

EJÉRCITO



TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL EJÉRCITO DE TIERRA

UN ENFOQUE ESTRATÉGICO HACIA LA
SUPERIORIDAD DE LA INFORMACIÓN

UNIDADES DE PONTONEROS

SIGLO Y MEDIO DE HISTORIA

LA COHESIÓN EN EL SIGLO XXI

CUESTIÓN DE DISTANCIAS



REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 992 SEPTIEMBRE/OCTUBRE 2024 - AÑO LXXXV



MINISTERIO DE DEFENSA



Fotografía del RPEI 12

Septiembre/Octubre 2024 • AÑO LXXXV • NÚM. 992

ÍNDICE



EDITA:



SUBSECRETARÍA DE DEFENSA

SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

Paseo de la Castellana, 109, 28046 Madrid

DIRECCIÓN

Director

General Manuel MALDONADO PARDO

Subdirector de Servicios de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector

Coronel Luis SUELVEZ ALBERT

Jefe de Unidad de Redacción

Teniente coronel Antonio SALA DOMINGO

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Tabanera de Lucio, Gómez Reyes,

Prada Luna, Matesanz Gómez,

Ferrera Arriba, Mediavilla Pascual,

Merlán Galán, Melchor Pena, Villanueva Cuenca,

Calvo Rodríguez, Cano Artero, Cuesta Vallina

Tenientes coroneles

Huerta Ovejero

García Cacharrón

Comandante

Suberviola Gilabert, Cruz Mateos

Suboficial mayor

Jiménez Mérida

Redacción

Cabo 1.º Tamara Rodríguez Besga

Ofimática y Maquetación

Cabo 1.º Cristina García Leyva

Soldado Luis Fabra Andrés

Jesús Caballero Izquierdo

Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO 083-15-005-2 (edición impresa)

ISSN 1696-7178 (edición impresa)

NIPO 083-15-004-7 (edición en línea)

ISSN 2530-2035 (edición en línea)

Depósito Legal M 1633-1958

Fotografía

MDEF, DECET

Catálogo General de Publicaciones de la

Administración General del Estado

<https://cpge.mpr.gob.es>

Catálogo de Publicaciones de Defensa

<https://publicaciones.defensa.gob.es>



**EJÉRCITO
DE TIERRA**

ARTÍCULOS

PROYECTO FUERZA 35: LA IMPORTANCIA DE LA EXPERIMENTACIÓN
Mando de Adiestramiento y Doctrina

04

TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL EJÉRCITO DE TIERRA:
UN ENFOQUE ESTRATÉGICO HACIA LA SUPERIORIDAD DE LA INFORMACIÓN
Estado Mayor del Ejército. División de Planes

10

DESARROLLO PROFESIONAL DE LA ESCALA DE TROPA EN LAS FAS
Estado Mayor del Ejército. División de Logística

16

LA «MARCA EJERCITO» Y SU CONTRIBUCIÓN A LA PROMOCIÓN
Y DIFUSIÓN DE LA CULTURA DE DEFENSA
Estado Mayor del Ejército. SEGENEME. Oficina de la Marca Ejército

24

UNIDADES DE PONTONEROS. SIGLO Y MEDIO DE HISTORIA
Javier Sanz Maldonado. *Coronel de Ingenieros. DEM*

32

A FAVOR DE UNA RESERVA MILITAR
Roberto José García Ortega. *Capitán de Infantería Doctorando en el
programa de Doctorado en Seguridad Internacional del IUGM (UNED)*

40

DE LOS MOLINOS DE PÓLVORA A LA LOGÍSTICA PREDICTIVA
Luis Alejandro Valdés Fernández. *Coronel de Intendencia Retirado*

48

DESESTABILIZACIÓN DEL SAHEL Y SU IMPACTO EN LA CRISIS MIGRATORIA
Ricardo Gamero García. *Capitán de Artillería*

54

EL COMBATE EN EL CAMPO DE BATALLA TRANSPARENTE
Carlos Javier Frías Sánchez. *General de brigada*

58

EL CONCEPTO DE GUERRA DE MANIOBRA EN EL ACTUAL CAMPO DE BATALLA. UCRANIA: UNA
REFERENCIA PARA EL PRESENTE Y EL FUTURO
Antonio Nistal Fernández. *Comandante de Artillería. DEM*

64

EL SUBOFICIAL MAYOR EN MISIONES INTERNACIONALES
José Antonio Madera González. *Suboficial Mayor de Transmisiones*

70

INICIO DE LA OPERACIÓN FLANCO ESTE DE ESPAÑA EN ESLOVAQUIA. UN DESPLIEGUE PARA
DOS MISIONES: EL MANDO DE UNA BRIGADA MULTINACIONAL OTAN Y LA RESPONSABILIDAD
DE NACIÓN MARCO
Andrés González Alvarado. *Coronel de Infantería. DEM*

76

LA COHESIÓN EN EL SIGLO XXI, CUESTIÓN DE DISTANCIAS
David Cuesta Vallina. *Coronel de Infantería. DEM*

84

LA CREATIVIDAD TAMBIÉN SE INSTRUYE
Jorge Carlos Mayo de la Rosa. *Comandante de Infantería*

90

REMOLQUES EN VEHÍCULOS BLINDADOS DE COMBATE
Francisco Luis Campos Luque. *Teniente de Ingenieros*

96

TIERRA DE FRONTERA, TIERRA DE LEYENDA
Luis Alberto González Mayoral. *Teniente Coronel de Infantería*

104

Suscripción y venta: calle de San Nicolás n.º 11 - 4.ª planta, 28013 MADRID

Tfno.: 915160485

ejercitorevista@et.mde.es

Precio unidad: 2 euros

Suscripción anual: España 9 euros; Europa: 15 euros; resto del mundo: 18 euros

(IVA y gastos de envío incluidos)



SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL

Herramientas Internacionales en Haití

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales
de la UNED

110

Oriente Medio envuelto en confrontaciones

Alberto Pérez Moreno

Coronel de Infantería DEM retirado

111

LA GUERRA Y EL FÚTBOL

También en España ...

Carlos Tejeda Fernández

Coronel de Artillería retirado

114

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Veinteañeros innovadores

Derribando drones con perdigones

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel de Infantería

116

FILMOTECA

El pacto

Cangrejo negro

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

118

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

120

SUMARIO INTERNACIONAL

122

WARGAMES / JUEGOS DE GUERRA

Valley Of Tears

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

124

AUTOBIOGRAFÍAS DE SOLDADOS

DE LA MONARQUÍA HISPÁNICA

Diego Suárez Corvín

(1552-después de 1623)

Óscar Sendón

Profesor de Literatura Española

Truman State University

126

EL DESVÁN DE LA HISTORIA

Heráldica nacional de España II

Manuel Vázquez Mansilla

Teniente de Artillería

Instituto de Historia y Cultura Militar

128

NUESTRAS INSERCIONES

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

09

PUBLICIDAD DIAPER

23

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN

47

RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO

53

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

75

BOLETÍN DE NOVEDADES DE LA BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR

83

NORMAS DE COLABORACIÓN

94

PREMIOS REVISTA EJÉRCITO

113

INTERIOR DE CONTRAPORTADA:

50 Aniversario de la creación de la Academia Logística

131

¡Nuevo!

PDF interactivo

🏠 Acceso a los artículos destacados de la cubierta

📋 Enlace a todos los apartados del índice

🔖 Implementación de marcadores para una cómoda navegación

📖 Acceso directo a las últimas novedades editoriales

🌐 Hiperwínculos

PROYECTO FUERZA 35: LA IMPORTANCIA DE LA EXPERIMENTACIÓN

Mando de Adiestramiento y Doctrina | MADOC

La permanente evolución de los riesgos y amenazas, unida a un notable aumento de la incertidumbre y de los desbordantes flujos de información incrementan la complejidad del entorno operativo futuro, en el que las fuerzas terrestres cobrarán, si cabe, más protagonismo.

Con la finalidad de disponer en el largo plazo, año 2035, de unas fuerzas terrestres tecnológicamente avanzadas, con la potencia de combate y protección necesarias para operar satisfactoriamente en ese entorno, el Ejército de Tierra ha acometido el proyecto de transformación Fuerza 35 que se asienta sobre tres (3) pilares: los conceptos y la experimentación; las organizaciones y su personal asociado; y los medios y tecnologías.

Con la emisión de la Directiva 02/22 «Proyecto Fuerza 35» en abril de 2022, el GE JEME dio la responsabilidad de la dirección y coordinación del proceso de experimentación, que hasta la fecha recaía en la Fuerza Terrestre (FUTER), al Mando de Adiestramiento y Doctrina (MADOC).

LA EXPERIMENTACIÓN MILITAR: FUNDAMENTOS Y PROCESOS

La experimentación militar es una piedra angular en el desarrollo y la evolución de las fuerzas armadas en todo el mundo. En un entorno global en constante cambio y con tecnologías en rápido avance, la capacidad de adaptación y anticipación es crucial para mantener una ventaja estratégica y táctica. En este artículo, exploraremos la importancia de la experimentación militar, centrándonos en el concepto de Fuerza 35 y cómo puede potenciar las capacidades militares.

La experimentación militar es el proceso de probar nuevos conceptos, tecnologías, tácticas y estrategias

en un entorno controlado para evaluar su efectividad y viabilidad en el campo de batalla. Este proceso permite a las fuerzas armadas identificar y aprovechar las oportunidades para mejorar su capacidad de combate y mantenerse a la vanguardia en un mundo cada vez más complejo y competitivo.

El propósito principal es impulsar la innovación y la adaptación continuas. Al enfrentarse a amenazas en constante evolución y desafíos cambiantes, las fuerzas armadas deben estar preparadas para responder de manera flexible y efectiva. La experimentación proporciona el terreno de prueba necesario para desarrollar nuevas soluciones y mejorar las capacidades existentes.

EL ROL DE LA EXPERIMENTACIÓN EN EL DESARROLLO DE LA FUERZA 35

La experimentación desempeña un papel crucial en el desarrollo y la implementación de la Fuerza 35. Proporciona el medio para probar y refinar nuevas tecnologías, tácticas y doctrinas antes de su adopción generalizada. Algunas de las áreas clave en las que la experimentación impulsa el desarrollo de la Fuerza 35 incluyen:

- Integración de tecnologías avanzadas:

La experimentación permite a las fuerzas armadas evaluar el impacto en los conceptos de combate de la aplicación de tecnologías

emergentes, como la Inteligencia Artificial, el Aprendizaje Automático, la Cibernética y la Robótica, para mejorar la eficacia operativa y la letalidad. Al probar estas tecnologías en entornos simulados y en situaciones similares al combate, se pueden identificar sus beneficios y limitaciones, así como desarrollar tácticas para maximizar su impacto.

- Interoperabilidad y colaboración:

La Fuerza 35 se basa en la interoperabilidad y la colaboración entre especialidades, conjunta y combinada con nuestros aliados. La experimentación facilita la integración de sistemas y plataformas de diferentes servicios y países, garantizando una coordinación efectiva en el campo de batalla. Esto incluye la realización de ejercicios conjuntos y la participación en coaliciones multinacionales para mejorar la interoperabilidad y la capacidad de respuesta.

- Adaptación continua:

La experimentación permite a las fuerzas armadas adaptarse rápidamente a los cambios en el entorno operativo y las amenazas emergentes. Al probar nuevas ideas y conceptos en escenarios realistas, las fuerzas armadas pueden identificar áreas de mejora y ajustar sus estrategias y tácticas en consecuencia. Esta capacidad de adaptación continua es fundamental para mantener una ventaja competitiva sobre los adversarios potenciales.

EL PROCESO DE EXPERIMENTACIÓN QUE ESTÁ DESARROLLANDO EL MADOC

Con la finalidad de dar las directrices generales para llevar a cabo su nuevo cometido, el TG JEMADOC emitió, en junio de 2022, la Directiva 1/22. Organizó un Grupo de Trabajo de Experimentación (GTEXP) transversal a todo el ET, compuesto por representantes de todos los Mandos de Primer Nivel (M1N), y al que se invitó a la Unidad Militar de Emergencias para aquellos experimentos que sean de su interés.

Siguiendo las directrices del Centro de Fuerza Futura de la División de

Planes del Estado Mayor del Ejército, el MADOC dedicó el año 2023 al desarrollo de la fase conceptual previa a la fase de experimentación. Así, se elaboraron los Conceptos para el Combate 2035 (un estudio de los entornos previsibles y cómo se combatirá en ellos) y los Conceptos de Transformación de la Fuerza 35 (las capacidades y limitaciones analizadas desde el punto de vista de los Materiales, Infraestructuras, Recursos Humanos, Adiestramiento, Doctrina, Organización e Interoperabilidad, factores «MIRADO-I»). Estos documentos constituyen la brújula teórica para orientar la transformación del ET, con el objeto de estar preparado para cumplir sus misiones en el entorno operativo futuro 2035, ya que proponen soluciones teóricas a problemas militares operativos futuros.

Pero además, durante 2023 y con el objetivo de colaborar a alcanzar el hito de la Fuerza Posible en 2026, el MADOC elaboró un Plan de Experimentación Trienal 2023-2026, que se descompone en Programas Anuales. Estos deben desarrollar una serie de experimentos, propuestos por los diferentes Mandos del ET para analizar y validar determinados aspectos definidos previamente, que serán ejecutados preferentemente por la Brigada «Rey Alfonso XIII», II de la Legión, como Brigada Experimental (BRIEX), así como por otras unidades de la Fuerza.

Así, para la puesta en marcha del Programa Anual de Experimentación para el año 2024, se solicitaron en julio de 2023 a todos los Mandos de Primer Nivel (M1N) y la Jefatura del Ciberespacio y de los Servicios de Asistencia Técnica (JCISAT) propuestas de experimentos que contuviesen los aspectos a experimentar identificados como prioritarios para el año 2024. Se recibieron 113 propuestas desde todo el Ejército de Tierra, lo que da idea de la gran participación y transversalidad del proceso. Tras un análisis por parte del MADOC, los posibles experimentos se agruparon en 89.

Para llevar a buen término alguna de estas propuestas de experimentación será necesario, por una parte, el apoyo del Mando de Apoyo Logístico del

Ejército de Tierra (MALE) para la obtención de aquellos materiales o sistemas no disponibles que sean necesarios para validar algún concepto a experimentar. Por otra parte, serán necesarios el apoyo de la JCISAT en la adecuación de los proyectos tecnológicos que desarrolla, como soporte a la evolución conceptual asociada al proceso de experimentación que coordina el MADOC.



De todos estos experimentos propuestos por los M1N y JCISAT, el MADOC colaborará directamente en veinticuatro (24) de ellos, apoyando directamente en la investigación documental, la identificación de expertos, el diseño del experimento, el análisis de los resultados, las conclusiones y su influencia en los factores MIRADO-I.

De los veinticuatro (24) experimentos antes mencionados, la Fuerza Terrestre (FUTER) ha previsto que cuatro (4) de ellos se incluyan en el ejercicio TORO 24, ejercicio principal de preparación del ET para este año. Estos cuatro (4) experimentos son: la modularización del Puesto de Mando Táctico (PCTAC) de División para su proyección RSOM (Recepción, Transición y Movimiento a Vanguardia, función táctica Mando); el empleo de una Agrupación Táctica (AGT, sobre la base del Regimiento de Caballería España 11, función táctica Maniobra); la generación de capacidades de ciberdefensa en División (función táctica Protección); y las capacidades del Grupo Logístico (GL) de Brigada para atender a cuatro esfuerzos (función táctica Apoyo Logístico).

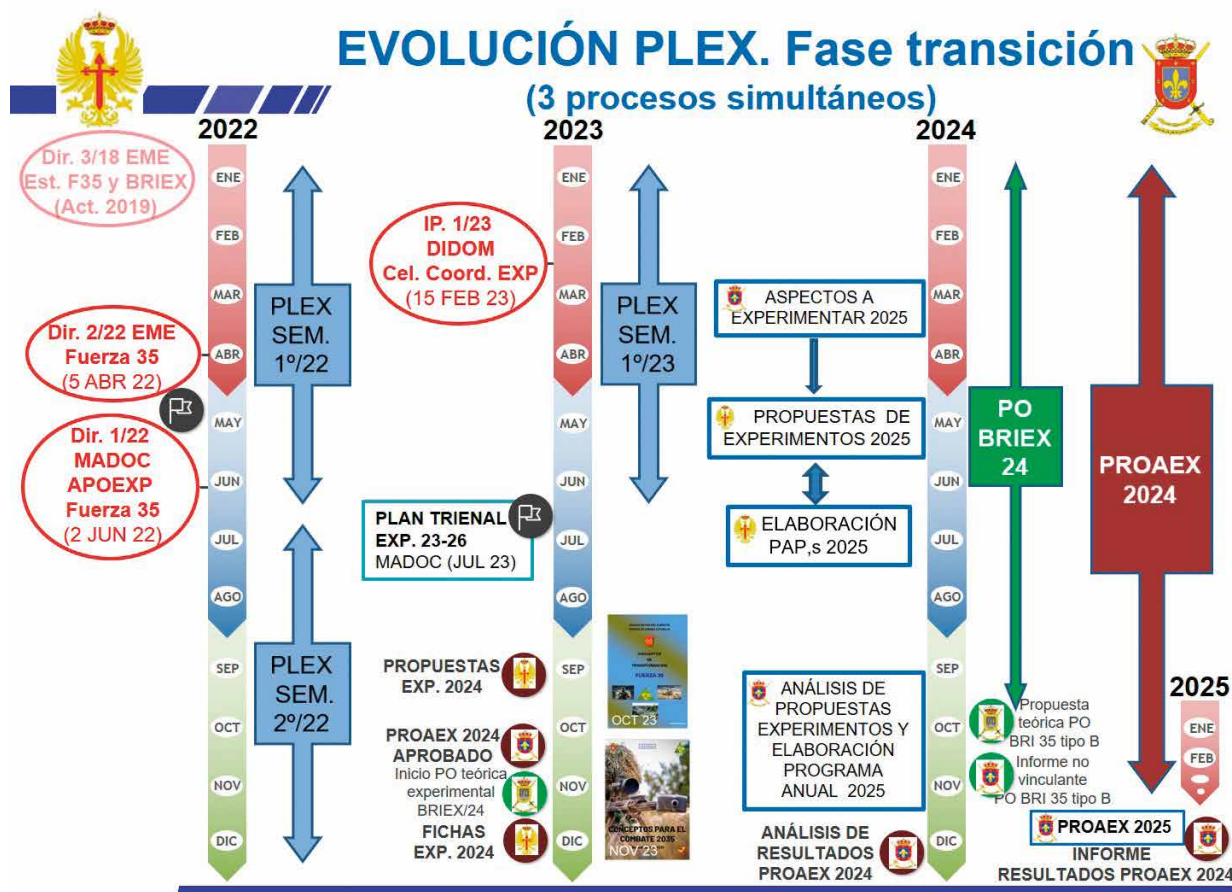


Gráfico proceso de experimentación

Será en estos cuatro (4) experimentos, donde más se espera poder demostrar la eficacia del proceso de validación de nuevos conceptos mediante la experimentación, para el desarrollo de capacidades militares completas. Como ejemplo de uno de estos potenciales «casos de éxito», el experimento orientado hacia la organización del Apoyo Logístico en cuatro esfuerzos simultáneos y heterogéneos en el

marco de una Brigada de combate, que será ejecutado por la Brigada de la Legión, ya ha tenido una serie de actividades previas en 2023, como reuniones de coordinación entre GL II y la Jefatura de Adiestramiento y Doctrina de Logística (JADLOG), con la colaboración de la Agrupación de Apoyo Logístico 41 (AALOG 41), trabajos de gabinete y en el simulador MINERVA, y otras actividades preparatorias que

van a facilitar el diseño y ejecución del experimento a ejecutar en este 2024.

Cuando todos los experimentos de 2024 lleguen a su fin, del análisis de los resultados obtenidos, se procederá por parte del MADOC a la elaboración de los informes de validación de los aspectos experimentados y, en su caso, a proponer el desarrollo de los componentes MIRADO-I necesarios para la implantación de las nuevas capacidades: doctrina; estructuras orgánicas y operativa; la incorporación de los sistemas o materiales; los recursos humanos; los sistemas de enseñanza, instrucción y adiestramiento; y las infraestructuras necesarias.

De igual manera, se extraerán aprendizajes para refinar progresivamente el proceso de experimentación y su coordinación: De forma coordinada, a partir de julio de 2024 se iniciará, conforme a lo descrito en el Plan Trienal de Experimentación 2023-2026, el diseño del Programa Anual de Experimentación para el año 2025. Pero, en este caso como en los demás, el ET actúa de forma sinérgica y convergente: Relacionado con el documento «Plan de Transición Brigada 35» que el Estado Mayor del Ejército





Mortero embarcado BRILEG

(EME) se ha propuesto elaborar antes de 2026, se ha ordenado a la BRIEX la elaboración de una propuesta actualizada de Plantilla Orgánica (PO BRIEX/24), con un horizonte del año 2030 (Fuerza Avanzada). Esto implica un importante esfuerzo de prospectiva, al tener que articular una organización teórica sobre conceptos y sistemas que en gran medida no están disponibles ni, en algunos casos, siquiera definidos. Esta propuesta de FUTER será informada por el GTEXP FZ35 para su aprobación por el EME. De esta forma el MADOC, como encargado de la investigación teórica para el combate, órgano de ejecución del Sistema de Organización del ET y como responsable de la dirección y coordinación del Plan de Experimentación del proyecto Fuerza 35, puede aportar su experiencia en cuantos apoyos se requieran para la elaboración de la PO solicitada.



Evacuación herido BRILEG

El citado «Plan de Transición Brigada 35» junto a las decisiones que se tomen, como consecuencia del Informe del Programa Anual de Experimentación 2024 que el GTEXP FZ35 eleve al Centro de Fuerza Futura 35 (C2F35) de la División de Planes (DIVPLA) del EME, podrán servir de base para la emisión de una posible directiva de transformación de la Fuerza 35, que sirva de marco de referencia para la aplicación de las conclusiones y acciones resultantes del proceso de experimentación desarrollado hasta la fecha.

CONCLUSIONES

La transformación de la Fuerza es necesaria para combatir en el entorno operativo futuro.

Un pilar determinante para la transformación es el desarrollo de conceptos y su validación mediante la

experimentación, con el objetivo de dotar al ET de las capacidades que necesite.

La Directiva 02/22 del GE JEME plasma un sistema de experimentación flexible, abierto a todo el Ejército de Tierra.

El Plan de Experimentación 2023-2026 elaborado por el MADOC se enfrenta a varios retos.

Es un sistema basado en la cooperación transversal, por lo que depende de la voluntad y capacidad de los implicados, sobre la base de relaciones funcionales. Como tal, recarga con cometidos extra a toda la estructura del ET, especialmente a la Fuerza, que debe compaginar la exigente preparación con la experimentación.

No existe un marco contractual ni económico definido que sea específico para la experimentación, lo que

dificulta la disponibilidad de nuevos sistemas y prototipos, y obliga a experimentar aprovechando las actividades de preparación.

No obstante, este sistema se demuestra como el más adecuado a la casuística y cultura del ET, ya que permite poner en común todas las necesidades con las posibilidades a nuestro alcance. Si el fin último es la potenciación del combatiente, que sea la Fuerza la que experimente es la mejor garantía de que las capacidades que se obtengan serán las más adecuadas a sus necesidades.

Como prueba palpable de esta voluntad común de mejora están los 113 experimentos propuestos por todo el ET, lo que da a entender un concepto evolucionado y ampliado de la preparación, que une al tradicional el de la experimentación como el «prepararse para lo que aún no se conoce». ■

ESTADO MAYOR DEL EJÉRCITO
CENTRO DE FUERZA FUTURA 35



CONCEPTOS
DE
TRANSFORMACIÓN

FUERZA 35



REVISION OCT23



LA LOGÍSTICA MILITAR. TRADICIÓN, TRANSFORMACIÓN E INNOVACIÓN

Autor: Mando de apoyo logístico del Ejército de Tierra

321 páginas

Edición impresa: 29,95 €

Edición electrónica (PDF): Gratuita

Tamaño: 32 x 29 cm

ISBN: 978-84-9091-924-8



LOS PERSONAJES CONDECORADOS DEL MUSEO DEL EJÉRCITO

Autor: Fernando Yuste Romero

436 páginas

Edición impresa: 24,95 €

Edición electrónica (PDF): Gratuita

Tamaño: 30 x 24 cm

ISBN: 978-84-9091-921-7



LA CARTOGRAFÍA NÁUTICA ESPAÑOLA DE LAS ISLAS FILIPINAS. UN CAPÍTULO OLVIDADO DE NUESTRA HISTORIA

Autor: Juan Antonio Aguilar Cavanillas
(Instituto Hidrográfico de la Marina)

204 páginas

Edición impresa: 21,90€

Edición electrónica (PDF): Gratuita

Tamaño: 30 x 26 cm

ISBN: 978-84-9091-911-8



LA BATALLA DE PAVÍA. FUENTES HISTORIOGRÁFICAS Y EPISTOLARES DEL SIGLO XVI

Autor: Dario Testi

202 páginas

Edición impresa: 9,95€

Edición electrónica (PDF): 3,00€

Tamaño: 24 x 17 cm

ISBN: 978-84-9091-942-2



NOVEDADES EDITORIALES

publicaciones.defensa.gob.es



TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL EJÉRCITO DE TIERRA:

UN ENFOQUE ESTRATÉGICO HACIA LA SUPERIORIDAD DE LA INFORMACIÓN

Estado Mayor del Ejército | División de Planes

La Transformación Digital no solo es un cambio de paradigma cultural, sino también una redefinición estratégica que permitirá al Ejército de Tierra afrontar los desafíos y las oportunidades de un entorno operativo en constante evolución. El Ejército de Tierra ha asumido el desafío de abordar este proyecto con determinación y firmeza, persiguiendo el objetivo de optimizar la agilidad y eficiencia en la toma de decisiones, revistiéndolo de la resiliencia necesaria y articulando un camino hacia la adaptación proactiva a las demandas de un entorno operativo cada vez más complejo, exigente y difuso.

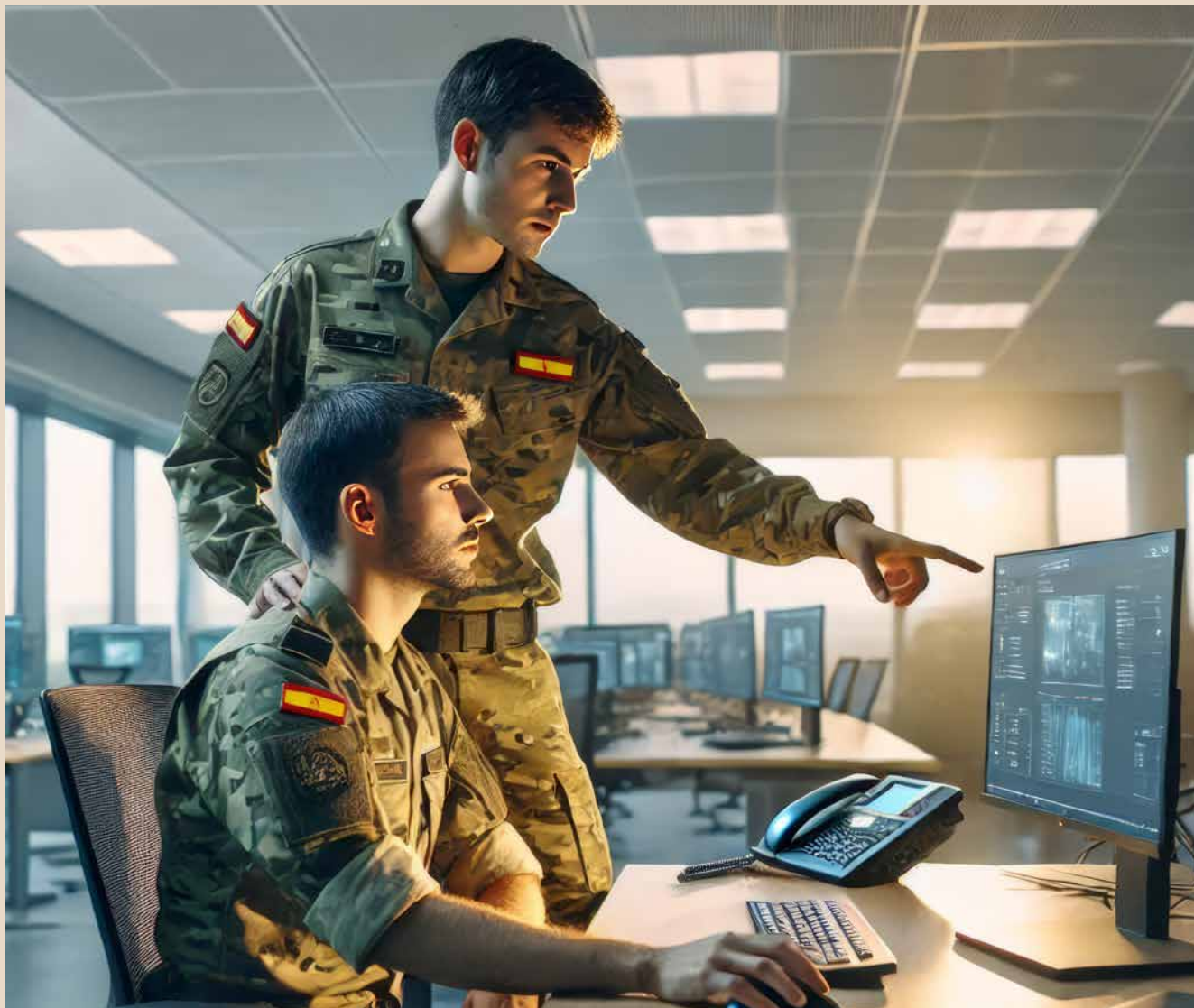
Cuando hablamos de la Transformación Digital del Ejército, nos referimos a un plan estratégico, tal y como se refleja en el documento «Visión Estratégica de la Transformación Digital del Ejército de Tierra» de octubre de 2023, que pretende «alcanzar la superioridad de la información, mediante el empleo de la información relevante, principios y capacidades disponibles, de forma continua y dirigida, facilitando la rápida adaptación al entorno cambiante en el que se actúa».

Se trata de un proyecto creativo, integrador y único, centrado en las personas y el conocimiento. Mediante el cambio a un paradigma de gestión de procesos, la reconsideración de los datos como base de la pirámide del entendimiento y el aprovechamiento de las nuevas tecnologías como factores tractores, el ET está dedicando su esfuerzo y compromiso en alcanzar sus objetivos con una mayor eficacia, agilidad y flexibilidad en el entorno operativo; una dificultad que se afronta con perseverancia, determinación y solvencia.

La adopción del modelo de gestión por procesos se ha erigido como un desafío que transformará el modo de funcionamiento y organización del Ejército. Los esfuerzos por constituirse como una organización centrada en el dato, implican cultivar una capacidad analítica profunda y respaldada por sistemas robustos de recopilación y procesamiento de información.

Una Gestión de la Información y del Conocimiento (GIC) eficaz, integral y ágil, se revela como un imperativo para el Ejército de Tierra. La consolidación y difusión del conocimiento, propiciando un entorno donde la información fluya de manera eficiente, permitiendo así la toma de decisiones fundamentada y el fomento de la innovación son sus principales objetivos y beneficios.

La intersección entre tecnologías emergentes y el proyecto de Transformación Digital constituye un marco paradigmático en el actual panorama geoestratégico. La inteligencia artificial (IA) se erige como una fuerza motriz en este cambio, brindando la capacidad de analizar grandes volúmenes de datos de manera eficiente y derivar perspectivas significativas. La robotización de tareas rutinarias, proyectos como la «nube táctica de combate», o novedosos sistemas de comunicaciones, coadyuvan a la optimización y agilización de procesos en el marco de la Transformación Digital. Esta simbiosis entre la innovación tecnológica y evolución del modelo organizacional a uno de gestión por procesos, centrado en el dato, se presenta como el catalizador esencial para la consecución de una supremacía sustentable en un entorno operativo dinámico e interconectado.



Soldados analizando un Proceso

TRANSICIÓN A UN MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS

Transitar a un modelo de gestión por procesos es un enfoque metodológico que se fundamenta en la identificación, diseño, ejecución, seguimiento y mejora continua de los procesos del Ejército de Tierra, en pos de optimizar su eficiencia y adaptabilidad. Para acometer esta transición, el ET, tal y como se ha plasmado en su Visión Estratégica, lo conceptúa como una oportunidad que se aprovechará a través de una evolución progresiva y no disruptiva que impulsará un cambio cultural en la Institución. La próxima publicación del Plan de Transición a un modelo de gestión por procesos, permitirá identificar la ruta a seguir y los hitos a alcanzar en esta empresa que deberá nutrirse de una estructura única de datos y aprovechar toda la experiencia y bondades del modelo sistémico actual.

Pero este viaje ya ha comenzado, la publicación de la Norma de Gestión Por Procesos, la consolidación del Mapa de Proceso del ET, la elaboración del catálogo de procesos, con la implicación e impulso de los Mandos de Primer Nivel o el masivo análisis funcional y modelado de procesos, para su posterior automatización cuidadosamente estructurados para maximizar la sinergia entre los distintos componentes del Ejército, no han sido más que los incipientes pasos en esta andadura hacia un modelo de gestión por procesos, un paradigma orientado a la consecución de objetivos que pretende ser un facilitador del Mando Orientado a la Misión y favorecer la iniciativa por parte de los mandos intermedios.

La asignación clara de responsabilidades y la integración de tecnologías de automatización desempeñaron un papel crucial en la configuración

de un entorno operativo más eficaz y coherente. Los avances en la implementación de la plataforma para la Armonización de la Gestión de la Organización (ARGO) y el impulso del ET, ha permitido automatizar los procesos de «Gestión de Personal de Aumento a un Cuartel General», el de «Gestión de Recursos y Mociones», el de «Solicitud de Medios de Simulación», el de «Campos de Maniobras y Tiro (CMT)» y el de «Producción Normativa»; pero esto no son más que los incipientes pasos en este camino, para este 2024 se pretenden desarrollar y automatizar los procesos de «Comisiones de servicio», «Generación de fuerzas y apoyo a operaciones», «Preparación de la fuerza», «Gestión de iniciativas y quejas», «Solicitud de un nuevo sistema TI o ampliación HW/SW en sistemas de mando y control», «Evaluación para la determinación de insuficiencia psicofísicas», «Gestión de alimentación sin cargo», «Planeamiento de

targeting», «Gestión CAC/RIC», «Desarrollo de arquitecturas», «Aseguramiento de la Interoperabilidad» y el de «Pruebas y Validación de Sistemas y Servicios».

Los avances logrados hasta la fecha son impresionantes y, pese a encontrarnos aún en los albores de esta transición, se está respaldando la eficacia del modelo de gestión por procesos. Debido a que, no solo se ha centrado en la optimización de procesos clave, sino que también se ha consolidado una conexión estratégica.

En cuanto a las herramientas y tecnologías, la automatización de procesos ha sido un componente esencial de esta transformación. La implementación de sistemas de automatización robótica de procesos (RPA, en su acrónimo en inglés) ha permitido la ejecución eficiente de tareas rutinarias, liberando valiosos recursos humanos para tareas de mayor complejidad y valor añadido. Además, la integración de flujos de trabajo automatizados ha contribuido significativamente a la reducción de tiempos y de errores. Se ha empleado la herramienta UIPATH en la carga de datos de la Aplicación de Gestión Integrada de Planeamiento y Programación (GESIPLA). Fruto de estos esfuerzos, se ha definido un Plan de Choque de Robotización, que comprende la elaboración de un catálogo donde se gestionen las tareas a robotizar entre las que destacan por su nivel de madurez las de «Lectura del BOD y extracción de datos del contenido relativo a Altos Estudios De La Defensa Nacional y Enseñanza de Perfeccionamiento», «Carga de datos de ejercicios de tiro en aplicación 'Sistema de Gestión de la Instrucción'» o «Validación de ACPLA e inserción de ELPRO en GESIPLA».

Tenemos, por tanto, que la transición de un modelo de gestión por procesos no es simplemente la adopción de un modelo conceptual, sino una realidad tangible respaldada por herramientas y tecnologías avanzadas. El Ejército de Tierra está adoptando un enfoque más ágil, eficaz y orientado a la misión, una plataforma sólida sobre la que descansará la eficiencia operativa, la alineación estratégica y la capacidad de adaptación al entorno operativo presente y futuro.



EL GOBIERNO Y LA GESTIÓN DE DATOS. PIEDRA ANGULAR DE LA TD

Existe una relación de interdependencia entre procesos y datos, los primeros forjan los segundos y los segundos nutren a los primeros; se entra así en un círculo virtuoso que desemboca en la superioridad de información, la aceleración del ciclo de toma de decisiones y la imposición del ritmo de batalla propio al adversario. Un ciclo cuyo vórtice gira entorno a los datos, a su unicidad, integridad, confiabilidad y calidad. Estas cualidades no se encuentran intrínsecamente en los datos; al igual que el minucioso pulido de un diamante, resulta imperativo emprender las acciones pertinentes para conferirles estas virtudes. Este cometido se alcanza mediante la implementación de un gobierno efectivo y una gestión eficaz de los datos. Un objetivo que se verá materializado con la próxima publicación de la Norma de Gestión de la Información y Conocimiento, uno de los ejes de la Visión Estratégica de Transformación Digital.

La implementación de este conjunto de actividades para el buen gobierno y la gestión de datos en el Ejército de Tierra se ha convertido en un pilar estratégico esencial durante el proceso de Transformación Digital. Este enfoque integral aborda múltiples aspectos críticos que son fundamentales para garantizar la integridad, calidad, seguridad y utilidad de los datos en todas las etapas de su ciclo de vida. Para poder materializar estas actividades y consolidarlo para su aprovechamiento se ha acometido un caso de uso de la herramienta *Cloud Pak For Data* (CP4D) de IBM sobre la base

de datos del Sistema de Gestión de Carburantes (SIGECAR), el embrión del gobierno y la gestión integral de los datos responsabilidad del ET.

Si bien no se debe olvidar que estas acciones tienen un carácter teleológico, tienen un fin, que no es otro que su aprovechamiento para procesos superiores. Unos datos cuya accesibilidad y explotación se ha visto reflejado en el desarrollo de proyectos como el de «Conciencia Situacional del ET», un caso de materialización de inteligencia de negocio que pretende proporcionar un enfoque estratégico, implicando la recopilación, el análisis y la presentación de datos del ET para facilitar la toma de decisiones informadas con el objetivo de aportar una visión completa y precisa del ET, mejorando la eficiencia, identificando tendencias, oportunidades y desafíos.

LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS, UNA PALANCA DE CAMBIO

El rol desempeñado por las nuevas tecnologías en el proyecto de transformación digital no es baladí; se erige como un elemento fundamental, impulsor y catalizador de las iniciativas y avances que acontecen en diversas esferas. En este contexto, la amalgama entre tecnología y progreso ha encontrado su máxima expresión en el vertiginoso desarrollo de la inteligencia artificial.

Las nuevas tecnologías y la inteligencia artificial actúan en simbiosis, brindando oportunidades sin precedentes para plantear soluciones innovadoras y abordar desafíos complejos en la esfera de la transformación



LA FORMACIÓN COMO CATALIZADOR DE LA REVOLUCIÓN DIGITAL

Diversos son los factores que recalcan la relevancia de la formación y la adquisición de competencias digitales: la creciente tecnificación, el continuo surgimiento de nuevas y complejas tecnologías, el fomento de un continuo cuestionamiento de lo establecido y la evolución profunda del modo de trabajar y de las habilidades necesarias para prosperar en el entorno digital, son algunos de ellos.

La celeridad a la que evolucionan las tecnologías exige una constante adaptación por parte del ET y de sus miembros. Desde la automatización de procesos hasta la implementación de inteligencia artificial, cada avance exige profesionales capacitados que puedan identificar, comprender y aprovechar estas oportunidades.

Así pues, la formación se erige como el catalizador que impulsa la Transformación Digital. No se trata simplemente de adquirir conocimientos técnicos, sino de fomentar una mentalidad abierta al cambio y la innovación. En ese sentido, los esfuerzos por incorporar habilidades digitales en los diferentes niveles de formación son constatables. Desde la enseñanza de formación hasta la de perfeccionamiento, se están implementando contenidos destinados a dotar a los individuos con las competencias necesarias para desenvolverse en el mundo digital. Sin embargo, el camino hacia la plena capacitación no está exento de desafíos. Las necesidades específicas del ET requieren un enfoque personalizado y adaptado a su realidad particular. Es aquí donde entra en juego el concepto de un plan de choque, diseñado para satisfacer las demandas específicas de los miembros del Ejército en lo que respecta a la adquisición de habilidades digitales.

Se han identificado las competencias, habilidades técnicas y funcionales, necesarias para satisfacer las demandas de este proyecto de Transformación Digital.

En este sentido el ET ha continuado demostrando su firme compromiso

digital. Su papel no se limita a un mero apoyo, sino que se expande hacia horizontes antes inexplorados, brindando nuevas oportunidades. Un espíritu que queda reflejado en la Norma sobre «Nuevas Tecnologías para la Transformación Digital», al pretender ofrecer un marco de referencia sobre el que converjan los esfuerzos del ET para modernizar su base tecnológica mediante la incorporación de esas tecnologías emergentes como potenciadores de las capacidades militares.

Este maridaje entre tecnología e inteligencia artificial impulsa una revolución que no solo redefine los paradigmas de la innovación, sino que también redefine nuestra comprensión misma de lo que es alcanzable. Desde la automatización de procesos rutinarios hasta el desarrollo de asistentes conversacionales, la influencia conjunta de estas fuerzas está moldeando un futuro donde las posibilidades parecen ilimitadas.

Así, cada avance tecnológico y cada nuevo desarrollo en inteligencia artificial no solo representan un hito en el camino hacia la transformación digital, sino que también marcan el inicio de una nueva era de posibilidades, desafíos y descubrimientos emocionantes. En este escenario, el impulso sinérgico generado, se convierte en el motor que estimula la maquinaria de la innovación. De este modo y en ese espíritu transformador, el

ET se ha imbuido de pleno en el desarrollo de proyectos de Inteligencia Artificial, estando muy implicado en el desarrollo de la Estrategia de IA de la SEDEF y del EMAD. La aplicación de esta tecnología con los proyectos de agente conversacional y de generación de pliegos, constituyen un ejemplo de este compromiso, en particular, el proyecto «Gonzalo», un asistente conversacional basado en lenguaje natural con el que el ET pretende abanderar el empleo y uso de esta tecnología.

Estos agentes pueden brindar respuestas inmediatas y personalizadas a las consultas de los usuarios. La creación del área de Nuevas Tecnologías en la Sección de Transformación Digital (STD) del Estado Mayor del Ejército, representa un paso decisivo hacia la exploración activa de oportunidades en el escenario tecnológico actual. Esta área ha desempeñado un papel clave en la identificación y adopción de tecnologías disruptivas, emergentes, contribuyendo significativamente a la estrategia global de Transformación Digital, consolidando la posición del Ejército de Tierra como una organización orientada hacia el futuro. Un enfoque estratégico que no solo se traduce en la adopción de tecnologías innovadoras, sino también en la capacidad de anticipar y adaptarse a las transformaciones tecnológicas en constante evolución.

con la Transformación Digital y la evolución cultural de la organización, mediante la capacitación digital de sus miembros. La oferta flexible y accesible se ha implementado a través de plataformas de aprendizaje digital, acercando estos recursos educativos en línea y sesiones virtuales a todos los miembros del ET. Sirvan de ejemplo los cursos en E-learning sobre gobierno y gestión de datos, gestión por procesos y herramientas digitales.

Esta apuesta del ET, la integración de estrategias para el cambio cultural y programas de formación, no solo enriquece las competencias de sus miembros, sino que también reafirma su compromiso con un futuro más innovador, impulsando una cultura corporativa que valora y fomenta el crecimiento personal y profesional de cada uno de sus miembros.

EN DEFINITIVA...

Los avances y logros en la Transformación Digital del ET han sido contundentes, pero este camino, largo y a veces tortuoso, ha de transitarse afrontando una transición progresiva a un modelo de gestión por procesos. Por otro lado, un gobierno y gestión de datos, inmanente al paradigma de estructura de datos única, que plantea el

desafío de garantizar la accesibilidad, la interoperabilidad y la calidad de los mismos. Y el aprovechamiento de las nuevas tecnologías: los desarrollos de IA, robotización y la personalización del entorno de trabajo digital.

El proyecto de transformación digital del Ejército representa un hito fundamental en la evolución de sus capacidades operativas, simbolizando un compromiso inquebrantable con la modernización y la defensa. En un entorno global donde las amenazas son cada vez más complejas y multidimensionales, la integración de tecnologías avanzadas y la capacitación digital exhaustiva se erigen como pilares esenciales para la eficiencia en el campo de batalla. Esta transformación no solo optimiza la capacidad del Ejército para desenvolverse en operaciones multidominio, sino que también fomenta una cultura de innovación y adaptación constante. Una sinergia que asegura que el Ejército esté siempre un paso adelante, capaz de anticiparse y responder con agilidad a cualquier desafío.

La Transformación Digital del Ejército va más allá de una mejora tecnológica; es un viaje profundo hacia una nueva forma de ser y de hacer. A medida que nos adentramos en esta nueva era, el ET no solo continúa a la

vanguardia de la innovación militar, sino que también se prepara para enfrentar cualquier desafío con valentía y audacia.

BIBLIOGRAFÍA

- Orden DEF/1196/2017, de 27 de noviembre, por la que se establece la Estrategia de la Información del Ministerio de Defensa.
- Resolución 300/15621/19, de 25 de septiembre del SEDEF, por la que se modifica la Instrucción 37/2019, de 9 de julio, del Secretario de Estado de Defensa para la coordinación de la gestión de la Información y del Conocimiento en el Ministerio de Defensa
- Instrucción 25/2018 del SEDEF, de 25 de abril, por la que se aprueba la primera parte del Plan de Acción del Ministerio de Defensa para la Transformación Digital (PATD 1).
- Instrucción 14/2020, de 15 de abril, del SEDEF, por la que se aprueba la segunda parte del Plan de Acción del Ministerio de Defensa para la Transformación Digital (PATD-2).
- Propósito del JEME.
- Visión Estratégica de la Transformación Digital del ET.
- Directiva 08/20, de octubre de 2020, del JEME, «Gestión de la Información y el Conocimiento y la Transformación Digital en el ET».



Alegoría MTM paso civil:
retorno al mundo civil

DESARROLLO PROFESIONAL

DE LA ESCALA DE TROPA EN LAS FAS

Estado Mayor del Ejército | División de Logística

El presente artículo se centra en explicar cómo ha afrontado el Ministerio de Defensa el desarrollo profesional de su militar de tropa y marinería (MTM). Entendiendo dicho desarrollo profesional como una serie de acciones y medidas que permitan poner en valor el tiempo de servicio del MTM en los Ejércitos/Armada, y que le conduzcan, según elección, a una promoción profesional dentro de las FAS, o en su caso, un retorno con éxito al mundo laboral civil, una vez cumplida su relación de servicios con las FAS.

El General de Ejército Jefe de Estado Mayor del ET (GEJEME) en su propósito para 2024, al referirse a los retos del ET para dicho año y con el epígrafe «Evolución integral para cumplir nuestra misión», marca para el área de PERSONAL, entre otros objetivos, el *Impulso del PAIDP para los militares de tropa*, PAIDP (Plan de Acción Individual de Desarrollo Profesional). No olvidemos que este propósito, tiene como finalidad seguir avanzando en la dirección en la que ya caminamos desde hace unos años: El Ejército 2035, *el cual ha de contar con un personal formado y motivado para afrontar y liderar situaciones inciertas y variables en las que es previsible que se haya de actuar*.¹

Sin embargo, al leer dicho propósito, concretamente la parte dedicada a los retos del área personal, nos pueden surgir dudas con el acrónimo PAIDP. Lo primero es descifrar cuál podría ser su significado y lo segundo, por qué se considera un reto a alcanzar para el 2024.

En las siguientes líneas se explicará, no solo cuál es el significado de dicho acrónimo, sino todo lo que encierra, esperando que, al finalizar la lectura de este artículo, cuando se oiga hablar del PAIDP, en adelante Plan, y por cercanía de la EIDP (Estrategia Integral de Desarrollo Profesional), en adelante Estrategia, se tenga el concepto claro de todo lo que ambas siglas encierran y la gran importancia que, para el militar de tropa, tienen las mismas.

El PAIDP o Plan, aprobado mediante la Orden de Defensa 183/2022 de 07 de marzo, está dirigido a los Militares de Tropa y Marinería (MTM) y a los Reservistas de Especial Disponibilidad

(RED) y se enfoca a establecer una serie de acciones en apoyo al desarrollo profesional de dicho personal, tanto las orientadas a su preparación individual, como las conducentes a la promoción profesional dentro de la Fuerzas Armadas (FAS) o su preparación para el retorno al mundo laboral civil, una vez finalizada su relación de servicio con las FAS.

Aproximadamente un año y medio después, el 27 de noviembre de 2023, es publicada en el BOD la Orden Ministerial 49/2023, por la que se aprueba la Estrategia Integral de Desarrollo Profesional para personal militar del Ministerio de Defensa. Siendo la Estrategia el marco de actuación necesario para facilitar el desarrollo profesional del personal militar del Ministerio de Defensa, con el Plan como elemento central de la Estrategia.

Muchos pueden pensar, que lo lógico hubiera sido primero crear y publicar una Estrategia para luego desarrollar un Plan, y es en esta línea como se va a desarrollar este artículo para una mejor comprensión del mismo, concatenando, independientemente de la fecha de publicación, dichas órdenes.

En esta vida, todo surge y se desarrolla por un motivo, la Estrategia y el Plan son el resultado de dar cumplimiento, principalmente, a lo preceptuado en las siguientes disposiciones normativas:

- Artículos 16.1 y 21 de la Ley 8/2006 de Tropa y Marinería, los cuales tienen por objeto consolidar la plena profesionalización del MTM, mediante la formación, promoción profesional y la adopción de medidas para su incorporación al mundo laboral.

- Artículo 47 de la Ley 39/2007, de la carrera militar, por el que se establece la obtención del título de Formación Profesional (FP) de Grado Medio para el MTM, con inicio en su enseñanza de formación y continuación a lo largo de su trayectoria militar.
- Dictamen de la Comisión de Defensa del Congreso de los Diputados, septiembre de 2018, y sus 40 propuestas en el ámbito del régimen profesional de los MTM, las cuales recogen medidas vinculadas a aspectos formativos y de inserción laboral en el ámbito civil.

Una vez visto de donde procede el mandato y antes de meternos en detalle en los entresijos de la Estrategia y del Plan, vamos a intentar desgranar el concepto de Desarrollo Profesional.

Partiendo de la base que las personas son el recurso más importante de cualquier organización, siendo las que determinan el éxito o el fracaso de todas las actividades de las mismas, es prioritario conseguir la mejora del personal en su puesto de trabajo, mediante la adquisición de nuevas habilidades y experiencias que le ayuden a lograr su objetivo profesional. Esto redundará en su satisfacción y crecimiento, y en la consecución, tanto de sus objetivos y metas individuales, como los de la organización. A lo anterior lo podríamos definir como desarrollo profesional.

Este desarrollo profesional, en el seno de las FAS, va a contar con tres características particulares: está enfocado, de forma principal, a los MTM en servicio activo y a los RED; está centrado en los valores inherentes que rigen nuestra institución y tiene, como uno de sus objetivos, el facilitar la integración del MTM al mercado de trabajo.

El desarrollo profesional en las FAS está concebido de forma integral, es decir, se inicia en el momento de ingreso en los centros docentes militares y continúa a lo largo de toda la trayectoria profesional, con una potenciación de las actuaciones individuales de enseñanza y una supervisión continua.

El objetivo es asegurar a los MTM un desarrollo profesional pleno en la FAS, generándose las condiciones óptimas para, en su caso, la promoción en la misma o la incorporación al mercado laboral.

Lo anterior, requiere obviamente un esfuerzo, no solo por parte del MINISDEF, sino también, y en especial, de su principal protagonista, el MTM; por lo que otro aspecto buscado es la implicación de dicho personal con su propio futuro, reforzando su propia auto exigencia, de forma que se genere corresponsabilidad.

Vamos a pasar a continuación a desarrollar lo preceptuado por la Estrategia, ¿cómo intenta la misma cumplir sus objetivos? Pues lo hace mediante una serie de programas específicos, que se encuadran en diferentes ámbitos de actuación:

Ámbito de organización y desarrollo normativo

Para poder establecer la estructura, procedimientos y condiciones que faciliten el desarrollo profesional. Este ámbito consta de tres programas: adecuación normativa, estructuras de acompañamiento – novedad importante que nos trae la Estrategia y que será desarrollada más adelante – y acreditación de competencias. Nos vamos a detener un momento en este último programa, pues el mismo es de mucho interés para nuestros MTM.

La acreditación de competencias es la vía por la cual el MTM puede ver reconocidas su formación y experiencia, adquiridas a lo largo de su carrera en las FAS. Es un proceso permanente que se lleva a cabo a través de las consejerías de educación de las diferentes Comunidades Autónomas y próximamente a través del propio Ministerio de Defensa.

Ámbito de formación

Con actividades de enseñanza y aprendizaje, dirigidas a aumentar las competencias del personal y configurar su perfil profesional. En esta área se establecen los siguientes programas de actuación:

- Formación básica: dirigida a la obtención de un título de FP de grado medio del sistema educativo general de referencia de su especialidad fundamental.
- Formación avanzada: dirigida a que el MTM alcance un perfil de alta empleabilidad en el mercado laboral.
- Formación transversal: enfocada a mejorar la preparación general del MTM, con independencia del perfil profesional elegido. En este grupo se encontrarían las actividades destinadas a la mejora de las competencias digitales, lingüísticas o personales, ya implementadas para conseguir el compromiso de larga duración.
- Formación complementaria: dirigida a la preparación para la promoción en las FAS, acceso a las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado (FCSE), policías autonómicas, locales y empleos en el sector público.

Ámbito de comunicación y gestión de la trayectoria

Con dos programas de comunicación y dos programas de gestión de la trayectoria. La comunicación se subdivide en interna y externa, la primera dirigida a su difusión dentro de los órganos del Ministerio de Defensa y la segunda dirigida a la divulgación en el ámbito civil. Actualmente personal del MINISDEF está realizando un esfuerzo importante recorriendo todas las Bases, Establecimientos y Acuartelamientos (BAE) de los Ejércitos/Armada, explicando la Estrategia y el Plan.

En cuanto a gestión de trayectoria, se subdivide en acceso al empleo público y acceso al empleo laboral, el primero centrado en identificar puestos y requisitos de acceso en el sector público y el segundo dirigido a identificar y categorizar los perfiles militares y su aplicación al sector privado.

El Estado Mayor del Ejército se halla inmerso en la elaboración de una Directiva que facilite la implantación del desarrollo profesional en el ET

Ámbito de tecnologías de la información y comunicación

El desarrollo profesional utiliza, de forma preferente, las nuevas tecnologías para hacer llegar a sus potenciales usuarios todas las actividades del mismo. Este ámbito engloba cuatro programas de actuación.

- SAPROMIL 4 0, sistema de gestión de todos los procesos de la Estrategia.
- Sistema de gestión de aprendizaje, basado en el proyecto GNOSS², donde se realizará la implementación real de los programas de formación.
- Servicios de inteligencia artificial, para facilitar el análisis de capacidades individuales.
- Servicios de inteligencia de negocio, para poder evaluar las actividades de la Estrategia.

Vamos a fijarnos ahora con más detalle en esa nueva figura creada por la Estrategia, la estructura de acompañamiento, principal reto que, de momento, nos trae dicha Orden.

De poco sirve todo lo que hemos comentado, si la información, el asesoramiento y la orientación no llega al principal actor, el MTM. Con este fin se crea dicha estructura.

Para el ET, no es algo nuevo, pues las tareas citadas anteriormente se vienen desarrollando desde hace mucho tiempo, de una manera muy satisfactoria, por nuestras Oficinas de Apoyo al Personal (OFAP), Suboficiales Mayores (SBMY) y Cabos Mayores (CBMY).



Satisfacción: satisfacción y logro

Dicha estructura de acompañamiento estará basada en las OFAP, así como en los cometidos asignados a los SBMY y CBMY. Estos cometidos están basados en realizar actividades de asesoramiento laboral y orientación profesional, y en coordinación y colaboración con las OFAP, ejecutar labores de comunicación interna, y desarrollar actividades de apoyo al empleo, formación y acreditación de competencias. Cada Unidad, Centro y Organismo (UCO) del Ministerio de Defensa tendrá que constituir un equipo de asesoramiento y orientación profesional, donde el jefe de dicha UCO designará al personal más idóneo, con carácter general el SBMY y CBMY.

A continuación, vamos a ver cómo el Plan se entrelaza con la Estrategia para la conformación de la estructura normativa del desarrollo profesional.

El Plan se centra y se desarrolla a través del diseño de perfiles profesionales, definidos como unos itinerarios

planificados y personalizados, desplegados mediante un conjunto de acciones formativas, conducentes a la promoción profesional dentro de las FAS y a la preparación para una futura inserción laboral en el sector civil, fomentando transversalmente una acreditación de la experiencia profesional que les facilite la obtención de títulos reconocidos del sistema educativo general.

Actualmente hay un grupo de trabajo en el Ministerio de Defensa cuyo objetivo es definir los distintos perfiles profesionales a incluir en el Plan. Un perfil profesional creado en este momento es el de técnico en ciberseguridad, y se continúa trabajando en la configuración de otros en distintos sectores: hostelería, tecnologías de la información y comunicaciones, seguridad, logística, sanidad, transporte y construcción.

En el Plan se establecen las fases en las cuales se van a ir desarrollando

las diferentes acciones y actividades, que en beneficio del desarrollo profesional se ponen a disposición de los MTM, cubriendo toda la vida profesional de los mismos.

De forma genérica dichas fases coinciden con los hitos más importantes a lo largo de su trayectoria profesional.

Una primera fase, se produce a la incorporación a la escala, corresponde con su periodo de formación y en la que tendrá que realizar, al menos, dos módulos del título de FP de referencia de su especialidad fundamental³. Una segunda fase, la cual coincide con el compromiso inicial, donde se deberán realizar los módulos del título de FP que los Jefes de Estado Mayor establezcan para acceder al compromiso de larga duración⁴. Una tercera fase, o de especialización, al obtener el compromiso de larga duración, donde se podrá obtener el título de FP de referencia⁵ y podrán desarrollarse los cursos de



perfeccionamiento que la enseñanza militar ofrece, y, por último, una cuarta fase o de transición, donde con carácter individual y voluntario, el MTM podrá completar un perfil que le permita la incorporación al ámbito laboral civil, a través de los diferentes cursos y formación ofrecidos desde el MINISDEF.

Dos conceptos muy importantes que nos presenta el Plan son, el de orientación profesional y el de asesoramiento laboral, herramientas fundamentales que van a ser utilizadas por nuestra estructura de acompañamiento. Vamos a ver qué entendemos por cada uno de ellos:

- Orientación profesional, enfocada a la promoción en las FAS, con actividades encaminadas a informar y asesorar en la promoción en la escala de tropa o el paso, por promoción interna, a otras escalas.
- Área de asesoramiento laboral, orientada a una futura desvinculación de las FAS en las mejores condiciones. Con actividades de información y asesoramiento, orientadas a la acreditación de competencias, técnicas de estudio, preparación de entrevistas de trabajo, revisión de currículum vitae, creación de marca personal, etc.

Ahora echaremos un vistazo a quien le toca asumir las responsabilidades de cada una de las acciones y actividades preceptuadas para el desarrollo profesional. Al tener el mismo una visión global e integral, implica a todos los organismos del MINISDEF con responsabilidad sobre el personal militar. La supervisión del mismo es ejercida por la Subsecretaría de Defensa, a través de la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar (DIGEREM), con responsabilidad para la Subdirección General de Enseñanza Militar, sobre las actividades formativas dirigidas a la obtención del título de técnico de FP y enseñanzas transversales, y responsabilidad, para la Subdirección General de Reclutamiento y Desarrollo Profesional del Personal Militar y RED, sobre la elaboración de perfiles profesionales, actividades de formación para el empleo, acreditación de competencias, actividades de orientación profesional, comunicación, ayudas y prácticas profesionales.

El Ministerio de Defensa está muy implicado en lograr que el MTM pueda alcanzar sus objetivos de desarrollo profesional

En el Ejército de Tierra, los organismos directamente implicados en el desarrollo profesional serán aquellos que están a cargo de los subsistemas de Asistencia al Personal (SUAPE), Gestión de Personal (SUGESPE), Enseñanza (SUEN) y del Sistema de Telecomunicaciones y de Información (SICIS).

Por su parte, el Estado Mayor del Ejército, en estos momentos, se halla inmerso en la elaboración de una Directiva que facilite y organice la implantación del desarrollo profesional en el ET, conforme a lo preceptuado por la Estrategia y el Plan.

Una vez explicada la parte teórica/normativa del desarrollo profesional, vamos a pasar a profundizar en lo tangible, con ejemplos de algunas acciones concretas que se están realizando en el ámbito del MINISDEF, en beneficio del desarrollo profesional del MTM.

Medidas y acciones orientadas a su promoción en las FAS

En este campo el esfuerzo realizado se orienta, sobre todo, al paso del MTM a otras escalas, principalmente a la escala de suboficiales. Se realiza a través de la realización de cursos de preparación de carácter presencial o a distancia, en los cuales se trata de poner en las mejores condiciones posibles para afrontar las pruebas

selectivas de acceso. Entre las mismas destacamos el convenio con el Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE) para la realización de cursos para acceso a la escala de suboficiales. El modelo de dichos cursos, con una duración de un curso escolar, es mixto, con una fase a distancia y una fase de presente.

Medidas y acciones orientadas a la integración en el ámbito laboral civil

La intención de estas medidas es doble, primero formar a nuestros MTM, para que se encuentren en condiciones de enfrentarse a las pruebas selectivas que se realizan para ingreso en las Administraciones Públicas (AAPP), y como segundo objetivo, poner en valor en el ámbito civil, la experiencia, preparación y formación que el MTM adquiere en las FAS.

Referido a las AAPP, entre las acciones realizadas se incluye una reserva de plazas de ingreso para personal MTM en los procesos selectivos de las convocatorias de acceso a la Administración General del Estado y policías locales. En relación a lo anterior, se ha creado una oferta formativa para la preparación para el ingreso, entre otros, en la escala básica del Cuerpo Nacional de Policía, en la escala de cabos y guardias de la Guardia Civil y en diferentes Policías Municipales (Madrid, Zaragoza, Murcia), mediante la realización de un curso *online* para su formación.

Referido al sector privado, las principales acciones en marcha son las siguientes:

- Cursos dirigidos a sectores de alta empleabilidad en el mundo laboral civil, como es el la ciberseguridad y el marketing digital.
- Convenios con una gran cantidad y variedad de asociaciones empresariales de ámbito nacional, regional y local; para la realización de actividades que complementen e impulsen el aprovechamiento de las capacidades profesionales del MTM, a puestos de trabajo en el ámbito laboral civil.



Orientación SBMY: conferencia SBMY

De la misma forma se han desarrollado una serie de actividades de carácter general, independientes de la alternativa profesional elegida, dirigidas a mejorar la preparación general del MTM y sus competencias, de forma que puedan generar un currículo personal adecuado. Entre las mismas encontramos:

- Realización de un curso *online* de formación, para la obtención de un ciclo formativo grado superior.
- Proyecto Acredita Defensa, por el cual se podrán llevar a cabo la acreditación de competencias en el ámbito del MINISDEF. Dicho proyecto estará basado en un acuerdo interdepartamental entre el MINISDEF y el Ministerio de Educación, Formación Profesional y Deportes. Actualmente las titulaciones que serán objeto

de acreditación serán la de gestión administrativa y conducción de transportes por carretera.

- Programa Consigue+, dirigido a facilitar al MTM la obtención de un título de grado medio de FP del sistema educativo. Está basado en la realización semipresencial de los diferentes módulos formativos que conforman el título de FP. Los títulos de FP ofertados tienen un promedio de 12 módulos, que se cursan a razón de uno por semestre, lo que supone, que la obtención del título se realiza en un periodo aproximado de 6 años.

Como se ha visto, el MINISDEF está muy implicado en lograr que el MTM pueda alcanzar sus objetivos de desarrollo profesional, y que aquel que no llegue a ser militar de carrera, se

encuentre en una situación ventajosa de preparación que le permita integrarse en el mundo laboral civil. Para lo cual es obligación de todos colaborar en dicho objetivo.

NOTAS

- 1 Documento «Propósito del JEME para 2024, Logros y Retos del ET».
- 2 Plataforma web de formación educativa no presencial, con capacidad para poder desarrollar todos los programas de formación.
- 3 Para el ET módulos de primeros auxilios y formación y orientación profesional.
- 4 Para el ET módulo de empresa e iniciativa emprendedora.
- 5 Para el ET título de técnico de grado medio de conductor de vehículos de transporte por carretera. ■



Nuevo portal WEB

www.diaper.ejercito.mde.es



Ayúdanos a apoyarte

DIRECCION DE ASISTENCIA AL PERSONAL
EJERCITO DE TIERRA



La Dirección de Asistencia al Personal te abre una ventana para hacerte partícipe de cuantas actividades y apoyo pone a tu disposición y la de tu familia y te sientas respaldado en el desempeño de tus cometidos en cualquier circunstancia y lugar.

La DIAPER es la máxima responsable, pero tu debes ayudarnos a apoyarte.

“Ayúdanos a apoyarte” ¿por qué?

Para que el apoyo que se precise llegue oportuno en tiempo y lugar, necesitamos saber cuáles son tus necesidades.

Puedes hacernos llegar tus inquietudes a través del correo electrónico y del teléfono que hemos puesto a tu disposición.

Somos conscientes que aunque muchos temas son comunes para oficiales, suboficiales y tropa, muchos otros son más concretos de ciertos colectivos, o de una localidad, o lo sientes tú como familia del militar, o pueden parecer muy particulares y quizás sea algo más común de lo que imaginamos.

ÚSANOS, INFÓRMANOS, CONTACTA CON NOSOTROS

contactodiaper@mde.es

www.diaper.ejercito.mde.es



«La única forma de hacer creíble una disuasión de los europeos.... pasa por adaptar nuestras capacidades militares, por incrementar la cultura estratégica de nuestros gobiernos y la cultura de defensa de nuestras sociedades»

Josep Baqués, profesor de Ciencias Políticas de la Universidad de Barcelona y embajador de la Marca Ejército



**EJÉRCITO
DE TIERRA**

LA FUERZA
DE LOS VALORES

LA «MARCA EJÉRCITO»

y su contribución a la promoción y difusión de la Cultura de Defensa

Estado Mayor del Ejército | SEGENEME

Oficina de la Marca Ejército

INTRODUCCIÓN

En la década de los ochenta la valoración de las Fuerzas Armadas en la sociedad española estaba bajo mínimos y las únicas noticias que se publicaban sobre éstas enfatizaban las críticas al servicio militar obligatorio, los suicidios o los accidentes que se producían en las unidades o durante los ejercicios y maniobras. En aquel entonces la recluta obligatoria estaba muy contestada socialmente, la utilidad de los ejércitos cuestionada y proliferaban los movimientos que incitaban a la insumisión y la objeción de conciencia.

Cuarenta años después, los ejércitos están entre las instituciones más valoradas en España, junto con la Corona, la sanidad pública y las FCSE. Entre los factores que han contribuido a esta apreciación se encuentran la profesionalización de las Fuerzas Armadas, la incorporación de la mujer, la contribución a la paz y estabilidad mundial mediante



Sorteo de quintos

la participación en misiones internacionales y la actuación de los ejércitos y de la UME ante catástrofes y calamidades, como los incendios, las inundaciones, el volcán de la Palma o la pandemia del COVID-19.

Otro aspecto fundamental que ha contribuido a prestigiar a las Fuerzas Armadas ha sido la apertura de los ejércitos a la sociedad a la que sirven, pues no puede valorarse lo que no se conoce.

La difusión de la Cultura de la Defensa, no obstante, sigue siendo una de las asignaturas pendientes en España, contrariamente a lo que sucede en muchas naciones de la Alianza Atlántica. La falsa sensación de seguridad tras varias décadas sin conflictos armados que afecten directamente a España y nuestra pertenencia a la OTAN, ha provocado que muchos consideren superfluas las inversiones en Defensa. Por otra parte, hay un desconocimiento generalizado sobre los ejércitos, sus profesionales y las misiones que desempeñan.

Para corregir esta carencia, se instituyó hace cinco años el Centro de Estudios para la Cultura de la Defensa del Ejército de Tierra (CECDET). La primera iniciativa, aprobada en el año 2019, fue la creación de la Oficina de Marca Ejército (OME) al objeto de divulgar entre la sociedad española la imagen y las actividades del Ejército de Tierra y los valores que deben adornar a los integrantes de esta institución.



Marca España, creado por Joan Miró

Para gestionar esta propuesta se dotó de medios y personal al CECDET, el cual, depende del Secretario General del EME, quien a su vez es director de la Marca Ejército. Para organizar la OME se estudiaron iniciativas similares como fueron la «Army Brand» del Reino Unido y la «Marca España». La primera de ellas gestiona y centraliza los aspectos de comunicación institucional del Ejército de Tierra británico, mientras que Marca España fue una iniciativa gubernamental para mejorar la imagen de nuestra nación en el exterior.



Tarjeta de valores militares

EL PORQUÉ DE UNA MARCA

En la era de la información el ET debe tener una identidad de marca que, además de estar regulada por disposiciones legales para su uso reglamentario, la haga atractiva y sugerente para ser empleada en múltiples actividades.

En el ámbito mercantil una marca identifica al producto o servicio que se ofrece en el mercado y permite que los consumidores los reconozcan y los diferencien de los de la competencia. Constituye la personalidad de la empresa, la cual se comunica a través de un nombre, logotipo, lema, voz y tono que la identifican; su principal objetivo

es que pueda generar valor. Teniendo en cuenta estos extremos, el mando decidió crear la Marca Ejército, dado que:

- Tenemos un magnífico «producto» que mostrar a la sociedad.
- Queremos concienciar a los españoles sobre sus necesidades en materia de Seguridad y Defensa.
- Deseamos dar a conocer la misión, las actividades y los profesionales de una institución a la que mantienen con sus impuestos.
- Nos comprometemos a difundir los valores que nos representan y el orgullo de vestir y prestigiar el uniforme militar.
- Debemos dirigir la labor de personal civil que comparten esos valores



Militares del Ejército de Tierra limpian la ceniza de los tejados de las viviendas, en la localidad de Las Manchas, La Palma



«Rocroi, el último tercio» por Augusto Ferrer Dalmau

y los difunden en sus ámbitos de influencia (Embajadores de Marca).

- Precisamos apoyar y difundir las actividades que realiza el ET en beneficio de la sociedad civil.



Logo y lema Marca Ejército.

En todas sus actividades, la OME destaca el impresionante legado histórico del Ejército de Tierra español, desde su creación después de la toma de Granada, en virtud de la ordenanza de los Reyes Católicos del 1503, hasta nuestros días. Por otra parte, difunde en diferentes eventos y conferencias, tanto las actividades de nuestro Ejército en favor de la sociedad española, como su contribución a la paz y estabilidad en el exterior, sin perjuicio de la misión que la Constitución Española asigna a las Fuerzas Armadas de garantizar la soberanía e independencia de España y su orden constitucional.

DESARROLLO DE LA MARCA EJÉRCITO

Para implementar esta iniciativa se decidió seguir los pasos que la mercadotecnia actual recomienda para la creación, promoción y desarrollo de una marca, como son:

- Análisis y definición de objetivos.
- Diseño de elementos distintivos (Manual de Identidad Institucional)
- Determinación de las audiencias.
- Definición del posicionamiento y la imagen de la marca.
- Creación de una estrategia de comunicación (Plan Estratégico)

La primera etapa se inició en el año 2020 con el establecimiento del marco normativo y la aprobación de la **Directiva 1/20, del 24 de enero, del Jefe del Estado Mayor del Ejército de Tierra (JEME), «Marca Ejército. Identidad Corporativa»**, al que siguió el **«Plan Anual 2020 de Promoción de la Marca Ejército»**. Este plan priorizaba las actividades previstas en este ámbito en coordinación con los representantes institucionales del Ejército de Tierra (RIET).

Se abordó la creación de los elementos distintivos de la marca (los llamados atributos tangibles, que incluyen logo, lema y sintonía). Se eligió como logo una versión del emblema del Ejército de Tierra que aúna de forma muy gráfica el costado derecho del

águila de San Juan, la cruz de Santiago y la coronal real con los colores de la enseña nacional.

El lema adoptado en concurso público fue **«La fuerza de los valores»** mientras que la sintonía musical que cierra los productos audiovisuales de la marca y del ET es un fragmento de la **«Canción del Soldado»** compuesta en 1917 por el maestro José Serrano con letra de Sinesio Delgado.

PLAN ESTRATÉGICO DE LA MARCA

Una vez establecida la base normativa de esta iniciativa, se hizo preciso determinar el grado de conocimiento y la opinión de los españoles sobre el Ejército de Tierra. Para ello se realizó en julio de 2021 un estudio sociológico de imagen y posicionamiento mediante una encuesta para conocer la opinión y percepción de la sociedad española sobre el Ejército de Tierra.

En base a ese estudio se realizó un análisis DAFO con el fin de valorar las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades en cuanto a la imagen de la institución en el seno de la sociedad española. Partiendo de sus conclusiones, se desarrolló durante el segundo semestre de 2021 —con la ayuda de una empresa experta en *branding* (creación



Furgonetas con logo y lema «Marca Ejército»

y promoción de una marca)— un Plan Estratégico en el que se formularon los objetivos a alcanzar a cinco años vista y los medios precisos para llevarlos a cabo.

Para redactarlo se creó un grupo de trabajo dirigido por la OME en el que se integraron representantes de la empresa *Findfor*, del Departamento de Comunicación del Ejército de Tierra (DECET), de la Sección de Técnicas de Apoyo a la Decisión (SETAD), junto con las tres divisiones del Estado Mayor del Ejército (EME) y la Sección Económico – Administrativa. El plan desarrolló las tres fases del ciclo de vida de una marca (creación, activación y potenciación) y se plasmó en un documento que recoge los retos y objetivos estratégicos, la métrica de los mismos y un dilatado catálogo de actividades para la promoción de la marca y la Cultura de la Defensa.

En cada una de las actividades que se contemplan en el plan a cinco años vista se determinan las audiencias (externas e internas), las prioridades, los organismos implicados en su desarrollo y los costes desglosados para cada ejercicio. Entre ellas se destaca el papel de los embajadores de marca, el apoyo a asociaciones que promueven la difusión de la Cultura de Defensa y las conferencias y actividades en los centros de enseñanza y unidades militares.



Manual de la Marca Ejército

Se contempla igualmente la exhibición del logo y lema de la marca en diferentes documentos y plataformas, la creación de vídeos, publicaciones y otros productos de la marca y numerosas iniciativas para fomentar la valoración del Ejército de Tierra por la sociedad española.

Si bien muchas de estas actividades ya se venían organizando por las G-9 de las unidades y los RIET correspondientes; la OME permite vertebrarlas y apoyarlas con la inestimable colaboración del DECET, del Instituto de Historia y Cultura Militar (IHCM) y la sección de Asuntos Institucionales de la SEGEME entre otros organismos.

PROMOCIÓN DE LA MARCA EJÉRCITO

Como acabamos de señalar, el plan estratégico de la Marca contempla numerosas iniciativas y actividades que contribuyen a la promoción de la misma, entre las que destacaremos:

- Productos y publicaciones.
- Embajadores de la marca
- Apoyo a asociaciones que fomentan la Cultura de Defensa

Productos y publicaciones

Una vez creada la Marca Ejército, las primeras publicaciones que se redactaron fueron los documentos internos constituyentes de la misma. Así, a la directiva 1/20 de Marca Ejército, siguieron otras publicaciones como el **Manual de Identidad Corporativa o Libro de Estilo**, el cual regula el buen uso de los elementos gráficos y audiovisuales de la marca y su correcta aplicación en los diferentes productos.

Posteriormente se redactó el **Manual de la Marca Ejército** dirigido a los embajadores y otras audiencias seleccionadas. Este libro incluye conceptos básicos sobre Defensa y Seguridad, la organización y misiones del ET y las ventajas de la inversión militar y sus retornos a la sociedad.

Ante la demanda de formación solicitada por los embajadores ante diversas cuestiones sensibles, se decidió crear un argumentario que – bajo el título de «**Las claves del por qué**» – tuviera la finalidad de desmontar algunos tópicos populistas en contra de los ejércitos y las inversiones en Defensa, el cual tuvo una magnífica acogida.

Por último, se redactó un **Reglamento para embajadores de la Marca Ejército** con el fin de clarificar su estatus y actividades y orientar su labor en beneficio del prestigio de la institución.

En el ámbito audiovisual, la oficina de la Marca Ejército viene realizando una serie de vídeos dirigidos a los medios de comunicación social o a las redes sociales, todos ellos accesibles en la página del DECET, entre los que podemos destacar:

- Vídeo promocional de la Marca Ejército
- Liderazgo en el ET / Mando autoridad y liderazgo
- El ET en la operación «Balmis»
- La mujer en el Ejército
- Un paraguas de seguridad
- 500 años de historia del Ejército de Tierra.



Publicación bajo el título de «Las claves del por qué»

Embajadores de la Marca Ejército

Desde el punto de vista de la mercadotecnia, un embajador de marca es una persona que representa la imagen y la identidad corporativa de la organización ante su público objetivo. Para nosotros, es una persona procedente de diferentes ámbitos culturales, sociales y laborales que siente como suyos los valores del ejército y se compromete a difundirlos y a fortalecer la imagen del ejército en su ámbito de influencia.



Número de embajadores por RIET / Mandos de primer nivel

Los embajadores los designa el JEME por propia iniciativa o a propuesta de los mandos de Primer Nivel y **su nombramiento no constituye un privilegio**, sino el compromiso de poner su imagen, prestigio y popularidad al servicio de la institución. Se constituyen en el principal exponente de la Marca Ejército y entre los requisitos que deben cumplir se encuentran que sean personas de buena reputación, con gran capacidad de comunicación y capaces de asumir y proyectar la imagen y los valores militares.

En la actualidad contamos con 202 embajadores procedentes de diferentes ámbitos (arte, cultura, comunicación, enseñanza, empresa, deporte, farándula, etc.) y originarios de todas las provincias españolas, si bien su distribución geográfica es muy irregular.

A continuación, destacaremos la labor que vienen realizando algunos embajadores en diversos ámbitos, si bien la relación no puede ser exhaustiva en ningún caso, pues sería imposible detallar en estas líneas la gran labor que la mayoría de ellos está realizando.

1. Ángel Expósito Mora



Destacado comunicador y periodista radiofónico, es un hombre que siempre pone en valor la labor realizada por las Fuerzas Armadas en general y del Ejército de Tierra en particular. No ha dudado en desplazarse a escenarios conflictivos al objeto de plasmar la realidad de nuestros militares desplegados en el exterior.

2. Jesús Dolado Esteban y Eduardo Robles Esteban

Copresidentes de la Asociación «Retógenes, amigos de la Historia Militar» ubicada en el municipio soriano de Navaleno, gestionan el museo de esta ciudad y un segundo en la Base de «El Goloso» centrados en la historia militar. El primero de ellos recibe cada año a unos tres mil escolares de los centros de enseñanza de las provincias de Burgos y Soria, lo que constituye una extraordinaria labor de difusión de la Cultura de Defensa entre niños y adolescentes.

Con motivo del XXXV aniversario de la incorporación de la mujer a las Fuerzas Armadas, organizaron la exposición «Mujeres de uniforme, 35 años de servicio a España», la cual fue exhibida y muy aplaudida en las ciudades de Soria, Burgos, Huesca, Zaragoza, Ávila y Guadalajara.



Asociación «Retógenes, amigos de la Historia Militar», gestionan el museo de Navaleno

3. Eva Cervera Arteaga



Directora del Grupo de Comunicación EDEFA especializado en temas de defensa, recibió este mismo año uno de los premios como mejor embajadora de Marca Ejército por su sobresaliente labor en la difusión de los valores del Ejército de Tierra en las redes sociales.

4. Kitín Muñoz

Antonio José Muñoz Valcárcel, aventurero, navegante, explorador y embajador de buena voluntad de la UNESCO es un veterano boina verde, prenda que ha lucido con orgullo allá donde ha ido. Coautor del libro «Boinas verdes españoles» junto con el comandante retirado Terencio Pérez Hortelano, recientemente viajó a Irak al objeto de documentar la labor de los «boinas verdes» desplegados en la misión «*Inherent Resolve*» en ese país.



5. José Manuel Esteban Guijarro

Este destacado dibujante lleva varios años ilustrando la agenda institucional del Ejército de Tierra y realizando numerosas obras con carácter altruista en las que destaca los valores y la idiosincrasia de las diferentes armas, cuerpos y unidades militares.



Apoyos a asociaciones y otras actividades

Si bien son innumerables las asociaciones que difunden los valores militares y promueven la Cultura de Defensa, citaremos tres ejemplos explícitos de actividades promovidas por algunas de ellas, centradas fundamentalmente en audiencias jóvenes:

Jornadas para periodistas en Barcelona

Esta magnífica iniciativa de la Oficina de Comunicación de la Inspección General del Ejército (IGE) reúne cada año a una treintena de alumnos de diversas facultades de comunicación de esa capital. Se les imparten nociones sobre la organización y misiones del Ejército de Tierra y se inician en el ámbito de la comunicación pública en operaciones, participando en ejercicios militares para realizar su labor informativa en situaciones de estrés de combate bajo fuego simulado. Es preciso subrayar la extraordinaria acogida que esta iniciativa viene despertando entre sus participantes y profesores.

6. Juan de Dios Ruano Gómez

Profesor de sociología por la universidad de la Coruña y teniente reservista del Ejército de Tierra. Ha grabado una serie de vídeos en los que bajo el nombre: «Los valores militares en los fondos del Museo del Prado» desgranando cada una de las virtudes militares frente a diversas obras maestras.

Imparte numerosas conferencias en centros civiles y unidades militares, destacando en el presente año «Los valores del decálogo de los suboficiales en las obras del museo del Prado» con motivo del quincuagésimo aniversario de la creación de la Escala Básica y de la Academia General Básica de Suboficiales.



España Rumbo al Sur

Este es un proyecto que fomenta el liderazgo, el emprendimiento y la solidaridad entre los jóvenes mediante viajes de cooperación especialmente a naciones en vías de desarrollo de África y América Latina. El Ejército de Tierra colabora en las fases previas de selección y formación en diferentes escenarios; así, este año tuvo lugar en la Academia de Infantería (Toledo), mientras que la edición de 2023 tuvo lugar en Cerro Muriano (Córdoba).





Marcha Tajamar Torreciudad

El colegio madrileño de Tajamar realiza anualmente una marcha de relevos para cubrir la distancia de 510 kilómetros que le separa del Santuario de Nª Sra. de Torreciudad, en la provincia de Huesca. Al objeto de recorrer esta distancia en dos jornadas, precisan de la participación de corredores preparados para cubrir los relevos nocturnos, motivo por el cual han venido solicitando tradicionalmente la participación de militares de las plazas de Madrid y Huesca.

Anualmente, unos 40 corredores voluntarios de diversas unidades de la División «Castillejos» y de la Brigada XII participan en esta carrera, lo cual contribuye a la difusión de ciertos valores militares (espíritu de sacrificio, trabajo en equipo, solidaridad...) entre los padres y alumnos de los centros participantes y recogidos por los medios que cubren el evento.

Existen otras muchas acciones de colaboración que, como ya hemos indicado, se realizan con el apoyo de las G-9 y las oficinas de comunicación de las grandes unidades o por los RIET correspondientes y que pueden agruparse en los siguientes epígrafes.

- Desfiles, homenajes y juras de bandera de personal civil.
- Conferencias en centros educativos y visitas escolares.
- Conciertos militares y civiles (Madrid Río, el último aplauso...)
- Eventos y ferias militares (Retos Futuros, FEINDEF, Foro 2E+I)
- Apoyos a ayuntamientos, asociaciones y otras organizaciones.
- Participación en procesiones y eventos de carácter religioso.

Por último, hay que destacar que la Oficina de la Marca Ejército contribuye a difundir las efemérides del Ejército de Tierra. Este año se cumplen 50 años de la creación de la Academia General Básica de Suboficiales y la Escala de Suboficiales, la cual es un ejemplo para las Fuerzas Armadas aliadas.

No hemos querido dejar pasar este aniversario sin rendir un merecido homenaje a los hombres y mujeres que constituyen el nexo entre los oficiales y la tropa y constituyen la espina dorsal de nuestros ejércitos.

En resumen, con la creación del CECDET y el posterior desarrollo de la Marca Ejército, nuestra institución asume activamente su corresponsabilidad, compartida con el Ministerio de Defensa y los otros dos ejércitos, de promover y difundir en la sociedad española la Cultura de Defensa y los valores militares. ■



UNIDADES DE PONTONEROS

SIGLO Y MEDIO DE HISTORIA

Javier Sanz Maldonado | Coronel de Ingenieros DEM

Cruzar cursos de agua, o brechas secas, ha sido siempre un reto para el ser humano en sus movimientos por nuestro planeta, bien en solitario, formando grupo o ejército. Los «pontoneros» representaron la solución a este problema.

Primeramente, fueron componentes especializados de las unidades de maniobra los que proporcionaron este apoyo hasta que, en 1815, aparecieron las primeras Compañías de Pontoneros y, posteriormente en 1874, el primer Batallón, transformándose en Regimiento en 1883.

Desde sus inicios, las tropas de Pontoneros han demostrado una férrea vocación de servicio, escribiendo capítulos gloriosos en la Historia de España, y destacando por su actuación en operaciones dentro y fuera del Territorio Nacional o apoyando a la población civil.

PONTONEROS, UNA ESPECIALIDAD NECESARIA

Desde el inicio de la humanidad, el hombre ha necesitado cruzar cursos de agua en sus movimientos por nuestro planeta, bien fuera solo, acompañado por su grupo de convivencia o formando un ejército. En todas estas operaciones de paso de ríos eran necesarios medios adecuados, tanto continuos como discontinuos, para poder seguir progresando en su marcha. Es por ello por lo que, de una manera no oficial,

podemos considerar ya pontoneros al personal de esas partidas, grupos o ejércitos encargados de la construcción de balsas o pequeños puentes de madera o piedra que permitían el paso del resto de personal e impedimenta por los obstáculos que ofrecían los cursos de agua.

Cotidianamente, podemos observar en España los puentes que fueron construidos en la época antigua, especialmente por los romanos, como parte de esa extensa red de calzadas que permitía el movimiento por

todo el Imperio y que siguió durante la Edad Media, llegando hasta nuestros días. Es por ello por lo que, desde los albores de la humanidad, podemos considerar que, sin miedo a equivocarnos, los pontoneros fueron una especialidad necesaria.

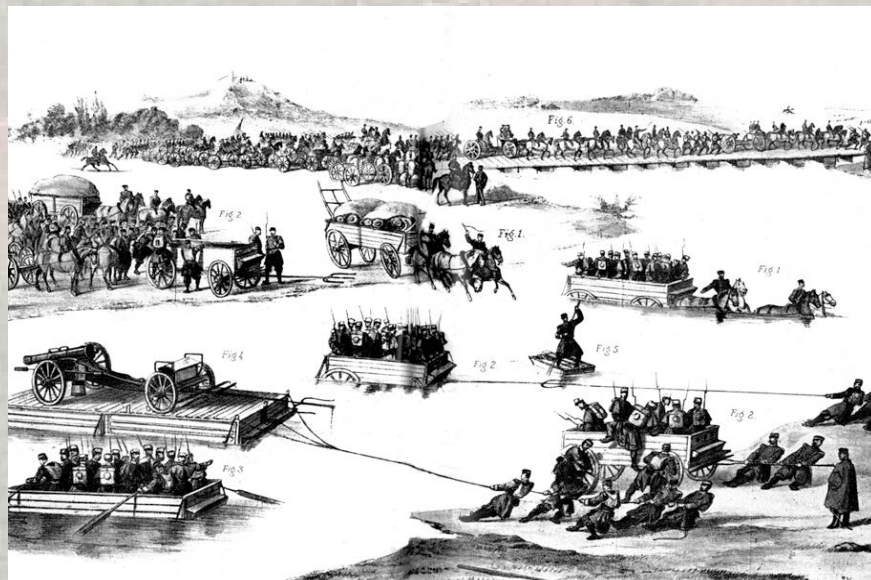
PONTONEROS, UNOS INICIOS COMPLICADOS

El origen de las unidades de Pontoneros está muy ligado a la historia de las unidades de Ingenieros,

especialidad a la que pertenecen. Aun cuando estaba demostrada la utilidad de contar con personal y material que permitiera la movilidad de los ejércitos en sus campañas, durante la Edad Media y hasta el siglo xvi, los ingenieros existían y apoyaban la movilidad de las tropas, pero no estaban constituidos como unidades permanentes, sino que se organizaban *ad hoc*, según las necesidades de las campañas. Estas unidades incluían personal especializado en el cruce de cursos de agua, es decir, pontoneros. Es por ello por lo que durante este siglo es cuando se organizan unidades específicas de ingenieros, cuyos miembros se denominaban azadoneros y gastadores, continuando con su carácter no permanente y disolviéndose cuando no eran necesarios sus servicios.

Con estas circunstancias, llegamos hasta la fecha clave para el Arma de Ingenieros, el 17 de abril de 1711 cuando, por real decreto de S. M. el rey Felipe V, nace el Cuerpo de Ingenieros. Este fue un gran paso, pero se seguía sin contemplar la creación de unidades permanentes, por lo que habrá que esperar hasta 1802 cuando S. M. el rey Carlos IV aprueba el Reglamento para la Creación y Organización de un Cuerpo de Zapadores y Minadores. El gran logro de este reglamento es la creación de la primera unidad de Ingenieros permanente, el Regimiento Real de Zapadores-Minadores, compuesta por dos batallones a cinco compañías, una de minadores y cuatro de zapadores. Con esta organización, son los componentes de las compañías de zapadores los que, de ser necesario, proporcionaban movilidad para el paso de cursos de agua.

Finalizada la guerra de la Independencia, el regimiento real sufre una serie de modificaciones organizativas, pero no es hasta el año 1815 que, por real orden de 29 de julio, el citado regimiento pasa a denominarse Regimiento Real de Zapadores-Minadores-Pontoneros. En cada uno de los tres batallones que lo componían se incluyó ya una compañía de pontoneros. Adoptando esta organización se reconocía la necesidad de contar con tropas permanentes especializadas en el paso de cursos de agua.



Fotografía 1. Lámina: memoria sobre carros, botes y pontones

Año 1874. Creación del Batallón de Pontoneros

No es hasta el 3 de julio de 1874 cuando se decide que las tropas de Ingenieros se organicen en tres regimientos, los dos primeros de Zapadores-Minadores y, el tercero, que aglutinará a las compañías especiales. Este último tomó el carácter de cuerpo montado¹, siendo su primer batallón de Pontoneros², el cual incluyó cuatro compañías. Este hecho ha hecho que se considere esta fecha no solo como la fecha de creación del Batallón de Pontoneros, sino que ha sido adoptada como aniversario del Regimiento de Pontoneros y Especialidades de Ingenieros n.º 12 (RPEI 12)³. Por esta razón, el 3 de julio de 2024 se celebrará el 150 aniversario de la creación del RPEI 12 y de su Batallón de Pontoneros.

En el mes de mayo de 1876, el Batallón de Pontoneros se traslada a la ciudad de Zaragoza⁴ y, por real decreto de diciembre de 1883, se convierte en Regimiento de Pontoneros.

Diferentes organizaciones. Nuevas funciones

Desde el año 1883 hasta el año 1965 el Regimiento de Pontoneros mantiene su estructura prácticamente estable, con pequeños cambios de denominación de sus unidades subordinadas. Es en este año 1965 cuando, al disolverse el Regimiento de Especialidades de Ingenieros

que se encontraba de guarnición en Guadalajara, hereda sus funciones y pasa a denominarse Regimiento de Pontoneros y Especialidades de Ingenieros, con un Batallón de Puentes y otro de Especialidades.

Con esta nueva organización, el regimiento se convierte en uno de los más potentes del Ejército, asumiendo funciones y cometidos relacionados con puentes fijos, caminos y oficios.

Es en 1976 cuando el regimiento adopta una nueva organización y asume nuevas responsabilidades en las áreas de operaciones anfibias, fortificación, obras, castrametación, oleoductos, aguadas y minadores. Este cambio representa un extraordinario reto para el personal destinado, que debe perfeccionar sus conocimientos en estas nuevas áreas de conocimiento. Como consecuencia, se amplía el número y se les da mayor importancia a los ejercicios específicos de Ingenieros, denominados Escuelas Prácticas, donde se aplican y se perfeccionan los procedimientos técnicos necesarios para desarrollar los cometidos asignados.

Llegamos al año 1988, cuando se crea el Mando de Ingenieros, quedando el regimiento encuadrado en él con el nombre de Regimiento de Pontoneros y Especialidades de Ingenieros N.º 12, denominación y dependencia que conserva hasta la actualidad. Además, con este nuevo

encuadramiento la organización de la unidad se modifica, permaneciendo el Batallón de Pontoneros y siendo sustituido el Batallón de Especialidades por el de Fortaleza, quedando como compañías independientes la de Iluminación, Oleoductos, Servicios Eléctricos y Aguadas.

Posteriormente, en el año 1998, el Batallón de Fortaleza se transforma en Batallón de Zapadores, quedando las compañías de especialidades incluidas en una Unidad de Especialidades, agrupadas en una Compañía de Organización del Terreno y una Compañía de Aguadas, Oleoductos y Servicios Eléctricos.

Finalmente, en enero de 2009 se produce la última reorganización del regimiento. El Batallón de Zapadores se disuelve y se crea un Batallón de Especialidades sobre la base de la antigua Unidad de Especialidades, incluyendo una Compañía de Construcción, una Compañía de Desactivación de Explosivos y una Compañía de Ferrocarriles, heredera del Regimiento de Ferrocarriles N.º 13, que había sido disuelto en diciembre del 2008. Posteriormente, en el año 2019, la Compañía de Construcción se disolverá, quedando las unidades con su organización actual.

Como se ha señalado, a lo largo de la historia reciente el regimiento ha sufrido varias reorganizaciones que han

hecho que, en cada momento, contara con unas importantes capacidades de Ingenieros, lo que ha demandado de su personal una continua adaptación a las nuevas responsabilidades adquiridas.

Y así llegamos a 2024, siendo un Regimiento de Ingenieros que posee unas capacidades únicas o de referencia en el Ejército de Tierra (ET) y en el que todas sus compañías son singulares (exceptuando las Compañías de Plana Mayor y Servicios):

- Compañía de Puentes sobre Apoyos Fijos. Además de esta compañía, solamente posee esta capacidad el Regimiento de Especialidades de Ingenieros n.º 11 de Salamanca.
- Compañía de Puentes Flotantes. Capacidad única en el ET.
- Compañía de Actividades Anfibas. Unidad de referencia en navegación y buceo en el ET.
- Compañía de Desactivación de Explosivos. Unidad de referencia en desactivación de explosivos en el ET.
- Compañía de Ferrocarriles. Capacidad única en el ET.

Por si esto no fuera suficiente, el regimiento asume además responsabilidades de diferentes subsistemas como:

- Órgano de alta especialización en mantenimiento de material de navegación, buceo y ferrocarriles, con dependencia funcional del Mando de Apoyo Logístico (MALE).
- Unidad Escuela de Buceo, impartiendo los cursos de Buceador de Asalto y Zapador Anfibio, con dependencia funcional de la Academia de Ingenieros.
- Unidad responsable de la gestión de los transportes militares por ferrocarril a nivel nacional e internacional.

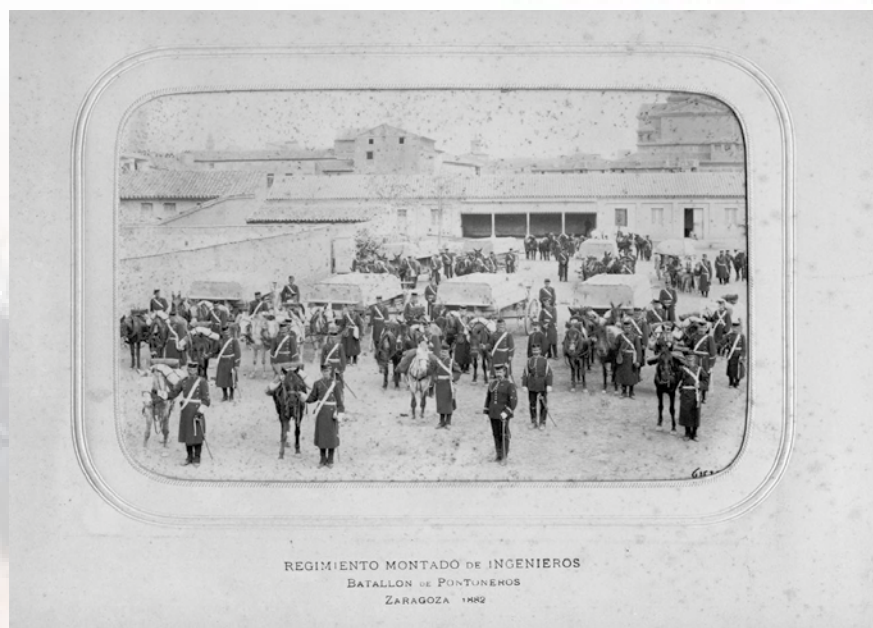
Todo ello hace que este regimiento sea uno de los más punteros del Ejército, exigente en el mando e interesante en el destino, pues su variedad de capacidades y responsabilidades hace que el trabajo diario sea siempre un reto, al ser depositario de unas capacidades únicas e imprescindibles dentro del Arma de Ingenieros.

UN PASADO GLORIOSO. ESPÍRITU DE SERVICIO

Ya en 1815, cuando las primeras compañías de Pontoneros entraron en servicio en nuestro Ejército, fieles a los principios que son base de actuación de los Ingenieros, el personal que servía en estas unidades asumió como propio uno de los valores que han permitido alcanzar las máximas glorias a lo largo de la historia: el espíritu de servicio.

Este ha permitido a los Pontoneros servir donde se les requiriese, apoyando la movilidad de las unidades en los momentos más críticos del combate: el paso de cursos de agua. Todo ello ha quedado reflejado en su historial, del que es heredero el actual regimiento, que recoge pasajes heroicos en diferentes campañas y del que, a continuación, se va a realizar una breve reseña.

Las compañías de Pontoneros actuaron fraccionadas en destacamentos en la primera guerra carlista (1833-1840), recibiendo la Corbata de la Real y Militar Orden de San Fernando, condecoración que fue impuesta al estandarte del regimiento el 26 de octubre de 1893. Los hechos que motivaron la concesión de tan distinguida condecoración no solo fueron



Fotografía 2. Batallón de Pontoneros 1882

los relacionados con las actividades de construcción de puentes y fortificaciones, sino también por las heroicas actuaciones de las compañías de Pontoneros en los asaltos y defensa de posiciones claves para el desarrollo de los combates.

En la guerra de África (1859-1860) los Pontoneros se destacaron ya por cometidos de su especialidad, la construcción de puentes en diferentes localizaciones que permitieron el cruce de cortaduras y cursos de agua en el movimiento ofensivo de las fuerzas españolas. Estos trabajos, junto con los de fortificación realizados en la primera fase de la guerra, le hicieron acreedor a la concesión de la Corbata de la Guerra de África.

Entre los años 1860 a 1872 las compañías de Pontoneros actuaron en diferentes sucesos acaecidos en la época, como el motín de Madrid (1866), los sucesos de Málaga (1869), el sitio de Valencia (1869) y la revolución de Barcelona (1870). En estos casos, y en otras muchas ocasiones, también tuvieron que actuar en acciones no relacionadas con su especialidad, debido a la naturaleza de los combates, lo que puso de manifiesto la polivalencia de este tipo de unidades y su espíritu de servicio. A diferencia de ello, durante la tercera guerra carlista (1873-1876) nuestras unidades de Pontoneros destacaron por sus trabajos de fortificación, realización de construcciones y tendido de puentes, algo para lo que se habían preparado concienzudamente.

Durante la guerra de Cuba (1898), desplegó a la isla un Regimiento Mixto de Ingenieros, que integraba unidades de Puentes y Ferrocarriles, además de Zapadores y Minadores. En este caso, las unidades de Pontoneros sobresalieron por su actuación como Zapadores y, sobre todo, por acciones relacionadas con la construcción de embarcaderos, flotillas y puentes para el paso de los ríos Cauto y Salado. Una operación que merece destacar, por su carácter innovador, fue la puesta a flote de los vapores Marte y Purísima Concepción. Por todas estas acciones el estandarte del regimiento viste la Corbata de la Guerra de Cuba.

Posteriormente, durante las campañas de Marruecos (1921-1926), el Regimiento de Pontoneros desplegará unidades a Melilla y Larache, donde se distinguen, por sus trabajos en la construcción, puentes, embarcaderos y obras de defensa, pistas y campamentos. Como ejemplo de todo ello, podemos destacar

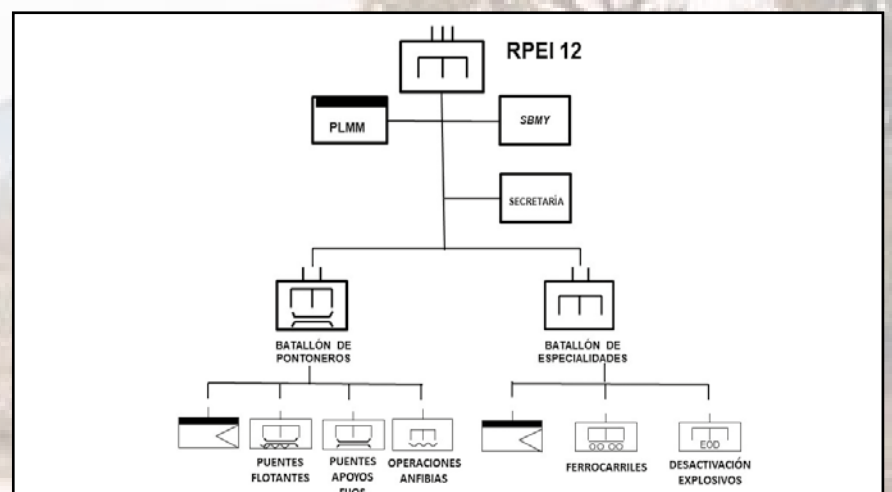
el puente sobre el río Lucus (1914-1917), el puente de ciento ochenta metros en la bocana de la Mar Chica y desembarcaderos en Nador y Uad Lau. Además, participaron de forma destacada en el desembarco de Alhucemas (1925), construyendo desembarcaderos en las playas de Cebadillas, los Frailes, cala del



Fotografía 3. Prácticas de puentes 10 Tm durante Escuelas Prácticas 1951



Fotografía 5. Imposición Corbata San Fernando



Fotografía 4. Organigrama actual del RPEI 12

Quemado y Espalmadero, y tendiendo puentes sobre los ríos Isli y Tisli. Por todo ello, el estandarte del regimiento también luce la Corbata de la Guerra de Marruecos.

Finalizada la Guerra Civil, el Regimiento de Pontoneros se dedicó a perfeccionar su instrucción y adiestramiento, recibiendo nuevo material flotante como fue el denominado PF-50 (puente para División Aero-transportada de 50 Tm) en 1954 y el puente flotante MAN a principios de los años setenta. Asimismo, destaca por sus acciones de apoyo a la población civil, sirviéndose de sus materiales especiales y conocimientos técnicos.

Entre estas acciones de apoyo a la población civil, centradas en aliviar los sufrimientos de los ciudadanos por los efectos de fenómenos meteorológicos adversos, se puede destacar, como ejemplo, el apoyo proporcionado tras las inundaciones producidas en Valencia en octubre de 1957, por las que el regimiento recibió la Medalla de Gratitude de Valencia en 1963. Pero también los Pontoneros tuvieron que actuar por otras razones, como los disturbios sociales y políticos producidos en Zaragoza en verano de 1920, donde se apoyó el restablecimiento de los servicios públicos y por lo que el regimiento fue merecedor de felicitaciones públicas mediante la concesión de la Medalla de Oro de Zaragoza (1920). Otras muchas acciones de apoyo a la población civil forjaron el prestigio y cariño de la población al regimiento.

En el ámbito internacional, el regimiento también tuvo su protagonismo al ser parte de una unidad expedicionaria de Ingenieros destacada a Túnez tras las fuertes inundaciones producidas en 1969. Esencialmente los Pontoneros ayudaron a restablecer, de forma temporal, las comunicaciones para el movimiento de personas y materiales mediante el tendido de elementos de puentes flotantes y pontones, mientras se construían los puentes permanentes de obra necesarios. Tras esta acción, que tuvo una gran repercusión pública y oficial, al ser la base de la acción de ayuda exterior de España

a este país, el presidente de la República de Túnez concedió al regimiento la Medalla de la Orden de la República de Túnez el 31 de diciembre de 1969.

UN PRESENTE LLENO DE RETOS. CARÁCTER EXPEDICIONARIO

En el pasado cercano y en el presente, la evolución de las operaciones en distintos escenarios ha hecho que el RPEI 12 añada a sus señas de identidad un carácter expedicionario, totalmente necesario para una unidad operativa que tiene vocación de seguir formando parte activa de la aportación de España a las organizaciones de seguridad y defensa de las que formamos parte.

Este carácter, que ya comenzó a forjarse en las acciones de apoyo a Túnez en el año 1969, se ha ido consolidando con las operaciones de mantenimiento de la paz que comenzaron a finales del siglo xx (y que continúan en la actualidad), y se ha perfeccionado con los nuevos retos que supone el panorama estratégico actual, especialmente con la situación suscitada en el este de Europa y Oriente Medio.

Haciendo un breve resumen, podemos destacar la participación del

regimiento en Bosnia Herzegovina (BiH), con contingentes de alrededor de una centena de hombres y mujeres sirviendo, principalmente, en Mostar entre los años 1997 y 2000, aunque ya desde 1993 se apoyaba a las diferentes agrupaciones tácticas desplegadas. En este contexto, el 4 de diciembre de 1993 se producía la primera baja de un componente de la unidad en este tipo de operaciones, la del capitán Fernando Álvarez Rodríguez cuando, durante el reconocimiento del puente de Bijela, y mientras se disponía a desactivar una mina en la presa de Salakovac, se produjo una explosión que se llevó su vida. Posteriormente, el regimiento ha sufrido diversas bajas de suboficiales y personal de tropa, también durante el desarrollo de este tipo de misiones. En su recuerdo, varias plazas del acuartelamiento Sangenís, sede actual de la unidad, han recibido sus nombres, y sus fotografías se custodian con todos los honores en la sala de Banderas.

Asimismo, los componentes del RPEI 12 han prestado su servicio en las principales misiones de España en el exterior como en Kosovo (2005), apoyando el repliegue de la base española; Líbano (2006-2007), participando en la construcción de la base Cervantes; en Afganistán (2009), construyendo la nueva base (PSB) de Qala e Naw;



Fotografía 6. Vista del puente sobre el río Lau

Irak (2017-2018), apoyando a las unidades desplegadas.

Más allá de estas operaciones principales, el RPEI-12 ha sido protagonista de otras no tan conocidas pero igualmente importantes en cuanto al papel del Ejército de Tierra. Entre ellas podemos destacar: Operación A/C en Nicaragua (1998), después del fuerte terremoto que asoló este país, apoyando a la población con una unidad de 36 militares y maquinaria de Ingenieros; Operación R/S en Sumatra (Indonesia, 2005), apoyando en el restablecimiento de servicios esenciales después de un tsunami; Operación A/T en Turquía en apoyo del despliegue de las unidades de Artillería.

Más recientemente, personal de la unidad ha participado en las misiones de EUTM (misión de entrenamiento de la Unión Europea) en Mali y Somalia, apoyando a las unidades desplegadas o proporcionando instructores, y en la misión científica en la Antártida, proporcionando apoyo de mantenimiento a la base Gabriel de Castilla.

Actualmente, el regimiento participa activamente en la operación eFP (*enhanced Forward Presence*) de Letonia generando periódicamente la Sección de Apoyo de la Compañía de Zapadores desplegada en ese país. Asimismo, ante la petición de Naciones Unidas y a consecuencia del deterioro de la situación debido al ataque de la Organización Hamás a Israel en enero de 2024, el RPEI 12 ha desplegado en Líbano un Equipo de Desactivación de Explosivos (EDE), incluyendo un equipo cinológico, para refuerzo del sector este.

Todas estas misiones demuestran la esencia expedicionaria de la unidad, que se basa en un grado de disponibilidad de personal y medios que cada día mejora a través de una exigente instrucción y adiestramiento. Pero este carácter expedicionario y disponibilidad no solamente se aplica a misiones en el exterior, sino para todas aquellas que se puedan recibir para actuar en territorio nacional. Ejemplo de ello es la última actuación que la Compañía de Puentes Fijos del Batallón de Pontoneros ha tenido que hacer frente.



Fotografía 7. Ayuda a la población civil en inundaciones en Calatayud en mayo 1956



Fotografía 8. Puente de f. c. ayuda a Túnez



Fotografía 9. Construcción PSB en QeN, Afganistán



Fotografía 10. Operación A/C. Ayuda a población civil en Nicaragua

Esta adaptación ha sido posible gracias a la profesionalidad y compromiso de los hombres y mujeres componentes del RPEI 12, formando una unidad operativa y cohesionada.

UN FUTURO ESPERANZADOR. A LA VANGUARDIA DEL EJÉRCITO

En este año 2024 en el que celebramos el 150 aniversario del Batallón de Pontoneros, así como el del Regimiento, los retos que tenemos que afrontar son, asimismo, grandes. Pero la situación actual hace albergar un futuro esperanzador, que nos permitirá seguir estando a la vanguardia del Ejército.

Además de contar con una plantilla de profesionales excelentes, esta afirmación se basa, asimismo, en la calidad del material que poseemos y en las previsiones del que recibiremos en un futuro próximo.

En el área de puentes, se está en proceso de adquisición de un nuevo puente flotante, que sustituirá al actual puente MAN, que data de los años setenta del siglo anterior. Se está barajando, entre otras opciones, que sea el M3, fabricado por General Dynamics, y que nos pondrá a la altura de nuestros aliados en cuanto a capacidad de cruce de ríos. Supondrá un cambio radical y un extraordinario avance, tanto en la organización como en la ejecución de las operaciones de paso de ríos, y nos permitirá disponer de la capacidad de tendido de un puente de hasta 150 metros, que soporte el paso de todo el material reglamentario en el Ejército español y aquel en uso por nuestros aliados de la OTAN y la Unión Europea. Todo ello preparado en escasamente treinta minutos.

En cuanto a operaciones anfibia, se están perfeccionando las capacidades de reconocimiento anfibio y de replotado de materiales, con la adquisición de drones de reconocimiento, robots de reconocimiento submarino (ROV) y el estudio del uso de drones de superficie, que sean capaces de hacer un diagrama del perfil del terreno bajo la lámina de agua. Asimismo, se está procediendo al estudio de la adquisición de un sistema efectivo de localización de buceadores,



Fotografía 12. Pruebas del puente flotante M3

En octubre de 2019, una serie de inundaciones afectaron a diversos puntos de España. En particular, la localidad tarraconense de Montblanc se vio dañada especialmente, quedando la población muy afectada por el agua, incluyendo la rotura de puentes de fábrica. Como consecuencia de ello, el regimiento recibió la misión de montar un puente temporal sobre el río Francolí que diera servicio a una zona que había quedado aislada, especialmente a una granja que era importante para la economía de la población. De manera inmediata se desplegó una sección de montaje que, tras preparar los puntos de apoyo, tendió un puente Bailey de 42 metros de longitud. Más de tres años después, en 2023, otra unidad del regimiento compuesta por

62 militares retiró el puente en menos de cinco días, al no ser necesario por haberse finalizado uno de obra.

En el año 2020, durante la pandemia de la COVID-19 que azotó España y el resto del mundo, al igual que muchas unidades del Ejército, personal del RPEI 12 participó en la operación Balmis en labores de control y desinfección, aportando su grano de arena para la contención y mitigación de las nefastas consecuencias de este virus.

El pasado reciente y el presente han significado un reto enorme, obligando a adaptar la unidad al mismo ritmo vertiginoso en que han cambiado los escenarios y las responsabilidades que ha tenido que afrontar el regimiento.

que será especialmente útil durante el desarrollo de los cursos de buceador de asalto y zapador anfibio.

En el área de lucha contra la amenaza explosiva y desactivación de explosivos en ambiente NBQR, el esfuerzo se está centrando en la adquisición de drones para reconocimiento, así como en la consolidación del material de detección biológico, químico y radiológico. Un área donde es necesario explorar nuevas capacidades es la detección de artefactos explosivos en aguas poco profundas por parte de equipos cinológicos, así como en el desarrollo de la capacidad de desactivación subacuática.

Finalmente, dentro de la capacidad de gestión de transportes por ff.cc. y en los trabajos de mantenimiento de infraestructura ferroviaria, se ha emprendido una renovación de los coches de viajeros que acompañan a las composiciones de trenes militares, se ha comenzado con el proceso de definición de requerimientos y adquisición de plataformas rebajadas para el transporte de los nuevos vehículos 8x8, se ha coordinado con Renfe y la operadora de infraestructuras Adif la ampliación de los itinerarios por los que pueden transitar trenes militares y se está procediendo a la adquisición de nueva maquinaria de trabajo en vía (bivial), nuevos locomotrices y dresinas de transporte.

Todo ello nos hace mirar con ilusión a un futuro esperanzador para el RPEI 12, que se afronta por todos los hombres y mujeres componentes de este como un reto que permitirá a la unidad seguir siendo punta de lanza en capacidades únicas o de referencia en el Ejército de Tierra en las áreas de puentes, operaciones anfibias, desactivación de explosivos o ferrocarriles, siguiendo fieles a nuestro lema: «¡No capitular jamás!».

NOTAS

1. Esta es la razón por la que el actual Regimiento de Pontoneros y Especialidades de Ingenieros n.º 12 (RPEI12) posee estandarte en vez de bandera.
2. El segundo batallón de este regimiento lo constituyeron dos compañías de Telégrafos y dos compañías de Ferrocarriles.



Fotografía 14. Carga de un transporte por f. c.



Fotografía 13. Lucha contra la amenaza explosiva

3. Según mensaje de SEGENEME de 4 de noviembre de 2010, decretando la antigüedad de los regimientos.
4. En 1976 se traslada desde su ubicación en el centro de Zaragoza hasta el barrio rural de Monzalbarba, en la misma ciudad y a orillas del río Ebro, donde sigue ubicado en la actualidad.

BIBLIOGRAFÍA

- Estudio histórico del Cuerpo de Ingenieros del Ejército. Tomos I y II.
- Historial del Regimiento de Pontoneros.
- Archivo documental y fotográfico histórico del Regimiento de Pontoneros y Especialidades de Ingenieros N.º 12.■





Tropas rusas marchando en el desfile del Día de la Victoria en Moscú de 2015



A FAVOR DE UNA RESERVA MILITAR

Roberto José García Ortega | Capitán de Infantería

Doctorando en el programa de Doctorado en Seguridad Internacional del IUGM (UNED)

«El reservista es dos veces ciudadano»

Winston Churchill



Tropas de reserva alemanas en la ofensiva de San Quintín (1918)

Fuente: Biblioteca virtual de Defensa

INTRODUCCIÓN

En el presente vivimos una situación internacional incierta que nos retrotrae a tiempos pasados y que creíamos superados. Somos testigos de decretos que obligan legalmente a miles de ciudadanos de Rusia y Ucrania a incorporarse a las Fuerzas Armadas (FAS). ¿Qué está sucediendo? Lo que está ocurriendo es, nada más y nada menos, una movilización masiva de reservistas. Una cuestión controvertida y no exenta de problemas.

Evidentemente, ambos países están en guerra, pero están inmersos en un conflicto armado que no pertenece al espectro de las «nuevas guerras»¹, sino todo lo contrario. La Federación Rusa y Ucrania son protagonistas de una guerra clásica, un conflicto armado entre Estados, una guerra convencional en la que los números cuentan.

Como hemos podido comprobar desde el 24 de febrero de 2022, Rusia y Ucrania se han ido adentrando en una conflagración prolongada de alta intensidad y desgaste. Esto ha supuesto un conflicto que recuerda a la Primera Guerra Mundial, con frentes estáticos que se extienden por centenares de kilómetros y donde es necesario ocupar el terreno, lo que acarrea un ingente despliegue logístico.

El presidente ruso, Vladímir Putin, ha vulnerado de manera flagrante la legalidad internacional, por lo que la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) y la Unión Europea (UE), organizaciones de las que España es miembro, apoyan a Ucrania militar y financieramente. Con todo, sin entrar en otras consideraciones de política de la defensa, basta con echar un vistazo a la estrategia de seguridad nacional, en los países de nuestro entorno y en el nuestro en particular, para ver que existen muchas y variadas amenazas para las que no hay una respuesta única. Singularmente, en el apartado dedicado al aumento de la tensión estratégica y regional, se dice que «en este clima de creciente tensión internacional, donde determinados actores se rearmen para fortalecer sus aspiraciones estratégicas, España requiere una capacidad de disuasión creíble y efectiva y una capacidad de defensa autónoma»².

Enlazando con el principio, observamos que los reservistas no son una moda pasada, sino una realidad que se tiene en cuenta en muchos países. La propia OTAN declara que «las fuerzas de reserva mejoran la agilidad, la flexibilidad y la resistencia»³. Si España aspira a alcanzar la autonomía estratégica y tener capacidad

de disuasión, se debe contar con reservas militares organizadas y consistentes. Un Estado coherente con esos criterios debe evitar la improvisación y tener disponible una fuerza de esas características que actúe con prontitud si se produce una movilización.

Nuestro marco normativo es la Ley Orgánica 5/2005, de 17 de noviembre, de la Defensa Nacional (LODN), en cuyo título quinto se habla de la contribución a la defensa y de la contribución de recursos nacionales en su capítulo quinto⁴. A su vez, la Ley 39/2007, de 19 de noviembre, de la Carrera Militar (LCM), trata más detalladamente esta cuestión, concretamente en su título sexto, donde se define a los reservistas, así como su tipología, es decir, los reservistas voluntarios (RV) y los reservistas obligatorios (RO). Finalmente, también se menciona un tercer tipo, los reservistas de especial disponibilidad (RED), regulados en la Ley 8/2006, de 24 de abril, de Tropa y Marinería.

No es descabellado pensar en efectuar un desarrollo realista de la figura del reservista a partir de lo legalmente establecido. Es un debate que debemos afrontar como sociedad y que se está produciendo en otros países europeos de nuestro entorno a consecuencia de la guerra de Ucrania.

ALEGATO A FAVOR DE LOS RESERVISTAS

Nos preguntamos por qué España necesita una reserva militar⁵. La guerra siempre está en continua mutación y en el siglo XXI se han potenciado los ejércitos profesionales, expedicionarios, para conflictos armados limitados. La tendencia ha sido profesionalizarlos más y más; y, la verdad, es una evolución lógica, puesto que unas FAS avanzadas requieren personal vocacional, comprometido y entrenado durante meses y años, que conozca y maneje perfectamente las nuevas tecnologías y los sofisticados sistemas de armas. Sin embargo, ¿podemos jugárnoslo todo a esta carta? ¿Acaso no sería más sensato contar con una baza alternativa, basada en una reserva militar real y efectiva?

Una fuerza de reserva, constituida por personal que combina una carrera civil con la función militar a tiempo parcial, es necesaria por tres grandes razones:

- Complementan porque aportan capacidades que no cubren las unidades militares profesionales o, si existen, las potencian. Estos reservistas son especialistas, muchos de ellos tienen una formación y experiencia contrastada y consolidada, y llevan muchos años en su rama profesional. En este sentido, cubren o refuerzan áreas

y cometidos en sanidad, informática, robótica, idiomas, telecomunicaciones, transportes, mecánica, etc.

- Completan, puesto que hay misiones militares básicas que pueden ser cubiertas por personal no profesional entrenado periódicamente o con un entrenamiento intensivo en alerta a la amenaza. En este caso no son especialistas, por lo que su instrucción, su equipo y su armamento son los elementales y sus cometidos están centrados en la seguridad, las emergencias y, en última instancia, el combate.
- Son un recurso militar adicional bastante económico, su incorporación y su entrenamiento no supondrían un gran gasto dentro del presupuesto destinado al Ministerio de Defensa.

Por tanto, el personal reservista se podría dividir en dos grandes categorías: especialistas (sanidad, administración y logística) y de propósito general (seguridad y emergencias), preparados preferentemente como infantería. Entre los especialistas, el límite de edad sería equiparable al de los militares de carrera, mientras que, entre los no especialistas, podría ser interesante establecer un límite máximo de en torno a treinta años. Esta división es irrelevante en lo que a la formación militar básica se refiere, puesto que sería la misma y común para todos los reservistas.

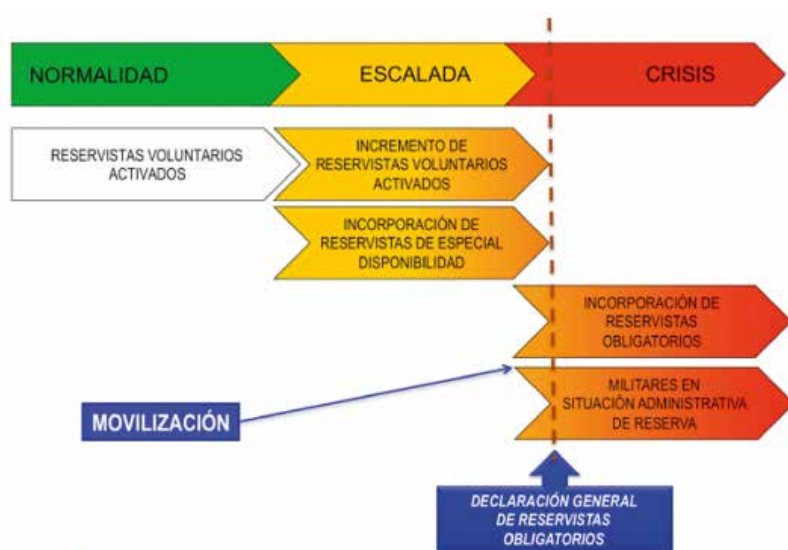
En teoría, las misiones de combate y apoyo al combate serían las propias de la fuerza permanente, mientras que las misiones logísticas y de retaguardia podrían ser asumidas por la fuerza de reserva en caso de despliegue.

La guerra de Ucrania nos enseña la necesidad de poner «las botas sobre el terreno» y, con ello, hacer que renazca la infantería y crezca de forma exponencial. Para eso se requieren reservas y estas se pueden generar con celeridad, centrándose en el entrenamiento más básico, aquel que gira en torno a una buena preparación física y táctica, las prácticas de tiro y el empleo de armamento y transmisiones ligeros.

La cuestión clave es cómo articular una reserva cuantitativamente aceptable y eficaz. El empleo de RO es el último recurso cuando no existe otra opción. Por eso mismo podemos conjeturar una implementación problemática por parte de un Estado, en la que no exista una clara conciencia de defensa nacional, carente de un plan de movilización realista y, si cabe, ensayado. De hecho, su materialización podría tener consecuencias imprevisibles e indeseables, como las que ya ocurrieron en nuestra historia y de las que hablaremos a continuación.

En cambio, el recurso a los RV, en principio, es más ventajoso a efectos de motivación, integración y eficacia. En este sentido, podemos afirmar:

- Que son ciudadanos motivados, concienciados y comprometidos con la Defensa Nacional. Pueden prestar servicio de armas en defensa del Estado, mientras que en el caso de los RO pueden acogerse a la objeción de conciencia⁶.
- Es personal que rápidamente absorbe los valores castrenses y sus respectivas normas de comportamiento, tales como la disciplina o la jerarquía, esenciales para el buen funcionamiento de las FAS.
- El RV conoce la institución castrense y tiene experiencia militar, lo que facilita una rápida incorporación y un desempeño más eficiente. Por el contrario, el RO, movilizad por coerción legal, no está familiarizado con la organización militar y está falto de experiencia, lo que resta eficacia a su función militar.



Proceso de incorporación de reservistas en España

Fuente: García Robles.

La figura del reservista voluntario como potenciador de la Cultura de Defensa.



Guerra del Rif de 1909. Fuente: Ferrer Dalmau

ESTUDIO DE CASO: MOVILIZACIÓN DE RESERVISTAS EN 1909

De conformidad con nuestra legislación, la movilización puede ser voluntaria u obligatoria.⁷ Y, según la amenaza que haya que remediar, se comprobará si los números dan o no dan de sí. Actualmente, entre RV y RED tenemos unos 9052 reservistas efectivos, con una edad media superior a los 45 años.⁸

Recurrir a la movilización forzosa plantea sus problemas, sobre todo si el clima social no es del todo favorable y no existe un claro sentimiento de agresión. El caso paradigmático es el de la movilización de reservistas de julio de 1909, aunque existían otros precedentes.⁹

El 9 de julio de 1909 estalló la denominada guerra de Melilla, conflicto que enfrentó a las tropas españolas con las cabilas rifeñas que amenazaban los alrededores de la ciudad. Al poco de desencadenarse esta contienda, el 27 de julio de 1909, se produjo el desastre del barranco del Lobo, en el que murieron 153 militares españoles y resultaron heridos 599, la mayor parte

eran soldados de reemplazo. Paralelamente, el Gobierno de España, presidido por Antonio Maura, dictó el Real Decreto de 11 de julio de 1909, por el que ordenaba la movilización de tres brigadas mixtas, así como la llamada a filas de catorce mil reservistas de las quintas de 1903 a 1907. Estos soldados ya habían cumplido su servicio militar, estaban licenciados y la mayoría tenía obligaciones laborales y familiares, cosa que provocó un amplio malestar popular y graves incidentes de orden público.

Las protestas contra esta medida tuvieron su eco en multitud de artículos de prensa, mítines y manifestaciones que se propagaron como un reguero de pólvora por toda la geografía española. Especialmente tensos fueron los incidentes en las estaciones de tren del Mediodía (Madrid) y del Portillo (Zaragoza), donde las mujeres se lanzaban a las vías para evitar que sus maridos se marcharan a África. Pero el lugar donde el descontento se desencadenó con toda su violencia fue la ciudad de Barcelona durante la llamada «Semana Trágica», en la que se produjeron graves enfrentamientos y una dura represión del Ejército para dominar la situación, que terminó con

setenta y ocho personas muertas (setenta y cinco civiles y tres militares). Meses más tarde, Antonio Maura dimitió. Su decisión había tenido un alto coste político y social.¹⁰

Esto debería llevarnos a reflexionar sobre la verdadera eficacia de la aplicación de medidas coercitivas, las garantías legales con las que cuentan los reservistas movilizados (cuadros de exclusión y objeción de conciencia) y el posible incremento de insumisos y huidos. Aun cuando el contexto era otro, ante una crisis que se tradujera en una situación semejante, debemos ser cautos y evitar que se repita.

MODELO EN EL QUE INSPIRARSE

La LODN dice que la organización de las FAS deberá posibilitar el cumplimiento de las misiones y asegurar la eficacia en la ejecución de las operaciones militares¹¹. La fuerza de reserva, como parte integrante de las FAS, debe responder a los mismos fines.

Podemos partir de lo ya existente, adaptándolo a nuestras necesidades y nuestras tradiciones.



Soldados reservistas del ejército de los Estados Unidos. Fuente: Army Reserve

Un modelo que tener muy en cuenta es el estadounidense.

La fuerza de reserva de los Estados Unidos tiene dos pilares:

- Reservas militares (Army Reserve, Navy Reserve, Marine Corps Reserve, Air Force Reserve y Coast Guard Reserve). En conjunto reciben el nombre de Reserva y dependen del Gobierno Federal. Son proyectables y un refuerzo del ejército regular.
- Guardia Nacional (Army National Guard y Air National Guard). Son reservas militares proporcionadas por cada estado de la unión. Inicialmente eran unidades de autodefensa del territorio, aunque ahora pueden ser proyectables al extranjero.

Resumiendo, los miembros de la Reserva y la Guardia Nacional, con independencia de sus peculiaridades, funcionan a tiempo parcial, por lo que entrenan durante un fin de semana al mes y en un ejercicio de dos semanas cada año, salvo cuando son movilizados para el servicio activo en misiones especiales de varias semanas o meses consecutivos.

Si la idea es potenciar la figura del RV, sobre todo desde un punto de vista cuantitativo, imitar el modelo americano adaptándolo a las FAS españolas es un buen punto de partida. No obstante, esto no dejaría de ser una mera utopía si la propuesta no fuera unida a otros factores, entre los que destacamos el fomento de la conciencia de seguridad y defensa nacional y el impulso político y militar, así como el incremento de la dotación financiera.

Teniendo en cuenta todo lo anteriormente expuesto, ¿cómo podríamos alcanzar un modelo de reserva militar más eficaz y operativo? Desde una perspectiva especulativa, se propone lo siguiente:

- Tener un sistema basado en la vinculación voluntaria a las FAS mediante la renovación de los sucesivos compromisos y un límite de edad.
- Generar una jefatura, mando o inspección de la fuerza de reserva incardinado en el Estado Mayor de la Defensa. Este mando sería responsable del reclutamiento, la coordinación, la doctrina y los intereses del personal reservista. Se apoyaría en el Ejército de Tierra, la Armada y

el Ejército del Aire para cuestiones orgánicas y de logística.

- Crear unidades de encuadramiento e identidad territorial. La base y circunscripción podría ser la provincia. La tradición militar española reconoce este tipo de unidades, que hunden sus raíces en las milicias provinciales o las unidades de voluntarios, que han tenido un rendimiento más que aceptable en la defensa de los intereses nacionales.¹² En principio, se trataría de unidades militares básicas de propósito general, fundamentalmente de infantería, por lo que la reserva tendría que relacionarse sobre todo con el Ejército de Tierra, que también sería el principal beneficiario y el que proporcionaría apoyo administrativo y logístico.
- Dotar a las unidades de encuadramiento de cierta autonomía, una autonomía tutelada. Por lo tanto, se trataría de unidades con entidad de tipo compañía o agrupación insertadas en el Ejército de Tierra, la Armada y el Ejército del Aire. Se trataría de favorecer la autogestión¹³, pero lo ideal sería que sus cuadros de mando fueran, total o parcialmente, profesionales (en situación activa o de reserva) o RED, dotándolos de una función y un contenido. Estos cuadros de mando serían responsables de la instrucción, el adiestramiento y, específicamente, el reentrenamiento periódico.



Alférez médico estadounidense en la Guerra de Vietnam



Soldados de las Fuerzas Armadas ucranianas entrenando con un BMP-2



Formación Militar Básica de los Aspirantes a Reservistas



Recluta ruso en periodo de entrenamiento



Soldados de las Fuerzas Armadas ucranianas en la liberación de Klishchiivka

- Incorporar a los reservistas a las FAS en academias de formación (de cuatro a ocho semanas) a cargo de personal profesional, proporcionándoles una sólida formación militar. En años sucesivos, estos mismos centros u otros propios de las FAS podrían ofertar cursos de especialización.
- Mantener la prestación de servicio en unidades para complementarlas o reforzarlas. Lo novedoso sería establecer un plan de formación continuada (reentrenamiento) diferente del sistema actual: una activación anual importante (durante dos semanas) y una activación mensual o bimensual de fin de semana en las cercanías de sus domicilios, a cargo del personal de las unidades de encuadramiento.

- Optar por una carrera militar propia, con su promoción interna hasta empleos militares máximos.
- Proporcionar incentivos económicos (con salarios equiparables al ámbito civil), ayudas para el estudio, beneficios para la jubilación o promoción en otras administraciones.
- Compatibilizar el entorno laboral y la conciliación familiar.
- Asumir tareas del sistema de protección civil.

CONCLUSIÓN

Nuestro modelo actual y su grado de implantación podrían ser mejorables. Quizás deberíamos extraer alguna lección de la guerra ucraniana, donde la reserva resulta útil en el contexto de una guerra defensiva, puesto que su motivación y su compromiso son muy altos al involucrarse en la defensa de su territorio, su sistema constitucional, sus hogares y sus familias.

Asimismo, es interesante repasar nuestra historia y tradiciones, así como comparar nuestra reserva militar con otros modelos, entre ellos el americano, el cual puede ser el espejo en el que mirarse. En todo caso, vendría bien un nuevo impulso o soluciones imaginativas para aumentar la cantidad y la calidad de la reserva militar española. Las naciones de nuestro entorno están en esta línea y plantean iniciativas que acercan la defensa nacional a la población, especialmente a la juventud¹⁴.

Es verdad que actualmente no somos objeto de una amenaza inminente sobre nuestra nación que ponga en peligro nuestro Estado social democrático, de derecho y bienestar. No obstante, actuar con sensatez y previsión aporta beneficios. En suma, el propósito que se busca a través de este artículo es tomar conciencia, evitar los errores del pasado e imitar modelos que impulsen y mejoren el reservismo español.



Formación Militar Básica de los Aspirantes a Reservistas

NOTAS

1. Kaldor, Mary (1999). *Las nuevas guerras. Violencia organizada en la era global*. Barcelona: Tusquets..
2. Gobierno de España (2021). *Estrategia de Seguridad Nacional 2021*, p. 56
3. Web de la OTAN: NATO – Topic: Reserve forces (actualizada el 7 de marzo de 2024).
4. Según el artículo 29 de la LODN, la aportación adicional de ciudadanos a la defensa (movilización) se apoyará en el principio de contribución gradual y será proporcionada a la situación de amenaza que sea necesario afrontar, en la forma que establezca la ley, mediante la incorporación a las FAS de los reservistas que se consideren necesarios.
5. García Ortega, Roberto (2023). «¿Necesitamos una reserva militar en España?», en *Revista Ejército de Tierra*, n.º 981, pp. 36-44.
6. El artículo 30 2 de la Constitución española establece: «La ley fijará las obligaciones militares de los españoles y regulará, con las debidas garantías, la objeción de conciencia [...]». A efectos prácticos, piénsese en la elevada incidencia que tuvo la objeción de conciencia a finales de los noventa del siglo pasado, de tal forma que la escasez de reemplazos procedentes del servicio militar obligatorio afectó seriamente a los efectivos de las FAS.
7. Artículo 29 de la LODN y artículo 122 de la LCM.
8. Ministerio de Defensa (2023). *Estadística de personal reservista de especial disponibilidad, reservista voluntario y reservista obligatorio año 2022*. El cuadro resumen es de 6021 RED, con una media de edad de 46,3 años, y 3031 RV, con una media de edad de 50 años. Como se deduce, dos tercios son RED y un tercio son RV con una edad elevada. Harían falta más RV y más jóvenes.
9. *El Liberal* (14 noviembre de 1893). Motines de 1893 por la primera guerra del Rif, particularmente llamativa fue la oposición de reservistas y familiares en Getafe.
10. Rivilla Marugán, Guillermo (2014). «La teórica universalización del servicio militar: la ley de 1912», en Fernández Rodríguez, Manuela (coord.), *La guerra y el conflicto como elementos dinamizadores de la sociedad. Instituciones, derecho y seguridad*, pp. 12-14.
11. Artículo 10 2 de la LODN.
12. Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (2008). *De la milicia concejil al reservista: una historia de generosidad. Monografía 106*. Madrid: Ministerio de Defensa
13. Es curioso y sintomático que, cuando los reservistas tienen iniciativa y capacidad de autogestión, lo que ocurre en el ámbito de las asociaciones de reservistas, su organización interna es claramente territorial (regional o provincial). <https://ares-resvol.es/#>
14. Doñate Sanz, María del Pilar (2024). «La creación de lazos Ejército-juventud en países desarrollados a través de los cadetes juveniles o las escuadrillas del aire». Instituto Español de Estudios Estratégicos. ■





Armadura ecuestre del Duque de Alcalá.
Las ramas de fuego acabaron con la
superioridad de los caballeros medievales.
Foto Biblioteca Virtual de Defensa.

DE LOS MOLINOS DE PÓLVORA A LA LOGÍSTICA PREDICTIVA

Luis Alejandro Valdés Fernández | Coronel de Intendencia retirado

La nueva y casi revolucionaria etapa que se abre en la logística del Ejército de Tierra con la futura Base Logística no es más que el último paso de un camino que podemos considerar que se inició hace algo más de quinientos años. Camino conformado en la búsqueda de soluciones para que las tropas sean capaces de «vivir, moverse y combatir» atendiendo a cada vez mayores exigencias de las personas y los materiales.

«La ciencia es un campo en constante evolución, en el que los paradigmas cambian y se reemplazan a medida que se descubre nueva información».

La estructura de las revoluciones científicas, Thomas Kuhn

La futura Base Logística del Ejército de Tierra (BLET), que se ubicará en Córdoba, es el final de un proyecto largamente acariciado por el Mando de Apoyo Logístico del Ejército (MALE) que consiste, en pocas palabras, en reunir en un solo órgano, multidisciplinar por tanto, todos los actuales órganos logísticos centrales. Con esta «refundición» se busca evitar las «peregrinaciones» que muchos de los sistemas de armas se ven obligados a realizar cuando

precisan tareas de mantenimiento, una consecuencia ineludible dada la complejidad de los actuales materiales.

La BLET representa así un cambio de paradigma, de modelo, en la Logística de Abastecimiento y Mantenimiento del Ejército. Es importante esta aco-tación, pues la Logística abarca muchas más funciones, cometidos gestionables conjuntamente, que no se prestarán en este nuevo centro.

Así contemplada, la BLET representa el último paso de un largo proceso en el que las nuevas necesidades, las nuevas posibilidades y «el estado del arte» han modificado los procedimientos de equipamiento y sostenimiento de los ejércitos. Estas modificaciones se han producido en ocasiones por evolución, de forma «suave»; en otras, en cambio, han representado cambios mucho más radicales.

La historia de los distintos modelos, sus evoluciones y sus cambios muestran el sendero recorrido para llegar a este último paso. También son muy ilustrativas las vicisitudes de los órganos logísticos centrales, que próximamente se reunirán en la base de Córdoba.

AQUELLOS MOLINOS

Procede entonces determinar dónde y cuándo iniciamos esta historia. El lugar, Granada; el momento, febrero de 1492, mientras la Reina Católica cabalga desde la Alhambra a la ciudad¹. Durante ese paseo la reina Isabel, mujer de profundas convicciones religiosas e indiscutibles dotes de mando, se concienza de la necesidad de construir iglesias y hospitales en la ciudad recién tomada, pero también de mantener bajo su dominio los famosos molinos de pólvora situados en las cercanías de la fortaleza. La naciente artillería será la herramienta que permitirá a los reyes embridar a unos nobles que no podrán refugiarse en sus castillos, estos han dejado de ser inexpugnables. Es el momento del inicio del Estado moderno bajo la autoridad real.

SIGLOS XVI Y XVII. DE LA HUESTE AL EJÉRCITO REAL

Tras la toma de Granada, los Reyes Católicos proceden a organizar un Ejército que actúe directamente bajo sus órdenes. Para ello, construyendo un esquema que se repetirá a lo largo de la historia, crearán dos tipos de fuerzas: para la acción interior, los



Con los regimientos del ejército borbónico llegara la unificación de uniformes, de armas y su forma de empleo. Movimientos de armas de fusileros y granaderos de distintos regimientos del S. XVIII. Foto Biblioteca Virtual de Defensa

territorios peninsulares, las milicias concejiles y los guardas de Castilla; para la acción exterior, la península italiana en esos momentos, los tercios.

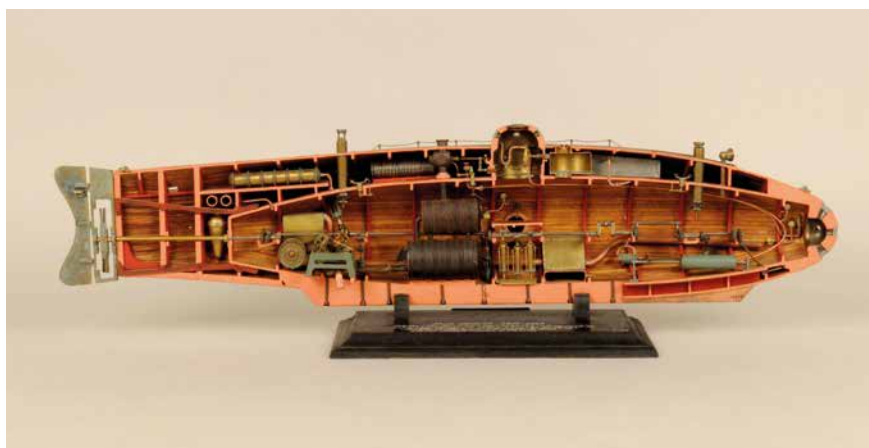
La solución del problema básico de todo ejército, conseguir y mantener la capacidad de «vivir, moverse y combatir», recaerá sobre el propio combatiente. Cada soldado deberá resolver a su costa, con sus bienes los pertenecientes a las milicias y con sus sueldos los demás, las necesidades de vestuario, alimentación, alojamiento, armamento y munición. Para comprobar el cumplimiento de estos extremos, aparecerán los que se conocerán como «oficiales del sueldo».

Esta forma de proceder, que podríamos denominar «autoabastecimiento», será la causa de notables diferencias en cada uno de los aspectos, desde el vestuario hasta el alojamiento. En situaciones estáticas o de movimiento con contingentes reducidos, esta resolución individualizada podría presentar dificultades, pero es viable. Otra cuestión muy distinta se da en el momento en que han de moverse grandes contingentes por largos itinerarios, donde la producción local no alcanza para mantener a las tropas en marcha. Este es el problema del «camino español», su solución es digna de conocimiento y reconocimiento.

Será en el armamento y la munición, y muy especialmente en las armas de fuego, donde estas diferencias generarán problemas, causados en el campo de batalla por las distintas cadencias, alcances y eficacia de las bocas de fuego. Para superar estas dificultades, se publicarán las primeras normas de homologación de las armas.

Las experiencias acumuladas darán lugar a la aparición del «pan de munición», los «vestidos de munición»; surgirán los asentistas, contratistas, y los primeros abastecimientos colectivos; el pago de estos suministros se efectuará con cargo al sueldo de los abastecidos.

Medio modelo longitudinal del submarino Ictineo de Isaac Peral.
Foto Biblioteca Virtual de Defensa



El armamento pesado se fabricará también por asientos, aunque bajo control real.

SIGLO XVIII. LA CONSOLIDACIÓN DEL EJÉRCITO REAL

En el siglo XVIII llegará a España una nueva dinastía, la borbónica, y con ella un nuevo modelo de Estado que, lógicamente, afectará a la organización militar. La primera y más visible novedad será la transformación de los tercios, triste sombra de lo que habían sido, en regimientos. Estos se enfrentarán a una importante modificación del campo de batalla, el absoluto predominio de las armas de fuego.

Como respuesta a las nuevas necesidades, los regimientos se convertirán en una especie de «escalón logístico». En ellos y para ellos aparecerán procedimientos de abastecimiento y mantenimiento, por ello este será el siglo de la «logística naciente».

El «escalón superior» a los regimientos sería el constituido por las fábricas y los almacenes. La producción de armas y municiones seguirá en manos de los asentistas, pero poco a poco, a medida que el recién creado Cuerpo de Artillería disponga de oficiales, esta actividad pasará a las

reales fábricas. La recepción, el almacenamiento, la conservación y el suministro de armas, municiones y los cada vez más abundantes pertrechos de guerra continuarán, con las necesarias adaptaciones, con los procedimientos² preexistentes. Como curiosidad, hay que mencionar, ya a finales de siglo, el intento de institucionalizar un procedimiento centralizado y externalizado para adquirir el vestuario, así como las normas de adquisición de tejidos para los uniformes, de clara intención proteccionista.

Será en este siglo cuando se inicie la práctica del alojamiento de las tropas en acuartelamientos regimentales; en ellos se centralizarán la alimentación, el vestuario, el armamento y las municiones. Los regimientos obtendrán de los almacenes aquellas armas que precisen mediante un estudiado protocolo de adquisición y suministros sin cargo. Serán los regimientos los que organizarán el mantenimiento, principalmente de su armamento, según la fórmula «recompóngase según contrata».

SIGLO XIX. LAS GUERRAS Y LAS CIENCIAS

Llamar al siglo XIX «las guerras y las ciencias» no hace sino destacar los dos fenómenos que predominarán en una Europa en continuas

convulsiones a lo largo de este periodo. Por un lado, se dará un importante avance científico y tecnológico que provocará la llamada Revolución Industrial; por otro, tendremos innumerables campañas tanto dentro del propio continente como en África y Asia, a la búsqueda de territorios destinados a calmar las ansias imperialistas.

España no será ajena a estas situaciones y mantendrá innumerables frentes abiertos tanto en su defensa inmediata, la guerra de la Independencia, como en el mantenimiento de su propio imperio, las guerras de América, y la búsqueda de nuevos territorios, como el resto de las potencias europeas. Adicionalmente mantendrá otros innumerables conflictos interiores, como las guerras carlistas, revoluciones, sublevaciones y cambios de régimen. A la vez iniciaremos, más tímidamente, nuestra revolución industrial; pese a ello, no quedaremos del todo apartados en lo que a inventores se refiere.

Durante estos años la logística, el abastecimiento y el mantenimiento, adquirirá una naturaleza creciente, propia de las complejidades que las armas y los equipos incorporarán; describir estos desarrollos nos obliga a realizar un agrupamiento por años en los que se pueda encontrar cierta homogeneidad.

El primero alcanzará hasta 1840, año del fin de la primera guerra carlista; el hito que lo abrirá será la Ordenanza Dividida de Artillería de 1802. Este es un importante y novedoso documento en el que se señalan las autoridades, los procedimientos y los órganos para producir, almacenar, distribuir, mantener y gestionar económicamente todo lo relacionado con el armamento, las municiones, la pólvora y los pertrechos responsabilidad del Cuerpo de Artillería; será la base sobre la que este dirigirá el desarrollo. Por otra parte, será en la década final cuando aparecerán publicados en la *Gaceta de Madrid*³ los primeros anuncios para adquirir vestuario y utensilio, otra novedad, y alimentación para el personal y el ganado. Lo primitivo de la exposición contractual es, ciertamente, llamativo.



Clase teórica a los mecánicos automovilistas en el Centro Electrotécnico y de Comunicaciones (Ingenieros). Foto Biblioteca Virtual de Defensa.



Estación portátil de telegrafía, arrastrada por ganado.
Foto Biblioteca Virtual de Defensa.

A partir de 1840, con base en las «lecciones aprendidas» y en paralelo al desarrollo del armamento y el material⁴, cuya complejidad se incrementará notablemente a lo largo de estos años, se producirá un importante desarrollo de los cometidos, los servicios y las actividades del Cuerpo de Ingenieros y el Cuerpo de Administración Militar.

Los ingenieros se encontrarán primero con el desarrollo del material de telecomunicaciones para, posteriormente, hacerlo con el del ferrocarril y la aerostación; esto les proporcionará amplios campos de trabajo, pues ya se trata de materiales y equipos que, además del conocimiento técnico para su empleo, exigen cuidadosos protocolos para su almacenamiento, suministro y mantenimiento. El Cuerpo de Administración Militar se encontrará a su vez con la necesidad de proporcionar vestuario, alimentación, material de campaña y acuartelamiento, así como otros elementos para la vida y la comodidad en los cuarteles, cada vez más completos. En parte serán producidos por las factorías militares, que también atenderán la recomposición del material de campamento y el utensilio, y en parte se adquirirán en la industria nacional. En los anuncios se puede comprobar una considerable mejora en la técnica contractual.

Y, ya bastante avanzado el siglo, alrededor de 1880, se incorporarán al Ejército los dos primeros vehículos a motor. Iniciado el automovilismo, comenzará una nueva época en la logística tanto por las prestaciones que en este campo proporcionará como por las exigencias de mantenimiento que presentará.

SIGLO XX. LA TÉCNICA Y EL DESARROLLO

En el siglo xx asistiremos al desarrollo industrial de España y, como parte de este, al de la industria del armamento y el material militar; ahora será capaz de producir no solo armas complejas, sino complejos sistemas de armas. Las nuevas capacidades permitirán los movimientos de ejércitos grandes no solo en personal, sino en toda clase de materiales, pertrechos, vehículos y, en la primera mitad del siglo, ganado.

Posibilitar la capacidad no solo de vivir, sino también de moverse y combatir de estas «masas de maniobra», en ocasiones a grandes distancias, llevará a desarrollar la logística y las técnicas y protocolos que permitan el apoyo logístico, ahora ya con este nombre. La logística no será una mera forma de realizar cálculos con finalidad auxiliar, las posibilidades logísticas de los ejércitos condicionarán la maniobra y la

logística alcanzará una condición dominante.

En España, como en el resto de Europa, el nacimiento del siglo traerá el automovilismo, que se incorporará a la vida civil y militar a marchas forzadas; y, con el automovilismo, los «blindados», que, inicialmente adscritos a artillería y a ingenieros, pronto pasarán a infantería. Traerá también el caso de la aerostación, que, de la mano de ingenieros, irá paso a paso pero sin solución y se convertirá en aviación. Además, se continuará con los ferrocarriles, ya incorporados de pleno en el Ejército, y serán también motivo de desarrollo técnico los rápidos avances en la tecnología de las comunicaciones.

Durante la primera mitad del siglo la obtención de material militar se fundamenta en las fábricas militares, centros de producción dirigidos y gestionados principalmente por oficiales de artillería y de ingenieros, según las características del centro concreto. Hay que destacar que se llegan a fabricar coches y carros de combate. Otros centros, dedicados a la producción de subsistencias, vestuario y materiales de acuartelamiento y campamento, están dirigidos por oficiales del recién creado Cuerpo de Intendencia (1911).

Las necesidades crecientes de personal especializado llevarán, además de a la escisión del Cuerpo de Administración Militar en Intendencia e Intervención, a la creación del Cuerpo Auxiliar Subalterno del Ejército (CASE). Este cuerpo es el primer paso del Ejército para disponer de personal especializado en atender necesidades específicas; de ahí su particular estructura, que evolucionará con los años, pero se mantendrá en su espíritu. Otro importante paso dirigido a disponer de personal con formación técnica es la creación del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos, que sustituirá en las tareas de fabricación y las actividades aledañas a los oficiales de artillería e ingenieros, a los que ya resultaba imposible formar con la amplitud adecuada.

Andando los años, caerá la monarquía de Alfonso XIII, llegarán la II República y la Guerra Civil, cuya logística es una lección de cómo salir del paso aprovechando lo que hay, para finalmente encontrar un nuevo ministerio.

El Ministerio de la Guerra, denominación tradicional, se convertirá en el Ministerio del Ejército. Este se puede dividir *grosso modo* en lo que podríamos llamar «fabricación y mantenimiento» y «unidades usuarias», división que se mantendrá hasta la llegada del «desarrollismo» en 1959. A partir de este año buena parte de las empresas se agruparán en un órgano civil, el Instituto Nacional de Industria (INI), quedando así separadas del mando militar. El Ejército se quedará con las maestranzas y unidades similares y algunos órganos de armamento altamente especializados.

Ya en 1977 se organizará el Ministerio de Defensa —no será el primero que exista en España—, que concentrará todas las adquisiciones referidas a «grandes proyectos» y elementos comunes a los tres Ejércitos. Por esas fechas aparecerá, en el Ejército de Tierra, la Jefatura Superior de Apoyo Logístico, que, andando el tiempo y tras sucesivas reorganizaciones, se convertirá en el Mando de Apoyo Logístico del Ejército de Tierra (MALE). Y será el MALE el que, con la experiencia acumulada en estos años, llegará a determinar el siguiente paso de esta larga evolución, que no es otro que la concentración de los órganos logísticos centrales, penúltima evolución, en una sola base logística, la futura BLET.

DE LA ARTESANÍA A LA TECNOLOGÍA

En el apartado anterior he citado los órganos logísticos centrales. Indudablemente, es necesario dar una somera explicación sobre ellos. Estos son, por orden de antigüedad:

- Parque y Centro de Armamento y Material de Artillería (PCMAYMA);
- Parque y Centro de Abastecimiento de Material de Intendencia (PCAMI);
- Parque y Centro de Mantenimiento de Sistemas Acorazados n.º 1 (PCMASA 1);
- Parque y Centro de Mantenimiento de Material de Ingenieros (PCMMI);
- Parque y Centro de Mantenimiento de Vehículos Ruedas n.º 2 (PCMVR 2);

- Parque y Centro de Mantenimiento de Vehículos Ruedas n.º 1 (PCMVR 1);
- Laboratorio Central del Ejército (LCE);
- Parque y Centro de Mantenimiento de Sistemas Acorazados n.º 2 (PCMASA 2);
- Parque y Centro de Mantenimiento de Material de Transmisiones (PCMMT);
- Parque y Centro de Mantenimiento de Material de Helicópteros (PCMHML);
- Parque y Centro de Mantenimiento de Sistemas Antiaéreos, de Costa y Misiles (PCMSACOM);
- Parque y Centro de Mantenimiento de Sistemas Hardware y Software (PCMSHS).

Con la simple lectura de sus denominaciones, ya podemos imaginar cuál es el material y el objeto de cada uno de ellos. Y la denominación, junto con su ordenación por antigüedad, describe de forma intuitiva cuáles han sido los procesos de aparición. Como se puede comprobar, nacieron con la pólvora, el armamento y el material de artillería; siguieron las necesidades del personal, la intendencia; luego se mezclaron los «motores» de vehículos y los sistemas acorazados con helicópteros, con transmisiones, con ingenieros para acabar con la electrónica y la informática. El más moderno

de todos incorpora dos anglicismos, algo absolutamente nuevo en la denominación de una unidad del Ejército de Tierra.

La historia de cada uno de los centros es la historia de la evolución de las necesidades militares. Piénsese que en algún periodo de la historia existió algo llamado «telegrafía alada», el empleo de palomas mensajeras, y que, para atender la reposición de estos animales y el utillaje específico que precisaban, existió el Palomar Militar Central, un establecimiento a cargo del Cuerpo de Ingenieros.

Lamentablemente, las limitaciones de un artículo como este no permiten abordar y difundir los historiales de estos centros, por interesantes que resulten.

NOTAS

- 1 Estos hechos no están acreditados, simplemente son creíbles.
- 2 Especificados en las distintas ordenanzas, principalmente las de 1728 y las de 1768, las inolvidables de Carlos III.
- 3 El Boletín Oficial del Estado en aquellos años.
- 4 Hasta el final de la primera guerra carlista, las necesidades de armamento y equipo se cubrieron con la compra de «excedentes» de las guerras napoleónicas.■



El empleo de personal femenino fue una práctica casi exclusiva del Cuerpo de Intendencia. Foto Biblioteca Virtual Militar.





Rincón del Museo del Ejército



ACTIVIDADES CULTURALES

EXPOSICIÓN TEMPORAL «LOS LENGUAJES DE LA MÚSICA: LA COLECCIÓN DE INSTRUMENTOS MUSICALES DEL MUSEO DEL EJÉRCITO»

La exposición que presentamos reúne por primera vez la colección de instrumentos musicales del Museo del Ejército, formada por dos conjuntos de naturaleza distinta.

Por un lado encontramos los instrumentos de carácter militar (tambores, cornetines, clarinetes, trompetas), instrumentos de percusión y viento siempre vinculados al devenir histórico de los ejércitos que los utilizaron como medio de comunicación y transmisión de órdenes, para luego tener además un papel imprescindible en las formaciones musicales y bandas de música militares involucradas en muchas celebraciones y fiestas de la vida civil.

Otro conjunto es el constituido por los instrumentos de carácter etnográfico procedentes del Archipiélago Filipino y del Sáhara occidental, territorios que pertenecieron a España en diferentes momentos históricos.

Estos instrumentos llegaron de la mano de militares destinados en aquellas tierras, interesados en el coleccionismo decimonónico del siglo XIX y en el conocimiento de las culturas autóctonas. El gong, la citara de caña, el sulibao, el tebal, forman parte de este pequeño pero representativo testimonio de las músicas que, con sus lenguajes, formaron parte de la vida comunitaria, espiritual y festiva de aquellos territorios de Ultramar.

El objetivo de esta exposición es acercarse al significado e importancia que tuvieron estos instrumentos musicales, plantear el papel que jugaron en las sociedades que los fabricaron y tocaron para que comiencen a hablar desde su pasado, haciéndose presentes en las vitrinas, desde donde dialogan con nosotros.

- **Desarrollo de la actividad**
- **Horario:** de 10:00 a 17:00h.
El desalojo de las salas tendrá lugar a partir de las 16:30h
- **Esta exposición temporal se podrá visitar hasta el día 3 de noviembre de 2024**

HORARIO:

De 10.00 a 17.00 horas.

Cierre de taquillas: 30 minutos antes de la hora de cierre del Museo.

El desalojo de las salas tendrá lugar 15 minutos antes del cierre.

Lunes cerrado

www.museo.ejercito.es



MUSEO DEL EJÉRCITO

C/ de la Paz, s/n. 45001 Toledo
Tfno. 925-238800
Fax. 925-238915
e-mail: museje@et.mde.es

FUNDACIÓN
MUSEO DEL EJÉRCITO

Tfno. 925-238844
fundacionmuseoejercito@et.mde.es



DESESTABILIZACIÓN DEL SAHEL Y SU IMPACTO EN LA CRISIS MIGRATORIA

Ricardo Gamero García | Capitán de Artillería

INTRODUCCIÓN

El año 2024 comienza con el panorama geopolítico internacional protagonizado por dos conflictos. El primero es la guerra entre Ucrania y Rusia, que parece estar enquistada y no dar atisbo de tregua a corto plazo. La fase actual del conflicto, iniciada con la invasión rusa de febrero de 2022, está próxima a alcanzar los dos años de duración. El segundo es la guerra entre Israel y Gaza, que continúa su imparable escalada incorporando nuevos actores al conflicto y reabre el debate de la controvertida cuestión palestina.

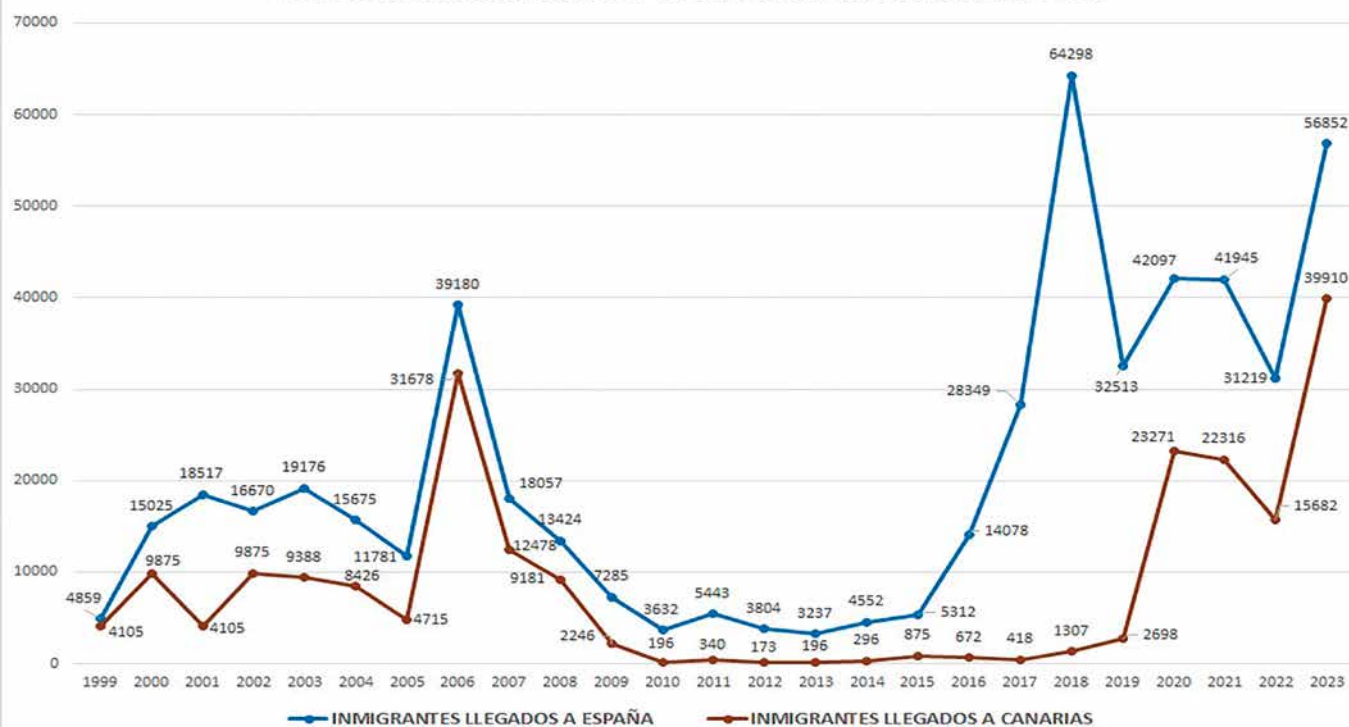
España, como muestra de su compromiso con la comunidad internacional, apoya la resolución de dichos conflictos en el marco de las organizaciones a las que pertenece. La transferencia de equipamiento o la misión de asistencia militar EU-MAM-UA son prueba de ello.

Al mismo tiempo, aunque más alejado del foco mediático, otro problema con gran impacto para la seguridad, tanto de España como de Europa, ha ido creciendo durante los últimos años: la inmigración irregular.



Llegada a las Islas Canarias de un cayuco cargado de inmigrantes ilegales. (Fuente: Miguel Barreto para EFE)

EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE LA INMIGRACIÓN IRREGULAR



(Fuente: Ministerio del Interior)

LOS FLUJOS MIGRATORIOS IRREGULARES

La Estrategia de Seguridad Nacional define los flujos migratorios irregulares como uno de los principales riesgos y amenazas a la seguridad nacional (Presidencia del Gobierno de España, 2021). España, debido a su posición geoestratégica, juega un papel crucial como puerta de entrada a Europa de los movimientos migratorios procedentes de África.

La libertad de circulación entre los países firmantes del Tratado de Schengen convierte la migración irregular en un reto para Europa. La existencia de una política migratoria común es una condición necesaria, pero no suficiente, para mantener dicho privilegio. Es imprescindible aunar esfuerzos y mantener una estrecha colaboración entre todos los países miembros para gestionar los flujos migratorios y garantizar la seguridad de sus ciudadanos.

No obstante, el incremento de la inmigración ilegal de los últimos años pone en evidencia la debilidad de Europa en las relaciones migratorias con los países africanos y saca a la luz la necesidad de una respuesta europea solvente.

LAS CIFRAS DE LA INMIGRACIÓN IRREGULAR

A pesar de que los flujos migratorios no son un fenómeno reciente, la llegada del siglo XXI trajo a España dos cambios significativos. En primer lugar, las cifras de inmigrantes ilegales se multiplicaron. Entre los años 1999 y 2000, las llegadas crecieron desde las 4859 hasta sobrepasar las 15 000.

En segundo lugar, se produjo una alteración del *Statu Quo* de los flujos migratorios: a la ya tradicional ruta del estrecho de Gibraltar se sumó la denominada ruta de las islas Canarias. Esta nueva ruta protagonizó la conocida como «Crisis de los Cayucos», que asoló las costas del archipiélago entre los años 2005 y 2006 con un aumento cercano al 800 % en las llegadas de ilegales.

Esta grave situación impulsó la necesidad de fortalecer las relaciones en materia de seguridad y defensa con los países africanos, especialmente Mauritania y Senegal. Así surgieron iniciativas como el «Plan África», el Proyecto «Seahorse» o los Equipos de Cooperación Internacional (Gámero, 2022). Las medidas adoptadas por España permitieron una reducción drástica de las corrientes

migratorias durante unos años. Sin embargo, el paso del tiempo ha provocado un cambio en esta tendencia debido a una serie de factores que estudiaremos más adelante.

La recuperación de la economía tras la crisis de 2008 atrajo de nuevo a un elevado número de extranjeros en busca de un futuro mejor. Una parte de la inmigración ilegal que llega a España lo hace de manera legal, mediante visado de turismo o estudios, o bien sin necesidad de visado en el caso de la mayoría de los países de América Latina. Tras sobrepasar el plazo de estancia permitido, se convierte en ilegal (Molina y Tamames, 2024).

Sin embargo, las cifras muestran que las llegadas de inmigrantes ilegales a las islas Canarias están alcanzando valores sin precedentes. La mayor parte de los llegados proceden de la región africana del Sahel. Los esfuerzos realizados en materia de seguridad y cooperación migratoria, que contuvieron las cifras durante unos años, han dejado de ser eficaces. La inestabilidad de dicha región ha provocado un resurgir de este fenómeno migratorio, poniendo de manifiesto el abandono europeo y la necesidad de reforzar sus políticas migratorias.

LA EVOLUCIÓN DEL SAHEL

El Sahel es una de las regiones más complejas del continente africano. El denominador común de los países que la forman es la inestabilidad general, la corrupción de gobiernos e instituciones, el bajo índice de desarrollo humano y el analfabetismo de la población (Echevarría, Jesús et al., 2018).

Los acontecimientos ocurridos en Mali durante el año 2012 marcaron un punto de inflexión en la región. La rebelión tuareg en el Azawad, el avance de los grupos terroristas yihadistas hacia la capital y el golpe de estado pusieron en jaque a la nación africana, que lanzó una petición de intervención a las Naciones Unidas.

Tanto la ONU como la Unión Europea, conscientes de la expansión de los grupos terroristas de carácter yihadista y de la grave situación de inestabilidad que predominaba en el Sahel, tomaron una serie de medidas entre las que destacan las misiones MINUSMA y EUTM-Mali, iniciadas en el año 2013. Destaca especialmente el papel de Francia que, además de contribuir a las dos misiones mencionadas anteriormente, ha ejercido el esfuerzo principal en la lucha contra el yihadismo con las operaciones Serval, Barkhane y Takuba.

Las acciones europeas no tuvieron el impacto necesario, por lo que la situación en el Sahel continuó empeorando. La gran complejidad de la crisis, que afecta a los ámbitos político,

social, económico, cultural y geográfico, la convierten en un asunto difícil de gestionar. Además, cabe resaltar una serie de catalizadores que han agravado, aún más si cabe, la decadencia de la región.

En primer lugar, el cambio climático azota con fuerza a la población del Sahel. Las recurrentes sequías y olas de calor dificultan el acceso al agua y amenazan al sector primario. En una región cuya economía se basa mayoritariamente en la agricultura y la ganadería, las predicciones auguran un futuro desolador.

En segundo lugar, la inestabilidad política y la debilidad de los gobiernos supone una enorme lacra para el desarrollo del Sahel. Desde 2020 se han sucedido más de una decena de golpes de Estado en países como Guinea, Chad, Mali, Burkina Faso, Sudán, Níger y Gabón, cuyos gobiernos han sido derrocados y sustituidos por juntas militares.

Este escenario ha propiciado el crecimiento y la expansión de grupos terroristas que aumentan la inseguridad de la población y aceleran su éxodo. Una de las características más significativas de las nuevas juntas es su rechazo a la injerencia de Francia. Hastiados de las políticas neocolonialistas que ejercía el país galo, los nuevos gobiernos han exigido la salida de las tropas francesas y enfrían sus relaciones con Europa. Como consecuencia de la retirada de efectivos antiterroristas, la crisis securitaria de la región se ha agravado aún más.

UN NUEVO ACTOR EN EL SAHEL

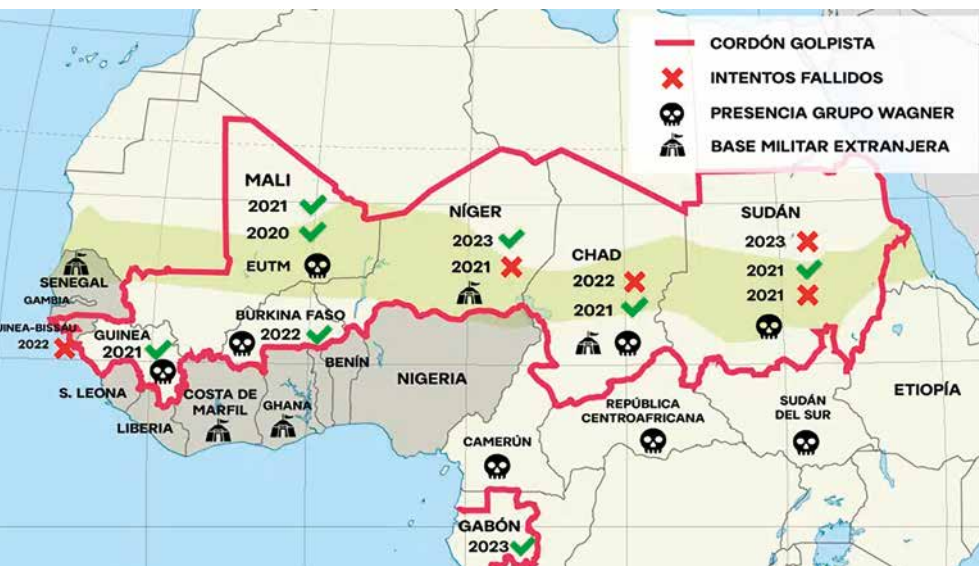
A pesar de que la inestabilidad política es una de las señas de identidad del Sahel, llama la atención el elevado número de golpes de Estado ocurridos durante los últimos años. Cabría pensar, por lo tanto, que algún elemento desestabilizador está fomentando dichos acontecimientos.

Una de las imágenes más llamativas que nos han dejado los golpes de Estado en Mali, Burkina Faso y, más recientemente, en Níger, es la presencia de banderas rusas y pancartas a su favor. Durante los últimos años la sombra del Kremlin se ha ido extendiendo por la región, especialmente mediante la presencia del Grupo Wagner.

La población acumula años de pésimas condiciones de vida, pobreza, falta de educación y escasas oportunidades laborales. Además, la expansión de grupos terroristas atemoriza a la población, que sufre numerosos actos de violencia y se ve desprotegida por sus gobiernos. Este contexto ha generado el caldo de cultivo ideal para la entrada de Wagner en el Sahel. Mediante un discurso populista que demoniza el colonialismo europeo, el Kremlin se ha granjeado el apoyo de los países de la región y ha emergido como alternativa a la opresión occidental, ofreciendo seguridad, cooperación militar y un futuro mejor para sus habitantes.

CONCLUSIONES

No cabe duda de que Europa está haciendo un importante esfuerzo para apoyar a Ucrania y frenar el avance ruso por el flanco Este. Sin embargo, parece no estar prestando la suficiente atención al flanco Sur, por donde Rusia está penetrando de forma silenciosa y llenando los vacíos que va dejando el abandono europeo (Rangel Rojas, 2022). La expansión del Kremlin por África es una acción estratégica que tiene como principal consecuencia el debilitamiento de Europa al tiempo que le permite mitigar el efecto de las sanciones internacionales recibidas tras la invasión de Ucrania.



Golpes de estado en África desde 2020 (Fuente: El Orden Mundial)



Manifestantes a favor de la junta golpista en Níger portan la bandera rusa (Fuente: Issifou Djibo para EFE)

El repunte de la inmigración ha puesto de manifiesto la debilidad de la política migratoria europea. La inestabilidad de los países de origen acelera los flujos migratorios y algunos de ellos congelan los acuerdos de repatriación con países europeos, por lo que se incrementa la presión migratoria hacia Europa y las tensiones sobre el reparto de la carga. En concreto, España señala que a diario se produce una llegada masiva de inmigrantes a sus costas que sobrepasa la capacidad nacional de gestión. Por ello, se hace evidente la necesidad de una solución eficaz a nivel europeo.

La crisis migratoria tiene un impacto directo en el espacio Schengen. La permeabilidad de las fronteras de la UE y la ineficacia de las políticas

migratorias han creado divisiones entre los países miembros y provocado que algunos de ellos impongan controles fronterizos, dañando así los avances conseguidos en materia de libre circulación.

Otro aspecto a tener en cuenta es que la creciente influencia rusa sobre el Sahel amenaza la seguridad energética europea. Durante los últimos años, Europa se ha beneficiado de sus recursos naturales a un coste relativamente bajo, como el uranio de Níger o las tierras raras de Mali. Sin embargo, Níger se suma ahora a Kazajistán en la lista de países productores de uranio bajo la esfera rusa. La reducción del volumen de recursos naturales que el Viejo Continente obtiene del Sahel agrava la crisis energética existente.

BIBLIOGRAFÍA

- Echevarría Jesús, C., Mora Tebas, J. A., Díez Alcalde, J., Priego Fernández-Martos, P., y Espinosa Navas, F. (2018). La estabilidad en el Sahel. Un análisis prospectivo. (CESEDEN. Documento de trabajo 05/2018).
- Gamero, R. (2022). La importancia estratégica del Sahel. Revista Ejército, n.º 971, 24-29.
- Molina, I., Tamames, J. (2024). España en el mundo en 2024: perspectivas y desafíos. Real Instituto Elcano.
- Presidencia del Gobierno de España. (2021). Estrategia de Seguridad Nacional 2021. Catálogo de Publicaciones de la Administración General del Estado.
- Rangel Rojas, M. del P. (2022). «Rusia en África». Atalayar. ■



EL COMBATE EN EL CAMPO DE BATALLA TRANSPARENTE

Carlos Javier Frías Sánchez | General de Brigada

INTRODUCCIÓN

Las condiciones del «campo de batalla transparente»¹ abocan a los contendientes a una situación de frentes fortificados, parálisis de la maniobra y fracaso de cualquier posible ofensiva... si se mantienen esas condiciones en el tiempo.

En este caso, las hostilidades se centrarán en el intercambio de fuegos (con preferencia por los de largo alcance en busca de objetivos estratégicos que permitan desbloquear la situación). Este tipo de combate responde a las características de las «doctrinas de fuegos»² y favorece al bando que disponga de más población y mayor capacidad de producción de armamento. En general, los conflictos de este tipo son largos, sangrientos y costosos, y suelen terminar cuando uno de los contendientes se «desfonda». Es decir, no vence uno de los bandos, sino que pierde el otro por agotamiento.

El precedente más directo de esta situación es la Primera Guerra Mundial. En ella, el campo de batalla también era «transparente» en el sentido de que se cumplían las dos premisas que lo definen: que todo lo que se despliegue en él pueda ser detectado y que todo lo detectado pueda ser batido. La diferencia principal con la actualidad estriba en que la definición de campo de batalla era mucho más estrecha: se circunscribía a la zona de contacto entre los contendientes, a los «frentes», puesto que las capacidades de observación o de fuego más allá de esa zona eran muy limitadas y, consecuentemente, muy poco eficaces. Esa zona de contacto, que abarcaba las dos líneas paralelas de fortificaciones enfrentadas, la «tierra de nadie» y unos pocos kilómetros de profundidad a cada lado, estaba sometida a una constante observación y cualquier actividad enemiga despertaba una respuesta mediante fuego de artillería, ametralladoras, francotiradores...

Las crónicas de la época cuentan que todas las acciones cotidianas tendían a hacerse en el arco nocturno³, es decir, cuando desaparecía la «transparencia» del campo de batalla.

De la misma forma, la doctrina defensiva del ejército de la Alemania imperial a partir de 1916 favorecía la adopción de la defensa en contrapendiente, es decir, donde no era posible la observación enemiga⁴, donde los aliados no disfrutaban de esa «transparencia». Muchas de las batallas de la Gran Guerra fueron combates cuyo objetivo era hacerse con el control de los observatorios, que eran los elementos clave para gozar de esa «transparencia» y hacer valer sobre el enemigo la potencia de fuego (Verdún, por ejemplo).

Sin embargo, como se desarrolló en los años treinta, esta situación no es inevitable si se comprende cabalmente qué la origina y cuáles son los puntos clave que la permiten.

LA TRANSPARENCIA DEL CAMPO DE BATALLA

La «transparencia» del campo de batalla no es una condición natural ni inevitable. En realidad, no es más que la consecuencia de la actividad militar de los contendientes, que se benefician de las posibilidades que ofrece la tecnología. Como hemos citado, esta «transparencia» se apoya en dos premisas: una ligada a la organización de un completo sistema de obtención de información sobre el campo de batalla y otra vinculada al despliegue de un potente sistema de fuegos de múltiples alcances que permita aprovechar la información obtenida. Un elaborado sistema de mando y control une los dos elementos.

Si ambos bandos operan de la misma forma, otro requisito es la adopción de un dispositivo que permita proteger los medios de observación y de fuego propios y sus sistemas de mando y control. Este sistema se basa en el despliegue de una potente defensa antiaérea multicapa y, en caso necesario, también de defensas antibuque (en las zonas costeras) y terrestres. Estos dispositivos

defensivos responden al concepto que conocemos en Occidente como A2/AD (*anti-access / area denial*).

El conjunto del sistema (observación del campo de batalla, fuegos, C2 y defensas) lo denominaron los teóricos soviéticos de los años setenta y ochenta como RUK, traducido al inglés como *recce-strike complex* (complejo de reconocimiento y ataque)⁵.

Resulta interesante conocer qué ocurre cuando uno de los contendientes despliega uno de estos «complejos» y su adversario no lo hace. La respuesta está en el análisis del conflicto de Nagorno Karabaj en 2020⁶, cuando los azeríes desplegaron un rudimentario «complejo de reconocimiento y ataque» basado en el empleo de UAV de varios tipos, junto con artillería de misiles balísticos guiados, mientras que sus adversarios armenios se mantuvieron fieles a una doctrina defensiva tradicional. El resultado es conocido.

El campo de batalla «transparente» impone una serie de limitaciones a las operaciones de las tropas: no existe sorpresa ni a nivel operacional ni a nivel táctico; no es posible concentrar tropas

sin atraer la atención (y los fuegos) del adversario; cualquier operación de cierta entidad se hará bajo fuego enemigo; cualquier objetivo de alto valor debe protegerse mediante la mimetización, la dispersión, la movilidad o todas ellas. El combate en estas condiciones favorece al defensor, pues será extraordinariamente complicado para el atacante reunir las fuerzas necesarias para penetrar las defensas enemigas y explotar el éxito. En efecto, el defensor siempre será capaz de detectar las concentraciones de tropas enemigas, de forma que conocerá el lugar en el que se van a emplear y el momento de hacerlo, y dispondrá además de los medios de fuego necesarios para batirlas desde mucho antes de que alcancen sus bases de partida: conocerá y atacará sus vías de abastecimiento logístico, hostigará a sus elementos de apoyo de todo tipo... La parálisis de la ofensiva dará lugar a un refuerzo de las fortificaciones de la campaña: toda obra de fortificación es perfectible y, ante la impracticabilidad de la ofensiva, ambos ejércitos mejorarán continuamente sus posiciones. Como consecuencia, cualquier intento de ruptura se enfrentará a unas potentes obras defensivas y, además, las brechas deberán alcanzarse bajo un constante fuego enemigo.



Imágenes de la «línea Hindenburg» en el sector de Cambrai, en 1917



Tupolev-141. Uno de los primeros "drones" de reconocimiento, desarrollados por la Unión Soviética en los años 70

No es difícil predecir que sus posibilidades de éxito son muy escasas. Y esta situación perdurará mientras se mantenga esa condición de «transparencia» del campo de batalla.

Como consecuencia, para romper el estancamiento del campo de batalla, es necesario realizar las acciones precisas para negar al enemigo esa «transparencia», que, como se ha mencionado, descansa sobre tres pilares: un completo sistema de inteligencia y adquisición de objetivos, potentes vectores de fuegos y un sistema de mando y control que une los dos anteriores, todo ello protegido por una potente defensa antiaérea, costera (si es preciso) y terrestre.

Como se ha reseñado, la «transparencia» del campo de batalla nace esencialmente de la abundancia de sensores.

La forma más obvia de degradar la eficacia del sistema de inteligencia enemigo es la destrucción de sus sensores. Sin embargo, esto no es sencillo. En el caso de los UAV, los problemas nacen de su abundancia (efecto de su disponibilidad y bajo coste), las dificultades de la artillería antiaérea para batirlos (por su reducida firma radar, su pequeño tamaño y su baja velocidad) y consideraciones económicas (no es sostenible a largo plazo utilizar misiles antiaéreos con un coste de cientos de miles de euros



UAV armado Songar, de fabricación turca

para derribar drones comerciales que cuestan unos pocos cientos). Un caso similar es el de los teléfonos móviles, elementos de uso cotidiano de toda la población. Por otro lado, otros sensores son «externos» al teatro de operaciones. Un ejemplo de ellos son los satélites (comerciales o de «países amigos»), cuya destrucción es problemática técnicamente y también desde el punto de vista legal y político. Como consecuencia, la destrucción física de los sensores sobre los que se organiza el sistema de inteligencia enemiga no es fácil.

Sin embargo, los sensores, aunque sean muy abundantes, ni son infinitos ni permiten obtener toda la información del campo de batalla.

Así, por un lado, cuanto mayor sea este, más necesario será dispersar los sensores disponibles, disminuyendo su «densidad» y, con ella, la información que pueden obtener. Por ello, una posibilidad para degradar la

eficacia del sistema de inteligencia enemiga es la de dispersar las fuerzas disponibles y realizar multitud de acciones de hostigamiento sucesivas o simultáneas en zonas alejadas entre sí, aunque tengan un valor militar secundario. El objetivo real de estas acciones sería obligar al enemigo a dispersar sus sensores (y su atención), disminuyendo la eficacia de su sistema de inteligencia.

Por otro lado, la tecnología de sensores todavía no es capaz de obtener información suficiente en ambientes en los que es posible mimetizar los medios militares con su entorno. Sin embargo, en aquellos ámbitos en los que esa mimetización es compleja, será muy difícil evitar que sean destruidos. Es el caso del entorno marítimo. Como vemos en el teatro ucraniano, la comparativamente potente Flota del Mar Negro de Rusia ha debido replegarse a bases alejadas ante las pérdidas sufridas a manos de un país sin una Armada digna de tal nombre.

Crucero USS Shiloh, clase Ticonderoga



Posiciones defensivas armenias en Nagorno-Karabaj, en 2020



Estas pérdidas se han debido a la acción del «complejo de reconocimiento y ataque» ucraniano en un ámbito en el que su eficacia es muy elevada. No obstante, existen ambientes en los que es muy difícil distinguir los medios militares de otros elementos presentes. Es el caso del ambiente urbano (como atestigua la sorpresa que obtuvo el movimiento terrorista Hamás sobre las fuerzas israelíes en los ataques del pasado 7 de octubre), pero también ocurre en menor medida en un terreno quebrado o densamente arbolado y aún más en el subsuelo, como ya ocurría en Vietnam o como sucede hoy en Gaza. Es decir, en esos ambientes, el campo de batalla no es «transparente» y permanecen vigentes los procedimientos de combate «tradicionales».

Otro de los pilares en los que se sustenta la «transparencia» es la disponibilidad de vectores de fuego. En realidad, si no se puede actuar con el fuego sobre los elementos enemigos localizados, la «transparencia» del campo de batalla tiene una utilidad enorme, pues evita la sorpresa, pero no impide la concentración de tropas ni puede actuarse sobre los centros logísticos o de mando y control situados en la profundidad del despliegue enemigo.

La acción de estos vectores de fuego es difícil de evitar en el caso de la artillería de campaña o de los morteros,

de los UAV comerciales armados artesanalmente (estos últimos, por las mismas razones apuntadas para los de reconocimiento). Sin embargo, los fuegos de largo alcance se basan en el empleo de sistemas de armas más complejos y vulnerables. Es el caso de las aeronaves tripuladas (aviones y helicópteros), pero también de los UAV armados de tipo militar, las municiones merodeadoras o los misiles balísticos y de crucero. Todas estas armas pueden derribarse antes de que alcancen sus objetivos si se dispone de una defensa antiaérea adecuada. En consecuencia, una parte esencial de estos «complejos» es un sistema multicapa de defensa antiaérea, elemento clave que garantiza la seguridad y la operación del conjunto. Sin esta defensa, los elementos del «complejo»

son extraordinariamente vulnerables ante los fuegos enemigos, lo que lleva a su destrucción y a la neutralización del «complejo». De hecho, aquellos objetivos críticos que no pueden ocultarse a la acción del enemigo basan su supervivencia en el despliegue de una potente defensa antiaérea. Es el caso de los portaaviones norteamericanos, escoltados permanentemente por buques de escolta de vocación antiaérea, como los cruceros clase Ticonderoga o los destructores Arleigh Burke; en España cumplen esta función las fragatas F-100 y las futuras F-110. Es decir, la neutralización de la defensa antiaérea implica la destrucción en un breve plazo de los elementos clave que constituyen el «complejo» o, al menos, una importante degradación de sus capacidades.



Sistema antiaéreo ruso S-400

La defensa antiaérea es un sistema multicapa que dispone de sistemas de armas especializados en batir amenazas de diferentes tipos (misiles, bombas guiadas, aeronaves...) a diferentes alturas. En general, los ataques a elementos protegidos por defensas antiaéreas modernas se realizan empleando armas de mayor alcance que el de las propias defensas (técnica *stand-off*). Sin embargo, cuanto mayor es la distancia desde la que se realiza el ataque, menor es su eficacia: la precisión disminuye y el tiempo de vuelo del arma es largo, lo que permite detectarla y combatirla con mayor eficacia. Por ello las defensas antiaéreas tienen como elemento clave sistemas de largo alcance, como los S-300 y S-400 rusos, los Patriot norteamericanos o los SAMP-T europeos. Las defensas antiaéreas se organizan alrededor de estos sistemas de armas, que son prioritarios. Si se neutralizasen, el siguiente obstáculo serían los sistemas de medio alcance (como los Buk rusos o los NASAMS, Iris-T,

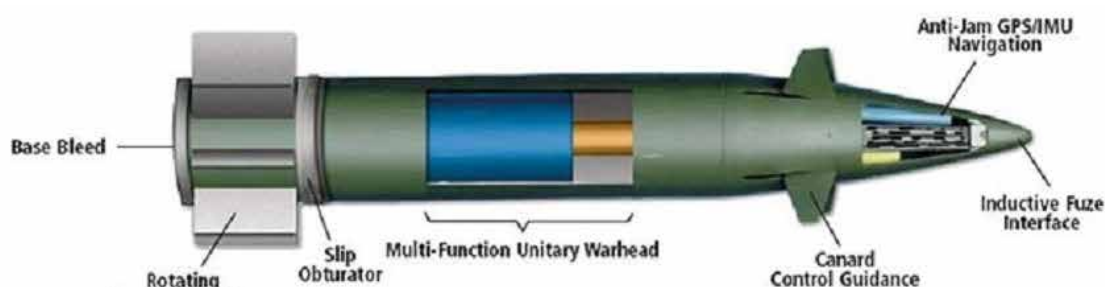
Crotale o Aspide occidentales). Sin embargo, estos son más vulnerables a los ataques *stand-off* e, incluso si no se neutralizan, la aviación de ala fija puede atacar los objetivos que defiendan desde una altura superior a su alcance, como se hacía regularmente en la guerra del Golfo de 1991 o sobre Serbia en 1999. Es decir, la defensa antiaérea es el elemento que garantiza la operación de estos «complejos de reconocimiento y ataque» y esta se basa en un número relativamente reducido de sistemas antiaéreos de largo alcance, caros y difíciles de reemplazar.

En un interesante precedente histórico, durante la guerra del Yom Kipur, el entonces general Ariel Sharon cruzó el canal de Suez al sur del dispositivo defensivo enemigo⁷ y emprendió una operación enfocada en la destrucción de los sistemas antiaéreos enemigos, que reducían enormemente la eficacia de la (hasta entonces) dominante aviación israelí. Es decir, la destrucción de la defensa antiaérea

enemiga fue percibida correctamente por los israelíes como la clave del éxito de la guerra, pero la forma de hacerlo no está restringida al empleo de armas de largo alcance, sino que deben utilizarse los medios más adecuados en cada caso (armas de largo alcance —terrestres, navales o aéreas—, guerra electrónica, unidades de operaciones especiales, unidades de maniobra...) o, mejor aún, una combinación de ellos.

CONCLUSIONES

La organización y la operación de estos «complejos de reconocimiento y ataque» dan al Estado capaz de manejarlos una gran ventaja militar —que puede ser decisiva—, como demostró el conflicto de Nagorno Karabaj en 2020. Si se enfrentan unas Fuerzas Armadas organizadas para operar uno de estos «complejos» contra otras que no dispongan de ellos, las primeras poseen una ventaja militar casi decisiva: este «complejo»



Esquema del proyectil guiado de 152 mm ruso Krasnopol



Radar 96L6E, núcleo del sistema S-400

proporciona al bando que lo opera un campo de batalla «transparente» con todas las ventajas descritas, mientras que su oponente, que no dispone de ese «complejo», sigue teniendo un conocimiento muy limitado de lo que acontece en el campo de batalla y también posee medios escasos para actuar sobre los medios enemigos desplegados.

El corolario de esta afirmación es sencillo: unas Fuerzas Armadas modernas, enfocadas en el combate de alta intensidad, deben contar desde el primer momento con los medios, la organización y la doctrina para desplegar y operar con éxito uno de estos «complejos». Esto implica disponer de miles de UAV a todos los niveles (las unidades terrestres deben integrar el concurso de estos medios desde los escalones más bajos y tienen que habituarse a emplearlos en todas las situaciones tácticas), deben organizarse unidades de guerra electrónica enfocadas en la lucha contra los UAV enemigos y dotadas de medios de «guerra de navegación» (NAVWAR) para anular los sistemas de posicionamiento por satélite en las zonas y los momentos necesarios, se tiene que contar con medios de fuego de muy largo alcance (los trescientos kilómetros de los cohetes PULS recientemente contratados son un mínimo, no un máximo), con tecnología y procedimientos para gestionar grandes cantidades de información, medios satélite de observación y

comunicaciones, una potente artillería antiaérea dotada generosamente de sistemas de largo alcance y, sobre todo, la doctrina y los procedimientos necesarios para organizarlo y operarlo. Esto es una grave dificultad si los Ejércitos y la Armada no comparten esta visión del campo de batalla: estos sistemas son inherentemente conjuntos, lo que obliga a tener una doctrina común.

En los años setenta, los Estados Unidos desarrollaron una doctrina

conocida como la *active defense*, centrada en ganar la «primera batalla» de una guerra futura en Europa⁸. La principal crítica que se le hizo era, precisamente, que su objetivo de ganar la primera batalla no llevaba necesariamente a vencer en el conjunto del conflicto. En el caso del campo de batalla «transparente», el resultado de esta primera batalla enfocada en que el «complejo de reconocimiento y ataque» propio prevalezca sobre el del enemigo sí puede predeterminar el resultado de la guerra.

NOTAS

1. Frías Sánchez, Carlos Javier (2023). «Un campo de batalla “transparente”?», en *Revista Ejército*, n.º 987, págs. 46-53.
2. Frías Sánchez, Carlos Javier (21/07/2014). «El cambio doctrinal, clave de la innovación militar. Análisis GESI, 15/2014». Disponible en: <https://www.ugr.es/~gesi/analisis/15-2014.pdf>
3. <https://www.warmuseum.ca/firstworldwar/history/life-at-the-front/trench-conditions/trench-routine/>
4. Lupfer, Timothy T. (1981). *The dynamics of doctrine: the changes in German tactical doctrine during the First World War*. Leavenworth Papers. Disponible en: <https://archive.org/details/dynamicsofdoctri00timo>
5. Grau, Lester W. y Bartles, Charles K. (30/05/2018). «The Russian reconnaissance-fire complex comes of age», en *University of Oxford. Changing Character of War Centre*. Disponible en: <https://www.ccw.ox.ac.uk/blog/2018/5/30/the-russian-reconnaissance-fire-complex-comes-of-age>
6. Mitzer, Stijn y Janovsky, Dan Jakub (27/09/2020). «The fight for Nagorno-Karabakh: documenting losses on the sides of Armenia and Azerbaijan», en *ORYX*. Disponible en: <https://www.oryxspioenkop.com/2020/09/the-fight-for-nagorno-karabakh.html>
7. Jennings, Nathan A. (01/09/2023). «The Israeli 143d Armored Division at the Suez Canal, 1973», en *USMC University*. Disponible en: <https://www.usmcu.edu/Outreach/Marine-Corps-University-Press/Expeditions-with-MCUP-digital-journal/Crossing-under-Fire/>
8. *Field Manual 100-5, Operations*, US Army, 1 de julio de 1976. ■



«Paralizar el sistema nervioso del enemigo es, evidentemente, una forma de operación más económica que machacar su carne»

LIDDELL HART¹



EL CONCEPTO DE GUERRA DE MANIOBRA EN EL ACTUAL CAMPO DE BATALLA

UCRANIA : UNA REFERENCIA PARA EL PRESENTE Y EL FUTURO

Antonio Nistal Fernández | Comandante de Artillería. DEM

Durante la mayor parte del siglo XX, la maniobra tuvo primacía en el pensamiento militar occidental. Sin embargo, el actual entorno operativo y la innovación tecnológica han asfixiado las condiciones y componentes que la «Guerra de Maniobra» requiere para existir. Como resultado, este concepto se ve igualado, si no superado, por el que vino a sustituir: la Guerra de Desgaste o Atrición. Hemos vuelto a ver en Ucrania un conflicto con fases similares a las batallas de la Primera Guerra Mundial.

Este artículo comienza con un breve repaso de los orígenes de la Guerra de Maniobra. Posteriormente, se exponen los motivos por los que muchos expertos creen que ha perdido su hegemonía. Después, y tomando como base el conflicto ruso-ucraniano con referencias a la historia de conflictos pasados, se pretende argumentar que la maniobra no ha alcanzado su punto culminante y puede coexistir, pese a unas condiciones aparentemente no favorables. Finalmente, se exponen unas reflexiones de cómo la maniobra debe adaptarse para prevalecer en el futuro campo de batalla.

LA MANIOBRA, SUS ORÍGENES

El concepto de Maniobra vuelve a ser un tema de actualidad y debate. Podemos decir que surgió por una variedad de condiciones y razones. Los más fieles adeptos parten de las ideas de Sun Tzu sobre la importancia del engaño, de ganar sin luchar, evitando las fortalezas del adversario para explotar sus debilidades y atacar sus vulnerabilidades críticas. Al mismo tiempo, los entusiastas se basan en una serie de ejemplos históricos para demostrar que los planteamientos de la guerra de maniobra están en la base de la mayoría de las grandes victorias militares. Estos ejemplos incluyen las campañas de Alejandro Magno y Napoleón Bonaparte, la *Blitzkrieg* alemana, el desembarco de Inchon en la guerra de Corea y el éxito israelí en las guerras árabe-israelíes. Sin remontarnos tan atrás, podemos encontrar razones más recientes, como el debate en el seno de la OTAN de la década de los años setenta sobre las implicaciones de la superioridad cuantitativa de las fuerzas del Pacto de Varsovia. Los enfoques existentes hasta ese momento, ejemplificados en la entonces vigente doctrina de «Defensa Activa», se caracterizaban por ser demasiado estáticos y estar basados en el desgaste. Aplicarlos contra un enemigo que contaba con superioridad numérica y una gran potencia de fuego era la receta de una derrota casi segura. Otra razón la podemos encontrar en las lecciones aprendidas de la guerra del Yom Kipur (1973), en la que las fuerzas combinadas de varios países árabes actuaron casi de forma simultánea contra Israel, obligando a las fuerzas armadas de este país a utilizar una maniobra de líneas interiores para hacer frente a las amenazas convergentes sobre su territorio. Finalmente, surgió un cuerpo de pensamiento intelectual ejemplificado por autores como William Lind y el coronel John Boyd, que sugirieron conceptos para un nuevo enfoque.

William Lind, autor del famoso *Maneuver Warfare Handbook*, sigue siendo uno de los más fervientes defensores de la maniobra, cuyas virtudes ensalza. Sostiene que la guerra de maniobra no es nueva y afirma que el concepto es



La Batalla del Somme. Paradigma de la I GM

visible e influye en la conducción de la contienda desde la batalla de Leuctra en el año 371 a. C., en la guerra beocia. Tomando prestado el concepto del coronel John Boyd, Lind defiende que la guerra se rige por una «observación y orientación competitiva en el tiempo» (bucles OODA o ciclos de Boyd) y que cualquier actor que se mueva a través del ciclo de forma más rápida mantendrá el dominio sobre otros. Lind y Boyd sostienen que esta filosofía requiere una estructura de mando descentralizada y basada en un claro propósito porque, cuanto más tardan en fluir la información y las decisiones de un actor a través de la cadena de mando, menos tiempo tiene ese actor para procesar los ciclos de decisión. En su estudio sobre la guerra de maniobra, William Lind concluye que hay tres puntos de referencia: las órdenes tipo misión, el esfuerzo principal y la búsqueda de fortalezas y debilidades, lo que él denomina «superficies y vacíos».

En la segunda edición de la publicación PD1-001 (2021) del cuerpo doctrinal del Ejército de Tierra, se define la Maniobra como «el conjunto de actividades encaminadas al empleo de las fuerzas mediante la combinación del movimiento y el fuego



Guerra de maniobra. Obra de referencia del Coronel William S. Lind

efectivo o potencial para alcanzar una posición de ventaja respecto al enemigo». En la doctrina se añade «que incluye las acciones de movilidad y contramovilidad que se realizan con esta misma finalidad de obtener una ventaja», una definición alineada con la publicación OTAN AJP-3.2 *Land Operations*².



Marines en Faluya (Iraq) en 2004

LOS PRINCIPALES ARGUMENTOS DE LOS EXPERTOS QUE VISLUMBRAN EL OCASO DE LA MANIOBRA

Quienes se oponen a la utilidad actual de la guerra de maniobra suelen señalar batallas como la de Faluya, en 2004, como la prueba irrefutable de que las unidades se ven obstaculizadas por el entorno urbano. Además, argumentan que la evolución tecnológica basada en la detección en profundidad y la precisión desempeñan un papel clave en la disminución de la maniobra. Para los detractores de la guerra de maniobra, las inversiones tecnológicas aumentan la posibilidad de replicar campos de batalla como Somme, Ypres y Verdún: estáticos,

defensivos, destructivos y gobernados por fuego de artillería.

LOS PRINCIPALES CONTRARGUMENTOS A LA GUERRA DE MANIOBRA SON LOS SIGUIENTES

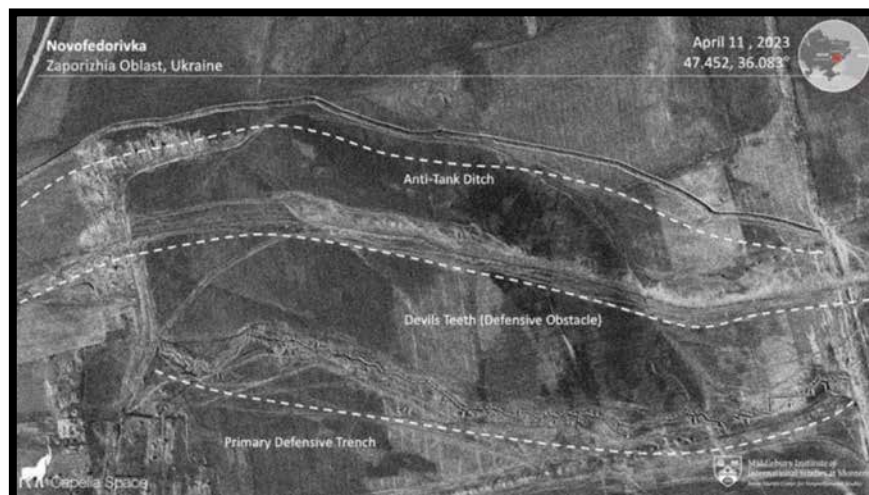
La Maniobra es consecuencia de que se den una serie de condiciones. Para que pase de una «filosofía» a un método aplicable en un conflicto, una fuerza debe ser capaz de lograr una «asimetría» posicional sobre su adversario, definida por la movilidad y la velocidad.

Para los contrarios a la utilidad de la guerra de maniobra, el entorno

físico donde se desarrollan los conflictos actuales y futuros dificulta, si no imposibilita, conseguir de forma clara la movilidad y la velocidad. Más del 55 % de la población mundial vive actualmente en una ciudad y el Banco Mundial prevé que esa cantidad supere los dos tercios en 2050³. Además de hacer esta afirmación, argumentan que la proliferación de nuevas capacidades de inteligencia, vigilancia, adquisición de objetivos y reconocimiento facilita la detección y priva a la guerra de maniobra de cualquier posibilidad de sorpresa.

El analista militar David Johnson llegó a aseverar que «lo que creo que estamos presenciando es un momento crucial en la historia militar: el resurgimiento de la Defensa como forma decisiva de la Guerra»⁴. En muchos aspectos, la guerra que libran Rusia y Ucrania presenta a soldados que avanzan a través de trincheras embarradas en escenas que se parecen más a la Primera Guerra Mundial que a *La Guerra de las Galaxias*. El frente presenta paisajes lunares saturados por socavones generados por proyectiles que podrían confundirse con Passchendaele (1917), la sangrienta batalla en la que murieron 585 000 soldados para avanzar solo 8 kilómetros.

Además, los recursos antiacceso y denegación de área, A2/AD en su denominación en inglés, «restringen los despliegues de fuerzas militares



Líneas defensivas rusas similares a las de la I GM con empleo de dientes de dragón y campos de minas



Contraofensiva ucraniana en 2022

hacia un teatro de operaciones determinado (antiacceso) y niegan la libertad de movimiento de las fuerzas desplegadas (negación de área)⁵; por tanto, limitan la maniobra, incluida la maniobra conjunta, y se ajustan a las variables de la guerra moderna y futura.

EN QUÉ ACIERTAN LOS CRÍTICOS

Los defensores de la pérdida de impulso de la maniobra tienen razón cuando afirman que las tendencias tecnológicas mejoran el reconocimiento y la vigilancia. Además, aumentan el alcance y la precisión. Este hecho es especialmente cierto en las operaciones ofensivas que requieren penetrar defensas fuertemente organizadas. Las fuerzas terrestres son más detectables y seleccionables como objetivo.

Igualmente tienen razón en lo relativo a la dificultad que supone maniobrar en un ambiente urbano y encontrar el equilibrio entre protección y velocidad. Esta afirmación es sencilla de comprender y tiene un efecto igualador entre adversarios que inicialmente puedan presentar una diferencia notable si se compara su «proporción de Potencia de Combate». Las características de un área urbana complican El Mando y el Control; una red de vías tortuosa ralentiza el ritmo si hay que canalizar el movimiento a la vez que

expone a las unidades al hacer predecibles las rutas que se van a utilizar. Este suceso elimina prácticamente la velocidad y la sorpresa, dos de los resortes principales de la maniobra. Un carro moderno como el Leopard 2E, que puede alcanzar hasta los setenta kilómetros por hora, está limitado por las calles, las curvas y los giros de una ciudad. Que una formación del carro de combate tomado como ejemplo logre la sorpresa es casi imposible en un entorno urbano que exige movimientos lentos y predecibles; supone la antítesis de la maniobra. Finalmente, podemos añadir que nuestra formación de carros tiene limitado el alcance de sus armas. El Leopard 2E puede disparar a una distancia de más de 2500 metros, pero encontraría una importante restricción entre él y su objetivo por las estructuras físicas.

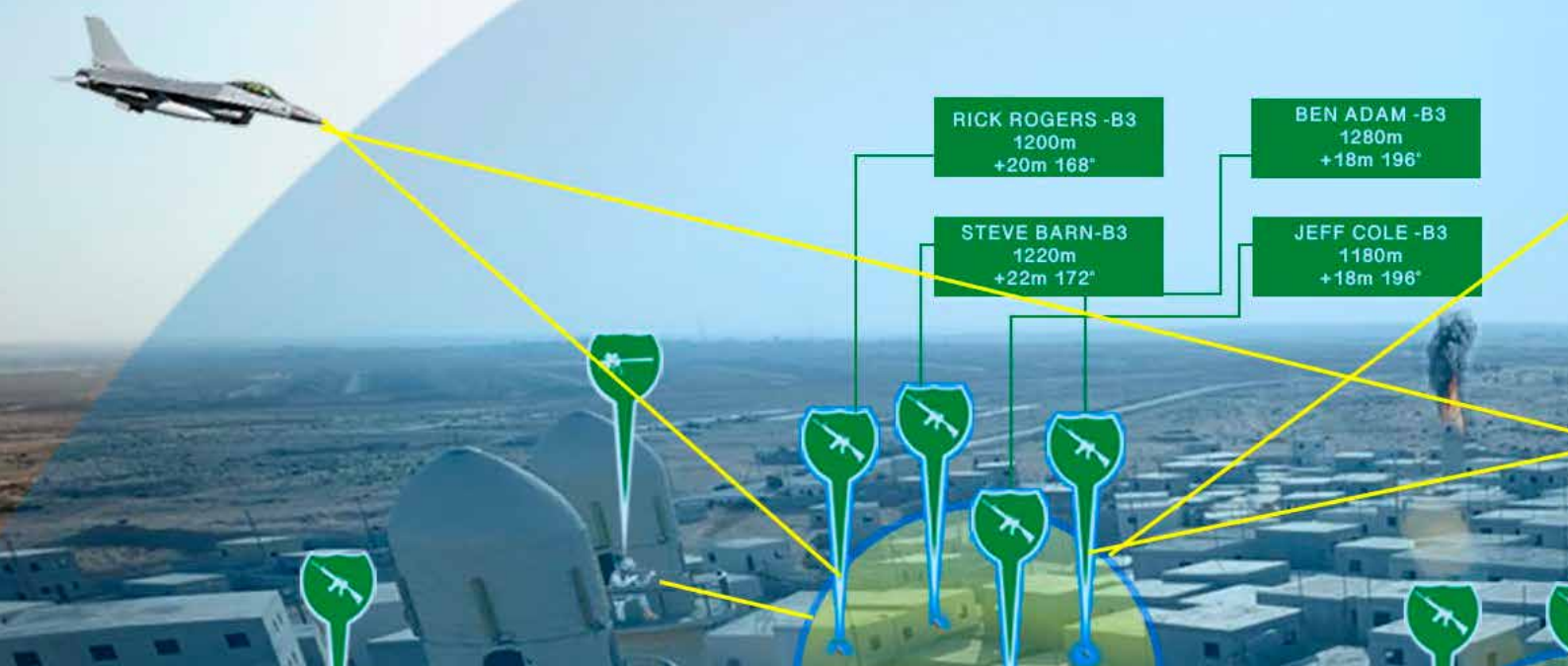
EN QUÉ NO ACIERTAN LOS CRÍTICOS. EL CONFLICTO RUSO-UCRAIANO COMO EJEMPLO

Los críticos que preconizan que la maniobra está «marchita» y que el actual campo de batalla exige un replanteamiento de la doctrina militar en favor de los RPAS (*Remotely Piloted Aircraft System*, sistema aéreo pilotado a distancia), la Defensiva o la «muerte al carro de combate»⁶ no están en lo cierto. La historia de conflictos anteriores y el ruso-ucraniano actual lo ponen en tela de juicio,

como a continuación se tratará de demostrar.

Desde el comienzo del conflicto hemos observado la aplicación exitosa, tanto de la Ofensiva como la Defensiva, de la guerra de maniobra y su antítesis, la atrición o desgaste. La invasión inicial de Rusia, mal ejecutada en muchos sentidos, ganó 110 000 kilómetros cuadrados⁷ de terreno en menos de un mes. La contraofensiva ucraniana —concepto no recogido en la doctrina, pero ampliamente empleado—, ganó 50 000 kilómetros cuadrados⁸ entre marzo y principios de abril de 2022. Posteriormente, las líneas de combate se estabilizaron a pesar de la fuerte presión ofensiva rusa. En septiembre, las tropas ucranianas de Járkov se abrieron paso rápidamente y expulsaron a los rusos de gran parte del teatro oriental en cuestión de días; sin embargo, el resto de la contraofensiva ucraniana duró más de un mes en Jersón y solo logró limitados avances a pesar de los grandes esfuerzos y las numerosas bajas.

Estas oscilaciones no son nuevas. De hecho, resumen la historia moderna de la guerra terrestre. Desde al menos 1917, ha sido muy difícil atravesar las defensas bien organizadas, con despliegues en profundidad, apoyadas por reservas y preparadas con posiciones avanzadas. Esta combinación impulsó el gran estancamiento de trincheras en el Frente Occidental durante la Primera Guerra Mundial.



Pero este patrón ha persistido mucho después de eso. En la imaginación popular, la Segunda Guerra Mundial reemplazó el citado estancamiento de las trincheras por una guerra de maniobra. No obstante, las ofensivas de mediados y finales de la guerra contra las defensas adecuadamente preparadas solían producir resultados que se parecían menos a la guerra relámpago (*blitzkrieg*) y más al lento, costoso y agotador avance de las ofensivas de 1918. La línea Mareth (la «Maginot» africana) y Kursk en 1943, las operaciones «Epsom», «Goodwood» o «Market Garden» en 1944 y las líneas «Siegfried» o «Gótica» entre 1944 y 1945 son ejemplos del fracaso de avances rápidos que degeneraron en lentos en el mejor de los casos.

Este patrón tampoco terminó en 1945. Las ofensivas blindadas iraquíes se estancaron incluso contra las defensas iraníes en Jorramchar y Abadán entre 1980 y 1981, y las ofensivas iraníes no lograron penetrar en profundidad las defensas iraquíes preparadas en Basora en 1987. Más recientemente, la batalla de Tsorona de 1999 entre Etiopía y Eritrea o la invasión israelí del sur del Líbano en 2006 muestran un patrón similar en el que las ofensivas mecanizadas progresaban lentamente cuando topaban con defensas profundas y preparadas.

Por supuesto, también ha habido espectaculares éxitos ofensivos desde 1917. En 1940, la invasión alemana de Francia en un mes. La invasión alemana de la Unión Soviética en

1941 destruyó más de cien divisiones soviéticas y avanzó hasta las puertas de Moscú. La operación «Cobra» en 1944 rompió las líneas alemanas y recuperó la mayor parte de la Francia metropolitana en un mes. La invasión israelí del Sinaí en 1967 triunfó en solo seis días. La contraofensiva estadounidense de la operación «Tormenta del Desierto» en 1991 expulsó a los iraquíes de Kuwait en cien horas de combates terrestres. La ofensiva azerbaiyana de 2020 en Nagorno Karabaj expulsó a los armenios del valle del río Aras en menos de dos meses.

Los anteriores ejemplos descartan que estemos viviendo de forma cíclica el dominio de la defensa de la Primera Guerra Mundial, el dominio del ataque de la Segunda Guerra Mundial y luego se vuelva a una nueva era donde la maniobra no tiene espacio. Estamos viviendo el mismo patrón de vaivenes. Rápidas ganancias de terreno contra defensas avanzadas y poco profundas seguidas de contraataques exitosos contra atacantes demasiado extendidos y una frustración ofensiva posterior contra defensas más profundas y mejor preparadas; es decir, algo similar a los casos históricos expuestos con anterioridad.

EL FUTURO DE LA MANIOBRA. CONCLUSIONES

Aunque no se esté de acuerdo con los argumentos que proscriben la maniobra, se debe reconocer que son de utilidad para abrir el debate y,

sobre todo, se deben tener en cuenta para desarrollar la doctrina y el diseño de la fuerza.

El documento elaborado por el MA-DOC, «Conceptos para el combate 2035» (actualización 2023), recoge en el apartado «Concepto maniobra 2035» que la función táctica de Maniobra se seguirá definiendo como «el conjunto de actividades encaminadas al empleo de las fuerzas mediante la combinación del movimiento y el fuego efectivo o potencial para alcanzar una posición de ventaja respecto al enemigo» y se continuará considerando que está compuesta por dos actividades: «movimiento y fuego, y dominio del terreno».

La obtención de una situación ventajosa respecto al enemigo debe concebirse en todas las dimensiones y dominios, y no simplemente como la búsqueda de un espacio o punto débil a través del cual, con un avance rápido, se llegue a su retaguardia. El empleo conjunto de las capacidades debe buscar más allá del simple razonamiento de aumentar el número de munición sobre el objetivo, y se debe pensar en degradar la coherencia del enemigo como un sistema. Esto no significa disminuir la capacidad de fuego y letalidad, sino promover la integración de las funciones de combate en todos los dominios.

Las nuevas tecnologías para adquirir, procesar y difundir información, vinculadas a la inteligencia artificial y el aprendizaje automático, brindan



El futuro campo de batalla

oportunidades revolucionarias para acelerar la guerra y generar un mayor ritmo en futuras operaciones militares. Dado que el ritmo se basa, entre otras cosas, en la superioridad de la información y la velocidad de la toma de decisiones, una mayor automatización aumentará la relevancia de la maniobra. Los sistemas automatizados de gestión de la información junto con una mayor integración con los medios productores de fuego permitirán acelerar la capacidad para identificar las debilidades del enemigo y aplicar sobre ellas ataques físicos o no físicos. Para tener éxito, las unidades tendrán que emplear cada vez más sistemas no tripulados, mientras que la robótica, los vehículos terrestres no tripulados y las capacidades avanzadas de guerra electrónica permitirán la movilidad. Estos sistemas no tripulados pueden maniobrar en enjambres y complicar la adquisición por parte del enemigo. Además, el enfrentamiento les supondrá un coste desproporcionado al tener que emplear una gran cantidad de munición contra sistemas mucho más baratos. Por su supervivencia, las unidades deberán tener capacidades para producir efectos masivos en lugar de masas físicas. Esto exige disponer de logística y una «filosofía de mando» que les permita operar por separado durante largos periodos de tiempo. En estas circunstancias, el Mando Orientado a la Misión, guiado por un claro propósito, con iniciativa dentro de la disciplina y respaldado por la confianza de sus mandos, se antoja fundamental.

En el centro del debate profesional, debe ocupar un lugar privilegiado la maniobra en el conflicto actual y futuro. Si se dirige a obtener «posiciones de ventaja», estas ya no se conciben de manera exclusiva —ni siquiera predominante— en un espacio físico. Se debe reconocer que las maniobras cibernéticas, electrónicas o informáticas son cada vez más determinantes para el éxito. Para lograr estas posiciones de ventaja, incluso dentro de los dominios no físicos, el énfasis está en acciones rápidas e imprevistas como una forma de romper la cohesión del adversario. El objetivo es lograr una ventaja física y no física sobre las fuerzas enemigas.

El Ejército de Tierra debe aprender las lecciones de Ucrania. Además de todo lo anteriormente referido, cualquier actualización debe contemplar la importancia de la dimensión humana. La guerra sigue siendo fundamentalmente una contienda de voluntades humanas: es algo más que la destrucción física de objetivos. El liderazgo, el mando militar, la moral y la voluntad de luchar son ingredientes de la clave del éxito. Dar prioridad a la destrucción de material resta importancia a los factores morales y cognitivos.

Bien entendida y actualizada, la guerra de maniobra sigue siendo fundamental para el futuro. Aprovechar la iniciativa, buscar una ventaja, explotar el tempo y emplear la sorpresa y el engaño sigue siendo pertinente. El reciente ataque de Hamás contra Israel demuestra que la sorpresa

todavía puede lograrse, independientemente de las nuevas capacidades de inteligencia y detección. Pero los medios necesarios para desequilibrar a un adversario y quebrar su capacidad de respuesta deben aplicarse en diferentes ámbitos.

En ocasiones hemos escuchado frases tan lapidarias como que «las filosofías no ganan batallas». Es cierto. No obstante, es imperativo que se tengan mandos intelectualmente capacitados para lograr objetivos y resolver conflictos, y de esta manera se aborda este debate.

NOTAS

- 1 Hart, Liddell (1946). La estrategia de la aproximación indirecta. Barcelona, p. 288.
- 2 Capítulo 3, sección 1, «The manoeuvrist approach».
- 3 Desarrollo urbano: panorama general (bancomundial.org).
- 4 «Ending the ideology of the offense. Part I», en War on the Rocks.
- 5 Ivorra Ruiz, Miguel (2021). «Capacidad A2/AD. El despertar de Occidente frente al nido del dragón», en Revista del Instituto de Estudios Estratégicos, n.º 18.
- 6 «The things we don't know», en Corporal Frisk.
- 7 «Russian offensive campaign assessment, March 25», en Institute for the Study of War (understandingwar.org).
- 8 «Russian offensive campaign assessment, April 8», en Institute for the Study of War (understandingwar.org).■



EL SUBOFICIAL MAYOR

EN MISIONES INTERNACIONALES

José Antonio Madera González
Suboficial Mayor de Transmisiones



Visita de JEMAD a
Zona de Operaciones

Este artículo resume el nuevo reto que asume el empleo del Suboficial Mayor en el ejercicio de sus funciones en operaciones.

Si bien es cierto que los suboficiales mayores han desplegado en misiones internacionales con anterioridad, no es menos cierto que no lo hacían en el puesto de Suboficial Mayor al no estar reflejado dentro del «*manning*» de la misión, por lo que no desempeñaban las funciones, cometidos y competencias propias de su empleo. Un análisis de las tareas a realizar durante las distintas fases de **Generación del Contingente**, de **Preparación** y de **Despliegue**, ayudará a identificar los cometidos para los que pueden ser empleados en beneficio del bienestar del personal y del cumplimiento de la misión.

Treinta y cinco años después de la creación del empleo y superadas ya muchas de las incertidumbres que rodeaban las funciones, cometidos y competencias del Suboficial Mayor de la unidad en el desempeño de sus actividades diarias, nos enfrentamos ahora y desde hace pocos años al nuevo reto de consolidar e impulsar esta figura en su participación en misiones internacionales.

Si bien es cierto que algunas de las funciones, cometidos y competencias regulados por la normativa actual son aplicables tanto en territorio nacional como en las operaciones, no es menos cierto que no todas estas funciones son extrapolables a la zona de operaciones y que al mismo tiempo surgen otras nuevas en las que su preparación, su experiencia y su capacidad profesional pueden

emplearse en beneficio del cumplimiento de la misión y el bienestar del personal.

Actualmente, tan solo dos suboficiales mayores se encuentran desplegados en zona de operaciones encuadrados en este puesto: en la operación Libre Hidalgo en Líbano (OP LH) y en la operación Enhanced Forward Presence (flanco este).

La necesidad de contar con la presencia del Suboficial Mayor de la unidad, que se basa en la experiencia adquirida en las misiones internacionales citadas anteriormente, justifica que la unidad base generadora del contingente incluya en su despliegue, junto con el jefe de la unidad, a su suboficial mayor, figura que, por su cercanía al jefe de la unidad y como profesional seleccionado por su competencia, experiencia profesional, prestigio, sentido de la responsabilidad y conocimiento de la unidad, se constituye como un elemento fundamental de asesoramiento al jefe de esta. Por otro lado, si el papel del Suboficial Mayor en una unidad es importante, mucho más lo es en una fuerza desplegada, pues, debido a la larga duración de la misión, es durante el despliegue de la fuerza cuando pueden surgir problemas de convivencia del personal, familiares, de disciplina, etc., que afectan a la moral y la cohesión de la unidad. Es aquí donde el Suboficial Mayor tiene un papel importante que desarrollar.

EL SUBOFICIAL MAYOR DURANTE LA FASE DE GENERACIÓN DEL CONTINGENTE

El actual ciclo de disponibilidad de las unidades permite conocer con anterioridad el periodo en el que la

unidad será proyectada a la zona de operaciones. Esta circunstancia facilita que la generación del contingente no se convierta en un reparto de puestos por cuotas de participación, sino que se busque la idoneidad en la asignación de puestos entre las unidades que forman parte de la unidad base generadora. En este sentido, en el de la búsqueda de la excelencia, el Suboficial Mayor puede desempeñar un rol importante en su función de asesoramiento al mando, toda vez que, como consecuencia del trato directo establecido con los suboficiales y la tropa, su conocimiento del personal de la unidad permite identificar a los más idóneos para cumplir la misión y de esta manera evitar caer en el error del paternalismo de alistar al personal de la unidad como si de un premio o recompensa se tratara.

Una de las principales preocupaciones del jefe de la unidad antes de su despliegue será generar una fuerza cohesionada, entendiendo por cohesión el «cemento» que une a los integrantes del grupo y mantiene sus relaciones. Esta cohesión, objetivo del jefe, se basa, entre otros factores, en el compromiso moral que el soldado adquiere con sus compañeros, que le invita a emular a los mejores y evitar conductas consideradas impropias. La figura del suboficial mayor como referente permanente de los suboficiales y la tropa de la unidad mediante

su ejemplo, su sentido de la responsabilidad y su competencia profesional ayudará a incrementar la cohesión de la unidad desplegada.

No obstante, la realidad nos muestra que en la generación del contingente es necesario incluir designaciones externas a la unidad como apoyos que aportan capacidades complementarias a las de la unidad orgánica. Esa multiplicidad de procedencias para cubrir todos los puestos exigirá del suboficial mayor un esfuerzo adicional previo al despliegue, durante la fase de preparación, con un doble objetivo: por un lado, conocer al menos a aquellos suboficiales más antiguos de cada unidad integrante del contingente y directamente subordinada a la unidad base generadora al objeto de que el jefe del contingente pueda recibir un asesoramiento sobre los suboficiales y la tropa que tiene bajo su mando; por otro, proporcionar la información inicial necesaria que oriente y facilite una rápida adaptación e integración de los suboficiales y la tropa agregados sobre aquellas normas, órdenes particulares, tradiciones e historial de la unidad a la que se incorporan. Todo ello aumentará el nivel de cohesión de la unidad y, por lo tanto, hará que sea mejor.

Ese trato cercano previo con los suboficiales y la tropa de la unidad y el conocimiento de sus inquietudes personales y familiares en esta fase previa al

Saludo



despliegue facilitarán otra de las funciones que debe desarrollar el suboficial mayor: ser el enlace entre la unidad y los familiares del personal destacado en la zona de operaciones. Este enlace o primer contacto con las familias debe realizarse al

final de la fase de concentración, pero antes del despliegue, con el objetivo de no causar preocupación ni temor, buscando sobre todo tranquilizar a las familias ante la partida de uno de sus componentes y trasladando toda aquella información

referida a las medidas de apoyo a los parientes del personal desplegado. La finalidad principal es descargar de las preocupaciones domésticas al militar integrado en el contingente y mejorar tanto la satisfacción general como la moral.



Curso de Cabo en ZO



TOA NEPBATT



Ascenso a Cabo 1.º

Solo la cercanía con el personal y sus familias permitirá evaluar con claridad las necesidades que se crean dentro de cada una al faltar uno de sus componentes como consecuencia de su participación en una operación fuera del territorio nacional.

EL SUBOFICIAL MAYOR DURANTE LA FASE DE PREPARACIÓN

Los cometidos generales del suboficial mayor engloban funciones operativas, técnicas, logísticas, administrativas y docentes. Se desarrollan fundamentalmente por medio de acciones de apoyo al mando, tareas de información y asesoramiento y, en su caso, acciones ejecutivas. Como a cualquier militar, se le podrán encomendar funciones y cometidos adicionales a los del puesto que ocupe, acordes a su empleo, preparación, experiencia y capacidad profesional. Se abre de esta manera el abanico de acciones que el suboficial mayor puede desempeñar durante la fase de preparación.

En ella, el suboficial mayor tiene que formarse al igual que el resto del personal participante en la operación teniendo en cuenta que, por su posición cercana al jefe de la unidad, en ocasiones y según el criterio de este, participará en reuniones donde se traten temas no solo relativos a su ámbito de actuación. Esto implica necesariamente un esfuerzo adicional previo durante la fase de preparación, un esfuerzo personal que obedece al sentido de responsabilidad que se le supone al suboficial mayor al objeto de que alcance la competencia profesional de la que debe hacer gala.

Dominar cuestiones como el contexto de la misión, el área de responsabilidad, las actividades operativas y logísticas que se realizan, la toponimia, las principales vías de comunicación en el área de despliegue, la red de enlace y los medios CIS desplegados, las principales autoridades civiles, militares y religiosas con las que se establecen relaciones, así como la normativa específica que regula la vida y el funcionamiento de las unidades en el área de operaciones, le ayudará a desarrollar su misión de manera confiada.

EL SUBOFICIAL MAYOR DURANTE LA FASE DE DESPLIEGUE

Durante la fase de despliegue procurará compaginar su apoyo al jefe de la unidad y al resto de los componentes del contingente. Es fundamental transmitir el concepto de que el suboficial mayor lo es de toda la unidad, no solo de los suboficiales y la tropa, y en ese sentido debe ser percibido como una herramienta más de apoyo al resto de los mandos de la unidad para cumplir las misiones encomendadas en beneficio de sus subordinados.

El suboficial mayor debe servir y ser útil a los suboficiales y la tropa. Su participación en las acciones del plan de calidad de vida en operaciones, impulsando aquellas necesarias para mejorar las condiciones de vida, repercutirá positivamente en la moral y la motivación del personal. Por tanto, prestará especial atención a la limpieza, el alojamiento, la alimentación, la lavandería, las instalaciones deportivas y los medios de comunicación con las familias al objeto de informar sobre aquellos aspectos mejorables durante el desarrollo de la misión.

En cuanto a la orientación profesional, esta no se interrumpe durante el periodo que el militar está desplegado en la zona de operaciones ni está limitada al territorio nacional. Se seguirá realizando no solo una difusión de todos aquellos cursos y acciones formativas que se publiquen y puedan compaginarse durante la misión, sino que se procurará, siempre que las condiciones lo permitan, realizar distintas charlas que potencien tanto la orientación del desarrollo profesional como, en su caso, la orientación para la desvinculación de las FAS.

El hecho de que participe, si así se determina, en los posibles planes de concienciación y prevención —como pueden ser los de aumento de moral y grado de satisfacción, prevención de accidentes o concienciación en medidas de protección de la fuerza— y, por encima de todo, consiga transmitir el propósito del mando hasta el escalón más bajo mediante ese trato directo con los suboficiales y la tropa ayudará a elevar la moral del personal, aumentar la cohesión de la unidad y conseguir una convergencia de esfuerzos que facilite el cumplimiento de la misión.

Por último, en relación con su integración en el ambiente multinacional, se procurará un contacto periódico con los suboficiales mayores de otros contingentes, teniendo en cuenta que el hecho de formar parte de misiones internacionales con suboficiales de otros países, con diferentes culturas y roles en sus respectivos ejércitos, nos obligará a adecuar nuestras



Charla de Orientación Suboficial Mayor

funciones sin invadir competencias que en otros países no se aceptan en los suboficiales. Sin embargo, este simple contacto ayudará a transmitir la idea de pertenencia a una unidad internacional y la intención del mando (*commander's intent*), como es el caso de la operación LH, en la cual el sector este está liderado por un general de brigada español.

CONCLUSIÓN

En resumen, en su encuadramiento en misiones internacionales, el suboficial mayor se enfrenta a un nuevo reto, servir y ser útil tanto al jefe de la unidad como a los miembros del contingente. Su experiencia previa, su competencia profesional y su sentido de la responsabilidad, junto con su rol de mentor, orientador y asesor al mando, le guiarán para que todas sus acciones en las distintas fases descritas (generación, preparación

y despliegue) tengan como objetivo el bienestar del personal y el cumplimiento de la misión.

REFERENCIAS

- Gómez Martínez, Ramón. «La cohesión militar», en *Revista Ejército*, n.º 856.
- Instrucción 61/2016 de 31 de octubre, del jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra.
- Instrucción General 01/05. Plan de Apoyo al Personal en Operaciones Fuera del Territorio Nacional.
- Instrucción Técnica 20/15. La orientación profesional en el Ejército de Tierra.
- Lecciones de la operación Libre Hidalgo, apoyo a la preparación de las unidades.
- Todd Burroughs, J. y Ruth, Stephen G. (2023). «La cohesión en el Ejército. Un análisis de grupo primario», en *Military Review*. ■

Reunión Battalion Leader Team





PD3-006 «MANDO Y CONTROL»

Resolución 513/10110/24 de 20/06/2024

Esta publicación desarrolla la función táctica Mando. El Mando militar, como la actividad que lo enmarca, es, ante todo, un fenómeno social. Los tres primeros capítulos tienen un carácter más descriptivo y general, y tienen por objeto presentar una visión profunda y sintética de este fenómeno, que abarca la organización y el ejercicio del Mando. El esquema básico empleado ha sido el siguiente: — Naturaleza del fenómeno. — Marco conceptual para comprender y gestionar el fenómeno. — Directrices más concretas para manejar el fenómeno en las circunstancias actuales. En consonancia con este esquema, los tres últimos capítulos desarrollan estas directrices más concretas, estableciendo unos procedimientos de mando, enumerando las funciones específicas de los órganos auxiliares de mando y sus componentes, y describiendo el funcionamiento general del sistema de mando adoptado por el Ejército de Tierra español en la actualidad. El capítulo 1 trata de proporcionar una síntesis de la naturaleza del Mando militar. Sobre la base de esta descripción, el capítulo 2 proporciona una serie de herramientas intelectuales que ayudan a considerar todos los factores que se ponen en juego a la hora de establecer y hacer funcionar el sistema de mando de cualquier organización militar, y también el conjunto de directrices adoptado por el Ejército de Tierra para materializar esta función, conocido como «Mando Orientado a la Misión». Los siguientes cuatro capítulos contemplan el planeamiento, procedimientos, órganos auxiliares y el sistema de mando y control en su conjunto.



OBSERVACIONES DE LA GUERRA DE UCRANIA 01ENE23 - 31MAY24 (JUNIO2024)

Este nuevo documento, correspondiente al periodo ENE23 a MAY24, es continuación y complementa al anterior (Observaciones de la Guerra de Ucrania Febrero - Diciembre 2022).

Se centra fundamentalmente en el nivel táctico y refleja los cambios y adaptaciones realizadas por los contendientes. Se ha realizado el estudio de todas las funciones tácticas y tienen especial relevancia las observaciones referentes a la incidencia cada vez mayor de los UAS (Unmanned Aerial System) y de la guerra electrónica, así como a las dificultades que se presentan para la realización de acciones ofensivas en el escenario ucraniano, que necesitan superar las potentes organizaciones defensivas del terreno combinadas con unos omnipresentes medios ISTAR y de fuego.



INICIO DE LA OPERACIÓN FLANCO ESTE DE ESPAÑA EN ESLOVAQUIA

UN DESPLIEGUE PARA DOS MISIONES
EL MANDO DE UNA BRIGADA MULTINACIONAL OTAN
Y LA RESPONSABILIDAD DE NACIÓN MARCO

Andrés González Alvarado | Coronel de Infantería. DEM



*«... Ahí crecen los abetos, en la ladera del Krivá.
Quien se sienta eslovaco que tome un sable y se una a nosotros»*

Extracto del himno nacional eslovaco



Formación Campaña enmascarados y casco con Banderas

INTRODUCCIÓN

El himno y el escudo nacional de Eslovaquia nos recuerdan el carácter montañoso y el entorno profundamente boscoso de la maravillosa nación que desde enero de 2024 acoge un despliegue terrestre español con bandera OTAN. El parecido paisajístico y climatológico entre Eslovaquia y Galicia es lo primero que destacaron los soldados de la BRILAT y otras unidades cuando llegaron por primera vez al país y se adentraron en dirección al campo de maniobras de Lest (MTA Lest) tras aterrizar en Bratislava para arrancar una operación que tuvo su hito principal el pasado 1 de julio. Ese día se celebró en Lest una ceremonia de relevo, presidida por el presidente de la República Eslovaca, en la que la bandera de la OTAN pasaba de manos de un coronel checo a otro español a través del JEMAD de Eslovaquia. Con este sencillo gesto se simbolizaba el momento histórico de transferencia de autoridad entre Chequia y España para liderar las operaciones de la OTAN en Eslovaquia.



Ceremonia del relevo de la Bandera Otan

Así, España ya lidera por primera vez una brigada multinacional de la OTAN en el flanco este de Europa, incorporándose de este modo al selecto grupo de naciones aliadas capaces de asumir las más altas responsabilidades de mando y control OTAN en el nivel gran unidad.

Pero ostentar el mando de la brigada tiene un precio. Implica ser una nación marco, desafío colosal que supone dirigir la gestión y la coordinación con otras naciones de todos los procesos administrativos, institucionales y logísticos necesarios para que el día a día funcione. Este artículo pretende explicar los hitos principales del complejo camino que ha recorrido el primer contingente español en Eslovaquia desde la decisión estratégica de España de liderar una brigada multinacional en el Este de Europa hasta el momento de la ceremonia de relevo en Lest.



Vehículo sale del barco

CONTEXTO ESTRATÉGICO

La cumbre OTAN de Madrid en el verano de 2022 supuso la inauguración de un nuevo concepto Estratégico y también de un nuevo modelo aliado de Disuasión y Defensa, necesario tras la invasión de Ucrania por parte de Rusia. La declaración de la cumbre no puede ser más reveladora al expresar que la misión de la Alianza es defender cada pulgada del territorio amparado por el Tratado de Washington. Madrid puso la primera piedra de un nuevo edificio denominado New Force Model, refinado en posteriores cumbres y reuniones ministeriales y estratégicas, que planteaba importantes transformaciones en las estructuras de las fuerzas aliadas desplegadas. La que más nos interesa para este artículo es el incremento de las capacidades desplegadas en la frontera Este. Este incremento, alineado con los planes aliados regionales del área de responsabilidad del SACEUR, se sustenta en el ámbito terrestre en un concepto denominado *Forward Land Force* (FLF), que establece mecanismos para escalar, al menos hasta el nivel Brigada, las ocho unidades defensivas multinacionales desplegadas permanentemente en Estonia (lidera el Reino Unido), Letonia (lidera Canadá y España es nación contribuyente), Lituania (lidera Alemania), Polonia (lidera Estados Unidos), Hungría (lidera Hungría), Bulgaria (lidera Italia), Rumanía (lidera Francia y España es nación contribuyente) y Eslovaquia.

EL PRIMER EXAMEN DE ACCESO. EJERCICIO DEPLOYEX 2023

El inicio de la aventura española en Eslovaquia arrancó formalmente en marzo de 2023 con el ofrecimiento de España a la OTAN de una fuerza terrestre en el Este de Europa compuesta por un Cuartel General de Brigada, un grupo táctico desplegado, otro grupo táctico alertado, unidades de apoyo al combate de brigada y un destacamento avanzado de HQ NRDC ESP. Además de ofrecer la fuerza, se expresó la intención de realizar en Eslovaquia un ejercicio DEPLOYEX de brigada en noviembre de ese año. Desde ese momento se inició en el ET y el MOPS un planeamiento contrarreloj para preparar en muy poco tiempo un gran despliegue de unidades que permitiera participar en un ejercicio LIVEX con la BRILAT y la AALOG 61 en el citado mes de noviembre. El desafío era importante, pues las conclusiones de los análisis iniciales apuntaban a un transporte multimodal de cuatrocientos sesenta militares y más de ciento cincuenta vehículos que, saliendo de Vigo, llegarían por avión a Bratislava y por barco a Eslovenia para desde allí partir con varios convoyes terrestres a Eslovaquia a través de Hungría.

Tras este complejísimo reto logístico, había que realizar un ejercicio combinado tipo LIVEX, denominado STRONG COHESION 23, con una brigada española reducida que integraba unidades subordinadas españolas

y un grupo táctico multinacional liderado por Chequia. España insistió en que este cometido debía implicar maniobra y fuego real (LFX) en un ambiente convencional dentro de una operación combinada de Defensiva Móvil. La posibilidad de realizar LFX con fuego y movimiento es uno de los puntos fuertes del MTA Lest a pesar de su omnipresente barro, que llega hasta las rodillas, y sus gigantescos charcos, que en noviembre cubren hasta la cadera. Había que probarlo con nuestros VAMTAC, lo que supuso aprender sobre la marcha a recuperar vehículos inmovilizados en el barro. El VAMTAC es un gran vehículo todoterreno, teníamos material adecuado y sabíamos hacerlo, solo hubo que ponerlo en práctica más a menudo de lo que pensábamos.

El ejercicio también contó con un día de visitas de alto nivel al que asistieron el ministro de Defensa de Eslovaquia, la embajadora de España en Eslovaquia y los JEMAD de España, Chequia y Eslovaquia, así como otras altas autoridades civiles y militares de todas las naciones participantes y la OTAN. El esfuerzo operativo, que concluyó con el repliegue de toda la fuerza española trasladada a Eslovaquia, resultó un éxito en todas las áreas practicadas y de él se obtuvieron importantes lecciones aprendidas. También sirvió para demostrar a la OTAN que España es una nación fiable y potente que, a pesar de ser un guardián del flanco sur, es capaz de desplegar una brigada también en el flanco Este en los exigentes plazos de tiempo definidos por la OTAN.



Fila de VAMTAC con enmascaramiento

ENTRADA PROGRESIVA DEL CONTINGENTE. CAPACIDADES DESPLEGADAS

Con las lecciones identificadas en el DEPLOYEX, en diciembre de ese mismo año se celebró en Madrid una reunión multinacional para terminar de definir el modelo de despliegue de la fuerza de entrada inicial española, el primer contingente de la operación, cuyo nombre clave ya era operación F-E SVK I (Flanco Este, Eslovaquia 1). El concepto de despliegue de una fuerza de ochocientos militares y doscientos cincuenta vehículos necesariamente debía caracterizarse por la progresividad, pues la disponibilidad de alojamiento y zonas de adiestramiento del MTA Lest (zona de despliegue de la mayor parte del contingente español en Eslovaquia) es limitada y ya estaba en gran parte ocupado por las naciones que formaban parte del grupo táctico multinacional liderado por Chequia (Alemania, Estados Unidos, Chequia, Eslovaquia y Eslovenia). Por este motivo, la BRILAT, la AALOG 61 y el resto de las unidades del contingente entraron en Eslovaquia en tres grandes rotaciones, a las que luego se sumaría una cuarta de BRIPAC. La primera rotación (enero de 2024) era una comisión aposentadora de cincuenta militares compuesta por un elemento de mando y control y representantes de todas las unidades que vendrían después. Su misión era establecer las coordinaciones iniciales para habilitar los espacios de vida y trabajo de las rotaciones siguientes.

La policía militar que entró con esta primera rotación enseguida se integró en el ciclo de servicios de las policías militares desplegadas. En febrero saltó la segunda rotación, unos ciento cincuenta militares entre los que se incluía al jefe del contingente, el cuartel general de la brigada y la mayor parte de las unidades de apoyo logístico y de apoyo al combate, necesarios para comenzar a preparar el relevo con Chequia, planear los principales ejercicios tácticos e ir habilitando espacios de vida y mantenimiento. Aquí descubrimos que el metro cuadrado de taller de mantenimiento está muy caro en Lest, pues el oasis de mantenimiento es una zona llamada Kosova que ya estaba saturada por los escalones del resto de los países.

Había que esperar a que abandonaran la zona los escalones logísticos de otros contingentes, especialmente Alemania, que ya había anunciado que no continuaría en Eslovaquia después del verano. También descubrimos lo importante que es contar con una red de apoyo nacional siempre dispuesta a ayudar, como la Embajada, el agregado de Defensa, el personal del Estado Mayor de la Defensa en Bratislava y el representante de España en la Nato Force Integration Unit (NFIU) de Eslovaquia.

En marzo entró la tercera rotación, con unos cuatrocientos militares, la más numerosa, la que traía al Grupo Táctico Zamora, la única unidad de maniobra del contingente.



Carga de BMP en góndola española



CROSS TRAINING. Soldados de Brilat mostrando fusiles de precisión



Cajón de arena en Lest

Con esta rotación terminaba una primera fase en la que unos seiscientos diez militares tendrían que realizar la parte principal del relevo con los checos hasta junio (fecha de llegada de la cuarta rotación, unos ciento setenta militares de mayoría BRIPAC). De este modo, la misión principal del contingente desde marzo era facilitar la transición entre Chequia y España. Esta misión se traducía en varios cometidos, como arrancar el esfuerzo de nación marco o preparar las instalaciones para la llegada del segundo contingente (liderado por la BRIPAC desde el 15 de julio de 2024), que empezaría a cumplir la misión de mando de brigada multinacional. Además, las unidades tácticas debían intensificar su adiestramiento diurno y nocturno, de lunes a sábado, y mejorar su preparación para el combate, aprovechando las excelentes instalaciones del MTA Lest.

También se consideró clave participar en todos los ejercicios multinacionales que se realizarán en apoyo del grupo táctico multinacional liderado por Chequia. La idea era ofrecer a la OTAN desde el primer momento todas nuestras capacidades con generosidad e identificar pronto lecciones para cuando nos tocara a nosotros liderar esos mismos ejercicios en una fase posterior. Por último, un contingente español del HQ NRDC ESP (Bétera) desplegaba en el mes de Marzo en la base aérea eslovaca de Kújiňa, en las proximidades de Bratislava, para empezar a coordinar los planes terrestres de la OTAN para el centro de Europa por medio de un *Corps Forward Element* (CFE) compuesto por unos veinte militares.

Es verdad que se aprendieron cosas, pero lo más importante es que el contingente español en Lest contribuyó a crear un magnífico ambiente de cohesión internacional y confianza mutua. La credibilidad internacional en el estilo de mando español se multiplicó en cuatro meses a base de demostrar ilusión, calidad humana, capacidad táctica y liderazgo, que permitieron establecer lazos irrompibles de hermanamiento con las autoridades militares eslovacas y el resto de las naciones que operaban en Lest.

LA RESPONSABILIDAD DE NACIÓN MARCO

En la OTAN nada es gratis. El mando de gran unidad desplegada en una zona implica hacerse responsable de los cometidos de nación marco (*Framework Nation*, FN). El concepto de FN es antiguo en la OTAN (Cumbre de Gales, 2014) y abarca todos los dominios que impliquen cooperación multinacional. Ser FN implica liderar un proyecto y ofrecer los recursos necesarios para sacarlo adelante, integrando a otras naciones que también estén interesadas en participar en la iniciativa. El concepto de FN abarca todos los procesos aliados. Se usó en las operaciones de la OTAN en Afganistán, en las que determinadas naciones ejercían el papel de FN, como Italia en la región oeste, con sede en Herat. También se usa actualmente en otros procesos fundamentales de la OTAN, como el de planeamiento de defensa (generación de capacidades multinacionales, algunas denominadas proyectos de *smart defence*).

A efectos de este artículo, ser FN en Lest implica gestionar los recursos necesarios para sincronizar de modo eficiente los mecanismos de vida real de todos los contingentes (*Sending Nations*, SN) en estrecha coordinación con la nación anfitriona (*Host Nation*, HN). Para empezar, la FN debe coordinar las necesidades del despliegue de todas las naciones. Estas se oficializan en un documento denominado *Statement Of Requirements* (SOR). Los SOR (un listado Excel de no menos de doscientas voces) son analizados por España, principalmente a través de la Célula de Coordinación de Nación Marco (FNCC) del contingente español en Eslovaquia. Después o bien se aceptan las solicitudes (España se compromete a atenderlas por sus medios o a pedirles formalmente a Eslovaquia), o bien se deniegan de modo justificado. Las necesidades abarcan desde aspectos operacionales, como los apoyos logísticos al *Reception, Staging And Onwards Movement* (RSOM), hasta cuestiones cotidianas, como la asignación de aparcamientos, alojamiento y zonas de mantenimiento. Ser nación marco conlleva muchas más responsabilidades, como gestionar



Escuadra multinacional en combate urbano

las actividades diarias del campo de maniobras, dirigir el único hospital Role 1 multinacional, coordinar a todas las policías militares nacionales desplegadas, desplegar un *Provost Marshall* (Guardia Civil) encargado del enlace con las fuerzas y los cuerpos de seguridad eslovacos, establecer una red de misión OTAN, elaborar y hacer un seguimiento de todas las normas de régimen interior (*Standing Order*), repartir las instalaciones deportivas, coordinar y apoyar todas las iniciativas de moral y bienestar, dirigir todos los eventos formales y formaciones a través de la oficina Joint Visitors Bureau (JVB), liderar la representación institucional, difundir de inmediato las alarmas que se reciban y organizar las correspondientes medidas de seguridad y defensa o establecer un sistema de enlace y coordinación semanal entre los *seniors* de los contingentes.

LIDERAZGO DE UNA BRIGADA MULTINACIONAL REDUCIDA ESCALABLE A BRIGADA COMPLETA

Las cuatro rotaciones que constituyeron la entrada inicial del primer contingente F-E SVK I estaban diseñadas

para desplegar progresivamente una brigada reducida (unos mil cien militares de España, Portugal, Eslovenia, Chequia y Eslovaquia). La idea tras esta brigada reducida es que funcione como el embrión de una brigada completa, desplegando en presencia las capacidades mínimas necesarias para integrar en el menor tiempo posible al resto de la brigada cuando esta tenga que desplegar al completo.

Este concepto español de escalada desde una brigada reducida a una brigada completa en Lest (unos tres mil militares de varias nacionalidades) está validado por la OTAN e implica que las unidades de escalada estén en territorio nacional en situación *on-call*, con un periodo muy reducido de alistamiento y despliegue. Este concepto reduce la huella logística y el coste de la fuerza total ofertada a la OTAN, pero, por el contrario, exige tener muy bien engrasados los mecanismos de despliegue rápido. Por este motivo, es necesario diseñar planes y realizar ejercicios tipo DEPLOYEX para que la escalada se pueda producir, desde España y el resto de las naciones contribuyentes, dentro de los exigentes plazos establecidos por la Alianza para reforzar la defensa de su flanco Este.



Soldado de RI 29 con traje de época en DIFAS 24



Soldados de varias naciones con escudo OTAN

No obstante, el diseño operativo actual permite asumir un número importante de cometidos de adiestramiento de la fuerza desplegada en Lest, uno de los mejores campos de maniobras de Europa. Esta situación es muy beneficiosa para estas unidades, ya que disponen de todo su tiempo para dedicarlo exclusivamente al adiestramiento de combate, lo que mejora su cohesión y su operatividad.

El adiestramiento también se ve favorecido por el entorno multinacional, que permite realizar ejercicios de tipo *cross-training*, es decir, intercambios de medios y procedimientos con ejércitos de otras nacionalidades, lo que enriquece la experiencia.

Durante el despliegue del primer contingente, España ha participado en varios ejercicios de la OTAN en

Eslovaquia. Estos han permitido, por ejemplo, conocer los procedimientos operativos para la certificación del *Battle Group* multinacional liderado por Chequia, lo que será de gran utilidad en nuestros propios procesos de certificación periódica como fuerza transferida a la OTAN. Además, el ejercicio de mayor escala en el que ha participado el contingente, el SLOVAK SHIELD 24, ha facilitado trabajar codo con codo de modo intenso con todas las fuerzas armadas eslovacas y liderar una brigada multinacional con unidades españolas, eslovacas, georgianas, estadounidenses y del grupo táctico multinacional liderado por Chequia. Así, este ejercicio tipo *Command Post Exercise* (CPX) ha permitido integrar nuestra brigada en una división eslovaca, lo que posibilita conocer bien lo que necesitamos para mejorar la interoperabilidad y, por tanto, la cohesión con nuestra nación anfitriona, cuya frontera Este tenemos el honor y la gran responsabilidad de defender.

CONCLUSIONES

Desde el 1 de julio de 2024 España lidera en Eslovaquia una brigada multinacional y ejerce la responsabilidad de Nación Marco. Esto ha sido posible gracias a un despliegue progresivo de fuerzas terrestres en cuatro rotaciones que, además, ha permitido utilizar para el adiestramiento específico de combate de pequeña unidad las magníficas instalaciones de Lest, uno de los mejores campos de maniobras de Europa. Queda mucho por hacer, el contingente de entrada inicial tan solo ha puesto los cimientos de un magnífico edificio internacional que tendrá una gran bandera de España en lo alto de su tejado. Las infraestructuras de alojamiento, alimentación y mantenimiento de las zonas de vida y logísticas españolas están por terminar, pero lo más importante ya se ha construido: la credibilidad en el liderazgo español de toda la cadena de mando eslovaca, la cohesión entre todos los contingentes, la confianza internacional en el compromiso de España con el flanco este de la Alianza y el cariño de la población local son los pilares que el primer contingente de España en Lest ha tenido el honor de asentar en la operación internacional más importante de las Fuerzas Armadas españolas en la actualidad. ■



SEPTIEMBRE
OCTUBRE
2024

BOLETÍN DE NOVEDADES

Boletín BIMESTRAL
mayo/junio 2024

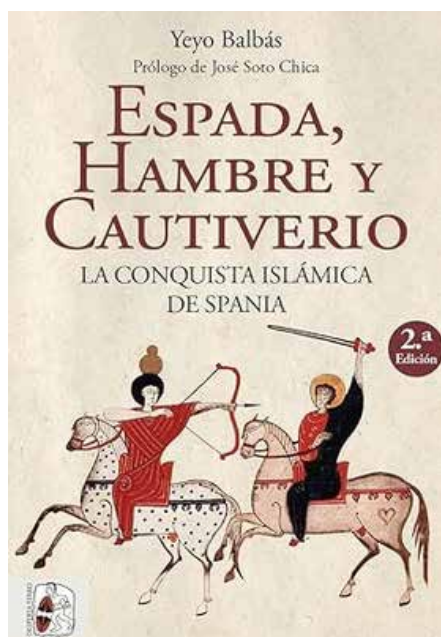


BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR



BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR

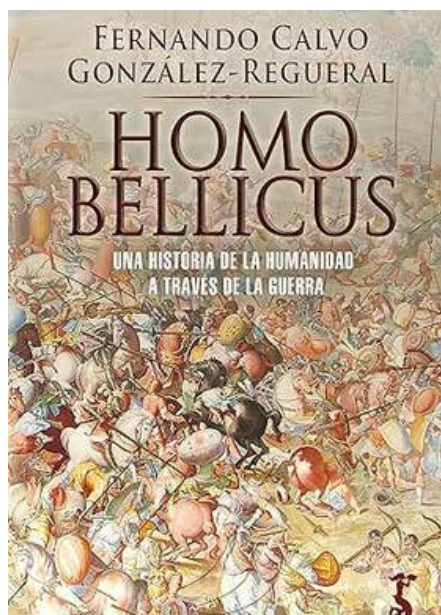
Paseo de Moret, 3. 28008 Madrid. bcm@et.mde.es. Tel. 91 780 87 65/32



Espada, hambre y cautiverio: la conquista islámica de Spania / Yeyo Balbás ; prólogo de José Soto Chica. Desperta Ferro . 978-84-1232 -39-8-6

Se analizan ejércitos y combatientes, estrategias y tácticas y aún la renovada lectura de las fuentes con los aportes arqueológicos, para iluminar aspectos como el cruce del Estrecho, el derrumbe del reino godol cual castillo de naipes o la resistencia en las montañas asturianas, con la batalla de Covadonga, de la que acaso este año –dudas aparte de su datación– se cumplen mil trescientos años.

**Préstamo a
domicilio
30 días**



Homo Bellicus: una historia de la Humanidad a través de la Guerra. / Fernando Calvo González-Reguer. Arzalia. 978-84-1724-91-9

Una historia de la humanidad a través de la guerra que rastrea el fenómeno bélico desde sus remotos orígenes hasta la actualidad buscando deducir lecciones que hagan inteligible la guerra, pero sobre todo buscando comprenderla, quizá la única forma de evitar nuevos conflictos en el futuro. El autor incluye más de cuarenta mapas, croquis y cuadros originales e imprescindibles para la comprensión de guerras y batallas.





LA COHESIÓN EN EL SIGLO XXI

CUESTIÓN DE DISTANCIAS

David Cuesta Vallina | Coronel de Infantería. DEM

El Ejército de Tierra siempre ha mostrado preocupación por la cohesión de las unidades que incluso ha sido un término empleado para definir el centro de gravedad en alguna ocasión. El desarrollo de las misiones internacionales de hoy implican factores que podrían poner en cuestión esa cohesión: distancias, equipos no orgánicos, ambiente multinacional...

Emplear diferentes dimensiones relacionadas con la cohesión, desde el individuo hasta el colectivo, nos pueden permitir profundizar en aspectos actuales y detalles sobre su aplicación.

La generación de confianza, la interacción entre los miembros del grupo con el factor distancia como relevante y el llamado número Dunbar que define los límites en la formación de equipos. Todos ellos nos pueden aportar en unas necesidades del liderazgo propias de las operaciones de hoy.

EL CAMBIO

En muchas organizaciones la cohesión es considerada como el centro de gravedad. La propia OTAN o la coalición internacional que derrotó a Saddam Huseín también recurren a la importancia de este factor como clave que se tiene que dar antes de afrontar un reto como el que representaría una batalla o una operación y más si se trata del ámbito multinacional¹.

Considerar la cohesión como centro de gravedad, haciendo referencia a uno de los puntos del análisis de la guerra que Clausewitz realizó, puede resultar poco riguroso por basarse en un término tan abstracto. Pero su propia interpretación ha ido variando con el tiempo y por eso hoy la fuente de fortaleza de una fuerza ya no se entiende únicamente como un elemento físico o una capacidad material concreta, el ambiente variable de las guerras ha provocado muchos cambios.

En lo referente a la conducción de operaciones, nuestra doctrina² marca la preponderancia de conseguir la derrota enemiga buscando la destrucción de su cohesión, una forma más de alcanzar el éxito. En la actualidad y con el desarrollo de las distintas operaciones, muchas en un ambiente multinacional, se están produciendo cambios acelerados que se están trasladando a los procedimientos o a la revisión de conceptos, ya que las tendencias o procesos de transformación de los Ejércitos requieren adaptarse al ambiente operacional futuro³.

Es el caso de la Cohesión, que se ve afectada por nuevas necesidades, aunque mantiene su importancia en el desarrollo de las operaciones y es algo que se busca tanto en la preparación de la Fuerza como en el ejercicio de liderazgo que promueve el Ejército de Tierra.

En su visión, el General de Ejército jefe de Estado Mayor del Ejército también resalta el valor de la Cohesión al referirse a las organizaciones operativas que formarían parte de la Fuerza Conjunta. La Cohesión influye en el éxito de la misión en todos los niveles. Entender o actualizar el significado de este concepto en los entornos operativos aumentará nuestra capacidad para influir en ellos y nos proporcionará el criterio para, llegado el caso, establecerlo como centro de gravedad.

EL CONCEPTO

La Real Academia define la Cohesión como la «acción y efecto de reunirse o adherirse las cosas entre sí o la materia de que están formadas». Es un término muy vinculado a la vida militar al estar asociado con el espíritu de equipo y de cuerpo, objetivos que se buscan en la instrucción y el adiestramiento⁴ y que representan parte del día a día en las unidades.

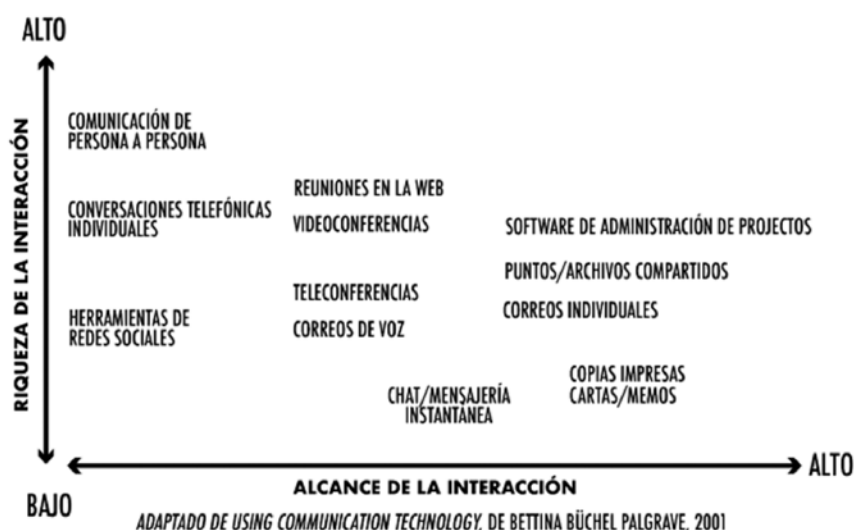
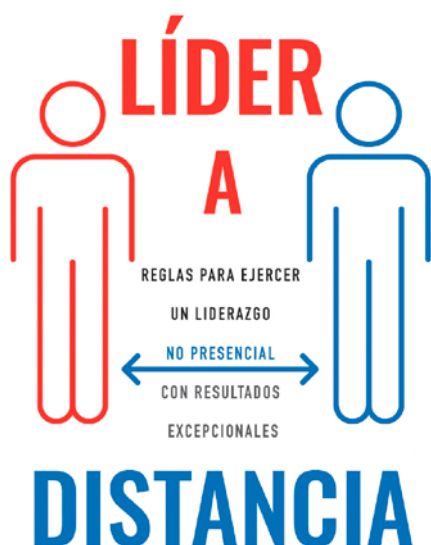
En los cambios derivados de una sociedad cada vez más global e interdependiente, estamos viviendo la evolución y el surgimiento de nuevas

explicaciones de términos y aspectos del liderazgo del siglo XXI.

Nadie duda de los efectos de la tecnología sobre casi todos los ámbitos, entre ellos, sus implicaciones sobre las formas de trabajar o interactuar a distancia, un factor que también ha afectado al Ejército de Tierra y en el que las zonas de operaciones han tenido mucho que ver haciendo que conceptos clásicos evolucionaran a nuevas interpretaciones. Mando, Cohesión, Equipo, Confianza..., son términos vinculados al ejercicio del liderazgo que están cambiando y se ajustan en el conocido como modelo del «Mando Orientado a la Misión» (MOM) exigido en las operaciones militares actuales y acorde con una mentalidad descentralizada y capacitadora del subordinado.

Los estudios sobre la cohesión grupal no son nuevos. La psicología los ha tratado desde tres perspectivas predominantes: teorías que enfatizan la dimensión individual, las que se centran en la dimensión grupal y otras que tienen en cuenta ambas dimensiones. Examinando algunas de las variables de cada uno de los enfoques, se puede obtener una visión inicial de la evolución de la Cohesión en el desarrollo de las operaciones actuales.

La dimensión del individuo puede asociarse a la generación de confianza, aspecto que emana de uno mismo y está directamente relacionado con la cohesión, ya que crecen paralelamente.





A mayor confianza (en general), mayor cohesión. La perspectiva grupal toca la interacción entre los miembros del grupo; a pesar de que hay múltiples variables, vamos a seleccionar la que más afecta a las operaciones, la distancia. Y, por buscar una combinación de las dos anteriores con la neurociencia como referencia y los límites que una persona puede proyectar hacia el grupo, el número de Dunbar. Empecemos.

EL INDIVIDUO, LA CONFIANZA COMO FACTOR

Son muchas las referencias que destacan la confianza como un elemento clave para conseguir la cohesión y no es casualidad que sea una de las características de ese MoM⁵, modelo de liderazgo promovido en el Ejército.

Entre los componentes aceptados de la confianza, siempre está la importancia de tener un propósito común, algo muy asentado en la cultura militar y que se asocia a la razón de ser de la misión que se esté realizando. Que la persona se sienta parte de un equipo y oriente los esfuerzos hacia un objetivo común ayuda a esa cohesión de forma directa.

Ser claros y transparentes con lo que se busca en cada despliegue de un contingente militar y, si es posible, oírlo de los niveles responsables de la operación beneficia la comprensión de lo que se hace. Se trata de mostrar que los comportamientos de la organización no son ocultos y por eso todas las medidas encaminadas a conocer lo que significa

cada despliegue, con sus particularidades, aportan valor a la confianza y, por tanto, a la cohesión.

Otro componente de la confianza individual es el nivel de competencia del que se dispone para afrontar un reto: a más excelencia, mejor aptitud para cumplir la misión. Basándose en la teoría sobre la confianza propuesta en la Universidad de Harvard por Iris Bohnet y Hal Muijs, se pueden diferenciar niveles de esa aptitud, en la que se incluyen aspectos como:

El nivel de la habilidad cuando realizamos una práctica sin pensarlo, es decir, representa un hábito y se consigue cuando se adquiere tanto conocimiento como práctica. Sabemos hacer algo sin pensarlo. Una reacción a un ataque, por ejemplo.

El nivel más consciente, cuando afrontamos la tarea con una metodología de pensamiento sistemático que, aunque requiera más esfuerzo, sabemos que nos permitirá salir airosos. Un planeamiento detallado, por ejemplo.

Aunque quedaría un nivel más emocional, está claro que la competencia del individuo tiene mucho que ver con la preparación, precisamente nuestra misión como Ejército de Tierra. El personal que despliega se tiene que sentir preparado tanto en técnicas como en tácticas o procedimientos. Considerando las particularidades de la misión y recibiendo las últimas informaciones antes de desplegar, se favorecen la confianza individual y la cohesión.

En un despliegue en una zona desconocida, el sujeto necesitará un tiempo para adquirir los hábitos y el dominio necesario, por eso aporta seguridad que el personal tenga el apoyo de la organización para resolver posibles problemas.

Es una manera de reforzar la parte de lo cognitivo, mejorando la conciencia situacional. Cuando la situación se vuelve complicada, se trata de que se sientan respaldados por la organización; los procedimientos y la posibilidad de enlazar a pesar de las distancias favorecerán esa confianza organizativa y la cohesión.

Por tanto, a nivel del individuo, para fomentar esa aptitud y confianza, las medidas relacionadas con el conocimiento de la misión, del entorno de la operación y de las personas que supongan un posible respaldo en una situación adversa suponen una mejora cuantitativa a la cohesión. Avanzamos.

EL COLECTIVO, LA DISTANCIA COMO FACTOR

Pasando a la perspectiva grupal, es fácil asociar una dependencia entre la cohesión y la calidad de las relaciones con los miembros del grupo. Aquí entra en juego la distancia como una de las variables que más diferencian la ejecución de unas operaciones de otras no solo por lo que pudiera corresponder a la dificultad del sostenimiento, sino también desde una perspectiva de las personas, ya que la distancia influye en las percepciones.

«Piensa en tu liderazgo y luego en la ubicación» es precisamente una de las reglas que los autores del libro *Líder a distancia*⁶ recomiendan en la línea del cada vez más generalizado «Liderazgo No Presencial», que aparece como solución a las dinámicas entre personas que no trabajan en el mismo lugar.

El denominado «Principio de la Proximidad» del campo de la Psicología nos dice que las personas, de forma natural, se ven influenciadas por la distancia: la percepción de lo más cercano tiene más opciones de crear un sentimiento de pertenencia al mismo grupo.

Del mismo modo, lo que se percibe como más lejano se considera como parte de otro grupo diferente. La proximidad física influye en cómo interpretamos las cosas y en las relaciones, pero también funciona a través de los medios de comunicación, como podría ser una videoconferencia. Cuando se organizan reuniones, aunque sean virtuales y a través de las pantallas, se favorece que las personas que estén geográficamente separadas puedan estar emocionalmente conectadas con el equipo.



El «Principio de la Proximidad» nos dice que la percepción de lo más cercano tiene más opciones de crear un sentimiento de pertenencia al mismo grupo.

La distancia afecta a la calidad de la comunicación, puesto que factores como el verse, el oírse, el lenguaje corporal..., tienen su importancia relativa y pueden influir en la interpretación del mensaje que buscamos transmitir. Ya no estamos en una época en la que solo hay una herramienta o una posibilidad de comunicar, las soluciones colaborativas están muy extendidas y no se libran del enfoque comercial. Querer reducir el efecto de la distancia en la comunicación pasa por conocer y emplear estas herramientas. Un ejemplo es el conocido SharePoint: parte de su éxito se debió a la posibilidad de habilitar la forma de hacer preguntas, permitiendo respuestas en línea para fomentar el trabajo colaborativo y ese sentido de pertenencia al grupo. La tecnología habilita esa manera de promover la comunicación adaptada a la disponibilidad de cada uno, lo que ayuda a disminuir el efecto de las diferencias horarias y las distancias.

Es la idea que transmite la investigadora Bettina Büchel⁷ con su matriz de comunicación efectiva, que permite buscar ese equilibrio entre la riqueza de la comunicación (que asegura la

calidad del mensaje) y el alcance de cada vía elegida en un momento dado (relacionada con la distancia y la difusión). Si el cara a cara o el contacto directo se mantienen como la forma más rica para asegurar la comunicación, otras variables pueden recomendar el empleo de otras vías en un momento concreto. Con la matriz se facilita esa interpretación de las herramientas que aportan mayor equilibrio entre riqueza y alcance.

Teléfono, correo electrónico, videoconferencia... Podríamos perder calidad en la interacción a favor del alcance de nuestra comunicación, pero no significa que siempre haya un método perfecto; la habilidad es saber elegir lo que permita un equilibrio adecuado entre riqueza y alcance en cada momento. Habrá oportunidades en las que no se pueda rechazar el contacto directo o momentos en los que solo una videoconferencia será posible. No se trata de despreciar un método u otro, la clave está en ser consciente del potencial de la herramienta empleada y pensar en la intención que buscamos con la comunicación. Es la forma de asegurar la riqueza comunicativa.

El correo electrónico es un ejemplo de una herramienta con gran alcance al permitir multitud de comunicaciones (destinatarios) con un mismo mensaje y al mismo tiempo. Perdemos la riqueza de ver las reacciones o responder a las dudas que surjan en tiempo real. Ahorramos tiempo, pero corremos riesgos en la interpretación del mensaje, lo que dificulta la opción de hacer preguntas.

Las herramientas de videoconferencia abiertas, como Skype Empresarial, presentan un buen equilibrio, ya que combinan la riqueza con el alcance. Se gana en riqueza al manejarlas porque permiten turnos de preguntas o si se han combinado con algún contacto cara a cara de forma previa.

Buscar un mensaje claro será otro factor en las comunicaciones a distancia, por eso las agendas o puntos clave que se van a tratar son necesarios en las reuniones virtuales con varios interlocutores y distancias diferentes, pero siempre permitiendo un momento de flexibilidad para que el interlocutor se sienta libre de expresar su idea. Este es un factor que aporta cohesión.



La selección femenina de *hockey* hierba ganó el oro en los Juegos Olímpicos de 1992, con el espíritu de la cohesión

La realidad actual es que ya no podemos emplear el método directo de forma permanente. Las zonas de operaciones y los despliegues mandan.

El factor Distancia nos debe permitir tomar conciencia de que cada herramienta tiene su eficacia y será el objetivo de la comunicación o el mensaje que se transmita lo que determinará la herramienta adecuada en cada momento.

Pensar sobre las alternativas con una secuencia lógica es pensar en aumentar la cohesión y facilitar que la distancia no sea un obstáculo para asegurar que llegue lo que se pretende transmitir.

EL CONJUNTO, CUANDO LA MENTE NOS LIMITA

Tras tocar factores relacionados con lo individual y lo colectivo, se puede considerar también la entidad del grupo o el número de miembros del equipo por cohesionar como un factor relevante, puesto que es una manera de ver el lado social de un liderazgo enfocado a las personas.

Resulta que existen estudios detallados, con origen en la idea del antropólogo británico Robin Dunbar, que se han desarrollado y demostrado. Parece que existe una limitación biológica en las personas referente al número de relaciones que nuestro cerebro es capaz de gestionar de manera eficaz.

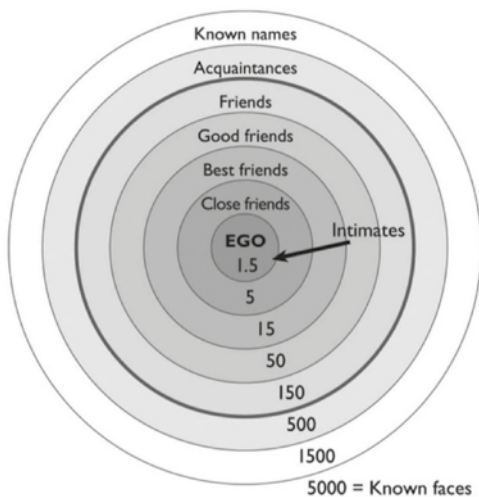
El llamado número de Dunbar corresponde a 150 y resulta que por encima de este no somos capaces de asegurar unas relaciones de confianza, las necesarias para facilitar la cohesión. Es una cifra que se ha reforzado con otros estudios sobre el número de amigos con los que podríamos tener interacciones eficaces en las redes sociales, independientemente de que tengamos miles de contactos. Se puede combinar la versión digital de esta ley con la llamada ley de Metcalfe, que asegura que, cuantas más personas agreguemos a nuestra red, más aumentará la dificultad para mantener una comunicación efectiva.

Otro autor, Malcolm Gladwell⁸, siempre atrevido en sus estudios, profundizó en la velocidad y la calidad de la difusión de ideas entre personas. Entre los factores, también aparecía el número 150 como límite, considerando la naturaleza humana y aspectos de la psicología.

Estamos limitados biológicamente para asegurar una comunicación que realmente transmita conocimiento. Las capacidades de los grupos o equipos no tienden al infinito, un crecimiento ilimitado de su tamaño sería la mejor manera de generar confusión y alejarnos de la cohesión.

UNA ASOCIACIÓN

El deporte en equipo siempre ha sido una buena referencia para conocer el impacto de los diferentes estilos de liderazgo y su rendimiento. También sirve para profundizar en la importancia de la cohesión en su versión moderna y así podemos desplazarnos a la inesperada medalla de oro que España ganó en los Juegos Olímpicos de 1992⁹. José Brasa, entrenador de la selección femenina de *hockey* hierba, supo entender el espíritu de la cohesión de la forma necesaria en ese momento. Algunos reconocen que fue el artífice de una auténtica «obra de arte psicológica» al saber interpretar y materializar el nivel de compromiso que necesitaba el equipo, lo que



El número de Dunbar

se reflejó en una cohesión digna de mencionar. Al dejar claro el objetivo final, no engañar a nadie siendo transparente sobre el esfuerzo que supondría y hacer partícipes a todos a la hora de decidir ese objetivo (conseguir la medalla de oro), se generó un compromiso común que supuso la piedra angular de la cohesión formada.

Tenemos otros ejemplos del mundo deportivo sobre lo difícil que es conseguir la cohesión de un equipo. Es reveladora la opción de contar con una estrella, caracterizada por sus resultados cuantitativos en el deporte que sea y que facilitaría que todos depositaran la confianza en ella. No todo son ventajas y, en relación con esa capacidad de gestión de los nuevos equipos, debemos conocer el punto de vista de Jennifer Brown¹⁰.

La economista realizó un estudio sobre la influencia de ese personal destacado en los demás, aunque la base de datos provenía del mundo deportivo. Aun así, es indicativo cómo funciona en muchos casos el patrón de intimidación psicológica, popularizado también con el nombre de «efecto Woods» precisamente por la influencia que tenía el mítico Tiger Woods en el resto de los participantes (equipo) cuando jugaba algún torneo.

Aunque las conclusiones no eran exclusivas del mundo del golf o del deporte, se aseguraba que se producen cambios importantes en el rendimiento. Este efecto aparece en los negocios, el mundo académico, la política y, por qué no, el ámbito militar. Somos conocedores de lo sana que es la competitividad, ya que se logra mejorar el rendimiento de las personas, pero la ciencia muestra que, cuando competimos con una superestrella, la cosa puede cambiar. Ahí está el papel del líder, los equipos del siglo XXI tienen que tocar todos los detalles y saber aprovechar y promover un ambiente de colaboración puede ser la clave: «Las superestrellas nos anulan si competimos contra ellas, pero mejoran nuestras capacidades si cooperamos con ellas». Saber combinar esos detalles para que consoliden los equipos a través de la

colaboración favorecerá la cohesión y aprovechará el efecto de atraer talento, ya que todos sentirán que pueden aprender y mejorar.

CONCLUSIONES

Está claro el papel que las estructuras orgánicas desempeñan en beneficio de la cohesión de la unidad. La vida, la instrucción y el adiestramiento en común son la base de ese fortalecimiento grupal. No es nada nuevo y ya Jorge Vigón, en su *Estampa de capitanes*, resaltaba el valor del compañerismo de amplitud para favorecer el espíritu de cuerpo y la cohesión: «Compañero no lo limites a los que están inmediatamente a tu lado, dale amplitud».

La cohesión no es algo casual, requiere trabajo y adaptación, por lo que considerar los condicionantes actuales, como podrían ser los que afectan al despliegue de las fuerzas en operaciones internacionales, aporta a la organización y al cumplimiento de su misión.

En los ámbitos de la persona, el equipo y la organización, se pueden fomentar tanto la aptitud como la confianza y las medidas relacionadas con el conocimiento de la misión y el entorno de la operación, entre otras, suponen una mejora cuantitativa de la cohesión.

La organización con los ciclos específicos de preparación enfocados a los diferentes escenarios consigue también fortalecer la confianza complementada con la aptitud, podríamos decir táctica, como consecuencia del conocimiento de técnicas, tácticas y procedimientos también específicos de cada escenario. La comunidad de doctrina mejora el entendimiento colectivo y la sensación de pertenencia, y por ello genera confianza. El marco normativo multiplica la cohesión si es coherente interna y externamente con respecto al entorno de actuación. Generar confianza a distancia no es un resultado que ocurra por accidente, hay que tener conciencia de la utilidad de un medio y otro dependiendo de la situación. Las reuniones previas al despliegue donde

se conocen las personas que ocupan puestos relevantes permitirán disminuir el efecto distancia y, por tanto, aumentar la cohesión.

La orgánica de las unidades está aliada con el número de Dunbar y, si se hacen organizaciones operativas que superen ese límite, no estaremos beneficiando esa cohesión. Aquí se debe considerar siempre la multinacionalidad, reto aún mayor si cabe para conseguir la cohesión, ya que en ese ambiente es fácil superar ese mágico 150.

Al comprender el poder de la colaboración, podemos elevar el rendimiento del grupo cohesionado y cumplir la misión en unas condiciones óptimas, además de superar el rendimiento individual.

NOTAS

- ¹ *Concepto Estratégico de la OTAN*, 2022, prefacio.
- ² PD1-001. *Empleo de las Fuerzas Terrestres*.
- ³ Documento «Conceptos de transformación Fuerza 35».
- ⁴ PD1-001. *Empleo de las Fuerzas Terrestres*, apartado 3.5.
- ⁵ Características del MoM asociadas a los principios fundamentales del *mission command*: 1) cohesión, 2) marco intelectual común, 3) definición del propósito del mando, 4) permitir la iniciativa, 5) emplear las órdenes tipo misión y 6) asumir riesgos limitados.
- ⁶ Eikenberry, Kevin y Turmel, Wayne (2022). *Líder a distancia: reglas para ejercer un liderazgo no presencial con resultados excepcionales*. Ed. Taller del Éxito.
- ⁷ <https://www.imd.org/faculty/professors/bettina-buechel/>
- ⁸ <https://www.nytimes.com/2021/07/01/arts/malcolm-gladwell-revisionist-history.html>
- ⁹ Martínez de Murguía, Maribel (2017). *Historia de un compromiso*. Ed. Plataforma.
- ¹⁰ Brown, Jennifer (2011). «Quitters never win: the (adverse) incentive effects of competing with superstars», en *Journal of Political Economy*, vol. 119, n.º 5. ■



LA CREATIVIDAD TAMBIÉN SE INSTRUYE

Jorge Carlos Mayo de la Rosa | Comandante de Infantería

La Táctica consta de ciencia y arte en dosis difíciles de determinar. La pedagogía de esta materia debería potenciar e instruir en los dos ámbitos. Los sistemas de enseñanza tradicionales, especialmente en el ámbito de la Táctica, se han centrado de forma desequilibrada en el enfoque memorístico y doctrinal.

Desde el Dpto. de Ciencia Militar de la Academia de Infantería se ha implementado un innovador sistema de enseñanza basado en la utilización de un wargame de producción propia. Se espera que esta nueva herramienta motive y estimule la creatividad e intuición necesaria para sorprender al adversario y conducir las operaciones con éxito.

Resulta difícil pensar que un mando pueda diseñar y concebir operaciones que lleguen a sorprender a un adversario real combinando originalidad y audacia tras haber aprendido táctica mediante un sistema memorístico que fomenta las decisiones mecánicas, predecibles y genéricas.

Por su naturaleza, el combate, a diferencia de muchas otras actividades, no puede replicarse en tiempo de paz. Los ejercicios, maniobras y simulaciones siempre son defectuosos a la hora de suplantar la realidad, pero aportan experiencia y datos para la posterior reflexión. Sin duda, lo ideal sería librar decenas de combates simulados, casi reales, antes de tener que participar en un enfrentamiento. Una de las formas más eficientes, económicas e instructivas es la simulación mediante *wargames*.

Desde el Departamento de Ciencia Militar de la Academia de Infantería, se ha iniciado durante este curso un nuevo proyecto de enseñanza basado en el *wargame* «Contacto» (confrontación táctica de las operaciones) con el objetivo de instruir la creatividad. Este nuevo sistema propone la intervención directa del alumno en las clases y la adquisición de conocimientos mediante un método deductivo, librando el mayor número de combates concretos posible y relacionando las enseñanzas obtenidas con las sesiones clásicas previas sobre la materia.

EL WARGAME «CONTACTO»

Contacto surgió como una iniciativa particular de dos profesores de la Academia de Infantería. El proceso de diseño ha durado más de un año y finalmente ha podido producirse y ponerse a prueba desde el mes de febrero de 2024.

Se trata de un juego de mesa que utiliza un tablero con una malla hexagonada para facilitar el movimiento de las unidades y la medición de distancias. Las unidades se representan con fichas y cuentan con unos atributos que las definen, como alcance de sus armas, capacidad contracarro, factor defensivo o movimiento en diferentes modalidades, entre otros datos.

El sistema de juego representa combates y acciones de entidad sección o pelotón independiente, como los de las secciones de armas de apoyo de las compañías, los observatorios, los binomios de carros de combate o las patrullas de la sección de reconocimiento. Por tanto, y dependiendo del tiempo disponible para representar los enfrentamientos, es especialmente apto para reproducir operaciones de nivel subgrupo táctico (S/GT) y grupo táctico (GT).

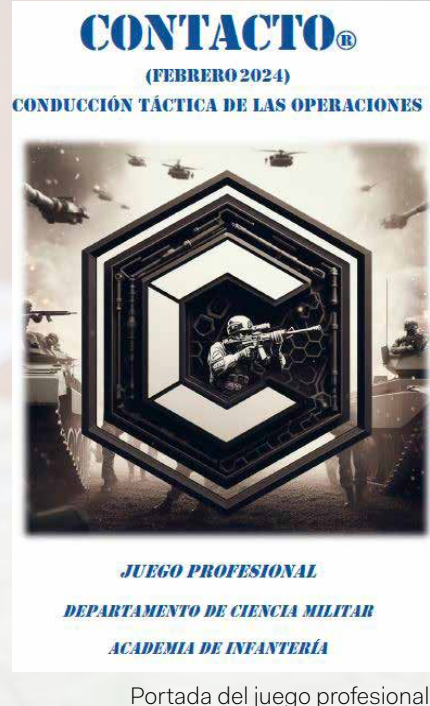
Los escenarios pueden generarse *ad hoc* mediante tableros semirrígid, como los fabricados para la Academia de Infantería, o sobre cualquier plano convencional mediante la superposición de un acetato que contenga una malla hexagonada a medida.

LA ENSEÑANZA MEDIANTE WARGAMES

La creación del *wargame* surgió ante la constatación, mediante la experiencia personal y el intercambio de opiniones con numerosos compañeros, de que los contenidos doctrinales y tácticos que se aprenden de memoria se olvidan rápidamente al salir de los centros de formación. La materia es abundante, excesiva en muchos casos, y su impartición, basada en presentaciones de PowerPoint, convierte al alumno en un elemento pasivo que no experimenta la necesidad de generar un plan capaz de sobrevivir al enfrentamiento contra un adversario real en un escenario concreto.

Ante este sistema, que podría denominarse «tradicional», el uso de un *wargame* como elemento didáctico ofrece una serie de ventajas en lo referente al aprendizaje.

En primer lugar, fomenta la creatividad. La capacidad que este valor intangible puede tener en la personalidad de los futuros mandos del Ejército de Tierra es difícil de medir; sin embargo, su potencial es indescriptible. La historia de los conflictos armados ha demostrado sobradamente que el peso del ingenio, o la ausencia de este, ha marcado la diferencia entre la victoria o la derrota.



Portada del juego profesional

En segundo lugar, al tratarse de un método de aprendizaje inductivo y experiencial, basado en muchas ocasiones en descubrir lecciones mediante prueba y error, hace que los conocimientos adquiridos queden grabados de forma mucho más duradera en la mente de los participantes. Por ejemplo, se puede explicar en una sesión de táctica cómo se establece la defensa de un río. Sin embargo, el río que se muestre será siempre esquemático y el escenario, genérico. Lo cierto es que lo explicado no podrá aplicarse exactamente a ningún curso de agua concreto. Por el contrario, mediante el uso del *wargame*, podrá simularse la defensa de diferentes ríos, contrastarla con el esquema doctrinal y descubrir qué partes pueden aplicarse siempre y cuáles deben interpretarse de una forma más flexible.

Como tercer punto destaca la capacidad para mejorar de forma exponencial el proceso de toma de decisiones. El juego profesional obliga a decidir en un tiempo determinado, y las acciones acarrearán consecuencias y reacciones del bando enemigo, que maniobra con voluntad propia. Por suerte, serán las fichas de cartón las que sufran las consecuencias en un aula, pero esa batalla ya está librada, esa lección ya se habrá identificado y una mejor respuesta y reacción habrán quedado automatizadas en la mente del alumno para el siguiente enfrentamiento, sea ficticio o real.



Utilización del wargame durante la asignatura de Táctica en la ACINF

¿Por qué utilizar «Contacto»?

Con base en el concepto del *wargame* y las primeras pruebas realizadas, se han extraído una serie de conclusiones concretas sobre su empleo.

Se han detectado ventajas evidentes en lo referente a la identificación de medios. Gracias al uso de diferentes bandos con diverso material y medios, el alumno se interesa por las capacidades de estos y se enfrenta a ellos. En este ámbito destaca la toma de conciencia sobre las distancias de enfrentamiento y el alcance de diferentes unidades, así como los apoyos de fuego.

El wargame destaca por su capacidad para transmitir la idea de combinación de armas sobre el tablero. Los alumnos descubren que, por potente que sea una unidad, si se emplea contra el enemigo y en el lugar equivocado, el desastre está asegurado. A su vez, es muy gráfico el contraste entre la secuenciación de armas, con sus nefastos resultados al exponer al enemigo unidades de forma alternativa, y la sinergia que produce la correcta combinación de armas en el campo de batalla.

Otro aspecto que consigue resaltar el juego profesional es el efecto de la

supresión. Los alumnos pueden imaginar las consecuencias de realizar asaltos contra posiciones enemigas no suprimidas. Esto fuerza que la secuencia de los asaltos sea correcta y que olvidar el uso de los fuegos o las unidades en funciones de apoyo directo genere un elevado número de bajas y, en la mayoría de los casos, el no cumplimiento de la misión.

Pese a ser una herramienta docente, el *wargame* presenta muchas otras posibilidades, como la investigación doctrinal o la confrontación de líneas de acción. El juego permite iterar numerosos combates con diferentes estructuras operativas, materiales o medios. También es factible generar medios en desarrollo o posibles innovaciones tecnológicas y comprobar cuál podría ser su efectividad en un escenario concreto, solo es necesario asignarle unos atributos y representar su ficha de unidad.

¿Qué inconvenientes debo conocer?

Como era de esperar, el juego profesional también tiene sus puntos débiles.

Su producción a pequeña escala resulta costosa y, una vez fabricado, es

difícil añadir cambios. Pese a ello, se han generado partes del juego reutilizables para poder realizar de forma rápida futuras adaptaciones.

En segundo lugar, hay que aprender a jugar. Se estima que el tiempo mínimo para aprender las reglas básicas es de unas tres horas si se realiza un tutorial guiado por un instructor, que incluye explicación y el juego de diferentes escenarios para interiorizar las reglas. Para consolidar el aprendizaje y desenvolverse de forma autónoma, serán necesarias al menos cinco horas más de empleo. Adecuar este tiempo a un plan de estudios ajustado es siempre un reto.

Por último, debemos reseñar que el juego no deja de ser una abstracción que da lugar a numerosas interpretaciones. Las unidades se mueven en hexágonos que abarcan unos quinientos metros en su eje más amplio y se encuentran en muchos casos sobre accidentes del terreno. Esta situación provoca que los participantes deban llegar a un acuerdo o tenga que intervenir un árbitro o director del juego. A su vez, las unidades reciben atributos, lo que simplifica la realidad y reduce la riqueza de matices o detalles que puedan contener.



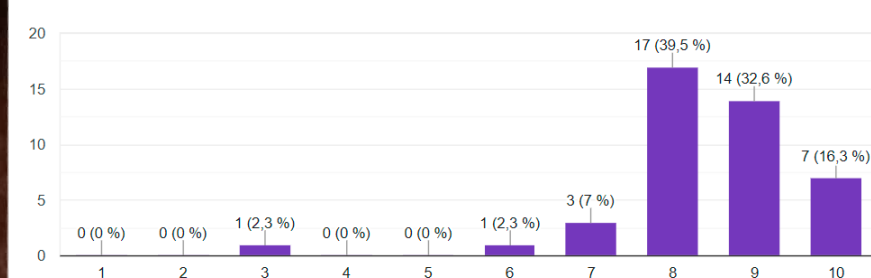
Datos concretos de los participantes

Como en cualquier sistema que gestione la calidad de un producto, es necesario determinar el impacto que tiene sobre el público objetivo y la percepción que genera en él. A continuación, se detallan los resultados de la encuesta realizada a una sección de cuarenta y tres alféreces cadetes de quinto curso de la Academia de Infantería tras utilizar el juego en la asignatura de Táctica mediante una encuesta anónima.

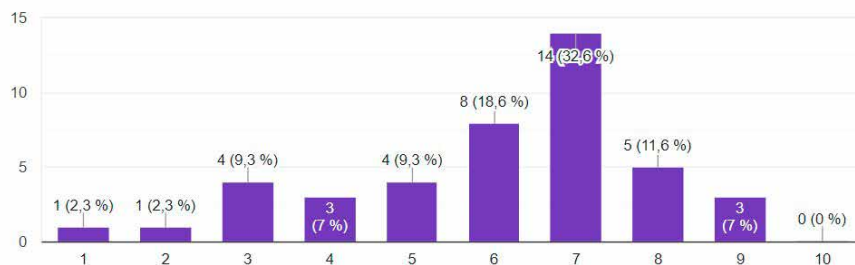
La primera de las cuestiones planteadas era una valoración general del *wargame*, siendo el factor 10 la nota máxima. De los 43 participantes, se ha obtenido una nota media de 8,42, que se considera una marca más que aceptable.

La segunda pregunta trataba de medir el grado de dificultad que encontraban los participantes. Los resultados en este caso son algo más desconcertantes, puesto que la distribución es mucho más heterogénea. El valor 10 expresa el concepto «muy fácil» y el valor 1, «muy difícil».

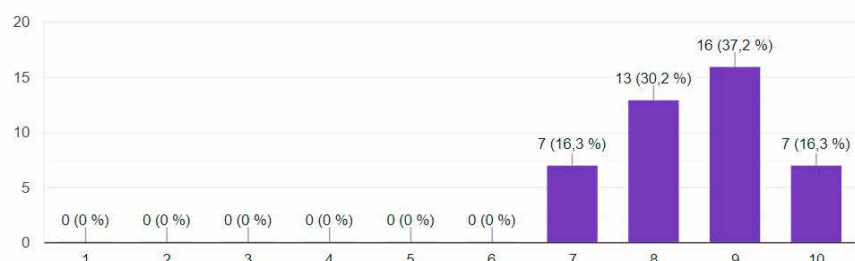
A tenor de los resultados, se han iniciado una serie de modificaciones y medidas correctoras sobre el manual



Gráfica de resultados a la pregunta «¿Cómo valora el wargame?»



Gráfica de resultados a la pregunta: «Grado de dificultad del wargame»



Gráfica de resultados a la pregunta: «¿Ha aprendido con el wargame?»

de instrucciones y las mecánicas del juego más complejas con el objetivo de acortar el ciclo de aprendizaje.

Finalmente, la última cuestión quería determinar la percepción de aprendizaje. Por ello el factor 10 indicaría que «han aprendido mucho» y el 1, que «no han aprendido nada». Los resultados se muestran en las gráficas de resultados. (Ver arriba).

Como puede observarse, es en este aspecto donde el *wargame* muestra su punto fuerte, pues ha obtenido un grado de eficacia muy alto.

CONCLUSIONES

Los combates son situaciones complejas en las que intervienen infinidad de variables. La utilización de un *wargame* como conductor de la enseñanza permite aproximarse, aunque sea mínimamente, al proceso de toma de decisiones al enfrentar al participante a un enemigo que piensa y actúa,

y poner a prueba las líneas de acción planteadas durante el planeamiento.

Tras utilizar el juego profesional, los participantes son más conscientes de las bajas que se producirán durante el enfrentamiento —con las consecuencias logísticas y operativas que ello conlleva—, la utilización de sus sistemas de armas a las distancias más adecuadas respecto a las del enemigo, la necesidad de sincronizar los fuegos con los elementos de maniobra o la dificultad de abrir obstáculos y asaltar posiciones preparadas durante una acción ofensiva, por poner algunos ejemplos.

La creatividad también se instruye y la utilización del *wargame* «Contacto» supone un claro avance en este aspecto. Los alumnos son capaces de crear, vencer o fracasar y volver a intentarlo, someter su juicio a la prueba y error en infinidad de escenarios y contra diferentes enemigos, librando de esta manera las decenas de batallas necesarias antes de un combate real. ■



NORMAS DE COLABORACIÓN DE LA REVISTA EJÉRCITO



REVISTA EJÉRCITO. AUTORES

La revista *Ejército* es una publicación sobre temas técnicos profesionales, que se orienta a facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares, cabiendo en la misma cuantas informaciones, opiniones, investigaciones, ideas o estudios se consideren de interés en relación con la seguridad y la defensa, así como con la organización, el personal, la preparación, el empleo, la logística, las experiencias, los proyectos, la historia, la cultura militar, y los valores y tradiciones del Ejército. Así mismo, contribuye a fomentar y mejorar la vinculación entre Ejército y Sociedad para una mayor participación en la cultura de Defensa.

En la revista *Ejército* puede colaborar cualquier persona que presente trabajos originales, inéditos y con una redacción adecuada que, por su tema, desarrollo y calidad se consideren acordes a la anterior finalidad.

DERECHOS

Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.

DATOS DE CARÁCTER PERSONAL DE LOS COLABORADORES

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la revista *Ejército*. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la SUBAT, establecimiento «San Nicolás» (c/ San Nicolás, 11, 4.ª planta, Madrid – 28013) o por correo electrónico a ejercitorevista@et.mde.es. El colaborador será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los datos personales aportados.

DOCUMENTOS MONOGRÁFICOS

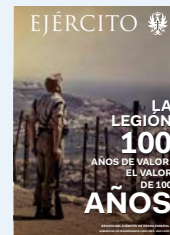
Los Documentos monográficos son trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria. Se confeccionan a propuesta de una autoridad u organización o a instancias de la revista. Generalmente los Documentos constan de presentación y una serie de 4 a 6 artículos. La extensión total del Documento no será superior a las 15 000 palabras. Su tratamiento es el mismo que el del resto de colaboraciones, que se especifica al final de estas normas. Por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el Documento, que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

DOCUMENTACIÓN

Se remitirán los siguientes datos del autor/es:

- Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, especialidad fundamental, cuerpo, ejército, y si es DEM o no; si es civil: breve currículum, licenciatura, diplomatura o título de mayor categoría.
- Dirección postal del domicilio, correo electrónico y teléfono de contacto.
- Fotocopia de ambas caras del DNI o, en caso de no tener la nacionalidad española, fotocopia del pasaporte.
- Entidad bancaria: banco o caja, sucursal, dirección postal y código cuenta cliente (código IBAN).

Estos datos son exigidos por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva necesariamente la publicación del artículo. No se remitirán estos datos en caso de haberlo hecho anteriormente y no haber sufrido modificación.



NÚMEROS EXTRAORDINARIOS

Los Números extraordinarios, en similitud a los Documentos, son también trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria, pero con mayor profundidad, detalle y extensión, reservándose un número completo de la revista para su publicación.

Generalmente los Números extraordinarios constan de presentación y una serie de 12 a 18 artículos, cada uno entre las 2000 y 3000 palabras. Dependiendo del tema, pueden tener distinto tratamiento. Las normas de remisión de textos y gráficos son las mismas que las del resto de colaboraciones. Así mismo, por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el «extraordinario», que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

PUBLICACIÓN DE TRABAJOS

La Redacción de la revista acusará recibo de los trabajos, sin que esto comporte su publicación.

Los trabajos no publicados serán devueltos a su autor.

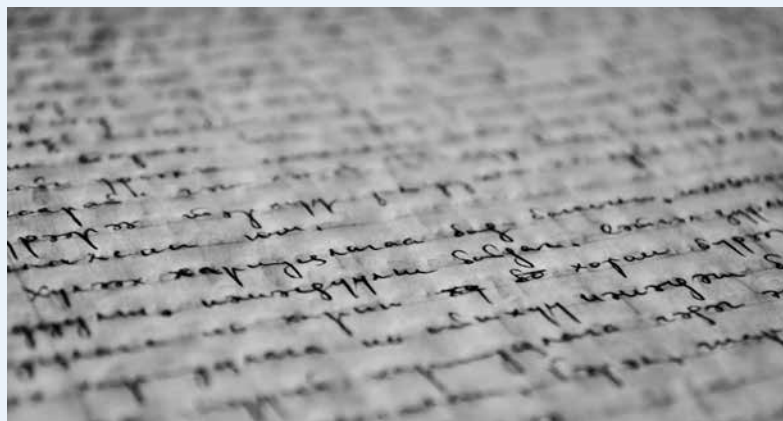
Para publicar en otro medio de comunicación un trabajo ya publicado en la revista *Ejército*, habrá de solicitarse previamente autorización a la misma.

De no indicarse previamente por el autor, los trabajos publicados se difundirán en soporte papel, electrónico y digital e irán identificados con el nombre, apellidos y, en su caso, empleo militar o profesión.

Milit@rpedia (Enciclopedia Militar Digital): Los trabajos publicados, con la autorización expresa del autor, se remitirán a la Milipedia para su edición en lenguaje *wiki*, lo que permitirá que otros usuarios de la enciclopedia puedan añadir, modificar, completar, etc, el texto publicado. La autorización del autor se recabará expresamente por la revista *Ejército* durante el proceso de publicación del trabajo en la misma.

CORRECCIONES

El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extraer o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario y sin desvirtuar la tesis del autor/es.



PRESENTACIÓN DE COLABORACIONES. FORMATOS

Con el objeto de facilitar su tratamiento, mejorar la edición y disminuir en lo posible los errores de publicación, las colaboraciones que se aporten a la revista deberán remitirse de acuerdo a las siguientes normas:

Textos

1. Los trabajos deberán estar redactados en español.
2. Es imprescindible su presentación en fichero informático, formato DIN A4, letra ARIAL de tamaño 12 puntos, a doble espacio.
3. El texto se remitirá sin maquetar, incluyendo título que no superará las diez palabras. Los epígrafes o subtítulos no se numeran.
4. Su extensión no superará las 3000 palabras, incluyendo notas y bibliografía si las hubiere.
5. Las notas, si las hubiere, han de ser breves en contenido y número. Han de numerarse (numeración arábiga) y se relacionarán al final del texto y no a pie de página.
6. No se remitirán a la revista textos clasificados o que muestren marcas de clasificación de seguridad.
7. La bibliografía y fuentes, si las hubiere, estarán debidamente reseñadas y aparecerán al final del artículo.
Se relacionará un máximo de diez, entre notas y bibliografía.
8. Con carácter general, en los artículos se recomienda utilizar el menor número de siglas o acrónimos posible.
No obstante, cuando se empleen, la primera vez tras identificar su significado completo se pondrá entre paréntesis el acrónimo, la sigla o abreviatura correspondiente. Así mismo, cuando el trabajo requiera el empleo de un número considerable de siglas o acrónimos, al final del trabajo, o en documento aparte, figurará la relación de siglas empleadas con su significado.
9. El artículo ha de ir acompañado por un resumen del mismo cuya extensión no superará las 120 palabras.
10. En caso de agregar correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en color rojo, apareciendo tachado el texto al que modifican.

Gráficos

Se entiende por material gráfico todas las fotografías, tablas, gráficos, esquemas, dibujos, croquis, cuadros, etc, que se remitan para ilustrar un texto. Deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. El material gráfico aportado contará con el permiso de su autor.
Si procede de Internet, se habrá de verificar que la imagen tiene el permiso de uso y copia, y que se encuentra libre de cualquier derecho de autor u otra limitación de difusión.
2. Los autores ceden a la revista los derechos de comunicación pública de sus obras para su difusión y explotación electrónica a través de las redes (Intranet, Internet) y dispositivos inalámbricos que decida la revista para el acceso online de su contenido.
3. No se remitirá a la revista material gráfico clasificado o que tenga alguna marca de clasificación de seguridad.
4. Los archivos del material gráfico han de ser:
 - De extensión «.jpg» o «.tif» (nunca «.bmp», «.gif» o cualquier otro formato).
 - Identificados con un nombre inferior a los 20 caracteres.
 - De un tamaño mínimo de 1800 píxeles de ancho.
 - Independientes, sin estar incrustados en un documento de texto (Word o similar) o presentación (Powerpoint o similar).
 - Sin marcas de agua, símbolos o letras sobreimpresas.
5. El material gráfico no estará insertado en el texto remitido por el autor, sino que se incorporará a este la referencia que indique el lugar en que desea que aparezca.
6. Se debe presentar un archivo, en documento aparte, con los pies de foto o título de los gráficos o tablas (máximo de 15 palabras). Si proceden de Internet, se deberá indicar la dirección de la página web de donde se hayan extraído.
7. En el caso de aparecer menores de edad, no deberán ser reconocibles sus facciones.

DIRECCIÓN

Los trabajos pueden enviarse a las direcciones de:

Correo electrónico

ejercitorevista@et.mde.es

Correo postal

Sección de Publicaciones de la JCISAT

Establecimiento «San Nicolás»

c/ San Nicolás, 11, – 4.ª Planta, 28013 – Madrid

Teléfono: 915 160 480 - 819 44 80 • 915 160 488 - 819 44 88



Fig. 1. Vehículo de combate israelí con remolque.

Fuente: Urdan



REMOLQUES

EN VEHÍCULOS BLINDADOS DE COMBATE

Francisco Luis Campos Luque | Teniente de Ingenieros

Los remolques militares son vehículos complementarios en servicio en un importante número de países desde antes del inicio de la Segunda Guerra Mundial. Desgraciadamente son pocos los ejemplares que han sobrevivido y que actualmente se encuentran expuestos al público, para su contemplación y estudio.

Además es escasa la información disponible sobre los mismos, aunque han participado en casi todos los grandes conflictos bélicos acaecidos desde el momento de la fabricación de los primeros remolques.

Actualmente están en uso en varios países unos modelos específicos para su empleo con vehículos blindados de combate, de acuerdo a la doctrina de empleo de los ejércitos y en respuesta a las lecciones aprendidas de operaciones militares desarrolladas no hace demasiados años por algunas de las fuerzas armadas más poderosas y modernas del mundo.



Estos remolques, que en este caso en particular no son fruto de la improvisación de última hora, cumplen una importante función logística, ya que, entre otras cosas, permiten aumentar las distancias entre las unidades logísticas y las de combate, así como la capacidad operativa de las unidades independientes que maniobran dispersas sin apoyo logístico continuo.

En los combates en el norte de África durante la Segunda Guerra Mundial, los ejércitos contendientes se percataron de que era mejor llevar todo consigo para evitar el problema de la falta de suministros.

UN POCO DE HISTORIA

El uso de remolques en vehículos blindados de cadenas no fue una idea del siglo XXI. Antes de la Segunda Guerra Mundial, los vehículos militares, incluidos los blindados, ya empleaban remolques de varios tipos y funciones. Un remolque es un vehículo de carga que necesita energía motriz para moverse, por lo que siempre ha de ser arrastrado por un automóvil, que se puede mover por sí mismo. Por ello la aparición del remolque está íntimamente ligada al advenimiento del automóvil.

Probablemente el primer automóvil conocido fue la llamada máquina de Verbiest, diseñada alrededor del año

1672. Según fuentes escritas, Ferdinand Verbiest es el inventor del primer vehículo de la historia, que funcionaba a vapor.

No fue hasta 1769 aproximadamente cuando Nicolas-Joseph Cugnot construyó el primer automóvil mecánico a vapor. Al parecer Cugnot también fabricó dos tractores a vapor para el Ejército francés. En el año 1784 William Murdoch construyó un carro a vapor y en 1801 Richard Trevithick fabricó una locomotora de carretera, considerada el primer vehículo de carretera a vapor.

Durante la guerra de Crimea (1853-1856) se utilizó una máquina de vapor para arrastrar camiones. En el año 1860 el español Pedro Ribera recorrió más de doscientos kilómetros con una máquina a vapor sobre ruedas llamada Castilla, convertida en automóvil. Alrededor de 1870 varios ejércitos pusieron a prueba tractores a vapor para mover trenes de pertrechos por carretera.

El primer automóvil con motor de combustión interna se atribuye al ingeniero e inventor alemán Karl Benz en el año 1886. Poco tiempo después Gottlieb Daimler y Wilhelm Maybach presentaron sus modelos y en 1908 Ford produjo automóviles en serie.

El primer remolque conocido se fabricó en 1881 y era arrastrado por un tractor a vapor, al igual que los trenes

INTRODUCCIÓN

En la logística tanto civil como militar, el remolque es un dispositivo esencial para mover cargas. Es ideal para complementar la capacidad de transporte de un vehículo y su funcionalidad radica en la capacidad para llevar carga adicional y modificar la versatilidad del vehículo tractor. Otro beneficio del uso de remolques es su bajo coste en comparación con la adquisición de otro tipo de vehículos de carga.

Desde antes de que comenzara la guerra de Israel contra la organización terrorista Hamás, iniciada en 2023 en la Franja de Gaza, y durante el desarrollo de esta, se han tenido noticias sobre vehículos blindados y camiones que están utilizando unos remolques todoterreno especiales.

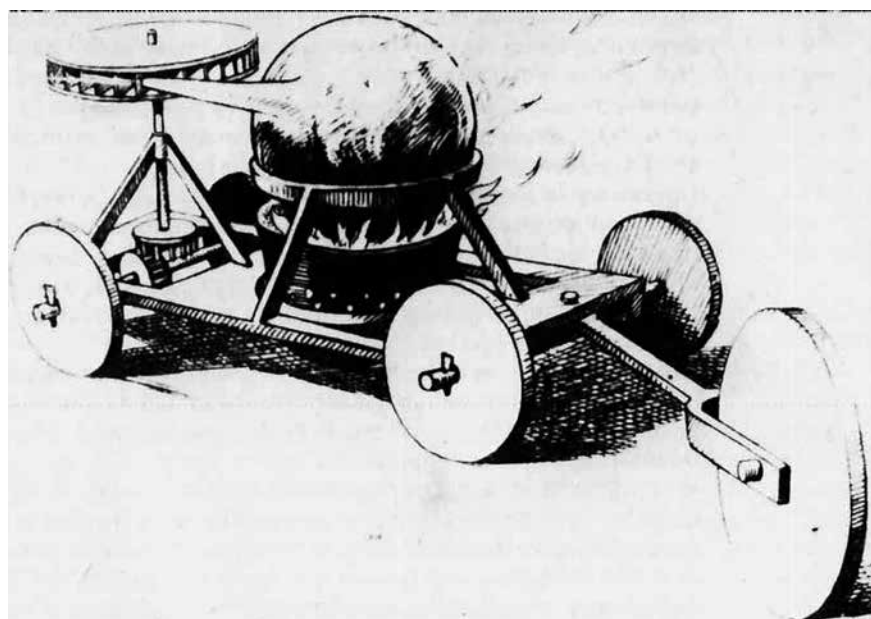


Fig. 2. Máquina de Verbiest. Fuente: WikiCommons



Fig. 3. Tractor a vapor con remolque actual. Fuente: WikiCommons

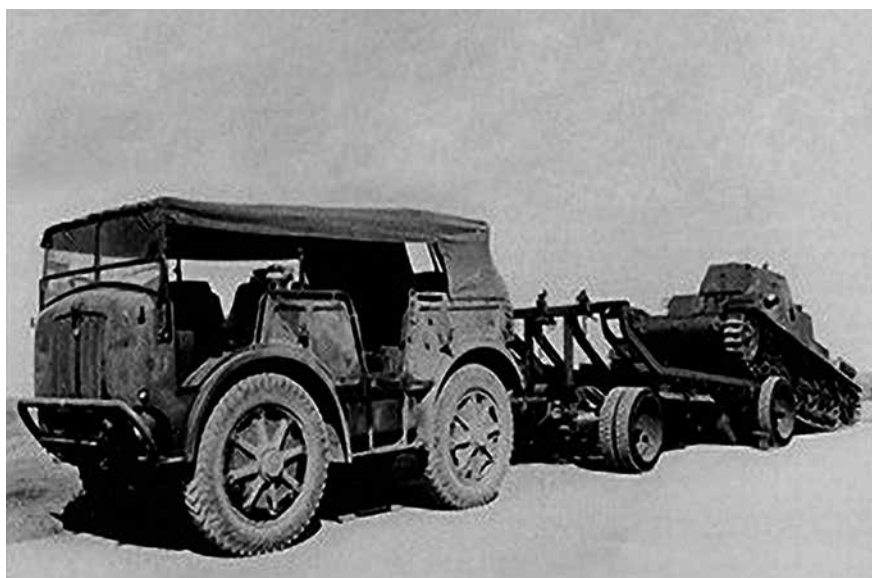


Fig. 4. Transporte de carros de combate en los años cuarenta. Fuente: WikiCommons



Fig. 5. Carden-Lloyd con remolque. Fuente: WikiCommons

de carretera del Ejército británico del año 1898 y los trenes blindados de carretera que recibieron dichas Fuerzas Armadas en 1900.

El primer carro de combate apareció en escena en el año 1916 y desde entonces surgió la necesidad de transportarlos con vehículos, así que se produjeron camiones y remolques para la ocasión.

Poco después de que finalizara la Primera Guerra Mundial, comenzó en Gran Bretaña el diseño del blindado de cadenas Carden-Lloyd, que finalmente entró en servicio entre los años 1927 y 1935. Sirvió como modelo para desarrollar los vehículos Renault UE Chenillette (Francia), serie CV (Italia), Tipo 92 Jyu-Sokosha y Tipo 94 Te-Ke (Japón), T-27 (URSS), serie TK/TKS (Polonia) y Tanzik VZ 33 (Checoslovaquia).

Los británicos lo sustituyeron en 1939 por el Bren Carrier, cuyas últimas unidades se fabricaron en el año 1960. Estos vehículos ejercieron las funciones tanto de tanque ligero si estaban artillados como de tractor, y en este caso era habitual verlos arrastrando remolques de diversos tipos de acuerdo con la función o la misión que se iba a llevar a cabo. Posteriormente sus barcasas sin motor se utilizaron como remolque para que la versión AVRE (Armoured Vehicle Royal Engineers) del carro de combate Churchill pudiera transportar material de zapadores durante la Segunda Guerra Mundial.

El Tipo 94 japonés anteriormente citado podía utilizar varias clases de remolques específicos de cadenas: carga general, combustible y guerra química. Entre 1939 y 1942, se fabricaron en Francia unas seiscientas unidades del tractor blindado ligero Lorraine 37L. La versión original francesa disponía de diferentes remolques según la carga que se iba a transportar: para munición, para combustible y de carga general, y se fabricaron algunos ejemplares con chasis corto. Tanto el vehículo japonés como el francés prestaron sus servicios durante la Segunda Guerra Mundial.

Con motivo de la guerra entre Rusia y Finlandia, desde noviembre de 1939

hasta marzo de 1940, la infantería de escolta de los carros de combate soviéticos no podía, ni esquiando, acompañar convenientemente a los vehículos blindados por terrenos nevados, por lo que en Rusia se fabricaron remolques blindados abiertos de tipo trineo llamados Sokolov para transportar a la infantería junto a los carros de combate. Entraron en servicio alrededor de doscientas cincuenta unidades que se utilizaron durante la Segunda Guerra Mundial. Estos remolques derivaron en otros modelos totalmente cerrados, unos de tipo trineo y otros provistos de un tren de rodaje de cadenas, con aspilleras para disparar desde el interior con fusil. Podemos citar los modelos TD-200, MZP y BOT. Finalmente, sobre la barcaza del carro de combate T-60, se fabricaron unas trescientas unidades del remolque blindado de cadenas Bp-60. Este ingenio podía transportar hasta diez soldados que podían disparar a través de las aspilleras que había en los laterales del remolque. También se utilizaron en ocasiones trineos sin protección para transportar tropas hasta las inmediaciones de las zonas de combate.

Hay imágenes de la Segunda Guerra Mundial en las que se ven carros de combate alemanes Panzer III probando remolques de tipo trineo para transportar tanto tropas de combate como carga en época invernal. Esta necesidad de transporte en la nieve derivó, desde mediados de los años sesenta, en la fabricación de tractores oruga de montaña, vehículos articulados que también pueden valerse de remolques de diversos tipos.

Poco después el Ejército de Estados Unidos desarrolló el trineo de batalla de infantería Mk. III, del cual se entregaron varias unidades a Polonia en el año 1944. Se desconoce su vida operativa. Gran Bretaña también probó un remolque blindado de tipo trineo para transportar tropas y otro sin blindar para transportar material, sin mucho éxito.

En los prolegómenos de la Segunda Guerra Mundial y durante su desarrollo, en casi todos los países en liza se continuó la producción de remolques tanto de ruedas como de cadenas y con funciones logísticas diversas,



Fig. 6. Lorraine 37L. Fuente: WikiCommons



Fig. 7. T-26 con remolque Sokolov. Fuente: WikiCommons



Fig. 8. Kettenkrad con remolque. Fuente: Archivo Federal Alemán



Fig. 9. Vehículo lanzallamas Churchill Crocodile. Fuente: WikiCommons

también para vehículos semiorugas, incluido el tractor aerotransportado alemán Sd. Kfz. 2 Kettenkrad.

Unos de los primeros remolques en verse por entonces y quizás los más conocidos fueron los asociados a algunos de los modelos de vehículos lanzallamas en servicio, remolques blindados que cumplían la función de transportar el líquido inflamable separado del vehículo tractor. Como ejemplos de vehículos lanzallamas empleados durante la Segunda Guerra Mundial que utilizaban remolques, se pueden destacar el Churchill Crocodile (Gran Bretaña), el L3 Lf (Italia) y el Sherman M4A3R3 (Estados Unidos).

Los vehículos blindados alemanes contemporáneos de los citados vehículos lanzallamas utilizaban remolques para transportar municiones y combustible. Los Panzer alemanes arrastraban remolques de combustible y munición durante la operación Barbarroja de 1941 en Rusia.

Entre los años 1941 y 1942 se diseñó un original remolque británico todoterreno llamado Rotatrailer que transportaba quinientos cincuenta litros de combustible en el interior de sus ruedas, además de carga general en su parte central. Se fabricó en pequeñas cantidades en Gran Bretaña (unas doscientas unidades) y en Canadá, y se probó sin éxito en Estados Unidos. Por entonces los vehículos blindados estadounidenses empleaban dos modelos de remolque para el transporte táctico de munición, el M8 (que estaba blindado) y el M10, que fueron utilizados hasta años después de que finalizara la Segunda Guerra Mundial.

Mención especial merecen los remolques específicos para vehículos anfibios, empleados durante la Segunda Guerra Mundial en los desembarcos en Europa y en el Pacífico. De aquella época es conocido el remolque norteamericano WTCT-6, utilizado en los vehículos LVT y DUKW de la misma nacionalidad, que quizás sirviera de referencia para desarrollar en los años sesenta el remolque anfibio de manufactura soviética llamado PKP. Dicho remolque era el vehículo complementario del transporte anfibio de cadenas conocido como PTS-M, que



Fig. 10. Blindado británico con remolque Rotatrailer. Fuente: WikiCommons



Fig. 11. Remolque anfibio soviético PKP. Fuente: WikiCommons

llegó a entrar en servicio en al menos una docena de países. Al parecer en 2014 Rusia adquirió la última versión del vehículo, el PTS-4, por lo que es de suponer que el remolque continúa en servicio.

Durante el desembarco de Normandía del año 1944, los ejércitos aliados utilizaron remolques estancos de tipo trineo, llamados Porpoise, para transportar municiones hasta la playa con el concurso de vehículos blindados.

La tendencia de utilizar remolques para transportar combustible y munición en los vehículos blindados se prolongó hasta después de que finalizara la Segunda Guerra Mundial. En el Reino Unido se fabricó a finales de los años cuarenta un remolque de acero para transportar novecientos litros de combustible, provisto de tan solo una rueda, a fin de aumentar la autonomía de los carros de combate Centurión. Se probó en Estados Unidos sin resultados positivos. Finalmente también entró en servicio en los Países Bajos, Suecia, Canadá y Dinamarca hasta avanzados los años sesenta.

Desde los años cincuenta se disponía de equipos específicos, como las mangueras pesadas explosivas para abrir brechas en zonas minadas, que se podían o se habían de utilizar con remolques especiales o acoplándolas en remolques de carga en uso. Se pueden citar la Giant Viper británica (sustituida por la Python en el año 2010) y la M58 MICLIC (Mine Clearing Line Charge) norteamericana, en servicio desde 1988.

Ambas mangueras se utilizaron en la guerra del Golfo de 1990-1991 y en la guerra de Afganistán de 2001-2021, al parecer con buenos resultados, aunque está documentado el fallecimiento de la tripulación completa de un vehículo, producida por el vuelco accidental del remolque de la M58 MICLIC que arrastraba en la mencionada guerra del Golfo.

En la década de los años sesenta, Gran Bretaña volvió a diseñar y fabricar un remolque todoterreno de doble eje con una capacidad de carga de siete toneladas y media con la finalidad de que la versión AVRE del carro de combate Centurión, y posteriormente



Fig. 12. Centurión con remolque de combustible. Fuente: Archivo Países Bajos.



Fig. 13. Equipo M58 MICLIC remolcado. Fuente: WikiCommons



Fig. 14. Blindado norteamericano con remolque. Fuente: WikiCommons



Fig. 15. Siembraminas SEM 11 con remolque. Fuente: Outisnn



Fig. 16. Vista lateral del BackTrail. Fuente: Urdan



Fig. 17. Vista trasera del BackTrail. Fuente: Urdan



Fig. 18. Vehículo israelí de artillería autopropulsada con ArTrail. Fuente: Urdan

la del Chieftain y el CET (Combat Engineer Tractor) FV 180 de finales de los años setenta, pudiese transportar consigo rollos suplementarios de fajas y pistas prefabricadas, minas contracarro, cargas de demolición y explosivos, dispersador de agentes químicos y todo tipo de material diverso de zapadores. Dicho remolque llegó a participar incluso en la guerra del Golfo de 1990-1991.

Durante la guerra de Vietnam, el ejército de Estados Unidos se valió de nuevo de remolques del modelo M332 para el transporte táctico de munición y en tiempos recientes ha continuado empleando remolques de carga en algunos de sus vehículos blindados.

Entre los años 1992 y 2011 prestó sus servicios en el Ejército de Tierra español el vehículo siembraminas SEM 11. Basado en la plataforma del transporte oruga M548-Oe, dispone de un remolque auxiliar de ruedas para transportar quinientas cuarenta minas contracarro que se almacenan en contenedores especiales diseñados para su uso directo en el siembraminas, duplicando su capacidad de trabajo y su rendimiento.

En 2022 se llevaron a cabo las pruebas de un remolque todoterreno de ruedas específico para el empleo de la manguera explosiva pesada para la apertura de brechas, de reciente dotación en las Fuerzas Armadas españolas. El citado vehículo, finalmente adquirido en 2023 y fabricado en España, se utilizó durante varios días en Cerro Muriano (Córdoba) y Alcalá de Guadaira (Sevilla), remolcándolo con distintos vehículos de combate (TOA M113, VCZ Castor, CZ 10/25 E Alacrán, VCR 8x8 Dragón y RG-31 Nyalá) y con varios modelos de camiones.

REMOLQUES ISRAELÍES EN LA GUERRA ISRAEL-HAMÁS DE 2023

Durante la guerra del Líbano del año 2006, más de medio centenar de carros de combate Merkava israelíes fueron dañados o quedaron destruidos en un conflicto armado de tan solo treinta y cuatro días de duración y al que algunos expertos llaman «la guerra del misil contracarro».

En dicha guerra, librada contra la organización Hezbolá en terreno libanés, se utilizaron con profusión las armas contracarro con tácticas de hambre contra los vehículos israelíes. Fruto en parte de dicho hostigamiento, se dio la circunstancia de que algunos de los vehículos de las Fuerzas de Defensa de Israel (IDF) se quedaron sin combustible antes de abandonar el territorio libanés y sus tripulaciones agotaron los víveres y el agua durante un conflicto que se desarrolló en pleno verano.

En la logística, el remolque es un dispositivo esencial para mover cargas. Ideal para complementar la capacidad de transporte de un vehículo y de bajo coste en comparación con la adquisición de otro tipo de vehículos de carga

Israel tomó nota de las lecciones aprendidas, estudió las posibles soluciones para evitar que se volviera a repetir la situación y, entre otras cuestiones, optó por fabricar remolques logísticos todoterreno capaces de acompañar a los vehículos blindados. La veterana empresa israelí Urdan Metal & Casting Industries Ltd., que desarrolla y fabrica productos militares, como hojas empujadoras y equipos de rodillos para desminado, fue la designada para diseñar y producir dichos remolques.

Tras varios años de diseño, el fabricante presentó un remolque denominado BackTrail en el evento de la AUSA (Association of the United

States Army) que se celebró en 2011 en Washington. En el año 2016, una vez finalizadas satisfactoriamente las pruebas, comenzaron las entregas de, según algunas fuentes, docenas de remolques.

El BackTrail es un remolque todoterreno elevado y reforzado provisto de tan solo dos ruedas que no están fijas, lo cual ayuda en los giros y las operaciones de marcha atrás. Cada rueda dispone de su propio sistema de suspensión. La capacidad máxima de carga del remolque es de 8 toneladas, con una superficie plana de 4 x 2 metros, en la cual incluso se pueden estibar contenedores.

En el remolque BackTrail se pueden transportar 6 módulos diferentes según el fabricante: combustible (6000 litros de capacidad con bomba de repostaje independiente), munición de gran calibre (175 disparos de 122 milímetros), mantenimiento (motores, repuestos, herramientas), ingenieros (equipos específicos, explosivos), carga general (munición ligera, agua, comida, equipo médico) y puesto de mando (grupo electrógeno, equipos de transmisiones, tiendas).

Puede ser remolcado por los vehículos blindados y por algunos de los camiones todoterreno en servicio en las IDF. En la página web de la anteriormente mencionada empresa fabricante y en internet hay información de otro modelo de remolque similar al BackTrail, más antiguo, pero con la función específica de municionamiento de los vehículos de artillería autopropulsada. Su nombre es ArTrail, su arquitectura y sus dimensiones parecen diferentes y, aunque hay un vídeo sobre su funcionamiento, no se tiene la certeza de que haya entrado en servicio. Algunas fuentes de información dicen que también se han visto vehículos israelíes de artillería autopropulsada acompañados de remolques, pero no citan el nombre de su modelo.

CONCLUSIONES

En el caso de algunas de las operaciones militares que se pueden desarrollar, un remolque todoterreno específicamente diseñado para emplearse

también con vehículos blindados puede **ampliar la capacidad de trabajo y combate**, reducir los riesgos del reabastecimiento **y extender los periodos de operación de las unidades** que maniobran dispersas.

Quizás hoy en día se haga necesario de nuevo usarlo con los carros de combate de línea y los carros de zapadores actualmente en servicio para transportar munición, combustible y material específico de zapadores sin depender del todo de la servidumbre impuesta por el empleo de vehículos de carga general y complementando la función de estos.

Dependiendo de la orografía del terreno y las circunstancias del combate, el uso de un remolque afecta a la movilidad y la operatividad del vehículo tractor, pero, tomando como ejemplo los vehículos de zapadores, para transportar el material específico, se necesita un exhaustivo estudio del correspondiente plan de carga y a veces conlleva que el vehículo se vea obligado a funcionar al máximo de su carga admisible. Es por ello por lo que quizás los modernos vehículos de zapadores que actualmente están en servicio, como el Terrier (Reino Unido) y el Castor (España), están diseñados con la premisa de poder emplear remolques.

De acuerdo con la poca información disponible sobre los remolques militares de estas características, el diseño específico y peculiar del remolque de fabricación israelí BackTrail y sus especificaciones técnicas y capacidades según el fabricante, aparenta ser en la actualidad la opción más favorable en caso de que se decida adquirir y usar un remolque para aquellos vehículos blindados de combate que dispongan de la capacidad para ello.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- Archivo Federal Alemán.
- Archivo Países Bajos.
- Fuentes abiertas: internet y varios blogs, foros, publicaciones en línea y
- Plataformas de redes sociales.
- Página web de Urdan Metal & Casting Industries Ltd.
- WikiCommons.
- Wikipedia.■

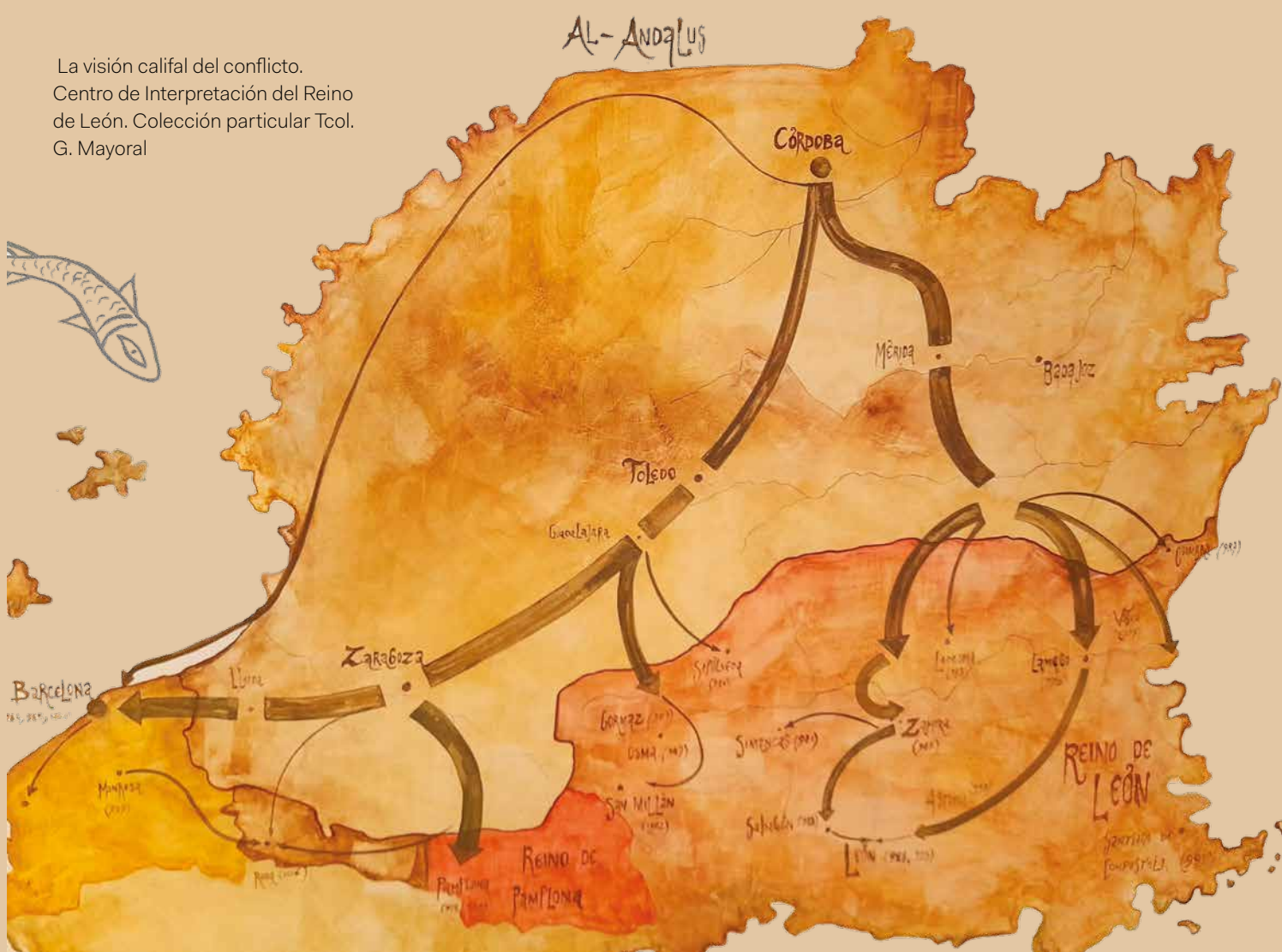


TIERRA DE FRONTERA,

TIERRA DE LEYENDA

Luis Alberto González Mayoral | Teniente Coronel de Infantería

La visión califal del conflicto.
Centro de Interpretación del Reino
de León. Colección particular Tcol.
G. Mayoral



INTRODUCCIÓN

Los sucesos del 7 de octubre de 2023 en Gaza han puesto de actualidad viejas formas de hacer la guerra que creíamos olvidadas, en las que el terror sobre la población civil no es un efecto colateral, sino el objetivo principal.

La masacre llevada a cabo por Hamás pone de manifiesto también la vigencia de definiciones doctrinales que a veces pensamos que no son más que teorizaciones poco realistas, pues concuerdan fielmente con un tipo de acción que a menudo se pasa por alto: la incursión.

Aparece definida en la PD3-101 *Combate generalizado* como la «acción ofensiva de corta duración cuyo propósito es la destrucción de una capacidad o la captura de un elemento vital y que requiere inteligencia detallada sobre el objetivo, un planeamiento minucioso para la infiltración y la exfiltración, el mantenimiento del secreto y una autonomía logística suficiente».

Coincide casi milimétricamente con lo ocurrido, aunque todo daba a entender que las incursiones actuales se referían a asaltos aéreos para eliminar radares o nudos de comunicaciones y no a ataques para anular la cohesión de una sociedad mediante la aplicación del terror.

Lo destacable no es que la actualidad se ajuste a la teoría, sino que también lo haga a una situación vivida hace un milenio en tierras más cercanas, en la llamada Extremadura del Duero, hoy poco pobladas, pero donde entonces la población también era el objetivo.

Se ha dicho que las fronteras son las cicatrices de la historia. No sabemos qué quedará del vallado que rodea Gaza dentro de mil años, pero hoy en día sí que podemos contemplar los restos, realmente magníficos, de una lucha enconada que en su momento fue trascendental en la historia de España y ahora es un paisaje singular.

EL MARCO DE LA GUERRA

Durante los siglos IX y X, la frontera entre al-Ándalus y los reinos cristianos separaba dos mundos y en ella se desarrollaba una forma brutal de hacer la guerra en la que pueblos y ciudades eran arrasados y sus poblaciones aterrorizadas mediante el saqueo y la destrucción de sus medios de subsistencia. Incluso se llegó a decapitar a sus habitantes o a capturar esclavos.

A primera vista parece que esta brutalidad la motivaba la distinta religión que se profesaba a cada lado de la frontera, pero hay datos que apuntan a la falta de integrismo tanto en unos combatientes que en ese momento estaban muy alejados todavía de los ideales de cruzada y se debatían entre la fidelidad al culto mozárabe o romano como en los otros, que habían abrazado el islam muy recientemente y se podían plantear dudas sobre la legitimidad simultánea de tres califatos¹. Parece que hablamos más de una lucha por el control del territorio que por la religión.

Fortaleza de Osma
Colección particular Tcol. G. Mayoral





Arco califal de Gormaz
Colección particular Tool. G. Mayoral

«Al-Ándalus era en principio de los cristianos hasta que los árabes los vencieron y los arrinconaron en Giliqiya (Galicia), que es la región menos favorecida por la naturaleza, por eso, ahora que pueden, desean recobrar lo que les fue arrebatado, cosa que no lograrán sino debilitándonos y con el transcurso del tiempo. Pues, cuando no tengamos dinero ni soldados, se apoderarán del país sin ningún esfuerzo²».

OBJETIVOS VERSUS CAPACIDADES

Y es que el terror tiene otras aplicaciones más prosaicas que las relativas a la fe, particularmente en una frontera, donde las capacidades militares van a ser el resultado de una ecuación cuyas variables son territorio, ejércitos y población.

Militarmente, el territorio se vertebraba a través de los castillos y las fortalezas, integrados dentro de complejos sistemas defensivos que aunaban capacidades defensivas, de vigilancia y logísticas, concepto alejado del modelo europeo de castillo como mera representación de la autoridad feudal.

En ese momento los ejércitos no se caracterizaban por su calidad: en general estaban mal equipados, peor cohesionados, y eran poco numerosos. Se creaban por aluvión y tenían una

capacidad logística muy pobre que primordialmente vivía sobre el terreno, sin apenas diferencia en cuanto al equipamiento y las tácticas. Con esas características, realizaban tres tipos de acciones: batallas, asedios e incursiones, con independencia de la religión que profesasen.

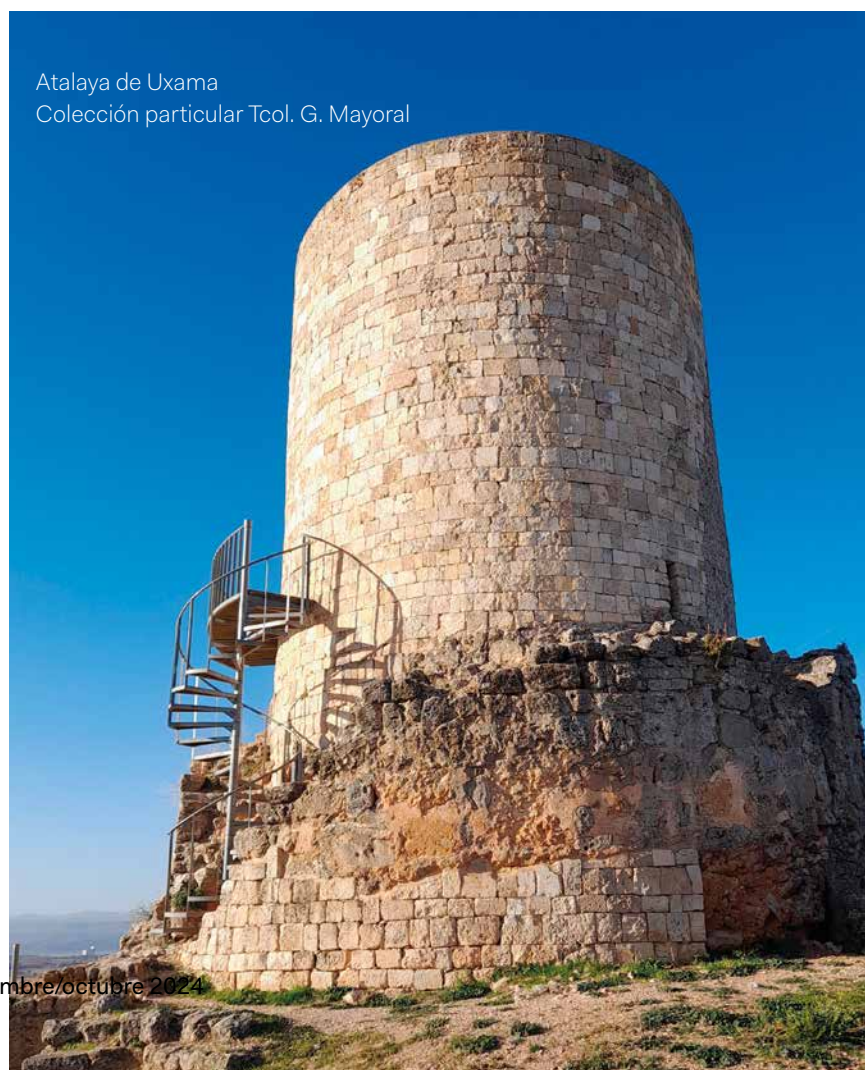
Las primeras eran escasas en la época por su complejidad y la incertidumbre que generaban sobre su resultado final debido a la poca experiencia de unas tropas muy heterogéneas en combatir reunidas. Los asedios a castillos y ciudades eran más frecuentes, pero estaban muy mediatizados por las capacidades que exigían de tecnología y logística y porque, además, podían dar lugar a la tan poco deseada batalla en caso de que acudiera un ejército a levantar el asedio. Así pues, las incursiones fueron las verdaderas protagonistas de la guerra medieval peninsular.

El objetivo de las incursiones era la población, el elemento más débil de la ecuación, pero de gran valor militar, ya que con su presencia proporcionaba la capacidad necesaria para sustentar la vida y el movimiento de los ejércitos.

En ese escenario obtenía la supremacía aquel que mejor aprovechase los factores de la ecuación y eso consiguieron en este periodo los ejércitos andalusíes, que, gracias a la superior potencia económica de su estado, apostaron por una estrategia ofensiva a la vez que mantenían sus capacidades defensivas.

Primero, contaban con unas fuerzas cada vez más profesionales, por tanto, cada vez más cohesionadas y adiestradas que, además, fueron dotadas progresivamente con una mayor capacidad para proyectarse sobre el territorio enemigo a fin de doblegarlo con el terror y la destrucción de la economía de su retaguardia.

Asimismo, los emires y los califas cordobeses construyeron sobre el terreno un amplio complejo articulado en tres provincias fronterizas bien dotadas de infraestructuras defensivas llamadas marcas: Superior, con capital en Zaragoza; Media, con capital en Toledo; e Inferior, con capital en Badajoz. La frontera impedía a la vez el paso a al-Ándalus y proporcionaba las bases desde las que lanzar las temidas aceifas contra el territorio cristiano.



Atalaya de Uxama
Colección particular Tool. G. Mayoral

En el siglo x, la zona central, las actuales provincias de Guadalajara y Soria, fue clave en el sistema por defender el nexo de unión de las marcas Superior y Media: el corredor del Henares-Jalón, que comunicaba directamente Córdoba con Zaragoza a través de la calzada romana que discurría por Toledo y Alcalá de Henares y que, además, permitía acceder directamente al territorio enemigo sorteando el sistema Central, el Duero y el sistema Ibérico. Así, se convirtió en el lugar de mayor concentración de infraestructuras.

A esta estrategia los reinos y los condados cristianos enfrentaron otra reactiva con lo que podían, ya que no contaban ni con capacidad para profesionalizar a sus huestes ni para internarse en territorio enemigo; situaron su defensa lo más avanzada posible con el ánimo, si no de detener, al menos de desgastar las incursiones cordobesas. Así, la meseta Norte se fue poblando de castillos y villas amuralladas para sustentar una población articulada a través de los llamados concejos de villa y tierra (Sepúlveda, Haza, Ledesma...), que la dotaban de ordenamientos jurídicos especiales³ que no solo servían para asentar a la población mediante privilegios, también le proporcionaban unas capacidades militares extraordinarias para la época con la aparición de las milicias concejiles o la caballería villana. Por tanto, se creó un espacio singular en Europa sin régimen feudal⁴.

DOS ESTRATEGIAS EN UN PAISAJE

A pesar de que el desarrollo de estas líneas de acción requirió de décadas y no estaba detallado en ningún diseño de campaña, su resultado se puede contemplar hoy en día en el paisaje y seguir en las crónicas.

El sistema de aceifas y cabalgadas era paralelo a la constitución de la frontera. En torno al siglo viii comenzaron a elevarse obras defensivas (Calatayud, Viguera...) que se guarnecían con contingentes aportados por los señores locales de la guerra y organizados en un sistema clientelar con Córdoba, como es el caso de los Banu Qasi de Tudela.

Sin embargo, el sistema no funcionaba del todo bien como consecuencia de las constantes rebeliones internas que cuestionaban la autoridad cordobesa y su capacidad de organización, desde la de los bereberes en el 740 hasta la del Arrabal de Córdoba en el 818 para terminar con la de Ben Hafsun en el 918.

Y así se fue creando en la meseta el «desierto del Duero», preconizado por Sánchez Albornoz y hoy debatido por la evidencia de la presencia de población en numerosos enclaves de la zona. En cualquier caso, con independencia de su número, esta población carecía de la articulación necesaria para servir de apoyo a importantes fuerzas militares en movimiento.

Los momentos de debilidad militar y la baja presión demográfica andalusí fueron aprovechados por los cristianos para avanzar a lo largo de toda la meseta hasta situar sus posiciones sobre el Duero, desde Toro hasta Osma, estableciendo villas y fortalezas.

Sin embargo, Córdoba no renunció en ningún momento al Duero, particularmente a su parte oriental, como se ha mencionado, clave para mantener la comunicación con el valle del Ebro. Acabadas las rebeliones, el ya califato pasó a la ofensiva y la Marca Media tuvo su momento de especial protagonismo ante la agresividad castellana en esa zona crítica, lo que provocó que se trasladara la capital de la marca a Medinaceli.

El propio Abd al-Rahman III subió al Duero en busca de una victoria definitiva, aunque lo que encontró fue una doble derrota en Simancas y Alhandega. A partir de ahí, se encargó cada vez más a contingentes profesionales guarnecer las fortalezas y lanzar periódicamente aceifas a cargo de militares de prestigio como Galib o principalmente Abd Muhammad ibn Abi Amir «al-Mansur», más conocido como Almanzor.

Finalmente, tras la muerte de Almanzor, la frontera fue superada en el siglo xi con los ataques a sus grandes capitales, Toledo y Zaragoza, que cayeron antes que algunas fortalezas del Duero. Medinaceli cayó en 1129.

«Los vestidos se deshilachan por los extremos y veo que el vestido de la península se deshilacha por el centro⁵».

LA SINGULARIDAD DE UN PERSONAJE

Almanzor es un personaje singular, presente no solo en las crónicas, sino también en el imaginario popular. Alcanzó su éxito militar potenciando la línea de acción andalusí tradicional: la profesionalización del ejército y el empleo sistemático del terror.

Las reformas que aplicó fueron importantes pero circunstanciales; su estrategia, cada vez más alejada de su sociedad, no le sobrevivió y a su muerte el sistema implosionó.

Reclutó un ejército profesional compuesto mayoritariamente por mercenarios bereberes cada vez más a su propio servicio y, por tanto, alejados de su sociedad.

Abd-al-Rahman III protagonista de la frontera. Centro de Interpretación del Reino de León. Colección particular Tcol. G. Mayoral





Ramiro II de León

Centro de Interpretación del Reino de León. Colección particular Tcol. G. Mayoral

Estaba dotado con gran capacidad de proyección gracias a los beneficios económicos que le proporcionaban el propio sistema de aceifas y los impuestos que se cobraban a una sociedad próspera y altamente monetizada, lo que le permitió lanzar cincuenta y seis campañas a lo largo de su vida, en ocasiones varias en un mismo año, algo revolucionario entonces y un buen modelo de ruptura del ciclo de decisión del adversario.

«Te dejo bien abastecidos los graneros y llenos los depósitos de armas. El conjunto de los impuestos cubrirá de sobra lo que necesites para el sueldo del ejército...»⁶

Almanzor ahora disponía de recursos para acumular y mover pertrechos o máquinas de guerra gracias a grandes reatas de mulas o rebaños, la llamada carne en pezuña. Eran capaces de abastecer a contingentes que podían recorrer grandes distancias en poco tiempo apoyándose en las supervivientes calzadas y en un eficaz sistema de depósitos reposicionados y, además, avanzar en territorio enemigo con sus propias capacidades.

Almanzor arrasó la frontera y se infiltró hasta las capitales cristianas, las retaguardias políticas. León, Pamplona y Burgos fueron arrasadas. Se llegó incluso a apilar las cabezas cortadas de sus defensores o a vender a sus habitantes en los mercados de esclavos

del norte de África, pero no se establecieron guarniciones. Almanzor destruyó, pero no asentó fuerzas y los cristianos volvían una y otra vez a repoblar los territorios devastados.

Almanzor emprendió no solo la guerra, también el yihad, escenificado en la destrucción de santuarios y monasterios⁷. Era una eficaz arma de información no solo externa, también interna, en un momento de desunión religiosa y social en el que se cuestionaba la autoridad religiosa del califa Hixem II⁸ y había un distanciamiento de las obligaciones militares por parte de la mayoría de la población debido al auge de los mercenarios en el ejército.

Murió en campaña después de saquear el monasterio de San Millán de la Cogolla y fue enterrado en Medinaceli, todo un símbolo. Su eficacia militar disimuló su fracaso como reformador, porque a su muerte el sistema implosionó por

causas internas con una revuelta civil que aprovecharon sus adversarios.

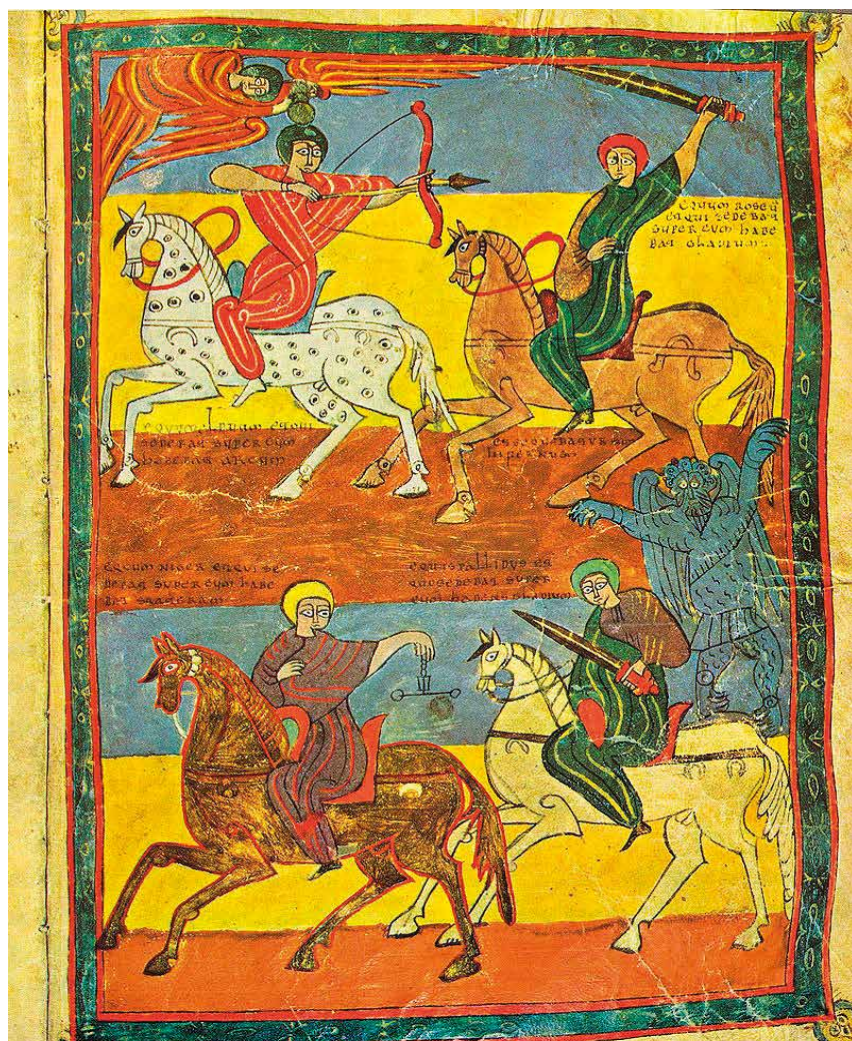
«Si Dios me hubiese inspirado devastar lo que conquisté y vaciar de habitantes lo que dominé, y yo hubiese puesto entre el país de los musulmanes y el país de los cristianos diez días de marcha por parajes desolados y desérticos, aunque ansiasen hollarlos, no dejarían de perderse. Como consecuencia no llegarían al país del islam sino en jirones por la cantidad necesaria de provisiones de ruta y la dificultad del objetivo»⁹.

UN PAISAJE DE LEYENDA

El transcurso del tiempo y los avatares bélicos que en el siglo siguiente vieron el paso por la frontera del Cid o de Alfonso el Batallador hacen que, a pesar de que se reconozcan muchos restos como medievales, muchos de los del siglo X no sean realmente visibles.

El Apocalipsis. ¿Caballería andalusí?

Beato de Liébana (Universidad de Valladolid). WIKIPEDIA COMMONS



Aún podemos contemplar en Córdoba la ciudad palaciega de Medina Azahara, donde se efectuaban los alardes del ejército antes de iniciar las campañas, o la mezquita, a cuyos mástiles se anudaban las banderas de guerra después de la oración del viernes. Ambas nos sirven para hacernos una idea del perfecto escenario donde empezaba la batalla de la información en la que los omeyas se demostraron especialistas.

También siguen en pie algunas de las fortalezas del valle del Guadalquivir, claves en la logística, que sirvieron de puntos de apoyo a los ejércitos camino de la frontera, como la de Baños de la Encina en Jaén.

Pero son los hoy vaciados campos del Duero los auténticos testigos de este momento, donde se concentraban campos de batalla, fortalezas, villas y torres de vigilancia. Campos de batalla a veces identificados o solo sugeridos, como Alhandega, Torrevicente o Peña Cervera. Villas amuralladas donde guarecer a la carrera a la población, como San Esteban de Gormaz, Sepúlveda, Haza o Ayllón.

No hay que olvidar el singular sistema de torres de vigilancia, realmente único, de las que son buenos ejemplos las de Caracena o Rello. Fue descrito por el investigador Isaac Moreno Gallo como la «defensa telegráfica de la frontera califal del Duero». Este sistema era esencialmente defensivo y de gran complejidad: estaba constituido por más de setenta atalayas y era capaz de detectar y alertar a las guarniciones andalusíes de cualquier movimiento cristiano por pequeño que este fuera, buena prueba de que la frontera estaba permanentemente en disputa.

Y, finalmente, castillos como Osma o Atienza fueron mudos testigos de los combates y el paso de reyes o emires. Tuvo especial protagonismo el de Gormaz, la mayor fortaleza árabe de Europa de construcción emiral en el siglo VIII, ampliada por Al-Hakam II en el 956. Fue base fundamental de la marca para lanzar numerosas aceifas contra el territorio cristiano. Sus arcos califales aún dominan el paso del Duero y fueron testigos de importantes campañas, como la que en el 975

vio la reunión de todas las potencias cristianas para intentar neutralizarla infructuosamente.

Todos ellos fueron protagonistas de una pugna constante por el dominio de las fronteras, donde, sobre el terreno, las diferentes capacidades de proyección de la fuerza marcaban el alcance de las campañas. Pero lo importante no era hasta dónde se llegaba, sino dónde se permanecía.

Ambos bandos combinaron estrategias ofensivas y defensivas para hacerse con el control del territorio, ejecutando una línea de acción similar: la acción sobre la población civil, pero con algunas diferencias.

El emirato y posteriormente el califato, a pesar de que contaban con población suficiente para ello, no optaron por asentarla en la frontera, prefiriendo defender esta con una presencia militar avanzada que les permitiera contener al enemigo y actuar sobre su territorio a conveniencia para debilitar su sociedad, su economía y, por tanto, sus capacidades militares. Para ello optaron por desarrollar capacidades militares que les permitieran realizar incursiones en el interior del territorio enemigo.

Los reinos cristianos sí que optaron por asentar a su población tan avanzada como fuera posible, no para roturar nuevas tierras, sino para constituir el escudo donde amparar su seguridad.

Cuando el estado militar andalusí colapsó y los reinos cristianos pudieron adoptar una estrategia ofensiva, también accedieron al territorio andalusí para actuar sobre la población, pero con un importante matiz: ahora la destrucción y la rapiña podían evitarse mediante el pago de las parias, buscando la extorsión y no la destrucción.

El sistema de parias también sirvió para hundir la economía del adversario y mejorar la propia, pero era cauto con el trato ofrecido a la población civil, que debía conservarse, evitando crear vacíos en el territorio, de lo que es buena muestra el dicho castellano «a más moros, más ganancia» o la conducta del Cid con los musulmanes tras la toma de Valencia.

Finalmente, no fueron las capacidades militares sobre el terreno, sino las de la retaguardia las que dirimieron la victoria, ya que es la sociedad la que sustenta el esfuerzo bélico y, en la pugna entre un estado militar musulmán contra una sociedad militar cristiana, fue esta la que triunfó. No en vano en Córdoba podían evitarse las obligaciones militares mediante impuestos para que las desempeñasen mercenarios y en Castilla o León precisamente se cumplían las obligaciones fiscales con la prestación del servicio militar en las milicias concejiles.

No podemos olvidar que, en su origen, los kibutz también se diseñaron como posiciones defensivas en un territorio en litigio para articular territorio, ejércitos y población y que hoy en día la sociedad israelita discute quién está obligado a cumplir con el servicio militar o pagar impuestos¹⁰.

NOTAS

- 1 En este momento la autoridad califal se disputaba entre Córdoba, Damasco y Cairuán.
- 2 *Memorias de Abd Allah, último rey zirí de Granada* (1980). Ed. Alianza.
- 3 Uno de sus primeros ejemplos es el Fuero de Castrojeriz del 974.
- 4 Costa, José Luis (2023). «Una sociedad para la guerra», en *Historia Antigua y Medieval Desperta Ferro*, n.º 35.
- 5 Frase de Ibn al-Kardabus en su *Historia de al-Ándalus* en alusión a la caída de Toledo.
- 6 Testamento de Almanzor. Ibn al-Kardabus (2008). *Historia de al-Ándalus* (trad. Felipe Maíllo). Ed. Akal.
- 7 Santiago de Compostela fue arrasada en el 997 y las campanas de su catedral se llevaron a Córdoba para que sirvieran de lámparas en la mezquita.
- 8 Hixem II era cuestionado como califa por haber sido designado como tal siendo niño.
- 9 Testamento de Almanzor. Ibn al-Kardabus (2008). *Historia de al-Ándalus* (trad. Felipe Maíllo). Ed. Akal.
- 10 La minoría ultraortodoxa, los llamados *haredin*, actualmente está exenta del servicio militar obligatorio. ■



HERRAMIENTAS INTERNACIONALES EN HAITÍ

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

Estado frágil que en ocasiones se acerca a fallido pero que trata de sobreponerse a la adversidad, Haití está atravesando momentos delicados en los que se busca su estabilización. El pasado mayo el Presidente de Kenia, William Ruto, era recibido por su homólogo estadounidense Joe Biden, y durante la visita el Secretario de Estado Anthony Blinken advertía de que Haití estaba a punto de convertirse en un Estado fallido.¹ Esta toma de conciencia ha llevado a lo largo de 2024 a la definición de una herramienta, la Misión Multinacional de Apoyo a la Estabilidad (MMAS), que sin ser una misión de la ONU sí cuenta con la bendición del Consejo de Seguridad. En ella efectivos de Kenia y previsiblemente de otros países contribuyen y contribuirán a reforzar la seguridad del país, amenazada por el activismo de bandas armadas.

ANTECEDENTES DEL CONFLICTO Y LA BÚSQUEDA DE SOLUCIONES

La República de Haití lleva décadas sumida en el caos y la violencia y la situación se agravó aún más desde 2021, año en el que el Presidente Jovenel Moïse moría asesinado. Desde entonces diversas bandas criminales se han venido haciendo con el control de barrios de la capital, Puerto Príncipe, y de otras localidades y regiones enteras del país. Se enfrentan a las endebles herramientas de seguridad del Estado y pugnan también entre ellas por lograr el liderazgo a través del control territorial.

En 2023 se produjeron más de 4.000 asesinatos y más de 3.000 secuestros y dos carteles criminales controlaban el 80 por ciento del territorio: «Vivre Ensemble» / «Vivir Juntos», liderado por Jimmy Chérizier, alias «Barbecue», y «400

Mawozo», liderado por Wilson Joseph, alias «Lanmò 110 jou». Desde febrero de 2024 dichas bandas controlaban zonas de la capital – entre ellas el puerto – y del resto del territorio, y tal situación llevó al Primer Ministro Garry Conille a declarar el estado de emergencia en catorce municipios del país.

A tal medida interna se iba a añadir, gracias al impulso de los EEUU y contando con el apoyo diplomático de la organización subregional Comunidad de Estados del Caribe (CARICOM) y de la continental Organización de Estados Americanos (OEA), una herramienta de seguridad 'ad hoc' de perfil multinacional. En octubre de 2023 el Consejo de Seguridad de la ONU aprobaba, con la abstención de Rusia y de China, la Resolución 2699 por la que se creaba la MMAS. En una primera fase contaría con fuerzas kenias y antes del final de 2024 debería incluir efectivos de otros países africanos e iberoamericanos.² Contó desde el principio con el impulso diplomático y también logístico estadounidense reflejado en la construcción de una base en las proximidades del Aeropuerto Internacional de Puerto Príncipe y en la dotación de vehículos blindados policiales, y ello mientras el Gobierno haitiano creaba a nivel interno el Consejo Nacional de Seguridad (CNS).³ Con un apoyo financiero estadounidense de 109 millones de dólares y protestas de la oposición en Kenia por considerar dicho despliegue en zona tan peligrosa de anticonstitucional comenzaban a darse los pasos que irían llevando al arranque de la MMAS. El primero sería la firma en Washington DC, el 21 de junio, del acuerdo constitutivo de la Misión en la que participó el Representante Especial del Secretario General de la OEA en Haití, Cristóbal Dupony.⁴ Y este fue el paso previo al envío del primer contingente sobre el terreno.⁵

EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN

Entre la aprobación de la MMAS y su escalonada implementación se ha constatado la lentitud en el despliegue de los componentes foráneos, principalmente keniatas.

La llegada de los primeros 200 efectivos keniatas se producía el 25 de junio y tres semanas después llegaban otros 200.⁶ Uno de los primeros éxitos del esfuerzo combinado de la Policía Nacional haitiana y de la MMAS fue la recuperación el 19 de julio del puerto de la capital, controlado por los grupos violentos desde febrero e impidiendo con ello el suministro de alimentos.⁷ El arranque de la misión parecía ir bien en esos momentos pues, entre la llegada del segundo contingente keniatas el 16 de julio y en tan solo tres días, se habían producido un primer enfrentamiento con miembros de las bandas de la Policía Nacional apoyada por la MMAS en el centro de la capital y la posterior liberación del puerto.

El 30 de julio, miembros de «Vivre Ensemble» atacaban en la capital la comitiva del Primer Ministro Conille, resultando éste ileso.⁸ Este hecho animaría al Gobierno a tratar de dinamizar las herramientas nacionales abriendo un proceso extraordinario de reclutamiento del 1 al 12 de agosto para reforzar las Fuerzas Armadas y de Seguridad.⁹

La respuesta de las bandas no se hizo esperar y se reflejó en el avance de efectivos de «400 Mawozo» hacia la frontera con la República Dominicana, atacando en el camino la ciudad de Ganthier y tomando el control del acceso aduanero de Malpasse, y en el de miembros de «Vivre Ensemble» conquistando territorios en las proximidades de Ganthier y de Gressier y Léograne, al norte y al sur de la capital.¹⁰

Si bien es cierto que la labor de la MMAS como herramienta de acompañamiento y apoyo a los esfuerzos nacionales haitianos ha creado expectativas, lo cierto es que los desafíos son demasiado importantes y los resultados tardarán en verse, pero es esperanzador recordar que la MMAS que manda el Inspector General de

las Policía Administrativa de Kenia, Noar Gabow, cuenta con veteranos de la lucha contra los terroristas yihadistas de Al Shabab.¹¹

Actualizado a 3 de septiembre de 2024.

NOTAS

- 1 VIDAL LIY, M.: «EEUU y Kenia ultiman el despliegue de una fuerza multinacional para Haití», *Elpais.com.*, 22 de mayo de 2024.
- 2 «Representantes de fuerzas jamaicanas evalúan en Haití su despliegue para sumarse a la misión», *Diariolibre.com.*, 19 de julio de 2024.
- 3 HERNÁNDEZ, Carlos E.: «Haití crea el Consejo Nacional de Seguridad previo al arribo de la Misión Multilateral», *Infodefensa.com.*, 26 de mayo de 2024.
- 4 «Haití y Kenia firman un acuerdo sobre el estatus de la MMAS», *Diariolibre.com.*, 21 de junio de 2024.
- 5 «Policías de Kenia viajarán a Haití el 25 de junio», *Diariolibre.com.*, 23 de junio de 2024.
- 6 LEJTMAN, Román: «La misión de policías de Kenia para restaurar la seguridad en Haití empezó operaciones con el apoyo de EEUU y la ONU», *Infobae.com.*, 2 de julio de 2024.
- 7 «Crisis en Haití: kenianos recuperan el puerto de Puerto Príncipe», *Diariolibre.com.*, 19 de julio de 2024.
- 8 «Tras el ataque a la caravana del primer ministro de Haití la Misión de seguridad establece el control de la zona», *Diariolibre.com.*, 30 de julio de 2024.
- 9 «Haití llama a sus ciudadanos a inscribirse en el Ejército para enfrentar las bandas armadas», *Diariolibre.com.*, 2 de agosto de 2024.
- 10 «Haití en alerta por el avance de 400 Mawozo hacia la frontera con la República Dominicana», *Diariolibre.com.*, 5 de agosto de 2024.
- 11 ISAAC, Harold y FLETCHER, Pascal: «Cómo Haití pasó de la ilusión a la decepción tras la llegada de la policía de Kenia para combatir a las brutales pandillas», *bbc.com.*, 15 de agosto de 2024 y «Tres policías heridos en operativo contra bandas», *Diariolibre.com.*, 27 de agosto de 2024.■

ORIENTE MEDIO ENVUELTO EN CONFRONTACIONES

Alberto Pérez Moreno
Coronel de Infantería DEM
retirado

Es indudable que la ofensiva israelí sobre Cisjordania¹ mantiene la guerra como un hecho destacado en la zona, aunque otros sucesos también confieren a Oriente Medio primacía en las noticias. Entre estas cabe destacar el hecho que Irán sigue ampliando sus reservas de uranio,² aunque el ayatolá Ali Jamenei haya abierto la puerta a nuevas negociaciones con Estados Unidos sobre el programa nuclear iraní. Y si a esto se añade el fortalecimiento de los lazos militares de Turquía con Qatar con la formación de un nuevo escuadrón aéreo conjunto, y la apuesta china por presentarse como el pacificador de Oriente Medio amparándose en ser el principal socio comercial de Irán, a pesar de las sanciones estadounidenses, todo hace suponer un otoño caliente en la zona..

LAS BAZAS IRANÍES EN LA ACTUALIDAD

El líder supremo de Irán ha abierto las puertas a nuevas negociaciones con Estados Unidos al declarar que «no hay daño» en dialogar con el enemigo, pero el programa nuclear iraní está avanzando rápidamente. La realidad es que el ayatola Ali Jamenei ha establecido unas líneas rojas para que el presidente Masoud Pezeshkian, que asumió el cargo para impulsar la economía y negociar el fin de las sanciones, pueda establecer cualquier conversación sobre este tema durante su mandato. Sin embargo no está claro el margen de maniobra que tendrá el nuevo presidente iraní en un momento que la tensión en la zona no hace más que aumentar por la guerra de Israel con Hamás.³ La realidad es que estas declaraciones de Ali Jamenei parecen dar luz verde a Pezeshkian, un parlamentario reformista que puede ofrecer una oportunidad de romper el aislamiento de Teherán al dialogar con la Agencia Internacional de la Energía Atómica y los países occidentales sobre el programa nuclear iraní, a la vez que se aleja de la guerra con Israel por el asesinato del líder político de Hamás, Ismael Haniyeh en suelo iraní a

finales de julio, y volver a la disuasión mutua que había definido su relación durante años, aunque Israel ha demostrado que tiene voluntad de responder a cualquier amenaza con la fuerza.⁴



LA INFLUENCIA CHINA EN ORIENTE MEDIO

Al mismo tiempo todo indica que China se presenta como el pacificador de Oriente Medio. amparado en ser el principal socio comercial de Irán al ostentar un tercio de su comercio, a la vez que importa el 90 % del crudo iraní, y todo ello a pesar de las de las sanciones estadounidenses, y la continuidad de los ataques al tráfico marítimo de los hutíes respaldados por Irán. No obstante, las complejidades del comercio petrolero y los obstáculos culturales, dejan a China con pocos palos, y aún menos zanahorias, para mantener a Irán a raya. Sin embargo, los chinos han tratado de poner fin a los ataques a sus barcos en el Golfo, y advertir a Teherán que «si los hutíes no muestran moderación y perjudican los intereses chinos, se verá afectado el comercio chino-iraní». De todas formas, la realidad es que las refinerías privadas chinas de pequeña escala, las denominadas «teteras», permiten a Pekín importar petróleo iraní sin preocuparse de las sanciones, como prueba que adquieren el 90 % de las exportaciones de petróleo iraní puesto que resulta 13 dólares más barato que el promedio del mercado mundial.⁵ Sin embargo, tras la retirada de Washington del JCPOA, China canceló uno de los dos acuerdos de inversión que había firmado con Irán en la última década. Y a todo esto se

añade que China solo ha invertido en Irán una fracción de los 400.000 millones de dólares que prometió, provocando que la embajada iraní en Pekín enviara quejas a la Comisión Nacional de Desarrollo y Reforma (NDRC) y al Ministerio de Asuntos Exteriores, aunque sin obtener resultado alguno. Además China ha recibido importaciones por valor de 64.300 millones de dólares de Arabia Saudí y 5.240 de Israel, mientras que las importaciones de Israel solo alcanzaron 4.600 millones de dólares.⁶

LAS RELACIONES DE TURQUÍA Y QATAR

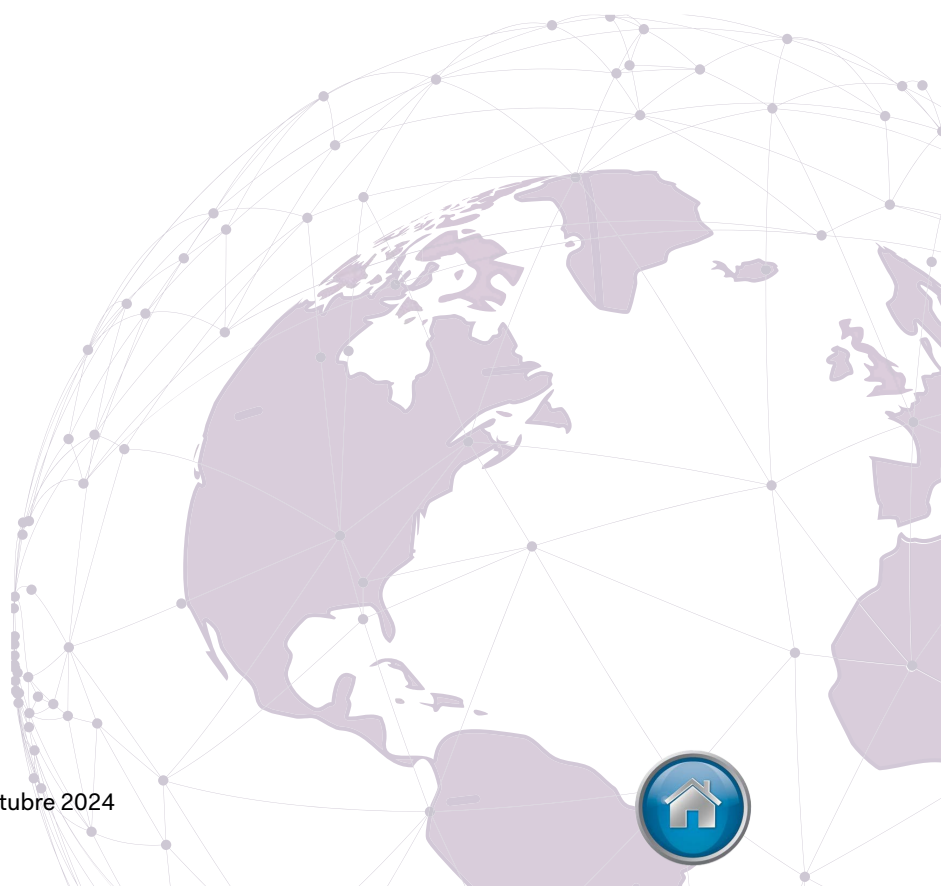
Por el contrario el fortalecimiento de las relaciones de Turquía con Qatar ha tenido como resultado la formación de un nuevo escuadrón aéreo conjunto. En realidad Turquía ya estaba relacionada con Qatar desde 2015 por utilizar la base Tariq Bin Ziyad, y en 2017 estableció un mando conjunto en el campamento militar Khalid bin al-Walid, a lo que se une el aumento de la presencia turca en Qatar hasta alcanzar 3.000 hombres durante el bloqueo del Golfo. Es posible que las razones del anuncio de estas medidas turcas respecto a Qatar obedezcan al aumento de las tensiones regionales provocadas por las acciones de Israel en Palestina, Líbano e Irán, especialmente por el asesinato del jefe político de

Hamás, Ismael Haniyeh en Teherán, pero también han podido influir las fuertes relaciones de Turquía con los Emiratos Árabes Unidos que han provocado que Qatar se sienta incómodo. No obstante se espera que Qatar despliegue aviones de combate Dassault Rafale en su flota, un hecho que permitirá a Turquía conocer mejor un aparato que también tiene Grecia.⁷ En definitiva la situación en Oriente Medio cada vez es más compleja

Actualizado a 5 de septiembre 2024

NOTAS

- 1 Pita, Antonio. El rastro de la ofensiva israelí en Cisjordania: «La sensación es que vienen buscando sangre». 30/8/2024 El País
- 2 Norman, Laurence. «U.N. Agency Issues Fresh Warning over Iranian Nuclear Activities» 29/8/2024
- 3 Akbarzadeh, Shahram. «Iran buckling under all bark, no bite Israel policy» 2/8/2024. Asia Times
- 4 Gambrell, Jon. «Iran's supreme leader opens door to negotiations with US over Teheran's nuclear program».
- 5 Noble, Ragip. «Turkey Unpacked». 28/8/2024.
- 6 Yeing, Xiaotong. «China's influence over Iran limited by «tea-pot» refineries». 22/7/2024
- 7 Ragip Noble. «Turkey Unpacked». 28/8/2024. ■





PREMIOS REVISTA EJÉRCITO 2024

Se anuncia la concesión de los Premios Revista Ejército 2024 que otorgará el General de Ejército Jefe de Estado Mayor del Ejército, a propuesta del Consejo de Redacción, entre los artículos publicados en la Revista en el año 2023



1.º Premio; General de Brigada de Artillería Don Carlos Javier Frías Sánchez, por el artículo «El combate interarmas: La Clave de la Superioridad Militar».

2.º Premio; Catedrático de La Universidad Politécnica de Valencia Don Manuel Esteve Domingo, por el artículo «La superioridad operacional como concepto multidominio».

3.º Premio; General de Brigada de Intendencia Don Francisco Javier Echeverría Jiménez, por el artículo «Afilando el hacha de la gestión económica en el Ejército de Tierra».

Diploma Acreditativo: Coronel de Infantería DEM (R) Don Alberto Pérez Moreno por su destacada y dilatada labor con la revista «Ejército».



TAMBIÉN EN ESPAÑA ...

«La guerra es la continuación de la política por otros medios»

Carl Von Clausewitz

«El fútbol es la continuación de la guerra por otros medios»

El autor



También en España el fútbol continuó a pesar de la gravedad de la guerra civil. Tras ochenta y cinco años del fin de la contienda parece oportuno mencionar que su último campeón hasta entonces, el Athletic Club de Bilbao se proclamaba ganador del torneo disputado el 19 de abril de 1936, solo tres meses antes del comienzo del conflicto. Bajaban a segunda división y perdían la categoría el Osasuna y el entonces conocido como Athletic Club de Madrid, una antigua sucursal del campeón vizcaíno.

No hubo Liga a partir de ese momento, pero sí fútbol. Con el objetivo de recuperar los campeonatos disputados hasta entonces, el bando nacional creó en 1937 la Federación Nacional de Fútbol, mientras en el lado republicano se lanzaba la Liga Mediterránea, un torneo en el que participarían equipos de las zonas interconectadas y controladas en aquel entonces por la República: Cataluña y Valencia.

En el primer grupo jugaban los equipos de la Federación Catalana constituida por el Barcelona, Español, Granollers y Girona. En el segundo

combatían el Valencia, Levante, Castellón y Gimnástico.

Tras una temporada en la que la victoria final sonreiría al FC Barcelona, se establecería entonces el torneo Presidente de la República (un remedo de Copa de España o del Rey) entre cuatro equipos. Esta vez fue el Levante el que se llevó el trofeo al ganar al Valencia por 0-1. A pesar de que el equipo levantino ha tratado de que este tipo de trofeos fueran reconocidos, la Real Federación Española de Fútbol no consideró inicialmente su validación hasta marzo de 2023 por falta de representación a nivel estatal. Obviamente estas competiciones dejaron de disputarse, debido al aislamiento producido entre ambas zonas en 1938 como consecuencia de la guerra y, de hecho, el propio club «culé» ya había declinado su participación en este último campeonato, ya que ante la necesidad de obtener dinero inició una gira por México y Estados Unidos, ante los que jugó seis y cuatro partidos respectivamente por los que recibió varios miles de dólares y desarrolló una gran actividad propagandística en favor de la República.



San Mamés. 8 de enero de 1939. Sestao, 2 – Erandio, 1. Equipo del Sestao, vencedor de la Copa Vizcaya

Una vez concluida la guerra, los futbolistas que volvieron a España fueron inhabilitados, si bien recuperaron su estatus dos temporadas después.

Paralelamente, ante la ausencia de competición, el gobierno vasco de la época programó una gira de sus futbolistas por algunos países de Europa, incluida la Unión Soviética, para conseguir recursos.

Fue en este país donde conocieron que Bilbao había cambiado de manos, por lo que continuaron su gira por Europa hasta que pudieron dar el salto a Argentina, Cuba y México. Allí consiguieron tomar parte en la liga azteca, resultando ganadores en la temporada 1938/39, tras lo que se disolvieron. Una vez que la guerra acabó, hubo jugadores que regresaron a España en tanto que otros decidieron permanecer en el país norteamericano.

Por parte del bando sublevado solo Portugal accedió a celebrar un encuentro con el combinado hispano, lo que sucedió a doble partido en Lisboa y Vigo, respectivamente, con dos previsibles derrotas del merma-do equipo nacional.

Eso sí, en sustitución de la Copa del Rey se instituyó la Copa del Generalísimo (sin participación de los principales equipos, como Real Madrid o Barcelona) donde el Sevilla venció al Racing de Ferrol.

Por supuesto que la terrible guerra civil que asoló España no dio tregua

a los futbolistas y directivos que permanecieron en uno u otro lado. Hubo bajas en campaña e incluso personajes de uno y otro bando pasados por las armas, por no hablar de exiliados. Un caso curioso, por la fama de su protagonista, es el del portero Ricardo Zamora, que escribía en un periódico monárquico y tuvo que escapar a Francia ante el riesgo de ser detenido y fusilado por ello. Según su hijo: «Él nos contaba que una vez iba a ser sacado de la cárcel con un grupo de presos, seguramente para ser fusilado, cuando fue reconocido por un miliciano que le salvó la vida. Le dijo que se fuera con él y consiguió que abandonara la cárcel y el camión que le hubiera llevado a una muerte segura».

Pero también se ha documentado que uno y otro bando no solo hacían algún que otro alto el fuego para intercambiar papel de fumar por tabaco o

preguntar por familiares que habían quedado en el otro bando al estilo de la película «La vaquilla» del gran Berlanga. Se tiene constancia de, al menos, un par de enfrentamientos futboleros al estilo del registrado en la tregua de Navidad de 1914 en Flandes entre alemanes y británicos: el 25 de diciembre, en el frente entre Vélez y Zafarraya (Málaga) y el 7 de febrero de 1937 en Guadarrama.

Acabada la guerra, en la temporada 39/40, la Federación Española de Fútbol creyó oportuno reanudar el campeonato y validar los resultados obtenidos hasta el comienzo de la contienda civil; sin embargo, tuvo que afrontar algunos problemas derivados de la misma. La madera del madridista estadio de Chamartín, por ejemplo, había sido usada como combustible; el estadio Metropolitano de Madrid, cuna del actual Atleti, estaba destruido, y otro tanto sucedía con buena parte del Benito Villamarín, sede del Betis, controlado por tropas italianas. Asimismo, el Real Oviedo no disponía del estadio de Buenavista, pues había sido destruido durante la guerra. Este es el motivo por el que se le concedió un año para su reconstrucción y se dejó una plaza libre en primera división, que fue ocupada por el «Athletic» de Madrid, vencedor del Osasuna, que perdió la categoría. Nótese que ese fue el año en el que este equipo madrileño se fusionó con el del Atlético Aviación, debido a sus problemas económicos y deportivos tras la posguerra.

Carlos Tejeda Fernández
Coronel de Artillería retirado



El viejo Chamartín, Metropolitano y el campo del Rayo Vallecano fueron utilizados como centros de detención





VEINTEAÑEROS INNOVADORES

Leemos en *Defense One* que un grupo de veinteañeros han construido, en 24 horas, un dron que navega sin necesidad de GPS y esto, lógicamente, ha llamado la atención de las fuerzas de Operaciones Especiales de los EE.UU.

Según cuenta Patrick Tucker, autor del artículo, el joven Ian Laffey, de 24 años, decidió tomarse un descanso del proyecto en el que estaba trabajando (una herramienta de Inteligencia Artificial para el correo electrónico) para asistir a un encuentro de programadores con el objetivo de crear nuevos sistemas de hardware o software de forma colaborativa en San Francisco. Allí conoció a un grupo de ucranianos recién llegados del frente de batalla que buscaban nuevas tecnologías que pudieran aportar a la causa.

Ucrania ha sorteado la escasez de artillería recurriendo a drones baratos, pero éstos requieren un sistema de guía GPS que puede ser bloqueado por el enemigo. Con esta premisa en mente, los jóvenes, en un par de días idearon un sistema que permitía a los drones localizar dónde estaban sin tener que depender de una señal transmitida por los satélites que orbitan sobre nosotros. El truco: hacer que las cámaras del dron tomaran fotografías y las compararan con una base de datos de mapas de imágenes de Google, utilizando un sencillo aprendizaje automático. En 24 horas, el equipo había fabricado un dron independiente del GPS por menos de 500 euros.

La cuestión técnica, según los autores del proyecto, pasa por colocar una gran cantidad de mapas (10.000 km²) comprimidos en una tarjeta SD de 256 gigabytes y subir los mapas a la pequeña computadora que se

puede colocar en prácticamente cualquier almacén de dron.

Tras este procedimiento tan simple, un grupo de Operaciones Especiales del Ejército de EE.UU. y los veinteañeros trabajaron para probar el dron en ejercicios y experimentos para asegurarse de que el sistema funciona en diferentes altitudes y velocidades. Otro obstáculo a salvar es que la realidad sobre el terreno es cambiante y puede variar sobre la imagen estática que se tiene de él, ya sea por los efectos de la guerra o por la acción de la naturaleza; hoy una casa está sobre el terreno y en el mapa pero mañana puede que no esté porque ha sido volada por un ataque artillero o porque una riada se la ha llevado.

Además lo novedoso del sistema, subraya el autor del artículo, es el cambio en la relación entre el Pentágono y las empresas no tradicionales y los innovadores. Los avances en el ámbito de la Defensa ya no son dominio exclusivo de un puñado de contratistas establecidos. Los avances en Inteligencia Artificial y en tecnología de la Información están reduciendo el nivel de exigencia para poner en funcionamiento sistemas con grandes capacidades. El caso de los jóvenes ucranianos, sin experiencia militar, pone de relieve que se pueden crear nuevas capacidades relevantes para el campo de batalla a partir de componentes baratos y de fácil acceso, hacerlo en una fracción de tiempo y sin necesidad de ser un contratista tradicional de defensa.

«A group of 20-somethings built a GPS-independent drone in 24 hours—and caught the eye of US special operations forces» por Patrick Tucker en www.defenseone.com

DERRIBANDO DRONES CON PERDIGONES

Al hilo del último artículo del que nos hacíamos eco en esta sección, sobre la búsqueda de la industria de armas ligeras para luchar contra los drones, ahora traemos en estas líneas otro artículo que va, más o menos, en la misma dirección y que se refiere al requerimiento de los marines norteamericanos para encontrar una munición que satisfaga sus necesidades a la hora de enfrentarse a esos elementos insidiosos como son los drones. Y es que no hace muchas semanas los marines norteamericanos publicaron una solicitud de información a la industria en busca de documentos técnicos sobre cómo los desarrolladores proporcionarían detección, defensa y formas ofensivas para contrarrestar las amenazas de los drones a nivel de pelotón y sección. Es decir, lo que los marines están buscando son equipos y municiones que puedan montarse en armas ligeras y que puedan detectar y derribar drones del cielo con una munición «similar a la de los perdigones», según lo publicado por Todd South en *Defense News*.

Ya en febrero de 2024, el Cuerpo de Ingenieros comenzó a buscar tecnología antidrones para defender las instalaciones, según una convocatoria pública de servicios.

Ese equipo también permitiría a los operadores bloquear los drones y capturarlos sin destruirlos.

Hasta ahora, los marines han venido utilizando el Sistema Integrado de Defensa Aérea de la Marina Ligera (L-MADIS), que utiliza dos vehículos todoterreno que combinan tecnología de interferencia y potencia de fuego tradicional, como los misiles Stinger, para eliminar drones. Estas soluciones son para amenazas mayores y deben ser montadas en vehículos o permanecer fijadas al terreno. Ahora, de lo que se trata es de que los pelotones y secciones lleven sus propios dispositivos para detectar y derribar los drones de grupo 1 (de peso hasta unos 10 kilos y altura de vuelo a menos de 350 metros) y drones de grupo 2 (peso entre 10 y 25 kilos y vuelo hasta 1.000 metros de altura).

Otros requisitos expresados en la convocatoria de los marines es que el sistema incluya la detección y seguimiento utilizando la acústica y la radiofrecuencia. Esos sensores los llevarían los marines individualmente y podrían recibir las alertas en una tablet portátil, una pulsera, un auricular o unas gafas. A nivel sección, el sistema podría ser montado en vehículo, mástil o trípode.

En el lado ofensivo de la tecnología antidrones, para destruir la amenaza tanto a nivel pelotón como sección, están buscando una combinación de fusil y óptica de fusil que pueda rastrear al dron y usar «munición mejorada» para las armas que ya están en inventario y que incluyen munición tipo perdigones adaptada a los calibres .50, .40, 5.56mm, 7.62mm. Las armas que utilizan esos calibres son el fusil M72, la ametralladora M240, la ametralladora M2 y los lanzagranadas de pequeño calibre M320 y M32 y el automático Mk19.

Habrà que estar atentos para ver la propuesta de la industria a la necesidad expresada por los marines que, seguramente, será de interés no sólo para ellos sino para el resto de fuerzas que tratan de combatir los acechadores drones.

«Drone killing Marines: Corps seeks 'buckshot-like' counter-drone gear» por Todd South en www.defense-news.com. ■

Ricardo Illán Romero
Teniente coronel de Infantería



Un infante de marina carga una carabina M4 en un campo de tiro antidrones en la base del Cuerpo de Marines de Camp Lejeune, Carolina del Norte, en abril. (Cabo primero Anakin Smith/Cuerpo de Marines)





FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL

Guy Ritchie's The Covenant.

DIRECTOR

Guy Ritchie

INTÉRPRETES

Jake Gyllenhaal

Dar Salim

Antony Starr

Alexander Ludwig

Emily Beecham

GUION

Ivan Atkinson

Marn Davies

Guy Ritchie

MÚSICA

Christopher YOUNG

FOTOGRAFÍA

Ed Wild

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

EL PACTO

Reino Unido | 2023 | 123 min | Color

La película está enmarcada en el escenario de Afganistán. El sargento estadounidense John Kinley (interpretado por el actor Jake Gyllenhaal) incorpora al intérprete local Ahmed (protagonizado por el actor Dar Salim) a su destacamento. La unidad del sargento sufre una emboscada, siendo el suboficial y el intérprete los únicos supervivientes, que, son perseguidos de forma continua por los atacantes. Ahmed arriesgará su propia vida para intentar llevar al sargento, herido, a través de una agotadora marcha y ponerlo en un lugar seguro.

Producción sobre el compañerismo y el heroísmo, llena de emociones y tensión que son manejadas con total prestancia por el director. La historia nunca decae en su intención de darnos tensión y angustia de lo que realmente es la batalla por la supervivencia a la cual se ven enfrentados sus protagonistas. La fotografía y la música también contribuyen a crear ese ambiente realista que no se limita a ser un mero espectáculo bélico, sino que también plantea cuestiones éticas y morales sobre la guerra, la lealtad, el sacrificio y la redención.

Una cinta que ensalza la amistad, el compromiso, la lealtad y la solidaridad de las personas, todo ello bien mostrado a la hora plasmar el heroísmo.

Una película que logra entretener, conmover e impactar al público, sin caer en el sensacionalismo. Hay que destacar además del aspecto bélico, su calidad artística en la realización y el mensaje humanista que transmite.





CANGREJO NEGRO

Suecia | 2022 | 112 | Color



La acción se desarrolla en una guerra futura, quizás, poco explicada, en donde una parte de la Tierra ha quedado inmersa en ambiente frío, nevado y helado. Seis soldados (de la aparente civilización resistente al invasor) son designados para realizar una arriesgada misión a través de un mar helado y así cambiar el curso de la guerra.

Deben de llevar un arma destructiva y mortífera para conseguir la eliminación del enemigo y de parte del planeta. Según se adentran en las dificultades de rebasar las líneas enemigas se plantean el porqué de su situación y apocalíptica arma que transportan. El título « Cangrejo negro» es la contraseña que deben de utilizar

para contactar con las fuerzas propias. Destacan las escenas de avance sobre el hielo y los combates en unas urbes convertidas en escombros.

Producción sueca hecha directamente para las plataformas digitales en donde destaca la interpretación de la actriz Noomi Rapace que es seleccionada por su capacidad de patinar y sus conocimientos geográficos.

La cinta muestra escenarios visuales virtuales atractivos como la patrulla a través del hielo, la ocultación en la nieve o el barco helado, pero, como todas las producciones hechas de esta forma, en poco tiempo, probablemente, quedara olvidada.

Como ocurre en muchas de las plataformas digitales, prima la imagen sobre el dialogo. Por ese motivo es una película más visual que interpretativa. Aunque, esperemos que nunca lleguemos a esos niveles de destrucción.

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL

Black Crab

DIRECTOR

Adam Berg

INTÉRPRETES

Noomi Rapace

Aliette Opheim

Jakob Oftebro

Ardalan Esmaili

GUION

Adam Berg y Pelle Radstrom en base a la novela de Jerker Virborg

FOTOGRAFÍA

Jonas Arik

Comentarios y sugerencias
garycooper.flopez@gmail.com



ACADEMIA DE LOGÍSTICA 50 AÑOS FORMANDO EL FUTURO

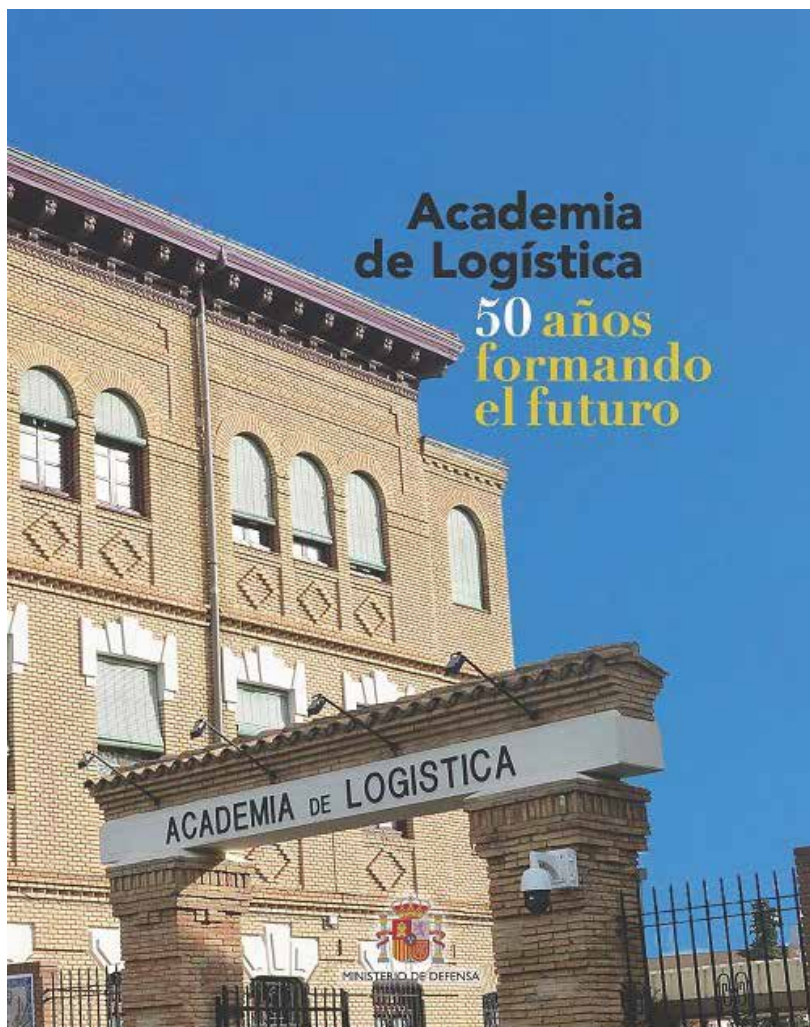
Academia de Logística del Ejército de Tierra | Ministerio de Defensa | 2024 | España

Con ocasión de su 50 aniversario, la pretensión de la publicación «Academia de Logística, 50 años formando el futuro» no es otra que recorrer la historia de la academia desde su creación hasta la actualidad, dar a conocer su misión y el día a día de sus componentes.

Comienza resaltando la relación histórica de Aragón con la Enseñanza Militar, así como los centros radicados en la comunidad autónoma, para continuar poniendo en valor los lazos históricos de Calatayud con las Fuerzas Armadas, la historia del acuartelamiento en el que se establece la academia y la figura de quien da nombre al citado acuartelamiento: el barón de Warsage.

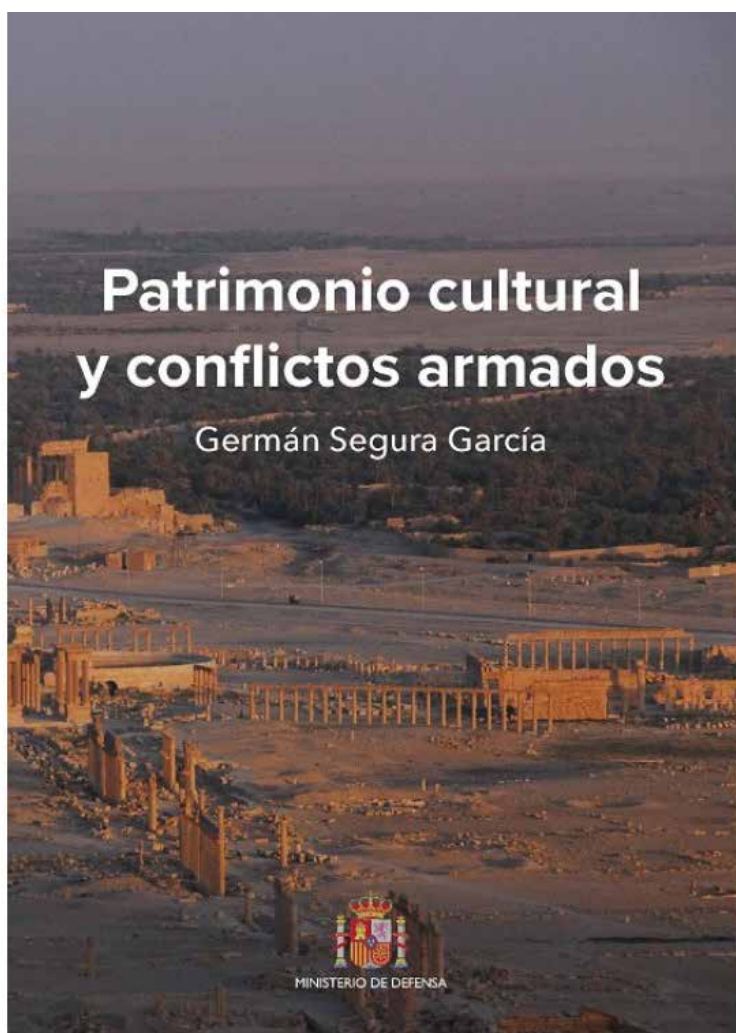
A continuación, se trata la evolución de los «especialistas» en el Ejército de Tierra y de las Especialidades Técnicas, resaltando la importante labor del responsable institucional en la conservación de valores y tradiciones de este amplio colectivo.

Y se llega al extenso capítulo sobre la propia academia, con un detallado relato sobre las unidades que la formaron, su estructura orgánica y su simbología, finalizando con lo que es hoy el centro docente militar, su oferta formativa, el día a día de la vida castrense, así como el importante vínculo entre este y la sociedad.



PATRIMONIO CULTURAL Y CONFLICTOS ARMADOS

Germán Segura García | Ministerio de Defensa | 2024 | España



En este trabajo se pretende ampliar y asentar alguno de nuestros conocimientos sobre la protección del patrimonio cultural en caso de conflicto armado. Una materia que, aun pudiendo parecer secundaria en el marco de unas guerras modernas que provocan constantes muertes y desplazamientos forzados de poblaciones, no deja de ser también muy sensible para el conjunto de la Humanidad.

Resulta difícil imaginar que no pueda causar tristeza la destrucción inútil de las obras materiales del genio humano, ya sea a raíz de una operación militar y sus daños colaterales, o causada por actos vandálicos o intencionadamente iconoclastas. Por eso hemos querido hacer hincapié en el poder destructor de las guerras y pasar revista a la distinta tipología de los actos de destrucción del patrimonio cultural antes de estudiar los instrumentos jurídicos que la comunidad internacional ha desarrollado para impedir esta lacra, una más de las que el género humano debe aprender a desprenderse.

La difusión del patrimonio cultural, su continuo estudio y una enseñanza que dé por superados los fantasmas de la Historia pueden permitir a la ciudadanía un mejor conocimiento de dichas obras, un primer paso para aprender a respetarlas y, en última instancia, a estimarlas en su justa medida.





84

COHESION IN THE 21ST CENTURY. A MATTER OF DISTANCES

The Army has always been concerned about unit cohesion, which sometimes has even been a term used to define the center of gravity. The international missions performed nowadays bring on the table factors that could challenge this cohesion: distances, non-organic teams, multinational environment... Using different dimensions related to cohesion, from the individual to the group, can enable us to delve into current aspects and details of its application. The building of trust, the interaction between group members with the distance factor as a relevant element and the so-called Dunbar number that defines the limits in team building. All of these can help us to fulfill leadership needs in operations in our times.

to NATO in Lest. The article also summarizes the framework nation tasks and the main characteristics of the Multinational Brigade under Spanish command in Slovakia.

90

CREATIVITY IS ALSO TRAINED

Tactics combines science and art in amounts difficult to determine. The teaching of this subject should enhance and instruct both fields. Traditional teaching systems, especially in the field of tactics, have focused in an unbalanced way on the memory and doctrinal approach. The Department of Military Science of the Infantry Academy has implemented an innovative teaching system based on the use of a wargame of its own creation. It is expected that this new tool will motivate and stimulate the creativity and intuition necessary to surprise the adversary and conduct successful operations.

76

START OPERATION EASTERN FLANK IN SLOVAKIA BY SPAIN

Since July 1, 2024, Spain leads in Slovakia a Multinational Brigade and assumes the responsibility of Framework Nation. This has been possible thanks to a progressive deployment of the Army forces in four shifts, which has also allowed to make use, for small unit specific combat training, of the outstanding facilities in Lest, one of the best training centers in Europe. This article covers the story of the first Spanish unit in Slovakia: from Spain's strategic decision to lead a multinational brigade in Eastern Europe to the very Transfer of Authority of the Spanish forces from Spain



84

LA COHÉSION AU XXIE SIÈCLE. UNE QUESTION DE DISTANCE

L'armée de Terre a toujours eu le souci de la cohésion de ses unités, un terme qui a même parfois été utilisé pour définir leur centre de gravité. Or, certains facteurs qui sont mis en jeu dans les opérations internationales d'aujourd'hui pourraient remettre en question cette cohésion, tels les distances, la conformation non organique des équipes ou l'environnement multinational... L'approfondissement de différentes dimensions liées à la cohésion, de l'individuel au collectif, peut nous permettre d'approfondir les aspects actuels et les détails de son application. La génération de la confiance, l'interaction entre les membres du groupe, la prise en compte du facteur distance comme aspect significatif, sans oublier le chiffre de Dunbar qui définit les limites de la formation des équipes : tous ces éléments peuvent contribuer à répondre aux besoins de leadership des opérations d'aujourd'hui.

d'Europe. Cet article a pour objet d'expliquer les principales étapes du chemin parcouru par le premier contingent espagnol en Slovaquie depuis la décision stratégique de l'Espagne de diriger une brigade internationale en Europe de l'Est jusqu'au moment du transfert de l'autorité de la force espagnole de Lest à l'OTAN. L'article résume également les tâches du pays-cadre et les caractéristiques principales de la brigade multinationale du commandement espagnol en Slovaquie.

90

LA CRÉATIVITÉ AUSSI EST UN APPRENTISSAGE

La tactique est un mélange de science et d'art dans des proportions difficiles à déterminer. La pédagogie de cette matière doit renforcer et instruire dans les deux domaines. Les systèmes d'enseignement traditionnels, en particulier dans le domaine de la tactique, se sont concentrés de manière déséquilibrée sur une approche mémorielle et doctrinale. Le département des sciences militaires de l'académie d'infanterie a mis en place un système d'enseignement innovant basé sur l'utilisation d'un wargame de sa propre production. Ce nouvel outil devrait motiver et stimuler la créativité et l'intuition nécessaires pour surprendre l'adversaire et assurer le succès des opérations.

76

DÉBUT DE L'OPÉRATION FLANC EST DE L'ESPAGNE EN SLOVAQUIE

Depuis le 1^{er} juillet 2024, l'Espagne est à la tête d'une brigade multinationale en Slovaquie, où elle exerce la responsabilité de pays-cadre. L'acquisition de ce rôle a été possible grâce à un déploiement progressif de forces terrestres en quatre rotations qui a également permis d'utiliser, pour l'entraînement spécifique au combat de petites unités, les magnifiques installations de Lest, un des meilleurs terrains de manœuvre



84

**ZUSAMMENHALT IM²¹.
JAHRHUNDERT. EINE
FRAGE DER DISTANZ**

In der Armee war der Zusammenhalt der Einheiten schon immer ein wichtiges Thema. Gelegentlich wurde dieser Zusammenhalt sogar als Begriff verwendet, um den „Schwerpunkt“ zu definieren. Die Entwicklung der heutigen internationalen Einsätze bringt Faktoren mit sich, die diesen Zusammenhalt in Frage stellen könnten: Entfernungen, nicht-gehörende Teams und Ausrüstung der Einheiten, multinationales Umfeld... Die Verwendung verschiedener Dimensionen des Zusammenhalts, vom Individuum bis zur Gruppe, kann es uns ermöglichen, aktuelle Aspekte und Details seiner Anwendung zu vertiefen. Die Schaffung von Vertrauen, die Interaktion zwischen den Gruppenmitgliedern mit der Distanz als relevantem Faktor und die so genannte Dunbar-Zahl, die die Grenzen der Teambildung definiert, können uns Erkenntnisse über die Führungserfordernisse in den heutigen Einsätze liefern

ersten spanischen Kontingent in der Slowakei, von der strategischen Entscheidung Spaniens, eine multinationale Brigade in Osteuropa zu führen, bis zum Zeitpunkt der Übergabe der Verantwortung für die spanischen Streitkräfte in Lest an die NATO. Der Artikel gibt auch einen Überblick über die Aufgaben der Rahmennation und die Hauptmerkmale der von Spanien in der Slowakei geführten multinationalen Brigade.

90

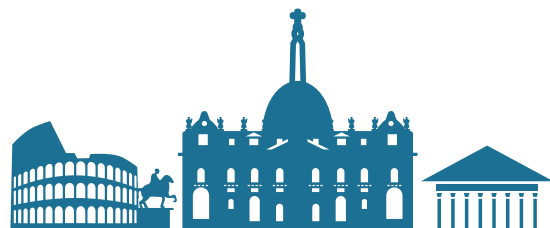
**KREATIVITÄT WIRD AUCH
GELEHRT**

Taktik besteht aus Wissenschaft und Kunst in einem schwer zu bestimmenden Verhältnis. Die Taktikpädagogik sollte beides fördern und lehren. Traditionelle Ausbildungssysteme, insbesondere im Bereich der Taktik, haben sich in unausgewogener Weise auf einen memorativen und doktrinen Ansatz konzentriert. Die Abteilung für Militärwissenschaft der Infanterieakademie hat ein innovatives Lehrsystem eingeführt, das auf dem Einsatz eines selbst entwickelten „Wargame“ basiert. Man hofft, dass dieses neue Instrument die Kreativität und Intuition motiviert und stimuliert, die notwendig sind, um den Gegner zu überraschen und erfolgreiche Operationen durchzuführen.

76

**BEGINN DER OPERATION
„SPANISCHE OSTFLANKE“
IN DER SLOWAKISCHEN
PUBLIK**

Seit dem 1. Juli 2024 führt Spanien eine multinationale Brigade in der Slowakei und übernimmt die Verantwortung als Rahmennation. Möglich wurde dies durch die schrittweise Verlegung von Bodentruppen in vier nachfolgenden Kontingenten, die auch die Nutzung der hervorragenden Einrichtungen in Lest, einem der besten Truppenübungsplätze Europas, für die spezifische Gefechtsausbildung der kleinen Einheiten ermöglichte. Dieser Artikel beschreibt die wichtigsten Etappen auf dem Weg zum



84

**LA COESIONE NEL XXI.
SECOLO**

L'esercito si è sempre preoccupato della coesione delle sue unità, che in alcune occasioni è stata persino utilizzata per definire il centro di gravità. Lo sviluppo delle missioni internazionali odierne comporta fattori che potrebbero mettere in discussione questa coesione: distanze, conformazione non organica delle squadre, ambiente multinazionale... L'utilizzo di diverse dimensioni legate alla coesione, da quella individuale a quella collettiva, può permetterci di approfondire gli aspetti attuali e i dettagli della sua applicazione. La generazione della fiducia, l'interazione tra i membri del gruppo con il fattore distanza come fattore rilevante e il cosiddetto numero di Dunbar che definisce i limiti nella formazione delle squadre, sono tutti elementi che possono contribuire alle esigenze di leadership delle operazioni odierne.

specifico al combattimento di piccole unità. Questo articolo intende illustrare le principali tappe del cammino percorso dal primo contingente spagnolo in Slovacchia, dalla decisione strategica della Spagna di guidare una brigata multinazionale in Europa orientale al momento del trasferimento dell'autorità della forza spagnola a Lest alla NATO. L'articolo riassume anche i compiti della nazione quadro e le caratteristiche principali della Brigata multinazionale del comando spagnolo in Slovacchia.

90

**ANCHE LA CREATIVITÀ SI
INSEGNA**

La tattica è composta da scienza e arte in dosi difficili da determinare. La pedagogia di questa materia deve valorizzare e istruire in entrambi gli ambiti. I sistemi di insegnamento tradizionali, soprattutto nel campo della tattica, si sono concentrati in modo squilibrato su un approccio memoristico e dottrinale. Il Dipartimento di Scienze Militari dell'Accademia di Fanteria ha implementato un sistema didattico innovativo basato sull'utilizzo di un wargame di propria produzione. Si spera che questo nuovo strumento possa motivare e stimolare la creatività e l'intuizione necessarie per sorprendere l'avversario e condurre operazioni di successo.

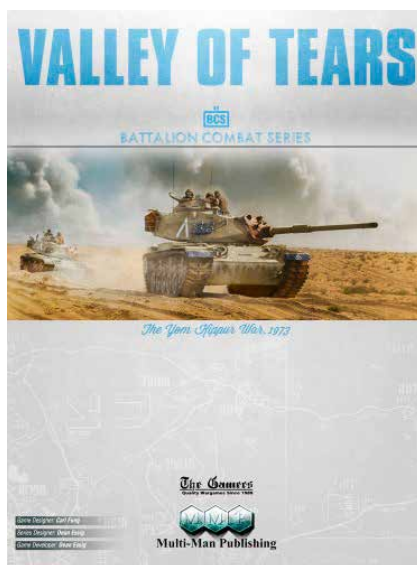
76

**INIZIO DELL'OPERAZIONE
FIANCO EST DELLA
SPAGNA IN SLOVACCHIA**

Dal 1° luglio 2024, la Spagna guida una Brigata multinazionale in Slovacchia, esercitando la responsabilità di Nazione quadro. Ciò è stato possibile grazie a un progressivo dispiegamento di forze di terra in quattro rotazioni, che ha anche permesso di utilizzare le magnifiche strutture di Lest, uno dei migliori campi di manovra d'Europa, per l'addestramento



VALLEY OF TEARS



La caja del juego Valley of Tears

1. - SÍNTESIS HISTÓRICA

Después de la Guerra de Los Seis Días en 1967, Israel adquirió territorios nuevos. Las fuerzas de defensa israelíes tuvieron que proteger la frontera con el Sinaí a lo largo del Canal de Suez, donde se instalaron varios puestos en lo que entonces se llamaba la línea Bar-Lev. Los Altos del Golán también fueron un nuevo territorio a defender.

La Guerra de Yom Kipur fue la tercera que enfrentó, en menos de tres

décadas, a Israel y los países árabes. Comenzó en 1973 cuando tropas de infantería y artillería egipcias cruzaron el Canal de Suez en el Sur de Israel y fuerzas sirias entraron en los Altos del Golán en el Norte de Israel. Después de tres semanas de duros combates las fuerzas de defensa israelíes superaron las conquistas iniciales de Egipto y Siria y avanzaron hacia el lado oeste del Canal de Suez y en dirección a la capital siria, Damasco. Esto forzó, tanto a los egipcios como a los sirios, a aceptar los nuevos acuerdos del cese de fuego.

2. - VALLEY OF TEARS

2A - EL DISEÑO

Valley of Tears es un juego de la serie Battalion Combat que representa toda la guerra de Yom Kippur de 1973, desde el 6 de octubre de 1973 hasta el alto el fuego impuesto por las superpotencias y la ONU.

Concebido para un máximo de tres jugadores. El juego representa la batalla de carros de combate más grande desde la Segunda Guerra Mundial, donde los últimos carros de combate Centurión y Patton se enfrentaron a los T-62.



La guerra de Yom Kippur



Mapa de situación



Componentes



Componentes

Valley of Tears utiliza el mecanismo de juego denominado «Sistema de Batallón de Combate» (BCS) en donde el azar (empleo de dados) esta minimizado.

Presenta un nivel completamente nuevo en su sistema de juego. La inclusión de la guerra aérea permite a los jugadores no solo enfrentar aviones F-4 Phantoms contra MiG-21 en la competencia por la superioridad aérea, sino también asignar las unidades aéreas del Frente para misiones (suprimir la siempre presente amenaza de los misiles SAM y atacar bases aéreas enemigas/destruir la infraestructura enemiga, respectivamente), así como las tradicionales (pero más efectivas) misiones de apoyo aéreo cercano.

2B. – EL CONTENIDO

El juego tiene los siguientes componentes:

- Libro de reglas.

- Gráficos y tablas de apoyo.
- Libros de reglas de soporte y específicas.
- Libretos del jugador israelí y del jugador árabe.
- Tarjeta de seguimiento de registro.
- Tarjeta de visualización del jugador israelí y del jugador árabe.
- Tarjetas de visualización de aire frontal.
- Cuatro mapas de juego (tres Sinaí, uno de Golán)
- 1 400 fichas (tres hojas de unidades y dos hojas de marcadores)
- 8 escenarios en total, 4 escenarios de un mapa de 2 a 5 turnos.
- Caja y dados.

Los 8 escenarios contemplados son:

- La guerra de Yom Kippur: campaña en dos frentes (los 4 mapas)
- A orillas del Suez: la campaña del Frente Sinaí (3 mapas)
- Sirios en la frontera: Campaña del Frente del Golán (1 mapa)
- Duelo por el Golán (1 mapa)
- Intervención iraquí (1 mapa)
- Aryeh Dov (1 mapa)

- Operación Hombres Valientes (menos de 1 mapa)
- África (2 mapas)

2C. – LA ESTRATEGIA

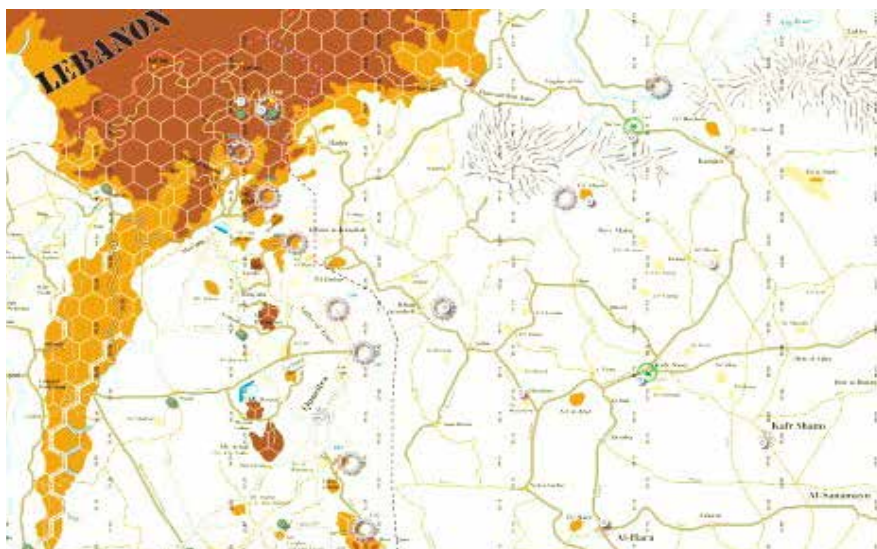
Hay varias estrategias a seguir en función de ser 1, 2 o 3 jugadores. El objetivo de cada participante es ganar la guerra, empleando o no las nuevas armas y la guerra aérea. Es importante el empleo de la aviación, ya que, es mucho más efectiva y para generar una victoria sin sufrir bajas excesivas.

3. – LA EDICIÓN DEL JUEGO

Los mapas de este *wargame* se han diseñado con precisión utilizando los mapas tácticos israelíes reales utilizados durante la guerra e incluyen los nombres en clave oficiales de las posiciones defensivas montañosas en ambas áreas de batalla.

Título Original: Valley of Tears.
Autores: Carl Fung y Dean Eassing.
Nacionalidad: Estados Unidos.
Año: 2023.
Idiomas: Inglés y Español.
Duración: 120 minutos.
Número de jugadores: Tres.
Grado de dificultad sobre 5:
Nivel: Táctico.
Edad: A partir de 14 años.
Editado: Multi-Man Publishing. (MMP)
Tutorial: <https://youtu.be/sz5P1frPDaw>
Disponibilidad: Este juego se encuentra disponible para su adquisición en diversas tiendas especializadas y on-line.

José Manuel Fernández López
Ejército de Tierra



Tablero completo.



SECCIONES - AUTOBIOGRAFÍAS DE SOLDADOS DE LA MONARQUÍA HISPÁNICA

Óscar Sendón

Profesor de Literatura Española

Truman State University

DIEGO SUÁREZ CORVÍN (1552-DESPUÉS DE 1623)



El siguiente protagonista de esta sección es el asturiano Diego Suárez Corvín —de apodo «Montañés»—, autor de una breve y peculiar relación insertada en una obra mayor de tenor histórico que lleva como título *«Historia del Maestre último que fue de Montesa y de su hermano Felipe de Borja»*. Elaborada entre los años finales del siglo XVI y los primeros del XVII, esta crónica sirve a un tiempo para retratar el dominio español de las plazas norteafricanas de Orán y Mazalquivir, y para enaltecer la figura de Pedro Luis Garcerán (o Galcerán) de Borja, el postrero maestre de la Orden de Montesa antes de su incorporación a la Corona. Sin embargo, la parte que nos incumbe aquí no es la que conforma el cuerpo de esta obra, sino lo que encontramos desperdigado en los paratextos: dedicatoria, recorrido y (mala) suerte del manuscrito, falso prólogo, prólogo y reseña autobiográfica. Son estos folios los que, una vez más, nos cuentan las vicisitudes de un soldado de la Monarquía Hispánica devenido escritor.

Como ya resulta habitual en algunas de estas relaciones, la épica militar brilla por su ausencia —o no es necesario nombrarla ya que se le supone, como el valor— y deja su lugar al relato y enumeración de anécdotas de vida e inquietudes del autor, así como sus contradicciones. Suárez, como todo hijo del norte peninsular, se dibuja de familia noble, en este caso radicada en las montañas asturianas «entre las dos célebres ciudades León y Oviedo». Dice, como tantos otros, que quiere ver mundo, pero no es hasta los veintidós años —edad bastante tardía para nuestros aventureros de turno— que decide ausentarse de su casa y, por lo que refiere, más por rencillas con uno de sus hermanos que por otra cosa. Después de servir un tiempo a diferentes amos como criado y encargado del ganado «por ser aquel mi propio oficio en las Asturias», sentó plaza de soldado con destino a Italia y embarcó en Cartagena. Empero, Italia no sería su ventura —y, a pesar del dicho, tampoco lo llegaría a ser en el futuro cuando se estableció allí—, pues la galera que lo transportaba en realidad





Diego Suarez Corvin, el soldado o el montañés. Fotos de la publicación de Tercio Duque de Veragua en Fotos de la Biografía

tenía Orán como destino final. Casi tres décadas de su vida transcurrirían en dicha plaza, dándole tiempo suficiente para casarse, renegar del juego y, casi como consecuencia de esto último o por mero aburrimiento, dedicarse a la escritura: «juntamente con el ordinario trabajo y ejercicio de las armas, enterpolé siempre el de las letras, leyendo libros y borrando papel».

Tomando los paratextos en conjunto, la conclusión que el lector ha de sacar es que escribir es sufrir, pues la obra de Suárez es la historia de un fracaso. Se trata, cómo no, de una desdicha —salvando las obvias diferencias— muy cervantina. El asturiano estuvo más de una década escribiendo y reescribiendo, y cuando en 1604 le fue concedido un permiso para regresar a España, se pasó varios años más buscando mecenas para la publicación de su manuscrito. Lo intenta con todos los allegados del maestro ya fallecido y, por ello, no hay Borja que se quede sin recibir la visita del soldado. No obstante, por unos u otros motivos, nadie parece dispuesto a subvencionarle a Suárez el capricho literario. Transcurre el tiempo y de nuevo al servicio activo de la Corona es destinado a Italia, donde seguirá empeñado en mejorar su libro y conseguir al fin su publicación. No solo no lo logra en vida, sino que habrá que esperar hasta nuestro siglo XXI para poder ver publicada la obra en su totalidad. El esfuerzo que supuso esta fallida empresa es incalculable; el dinero, no: «podré jurar a Dios con verdad que me tiene hecho de costa la

presente *Historia* más de cuatrocientos ducados desde la primera hora de su continuación».

Más allá de estas peripecias editoriales, la relación de Suárez también nos deja detalles y curiosidades que nos sirven para apreciar las peculiaridades de una vida sufrida entre las armas y las letras. Por ejemplo, el matiz teresiano de quien se dice inclinado a luchar «contra moros y turcos» y que, sin embargo, se tomó su tiempo para sentar plaza de soldado en una compañía que supuestamente se dirigía a Italia y no a la Berbería. O las inevitables intervenciones milagrosas en las que intuye la mano de Dios para librarlo de la muerte; especialmente curiosa es aquella en que una fastidiosa lagartija lo obliga a dejar la cerca en la que descansaba, la cual se derrumba en ese preciso momento. De entre todas sus declaraciones, quizá la que más perplejidad causa es su censura a los libros más populares del momento, los de caballerías, ya que incluye *Don Quijote de la Mancha* como una de esas «marañas patrañeras». El lector actual duda si estaría escribiendo de oídas o si lo habría leído sin haberse enterado de nada. Aunque también se podría interpretar que, para alguien enfrascado en el relato veraz de la historia, cualquier ficción resultaría superflua, pero esa sería una discusión diferente.

Suárez Corvín, Diego. *Relaciones*. Ed. de Adrián J. Sáez. Anejo núm. 9 de *Etiópicas*. *Revista de letras renacentistas*, 2021, acceso en red..



HERÁLDICA NACIONAL DE ESPAÑA II

Los Austrias (1516-1700)

Con la llegada de la dinastía de Habsburgo, a comienzos del siglo XVI, el escudo de los reyes de España vio incrementado notablemente su número de cuarteles y se añadieron nuevos ornamentos exteriores, la mayoría de los cuales se han mantenido en las armas grandes reales durante más de cuatrocientos años. Estas armas, aún hoy, podrían ser utilizadas por el monarca si ese fuera su deseo, aunque oficialmente ha elegido la versión abreviada, igual al escudo de España excepto en sus ornamentos exteriores: collar del Toisón de Oro en lugar de las columnas de Hércules.

En 1496, Dña. Juana de Castilla (última de la casa de Trastámara), tercera hija de los Reyes Católicos y heredera al trono tras la muerte de sus hermanos mayores y su sobrino, el infante Miguel, contrae matrimonio con Felipe de Habsburgo, duque de Borgoña y primogénito de Maximiliano I, emperador del Sacro Imperio Romano Germánico. Hasta ese mo-

mento, Dña. Juana usaba las mismas armas que sus padres: un contracuartelado en cruz, ordenando en el 1º y 4º el cuartelado de Castilla y León, y en el 2º y 3º el partido de Aragón y Sicilia, con un entado en punta general de Granada. Tras su matrimonio, añade a las suyas las armas de su esposo: un cuartelado en cruz de Austria, Borgoña moderna, Borgoña antigua y Brabante, con un escusón brochante sobre el todo, partido de Flandes y Tirol. La nueva composición se ordena en un contracuartelado en cruz, situando en el 1º y 4º las armas de Dña Juana, y en el 2º y 3º las de D. Felipe (Fig. 1).

El blasón de las nuevas armas es: «*Contracuartelado en cruz. Primero y cuarto contracuartelado en cruz y entado en punta. 1º y 4º cuartelado en cruz, a) y d) de gules un castillo de oro, mazonado de sable y aclarado de azur (Castilla); b) y c) de plata, un león de gules coronado de oro (León). 2º y 3º partido, a) de oro cuatro palos de gules (Aragón); b)*



Fig. 1. Armas de Juana I y Felipe I

cuartelado en aspa, 1º y 4º de oro cuatro palos de gules, 2º y 3º de plata un águila de sable, coronada de oro, picada y membrada de gules (Sicilia). Entado en punta general de plata, una granada al natural, rajada de gules, tallada y hojada de dos hojas de sinople (Granada). Segundo y tercero, cuartelado en cruz. 1º de gules una faja de plata (Austria); 2º de azur, sembrado de flores de lis de oro, bordura componada de plata y gules (Borgoña moderna); 3º bandado de oro y azur, bordura de gules (Borgoña antigua); 4º de sable, un león de oro linguado y armado de gules (Brabante); brochante sobre el cuartelado un escusón partido, 1º de oro, un león de sable, linguado y armado de gules (Flandes); 2º de plata, un águila de gules, coronada, picada y membrada de oro, cargada en el pecho un creciente trebolado de lo mismo (Tirol).»

El escudo se timbraba con un coronel característico de la época e iba rodeado por el collar del Toisón de Oro, otra de las aportaciones de D. Felipe junto con la cruz de San Andrés o aspa de Borgoña, dos elementos que adquirieron gran relevancia en la emblemática heráldica y vexilológica españolas.

Tras las conquistas de Nápoles (1504) y de Navarra (1512), Dña. Juana, al igual que hiciera Fernando el Católico, introduce en sus armas las de estos reinos, sustituyendo el partido de Aragón y Sicilia del segundo cuartel por un medio cortado y partido: «1º de oro, cuatro palos de gules (Aragón); 2º de gules, una cadena de oro puesta en cruz, aspa y orla, cargada en abismo de un punto de sinople (Navarra); 3º partido, a) de plata una cruz potenziada de oro, cantonada de cuatro crucetas de lo mismo (Jerusalén), b) fajado de ocho piezas de gules y plata (Hungría)» (Fig. 2), aunque pueden encontrarse otras composiciones diferentes.

Un aspecto importante a señalar y tener en cuenta es que, aparte de los modelos que pueden considerarse oficiales, por ser los representados en los sellos, monedas y otros objetos de la administración real, existen multitud de variantes, incluso composiciones irregulares, especialmente en lo referente a la ordenación de los cuarteles, debidas a diversos factores como la especial distribución de éstos dando prelación a los propios del reino en donde se van a usar, las características del soporte donde se sitúan o a la intervención poco acertada de los artífices que los realizan.

Isabel la Católica muere en 1504 y Juana es proclamada reina de Castilla, junto a su esposo Felipe, que fallecerá en 1506. En 1516, al morir Fernando el Católico, es proclamada reina nominal de Aragón, junto con su hijo Carlos I (debido a su salud mental), siendo reina titular nominal de España hasta su fallecimiento en 1555.

Carlos I usa las mismas armas que su madre (Fig. 2) pero con sus propios ornamentos exteriores. Su escudo puede ir, o no, timbrado de coronel abierto y está soportado por el águila del imperio, exployada, de sable, nimbada de oro, picada, linguada, membrada y armada de gules (en algunas representaciones aparece picada y membrada de oro) y timbrada con la corona cerrada del Sacro Imperio;



Fig. 2. Armas de Carlos I



Fig. 3. Armas de Felipe II, Felipe III, Felipe IV y Carlos II

rodea el escudo el collar del toisón de oro y está acompañado por su divisa: dos columnas de plata con las basas y capiteles de oro, sostenidas por ondas de azur y plata y acoladas por filacterias de gules anagramadas de oro, la diestra con la palabra PLUS y la siniestra OULTRE (pronto sustituido por ULTRA). En ocasiones, al escudo se acola el aspa roja de Borgoña y/o se acompaña de eslabones de oro golpeando pedernales de azur y emitiendo chispas.

La excesiva complejidad de este escudo hizo que se empezase a utilizar una forma más abreviada del mismo, consistente en un cortado ordenando en el 1º un partido del cuartelado de Castilla y León con el partido de Aragón y Sicilia, el todo entado en punta de Granada; y en

el 2º el cuartelado de Austria, Borgoña moderna, Borgoña antigua y Brabante, con el brochante partido de Flandes y Tirol.

Este escudo será el núcleo de las armas reales hasta Alfonso XIII, con la adición o supresión de algunos cuarteles coyunturales y los ornamentos exteriores propios de cada monarca.

Con Felipe II se generaliza el escudo cortado, desapareciendo los cuarteles de Navarra, Jerusalén y Hungría, y añadiendo, desde 1580, un escusón brochante en el punto de honor con las armas de Portugal: *en campo de plata, cinco escuditos de azur, puestos en cruz, cargados cada uno de cinco bezantes de plata, colocados en sotuer, y una bordura de gules cargada de siete castillos de oro, tres en jefe, dos en flanco y dos hacia la punta*. Este escusón permanecerá en los escudos de la monarquía española hasta el reinado de Carlos II, quien ordena que se quite de los sellos reales por requerimiento de Pedro II y en virtud de un capítulo de la paz de 1666. También se sustituyen los ornamentos exteriores propios de Carlos I, timbrándose el escudo con una corona cerrada de cuatro diademas vistas tres y rodeándolo con el collar del Toisón de oro (Fig. 3). Este escudo será el utilizado por todos los siguientes monarcas de la casa de Austria.

Como ejemplo de las variantes que pueden encontrarse en las armas debidas al territorio donde se van a utilizar, en la figura 4 se muestra el escudo utilizado en Milán, en el que se han añadido las armas del ducado: *cuartelado en cruz. 1º y 4º de oro, un águila de sable, coronada de oro, picada, linguada, membrada y armada de gules (Sforza); 2º y 3º de plata, una serpiente tortillante en palo, de azur, coronada de oro, engullendo un niño de gules (Visconti); en un escusón brochante en el abismo (con la precaución de no tapar la granada)*. Será usado desde Felipe II a Carlos II.

En 1700 cambia la dinastía reinante en España, y con ella se producirán nuevas variaciones en el escudo real.

VOCABULARIO

(Se complementa con el incluido en el artículo sobre la heráldica de los Reyes Católicos, publicado en la Revista Ejército n.º 984.)

Abismo: centro del escudo. **Acolado/a:** figura (árbol, columna...) rodeada de sarmientos, serpientes, filacterias, etc. // figura colocada detrás del escudo dejando ver sus extremos. **Acompañamiento:** adorno exterior que lleva el escudo. **Anagramada:** pieza o figura que lleva alguna letra o palabra. **Armado:** animal con las uñas de distinto esmalte que el cuerpo. **Aspa, en:** piezas o figuras colocadas en dicha disposición. **Bandado:** escudo/cuartel cubierto de un número par de bandas alternativas de color y metal. **Bezante:** pieza en forma de círculo de oro o plata. **Bordura:** pieza que rodea el campo del escudo/cuartel por su interior



Fig. 4. Armas desde Felipe II hasta Carlos II en Milán

con una anchura de 1/6. **Bordura componada:** la que está compuesta, alternativamente, de cuadros de color y metal en una sola hilera. **Brochante:** pieza colocada encima o sobrepuesta a otra. **Brochante sobre el todo:** escusón, pieza o figura que se coloca sobre el centro de un cuartelaje. **Creciente trebolado:** luna creciente con las puntas en forma de trébol mirando al jefe. **Cruceta:** cruz pequeña. **Escuditos:** escudos pequeños que en número superior a tres se ordenan en un escudo/cuartel. **Escusón:** escudo pequeño brochante. **Expoyada:** águila representada con dos cabezas, alas extendidas y coronada. **Faja:** pieza que corta el escudo horizontalmente y por el centro, con una anchura de 1/3. **Filacteria:** cinta con inscripciones. **Flanco:** costado diestro o siniestro del escudo/cuartel. **Jefe:** parte superior del escudo/cuartel. **Linguado:** lampasado. Animal cuya lengua es de distinto esmalte que el cuerpo. **Medio cortado y partido:** escudo partido, cuyo lado diestro está cortado en dos partes iguales por una línea horizontal, dando lugar a tres cuarteles. **Nimbada:** cabeza rodeada de nimbo, aureola de santidad. **Orla, en:** en derredor, piezas o figuras que están colocadas en dicha posición. **Palo, en:** piezas o figuras puestas o colocadas verticalmente. **Punta:** parte inferior del escudo/cuartel. **Punto:** círculo pequeño de color o metal. **Punto de honor:** centro de la línea del jefe. **Sembrado:** campo cargado de muchas piezas o figuras iguales, equidistantes, representándose sus mitades en contacto con el contorno del escudo/campo. **Sostenida:** pieza o figura que lleva otra debajo unida a ella. **Sotuer:** aspa. **Tortillante:** serpiente con el cuerpo o cola ondulada.

Manuel Vázquez Mansilla
Teniente de Artillería
Instituto de Historia y Cultura Militar





50 ANIVERSARIO
ACLOG
1974-2024
50 Años formando el futuro





EJÉRCITO DE TIERRA

LA FUERZA DE LOS VALORES

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento « San Nicolás»

Calle de San Nicolás n.º 11 - 4.ª planta, 28013

MADRID Central tfno.: 915160200

Administración y Suscripciones tfno.: 915160485

Redacción y Edición tfno.: 915160483

ejercitorevista@et.mde.es

