

EJÉRCITO



PROPÓSITO
DEL JEME PARA 2024

LOGROS
2023 Y RETOS 2024

CRÓNICA DEL IX FORO
DE JEMES EUROPEOS



REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 988 ENERO/FEBRERO 2024 - AÑO LXXXV



ÍNDICE



EDITA:



MINISTERIO
DE DEFENSA

SUBSECRETARÍA DE DEFENSA

SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

Paseo de la Castellana, 109, 28046 Madrid

DIRECCIÓN

Director

General Manuel MALDONADO PARDO
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector y Jefe de Redacción

Coronel Luis SUELVE ALBERT

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Martín Ortiz, Diz Monje,
Mendoza Pérez, Hernández Calvo,
Gómez Reyes, Prada Luna, Matesanz Gómez,
Melchor Pena, Villanueva Cuenca,
Calvo Rodríguez, Cano Artero

Tenientes coroneles

Negrón Carreño, Huerta Ovejero,
Pardo García

Comandante

Suberviola Gilabert

Capitán

Fernández Ramírez

Suboficial mayor

Jiménez Mérida

Redacción

Cabo 1.º Tamara Rodríguez Besga
Cabo 1.º Cristina García Leyva

Ofimática y Maquetación

Cabo 1.º Flor González Bruno
Soldado Luis Fabra Andrés
Jesús Caballero Izquierdo

Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO 083-15-005-2 (edición impresa)

ISSN 1696-7178 (edición impresa)

NIPO 083-15-004-7 (edición en línea)

ISSN 2530-2035 (edición en línea)

Depósito Legal M 1633-1958

Fotografía

MDEF, DECT

Catálogo General de Publicaciones de la
Administración General del Estado

<https://cpge.mprgob.es>

Catálogo de Publicaciones de Defensa

<https://publicaciones.defensa.gob.es>



EJÉRCITO
DE TIERRA

ARTÍCULOS

PROPÓSITO DEL JEME PARA 2024

Amador Enseñat y Berea. *General de Ejército JEME*

4

LOGROS 2023 Y RETOS 2024

Estado Mayor del Ejército

8

CRÓNICA DEL IX FORO DE JEMES EUROPEOS

Gabinete del JEME

18

LA DOCTRINA NUCLEAR DE RUSIA

José Ángel Úbeda Garcerán. *Teniente coronel de Artillería DEM*

22

LA CABALLERÍA TRIUNFA EN LETONIA

Víctor del Campo Fernández. *Capitán de Caballería*

28

IRÁN Y HAMÁS. ¿GAMBITO DE DAMA?

Carlos Tejeda Fernández. *Coronel de Artillería retirado*
Elisabeth Manzo Carreño. *Escritora y empresaria*

34

UE. LA GUERRA DE UCRANIA COMO CATALIZADOR.

Juan Luis Pinna Pérez. *Subteniente de Informática*

40

OPERACIONES EN EL CIBERESPACIO. DE LA GUERRA ELECTRÓNICA A LAS OPERACIONES MULTIDOMINIO

Francisco José Oliva Bermejo. *Coronel de Transmisiones DEM*

50

LAS NUEVAS OPERACIONES ESPECIALES DEL ET

Joaquín Moreno Molero. *Coronel de Infantería*

56

SOLDADOS DE CUATRO PATAS. EL USO MILITAR DE LOS PERROS

César Pintado Rodríguez. *Profesor del Campus Internacional de Seguridad y Defensa (CISDE). Capitán Reservista*

66

CONSIDERACIONES SOBRE EL EMPLEO DE LOS GRUPOS LOGÍSTICOS EN COMBATE

Fernando Fernández de La Cigüña Cantero. *Teniente coronel de Infantería*

72

NOLENS VOLENS: EL SERVICIO MILITAR OBLIGATORIO EN MARRUECOS

Mario Guillamó Román. *Grado en Ciencias Políticas y de la Administración*

76

STORYZY. INTELIGENCIA ARTIFICIAL PARA COMBATIR LA DESINFORMACIÓN ACTUAL

Fernando Bonelli Pérez-Viñeta. *Teniente coronel de Infantería*

82

LIDERAZGO DE EMERGENCIA. SOLUCIONES «OPTIMISTAS» PARA TIEMPOS DE CRISIS

David Cuesta Vallina. *Teniente coronel de Infantería DEM*

Fernando Botella Antón. *Biólogo y experto en el sistema nervioso central*

86

COMANDO JIAOLONG: EL DRAGÓN DEL MAR DEL IMPERIO DEL CENTRO

Luis Antonio González Francisco. *Cabo 1.º Guardia Civil*

92

EL «MÉTODO KEEGAN» UNA FORMA DE ESTUDIAR LA HISTORIA MILITAR

Fernando Calvo González Regueral. *Licenciado en Economía*

100

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID

Tfno.: 915160485

ejercitorevista@et.mde.es

Precio unidad: 2 euros

Suscripción anual: España 9 euros; Europa: 15 euros; resto del mundo: 18 euros

(IVA y gastos de envío incluidos)



SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL

La iniciativa china de la Franja y la Ruta diez años después

Alberto Pérez Moreno

Coronel de Infantería DEM retirado

106

Creciente tensión en el mar rojo

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales
de la UNED

108

LA GUERRA Y EL FÚTBOL

Tiempo muerto...

Carlos Tejeda Fernández

Coronel de Artillería retirado

110

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Diamantes que te dejan helado

Anillos y relojes

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel de Infantería

112

FILMOTECA

La ascensión

Quo vadis, Aida?

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

114

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

116

SUMARIO INTERNACIONAL

118

WARGAMES / JUEGOS DE GUERRA

El rey en el Norte

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

120

AUTOBIOGRAFÍAS DE SOLDADOS DE LA MONARQUÍA HISPÁNICA

Miguel De Castro

122

EL DESVÁN DE LA HISTORIA

Aspectos militares de los orígenes de la monarquía
hispánica. La génesis de los tercios

128

NUESTRAS INSERCIONES

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

21

RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO

27

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

55

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN

91

INFORMACIÓN DESVINCULACIÓN

99

NORMAS DE COLABORACIÓN

124

BOLETÍN DE NOVEDADES DE LA BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR

126

COLECCIÓN MUSEOGRÁFICA DE INTENDENCIA

127

INTERIOR DE CONTRAPORTADA:

50 Aniversario de la creación de la Escala Básica de Suboficiales y de la AGBS

131

PROPÓSITO DEL JEME





PARA 2024

Un año más, al abrir el primer número de nuestra querida revista «Ejército», me dispongo a hacer balance del punto en que nos encontramos y a seguir señalando hitos para avanzar en la dirección en la que caminamos desde hace unos años: el «Ejército 2035». Se trata de un proyecto de transformación que, más allá de una fecha concreta de finalización, nos marca la clara intención de contar con un Ejército de Tierra adaptado a los nuevos retos, para servir a España y a nuestros conciudadanos en las mejores condiciones.

El Ejército que España necesita incluirá una fuerza militar avanzada tecnológicamente, con personal formado y motivado para afrontar y liderar situaciones inciertas y variables en las que es previsible que tengamos que actuar. Los acontecimientos que estamos viviendo estos últimos años ponen en evidencia, una vez más, el amplio espectro de operaciones para el que tendremos que estar preparados.

Esa situación sobre la que reflexionamos al empezar un nuevo año con energías y deseos renovados, tiene algo de encrucijada; pero también nos aporta certeza sobre la necesidad de establecer procesos de mejora continua en el Ejército. Por ello, es buen momento para preguntarnos sobre el presente y sobre cómo crear las mejores condiciones para el futuro: ¿Qué hemos hecho en el último ejercicio, año de cambio de tendencias en el ámbito de la Defensa en España y en Europa? ¿Qué haremos este 2024, en el que la guerra sigue activa en lugares tan cercanos como Ucrania u Oriente Medio, con otros conflictos cada vez más inciertos en la cercana África? ¿Qué debemos hacer a medio plazo para lograr una transformación sólida en todos los niveles y aspectos de la organización militar?

HECHOS: UNA MIRADA A 2023

Mis palabras del año pasado acababan con una clave del éxito muy clara: aprovechar el incremento de créditos asignados al ET para mejorar la disponibilidad —individual y colectiva, del material y de las unidades—; y completar y modernizar capacidades, recuperando las pérdidas y adquiriendo aquellas nuevas que los escenarios operativos demanden y las nuevas tecnologías permitan.



Ciertamente, se están cumpliendo las previsiones de mayor disposición de créditos, logramos una ejecución muy elevada de los presupuestos y, lo que es más importante, con nuestra participación proactiva en las diferentes etapas del proceso de obtención de recursos materiales de la Defensa, estamos facilitado desde el Ejército el inicio de programas de adquisición y modernización sin precedentes en la época reciente.

Asimismo, desde nuestro ámbito, hemos contribuido con los órganos directivos responsables del Ministerio de Defensa a implementar medidas que favorecen el desarrollo profesional del personal del Ejército, siempre nuestro principal activo; este año, especialmente, en beneficio de los militares de tropa.

Nuestros esfuerzos nos han permitido mantener un alto nivel de actividad y compromiso: destaca el mando de tres generales españoles al frente de misiones de la Unión Europea, las Naciones Unidas y la OTAN; el liderazgo y la participación activa e innovadora en importantes ejercicios multinacionales; y el planeamiento e inicio de nuestra contribución al Nuevo Modelo de Fuerzas de la OTAN.

En el ámbito internacional hemos mejorado nuestro posicionamiento, haciéndonos cada vez más creíbles. Por ejemplo, siendo los anfitriones del IX Foro de JEMEs europeos e incrementando las relaciones bilaterales al máximo nivel y la presencia en foros multinacionales.

Todo ello, sin renunciar a los avances necesarios en los proyectos asociados al «Ejército 2035»: «Fuerza 35», Transformación Digital y Base Logística del ET, siempre sustentados en nuestros valores y en la capacidad de liderazgo de nuestros hombres y mujeres; y en otras

muchas áreas, como recoge el documento «Logros y Retos» elaborado por el Estado Mayor del Ejército, insertado a continuación en esta revista.

No olvido, para terminar este apartado sobre el pasado 2023, el honor y responsabilidad que supone para el Ejército de Tierra el que Su Alteza Real la Princesa de Asturias haya iniciado su formación militar en nuestras filas. Todos vivimos el histórico momento de su Jura de Bandera, el pasado 7 de octubre, con gran satisfacción y orgullo por la Heredera a la Corona de España.

INTENCIONES PARA 2024

Mi propósito es mantener las líneas de esfuerzo señaladas en la «Visión del Ejército» que logró una amplia divulgación a principios del año pasado, lanzando un mensaje claro sobre nuestras intenciones, tanto en el ámbito interno como, sobre todo, en el externo: no olvidar el hecho de la guerra, que es la exigencia máxima a la que debemos responder como organización armada; fortalecer la relación con nuestros aliados; mantenernos siempre al servicio de todos los españoles, sabiendo que el esfuerzo diario y la integración con la sociedad a la que servimos es esencial para nuestro éxito y para que se nos valore cada vez más; y crecimiento en lo que denominamos «los cuatro pilares del Ejército», como ejes de transformación y modernización a corto y medio plazo.

Cada uno de los que servimos en el Ejército debemos compartir, además de valores y doctrina, una visión que oriente nuestro trabajo cotidiano y nuestros planes a futuro. Por eso creo necesario mantener una línea de continuidad con los proyectos en los que estamos embarcados desde hace unos años, sin que ello suponga renunciar a nuevas iniciativas y a reorientaciones que se aprecien necesarias cuando los resultados no son plenamente satisfactorios o los cambios en el entorno lo requieren.

Por fuerza, 2024 vendrá marcado para nosotros por el incremento del compromiso de España con sus aliados en la defensa de Europa, articulando una disuasión sólida y creíble en el área este de la Alianza, y en relación a otros riesgos que afectan a Europa.

Para ello, es evidente que necesitamos seguir aplicando un riguroso programa de preparación, aumentar nuestra conciencia situacional sobre la realidad en la que nos desenvolvemos y, siempre y de forma prioritaria, aplicar medidas efectivas de Protección de la Fuerza que minimicen los riesgos que excedan los estrictamente necesarios, inherentes al ejercicio de nuestra profesión militar.

En el ámbito interno, la publicación de una nueva Instrucción de funcionamiento del ET señalará la evolución desde la actual estructura de sistemas, que lleva años ofreciendo resultados muy positivos, a un modelo de organización basado en la gestión por procesos y de la información. Esperamos impulsar con ello un mayor aprovechamiento del conocimiento y el talento, y mejor comprensión de la situación y toma de decisiones, para orientar cada esfuerzo que se hace en





el Ejército en beneficio de nuestra principal misión: la preparación de la Fuerza. Sin duda, el funcionamiento del Ejército, el «cómo hacemos las cosas», forma parte de lo que llamamos «cultura de la organización», que estamos empeñados en modernizar como elemento motor de la excelencia y la eficiencia que buscamos.

También se espera que sea el año del inicio de la entrada en servicio de nuevos materiales que complementarán la columna vertebral de nuestras unidades de combate. Será un aspecto al que prestaremos especial atención.

Como efeméride principal de este año, destaca la celebración del 50 aniversario de la creación de la Escala Básica de Suboficiales y el subsiguiente establecimiento de la Academia General Básica de Suboficiales en Tremp (Lérida) el 31 de mayo de 1974. Un completo programa de eventos rendirá homenaje a nuestros suboficiales, que son claves en la eficacia y prestigio del Ejército de Tierra español por su formación, profesionalidad y espíritu de servicio.

MIRANDO AL FUTURO

Me acerco al final de este propósito poniendo palabras a lo que hemos desarrollado en la «Guía de Comunicación del Ejército de Tierra» como mensaje que debemos interiorizar y transmitir a todos nuestros interlocutores.

El Ejército de Tierra es NECESARIO, es un instrumento de disuasión y defensa frente a potenciales adversarios y para hacer frente a situaciones de crisis de cualquier índole.

Es EFICAZ y está DISPONIBLE porque, fundamentado en el espíritu de servicio de nuestros hombres y mujeres, se prepara a diario para estar en condiciones de ejecutar con prontitud, precisión y oportunidad cualquier cometido asignado por la cadena operativa de las Fuerzas Armadas, dirigida por el Jefe de Estado Mayor de la Defensa, para llevar a cabo las actividades y operaciones que determine el Gobierno de la Nación.

Es RESOLUTIVO porque buscamos siempre mejorar nuestro ciclo de la decisión para resolver situaciones complejas de forma firme y rápida. Para ello, los españoles ponen numerosos recursos a nuestra disposición.

Es CERCANO porque está unido a la sociedad a la que pertenece y a la que sirve; y quiere estar presente ante ella, aportando lo que nos es propio.

Está COMPROMETIDO con los valores constitucionales desde la más estricta neutralidad; con los aliados de España y las organizaciones internacionales a las que pertenece; y, en definitiva, con el bienestar y la seguridad de los españoles.

Así somos y esta debe ser también nuestra referencia para el futuro; para esa transformación que debemos tener siempre en el horizonte. Si lo hacemos bien y somos coherentes con nuestros principios, sentiremos el orgullo de los que hemos jurado dar la vida por España cada día.

Quiero terminar mi propósito para 2024 transmitiendo mi más afectuoso saludo a los compañeros que, orgullosos, están sirviendo a España en el exterior; deseando una pronta recuperación a los que han sufrido alguna lesión en acto de servicio; y, sobre todo, recordando a los militares que nos han dejado este pasado año. Vuestro ejemplo nos animará a perseverar en el camino de excelencia que emprendemos con ilusión el año que comienza.

Con mis mejores deseos para todos los componentes del Ejército de Tierra y vuestras familias, os saluda vuestro general,

Amador Enseñat y Berea

General de Ejército
Jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra



Desfile del Día de la Fiesta nacional 2023

LOGROS 2023 Y RETOS 2024

Estado Mayor del Ejército



INTRODUCCIÓN

La guerra en Ucrania y el conflicto en Gaza han sido dos de los hitos más destacados en la escena internacional de 2023. La combinación de ambos además de plantear desafíos significativos para la paz y la estabilidad, ha proporcionado un elevado número de lecciones identificadas que ineludiblemente modificarán la orgánica, materiales y procedimientos del futuro de los ejércitos. Entre estas lecciones se refuerza la relevancia del dominio terrestre, donde se han desarrollado las principales acciones.

Al mismo tiempo, la nueva estructura de fuerzas de la OTAN ha obligado a actualizar el Plan de Disponibilidad del ET para afrontar los esfuerzos exigidos por el JEMAD, entre los que se encuentran la aportación adicional a esta nueva estructura y su despliegue en el flanco Este.

En este entorno, el ET ha mantenido una media de 2 000 militares desplegados permanentemente fuera de territorio nacional, destacando en dichos despliegues las fuerzas de presencia en el Este de la Alianza (Letonia, Estonia y Turquía), Irak, la misión de NNUU en Líbano y las operaciones de las EUTMs en Mali, República Centroafricana y Somalia, orientadas al flanco sur y de indudable importancia estratégica para España.

El proyecto Ejército 35 ha continuado su implementación durante 2023. En el pilar conceptual y de experimentación, se llevó a cabo la primera revisión de Conceptos, y respecto a la Base Logística del Ejército de Tierra, se ha continuado impulsando su integración en el proceso de planeamiento y programación de los recursos.

Dentro del pilar de la Transformación Digital, que afecta de modo transversal a la totalidad del ET, los esfuerzos se volcaron en mejorar la calidad del dato, para facilitar una toma de decisiones más efectiva, en la automatización de procesos y en la robotización de determinadas tareas repetitivas.



Patrulla en Bamako (Mali)

Con respecto a la enseñanza del Liderazgo está definitivamente asentada en los currículos de la enseñanza de formación de oficiales, suboficiales y tropa.

En lo referente a personal, los esfuerzos se han centrado en mejorar las medidas de apoyo a la movilidad y en fomentar la permanencia del personal civil.

Con un escenario financiero más favorable, la disponibilidad de créditos ha permitido afianzar las inversiones en mantenimiento y adquisición de piezas de repuesto, incrementar las inversiones para reposición y sustitución de materiales y adquirir otros nuevos. De la misma forma se han mejorado las infraestructuras, particularmente las de vida y funcionamiento.

Por último, no debemos olvidar el área institucional, donde se llevaron a cabo numerosas actividades en el ámbito de la difusión de la Cultura de Defensa y del Patrimonio Histórico Militar, destacando la XLIX edición de los Premios Ejército 2023.

EJÉRCITO 35

Durante 2023 se llevó a cabo la primera revisión de los «Conceptos de Transformación para la Fuerza 35».

En lo que respecta a Logística 35, se han logrado importantes objetivos en la Base Logística del ET (BLET), como son la elaboración de la Estrategia Tecnológica de la BLET, el proyecto piloto 5G y el Sistema de gestión de Base entre otros. Destaca también en esta área, el Sistema de Logística Predictiva del Ejército, con un intensivo uso de nuevas tecnologías (IA, Big Data...).

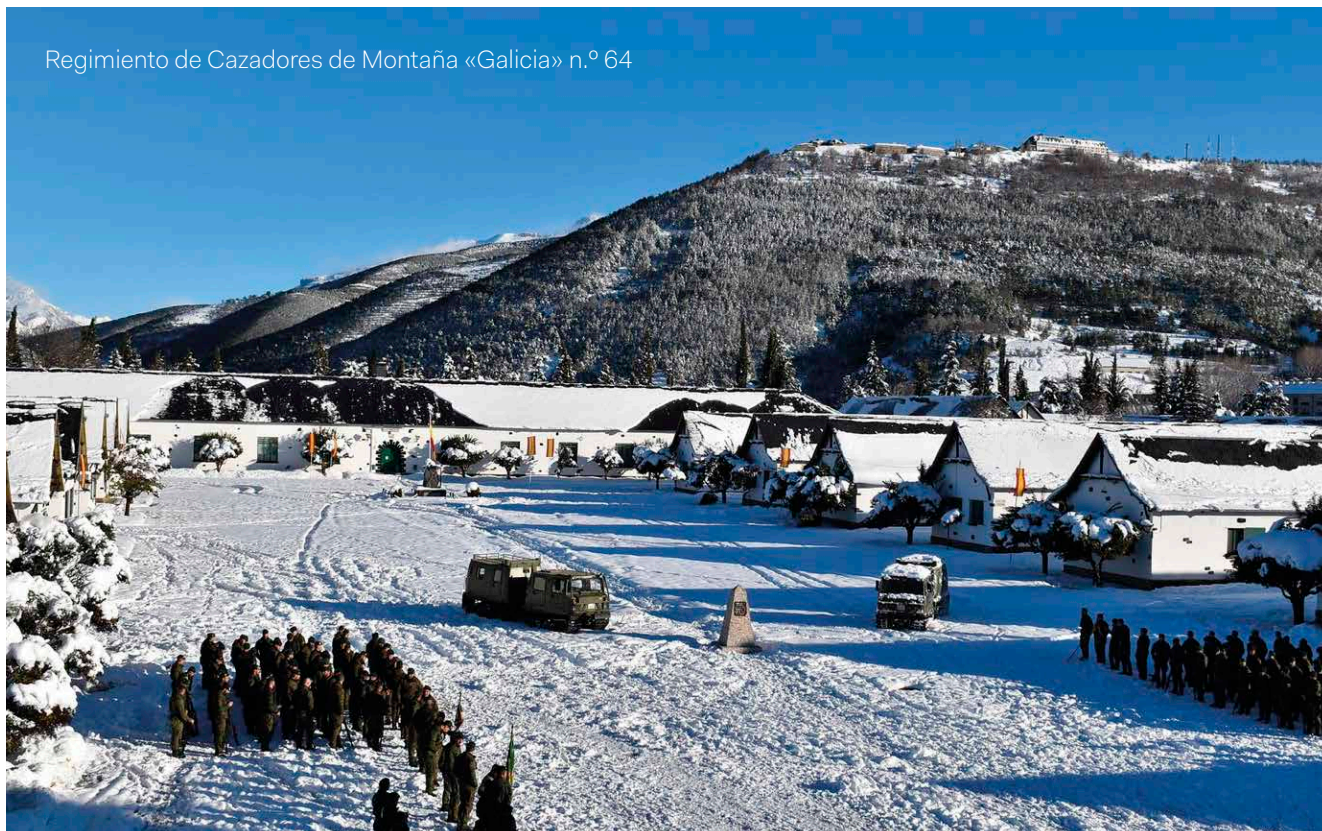
La Transformación digital (TD) ha continuado siendo la protagonista del avance hacia Ejército 35. Dentro de ella, la gestión por procesos y su automatización han representado los principales logros de la TD. Se han podido automatizar procesos como el de Gestión de Personal de Aumento a un Cuartel General, el de Solicitud de Medios de Simulación y Campos de Maniobras y Tiro y el de Producción Normativa entre otros.

Unida a esta automatización se ha trabajado en la robotización de tareas repetitivas que ha aumentado notablemente la productividad y ha aligerado la carga de trabajo de los analistas, permitiéndoles centrarse en actividades que requieren habilidades humanas únicas, como la creatividad y la toma de decisiones.

Así mismo, en el proceso de implementación de la Estrategia de Inteligencia Artificial de la Secretaría de Estado de Defensa y del EMAD, se ha comenzado a aplicar esta tecnología a los proyectos de agente conversacional y de generación de pliegos.



Unidades españolas y norteamericanas en el ejercicio Swift Response



PLANEAMIENTO Y ORGANIZACIÓN

Los dos hitos fundamentales del planeamiento de 2023 han sido la promulgación del Objetivo de la Fuerza a Largo Plazo para 2040 y el Objetivo de Capacidades Militares para el nuevo ciclo de planeamiento.

Relacionado con la organización, se ha creado la Sección de Mando y Control en la División de Planes del EME, lo que mejorará el planeamiento y control de los sistemas CIS, la ciberdefensa y la guerra electrónica.

En la Fuerza, se ha finalizado la reorganización de la Caballería y del Regimiento de Infantería de Cazadores de Montaña «Galicia» n.º 64, así como de su Compañía de Esquiadores y Escaladores.

En el Apoyo a la Fuerza se han creado departamentos de «Liderazgo, Ciencias Jurídicas y Sociales» en diferentes Centros Docentes Militares, dependiendo funcionalmente de la Escuela de Guerra y Liderazgo del Ejército, que ha visto modificado su nombre para abarcar este

importantísimo aspecto de la formación militar.

Se destaca de la producción normativa la nueva Instrucción de Funcionamiento del Ejército de Tierra (IFET), cuya publicación se espera a principios de 2024.

OPERACIONES Y DESPLIEGUES

El rasgo a destacar en las operaciones y despliegues de 2023 ha sido el incremento de participación, motivado fundamentalmente por los nuevos compromisos internacionales y el nuevo modelo de Fuerzas de la OTAN.

En el ámbito internacional hay que destacar en primer lugar la participación del ET en la operación EVA-SIERRA, de evacuación de personal nacional de Sudán. Con ella quedó demostrado el alto grado de disponibilidad de las unidades de respuesta inmediata al posicionar, en menos de 48 horas, las capacidades requeridas.

Durante 2023 se ha mantenido un despliegue permanente de 2 000 militares fuera de territorio nacional y se ha

ejercido el liderazgo de las misiones de NNUU en Líbano (UNIFIL), European Union Training Mission (EUTM) en MALI y NATO Mission Irak. A ello hay que sumar que las capacidades desplegadas en refuerzo del frente Este de la Alianza se incrementaron con la Unidad de Defensa Antiaérea NASAMS, destacada en Estonia.

Además de nuestro esfuerzo en las misiones de la RCA, Somalia y Mozambique, en el marco de la Unión Europea, la operación de apoyo al entrenamiento de las FAS ucranianas, iniciada en diciembre de 2022 y bajo la coordinación del Toledo Training and Coordination Center, formó a más de 2500 militares ucranianos. Este apoyo a Ucrania no se ha constreñido al campo de la instrucción, sino que ha estado reforzado por el envío de diverso armamento y material.

Así mismo, se realizaron actividades de seguridad cooperativa en Túnez, Senegal y Mauritania, y, como consecuencia de las graves inundaciones sufridas en Eslovenia, se desplegó en menos de 24 horas un helicóptero HT-17 Chinook para colaborar en las tareas de reconstrucción de infraestructuras críticas.

En el ámbito nacional, además de las actividades de presencia y vigilancia que realiza el Mando de Canarias como Mando Operativo Terrestre, se desplegaron medios para la protección de las cumbres de la OTAN y de la UE que tuvieron lugar en Madrid y Granada, destacando en esta última la participación por primera vez en apoyo de los cuerpos y fuerzas de seguridad, del sistema contra UAS «CERVUS».

Dentro del ámbito del apoyo a autoridades civiles, al igual que en años anteriores, se desarrolló la operación «Centinela Gallego», pero también se colaboró en los incendios de La Palma y Tenerife y se prestaron apoyos para paliar las consecuencias de las tormentas en la Sierra de la Tramontana e inundaciones en la Comunidad de Madrid, donde se instalaron, en Aldea del Fresno, dos pasarelas y un puente MABEY.

INSTRUCCIÓN Y ADIESTRAMIENTO

El ET ha dado un salto en la interoperabilidad con países aliados, demostrado durante la ejecución del Ejercicio DEFENDER EUROPE 23, en el que el Cuartel General de la División Castillejos se integró en una estructura operativa multinacional, dependiendo del V Cuerpo de EE. UU. Es la primera vez que una División no americana conduce una fase del ejercicio. La División Castillejos asumió el mando y control en la ejecución de tres operaciones de entrada inicial (cerca de 6 000 militares de más de una docena de países).

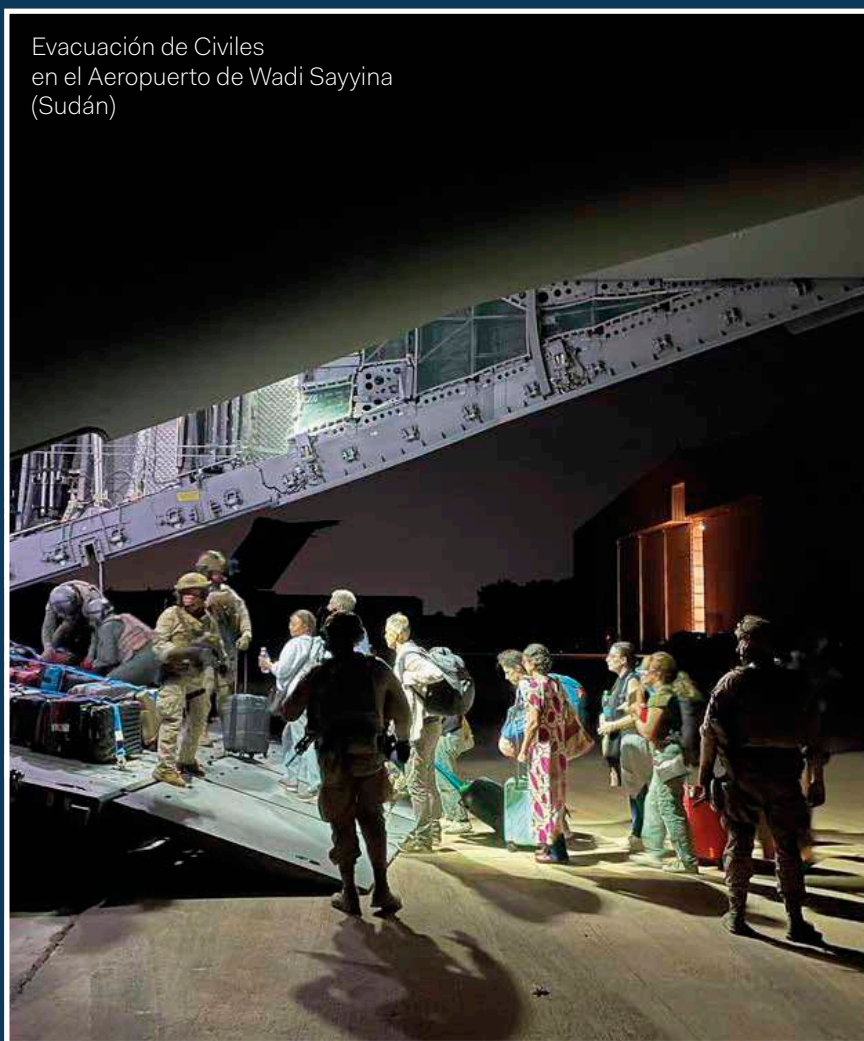
Igualmente, el ET lideró la estructura del ejercicio multinacional «Bison Counter», a través de la Agencia de Defensa Europea en el contexto de la lucha contra artefactos explosivos improvisados.

En relación con la contribución española a las fuerzas de alta disponibilidad de la OTAN, se completó la preparación y la integración de fuerzas en la Brigada VJTF durante el ejercicio «Brilliant Jump» y se inició el alistamiento de las capacidades que se integrarán en la futura *Allied Reaction Force*.

El NRDC-ESP desarrolló el ejercicio «Valiant Lynx» en el que se adiestró como *Warfighting Corps* y continuó la mentorización de la Multinational Division Centre, localizada en Hungría.



Instalación del Puente MABEY en Aldea del Fresno



Evacuación de Civiles
en el Aeropuerto de Wadi Sayyina
(Sudán)

PERSONAL

La creación de nuevas estructuras de Mando y el aumento de los compromisos internacionales de los últimos años han llevado a implementar una serie de medidas para incrementar la disponibilidad de Tenientes Coronales y Comandantes. Estas medidas no solamente se han constreñido al ámbito de personal, sino que han sido reforzadas, como se verá posteriormente, con medidas en el ámbito de la enseñanza.

Con la finalidad de actualizar aspectos de la gestión de personal, entre los que destaca la determinación de especialidades críticas, se elaboró una nueva directiva de cobertura de la relación de puestos militares que permitirá flexibilizar la gestión y adaptarse a las nuevas necesidades organizativas. En ella se contemplan aspectos reales que no se tenían en consideración en la Plantilla Orgánica y se proporcionan criterios que servirán en la publicación de las convocatorias de cursos de la Enseñanza de perfeccionamiento.

Otro de los esfuerzos ha ido encaminado a paliar el envejecimiento y pérdida de personal civil. Para ello se ha desarrollado una estrategia global de personal civil con la que se pretende no solo hacer frente a las necesidades actuales sino a las futuras, que se verán agravadas con la activación de la BLET.

Por último, en el campo del apoyo sanitario, se ha implementado una nueva directiva de apoyo médico al Ejército de Tierra para optimizar los recursos disponibles.



Ejercicio «Defender Europe 2023»



Unidad de Defensa Antiaérea del ET

ENSEÑANZA

Todo cambio o transformación en la organización debe tener su repercusión en la enseñanza. En particular, la mayor demanda de Cuadros de Mando y la transformación a Ejército 35, con su Mando orientado a la Misión, han tenido su reflejo en dos de los objetivos conseguidos este año.

Respecto al primero, se han empezado a implantar las acciones derivadas del grupo de trabajo de incremento en el número de comandantes que precisa el ET, mediante el aumento en un 50 % en el número de alumnos del Curso de Capacitación para el Ascenso a Comandante.

En relación al segundo, la importancia del Liderazgo queda plasmada en la modificación del nombre de la Escuela de Guerra, que ha pasado a denominarse Escuela de Guerra y Liderazgo.

También se logró un hito fundamental en la implantación del nuevo plan de estudios para la Enseñanza de Formación de la Escala de Oficiales, con la aprobación del nuevo grado de Estudios Universitarios en Defensa y Seguridad por el Consejo de Gobierno de la Universidad de Zaragoza. Es de reseñar, dentro de este ámbito, la incorporación de la Princesa de Asturias a la Academia General Militar, con el importantísimo hito de su Jura de Bandera el 7 de octubre.

Igualmente, en la formación de tropa, se ha iniciado la enseñanza de los módulos profesionales del Plan de Acción Individual para el Desarrollo Profesional (PAIDP) en los centros de formación, que les permitirá obtener dos módulos formativos de una Titulación Media de Formación Profesional.

RECURSOS MATERIALES

El escenario económico ha permitido mejorar la obtención y reposición en general, gracias al mantenimiento de la tendencia al alza del presupuesto de Defensa. Del mismo modo, se ha podido dar un impulso al sostenimiento, que ha culminado con la elaboración de una nueva estrategia de

sostenimiento (SEDO). Esta situación se ha visto reflejada en la participación en la Feria Internacional de Defensa y Seguridad así como en el Foro 2E+I organizado en Toledo.

Durante 2023 se ha llevado a cabo un incremento de inversión en municiones asociadas a las principales

plataformas terrestres así como de precisión y largo alcance.

De igual manera se han llevado a cabo adquisiciones importantes en material de campamento, especialmente en tiendas modulares, contenedores de carga y tiendas COLPRO.



S.A.R. la Princesa Leonor jurando Bandera



Formación en el patio de armas de la AGM

Otro esfuerzo importante ha ido en caminado al plan de reposición vehículos, donde destaca el proceso de sustitución de vehículos disponibles para operaciones por vehículos VAMTAC, la adquisición de cabezas tractoras, VEMPAR logísticos y semirremolques góndola para transporte del 8x8.

Especialmente significativo es que durante el 2023 se han adquirido y distribuido más de mil vehículos ligeros de tipo civil, de emisiones

reducidas, para transporte de personal y mercancías, adquiridos con los créditos recibidos del Plan de Movilidad Sostenible del MINISDEF.

El resto del esfuerzo de obtención ha ido orientado a materiales de protección, maquinaria de ingenieros y material para activar las formaciones sanitarias de tratamiento. Así mismo, durante 2023 se han mantenido los programas ya iniciados, entre los que destacan el 8x8 y el Castor, el Vehículo de apoyo de Cadenas (VAC),

el Sistema Aéreo Remotamente Tripulado Táctico de Altas Prestaciones (SIRTAP), el Sistema Lanzacohetes de Largo Alcance (SILAM) y la modernización del NASAMS, el Leopard 2E y el helicóptero Tigre.

Por último, la capacidad de transporte estratégico se ha visto incrementada con la adquisición del segundo buque de transporte logístico del ET, «El Camino Español», vital para los transportes logísticos del Mando de Canarias.

RELACIONES INTERNACIONALES

El GE JEME participó en cuatro eventos multinacionales relevantes: Conferencia de Ejércitos Americanos en Río de Janeiro; la reunión de la Organización Multinacional Europea en el ámbito de los Ejércitos de Tierra (FINABEL), en Riga; la Conferencia de Ejércitos Europeos en Garmisch; y el IX Foro de JEMEs Europeos en Valencia. Además, se recibieron las

visitas de los JEMEs de Canadá, Portugal e Indonesia, y el GE JEME realizó viajes de trabajo a Portugal e Italia.

Destaca el IX Foro de JEMEs europeos, organizado por el ET en el CGTAD (Valencia) y con el éxito de asistencia al lograr congregar a 30 JEMEs o representantes nacionales. Se celebraron cuatro

reuniones bilaterales de Estados Mayores (REM) con Reino Unido, Portugal, Francia e Italia, y se participó en las Conferencias Especializadas de la Conferencia de Ejércitos Americanos en Guyana y Chile.

Fruto de todas estas reuniones, el ET tuvo programadas en 2023 alrededor de 525 actividades bilaterales con 40 países de su entorno.

Carro de Combate Leopard 2E en Letonia



RETOS PARA EL AÑO 2024

El año que viene será un año de grandes retos dado que inicialmente se mantienen tres de las situaciones que los propician: el mantenimiento del escenario económico actual; la consolidación de los nuevos compromisos internacionales; y el continuo avance en el proceso de transformación.

En el área de planeamiento y organización destaca la revisión del Sistema de Planeamiento (SIPLA) y la entrada en

servicio del Vehículo de Combate Ruedas 8x8 Dragón. Se iniciará la reorganización de los Ingenieros y la Artillería de Campaña, y se potenciará el Regimiento de Operaciones de Información n.º 1.

En las operaciones destaca la implementación del Nuevo Concepto Estratégico de la OTAN y la materialización de un nuevo modelo de fuerzas, que supondrá un incremento de unidades desplegadas en la Europa del

Este, cuyo hito más importante será el despliegue en Eslovaquia liderado por el NRDC-ESP. Este nuevo modelo de Fuerzas conllevará un importante esfuerzo logístico, principal reto en esta área para 2024. Además, y fruto de la nueva «brújula estratégica» de la UE, las unidades de reacción rápida verán incrementada su exigencia en disponibilidad, un reto que el ET afrontará mediante un renovado proceso de generación.



9.º foro de JEMEs europeos en Valencia

La mejora del Plan Anual de Preparación será el principal reto del área de Instrucción y Adiestramiento. Como reto transversal a todas las actividades, tendremos la implementación del Mando orientado a la Misión, trasladándolo a la realidad del día a día y fomentando la iniciativa y responsabilidad en cada escalón de mando. A destacar que el Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la Alianza Atlántica (NRDC-ESP) llevará a cabo el ejercicio VALIANT LYNX 24, que implicará la utilización de medios estratégicos para el despliegue en el centro de Europa.

Dentro del área de personal se empezarán a aplicar las medidas para mejorar la cobertura de oficiales disponibles, entre las que destaca la disminución del tiempo de permanencia en los primeros empleos de la escala. En lo que respecta a la tropa, se continuará con el impulso del PAIDP y las medidas de apoyo a la desvinculación. 2024 será así mismo el año en el que se inicie la implementación de la estrategia de personal civil.

En la enseñanza se iniciará la implantación del nuevo modelo formativo para la enseñanza militar para los

Oficiales del ET. Se fomentará que los oficiales que han adquirido especialidades del segundo tramo de la trayectoria, profundicen en su formación realizando el Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas u otros cursos relacionados con la nueva especialidad adquirida y, en lo que respecta a suboficiales y personal de tropa, la definitiva implantación de las especialidades del segundo tramo de la trayectoria.

En el área de recursos materiales, igual de importante que las nuevas adquisiciones es el sostenimiento de los materiales ya disponibles por lo que, aprovechando el actual escenario, será una de las prioridades para 2024.

Se continuará con los programas en curso de la DGAM y el desafío del cumplimiento de sus plazos de entrega. Paralelamente, se mantendrá el impulso en la adquisición y reposición de los vehículos para completar la Relación de Material Asignado de las Unidades. Completar así mismo las dotaciones de armamento ligero y el módulo 1 000 de material de campamento. En el área CIS, Iniciar la adquisición de los materiales necesarios para el proyecto de nube táctica terrestre.

Debemos destacar también la recepción de los 10 sistemas C-UAS para ZO y la finalización del programa de modernización de los Chinook CH47F. Finalmente mencionar el cambio de responsabilidad en su totalidad entre el SALE y el SACU del servicio de alimentación en territorio nacional.

El esfuerzo en infraestructuras irá orientado a aquellas asociadas a los principales programas de armamento y material, al Plan Integral de Actuaciones de Mejora en Islas y Peñones, a continuar impulsando el Proyecto de la BLET, los planes de concentración de Ceuta y Melilla, el futuro acuartelamiento de Monte La Reina y mejoras relacionadas con la instrucción y adiestramiento y calidad de vida.

Y para terminar, la transformación a Ejército 35. El simple avance en el cumplimiento de los objetivos de cada uno de sus pilares es un reto en sí mismo. El Plan de Experimentación de la Fuerza 35, la construcción de la BLET, la implantación de la gestión por procesos y su automatización y la concienciación de nuestro personal sobre el Mando orientado a la Misión continuarán siendo los esfuerzos sobre los que avance nuestra transformación. ■



CRÓNICA DEL IX FORO DE JEMES EUROPEOS

Gabinete del JEME

«En el pasado número de nuestra revista se incluyó un artículo que anunciaba la celebración del IX Foro de Jefes de Estado Mayor de Ejércitos europeos y lo que este tipo de encuentros significaban y pretendían.

En esta ocasión, traemos la crónica de lo que resultó un evento de altísimo nivel en el que el Ejército y España mostraron su capacidad organizativa y su compromiso con la seguridad y defensa europeas»

Tras meses de preparación, finalmente, el pasado mes de noviembre se ha celebrado en Valencia la novena edición del Foro que reúne a los Jefes de Estado Mayor de Ejércitos de Tierra europeos (denominados así en algunos países del entorno; pero equivalente a Jefe de Fuerzas Terrestres en otros casos), en inglés.

Este año, la cita convocada y organizada por el Ejército de Tierra español, recogiendo el testigo de otros ejércitos europeos que han venido acogiendo este evento anual desde 2014 ha reunido a los representantes de 30 países europeos, 21 de ellos los Jefes de Estado Mayor y otros 9 delegando su presencia en otro oficial general, más el *Deputy Commander* de LANDCOM representando al Comandante de USAREUR-AF, y el Director del Secretariado de FINABEL.

Sin ampararse en las estructuras militares de UE ni de la OTAN, el Foro reúne, en un entorno diferente al usual en dichas organizaciones, a altos responsables de todos los ejércitos de los países europeos que comparten visión y valores, expresados en el lema del IX Foro como «Fuerza y Unidad para la defensa de Europa» (*In defense of Europe: strength and unity*).



Organizando esta importante reunión internacional el Ejército español ha añadido valor a la larga lista de actividades desarrolladas durante el semestre de Presidencia española del Consejo de la Unión Europea.

A un nivel exclusivamente militar, y específicamente terrestre, el IX Foro ha ofrecido como principales resultados el fortalecimiento de las relaciones entre ejércitos europeos al máximo nivel de mando; el incremento del conocimiento mutuo y sobre los asuntos que nos ocupan y preocupan desde el punto de vista de las fuerzas terrestres; y la ocasión única de compartir con todos ellos una visión de la seguridad y la defensa desde la perspectiva española concretada en la necesidad de entender la interconexión entre los diferentes conflictos y áreas geográficas, propia de un mundo globalizado, la necesidad de operar acorde con un entorno multidominio y el impacto de las nuevas tecnologías en la realidad del combate.

Con el empeño de tratar de evitar el error de prepararnos para la última guerra en vez de para la próxima, la clave es entender cada guerra disecionando los elementos novedosos generalizables, de aquellas peculiaridades propias del conflicto en cuestión.

Además, la guerra es un conflicto de voluntades, y, por lo tanto, las acciones de la fuerza solo pueden estar alineadas con la narrativa, pues de esta forma se asegura que las acciones tácticas contribuyen realmente a la situación final deseada. En este sentido, el propósito y la narrativa conectados entre sí proporcionan el marco en que se deben desarrollar las acciones tácticas y la guía para poder ejercer el modelo de Mando orientado a la Misión, uno de los pilares de nuestro Ejército.

En este sentido, no se debe olvidar que el mensaje más claro y potente que la fuerza proporciona es mediante sus acciones tácticas.





En ellas, de acuerdo con el enfoque maniobrero propio del modo de combatir occidental, se debe conseguir la iniciativa, mantenerla y explotar las ventajas. De esta forma es posible lograr resultados rápidos y superiores a los recursos empleados, focalizando las acciones en derrotar el componente moral del adversario que es esencial para el sostenimiento de las operaciones.

En un momento de gran impulso tecnológico, no se puede poner en duda la aceleración de los desarrollos tecnológicos y su seguro impacto en el modo de hacer la guerra. El desarrollo y la proliferación de plataformas no tripuladas contribuye a una «sensorización» cada vez más intensiva del campo de batalla. Además, asistimos a un proceso vertiginoso de miniaturización de los componentes que permite que las firmas, empezando por la óptica, de las plataformas no tripuladas sean cada vez más difíciles de detectar.

Por otro lado, la posibilidad del empleo por diferentes actores de medios accesibles y relativamente poco costosos en el mercado civil, y que con mínimas modificaciones pueden ser empleados en combate nos presenta el riesgo de la «democratización» de ciertas tecnologías poniendo en manos de ciertos adversarios potentes amenazas para la seguridad de nuestras tropas.

La inteligencia artificial puede convertirse en el catalizador de una nueva revolución en los asuntos militares proporcionando la herramienta que contribuya a la sinergia de todos los avances. La computación cuántica puede ser protagonista de estos cambios modificando los sistemas de armas, los medios y procesos del mando y control, llegando a los mismos procesos de la decisión, y, potencialmente, llegar a cambiar la naturaleza de la guerra tal y como la conocemos hoy.

Hace treinta años unos «futuristas» predijeron el triunfo del software sobre el acero. ¿Podemos estar ahora más cerca de ello de lo que pensamos?

En definitiva, el IX Foro ha constituido un éxito en cuanto a su organización, posibilitando la consecución de los objetivos establecidos y mostrando al más alto nivel las capacidades organizativas del Ejército de Tierra.

Además, el nivel de las ponencias ha servido para provocar un fructífero debate entre los participantes. Todas estas actividades han sido complementadas por un buen número de reuniones de carácter bilateral facilitadas por la organización del Foro.

Una vez concluida la IX edición, es el momento, por lo tanto, de pasar el testigo a Alemania con la mirada puesta en el X Foro a celebrar el próximo mes de agosto en Dresde. ■

NUEVOS «CONCEPTOS PARA EL COMBATE 2035 (ACTUALIZACIÓN 2023)»

30/11/2023



Consecuencia del documento «Entorno Operativo Terrestre Futuro 2035», y conforme a los principios de investigación y doctrina del ET, esta publicación sintetiza una serie de conceptos: generales, o de primer nivel, que constituyen las bases conceptuales en las que se han de basar los desarrollos en los campos que afecten a la preparación y el empleo de la fuerza; y un conjunto de conceptos para el combate, o de segundo nivel, que constituyen categorías de actividades, organizadas por funciones tácticas, que proporcionan un marco para describir el cambio en su ámbito, iniciar los análisis y experimentos basados en hipótesis de futuro, así como establecer los fundamentos para la definición de los cambios en la doctrina, organización, materiales, instrucción, adiestramiento, evaluación, enseñanza e investigación.

Esta versión actualiza a la anterior de diciembre de 2019, incluyendo todos los tipos de unidades que conformarán el ET en 2035, e incorpora las LLAA de los últimos conflictos y recientes avances tecnológicos (particularmente, en el empleo de UAS armados, munición loitering y enjambre de drones), así como resultados de experimentos realizados hasta la fecha. Asimismo, recoge una actualización específica de los aspectos a experimentar, consecuencia del desarrollo y análisis de los conceptos a experimentar recogidos en la Directiva 02/22 «Proyecto Fuerza 35».

MA-104 MANUAL DE ADIESTRAMIENTO «SUBGRUPO TÁCTICO LIGERO»

Resolución 513/13937/23 • BOD nº 179 • 13/09/2023



La presente publicación actualiza los contenidos del antiguo Manual de Adiestramiento MA4-102 Compañía de Fusiles, tras la publicación de las nuevas publicaciones doctrinales PD4-100 volumen 1 «Táctica. Empleo de las pequeñas unidades de infantería. Generalidades», y PD4-100 volumen 2 «Batallón de infantería ligero. Grupo táctico», ambas aprobadas en 2022. Este manual está elaborado con el enfoque del empleo de las unidades como agrupamientos tácticos interarmas, aplicando el precepto de «Combato como me instruyo y me instruyo como combate». Este manual va dirigido a los mandos con responsabilidad en la preparación de unidades tipo Compañía (ligeras, motorizadas y paracaidistas). Y su mayor novedad es la inclusión en todas las fichas, de ejemplos de ambientación, así como de cuatro nuevas fichas de cometidos relacionados con el empleo del S/GTL como fuerza de apoyo a operaciones especiales de combate (FAOE-C).

Deroga a: MA4-102. Compañía de fusiles (2006)

LA DOCTRINA

NUCLEAR DE RUSIA



José Ángel Úbeda Garcerán | Teniente Coronel De Artillería. DEM

Rusia adopta un concepto amplio de «disuasión» que contiene aspectos coercitivos, métodos de gestión de conflictos y desescalada. Además, integra medios militares y no militares y capacidades nucleares y convencionales para permitir flexibilidad en sus respuestas estratégicas de disuasión.

Rusia considera que las armas nucleares son el máximo garante de la seguridad del Estado porque aseguran la disuasión y, por tanto, la independencia. Además, también valora el estatus de «gran potencia» que le proporciona su arsenal nuclear. Por tanto, el mantenimiento de una disuasión

nuclear creíble es la máxima prioridad militar para el Estado ruso.

Moscú percibe y presenta a la OTAN, especialmente a Estados Unidos, como su principal adversario militar y geopolítico y como una amenaza para su seguridad. En consecuencia, la política de disuasión nuclear rusa está dominada por la dialéctica entre ella misma y Estados Unidos, y, en menor medida, contra la OTAN.

Se considera que hay cuatro tipos de incidentes que podrían provocar el primer uso de armas nucleares por parte del Estado ruso:

1. advertencia creíble de lanzamiento nuclear contra Rusia;
2. uso de armas de destrucción masiva contra Rusia;
3. parálisis del mando, control y las comunicaciones nucleares rusas;
4. una amenaza convencional, pero «existencial» para el Estado ruso.

Rusia mantiene deliberadamente un margen amplio y ambiguo al no especificar claramente el significado de «existencial¹». El presidente Putin ha invocado recurrentemente la disuasión nuclear, calificando los asuntos como «existenciales» en el contexto de la crisis de Ucrania.



EMPLEO DE LAS ARMAS NUCLEARES EN RUSIA

La decisión de emplear armas nucleares corresponde a Putin, quien domina la autoridad de mando nacional, que también está formada por el ministro de Defensa y el jefe del Estado Mayor de las Fuerzas Armadas de Rusia. El mecanismo está diseñado para aislar el sistema frente a desviaciones unilaterales de la doctrina.

Rusia dispone de diferentes vías de mando y control nuclear a disposición de dicha autoridad de mando nacional en función de su nivel de preparación.

Solo los misiles balísticos intercontinentales (ICBM) y los misiles balísticos lanzados desde submarinos (SLBM) se almacenan con las cabezas nucleares ya colocadas, por tanto, es probable que sean los activos más sensibles a su disposición.

Otros medios necesitan primero que la 12.^a Dirección General del Ministerio de Defensa (12 GUMO²), responsable de la custodia, el mantenimiento técnico, el transporte, la

entrega, la expedición, la eliminación, etc., del arsenal nuclear del Estado, así como de las pruebas de cargas nucleares, les entregue las cabezas nucleares y las acople antes de poder lanzarlas.

Posiblemente, tras la entrega de medios nucleares a unidades no estratégicas, la autorización de lanzamiento pueda delegarse en los mandos de nivel operativo durante un conflicto a gran escala. Y también es probable que las cabezas nucleares solo se preparen antes de su uso previsto.

Por último, el sistema Perímetro³ puede funcionar como un sistema de «mano muerta» en tiempos de crisis. Puede autorizar automáticamente un ataque de represalia cuando se cumplan determinados parámetros, como la falta de respuesta de los dirigentes nacionales, una actividad sísmica que indique detonaciones nucleares, etc.

Se estima que, en la mayoría de los casos, se encuentra apagado y se supone activo durante crisis peligrosas; sin embargo, se considera que es totalmente funcional para su propósito.

FUERZAS NUCLEARES RUSAS

Rusia tiene, probablemente, un arsenal de algo menos de seis mil cabezas nucleares, con menos de mil seiscientas cabezas estratégicas desplegadas. Las fuerzas de disuasión estratégica⁴ estarían compuestas por las unidades que potencialmente podrían apoyar una misión nuclear.

La 12.^a Dirección General mantiene estos arsenales en una red de centros de almacenamiento nuclear con centros satélites más pequeños que albergan las cabezas nucleares. A la vez, como ya se ha comentado, también se encarga del transporte y la supervisión técnica de las cabezas nucleares.

A nivel estratégico, los pilares terrestre y marítimo de la tríada nuclear rusa emplean misiles balísticos de largo alcance. El componente aéreo incluye bombarderos pesados que pueden lanzar misiles de crucero desde el aire. A nivel no estratégico, existe una amplia gama de sistemas vectores que reflejan la tríada estratégica (terrestres, marítimos y aéreos), pero con una diversidad muy superior de medios vectores.



PROBLEMAS DE LA ESTRUCTURA NUCLEAR RUSA

Aunque las actuales capacidades nucleares rusas son creíbles y sólidas, la estructura nuclear está aquejada de problemas endémicos y persistentes. El primero y más importante es el prejuicio profundamente arraigado en Rusia de que es una «nación asediada», que sustenta una cínica apreciación de suma cero de las relaciones internacionales, lo que implica que la ventaja alcanzada por un bando ha de tener reflejo en una pérdida equivalente para el otro. La inflexible visión del mundo resultante por parte de Rusia dificulta gravemente las evaluaciones estratégicas objetivas.

Antes de las sanciones, el complejo militar industrial ruso ya presentaba deficiencias estructurales, entre las que destacaban el envejecimiento de la mano de obra, la corrupción generalizada y una gestión ineficaz. Durante 2022 y 2023, esta situación se ha agravado por los efectos de las sanciones, lo que ha provocado la reducción de los presupuestos, la falta de componentes y una grave fuga de cerebros.

Es probable que, aunque la investigación y el desarrollo del brazo nuclear ruso reciban una prioridad alta, los proyectos sufran retrasos y, posiblemente, cancelaciones. Sin embargo, a corto plazo es poco probable que la amenaza para la OTAN se vea influida por estos procesos, aunque su arsenal nuclear seguirá siendo una amenaza creíble.

CAMBIOS EN LA ACTITUD NUCLEAR POR PARTE DE RUSIA

La guerra de Ucrania ha reafirmado la voluntad del Kremlin de utilizar la fuerza para perseguir sus objetivos estratégicos. Los dirigentes rusos describen su «operación militar especial en Ucrania⁵» como una confrontación sistémica con Occidente y, de acuerdo con el presidente Putin, se enfoca en la «desmilitarización y desnazificación» de Ucrania, así como en llevar ante los tribunales a quienes cometieron diversos crímenes sangrientos contra civiles, incluidos algunos ciudadanos de la Federación Rusa.

De hecho, el comportamiento de Rusia hacia la OTAN ha sido de confrontación. Aunque es muy probable que Rusia pretenda evitar un conflicto con la OTAN, la probabilidad de que se produzca un error de cálculo o una escalada involuntaria ha aumentado.

La disuasión nuclear inicial ha sido inequívocamente clara, y su objetivo era aislar la guerra de Ucrania de la intervención occidental. Dicho objetivo probablemente ha evolucionado con el telón de fondo de la pérdida de la iniciativa estratégica y los reveses sufridos en el campo de batalla por parte de Rusia.

Como ambas vertientes de la disuasión no han dado a Moscú los resultados esperados, la retórica se ha hecho cada vez más dura, frecuente y errática. Los discursos se han acentuado

aún más cuando Rusia se ha encontrado en posiciones desagradables, como cuando se anunció la entrega a Ucrania de carros de combate modernos por parte de Occidente. Por tanto, se considera probable que esto continúe mientras dure el conflicto.

Paralelamente, Rusia ha reforzado de forma considerable su defensa. Como la reconstitución de sus Fuerzas Armadas convencionales le llevará probablemente años, también ha elevado su disuasión estratégica centrándose en sus novedosas armas y en la naturaleza dual de algunos de sus equipos tácticos. Tanto el AS-24 Killjoy (misil balístico hipersónico lanzado desde el aire) como el SS-N-33 Tsirkon (misil de crucero hipersónico antibuque) se han utilizado también para lograr la disuasión, y el desarrollo del nuevo ICBM superpaseado SS-X-29 Satan II y del torpedo nuclear Kanyon sigue recibiendo la atención de los medios de comunicación.

Rusia también ha mezclado las narrativas de la disuasión nuclear con otros aspectos de las amenazas NBQ-R, sobre todo en su peculiar alegación de que Ucrania la había amenazado con «bombas sucias» radiológicas. Al mismo tiempo, sigue poniendo en peligro la seguridad de las centrales nucleares ucranianas, especialmente en torno a Chernóbil y Zaporíjia.

Además, al disminuir temporalmente la capacidad de Rusia para mantener una guerra convencional, es posible que Moscú haya rebajado su umbral para utilizar armas nucleares en un posible conflicto con la OTAN.

El valor que el Kremlin concede a la estabilidad estratégica posiblemente haya disminuido como consecuencia de ello. Esto puede deducirse del reciente incumplimiento del tratado Nuevo START⁶ (Tratado de Reducción de Armas Estratégicas), el único tratado de control de armas que quedaba actualmente en vigor entre Rusia y Estados Unidos.

Como consecuencia de todo lo expuesto, Rusia se ve empujada aún más a los brazos de China, y es visible un acercamiento a Irán y Corea del Norte, también destacados Estados antioccidentales. Moscú ha adoptado una postura más despiadada en todos los foros posibles, vetando las sanciones de la ONU contra Corea del Norte y las resoluciones del IAEA⁷ (Organismo Internacional de Energía Atómica) contra Irán.

Dado que Moscú busca apuntalar su posición geopolítica, así como eludir las sanciones en apoyo tanto de su I+D técnica como para resolver problemas logísticos operativos, es probable que se produzca un aumento de la cooperación a corto plazo, por ejemplo, con Irán a partir de octubre de 2023, ya que para entonces expirarán las restricciones de la ONU relativas a las exportaciones de misiles balísticos.

STATU QUO DE LA CAPACIDAD NUCLEAR RUSA

Rusia puede contar con una fuerza nuclear robusta y redundante, capaz de dar respuestas flexibles tanto en el ámbito operativo como en el estratégico.

Para mantener su credibilidad, está modernizando sus fuerzas nucleares. Ha anunciado que realizará ocho lanzamientos de prueba de ICBM en 2023. Sin embargo, el lanzamiento de un ICBM SS-27 Sickle B desde Kapustin Yar se ha pospuesto en varias ocasiones y el lanzamiento de prueba de un segundo ICBM SS-X-29 Satan II desde Plesetsk sigue pendiente.

Las dos vertientes más importantes para Rusia son el desarrollo de sistemas hipersónicos y de merodeo estratégico, concebidos para anular las capacidades antimisiles balísticos rivales. Debido a las limitaciones estructurales del complejo militar-industrial ruso, estos programas sufren importantes retrasos.

A partir de 2022, Rusia no ha modificado el nivel de preparación de las fuerzas de disuasión estratégica, manteniéndolas en el nivel de «alerta constante» en tiempos de paz. Tanto las fuerzas de autodefensa como la 12.^a Dirección

General han llevado a cabo sus ciclos de entrenamiento regulares, en particular los ejercicios Grom⁸ («trueno» en ruso), ejercicios de guerra nuclear global en los que se verifica el estado de preparación de la tríada nuclear y el funcionamiento del sistema de mando y control en caso de guerra nuclear.

Aunque se han producido pequeñas tensiones logísticas en las unidades de las fuerzas de autodefensa, en general, la guerra contra Ucrania no ha influido en su capacidad. Es probable que las unidades de doble capacidad conserven la aptitud para ejecutar misiones nucleares utilizando modernas municiones guiadas de precisión, a pesar de la precariedad de sus reservas.

Los militares rusos se entrenan habitualmente para la guerra nuclear convencional y estratégica contra la OTAN. Ejercicios como el Zapad⁹ («Occidente» en ruso) o el Grom pueden contribuir a ocultar las intenciones rusas, crear ambigüedad y dificultar la capacidad de alerta temprana de la OTAN. Lo más probable es que Rusia haya utilizado estos ejercicios para disimular los preparativos de operaciones militares reales en Ucrania, y esta tendencia posiblemente siga durante el año 2023 y posteriores.



OPCIONES DE ESCALADA RUSA

La amenaza nuclear contra Ucrania sigue siendo real pero improbable, ya que Rusia tiene muy claro que el uso de armas nucleares no supondría una victoria decisiva. El empleo de armas estratégicas, dirigido contra Estados Unidos y la OTAN, queda, casi con toda seguridad, fuera de la deliberación política, por lo que la posibilidad de un ataque estratégico es prácticamente nula. Como el apetito por la escalada probablemente es inversamente proporcional al éxito en el campo de batalla, el curso operativo de la guerra será el principal indicador de la creciente amenaza de despliegue de armas nucleares.

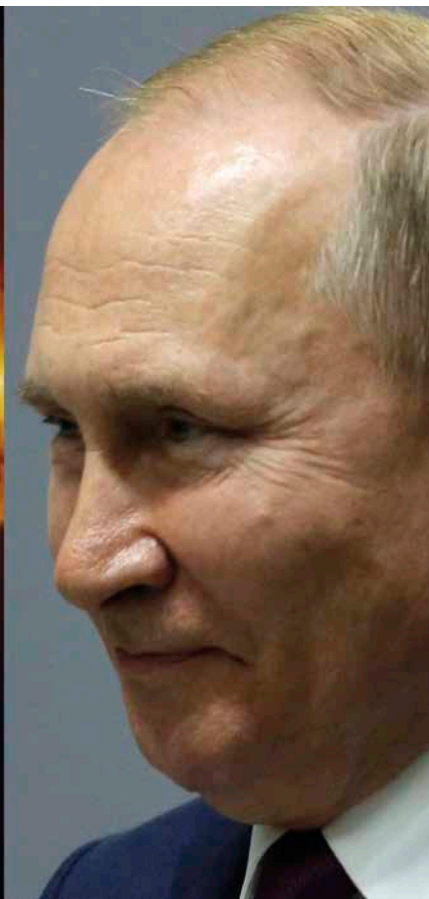
Sin embargo, es casi seguro que Rusia adoptará otras medidas de escalada antes de recurrir a las armas nucleares, y estas actividades serán visibles, claras e inequívocas. Los ataques de precisión contra el sector energético ucraniano, una campaña para la destrucción de objetivos de importancia crítica que Rusia inició el 22 de octubre de 2022, son un buen ejemplo; otras posibilidades son el uso de la guerra química y, posiblemente, biológica, así como los ciberataques, a todos los niveles, dirigidos contra Ucrania.

El despliegue de armas nucleares o de otras armas de doble capacidad en su frontera septentrional, en Kaliningrado, en Bielorrusia o en la Crimea anexionada ilegalmente son opciones a disposición de Rusia. Sin embargo, es poco probable a corto plazo que se produzcan movimientos repentinos con potencial de escalada.

Por otro lado, se considera probable que la retórica rusa mantenga su intensidad, su frecuencia y su naturaleza errática, y posiblemente se volverá más extravagante, ya que la política de disuasión sigue la conveniencia política y no está sujeta a una plantilla rígida ni a una secuencia establecida.

PERSPECTIVA DE FUTURO

Moscú se siente cada vez más amenazada, como demuestra la instalación a principios de 2023 de sistemas



táticos de defensa antiaérea en su epicentro político y sus alrededores. Desde el punto de vista estratégico, la adhesión de Suecia y Finlandia a la OTAN es, a ojos rusos, un claro indicio del cerco al que se está sometiendo a Rusia. A corto y medio plazo, la disuasión nuclear seguirá siendo una herramienta muy utilizada por el Kremlin.

Es poco probable que Rusia rompa el tabú nuclear. La doctrina, la postura y las actividades nucleares rusas, así como las declaraciones oficiales, se mantienen actualmente alineadas con esta postura. Aun así, no se puede descartar el recurso a las armas nucleares. Las autoridades rusas siguen presentando la guerra de Ucrania como una amenaza existencial para el público ruso con el fin de mantener el apoyo interno a sus operaciones militares. Si estos esfuerzos no consiguieran motivar a los rusos a participar en la guerra, Rusia podría verse tentada a una nueva escalada a corto plazo.

Últimamente Rusia ha declarado que podría recurrir a otros medios para responder, sobre todo en situaciones en las que Putin lograra convencerse de que no se pueden encontrar respuestas viables para mitigar las

amenazas existenciales que el Kremlin ve opuestas a la «madre patria» o a la supervivencia de su régimen político.

NOTAS

1. https://www.larazon.es/internacional/putin-cambia-plumazo-politica-exterior-rusia-decreto_202303316426d2511036390001ad7ac0.htm
2. https://www.globalsecurity.org/wmd/world/russia/12gumo.htm?utm_content=cmp-true
3. https://en.wikipedia.org/wiki/Dead_Hand
4. <https://expansion.mx/mundo/2022/03/01/que-son-fuerzas-disuasion-nuclear>
5. <https://www.nytimes.com/es/2022/02/23/espanol/rusia-ucrania-putin.html>
6. <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-64724998>
7. <https://www.iaea.org/es>
8. <https://militaresescriitores.es/noticias/el-dia-del-trueno-grom-21-ejercicio-de-guerra-nuclear-global/>
9. <https://sputniknews.lat/20221221/las-fuerzas-armadas-rusas-realizaran-las-maniobras-zapad-en-2023-1133825669.html> ■



Rincón del Museo del Ejército



ACTIVIDADES CULTURALES

EXPOSICIÓN TEMPORAL: "1898: EL FINAL DE CUATRO SIGLOS DE CUBA Y FILIPINAS ESPAÑOLAS"

La exposición 1898: El final de cuatro siglos de Cuba y Filipinas Españolas, debe contribuir a que el público visitante pueda descubrir e interpretar sin esfuerzo la destacada actuación del Ejército español en las guerras independentistas de Cuba y Filipinas, que fueron verdaderas guerras civiles, en las que se realizaron tantas gestas heroicas, donde tantos generales, oficiales y soldados vertieron su sangre en combate, y tantos sacrificios supusieron a todo el pueblo español. Tiempos difíciles y de crisis para España, Cuba y Filipinas.

- **Desarrollo de la actividad**
- **Se podrá visitar hasta finales del mes de abril/2024**
- **Horario:** de 10:00 a 17:00 horas
- **Lugar:** Sala de exposiciones temporales del Museo
- **Entrada gratuita.** Grupos externos con guía propio (reservas)

MUSEO EN VIVO: "EL EJÉRCITO ESPAÑOL EN CUBA Y FILIPINAS"

Con motivo de la exposición «1898: El final de cuatro siglos de Cuba y Filipinas Españolas» organizamos una visita para conocer la muestra de la boca de un soldado español de Cuba. De este modo podremos descubrir la destacada actuación del Ejército español en las guerras independentistas de Cuba y Filipinas.

- **Desarrollo de la actividad**
- **Fechas:** sábados 13 y 27 de enero, 3 y 17 de febrero
- **Horarios:** A las 12:00 y 13:00 horas
- **Dirigido a público adulto**
- **Duración:** 45 minutos
- **Punto de encuentro:** En la entrada de la exposición (10 minutos antes del inicio)
- **Modo de inscripción:** en las taquillas del Museo el mismo día de la actividad.
- **Actividad gratuita**
- **El número de plazas vendrá determinado por el aforo de la sala de exposiciones temporales**

HORARIO:

De 10.00 a 17.00 horas.

Cierre de taquillas: 30 minutos antes de la hora de cierre del Museo.

El desalojo de las salas tendrá lugar 15 minutos antes del cierre.

Lunes cerrado

www.museo.ejercito.es



MUSEO DEL EJÉRCITO

C/ de la Paz, s/n. 45001 Toledo
Tfno. 925-238800
Fax. 925-238915
e-mail: museje@et.mde.es

FUNDACIÓN
MUSEO DEL EJÉRCITO

Tfno. 925-238844
fundacionmuseoejercito@et.mde.es

LA CABALLERÍA TRIUNFA EN LETONIA

Victor del Campo Fernández | Capitán de Caballería



Se escucha un «Go!» por la malla radio, el Leopard 2E del contingente español acelera hasta la referencia que marca la línea de tiro. Primer disparo, impacto; el carro prosigue su recorrido hasta el siguiente punto. La tripulación española sigue batiendo todos los blancos que van apareciendo en el campo de tiro. Después de haber logrado impacto sobre todos, las sesenta y dos toneladas de peso de esta poderosa plataforma de combate se dirigen a máxima velocidad hasta alcanzar el punto final del recorrido. Lo sobrepasan y el conductor frena en seco. Desde el observatorio del campo de tiro comienzan a escucharse gritos de «¡Primeros, primeros!». Los jinetes españoles acaban de ganar la Iron Spear, una de las mejores competiciones de carros de combate de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN).

El éxito resultó completo, puesto que las dos tripulaciones españolas de carro de combate participantes, conformadas por primera vez por personal del Arma de Caballería, no solo alcanzaron el primer puesto en esta competición internacional, sino que también consiguieron el segundo puesto. Cerró el podio Alemania con su carro Leopard 2A6.

La victoria siempre tiene un sabor dulce y un sentimiento de satisfacción, pero el camino para llegar hasta ese momento ha sido largo y duro para los carristas españoles desplegados en Letonia. Han sido muchos meses de preparación para alcanzar este gran hito.

En el marco del compromiso continuo con la excelencia operativa y la cooperación multinacional, las fuerzas de la OTAN desplegadas en los países bálticos y Polonia participaron en la renombrada competición Iron Spear en la base militar de Adazi.

Esta competición semestral de carros de combate (CC) y vehículos de combate de infantería (VCI) de la OTAN se ha ejecutado año tras año desde 2017 en el campo de maniobras homónimo y anejo a la base militar.

Durante este segundo semestre de 2023 la competición se ha desarrollado entre los días 10 y 16 de noviembre y ha contado con una participación de tripulaciones de diferentes países especialmente numerosa.

Entre los vehículos de combate de infantería destacaban el Pizarro (España), el Bradley (EE. UU.), el CV-90 (Holanda), el Dardo (Italia), el LAV-6 (Canadá), el Marder (Alemania), el Scimitar (Letonia) y el Warrior (Reino Unido); y en la categoría de carros de combate participaron los Leopard 2E (España), los M1 Abrams (EE. UU.), los Ariete (Italia), los Challenger 2 (Reino Unido), los Leopard 2A6 (Alemania) y los PT-91 (Polonia).

En esta edición, España logró el primer y segundo lugar en la categoría de carros de combate y el tercer puesto en la competición de vehículos de combate de infantería, unos resultados excelentes teniendo en

cuenta que cada nación únicamente podía aportar dos tripulaciones a la competición.

Durante los intensos días de pruebas se han llevado a cabo rigurosas evaluaciones para medir la capacidad operativa y la eficacia de los vehículos de combate.

El evento ha incluido jornadas específicas donde las unidades demostraron su habilidad para superar desafíos de tiro y conducción. Uno de los momentos destacados de la competición fue la Firepower Demo, una demostración de la potencia de fuego y capacidad operativa de los equipos participantes.

La Iron Spear no es solo una competición, también es una oportunidad de hermanamiento entre diferentes países y sus tripulaciones, todos ellos bajo la bandera de la OTAN. Durante estos días en Adazi, los jinetes han podido aprender de los sistemas de armas de nuestros aliados y conocer sus capacidades. También entre ejercicios de tiro, los jefes de carro han podido intercambiar diferentes puntos de vista sobre la forma de emplear su carro en el teatro de operaciones. Esto supone una ocasión única para cualquier carrista, ya que resulta muy complicado encontrar otro lugar en el mundo donde se agrupen todos estos sistemas de armas que atesoran la mayor potencia de fuego de la mayoría de los ejércitos.



La dificultad a la que se enfrentaban las dos tripulaciones de Caballería era máxima, pues competían contra los mejores carros occidentales en la actualidad. Sin embargo, el profundo conocimiento del medio con el que operan, su extensa preparación y la tradicional acometividad del Arma de Caballería las llevó a enfrentarse de tú a tú con las mejores tripulaciones de la OTAN.

La expectación era máxima en el observatorio Charlie 2 del campo de maniobras. Los carros salían uno a uno a hacer su recorrido de tiro. El silencio del resto de militares de las diferentes naciones que observaban atentos solo era interrumpido por los disparos de los carros. Prismáticos y cronómetros acompañaban para ratificar lo señalado por los jueces polacos de la competición.

Finalmente, la tripulación del sargento Silverio, que trabaja unida desde hace más de tres años, lograba la mejor puntuación y con ello el primer puesto de la competición. A ellos los seguía la tripulación del teniente Solana, jefe de la sección de carros de combate (SCC), quien ondeaba la bandera de España en la antena de su carro con el orgullo de que su sección y toda la Caballería española habían obtenido la mejor clasificación posible.

Es justo señalar que las tripulaciones españolas normalmente alcanzan buenos resultados en esta competición, que no es la primera vez que se gana. Ya en el primer semestre de este 2023, el Batallón de Carros de Combate «León» I/61, que había desplegado una de sus secciones de carros en el contingente anterior eFP XII, había obtenido un meritorio segundo puesto antes de ceder el testigo a su grupo hermano, el «Villaviciosa».

El Regimiento Acorazado «Alcázar de Toledo» n.º 61 (RAC 61) aportaba así dos secciones de carros de combate de manera consecutiva a la misión de la OTAN Enhanced Forward Presence y demostraba su alta preparación para desempeñar cualquier cometido que le sea encomendado sin importar la lejanía del teatro o las circunstancias de la misión.

Sin duda, la larga tradición acorazada del Regimiento «Alcázar de Toledo» y el constante trabajo en equipo, puesto de manifiesto en las innumerables colaboraciones e intercambios de conocimientos e ideas entre los componentes del mismo, ya sean estos de infantería o de caballería, han generado las tan deseadas sinergias que sirven de multiplicador en el rendimiento de las tripulaciones del RAC 61.

Detrás de estos resultados no hay más que una sólida preparación: tripulaciones cohesionadas, en la mayoría de las ocasiones formadas largo tiempo atrás, que atesoran muchos meses de trabajo unidas y que desarrollan jornadas interminables de ejercicios diseñados y dirigidos por los instructores avanzados de tropas acorazadas y mecanizadas y cuyos resultados son evaluados y certificados de manera oficial por el personal del Grupo de Instrucción de Unidades Acorazadas (GIUACO) en Zaragoza, tanto en los simuladores como en el Campo de Tiro Boyero en el Centro de Adiestramiento de San Gregorio (Zaragoza).

Desde el año 2017, los militares españoles se encuentran desplegados de manera permanente en la base militar de Adazi, Letonia. En la actualidad, el contingente español está formado por más de seiscientos efectivos. Más de la mitad de este personal está encuadrada en el Batallón Multinacional (Battle Group) liderado por Canadá. El personal y los medios aportados por España a esta misión han aumentado sensiblemente en los últimos años, debido, principalmente, a la inestabilidad generada en el flanco este europeo a raíz del conflicto en Ucrania.



Carro Leopard 2E en una zona de espera



Scc eFPXIII ejecutando un tema táctico en el cmt Adazi



Carro leopardo 2E en posición de vigilancia



Leopardo 2E del Tte. Solana haciendo fuego durante el Iron Spear 2_23



Tripulación Sgto. Silverio ganadora del Iron Spear 2_23

La misión principal de este Battle Group de la OTAN es la de disuadir y defender, en caso de que fuera necesario, a un país aliado como lo es Letonia ante cualquier posible agresión exterior. Para ello, son constantes los ejercicios de tiro y maniobras, los cuales permiten mantener y mejorar las capacidades de las fuerzas multinacionales desplegadas y aumentar su nivel de integración.

Como ya se ha citado, la participación de los carros de combate del Grupo de Caballería Acorazado «Villaviciosa» II/61 dentro del contingente eFP XIII suponía un reto de primer nivel para el propio Grupo y para la Caballería en general, puesto que era la primera vez que los jinetes iban a tripular los Leopard 2E de la SCC del Subgrupo Táctico Mecanizado (SGT Mz) del Battle Group. Hasta este momento, esta sección siempre había sido aportada por alguno de los batallones de infantería de carros de combate de los regimientos acorazados. Había llegado el momento tan esperado de demostrar la valía del Arma en el manejo de los carros; el desempeño debía ser impecable, como finalmente fue.

Parte del trabajo de la sección de carros del Tte. Solana fue adaptar su concepto de empleo táctico para lograr una perfecta integración en una unidad cuyo núcleo fundamental es de infantería. La doctrina de las unidades de caballería lleva a sus jinetes a actuar siempre a vanguardia y con frecuencia alejados del grueso de la fuerza. Además, debido a la necesidad constante de obtención de información, las secciones y escuadrones de caballería actúan en zonas amplias extendiendo al máximo sus despliegues. De este modo, los jinetes ocupan más terreno con una menor cantidad de medios. A este propósito contribuyen las especiales capacidades de movilidad, potencia de fuego y visión de sus plataformas de combate; principalmente carros de combate Leopard 2E, vehículos de reconocimiento y combate de caballería Centauro, vehículos de exploración de caballería VEC y los vehículos de exploración y reconocimiento terrestre VERT.

La flexibilidad propia del Arma logró fácilmente que las tripulaciones del «Villaviciosa» II/61, con sede en la base El Empecinado (Santovenia de Pisuegra),

fueran un elemento más, sincronizado totalmente con el resto del SGT Mz, al mando del capitán Sanz, junto a sus dos secciones mecanizadas sobre el vehículo de combate de infantería Pizarro y una sección de apoyo que encuadra diferentes capacidades (morteros, equipo de control aerotáctico o TACP y transmisiones, entre otras).

Los ejercicios tácticos, en territorio letón, se han ido sucediendo a lo largo de los seis meses de despliegue. El Battle Group ha dirigido diversos temas tácticos en el campo de maniobras de Adazi, la mayoría de ellos enmarcados en operaciones defensivas. Durante estos ejercicios la SCC ha sido empleada de múltiples modos, ya fuera ocupando una posición defensiva para cerrar una avenida de aproximación enemiga, actuando como reserva reaccionando en apoyo de las fuerzas propias o ejecutando un contraataque en aquellos ejercicios de doble acción en los que se empleaban otras unidades como bando enemigo o desplegando como fuerza de seguridad y vigilancia a vanguardia o un flanco, aportando una alerta temprana a todo el SGT Mz.

Tanto durante el Iron Spear como durante toda la operación, fue especialmente interesante el intercambio de experiencias con las unidades de carros de otros países, como por ejemplo durante las numerosas colaboraciones con la compañía de carros polaca, que también forma parte del Battle Group y que con frecuencia participó en los temas tácticos que desarrollaba el SGT Mz español.

Pero todos estos ejercicios y la disponibilidad permanente para defender el país báltico no serían posibles sin un adecuado mantenimiento continuo de los medios. La idiosincrasia de todo jinete le lleva a preocuparse antes por su caballo que por sí mismo. Por eso, las tripulaciones de Caballería no conciben su vehículo descuidado o en malas condiciones.

El mantenimiento es una prioridad en todas las unidades de Caballería. El Leopard 2E, el VRCC Centauro o el VEC tienen que estar siempre listos para cabalgar a vanguardia.

Esta tarea no estaría completa sin el apoyo diario que han tenido de sus compañeros del segundo escalón de mantenimiento de carros del GCAC «Villaviciosa» II/61, quienes también han formado parte del contingente eFP XIII. Los equipos de barcaza y torre, siempre apoyados por el equipo de recuperación Búfalo (CREC Leopard 2ER), han logrado una operatividad de prácticamente el 100 % durante toda la misión, muestra de su alta capacidad resolutoria ante cualquier problema mecánico.

Las posibilidades de instrucción diaria durante la operación, los continuos ejercicios de tiro y la disponibilidad de generosos cupos de munición sin duda han contribuido a seguir mejorando la capacidad técnica y táctica de la SCC y a mantenerla en inmejorables condiciones para participar en la competición multinacional Iron Spear.

Como conclusión, y como se menciona al inicio de este artículo, la victoria tiene siempre un sabor dulce y los jinetes del Regimiento Acorazado

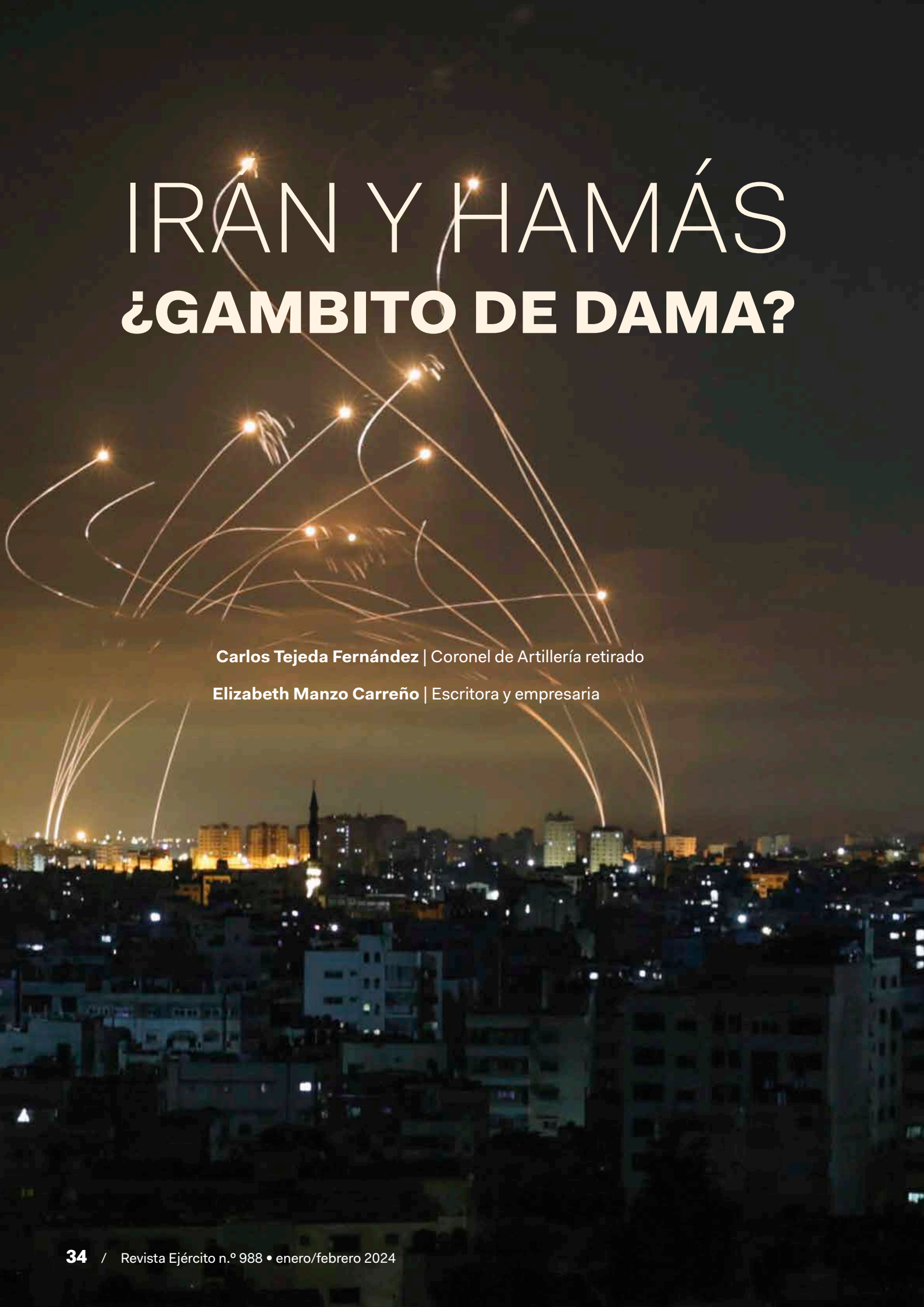
«Alcázar de Toledo» n.º 61 por vez primera conocen ese sabor. Un éxito que sigue demostrando que la Caballería es un arma eminentemente expedicionaria, que está preparada, dispuesta y especialmente dotada para ser desplegada en cualquier escenario por lejano que este se encuentre.

A pesar de ello, los éxitos cosechados no significan más que un efímero reconocimiento. Caer en el exceso de confianza y pensar que los éxitos pasados son la garantía de los éxitos futuros es la mejor manera de fracasar. Al contrario, este triunfo sirve únicamente como estímulo, para seguir trabajando duro cada día, de un modo humilde aunque siempre alegre, como es tradición en nuestra Caballería.

La misión eFP XIII finaliza como finaliza el 2023 y los hombres y mujeres que han desplegado estos meses lejos de sus hogares vuelven a territorio nacional con la satisfacción del trabajo bien hecho y el orgullo de haber podido sostener el pabellón español, una vez más, al nivel de los mejores. ■



Miembros del GCAC II_61 integrados en ELAC EFPXIII



IRAN Y HAMÁS

¿GAMBITO DE DAMA?

Carlos Tejeda Fernández | Coronel de Artillería retirado

Elizabeth Manzo Carreño | Escritora y empresaria

Desde el asalto y el secuestro de la Embajada estadounidense en Teherán el 4 de noviembre de 1979 y la posterior definición del país norteamericano como el «gran Satán», el Gobierno de la República Islámica de Irán no solo no ha buscado la estabilidad de Oriente Medio, sino que probablemente se ha convertido en el mayor desestabilizador de su entorno a nivel mundial.

Como todo régimen nacionalista, teocrático o, en definitiva, alejado del concepto de democracia plena, el país necesita de un alter ego, un enemigo interno o externo que justifique

sus fines y procedimientos, por lo que la búsqueda de soluciones diplomáticas no tiene una gran prioridad en su agenda, más allá del propio interés coyuntural y mucho más acá de lo que podría interpretarse como la metodología de su realpolitik.

El régimen iraní, en definitiva, hace muchos años que decidió convertir en enemigos, o casi, a cualquiera de los países occidentales, comenzando —claro está— por los Estados Unidos, y, por supuesto, a Israel, siquiera porque este es el caso paradigmático en el que se centra uno de los principales

objetivos de disputa entre la causa de los Gobiernos teócratas de Oriente Medio, de corte mayoritariamente chiíta, como Irán.

Los últimos conflictos civiles en Siria e Irak, con una profusa participación persa, y sobre todo las actuaciones de Hizbulá y Hamás, apoyados moral, económica, material y propagandísticamente por Irán, muestran trazas de un «gambito de dama» por parte persa sobre el tablero de Oriente Medio, es decir, de una jugada en la que se sacrifica a la reina (Palestina) para preservar y dar una ulterior victoria a su rey (Irán).



En este punto, por extraño que resulte a la «buenista» filosofía occidental, hay que destacar que ni Hamás ni mucho menos Irán (en este caso, los muertos los pone otro, o sea, Palestina) pretenden limitarse a ganar una guerra a Israel con unos acuerdos justos —o incluso ventajosos— de paz, sino a la total destrucción y desaparición del Estado judío. Irán no lo hace de forma directa (como cuando intervino directamente en Siria, donde sus milicias actuaron encuadradas entre los contendientes chiitas en apoyo de al Asad); pero sí mediante organizaciones declaradas como terroristas, tales como Hamás en Gaza o Hizbulá en el sur del Líbano. Esto hace pensar que en realidad el Gobierno de los ayatolás aún teme al Estado israelí, un ente del que se sabe que es consciente de que, en una hipotética guerra perdida, se juega su supervivencia y que, por tanto, luchará con todos los medios a su alcance; cosa que no hará nadie, ni siquiera Hamás, aunque sí algunos de sus activistas, como se ha

demostrado en el día a día a través de atentados suicidas y asesinatos individuales o en masa sobre una población no necesariamente comprometida con la política o la guerra.

Hasta aquí tenemos una panorámica bastante periodística de los hechos que rodean el conflicto en sí, pero hay que considerar que existen claves que van más allá de la simple crónica y que vale la pena evaluar.

Así como cualquier analista de Oriente Medio sabe de la rivalidad entre Pakistán e Irán al este del país, en sus respectivas «zonas de influencia» sobre territorio afgano, más evidente aún resulta la disputa entre el Estado persa y el saudí al oeste de aquel, como demuestra la intervención armada directa en Irak, Siria, el Líbano —con Hizbulá— y ahora, a través de Hamás, en Gaza.

Pero ¿qué hace Irán, país chiita por excelencia, apoyando, adiestrando y

armando a los sunnitas de Hamás, es decir, a aquellos a quienes ha combatido en las guerras civiles de los mencionados países?

Para explicar esto, habría que partir de la base de que las grandes jugadas son las que con un solo movimiento alcanzan varios objetivos o al menos producen varias amenazas simultáneamente. Desde el punto de vista iraní, son los dos que se han apuntado: causar el mayor daño al Estado de Israel —por no hablar de su destrucción, algo que comparte con sus peones palestinos— y convertirse en la potencia predominante en Oriente Medio, para lo que necesita incrementar su influencia en el entorno en detrimento de los saudíes, motivo por el que apoya abiertamente a los hutíes (también chiitas) de Yemen, donde trata de menoscabar a las fuerzas aliadas de Riad. Pero existen algunos objetivos adicionales, siquiera de orden secundario...



Alí Jamenei, líder iraní



Carros de combate israelíes en Gaza

En directa relación con todos estos propósitos, cabe traer a colación los «síntomas» que han espoleado a Irán a actuar a través de Hamás. Aunque no se le ha dado demasiada importancia en los medios nacionales, con la notoria mejora de las relaciones diplomáticas entre Israel y algunos países árabes, tales como Marruecos, que —ahora sí— tanto ha dado que hablar por la contrapartida de los servicios prestados al Estado alauí con la utilización del sistema Pegasus, Irán ha percibido el inicio de un acercamiento entre los países árabes más moderados e Israel: una primera señal de alarma para el régimen de los ayatolás, que considera un riesgo de quiebra en el frente común de los países de mayoría musulmana contra Israel.

Pero la cosa no queda ahí: el anuncio por fin de un intento de normalización en las relaciones entre Israel y Arabia Saudí, principal competidor del régimen persa, disparó todas las alarmas en Teherán. Ya no se trataba de un régimen «moderado», sino del más puro «wahabismo» sunnita y del mayor rival regional, eso sí, aliado con el «gran Satán», los Estados

Unidos. Por eso, ante la amenaza de que los acuerdos de paz de Abraham con Israel asfixiaran los objetivos estratégicos de Irán en la región, Alí Jomenei, el líder religioso de la república islámica, advertía que «los países islámicos que apuesten por la normalización con Israel perderán», una señal inequívoca de nerviosismo. Y, justo cuando las conversaciones para los acuerdos con la monarquía saudí estaban a punto de iniciarse, se produjo la incursión de los terroristas de Hamás en territorio israelí con los terribles resultados de todos conocidos. Sería de todo punto ingenuo pensar que una acción de semejante calado pudiera llevarse a cabo sin un adecuado planeamiento y un adiestramiento previo, pero ¿por qué precisamente en el momento en el que se produjo?

Seguramente el intento de restablecimiento de las buenas relaciones entre Arabia e Israel tenga mucho que ver, porque cortar toda dinámica de paz entre estos dos rivales del régimen iraní —aunque lo sean por diferentes motivos y puntos de vista— se supone de importancia capital para Teherán. Efectivamente, la esperada

y contundente reacción israelí a la hora de aplicar su derecho de auto-defensa echó por tierra toda la negociación, que quedó inmediatamente paralizada, siquiera por el «qué dirán» de los países musulmanes que hasta este momento lideraba, al menos moralmente, la monarquía saudita. Así que objetivo conseguido por parte del régimen de los ayatolás en tanto en cuanto los saudíes quedan aislados en su intento de recuperar el camino de una paz duradera con Israel o desacreditados por una supuesta «connivencia» con el enemigo, lo que constituye una especie de chantaje moral.

Otro efecto colateral es el que se produce entre la propia población sunnita de Gaza (y es importante distinguir entre esta y los verdaderos líderes de Hamás, que disfrutaban de una vida acomodada en terceros países). Por muy sunnitas que sean, el chiita Irán es el país que los ha armado, adiestrado y lanzado a su incursión en cada uno de los kibutz israelíes asaltados, así que, paradójicamente, los persas ganan enteros frente a los saudíes en la franja sunnita, ahora ocupada por las unidades israelíes.

Dicho esto, aún sería interesante conocer un análisis del impacto que ha tenido la incursión terrorista palestina, auspiciada por Irán, sobre la propia población israelí y su repercusión a nivel mundial.

En primer lugar, el golpe de Hamás no se ha producido en un momento en el que el Gobierno israelí gozara de una gran credibilidad; por el contrario, Netanyahu había sido profundamente cuestionado en fechas anteriores próximas al ataque de Hamás. Esto en la práctica significa que, tras una «reunión del rebaño ante la amenaza del lobo» y la búsqueda de protección en los «perros guardianes» (las fuerzas de defensa de Israel), las disensiones previas comienzan a manifestarse nuevamente e incluso a agudizarse.

Que Hamás haya matado o martirizado a muchos israelíes completamente inocentes, lo que incluye a ancianos, niños y, en general, personas no llamadas a filas o combatientes, o que la retaliación judía haya tenido dimensiones terribles no significa que no haya judíos que preconicen la paz por encima de todo. Junto con la defensa a ultranza del Estado recreado por Ben Gurión, coexiste un cierto pacifismo israelí que, siquiera por cansancio de tanta beligerancia (como lo hay también del lado palestino), propugna otras vías.

En este sentido, hay que tener muy en cuenta a asociaciones promotoras del diálogo y el fin de los enfrentamientos tanto en Israel como en una parte de la población gazatí, aunque aquí en menor medida (pues la sombra de Hamás es alargada), que se han vuelto extremadamente beligerantes con sus propios Gobiernos.

La toma de rehenes israelíes por parte de Hamás ha sido un punto determinante en este conflicto que ha dividido a la población israelí porque ha creado en su población anhelos contradictorios: los familiares, amigos y personas que, por encima de todo, empatizan con los secuestrados piden el fin de las operaciones militares y la apertura de unas negociaciones que permitan su libertad; pero el Gobierno israelí sabe que, si no acaba con Hamás ahora, no alcanzará nunca la paz, cosa que ni aun así estaría garantizada.

Por otra parte, desde el momento en el que Hamás ha excavado cuantiosos kilómetros de túneles, pero también utiliza hospitales, escuelas y otros lugares públicos para establecer sus cuarteles generales o sus depósitos de armas y a la población civil —cuyas muertes y heridas son ampliamente cacareadas ante la prensa internacional como propaganda antiisraelí— como escudos humanos, la dicotomía se reproduce a nivel internacional, y se oyen voces poco realistas que hablan de las barbaridades cometidas por Hamás, pero condenan las acciones emprendidas por Israel en suelo gazatí.

La toma de rehenes israelíes por parte de Hamás ha sido un punto determinante en este conflicto que ha dividido a la población israelí porque ha creado en su población anhelos contradictorios

Ciertamente, el sufrimiento entre la población no combatiente palestina resulta insoportable, pero todas estas voces lo que están pidiendo es una utopía buenista, «un pez grande, pero que pese poco». Por dura que resulte, mucho más explícita y realista es la posición israelí, que se resume en algo como: «No queremos la destrucción de civiles palestinos inocentes, sino solo la de Hamás, pero, si para esto tienen que morir los civiles que se interpongan, morirán antes de que Hamás prevalezca y entonces sean nuestros civiles los asesinados por el

grupo terrorista (y no precisamente como víctimas de daños colaterales)».

Netanyahu se lo dejó muy claro al presidente de turno de la Unión Europea en su visita a Israel tras el «inicio» (más bien eterna continuación) del conflicto. Por eso, junto con el clásico dulce et decorum est pro patria mori («dulce y honorable es morir por la patria») de Horacio, Israel ha optado por una frase apócrifa que algunos atribuyen al general Patton: «No se trata tanto de dar la vida por la patria, sino de hacer que el enemigo muera por la suya».

Por supuesto que esta cruda realidad ha chocado con las buenas intenciones de ciudadanos de todo el mundo, lo que los ha hecho unirse a manifestaciones propalestinas, en especial nutridas mayoritariamente por sectores políticos que tradicionalmente han apoyado la causa o se han mostrado manifestamente antijudíos. Pero, más allá de la ideología revolucionaria, está la realidad de la inmigración de los países árabes y norteafricanos en América y sobre todo en Europa, que, obviamente, ha aumentado la tensión de las manifestaciones contra el Estado de Israel y contra el que les abrió las puertas, pues se considera que este es un aliado de aquel o que no se significa suficientemente en favor de la causa palestina. Téngase en cuenta que existe algún suburbio en París cuya población musulmana está en torno al 80 % de la totalidad y que, en caso de conflicto abierto entre Israel e Irán, muy probablemente habría células terroristas actuando en los Estados Unidos y Europa. Es también por eso muy importante desalojar a Hamás del Gobierno de Gaza para negar su financiación y el apoyo militar de Irán, que ha invertido miles de millones de dólares en este grupo y en Hizbulá a través de la Guardia Revolucionaria iraní. Pero ni aun así existe la certeza de poder erradicar el problema, ya que la organización terrorista posee un entramado internacional que la abastece a través de una compleja trama de negocios fraudulentos, empresas pantalla, organizaciones benéficas, inversiones en criptomonedas de difícil detección y ONG radicadas en algunos países árabes, europeos y de los Estados Unidos y Canadá de las que ni siquiera ISIS dispuso.



Soldado israelí. Fuente; Defensa@Israel

CONCLUSIONES

Irán ha optado por una política imperialista basada principalmente en el liderazgo sobre áreas y países de población significativamente chiita. Esto es especialmente significativo en los casos de Siria, Líbano y Yemen, donde ha intervenido de modo directo. En el caso de Israel, a pesar de su poder armamentístico, Irán aún teme demasiado al país hebreo y las consecuencias de un ataque sobre este tanto por su respuesta militar como por las reacciones internacionales. Por eso se limita a utilizar a otros actores.

Irán trata de convertirse en el principal valedor de movimientos terroristas chiitas, tales como Hizbulá, pero también sunnitas mediante la financiación de Hamás y la consiguiente salida de esta organización de la órbita de su gran rival geopolítico saudí.

Irán se ha beneficiado de que Hamás haya desencadenado su enorme ataque terrorista justo cuando Israel iniciaba conversaciones con Arabia Saudí. Cui prodest?

A través de Hamás, Irán, consciente de la previsible reacción judía, ha

golpeado a Israel, pero ha provocado el sacrificio de una gran parte de civiles gazatíes, que sufren un calvario insoportable mientras los dirigentes de Hamás viven y conspiran tranquilamente en algunos de los Emiratos Árabes.

Irán ha propiciado reacciones, a veces violentas, en determinados sectores políticos occidentales, obviando la brutalidad de Hamás y resaltando la enorme destrucción producida por las tropas israelíes en Gaza para ganar la batalla del relato.■



Bandera islamista



UE. LA GUERRA DE UCRANIA COMO CATALIZADOR

Juan Luis Pinna Pérez | Subteniente de Informática



La llamada Revolución del Maidán fue una nueva vuelta de tuerca en un problema de décadas y que vivió sus peores momentos con el nacimiento de la URSS.

Ucrania se encuentra en una posición geopolítica y estratégica clave en el escenario internacional. Su alianza con la OTAN le conferiría seguridad en su integridad territorial frente a Moscú y su intento de recuperar el espacio geográfico exsoviético. También, con el fin de asegurar su pervivencia como Estado, Ucrania se acercó a la Unión Europea, pues ello implicaría un cambio en el paradigma económico y social del país. Tanto la UE como la OTAN se mostraron receptivas, aunque desde Moscú se intentase la paralización de ambos hechos.

Los acontecimientos que llevaron a la llamada Revolución del Maidán desembocaron en la guerra de 2014. Sin profundizar en ellos, el relato sería el siguiente:

- El 21 de noviembre de 2013, el presidente prorruso Víktor Yanukóvich cedió a las presiones rusas, suspendiendo por decreto la firma de un acuerdo por el que Ucrania se asociaría a la UE.
- El 4 de diciembre, el ministro de Relaciones Exteriores de Alemania, Frank-Walter Steinmeier, y el secretario de Estado de EE. UU., John Kerry, se reunieron en Kiev con la oposición, transmitiendo su apoyo para salir de la órbita de Moscú.

Ucrania se encuentra en una posición geopolítica y estratégica clave en el escenario internacional

En vista de la situación, el presidente Yanukóvich huyó a Moscú. Entonces, el país tenía dos zonas diferenciadas que apoyaban a una u otra parte.

La zona este, el Donbás, ostentaba la producción industrial más importante. Tenía mejores infraestructuras y servicios que la parte occidental, donde la economía era esencialmente agraria. Por ello esa población tendía a Europa, mientras que la oriental tenía mayor orientación hacia Moscú.

Moscú comenzó con lo que parecía un compendio de acción-reacción en su toma de decisiones. Sin embargo, un estudio más detallado deja ver un plan premeditado.



Fuente: <https://www.globalsecurity.org/military/world/ukraine/images/map-ethno-linguistic.jpg> (2017)

La Duma anexionó Crimea tras un referéndum cuestionable, y elementos prorrusos tomaron las sedes administrativas. El 12 de mayo, Donetsk y Lugansk autoproclamaron sus independencias, pidiendo integrarse en Rusia.

Como intento de solución, se llegó a la firma del Protocolo de Minsk I y en 2015, Minsk II, sobre los que más tarde la ex canciller Angela Merkel dijo que fueron para ganar tiempo.

En 2018 unas elecciones en Donetsk y Lugansk fueron ganadas por los prorrusos, considerándolas Kiev ilegales. Las decisiones de Kiev tenían respaldo en Occidente.

En abril de 2021 Kiev y Moscú se acusaron de preparar una posible ofensiva y en 2022 Rusia envió tropas a Bielorrusia para unas maniobras conjuntas. Finalmente, en el intento de seguir siendo considerado como actor global, Moscú decidió plantar cara a Occidente invadiendo Ucrania, pero infravaloró la respuesta europea y sobrealvaloró sus capacidades.

Preparación para la guerra

Rusia y Bielorrusia desarrollaban unos ejercicios militares conjuntos

desde hacía diez años. Siguiendo la pauta normal y en cumplimiento del Tratado de Viena, Rusia comunicó este ejercicio a la OSCE. Estos ejercicios se prolongaron en dos ocasiones, sustituyendo las unidades, pero dejando el material, que se incrementó con equipo de las unidades de relevo.

La OTAN monitorizaba el ejercicio dado el nivel de tensión, aunque no parecía creíble la posibilidad de una invasión.

Sin embargo, con el paso de los meses, la opinión cambió, dándose por supuesto que Moscú cruzaría la línea. Solamente faltaba determinar el momento.

Finalmente, el 24 de febrero de 2022, las tropas rusas cruzaron las fronteras de Ucrania por varios puntos, siguiendo el patrón doctrinal ruso.

CONCLUSIONES RESPECTO A LA INVASIÓN

El análisis inicial determina que todo estaba preparado. Para los atacantes, el modelo que debían seguir y, para los defensores, las posibles líneas de acción de los rusos.

El ejército ruso actuó como marcaba la doctrina del ejército soviético. Sin embargo, el tiempo ha dejado ver que su planteamiento estaba errado.

Los rusos han adolecido de inteligencia, adiestramiento y logística, que colapsó. Su fuerza aérea no ha sido utilizada debidamente ni ha causado el daño que podría esperarse. Las comunicaciones han sido malas o anuladas. Los mandos han mostrado una ineficacia marcada, al contrario que en otros conflictos, como en Siria. Ello lleva a pensar que el ejército ruso no estaba motivado para esta operación. Los ucranianos, por el contrario, han mostrado una gran capacidad de lucha y adaptación, aun en inferioridad material.

Tanto Rusia como Ucrania han utilizado mercenarios, Wagner en el caso de Moscú y la creación de una legión extranjera por parte de Kiev. En el caso ruso ha habido una asimetría entre Wagner y el ejército regular, con enfrentamientos dialécticos entre su líder y la jerarquía rusa, a la cual acusó de corrupción e ineficacia. Finalmente, el líder de Wagner subió el nivel de enfrentamiento al entrar en Rusia y tomar el cuartel general del sector sur, avanzando hacia Moscú.



Objetivos iniciales. Elaboración propia



Ilustración 3. Posibles escenarios. Más probable /más peligrosos. Elaboración propia

POSIBLES ESCENARIOS EN RUSIA

Moscú ha utilizado Ucrania como un tablero de ajedrez donde dirimir sus diferencias con Occidente, intentando socavar su papel. Sin embargo, sus objetivos no han sido alcanzados. Putin desea volver a tener voz en lo que considera sus áreas de influencia. Ha violado el Acta Final de Helsinki (1975) y también la Carta de la OSCE de París (1990), que había rubricado Moscú.

La invasión de Ucrania es la consecuencia del fracaso del Kremlin en su intento de influir en Kiev y obligarla a renunciar a su soberanía y su integridad territorial, así como al derecho a elegir sus alianzas económicas y militares.

Del posible fracaso pueden surgir diversos escenarios en Rusia, que intentan describirse en la ilustración 3.

Es difícil vislumbrar un vencedor, pues ambos consideran el conflicto como una lucha por la supervivencia del Estado

Es difícil vislumbrar un vencedor, pues ambos consideran el conflicto

como una lucha por la supervivencia del Estado. Además, en el caso de Ucrania, están la UE y EE. UU., que no puede permitirse otro Afganistán. Por otra parte, a Washington esta guerra le está saliendo «barata», ya que ni un solo soldado suyo ha fallecido; ha conseguido como nunca aglutinar a todo Occidente y también ha llevado a que los países europeos inviertan más en defensa.

En el caso de Rusia, es al contrario. Lo que había planificado como una operación de pocos días se ha vuelto un enfrentamiento cuyo fin no está claro; la OTAN ha salido fortalecida, ampliándose. Incluso otras naciones, como Corea del Sur, Japón y Australia, están reforzando sus efectivos y modelando sus estrategias.

Por otra parte, las exigencias de Moscú son imposibles de cumplir para Kiev sin que afecten a su soberanía y su integridad territorial.

	AMENAZA	NIVEL DE RIESGO (A, B, C)	MEDIDA PROPUESTA
DERROTA RUSIA	GOLPE DE ESTADO	A	AYUDA A LA ESTABILIZACIÓN
DERROTA RUSIA	DESINTEGRACIÓN RUSIA	B	NO RECONOCIMIENTO NUEVOS ESTADOS
DERROTA RUSIA	ACERCAMIENTO A OCCIDENTE	C	AYUDA A LA ESTABILIZACIÓN
DERROTA UCRANIA	CONTROL DE MOSCÚ	A	REFUERZO POLITICA SEGURIDAD Y DEFENSA UE
DERROTA UCRANIA	PÉRDIDA CRIMEA Y DOMBAS	B	REFUERZO POLITICA SEGURIDAD Y DEFENSA UE
RETIRADA AYUDA UE/EEUU	DERROTA UCRANIA	A	REFUERZO POLITICA SEGURIDAD Y DEFENSA UE
ENTRADA BIELORRUSIA	INTERNACIONALIZACIÓN DEL CONFLICTO	A	REACTIVACIÓN PAPEL NN.UU
ARMISTICIO	GOLPE DE ESTADO RUSIA	A	AYUDA A LA ESTABILIZACIÓN
ARMISTICIO	VUELTA AL PUNTO 24FEB22	C	REFUERZO POLITICA SEGURIDAD Y DEFENSA UE

A: NIVEL ALTO B: NIVEL MEDIO C: NIVEL BAJO

Ilustración 4. Posibles amenazas. Más probable /más peligroso. Elaboración propia

CONCLUSIONES PROSPECTIVAS DEL FIN DE LA GUERRA

El final de esta guerra es imprevisible, pudiendo aventurarse tres escenarios:

- La derrota militar de alguno de los dos actores. La considero la menos probable, pues, en el caso de Ucrania, llevaría a la OTAN a una crisis existencial, además de a un serio toque de atención a EE. UU. La UE saldría muy tocada también. Rusia tampoco puede perder porque podría enfrentarse a una oleada de independencia de sus territorios.
- La pérdida territorial de Ucrania con respecto a Crimea y el Donbás. El presidente Zelenski afirma no aceptar esto en absoluto, pero el fin de la ayuda occidental podría forzarlo.
- Un armisticio, que no supone el fin de la guerra ni un tratado de paz. Sería volver casi a las líneas anteriores al 24 de febrero de 2022. La OTAN saldría reforzada por tener dos nuevos miembros. La UE reforzaría su papel económico y militar con la posible inclusión de Ucrania como miembro, aunque esta no entraría en la OTAN.

En función de los tres posibles escenarios, pueden asomar otras amenazas que Occidente deberá gestionar. Estas se plasman en la ilustración 4.

RUMBO ESTRATÉGICO DE LA UE. FORTALEZAS Y DEBILIDADES

Desde el nacimiento de la UE (Comunidad Económica Europea entonces), ha existido un intento continuado de establecer una política supraestatal de seguridad y defensa. Sin embargo, esta ha ocupado un lugar menor dentro de las prioridades. Actualmente la UE está formada por veintiséis naciones (ver ilustración 5) tras la salida del Reino Unido.

El presupuesto dedicado a defensa no se corresponde con la capacidad económica e industrial. Desde la caída de la URSS, los países europeos fueron bajando la inversión en el ámbito de la defensa sin fijar claramente un eje estratégico de seguridad. Los sucesos del 11S y la guerra contra el yihadismo tampoco consiguieron despertar la necesidad de disponer de una estrategia propia.

La orientación de la política de seguridad y defensa era hacia operaciones de mantenimiento de la paz y conflictos de baja y mediana intensidad. Poco a poco Europa ha ido desmilitarizándose y perdiendo gran parte de sus capacidades. Curiosamente, esto ha ido sucediendo mientras Rusia y China incrementaban las suyas.

Es ahora, a tenor de la incertidumbre actual, cuando la UE ha comenzado a cambiar su orientación en función de sus fortalezas e intentando minorizar sus debilidades.

Fortalezas y debilidades de la UE

- Fortaleza: economía

La economía de la UE es la tercera a nivel global. El régimen político de sus miembros y los intercambios comerciales la acercan a EE. UU. y Japón.

Porcentualmente la UE representa, en su conjunto, casi un 20 % del PIB global. La COVID-19 supuso un parón económico en todos los sectores. Casi sin tiempo de recuperación, la guerra de Ucrania ha transformado las líneas de crecimiento pospandemia, siendo los recursos energéticos uno de los principales problemas.

- Fortaleza: comercio

El poder económico se basa, entre otros aspectos, en un fuerte comercio y normalización. La formación de la sociedad ocupa un puesto de la mayor importancia para su desarrollo. (Ver Ilustración 6)

La UE es la región del mundo que mayor número de acuerdos de comercio tiene. Eso implica presencia e

intereses globales, lo cual favorece el poder de influencia. (Ver ilustración 7)

- Debilidad: recursos energéticos

Uno de los puntos negativos es la necesidad de materias primas, precisando importar la mayoría, así como la dependencia de fuentes energéticas.

- Debilidad: población

La población de la UE solo representa un 9 % del total global. Su debilidad

estriba en su envejecimiento debido a una baja natalidad y una elevada esperanza de vida.



Ilustración 5. Países UE. Fuente: <https://european-union.europa.eu>

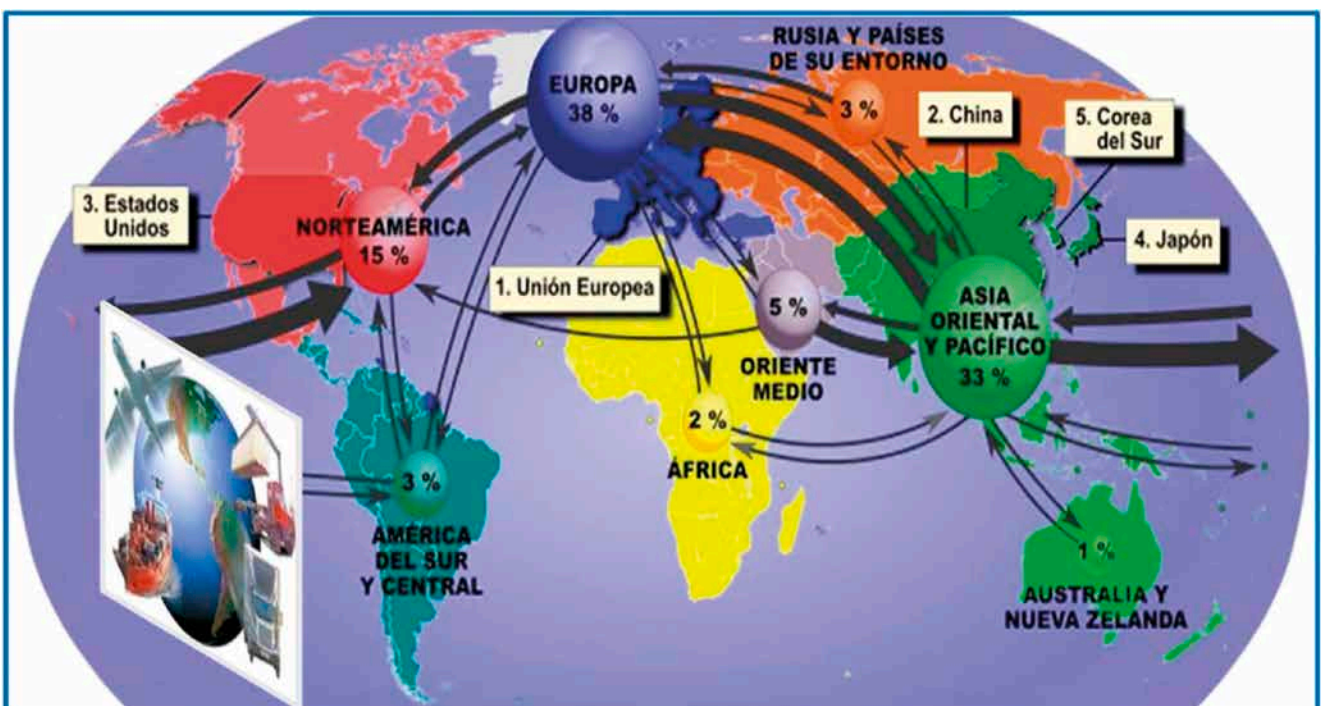


Ilustración 6. Comercio. Fuente: <https://bancomundial.org>

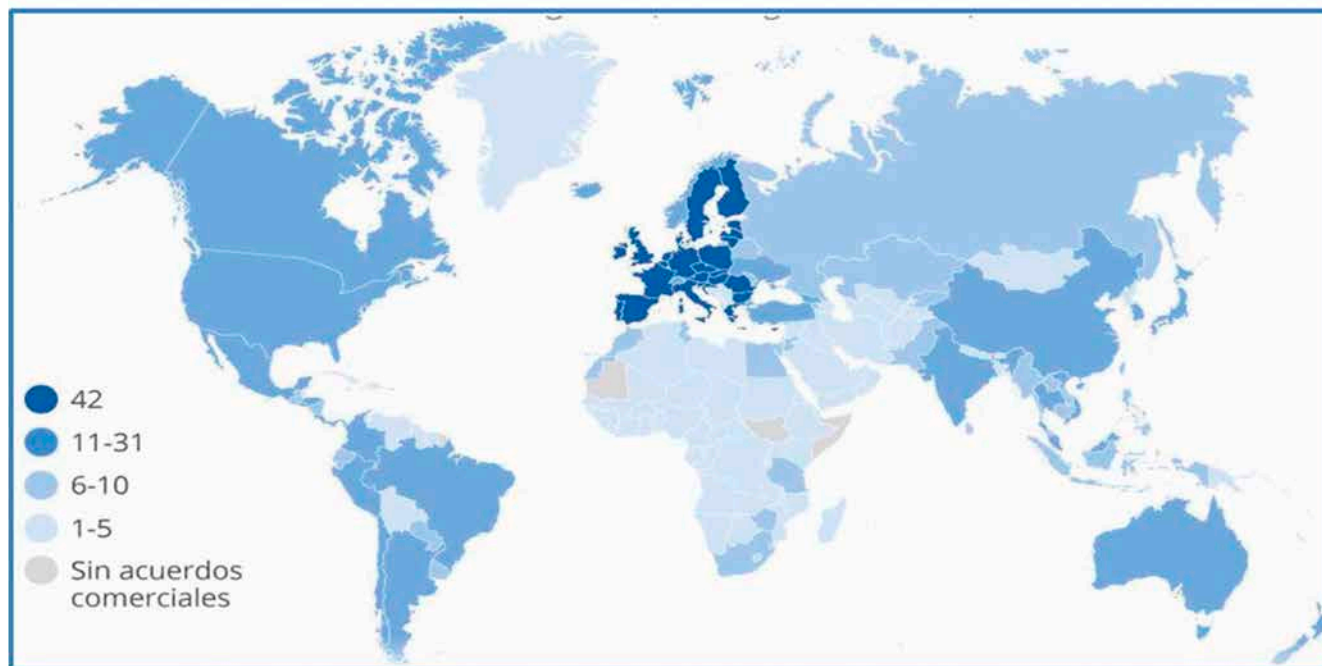


Ilustración 7. Relaciones comerciales. Fuente: <https://es.Statista.Com/acuerdoscomerciales>

CAMBIO DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS

Los nuevos desafíos a los que la UE ha tenido que enfrentarse han jugado a favor para que sea consciente de la necesidad de recuperar el lenguaje de poder, como dijo la presidenta de la Comisión, Ursula von der Leyen. Se ha ido creando en Europa la idea de recuperar su capacidad de actor global, consciente de que los países individualmente no tendrían peso económica ni demográficamente, lo cual se traduce en relevancia internacional.

El conflicto en Ucrania ha conseguido que el corsé europeo de toma de decisiones colegiadas, extremadamente lento, haya actuado de manera rápida y eficaz.

Brújula Estratégica

Fruto del trabajo de años anteriores, se creó una hoja de ruta que está marcada por la definición del concepto de Brújula Estratégica, firmada pocas semanas después de la invasión.

La Brújula Estratégica estructura las necesidades en dos partes. Una de ellas versa sobre los retos futuros a los que el mundo y la UE deberán enfrentarse en un horizonte de una década.

La segunda parte intenta fijar los objetivos que debe acometer la UE, dotándose de las capacidades que lo hagan posible. Para ello significa cuatro áreas donde debe actuarse. (Ilustración 8)

Se reconoce la necesaria complementariedad con la OTAN, si bien bajo los principios de inclusión, reciprocidad y autonomía decisoria de la UE.

La crisis del multilateralismo está dando lugar a unas relaciones internacionales más conflictivas en las que el poder blando se utiliza de manera progresivamente coercitiva, con el regreso de una política de poder que pone en entredicho los derechos humanos y los valores democráticos.

Se debe trabajar para que, en un plazo temporal de cinco a diez años, se tenga



Ilustración 8. Brújula estratégica. Áreas acciones futuras elaboración propia

una cultura estratégica común. Ello redundaría en nuestra unidad, permitiendo aumentar nuestras capacidades.

La cesión de soberanía en ciertos aspectos, como las relaciones internacionales, debe llevar a un continuo análisis de las amenazas, que deberían tener una completa revisión de forma periódica, estableciendo un documento similar a la Estrategia de Seguridad Nacional.

La UE debe defender el multilateralismo efectivo y un orden internacional abierto basado en normas y fundamentado en los derechos humanos, las libertades fundamentales, los valores universales y el derecho internacional, en el que el uso de la fuerza y la coacción no tienen cabida, pero debe estar preparada para enfrentarse a ellos, constituyendo una auténtica medida disuasoria.

Así podremos enfrentarnos a otros desafíos más allá de Ucrania:

- el terrorismo y el extremismo violento;
- la proliferación de armas de destrucción masiva;
- las amenazas y estrategias híbridas, el ciberespacio;
- la coacción económica;
- la instrumentalización de los flujos migratorios;
- las tecnologías emergentes y disruptivas.

Partenariados bilaterales

Junto con la resiliencia, la gestión de crisis y el desarrollo de capacidades, figuran la creación y la consolidación de partenariados bilaterales.

Se debe profundizar en una red de asociaciones y alianzas. Para ello se debería institucionalizar un foro de partenariado de seguridad y defensa

Se debe profundizar en una red de asociaciones y alianzas. Para ello se debería institucionalizar un foro de partenariado de seguridad y defensa,

que sería de carácter directo, reuniendo a todos los miembros con carácter periódico.

Aun siendo EE. UU. su socio destacado, la UE deberá alcanzar la capacidad de resolver las crisis que afecten a su área de influencia. Otras naciones, como el Reino Unido, Noruega, Canadá y Turquía, son socios de importancia. Con Turquía es necesaria una cooperación amplia en todos los aspectos: comerciales, económicos y, por supuesto, de seguridad y defensa.

En el área del Indopacífico, Japón, Corea del Sur, la India, Indonesia, Pakistán y Vietnam se identifican como los socios clave para una arquitectura de seguridad regional.

En Iberoamérica el diálogo sobre seguridad y defensa debe ser prominente, prestándole más ayuda en los campos de las amenazas híbridas, los ciberataques, el crimen organizado, la seguridad naval y el cambio climático.

Defensa

Ahora Europa tiene la certidumbre de que necesita asumir su propia seguridad. Para ello tiene que disponer de una estrategia a fin de influir en las decisiones que la afecten globalmente. En palabras de Josep Borrell, «Europa está en peligro».

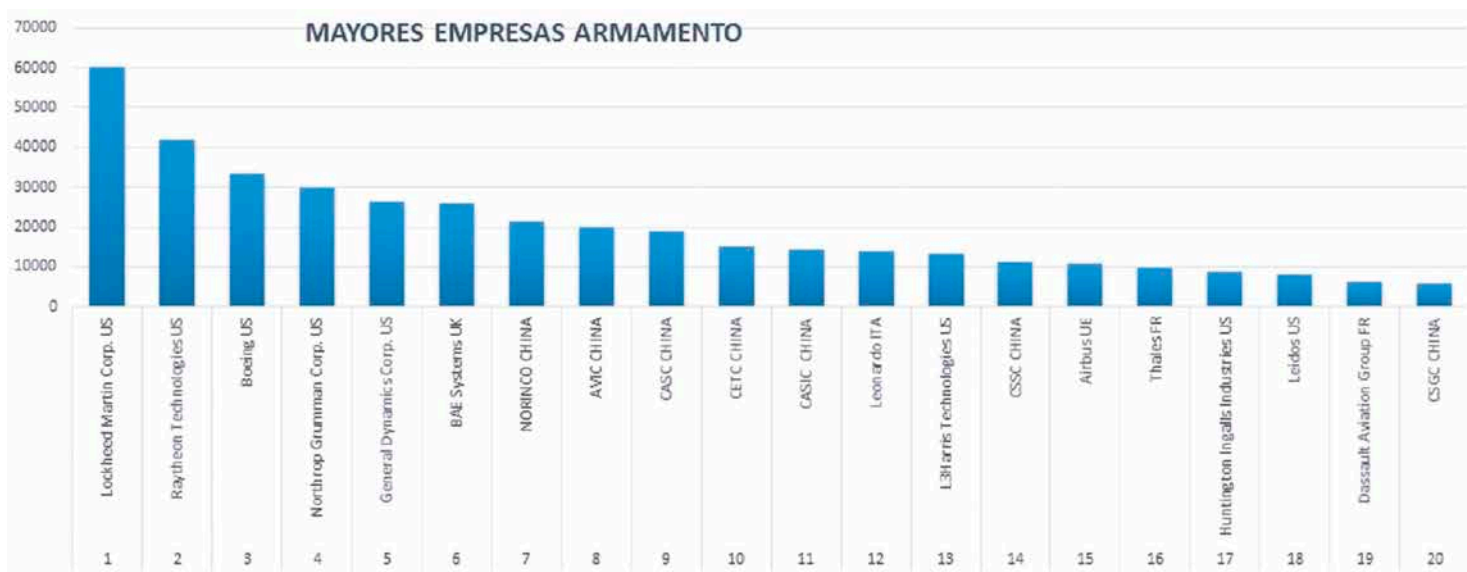


Ilustración 9. Principales empresas armamento. Elaboración propia

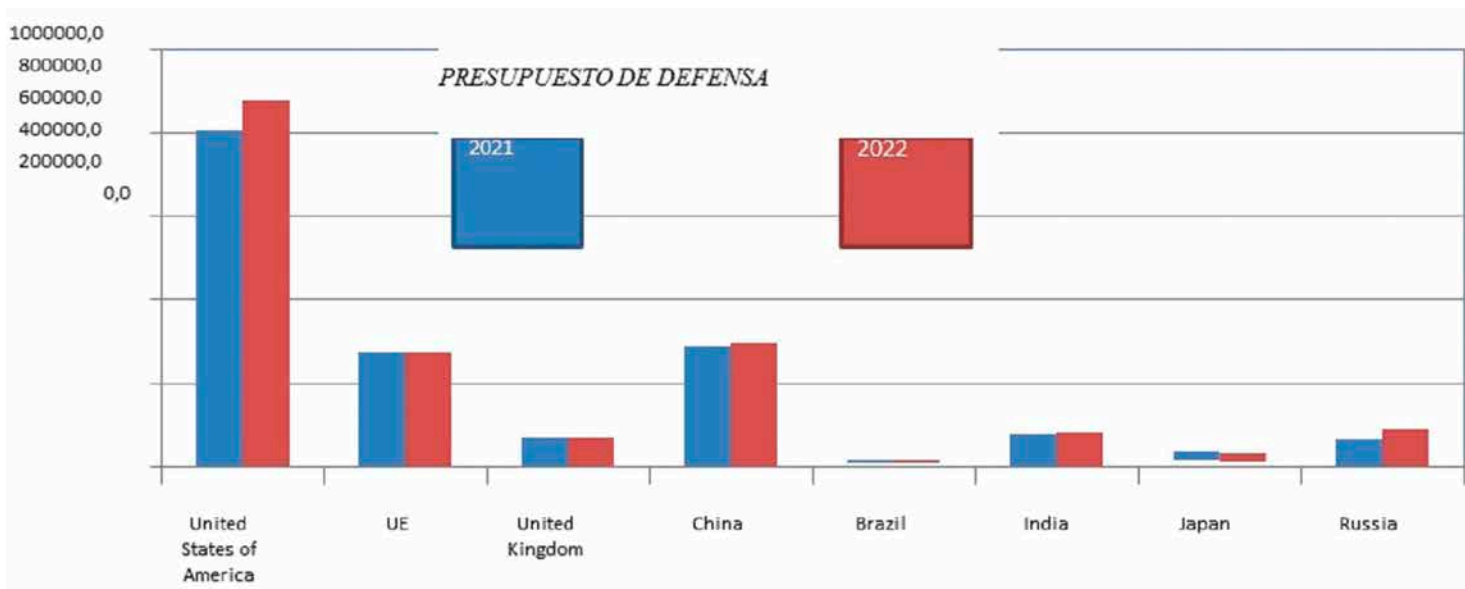


Ilustración 10. Presupuesto defensa fuente de datos: sipri años 2021 y 2022. Elaboración propia

Esos elementos característicos deben basarse en el hard power y también en el soft power. Pero el hard power no solo visto desde la óptica militar, que debe ser capaz y disuasoria, sino a través de mecanismos como los puestos en marcha en el conflicto ucraniano.

Por primera vez la UE ha aprobado un presupuesto destinado a la defensa. Son siete mil millones de euros pertenecientes al Fondo Europeo para la Defensa (FED)

Por primera vez la UE ha aprobado un presupuesto destinado a la defensa. Son siete mil millones de euros pertenecientes al Fondo Europeo para la Defensa (FED), que comprenderán desde el año 2021 hasta el 2027.

Su fin es el impulso industrial y de innovación en defensa, llevando a Europa a una autonomía estratégica. En la ilustración 9 están reflejadas las mayores industrias de defensa, teniendo Europa solo una entre las diez primeras, la cual pertenece, además, al Reino Unido, que ya no es miembro de la UE.

Los presupuestos de la UE siguen la tónica de la fortaleza económica, situándose en el tercer puesto del gasto, muy cercano a China. (Ver ilustración 10)

La guerra de Ucrania ha revitalizado en Europa la noción de que el mundo es más inseguro, lo que ha llevado a Alemania a dar un giro radical en cuanto a la defensa se refiere, aumentando su inversión.

Todas las naciones de la UE han incrementado su gasto militar para alcanzar el 2 % recomendado. Muchos programas de armamento han tenido un impulso político, así como avances en los estudios de nuevas tecnologías disruptivas.

CONCLUSIONES

La UE constituye la única zona del mundo que parece haber «alquilado» su seguridad y su defensa a una potencia extranjera que, a su vez, constituye la piedra angular de una alianza de defensa y seguridad, como es la OTAN, y ahora debe asumir su propia defensa y seguridad de manera más solidaria, teniendo en cuenta que EE. UU. tiene como objetivo prioritario el ascenso de China y ha perdido cierto interés en Europa.

Europa es consciente de que el pivote en la geoestrategia mundial ha variado, situándose en Asia

Europa es consciente de que el pivote en la geoestrategia mundial ha variado, situándose en Asia. Hasta ahora mostraba incapacidad cuando han sido sus elementos constituyentes los

que han intentado actuar en solitario. El Sahel es un ejemplo. En la medida en que Europa ha dejado espacios de poder o de influencia, estos han sido copados por China y Rusia. Ahora toca recomponerse. Para ello las líneas principales que debe asumir la UE son las que figuran en la ilustración 11.

Los países que conforman la UE deben renunciar a parte de su soberanía con el fin de que sea la UE la que hable por todos

Alemania dio el primer paso anunciando el incremento del presupuesto y una partida de cien mil millones de euros en defensa. Pero también Polonia, cuya frontera con Ucrania la hace especialmente sensible a las acciones rusas,

está incrementando su fuerza militar, de manera que podría convertirse en el Ejército más poderoso de la UE.

En el marco europeo, por primera vez las decisiones se han tomado de forma rápida siguiendo un doble eje: diplomático y de ayuda militar. La suma de capacidades industriales, financieras y económicas juega la baza del hard power, donde también está implícita la capacidad militar de disuasión, pero que debe fortalecerse de manera que pueda afrontar cualquier crisis a nivel global.

Europa debe ostentar una organización militar que, sin olvidarse de la OTAN, pueda desarrollar operaciones en el espacio de interés europeo y sea capaz de una proyección de fuerzas de carácter estratégico más allá de una operación de paz. Para ello, los países que conforman la UE deben renunciar a parte de su soberanía con el fin de que sea la UE la que hable por todos.

potencias?», en Revista de Estudios en Seguridad Internacional, vol. 1, n.º 1, pp. 41-60.

- Morales Hernández, Javier (2018). Rusia en el análisis geopolítico occidental: entre Mackinder y Kennan. DIEEE, 13/2018. Instituto Español de Estudios Estratégicos. Disponible en: https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2018/DIEEEO13-2018_Rusia_AnalisisGeopolitico_JavierMorales.pdf
- Morales Hernández, Javier (2022). «La guerra de Rusia sobre Ucrania: ¿cómo hemos llegado hasta aquí?», en Anuario CEIPAZ 2021-2022.
- Pardo de Santayana, José. (2021). ¿Por qué a Rusia le interesa tanto Ucrania? DIEEE, 25/2021. Instituto Español de Estudios Estratégicos. Disponible en: https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_analisis/2021/DIEEEA25_2021_JOSPAR_Rusia.pdf

BIBLIOGRAFÍA

Artículos

- Baqués, Josep (2015). «El papel de Rusia en el conflicto de Ucrania: ¿la guerra híbrida de las grandes

Documentos

- Concepto de la Política Exterior de la Federación de Rusia (2023).
- Instituto Español de Estudios Estratégicos (2022). La UE hacia la Autonomía Estratégica.■



Ilustración 11. Líneas de trabajo. Retos. Elaboración propia



OPERACIONES EN EL CIBERESPACIO

DE LA GUERRA ELECTRÓNICA A LAS OPERACIONES MULTIDOMINIO

Francisco José Oliva Bermejo | Coronel de Transmisiones. DEM

Decir que el ámbito ciberespacial, entendido como aquel donde operan la ciberdefensa y la guerra electrónica, está de moda es una obviedad cuando nos encontramos en una fase de la guerra de Ucrania¹ — que supera ya los quinientos días — en la que se suceden las noticias de operaciones en este ámbito incluso en la prensa generalista. Estas se completan con las de los canales especializados, en los que se suceden informes de operaciones electromagnéticas, especialmente derribando drones y llevando a cabo ciberataques, y se analizan los efectos logrados cuando se opera de forma integrada con las operaciones de información. ¿Podemos decir que estamos presenciando un ejemplo de las operaciones multidominio?

Multidominio o no, lo cierto es que, cuando en julio de 2014 el óblast de Lugansk se convirtió en un campo de batalla, se demostró la potencia que había alcanzado la guerra electrónica rusa. El ejército ucraniano concentró en las proximidades de Zelenopillya, a unos diez kilómetros de la frontera rusa, unidades procedentes de tres brigadas, una de ellas la 79.ª Brigada Aeromóvil, para retomar el control de la zona, en manos de los separatistas apoyados por Moscú. Pero, en la mañana del 11 de julio, las unidades de guerra electrónica rusas, haciendo uso de sus sistemas Infauna, Zhitel, Leer-3, Borisoglebsk-2 y Krasukha-2, ahora conocidos por su amplio uso en esta otra fase de la guerra, hackearon los puestos de mando, interfirieron sus comunicaciones por radio, bloquearon las comunicaciones móviles civiles y difundieron información falsa como parte de sus operaciones psicológicas. El efecto logrado fue que las unidades ucranianas perdieron su capacidad de comunicarse y coordinar sus movimientos, deteniéndose, lo que las convirtió en un blanco fácil para la lluvia de cohetes lanzada desde los sistemas BM-21 Grady de 122 mm. Resultado: el primer batallón de la 79.ª Brigada Aeromóvil fue prácticamente destruido y la operación ucraniana, desarticulada.

Tras las experiencias de las operaciones en Georgia en agosto y

septiembre de 2008, Rusia desarrolló un proceso de modernización de sus capacidades ciber y de guerra electrónica que ha sorprendido a la comunidad militar occidental.

Y es que, orientados como estábamos a los escenarios asimétricos en los que estábamos operando, la mayor parte de los Ejércitos occidentales habíamos abandonado nuestras capacidades de guerra electrónica y habíamos limitado el ámbito cibernético al de la ciberdefensa ante intrusiones y ataques. Sin embargo, otros actores, como Rusia o China, entendieron que sería una pieza clave en sus estrategias antiacceso y de denegación de área (A2/AD), diseñadas para contrarrestar las capacidades de mando, control e inteligencia de la OTAN y el desarrollo de sus operaciones de nueva generación, en las que están convergiendo las acciones de guerra electrónica tradicionales de exploración, defensa y ataque con las operaciones cibernéticas, también ofensivas y defensivas, y las de guerra de información.

Este artículo pretende servir como generador de debate sobre el nivel de ambición de las Fuerzas Armadas españolas y, en particular, del Ejército de Tierra. Para ello, intentaremos, en primer lugar, aclarar la terminología de forma que nos permita tener un lenguaje común; en segundo lugar, expondremos cuáles son las elecciones realizadas por los países más avanzados en este ámbito; y, finalmente, plantearemos una serie de reflexiones que alimenten el debate.

ACLAREMOS LA TERMINOLOGÍA

Los términos importan, y muchas veces los usamos tomándolos del mundo académico o incluso periodístico, donde se imponen como modas y a menudo solo crean confusión.

Sin duda, «guerra electrónica» (usaremos a partir de ahora las siglas EW del inglés *electronic warfare*) es un término bien consolidado, ya que ha desempeñado un papel creciente en las operaciones militares desde principios del siglo XX. Así, es definida por la OTAN como la acción

militar que explota la energía electromagnética para proporcionar conciencia situacional y alcanzar efectos ofensivos y defensivos.

Sin embargo, los avances tecnológicos, que nos han llevado a identificar una cuarta revolución industrial, han tenido como consecuencia la creciente dependencia de las tecnologías que emplean el espectro electromagnético y han elevado el ciberespacio al papel de protagonista en un campo de batalla muy real donde se suceden acciones que antes llamábamos «de guerra electrónica», pero que están evolucionando a lo que denominamos «operaciones electromagnéticas», «operaciones en el ciberespacio» u «operaciones multidominio», sin llegar en muchos casos a aclarar los conceptos del todo. El motivo no es otro que para lo novedoso existen múltiples definiciones, tanto nacionales como aliadas. Por eso, para los propósitos del artículo, emplearemos los siguientes:

Ciberespacio: entorno global y dinámico, cada vez más relevante, ligado al espectro electromagnético, que es transversal a los ámbitos físicos y cognitivos. Constituye un nuevo ámbito de las operaciones militares que se compone de las infraestructuras, las redes, los sistemas de información y telecomunicaciones y otros sistemas electrónicos. Es importante por su interacción con las líneas de comunicación y el espectro electromagnético por los que se propaga, así como por la información que es almacenada o transmitida a través de ellos (según las PDC-00 y PDC-01(A) nacionales).

Operaciones en el ciberespacio: definidas como acciones «en y a través del ciberespacio» que buscan mantener la libertad de acción propia en el ciberespacio o crear efectos para alcanzar los objetivos militares. Se componen de cuatro tipos de operaciones: las operaciones de infraestructura CIS (consistentes en el diseño, el establecimiento, el bastionado, la operación y el mantenimiento de los sistemas CIS); las operaciones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (ISR) en o a través del ciberespacio; las operaciones defensivas; y las operaciones ofensivas.

Operaciones electromagnéticas (electromagnetic operations, EMO): conjunto de acciones militares que utilizan la energía electromagnética para crear efectos tanto ofensivos como defensivos para el apoyo a operaciones en otros ámbitos de operación (terrestre, marítimo, aeroespacial, cognitivo y ciberespacial, sin olvidar los ámbitos mixtos), incluyendo el uso del espectro electromagnético. En las EMO se coordinan la EW², la gestión del espectro, la inteligencia de señales, la guerra de navegación (NAVWAR) o la ciberdefensa en lo que afecta a la parte del espectro electromagnético³ (Directiva 12/23 JEMAD).

ALGUNOS EJEMPLOS COMO REFERENCIA

Como veremos, las operaciones en el ciberespacio, dada la evolución y la convergencia tecnológica, crecen en importancia y en cada país se incluyen más o menos actividades en función de su cultura organizativa, los recursos disponibles y, de forma muy importante, su nivel de ambición.

Y es que, dependiendo del nivel de madurez y en función del país que se trate, se han decantado por una opción más o menos ambiciosa.

Así tenemos que EE. UU. se focaliza en lo que define como «actividades ciberelectromagnéticas», de forma que emplean el acrónimo CEMA (término que el Ejército de Tierra ha adoptado de forma exploratoria sin que por el momento se haya incluido en la doctrina nacional). En 2013 ya el Ejército de Estados Unidos inició el programa ICE (*integrated cyber and electronic warfare*) al identificar que las fronteras entre las amenazas ciber y la EW se estaban difuminando dado que los ordenadores se interconectaban cada vez más a través de redes *wireless* (sin hilos, como *bluetooth*, *wifi*, *radio* o *satélite*), que usan el espectro electromagnético. En 2014 aprobaron el FM 3-38 *Cyber electromagnetic activities*, sustituido por el FM 3-12 *Cyberspace operations and electronic warfare* en agosto de 2021, lo que demuestra una rápida adaptación conceptual. En cualquier caso, EE. UU. ha identificado la necesidad de reunir las actividades cibernéticas y la EW hasta el punto de ser capaz de ejecutar operaciones de ciberataque en el nivel táctico.

Por su parte, el Reino Unido ha aprobado la doctrina conjunta de CEMA y ha desarrollado un concepto de empleo en el Ejército. Pero, además, la integra junto con los CIS, el ISR,

la contrainteligencia y las operaciones de influencia en lo que denominan *information manoeuvre* (IM), la cual coincide, en cierta forma, con la de multidominio de EE. UU., habida cuenta de que ambos buscan «producir efectos singulares, reforzantes y complementarios». Cabe destacar que la experiencia del Ejército del Reino Unido lo ha llevado a iniciar un cambio orgánico consistente en reunir bajo un mando único, el CEMA Effects Group en Andover, sus tres *signal regiment* de EW: el 13th (especializado en ciber), el 14th (especializado en EW) y el 15th (especializado en SIGINT).

Como hemos visto anteriormente, el caso de Rusia responde a su concepción de la denominada «guerra de nueva generación»⁴, que incluye medios subversivos, económicos, diplomáticos e informativos a los que se suma el empleo de la fuerza, ya sea convencional, irregular, militar o mediante contratistas civiles. Así, sus acciones de EW, que incluyen acciones cibernéticas en el nivel táctico, son un elemento básico de las técnicas de control reflexivo, ya sean «constructivas» —cuando buscan influir en el enemigo para que tome decisiones favorables a sus intereses— o «destructivas» —cuando buscan destruir,

Fuente: Vitaly V. Kuzmin, Public domain, via Wikimedia Commons



Krasuka 2 ruso con capacidad de interferencia de radares aéreos

paralizar o neutralizar el ciclo de decisión del enemigo—. En este último grupo se encuadran también las acciones contra los sistemas aéreos no tripulados (lo que se conoce como C-UAS) y las dirigidas a interferir en el guiado de las armas de precisión, donde la EW se ha demostrado, durante la invasión rusa de Ucrania, como el medio más efectivo.⁵

Como vemos, la tendencia a unificar e integrar el dominio ciberespacial (EW y ciberdefensa), el informativo e incluso el cognitivo es creciente.

¿Y NOSOTROS QUÉ?

Pues nosotros, sin perder de vista los ejemplos anteriores y vigilantes de las lecciones preliminares identificadas ya en la guerra de Ucrania, estamos siguiendo el modelo adoptado por la OTAN; recordemos que suele ser este un modelo de mínimos. En él a la EW, identificada como una capacidad troncal, se le añaden otras capacidades, conformando un todo que se denomina en la Alianza desde el año 2007 como «operaciones electromagnéticas»: la gestión que permita el uso del espectro electromagnético (*spectrum management*, SM); el empleo de la capacidad de posicionamiento, navegación y sincronismo en lo que se denomina «guerra de navegación» (*navigation warfare*, NAVWAR); y la inteligencia de señales (*signal intelligence*, SIGINT).

Ya en la Estrategia de Seguridad Nacional de 2017, se consideró explícitamente el ciberespacio como un «campo de batalla»⁶ y la Directiva de Defensa Nacional de 2020 resaltó la importancia de «las acciones en el ciberespacio y las acciones de desinformación». Consecuentemente, en mayo de ese año, el Real Decreto 521/2020 estableció la organización básica de las Fuerzas Armadas y se creó el Mando Conjunto del Ciberespacio, con la misión de coordinar, controlar y ejecutar las operaciones militares en el ciberespacio.

Poco después, el Ejército de Tierra, en la Orden de Defensa 708/2020, por la que se desarrolla la estructura básica del ET, estableció dentro de su Jefatura de Sistemas de

Public domain, via Wikimedia Commons



Ejercicio CEMA US BLACK SKIES 22

Fuente: U.S. Space Force photo by Tech. Sgt. Luke Kitterman

Información, Telecomunicaciones y Asistencia Técnica una Subdirección de Actividades en el Ciberespacio y Electromagnéticas como «órgano de dirección, ejecución y coordinación de todos los procesos funcionales relacionados con la ciberdefensa y la guerra electrónica en el ámbito del ET».

En 2021 fue el momento de disponer de la PDC 3 20 *Doctrina de operaciones en el ámbito ciberespacial* de abril de 2021. El esfuerzo doctrinal se continuó en enero de 2023: el Mando de Doctrina del Ejército de Tierra aprobó la Nota Doctrinal 01/23 *Actividades en el ciberespacio y electromagnéticas (CEMA)*, y el pasado mes de mayo el JEMAD aprobó la Directiva 12/23 para la implantación del concepto básico de operaciones electromagnéticas conjuntas.

Si vemos con detalle estos desarrollos doctrinales, parece que nos encontramos aún muy lejos del nivel de ambición de EE. UU. y sus operaciones multidominio, con la total integración de CEMA, o con la guerra rusa de nueva generación, donde convergen estas capacidades junto con los ciberataques y la guerra de información. Incluso esta distancia es clara si miramos en la dirección del Ejército del Reino Unido, donde se ha adoptado el concepto CEMA dentro de su IM y cuyos tres regimientos de EW (especializados en ciber, SIGINT y EW) se han reorganizado bajo un mando único.

Todo parece recomendar que la suma a la EW de las acciones que conforman las operaciones electromagnéticas (SIGINT, SM y NAVWAR) sea solo un primer peldaño y que, al menos, debe incluir las operaciones cibernéticas de inteligencia, ofensivas y defensivas.

Sin embargo, no debemos olvidar que, si bien la doctrina indicará la organización que se debe adoptar, esta no servirá de nada si no va unida a la obtención de capacidades tanto humanas como materiales que la hagan realidad.

PARA TERMINAR, UNAS REFLEXIONES

El ciberespacio es un ámbito estrechamente ligado al espectro electromagnético, puesto que su capa física emplea frecuentemente este espectro para transmitir sus señales (conexiones wifi, radio, satélites, radioenlaces, etc.), de tal manera que el espectro electromagnético en estas situaciones formaría parte del ciberespacio.

El espectro electromagnético no es un medio más, sino que en él se desarrollan verdaderos combates con repercusiones directas sobre los ámbitos físicos, virtuales y cognitivos. Se debe, por lo tanto, avanzar de forma decidida en la adopción de medidas de sincronización y coordinación de las actividades ciberelectromagnéticas con el resto de acciones.



Ejercicio CEMA BLACK SKIES 22

Fuente: U.S. Space Force photo by Tech. Sgt. Luke Kitterman

Al igual que la EW es la parte troncal de las operaciones electromagnéticas, estas son solo un segundo escalón para alcanzar la capacidad de realizar operaciones multidominio. El siguiente peldaño debe ser la adopción del concepto CEMA en los niveles operacionales y tácticos, de forma que se incluyan las acciones de ISR en el ciberespacio, las operaciones defensivas y las ofensivas.

La creación del Mando Conjunto del Ciberespacio, aunque por sí solo no da la capacidad para actuar, es un primer paso a la hora de alcanzar la capacidad de planear, coordinar y ejecutar operaciones en el ciberespacio. Sin embargo, no debe detenerse en la ciberdefensa, sino que debe hacer honor a su nombre y convertirse en un mando orientado a las operaciones en el ciberespacio, quizás dejando a las unidades CIS la responsabilidad del establecimiento, la operación (incluyendo su seguridad) y el mantenimiento de los sistemas de información y telecomunicaciones.

La integración con los dominios tradicionales hace imprescindible disponer de la conciencia situacional del ciberespacio en una *recognized cyber electromagnetic picture* (RCEMP).

Por último, las adaptaciones necesarias para reunir orgánicamente las capacidades SIGINT, EW y ciber del ET podrían ser un paso en la dirección adecuada, siguiendo el modelo del Ejército del Reino Unido.

NOTAS

1. Entendemos que esta es una fase de una guerra que empezó en el año 2014. Dacoba Cerviño, Francisco José (2013). *Ucrania, nueve años en guerra... por ahora*. Documento de Análisis IEEE, 15/2023. Disponible en: https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_analisis/2023/DIEEEA15_2023_FRADAC_Ucrania.pdf (consultado el 16/05/23).
2. Por ese motivo la EW se considera la capacidad troncal de las EMO, según la PDC-3.20 *Operaciones en el ámbito ciberespacial* de abril de 2021.
3. Teniendo en cuenta que emplea frecuentemente este espectro para transmitir sus señales (*bluetooth*, wifi, telefonía móvil, radio, satélites, radioenlaces, etc.).
4. Definida por el TRADOC del Ejército de Estados Unidos como la integración de todos los instrumentos de poder nacional (diplomático, informativo, militar y económico) para alcanzar sus objetivos. Incluye «la subversión política para minar y debilitar el gobierno objetivo y sus instituciones, la guerra económica y, de forma preeminente, las operaciones psicológicas y de información para presionar, desorientar y manipular a la población objetivo». TRADOC del Ejército de Estados Unidos. *The operational environment (2021-2030): great power competition, crisis and conflict*. Disponible en: <https://oe.tradoc.army.mil/2021/10/04/the-operational-environ->

ment-2021-2030-great-power-competition-crisis-and-conflict-2/ (consultado el 15/06/23).

5. Teniendo un limitado *stock* de municiones, es necesario estratificar la EW y los ataques cinéticos (Zabrodskyi, p. 60).
6. Y apunta a la transición de un modelo de ciberseguridad de carácter preventivo y defensivo hacia uno de ciberdefensa activa con una mayor fuerza disuasoria, la potenciación de capacidades de ciberdefensa y la necesidad de obtener capacidades de ciberinteligencia.

BIBLIOGRAFÍA

- DCDC (2018). *Joint Doctrine Note 1/18. Cyber and electromagnetic activities*. Ministerio de Defensa del Reino Unido. Disponible en: <https://www.gov.uk/government/publications/cyber-and-electromagnetic-activities-jdn-118> (consultado el 13/06/23).
- FM 3-12 *Cyberspace operations and electromagnetic warfare* (2021). Departamento del Ejército de Estados Unidos. Disponible en: https://armypubs.army.mil/epubs/DR_pubs/DR_a/ARN33127-FM_3-12-000-WEB-1.pdf (consultado el 13/06/23).
- Kushiya, Kristensen (2013). «Army looks to blend cyber, electronic warfare capabilities on battlefield», en *Army Mil*. Disponible en: https://www.army.mil/article/113678/army_looks_to_blend_cyber_electronic_warfare_capabilities_on_battlefield (consultado el 13/06/23).
- Porche, Isaac *et al.* (2017). *Tactical cyber. Building a strategy for cyber support to corps and below*. RAND Corporation. Disponible en: https://www.rand.org/pubs/research_reports/RR1600.html#:~:text=RAND%20Arroyo%20Center%20w (consultado el 13/06/23).
- Zabrodskyi, Mykhaylo *et al.* (2022). «Preliminary lessons in conventional warfighting from Russia's invasion of Ukraine: February-July 2022», en *Royal United Services Institute for Defence and Security Studies*. Disponible en: <https://www.rusi.org/explore-our-research/publications/special-resources/preliminary-lessons-conventional-warfighting-russias-invasion-ukraine-february-july-2022> (consultado el 13/06/23).■

MILITARY MEDICAL ETHICS IN OPERATIONS

Autor: Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos/ Spain's Concept Development Joint Centre (CCDC)

104 páginas

Impresión bajo demanda: 10,00€

Edición electrónica (PDF): Gratuita

Tamaño: 24 x 17 cm

NIPO: 083-23-263-0



CRISIS MIGRATORIAS COMO ELEMENTO DE COERCIÓN INTERNACIONAL

Autor: Instituto Español de Estudios Estratégicos

348 páginas

Impresión bajo demanda: 10,00€

Edición electrónica (PDF): Gratuita

Tamaño: 24 x 17 cm

NIPO: 083-23-211-0



JORGE JUAN. EL LEGADO DE UN MARINO CIENTÍFICO

Autor: Instituto de Historia y Cultura Naval

320 páginas

Edición papel: 24,00€

Edición electrónica (PDF): Gratuita

Tamaño: 24 x 17 cm

ISBN: 978-84-9091-827-2



AL SERVICIO DE LA PLUMA Y LA ESPADA. ORÍGENES, VIDA MILITAR Y MUERTE DE D. MIGUEL LOBO MALAGAMBA 1821-1876

Autor: Instituto de Historia y Cultura Naval

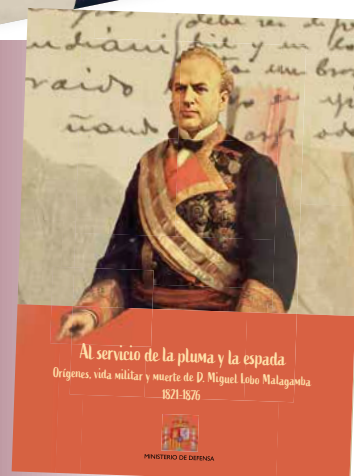
95 páginas

Edición papel: 9,00€

Edición electrónica (PDF): Gratuita

Tamaño: 24 x 17 cm

ISBN: 978-84-9091-801-2



NOVEDADES EDITORIALES

LAS NUEVAS OPERACIONES ESPECIALES DEL ET

La posibilidad de acometer una transformación importante y de futuro sin que sea necesaria una inversión o asignación de créditos extraordinaria para llevarla a cabo debería ser una obligación para todo aquel con capacidad de analizar, planear y exponer a quien tenga la capacidad de decisión para llevarla a cabo.

Romper moldes obsoletos y sustraerse a los prejuicios es una obligación para el mismo personal antedicho.

En el presente artículo, y a través de un breve resumen doctrinal, así como de una serie de razonamientos justificativos, se ofrece una propuesta para acometer o ampliar el concepto de operaciones especiales en el Ejército de Tierra a través de una transformación basada en la orgánica.

Joaquín Moreno Molero | Coronel de Infantería

Fotografías de Octavio Díez Cámara



POR QUÉ ESTE ARTÍCULO

Los países con una gran tradición y empleo de sus unidades de operaciones especiales (UOE) en todos los cometidos que marcan las doctrinas de empleo se pueden permitir que no se hable muy abiertamente de sus unidades. En este caso, podríamos citar como ejemplo extremo a Gran Bretaña. De otros países de corte occidental, como EE. UU., y por el mismo motivo, se puede conseguir más o menos información desde fuentes abiertas. En el caso específico de EE. UU. (del que se puede obtener una gran cantidad de información de fuentes abiertas), cualquier analista debería suponer que, a pesar de tal volumen de datos disponible, no deja de ser una pequeñísima parte de todo lo que abarcan las operaciones especiales (OE) de este país. Sus más de setenta mil efectivos, desplegados permanentemente en cerca o más de cien países; su cantidad de programas de investigación y experimentación; sus créditos específicos de adquisiciones para OE; y la existencia de programas clasificados del Gobierno bajo los auspicios de la autoridad legal conferida por la conocida como Sección 127e¹⁻² dan lo suficiente como para poner «en abierto» muchos asuntos sin perjuicio de conservar la necesaria seguridad de los aspectos que al Mando de Operaciones Especiales de EE. UU. (USSOCOM) y a su Gobierno no les interesa difundir³.

Práctica en zonas edificadas

En España tenemos un ejemplo parecido dentro del cuerpo de la Guardia Civil con la Unidad de Intervención Especial (UEI). Incluso es más parecido al caso británico. Prácticamente no se difunde nada sobre su preparación, su material y su equipo, sus procedimientos, su organización, sus operaciones y su empleo; pero el Ministerio del Interior y el cuerpo de la Guardia Civil tienen claras sus necesidades, su organización, su dependencia y la necesidad de su empleo y de que sea y tenga lo mejor.

No sucede lo mismo en las unidades del Ejército de Tierra (ET); se podría decir incluso en la generalidad de las Fuerzas Armadas (FAS). Parece que en estos casos se recurra a los dichos tan españoles como «que hablen de ti, aunque sea mal» o «si no se habla de ti, no existes».

Sin embargo, no es el caso de este artículo. No se pretende poner en valor la UOE del ET, el Mando de Operaciones Especiales (MOE). Sus componentes son los que ponen en valor las OE de nuestro ET cada vez que se requiere su empleo. Y, cuando no se requiere, con su preparación, su autoexigencia y su permanente inquietud

por mejorar en procedimientos, materiales, organización, etc. Lo que se pretende es hacer una reflexión con la intención de dar un salto verdaderamente cualitativo y cuantitativo en la organización de las OE de nuestro ET. Y, como es propio en tiempos de penurias (más habituales de lo deseable), con un mínimo o nulo coste económico.

Cualquier mejora de futuro no tiene por qué pasar por disponer de grandes créditos. Pero adaptar eficientemente las organizaciones a lo que se puede requerir de ellas es obligatorio para las instituciones. Con esta premisa, el autor considera que su propuesta sería la verdadera transformación de las OE en el ET.



LA DOCTRINA COMO PUNTO DE PARTIDA

Las estructuras de OE de la gran mayoría de los países de nuestro entorno siguen prácticamente los mismos conceptos doctrinales que se reflejan en sus doctrinas específicas y conjuntas y que, en buena parte y con ciertas adaptaciones por las características propias de sus Ejércitos, se basan en la doctrina aliada conjunta. Por otro lado, e independientemente de esas especificidades nacionales, los países pertenecientes a la OTAN suelen haber ratificado e implementado la doctrina aliada de OE. Todo ello asegura una interoperabilidad que nuestras propias fuerzas de OE han podido comprobar en sus despliegues en los conflictos de Afganistán e Irak.

A partir de lo expuesto, se puede decir que existen ciertas características doctrinales comunes en los Ejércitos de nuestro entorno. Sin pretender exhaustividad alguna, se podrían destacar las siguientes:

El valor y la trascendencia estratégica, operacional o táctica de sus objetivos. Esto implica la decisión de su empleo en el nivel capaz de disponer de una visión de conjunto y asumir la responsabilidad de la decisión. Para ello hay que ser consciente de las implicaciones derivadas y tener autoridad para disponer de los apoyos necesarios.

Las implicaciones derivadas tienen que ver con el grado de riesgo físico y político de las operaciones y pueden producir efectos en lo militar, lo diplomático, lo económico o lo mediático.

Cuentan con opciones de aproximación directa o indirecta⁴. La decisión de su empleo puede estar dirigida a evitar el riesgo de una escalada de la crisis, ofrecer una respuesta adicional a la respuesta militar o atacar centros de gravedad enemigos que sean difíciles de alcanzar con acciones convencionales.

En ocasiones pueden requerir su empleo en modos encubiertos o secretos.

La cadena de mando y control debe ser única, clara y sencilla, y ha de emplearse desde las primeras fases del conflicto o crisis.

REFLEXIONES QUE JUSTIFICAN LA NECESIDAD ACTUAL DE LAS UOE

Tanto los países de nuestro entorno como distintos estudios destacan que el contexto estratégico y el entorno operativo futuro serán complejos, inestables, con grandes dosis de incertidumbre y una gran relevancia de la información. Estas características, coincidentes en distintos estudios y propicias para que se siga desarrollando la amenaza híbrida, llevan a determinar que cada vez será más acuciante la necesidad de dotarse de capacidades para afrontar la *hybrid warfare*.

© Octavio Díez Cámara



Equipo de movilidad en acción



Práctica en zonas edificadas

Por las características de las UOE — algunas de ellas muy resumidas anteriormente—, sus formas de empleo, la posibilidad de actuar en todo el espectro de las operaciones y, sobre todo, su capacidad de actuar en la amplia zona gris en la que lo híbrido puede materializarse, se considera que son una de las capacidades ideales para actuar en un ambiente de amenaza híbrida. Todo ello debería llevar a tener en consideración potenciar las UOE, potenciación que quizás no esté al alcance de cualquier Ejército. En Ucrania se ha visto la necesidad de triplicar la entidad de sus UOE una vez comenzado el conflicto. Sin embargo, una de las verdades de las OE reza que unas UOE adecuadas no pueden ser creadas después de estados de emergencia, sino antes.

Algunas reflexiones más para los escenarios actuales y futuros serían:

Los escenarios actuales obligan a las fuerzas a estar preparadas para realizar actividades muy diversas, en su mayor parte entre la población y rodeadas de medios de comunicación.

El hombre es lo más importante

Calidad frente a cantidad

Las OE no pueden crearse en forma masiva

Unas UOE adecuadas no pueden ser creadas después de estados de emergencia, sino antes

La mayoría de las OE requieren la asistencia de fuerzas que no sean de OE

Verdades de las Unidades de Operaciones Especiales

Estos escenarios hacen idóneo el empleo de capacidades de OE en los momentos iniciales de las crisis o conflictos, incluso con un empleo mucho más avanzado que permita conocer cuanto antes las posibles características del conflicto, el enemigo, la población, el entorno, etc., donde se desplegará la masa de fuerzas de combate que deberá generar el resto del Ejército.

Una vez desplegada la fuerza de combate del Ejército, las OE pueden seguir manteniendo sus capacidades

en beneficio del plan de campaña mediante el empleo de su aproximación tanto directa (acciones contra objetivos de alto valor) como indirecta (acciones de entrenamiento, asesoramiento, apoyo, acompañamiento, etc.).

La tendencia a reducir las fuerzas terrestres, el estancamiento y el envejecimiento de la población e incluso la oposición social como respuesta populista a decisiones de intervención con empleo de fuerzas terrestres en operaciones militares no

pueden compensarse únicamente mediante el desarrollo de la tecnología en un entorno en el que también se supone la presencia de un enemigo avanzado tecnológicamente.

En los últimos años, muchos países están compensando esta pérdida u oposición al empleo de masa / fuerza con la intervención mediante UOE, lo que ha llevado al aumento de unidades y estructuras de OE⁵.

La influencia en el entorno es crucial. La narrativa nacional debe prepararse y difundirse desde tiempo de paz como una estrategia de comunicación. La narrativa y la preparación o influencia en el entorno de las campañas / operaciones propiamente dichas debe gestarse lo antes posible y, para ello, las OE cuentan con capacidades y modos de empleo que lo hacen posible a través de su presencia avanzada.

La revalorización de los medios de obtención de información tradicionales entre la población, principalmente en los momentos iniciales y previos a las crisis, y la importancia de la preparación del terreno revalorizarán, asimismo, el empleo de las UOE en los primeros estadios y su contribución una vez desplegada la fuerza.

Las UOE, con sus capacidades, aportan mejoras sustanciales a la eficacia de los fuegos conjuntos, como se demuestra en la preparación de determinadas campañas, precisamente por ser las únicas con presencia desde los momentos iniciales o incluso previos en zonas hostiles, denegadas o de alto riesgo, donde suelen estar desplegados los objetivos que se van a batir.

Su empleo, por tanto, en operaciones de entrada inicial e incluso previas las remarca como una capacidad que requiere el máximo desarrollo.

Vistos los puntos anteriores, prácticamente no habría que cambiar nada del espíritu de las doctrinas de OE, pero sí aplicarlas, en el sentido más amplio de lo redactado, a la realidad actual y prevista.

ACERCÁNDOSE A LA PROPUESTA DE UN CAMBIO ORGANIZATIVO

Los cambios organizativos requieren, entre otras cosas, imaginación para superar esquemas que puedan haber quedado obsoletos y, en su caso, atreverse a romper moldes. Paradójicamente, el verdadero cambio del ET en lo que respecta a las OE radicaría en la designación, el empleo y la dependencia de sus unidades, según se describe en las distintas doctrinas específicas o conjuntas, nacionales y aliadas.

© Octavio Díez Cámara



Técnicas de explotación operativa in situ

El impulso y la prioridad asignados por el EME al concepto de Fuerza / Ejército 2035 deben aprovecharse para acometer con decisión y oportunidad algunas innovaciones que, doctrinalmente, están consolidadas en países de nuestro entorno, pero no en el ET.

Como se puede analizar a partir de los distintos documentos doctrinales y observar en el empleo de OE en las distintas misiones internacionales, las UOE no deberían estar encuadradas orgánicamente dentro de estructuras de fuerzas convencionales,

salvo en campañas / operaciones en el caso de una fuerza conjunta o conjunto combinada (JFC/CJTF® por sus siglas en inglés) cuando sea la máxima autoridad militar y las OE actúen en su beneficio.

La responsabilidad del empleo de OE debe establecerse en el máximo nivel que asume la decisión para la consecución de objetivos de gran valor y rendimiento. Ciñéndonos exclusivamente al ET, esta decisión debería ser establecida por el JEME, de manera que se aseguraran simultáneamente varios de los principios y

características de las OE (decisión al máximo nivel; cadena de mando y control única, clara y sencilla; visión de conjunto; etc.).

Prácticamente ningún país de nuestro entorno encuadra en ninguna organización convencional a sus UOE. Al contrario, hay países que han establecido procedimientos para que alguna de sus fuerzas convencionales se integre orgánicamente en las estructuras de OE como fuerzas especiales. Es el caso de Italia, Francia, Chile, EE. UU., Gran Bretaña, etc.

© Octavio Díez Cámara



ESPAÑA	EEUU	ITALIA	FRANCIA	CHILE
EME	ARMY	CFOT/COE	CEMAT	CJE
FUTER				
DIVISIÓN SAN MARCIAL (DSM)	USASOC	COMFOSE	COMFST	COPE
MOE	1st SFC	9º Regimiento Col Moschin	1º RPIMa 13º RPD CCT-FS	Agrupación Fuerzas Especiales Unidades Comandos
FAMET	USASOAC	3º Regimiento "Aldebarán"	4º RHFS	BAVE
BILPAC	75th Ranger Regiment	4º Reg Alpino Paracaidista	GAOS	Batallón Paracaidista
MTM	75th Ranger Regiment	4º Reg Alpino Paracaidista	GAOS	Agrupación Especial Montaña
ROI		185º Reg Reconocimiento 28º Regimiento PSYOPS		BINTE
EMMOE (No DSM)	USA JFK SWC&S		Centre ARES	

Cuadro comparativo con algunos mandos de OE de países de nuestro entorno (elaboración propia)



Momentos previos al embarque en helicóptero

LA DIVISIÓN SAN MARCIAL

Ya tenemos prácticamente conformada nuestra propuesta, nuestro «me atrevo». Los pequeños cambios pueden suponer grandes retos, la adaptación a la realidad y al futuro próximo y una aproximación (con nuestras posibilidades como nación y Ejército) a lo que están construyendo otros Ejércitos occidentales.

La División San Marcial (DSM) se debe convertir en la división de OE del ET. Cambiémosle la denominación de OE, si es preciso, por cualquier otra. Aunque las palabras importan, podría ser una división de «capacidades especiales» Pero lo importante es el concepto.

La actual DSM ya aglutina casi todas las capacidades especiales que cualquier Ejército occidental encuadra en su estructura de OE. Nuestras posibilidades nacionales no nos permiten el empleo exclusivo para OE de todas las capacidades que encuadra la actual DSM; por eso los cometidos como fuerzas convencionales de algunas de sus unidades deben seguir manteniéndose. De esta forma, las unidades de procedencia convencional se convertirían en unidades de fuerzas especiales (UFE, SF por sus siglas en inglés) y asumirían tres tipos de cometidos:

convencionales propiamente dichos, actuando encuadradas en organizaciones operativas convencionales;

como fuerzas especiales, actuando encuadradas en organizaciones

operativas de OE y cumpliendo misiones directamente en beneficio de la estructura de OE por su «especialidad y capacidades» inherentes;

como fuerzas de apoyo a OE, actuando encuadradas en organizaciones operativas de OE y cumpliendo misiones en beneficio directo de una UOE (SOF por sus siglas en inglés).

EL MOE SEGUIRÍA SIENDO LA ÚNICA UOE

Para ello sería necesario adaptar el mando y CG/EM de la división a sus necesidades inherentes como unidad de operaciones (o de capacidades) especiales. Es decir, el jefe de la DSM y distintos puestos clave de su CG/EM deben tener la mentalidad, la experiencia y la aptitud de las unidades especiales que la componen (OE, paracaidismo, montaña, AVET, etc.), de manera que puedan asesorar adecuadamente sobre el empleo de las respectivas unidades.

La dependencia orgánica como división de operaciones y capacidades especiales del ET debería ser directa del JEME, al mismo nivel de los mandos que componen la fuerza y como establecen las doctrinas de empleo de las OE.

Independientemente de la función asesora del jefe de la DSM sobre el JEME en materia de OE, la integración se podría llevar a cabo a través de un destacamento de enlace de OE (doctrina de OE) encuadrado en la DIVOPE del Cuartel General del ET (CGE). Este destacamento podría tener carácter permanente o temporal.

LA DIVISIÓN DE OPERACIONES/CAPACIDADES ESPECIALES SAN MARCIAL

Directamente dependiente del JEME, debe tener capacidad de respuesta a todas las soluciones que el ET pueda aportar a las respuestas militares de las FAS en la especialidad de OE en el ámbito del ET. Debe ser capaz de coordinar, integrar y facilitar la interoperabilidad no solo dentro de la propia UOE del ET, sino con el resto de fuerzas especiales (UFE). Para ello

debería asumir las responsabilidades que se exponen a continuación, sin descartar otras que un estudio más profundo aconsejara:

asesorar al JEME en todo lo referente a la formación, la preparación y el empleo de las UOE en el ámbito del ET;

facilitar la integración y la interoperabilidad de las UOE del ET en estructuras operativas específicas, conjuntas o conjunto combinadas, así como de las UFE que encuadra;

liderar la organización de agrupamientos operativos de OE (SOTF) o servir de base para su organización;

apoyar la organización de agrupamientos operativos de OE que se puedan asignar a otros mandos o

estructuras (nacionales o internacionales) mediante la aportación de *augmenties* y destacamentos de enlace de OE (SOPLE, SOCCE, SOLO, etc.);

liderar la organización de un mando componente de OE [SOCC(-)] con los apoyos necesarios de otras estructuras cuando fuera preciso;

ejercer la representación del ET en materia de OE ante otros mandos o estructuras;

programar y ejecutar los ejercicios de OE que aseguren la eficacia operativa de las UOE/UFE;

participar en el proceso de planeamiento militar en lo referente a OE y en los planes nacionales y de contingencia;

Puesto de mando desplegado de un SOTG



efectuar el seguimiento de la actuación de las fuerzas de OE transferidas a una autoridad, nacional o no nacional, en aquellos aspectos (como el sostenimiento) que le sean ordenados / transferidos por el JEMAD.

En este artículo, quizás innovador o atrevido para nuestra mentalidad, no se ha hablado de inversión económica, ni de materiales y tecnología, ni de aumento de personal. Se ha planteado el aprovechamiento de una estructura creada recientemente para pensar más allá del presente, con las mínimas adaptaciones organizativas y el cambio de concepto de algunas de las unidades que la componen. Se considera que es una apuesta clara por una organización adaptada a las circunstancias y las posibilidades nacionales que puede perdurar en el tiempo, se adapta a las tendencias de los Ejércitos de nuestro entorno y solo precisa del valor de acometerla sin prejuicios. Los únicos moldes que quizás rompa son exclusivamente mentales, intelectuales o de resistencia al cambio.

NOTAS

1. Morgan, Wesley (2018). «Behind the secret US war in Africa», en *Político*.
2. Iriarte, Daniel (2018). «Las guerras secretas de EE. UU. en África: más implicados y letales de lo que se pensaba», en *El Confidencial*.
3. Nota del autor: A todo ello habría que añadir la dependencia directa del presidente del Gobierno y del secretario de Estado (con el asesoramiento correspondiente de máximo nivel) para determinados tipos de «operaciones negras». En muchos documentos se entiende por «operaciones negras» aquellas que se llevan a cabo de forma encubierta o secreta.
4. Definiciones propuestas por el autor. Aproximación directa: aplicación directa de la capacidad de disuasión a través de medidas coercitivas. Normalmente se harán efectivas a través de actividades relacionadas con el cometido de acción directa y no excluyen la posibilidad de estar coordinadas con enfoques de aproximación indirecta. Aproximación indirecta: capacidad para operar con los países aliados y *partnerizados* en beneficio del desarrollo y la seguridad en la zona de operaciones; está focalizada en la población, la inteligencia, la cultura, la seguridad, etc., en beneficio de las operaciones. No excluye la posibilidad de estar coordinada con enfoques de aproximación directa.

5. Tendencias de OE 2016-17 (DI-DOM-JADOE).
6. *Joint force command / combined joint force command*.

BIBLIOGRAFÍA

- BAQUÉS, JOSEP (2015). «El papel de Rusia en el conflicto de Ucrania: ¿la guerra híbrida de las grandes potencias?», en *Revista de Estudios en Seguridad Internacional*, vol. 1, n.º 1, pp. 41-60.
- MORALES HERNÁNDEZ, JAVIER (2018). *Rusia en el análisis geopolítico occidental: entre Mackinder y Kennan*. DIEEE, 13/2018. Instituto Español de Estudios Estratégicos. Disponible en: https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2018/DIEEE013-2018_Rusia_AnalisisGeopolitico_JavierMorales.pdf
- MORALES HERNÁNDEZ, JAVIER (2022). «La guerra de Rusia sobre Ucrania: ¿cómo hemos llegado hasta aquí?», en *Anuario CEIPAZ 2021-2022*.
- PARDO DE SANTAYANA, JOSÉ. (2021). ¿Por qué a Rusia le interesa tanto Ucrania? DIEEE, 25/2021. Instituto Español de Estudios Estratégicos. Disponible en: https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_analisis/2021/DIEEEA25_2021_JOSPAR_Rusia.pdf
- Concepto de la Política Exterior de la Federación de Rusia (2023).
- Instituto Español de Estudios Estratégicos (2022). *La UE hacia la Autonomía Estratégica*. ■



SOLDADOS DE CUATRO PATAS

EL USO MILITAR DE LOS PERROS



César Pintado Rodríguez | Profesor del Campus Internacional de Seguridad y Defensa
Capitán reservista

UN POCO DE HISTORIA

Los orígenes del primer uso militar de los perros son difíciles de aclarar, pero existen evidencias de que el rey Hammurabi de Babilonia ya disponía de grandes perros de guerra durante su reinado (1792-1750 a. C.).

El emperador romano Augusto tenía tres cohortes urbanas en Roma, puede que la primera Policía militar de la historia, que usaban perros para rastrear esclavos fugados. De hecho, Augusto creó en el año 6 d. C. un cuerpo de vigiles de unos siete mil hombres con mastines que eran utilizados para sofocar algaradas. Tan normalizado estaba el uso de perros por parte de los militares romanos que estos distinguían entre canes villatici (perros de vigilancia), canes pastorales (pastores) y canes venatici (perros de caza); dentro de estos últimos, entre pugnaces (atacantes), nare sagaces (rastreadores) y pedibus cleres (cazadores), al mando de guías conocidos como venatores.

Por su aguzado oído y olfato, fueron muchos los ejércitos que los utilizaron como centinelas, pero el uso

más destacado en España antes del siglo XX fue en el sitio de Valencia. El emperador Carlos I había recibido de Enrique VIII de Inglaterra cuatrocientos mastines de batalla con grandes collares de hierro y decidió emplearlos contra los perros militares que habían traído los franceses. Su conducta fue tal que Carlos los puso de ejemplo de honor y coraje, y promovió su uso en los recién creados tercios.

Durante la Primera Guerra Mundial, los alemanes utilizaron unos treinta mil perros; los franceses, veinte mil, y los italianos, tres mil. Estos últimos los emplearon en el frente alpino para llevar cargas en senderos por los que las mulas y los caballos no podían transitar. Parece una medida poco práctica, pero, kilo a kilo, un perro puede arrastrar más peso que un caballo¹.

Desde la Segunda Guerra Mundial hasta la guerra del Golfo, se perfeccionó el uso de los perros en la detección de minas y explosivos, sin dejar otras tareas más tradicionales, como la vigilancia de instalaciones o la custodia de prisioneros.

En otros tiempos, los perros no solían llevar más protección que chalecos de cuero y collares con púas. Hoy, para los servicios más expuestos, se los dota de placas de protección balística, botines de goma o gafas parecidas a las de sus guías, también de dispositivos de comunicación y hasta de cámaras para reducir la exposición tanto del guía como del perro. Por su parte, el guía tiene que poseer amplios conocimientos de primeros auxilios y puede pasar meses adiestrándose con su «binomio» para alcanzar su pleno rendimiento.

Podría pensarse que la creciente complejidad de las operaciones militares y los avances tecnológicos han reducido el papel de los perros militares. La realidad es justo lo contrario. Su capacidad para detectar intrusos a distancias de hasta un kilómetro de noche, correr más que un humano superando obstáculos e inmovilizarlos hasta la llegada de ayuda es algo que ningún sistema artificial puede proporcionar a día de hoy. Puede que haya detectores que rivalicen con su capacidad de detectar explosivos, pero sin su versatilidad ni su efecto moral en el personal.



Muchos ejércitos tienen una larga tradición en el uso de perros, aunque esa relación no siempre acabó bien. En Vietnam, unos 4.000 canes fueron entregados al Ejército de Vietnam del Sur y más tarde sacrificados

LAS RAZAS

Partiendo de la base de que no existe la raza perfecta para un uso militar, de nuevo hay que mirar la historia para ver cómo ha evolucionado la selección de los canes. Puede que el mastín fuese la primera raza de utilidad militar extendida en la antigua Asiria y ya era especialmente criado para ello cuando llegó a Roma. Los romanos desarrollaron una raza muy parecida al perro suizo de montaña actual. También llevaron sus mastines a la Galia, donde guardaron pasos de montaña en los que, siglos más tarde, se descubrió al sambernardo. En el lado sur de los Pirineos se desarrolló el mastín español. En Britania, en el actual Winchester, los romanos descubrieron los pugnaces britanniae y los llevaron a Roma para su uso en los anfiteatros y las legiones. También tenían un procurator cynegii responsable de seleccionar a los perros.

Muchos criadores militares coinciden en afirmar que las razas de perro militar más adecuadas son el pastor belga malinois, el pastor alemán, el airedale terrier, el dóberman, el pinscher y el husky siberiano. No obstante, la elección de estas u otras razas ha ido evolucionando mucho en el último siglo y merece cierto análisis².

El rottweiler tiene su origen en Alemania como pastor, aunque fue descubierto por los militares romanos camino de Württemberg en el mercado de Rottweil. Ya en 1910 fue reconocido en Alemania como perro de utilidad policial. En ambas guerras mundiales fue usado como mensajero y guardián, y, hacia finales de los ochenta, el Ejército israelí consideró su empleo como perro suicida cargado de explosivos. Hoy se cría principalmente para la protección personal, aunque sigue en servicio en varias unidades militares europeas.

Antes de la extensión del pastor alemán, el airedale era el perro militar de referencia. En la guerra ruso-japonesa de 1904, la Embajada rusa en Londres compró una gran cantidad de estos perros para que sirvieran como mensajeros y localizaran heridos, cometidos que realizaron extensamente en la Primera Guerra Mundial. Tan buen resultado obtuvieron que el Ejército Rojo volvió a comprarlos en los

años veinte y los destinó a otras tareas como rastreo, vigilancia y demoliciones. Aunque ya no está tan extendido, numerosos expertos siguen considerando al airedale la raza de perro militar más inteligente.

Criado en Alemania a finales del siglo XIX, el bóxer es conocido por su fuerza para un perro de tamaño medio, con fuertes mandíbulas para inmovilizar a una persona. Eso, unido a su inteligencia, lo convirtió en una referencia para las unidades de seguridad, tanto militares como policiales.

El labrador, inteligente y de buen carácter, tiene su origen en Terranova. Es muy adecuado para cazar, rastrear y detectar gracias a su desarrollado olfato. Un ejemplar de labrador negro llamado Sadie fue condecorado por el Ejército británico con la Medalla Dickin (el equivalente animal a la Cruz Victoria, su más alta condecoración).

Los dóberman fueron criados por primera vez por Karl Friedrich Louis Dobermann en la ciudad de Apolda (Turingia) hacia la década de 1890, tras

la guerra franco-prusiana. Las cualidades de esta nueva raza se hicieron evidentes para la Policía y el Ejército, y para la Segunda Guerra Mundial ya se había adiestrado a más de doscientos mil perros. Su utilidad tampoco pasó desapercibida para el cuerpo de marines y se crearon siete secciones de dóberman.

El pastor alemán (también conocido como alsaciano) es una raza de perro de tamaño grande cuyos orígenes se remontan a 1899 como pastor de ovejas. Es muy conocido por su idoneidad para el trabajo policial (rastreo, patrulla, detección e inmovilización de sospechosos). En los ejércitos se los ha usado mucho para la vigilancia, la exploración y la detección de trampas.

Los huskies son descendientes de los lobos árticos de hace unos doce mil años. Se cree que fueron llevados a Groenlandia por los inuits de Tule a comienzos del siglo XII, aunque eso es cierto solo para una variedad de esta bella raza que se extendió desde el Polo Norte (Siberia, Alaska, Rusia, etc.).



Probablemente, el pastor belga malinois es hoy la raza de uso más común en todo el mundo merced a su combinación de fuerza, inteligencia, obediencia y agilidad

Ya más en nuestros días, el pastor belga malinois es una de las cuatro variedades de una raza más que una raza en sí misma y se ha convertido en el perro militar más extendido entre las unidades de operaciones especiales³.

SELECCIÓN Y FORMACIÓN

No es fácil adquirir el material adecuado para conseguir un buen perro militar. Lo habitual es comprar los perros a criadores privados. Para varios Ejércitos, una opción barata en el pasado fue buscar en refugios de animales o aceptar donaciones privadas, pero el porcentaje de candidatos admitidos era tan bajo que ya no vale la pena. Europa sigue siendo la principal cantera de perros militares, hasta el punto de que tanto los criadores privados norteamericanos como el Departamento de Defensa de EE. UU. vienen a comprar en lotes que pueden llegar al centenar de ejemplares. Y eso a pesar de que dicho departamento lleva años intentando desarrollar su propio criadero. Incluso se llega a comprar espermatozoides congelados de sementales muy cotizados⁴.

Los candidatos deben tener entre uno y tres años y superar un riguroso examen médico. Los compradores también evalúan su conducta, su temperamento y su capacidad de aprendizaje. La selección puede realizarse tanto en

espacios abiertos como cerrados, lugares sencillos, pero con algo de mobiliario. Suelen descartarse los que se muestran reacios o asustados, demasiado agresivos con los guías o muy sensibles al ruido (lo que es, por otra parte, natural en un perro).

El examen médico propiamente dicho consiste en extraer sangre a los que han pasado el primer corte en busca de enfermedades. También es habitual hacerles radiografías de la cadera, las patas y la espina dorsal. La displasia de cadera y la artrosis son causas comunes de baja. Igualmente se los somete a una cuarentena que puede rondar los diez días y a tratamientos contra las pulgas y los parásitos del corazón. Las hembras son esterilizadas, ya que su celo puede ser un problema. En cambio, los machos suelen conservar sus genitales debido a que sus hormonas resultan útiles para conservar su energía y su agresividad. Otro procedimiento quirúrgico cada vez más común en los perros de más de quince kilos es la gastropexia para evitar complicaciones por la torsión del estómago. Se trata de una dolencia que afecta sobre todo a perros grandes con el pecho ancho y que consiste en la excesiva dilatación del estómago por los gases. Si la torsión es en ambos extremos y el animal no recibe tratamiento urgentemente, puede ser mortal⁵.

A todos los candidatos se los somete a una evaluación de su disposición para la caza y la detección, así como de su instinto y confianza al morder. A los perros de patrulla se les ofrece un brazo o una pierna; al resto, una pelota u otro juguete. A estas alturas, los criadores pueden haberles enseñado a que les guste lo segundo, pero raramente los habrán entrenado en detección. El deseo de buscar y jugar con algo que no pueden ver resultará esencial para su adiestramiento posterior.

El equipo de adquisición debe, asimismo, evaluar su capacidad para asociar una pelota con un olor extraño. Los perros admitidos pueden tener solo dos meses para aprender a detectar ocho nuevos olores. Los perros de patrulla tienen aún más pruebas, ya que necesitan demostrar agresividad ante un señuelo. Una persona vestida con equipamiento de protección debe simular una agresión y el perro debe responder de inmediato con una mordedura fuerte y persistente, aunque se lo amenace⁶.

Cuando ya se ha seleccionado a los candidatos, comienza su adiestramiento. Todos los cursos tienen un módulo general, pero su duración es variable. Si bien para la mayoría de los perros militares en España dura unos cinco meses, otros cursos, como el de detección de IED, pueden prolongarse hasta nueve⁷.



Aunque los perros adquiridos por Defensa son cuidadosamente seleccionados, no todos superan el exigente adiestramiento en el CEMILCANDEF

El procedimiento para enseñar al perro a detectar nuevos olores es uno de los aspectos más curiosos del adiestramiento. Se hace que el animal busque su pelota dentro de un espacio cerrado y este encuentra el nuevo olor. Se sorprende y muestra cierto cambio en su comportamiento: se detiene, mueve la cola, inclina la cabeza o incluso se acuesta si la fuente del olor está a ras del suelo. En ese momento, el instructor debe arrojar una pelota hacia la fuente del olor y el perro se alegrará de ver su juguete. Con una serie de repeticiones, asociará el olor con la pelota, es decir, con una recompensa y unas palabras de reconocimiento. Cuando los perros proceden del extranjero, es común empezar con expresiones sencillas en el idioma de origen, pero pronto se acostumbran al de los guías.

Zero, está destinado en el MOE con la especialidad de Intervención. Ha sido el perro más joven desplegado en una misión exterior (Irak)



Zero es un pastor belga malinois

Los guías

Obviamente, los humanos también necesitan formarse para este trabajo. No sirven las personas excesivamente empáticas que «malcríen» a sus compañeros, y menos las impacientes, descuidadas o crueles. En palabras de la directora del Centro Militar Canino de la Defensa, «es muy importante el amor por los perros porque uno de los puntos fundamentales que hay en la creación de un equipo canino es que tenga empatía. Si ese equipo canino no tiene empatía, no va a funcionar nunca bien. Es importante que te gusten los perros. Ahora, también es importante que sepas que el perro es una herramienta que termina siendo tu compañero de trabajo [...]. Hay que tratarlo siempre extraordinariamente bien. Pero no es un perro doméstico».

Otra cuestión es que lo acabe siendo: perro y guía suelen forjar un fuerte vínculo y es habitual que los segundos adopten a los primeros al dejar el servicio activo.

EL CASO ESPAÑOL

El Centro Militar Canino de la Defensa es el centro encargado, en el ámbito del Ministerio de Defensa, de todos los asuntos relacionados con la adquisición, la cría, el adiestramiento y la evaluación de los perros y los equipos caninos, la enseñanza y la formación de los guías (unos cien al año), los instructores caninos y el resto del personal relacionado con los equipos caninos. Hoy el CEMILCANDEF cuenta con una plantilla de unas treinta personas (incluyendo a tres veterinarios) al mando de la coronel María Isabel de Martín Celemín⁸.

También funciona como órgano asesor para el Ministerio de Defensa en la redacción de normas técnicas para el empleo de los perros militares y es el responsable de la elaboración de los informes correspondientes.

Especialidades caninas

El uso del perro en las Fuerzas Armadas es muy diverso y responde a las necesidades que de estos animales tienen en las diferentes unidades,

tanto en territorio nacional como en misiones exteriores. Su versatilidad y sus enormes capacidades los hacen potencialmente útiles en los múltiples empleos que constituyen las especialidades caninas. Estas son:

- Especialidad seguridad y combate. Búsqueda, detección, localización, marcaje y neutralización de intrusos, así como patrullas preventivas de seguridad y control de accesos y de masas, integrado en unidades operativas y de seguridad.
- Especialidad detector de drogas y estupefacientes.
- Especialidad detector de explosivos.
- Especialidad de búsqueda y rescate.
- Búsqueda y localización de personal vivo o fallecido, integrado en todo tipo de unidades u organismos, tanto en territorio nacional como en zona de operaciones.
- Especialidad de intervención.
- Especialidad detector contra artefactos explosivos improvisados (C-IED).
- Especialidad perro de terapia. Científicamente, se ha comprobado el efecto terapéutico que ejercen los animales en las personas y por ello se crea la figura del perro de terapia en las FAS, en apoyo al personal militar procedente de zona de operaciones que presente algún tipo de trastorno tanto físico como psíquico sobre el cual pueda tener un beneficio terapéutico.
- Soporte vital canino en combate (SVCC). Curso innovador en España y en las FAS que imparte formación a guías de perros de intervención y detectores de artefactos explosivos improvisados para la estabilización de las bajas caninas en zona de operaciones y su evacuación al ROLE correspondiente, donde recibirán atención especializada por parte del oficial veterinario. Se especializan en técnicas de emergencias que comprometen la vida del animal, así como en la atención del paciente en CASEVAC y helitransporte.

Competiciones

Es en el CEMILCANDEF donde se imparten los once cursos que cubren todas las especialidades mencionadas, pero su misión no acaba ahí. El 18 de diciembre de 2003 se celebró la

primera edición de la carrera de guías caninos, con un total de cuarenta y nueve participantes pertenecientes a la Guardia Real, el ET, la Infantería de Marina, la Guardia Civil, la Policía Nacional y las Policías municipales.

Desde entonces (interrumpida una sola vez en 2020 debido a la pandemia de COVID-19), se han celebrado hasta la fecha un total de diecinueve carreras. Con una media de noventa participantes pertenecientes a las FAS (Guardia Real, Armada, ET, EA, UME y CEMILVETDEF), la Guardia Civil, la Policía Nacional⁹, las Policías autonómicas y las Policías locales.

En 2022 tuvo lugar la decimoctava carrera con el mismo objetivo que las precedentes: comprobar la preparación física tanto del guía como del perro y el nivel de confianza e indiferencia ante diversas dificultades, con independencia de las distintas especialidades operativas de los equipos: detectores de drogas, detectores de explosivos, rescate, etc.

Este tipo de actos facilitan el intercambio de experiencias entre los participantes y, por tanto, incrementan el nivel de conocimientos de los asistentes. Durante el acto de entrega también se concede un premio al guía de honor. Esta distinción se otorga a la institución o la persona que ha contribuido de forma destacable a la mejora del material, las instalaciones, la promoción y el uso del perro de trabajo dentro de las FAS, la formación de los guías o el adiestramiento de los perros de trabajo.

También se concede la mención de servicios distinguidos al mejor perro, elegido entre los perros de trabajo de las FAS (Guardia Real, Armada, ET, EA y UME), la Guardia Civil y la Policía Nacional⁹.



XVIII Carrera de Guías Caninos, organizada por el CEMILCANDEF

CONCLUSIONES

En resumen, el hombre y el perro han servido juntos incluso antes de la existencia de los Ejércitos. Lamentablemente, en esa relación a menudo el segundo ha demostrado más lealtad y dignidad. Si bien en otros tiempos el perro solía ser sacrificado cuando dejaba de ser necesario, su contribución está cada vez mejor reconocida. Desde hace años existe en España la iniciativa Héroes de Cuatro Patas con el objetivo de facilitar la adopción de perros retirados del servicio en las FAS y las FCSE.

Aunque las vicisitudes hacen fluctuar la demanda de determinadas especialidades, queda claro que, a pesar de las innovaciones tecnológicas, el futuro del perro militar está asegurado: desde la búsqueda y el rescate hasta la terapia con enfermos. España tiene una gran herramienta en el CEMILCANDEF y sus graduados de cuatro patas gozan de prestigio internacional, especialmente los dedicados a la detección de IED.

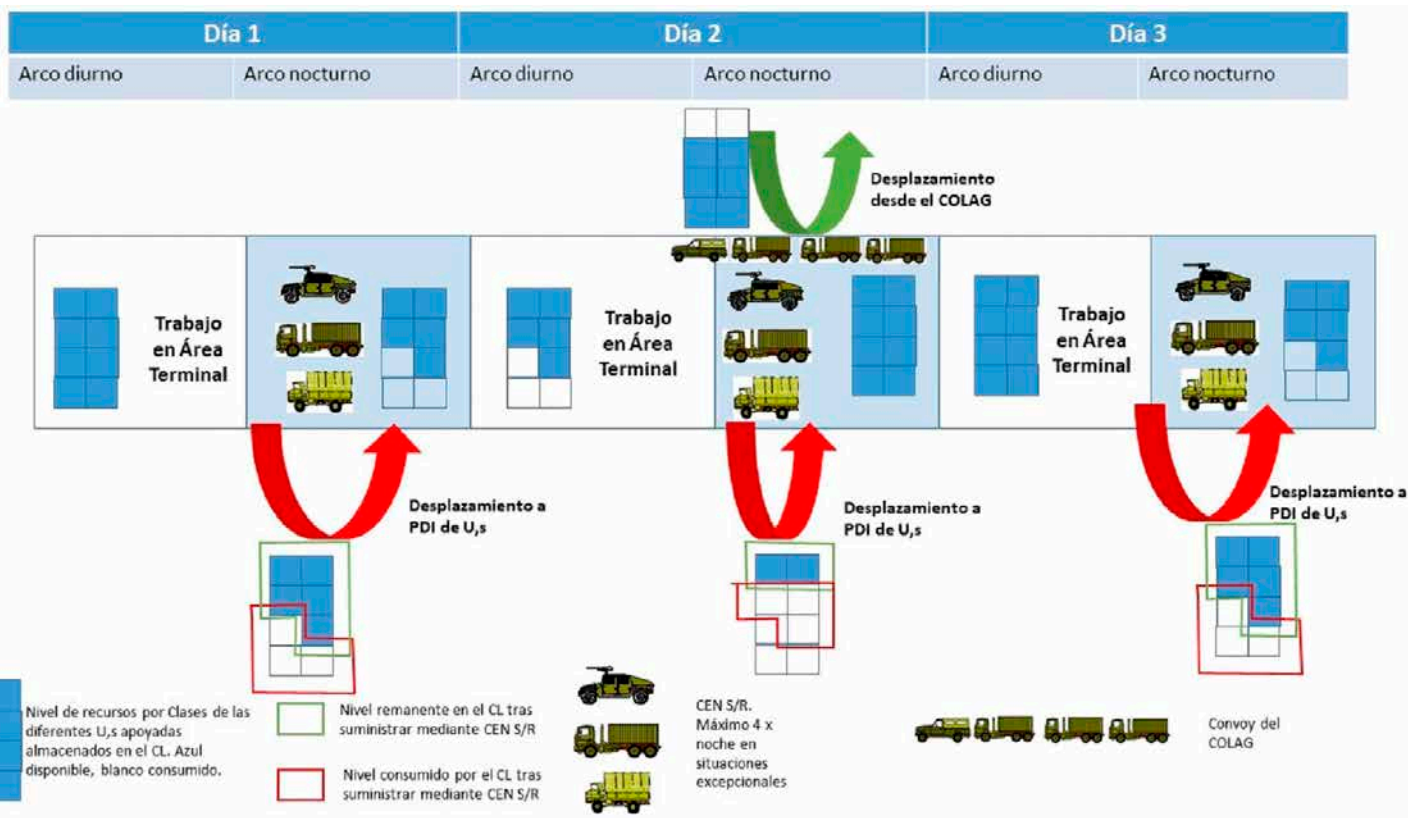
Hoy, en nuestro país, los perros se consideran un recurso en el que vale la pena invertir de forma parecida a sus guías: protecciones, cursos de especialización, atención sanitaria,

equipos de comunicación, alojamientos y todo lo necesario para que den el máximo cuando están en juego las vidas de otros. Su salario es una pelota y unas palabras de ánimo. Su horizonte, la adopción por parte de sus guías o de quien quiera ofrecerles un hogar. Es lo menos que debemos a tan grandes compañeros.

NOTAS

1. ALLSOPP, NIGEL. CRY HAVOC. The history of war dogs. New Holland, pp. 19-23.
2. <https://www.dogweb.es/2011/11/05/perros-militares-%c2%bfque-razas-se-utilizan/>
3. Allsopp, Nigel. Cry havoc. The history of war dogs. New Holland, pp. 25-30.
4. GOODAVAGE, M. Perros Soldado. Editorial Paidotribo, pp. 81-83.
5. Ibid., pp. 92-94.
6. Ibid., pp. 67-72.
7. <https://www.portalveterinaria.com/actualidad-veterinaria/actualidad/32395/una-visita-al-centro-militar-canino-de-la-defensa.html>
8. <https://ame1.org.es/centro-canino-del-ejercito/>
9. <https://www.defensa.gob.es/ce-milvetdef/CEMILCANDEF/organizacion/> ■





Ritmo de batalla de un GL en lo que se refiere al abastecimiento de recursos a vanguardia

CONSIDERACIONES SOBRE EL EMPLEO DE LOS GRUPOS LOGÍSTICOS EN COMBATE

LA EXPERIENCIA DEL GRUPO LOGÍSTICO XII EN EL MARCO DE LA BRIGADA GUADARRAMA XII

Fernando Fernández de la Cigña Cantero | Teniente coronel de Infantería

A veces limitados en su dotación de medios y constreñidos por la propia estructura de nuestros campos de maniobras, los grupos logísticos de brigada son a veces considerados de facto una especie de Unidades de Servicios proyectables, útiles para proporcionar apoyo logístico de vida real en ejercicios y maniobras. Sin embargo, los grupos logísticos de brigada están, en realidad, integrados de lleno en la maniobra táctica de la unidad a la que sirven y necesitan, por tanto, trabajar intensamente sus procedimientos. En este artículo se detallan algunas experiencias de un grupo logístico en supuestos de operaciones de combate generalizado y las conclusiones a las que estas experiencias han llevado al autor.

INTRODUCCIÓN

Los diversos ejercicios realizados por el Grupo Logístico XII desde 2021 le han permitido trabajar procedimientos específicos de suministro a las unidades de la brigada en operaciones de combate generalizado, lo cual constituye ni más ni menos que la razón de ser de los grupos logísticos (GL) en cuanto que unidades de apoyo logístico al combate. De hecho, el despliegue de los grupos logísticos dentro de las brigadas, en los casos en los que estas estén desplegadas en primer escalón, los sitúa muy cerca de la línea de contacto y, por su propia naturaleza, serán normalmente incluidos en las listas de objetivos de gran rendimiento del enemigo y batidos con algunos de los medios de los que este disponga. Es decir, los grupos logísticos son unidades que participan en el combate mediante una forma que les es propia: el apoyo logístico al combate. La palabra «combate» debería estar inscrita en el ADN de los grupos logísticos.

DEJANDO ATRÁS LOS SUPUESTOS DE MANTENIMIENTO DE PAZ

Los procedimientos específicos que se han trabajado se han centrado en reproducir el ritmo de batalla propio de un GL en operaciones de combate generalizado en lo que se refiere al abastecimiento de recursos a las unidades de la brigada. Este ritmo de batalla incluye las siguientes actividades: recepción en el centro de integración y control del apoyo logístico (CICAL) de las necesidades logísticas de las unidades de la brigada basadas en sus propios consumos, principalmente de clases I, III, V, VIII y IX, así como de reemplazo de efectivos; loteo por unidades tipo GT de los recursos a abastecer; establecimiento y materialización de los centros de entrega sobre ruedas (CEN S/R) en los que se integran los trenes de las unidades apoyadas —proceso que incluye una fase de planeamiento entre la POS/S-3 del GL y la S-3 de la unidad apoyada que cristaliza en una FRAGO—; traslación al complejo logístico de apoyo general (COLAG) de las necesidades de recursos de las diferentes clases; recepción y almacenamiento de los

suministros provenientes del COLAG; colaboración con el COLAG para la proyección a vanguardia de los convoyes correspondientes a los proyectos especiales.

La materialización del ciclo completo en diversos ejercicios, incluyendo una colaboración de oportunidad con el GABTO I/61 en el marco de una instrucción continuada realizada por el GCAC II/61 y el GL XII que nos resultó extremadamente útil por la inmensa experiencia acumulada por esa unidad, ha resultado muy pedagógica especialmente para poner en su correcta perspectiva el esfuerzo que supone este ritmo de batalla y ha permitido alcanzar algunas conclusiones interesantes que se detallan a continuación:

Los medios específicamente destinados a transportar recursos de que dispone un grupo logístico son los pertenecientes a la compañía de abastecimiento para recursos a granel (cisternas y aljibes) y los de la compañía de transportes. Usando como referencia las plantillas orgánicas de las compañías y las peticiones que las unidades de la brigada han elevado en diferentes ejercicios; resulta que el grupo logístico con sus medios puede organizar dos centros de entrega sobre ruedas cada noche¹⁻².

Para ilustrar esta afirmación con un ejemplo, sirven las necesidades elevadas por el GCAC II/61 y el BICC I/61, planeadas en un ejercicio y materializadas sobre el terreno en el caso del GCAC, mediante la organización de centros de entrega sobre ruedas: las solicitudes del GCAC, que ascendían a 45,9 Tm, exigían la movilización de un convoy de doce camiones; en el caso del BICC, habían sido precisos once. La materialización de semejantes convoyes, en los que hay que incluir un equipo mecánico y una ambulancia como capacitadores, supone, asumiendo una operatividad del 100 %, poner en juego simultáneamente todas las capacidades de transporte medio (doce camiones de carga general) y parte de las de transporte pesado (doce VEMPAR) del grupo logístico³⁻⁴.

Puesto que la autonomía logística de las unidades tipo batallón es de tres

días de abastecimiento⁵ (generalmente transportados uno en el combate, uno en los trenes de las compañías y uno en los trenes del batallón), es necesario que el grupo logístico las abastezca por lo menos una vez cada tres días. Por tanto, y como el número de unidades de maniobra y apoyos de una brigada es de siete sin contar al propio GL (cuatro batallones de maniobra, artillería, zapadores y BCG), es preciso asumir que las unidades de apoyo al combate cuyas compañías actúan agregadas a los GT de maniobra —principalmente el BZ— serán abastecidas en el marco del suministro a las unidades a las que están dando apoyo (no se organizará, como norma general, un CEN S/R para un BZ). Esto requerirá un esfuerzo de planeamiento por parte de las S-4 de las unidades de maniobra, que reciben bajo TACON o TACOM unidades de apoyo al combate a la hora de elevar sus necesidades logísticas, que tenga en cuenta sus agregaciones y segregaciones en función de la fase de la maniobra.

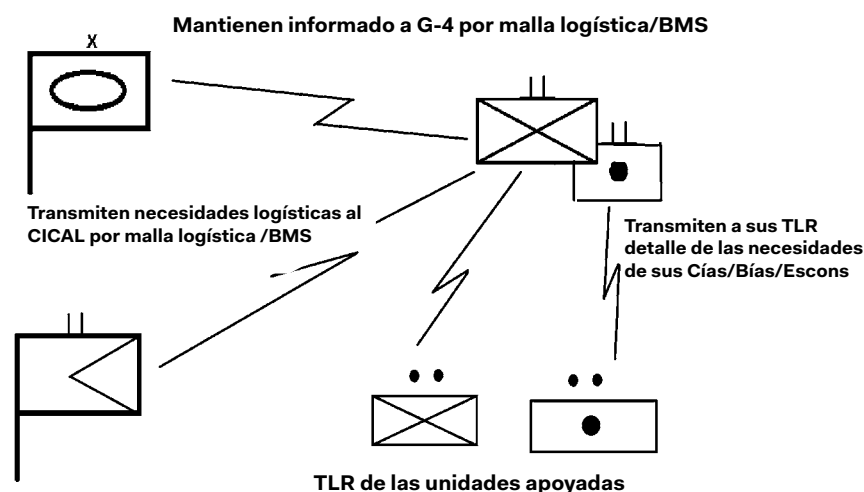
El volumen de recursos gestionado por el grupo logístico es muy grande —solo las dos solicitudes que se han utilizado como ejemplo superaban la cifra de 106 toneladas⁶—, lo que sugiere la necesidad de revisar la plantilla de la compañía de abastecimiento que, para su empleo en el combate (en el apoyo logístico al combate) debería organizarse no solo en base a las clases logísticas (en secciones de abastecimiento, municionamiento y carburantes), sino en dos núcleos: uno de recepción y almacenamiento de suministros proporcionados por el COLAG y otro de loteo y generación de centros de entrega sobre ruedas. Debe tenerse en cuenta que el COLAG, en términos generales, loteará los recursos por unidad tipo brigada, y será el grupo logístico el que, procesando esos suministros «a granel» los convertirá en suministros «al detalle». Y debe considerarse, también, que muy probablemente el COLAG no podrá suministrar al GL diariamente y, por tanto, el volumen que se recibirá en el área terminal del centro logístico cada vez que llegue el convoy del COLAG será el correspondiente a varios días: muchos cientos de toneladas que gestionar en un corto plazo de tiempo.

A este respecto hay que añadir el papel fundamental de los trenes logísticos retrasados de las unidades apoyadas en los que estarán incluidos, como norma general, los auxiliares de las compañías, y que podrán llevar exactamente las cantidades —al menos de clase I y, en caso de consumos bajos o moderados, V— que requieran sus unidades, facilitando el abastecimiento «de última milla»: que estos trenes dispongan del detalle de recursos que deben transportar exigirá no solo un planeamiento minucioso por parte de la S-4 de los GT respectivos, sino de la arquitectura CIS necesaria para hacerles llegar la información.

Como ya se ha mencionado, el GL puede, con sus medios, organizar dos CEN S/R por noche. Esta limitación no está tanto relacionada con la capacidad de trabajo (en función de las distancias y del personal disponible se podría, en un esfuerzo máximo, duplicar los desplazamientos y organizar cuatro), cuanto con el tiempo invertido en el suministro de clase III, en tanto las GT no dispongan en plantilla de cisternas que permitan realizar ese abastecimiento por intercambio directo de medios llenos por vacíos. Los medios actualmente disponibles alargan los tiempos de repostajes tácticos de unidades acorazadas o mecanizadas por el plazo de varias horas, lo que imposibilita por completo repetir la operación más de una vez por noche, si se quiere operar bajo el amparo de la oscuridad.

Los medios actuales, y en particular la generalización del empleo de drones tanto de vigilancia como de ataque que no están limitados por las condiciones de baja visibilidad que tradicionalmente imponía la noche, abren nuevos debates y exigen la realización de ejercicios de naturaleza táctico-logística que permitan incrementar la seguridad de las agrupaciones logísticas que proporcionan apoyo directo:

¿Es realmente necesario seguir operando en la oscuridad de la noche cuando los medios electroópticos de los drones no acusan la diferencia con respecto al día? La elección de los puntos para realizar los abastecimientos —bajo cobertura forestal, dispersos en naves industriales cuando se



Las unidades apoyadas deben hacer llegar a sus TLR el detalle del suministro por compañías, escuadrones o baterías para que se tenga en cuenta en el diseño del abastecimiento de última milla

dispusiera de ellas...— puede ser una alternativa o un complemento.

¿Cómo reducir el tiempo de exposición de los CEN S/R y, sobre todo, el tiempo en el que el GT apoyado y el CEN S/ permanecen juntos? Parece que el factor más limitante es el tiempo en que se tarda en repostar: la dotación de cisternas a los GT, dejarles plataformas cisterna o depósitos flexibles que se recogerían más adelante para que sean ellos los que organicen sus repostajes sin que sea necesaria la presencia del CEN S/R durante todo el proceso o la dotación de mangueras de muy alta presión (lo cual podría requerir reformas en la morfología de los depósitos de los vehículos) podrían ayudar a agilizar los procesos.

¿La seguridad de las unidades logísticas, clave para mantener vivas a las de maniobra, puede mejorar aumentando su distancia al frente? Es posible, aunque los mayores desplazamientos supondrán también un mayor desgaste de personal y material y limitarán la posibilidad de reiterar esfuerzos en el mismo período de veinticuatro horas.

Además del suministro de recursos a vanguardia, la compañía de transporte se encarga de dar solución a otra necesidad fundamental de las unidades: desembarazarlas de material averiado. Para ello, deben contar con los medios de transporte pesado que figuran en plantilla, medios cuyo manejo requiere una gran preparación

técnica y destreza que hacen necesario que el personal de los grupos logísticos se instruyan en su uso: la reiterada evacuación de carros de combate averiados usando otros carros de combate no solo supone una sobrecarga del material y un compromiso de tiempo para las unidades de maniobra, sino que acaba causando que procedimientos enteros (organización de puntos de recuperación, en este caso) dejen de practicarse y, por tanto, dejan de surgir las preguntas necesarias para lograr la continua mejora: ¿deben ir enlazados los equipos de recuperación? ¿En qué malla? ¿Con qué medios de enlace? ¿Es mejor hacer la evacuación a demanda o aprovechar un CEN S/R e integrarse en él para minimizar desplazamientos aislados?...

ADIESTRAR LA LOGÍSTICA DE COMBATE: DESDE EL COLAG HASTA EL POZO DE TIRADOR

Estas cuestiones podrían responderse, siquiera parcialmente, mediante la realización de ejercicios cuyas audiencias principales a adiestrar fueran grupos logísticos de brigada y AALOG (principalmente su CICAL y grupo de abastecimiento); disponiendo además de una unidad de maniobra como audiencia secundaria para materializar sobre ella una corriente logística que proviniera del COLAG de la AALOG y desembocara en la unidad apoyada, se podría materializar el ciclo completo y dar pasos más allá del «apoyo en vida real» que los grupos logísticos de



Un CEN S/R del GL XII se dirige al PDI acordado con la unidad apoyada en la (relativa) oscuridad de la noche

brigada tienen necesariamente que proporcionar a las unidades a las que apoyan cuando las audiencias principales a adiestrar son estas. El apoyo en vida real y la propia fisonomía de nuestros principales centros de adiestramiento —cuyas áreas de vivac obligan, por razones de protección al medioambiente, a que los trenes logísticos de las unidades desplieguen con ellas y no en el centro logístico— ponen trabas a la realización de procedimientos de apoyo logístico al combate cuya correcta ejecución puede marcar la diferencia entre el éxito y el fracaso de una maniobra, como hemos tenido ocasión de constatar muy recientemente en la guerra que actualmente se está librando en Ucrania.

APOYO LOGÍSTICO AL COMBATE

Muchos países de nuestro entorno se refieren a los grupos logísticos de brigada mediante nombres que resaltan su faceta de combate (en EE. UU., «*combat service support battalion*», denominación que se mantiene a pesar del énfasis de publicaciones como el AJP 3.2 en la función de combate de «sostenimiento»; en Italia, «*battaglione supporto logistico al combattimento*»; en Reino Unido, «*combat service support units*»...), un énfasis que se percibe como muy acertado cuando tenemos en cuenta la necesidad que existe en los grupos logísticos de alcanzar un alto nivel de adiestramiento específico en procedimientos de apoyo logístico

al combate para garantizar el sostenimiento a las unidades a las que damos servicio en los lugares adecuados y en los momentos oportunos, tal y como prescribe nuestra doctrina.

NOTAS

1. Como se verá, no todos los camiones de la compañía de transporte se emplearán en los CEN S/R: los VEMPAR no se consideran los más deseables para este cometido, puesto que las unidades de maniobra carecen de ello, la transferencia de material resulta más difícil y no se pueden intercambiar camiones llenos por vacíos. No obstante, participarán en el traslado de plataformas (aljibes y cisternas principalmente), recuperación de medios y, si es preciso, de abastecimiento de recursos no a granel.
2. Además de la disponibilidad de medios, la disponibilidad de cuadros de mando que asuman el liderazgo de las CEN S/R limita, como es lógico, la capacidad del grupo de organizarlos. En condiciones normales se estima que deben ser los tenientes de la compañía de abasto los que se encarguen de esta misión.
3. A pesar de que la capacidad de carga en toneladas de la compañía de transporte es mayor de la que se requirió en estos ejercicios, las restricciones en cuanto a la compatibilidad de las diferentes cargas hace que en muchos casos no se puedan optimizar mejor los medios, comprometiendo un mayor número de camiones del que sería

necesario sin medidas de compatibilidad de carga. Esta es una limitación permanente que motiva que no se pueda planear contando con las 144 toneladas que puede transportar a pleno rendimiento la sección de transporte medio, ni las 360 toneladas de los dos pelotones todoterreno de la sección de transporte pesado.

4. Esta implicación total de los camiones de las secciones de transporte medio se puede ver aliviada mediante la participación de los CEN S/R de los TLR de las unidades apoyadas. Normalizar estos procedimientos requiere de la organización de ejercicios *ad hoc* para adiestrarlos.
5. Se ha tomado como referencia lo establecido al respecto en el PD4-100 (vol. 1).
6. Los supuestos que utilizaron las unidades apoyadas les exigían hacer acumulación de algunas clases, lo que incrementa lógicamente pesos y volúmenes; aun si redujéramos las peticiones del GCAC (de un 1,2 DOS a 0,3 DOS, por poner un ejemplo), por emplear una ambientación menos exigente, los pesos de los que hablaríamos serían de 19,9 Tm en lugar de las 45,9 que solicitó; las peticiones del BICC no realizaban acumulación, aunque pedían 1 DOS de munición (que suponía 41,86 toneladas de munición), lo que habría exigido la colaboración con el COLAG para la materialización de un proyecto especial. ■

NOLENS VOLENS: EL SERVICIO MILITAR OBLIGATORIO EN MARRUECOS



Marruecos ha reactivado el servicio militar obligatorio en 2018, siendo la segunda vez que implementa esta política en los 60 años de independencia. Los motivos de esta decisión no han sido concretados, pero existen diferentes prismas desde los que abordar el servicio militar obligatorio en Marruecos. En primer lugar, la razón de ser del servicio militar obligatorio, la realidad política de Marruecos durante los años en los que esta política estuvo vigente 1966-2006 y 2018-actualidad y finalmente, las razones que están detrás de la reactivación de la conscripción en el reino alauita. Puesto que, a pesar de la tensión política que experimenta el Magreb, esta política puede ir dirigida a paliar problemas internos

Mario Guillamó Román | Grado en Ciencias Políticas y de la Administración

LA RAZÓN DE SER DEL SERVICIO MILITAR OBLIGATORIO

El servicio militar obligatorio o conscripción ha sido una práctica común en aquellos Estados que, en algún momento de su historia, han considerado la necesidad de formar a su población en los valores de la milicia e implicarla en la defensa activa de su país. Sin embargo, el servicio militar obligatorio se ha aplicado, en su mayoría, como parte del proceso de construcción estatal, cuando era necesario mantener el orden interno o para controlar a la población mediante este instrumento.

Asimismo, si bien se puede enmarcar el inicio de la conscripción con las levas en masa constituidas a raíz de la Revolución francesa, el primer país en implementar el servicio militar obligatorio fue Prusia en 1814, en un periodo reformista del Estado entre el fin del Sacro Imperio Romano Germánico y las guerras napoleónicas. A mitad del siglo XIX, otras potencias europeas implementarían este instrumento progresivamente para hacer frente a las demandas internas y externas que experimentaban.

Posteriormente, las guerras mundiales del siglo XX culminarían con la dinámica bélica de desprecio a la vida de los soldados y los civiles, dando paso al equilibrio estratégico de la Guerra Fría¹. Hasta entonces, la llamada a filas y el reclutamiento forzoso eran comunes y conformaban el grueso de los ejércitos modernos. Sin embargo, desde el fin de la Guerra Fría, el servicio militar obligatorio cayó en desuso y allí donde se mantiene lo hace a raíz de un debate o modificaciones de diversa índole. Así, la conscripción tradicional quedó aparcada, en su mayoría, para regímenes autoritarios o totalitarios cuya estructura estatal depende de la uniformidad de la sociedad o para Estados con conflictos fronterizos latentes y una perspectiva de amenaza constante. De este modo, solo el 39 % de los países miembros de las Naciones Unidas mantienen algún tipo de conscripción militar, mientras que un escaso 5 % ha optado por una fórmula voluntaria y reducida en el tiempo.

Ejemplos de este desuso son España en 2001, Italia y Portugal en 2004 o Alemania en 2011. A su vez, países como Turquía y Grecia han reducido gradualmente el periodo obligatorio del servicio de quince a doce meses y de doce a tres meses, respectivamente. Si bien este descenso se ha justificado a raíz de la percepción de un descenso de la conflictividad en determinadas regiones del planeta, la milicia ha vivido una profunda transformación basada en la especialización tecnológica y la operatividad para enfrentarse a conflictos asimétricos frente a la concepción tradicional del ejército y la guerra de masas.

En contraposición, en la segunda década del siglo XXI, con el desafío de terceras potencias a la hegemonía estadounidense y el auge del terrorismo internacional, la lista de los países que han planteado el debate de reinstaurarlo o aplicarlo con fórmulas similares ha aumentado, desde países como Ucrania (2014), Suecia (2017) y Corea del Sur (2018), que han reformado el sistema de reclutamiento a raíz de las amenazas que perciben, hasta otros como Tailandia (2019), que, debido a la inestabilidad política y la falta de reclutas voluntarios, reintrodujo la conscripción.



Marruecos restaura el servicio militar obligatorio

LA HISTORIA DEL SERVICIO MILITAR OBLIGATORIO EN MARRUECOS

En agosto de 2018, el Reino de Marruecos anunció su intención de re-instaurar el servicio militar obligatorio, que estuvo vigente entre 1966 y 2006. Si bien es cierto que la pandemia de la COVID-19 ha lastrado la implementación de numerosas políticas como esta, cabe preguntarse por qué se aplica esta medida y cuál es su evolución a lo largo de la historia marroquí.

En primer lugar, la justificación del servicio militar obligatorio marroquí en 1966 se explica a través de la construcción del modelo de Estado que trataba de instaurar la monarquía alauita, liderada por Hasán II desde su coronación en 1961. Marruecos había logrado la independencia en un proceso que culminó en 1958; sin embargo, debido al desarrollo histórico del país y al contexto histórico, la monarquía alauita encontraba una oposición interna que podía ser arengada desde el exterior para desestabilizar el proyecto de Estado. De este modo, el control social y la formación en valores patrios y cercanos a la imagen que el monarca quería expandir entre la población se lograrían a través de un servicio militar obligatorio de dieciocho meses.

Esta primera aproximación no tuvo un encaje libre de tensiones debido al desarrollo de los años del plomo en Marruecos, marcados por la inestabilidad social y la lucha de poder entre la monarquía y una oposición que albergaba a socialistas, demócratas e islamistas, entre otros. De este modo, el renovado Estado marroquí hacía frente a una constante que se ha mantenido a lo largo de su historia, una masa juvenil con ambiciones políticas y económicas que no podían satisfacerse, facilitando así su adhesión a grupos disidentes².

Esta tensión tuvo dos episodios que definieron la relación entre la élite política y el Ejército marroquí: el golpe de Estado de Sijrat (1971) y la operación Buraq (1972), dos intentos de derrocar el régimen alauita y la estructura del Majzén instigados por la cúpula militar. Estos sucesos replantearon la idea del Ejército como sostén del régimen y supusieron una depuración de las élites militares hasta el momento. Dicho de otro modo, el servicio militar obligatorio se concibió como un instrumento del régimen para fidelizar a la población sin dar lugar a un Estado que se asentase en el estamento militar, como hicieron países como Argelia, Egipto o Libia³.

La otra justificación de esta medida es la posición internacional de Marruecos desde su constitución como Estado independiente. Sin embargo, más allá de una percepción de inseguridad en un Magreb inmerso en la política de bloques de la Guerra Fría, fue el propio Marruecos el que inició las hostilidades, primero con Argelia en la guerra de las Arenas (1962) con el ánimo de conquistar las provincias limítrofes, y después con Mauritania y el Frente Polisario (1975) a consecuencia de la Marcha Verde y la conquista del Sáhara Occidental. Dicho de otro modo, tanto la iniciativa bélica como el relato del gran Marruecos como proyección de Estado inconcluso facilitarían y dotarían de legitimidad al servicio militar obligatorio y su voluntad nacionalizadora.

Así, la ambición política marroquí en las primeras décadas de su existencia requería de una simbiosis entre el Ejército y la sociedad para librar unas guerras donde Marruecos lucharía por la supervivencia de una monarquía árabe a contracorriente respecto a las aspiraciones panarabistas del momento. Sin embargo, el alto el fuego con el Frente Polisario (1991) y el cese de relaciones con Argelia confluyeron en el tiempo con el fin de la Guerra Fría y la asistencia político-económica que suministraba la



El rey Mohamed VI durante el 50 aniversario del Ejército marroquí en 2008



Manifestaciones del 13 de marzo de 2016 en Marruecos tras su petición de reingresar en la Unión Africana. Issamel Hafti

Unión Soviética a sus aliados árabes, debilitando a los rivales de Marruecos y reduciendo la hostilidad asociada al conflicto de bloques.

De este modo, Marruecos redujo la duración del servicio militar de dieciocho a doce meses en 1999 y hasta 2006 no se planteó terminar con la conscripción. Esta decisión puede verse como una respuesta a las amenazas asimétricas a las que se enfrentaba el sistema internacional y como fruto de la reflexión estratégica que realizó el Ejército marroquí tras la crisis de Perejil en 2002.

En primer lugar, los atentados del 11 de septiembre y la sucesiva guerra contra el terrorismo impulsada por Estados Unidos confirmaron que la globalización permitía a las fuerzas asimétricas desestabilizar el orden internacional y la figura del Estado. Esta realidad se hizo patente para Marruecos con los atentados de Casablanca en 2003.

En segundo lugar, la crisis de Perejil supuso un punto de inflexión en las relaciones entre Marruecos y España al no amenazar tan solo la integridad territorial de España, sino el statu quo de las fronteras en el norte de África. Sin embargo, el alineamiento internacional favorable a España y la respuesta que el Gobierno de José María Aznar aplicó supusieron un revés para las ambiciones territoriales marroquíes. Este revés trajo consigo una revisión estratégica y una reflexión acerca de lo que deben ser las Fuerzas Armadas marroquíes en el futuro que se materializó en el fin de la conscripción en 2006:

- Marruecos necesitaba modernizar la estructura y el equipamiento de sus Fuerzas Armadas, puesto que la competición hegemónica que libraba con Argelia requería un poder militar capaz de pugnar y respaldar las ambiciones políticas del Majzén. En segundo lugar, el Ejército sería un instrumento de influencia política al participar en misiones internacionales cooperando con diferentes organismos, como la OTAN, la PCSD, las Naciones Unidas o la Unión Africana. Y finalmente, para hacer frente a las amenazas asimétricas emergentes, como el terrorismo yihadista, se requería un grado de profesionalización, especialización e interoperabilidad con los cuerpos policiales y de inteligencia en consonancia con los Estados vecinos.

De este modo, en 2005 comenzaron los programas o planes quinquenales de modernización y compra de material de diversa procedencia, aunque mayoritariamente estadounidense. Gracias a estos programas, Marruecos ha capacitado a un ejército profesional y con estándares elevados en lo que respecta a la región y el continente africano.

- En segundo lugar, la relación de Marruecos con sus Estados vecinos debía canalizarse desde el plano político, dada la debilidad mostrada por sus Fuerzas Armadas y la cooperación necesaria para enfrentarse a la amenaza terrorista. En este periodo, Marruecos promovió un tratado de libre comercio con Estados Unidos en 2004 y planteó su Plan de Autonomía para el Sáhara Occidental en 2007. Desde

entonces, su relación con Estados Unidos y su propuesta para el Sáhara Occidental se han convertido en pilares de su política exterior.

- Finalmente, el cese del servicio militar obligatorio en 2006 se llevó a cabo por decreto real o dahir, dejando a un lado la expresión parlamentaria. Esta decisión en el contexto de inestabilidad terrorista se ha traducido como el intento de evitar la posibilidad de una infiltración de los islamistas en el Ejército que dinamite el vínculo nación-Ejército⁴.

LA REINSTITAURACIÓN DEL SERVICIO MILITAR OBLIGATORIO EN 2018

El fin del servicio militar obligatorio en 2006 tuvo lugar en un contexto previo a los dos fenómenos que transformarían la realidad regional: la crisis económica de 2008 y el estallido de las Primaveras Árabes desde 2011. Ante esta nueva inestabilidad político-social, el Reino de Marruecos optó por una nueva Constitución que profundizaba en aspectos sociales, de identidad e igualdad de género, de transparencia y derechos humanos. A pesar de ello, las tensiones sociopolíticas no han desaparecido en Marruecos y diferentes instituciones, incluido el Ejército, se han pronunciado al respecto. Desde el cuerpo militar se expresó que no se estaba explotando el potencial de la milicia para «reconducir» y «reinsertar» a la población en un momento crucial para el futuro de los países árabes. De este modo, en 2012 se planteó la posibilidad de reinstaurar un servicio militar obligatorio con dos objetivos:

instruir a la juventud en valores patrióticos y servir como herramienta de reeducación y reinserción para la juventud marroquí⁵. Esta propuesta se asentaba en la necesidad de extender el patriotismo en aquellas etnias y poblaciones ajenas a él, como los rifeños defensores del amazigh, y en la creciente problemática de la delincuencia juvenil y el abandono escolar en Marruecos.

De este modo, en el decimonoveno aniversario de la coronación de Mohamed VI, se presentó la reinstauración del servicio militar obligatorio, que fue aprobada por el Consejo de Ministros y las dos cámaras legislativas en un periodo de tres meses⁶. La motivación dada fue la mejora de la educación cívica y la capacitación laboral de los jóvenes marroquíes; sin embargo, puede tener diferentes aristas:

- Marruecos ha aumentado su presupuesto e inversión en defensa desde 2005 hasta la actualidad de 3164 millones a más de 5000 millones de dólares aproximadamente. Pero, a diferencia de los países occidentales, el salario del personal no conforma un peso o una limitación para la modernización del equipamiento. Esto se debe a que la tropa en Marruecos recibe un salario en torno a los 3000 dirhams (260 euros), cercano al salario mínimo y medio del país (excluyendo Casablanca, que influye notoriamente en la estadística). Así, el 86 % del Ejército marroquí pertenece a esta escala y recibe un salario menor al resto de funcionarios públicos. Mientras tanto, la escala de suboficiales y oficiales puede alcanzar los 6000 dirhams (530 euros) y los 180 000 dirhams (1600 euros), respectivamente.

Dicho esto, teniendo en cuenta que las Fuerzas Armadas marroquíes están compuestas por 200 000 personas en activo, 200 000 reservistas y en torno a 75 000 fuerzas del orden relacionadas con el Ejército, se puede aproximar un gasto en salarios del personal de 150-250 millones de euros anuales, una proporción muy baja respecto al total del presupuesto nacional destinado a defensa.

En lo que respecta a la conscripción, el Gobierno marroquí plantea reclutar progresivamente a entre 10 000 y 25 000 jóvenes por promoción,

con una paga simbólica de 300 dirhams (30 euros), lo cual implicaría una masa salarial de entre 5 y 9 millones de euros, mientras que la Ley de Hacienda de 2019 destinaba 46 millones de euros a todo el proceso de reclutamiento. Es decir, el servicio militar obligatorio, en números brutos, no supone un incremento considerable en la tendencia al alza de los presupuestos de defensa marroquíes.

- Por otro lado, el servicio militar obligatorio puede verse como una política social. Según el asesor gubernamental Hasán Benaddi, estamos ante una especie de servicio civil que ayuda a paliar las deficiencias del sistema educativo. Este solo sería capaz de asumir cien mil jóvenes al año de una demanda total de trescientos mil. Visto de otro modo, es cierto que el salario de un profesor es casi diez veces superior al de un recluta y casi duplica el de un soldado, por lo que estaríamos ante una medida rentable para apoyar el escaso colchón social de Marruecos⁷.

Aun así, la educación no es el único problema que intervendría en la reintroducción de la conscripción. Al igual que en 1966, Marruecos es incapaz de satisfacer las demandas sociopolíticas y económicas de la juventud, que, tanto en el ámbito rural como en el urbano, provocan un aumento de la delincuencia, la inseguridad y el abandono social⁸. Frente a ello, Marruecos ha diseñado un plan de reclutamiento, de modo que el 75 % de los reclutas serán de origen rural, mientras que el 25 % restante procederá de las ciudades. Y, si bien es cierto que en el ámbito rural es donde menor porcentaje de jóvenes hay, el país tratará de convertir el servicio militar en un puente entre el campo y la ciudad⁹.

Asimismo, basándose en la nueva Constitución, y en lo que respecta a un Gobierno que trata de mostrar una imagen de modernidad a la población y al mundo, Marruecos ha abierto el servicio militar a jóvenes de entre diecinueve y veinticinco años de edad, tanto hombres como mujeres, dentro y fuera del territorio nacional. De este modo, incluye tanto a la diáspora marroquí en el mundo como a las mujeres, que tan solo representan el 3 %

de las Fuerzas Armadas marroquíes. Este último punto resulta relevante porque, en la actualidad, la mujer en el Ejército es mayoritariamente ajena al entrenamiento de combate y se ve limitada a ámbitos administrativos y a la medicina militar¹⁰.

- Otra de las razones de esta medida la encontramos en el peso demográfico, ya que, tomando como referencia al Banco Mundial, de los 36 millones de habitantes de los que dispone el país, alrededor del 25 % se encuentra en edad de realizar el servicio militar. Además, se estima que aproximadamente 5 millones de marroquíes residen fuera del país, destacando las diásporas de España, Francia o Bélgica. Por lo tanto, es posible estimar que en torno a 9-10 millones de ciudadanos marroquíes estarían en edad de reclutamiento, en una proporción 50-50 entre hombres y mujeres. A la vez, entre 400 000 y 600 000 jóvenes alcanzan la mayoría de edad cada año, aunque la tasa de natalidad y fertilidad en Marruecos ha decrecido notablemente en los últimos años.

En definitiva, Marruecos cuenta con una cantidad ingente de jóvenes a los que ofrecer un futuro dentro o fuera del Ejército y, en términos comparativos, tendría una capacidad de reclutamiento superior a la de los países europeos. Esta realidad brinda la posibilidad, en caso de movilización, de haber formado a un alto porcentaje de la población capaz de integrarse, al menos, en las fuerzas auxiliares y la Gendarmería Real, encargadas del ámbito regional y rural, respectivamente. Es decir, se capacitan para problemas graves de orden público o para una agudización del conflicto del Sáhara Occidental.

CONCLUSIONES

La reactivación del servicio militar obligatorio en Marruecos sirve a los intereses del Estado para el ámbito cívico-militar y a modo de propaganda frente a la tendencia histórica de abolir o reducir este instrumento político. Dicho esto, si bien se puede acentuar la percepción de inseguridad que puede tener Marruecos respecto a su vecina Argelia, la justificación de este instrumento es política y de carácter interno.



Manifestaciones del 13 de marzo de 2016 en Marruecos tras su petición de reingresar en la Unión Africana. Issamel Hafti

Los problemas endémicos del régimen marroquí requieren de una solución multinivel que englobe los elementos sociales y económicos; sin embargo, el Gobierno marroquí ha considerado que el Ejército es parte activa de ese impulso de transformación.

Por otro lado, en lo que respecta a su potencial militar, Marruecos es un país joven con una capacidad de reclutamiento mayor, y esto se refleja en un Ejército más amplio y más joven en comparación con los europeos. Asimismo, el peso salarial del Ejército en Marruecos no supone un freno para la inversión en el sector y el avance tecnológico, por lo que el servicio militar no representa un esfuerzo notorio respecto al presupuesto total. Es decir, Marruecos podría ampliar el número de reclutas, engrasar su sistema de reclutamiento y reforzar en otros términos la cultura de defensa del país. Sin embargo, esta medida no estaba prevista ni en el programa político del primer ministro El Othmani ni en el plan de gobierno 2018-2019 y su respectiva Ley de Finanzas. Por lo tanto, podemos estar ante medidas más o menos repentinas y dirigidas desde el Majzén y por el rey Mohamed VI.

Finalmente, el vecino argelino mantiene este instrumento de reclutamiento desde su constitución como Estado, por lo que las dos grandes potencias del Magreb podrían considerar que, en caso

de conflicto bilateral, el comportamiento de la guerra las conduciría a una gran movilización o guerra de masas, lo cual refuerza la idea de una competición hegemónica en el Magreb, donde ambos países no solo pugnan por el dominio regional, sino por la supervivencia del Estado y su modelo de gobierno.

NOTAS AL FINAL

1. HERNÁNDEZ PACHECO, J. (2008). El duelo de Athenea. Reflexiones filosóficas sobre la guerra, milicia y humanismo. Madrid: Encuentro.
2. BOUFIOUS, R. (07/01/2019). «Service militaire entre civisme et responsabilité. Maroc diplomatique». Disponible en: <https://maroc-diplomatique.net/service-militaire-entre-civisme/>
3. SADIKI, L. (2019). «Why do Arabs trust the military?», en Open Democracy. Disponible en: <https://www.opendemocracy.net/en/north-africa-west-asia/why-do-arabs-trust-military/>
4. SAPMAZ, S. (2018). «Maroc: la conscription va être rétablie», en Internationale des Résistant(e)s à la Guerre. Disponible en: <https://wri-irg.org/fr/article/2018/maroc-la-conscription-va-etre-retablie>
5. Forum FarMaroc (2012). «Pour une nouvelle stratégie de défense intégrée du Maroc». Disponible en: <https://far-maroc.forumpro.fr/f18-declarations-publiques-du-forum-farmaroc>
6. Ministère Délégué auprès du Chef du Gouvernement chargé de

l'Administration de la Défense Nationale (2019). Droit au service militaire et service militaire obligatoire. Disponible en: <https://www.defense.gov.ma/wp-content/uploads/2020/08/BROCHURE-DU-SERVICE-MILITAIRE.pdf>

7. QATTAB, T. (20/08/2018). «Análisis. Por qué es necesario restablecer el servicio militar en Marruecos», en Le360. Disponible en: <https://fr.le360.ma/politique/analyse-pourquoi-il-faut-retablir-le-service-militaire-au-maroc-172720/>
8. BOUSMID, R. (03/04/2022). «Maroc: service militaire obligatoire trois ans plus tard, quel bilan? [Morocco: three years later, what is the balance sheet of compulsory military service?]», en Jeune Afrique. Disponible en: <https://www.jeuneafrique.com/1334739/politique/maroc-service-militaire-obligatoire-trois-ans-plus-tard-quel-bilan/>
9. Haut Commissariat au Plan (2022). Les indicateurs sociaux du Maroc [informe]. Disponible en: https://www.hcp.ma/Les-Indicateurs-sociaux-du-Maroc-Edition-2022_a3192.html
10. EL KHAMLI, N. (08/04/2019). «Maroc: retour du service militaire, des femmes aptes et volontaires [Morocco: the return of military service, for capable and willing women]», en Jeune Afrique. Disponible en: <https://www.jeuneafrique.com/mag/802769/societe/tribune-maroc-retour-du-service-militaire-des-femmes-aptetes-et-volontaires/> ■



STORYZY

INTELIGENCIA ARTIFICIAL PARA COMBATIR LA DESINFORMACIÓN ACTUAL

Fernando Bonelli Pérez-Viñeta | Teniente coronel de Infantería. DEM

INTRODUCCIÓN

En un mundo donde las redes sociales son la brújula de la información, las manipulaciones pueden darse a gran escala y constituir una amenaza para las democracias. La guerra de Ucrania es un ejemplo perfecto, Rusia ha realizado un gran esfuerzo sin precedentes para utilizar la inteligencia de fuentes abiertas a fin de manipular el discurso y la opinión mundial de lo que estaba sucediendo. Se ha puesto también de relieve la importancia de la cooperación entre las partes interesadas en este campo y el efecto que se pretende alcanzar, el intercambio de ideas ha contribuido

a una mayor comprensión colectiva y un mayor conocimiento de la amenaza.

Desde que la sociedad de la información diera sus primeros pasos, pocos quedan de los que idealizaban una comunicación libre de barreras y el acceso a un conocimiento sin límites. La desinformación, una amenaza anterior a la red de redes, pero que con su llegada ha tomado una forma radicalmente nueva, se ha convertido en uno de los principales desafíos que acechan hoy a las sociedades democráticas. Hoy en día es posible lanzar

ataques informacionales hacia un grupo determinado de cualquier población a miles de kilómetros de distancia con el objetivo de aumentar su desafección hacia las instituciones democráticas y su polarización política e ideológica.

Por otro lado, desde que se intenta manipular el entorno de la información, las redes sociales y los proveedores de servicios han tenido que intensificar sus esfuerzos para proteger sus plataformas de este tipo de manipulación. El reto es global, complejo, y está en constante evolución.

Como prueba de todo ello, hasta el alto representante de la UE para Asuntos Exteriores y Seguridad y vicepresidente de la Comisión Europea, el señor Josep Borrell, así lo entiende: «Tenemos que centrarnos en los actores extranjeros que, intencionadamente y de manera coordinada, intentan manipular nuestro entorno informativo. Tenemos que trabajar con socios democráticos de todo el mundo para luchar contra la manipulación de la información por parte de regímenes autoritarios más activamente, es hora de defender la democracia tanto en casa como en todo el mundo».

Para eso una empresa pionera, Storyzy, ha desarrollado una herramienta con el objetivo de ayudar a analistas militares, policías y diplomáticos a rastrear, investigar y analizar los ataques contra la información.

STORYZY

Storyzy nace con el objetivo de monitorizar y analizar la desinformación en el espacio digital. Esta empresa tecnológica de origen francés, con más de diez años de experiencia, ha desarrollado una herramienta que opera en más de cuarenta y cinco lenguas diferentes, con capacidad de traducción automática, y que puede rastrear la desinformación en numerosos países.

La herramienta cuenta en la actualidad con una base de datos de varios millones de fuentes de información indexadas, de las cuales más de 42 000 son de carácter desinformativo, propagadoras de discursos de odio, propagandistas, extremistas o conspiracionistas. Además, se integran nuevas fuentes cada día, y son categorizadas rigurosamente por un equipo de analistas con la ayuda de la inteligencia artificial (IA).

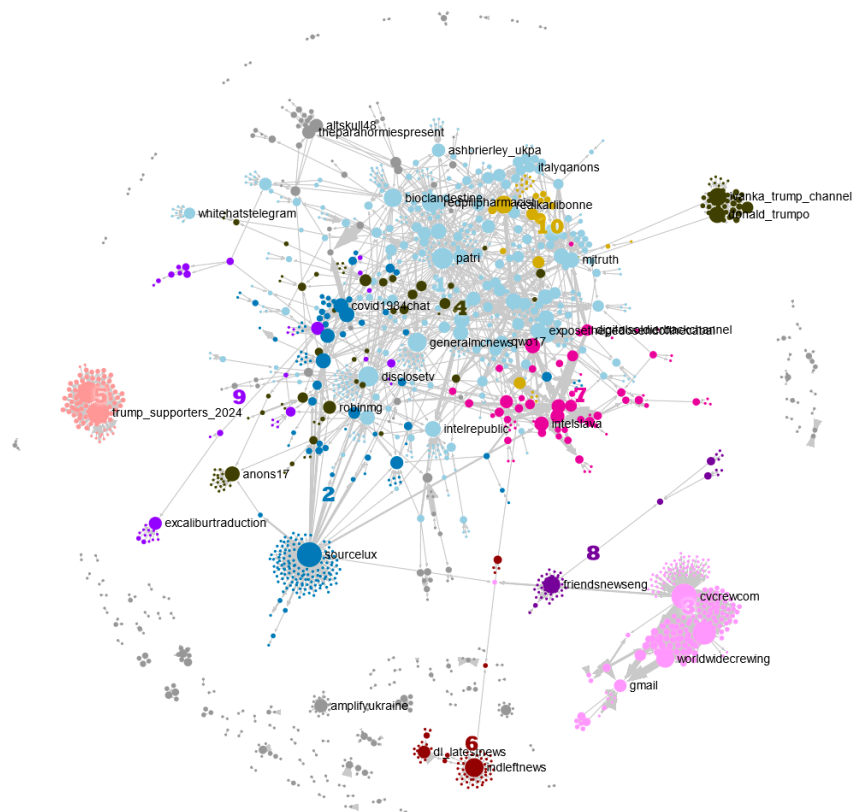
	No. of publications	No. of diff sources	Total No. of sources
Bayraktar English	762	266	38760
Bayraktar Turkish	2907	613	2128



Comparación de búsquedas entre distintos idiomas, aquí se puede observar el número de menciones de los drones "Bayraktar" en inglés y en turco



Análisis cronológico de la difusión de una información



Investigación de comunidades en redes sociales

Su enfoque multiplataforma, basado en la investigación de fuentes abiertas (OSINT), abarca un amplio ecosistema de medios y páginas web, así como una importante masa de publicaciones en redes sociales.

A través de esta herramienta, caracterizar en profundidad una fuente de información, analizar la actividad de una cuenta emisora de desinformación y monitorizar la propagación de una narrativa hostil adquiere una dimensión integral en todos los sentidos.

La herramienta ofrece la posibilidad de identificar redes de influencia, medir la relevancia de una fuente en función de su grado de influencia o saber si se encuentra en el origen de un bulo. También permite seguir la difusión cronológica de artículos en medios digitales y redes sociales a través de las imágenes utilizadas en ellos o la similitud semántica con otros artículos.

Los miles de documentos que se recuperan en cada búsqueda se pueden resumir rápidamente gracias a una extracción automática de sus temas más importantes. Un estudio



Utilización de un filtro forense para demostrar la falsificación de un ejercicio militar

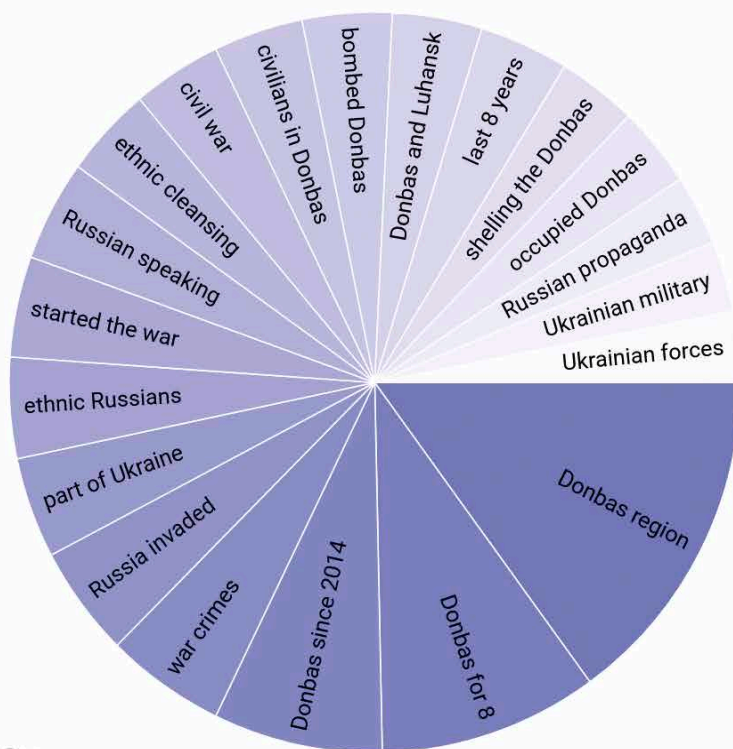
de las publicaciones a las que contribuye un determinado autor también está disponible con una simple búsqueda.

La herramienta se adapta a los nuevos modos operandi, cada vez más sofisticados, de las campañas de desinformación, proponiendo un análisis forense de imágenes, así como capacidades de detección de imágenes y audios *deepfake* (generados por una IA).

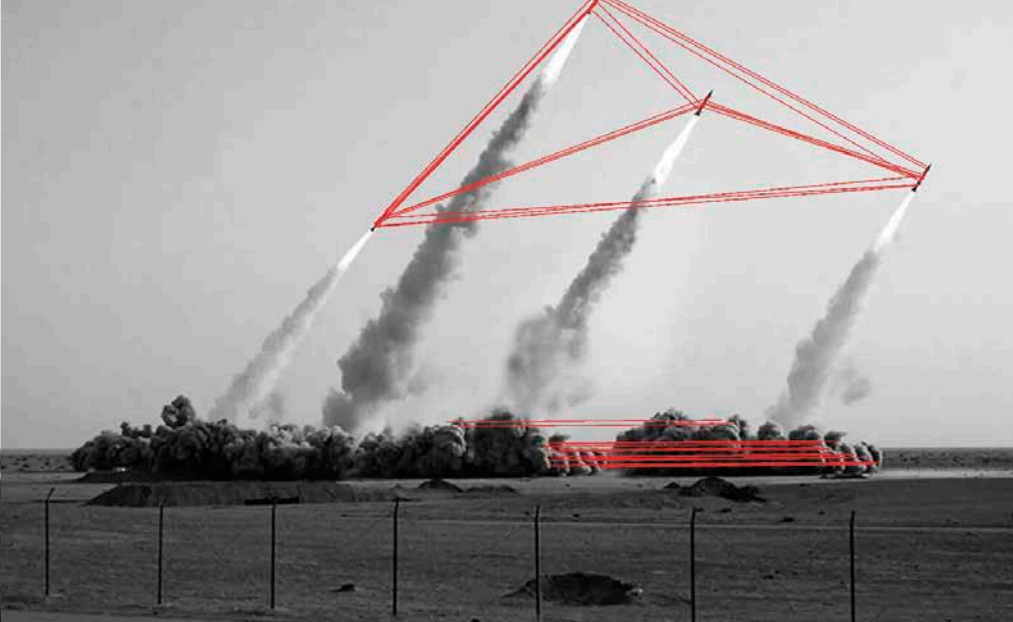
Para mejorar la reactividad de los usuarios, la herramienta dispone de un sistema de alertas con envío de notificaciones en el momento en el que una palabra o grupo de palabras de interés se encuentra en sitios web de noticias o en redes sociales. A partir de este momento, el sistema de alertas es útil para monitorizar cualquier tipo de contenido, enviando notificaciones con el nivel de frecuencia con el que se difunde y sobre la red social en la que se encuentra.

Top topics from 03/11/2022 to 10/11/2022

Donbas region (34)
 Donbas for 8 (22)
 Donbas since 2014 (17)
 war crimes (12)
 Russia invaded (11)
 ethnic Russians (10)
 part of Ukraine (10)
 Russian speaking (10)
 started the war (10)
 ethnic cleansing (9)
 bombed Donbas (9)
 Donbas and Luhansk (9)
 last 8 years (9)
 civil war (9)
 civilians in Donbas (9)
 shelling the Donbas (8)
 occupied Donbas (8)
 Ukrainian forces (7)
 Ukrainian military (7)
 Russian propaganda (7)



Herramienta capaz de extraer automáticamente los tópicos más importantes en una búsqueda en redes sociales



Irán en 2008, para encubrir el lanzamiento fallido de uno de sus misiles balísticos

Por otro lado, la herramienta permite un análisis multimodal de la desinformación a través de la detección de contenido audiovisual falso o descontextualizado. Por ejemplo, se pueden identificar aquellas imágenes que parecen haber sido tomadas en un momento dado cuando en realidad fueron publicadas con anterioridad. Rastreando la imagen, es posible dar con una fotografía de una supuesta manifestación que alguien ha hecho pasar por la de otra en coordenadas geográficas y temporales radicalmente diferentes.

Respecto a las imágenes o los audios generados completamente por una IA (deepfake), su señalamiento puede complementar el análisis forense de una campaña de desinformación. En el caso de una operación de injerencia en la que un cúmulo de cuentas de una red social comienza a difundir una determinada narrativa de forma coordinada, la herramienta puede detectar si las imágenes del perfil de dichas cuentas son deepfake, un indicio importante a la hora de detectar, por ejemplo, enjambres de bots. La empresa está avanzando actualmente en la detección de vídeos deepfake, una amenaza que aumentará de manera exponencial en los años futuros.

Storyzy trabaja fundamentalmente para organismos estatales, como el Ministerio de Defensa francés o el Ministerio de Asuntos Exteriores británico. Su presencia en seis países europeos hace de ella una empresa versátil a la hora de adaptarse a diferentes contextos geográficos o necesidades. Para los analistas que siguen

el rastro de injerencias extranjeras (*foreign information manipulation interference* o FIMI) resulta de gran ayuda.

RESUMEN DE SUS CAPACIDADES

Las capacidades que ofrece esta herramienta de Storyzy son las siguientes:

Análisis de fuentes

Permite el análisis general de una fuente de información dada, como una página web, proporcionándonos datos acerca de su categorización, la localización de sus servidores y los principales autores que contribuyen al medio con información, así como qué otros medios utiliza como fuente y de qué medios es fuente. Permite también el análisis más profundo de un artículo concreto mediante un seguimiento de la fuente original y de elementos como las imágenes utilizadas en él.

Análisis de autores

Permite analizar y caracterizar a los autores de artículos en noticias, blogs y redes sociales (RR. SS.), y estudiar a la vez sus fuentes (si las emplean). La herramienta analiza también qué porcentaje del contenido publicado por el autor se considera fiable o de desinformación y a qué tipo de fuentes aporta su trabajo (páginas extremistas y propagandísticas, tipo de orientación política, etc.).

Análisis forense de imágenes

La plataforma cuenta con una herramienta capaz de aplicar varios filtros para la detección de manipulación en las imágenes. Posibilita, además, la identificación de imágenes generadas por IA, que, de otra manera, serían indistinguibles de una imagen real.

Otras capacidades

La plataforma es capaz de obtener noticias en varias lenguas y traducirlas al idioma que se seleccione. En relación con los análisis, permite enfocarlos desde varias perspectivas, lo que nos ayuda a estudiar, por ejemplo, la influencia de un país o de una fuente en el entorno de la información.



CONCLUSIÓN

Aunque se han logrado avances considerables en este campo de la desinformación, la amenaza sigue en constante evolución y el futuro nos lleva a preparar una mejor defensa contra ella. La clave está en lograr un conocimiento colectivo tanto internamente como en el exterior, identificando, analizando y, sobre todo, compartiendo la información sobre diferentes incidentes que se han visto. La finalidad que se persigue es encontrar contramedidas adecuadas a corto y medio plazo que ayuden a un aprendizaje rápido ante la amenaza y Storyzy es una herramienta que ayuda a analizar los ataques contra la información de manera muy eficaz.

Tras seis meses de misión en el extranjero, en 2023, como jefe de Información Pública, he podido comprobar que esta herramienta ha sido muy útil para la misión y que puede ser muy provechosa en las próximas misiones nacionales e internacionales. ■



LIDERAZGO DE EMERGENCIA

SOLUCIONES «OPTIMISTAS» PARA TIEMPOS DE CRISIS

David Cuesta Vallina
Fernando Botella Antón

Teniente Coronel de Infantería. DEM
Biólogo y experto en el sistema nervioso central



Carole Cadwallad en su charla TED

INTRODUCCIÓN

Con el liderazgo sucede algo parecido a lo que ocurre con los bomberos, los servicios de emergencia o las fuerzas y cuerpos de seguridad del Estado: que, aunque no estamos permanentemente pendientes de ellos ni necesitamos —afortunadamente— de su concurso a todas horas, vivimos mucho más tranquilos sabiendo que están ahí para nosotros y que, llegado el momento, acudirán en nuestro auxilio cuando más lo necesitamos. Forman parte de esa red de seguridad que nos permite seguir con nuestras vidas sin tener que preocuparnos también por aquellas circunstancias que escapan a nuestra capacidad o control y sin perecer de angustia en estos tiempos de incertidumbre.

En el caso del liderazgo, las personas que lo ejercen necesitan proyectar esa capacidad, si no de tenerlo todo bajo control —algo que no resultaría creíble—, sí de contar con las herramientas necesarias para enfrentarse con garantías a cualquier situación que pueda presentarse. Una combinación de experiencia, capacidad analítica y estratégica, habilidades de comunicación, contactos, creatividad, visión, suerte, tolerancia a la presión y coraje que son las mangueras, las sirenas, las camillas, los vehículos medicalizados y los hospitales de campaña que

todo buen líder despliega a su alrededor cuando surgen los problemas.

Porque, al igual que sucede con los bomberos, los sanitarios, los policías o los militares, es en este tipo de situaciones de emergencia cuando los verdaderos líderes dan lo mejor de sí mismos. Al fin y al cabo, es esa capacidad para ofrecer su mejor versión justo en el momento en el que más se necesita lo que de verdad los convierte en líderes.

La gestión de la incertidumbre o la inestabilidad es, de hecho, otro de los elementos que definen al líder. Ante cualquier reto, una pequeña dosis de miedo es no solo normal y tolerable, sino hasta necesaria porque brinda ese estado de alerta que es imprescindible para identificar posibles amenazas y prepararse para superarlas.

En estas situaciones, los problemas llegan cuando ese miedo natural e imprescindible para la supervivencia se convierte en temor, un miedo tóxico que paraliza y es, por tanto, incompatible con la acción. Y un líder, no lo olvidemos, es alguien que se caracteriza por hacer que las cosas pasen. Profundicemos en estas situaciones de crisis desde una visión diferente que nos aporte al «liderazgo de emergencia».

DEL CEREBRO

La OMS señala que más de ciento veinte millones de personas son consideradas deprimidas en el mundo y el optimismo, identificado como una de las veinticuatro fortalezas que permiten alcanzar el bienestar, desempeña aquí un papel clave.

Es importante recordar que nuestro cerebro está diseñado para el pesimismo y para ser conservador. La huella de nuestro pasado prehistórico a merced de los depredadores sigue muy presente en el ser humano del siglo XXI. A pesar de todos nuestros avances tecnológicos, a pesar del enorme desarrollo de nuestra mente racional, los instintos más reptilianos y las emociones primarias de nuestro cerebro límbico siguen condicionando nuestra manera de interpretar la realidad y de reaccionar ante ella. Ante determinados estímulos, nuestra mente toma atajos, etiqueta, hace suposiciones, aventura predicciones y generaliza. Y en ese proceso solemos ver antes las amenazas que las oportunidades. Esta manera de proceder hace que tendamos a no correr demasiados riesgos.

Pero correr riesgos (medidos, no insensatos) es uno de los rasgos definitorios de un líder.



Obama y su mensaje optimista

Los medios de comunicación saben aprovechar nuestras propias limitaciones y, en esa inclinación pesimista, son conscientes de que las historias negativas provocan más atención; es cuestión de conseguir lectores o seguidores, lo que en parte justifica ese elevado porcentaje de noticias con enfoque negativo en los medios¹. De hecho, diferentes estudios apuntan a que en los medios existe un predominio de este tipo de noticias y que tienden a tener más impacto en las redes sociales en cuanto a que se difunden más rápido, nuestro subconsciente nos predispone a darle un *like* a determinadas noticias.

En 2012, la plataforma Facebook² se atrevió a realizar y publicar un experimento social que iba más allá. Durante un tiempo, un algoritmo «inteligente» enviaba noticias con enfoque negativo a un grupo de usuarios a modo de muestra; simultáneamente, otro grupo las recibía, pero con enfoque positivo. Las reacciones de ambos podían estar influenciadas, el optimista o el pesimista podía ser condicionado. No hay que olvidar que la periodista Carole Cadwalladr denunció el papel de Facebook³, interpretando la red social como una amenaza real para la democracia. La reacción del gigante tecnológico, no hacer públicos más experimentos.

DE LA ACTITUD

De un líder se espera que tome ciertos riesgos; de un gran líder se espera, además, que acierte. Dentro de esa compleja mezcla de competencias, habilidades y capacidades que el líder debe atesorar para lograr resultados excelentes cuando el único resultado aceptable es el excelente, hay una que sobresale de entre las demás, sin duda, la más determinante de todas: la actitud.

La actitud vendría a ser una determinada predisposición mental y emocional con la que una persona se enfrenta a una situación, un problema, un desafío o la vida en general. Sobre ella hay abundante literatura y teorías para todos los gustos, algunas especialmente nocivas.

Las personas pueden clasificarse según la manera que tienen de enfrentarse a una situación dada. Por un lado, está el pesimista, una persona cuyo cerebro está programado en clave negativa. El pesimista practica el «no por el no» y mantiene la puerta permanentemente cerrada ante todo y ante todos. Una persona pesimista se instala en la inacción y desde esa poltrona se boicotea a sí misma cualquier intento de emprender un proyecto

medianamente viable o interesante. Bajo el pretexto del miedo al fracaso, cualquier idea ilusionante es abortada antes de que llegue a cobrar forma siquiera como boceto y sus vaticinios de fracaso se acaban convirtiendo en profecías autocumplidas. Es evidente que ningún tipo de liderazgo puede germinar desde ese tipo de actitud.

En las antípodas del pesimista, el optimista absoluto cree que una actitud positiva ante la vida es todo cuanto necesita para vencer cualquier dificultad. Para él la única posición vital aceptable es la de «yo puedo con todo», y no se detiene a considerar ni el contexto en el que hace esa afirmación ni hasta qué punto es realista ese planteamiento. El optimista absoluto coge el lema del «sí, se puede», al más puro estilo Obama, y lo hace suyo, lo que podría encerrar algunos peligros.

Entendámonos, nos puede encantar el eslogan de Obama y podemos admirar la capacidad que tuvo para generar una ilusión colectiva que acabó llevando en volandas hasta el despacho oval al primer presidente de color de la historia de Estados Unidos. El enfoque es que a ese tipo de actitud optimista hay que ponerle todos los matices del mundo



Colin Powell ante el Consejo de Seguridad de Naciones

porque, si no se plantea bien, hay un serio riesgo de acabar estrellado. Obama no pensaba que podía lograr la hazaña que lograron simplemente porque tenía una actitud positiva ante la vida, sino porque contaba con un gran equipo, recursos suficientes y sondeos electorales que le indicaban que tenía grandes posibilidades de éxito.

Tanto el «yes, we can» como su variante «yo puedo con todo» están muy bien siempre que cuenten con ese respaldo. El peligro viene cuando el salto se realiza sin ningún tipo de red porque entonces la actitud positiva se convierte en un optimismo necio que lo único que hace es negar obcecadamente la posibilidad de que algo pueda salir mal. Gran error, porque, como dicen los americanos, *shit happens* («las desgracias ocurren»). Poner a un líder con esa clase de optimismo ciego al frente de cualquier proyecto es una temeridad equivalente a la de entregar una ballesta cargada a un mono y confiar en que nadie salga herido.

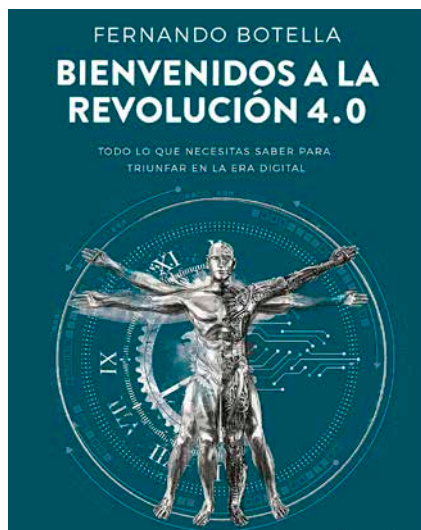
DEL ENTORNO

El general Eisenhower decía que «el mundo pertenece a los optimistas, los pesimistas son meros

espectadores»; estaba claro que para el ejercicio del mando, de algún modo, se buscaba esa actitud positiva. Pero la parte negativa también está considerada en el entorno militar; el denominado «falso optimismo» ha sido identificado como una de las principales causas de la guerra⁴, como, por ejemplo, las críticas sobre la ineptitud en las decisiones de las operaciones durante la Primera Guerra Mundial, valoradas por la ausencia de imaginación y vinculadas a un exceso de optimismo que provocó un auténtico despilfarrero de recursos humanos. Ejemplos como el Somme o Galípoli se asocian a ese optimismo ciego y la falta de liderazgo porque suponían alejarse de la realidad. Basta recordar que, en el primer día de la ofensiva del Somme, el ejército británico sufrió 57 000 bajas, la mayor cifra que haya padecido jamás un ejército en solo 24 horas; en cambio, lo que se transmitió y percibió en el entorno no fue preocupante en ningún momento y Alan John Percivale Taylor, historiador británico especializado en ese periodo, añadía que «los generales británicos que prolongaron la matanza conservaron sus puestos y lograron ascensos»⁵.

Entre los factores que facilitaron la catástrofe y que podrían afectar a los estilos de mando de la actualidad, se encuentran la falta de actualización de los planes por exceso de confianza y la mala utilización de la tecnología por el inmovilismo mental, complementado por el papel de los escalones superiores de ignorar todas las pruebas y datos que no concordaran con sus deseos. La actitud influía de forma determinante en cómo se veían las cosas y en la evolución de la guerra.

Pero tenemos ejemplos más recientes, cuando el secretario de Estado Colin Powell intervino ante Naciones Unidas en febrero de 2003⁶ para declarar que Irak representaba la mayor amenaza y había que actuar. Con una exposición con transcripciones sobre armas ocultas, testimonios de expertos e imágenes satélite de alta resolución, la audiencia quedó convencida de la amenaza que suponían las instalaciones iraquíes de munición química situadas en Taji. El exceso de optimismo y la alineación con lo que se buscaba facilitaron la intervención, aunque estudios posteriores han mostrado que hubo un exceso de confianza en los argumentos que confirmaban la idea de la intervención.



Libro perteneciente a las
Lecturas recomendadas MADOC

La postura desde la que se ven las cosas es algo que afecta a todos y, si recientemente las estadísticas mostraban unos niveles récord de optimismo entre los CEO de Estados Unidos, la inflación persistente, la invasión de Ucrania por parte de Rusia y la incertidumbre generalizada han cambiado los indicadores a una perspectiva pesimista que puede afectar no solo a las personas, también a las organizaciones⁷.

La explicación de que veamos realidades distintas en función de nuestra perspectiva es simple: si nuestra mirada es positiva, pondremos nuestro foco principalmente en todo lo positivo, y viceversa si es negativa. Vemos diferentes realidades según nuestro punto de vista: es demasiado esfuerzo tratar de comprender la realidad en su totalidad, simplificamos. Esta suele ser la explicación más común de por qué las personas pesimistas niegan que lo sean y simplemente se definen como realistas.

Las organizaciones se cuidan, ya tienen en cuenta esta perspectiva y la incluyen en la formación de sus líderes⁸; es la manera de evitar los extremos y buscar soluciones basadas en la formación. Es considerar lo que llaman el sesgo del optimismo⁹, que no ayuda a tomarnos en serio las advertencias de los riesgos que corremos. El término, acuñado por el psicólogo Neil Weinstein, muestra que, por naturaleza, somos optimistas en los logros; así, pensamos que nuestros hijos son siempre brillantes, que vamos a vivir muchos años, que estamos más sanos que los demás.

LA SOLUCIÓN, EL OPTIMALISTA

Cuando el general Colin Powell definió el optimismo como un multiplicador de la fuerza y le daba un papel relevante para alcanzar el éxito en las operaciones, nos mostraba la necesidad de que los líderes militares modernos tuvieran en cuenta este factor. Algo había cambiado y algo está cambiando con los entornos de hoy.

Frente a las dos actitudes que representan el pesimista y el optimista, el líder de hoy es el que practica el «optimalismo». Un «optimalista» es básicamente una persona que mantiene una actitud positiva sin dejar de tener los pies en el suelo. Es un realista con un sentido de la practicidad tan desarrollado que no se para a pensar en si se siente triste o animado ante una determinada tarea porque sabe que ese tiempo de reflexión le podría retrasar de hacerla.

El líder «optimalista» parte de la premisa de que hay cosas que quedan fuera de su alcance y sobre las que no tiene ningún poder. Pero, lejos de sentirse frustrado por ello, se concentra en actuar sobre aquellas otras sobre las que sí tiene margen de maniobra. Y sabe que, sea cual sea la situación de partida, siempre se puede abordar con un enfoque positivo y empezar a construir sobre ella.

Así que, frente a la insensatez del optimista necio, el «optimalista» afronta el futuro con realismo; frente a la resignación, la queja o el resentimiento del pesimista, el líder «optimalista» aporta esperanza y alternativas.

Una actitud «optimalista» aporta numerosas ventajas a un líder, incluso desde un punto de vista biológico. Y es que una mente «optimalista» está mejor preparada para afrontar cualquier tipo de desafío. Se sabe, por ejemplo, que adoptar una posición mental que comprenda y acepte las circunstancias tanto propias como del entorno es un desestresante natural que aumenta las defensas, libera endorfinas y ayuda a manejar la presión. Un «optimalista» es como un gran jugador de póker: sabe cómo tiene que actuar tanto cuando tiene una buena mano como cuando no.

Otra característica del líder «optimalista» es su capacidad para resolver los problemas del presente sin dejar de proyectar su mirada sobre el futuro. Una visión de doble alcance que le permite trabajar a dos velocidades de manera simultánea. Sus soluciones nunca son meros parches, sino que aspiran a tener un efecto duradero. Este tipo de líder ayuda a sus colaboradores a compartir esa visión a largo plazo tan importante para el éxito de cualquier misión. Pero siempre desde la inmediatez del aquí y el ahora, lo que les permite estar más activos y conectados con el proyecto.

NOTAS

1. <https://www.bbc.com/future/article/20140728-why-is-all-the-news-bad>
2. <https://www.abc.es/tecnologia/redes/20140630/abci-facebook-manipula-algoritmo-noticias-positivas-negativas-estudio-psicologico-201406300950.html>
3. Charla TED Carole Cadwalladr. Disponible en: https://www.ted.com/speakers/carole_cadwalladr
4. Geoffrey Blainey, «The Causes of War». New York: Free Press. 1988.
5. A. J. P. Taylor, «The First World War». Penguin UK. 2009.
6. <https://georgewbush-whitehouse.archives.gov/news/releases/2003/02/20030205-1.es.html>
7. <https://edition.cnn.com/2021/12/01/business/ceo-outlook-business-roundtable/index.html>
8. Escuela de Guerra del Ejército. «Travesía del Liderazgo». 2015.
9. Sesgo por optimismo: tendencia a ser demasiado optimista, sobreestimando los resultados favorables y agradables.

REFERENCIAS

- Travesía del liderazgo. Escuela de Guerra del ET. 2018.
- El liderazgo en las Fuerzas Armadas del siglo XXI. Monografías 136. ES-FAS. 2013.
- Norman K. Dixon. «Sobre la psicología de la incompetencia militar». Ed. Titivillus. 1976.
- HARARI, Oren. «Secretos del liderazgo de Colin Powell». 2003.■



COMANDO JIAOLONG

EL DRAGÓN DEL MAR
DEL IMPERIO DEL CENTRO

La victoria de una milicia reside en su cuerpo de élite.

Sun Bin (siglo III a. C.)

Luis Antonio González Francisco | Cabo 1.º Guardia Civil

Zhongguo (en mandarín, 中国) o «Imperio del Centro» es como llaman a China sus habitantes. Este imperio — como apunta Xulio Ríos Paredes, reputado sinólogo —, a pesar de varias vicisitudes, desde la centralización gubernamental por parte del primer emperador, Qin Shi Huang (221 a. C.-210 a. C.), fundador de la dinastía Qin, pervivió durante más de dos milenios. El símbolo de los Qin era el dragón o lóng (en mandarín, 龍), señor divino del agua. Los antiguos chinos creían que los dragones vivían en lagos, ríos y mares, y que podían ser de un tamaño minúsculo o tan grandes como para traer la oscuridad al mundo.

La dinastía Ming miró al océano y el emperador Yongle puso al almirante Zheng He al mando de una colosal flota que entre 1405 y 1433 realizó siete grandes expediciones. Contaba con más de trescientos navíos que podían embarcar a una tripulación total de casi treinta mil efectivos. Su envergadura era tal que la Armada Invencible de Felipe II, dos siglos posterior, poseía mucho menos tamaño (ciento treinta buques de guerra y unos diecinueve mil componentes). En 1433 se suspendieron los viajes, algo que, según Xulio Ríos, «tendría un elevado coste para el país».

La falta de desarrollo en el ámbito naval influyó en el periodo conocido como «Siglo de la Humillación», que se inició con la primera guerra del Opio (1840) y que obligó a China a firmar los «tratados desiguales», mediante los cuales cedió a las potencias extranjeras soberanía e integridad territorial.

En ese contexto, en la década de 1870, China comenzó a fortalecer su Armada, si bien en la década posterior los fondos inicialmente destinados a ese fin fueron desviados a la construcción de un nuevo palacio de verano para la emperatriz viuda, Cixí. A consecuencia de ello, los barcos de guerra chinos fueron derrotados en 1894 por la Armada japonesa, lo que forzó a China a firmar en 1895 el humillante Tratado de Shimonoseki, en el que cedieron al imperio nipón, entre otras cosas, el control de la isla de Formosa (Taiwán).

El «Siglo de la Humillación» finalizó en 1949 con la proclamación el 1 de octubre de la República Popular China (RPCCh). Ese mismo año, concretamente el 23 de abril, el Ejército Popular de Liberación (EPL) ordenó al comando militar de China Oriental la puesta en marcha de una marina de guerra. En su más que modesto estadio inicial, contaba con tres embarcaciones y trece efectivos. Este número fue incrementándose posteriormente merced a las deserciones de las filas nacionalistas y se conformó el germen de lo que posteriormente sería conocido como Armada del Ejército Popular de Liberación (AEPL). En esos años la Unión Soviética facilitó asistencia técnica y se formalizaron las relaciones entre la Armada soviética y la AEPL, lo que hizo que analistas estadounidenses la definieran en 1960 como «la fuerza naval nativa más grande y más capacitada del este de Asia».

En 1978 Deng Xiaoping alcanzó el poder y retomó las «cuatro modernizaciones», precepto propuesto ya en diciembre de 1964 por el primer ministro Zhou Enlai, que, aunque no se implementó

hasta el mandato de Deng, ya contemplaba el desarrollo de cuatro áreas estratégicas: agricultura, industria, ciencia y tecnología y defensa.

En relación con este último campo, en la década de los años ochenta del pasado siglo, la AEPL experimentó una notable evolución bajo la dirección de Liu Huaqing, quien inició su carrera en el EPL y fue nombrado en 1952 comisario político adjunto de la Academia Naval de Dalian. En 1958 completó casi cuatro años de formación en la Academia Naval Voroshilov de la Unión Soviética (hoy Academia Naval Nikolái Gerasimovich Kuznetsov). En 1982 Liu fue ascendido a comandante de la AEPL, cargo que ocupó hasta 1987. En 1986 la AEPL cambió formalmente su estrategia de «defensa costera» a «defensa en alta mar», por lo que Liu Huaqing estableció para ella el desarrollo de cuatro capacidades: la capacidad de tomar el control marítimo limitado en determinadas áreas durante un cierto periodo de tiempo; la capacidad de defender eficazmente las rutas marítimas de China; la capacidad de luchar fuera de las áreas marítimas reclamadas por China; la capacidad de implementar una disuasión nuclear creíble.



Estatua que representa a navegante chino Zheng He



Mao Zedong, el «Gran Timonel», en una nave de la AEPL

El afán modernizador de la AEPL continuó desarrollándose a lo largo de los años. En su informe de 2023 el Índice Global Firepower recoge que la RPCh supera a EE. UU. cuantitativamente —que no cualitativamente— en el número de activos navales, teniendo un total de 730 la primera y 484 el segundo.

La modernización no se circunscribió únicamente a la flota, sino que también se hizo extensiva a otras unidades, como el Cuerpo de Marines de la AEPL.

En 2020 se apuntaba un cambio de enfoque de la RPCh para aumentar su tamaño y sus capacidades con el fin de proyectar su poder lejos del territorio continental, en cualquier tipo de terreno y en cualquier condición climática. Aunque la RPCh aprobó la reducción de su ejército en trescientos mil soldados, planeó aumentar la plantilla del Cuerpo de Marines, que pasaría de veinte mil infantes de marina a más de cien mil. Además, entre esos planes figuraba el incorporar al Cuerpo de Marines las unidades anfibia del EPL, todo ello con el objetivo, según las autoridades chinas, de alcanzar una fuerza que pudiera «proteger las rutas comerciales marítimas y velar por sus crecientes intereses en el extranjero».

Esta tendencia proviene de un esfuerzo implementado a partir de 2017. En aquel año, el Cuerpo de Marines constaba de dos brigadas encuadradas en la Flota del Mar del Sur (actualmente, Armada del Teatro Sur). A partir de ese año se fue reforzando con nuevas brigadas, incluida una de aviación, con el objetivo de llevar a cabo operaciones militares siguiendo la estrategia de la AEPL de «defensa en aguas cercanas y protección en aguas lejanas».

A lo largo de la última década, las Fuerzas Armadas chinas se han orientado a diversificar el conjunto de sus misiones, aumentando el rango de operaciones para el Cuerpo de Marines y haciendo hincapié en aquellas que no son de guerra convencional.

Bajo el lema «Operaciones en todos los escenarios», el Cuerpo de Marines se adiestra para operar en muy diversos entornos: áreas desérticas, frías, selváticas y de gran elevación. Todo ello con el objetivo de proteger los intereses nacionales de la RPCh y responder a situaciones de crisis. En 2018 Yuan Huazhi, comisario político del Cuerpo de Marines, declaró: «Debemos reconocer plenamente el estatus y el papel del Cuerpo de Marines como la primera opción de las Fuerzas Armadas para desplegar en el extranjero».

Este ímpetu modernizador también se aplicó a la fuerza de operaciones especiales del Cuerpo de Marines de la AEPL, cuyo nombre hunde precisamente sus raíces en la mitología china: el Comando Jiaolong, «dragón de mar», con base en Sanya (Hainan), emplazamiento en el que se adiestran para ser «en el mar, *dragones de agua*; en tierra, *tigres veloces*; en el aire, *águilas valientes*».

Actualmente, la unidad ha ido evolucionando y los aspirantes a entrar en ella tras una selección inicial deben acometer un periodo de adiestramiento de un año de duración con una elevada tasa de eliminación, que supera el 50 %. La formación está orientada a que los aspirantes estén plenamente capacitados para desenvolverse en escenarios aéreos, marítimos y terrestres. Para ello, reciben entrenamiento en paracaidismo, buceo, escalada y esquí. El periodo de aprendizaje también incluye el manejo de diversos tipos de armas y vehículos terrestres y marítimos, fotografía y vídeo, el reconocimiento de mapas y técnicas para la transmisión de información mediante comunicaciones encriptadas.

Los miembros del Comando Jiaolong recibieron formación operativa en países como Ecuador o Venezuela.



Instantes previos a un entrenamiento de salto real en el mar

En este último, varios efectivos se formaron en la Escuela de Operaciones Especiales de la Armada de Venezuela en un periodo comprendido entre enero de 2007 y agosto de 2008. Entre otras actividades formativas, participaron en la llamada «semana del infierno», en la que, entre otras pruebas físicas, debían hacer frente a cien horas sin recibir alimento y sin poder dormir. Los militares chinos también fueron objeto del «entrenamiento de prisioneros», en el que, maniatados, recibieron diversos tipos de presión física, como golpes, quemaduras con cigarrillos o ser arrojados embadurnados a un hormiguero.

La formación, a tenor de lo publicado en la prensa china, es una constante, como ejemplifica el hecho de que, en el año 2021, los efectivos del Comando Jiaolong ejecutaron por primera vez un entrenamiento consistente en un salto en paracaídas desde helicópteros que volaban a cien metros de altura para amerizar en unas coordenadas indeterminadas del mar de la China Meridional. Estas maniobras estarían orientadas a la mejora de las capacidades para realizar operaciones integrales en aguas marinas.

En abril de ese mismo año, coincidiendo con el 72.º aniversario de la fundación de la AEPL, las autoridades chinas difundieron un vídeo propagandístico en el que se mostraba como los integrantes del Comando

Jiaolong habían sido dotados con nuevos sistemas de combate individual, incluidos nuevos uniformes, nuevos equipos portátiles y cascos tácticos y nuevos subfusiles. También fueron puestos en servicio nuevos fusiles de asalto que sustitúan a los QBZ-95 que tenían de dotación.

Según la cuenta oficial de WeChat de China Armament Equipment Group, el nuevo fusil QBZ-191 «ha logrado avances importantes en varias tecnologías clave, incluida una precisión significativamente mejorada, una fiabilidad varias veces mayor y un aumento sustancial de la vida útil del cañón. Además, el nuevo fusil ha resuelto por completo el problema de la precisión inestable en condiciones de tiro extremas, elevando la investigación y el desarrollo de los fusiles de asalto de China a un nuevo nivel».

Respecto de los subfusiles, el Comando Jiaolong reemplazó el CS/LS7, producido por la Corporación Industrias Jianshe de Chongqing, por el nuevo modelo CS/LR7, de mejor rendimiento. Su cañón puede equiparse con un silenciador, además de contar con una mira holográfica, lo que mejora aún más su capacidad a corta distancia.

En otro vídeo difundido por el *Diario del Pueblo*, el periódico oficial del Partido Comunista de China (PCCh), este fechado en agosto de 2020, se pueden ver unas maniobras del

Comando Jiaolong en las que sus efectivos emplean armas diseñadas específicamente para el combate submarino, dándose la peculiaridad de que solo unas pocas Fuerzas Armadas, en las que se incluyen las estadounidenses, las rusas y las israelíes, cuentan con esta equipación.

Actualmente, la unidad ha ido evolucionando y los aspirantes a entrar en ella tras una selección inicial deben acometer un periodo de adiestramiento de un año de duración con una elevada tasa de eliminación, que supera el 50 %

Entre las armas que aparecen en la grabación, se encuentran los fusiles de asalto submarinos de producción china QBS-06, básicamente un equivalente chino de los rifles APS empleados por los comandos de infantería naval de la Federación Rusa. El QBS-06 dispara munición especial DBS-06 de 5,8 mm con proyectiles largos en forma de aguja, portados en cargadores de plástico desmontables de 25 cartuchos, y cuenta con una cadencia de tiro de alrededor de 600 disparos por minuto. También se muestra en el vídeo la pistola subacuática china QSS-05 de 3 cañones, con recámara para munición de dardos de 8 mm. Esta arma corta está inspirada en la pistola subacuática SPP-1 de 4,5 mm con retrocarga de la era soviética.



Maniobras del Comando Jiaolong



Fragata 550



Miembro del Comando Jiaolong equipado con EL fusil de asalto submarino modelo QBS-06

El despliegue de estos efectivos se vio favorecido entre septiembre de 2019 y abril de 2020 cuando a la AEPL le fueron adjudicados los dos primeros buques de asalto anfibio tipo 075 con capacidad para desplazar cuarenta mil toneladas y transportar hasta treinta helicópteros y novecientos soldados, así como lanchas de desembarco y equipo pesado. En enero de 2021, el astillero Hudong Zhonghua de Shanghai, donde se produjeron las otras dos unidades, fue testigo de la botadura de un tercer buque de asalto tipo 075.

El 26 de diciembre de 2008, setenta miembros del Comando Jiaolong fueron encuadrados en la primera flota de escolta de la AEPL desplegada en el golfo de Adén para combatir la piratería. El 28 de marzo de 2009, un equipo compuesto por integrantes del Comando Jiaolong subió a bordo del petrolero Chang Hang Discovery para darle protección en un periplo de veintiocho días que en parte transcurrió por aguas somalíes hasta su destino en el puerto de Mombasa (Kenia).

El 8 de abril de 2017, dieciséis integrantes del Comando Jiaolong asignados a la 25.ª Formación de Escolta de la AEPL, integrada por las fragatas Hengyang y Yulin y el barco de suministros Hongzehu, asaltaron el carguero OS35, con bandera de Tuvalu, el cual había sido secuestrado por piratas. Tras abordar el carguero desde una lancha neumática y con la cobertura de un helicóptero de combate, los militares chinos redujeron a los piratas y los entregaron a las autoridades de Puntlandia, región semiautónoma del norte de Somalia.

La acción de mayor envergadura hasta la fecha en la que ha participado el Comando Jiaolong tuvo lugar en 2015 en Yemen, país que desde el año anterior había sufrido un grave deterioro securitario. El 26 de marzo de ese año la AEPL ordenó a la 19.ª Flota de Escolta de la Armada, que estaba formada por las fragatas tipo 054A 547 Linyi y tipo 550 Weifang y el buque de suministro de flota tipo 903 Weishanhu, que se desplazase hasta el puerto yemení de Adén para evacuar a ciudadanos chinos. En la formación estaban encuadrados 2 helicópteros de combate y 50 componentes del

Comando Jiaolong que se desplegaron para garantizar la seguridad en la evacuación de más de 500 nacionales chinos y otros 279 ciudadanos de 15 países distintos, que fue realizada de manera satisfactoria.

Esta operación militar en general y el Comando Jiaolong en particular constituyeron para el régimen chino un elemento propagandístico de primer nivel vehiculizado a través de la película *Operación Mar Rojo*, estrenada en 2018. El film, dirigido por Lam Chiu-hsien, producido por Leung Fung-ying y protagonizado por los actores Zhang Yi, Huang Jingyu, Hai Qing, Du Jiang y Zhang Hanyu, tuvo una enorme repercusión en el público de la RPCh, tanta que el director Lam Chiu-hsien llegó a declarar: «He oído que el presidente Xi ha visto la película y han dicho que le gustó mucho».

La película contó con la colaboración de la Central de Arte de la Televisión del Gobierno de la AEPL de China y, por ende, con las Fuerzas Armadas chinas, como ejemplifica el hecho de que los actores portasen armas y equipos avanzados y que en el rodaje participasen un total de seis navíos de guerra, entre los que figuraban el buque de desembarco clase 071 de la AEPL y la fragata clase 054, además de helicópteros, carros de combate blindados y más de treinta mil cartuchos de distintos calibres. Además, los actores también fueron asesorados y adiestrados por miembros del Comando Jiaolong, lo que supuso que tanto esta unidad como su lema, «Si vences al miedo, los vences a todos», fuesen ampliamente conocidos y reconocidos por el público chino.

Este hecho sirvió, entre otras cosas, para que el Gobierno chino y el PCCh, de cuya Comisión Militar Central depende el mando de las Fuerzas Armadas («El Partido manda al fusil», Mao *dixit*), mentalizasen a su población de que contaban con capacidades militares para intervenir en el exterior y de que, si se diesen las circunstancias adecuadas, estas se utilizarían.

Esta euforia propagandística ha llevado a algunas voces a señalar que el Comando Jiaolong está al mismo nivel que unidades de élite similares de otros países, como EE. UU., Israel o la Federación Rusa.



QBZ-191



Miembros del Comando Jiaolong desplegados en el puerto de Aden (Yemen) en 2015



Miembro del Comando Jiaolong equipado con el nuevo uniforme y casco táctico



Cartel promocional de la película «Operación mar Rojo»

Por el momento estas afirmaciones parecen un poco aventuradas, toda vez que la unidad es relativamente reciente (en 2023 cumplió dos décadas) y carece de experiencia en combate real, ya que el último conflicto a gran escala en el que intervinieron las Fuerzas Armadas chinas fue la guerra sino-vietnamita de 1979, denominada por la prensa oficial como «contraataque de autodefensa en la frontera chino-vietnamita».

No es menos cierto que desde esa guerra, en la que muchos soldados calzaban alpargatas y recibían un fusil como única dotación, el avance militar chino ha corrido parejo al crecimiento del país en todos los ámbitos, una nación que el presidente de EE. UU.

H. W. Bush consideraba el país más poblado del mundo y que había vivido la autonomía más larga de la historia. Por ello es previsible que, con el tiempo, el Comando Jiaolong vaya aumentando paulatinamente sus capacidades, tal y como afirmó Gong Kaifeng, un comandante de la unidad: «Deberíamos ser la punta de la espada en las operaciones conjuntas para sembrar el terror en el corazón del enemigo».

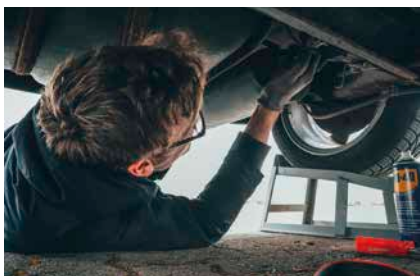
BIBLIOGRAFÍA

- *American Defense News* (12/08/2020). «China shows off its 'elite' Sea Dragon Marine Commandos». Disponible en: <https://americanactionnews.com/foreign-affairs/2020/08/12/>

- china-shows-off-its-elite-sea-dragon-marine-commandos-rs-pc/China Arms (04/08/2021). «Official: QBZ-191 rifle much more accurate than QBZ-95». Disponible en: <https://www.china-arms.com/2021/08/qbz191-rifle-accurate-qbz95/>
- Global Firepower Index (2023). «Comparison of United States and China military strengths (2023)». Disponible en: <https://www.globalfirepower.com/countries-comparison-detail.php?country1=united-states-of-america&country2=china>
- Hanson, Michael A. (2020). «China's Marine Corps is on the rise», en *U.S. Naval Institute*. Disponible en: <https://www.usni.org/magazines/proceedings/2020/april/chinas-marine-corps-rise>
- *Inf. News* (08/11/2023). «Jiaolong assault team refitted with a new generation of domestically-made automatic rifles, debuting new domestically-made guns to speed up installation». Disponible en: <https://inf.news/en/military/39ff5b-c8ad66921b4d7f2b7d924aa8bd.html>
- Kennedy, Conor (2021). «China Maritime Report No. 15. The new Chinese Marine Corps: a «strategic dagger» in a cross-strait invasion». CMSI China Maritime Reports. Disponible en: <https://digital-commons.usnwc.edu/cmsi-maritime-reports/15>
- Lague, David (20/07/2020). «Special report: China expands amphibious forces in challenge to U.S. beyond Asia», en *Reuters*. Disponible en: <https://www.reuters.com/article/uk-china-military-amphibious-specialrepo-idUKKC-N24L179>
- Li, Jiayao (15/04/2019). «The Jiaolong Commandos», en *China Military*. Disponible en: http://eng.chinamil.com.cn/CHINA_209163/TopStories_209189/9478613.html
- Ríos Paredes, Xulio (2016). *China moderna. Una inmersión rápida*. Barcelona: Tibidabo Ediciones.
- Rielage, Dale C. (2018). «The Chinese Navy's missing years», en *U.S. Naval Institute*. Disponible en: <https://www.usni.org/magazines/naval-history-magazine/2018/december/chinese-navys-missing-years.■>



Gestión



Mantenimiento



Seguridad/Transporte



Construcción



Ocio, deporte y artes



Sanidad

Una **mochila** cargada de **experiencia y** **conocimientos**

Los militares de tropa profesional que no alcanzan la permanencia han de buscar una nueva salida profesional a partir de los 45 años que, en muchos casos, pasa por reintegrarse al mercado laboral. Sus años para la formación y de mayor vigor físico se los han dado al Ejército de Tierra para servir a los intereses de España y de todos los españoles. Tienen una mochila bien cargada de experiencia y conocimientos. Por un lado, es un momento trascendental en sus vidas y, por otro, puede ser una buena oportunidad para que la sociedad civil saque partido tanto a su formación como experiencia, actitudes y aptitudes adquiridas en sus años de servicio en el Ejército español

Si eres empresario o empleado, puedes contactar con:
Dirección de Asistencia al Personal del Ejército de Tierra.
Subdirección de Apoyo al Personal. Sección de Desvinculación.
Paseo Moret, 3 - 28008 Madrid. Tfno.- 914550560

Honradez

Profesionalidad

Responsabilidad

Disciplina

Compromiso

Empatía

Trabajo en
equipo

Compañerismo

Capacidad de liderazgo

Lealtad

EL «MÉTODO KEEGAN»

UNA FORMA DE ESTUDIAR LA HISTORIA MILITAR



*Quien quiera enseñarnos una verdad que no nos la diga:
que nos sitúe de tal modo que la podamos descubrir nosotros mismos*
ORTEGA Y GASSET

Fernando Calvo González-Reguerual | Licenciado en Economía

INTRODUCCIÓN

Entre la generación de tratadistas anglosajones dominada por las figuras de J. F. C. Fuller y Liddell Hart y la más moderna de los Max Hastings o Antony Beevor, sir John Keegan (1934-2012) comenzó a descolgar por su forma de abordar la historia militar en la década de los setenta del siglo pasado. No exenta de polémica, su extensa producción abarcó tanto el estudio de las diferentes facetas del hecho bélico como el de diversas guerras a lo largo de los tiempos.

Por su interés y su originalidad, destaca la trilogía conformada por *The face of battle* (1976, *El rostro de la batalla*), *Six armies in Normandy* (1982, *Seis ejércitos en Normandía*) y *The mask of command* (1987, *La máscara del mando*)⁴. Si el autor siempre concibió las tres obras como un todo interrelacionado,

nosotros, yendo un paso más allá, sostendremos en este artículo que, leídas hoy conjuntamente, configuran un auténtico método para el estudio de los conflictos, empleando la palabra «método» según la siguiente acepción que da al vocablo el Diccionario de la lengua española: «Obra que enseña los elementos de una ciencia o arte. / Procedimiento que se sigue en las ciencias para hallar la verdad y enseñarla». Un método con lecciones válidas tanto para el militar como para el historiador y, por supuesto, para cualquier lector interesado en la materia.

Porque, si en el primer libro Keegan analizaba la reacción del soldado ante la brutal experiencia del combate y en el tercero, el proceso de toma de decisiones de diferentes líderes militares, en el segundo se centraba en el estudio de los Ejércitos, esas organizaciones humanas tensionadas hasta

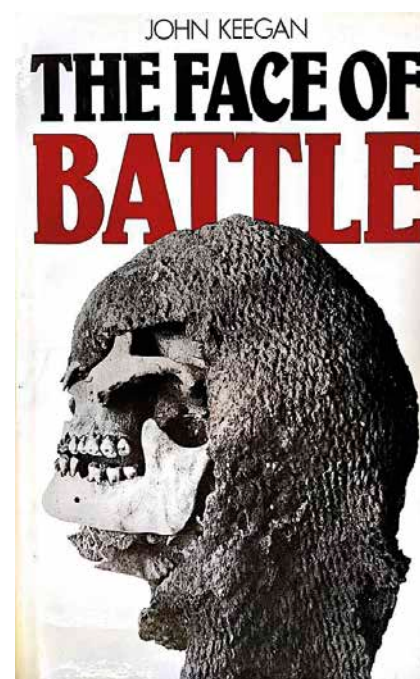
el límite de sus capacidades en épocas de guerra. Y, aunque, para ilustrar cada uno de los tres ensayos, el inglés empleó ejemplos tomados normalmente de la historia militar británica, las cuestiones planteadas bien pudieran aplicarse a otros países y a otras épocas..., constituyendo, por tanto y en efecto, un «método» de trabajo válido para todo tiempo y lugar. Así explicaba su propósito el propio autor en el capítulo inaugural de la trilogía: La dificultad está en la misma «historia militar». Historia militar son muchas cosas. Es el estudio de los generales y del mando [...]. Es también el estudio del armamento y de los sistemas de armas [...]. Y es, además, el estudio de las instituciones, de los regimientos, de los Estados Mayores, de las academias, de los Ejércitos y las Armadas, de las doctrinas estratégicas y del ethos que las informa. [Es el estudio] de la «batalla a fragmentos» y del combate cuerpo a cuerpo.

EL ROSTRO DE LA BATALLA

Desde su misma portada —la impactante fotografía de un cráneo amalgamado con la cota de malla de su armadura—, la aparición de *El rostro de la batalla* en 1976 supuso una revolución en los estudios militares o, cuando menos, un soplo de aire fresco. También un manotazo duro para el lector, pues en él John Keegan nos cogía de la mano con hábil pulso narrativo y nos situaba en primera línea de combate junto a los happy few de Shakespeare, aquellos arqueros ingleses que vencieron a un rival mucho más poderoso en Azincourt (25 de octubre de 1415); junto a los fusileros highlanders que terminaron por derrotar a Napoleón en Waterloo (18 de junio de 1815), y, finalmente, junto a Tommy, ese imberbe voluntario aturdido por las tempestades de acero desatadas en el Somme (1 de julio de 1916). Tres batallas distanciadas en el tiempo, pero muy cercanas en el espacio, en las que se luchó con diferentes armas —blancas, fusiles de avancarga, automáticas—, reñidas en frentes de muy variable amplitud: quinientos metros en Azincourt, dos mil quinientos en Waterloo... ¡y veinticinco kilómetros en el caso del Somme!

Aunque, obviamente, no era el primero en hacerlo (desde tiempos inmemoriales la literatura y la historia nos han legado testimonios, ora brutales, ora edulcorados, de la experiencia del ser humano en las conflagraciones), lo que sí hacía el escritor de forma pionera era sistematizar el estudio del comportamiento del combatiente individual en la batalla, es decir, girar el foco que hasta la fecha había apuntado principalmente hacia los altos mandos y las grandes formaciones para fijarlo en el auténtico protagonista de cualquier lance: el soldado. Con ello lograba tres objetivos: desmitificar la «pompa y circunstancia» de la guerra, cuestionar los cimientos de altos conceptos como «táctica» o «estrategia»... y sacudir el polvo a los tratados de historia militar.

En *El rostro de la batalla* formulaba el inglés unas preguntas pertinentes que, por parecer obvias, nadie había estudiado nunca con carácter exhaustivo: ¿qué espacio necesitaba ocupar un arquero el día de San Crispín de 1415 para protegerse de la caballería francesa con un parapeto de chuzos de punta y, a la vez, recargar prestamente su arma tras cada lanzamiento? ¿Quién daba las órdenes en ese «punto de máximo peligro»? ¿Cómo reaccionaban los



cuadros de la infantería británica ante una carga de los jinetes napoleónicos en Waterloo? ¿Cuál era el efecto físico y moral de las preparaciones artilleras? ¿Cuántos metros, y con cuántos kilos a la espalda, debía transitar a la carrera el fusilero británico hasta alcanzar las trincheras alemanas en el Somme? ¿Dónde era evacuado, si lo era, en caso de resultar herido? ¿Y dónde se le enterraba en caso de que cayera para siempre en el combate?

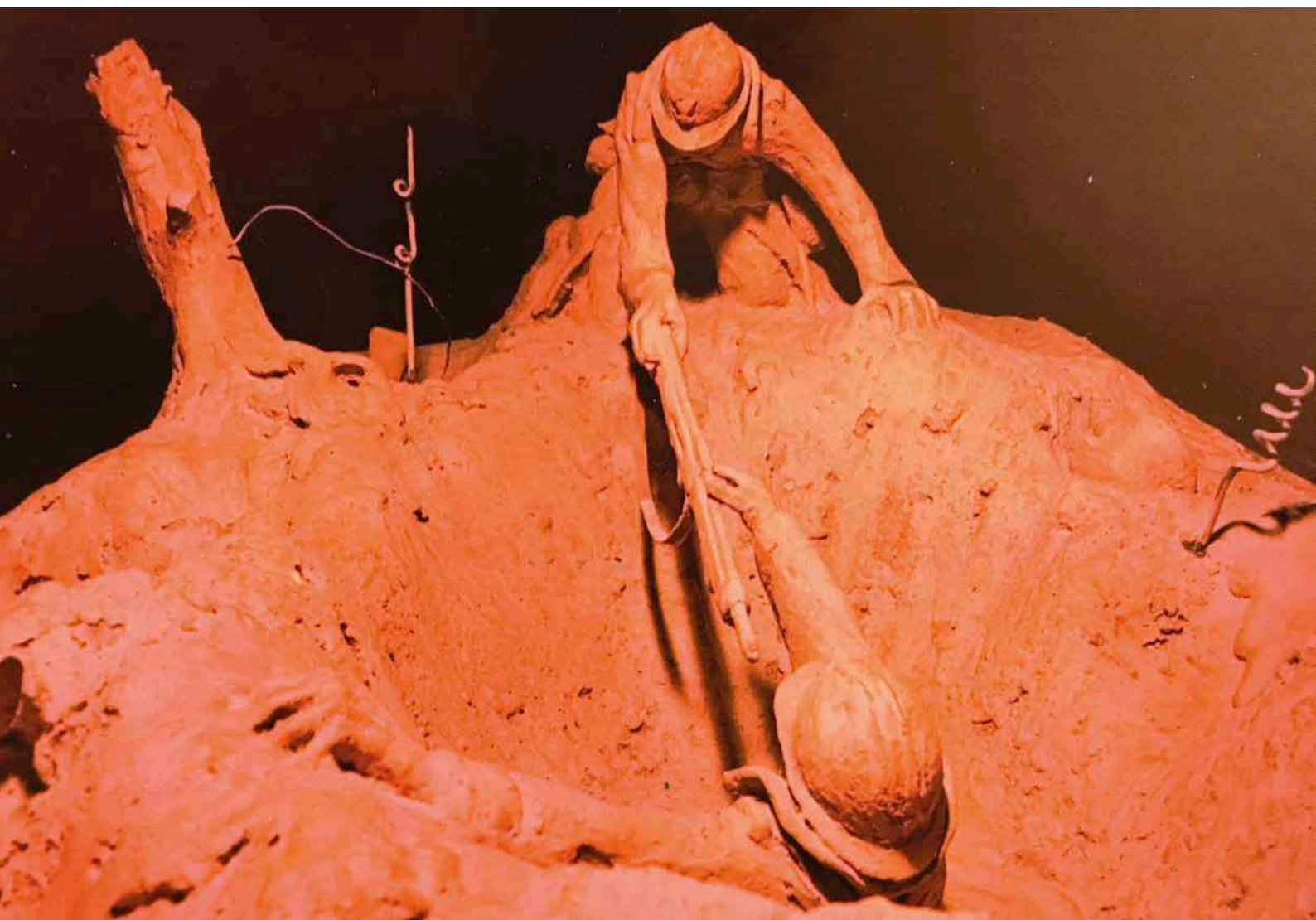
Entendiendo cómo se mueve un hombre singular en el campo de batalla —salvando las distancias entre épocas, tecnología y armas empleadas—, el lector podía entender no solo el horror al que se enfrentaron los soldados del pasado, sino la complejidad de su tarea, los movimientos que debían realizar o el campo de visión que tenían desde sus puestos en la formación. Por eso, después de haber leído este libro, uno ya no volverá a ver los mapas que representan las batallas de la misma manera: esas estilizadas líneas resaltadas con llamativos colores; esos signos convencionales que parecen hablarnos de formaciones compactas, inamovibles; esos dibujos benévolos que muestran lo que en realidad son arduos pliegues del terreno escondían la cruda realidad de la experiencia en combate, esa prueba que marcó para

siempre a las personas que tuvieron la fortuna de sobrevivir. La otra reflexión a la que invitaba el texto era reconocer la importancia de esos detalles y la forma en que condicionaban la táctica... Porque al final el espíritu de lucha, la pericia conseguida gracias a la instrucción y la disciplina como valor nuclear de los combatientes se alzaban como los tres pilares sobre los que edificar el estudio de la guerra. No hay conflictos sin líderes, no hay batalla sin ejércitos, pero no hay combate sin un sujeto activo que lo libre, ese factor humano siempre imprevisible.

Y, por supuesto, uno piensa en la historia militar de su propio país: ¿no se podría aplicar este «método Keegan» a eventos de nuestra rica tradición castrense? ¿No sería posible escribir un libro semejante que, en lugar

de Azincourt, estudiase, por ejemplo, la batalla de las Navas de Tolosa (1212); en lugar de la de Waterloo, la decisiva de Bailén (1808), o, en lugar del Somme, la lucha fratricida de Brunete (1937)¹? La herramienta, en cualquier caso, estaba creada y el camino que seguir, bien señalizado. Solo faltaba transitarlo y ahondar en el esquema cuyo primer eslabón Keegan había dejado sentado en 1976.

No hay conflictos sin líderes, no hay batalla sin ejércitos



El rostro de la batalla. Monumento a los soldados del frente occidental 1914-18 (Verdún, colección autor)

SEIS EJÉRCITOS EN NORMANDÍA

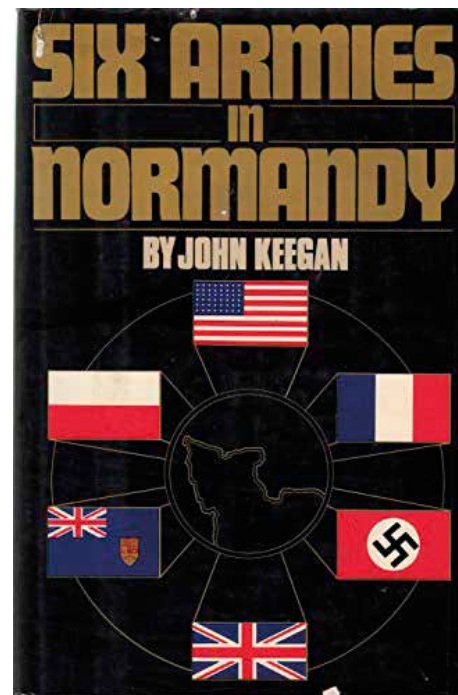
Si bien la lectura de esta segunda obra es un auténtico deleite para el aficionado a la historia militar, lo cierto es que, visto en perspectiva, resulta ser el título más forzado de toda la trilogía. Y no lo es por la elección del tema, antes al contrario: la orgánica, la tradición y la doctrina de los ejércitos es quizá la pieza más importante del hecho castrense. Lo es más bien por la elección del ejemplo, pues, de los seis ejércitos estudiados, cinco eran aliados —Canadá, Estados Unidos, Francia, Polonia y el Reino Unido— y solo uno el rival —Alemania—. Esas fuerzas coalescidas, tras cinco años de guerrear, se habían contaminado mutuamente, difuminando los perfiles propios de cada uno de ellos hasta el punto de alterar temporalmente su idiosincrasia. El contagio abarcaba desde la táctica o el armamento empleados hasta los servicios comunes o la propia uniformidad, preponderando, como suele ocurrir en las coaliciones, el estilo de las fuerzas más potentes: las de Gran Bretaña y las de Estados Unidos. Es más, las tropas del nuevo Ejército francés resurgido en torno a la mítica división blindada del general Leclerc no eran sino los restos de un enorme naufragio. La derrota del año 40 había sido tan decisiva y la diáspora subsiguiente tan extensa que difícilmente esas unidades de nuevo cuño podían ser consideradas, al menos a la altura de junio de 1944, como continuadoras de la singular tradición de las Fuerzas Armadas galas. Lo mismo valdría decir para las formaciones polacas, completamente diferentes de las del año 39 o, por otros motivos, de las canadienses.

En cualquier caso, el libro servía bien a los fines del «método Keegan», pues, como él mismo aseveraba en la introducción, «los Ejércitos son instituciones universales que, en sus dimensiones de propósito y autoridad, se parecen mucho unos a otros. [Pero] también cada uno es el espejo de su propia sociedad y de sus valores: en algunos lugares y en algún momento, un motivo de orgullo nacional [o] quizá hasta el símbolo último de la propia nación; por otra parte, en otros lugares, los Ejércitos pueden ser un instrumento de fuerza criticado. [Yo] conocía bien el campo de batalla de Normandía y me habían impresionado

los muy distintos motivos que inspiraban a los ejércitos allí actuantes. [...] Me había familiarizado con el caudal de historia corporativa y las reminiscencias que había levantado la campaña. Por consiguiente, lo que sigue es otro intento de comprender, desde un ángulo de visión distinto, el papel que la guerra y sus instituciones representan en la vida social».

Volviendo a la validez del método para todo tiempo y lugar, este podría extrapolarse a otros ejércitos en otras situaciones. Así, por ejemplo, la guerra civil española vio el enfrentamiento —o convivencia en caso de pertenecer al mismo bando— de, al menos, cuatro ejércitos: el Popular de la República, de nuevo cuño y origen miliciano; el Nacional, que quiso asumir por propia voluntad la tradición castrense española; las Brigadas Internacionales, una especie de «fuerza multinacional» politizada, y el cuerpo de tropas voluntarias italianas, la mezcianza entre las fuerzas del Ejército y las milicias fascistas que Mussolini envió en apoyo de Franco. La Legión Cóndor, por su carácter autónomo y sus peculiaridades, quedaría, de momento, fuera de este esquema.

Sin salir de España, el mismo método podría extrapolarse a la guerra de la Independencia, donde convivieron los restos del ejército español del año 1808,



entreverados de partidas guerrilleras cada vez más disciplinadas, con las fuerzas portuguesas, siempre tan peculiares, y con el contingente inglés de Moore, luego de Wellington, todos ellos enfrentados al ejército imperial de Napoleón, que, desconcertado por no poder aplicar el poderío que había desplegado en Austerlitz o Marengo, hubo de enfrentarse a una realidad que le sobrepasaba: la lucha feroz y sin cuartel contra un pueblo en armas.



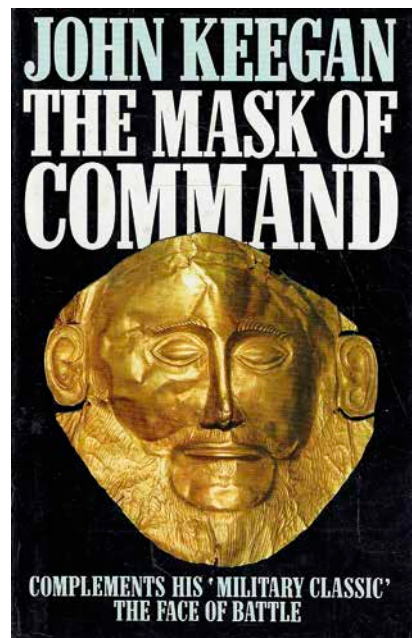
Los ejércitos en campaña. Banderas militares británicas (catedral de Cardiff, colección autor)

LA MÁSCARA DEL MANDO

Este es, sin duda, el libro más logrado y, desde luego, el más complejo de toda la trilogía. Si en los setenta un irreverente Keegan había sorprendido a propios y a extraños con *El rostro de la batalla* y *Seis ejércitos* en Normandía y había depurado su estilo hasta el punto de hacerlo inconfundible, *La máscara del mando* era una obra de madurez, perfectamente concebida, estructurada y ejecutada. El autor ya era consciente de la estela que iba dejando tras de sí y, plenamente reafirmado en la validez de su enfoque, trataba de sistematizar con carácter exhaustivo los rasgos que definen el liderazgo militar. Sin llegar a la contundencia de su mentor, sir Basil Liddell Hart, quien había asegurado que «es en la mente de los generales donde se ganan o se pierden las batallas», Keegan buscaba aquí co- legir, por medio de la comparación, constantes históricas que ayudaran a definir cómo ha de ejercerse el mando en las guerras. Dejemos, de nuevo, hablar al propio autor:

El impulso teatral es fuerte en el político, el profesor, el empresario, el atleta [...]. Pero en ningún ser humano será más fuerte ese impulso que en aquel que debe llevar a otros a arriesgar sus propias vidas. Lo que ellos sepan de él debe ser lo que esperan y lo que le demandan. Lo que no deben saber tiene que ser escondido a toda costa. Quien conduce a los hombres a la guerra debe mostrarse a sus adeptos solo a través de una máscara, una máscara que él mismo tiene que fabricarse, pero hecha de forma que le identifique ante los hombres de su tiempo como el «caudillo» que buscan y necesitan. Lo que se desarrollará en este libro es un intento, a través del tiempo y del espacio, de penetrar en esa máscara del mando.

Aunque los ejemplos que eligió pueden ser discutidos —Alejandro Magno, Wellington, Ulysses S. Grant y Hitler—, no lo era tanto el formulario de preguntas que, como una plantilla, aplicaba en cada caso:



¿Desde dónde dirigía la batalla el personaje?

¿Estaba basado su liderazgo en el ejemplo o, por el contrario, en una acumulación total de poderes?



La máscara del mando. Mosaico de Alejandro Magno (Nápoles, colección autor)

¿Qué visión tenía, si es que tenía alguna, sobre el combate en curso?

¿Cómo emitía las órdenes y velaba por su cumplimiento?

¿Cuál era su «estilo» y, por tanto, el que trataba de insuflar a sus Estados Mayores o directamente a sus ejércitos?

Donde dice Alejandro, debe decir Aníbal, para muchos el primer «caudillo» ibérico; donde dice Wellington, bien pudiera decir Castaños o Palafox o Álava; donde dice Grant, Weyler en Cuba, y, donde dice Hitler, podría decir Franco y Rojo como generales «totales»

Porque, más que en las respuestas tajantes, fácilmente caducables, es en las preguntas que los intelectuales formulan donde hay que buscar la valía de las obras, aquellas que nos apelan y que, al estar bien formuladas, sirven para cualquier tiempo y lugar. Por eso, y volviendo a la extrapolación, ¿no podría aplicarse este método a nuestra historia? Donde dice Alejandro, debe decir Aníbal, para muchos el primer «caudillo» ibérico; donde dice Wellington, bien pudiera decir Castaños o Palafox o Álava; donde dice Grant, Weyler en Cuba, y,

donde dice Hitler, podría decir Franco y Rojo como generales «totales».

Los libros que nos legó sir John Keegan —estos que hemos visto más otros que siguieron su estela²— ahí están. Ahí está el método que, consciente o inconscientemente —más bien lo primero que lo segundo—, nos legó. Y ahí está el ejemplo de su autor, quien, no pudiendo cumplir su vocación de vestir el uniforme por culpa de una enfermedad crónica, supo convertir el estudio de la milicia en una profesión que él llevó a sus más altas cotas e impartir lecciones en las academias militares más prestigiosas del mundo.

Bibliografía selecta de sir John Desmond Patrick Keegan (según orden de primera publicación en inglés junto con la primera versión conocida en castellano, en caso de que exista³):

- The face of battle. Londres: Jonathan Cape, 1976.
- (El rostro de la batalla. Madrid: Ejército, 1990; hay reed. en Turner).
- The nature of war. Londres: Jonathan Cape, 1981.
- Six armies in Normandy. Londres: Jonathan Cape, 1982.
- (Seis ejércitos en Normandía. Madrid: Ejército, 1990; hay reed. en Ariel).
- Soldiers: a history of men in battle. Londres: Hamish Hamilton, 1985 (libro basado en la serie de televisión homónima producida por la BBC y emitida en España como Soldados).
- The mask of command. Londres: Jonathan Cape, 1987.
- (La máscara del mando. Madrid: Ministerio de Defensa, 1991; hay reed. en Turner).
- The price of admiralty: the evolution of naval warfare from Trafalgar to Midway. Londres: Hutchinson, 1988.
- The Second World War. Londres: Hutchinson, 1989 (ese mismo año editó con The Times un atlas de la Segunda Guerra Mundial).
- Churchill's generals (editor). Londres: Weidenfeld & Nicolson, 1991.
- A history of warfare. Londres: Hutchinson, 1993.
- (Historia de la guerra. Barcelona: Planeta, 1995; hay reed. en Turner).
- Warpaths: travels of a military historian in North America. Londres: Hodder & Stoughton, 1995.

- The battle for history: re-fighting World War Two. Londres: Hutchinson, 1995.
- The First World War. Londres: Hutchinson, 1998.
- War and our world: the Reith Lectures 1998. Londres: Pimlico, 1999.
- Intelligence in war: knowledge of the enemy from Napoleon to Al-Qaeda. Random House, 2003.
- (Inteligencia militar. Conocer al enemigo, desde Napoleón a Al-Qaeda. Madrid: Turner, 2012).
- The American Civil War: a military history. Random House, 2009. (Sección. La guerra civil americana. Madrid: Turner, 2016).

NOTAS AL FINAL

- ¹ La aparición de El rostro de la batalla propició que la BBC produjera una excelente serie de televisión con guion del propio Keegan: Soldiers: a history of men in battle (1985). Se emitió traducida en RTVE durante los ochenta y merece la pena repasar los títulos de sus trece capítulos, pues reflejan el espíritu de la obra: 1) El rostro de la batalla, 2) Caballería, 3) Artillería, 4) Espíritu de lucha, 5) Infantería, 6) Carros de combate, 7) Poder aéreo, 8) Zapadores, 9) Las bajas, 10) La logística, 11) El mando, 12) Guerrillas y 13) La experiencia de la guerra.
- ² Pensamos principalmente en Inteligencia militar. Conocer al enemigo, de Napoleón a Al Qaeda (Madrid, Turner, 2012), The price of admiralty: the evolution of naval warfare from Trafalgar to Midway (Londres, Hutchinson, 1988; lamentablemente, sin traducción conocida al español) y Warpaths: travels of a military historian in North America (Londres, Hodder & Stoughton, 1995, ídem).
- ³ John Keegan publicó en Ballantine varios títulos para la colección que en España editó parcialmente la casa San Martín bajo el rótulo común de Historia del siglo de la violencia: Waffen SS, Barbarroja, Dien Bien Phu, Guderian, etc.
- ⁴ Aunque hay ediciones posteriores en español, seguimos aquí las primeras traducciones a nuestro idioma: El rostro de la batalla, Seis ejércitos en Normandía (ambas en Madrid, Ejército, 1990) y La máscara del mando (Madrid, Ministerio de Defensa, 1991).■

LA INICIATIVA CHINA DE LA FRANJA Y LA RUTA DIEZ AÑOS DESPUÉS

Alberto Pérez Moreno
Coronel de Infantería DEM retirado

Últimamente el Pacífico no ha ocupado demasiados titulares en la esfera internacional, pero la conmemoración en China del Tercer Foro de Cooperación Internacional de la Franja y la Ruta el 17 y 18 de octubre 2023 al cumplirse 10 años de la «Iniciativa de la Franja y la Ruta», (BRI) ha dado visibilidad a la región. Además, el trato especial que Xi Jinping ha dado a Vladimir Putin en su visita a Beijing -primer viaje del presidente ruso al exterior desde la invasión de Ucrania- añade otro aspecto destacado a la política exterior china, y como ve Beijing su lugar en la sociedad internacional. Y si a esto se une la visita de Xi a Vietnam -la primera en seis años, y meses después de la de Joe Biden- todo indica que tanto China como EE.UU. no descuidan su interés en la región¹.

LA INICIATIVA DE LA FRANJA Y LA RUTA

La «nueva Ruta de la Seda» ha evolucionado desde su inicio en la Universidad de Nazarbayev de Kazajistán hasta su forma actual: «Iniciativa de la Franja y la Ruta» y ha pasado de ser un ambicioso megaproyecto de infraestructuras para conectar el mundo a través de puertos, redes eléctricas, ferrocarriles, carreteras y sistemas de comunicaciones, a convertirse en una iniciativa que busca ampliar el mercado de gigantes tecnológicos chinos y la influencia del Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras (BAII). En realidad BRI es una especie de globalización con características chinas, puesto que la creación de infraestructuras físicas y reducción de barreras comerciales facilita el comercio y sus exportaciones al conectar la economía de China con los mercados globales.

Es verdad que China podría argumentar que la BRI ha sido un éxito, dado que «el proyecto del siglo» del presidente Xi ha entusiasmado a 155 países con una población 5.100 millones

de personas y un PIB de unos 41 billones de dólares, aunque la mayoría son países en desarrollo. La BRI ha ayudado a paliar la escasez de financiación de infraestructuras en países en desarrollo con el aporte chino de alrededor de 85 mil millones de dólares anuales, en una proporción de 31:1 entre préstamos y donaciones, pero estos préstamos chinos también restringen mecanismos de negociación colectiva como el Club de París, y en algunos casos, como ha ocurrido en Kirguistán, obligan a emplear mano de obra china. Motivos que ayudan a entender que sea China quien principalmente se beneficia de la experiencia de construir grandes proyectos de infraestructura en el exterior².

LA REALIDAD ACTUAL DE LA FRANJA Y LA RUTA

Sin embargo, una década después de su creación la BRI se ha ido desacelerando, como prueba que mientras a la reunión inicial asistieron 29 jefes de Estado, en 2013 solo han acudido 23 primeras autoridades de los 44 países que se mantienen en BRI. Además, se han estancado algunos proyectos y la inversión china se ha reducido un 44 % desde su máximo en 2018. Prueba de esta desaceleración es que mientras en 2010 las deudas eran de un 5 %, según el investigador Bradley Parks, dos años después un 60 % de los préstamos chinos se destinó a países con dificultades y China tuvo que retrasar pagos de la deuda a 77 países. En realidad la BRI, que para algunos expertos era una especie de Plan Marshall, pero más grande y audaz, que posteriormente se ha convertido en una mezcla descentralizada de acuerdos y proyectos sobre los que «Beijing tiene poco control sobre el terreno» en palabras de Hong Zhang, un investigador de la Escuela Kennedy de Harvard, y en efecto la realidad es que los presamistas chinos tuvieron que asumir más riesgos³.

Un caso típico del proceder de China con los préstamos BRI es Sri Lanka, ya que supuso la destitución del presidente Mahinda Rajapaksa y el posterior arrendamiento a China por 99 años del puerto de Hambantota, al no poder pagar la deuda contraída para el desarrollo de su estratégico puerto, a pesar que en 2023 el Fondo Monetario Internacional ofreció a Sri Lanka un rescate de 2.900 millones de dólares y el Club de París llegó a un acuerdo con China para que perdonase parte de la deuda. Otro proyecto destacado de BRI ha sido el Corredor Económico China-Pakistán (CPEC) que priorizó la construcción de centrales eléctricas de carbón, y líneas de transmisión pero también obligó a China a tener equipos de protección al haber generado sentimientos anti chinos entre los paquistanis. Y a esto se une que la inversión de 60.000 millones de dólares en estos proyectos supone a Pakistán el 30% de toda su deuda externa y provocó que se viera envuelto en una trampa de deuda china⁴.

BENEFICIOS, PROBLEMAS Y PROMESAS DEL BRI 10 AÑOS DESPUÉS

Para algunos BRI ha sido un éxito de China al aumentar su influencia, tanto diplomática como política y económica, además de estimular su crecimiento interno. Entre los beneficios

chinos de BRI destacan los de sus empresas constructoras como China Railway Group, que realizó las líneas China-Laos y Addis-Adaba-Djibouti, o China Railway Construction Group que pasó del puesto 100 al 39 en Fortune 500, y el crecimiento de empresas del hierro que invirtieron en estos proyectos miles de millones. En la parte negativa de BRI están los riesgos que ha asumido Beijing poco conocidos, en la mayoría de los casos al tratarse de préstamos opacos y estar sujetos a cláusulas de confidencialidad. Aunque no hay que olvidar que en muchos casos la financiación china es la única opción disponible para algunos gobiernos que quieren construir infraestructuras críticas⁵.

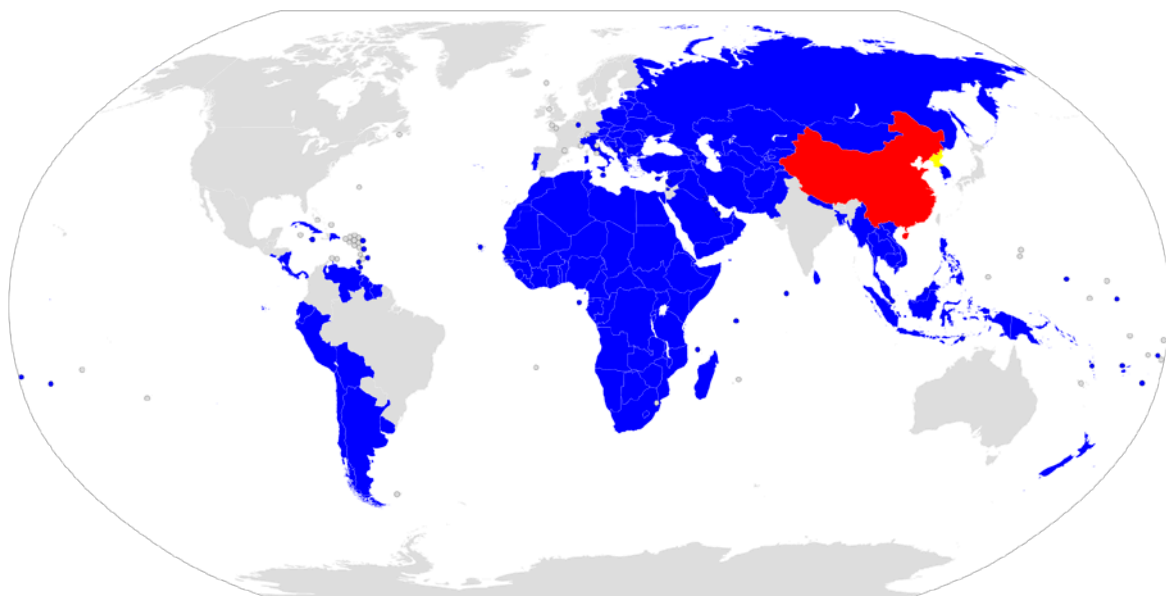
Sin embargo en la reunión BRI de 2023 el presidente Xi confirmó el mantenimiento de los cinco compromisos iniciales: conectividad multidimensional; cooperación práctica, es decir atender a la financiación de costosos proyectos; apoyar intercambios entre pueblos, incluso alianzas culturales; y construir plataformas para cooperación en energía, finanzas y desarrollo ecológico. Y a estos compromisos Xi añadió otros tres nuevos: promover el desarrollo en una Conferencia de Innovación Verde; impulsar la innovación científica con una Conferencia de Ciencia y Tecnología y establecer un sistema de evaluación de los logros obtenidos por BRI⁶.

En definitiva, la «Iniciativa de la Franja y la Ruta» no va a desaparecer, pero no será igual en su segunda década. Es probable que China se incline por proyectos más pequeños y ecológicos, como indica David Sacks en Asia Unbound, pero no hay que olvidar que la BRI es ante todo una iniciativa política y como motor de conectividad seguirá siendo una fuente de competencia internacional.

NOTAS

1. Kurlantzick, Joshua. «Xi Jinping and Joe Biden Compete to Win Over Vietnam, the Region's critical Partner». 12/12/2023
2. Filling Han, Zachary. «Belt and Road at 10: A Paradigm Shift in Development Finance? 29/9/2023 Geopolitical Monitor
3. Lu, Cristina. «China's Belt and Road to Nowhere». 13/2/2023. FP
4. Jones, Karla. «The Belt and Road Initiative: China's Strategy to Bring Nations around the World into its Orbit». 15/8/2023. ALEC
5. Fillingham, Zachary. «Belt and Road at 10: a paradigm Shift in Development Finance? 1/10/2023. Geopolitical Monitor
6. Johnston, Lauren. «Ten years of the belt and Road». 28/10/2023. Asia Times

Terminado el 29 diciembre 2023



Países que firmaron memorandos de entendimiento relacionados con la Iniciativa de la Franja y la Ruta De Owenenson Trabajo propio, CC BY-SA 4.0, <https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=78386561>

CRECIENTE TENSION EN EL MAR ROJO

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

El estallido el 7 de octubre de la ya quinta guerra entre Israel y el Movimiento de Resistencia Islámica palestino – más conocido dicho grupo terrorista por el acrónimo de Hamas –, no solo plantea desafíos importantes en el escenario directo del conflicto, que es la franja de Gaza y sus alrededores, sino que incrementa la inseguridad en toda la gran región que comprende Oriente Próximo y Medio además de la Península Arábiga. Ello hace que, a los dos meses del inicio de dicha quinta guerra, el conflicto se extiende a la estratégica región de paso que es el mar Rojo.

EL MAR ROJO, ZONA DE PASO CLAVE PARA LA ECONOMÍA GLOBAL Y CONVULSO ESCENARIO EN LA REGIÓN

El Estrecho de Bab El Mandeb, que tiene tan solo 29 kilómetros de anchura en su punto más angosto es uno de los 'choke points' más importantes del mundo. Por él transita el 30 por ciento del tráfico global de contenedores, el 12 por ciento de petróleo que se desplaza por vía marítima y como el 8 por ciento del de gas natural.¹ El libre acceso al mismo se viene viendo amenazado desde hace décadas por la superposición de diversos escenarios de conflicto que van desde el que se agudizara en Yemen desde 2014 hasta la perduración de la amenaza de la piratería en aguas adyacentes a Somalia,

la guerra que se sufre en Sudán desde el pasado 15 de abril y, más recientemente, las derivaciones de la quinta guerra entre Israel y Hamas.

El empoderamiento de los hutíes en Yemen, como consecuencia de las revueltas árabes que estallaron en este país árabe en 2011, llevó a Arabia Saudí a liderar una coalición 'ad hoc' formada en 2014 para combatirlos. Los hutíes son musulmanes seguidores del credo zaidí, una rama del shiísmo, mantienen una sólida alianza con Irán y han reforzado sus posiciones en el país pues controlan desde 2015 tanto su capital, Saná, como importantes zonas del norte y del oeste del país. Además sus capacidades armamentísticas, tanto de misiles como de drones, ponen en peligro la navegación internacional por el golfo de Adén, por el propio estrecho y por el mar Rojo.²

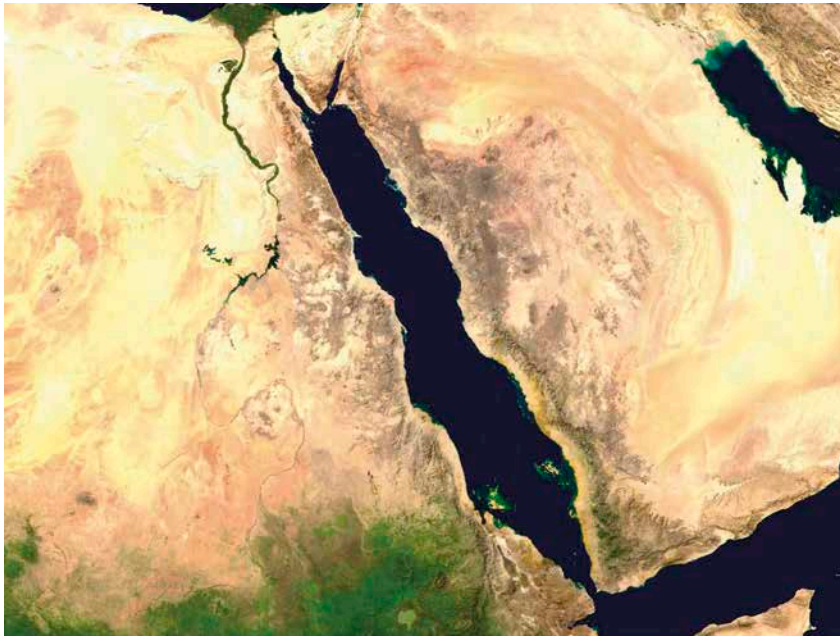
La decisión de los hutíes de implicarse en la guerra que se viene librando en la franja de Gaza se ha reflejado en el incremento de los ataques que desde su territorio lanzan no solo contra Israel, ribereño del mar Rojo en el puerto de Eilat y que recibe por él el 40 por ciento de sus importaciones, sino «contra todo buque de bandera israelí, propiedad de empresas israelíes o que se dirija a Israel» tal y como especificara el líder militar hutí Yahya Sarea.³ Desde el 17 de octubre los EEUU han inventariado una quincena

de ataques de diverso tipo lanzados desde suelo yemení contra buques en tránsito, tanto mercantes como militares, por la zona del mar Rojo o directamente contra Israel, y ello ha llevado a las autoridades estadounidenses a poner en marcha en diciembre una operación militar multinacional bautizada como «Guardián de la Prosperidad».⁴ La tensión entre los hutíes y buques estadounidenses en la región se intensificaba desde fines de octubre y aquellos conseguían derribar un dron estadounidense MQ-9 Reaper cerca de la costa de Yemen el 12 de noviembre, y en paralelo Israel ya había desplegado buques antimisiles en aguas del mar Rojo que habían neutralizado algunos ataques contra su territorio.⁵ Desde entonces y hasta fines de diciembre la tensión no hacía sino crecer llevando a la decisión estadounidense de formar la susodicha operación multinacional.

CRECIENTE PELIGRO DE ESCALADA BÉLICA

Activada la operación «Guardián de la Prosperidad» el 21 de diciembre, su implementación es reflejo de las vulnerabilidades crecientes que afectan a la región, reflejadas en ataques con drones y misiles y en las continuas amenazas vertidas por los hutíes y por sus aliados iraníes.⁶ Todo ello había llevado a que cinco de las principales compañías de transporte marítimo (la francesa 'CMA-CGM', la danesa 'Maersk', la alemana 'Hapag-Lloyd', la italo-suiza 'MSC' y la taiwanesa 'Evergreen') suspendieran temporalmente sus operaciones en la región.





Antes de ello y en paralelo a dicha decisión de la superpotencia estadounidense diversos países han reforzado su presencia naval para prevenir ataques. Destaca el caso de India, que sufría el 23 de diciembre un ataque con drones lanzado por los hutíes contra un buque químico de pabellón liberiano, operado por una firma japonesa pero cuya tripulación era india y navegaba dentro de la Zona Económica Exclusiva de India en el mar Árabe, y que decidía reforzar su despliegue naval de protección con tres destructores y un avión de patrulla marítima.⁷ Importante es destacar que EEUU acusaba directamente a Irán de haber realizado dicho ataque contra el buque químico.⁸ Por otro lado y desde semanas atrás EEUU venía acusando a Irán de apoyar a los hutíes con inteligencia táctica que les permite identificar posibles objetivos, y ello aparte de facilitarles drones y misiles.⁹

De importancia para España es la amenaza lanzada por el General de Brigada de la Guardia Revolucionaria de Irán, los Pasdaran, Mohammad Reza Naqdi, quien el 27 de diciembre advertía que el conflicto podría extenderse al estratégico Estrecho de Gibraltar.¹⁰ Este último es otro 'choke point' de relevancia global, a añadir al ahora plagado de peligros de Bab El Mandeb, pues por él transita a diario el 20 por ciento del comercio marítimo total del mundo y por él accede el 80 por ciento de las importaciones de petróleo y de gas natural de la Unión Europea.

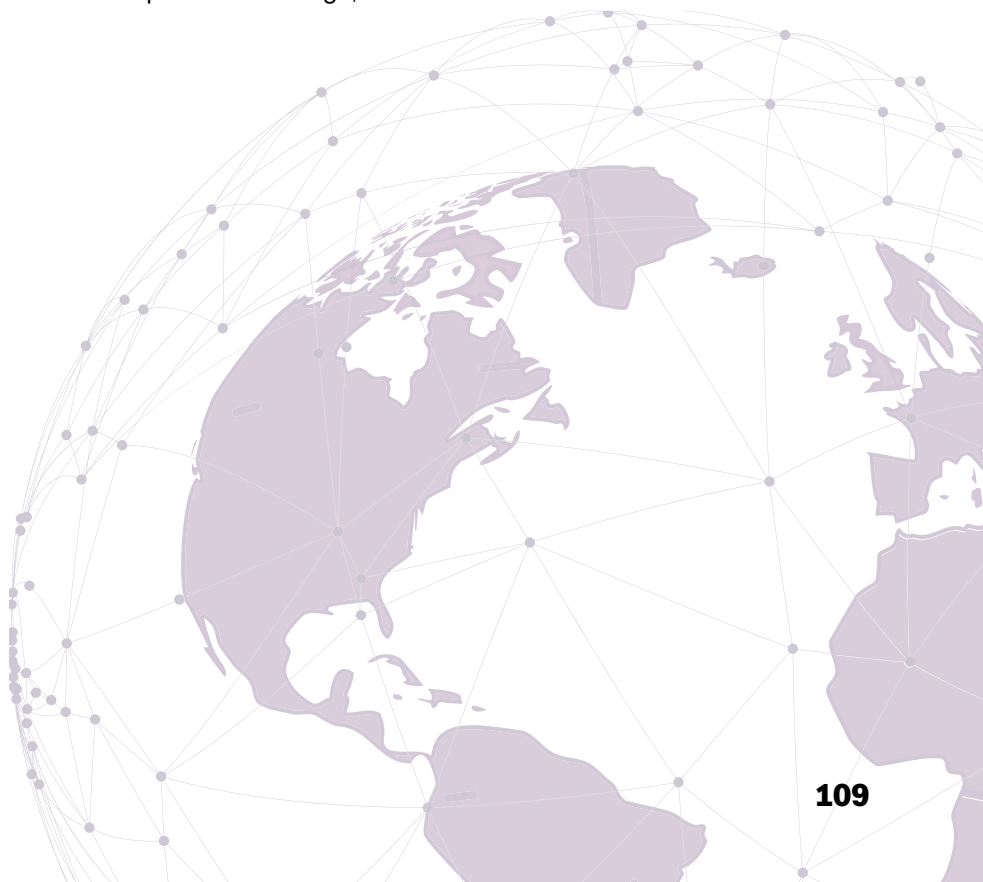
NOTAS

1. «Ataques hutíes bloquean una importante vía comercial en el mar Rojo y podría dispararse el precio del petróleo», Defonline.com.ar., 19 de diciembre de 2023.
2. «¿Quiénes son los hutíes de Yemen y por qué son una amenaza para el comercio mundial?», La Vanguardia, 25 de diciembre de 2023.
3. «Hutíes de Yemen amenazan con atacar todo barco que se dirija a Israel», Dw.com., 9 de diciembre de 2023.
4. «Guerre Israël-Hamas: les Américains attaquent en mer Rouge, deux

missiles et plusieurs drones tirés par les Houthies», Lindependant.fr., 24 de diciembre de 2023.

5. «Israel dice que frustró ataques aéreos de los hutíes de Yemen cerca del mar Rojo», Cnnenespanol.cnn.com., 1 de noviembre de 2023 y Hessoun, Charly: «Un drone américain abattu par les houthis pro-Iran», Lanouvelletribune.info., 12 de noviembre de 2023.
6. «EEUU dice contar con veinte países para su misión militar en el mar Rojo», Abc.es., 23 de diciembre de 2023.
7. Cédric, Amoussou: «Huthies: l'Inde déploie des navires de guerre après les attaques», Lanouvelletribune.info., 26 de diciembre de 2023.
8. «EEUU derriba cuatro drones hutíes en el mar Rojo y acusa a Irán de atacar un carguero en el Índico», Diariosur.es., 24 de diciembre de 2023.
9. «Un barco espía iraní ayuda a los hutíes a atacar buques en el mar Rojo», Abc.es., 23 de diciembre de 2023.
10. «Estrecho de Gibraltar podría ser el escenario de nuevos ataques marítimos contra el transporte marítimo internacional», Mundomaritimo.cl. 27 de diciembre de 2023.

Terminado el 27 de diciembre de 2023.



TIEMPO MUERTO...

«La guerra es la continuación de la política por otros medios»

Carl von Clausewitz

«El fútbol es la continuación de la guerra por otros medios»

El autor

No-man's Land Dec 24th 1914



"Gott in Himmel !! Sainsburys charge how much ?? Just wait until Aldi gets over there, you Commies will love it"

Ilustración de la Tregua de Navidad en 'The Illustrated London News' (09/01/1915).

Fuente: Wikimedia Commons

A pocas fechas del reciente periodo navideño entramos en el año en el que conmemoraremos el 110 aniversario de un hecho hasta entonces insólito en la historia de los conflictos modernos.

A finales de 1914 alemanes y británicos, junto con un número menor de franceses y belgas, se enfrentan en las enfangadas trincheras de Flandes. Han combatido en condiciones inhumanas durante casi cinco meses y unos y otros están extenuados.

No son inusuales algunas pausas en el combate para recoger a compañeros heridos y muertos en la «zona de nadie».

Durante los primeros días del mes de diciembre una de las unidades alemanas envía una tarta a sus enemigos con una nota donde se les pide

que no disparen durante la celebración del cumpleaños de su capitán, petición que es atendida. Debe tenerse en cuenta que, sin menoscabo de la ferocidad que exige el combate, aún se mantiene un cierto «código de honor», bien documentado en general por la filmografía moderna en obras como aquellas que tratan de los combates aéreos de la época.

El día 24 de diciembre, víspera de Navidad, amanece muy frío y el barrizal que inunda las posiciones de unos y otros y produce el terrible «pie de trinchera» se congela. Los soldados alemanes avisan nuevamente: «no disparen mañana, nosotros no dispararemos». Y acto seguido colocan velas sobre los árboles que han colocado en sus parapetos y cantan villancicos a los que los aliados responden con sus propios «Christmas carols». Unos cantan



Estatua de Andrew Edwards que representa a un soldado británico y un alemán durante la Tregua de Navidad

Silent Night (Noche de paz) y otros *Stille Nacht*, la misma música con diferente letra, según el idioma.

El 25 de diciembre, por la mañana, los alemanes van saliendo de sus trincheras y caminan hacia las del enemigo. Al principio hay mucha confusión entre los británicos, pero finalmente estos comienzan también a desalojar las suyas y cientos de soldados de uno y otro bando confraternizan, intercambiando productos tales como chocolate, whisky, salchichas o cigarrillos, así como algunas prendas de sus uniformes.

De repente los alemanes sueltan un balón y aquello se convierte en un espectáculo digno de un patio de colegio. Eso sí, mientras los británicos afirmarían posteriormente que todo el mundo daba patadas al esférico sin orden ni concierto y los alemanes declararían haber ganado por tres goles a dos, todavía hubo quien puso en duda que tal encuentro futbolístico hubiese tenido lugar; lo que es muy lógico habida cuenta del peligro que los respectivos

mandos debieron percibir ante la posibilidad de que decayese el espíritu de combate.

Durante mucho tiempo existió un cierto negacionismo al respecto, pero testimonios de uno y otro lado parecen confirmar los hechos.

Por una parte, existen reportajes periodísticos que incluyen material gráfico que concierne a treguas de este tipo (obviadas por el bando germano durante los años 20 y 30 por imperativo del orgullo teutón pero confirmadas posteriormente).

Además de ello, han quedado muchos testimonios en la correspondencia de soldados alemanes y británicos que se refieren a la participación en aquel partido improvisado que, en contra de lo que hoy en día sucede (cuando los aficionados parecen ir a la guerra), no trajo sino unas horas de paz.

Algunos de esos testimonios de carácter epistolar aparecieron en ciertos diarios británicos ya en enero de 1915, lo que causó un cierto

revuelo sobre la conveniencia o inconveniencia de la tregua. Con la relativa ingenuidad de quien participa en una guerra que recién acababa de comenzar y cuya duración y coste en vidas humanas aún estaba lejos de acercarse a los terribles resultados finales, un soldado alemán escribía: «fue maravilloso y extraño al mismo tiempo...». Se trataba de unas fugaces vacaciones en las que cada bando pudo satisfacer la curiosidad de conocer quiénes eran sus enemigos, una situación que no volvería a repetirse debido al lógico celo de los respectivos mandos por mantener la moral de combate, una creciente centralización de las operaciones tácticas, el relevo a cargo de unidades que no tuvieron ocasión de participar en el juego y, sobre todo, por el giro cada vez más destructivo de la guerra, con el empleo en masa de artillería y agresivos químicos y el decreciente respeto por la población civil.

Carlos Tejeda Fernández
Coronel de Artillería retirado

DIAMANTES QUE TE DEJAN HELADO

En el artículo de Colin Demarest, publicado en la revista digital *Defensenews.com*, podemos leer que la multinacional RTX (antes Raytheon Technologies) planea utilizar diamantes para mantener fríos los radares que tiene en su cartera de proyectos. Y es que RTX cree que puede revolucionar los sensores del campo de batalla combinando diamantes con transistores y circuitos de nitruro de galio.

La estadounidense Agencia de Proyectos de Investigación Avanzada de Defensa (DARPA) seleccionó a RTX para mejorar los semiconductores de nitruro de galio y ésta piensa hacerlo utilizando piedras preciosas. Los componentes de nitruro de galio, utilizados en radares, aumentan la potencia y la sensibilidad, sin embargo presentan un problema y es la gestión de la temperatura. Y es aquí, en el escollo de la temperatura donde RTX, tratando de combatir el sobrecalentamiento busca combinar diamantes cultivados en laboratorio (un producto conocido por su increíblemente alta conductividad) con transistores y demás componentes de circuitos. La compañía está colaborando con el Laboratorio de Investigación Naval, la Universidad de Stanford y *Diamond Foundry* para lograr un cristal con unas propiedades particulares y que permitan el fin al que se les piensa destinar.

A mediados de noviembre de 2023, uno de los responsables de la empresa comunicaba que los ingenieros de la misma habían descubierto una nueva forma de producir nitruro de galio en donde la gestión térmica ya no era un factor limitante y, por tanto,

esto daría como resultado la posibilidad de fabricar sensores con mejores alcances.

El contrato con DARPA está dentro del programa de ésta que se llama THREADS (Technologies for Heat Removal in Electronics at the Device Scale) y tiene por objetivo superar las limitaciones térmicas de la electrónica y los circuitos y, al mismo tiempo, mejorar la eficacia de los equipos de radiofrecuencia. Por boca del director del programa, se piensa que si se puede aliviar el problema del calor se puede amplificar y aumentar el alcance de los radares. En el caso de que el programa tenga éxito se podría aumentar el alcance de esos sistemas entre 2 y 3 veces.

RTX, que es el segundo contratista de defensa más grande del mundo, lleva mucho tiempo invirtiendo y utilizando nitruro de galio. Este compuesto se encuentra en la familia de sus radares SPY-6 que, entre otros, tiene la Marina de los EE.UU. para defensa aérea. También está este nitruro en lo que se llama el Sensor de Defensa Aérea y de Misiles de Nivel Inferior que va a reemplazar al radar de defensa aérea y de misiles Patriot del Ejército.

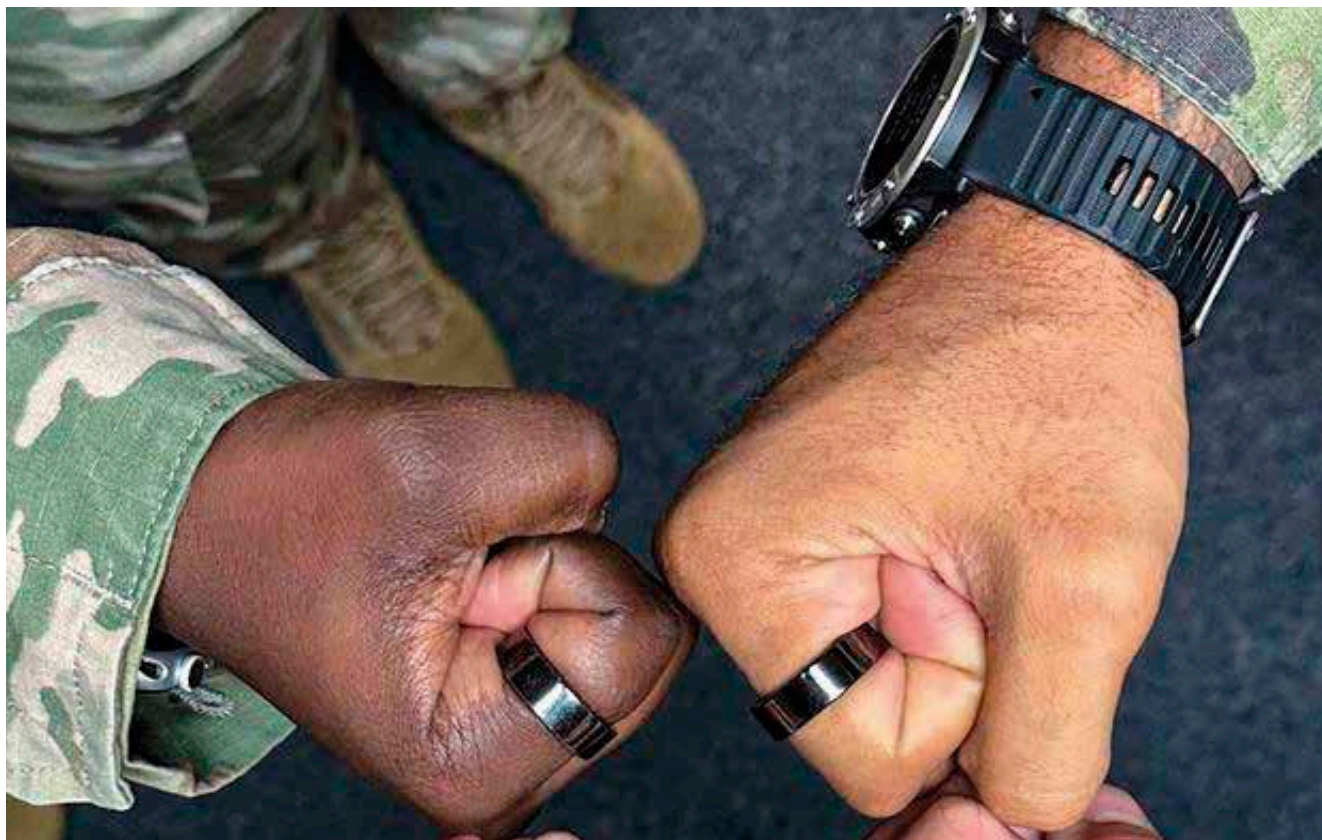
Ah, y como curiosidad, cuando se dice que RTX es el segundo contratista de defensa más grande del mundo es porque sus ingresos, relacionados con la defensa, fueron de 39.600 millones de dólares en 2022, según la lista de Defense News Top 100.

«Ice Ice Baby: Raytheon uses diamonds to keep radars cool» por Colin Demarest en www.defensenews.com



De *MaterialsScientist* de Wikipedia en inglés, CC BY-SA 3.0, <https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=10230056>

ANILLOS Y RELOJES



Military.com | By Thomas Novelty

La Fuerza Aérea norteamericana ha distribuido relojes y anillos inteligentes a más de mil suboficiales con la idea de hacer un seguimiento de salud y bienestar en un intento de ayudar a aquellos que se encuentran con más exceso de trabajo y estrés.

La distribución de estos dispositivos inteligentes (un anillo y un reloj para cada uno de los portadores) comenzó a primeros de 2023 entre los graduados de la *First Sergeant Academy (FSA)*, con sede en *Montgomery* (Alabama), con la intención de que los usen para monitorear sus constantes vitales. Algunas de las métricas que se miden incluyen la calidad del sueño, la oxigenación y la frecuencia cardíaca.

El uso de estos dispositivos inteligentes por parte de la Fuerza Aérea se produce mientras la Fuerza Espacial continúa su investigación sobre cómo materializar el seguimiento permanente de la condición física de un individuo y no referir ésta a un solo test de pruebas físicas periódico (las pruebas físicas anuales). De hecho, en

2022, la Fuerza Espacial prometió un revolucionario programa de acondicionamiento físico llamado Enfoque de Salud Holístico que usaría dispositivos portátiles para realizar un seguimiento del ejercicio, la dieta y el sueño en lugar de realizar una prueba física como los otros servicios han adoptado durante décadas. El programa estaría compuesto por tres elementos: el estudio voluntario de evaluación continua de la condición física, que involucra tecnología portátil, optimización del desempeño en salud, que incluye medicina preventiva, y educación, cuyo objetivo es enseñar buenos hábitos de salud.

En abril de 2023, el Pentágono anunció que la Unidad de Innovación de Defensa, estaba utilizando dispositivos portátiles para medir la condición física y así ayudar a rastrear la propagación temprana de enfermedades infecciosas como el COVID-19. En ese mismo anuncio, el Pentágono dijo que también estaba considerando la distribución de esos dispositivos a personal del Comando de Combate Aéreo.

Pero hace apenas cinco años, los dispositivos portátiles, como los relojes inteligentes, plantearon importantes preocupaciones sobre la privacidad y seguridad en todo el Ejército. Un memorando del Pentágono de 2018 pedía a las fuerzas desplegadas y bases de alto perfil que no usaran sus rastreadores de actividad física por temor a revelar datos de ubicación comprometedores. Quizás por este «pero», los datos recopilados por los relojes y anillos distribuidos por la Fuerza Aérea no se almacenarán ni transmitirán para ninguna investigación. La información captada por estos relojes y anillos sólo será visible para el usuario del dispositivo y será como una herramienta para que dicho usuario haga un seguimiento de su condición física.

«Air Force Issues Smartwatches and Rings to 1,000 First Sergeants to Manage Their Health» por Thomas Novelty en www.military.com

Ricardo Illán Romero
Teniente coronel de Infantería



FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL

Voskhozhdeniye (The Ascent)

DIRECTOR

Larisa Shepitko

INTÉRPRETES

Boris Plotnikov,
Vladimir Gostyukhin,
Sergei Yakovlev,
Viktoriya Goldentul,
Lyudmila Polyakova,
Mariya Vinogradova, Mikhail Selyutin,
Leonid Yukhin y Vasili Kravtsov

GUION

Yuri Klepikov y Larisa Shepitko. Basado
en la novela de Vasili Bykov

MÚSICA

Alfred Shnitke

FOTOGRAFÍA

Vladimir Chukhnov y Pavel Lebeshev

José Manuel Fernández López
Ejército de Tierra

LA ASCENSIÓN

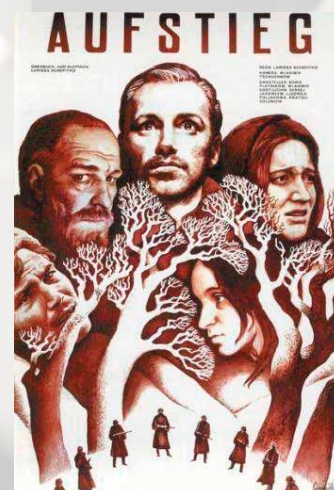
Unión Soviética | 1977 | 111 minutos | Blanco y Negro

La cinta se desarrolla en el frente oriental durante la Segunda Guerra Mundial.

La película se divide en dos partes diferenciadas: En la primera, dos partisanos soviéticos se separan de su grupo de asalto para ir a una pequeña granja cercana a coger provisiones. Antes de entrar se encuentran con tropas alemanas que han llegado antes, lo cual les obliga a seguir recorriendo territorio ocupado para encontrar otro sitio donde abastecerse. A partir de ese momento los dos protagonistas se verán obligados a realizar un brutal ejercicio de supervivencia, luchando contra el inhóspito clima, el hambre y los enemigos que andan al acecho. En la segunda, los soldados soviéticos son detenidos y sometidos a todo tipo de penalidades y vejaciones fruto de su cautiverio.

La malograda realizadora ucraniana, Larisa Shepitko, fallecida prematuramente poco tiempo después, a través del relato bélico, ahonda en temas como la dignidad, el peso de la conciencia, la maldad humana o el existencialismo en torno a la muerte.

La película cambia de registro cuando atrapan a los dos protagonistas, que serán llevados a un campo de prisioneros. La obra carga duramente contra el colaboracionismo ruso en aquella época. Se emplea ampliamente el zoom para mostrar la angustia de los soldados en contraste con los planos generales de paisajes con grandes inclemencias meteorológicas.





QUO VADIS, AIDA?

Bosnia y Herzegovina | 2020 | 104 minutos | Color | DVD



La acción se desarrolla en Bosnia en el mes de julio de 1995. La protagonista, Aida, trabaja como traductora para la ONU en la pequeña ciudad de Srebrenica. Cuando el ejército Serbio ocupa el pueblo, su familia está entre los miles de personas que buscan refugio en los campos de la ONU. Como participa en las negociaciones, Aida tiene acceso a información importante.

Desgarrador filme coproducido entre varios países, Bosnia y Herzegovina, Austria, Rumanía, Holanda, Alemania, Polonia, Francia, Noruega y Turquía. Varios de estos países tuvieron que ver de forma directa en los hechos narrados. Principalmente se narra lo que sucedió en la ciudad de Srebrenica de forma clara, bastante sencilla en cuanto a puesta en escena, pero

directa y clarificadora.

La realizadora Jasmila Zbanic logra conmover al lograr una tensión con un trepidante ritmo, unos diálogos certeros y unas interpretaciones excelentes. Cinta dolorosa y de enorme interés histórico, con escenas angustiosas que causan verdadera conmoción en el espectador, en donde, a través de una mujer luchadora se nos muestra el horror de la guerra, la crueldad humana pero también el amor familiar en medio del caos, la desorganización y la cobardía de quienes debían de proteger a los más inocentes. Todo ello con un final esperanzador, indicando que la vida continúa y que nos quedan los niños para cicatrizar las profundas heridas producidas por la condición humana.

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL

Quo Vadis, Aida?

DIRECTOR

Jasmila Zbanic

INTÉRPRETES

Jasna Djuric,
Izudin Bajrovic,
Boris Ler,
Dino Bajrovic,
Johan Heldenbergh,
Raymond Thiry,
Emir Hadzihafizbegovic,
Joes Brauers y
Reinot Bussemaker

GUION

Jasmila Zbanic

MÚSICA

Antoni Lazarkiewicz

FOTOGRAFÍA

Christine A. Maier

Comentarios y sugerencias
garycooper.flopez@gmail.com

HISTORIA DE LA COMPAÑÍA DE MAR DE MELILLA (1497-2023)

Compañía de Mar de Melilla | Ministerio de Defensa. Secretaría General Técnica
| 2023 | España

Historia gráfica de la Compañía de Mar de Melilla, cuyas acciones militares se remontan al año 1563

Las acciones militares de la Compañía de Mar se remontan al año 1563 en que el Rey Felipe II, harto de las incursiones de los corsarios berberiscos por el Mediterráneo Occidental, dispuso que la Armada de D. Sancho de Leyva, fondeada en Málaga, se reuniese a la altura de Alborán con los bergantines del servicio de Melilla a cuyo frente iría el Alcaide de la Plaza D. Pedro Benegas de Córdoba, a quien conocían con el sobrenombre de «Terror de Berbería»



450 ANIVERSARIO REGIMIENTO «CANARIAS» N.º 50

Rgto. de Infantería «Canarias» nº 50 | Editorial | 2023 | España



Por Real Cédula de 28 de abril de 1573 se crearon los Tercios de Milicias Canarias. El intento de invasión de la isla por un enemigo infinitamente mayor y mejor pertrechado, comandado por el militar holandés Pieter Van der Does en junio y julio de 1599, finalizó con una rotunda victoria española. La denominada «Gesta de El Batán», narrada por Bartolomé Cairasco de Figueroa, habla de una «victoria vencida» y que llevó a que la ciudad pueda lucir en su escudo el lema «Segura tiene la palma».

Desde 1573 hasta 2023 han pasado 450 años en los que el Regimiento de Infantería «Canarias» n.º 50, heredero del Tercio de Las Palmas y de las Milicias Canarias, ha estado al servicio de España y del pueblo canario en particular.

Esta unidad, ubicada siempre en la isla de Gran Canaria, en concreto en la ciudad de Las Palmas de Gran Canaria, ha recibido y sigue recibiendo a tantos y tantos jóvenes que han servido a la patria y han desempeñado la defensa de las islas Canarias.

A lo largo de estos años han sido numerosas las acciones llevadas a cabo por el regimiento, así como sus vicisitudes, tanto en personal, uniformidad o en sus símbolos. En estas páginas se quiere dar a conocer esa gran historia que cuenta la unidad, su evolución desde la creación del Tercio de Las Palmas, por el rey Felipe II, hasta la actualidad.

El «Canarias» 50, encuadrado dentro de la Brigada Canarias XVI, es hoy una unidad moderna, preparada y dispuesta para ser empleada por el mando allá donde se requiera, sin perder de vista la defensa de todas las islas Canarias y de Gran Canaria en particular.



22

RUSSIAN NUCLEAR DOCTRINE

Russia adopts a broad concept of deterrence that includes coercive aspects, conflict management and de-escalation methods, integrating military and non-military means and conventional and nuclear capabilities. Moreover, keeping a credible nuclear deterrence is considered the highest military priority for the Russian state.

Moscow perceives NATO as its main military and geopolitical adversary and a threat to its security.

On the other hand, the Ukrainian war has reaffirmed the Kremlin's willingness to use force to pursue its strategic objectives.

28

CAVALRY TRIUMPHS IN LATVIA

The crews of the 2/61st Armored Cavalry Group "Villaviciosa" (GCAC, for its initials in Spanish) deployed in Latvia as part of the Enhanced Forward Presence XIII (eFP XIII) mission have reached first and second place in the "Iron Spear 2/23" Competition. Held at the Adazi training field (Latvia) from 10 to 16 November, the "Iron Spear" is a biannual competition that tests the capabilities of the best tank crews within the Battle Groups deployed by NATO on the eastern flank of Europe.

The Spanish cavalrymen, who deployed in Latvia for the first time, were able to defeat first level international opponents, among which were the British Challenger 2 tanks, the American M1 Abrams, the German Leopard 2A6 or the Italian Ariete. This result only confirms the good tactical and technical readiness of the 61st Armored Regiment "Alcazar de Toledo" tank crews, who always get excellent results in this competition.



22

LA DOCTRINE NUCLÉAIRE RUSSE

La Russie adopte une conception globale de la dissuasion qui comporte des aspects coercitifs, des méthodes de gestion de conflits et de désescalade, intégrant des moyens militaires et non militaires et des capacités nucléaires et classiques. En outre, elle considère que le maintien d'une dissuasion nucléaire crédible est la première priorité militaire de l'État russe.

Moscou considère l'OTAN comme son principal adversaire militaire et géopolitique et comme une menace pour sa sécurité.

Par ailleurs, la guerre en Ukraine a réaffirmé la volonté du Kremlin d'utiliser la force pour poursuivre ses objectifs stratégiques.

28

LA CAVALERIE TRIOMPHE EN LETONIE

Les équipages du groupe de cavalerie blindée (GCAC) "Villaviciosa" II/61 déployés en Lettonie dans le cadre de l'opération *Enhanced Forward Presence XIII* (eFP XIII) ont obtenu la première et la deuxième place dans la compétition "Iron Spear 2/23". Développée sur le terrain de manœuvres d'Adazi (Lettonie) entre le 10 et 16 novembre, l'"Iron Spear" est une compétition semestrielle qui met à l'épreuve les capacités des meilleurs équipages de chars de combat appartenant aux *Battle Groups* déployés par l'OTAN sur le flanc est de l'Europe.

Les cavaliers blindés espagnols, qui étaient déployés en Lettonie pour la première fois, ont réussi à battre des adversaires internationaux de premier niveau, parmi lesquels se trouvaient les chars *Challenger 2* britanniques, les M1 Abrams américains, les Leopard 2A6 allemands ou les *Ariete* italiens. Ce résultat ne fait que confirmer l'excellente préparation tactique et technique des charistes du régiment blindé "Alcazar de Toledo" n°61, qui obtiennent toujours de brillants résultats dans cette compétition.



22

RUSLANDS NUKLEARE DOKTRIN

Russland ergreift ein umfassendes Konzept der Abschreckung, das Zwangsmaßnahmen, Konfliktmanagement und Deeskalationsmethoden beinhaltet und militärische und nichtmilitärische Mittel sowie nukleare und konventionelle Fähigkeiten integriert. Darüber hinaus ist die Aufrechterhaltung einer glaubwürdigen nuklearen Abschreckung die höchste militärische Priorität für den russischen Staat.

Moskau betrachtet die NATO als seinen wichtigsten militärischen und geopolitischen Gegner und als Bedrohung für seine Sicherheit.

Darüber hinaus hat der Krieg in der Ukraine die Bereitschaft des Kremls bekräftigt, zur Verfolgung seiner strategischen Ziele Gewalt anzuwenden.

28

KAVALLERIE TRIUMPHIERT IN LETTLAND

Die Besatzungen der gepanzerten Kavalleriegruppe (GCAC) „Villaviciosa“ II/61, die im Rahmen der Operation *Enhanced Forward Presence XIII* (eFP XIII) in Lettland stationiert sind, haben beim Wettbewerb „Iron Spear 2/23“ den ersten und zweiten Platz belegt. Der „Iron Spear“, der vom 10. bis 16. November auf dem Manövergelände von Adazi (Lettland) stattfand, ist ein halbjährlich stattfindender Wettbewerb, bei dem die Fähigkeiten der besten Panzerbesatzungen der von der NATO an der Ostflanke Europas stationierten Kampfgruppen getestet werden.

Den spanischen Reitern die zum ersten Mal in Lettland eingesetzt wurden, gelang es sich gegen hochkarätige internationale Gegner durchzusetzen, darunter britische Challenger 2-Panzer, US-amerikanische M1 Abrams, deutsche Leopard 2A6-Panzer und italienische Ariete-Panzer. Das Ergebnis bestätigt nur die gute taktische und technische Vorbereitung der Panzerbesatzungen des Panzerregiments Nr. 61 „Alcazar de Toledo“, die bei diesem Wettbewerb stets hervorragende Ergebnisse erzielen.



22

LA DOTTRINA NUCLEARE DELLA RUSSIA

Il concetto globale di deterrenza adottato dalla Russia comporta aspetti coercitivi, metodi di gestione e de-escalation dei conflitti, integrando mezzi militari e non militari e capacità nucleari e convenzionali. Inoltre, considera il mantenimento di un deterrente nucleare credibile come la massima priorità militare per lo Stato russo.

Mosca percepisce la NATO come il suo principale avversario militare e geopolitico e come una minaccia alla sua sicurezza.

D'altro canto, la guerra in Ucraina ha riaffermato la volontà del Cremlino di usare la forza per perseguire i propri obiettivi strategici.

28

TRIONFO DELLA CAVALLERIA IN LETTONIA

Gli equipaggi del Gruppo di Cavalleria Corazzata (GCAC) „Villaviciosa“ II/61 schierati in Lettonia nell'ambito dell'operazione *Enhanced Forward Presence XIII* (eFP XIII) hanno ottenuto il primo e il secondo posto nella competizione „Iron Spear 2/23“. Tenutasi presso il campo di manovra di Adazi (Lettonia) dal 10 al 16 novembre, l'Iron Spear è una competizione che ogni sei mesi, mette alla prova le capacità dei migliori equipaggi di carri da combattimento appartenenti ai Battle Group schierati dalla NATO sul fianco orientale dell'Europa.

I piloti spagnoli, schierati per la prima volta in Lettonia, sono riusciti a battere avversari internazionali di alto livello, tra cui i carri britannici Challenger 2, gli statunitensi M1 Abrams, i tedeschi Leopard 2A6 e gli italiani Ariete. Questo risultato non fa che confermare la buona preparazione tattica e tecnica dei carristi del Reggimento corazzato „Alcazar de Toledo“ n°61, che in questa competizione ottengono sempre risultati brillanti.

EL REY EN EL NORTE

1.- SÍNTESIS HISTÓRICA

La llamada Guerra Carlista, también denominada primera guerra civil tuvo lugar en España entre 1833 y 1839, entre los Carlistas, partidarios del Infante Carlos María Isidro de Borbón y los Isabelinos, defensores de Isabel II y de la regente María Cristina de Borbón.

2.- EL JUEGO EL REY DEL NORTE

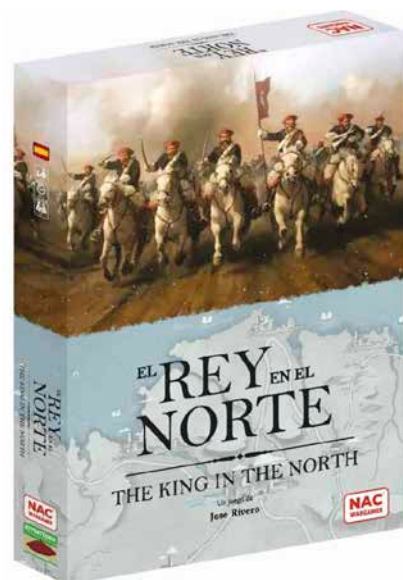
El Rey en el Norte es un juego para 2 jugadores enmarcado en la Guerra Carlista, que, se desarrolló en varias regiones de España (País Vasco, Navarra, Cataluña, Aragón y Valencia), sólo se representan las operaciones que tuvieron lugar en el Norte de España.

Uno de los jugadores lleva el bando Isabelino formado por cinco facciones: Guardia Real, Ejército Regular, Milicias, Chapelgorris y Legión Extranjera.

El otro jugador lidera el bando Carlista formado a su vez por cinco facciones: Álava, Castilla, Guipúzcoa, Navarra y Vizcaya.

2A- EL DISEÑO

El tablero representa una gran cantidad de ciudades y varias redes de



carreteras, con tres tipos de vías: caminos reales, caminos secundarios y senderos (estos últimos especialmente útiles para los Carlistas y su guerra de guerrillas).

Hay facciones, cinco por cada bando, con líderes y tropas especiales (carabineros, aduaneros, partidas, guerrillas, tropas de élite como húsares, requetés) además de infantería, caballería y artillería. Esta última se hace imprescindible para los asedios.



Carta de carga de Lanceros



Combatientes de Castilla y Navarra



Contenido



Guerra Carlista

Muchas de las ciudades se encuentran profusamente fortificadas. También nos encontramos con pueblos que disponen de casas fortificadas. Todo esto añade un elemento defensivo muy importante que proporciona resultados no esperados respecto a los avances del bando que ejerce la ofensiva.

Se emplean cartas especiales y cartas de evento en cada grupo a disposición de cada jugador, que proporcionan ventajas o supremacía en determinado momento del enfrentamiento. También hay posibilidades de retiradas en ciertos casos dentro del grado de incertidumbre que se obtiene al no ver el despliegue contrario hasta el turno de movimiento y/o combate.



Carta Legión Extranjera

La doble niebla de guerra (una por cada bando), creada por los bloques ocultos y las cartas en mano, hace que cada turno sea muy difícil de predecir y se favorezca la creación de determinadas acciones dentro del campo de la sorpresa.

2B.- EL CONTENIDO

El juego consta de los siguientes componentes:

- 1 Tablero de juego de doble cara para permitir el juego en castellano e inglés.
- 4 Hojas con pegatinas para bloques, barriles, marcadores y discos.
- 165 bloques de madera.
- 154 cartas (para acciones de táctica y estrategia)
- 9 barriles de madera
- 3 discos de madera
- 5 marcadores de madera
- 20 cubos pequeños de madera
- 2 bolsas de tela serigrafiadas
- 1 hoja de control
- 2 hojas de ayuda
- 1 reglamento
- 1 libro de juego.

Además, todos aquellos componentes dependientes del idioma se incluyen por duplicado, como, entre otros, los manuales, hojas de ayuda y cartas con texto.

2C.- LA ESTRATEGIA

Se trata de un juego de guerra de bloques con cartas para cada facción y que se juega en un tablero

montado de precisa definición. Los bloques de cada jugador solo estarán visibles para sí mismo, hasta que se producen las batallas. Esto genera un efecto de «niebla de guerra» muy interesante que permite multitud de situaciones imprevistas. La importancia no solamente está en los bloques dispuestos para combatir, sino en la flexibilidad y rapidez para poder desplegarlos.

Estas dos dinámicas (la niebla de la guerra y la velocidad del despliegue) crean un efecto de caos controlable que favorece mucho la estrategia que se quiera desarrollar.

3.- LA EDICIÓN DEL JUEGO

Título Original: El Rey en el Norte

Autores: José Rivero

Nacionalidad: España.

Año: 2023

Idiomas: Español e Inglés.

Duración: 180 minutos.

Número de jugadores: Dos. Grado de dificultad 3 sobre 5.

Nivel: Estratégico.

Edad: A partir de 14 años.

Editado: NAC WARGAMES (España)

Tutorial: <https://youtu.be/65TO5u-ye6A>

Disponibilidad: Este juego se encuentra disponible para su adquisición en diversas tiendas especializadas y on line.

José Manuel Fernández López
Ejército de Tierra

SECCIONES - AUTOBIOGRAFÍAS DE SOLDADOS DE LA MONARQUÍA HISPÁNICA

Óscar Sendón

Profesor de Literatura Española

Truman State University

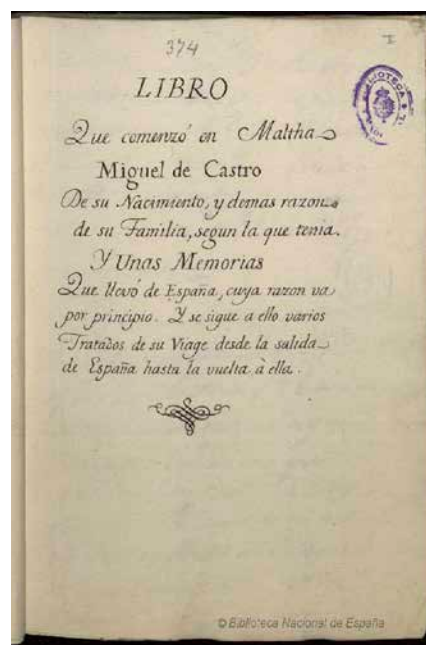
MIGUEL DE CASTRO (1590-DESPUÉS DE 1617)

Es inevitable que el lector moderno de unas memorias soldadescas del siglo XVII se cuestione sobre la intención real de su escritura, así como sobre el destinatario de estas; si alguna vez el autor soldado aporta información al respecto, siempre es conveniente tomarla con bastante cautela. En otros casos, como el que nos ocupa en esta reseña, es también obligado preguntarse qué afán ha llevado a alguien a elaborar un texto como el presente, en el que la exhibición de la intimidad y de las rutinas amorosa y sexual forman el epicentro de la narración. Así, la autobiografía de Miguel de Castro se caracteriza no tanto por la descripción de hechos de armas —aunque sí haya ciertas menciones a los mismos—, sino por el relato casi novelesco de unos episodios ocurridos durante su estancia en ese paraíso terrenal que era la península italiana para el soldado de los tercios. Ya se sabe: «España mi natura, Italia mi ventura, Flandes mi sepultura».

Castellano de la actual villa de Ampudia, Castro se ficcionaliza a sí mismo convirtiéndose en un personaje más apropiado para una comedia de capa y espada que para la introspección que se le supone a quien relata su vida. Capaz de engatusar a mujeres, rivalizar con cualquier hombre, burlar a sus superiores y engañar a todos, con razón algún crítico lo tachó de digno representante del «miles gloriosus» de la comedia clásica romana. Ya habituados a la vaguedad cronológica de las obras que conforman esta singular familia genérica, la de Castro se lleva la palma porque incluso la fecha de nacimiento que aparece en la primera página sería incorrecta. En cualquier caso, esta autobiografía habría sido escrita a los veintipocos años —hay vidas a diferentes velocidades—, lo cual dataría el grueso de sus lances eróticos en la adolescencia y la temprana juventud.

Entre ellos, quizá el más ardorosamente descrito es el que mantiene con una viuda de nombre Virgilia: «las lenguas no descansaron, no estuvieron ociosos los cuerpos, que yo creo quedó entonces bien cumplida de justicia».

La mujer no salió bien parada de esta relación si hemos de fiarnos del relato —más propio de cualquier pieza teatral del Siglo de Oro—: vestida de hombre intenta fugarse con el soldado, hecho que ocasiona la muerte de dos familiares, heridas a otros dos, prisión y tormento para ella, e incluso su propia muerte tras ser envenenada por el mismísimo Castro. Por desenlaces tan rocambolescos como este la veracidad de esta autobiografía ha sido a menudo puesta en duda.





Como un péndulo, Castro va narrando sus desventuras de enamorado, sus obsesiones y encaprichamientos, algunos más virtuosos que otros, pero casi todos con un indiscutible grado de lascivia y la lógica consecuencia de la violencia que este deseo inacabable acarrea. Violencia contra las propias mujeres que dice amar y de las que se aprovecha como buen soldado pobre y vividor: «estuve en casa de Catalina Sánchez de Luna, durmiendo y comiendo juntos de lo que ella tenía, que yo no tenía entonces un cuarto». Y, sobre todo, violencia contra otros hombres, soldados o no, porque el honor y la época —pocos conceptos hay tan arraigados a una percepción histórica— lo requerían.

El péndulo sigue oscilando y a lo largo de tantas páginas empapadas de pasión también tiene cabida la contrición, quién sabe si postiza o no: «que hasta hoy día [el deseo] ha sido causa de perdición espiritual y corporal y de mi honra». Entre estos sucesos también intercala detalles de su experiencia militar y de su periplo italiano, más fondo y escenario de sus acciones que lugar de rememoración histórica. Casi al final del manuscrito nos encontramos con el siguiente giro de guion: «En Malta a quince de abril de mil y seiscientos y doce entré en la congregación de los congregados de N.^a Señora de la Asunción de los padres de la Compañía de Jesús».

Recuérdese que el final de la autobiografía no implica el final de su vida, por lo que después de unos cuantos años de rijosa actividad, Castro, cumplidos los veintidós —si aceptamos 1590 como año de nacimiento—, todavía tiene margen para el cuidado del espíritu.

El vínculo entre este texto y la novela picaresca es igualmente remarcable, aunque en ningún momento el narrador adopta el papel usual del pícaro, pues su gallardía y desenvoltura le permiten sobreponerse a cualquier adversidad. Al fin y al cabo, más que un personaje pícaro debería hablarse de un siglo de pícaros. Por otra parte, en lo que se refiere a la composición de la obra, bien podría decirse que lo que a Castro le sobraba de pasión, le faltaba en estilo. Tampoco es algo que se le pueda reprochar, puesto que en ningún caso buscaba el soldado los laureles literarios. De cualquier modo, al lector actual le bastarán unas cuantas páginas para habituarse a esa sintaxis un tanto descarnada. La recompensa de un viaje íntimo e histórico alrededor de la figura de Castro enseguida merecerá la pena.

Castro, Miguel de. *Vida del soldado español Miguel de Castro escrita por él mismo (1593-1611)*. Pról. de Francisco Estévez y ed. de Antonio Paz y Meliá. Sevilla: Espuela de Plata (Renacimiento), 2013.

NORMAS DE COLABORACIÓN DE LA REVISTA EJÉRCITO



REVISTA EJÉRCITO. AUTORES

La revista *Ejército* es una publicación sobre temas técnicos profesionales, que se orienta a facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares, cabiendo en la misma cuantas informaciones, opiniones, investigaciones, ideas o estudios se consideren de interés en relación con la seguridad y la defensa, así como con la organización, el personal, la preparación, el empleo, la logística, las experiencias, los proyectos, la historia, la cultura militar, y los valores y tradiciones del Ejército. Así mismo, contribuye a fomentar y mejorar la vinculación entre Ejército y Sociedad para una mayor participación en la cultura de Defensa.

En la revista *Ejército* puede colaborar cualquier persona que presente trabajos originales, inéditos y con una redacción adecuada que, por su tema, desarrollo y calidad se consideren acordes a la anterior finalidad.

DERECHOS

Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.

DATOS DE CARÁCTER PERSONAL DE LOS COLABORADORES

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la revista *Ejército*. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), establecimiento San Nicolás c/ Factor, 12, 4.ª planta, Madrid (28013) o por correo electrónico a ejercitorevista@et.mde.es. El colaborador será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los datos personales aportados.

DOCUMENTOS MONOGRÁFICOS

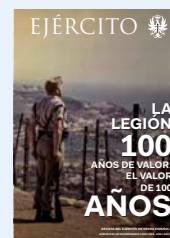
Los Documentos monográficos son trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria. Se confeccionan a propuesta de una autoridad u organización o a instancias de la revista. Generalmente los Documentos constan de presentación y una serie de 4 a 6 artículos. La extensión total del Documento no será superior a las 15 000 palabras. Su tratamiento es el mismo que el del resto de colaboraciones, que se especifica al final de estas normas. Por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el Documento, que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

DOCUMENTACIÓN

Se remitirán los siguientes datos del autor/es:

- Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, especialidad fundamental, cuerpo, ejército, y si es DEM o no; si es civil: breve currículum, licenciatura, diplomatura o título de mayor categoría.
- Dirección postal del domicilio, correo electrónico y teléfono de contacto.
- Fotocopia de ambas caras del DNI o, en caso de no tener la nacionalidad española, fotocopia del pasaporte.
- Entidad bancaria: banco o caja, sucursal, dirección postal y código cuenta cliente (código IBAN).

Estos datos son exigidos por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva necesariamente la publicación del artículo. No se remitirán estos datos en caso de haberlo hecho anteriormente y no haber sufrido modificación.



NÚMEROS EXTRAORDINARIOS

Los Números extraordinarios, en similitud a los Documentos, son también trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria, pero con mayor profundidad, detalle y extensión, reservándose un número completo de la revista para su publicación.

Generalmente los Números extraordinarios constan de presentación y una serie de 12 a 18 artículos, cada uno entre las 2000 y 3000 palabras. Dependiendo del tema, pueden tener distinto tratamiento. Las normas de remisión de textos y gráficos son las mismas que las del resto de colaboraciones. Así mismo, por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el «extraordinario», que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

PUBLICACIÓN DE TRABAJOS

La Redacción de la revista acusará recibo de los trabajos, sin que esto comporte su publicación.

Los trabajos no publicados serán devueltos a su autor.

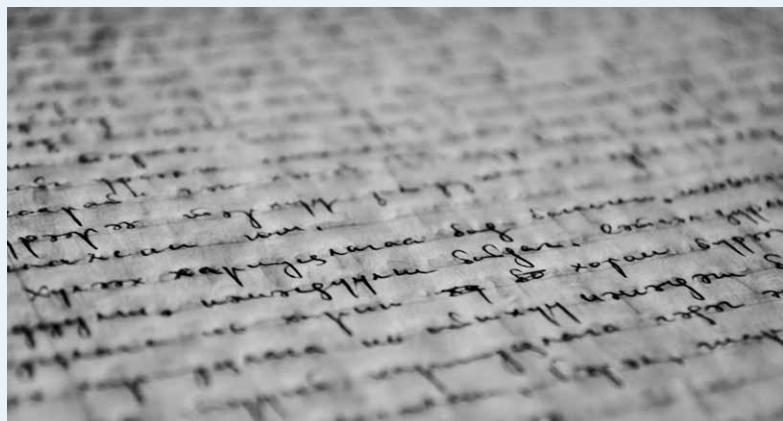
Para publicar en otro medio de comunicación un trabajo ya publicado en la revista *Ejército*, habrá de solicitarse previamente autorización a la misma.

De no indicarse previamente por el autor, los trabajos publicados se difundirán en soporte papel, electrónico y digital e irán identificados con el nombre, apellidos y, en su caso, empleo militar o profesión.

Milit@rpedia (Enciclopedia Militar Digital): Los trabajos publicados, con la autorización expresa del autor, se remitirán a la Milipedia para su edición en lenguaje *wiki*, lo que permitirá que otros usuarios de la enciclopedia puedan añadir, modificar, completar, etc, el texto publicado. La autorización del autor se recabará expresamente por la revista *Ejército* durante el proceso de publicación del trabajo en la misma.

CORRECCIONES

El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extraer o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario y sin desvirtuar la tesis del autor/es.



PRESENTACIÓN DE COLABORACIONES. FORMATOS

Con el objeto de facilitar su tratamiento, mejorar la edición y disminuir en lo posible los errores de publicación, las colaboraciones que se aporten a la revista deberán remitirse de acuerdo a las siguientes normas:

Textos

1. Los trabajos deberán estar redactados en español.
2. Es imprescindible su presentación en fichero informático, formato DIN A4, letra ARIAL de tamaño 12 puntos, a doble espacio.
3. El texto se remitirá sin maquetar, incluyendo título que no superará las diez palabras. Los epígrafes o subtítulos no se numeran.
4. Su extensión no superará las 3000 palabras, incluyendo notas y bibliografía si las hubiere.
5. Las notas, si las hubiere, han de ser breves en contenido y número. Han de numerarse (numeración arábiga) y se relacionarán al final del texto y no a pie de página.
6. No se remitirán a la revista textos clasificados o que muestren marcas de clasificación de seguridad.
7. La bibliografía y fuentes, si las hubiere, estarán debidamente reseñadas y aparecerán al final del artículo.
Se relacionará un máximo de diez, entre notas y bibliografía.
8. Con carácter general, en los artículos se recomienda utilizar el menor número de siglas o acrónimos posible.
No obstante, cuando se empleen, la primera vez tras identificar su significado completo se pondrá entre paréntesis el acrónimo, la sigla o abreviatura correspondiente. Así mismo, cuando el trabajo requiera el empleo de un número considerable de siglas o acrónimos, al final del trabajo, o en documento aparte, figurará la relación de siglas empleadas con su significado.
9. El artículo ha de ir acompañado por un resumen del mismo cuya extensión no superará las 120 palabras.
10. En caso de agregar correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en color rojo, apareciendo tachado el texto al que modifican.

Gráficos

Se entiende por material gráfico todas las fotografías, tablas, gráficos, esquemas, dibujos, croquis, cuadros, etc, que se remitan para ilustrar un texto. Deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. El material gráfico aportado contará con el permiso de su autor.
Si procede de Internet, se habrá de verificar que la imagen tiene el permiso de uso y copia, y que se encuentra libre de cualquier derecho de autor u otra limitación de difusión.
2. Los autores ceden a la revista los derechos de comunicación pública de sus obras para su difusión y explotación electrónica a través de las redes (Intranet, Internet) y dispositivos inalámbricos que decida la revista para el acceso online de su contenido.
3. No se remitirá a la revista material gráfico clasificado o que tenga alguna marca de clasificación de seguridad.
4. Los archivos del material gráfico han de ser:
 - De extensión «.jpg» o «.tif» (nunca «.bmp», «.gif» o cualquier otro formato).
 - Identificados con un nombre inferior a los 20 caracteres.
 - De un tamaño mínimo de 1800 píxeles de ancho.
 - Independientes, sin estar incrustados en un documento de texto (Word o similar) o presentación (Powerpoint o similar).
 - Sin marcas de agua, símbolos o letras sobreimpresas.
5. El material gráfico no estará insertado en el texto remitido por el autor, sino que se incorporará a este la referencia que indique el lugar en que desea que aparezca.
6. Se debe presentar un archivo, en documento aparte, con los pies de foto o título de los gráficos o tablas (máximo de 15 palabras). Si proceden de Internet, se deberá indicar la dirección de la página web de donde se hayan extraído.
7. En el caso de aparecer menores de edad, no deberán ser reconocibles sus facciones.

DIRECCIÓN

Los trabajos pueden enviarse a las direcciones de:

Correo electrónico

ejercitorevista@et.mde.es

Correo postal

Sección de Publicaciones de la JCISAT

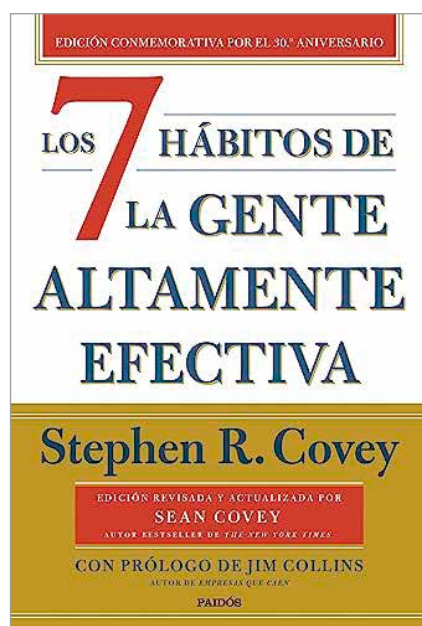
Establecimiento San Nicolás

Calle del Factor, 12 – 4.ª Planta, 28013 Madrid

Teléfono: 915 160 480 - 819 44 80 • 915 160 488 - 819 44 88



BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR



Lectura recomendada en el Ejército de Tierra

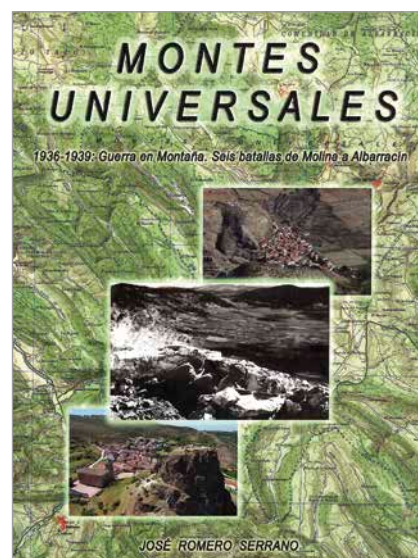
Los 7 hábitos de la gente altamente efectiva: lecciones poderosas para el cambio personal / Stephen R. Covey; [prólogo de Jim Collins] Ed. rev. y act. por el 30º aniversario. Barcelona : Paidós, 2023 . 564 páginas ; 23 cm.

Considerado uno de los libros más inspiradores, ha servido de guía para generaciones de lectores durante los últimos treinta años. Personas de todas las edades han aplicado sus directrices paso a paso.

La biblioteca recomienda...

Montes Universales : 1936-1939. Guerra en montaña. Seis batallas de Molina a Albarracín. / José Romero Serrano ; Julián Dueñas, colaborador principal ; Ricardo Castellano, prologo. Guadalajara : Intermedio Ediciones, 2023. 146 páginas, fotografías, ilustraciones (blanco y negro y color)

La publicación recoge no solamente la originalidad de describir los combates en los Montes Universales, sino también el hecho de conmemorar el 125 Aniversario de los Batallones de Cazadores de Montaña del Ejército español.



BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR

Biblioteca Central Militar - Ejército de Tierra (defensa.gob.es)

Biblioteca Central Militar - Patrimonio Cultural de Defensa

Paseo de Moret, 3 / 28008 Madrid / Tel. 91 780 87 65 / 32_bcm@et.mde.es
BOLETÍN DE NOVEDADES ENERO/FEBRERO 2024





Colección Museográfica de Intendencia

Palacio de Polentinos (Ávila)
Acuartelamiento Academia de Intendencia

PATRIMONIO CULTURAL DE DEFENSA

EXPOSICIÓN PERMANENTE

La Colección museográfica de Intendencia está ubicada en el Palacio de Polentinos, actual sede del Archivo General Militar de Ávila. Se inauguró el día 5 de julio de 2011, con motivo del centenario de la creación del Cuerpo de Intendencia, en 1911.

Cuenta en la actualidad con una exposición permanente de 220 fondos dispuestos a lo largo de siete salas que rodean el patio del palacio. La mayoría proceden de la antigua Academia de Intendencia y del Museo del Ejército de Madrid, así como por donación o depósito de particulares.

HISTORIA

El Palacio de Polentinos o Casa de los Contreras, es uno de los edificios más emblemáticos de la ciudad de Ávila. Edificado en la primera mitad del siglo XVI. Desde 1875 este edificio está vinculado al Ejército, inicialmente como Academia de Administración Militar del Ejército y, desde 1911 hasta 1992, con un breve paréntesis entre 1931 y 1939, como Academia de Intendencia.

PIEZAS DESTACADAS

- Dragona
- Libro de bastimentos
- Panímetro
- Revólver Lefauchaux modelo 1863
- Contador de hilos

Con la colaboración de:



Instituto de Historia y
Cultura Militar



Asociación de amigos del
museo del cuerpo de Intendencia

HORARIO:

De lunes a viernes: de 10:00 a 14:00 horas
Sábados, domingos y festivos:
Mañanas de 10:30 a 14:30 horas
Tardes de 17:00 a 19:00 horas

Visitas de grupo: guiadas, segundo y último
jueves de cada mes a las 12:00 horas.

Reservas a través del e-mail:
archivomilitaravila@et.mde.es

Entrada gratuita

C/ Vallespín, 19
05001 Ávila
Tlfo. (+34) 920 352 521
Fax. (+34) 920 252 251
archivomilitaravila@et.mde.es



Más información



ASPECTOS MILITARES DE LOS ORÍGENES DE LA MONARQUÍA HISPÁNICA

La Génesis de los Tercios



Alonso de Palencia

Para ver la situación militar en España en los albores de la Edad Moderna, nos tenemos que remontar a la época de la guerra de Granada. Y aún más, ya que habría que tener muy en cuenta toda la inercia bélica que llevan los reinos de la Península y que culmina con la conquista de esta ciudad el 2 de enero de 1492. Aragón ya ha terminado su reconquista y orienta su actividad hacia el Mediterráneo; Portugal, de igual manera se lanza a los grandes descubrimientos marítimos hacia el sur, por África; finalmente, la encajonada Navarra se debate entre la influencia francesa o española. Son tiempos de gran convulsión, de la creación de los estados modernos que traen consigo, inevitablemente, enfrentamientos bélicos. Castilla y Aragón y, enseguida España, harán valer la experiencia militar que acabo de comentar para imponer su supremacía guerrera, también diplomática y finalmente política sobre el resto de las nuevas naciones de Europa. Intentaré describir, aunque de forma muy somera, este proceso de transformación.

Muchos autores titulaban esta época como «la revolución militar», aunque este término está en proceso de revisión porque no se trata de un

avance técnico determinado o de la actuación concreta de una gran personalidad lo que produce este cambio, sino de un cúmulo de circunstancias, coincidencias y esfuerzos durante un dilatado periodo de tiempo que desemboca en la creación de los ejércitos modernos.

En general, el proceso de cambio se puede sintetizar en la interacción de tres factores fundamentales:

- El primero es el *impulsor*, la autoridad que observa la necesidad de cambio.
- El segundo es el *intelectual*, el que da forma legal y posible al impulso real y lo concreta en ordenanzas.
- El tercero es el factor *militar*, que lleva a la práctica lo que no ha pasado del campo teórico ordenancista, comprueba su eficacia y observa las posibles mejoras.

La interacción continua de estos factores dará como resultado la magnífica máquina militar y administrativa que mantendrá la hegemonía Española durante dos siglos.

Tras esta introducción, hay que hablar de un texto relacionado con la milicia como es el «Tratado de la perfección del triunfo militar» (1459) de Alonso de Palencia, donde propone no solo la unidad nacional, sino la unidad de gobierno y de mando, personalizándolo en una monarquía autoritaria con preponderancia sobre la nobleza. Lo que podríamos traducir en «empieza una nueva era, tenemos que actuar los primeros». En su tratado, don Alonso empieza a hablar de algo verdaderamente nuevo: la preponderancia del hombre a pie sobre el caballo, el peón, el que luego se transformará en «infante».

Otro cambio importante, éste técnico, es la utilización de la Artillería de sitio de forma ordenada y masiva en la Guerra de Granada. La guerra se presta a ello, sucesivas ciudades y poblaciones a conquistar, siempre cerrando el cerco sobre la capital. La potencia de las armas de fuego es cada vez más considerable y las hace especialmente aptas para el combate de sitios, aunque se presenta la gran dificultad del transporte. Al genio artillero se une, sin duda, el de zapador. Paralela a esta innovación, aparece la fortificación abaluartada, ensanchando las murallas y disminuyendo su altura.

Terminada la guerra, los reyes consideran imprescindible crear un cuerpo de milicia «estable», los que serán «Las Guardas de Castilla». Gran idea, ¡un ejército estable!, un ejército peninsular. Este cuerpo constituyó una fuerza fija interna pagada y controlada por el incipiente estado. Estas Guardas servirán de garantía del orden constituido.

Solucionado el problema interno, era necesario mantener la inquietud guerrera para afrontar nuevos retos exteriores como, sobre todo, la irrupción militar francesa y su ambición italiana. ¡Italia!, donde Aragón tenía puesto sus ojos desde mucho tiempo atrás. Aragón ayudó a Castilla en Granada, ahora toca que Castilla haga lo propio en Italia, Tanto Monta. Ya se vislumbra la indisolubilidad de ambos reinos, se vislumbra España. Desde el punto de vista intelectual, los Reyes habían encargado a Alonso de Quintanilla un informe que permitiera afrontar con garantías esta más que previsible nueva contingencia. De las medidas propuestas por Quintanilla se aceptan dos especialmente importantes: la obligación de que todos los hombres dispusieran de un armamento particular (ordenanza de 1495) y la creación de una reserva presta a ser utilizada a voluntad (ordenanza de 1496), que consistía en designar a un doceavo del censo de hombres útiles. Seguimos aproximándonos al Ejército Nacional.

Y hay una tercera ordenanza posterior (1496), quizá la más importante, que trata sobre la gestión administrativa de la guerra, sobre todo la tesorería, a la que están sometidas todas las tropas «estatales». Su desarrollo posterior fue la pieza clave de la brillantísima administración militar española.

Volviendo al aspecto técnico/táctico, y dejando de lado el concepto ordenancista, aparece un arma que sí se puede considerar revolucionaria: la pica, el arma del infante. Pero la verdadera innovación no es solamente la introducción de la pica, sino la utilización de este arma en combinación con los ballesteros y después arcabuceros. El uso con éxito de este binomio se comprobó en la ofensiva lanzada por los franceses sobre el Rosellón en 1503 para intentar distraer las acciones que se realizaban en Nápoles. Esto se llevó a cabo con milicia de reserva formada según la ordenanza de recluta de 1496 ya citada.

Todas estas novedades, tanto organizativas como tácticas son las que van a dar la supremacía militar a España inmediatamente. Todavía no se han implementado



Guardas de Castilla

en la práctica con intensidad, pero aquí es donde despunta el genio militar de don Gonzalo Fernández de Córdoba, del Gran Capitán. Es en la batalla de Ceriñola donde tiene ocasión de demostrarlo. En esta batalla hay que hacer notar una innovación diferente de las ordenancistas que hemos visto hasta ahora: es el uso del terreno integrándolo tácticamente como obstáculo y sobre todo ¡combinando el obstáculo con el fuego! ¡Genial! La disciplina imperante en su ejército, la distribución de tropas según las ordenanzas y la genialidad que supone la elección favorable del terreno obteniendo superioridad por el fuego, hace que en poco más de una hora quede desbaratado el ejército francés con su magnífica caballería pesada medieval y con su jefe, el desdichado duque de Nemours muerto tan valerosa como inútilmente al frente de sus tropas. Desde luego, las armas de fuego utilizadas son ya arcabuces, mucho más eficaces que las ballestas.

Hay un hecho que quiero destacar, más emotivo que otra cosa, y es que en este importante año de 1503 aparece en la contabilidad militar española la palabra ynfante como nueva denominación de los peones.

Por fin aparece la gran ordenanza de septiembre de 1503. Se publica ésta con ánimo de reunir la información pertinente incluida en la infinidad de leyes, ordenanzas y documentos emitidos hasta entonces. De hecho comienza criticando las contradicciones existentes en estas normas: «contrarias unas de otras y otras algunas superfluas y no necesarias, y por no andar juntas muchas dellas no han sido sabidas ni guardadas». Hablan de todo lo que interesa: de la contabilidad y pago de la gente, de la profesionalidad de los puestos de mando, del tipo de arma de cada soldado, de los alardes, de las relaciones con los paisanos, de las licencias.... En fin, es un intento de recopilación y unificación importante que sirve de base a las posteriores ordenanzas del siglo XVI. El concepto más importante de este texto es que se pone fin a la autonomía de los contingentes: a partir de ahora, el ejército en su totalidad, aunque sigue siendo plural, será organizado y dirigido por el rey.



El Gran Capitán ante el cadáver del duque de Nemours. Federico de Madrazo. Museo del Prado, Madrid

Pero era necesario completar la reforma con una auténtica fuerza de Infantería; así lo hacían ver las campañas italianas. Por tanto, el rey Fernando comunica al Tesorero Real su decisión de levantar unidades con una nueva estructura de capitanías homogéneas llamadas «infantería de ordenanza». Estas unidades tienen su primera actuación tras la muerte de la reina Isabel, y a las órdenes del regente Cardenal Cisneros, para aplacar los disturbios que se produjeron entonces. En 1509, reemprendiendo las acciones exteriores con la conquista de Orán, aparece otra novedad: la coronelía o agrupación de capitanías, de unos 2000 hombres para enlazar la jefatura del ejército con los capitanes. Inmediatamente se da forma al sistema de recluta voluntaria basada en la designación de un individuo, el capitán, con patente general para asentarse en una zona con conocimiento y apoyo de las autoridades locales. Un procedimiento que se mantendrá en el futuro.

Finalmente (1525), se acomete la reestructuración de la Infantería dando patente a 33 capitanes, de los que tres son nombrados coroneles con mando de 10 compañías cada uno. Se ve el auge imperante de la Infantería. En la batalla de Pavía de este año se ven los grandes beneficios que aportan estas novedades.

El siguiente paso, el final en nuestra historia se da en 1534 creando los Tercios con las unidades de Italia, cada uno con doce compañías a base de piqueros (los más numerosos) y arcabuceros; todas con los mismos efectivos (300) y mandadas por un capitán y asistido por un alférez y un sargento. Esta estructura recibe su organización definitiva con la Ordenanza de Génova de 15 de noviembre de 1536. Estas magníficas y terribles unidades (para el enemigo) serán la base de los ejércitos de la Monarquía Hispánica que impondrán su dominio en todos los campos de Europa y África durante siglo y medio. Conviene nombrar los Tercios Viejos, los primeros, el origen: Lombardía, Nápoles, Sicilia. Con sus respectivos primeros maestros de campo: Jerónimo de Mendoza, Rodrigo de Arce, y Álvaro de Grado.

Pero hay dos aspectos que no están incluidos ni en el ordenancista ni en el técnico; ni en el teórico ni en el práctico de todo el desarrollo de formación del ejército de principios de la Edad Moderna, ni pueden estarlo. El primero es el del compañerismo, el de dignificación del individuo. Aquí, un hidalgo no tenía problema para bajarse del caballo y combatir pie a tierra con un destripaterrones de cualquier aldea de la profunda Castilla; el descabalgamiento del hidalgo engrandecía al simple labrador con el que compartía «cámara», por eso eran camaradas. Y el aprendizaje se hacía por «ósmosis»: Llegaba el recluta y se integraba en una escuadra donde el veterano le enseñaba su oficio, como otro se lo enseñó a él en su tiempo. ¡Qué diferente de la soberbia y noble caballería francesa!, que parecía imparable con sus pesadas armaduras. Hasta que la pararon.

El otro aspecto indefinido al que me refiero es el sentido del honor que impera en las unidades que se van creando, heredado de la Reconquista, desde luego, pero aumentado y perfeccionado, quizás, por el sentimiento de superioridad que estos ejércitos sienten, campaña tras campaña, en todos los teatros europeos o africanos; en mar o en tierra; en sitios, encamizadas o en batallas campales... siempre. Los españoles combaten, generalmente, con unidades de otras naciones, pero siempre tienen el privilegio de ocupar las posiciones de mayor riesgo, de más responsabilidad, de más sacrificio y, sobre todo, de mayor garantía para el mando; esto es una práctica «quasi-reglamentaria» en los ejércitos. Por supuesto, el sentido estricto del honor que impera proviene de una lealtad inquebrantable hacia su rey y sus banderas, incluso en los motines, y se transforma en orgullo, y éste en voluntad de vencer, primer principio fundamental del Arte de la Guerra. Esta es la herencia que nos transmiten a los ejércitos actuales, que la recibimos con respeto, con orgullo y con admiración.

Manuel Casas Santero
Coronel del Instituto de Historia y Cultura Militar

50 ANIVERSARIO

de la creación de la Escala Básica de Suboficiales y de la AGBS



Efeméride principal del Ejército de Tierra para el año 2024



EJÉRCITO DE TIERRA

LA FUERZA DE LOS VALORES

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás
Calle del Factor n.º 12 - 4ª planta, 28013 MADRID
Central tfno.: 915160200
Administración y Suscripciones tfno.: 915160485
Redacción y Edición tfno.: 915160483
ejercitorevista@et.mde.es



SUBSECRETARÍA DE DEFENSA
SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

SUBDIRECCIÓN GENERAL
DE PUBLICACIONES
Y PATRIMONIO CULTURAL

