

# EJÉRCITO



LA GUERRA QUE VIENE

---

UCRANIA

LA CONTRAOFENSIVA INTERMINABLE

---

STALINGRADO

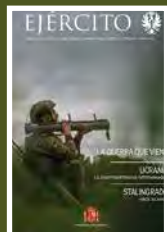
HACE 80 AÑOS



MINISTERIO DE DEFENSA

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 986 SEPTIEMBRE/OCTUBRE 2023 - AÑO LXXXIV



Arma contracarro en  
Ucrania

Septiembre/octubre 2023 • AÑO LXXXIV • NÚM. 986

# ÍNDICE



## EDITA:



Paseo de la Castellana 109, 28046 Madrid

## DIRECCIÓN

### Director

General de brigada Javier GARCÍA BLÁZQUEZ  
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

### Subdirector y Jefe de Redacción

Coronel Carlos TEJEDA FERNÁNDEZ

## CONSEJO DE REDACCIÓN

### Coroneles

Martín Ortiz, Diz Monje,  
Mendoza Pérez, Hernández Calvo,  
Gómez Reyes, Prada Luna, Matesanz Gómez,  
Sebastián de Erice Llano, Melchor Pena,  
Villanueva Cuenca, Calvo Rodríguez

### Tenientes coroneles

Negrón Carreño, Huerta Ovejero,  
Pardo García

### Comandante

Suberviola Gilabert

### Capitán

Fernández Ramírez

### Suboficial mayor

Jiménez Mérida

## Redacción

Tamara Rodríguez Besga  
Cristina García Leyva

## Ofimática y Maquetación

Flor González Bruno  
Luis Fabra Andrés  
Jesús Caballero Izquierdo

## Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO 083-15-005-2 (edición impresa)

ISSN 1696-7178 (edición impresa)

NIPO 083-15-004-7 (edición en línea)

ISSN 2530-2035 (edición en línea)

Depósito Legal M 1633-1958

## Fotografía

MDEF, DECET

Catálogo General de Publicaciones de la  
Administración General del Estado

<https://cpge.mprgob.es>

Catálogo de Publicaciones de Defensa

<https://publicaciones.defensa.gob.es>



**EJÉRCITO  
DE TIERRA**

## ARTÍCULOS

**DOS HOMBRES Y UN DESTINO. EL LIDERAZGO DE VLADIMIR PUTIN Y VOLODIMIR ZELENSKI EN LA GUERRA DE UCRANIA**

Antonio Nistal Fernández. *Comandante de Artillería. DEM*

**4**

**SEGUNDAS IMPRESIONES MILITARES DE LA GUERRA DE UCRANIA**

Guillem Colom Piella. *Doctor en Seguridad Internacional*  
Gonzalo Manuel Vallejo Quevedo. *Grado en Historia*

**12**

**UCRANIA: LA CONTRAOFENSIVA INTERMINABLE**

Carlos Tejeda Fernández. *Coronel de Artillería*

**20**

**PROBLEMAS DE LA ARTILLERÍA RUSA EN LA GUERRA DE UCRANIA Y CONSIDERACIONES DE INTERÉS**

Ignacio de Miguel Ramos. *Teniente de Artillería*

**30**

**LA GUERRA QUE VIENE (ENSEÑANZAS DEL TEATRO UCRANIANO)**

Raúl Suevos Barrero. *Coronel de Infantería retirado*

**36**

**SÍ, AL FINAL SON LAS FUERZAS TERRESTRES**

Ángel José Adán García. *Coronel de Artillería. DEM*

**44**

**LOS GRUPOS PARAMILITARES EN LOS CONFLICTOS ARMADOS**

Miguel Ángel Rodríguez Crespo. *Teniente Coronel de Infantería*

**50**

**LOS SOLDADOS DEL SÉPTIMO DÍA ¿CHAMPIONS O PACHANGA?**

José Luis Losilla Ortega. *Coronel de Infantería. DEM*  
Luis Alberto González Mayoral. *Teniente coronel de Infantería*

**56**

**LA RESERVA SUECA. UN MODELO MIXTO PARA LA DEFENSA TOTAL**

César Pintado Rodríguez. *Capitán reservista. Licenciado en Sociología y Ciencias Políticas*

**66**

**EL INCREMENTO PRESUPUESTARIO EN EL EJÉRCITO DE TIERRA EN 2022**

División de Planes del Ejército de Tierra en coordinación con las de  
Operaciones y Logística

**72**

**LA TRANSFORMACIÓN DE LA CONTRATACIÓN A PÚBLICA: MODERNIZARSE O MODERNIZARSE**

Alfonso Pedro González Lavín. *Teniente coronel de Intendencia.*

**82**

**CABRERA: EJEMPLO DE EQUILIBRIO ENTRE MEDIO AMBIENTE Y FUERZAS ARMADAS**

Antonio Martínez Pons. *Teniente de Artillería*

**90**

**STALINGRADO HACE OCHENTA AÑOS: ALEMANIA PIERDE LA INICIATIVA ESTRATÉGICA**

Antonio Varet Peñarribia. *Coronel de Artillería retirado*

**96**

**Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID**

Tfno.: 915160485

[ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es)

Precio unidad: 2 euros

Suscripción anual: España 9 euros; Europa: 15 euros; resto del mundo: 18 euros

(IVA y gastos de envío incluidos)



## SECCIONES

### OBSERVATORIO INTERNACIONAL

**Golpe de estado en Níger**

Alberto Pérez Moreno

Coronel de Infantería DEM retirado

**106**

**¿Hacia una nueva guerra entre Armenia y Azerbaiyán?**

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales

de la UNED

**108**

### PENSADORES ESTRATÉGICOS

**Libicki y la guerra de información**

Ángel José Adán García

Coronel de Artillería DEM

**110**

### INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

**Soldados con implantes en el cerebro**

¡Jubilados!: Vuelta al trabajo

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel de Infantería

**112**

### FILMOTECA

Atlantis

Oppenheimer

**114**

### INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

**116**

### SUMARIO INTERNACIONAL

**118**

### WARGAMES / JUEGOS DE GUERRA

**Hermanidad y Unidad**

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

**120**

### AUTOBIOGRAFÍAS DE SOLDADOS

**DE LA MONARQUÍA HISPÁNICA**

Catalina de Erauso

**122**

### HOMENAJE A LA SANIDAD MILITAR ESPAÑOLA

D.ª María del Carmen Angoloti Mesa

D. Mariano Gómez Ulla

D. Fidel Pagés Miravé

**124**

### EL DESVÁN DE LA HISTORIA

Armamento portátil de las fuerzas armadas españolas

Uniformes de nuestro Ejército

**128**

## NUESTRAS INSERCIONES

### INFORMACIÓN DESVINCULACIÓN

**11**

### RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO

**19**

### NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

**65**

### PUBLICIDAD DIAPER

**71**

### DOTACIONES PREMIOS REVISTA EJÉRCITO

**81**

### NORMAS DE COLABORACIÓN

**104**

### PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

**127**

# DOS HOMBRES

A stylized, high-contrast portrait of Vladimir Putin, looking slightly to the left. The image uses a limited color palette of blue, yellow, and dark grey, with a heavy, graphic style. The background is a solid blue.

## EL LIDERAZGO DE VLADIMIR PUTIN Y VOLODIMIR ZELENSKI EN LA GUERRA DE UCRANIA

Antonio Nistal Fernández | Comandante de Artillería. DEM





# UN DESTINO

No hay nadie menos afortunado que el hombre a quien la adversidad olvida, pues no tiene oportunidad de ponerse a prueba.  
Séneca (2 a. C.-65 d. C.)

Lo moral es a lo físico como tres es a uno.  
Napoleón Bonaparte (1769-1821)

## INTRODUCCIÓN

Si alguien albergaba alguna duda de la importancia de los líderes individuales en el desarrollo de los acontecimientos mundiales, la guerra de Ucrania la ha disipado. Es la cruzada del presidente

ruso Vladímir Putin y de nadie más, igual que la Segunda Guerra Mundial fue la de Adolf Hitler. Ambos mandatarios querían la guerra; la abrazaron como una prueba de poderío contra un enemigo, en teoría, más débil. Sin Putin no se habría producido la invasión

de Ucrania; sin Volodímir Zelenski, presidente ucraniano, tampoco habría seguido el curso que ha seguido. Este artículo pretende analizar y comparar el liderazgo de estos dos presidentes diametralmente opuestos, pero unidos por el destino.

## DESARROLLO

Sin pretender abordar la «teoría del gran hombre», que surge durante el siglo XIX gracias al historiador Thomas Carlyle —sostenía que los grandes líderes nacen y no se hacen porque poseen ciertos rasgos personales intrínsecos independientemente de los condicionantes sociales, económicos o políticos que los precedieron—, sí se debe reconocer que quien ocupa el cargo en un momento y en un lugar determinados puede marcar una diferencia decisiva. En una gran crisis —la víspera de una guerra, por ejemplo—, importa quién tiene la autoridad final para decir basta o seguir adelante. También resulta determinante quién lidera el país que está siendo atacado y cómo decide responder.

En la crisis actual, no cabe duda de que ambos líderes, Putin y Zelenski, han determinado la forma del conflicto.

---

## En Rusia, Putin ha restablecido el estilo de liderazgo altamente centralizado de Stalin o de los zares, a los que tanto admira

---

### EL CASO DE VLADÍMIR PUTIN

En Rusia, Putin ha restablecido el estilo de liderazgo altamente centralizado de Stalin o de los zares, a los que tanto admira. Lo que él piensa y quiere se convierte en política rusa porque controla los resortes del poder y toma las decisiones clave. Sin embargo, hoy en día está claro que uno de sus mayores errores fue diseñar las cualidades personales y la

determinación del hombre cuyo país estaba invadiendo, un presidente que decidió no huir ni rendirse, sino permanecer y luchar.

Tal y como sucede con la decisión de Hitler de iniciar una guerra mundial, la decisión de Putin de emprender una invasión a gran escala es muy difícil de entender como una elección racional diseñada para maximizar su ventaja o la de su país. En cuanto a la riqueza y el poder, Putin ya los tenía en exclusiva. En Moscú, había eliminado a todos sus rivales; se había rodeado de sirvientes obedientes cuya vida y riquezas dependían de él; había transformado a su antojo la Duma, la Cámara Baja rusa, y había «domesticado» a los medios de comunicación del país. En el exterior, a Rusia le iba bien con su creciente relación con China y con los líderes afines en países como India, Hungría y Serbia. Putin había fomentado con éxito las divisiones en Europa, la Unión Europea y la OTAN. Los movimientos de protesta a favor de la democracia en Bielorrusia y Kazajistán, cuyos regímenes autocráticos contaban con el respaldo de Moscú, habían ofrecido indicios preocupantes de que estos países podrían estar escapando del abrazo de Rusia, pero el Kremlin se había asegurado rápidamente de que se restableciera el control en ambos. Además, Putin ya se había anotado una serie de victorias sobre Occidente. Había puesto a prueba con éxito la voluntad de Estados Unidos y sus aliados de enfrentarse a Rusia cuando, a finales de la década de los noventa —con el presidente Boris Yeltsin como primer ministro—, ordenó el asedio y asalto de Grozni, en Chechenia; cuando—ya como presidente— declaró la guerra a Georgia en 2008, y cuando ayudó a Bashar al Asad a destruir Alepo durante la guerra civil siria en 2016.

Si profundizamos un poco más, Putin se apoderó de Crimea en 2014 y creó las dos repúblicas secesionistas del Donbás. En todos estos casos, Occidente —cada una de las naciones o como entidad— apenas reaccionó. Entre 2016 y 2020, el dirigente ruso obtuvo suculentos frutos de la confusa política exterior de la Administración Trump. Las declaraciones del presidente americano

calificando a la OTAN de «obsoleta» e incluso sus insinuaciones de que Estados Unidos podría retirarse de la alianza contribuyeron al debilitamiento de la organización transatlántica, que Putin tanto detesta. El primer año de la presidencia de Joseph Biden no se hicieron los esfuerzos suficientes para tratar de alterar la percepción rusa de que Estados Unidos estaba realmente preocupado por Asia y mostraba desinterés por lo que ocurría en Europa, Oriente Medio y África. La retirada de las fuerzas estadounidenses de Afganistán, mal gestionada, pudo interpretarse como una prueba del declive del poder y la determinación de Estados Unidos.

Durante el otoño de 2021, el presidente ruso podría haberse mantenido pasivo mientras disfrutaba de la aparente debilidad y la división de sus enemigos y de los crecientes beneficios de su sector energético, del que parecía depender la mayor parte de Europa. Pero, al igual que Hitler, quería más. Quería una Rusia restaurada en su máxima extensión que fuera tratada y respetada como la potencia mundial que él consideraba que era, con su indiscutible liderazgo internacional al frente. Probablemente, su creciente aislamiento durante la pandemia, en la que solo se relacionaba con un número reducido de oligarcas y el personal de seguridad, lo llevó a estar cada vez más convencido de su propia infalibilidad.

Resulta muy oportuno traer aquí y ahora una cita del historiador y político inglés Lord Acton: «El poder tiende a corromper y el poder absoluto corrompe absolutamente. Los grandes hombres son casi siempre hombres malos [...]». La historia nos ofrece muchos ejemplos. Stalin siguió adelante con la colectivización forzada y exportó grano con la intención de conseguir dinero para su industrialización mientras millones de personas pasaban hambre. Luego destruyó su propio Partido Comunista y su Ejército con varias purgas. Mao asesinó a muchos más ciudadanos propios que la brutal invasión japonesa mientras proseguía con su ruinoso «gran salto adelante»<sup>1</sup> y luego con la «Revolución Cultural china»<sup>2</sup>.

---

## Los dictadores encuentran la historia útil para movilizar a sus pueblos contra otros y para darles motivos con los que reconstituir las glorias del pasado

---

Putin ha construido un sistema en el que nada ni nadie lo cuestionan: ni la Duma, ni los medios de comunicación —la mayoría están bajo su férreo control—, ni el poder judicial. Los servicios de inteligencia y el Ejército responden ante él y los oligarcas, que controlan gran parte de la economía rusa, dependen de su favor. Aunque pueda parecer lo contrario, el líder ruso ha estado

preparando la invasión de Ucrania. Ha aumentado pacientemente los recursos financieros de Rusia, ha reorientado su comercio hacia China como seguro contra las sanciones occidentales y ha reequipado y modernizado su Ejército. En su mayor parte, también controla la narrativa dentro de las fronteras, insistiendo en la antigua grandeza de la nación y presentando a Ucrania y a sus ciudadanos como un elemento indisoluble de esa gran Rusia. Sostiene que hoy Ucrania solo está separada por influencias externas malignas y por los «nazis» y «antisemitas» traidores que la controlan.

A menudo, los dictadores encuentran la historia útil para movilizar a sus pueblos contra otros y para darles motivos con los que reconstituir las glorias del pasado. Mussolini se jactaba de las de la antigua Roma y prometía construir un segundo Imperio romano. Los nazis veneraban a Federico el Grande. Putin se considera a sí mismo un historiador y echa la vista atrás, no solo a la Unión Soviética —cuya desaparición calificó como «la mayor catástrofe geopolítica del siglo xx»—, sino al reinado de Pedro el Grande (1672-1725), cuando Rusia se convirtió en la potencia dominante del noreste de Europa.

Otro aspecto que también da forma a la visión del mundo de Putin son las teorías de sus nacionalistas rusos favoritos. Por un lado, Iván Ilyin (1883-1954), un filósofo que sostenía que una mano de hierro y un autoritarismo implacable eran la única opción para Rusia: «La política es el arte de identificar y neutralizar al enemigo». El otro es Lev Gumilev (1912-1992), un historiador y antropólogo cuya obra configura toda una filosofía que tiene como términos nucleares los de «etnogénesis» y «pasionarnost». El primero trataría de dar cuenta del proceso dinámico de formación, afirmación, auge, mestizaje, fusión o disolución de un grupo humano (pueblo) que, al perder su *pasionarnost* (la vitalidad pasional), va desvaneciéndose en la historia.

Si Putin fuera un líder racional, comprometido con proteger su propia posición en Rusia y garantizar su seguridad en el exterior, no habría apostado por la guerra. Sus convicciones lo han cegado, y todo lo que ha conseguido es dañar a su país y a sus Fuerzas Armadas y reafirmar a Ucrania, más que nunca, como una nación. Ha fortalecido a sus odiados enemigos exteriores, la OTAN, la Unión Europea y Estados Unidos, a la vez que ha estimulado la resistencia interna en Rusia, aunque trate de acallar sus voces.



El presidente del Gobierno de España, Pedro Sánchez, y el presidente de Ucrania, Volodymyr Zelenski, se saludan a su llegada al Palacio Mariinski, a 23 de febrero de 2023, en Kiev (Ucrania). EP (06 de marzo 2023)

## EL CASO DE VOLODÍMIR ZELENSKI

El 25 de febrero de 2022, al día siguiente del estallido de la guerra, el presidente Zelenski se filmó en la oscuridad en las inmediaciones del edificio de la presidencia, acompañado de sus asesores, diciendo: «Estamos todos aquí», en un intento de contrarrestar la desinformación de que había abandonado su puesto. «Nuestros militares están aquí. Los ciudadanos de la sociedad están aquí. Todos estamos aquí defendiendo nuestra independencia, nuestro país, y así seguirá siendo»<sup>3</sup>, afirmó. Zelenski apareció sin casco ni chaleco de protección a pesar de las repetidas advertencias de que Rusia pretendía asesinarlo. Al día siguiente, esta vez a la luz del día, publicó otro vídeo frente a la presidencia vistiendo lo que se ha convertido en su uniforme: una camiseta caqui de estilo militar combinada con una chaqueta verde. Estos mensajes han tratado de encontrar un equilibrio entre levantar el ánimo, ensalzar el carácter indomable de los ucranianos, advertir del grave peligro que se cierne sobre su país y hacer un llamamiento a Occidente. Zelenski, con sus apelaciones a los líderes mundiales, ha hecho de la causa ucraniana una que Occidente no puede ignorar. Quedará para la posteridad su frase «La lucha está aquí. [...] Necesito municiones, no dar un paseo» como respuesta al ofrecimiento americano de evacuación. Esto choca con la «desbandada» del presidente afgano, Ashraf Ghani, el 15 de agosto de 2021.

Junto con hombres como Putin y Hitler, la historia ha producido ocasionalmente otro tipo de líder: el que aparece, a veces de la nada, para unir a su pueblo y, al hacerlo, altera el curso de los acontecimientos.

En 1939, cuando comenzó la Segunda Guerra Mundial, Winston Churchill era considerado un político en decadencia con una carrera interesante, pero accidentada. El primer ministro británico, Neville Chamberlain, lo reincorporó al almirantazgo solo por su experiencia y su creciente apoyo en el Parlamento. En 1940, cuando los ejércitos de Hitler atacaban Francia, Chamberlain se vio obligado a abandonar su cargo y un reticente rey Jorge VI invitó a Churchill a convertirse en primer ministro. Con sus discursos de guerra, Churchill se dirigió al pueblo británico y le infundió la esperanza de que perduraría y triunfaría. La decisión de Zelenski de quedarse y luchar ha cambiado la guerra.

Las habilidades que había desarrollado como comediante —trabajo en equipo, capacidad de comunicación y, sobre todo, coraje— lo han convertido en el líder que Ucrania necesita. Al haber sido actor, sabe instintivamente cómo dirigirse y cómo adaptarse a su público en Ucrania, Rusia y el resto del mundo. Predica con el ejemplo, negándose a abandonar su país y compartiendo sus penurias. Tiene cuarenta y cuatro años y es hijo de un profesor de informática judío y de una ingeniera que hizo carrera en la comedia televisiva.

Antes de convertirse en presidente, nunca había ocupado un cargo público.

Es un artista de la palabra que despliega dramatismo para inspirar y endurecer la resistencia de su pueblo. El optimismo boyante de Zelenski, que expresa día tras día vestido con su uniforme de faena, ha sido un factor unificador y moralizador en la guerra. Su calma es un reproche diario a la calumnia de Putin de que Ucrania está dirigida por drogadictos y neonazis. Al permanecer en Kiev y prometer constantemente una victoria que sigue siendo difícil de imaginar para el ejército ucraniano, Zelenski se ha convertido en un símbolo de la resistencia que encarna el «liderazgo de servicio», una forma de influencia que ejercen los directivos en el mundo de los negocios mientras promueven el desarrollo de sus empleados. En este caso, el presidente orienta esa influencia a la supervivencia de sus conciudadanos.

---

**La observación del comportamiento y las acciones de Volodímir Zelenski ofrecen tres lecciones sobre cómo influir, motivar, organizar y llevar a cabo acciones para lograr fines y objetivos**

---



El presidente afgano abandona su país el 15 de agosto de 2021



## TRES GRANDES VIRTUDES Y DIFERENCIAS ENTRE EL LIDERAZGO DE ZELENSKI Y EL DE PUTIN

La observación del comportamiento y las acciones de Volodímir Zelenski ofrecen tres lecciones sobre cómo influir, motivar, organizar y llevar a cabo acciones para lograr fines y objetivos. En definitiva, una serie de enseñanzas sobre cómo liderar en tiempos tan adversos como los de un conflicto armado. Estas lecciones merecen toda nuestra atención en tanto en cuanto tienen un contrapunto en el autoritarismo de Vladímir Putin.

a) El liderazgo de Zelenski se sirve de la comunicación indirecta. No sabemos exactamente cómo se dirige Volodímir Zelenski a sus conciudadanos, pero no cabe duda de que la enorme actividad del presidente de cara al público internacional contribuye a alentar a los propios ucranianos. La influencia de Zelenski sobre A (comunidad internacional) tiene un efecto sobre B (población y militares ucranianos). Esta presencia política y mediática internacional está provocando amplias reacciones y cosechando apoyos en forma de medios, material militar y logístico, la formación de tropas o la acogida de refugiados. Todo indica que los combatientes ucranianos perciben este apoyo internacional de manera directa —esos medios y materiales para la guerra— o indirectamente a través de los testimonios de sus familiares. Sobre el terreno se sienten orgullosos, valientes, decididos y, por tanto, eficaces. La información sobre Vladímir Putin es escasa, pero su esquema es claramente opuesto al de Volodímir Zelenski. El presidente ruso se inscribe en la lógica del poder jerárquico y descendente, con un discurso unilateral. Los demás actores se mantienen en la distancia considerando que las terceras partes o están bajo sus órdenes o no existen. En conjunto, esto recuerda a la postura de «no me traigan problemas, sino soluciones». Las consecuencias están siendo desastrosas.

b) El liderazgo de Zelenski es transparente. El presidente ucraniano comunica mucho. Aunque no mencione cierta información (las pérdidas militares ucranianas, por ejemplo), cada día añade nuevos datos sobre la guerra. Revela avances y retrocesos, éxitos y derrotas. En resumen, es un comunicador transparente. También fomenta la transparencia indirecta. Múltiples interlocutores sobre el terreno, ya sean dirigentes políticos (el alcalde de Kiev, por ejemplo) o funcionarios, facilitan a los periodistas el acceso y sus testimonios, en los que corroboran la veracidad del discurso del líder. Este hecho presenta a la vez una gran desventaja: lo obliga a equilibrar las buenas y las malas noticias y a admitir a diario que no todo va bien. Lo expone a la crítica. Sin embargo, la transparencia ofrece también grandes ventajas. Gracias a ella, Volodímir Zelenski conserva la iniciativa con el uso de las nuevas tecnologías. Sigue siendo el primero en comunicar, el líder. Además, esta transparencia le ofrece una oportunidad única: al revelar información, puede matizarla. Puede presentar una derrota como un crimen de guerra por parte de sus enemigos y una victoria como un ejemplo que imitar. Una vez más, Vladímir Putin presenta un contraejemplo casi perfecto. Su lógica de «mando y control» —dirigir la acción y controlar la información— se basa en el silencio como postura básica. Como corolario, este proceder implica amordazar a los medios de comunicación y, en última instancia, manipular la realidad y mentir. Su eficacia no debe pasarse por alto: gran parte de la población rusa apoya al presidente Putin. No obstante, cabe preguntarse cuál es el precio de este apoyo, sobre todo en comparación con la transparencia real, que no genera ningún favor debido.

c) El liderazgo de Zelenski es auténtico. Sus mensajes tocan simultáneamente dos fibras. Primero, la de la identidad de un pueblo que, por sus tradiciones, historia y cultura, se percibe a sí mismo como poseedor de una existencia propia, distinta de la de Rusia; en segundo lugar, la de las aspiraciones de futuro, con un ideal que conduce a los ucranianos hacia Occidente y no hacia Moscú. En una palabra, el presidente apela a la autenticidad de Ucrania. Es esta una noción compleja. Se pueden mencionar tres características que la definen. La primera es la conciencia de la propia identidad, tanto individual como colectiva. En este sentido, la resistencia a los choques externos es un mensaje más sencillo de transmitir que el mensaje del cambio; este hecho sirve al propio liderazgo de Volodímir Zelenski. La segunda característica es que la autenticidad implica un proceso activo de indagación ética, es decir, de discernimiento entre lo que está bien y lo que está mal. A modo de ejemplo, es conocido que el presidente ucraniano apela constantemente a valores como la libertad, la democracia y la paz para invitar a la comunidad internacional a apoyar a Ucrania. Por último, la autenticidad del liderazgo requiere coherencia, lo que significa que las palabras deben corresponderse con los hechos. Como ejemplo de integridad y firmeza, podemos señalar la decisión de expulsión de la vida política de altos dirigentes por casos de corrupción en dos ocasiones recientes<sup>4</sup>.

Por el contrario, los líderes que confían únicamente en su poder solo pueden apoyarse en la disciplina y, en última instancia, en el miedo, el principal resorte del despotismo. Los fracasos de Vladímir Putin en su campaña ucraniana son un recordatorio de las limitaciones de esta forma de dirigir.





«Estamos todos aquí» Foto: FACEBOOK / @Volodymyr Zelensky / AFP

## CONCLUSIÓN

Como ya ha demostrado el año y medio de guerra en Ucrania, las cualidades personales de un líder son determinantes. Nadie sabe a ciencia cierta qué hubiera ocurrido si Zelenski hubiese abandonado el país o si hubiese fallecido en alguno de los intentos fallidos de asesinato. Sí podemos estar seguros de que el desarrollo de la guerra hubiera sido totalmente diferente. Así, en este momento, el presidente ucraniano se ha convertido en el líder que su país necesita.

Para finalizar, una última reflexión. El resultado de la guerra de Ucrania dependerá de las decisiones y el liderazgo del resto de actores clave. ¿Qué podemos esperar de ellos? ¿Conseguirá Biden mantener unida la alianza occidental y seguir prestando un firme apoyo a Ucrania en una respuesta cuidadosamente calibrada a las acciones rusas? ¿Utilizará Xi Jinping, como tantos han esperado, su influencia para persuadir a Putin de que llegue a un acuerdo? ¿Qué será aceptable para los ucranianos? ¿Accederá Putin siquiera a salir de Ucrania o persistirá? Las respuestas solo pueden elucubrarse y, dado el historial de Putin, es posible que Occidente tenga que prepararse para un largo y costoso esfuerzo que contenga la agresión del presidente ruso, como hizo en la Guerra Fría con la Unión Soviética.



## NOTAS

1. El gran salto hacia delante fue una iniciativa económica, social y política que se produjo en China en 1958 y que consistió en un intento por parte de Mao Zedong de cambiar el destino económico y político del país, a la vez que se trataba de alcanzar una nueva etapa del comunismo a través de la movilización de las masas. Tuvo como objetivo el desarrollo de los ámbitos rurales para su mayor integración en la economía nacional.
2. La Revolución Cultural china fue un proceso revolucionario llevado a cabo durante el gobierno de Mao Zedong con el objetivo de acabar con los disidentes y opositores del régimen. Buscaba también un cambio en la mentalidad de la población.
3. «La victoria será nuestra» (6 de marzo de 2023).
4. Zelenski sacude su Gobierno en medio de un escándalo de corrupción (6 de marzo de 2023).■





Gestión



Mantenimiento



Seguridad/Transporte



Construcción



Ocio, deporte y artes



Sanidad

# Una **mochila** cargada de **experiencia** y **conocimientos**

Los militares de tropa profesional que no alcanzan la permanencia han de buscar una nueva salida profesional a partir de los 45 años que, en muchos casos, pasa por reintegrarse al mercado laboral. Sus años para la formación y de mayor vigor físico se los han dado al Ejército de Tierra para servir a los intereses de España y de todos los españoles. Tienen una mochila bien cargada de experiencia y conocimientos. Por un lado, es un momento trascendental en sus vidas y, por otro, puede ser una buena oportunidad para que la sociedad civil saque partido tanto a su formación como experiencia, actitudes y aptitudes adquiridas en sus años de servicio en el Ejército español.

**Si eres empresario o empleado, puedes contactar con:**  
**Dirección de Asistencia al Personal del Ejército de Tierra**  
Subdirección de Apoyo al Personal. Sección de Desvinculación.  
Paseo Moret, 3 - 28008 Madrid. Tfno.- 914550560

# Honradez

Profesionalidad

Responsabilidad

# Disciplina

Compromiso

Empatía

Trabajo en  
equipo

# Compañerismo

Capacidad de liderazgo

Lealtad



An aerial photograph of a battlefield, likely in Ukraine, showing several destroyed military vehicles, including what appears to be a tank and several cars, scattered across a dark, charred, and debris-strewn landscape. The scene is somber and depicts the aftermath of combat.

# SEGUNDAS IMPRESIONES MILITARES DE LA GUERRA DE UCRANIA

**Guillem Colom Piella**  
Doctor en Seguridad Internacional

**Gonzalo M. Vallejo Quevedo**  
Graduado en Historia, Máster en Pensamiento Estratégico y Seguridad Global

El pasado diciembre publiqué un artículo en la revista relativo a mis primeras impresiones militares sobre la guerra de Ucrania, que estalló tras fallar el golpe de mano que planeó el Kremlin para decapitar el liderazgo ucraniano y forzar un cambio de régimen en el país<sup>1</sup>. Aprovechando que esta guerra ha rebasado el año de duración, este trabajo pretende actualizar, revisar y replantear varias de las impresiones expuestas en el artículo anterior, centrando el interés en el caso ruso. Por lo tanto, recomiendo combinar la lectura de ambos textos, puesto que el primero relata tanto los fundamentos doctrinales y

condicionantes operativos del plan de invasión ruso como las observaciones iniciales de su desempeño militar<sup>2</sup>.

La neblina que impedía observar con detalle los supuestos de planeamiento de la «operación militar especial» o la actuación de ambos contendientes en el campo de batalla durante las primeras fases del conflicto está comenzando a disiparse. De hecho, durante el primer año de guerra se han recopilado muchos datos primarios y secundarios que, convenientemente tratados y sanitizados, están siendo presentados públicamente en trabajos de *think tank*

vinculados con los ministerios de Defensa de varios países. Aunque la niebla de la guerra todavía impide ver con claridad el desarrollo de las operaciones —especialmente de aquellas desarrolladas en los dominios de la ciber guerra, la guerra electrónica, la guerra informativa o la fusión de inteligencia—, es posible y necesario realizar esta breve actualización de las observaciones iniciales. Obviamente, no se trata de un análisis definitivo ni tampoco de un conjunto de lecciones aprendidas, sino de una nueva batería de observaciones susceptibles de ser validadas, refutadas o refinadas en futuros trabajos.





Posiciones rusas al Norte de Bakhmut

En este sentido, el aspecto más repetido en todos los foros se relaciona con el pobre desempeño ruso y la formidable efectividad ucraniana<sup>3</sup>. Algo que, en el caso ruso, se vincularía con aspectos sobradamente debatidos por la comunidad de expertos, como pueden ser la corrupción endémica, la clásica debilidad de su logística, la baja moral y la escasa instrucción del personal, la pervivencia de doctrinas y prácticas del Ejército Rojo o las limitaciones de su modelo militar semiprofesional a la hora de generar fuerzas aptas para el combate.

En primer lugar, aunque el desempeño militar ruso está siendo deficiente, ni este es estático ni se distribuye uniformemente en todos los ámbitos. El plan inicial para forzar el cambio de régimen en Ucrania estaba plagado de supuestos erróneos y fallos de diseño, y carecía de planes alternativos si este golpe de mano fallaba<sup>4</sup>. También se subrayó que los ataques iniciales, tanto físicos como cibernéticos, apenas afectaron a las infraestructuras del país o que la mayoría de los misiles rusos fallaron o fueron interceptados por las defensas ucranianas.

Sin embargo, estudios más recientes con fuentes primarias ucranianas sostienen que aproximadamente el 75 % de los objetivos estáticos del país —en particular, los sistemas S-300 Favorit, puntal de su defensa aérea— fueron destruidos o dañados durante las primeras cuarenta y ocho horas de guerra con ataques cinéticos o cibernéticos<sup>5</sup>. También que la mayoría de los misiles rusos batieron sus blancos prefijados y si fallaron no se debió a defectos de diseño, mala calidad o errores de empleo, sino a las interferencias o interceptaciones ucranianas. Algo similar puede decirse de los ciberataques que Rusia lanzó sobre su víctima: aunque los ataques sobre Viasat y Ukrtelecom interrumpieron las comunicaciones ucranianas, su sistema de mando y control no colapsó. Pero no se debió a la ineffectividad de las ciberoperaciones rusas<sup>6</sup>, sino a que Kiev migró al servicio comercial de comunicaciones por satélite Starlink de Elon Musk. Algo similar podría decirse tanto de los ataques con *malware* destructivo contra los centros de datos del país, resueltos mediante su copia en soporte físico y su posterior transferencia a la nube de Amazon Web Services (AWS), como de los ciberataques sobre otras redes y servicios del país, solventados rápidamente con el apoyo de empresas y países occidentales. Es decir, la preparación, la resiliencia, el planeamiento de contingencia y la asistencia occidental minimizaron notablemente el impacto de la ciberguerra rusa.

En el caso de la guerra electrónica, a pesar de su potencial teórico y las observaciones prácticas en otros escenarios<sup>7</sup>, parece que Rusia fue incapaz de construir el orden de batalla ucraniano. Además, observó como muchos de sus sistemas no eran interoperables e interferían entre sí. También cometió errores que impidieron a sus fuerzas operar con cobertura electrónica, facilitando con ello la captura o la destrucción de varios de sus sistemas. No obstante, sí está siendo capaz de detectar las transmisiones ucranianas que operan fuera del ecosistema Starlink, perturbar con cierta persistencia sus defensas aéreas y dificultar su fuego de contrabatería. Además, la seguridad de las comunicaciones rusas —inicialmente basada en teléfonos móviles, radios

civiles o tarjetas SIM ucranianas<sup>8</sup>— parece haber mejorado sensiblemente tras varios casos de destrucción de objetivos de valor, como centros de mando y altos oficiales rusos. Sin embargo, ello parece tener más relación con la prohibición de los dispositivos electrónicos personales que con soluciones tecnológicas. En último lugar, muchas infraestructuras ucranianas no fueron destruidas porque Moscú pretendía tomar el país de forma rápida, incruenta y sin dañar estas instalaciones, que permitirían garantizar su funcionamiento normal tras el cambio de régimen por la fuerza.

Aunque lo previo sugiere cierta capacidad de *targeting* estático ruso, todo lo que siguió —como la rápida reparación de muchos blancos dañados o la conservación de varias baterías de S-300 que, movidas de sus emplazamientos pocas horas antes de iniciarse las operaciones, impidieron a Rusia lograr el dominio del aire— indica carencias en materia de elaboración del orden de batalla electrónico, gestión de inteligencia a tiempo real, selección dinámica de objetivos, empleo de municiones equivocadas o insuficientes para el objetivo por batir, la dificultad para realizar la evaluación de daños o la complicada sincronización de los ataques cinéticos

y cibernéticos. Si a ello se le suman decisiones controvertidas pero afines a la tradición doctrinal rusa, como la rápida transición de las operaciones de supresión o destrucción de defensas aéreas a las labores de apoyo cercano y la subordinación práctica de la fuerza aérea y la marina de guerra al esfuerzo terrestre<sup>9</sup>, estos elementos contribuyen a explicar la situación táctica tras el fallido golpe de mano inicial. En el momento en el que Moscú pasó a una estrategia de imposición de costes sobre Kiev, sus capacidades habían sido mermadas y las defensas antiaéreas, reforzadas. Algo que se ha demostrado de forma evidente con el fracaso de la «campana de interdicción estratégica» rusa contra las plantas térmicas y los nudos de comunicaciones ucranianos.

Otro factor que considerar es el desempeño del armamento ruso. Las crónicas iniciales subrayaban su pésimo papel en la contienda, especialmente teniendo en cuenta que muchos de los materiales más publicitados por el Kremlin —como los cazas Su-57 Felon, los carros T-14 y los vehículos de combate T-15 Armata— no hicieron acto de presencia. Sin embargo, diversos sistemas están demostrando ser mucho más eficaces de lo inicialmente planteado. Se podrían

mentonar los misiles balísticos Iskander (especialmente el 9K723, con señuelos capaces de alterar su eco radar), los sistemas antiaéreos de largo alcance S-400 Triumf (que, ubicados en territorio ruso, proporcionan cobertura a sus operaciones aéreas mientras niegan el espacio aéreo a la aviación ucraniana), los drones Orlan-10 (a pesar de la dependencia de componentes occidentales) y, más recientemente, las municiones merodeadoras Lancet. Sin embargo, los teóricamente imbatibles misiles hipersónicos Kh-47 Kinzhal han visto como las baterías antiaéreas Patriot son más que capaces de derribarlos. La combinación de este último sistema con el Iris-T y los NASAMS ha reducido la relativa efectividad alcanzada por los Iskander<sup>10</sup>. Conclusiones similares pueden extraerse del rendimiento de los cazas rusos Su-30SM, Su-35S y Mig-31BM (especialmente cuando montan vectores aire-aire de largo alcance). También de los carros de combate T-90, mejor protegidos y capaces de atacar objetivos desde mayores distancias que sus homólogos ucranianos, pero cuyo empleo táctico ha sido muy mediocre.

Muchos comentaristas mencionan, además, la escasa adaptabilidad rusa. Sin embargo, mientras la fuerza



Dron FPV contra BMP-2 Ucraniano en Donetsk - pantallazo de video de internet ruso



aérea rusa ha mostrado una gran capacidad de adaptación, el ejército ha sido más lento, ya que las enseñanzas tácticas han tardado tiempo en asumirse en los escalones operativos o en compartirse entre las unidades. En cualquier caso, parece que Moscú está centralizando este proceso, resolviendo las deficiencias identificadas y difundiendo soluciones homogéneas entre las unidades, pero siempre de manera reactiva, nunca prospectiva.

En el caso aéreo<sup>11</sup>, aunque la aviación está teniendo un discreto papel en esta guerra, marcada por la capacidad de ambos contendientes para negar el dominio del aire a su oponente o la competición de dos burbujas de defensa aérea, la aviación de ala fija rusa continúa representando una amenaza (limitada) para las tropas ucranianas a la ofensiva. En este sentido, basta observar la batalla de Jersón, donde Moscú recurrió a la aviación para evitar que la penetración ucraniana desde Krivoy Rog hacia el sur pudiera ser explotada satisfactoriamente. Del mismo modo, Rusia está empleando hábilmente los helicópteros de ataque como sistemas defensivos contracarro de alta movilidad.

Por otro lado, el pobre desempeño de los drones Shahed-136 y la efectividad de la defensa aérea ucraniana han llevado a emplearlos para cerrar la defensa ucraniana sobre ellos y, de esta manera, dejar un pasillo abierto para los misiles de crucero o balísticos. Asimismo, ha aumentado la frecuencia con la que se realizan bombardeos desde su espacio aéreo, restando precisión en los blancos, pero asegurando la supervivencia de la aeronave al operar de forma limitada y segura. Además, desde febrero de 2023 se han empezado a montar kits de planeo en las bombas FAB-500 M62 para aumentar su alcance efectivo.

En materia de defensa aérea, aunque Rusia continúa mostrando una cierta inflexibilidad para adaptarse a las situaciones cambiantes, su consolidación en posiciones estáticas y la integración con la red rusa han aumentado su efectividad, especialmente en lo referente a la defensa a largo alcance. Además, sus sistemas

Combatiente ruso en Kreminna - pantallazo de video.



SHORAD han mejorado su eficiencia, siendo capaces de interceptar la mayoría de los misiles antirradiación o los cohetes GMLRS ucranianos.

No obstante, en la guerra terrestre esta adaptación ha sido más lenta y complicada<sup>12</sup>. Pese a las importantes deficiencias observadas, hay síntomas de mejora que han derivado en adaptaciones tácticas, innovaciones operacionales e incluso estratégico-doctrinales<sup>13</sup>.

Además de haber mejorado sensiblemente su logística —diversificando las rutas de suministro y descentralizando sus bases o estableciendo métodos «just in time» para evitar grandes concentraciones— una de las innovaciones más interesantes se relaciona con el empleo de *Wagner* y su aparente integración en los planes de operaciones. De hecho, parece que estos contratistas militares han sido utilizados —junto con los batallones de voluntarios o los reclutas sin apenas instrucción— como «parche» para mantener las operaciones mientras las fuerzas armadas rusas absorbían el personal movilizado el pasado otoño. Por lo tanto, la función de estas unidades sería, sobre todo, intercambiar efectivos por tiempo, un recurso que el

Kremlin considera vital para imponerse sobre Ucrania. Algo que, tras finalizar la batalla de Bajmut y ordenar la desmovilización o integración de sus efectivos en las filas del ejército ruso y cesar las actividades de esta empresa militar en territorio ucraniano, acabó motivando su motín —quizás para que Putin mediara con el ministro de defensa Serguéi Shoigu, el principal adversario de Yevgeni Prighozin, y ganador de esa pugna— y caída en desgracia.

A nivel táctico, ante el creciente alcance y la precisión de la artillería ucraniana, Rusia ha retrasado y protegido los puestos de mando, los depósitos, los puntos de concentración o los talleres. Además, la pérdida de bocas de fuego y la dificultad de aprovisionarlas ha reducido su volumen de fuego desde los 60 000 proyectiles a 12 000-38 000<sup>14</sup>. Junto con la poca precisión artillera y la escasa efectividad de los radares de contrabatería, esto ha motivado la búsqueda de otros métodos para realizar los fuegos de interdicción y contrabatería. Podrían mencionarse tres:

- El empleo de drones merodeadores Lancet y la adaptación de modelos comerciales de visión subjetiva con proyectiles de cabeza hueca<sup>15</sup>.

- El empleo de carros de combate, que realizan fuego indirecto guiado mediante observadores avanzados o drones en apoyo a la infantería.
- La mejora de la capacidad artillera para disparar desde múltiples posiciones y realizar *shoot & scoot*. Esta parece deberse tanto al empleo del sistema de gestión *Strelts* como a la priorización de los morteros de 122 mm frente a los obuses de 152 mm.

Sin embargo, existen adaptaciones que parecen retrotraerse a las prácticas propias de los años finales de la Primera Guerra Mundial, creando un sucedáneo de los *stormtroopers* del ejército imperial alemán. Desarrolladas para superar el desafío que suponen los entramados de sistemas defensivos en la profundidad del despliegue enemigo, estas tácticas exigen disciplina y liderazgo, algo de lo que carece Rusia. En consecuencia, Rusia comienza con un bombardeo artillero por saturación y continúa con distintas «oleadas» de infantería con escaso apoyo mecanizado<sup>16</sup>. Para operar así, a medida que el conflicto ha ido transformándose en una guerra de posiciones, ha dejado atrás sus grupos de combate de entidad batallón para pasar a emplear los *destacamentos de asalto*.



KA-52 contra la penetración en Orivka (8JUN23) - pantallazo de video ruso





Posiciones rusas al Norte de Bakhmut

Con un fuerte arraigo en la doctrina soviética, estas unidades, diseñadas para asaltar posiciones preparadas y combatir en entornos urbanos, responderían al estancamiento del frente y a la menor disponibilidad de vehículos y sistemas de armamento mecanizados.

Junto con estos, muchas unidades han creado sus propias *compañías Storm Z*, constituidas *ad hoc* para realizar acciones de combate complejas. Con una composición variable, estas fuerzas se dedicarían a labores de combate urbano, captura de objetivos sectoriales relevantes, infiltración en el dispositivo enemigo, búsqueda y destrucción de grupos ajenos en el dispositivo propio o eliminación de fuerzas enemigas en edificaciones y construcciones.

Finalmente, las fuerzas acorazadas y mecanizadas rusas han sufrido una enorme atrición. Para paliar esta situación, Moscú ha comenzado a generalizar el empleo de camuflaje termal e introducido tácticas, técnicas y procedimientos para reducir la visibilidad y la detectabilidad de sus

vehículos. Gracias a ello, Rusia ha logrado reducir la eficacia de los sistemas contracarro ucranianos más allá de los 1400 metros<sup>17</sup>. Además, atendiendo a la realidad del campo de batalla, ha empezado a utilizar estas fuerzas en cuatro grandes roles:

- base de fuego indirecto en apoyo a la artillería;
- como «francotiradores» en tiro directo para eliminar las posiciones de fuego enemigas;
- para realizar incursiones, preferiblemente nocturnas, a modo de *hit & run*;
- como cañones de asalto en apoyo a la infantería o como arietes contra edificaciones en operaciones urbanas.

Pese a estas adaptaciones, el resto del desempeño de su ejército es, por lo general, pobre. Sus tácticas carecen de imaginación y tienden a reiterar errores pasados. Cada vez que Rusia trata de avanzar a campo abierto en los entornos periurbanos y los campos de plantío que riegan el frente, la acción acaba, en el mejor de los casos, con mínimas ganancias territoriales a un coste muy elevado.

## REFLEXIONES FINALES

El pobre desempeño militar ruso continúa rodeado de muchas incógnitas y una aparente carencia de sentido común en ciertos asuntos. Parte de los problemas de operatividad pueden achacarse a un liderazgo corrupto, deficiente y centralizado cuya estructura de mando continúa careciendo de un cuerpo profesional de suboficiales y que se caracteriza por la nula autonomía de los mandos tácticos sobre el terreno, esto último favorecido por las señales del declive de la profesionalidad en su cuerpo de oficiales y la corrupción intelectual y moral en el seno de su ejército<sup>18</sup>. En otros casos, estos problemas son coyunturales. Algunos de ellos han sido expuestos por la efectiva comunicación estratégica ucraniana y otros se han ido observando en directo gracias a los miles de dispositivos móviles que pueblan el campo de batalla ucraniano. En cualquier caso, es más necesario que nunca reflexionar y aprender de esta guerra que tantas enseñanzas nos está dando.



## NOTAS

1. Colom, Guillem (2022). «Primeras impresiones militares de la guerra de Ucrania», en *Revista Ejército*, 981, pp. 10-17. En otro artículo (2022), «The bear in the labyrinth: first impressions of Russia's performance in Ukraine», en *The RUSI Journal*, 167 (6-7), pp. 72-81, profundizo en algunos de estos aspectos.
2. Además, es altamente recomendable complementar con los trabajos de observaciones, mucho más extensos, realizados tanto por el Mando de Adiestramiento y Doctrina (MADOC) como por la División de Desarrollo de la Fuerza (DIVDEF), así como con las crónicas diarias del conflicto de la revista *Ejércitos* (<https://www.revistaejercitos.com>) o los informes monográficos sobre la guerra elaborados por el Royal United Services Institute (RUSI), el International Institute for Strategic Studies (IISS) o el Center for Naval Analyses (CNA).
3. Véase, por ejemplo, este trabajo publicado a los tres meses de la invasión: Dalsjö, Robert et al. (2022). «A brutal examination: Russian military capability in light of the Ukraine war», en *Survival*, 64 (3), pp. 7-28, y compárese con otros trabajos más actuales, como Detsch, Jack (01/03/2023). «How Ukraine learned to fight», en *Foreign Policy*, disponible en <https://cutt.ly/X5WJJC6>, o Konaev, Margarita y Daniels, Owen (28/03/2023). «Agile Ukraine, lumbering Russia. The promise and limits of military adaptation», en *Foreign Affairs*, disponible en <https://cutt.ly/15WH0qL>. De hecho, estos nuevos textos permiten contextualizar la capacidad de innovación ucraniana y mostrar la tensión que existe entre la doctrina tradicional y los mandos socializados durante la época soviética y los oficiales más jóvenes, que, adiestrados por Occidente, son más flexibles e innovadores.
4. Sobre estos asuntos, véase Calvo, José Luis (2022). «Primeras impresiones militares», en Colom, Guillem (ed.), *La guerra de Ucrania. Los 100 días que cambiaron Europa*. Madrid: Catarata-Ejércitos, pp. 65-94; Villanueva, Christian (2022). «Crónica de un fracaso estratégico», en Colom, Guillem (ed.), *La guerra de Ucrania. Los 100 días que cambiaron Europa*. Madrid: Catarata-Ejércitos, pp. 37-64, o Watling, Jack y Reynolds, Nick (2022). *Operation Z. The death throes of an imperial delusion*. Londres: RUSI.
5. Bronk, Justin et al. (2022). *The Russian air war and Ukrainian requirements for air defence*. Londres: RUSI; Watling, Jack et al. (2023). *Preliminary lessons from Russia's unconventional operations during the Russo-Ukrainian war, February 2022-February 2023*. Londres: RUSI; Zabrodskiy, Mykhailo et al. (2022). *Preliminary lessons in conventional war-fighting from Russia's invasion of Ukraine: February-July 2022*. Londres: RUSI; Willet, Markus (2022). «The cyber dimension of the Russia-Ukraine war», en *Survival*, 64 (5), pp. 7-26.
6. A pesar de la amplitud de los ciberataques, Rusia restringió su impacto para mantener las infraestructuras ucranianas intactas y evitar escaladas indeseadas. En este sentido, parece que Moscú aprendió la lección de *NotPet-ya* (2017), si bien el ataque a *Viasat* afectó a terceros países. Sin embargo, la estabilización de los frentes, la dilatación del conflicto y la asistencia militar occidental han motivado un incremento del volumen y violencia de las acciones rusas y de sus *proxies* contra terceros países en el ciberespacio (HUNTLEY, Shane (2023, 16 de febrero). «Fog of War: how the Ukraine conflict transformed the cyber threat landscape», *Google*, <https://shorturl.at/koPWX>
7. Matías, Francisco (18/11/2019). «Guerra electrónica. La gran ventaja rusa», en *Ejércitos*. Disponible en: <https://cutt.ly/y5EwtKk>.
8. Frías, Carlos (15/12/2022). «Ucrania: la guerra de los teléfonos móviles», *Documento de Opinión del IEEE*, 112. Disponible en: <https://bit.ly/3l7tzmW>.
9. Para un análisis específico, Zabrodskiy et al. (2022) y, para una visión más general, Frías, Carlos (05/04/2022). «Ucrania y el ejército ruso: primeras impresiones (I)», *Documento de Opinión del IEEE*, 33, disponible en <https://cutt.ly/T1euYaG>.
10. *The Economist* (14/06/2023). «How Kyiv fended off a Russian missile blitz in May». Disponible en: <https://t.ly/Fya5c>.
11. Bronk, Justin (2023). *Russian combat air strengths and limitations: lessons from Ukraine*. Arlington: CNA.
12. Preble, Christopher (02/02/2023). «Learning lessons from Ukraine: is defense dominant?», en *War on the Rocks*. Disponible en: <https://acortartu.link/y3yvq>.
13. Ryan, Mick (17/04/2023). «The Russians keep evolving», en *Futura Doctrina*. Disponible en: <https://cutt.ly/f5WHuSk>.
14. Bertrand, Natasha et al. (11/01/2023). «Russian artillery fire down nearly 75 %, US officials say, in latest sign of struggles for Moscow», en *CNN*. Disponible en: <https://acortartu.link/iyxcx>.
15. *Defense Express* (12/04/2023). «FPV-drones are used by Russians too, and they have some ideas to take note of». Disponible en: <https://acortartu.link/4tjpw>. Además, muchos de estos los obtienen los propios combatientes o por colectas populares.
16. Aunque se emplea el término «oleada», en la práctica entraña el envío de entre uno y cinco pelotones o equipos de fuego que realizarán escaramuzas contra las fuerzas ucranianas desplegadas en la línea de contacto. Esta primera oleada de «infantería desechable» permite revelar las posiciones ucranianas. Tras un ataque artillero, se lanzará una nueva «oleada» de unidades de asalto o especializadas. Rusia repetirá el mismo proceso hasta desalojar a las fuerzas ucranianas o dejar exhaustas a sus propias fuerzas (Watling, Jack y Reynolds, Nick [2023]. *Meatgrinder: Russian tactics in the second year of its invasion of Ukraine*. Londres: RUSI).
17. Algo favorecido también por el empleo de los tanques en las horas del amanecer y el anochecer, cuando la temperatura ambiente es similar a la del vehículo, produciendo el denominado «cruce térmico» (*ibid.*).
18. Ryan, Mick (11/05/2023). «Operational adaptation by the Russians», en *Futura Doctrina*. Disponible en: <https://t.ly/M1Q-> ■



## Rincón del Museo del Ejército



### ACTIVIDADES CULTURALES

#### Exposición temporal: «La nobleza de las armas».

La posesión y exhibición de armas desde la antigüedad más remota ha sido una constante a lo largo de la historia. A partir de finales de la Edad Media, el coleccionismo de todo tipo de armas, algunas basadas en modelos militares y otras derivadas de las mismas, fue una moda cargada de simbolismo entre las clases más poderosas, lo que creó un mercado y unos talleres productores que llevaron a las más altas cotas de calidad en cuanto a técnicas y materiales la producción de las armas. Especialmente en el caso de las guarniciones de armaduras, las espadas, armas de fuego, etc.

En esta exposición se pretende recoger la importancia y significado de las armas como símbolo de poder y status en manos de los estamentos dominantes en diferentes periodos de la historia. En esta pequeña muestra se recoge algunos ejemplos, desde el siglo XV al XIX, de este tipo de piezas, procedentes en su mayoría de las colecciones del Museo de Ejército.

- **Desarrollo de la actividad**
- **Lugar:** Nivel 5-B
- **Horario de la exposición:** de 10:00 a 17:00 horas
- **Entrada gratuita**

#### Exposición-homenaje al Ejército Español: «Misiones del ejército español en el exterior». Una mirada propia. Acuarelas De Luis-Felipe Tello Cánovas

El Museo del Ejército agradece muy afectuosamente a D. Felipe Tello esta muestra de su colección de acuarelas con las que rinde homenaje al Ejército, a los hombres y mujeres que sirviendo en nuestras unidades sirven a nuestra sociedad, a España. Nuestro homenaje de gratitud a todos ellos."

- **Desarrollo de la actividad**
- **Lugar:** Nivel 5-B
- **Horario de la exposición:** de 10:00 a 17:00 horas
- **Entrada gratuita**

### HORARIO:

De 10.00 a 17.00 horas.

Cierre de taquillas: 30 minutos antes de la hora de cierre del Museo.

El desalojo de las salas tendrá lugar 15 minutos antes del cierre.

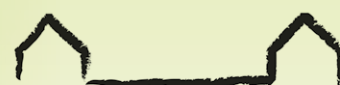
Lunes cerrado

[www.museo.ejercito.es](http://www.museo.ejercito.es)



MUSEO DEL EJÉRCITO

C/ de la Paz, s/n. 45001 Toledo  
Tfno. 925-238800  
Fax. 925-238915  
e-mail: [museje@et.mde.es](mailto:museje@et.mde.es)

  
**FUNDACIÓN**  
MUSEO DEL EJÉRCITO

Tfno. 925-238844  
[fundacionmuseoejercito@et.mde.es](mailto:fundacionmuseoejercito@et.mde.es)



# UCRANIA

A photograph showing several Ukrainian soldiers in camouflage uniforms and helmets positioned on top of a dark-colored amphibious tank. The tank has the number '101' painted on its side in two locations. A Ukrainian flag is visible on the tank. The background is a hazy, blue-tinted sky, suggesting a battlefield environment.

## LA CONTRAOFENSIVA INTERMINABLE

**Carlos Tejeda Fernández** | Coronel de Artillería

A la rápida y sorprendente recuperación de buena parte de los territorios ocupados por los rusos en Ucrania durante el primer año del conflicto, sucedió una situación de punto muerto y una ulterior contraofensiva cuyos resultados contrastan con aquel empuje inicial mostrado por las tropas de Kiev.

La contundente reacción inicial de los países miembros de la OTAN en apoyo del país invadido y el arrojó de sus Fuerzas Armadas y su población frenaron a un ejército ruso que evidenció múltiples carencias, empezando por una dirección y un planeamiento muy pobres, una logística casi improvisada y una moral muy baja.

Ciertamente, el apoyo de los países occidentales no ha cesado, es más, se ha ido incrementando gradualmente a medida que la situación de *impasse* inicial y la posterior contraofensiva se prolongaban hasta el punto de afectar a sus propias reservas de munición, muy precarias para la magnitud y la duración de un conflicto como no se había vivido otro en Europa desde la Segunda Guerra Mundial.

Ahora bien, es ese adverbio —gradualmente— el que ha llevado a la contraofensiva ucraniana a un avance mucho más lento de lo esperado, cuando no a un estancamiento.

La lentitud en la toma de decisiones políticas en lo relativo a la paulatina cesión de medios acorazados, mecanizados, artillería de mayor alcance y, especialmente, aéreos, además del tiempo adicional de formación necesario para sus operadores, ha producido, paradójicamente, una prórroga preciosa para la organización de una férrea defensa rusa contra la que ya se han estrellado una parte de los elementos transferidos.

Iniciar una ofensiva sin todo ese arsenal y en cantidad suficiente —hay que insistir aquí en lo dicho sobre los medios aéreos clásicos (no solo de





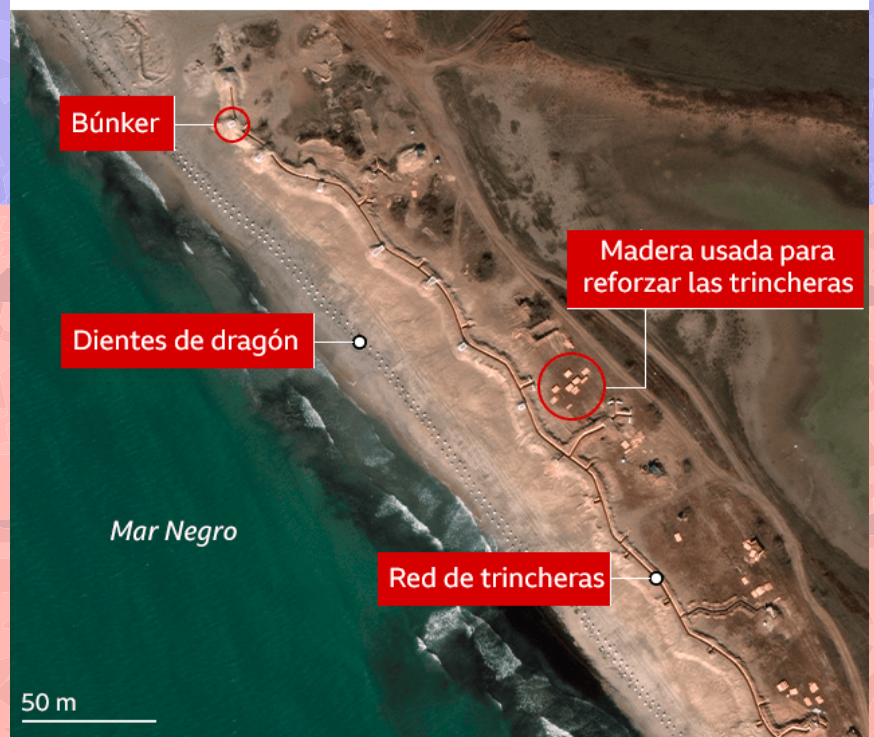
Si, a la luz de las imágenes satelitales y los informes de inteligencia de fuentes abiertas (OSINT), analizamos de qué manera se organizan estas fuerzas establecidas en defensiva, puede colegirse que Rusia despliega sus fuerzas en contacto en cuatro zonas que vienen a corresponderse con los óblast o regiones administrativas ocupadas. Estas son

Jersón y Zaporíia al sur y Donetsk y Lugansk al este. Aparte figura la invadida Crimea, la joya de la corona para Putin, pero, para acceder a esta —descartada casi toda probabilidad de un desembarco exitoso de los ucranianos en dicha península—, los asaltantes tendrían que batir antes a los rusos en cualquiera de las dos primeras zonas o en ambas.

drones viven los ejércitos)— resulta, cuando menos, temerario. Pero, por otro lado, el mayor tiempo de espera para la acumulación de esos medios también ha sido ventajosamente empleado por el enemigo para ampliar, fortalecer y dar profundidad a sus posiciones defensivas.

Según la inteligencia británica, Rusia ha construido en los territorios ocupados los sistemas defensivos más extensos del mundo durante muchas décadas, con una longitud cercana a los mil kilómetros en territorio ocupado y otros tantos en las fronteras de Ucrania con Rusia y Bielorrusia. Su vastísima red de trincheras está protegida por minas contracarro y contrapersonal, alambre de espino, taludes, dientes de dragón y erizos para su uso contra medios acorazados y mecanizados.

## Las defensas rusas en la costa oeste de Crimea



Fuente: Maxar

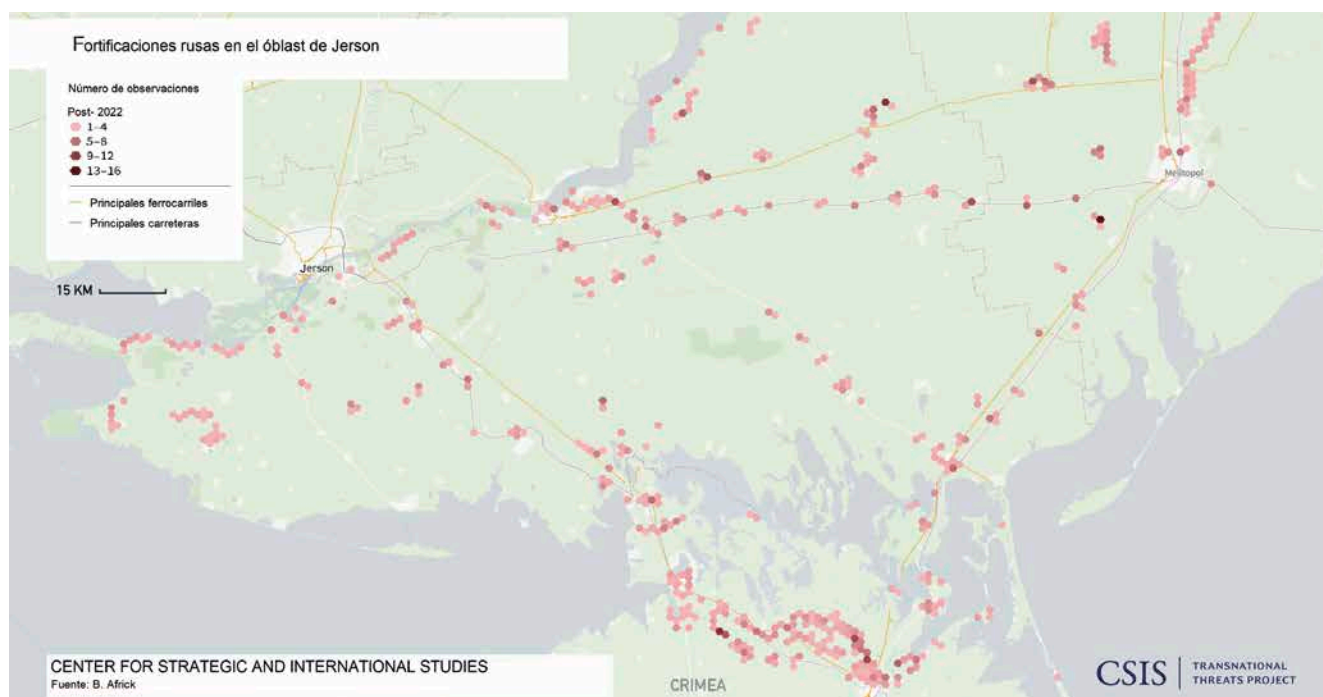
BBC



## DEFENSAS RUSAS EN JERSÓN

Aunque existe un intercambio artillero de hostigamiento de intensidad variable y actividad de operaciones especiales, con efímeras acciones anfíbias sobre las isletas del río Dniéper y su margen oriental, un desembarco en masa resulta improbable debido a la necesidad de una logística imponente que chocaría contra el imprescindible secreto y a que se trataría de una operación de sumo riesgo y con poco margen para la retirada. Debe tenerse en cuenta que el río presenta una anchura media de dos kilómetros y que, una vez destruida la presa de Kajovka, no tiene un solo puente en todo este óblast. De hecho, el Ejército Rojo sufrió cientos de miles de bajas al intentar forzar su cruce durante la Segunda Guerra Mundial.

Amparada en él, Rusia ha construido la defensa de esta zona frente a la ciudad de Jersón y a intervalos, a lo largo de esta masa de agua y de las carreteras que van desde allí hacia Crimea. Estas posiciones defensivas no son, sin embargo, tan nutridas como en Zaporíjia por las razones expuestas anteriormente, ya que sus unidades de primera línea podrían castigar severamente a los asaltantes, en tanto que estos tendrían muy pocas facilidades para alcanzar ulteriores escalones y centros logísticos rusos. En todo caso, las acciones limitadas de asalto anfibio de distracción o complementarias a un esfuerzo principal en Zaporíjia no serían descartables.





## DEFENSAS RUSAS EN ZAPORIYIA

Se trata de la zona más densamente fortificada desde la invasión, ya que contiene el eje de avance ucraniano más corto hacia Crimea, que pasaría

por Melitópol o Berdiansk o ambas ciudades. Esto, además de permitir el acceso a dicha península, partiría en dos el despliegue ruso, aislando a las tropas situadas al este del Dniéper, batiéndolas desde la retaguardia de su despliegue y empujándolas contra

el río. Ni que decir tiene que, en este caso, Crimea quedaría muy aislada, pues el puente de Kerch que la une a Rusia se ha mostrado muy vulnerable.

Para evitar la maniobra operacional ucraniana, las fuerzas rusas han desplegado una defensa en tres tramos, el primero de los cuales está constituido por una línea de vanguardia de unos ciento cincuenta kilómetros que corre hacia el oeste desde Vasylivka, en el borde oriental del embalse de Kajovka, hasta Novopetrykivka, ya en el óblast de Donetsk. Como se ha señalado, dispone de abundantes medidas de contramovilidad y trincheras muy perfeccionadas para las unidades de primera línea, así como de artillería de apoyo desplegada por delante del segundo sector defensivo. Por razones obvias, toda la zona occidental de esta franja defensiva está especialmente reforzada, ya que, como se ha dicho, es la ruta más corta hacia Melitópol y Crimea y el pivote de la defensa rusa.

El segundo tramo defensivo abarca unos treinta kilómetros desde la ciudad de Orlyanske hasta el norte de Bilmak, entre diez y treinta kilómetros detrás de la franja defensiva de vanguardia. Su composición, sus medios y sus procedimientos son similares a los de estas, ya que constituirían un nuevo frente en caso de que la vanguardia fuese desarticulada.

### Líneas defensivas rusas



Fuente: Planet Labs PBC

BBC





Hasta el momento se ha evitado hablar de líneas defensivas; más bien son capas, tramos y, en definitiva, sectores defensivos, ya que cada uno de estos contempla a su vez varias líneas. Es más, ese variable espacio intermedio entre las dos franjas defensivas no está ni mucho menos desocupado, sino que mantiene reservas para realizar contraataques y fuerzas aptas para crear posiciones de bloqueo que, una vez canalizado el enemigo, buscarán destruirle con sus medios acorazados y mecanizados y

todos sus apoyos de fuego aéreos y terrestres.

Por último, en caso de que las tropas ucranianas rompieran completamente el frente, tenemos un tercer despliegue defensivo de carácter no lineal, ya que se trata de un conjunto de innumerables fortificaciones discontinuas alrededor de las principales ciudades, carreteras y nudos de comunicaciones que no constituyen un frente en sí, pero que tratarían de retardar el avance y evitar la explotación del éxito.

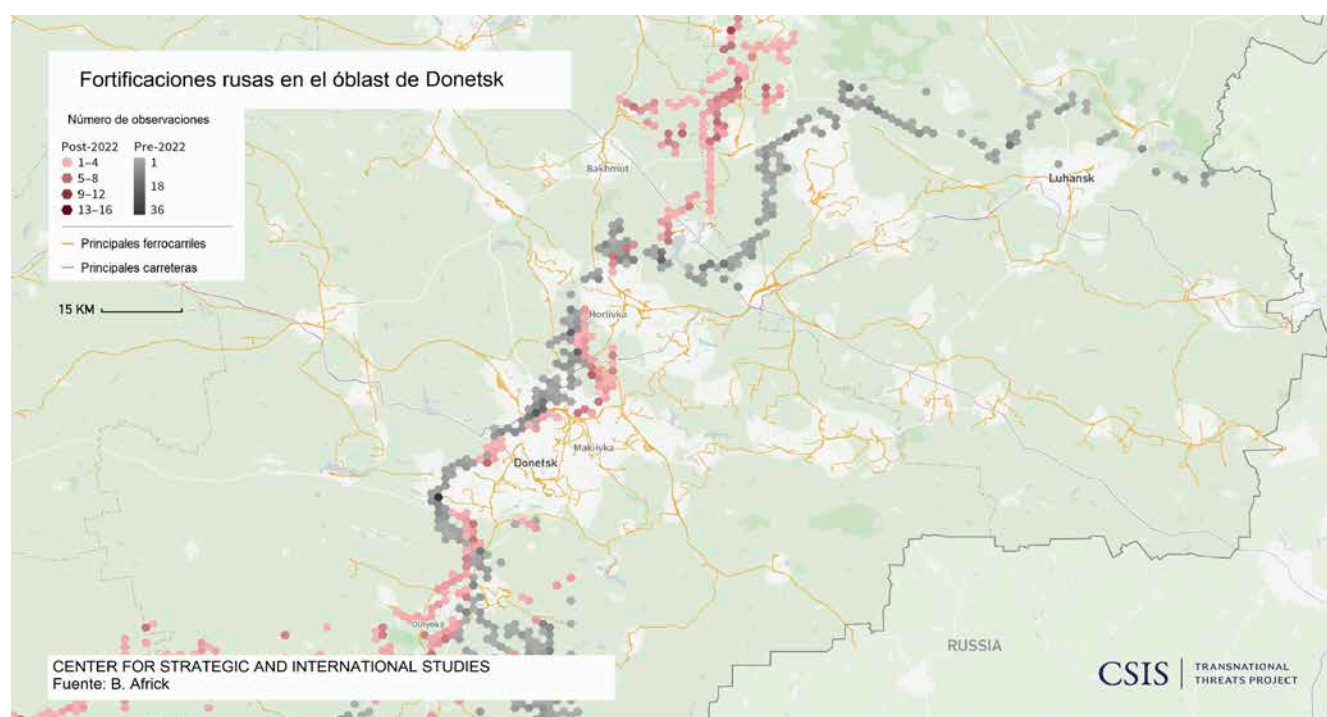
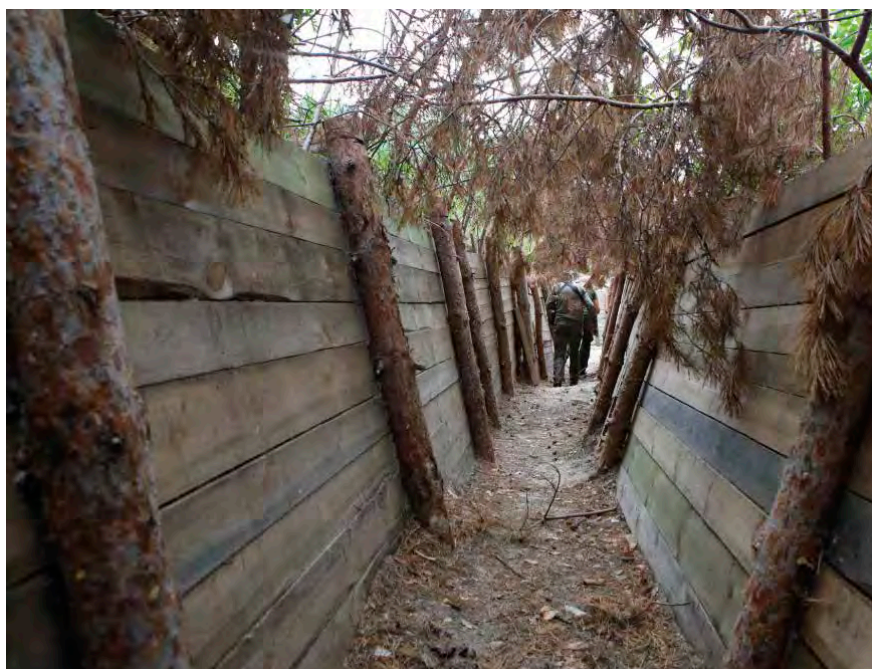
## DEFENSAS RUSAS EN DONETSK

En el óblast de Donetsk la situación y, por tanto, el sistema defensivo ruso distan mucho de los anteriores, ya que aquí la batalla es principalmente urbana, casa por casa.

Dado que en esta zona los combates comenzaron con la invasión de 2014, casi el 75 % de las fortificaciones son anteriores a las que se han construido en el último año y medio de esta nueva invasión. Ahora bien, puesto que muchas de ellas eran de origen ucraniano, lógicamente están orientadas en sentido opuesto al que ahora precisan los rusos, por lo que no siempre presentan la mayor utilidad.

Aquí el sistema defensivo gravita en torno a las ciudades de Donetsk, Makiivka y Jórliivka, así como a la de Olhynka, pues esta última es el eslabón que lo encadena al de Zaporizhzhia. Un asalto ucraniano empujaría a las tropas en un sangriento combate urbano con la desventaja adicional de una efímera explotación del éxito debida a la proximidad de la frontera rusa, motivo por el que, además, Rusia podría mandar sus reservas rápidamente desde su propio territorio.

Para hacerse una idea de la magnitud de un combate en estas ciudades,



bastaría con recurrir al enorme número de bajas de Bajmut, una población que tenía unos 70 000 habitantes antes de la guerra, y comparar esta cifra con las de las tres primeras ciudades citadas, con 900 000, 330 000 y 240 000 habitantes respectivamente.

En cuanto a la posibilidad de evitar estas ciudades flanqueándolas, presenta el inconveniente de que, al estar muy cerca unas de otras, las tropas se verían en riesgo de sufrir contraataques y cortes en sus líneas logísticas por parte de las tropas rusas que las guarnecen. Por otra parte, ya en áreas más alejadas y menos urbanas, Rusia ha establecido varias franjas defensivas similares a las de Zaporíyia, pero mucho más cercanas entre sí (a unos cinco kilómetros).

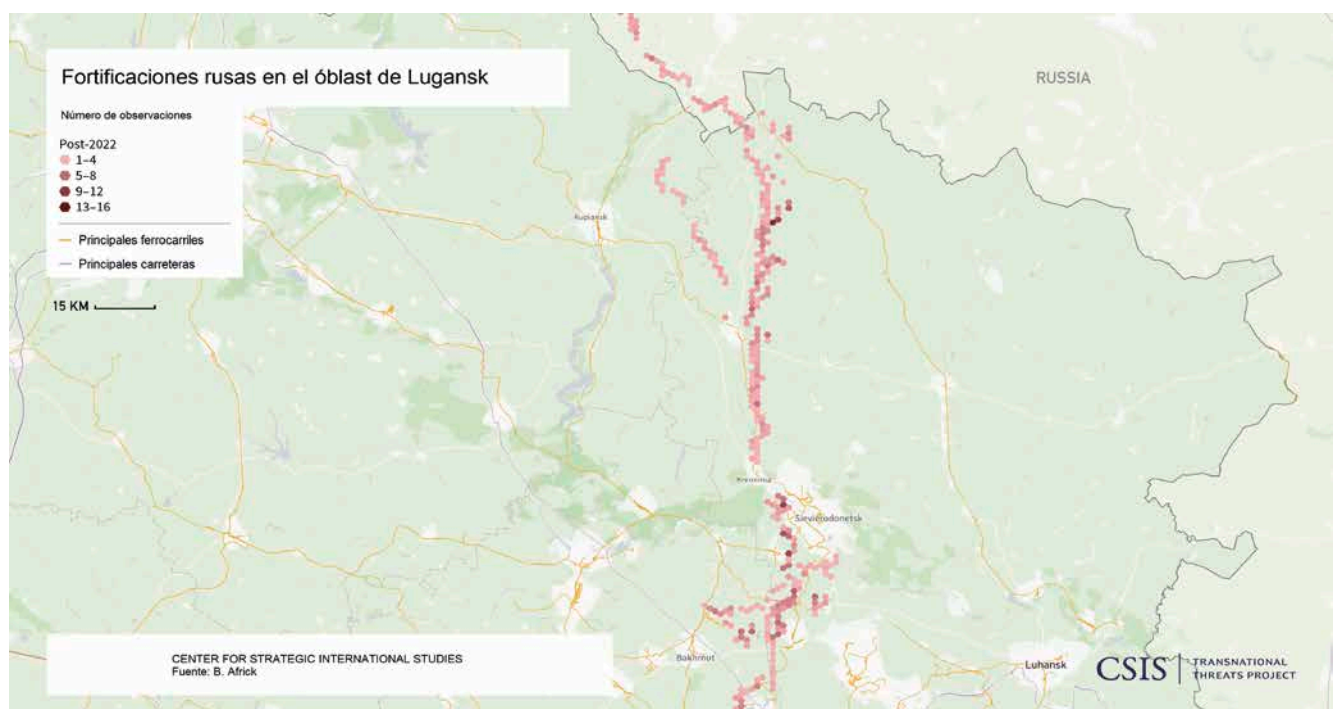
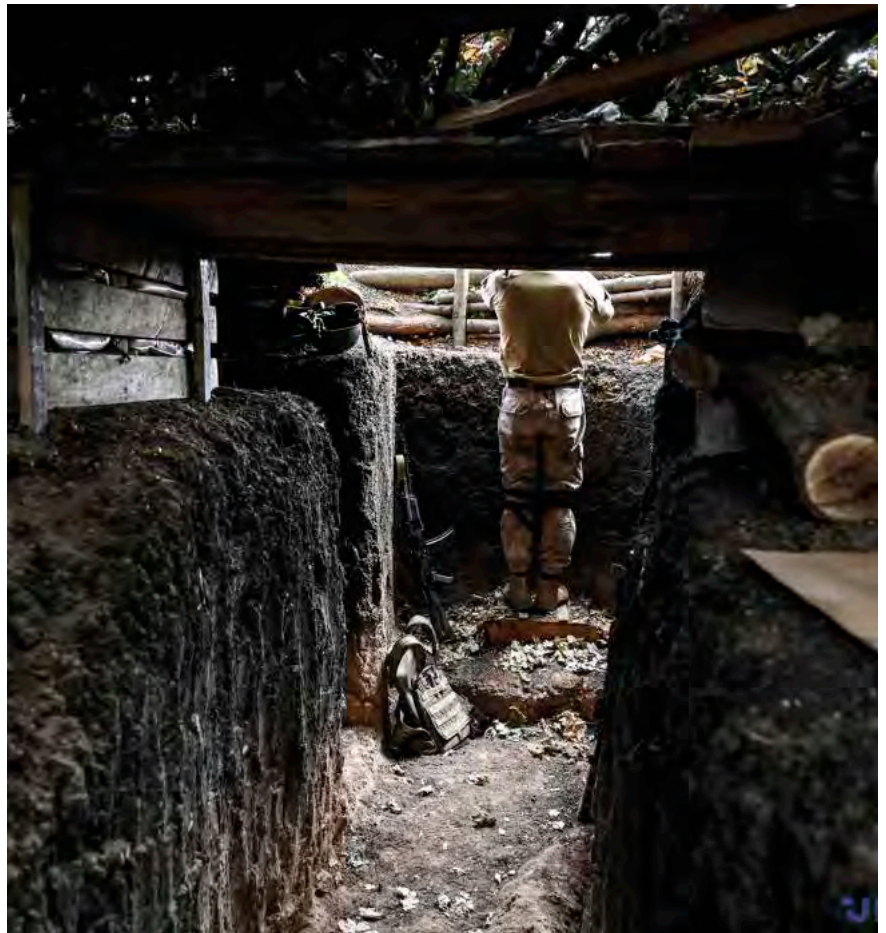
## DEFENSAS RUSAS EN LUGANSK

En esta área hay dos zonas de defensa principales: la del sur, que va desde Bajmut hasta los bosques de Kremína y tiene su centro de gravedad en Severodonetsk, y la que va desde allí hasta la frontera rusa al norte.

La primera es similar a la que se establece en Donetsk y la segunda puede, a su vez, dividirse en otras dos subáreas: la que corre y se apoya en las

localidades situadas en la orilla oriental del río Krasna, lo que dificultaría su asalto, y la superficie llana que va hasta Rusia, donde se han dado combates de carros en campo abierto. En la primera de estas dos se observan,

además, fortificaciones aisladas en segundo escalón, al igual que ocurría en la tercera franja defensiva de Zaporíyia. En la segunda, en cambio, nuevamente se observan dos franjas defensivas, si bien menos nutridas.





El primer dilema para los ucranianos es si comprometer fuerzas contra los accesos densamente defendidos a Crimea, las áreas urbanas que dominan el óblast de Donetsk o las áreas más escasamente fortificadas, pero menos importantes desde el punto de vista estratégico, de Lugansk. Una ofensiva ucraniana contra las provincias fronterizas con Crimea conlleva decisiones difíciles, pues obliga a combatir a través de capas de posiciones defensivas distanciadas a más de diez kilómetros de profundidad en Zaporíyia o a cruzar el río Dniéper, una operación difícil que conlleva el desafío posterior de defender una cabeza de playa de los contraataques rusos. Cualquiera que sea la decisión, las fuerzas ucranianas estarán sujetas a repetidos contraataques desde múltiples direcciones a fin de aislar a las unidades de combate del apoyo que necesitan para sostener la acción ofensiva.



## MORFOLOGÍA DE LAS POSICIONES DEFENSIVAS RUSAS

Hasta aquí se ha analizado cómo está constituido el sistema defensivo ruso en su conjunto, pero, yendo al caso particular, es decir, a lo que los ucranianos se están encontrando en el frente, este consiste en una serie de obstáculos o barreras de contramovilidad, tales como zanjas, barreras de erizos a base de vigas de metal soldadas y bloques de hormigón piramidales conocidos como dientes de dragón, además del uso de una ingente cantidad de minas contracarro y contrapersonal. Estas zonas de obstáculos tienen una profundidad de algo menos de dos kilómetros y, naturalmente, son batidas desde las trincheras por unidades ligeras de tipo grupo táctico que defienden áreas no superiores a cinco kilómetros de frente y dos y medio de fondo, así como por vehículos de combate y por la artillería, que previamente prepara sus posiciones de tiro y fija referencias para batir sus objetivos.



En cuanto al orden habitual de los obstáculos, suelen comenzar con una zanja contra cualquier clase de vehículo; medio kilómetro detrás de ella hay una triple fila de dientes de dragón y, a una distancia de entre doscientos y trescientos metros de esta, una primera línea de trincheras donde, además de a las armas ligeras, los asaltantes están sometidos al fuego de granadas de fusil, cañones sin retroceso y misiles contracarro. Si a ello añadimos el fuego de artillería y morteros, se comprenderá la lentitud de la contraofensiva ucraniana.

Además, debe tenerse en cuenta que esta no es más que una primera franja defensiva, pues, como se ha indicado, este dispositivo se repite en varias capas en profundidad. Por otra parte, hay que señalar que estas defensas de carácter estático no son únicas, sino que normalmente se combinan con defensas móviles y, en general, con fuerzas capaces de realizar contraataques.

## VULNERABILIDADES DE LAS FUERZAS DEFENSIVAS RUSAS

Hasta aquí hemos analizado cómo están configuradas las tropas invasoras establecidas en defensiva. Ciertamente, las fortificaciones parecen impresionantes, pero no menos imponente debió de parecer la línea Maginot a los alemanes poco antes de perforarla por donde menos esperaban sus defensores y ver como los alemanes recorrían a gran velocidad su retaguardia en paralelo a esta hasta alcanzar la costa atlántica de Dunkerque.

Las fortificaciones son tan buenas como las fuerzas que las defienden y no todo son ventajas para los defensores rusos. En primer lugar, frente a los cerca de quinientos kilómetros que tenía la línea Maginot, los rusos deben defender el doble de distancia en los óblast ocupados y permanecer alerta en otros mil kilómetros de frontera con

Ucrania para evitar acciones de fuerzas *proxy*, como ya ha sucedido.

Sin recurrir a nuevas movilizaciones, sumamente impopulares, no es fácil que Rusia pueda defender con la misma intensidad toda esta inmensa línea de contacto ni que pueda formar una gran reserva móvil de calidad con los setenta regimientos y agrupamientos tácticos de combate que tiene en Ucrania. La relación fuerza / terreno es muy desfavorable, lo que significa que en ciertas zonas tendrá dificultades para taponar brechas o realizar contraataques, que es lo que en realidad ha estado sondeando el ejército ucraniano mientras esperaba a que los países occidentales le proporcionaran suficientes medios para que la contraofensiva pudiera desplegar toda su fuerza. Hasta ahora los mayores esfuerzos de los ucranianos se han concretado en evaluar los puntos débiles del enemigo, la calidad de las fortificaciones y del personal que las guarnece, la profundidad de estas y, en definitiva, dónde hay posibilidades de una maniobra de penetración que permita resultados de nivel operacional.

Otra posible vulnerabilidad se refiere a la efectividad de las construcciones defensivas, de las que se sabe que, en muchos casos, han sido encargadas a contratistas sin experiencia militar a los que no se ha dado precisamente un trato amable. De la misma manera que una cosa es ver un plato con comida y otra probar su sabor, no necesariamente el gran tamaño de las construcciones que se aprecian desde los satélites implica una alta calidad.

En cuanto a las pirámides de base cuadrada que conocemos como dientes de dragón, estas son especialmente efectivas como obstáculo contracarro siempre que estén enlazadas entre sí por piezas de hormigón semienterradas. De las imágenes satelitales, así como de las extraídas de las páginas web rusas, se infiere que dichas conexiones no existen, que algunos dientes de dragón no están, como deberían, parcialmente enterrados, sino simplemente depositados sobre el terreno, y que ya están sufriendo daños debidos a su exposición al medioambiente, de lo que se deduce que no son de hormigón, al menos en parte.



Imágen del diario La Razón que ilustra las defensas rusas





Imágen satelital de algunas fortificaciones defensivas rusas. Fuente: Maxar

En ningún caso las fuerzas rusas han mostrado capacidad de innovación, pues, como mucho, se han limitado a copiar el flamante uso de la tecnología por parte ucraniana. Sirva como ejemplo el temprano y masivo uso de drones civiles y redes sociales para contribuir a la inteligencia militar del país invadido e incrementar su capacidad de combate.

---

**«no hay  
planeamiento,  
por bueno que  
sea, que resista  
las primeras  
veinticuatro horas  
de combate»**

---

Lo que los rusos no parecen haber asimilado es la estructura de mando flexible que exige una doctrina moderna y el hecho asociado de contar con militares capaces de tomar la iniciativa en cualquier nivel en situaciones de

combate. Muy al contrario, la doctrina rusa concentra la iniciativa en niveles de mando superiores y se basa en planes rígidos que parecen no tener en cuenta el principio de que «no hay planeamiento, por bueno que sea, que resista las primeras veinticuatro horas de combate». La asunción de este principio es causa y, al mismo tiempo, consecuencia de la guerra relámpago porque, al permitir a los comandantes su porción de iniciativa en todos los niveles, se consigue explotar los avances y mantener el impulso.

Pero, volviendo al empleo de los drones ucranianos, el uso de estos debe contribuir a identificar posibles brechas en las líneas enemigas y localizar reservas o apoyos de fuego, así como a la constitución de enjambres que puedan saturar las defensas rusas. Es cierto que los ocupantes disponen de importantes capacidades de guerra electrónica con las que combatir a los drones, pero también maximizan las capacidades de las tropas ucranianas para localizar y destruir los medios de guerra electrónica del enemigo.

En cuanto al uso de armas combinadas, tampoco parece haber existido mucha coordinación entre las unidades de maniobra y los apoyos de fuego rusos. Sorprende que estos parezcan

haber sido más utilizados para demoler instalaciones que para facilitar la movilidad de las unidades de maniobra, lo que podría volver a repetirse en hipotéticos contraataques contra las tropas ucranianas. Caso aparte es el escasísimo número de aeronaves de ala fija tripuladas en relación con su potencial aéreo.

Por último, es importante destacar un factor intangible, pero no menos importante, como es la motivación. A pesar de su inmensa inferioridad inicial, tanto el ejército como los civiles ucranianos han mostrado una inquebrantable voluntad de vencer, pues, al fin y al cabo, luchan por su patria —un sentimiento superior—, mientras que los rusos luchan por orden de su presidente, Putin. Por mucho que él crea que Ucrania forma parte de la gran Rusia, no está claro que la población rusa en general comparta esa idea ni que lo haga con la misma intensidad. A pesar del apagón informativo y de la apatía de buena parte de los ciudadanos por todo lo que no altere o se entrometa directamente en sus vidas, lo que se enmascaró como una *operación militar especial* que se suponía de duración y alcance limitados ha degenerado en una guerra abierta con daños en territorio ruso y muchos soldados muertos y heridos.

La prueba de que los efectos de la guerra van calando en una población rusa cada vez más contraria a su participación está en un estudio según el cual solo en los primeros cuatro meses de 2023 se produjeron tantas sentencias por desertión como en todo 2022. No sabemos si Putin, un extenuante coronel, al fin y al cabo, se hubiera presentado voluntario para esta guerra si hubiera sabido los resultados que ha traído hasta la fecha. Ni siquiera sabemos si la hubiera declarado.

---

**A pesar de su inmensa inferioridad inicial, tanto el ejército como los civiles ucranianos han mostrado una inquebrantable voluntad de vencer, pues, al fin y al cabo, luchan por su patria**

---



## LOS PRÓXIMOS PASOS

El éxito o el fracaso final de la contraofensiva ucraniana dependerá de la capacidad de pasar de una fase de desgaste, que en realidad no ha terminado, a la ejecución de una maniobra decisiva de nivel operacional. El problema es que, para llevarla a cabo, necesita unas fuerzas de las que carece. Si el frente ruso es amplísimo, exactamente igual lo es el ucraniano, lo que significa que la correlación de fuerzas / terreno es también demasiado gravosa para estos, con la consiguiente dificultad para reunir sus tropas y asestar el golpe definitivo.

El hecho de que Occidente haya dotado a los ucranianos de armamento, material y equipo de forma tan pausada —sirvan como ejemplo las entregas paulatinas de carros

de combate y la aún no verificada de moderna aviación—, así como el tiempo adicional para el necesario adiestramiento de los operadores, no permite reunir una fuerza suficiente para esa maniobra decisiva, dado que todo el tiempo empleado en agruparla también lo han utilizado los rusos para organizar una poderosísima estructura defensiva.

Este es el motivo por el que, en gran medida, la guerra sigue siendo de desgaste y por el que ya se observa una parte del armamento entregado en llamas. Tal vez las potencias occidentales deberían reconsiderar que, si se ayudaba a Ucrania, no era para desgastar paulatinamente a Rusia a costa de la propia Ucrania, sino para que esta ganase la guerra cuanto antes y liberase su territorio. En ese sentido, pudo hacerse mucho más, pero, sobre todo, mucho antes.■



Trinchera





# PROBLEMAS DE LA ARTILLERÍA RUSA EN LA GUERRA DE UCRANIA

Y CONSIDERACIONES DE INTERÉS

Ignacio De Miguel Ramos | Teniente de Artillería





## INTRODUCCIÓN

Aunque la Guerra Fría se dio por finalizada con la caída de la URSS, Rusia ha mantenido una falta de sintonía constante con Occidente. Cuando la guerra parecía lejana y Rusia se había llegado a integrar en la gran cúpula económica que actúa en beneficio de las grandes potencias, el presidente Vladímir Putin ha avivado el viejo conflicto como respuesta firme al movimiento de integración de Ucrania en la órbita de la OTAN.

Si bien este fenómeno está sobradamente presente en los medios de información y ya se ha producido un notable cuerpo de enseñanzas (y se presumen muchas más a medio / largo plazo), se ha considerado de interés para los apoyos de fuego de la BRICAN establecer un análisis sencillo desde un prisma netamente artillero.



## SITUACIÓN ARTILLERA DEL CONFLICTO

Atendiendo a la composición de las Fuerzas Armadas ucranianas previas al conflicto, el Gobierno prorruso llevó a cabo una reducción sistemática de las unidades de misiles y artillería. Por eso, en el momento de la invasión rusa de Crimea, las fuerzas terrestres ucranianas contaban con unas capacidades de fuego reducidas. Por entonces tenían varias unidades de misiles tácticos 9K79-1, lanzacohetes de 200 mm y 300 mm, obuses autopropulsados y remolcados de 152 mm y cañones autopropulsados de 203 mm. Grandes calibres herederos de la artillería rusa cuyo alcance era suficiente, pero no se llegaba a conseguir la eficacia necesaria.

Desde marzo de 2014, Ucrania se ha centrado en recuperar sus capacidades de artillería. Como resultado, en 2019, el número de batallones de artillería se había duplicado, llegando a contar con un total de once brigadas y dos regimientos.

La artillería ucraniana, organizada y equipada inicialmente a semejanza de la rusa (por su origen soviético común), presentaba una grave vulnerabilidad de los polvorines y los depósitos de munición, que fueron destruidos eficazmente por las fuerzas rusas. Más tarde, con la recepción de medios artilleros externos (piezas y municiones) en las unidades ucranianas, estas consiguieron mantener el territorio, pero a costa de redoblar esfuerzos para el mantenimiento de la operatividad, así como para asegurar la interoperabilidad de todos estos sistemas heterogéneos. Actualmente, los ucranianos afrontan más problemas por la carencia de municiones (o la compatibilidad de las que tienen para más de un tipo de obús) que por la carencia en sí de piezas. No obstante, han dado un gran salto al optimizar la munición disponible gracias a la inteligencia de objetivos, con la integración de medios propios de EW<sup>1</sup> (como en el caso del ataque a la base rusa en la noche de fin de año de 2022, levantando el objetivo por SIGINT<sup>2</sup>).

Por otro lado, el ejército ruso ha mantenido su gran potencia de artillería desde la Segunda Guerra Mundial, mejorando y actualizando sus medios para conseguir grandes alcances sin perder la capacidad de empleo en masa. Desde un principio, la cantidad de unidades de artillería rusa han sido muy superiores a las de Ucrania, contando con hasta cinco divisiones. Además, es una gran potencia militar en la búsqueda de largos alcances y dispone de los mayores del mundo.

El problema para la artillería rusa comenzó por razones de seguridad operativa: las órdenes no se distribuyeron hasta veinticuatro horas antes de la invasión a la mayoría de las unidades. Como resultado, las tropas rusas carecían de municiones, combustible, alimentos, mapas, comunicaciones correctamente establecidas y, lo que era más importante, una comprensión clara a nivel táctico de cómo encajaban sus acciones en el plan general. Todo esto, acompañado del fuego fratricida debido a su poca sincronización, ha conseguido dar tiempo a

ATLANTIC I, drones SCR



Ucrania para reforzar su estrategia y recibir medios para estar a la altura del combate y poder mantener sus posiciones. Gracias a la contribución americana con el sistema de armas lanzacohetes HIMARS<sup>3</sup>, Ucrania ha conseguido mantener el pulso durante las fases más duras del combate.

## ANÁLISIS DE LA ARTILLERÍA RUSA EN EL CONFLICTO

Como se ha visto durante estos meses de guerra, la artillería está teniendo un gran protagonismo. Lo observado en la mayoría de los enfrentamientos es que, de los tres componentes que se consideran constitutivos de las operaciones de combate en superficie (fuego, ataque y maniobra), el fuego no solo es la clave, sino que su importancia ha aumentado. Los análisis estiman que la mayor parte de las bajas del ejército ruso han sido precisamente causadas por fuegos de artillería.

Para analizar los distintos problemas con los que se está encontrando la artillería rusa, el presente artículo se va a dividir en varias secciones.

### ESTRATÉGICOS

Se ha encontrado una gran dificultad para extraer datos objetivos sobre las tácticas, las técnicas y los procedimientos de cualquiera de los dos contendientes, así como de sus efectos, debido a la guerra de información desatada entre los dos bloques enfrentados.

Durante el transcurso del conflicto, ambas partes han ido buscando la flexibilidad necesaria para conseguir la mayor eficacia posible gracias a la mejora del proceso de *targeting*, reduciendo los daños colaterales. Sus listas de objetivos no estaban contrastadas (al contrario que las de los defensores ucranianos, que utilizaban a su propia población o a periodistas extranjeros como fuentes de producción de objetivos) y tampoco realimentaron su propio proceso de *targeting*, por lo que muchos de los objetivos batidos nunca llegaron a sufrir los efectos pretendidos. Esto se debe fundamentalmente a que la ACA soviética dejaba

conceptualmente la adquisición de objetivos y la corrección de los fuegos en manos del jefe de la batería y esta carencia de una red de observación y adquisición de objetivos se ha revelado como esencial.

Los planes de fuego de la ofensiva inicial se correspondían con los de una preparación operacional. Pero el efecto sorpresa del inicio se perdió y las formaciones artilleras rusas de gran entidad resultaron inadecuadas para cumplir sus misiones. Además, para conseguir sus objetivos, debieron hacer una gran inversión en municiones y combustible que ha puesto en duda la rentabilidad de todo lo invertido. Para hacer frente a este problema de organización en el combate, los rusos han evolucionado hacia formaciones mixtas de ACA (un concepto similar al de las unidades de defensa antiaérea del principio de armas complementarias), mezclando materiales, alcances y efectos.

### SUPERIORIDAD AÉREA EN MISIONES ISTAR

Aunque al principio de la guerra se pensaba que lo más importante era conseguir la superioridad aérea, se ha visto que ello no es determinante. Aun sin tenerla, se puede conseguir información en profundidad sobre objetivos utilizando UAS<sup>4</sup> con capacidades ISTAR<sup>5</sup>; esa información es transmitida a la artillería con la finalidad de eliminar los objetivos estratégicos estudiados. El empleo masivo de la guerra electrónica, como el de los UAS, ha permitido obtener las coordenadas exactas de importantes puntos estratégicos, siendo estos utilizados en ocasiones hasta como el mismo vector de ataque.

Cabe destacar que se han limitado las acciones CAS<sup>6</sup> por no contar con la integración de un elemento terrestre que indique el ataque terminal y así evitar el fuego fratricida.

### OROGRAFÍA

Aunque se preveía que el ejército ruso podía ganar la guerra en su momento casi sin establecer contacto en primera línea con el de Ucrania, se han

detectado grandes problemas para la artillería en cuanto a la adversidad del terreno y el impacto en la movilidad de los medios. Ucrania es un país de grandes dimensiones que, además, presenta obstáculos naturales, no son las estepas o las grandes planicies donde los medios acorazados pueden alcanzar el mayor rendimiento de su movilidad táctica. A todo esto hay que añadirle la complejidad del combate en zonas urbanas, que suponen un gran desgaste tanto para el material como para el personal, y un ejército ucraniano que lo está utilizando estratégicamente en su maniobra defensiva.

Debido a que el conflicto se está desarrollando en territorio ucraniano, pueden contar con mejor información, adaptando sus movimientos para conseguir desplegar en mejores asentamientos cerca de zonas boscosas y adquiriendo un mayor enmascaramiento para así reducir el tiempo de contrabatería.

### LOGÍSTICA

Las Fuerzas Armadas rusas están organizadas para defender el territorio nacional con un equilibrio considerable entre calidad y cantidad de medios, pero carecen de un concepto expedicionario a largo plazo. Sus apoyos de fuego también están concebidos con esta mentalidad, por lo que su proyección más allá de sus fronteras las ha obligado a combatir en un elemento, cuando menos, desconocido. Por otra parte, la mayor parte de sus efectivos constituyen una fuerza profesional, empleando al resto en tareas logísticas. Sin embargo, han sido los escalones logísticos los objetivos principales de los ucranianos al principio del conflicto.

La gran dependencia de los apoyos de fuego de la logística se condensa en tres áreas: transporte (tanto de los medios productores como de sus voluminosos trenes logísticos, con el impacto de la existencia de rutas habilitadas), abastecimiento (fundamentalmente de carburantes y clase V) y mantenimiento (particularmente de vehículos, pero fundamentalmente de los sistemas electrónicos para mando y control y localización de



objetivos, así como de las bocas de fuego propiamente dichas). A esto hay que añadir que el material mayoritariamente presente sigue componiéndose de medios antiguos u obsoletos y poco heterogéneos (lo que dificulta la estandarización del mantenimiento y el abastecimiento), por lo que encontramos una incompatibilidad de calibres que complica sobremanera la reposición diaria de proyectiles. Esa integración y la normalización de la logística no se han mejorado al establecerse desde el principio como cadena orgánica, ya que no se adaptan a las necesidades de un conflicto de esta extensión y duración.

### ENSEÑANZAS IDENTIFICADAS PARA LA ARTILLERÍA

No se puede dar por cerrado el capítulo de la intervención rusa en Ucrania. Tampoco se puede concluir que todas las miradas puestas

en la artillería rusa se deban traducir en ejemplos de fracaso, ya que las operaciones continúan y este conflicto debe considerarse uno de los más importantes de los tiempos recientes.

Examinando las tendencias propias junto con las predominantes en los apoyos de fuego de los países de nuestro entorno, se aprecia que parte de las enseñanzas de este conflicto se habían vislumbrado con anterioridad. De cualquier manera, conviene enumerar las siguientes conclusiones como principales:

Hay que estar capacitados para realizar acciones a grandes distancias. Medios como el Iskander ruso alcanzan los 240-400 km, y ello requiere hacerles frente con sistemas de armas como el HIMARS (lanzacohetes). Otra opción para equilibrar este poder puede ser la combinación de medios aéreos con artillería

convencional de alcances mejorados. Respecto a esto último, la artillería española ha dado un paso de gigante con la implantación de municiones mejoradas, como es el caso de los proyectiles *base bleed* y el sistema Excalibur.

Los fuegos deben ser a la vez letales y precisos, ya que solo con la precisión podemos asegurar la supervivencia de nuestras unidades: esta capacidad se puede conseguir tanto con municiones inteligentes como con un buen sistema de mando y control que corrija todas las variables del tiro. En este caso, en la artillería española ya disponemos de la mencionada munición Excalibur, capaz de corregir la trayectoria del proyectil en vuelo, y con el TALOS como sistema de mando y control obtenemos una gran precisión. Actualmente, este proyectil solo está en dotación para unidades del MACA, pero ya se puede ambicionar



Convoy ruso, Rafael M. Mañueco, ABC

su disponibilidad en GACA de A/D como el GACA I/93. Los trabajos en curso para extender las funcionalidades de los sistemas de posicionamiento, navegación y puntería (SIPNAP) también se orientan a esta línea de esfuerzo, caracterizada por la letalidad y la precisión.

Nuestros sistemas de armas para ACA y las unidades que los integran tienen una gran capacidad de adaptación a todo tipo de terreno, pudiendo combatir en la orografía del territorio ucraniano.

No podemos perder de vista la importancia de la integración UAS en varias funciones de combate para coordinar la inteligencia, los fuegos, la logística e incluso la protección. Asimismo, ante una capacidad de combate emergente, se tienen que desarrollar sistemas C-UAS, de tal manera que puedan llegar a ser neutralizados.



La doctrina española tiene normalizado el empleo de los escalones logísticos durante las operaciones; para ello se dispone de una fuerza profesional e instruida en sus cometidos logísticos. Esta profesionalidad, junto con una organización operativa adaptada a la operación y una estandarización de calibres, permitiría mantener el ritmo del conflicto.

## CONCLUSIONES

La doctrina del Ejército español y contar con una fuerza profesional evita muchos de los problemas que la artillería rusa ha tenido durante el conflicto, aunque se debe mantener el esfuerzo emprendido para mejorar el alcance de los sistemas de armas y poder competir en profundidad. La mejora de los materiales es importante, pero no debe olvidarse exportar estas enseñanzas también a las tácticas, las técnicas y los procedimientos, así como al ámbito de la preparación.

La gran importancia que están teniendo los medios UAS en este conflicto se debe integrar de forma inmediata, principalmente para la obtención de información que genere inteligencia, mejorando el proceso de *targeting*.

En el caso de tener que proyectar nuestros fuegos como apoyo directo a una operación expedicionaria, el conocimiento de los errores cometidos durante el conflicto adquiere una importancia capital. Para ello, y como marcan nuestros procedimientos, se debe hacer un buen estudio del terreno y de la obtención de información de las unidades enemigas a fin de identificar el lugar y el modo idóneos para emplear nuestros medios. Además, para hacer frente a imprevistos propios de la misión, lo más adecuado es mantener una estructura logística fuerte con el objetivo de evitar cualquier tipo de desabastecimiento y realizar un buen planeamiento conjunto para poder tomar todo tipo de decisiones complicadas al más bajo nivel de una forma correcta.

En este conflicto se ha demostrado que la artillería cada vez gana más importancia en la destrucción de

objetivos estratégicos y para ello hacen falta precisamente profundidad y precisión.

## REFERENCIAS

Dirección de Investigación, Doctrina y Materiales (2023). *Observaciones de la guerra de Ucrania 24FEB22-31DIC22*. Mando de Adiestramiento y Doctrina.

Domínguez, C. J. (2022). *Informe ordinario del oficial de enlace en el Centro de Doctrina y Enseñanza del mando del Ejército de Tierra francés sobre lecciones identificadas de la guerra de Ucrania (retour d'expériences en Ukraine)*. París.

Sánchez, C. J. (05/04/2022). *Ucrania y el ejército ruso: primeras impresiones*. Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE).

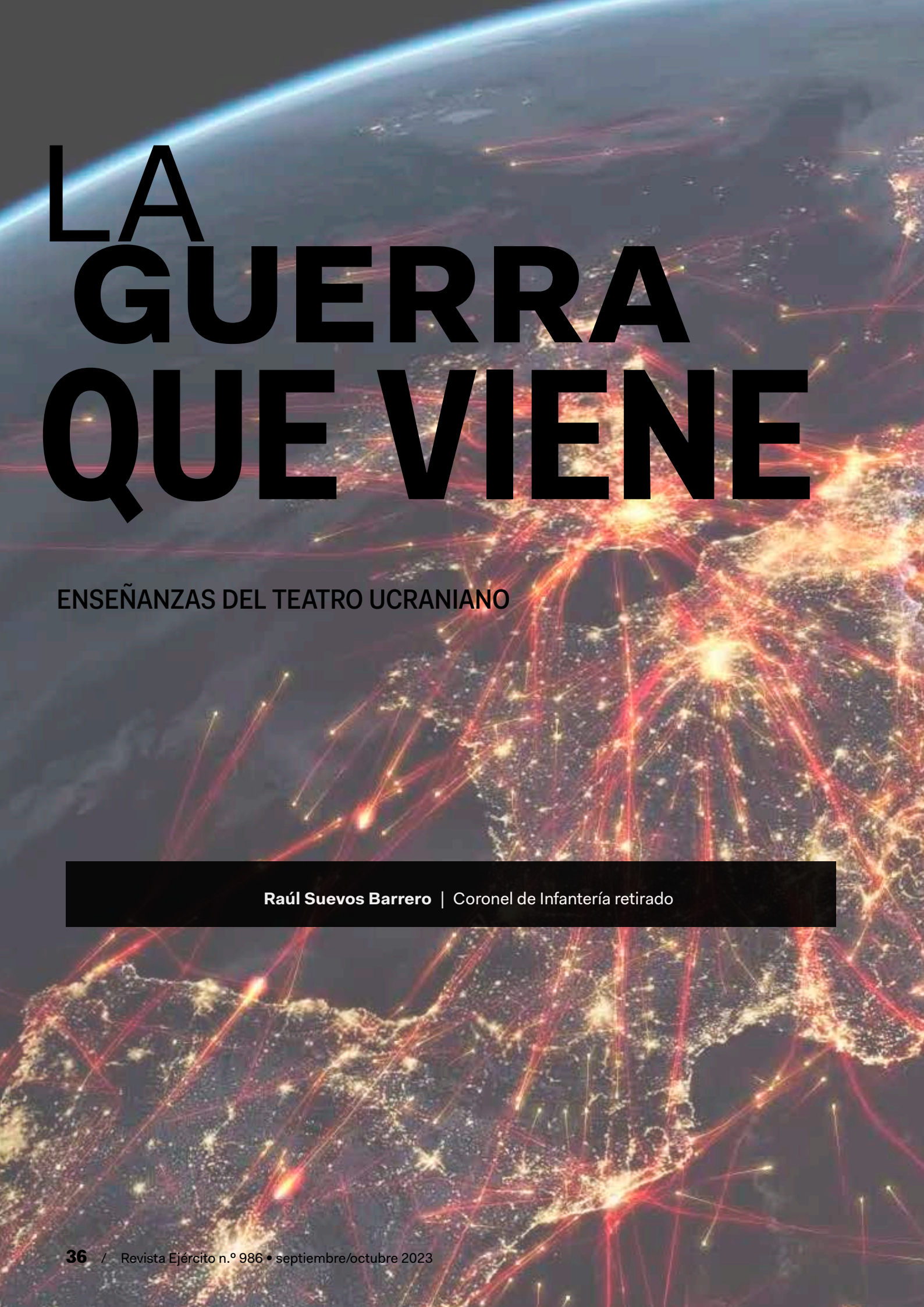
Sánchez, C. J. (2022). *Ucrania y el Ejército ruso: primeras impresiones (II)*. Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE).

Zabrodskyi, M. et al. (2022). «Preliminary lessons in conventional warfighting from Russia's invasion of Ukraine: february-july 2022», en *Royal United Services Institute*.

## NOTAS

1. EW: *electronic warfare* (guerra electrónica).
2. SIGINT: *signals intelligence*, técnica de recolección de información que se basa en la interceptación de señales de comunicación y radares para reunir datos de inteligencia.
3. HIMARS: *high mobility artillery rocket system* (sistema de cohetes de artillería de alta movilidad), lanzacohetes múltiple.
4. UAS: *uncrewed aerial systems* (sistemas aéreos no tripulados).
5. ISTAR: *intelligence, surveillance, target acquisition and reconnaissance*.
6. CAS: *close air support* (apoyo aéreo cercano), acción aérea llevada a cabo por una aeronave contra objetivos hostiles que se encuentran en las proximidades de las fuerzas amigas.■





# LA GUERRA QUE VIENE

ENSEÑANZAS DEL TEATRO UCRANIANO

**Raúl Suevos Barrero** | Coronel de Infantería retirado



Durante la pasada Semana Santa es posible que pasase desapercibida una nueva salida de tono del inefable Elon Musk, empresario prodigioso que se encuentra detrás de realizaciones espectaculares como el coche eléctrico Tesla, el sistema satelital de comunicaciones Starlink, el proyecto de transporte Hyperloop y otras muchas que no citamos.

En esa ocasión fue Italia el objeto de sus comentarios al afirmar que «Italy is disappearing»<sup>1</sup> en Twitter, ahora X, empresa de comunicaciones de la que también es propietario. Aunque no era una *boutade* en cuanto que venía a cuento de las últimas cifras de nacimientos y fallecimientos en el país transalpino. Un drama, realmente, de proporciones similares al que padecemos en España sin que ni siquiera Musk se haga eco, de forma extemporánea pero casi siempre acertada.

Viene esta pequeña historia sobre el personaje para llegar a la sentencia que soltó ante una audiencia de aviadores en febrero de 2020, en la que afirmó que la era de los pilotos de combate estaba ya periclitada<sup>2</sup>. Esto sí tuvo mucha más resonancia no solo en los EE. UU., sino también alrededor del mundo. Y es que se suponía, se supone, que el poder aéreo, desde la Segunda Guerra Mundial, es el elemento definidor de la suerte de las batallas, con permiso de la logística, por supuesto.

Pasado el tumulto discursivo que se formó en torno a tamaño atrevimiento, ha sido la invasión de Ucrania, un conflicto con todos los componentes para ser categorizado como convencional, la que ha venido a aclarar algunos conceptos y también a abrir los ojos sobre lo que puede deparar el futuro, tanto que podríamos encontrarnos ante una auténtica revolución de los asuntos militares o del arte de la guerra, si así lo prefieren.

Con más de cuatrocientos días de combates para sorpresa de un Estado Mayor ruso que esperaba una operación relámpago, podemos sacar ya un buen número de

observaciones que, en algunos casos, pueden alcanzar en el futuro la categoría de axioma. Todo ello cuando políticos de todo el mundo y observadores militares esperan los resultados de la muy anunciada contraofensiva ucraniana, contenida en sus inicios por una climatología inesperada, que, actualmente, avanza con más lentitud de la esperada.

#### ELEMENTOS PARA ESTUDIAR

Pasamos a continuación a relacionar una serie de aspectos que consideramos que supondrán un salto cualitativo en el enfoque de los conflictos bélicos.



Elon Musk



Constelación MAXAR



## MEDIOS TÉCNICOS O DE APOYO AL COMBATE TERRESTRE

Creemos que el factor Musk, por haber servido de introducción, debe abrir este apartado en lo relacionado con su empresa Starlink, proveedora de señal satelital para los sistemas informáticos del Ejército ucraniano, que operan con todo tipo de sistemas UAV en el frente de batalla y que, sin el apoyo del empresario, difícilmente hubiesen logrado los éxitos hasta ahora alcanzados.

Es un factor nuevo que va mucho más allá de la intervención de los mercenarios<sup>3</sup> del grupo Wagner ruso, ya que estos, como la batalla de Bajmut mostró, solo podían aspirar a ser decisivos en un punto del frente de batalla, mientras que la acción de Musk lo alcanza todo, algo que, desde un enfoque político-militar, supone una dependencia brutal de un empresario privado<sup>4</sup>, más allá de las «presiones» que el Gobierno de su país pueda aplicar sobre la empresa y que, posiblemente, no se conocerán hasta pasado un tiempo del fin del conflicto. Un

elemento nuevo y preocupante por cuanto influye directamente en la gestión de la violencia estatal, algo reservado históricamente a los gobiernos.

En un apartado similar podemos incluir el suministro de imágenes satelitales de alta resolución<sup>5</sup> por parte de empresas privadas como Maxar, Iceye o BlackSky, que, en combinación con la aplicación de sanciones a la Federación Rusa, hacen que esta disponibilidad sea utilizable con mucha mayor frecuencia y eficacia que aquella de la que disponen las fuerzas invasoras: algo impensable hasta hace muy poco, cuando esta capacidad estaba solo al alcance de empresas u organismos estatales.

Volviendo al discurso del señor Musk relativo a la desaparición de los pilotos de combate, parece indudable que algo de eso, al menos aparentemente, ha sucedido sobre los cielos de Ucrania, puesto que, desde el inicio de las hostilidades, llamó enormemente la atención la incapacidad de la fuerza aérea rusa para hacerse con la supremacía en la zona de combate. Eran mínimas las salidas efectuadas,

y ello con una ausencia total de formaciones en oleada o semejantes; todo se limitaba, en el mejor de los casos, a misiones de parejas de cazabombarderos, un poco al modo y manera de lo observado sobre los cielos de Siria, donde prácticamente contaban con superioridad total, y, en el caso de traspasar zonas teóricamente prohibidas, como la frontera turca<sup>6</sup>, sufrían el acoso y derribo de la defensa aérea de ese país.

Si nos vamos más atrás en el tiempo para encontrar una explicación a esta ausencia de operatividad de las fuerzas aéreas de los dos países, ambas con cuantiosas pérdidas en sus plantillas de medios de ala fija y helicópteros, podemos irnos a la guerra del Yom Kipur, en 1973, en la que unas supuestamente superiores fuerzas aéreas israelíes se vieron sorprendidas y abatidas por las baterías de misiles de factura rusa de última generación. Una sorpresa inicial que fue superada mediante una operación de infiltración terrestre en territorio egipcio que destruyó gran parte de aquellas baterías de misiles y permitió cambiar el curso de la guerra a favor de Israel.



Misiles SAM egipcios durante la guerra del Yom Kippur (octubre de 1973)

En Ucrania, por el momento, no parece estar definido el balance de la superioridad aérea y, pese a la masiva presencia de UAV de todo tipo, tampoco se puede afirmar que Elon Musk tuviese razón en cuanto a la desaparición de los pilotos de combate. Cabría afirmar que aún hay tiempo para una mayor definición del asunto. Veremos.

como en operaciones de denegación de acceso en las estructuras del Gobierno del país. Las granjas de *trolls* se hicieron famosas, con mayor repercusión cuando se difundieron informaciones de injerencia rusa en los distintos procesos electorales de los países occidentales, con especial importancia en los de los EE. UU.



Dron

Si tomamos en cuenta aspectos relacionados con las tecnologías de la información (IT), lo primero que llama la atención es el bajo perfil de la guerra en el espacio cibernético, un área donde se suponía que Rusia contaba con una clara ventaja sobre Occidente, y ello pese a que, con anterioridad al 2000, los EE. UU. ya desarrollaron su concepto de *network centric warfare*, con especial énfasis en el «nuevo» campo de batalla. Los rusos habían enfocado sus técnicas hacia las operaciones de información, tanto en el campo de la desinformación, con especial incidencia operacional en el 2014 en el Donbás —donde saturaban los móviles personales del personal ucraniano con mensajes psicológicos encaminados a disminuir la voluntad de combate del personal militar—,



Trinchera durante la II Guerra Mundial



Área bombardeada en Siria





Columnas de humo negro por el fuego provocado en el puente de Kerch, que une a Crimea con Rusia, tras la explosión de un camión bomba

El 2014 es ya historia, y desde entonces los ucranianos y su Gobierno, tras la oleada inicial, en febrero del 2022, de ataques de *malware* a toda su infraestructura IT, tanto gubernamental como privada, han desarrollado técnicas y procedimientos para protegerse de los posibles ataques rusos en el dominio IT con la especial ayuda o soporte de, por ejemplo, Amazon<sup>7</sup> —migrando las bases de información de la estructura gubernamental a la nube, donde quedaban a salvo de los posibles ataques rusos— o también de Microsoft<sup>8</sup>, que puso a disposición del Gobierno de Ucrania los últimos desarrollos en tecnologías de ciberseguridad.

No parece, pues, que por ahora el autócrata ruso esté cambiando el campo de batalla en lo relativo a las posibilidades disruptivas de las IT, antes al contrario: sus medios materiales, especialmente los más sofisticados, como pueden ser el carro Armata y los cazabombarderos y helicópteros de última generación, se están viendo restringidos en su fabricación o mantenimiento por las sanciones impuestas al país desde la ocupación de Crimea en 2014. Queda así el ciberespacio como un área gris en la que aún se deben definir nuevas acciones y desarrollos, que sin duda llegarán.

## EL ESPACIO Y LOS MEDIOS DE COMBATE

En la Primera Guerra Mundial, la Gran Guerra para los europeos, los frentes de combate fueron los protagonistas y las ciudades apenas tuvieron relevancia en los enfrentamientos, si bien en el pasado los asedios habían tenido un particular protagonismo. Pareciera que, con el desarrollo del derecho de la guerra a partir de Solferino<sup>9</sup>, especialmente por medio de los Convenios de Ginebra y La Haya, se hubiera llegado a la conclusión de que había que preservar a las ciudades o, lo que es lo mismo, a los civiles que las habitaban.

Sin embargo, con la Segunda Guerra Mundial vimos como estas se convertían en objetivos directos, aunque nunca legítimos, y, si la Luftwaffe alemana se ensañó con Londres en la primera parte del conflicto, los británicos se tomaron cumplida revancha arrasando con napalm multitud de ciudades alemanas sin valor militar alguno, como Colonia, Friburgo o Dresde, al final. No obstante, el combate en población se dio en pocos casos, siendo quizás Berlín el ejemplo más preclaro de la dificultad de este tipo de acción ofensiva.

En tiempos más modernos tenemos el caso sirio, con distintos ejemplos de contendientes, como muestra de la dificultad de alcanzar la victoria en este tipo de batalla y, visto lo visto, parece que la fuerza expedicionaria rusa en ese país tomó buena nota de lo que ya era su propia doctrina desde el final de la Segunda Guerra Mundial, empleada en Chechenia y Siria, es decir, el uso de masas artilleras para reducir a escombros la zona de asalto antes de enviar a la infantería. Algo que en el conflicto ucraniano se está desarrollando al máximo nivel, de forma que las ciudades dejan de ser un objetivo que conquistar y se convierten en terreno que arrasar, un hecho que, por parte del defensor, ofrece una oportunidad de máximo desgaste por medio de una aparente defensiva sin idea de retroceso que convierte al atacante, en cierto modo, en sujeto pasivo e inconsciente de la acción del defensor, especialmente si se consigue evacuar a la población civil en tiempo y forma. Las enormes pérdidas rusas avalan esta táctica.



Huellas de la batalla de Grozni (Chechenia)



A lo largo de la historia, la logística, el abastecimiento de los ejércitos, fue siempre uno de los elementos clave para lograr la victoria. Desde la más remota antigüedad, las previsiones para emplazar al ejército en tiempo, lugar y forma para combatir al enemigo eran primordiales. En Kadesh, la gran victoria de Ramsés II sobre los hititas, el avance sobre ciudades y puestos propios donde abastecer a las fuerzas fue primordial, pero, en la fase final, las columnas egipcias tomaron rutas diversas para evitar el agotamiento del terreno por un forrajeo superior al soportable. En la campaña del norte de África, en la Segunda Guerra Mundial, durante casi dos años las arenas de la Tripolitania vieron a las fuerzas del Eje y a los Aliados avanzar y retroceder más en función del agotamiento de las propias fuerzas que debido a las derrotas infligidas por el enemigo. En las famosas batallas de Tobruk y El Alamein, el estado de las fuerzas acorazadas alemanas rozaba el ridículo en cuanto a los números debido a las averías, de un lado, y a la incapacidad para reponer las bajas, de otro. La logística, alimentada por el canal de Suez, acabó dando la victoria a los Aliados.

En la invasión de Ucrania hemos podido asistir a una debacle logística por parte rusa. La falta de previsión para un conflicto largo y la saturación de las rutas logísticas se encuentran detrás del fracaso inicial de la operación. Posteriormente pudimos contemplar una campaña de desgaste y anulación logística por parte ucraniana, con fuegos de precisión sobre depósitos, puentes e infraestructuras ferroviarias que tuvieron su elemento más sorprendente y eficaz en la voladura del puente doble sobre el estrecho de Kerch, llevada a cabo por un dron naval que dañó la estructura, de modo que la logística rusa se ha visto muy mermada desde entonces. Todo sirvió para facilitar la contraofensiva ucraniana, de tal forma que las fuerzas rusas se vieron obligadas a retirarse de la ciudad de Jersón sin presentar combate. La logística nunca se fue, pero este conflicto ha servido para recordar a los estados mayores lo fundamental de sus acciones.

Llegamos ahora al análisis de aspectos que atañen más directamente a las operaciones y que, como ocurría con la aviación de combate, parecían no verse afectados por la evolución del arte de la guerra. Elementos como la artillería y los carros de combate

parecían llamados, desde el fin de la Segunda Guerra Mundial y a lo largo del periodo de Guerra Fría entre los países OTAN y el Pacto de Varsovia, a ser las estrellas principales de una futura confrontación. Hoy todo lo que los atañe parece ponerse en duda, y en parte ello es debido a la aparición del nuevo factor representado por los UAV.

La artillería, *ultima ratio regis*, se había enseñoreado del campo de batalla desde su aparición, siendo la gran bombardera<sup>10</sup>, o cañón de los Dardanelos, la que daría fama imperecedera a su poder con su actuación determinante en el asedio y la caída de Constantinopla. Después seguiría una lenta e imparable progresión en el uso y diseño del cañón artillero para llegar a su empleo masivo y mortífero en la Primera Guerra Mundial. Desde entonces únicamente cabe añadir el empleo en masa llevado a cabo por la Unión Soviética, con el uso de grandes cantidades de plataformas lanzacohetes, los famosos «órganos de Stalin». El caso es que, desde entonces, nada parecía haber cambiado más allá de la evolución natural de los materiales, tanto en lo relativo a los tubos como a los cierres.







Dron Predator

En Ucrania hemos asistido a un *déjà vu* por parte rusa, con un uso de la artillería como si de un martillo pilón se tratase con la finalidad de arrasar las posiciones ucranianas, generalmente urbanas, para su posterior asalto por parte de la infantería; en ocasiones, si el alcance de los medios lo permite, se bombardean zonas civiles habitadas con el simple fin de erosionar la moral de la población civil. Hasta que los nuevos materiales se dejaron sentir.

Por parte ucraniana, hemos podido ver la aparición de nuevos sistemas de lanzadores de cohetes / misiles de alcance medio en la versión suministrada por los EE. UU. (setenta kilómetros), los HIMARS, *high mobility artillery rocket system*, que aportan la novedad de su guiado satelital, algo que les da una precisión absolutamente impresionante. A este sistema de armas cabe añadir la aparición de la munición artillera guiada tipo Excalibur y el uso de los nuevos cañones de largo alcance, entre los cuales el Caesar, de 155 mm y factura francesa, ha logrado especial renombre; ellos son los responsables de que el batido de zonas, aún en vigor, haya dejado paso al fuego sobre objetivos individuales a larga distancia.

El último ingenio aportado al campo de batalla desde el campo artillero ha sido la munición RAAMS, *remote anti-armor mine system*, que permite volver a sembrar de minas, y de forma inopinada, una zona una vez que esta ha sido limpiada por los zapadores enemigos, algo que ha supuesto graves quebrantos para los medios acorazados rusos en la zona de Vuhledar<sup>11</sup>.

No cabe duda de que nos encontramos ante una nueva generación de materiales artilleros y sus municiones, combinada con la observación de los fuegos mediante el uso de drones, algo que, evidentemente, llevará a una evolución de la doctrina de empleo, sobre todo si tenemos en cuenta que la actuación rusa, obsoleta en su empleo táctico, hace más evidente la ventaja de los procedimientos utilizados por los ucranianos.

---

## Nos encontramos ante una nueva generación de materiales artilleros y sus municiones, combinada con la observación de los fuegos mediante el uso de drones

---

Los carros de combate han sido, quizás, el sistema de armas más puesto en evidencia a partir de las cifras de pérdidas rusas reportadas, de auténtico escándalo en relación con la imagen previa al conflicto; carros que

han sido aniquilados en sus diferentes versiones, incluyendo el T-90, tanto en la versión de uso ruso como en las previstas para la exportación, algo que ha obligado al mando de la Federación a desplegar oleadas de materiales sacados de almacenes casi olvidados. Se han llegado a observar algunos ejemplares de T-55, auténticas piezas de museo que hoy solo se ven en países tercermundistas, como puede ser el caso de Cuba. Solo el carro Armata se ha librado del desastre, y ello ha sido porque, tras las sanciones aplicadas a partir de 2014, nunca ha llegado a entrar en producción y solo se conocen unos pocos prototipos usados para los desfiles en la plaza Roja. El empleo de los carros por parte rusa ha sido una debacle.

Tampoco puede decirse que del lado ucraniano, pese al secretismo de las cifras por su parte, las cosas hayan ido mucho mejor. También allí han sido muchas las bajas entre estos medios de combate, lo que ha llevado a muchos analistas a preguntarse si no habrá pasado la época de las formaciones acorazadas ante la llegada al campo de batalla de las nuevas armas contracarro, como los famosos misiles Javelin yanquis o los Kornet rusos, y otros menos conocidos pero igualmente eficaces, así como el empleo de los drones en esa función anticarro y las municiones guiadas de artillería. Quién sabe.

No parece estar la cuestión suficientemente clara cuando Ucrania ha solicitado con insistencia y pasión el envío de carros Leopard y Challenger; y esto se basa, según ellos, en el hecho de que, hasta el momento, no ha habido uso de masas acorazadas con acompañamiento de vehículos de combate de infantería, algo fundamental según la doctrina occidental de empleo. Es por ello por lo que varios países han iniciado el aporte de estos medios, entre ellos España. Se espera que la cuestión quede zanjada con la anunciada contraofensiva ucraniana de primavera, hoy retrasada en su escaleta. Veremos.

Un elemento que añade dudas a la situación cuando estas líneas se escriben es la noticia de que en Ucrania ya se ha empezado a dotar a los Leopard con placas reactivas<sup>12</sup> para su coraza

(ERA, *explosive reactive armor plates*), especialmente en las partes superiores y laterales, donde es más endeble, un hecho que parece describir una cierta alerta o prevención ante su próximo empleo en combate y después de lo sucedido a los Leopard turcos en Siria<sup>13</sup> durante la batalla en la ciudad de Al-Bab en agosto de 2016.

En la segunda mitad de 1995 la Brigada de Montaña Aragón desplegó en Bosnia-Herzegovina. Primero formó parte de UNPROFOR para, una vez firmados los Acuerdos de Dayton, pasar a integrarse en KFOR, encuadrada en la División Salamandra, bajo mando francés. Encuadrados así, llegaban periódicamente productos IMINT a partir de reconocimientos efectuados por UAV. Eran estos unos sencillos aparatos de primera generación que se lanzaban desde nuestro territorio sobre la zona serbia, con un recorrido prediseñado y recogida en una zona aproximada de retorno mediante paracaídas. Una auténtica novedad para nosotros.

Después, con el paso del tiempo, comenzamos a tener noticias y a familiarizarnos con lo que los estadounidenses principalmente estaban diseñando y produciendo, particularmente los famosos Reaper y Predator, que se harían conocidos del gran público a partir de sus acciones tanto en Irak como en Afganistán. Eran acciones casi siempre puntuales sobre objetivos también puntuales.

Con la guerra del Alto Karabaj entre Armenia y Azerbaiyán en el otoño de 2020, tuvimos noticia de lo que era un enjambre de drones. En esa guerra, los belicosos armenios, de fama milenaria, fueron arrollados en cuestión de días mediante los drones de factura turca e israelí, con especial mención al entonces desconocido Bayraktar en sus diferentes versiones.

En Ucrania estamos asistiendo a la eclosión del empleo de los drones: de factura civil o militar, ligeros, medios o pesados, de diferente procedencia nacional, con especial mención a los turcos e iraníes por venir de potencias de rango medio, y sin olvidar la tecnología yanqui en ese entorno, pero también con especial atención a las evoluciones que los ucranianos han logrado partiendo de material civil y

su incardinación con aplicaciones IT que han ido desarrollando con el paso de los meses de guerra. Se debe mencionar el dron naval empleado contra el puente del estrecho de Kerch, ya citado. Todo un mundo nuevo en el arte de la guerra que parece estar pidiendo a gritos el desarrollo de nuevos procedimientos y doctrinas que, posiblemente, aún nos aportarán sorpresas en lo que queda de conflicto.

## A MODO DE CONCLUSIÓN

Con independencia de las montañas de dolor y sufrimiento que la invasión de Ucrania está provocando, no cabe duda de que se trata de un conflicto de carácter convencional en el que se están empleando medios y procedimientos novedosos, lo que llevará, sin duda, a su estudio en profundidad, pero, por encima de los aportes de carácter doctrinal que pueda proporcionar, parece claro a estas alturas que son los sistemas de gobierno y las estructuras sociales de ambos países los que se están poniendo a prueba. En nuestra opinión, sale claramente vencedor el gobierno democrático, con sus indudables deficiencias, sobre el sistema autocrático y mafioso que representa Vladímir Putin. A nivel social es indudable que el uso y abuso de las estructuras del Estado por parte del Gobierno ruso han llevado a la sociedad rusa a un estado de postración moral que la hace vulnerable ante el poder de la oligarquía que la gobierna. Del mismo modo, esta depravación moral acaba corroyendo todos los estamentos del Estado, y así vemos como el Ejército ruso muestra carencias materiales, doctrinales y morales que lo incapacitan para lograr la victoria ante un enemigo formado por un pueblo y unas Fuerzas Armadas que tienen como bandera principal la voluntad de vencer y el anhelo de ser ellos mismos.

Con todo, e independientemente de la conclusión del conflicto, no cabe duda de que la invasión de Ucrania supondrá un antes y un después para el estudio de la guerra y, por lo que nos toca, conviene que tomemos buena nota de las técnicas, tácticas, materiales y doctrina que allí se están empleando y de las que hemos intentado dar una somera cuenta.

## NOTAS

1. <https://www.thestreet.com/technology/elon-musk-makes-a-direction-prediction-about-italy>
2. <https://www.flightglobal.com/fixed-wing/the-fighter-jet-era-has-passed-elon-musk/137017.article>
3. No deja de ser llamativo que los rusos sean mercenarios, mientras que acciones parecidas llevadas a cabo en Irak por los norteamericanos fuesen calificadas como de contractors, término mucho más neutro.
4. El coronel Rubio Damián, en Derechos humanos, derecho internacional humanitario y cultura de paz, de VV. AA. y editado por la Universidad de Guadalajara, México, da una completa descripción del mundo de las eufemísticamente llamadas «empresas de servicios militares privados».
5. <https://interactive.satellitetoday.com/via/november-2022/how-satellite-imagery-magnified-ukraine-to-the-world/>
6. <https://www.theguardian.com/world/2015/nov/26/russia-turkey-jet-mark-galeotti>
7. <https://www.aboutamazon.com/news/community/amazons-assistance-in-ukraine>
8. <https://news.microsoft.com/en-ee/2023/01/20/how-technology-helped-ukraine-resist-during-wartime/>
9. En Solferino se encontraba casualmente Henry Dunant, empresario suizo que se implicaría personalmente en el socorro a los heridos de ambos bandos y que, posteriormente, crearía el Comité Internacional de la Cruz Roja.
10. <https://franciscojaviertostado.com/2021/02/16/la-gran-bombarda-el-canon-que-derribo-las-murallas-de-constantinopla/>
11. <https://israelnoticias.com/militar/m718-raam-el-arma-secreta-de-ucrania-para-vencer-a-putin/>
12. <https://bulgarianmilitary.com/2023/04/07/confirmed-german-leopards-in-ukraine-with-integrated-soviet-armor/>
13. <https://nationalinterest.org/blog/the-buzz/the-leopard-2-was-considered-one-the-worlds-best-tanks-until-24971.> ■



# SÍ, AL FINAL SON LAS FUERZAS TERRESTRES

Ángel José Adán García | Coronel de Artillería. DEM



**La historia militar nos ha enseñado que todos los ejércitos son importantes y que la victoria se consigue cuando existe una buena coordinación.**

**Pero también nos enseña que no se han ganado guerras sin la intervención de las fuerzas terrestres.**



La guerra de Ucrania está siendo muy reveladora desde diferentes puntos de vista militares. Uno de ellos ha sido revalorizar la importancia de las fuerzas terrestres como la columna vertebral de la guerra.

La lucha de los ejércitos por conseguir los siempre escasos recursos financieros y humanos ha sido una constante a lo largo de la historia. Los ejércitos justifican ante el nivel político la necesidad de esos recursos, no solo desde la perspectiva de la Defensa y del cumplimiento de su misión, sino de los desarrollos tecnológicos que pueden ser aplicados al entorno civil. En este sentido, las fuerzas terrestres siempre han estado en desventaja por dos razones principales. Primero, la tecnología de doble uso inherente a la Fuerza Aérea (aviación civil) y a la Armada (navegación civil) y menos aplicable en el ámbito terrestre. Segundo, el deseo de preservar lo más preciado que tiene una nación: la vida de sus soldados; y en la guerra el mayor número de bajas corresponde siempre a las fuerzas terrestres.

El siglo XX se inició con las teorías de Mahan (1890) y el poder naval, llegando a afirmar que «las guerras se ganan desde el mar, por el estrangulamiento económico del enemigo, puesto que el poder naval dominante hará desaparecer al enemigo de una determinada zona marítima o le permitirá aparecer en ella como si fuera un fugitivo». Igualmente, en 1921, Dohuet (2007) escribía: «Una quiebra absoluta de la estructura social no puede tener lugar sino en un país sujeto a [...] un bombardeo implacable desde el aire. No pasará mucho tiempo antes de que, para poner fin al horror y al sufrimiento, el pueblo, guiado por un instinto de supervivencia, se levante y exija el final de la guerra».

Casi un siglo después las fuerzas armadas norteamericanas desarrollaron unas ideas similares: «Conmoción y pavor» (*shock and awe*) para invadir Irak. Es decir, la guerra se podría ganar sin una intervención relevante de las fuerzas terrestres. Ni la Segunda Guerra Mundial dio la razón a Mahan o Dohuet, ni la guerra de Irak iniciada en 2003 dio la razón a las fuerzas armadas norteamericanas. Y la guerra en Ucrania tampoco.



En este sentido, existe la continua tentación de priorizar la tecnología en los ámbitos no terrestres (nunca hay «dinero para todos») con la intención de ganar guerras minimizando el empleo de las fuerzas terrestres y reduciendo así el número de bajas. Esto ha sido una constante desde el final de la Segunda Guerra Mundial. Sin embargo, cada guerra librada desde entonces ha demostrado el error de esta hipótesis: la paulatina reducción de las fuerzas terrestres en capacidades, medios y recursos humanos, buscando en la tecnología la solución («la guerra es ciencia»), solo ha llevado a un mayor número de bajas («la guerra es arte»).

Incluso en los últimos años se ha puesto de moda el término «*boots on the ground*» («botas en el terreno») para indicar la presencia de fuerzas terrestres en una operación, pareciendo indicar que pueden existir operaciones de «*no boots on the ground*».

## LA GUERRA FRÍA LO INICIÓ

El nacimiento de la Guerra Fría trajo consigo la disuasión nuclear y con ella la menor priorización de las fuerzas terrestres. La política del *new look* de la Administración Eisenhower a mediados de la década de los 50 del siglo pasado priorizó las armas nucleares sobre las convencionales, pues en términos económicos era mucho más barato basar la disuasión en lo nuclear que en lo convencional. Además, era necesario desmovilizar los grandes ejércitos para que la mano de obra joven contribuyera a la reconstrucción de Europa y al desarrollo económico.

La consecuencia inmediata fue la reducción de la capacidad terrestre convencional en beneficio de aquellos ejércitos que contaban con los vectores de lanzamiento de armas nucleares: inicialmente la Fuerza Aérea y posteriormente la Armada y las propias Fuerzas Nucleares (que no eran terrestres) en el caso norteamericano, británico y francés.

Así, entre 1954 y 1990 (Coleman, 2014) el Ejército norteamericano redujo su tamaño en un 48 %, la Armada en un 20 % y la Fuerza Aérea en un 42 %.

Sobre esta base conceptual se construyó la estrategia del bloque occidental hasta el fin de la Guerra Fría: primero la destrucción mutua asegurada y posteriormente la respuesta flexible.

Dejando al margen las guerras coloniales por su especificidad, seguramente uno de los mayores enfrentamientos convencionales durante la Guerra Fría fue la guerra de las Malvinas entre el Reino Unido y Argentina en 1982.

La estrategia británica consistía en conseguir la supremacía (no solo la superioridad) aérea y marítima y el establecimiento de una zona de exclusión marítima para forzar la rendición argentina y evitar la batalla terrestre. Para ello desplegó un centenar de barcos en la zona de operaciones, incluyendo dos portaviones.

El Reino Unido no consiguió la supremacía en ninguno de los dos casos, no quedándole más remedio que emplear las fuerzas terrestres en la batalla. Sin embargo, la doctrina del Ejército británico vigente en ese momento estaba centrada en la guerra acorazada en Europa central y había descuidado las capacidades terrestres ligeras y su organización y adiestramiento. El Reino Unido ganó la guerra, pero a costa de 255 muertos y más de 700 heridos.

## EL ESPEJISMO DE LA GUERRA DEL GOLFO

La abrumadora victoria de las fuerzas armadas norteamericanas en la guerra del Golfo podría haber ayudado a resaltar la importancia de las fuerzas terrestres. Sin embargo, las solo cien horas de combate terrestre llevaron a los *lobbies* aéreos a afirmar que el papel de las fuerzas terrestres fue



mínimo y que el verdadero futuro estaba en la fuerza aérea.

Todo empezó dos décadas antes cuando la Unión Soviética alcanzó la paridad nuclear con los Estados Unidos dejando en entredicho la ventaja de la estrategia basada solo o principalmente en el arma nuclear.

En 1973 tiene lugar la guerra del Yom Kippur de cuyo análisis los norteamericanos sacarán importantes lecciones aprendidas. Esta guerra fue la primera en que se utilizó de forma generalizada armamento de precisión y de alta tecnología, lo que le dio a Israel la ventaja suficiente para vencer a sus enemigos.

Todo lo anterior llevó a los Estados Unidos a pensar en dotar a las fuerzas convencionales con tecnología que no pudiera ser alcanzada por la Unión Soviética y obtener ventaja en el ámbito convencional. En 1978 aprueba el programa Assault Breaker, dando lugar a una estrategia de compensación y lanzando la revolución en asuntos militares. De esta iniciativa nacerán los grandes progresos tecnológicos armamentísticos como el GPS, JSTAR, F-117, AWACS, ATCM y otros.

Todos estos desarrollos tecnológicos fueron testados en 1991 durante la guerra del Golfo, consecuencia de la invasión iraquí de Kuwait. Tras un mes de acciones aéreas llevadas a cabo principalmente por la fuerza aérea, las fuerzas terrestres iniciaron la breve y exitosa batalla terrestre hasta conseguir sus objetivos.

El análisis de esta guerra fue realizado desde diferentes puntos de vista. Desde el punto de vista aéreo se destacó que prácticamente la fase aérea de las operaciones había



Guerra de las Malvinas

bastado para conseguir la victoria, dejando a las fuerzas terrestres un papel muy secundario. Sin embargo, las fuerzas terrestres consideraban que el éxito era debido principalmente a un robusto sistema de mando y control, la validez de la doctrina de la batalla aeroterrestre y a un brillante diseño táctico terrestre.

Tras los atentados de las Torres Gemelas, el éxito inicial de la invasión norteamericana de Afganistán en el año 2001 hizo que el secretario de Defensa Donald Rumsfeld anunciara una transformación de las fuerzas armadas, potenciando las capacidades de operaciones especiales y actuaciones quirúrgicas basadas en la última tecnología disponible (Rumsfeld, 2002). De nuevo las fuerzas terrestres convencionales veían cómo su actuación en la guerra no parecía ser decisiva.

Sin embargo, los Estados Unidos y la OTAN acabaron enredados en el avispero afgano, teniendo que recurrir a unas fuerzas terrestres que no

estaban preparadas para combatir a la insurgencia talibán.

Tras la guerra del Golfo, disuelta la Unión Soviética y derrotado el ejército iraquí, los ejércitos occidentales redujeron drásticamente su tamaño ante la falta de potenciales adversarios de entidad importante. Así, los Estados Unidos redujeron sus fuerzas armadas de 2 043 000 soldados de 1990 a 1 411 000 soldados en 2002, año previo a la invasión de Irak, siendo el ejército de tierra el que sufrió una mayor reducción porcentual.

En los prolegómenos de la invasión de Irak del año 2003, los Estados Unidos utilizaron los términos «conmoción y pavor» («*shock and awe*»)(Ullman, 1996) para indicar el modo en que se iba a librar la guerra que se avecinaba. Según este concepto, desarrollado por Harlan Ullman, se trataba de ganar una guerra casi sin librarla en el campo de batalla, quebrando la voluntad del enemigo.



Guerra del Golfo





Combate callejero en Mosul (Irak)

Para ello había que crear dos estados psicológicos en la mente de Saddam Hussein, conmoción y pavor, que lo aislaran de la realidad y paralizaran su capacidad de decisión. Sin embargo, el diseño inicial basado en la desinformación, guerra psicológica y la destrucción masiva y simultánea de las capacidades vitales de la nación por la fuerza aérea no tuvieron el resultado esperado. De nuevo fue necesaria la intervención de las fuerzas terrestres que quedaron atrapadas en Irak durante años.

Tras la guerra de Irak, la fuerza aérea norteamericana elaboró el concepto de «operaciones basadas en efectos» como un refinamiento de la estrategia de conmoción y pavor. A pesar de la oposición del ejército de tierra y del cuerpo de marines, las fuerzas armadas norteamericanas acabaron desarrollándolo. Básicamente se trataba de evolucionar de la consecución de objetivos únicamente medibles en el ámbito físico a la consecución de efectos en otros ámbitos como el económico, psicológico o cognitivo. Y de nuevo, las fuerzas terrestres quedaban relegadas en el esquema de las operaciones militares, cediendo el protagonismo a la fuerza aérea y a otros dominios.

El único país que adoptó esta estrategia y combatió con ella fue Israel en la guerra contra Hezbollah en 2006... y la perdió. Tal y como se describe en el informe de lecciones aprendidas elaborado por el Centro de Lecciones Aprendidas del Ejército norteamericano (CALL) (Matthews, 2008), las órdenes

recibidas en el nivel táctico terrestre «deben incluir básicamente dos cosas: qué hay que ocupar y qué hay que destruir. Cuando las órdenes incluyen misiones como conseguir que el enemigo se muestre 'incoherente', o que se sienta 'angustiado y acorralado' o conseguir una 'dominación del teatro a distancia', los jefes de las unidades simplemente no saben qué hacer».

En el año 2011 la OTAN intervino en la guerra civil de Libia mediante la operación Unified Protector. De nuevo se consideró que las operaciones aéreas y navales serían suficientes para cumplir la misión: proteger a los civiles, forzar el embargo de armas y establecer una zona de exclusión aérea. No hubo despliegue de fuerzas terrestres que interactuara con la población, asegurara el terreno y eliminara las fuerzas hostiles. La situación actual de Libia habla por sí sola del éxito de esta misión.

En 2020, durante la guerra en Nagorno-Karabaj el ejército azerí hizo un esfuerzo enorme en el ámbito informativo para mostrar que su empleo extensivo de drones estaba causando importantes bajas en el ejército armenio. Internet se llenó de vídeos de ataques de drones que crearon la imagen de que estos ataques eran masivos y exitosos. La consecuencia inmediata para algunos analistas fue que esta guerra podría suponer el final del carro de combate en el campo de batalla, dada la enorme facilidad con la que estos drones atacaban unidades mecanizadas y unidades de artillería.

Una vez más la lección errónea que parecía extraerse era que las fuerzas terrestres pasaban a un papel secundario en la batalla, dada la ventaja tecnológica de drones manejados a gran distancia del frente de batalla. Sin embargo, algunos análisis posteriores al alto el fuego (Hetch, 2023) reducen la importancia del uso de los drones en el resultado final del conflicto. Una conclusión seguramente más acertada nos llevaría a afirmar que el mérito del uso de los drones fue proporcional a la falta de capacidades antiaéreas y a la falta de movilidad de las unidades mecanizadas y acorazadas.

En el año 2013 el jefe del Estado Mayor de la Defensa de Rusia, el general Valeri Gerasimov, pronunció un discurso en el que perfilaba cómo sería la naturaleza de la guerra en el futuro, acuñándose a continuación el concepto de «guerra híbrida» o «zona gris». Según este concepto (y simplificándolo), se trataría de degradar la capacidad militar del adversario, erosionar su liderazgo político y confundir a la opinión pública adversaria mediante el empleo de instrumentos no militares. Todo ello para que la fase de la guerra convencional se redujera al mínimo o incluso no fuera necesaria. Esta fue la modalidad de conflicto llevada a cabo por Rusia para la anexión de Crimea y de las regiones fronterizas con Ucrania en 2014.

De nuevo parece apartarse a las fuerzas terrestres del eje principal del conflicto al considerar que, si se tiene éxito en las fases iniciales de la zona gris, no serán necesarias o su papel será complementario. Sin embargo, ha sido en la guerra de Rusia-Ucrania donde se ha visto el talón de Aquiles de este concepto. El empleo de las fuerzas convencionales se ha de producir en el momento en el que el adversario «está maduro». Es decir, cuando la valoración que se hace del adversario es que no mostrará resistencia, pues su liderazgo político y opinión pública son favorables. Esta valoración fue errónea en el caso de Ucrania y las fuerzas terrestres rusas, como hemos visto anteriormente en otras guerras, no estaban preparadas.

## CONCLUSIONES

Revolución en asuntos militares, estrategia de compensación, guerra cultural, guerra en red, guerra híbrida, operaciones basadas en efectos, etc. son conceptos teóricos que desde la Guerra Fría han intentado conseguir la cuadratura del círculo: ganar guerras con el mínimo número de bajas y al menor coste económico.

Este armazón teórico ha ido en paralelo con la competición de los ejércitos por unos siempre escasos recursos económicos. Las grandes inversiones necesarias para dotar a los ejércitos de las capacidades necesarias han beneficiado principalmente a la fuerza aérea, a la armada y a los nuevos dominios de las guerras modernas. La creencia de que las guerras se pueden ganar a distancia y solo con la tecnología, en cierta forma, ha relegado a las fuerzas terrestres construyendo su evolución conceptual y doctrinal.

La historia militar nos ha enseñado que todos los ejércitos son importantes y que la victoria se consigue cuando existe una buena coordinación. Pero también nos enseña que no se han ganado guerras sin la intervención de las fuerzas terrestres. No se puede descuidar la formación, tamaño y tecnología necesaria para el combate terrestre. Ello solo puede conducir a la derrota y a un elevado número de bajas.

Tal vez la guerra se acerque más a la ciencia que al arte en los dominios no terrestres, pero cuando las botas están sobre el terreno, la guerra es más arte que ciencia. En los períodos entre guerras las fuerzas terrestres han sido el hermano pequeño. Sin embargo, en Malvinas, Irak, Afganistán, Líbano o en Ucrania, el hermano pequeño se ha tenido que convertir en hermano mayor. Porque al final, sí... la historia nos demuestra que las fuerzas terrestres tienen que librar la batalla decisiva.

## BIBLIOGRAFÍA

- Adán García, Ángel J. (2019). *70 años de evolución estratégica en la OTAN*. Documento Marco 04/2019. Instituto Español de Estudios Estratégicos.



Guerra en Nagorno-Karabaj

- Coleman, D. (2014). «U.S. Military Personnel 1954-2014». *History in Pieces*. Disponible en: <https://historyinpieces.com/research/us-military-personnel-1954-2014>
- Dohuet, G. (2007). *El dominio del aire*. Madrid: Ministerio de Defensa 2007.
- Hetch, E. (2023). «Drones in the Nagorno-Karabakh War: Analyzing the Data». *Military Strategy Magazine*, volume 7, issue 4. Disponible en: <https://www.militarystrategymagazine.com/article/drones-in-the-nagorno-karabakh-war-analyzing-the-data/>
- Mahan, Alfred T. (1890). *The Influence of Sea Power upon History, 1660-1783*. New York: Little, Brown & Co, Dover Publications.
- Matthews, Matt M. (2008). *We Were Caught Unprepared: The 2006 Hezbollah-Israeli War. The Long War Series Occasional Paper 26*. Fort Leavenworth, Kansas: U.S. Army Combined Arms Center.
- Rumsfeld, Donald H. (2002). «Transforming the Military». *Foreign Affairs*, May/June 2002.
- Ullman, Harlan K. (1996). *Shock and Awe. Achieving the Rapid Dominance*. The National Defense University. Disponible en: [http://www.dodccrp.org/files/Ullman\\_Shock.pdf](http://www.dodccrp.org/files/Ullman_Shock.pdf). ■



Guerra de Rusia-Ucrania





# LOS GRUPOS PARAMILITARES EN LOS CONFLICTOS ARMADOS

Miguel Ángel Rodríguez Crespo | Teniente Coronel de Infantería

El reciente pulso con el que el grupo Wagner ha puesto en alerta al Gobierno de Vladímir Putin ha vuelto a poner sobre la mesa el papel que desempeñan los grupos paramilitares en la resolución de los conflictos armados. Con cientos de milicias que operan por todo el mundo, se considera primordial el estudio de sus orígenes, sus causas y, sobre todo, los efectos, tanto negativos como positivos, que pueden producir sus acciones en el desarrollo de la guerra.

A lo largo de la historia, los ejércitos han defendido la sociedad a la que pertenecen, garantizando la seguridad de sus conciudadanos y representando un factor de estabilidad nacional. Su papel ha sido clave para el desarrollo de las regiones y fundamental para asegurar la soberanía e independencia del Estado. Los militares han sido, tradicionalmente, poseedores de virtudes, definidas como actitudes

permanentes y habituales que los llevan a un compromiso con el servicio y con sus ideales, identificándose con las señas del país al que representan.

Por otro lado, los Gobiernos, como responsables de las políticas de defensa, han sido los encargados de marcar la estrategia que se debe seguir para la resolución de los conflictos. Cada Gobierno ha tenido como objetivo la salvaguarda de sus intereses y ha articulado las medidas oportunas para llegar hasta tal fin. Sin embargo, a estos dos factores, Gobierno y ejército, se les suma un tercer actor, los grupos paramilitares, presentes en los conflictos del siglo xx, cuyo papel empieza a ser determinante en los del siglo xxi. Desde los Sturmabteilung (SA) y las Schutzstaffel (SS) nazis, pasando por los Escorpiones serbios e llegando a los actuales Academi<sup>1</sup> o Wagner, los grupos paramilitares han desempeñado un papel crucial en muchos de

los conflictos desarrollados a lo largo del mundo.



Propaganda de las SS neerlandesas





Reclutamiento de grupo paramilitar colombiano. Fotografía: EUROPAPRESS

## ORIGEN Y CAUSAS

Se pueden resumir en cuatro las causas del nacimiento de un grupo paramilitar. La primera es la sensación de que el Gobierno, que debe proporcionar seguridad y estabilidad a sus ciudadanos, falla en su cometido. De esta forma, aparecen grupos armados que se atribuyen la capacidad de cubrir la necesidad básica de la protección. Habitualmente estos grupos surgen en países con Gobiernos fallidos, corruptos o autoritarios donde la población los percibe como los únicos garantes de su seguridad y como los únicos capaces de proporcionar a la sociedad los bienes más básicos. En este sentido, las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) son un claro ejemplo del origen de este tipo de grupos. Basadas en los grupos de autodefensa y con una táctica foquista<sup>2</sup>, hicieron frente a la política de represión que ejercía un Gobierno debilitado, incapaz de satisfacer las demandas de la sociedad.

La segunda causa es la reivindicación del poder frente al Gobierno legítimo. En este caso, los líderes armados presionan a la clase política para conseguir el poder o, en su caso, los beneficios por los que defienden su lucha.

Existen numerosos ejemplos a lo largo de la historia de los conflictos en los que se puede observar la creación de grupos armados que luchan por la soberanía de un territorio en contra del dominio del Gobierno. Su característica principal es que utilizan el terrorismo para conseguir sus fines. En este sentido, el Ejército Republicano Irlandés (IRA) es un claro ejemplo de cómo un levantamiento popular en contra del colonialismo inglés en la isla degeneró en un grupo terrorista. Su enfrentamiento contra Londres tuvo tintes de guerra civil; sin embargo, la cúpula del IRA basó su estrategia inicial en el concepto de que una escalada grave de violencia empujaría a los británicos a abandonar la lucha, por lo que Belfast conseguiría de esta manera el gobierno de la isla. No obstante, las acciones del IRA, con atentados bomba y asesinatos selectivos, impidieron una resolución del conflicto a favor de las reivindicaciones irlandesas y dieron lugar al fin de la lucha armada en 2005 sin conseguir su objetivo.

Hasta ahora, el origen de los grupos paramilitares se explica como un levantamiento popular en contra de los Gobiernos establecidos; sin embargo, a continuación se muestran dos razones más por las que los Gobiernos son los causantes de su existencia.

El tercer motivo responde a la creación de grupos armados generados por el propio Gobierno. En este caso, los dirigentes forman unidades armadas a las que ordenan una actividad concreta. Algunas veces son creadas para suplir aquellas carencias que el propio ejército estatal posee, como la falta de rapidez en la movilización o la inexistencia de características especiales para misiones concretas. Otras son creadas como guardias personales del Gobierno, apartadas de la burocracia nacional para su empleo y con un grado de lealtad tan grande que proporcionan una confianza plena a quien las dirige. El ejemplo más conocido de este tipo de grupos son las Schutzstaffel alemanas, más conocidas como las SS. En su origen, se establecieron como una guardia personal de Adolf Hitler; sin embargo, el devenir de los acontecimientos en Europa las llevó a convertirse en una organización paramilitar estatal dentro del Tercer Reich. Su existencia fue tan poderosa que llegó a considerarse como un segundo ejército alemán que operaba junto al regular, llegando a posicionarse por delante de este en cuestiones de inteligencia y seguridad.

Por último, la cuarta causa para la creación de un grupo paramilitar se puede resumir en la mera economía.



En este caso, los mercenarios no luchan a favor de la sociedad, ni siquiera reivindican justicia al Estado; su razón de ser es el llamado negocio de la guerra. Sirven a quien los contrata. No existen ideales, sino compensación económica. En ocasiones es el propio Gobierno el que no solo los financia, sino el que les proporciona armamento, munición o cualquier apoyo logístico que la empresa sea incapaz de asumir. Ellos aportan sus hombres y sus tácticas de combate para cumplir las misiones que el pagador ordene. Wagner, Academi, Defion International o GardaWorld son ejemplos de este tipo de grupos paramilitares. Ellos se ofrecen como compañías de seguridad que se dedican a trabajar para Gobiernos y grandes empresas allá donde se les ordene. En ocasiones se limitan a proporcionar seguridad a empresas petroleras o a buques mercantes, así como a ejercer labores de transporte de dinero y objetos de valor. Sin embargo, en otras ocasiones operan como ejércitos regulares

en conflictos armados bajo las órdenes de Gobiernos legítimos para reforzar o sustituir al ejército regular.

## EFFECTOS NEGATIVOS

La violencia paramilitar es una modalidad clave de coerción en la era de la globalización. No importa su origen, ya sea como enfrentamiento contra un Gobierno legítimo o a favor de sus intereses, este tipo de lucha es utilizada para extender el poder de quien la emplea. Los efectos son tan amplios y devastadores que pueden cambiar el rumbo de la contienda en un corto espacio de tiempo.

Ya sea en guerras civiles, que hoy son cada vez más frecuentes y más complicadas de resolver, o en conflictos entre naciones, existe un factor que contribuye a la tendencia del uso, cada vez mayor, de grupos paramilitares. A favor o en contra del Gobierno, estos grupos violentos han desempeñado

un papel crucial en lugares como Siria, Afganistán, Irak, Somalia, Nigeria y ahora Ucrania. Estas fuerzas auxiliares han ayudado a recuperar territorios, debilitar a las fuerzas contrarias o consolidar terrenos y son un medio rápido de movilizar a una fuerza con conocimientos en operaciones e inteligencia. Sin embargo, el uso de estos grupos presenta unos efectos negativos, entre los que destacan los siguientes.

## Dificultad de estabilidad posconflicto

La violencia que ofrecen estos grupos, su ideología partidista en algunos casos y la falta de ella en otros, así como la dureza de sus acciones militares, contribuyen a que la ansiada estabilidad tras el conflicto se vuelva complicada. Las atrocidades cometidas quedan en el recuerdo de la población. En el caso de los grupos que actúan contra el Estado, su victoria



Entrenamiento de grupo paramilitar. Fotografía: EL MUNDO





Mercenarios de Wagner durante el levantamiento del 24 de junio 2023 en la ciudad rusa de Rostov

dejará al otro bando sumido en una derrota ideológica difícil de superar. Por otro lado, la victoria favorecida por las actuaciones de los grupos mercenarios infundirá en la sociedad una sensación de lucha a distinto nivel, ya que el triunfo se consigue a base de alimentar económicamente a empresas que no poseen más interés que el mero hecho de enriquecerse a costa del conflicto. Esta situación generará un escenario adverso para conseguir la estabilidad en el territorio y será el detonante para que se inicie el siguiente efecto.

### **Recaída en el conflicto**

Se ha constatado que allá donde operan los grupos paramilitares los conflictos se dilatan en el tiempo y, sobre todo, presentan un riesgo de recaída mayor. Estos grupos explotan las situaciones del conflicto para su propio beneficio. En ocasiones su lucha es su única razón de ser y el modo de vida de sus combatientes, a quienes no interesa que se acabe el conflicto, pues perderían su manera de vivir. En otros casos, el beneficio es económico o político, lo que los lleva a convertirse en saboteadores de cualquier proceso de paz que pueda producirse y que

reduzca esos beneficios, especialmente cuando están excluidos de las conversaciones políticas y los acuerdos de integración. Su objetivo será socavar los esfuerzos de consolidación a más largo plazo, contribuyendo de esta forma a una mayor probabilidad de recaída en el conflicto.

### **Responsabilidad en el conflicto**

La línea delgada en la que se mueve este tipo de organizaciones hace que sus actuaciones queden impunes por no existir una figura jurídica a quien acusar. Las leyes y usos de la guerra no suelen ser aplicables a este tipo de organizaciones y su modo de trabajo en la sombra imposibilita el monitoreo de su comportamiento en la lucha, lo que impide que se les puedan aplicar determinadas sanciones. En el caso de grupos antigobierno, en ocasiones se les ofrece una salida pacífica a cambio del fin de la lucha, lo que supone que muchos de los crímenes cometidos nunca serán juzgados.

En el caso concreto de las compañías de seguridad contratadas por los Gobiernos para su uso en los conflictos armados, se pueden añadir, además, otros factores.

### **Ataque a la autoridad del Estado**

Este efecto es más representativo de las empresas dedicadas a la lucha en conflictos armados. No se puede olvidar que este tipo de mercenarios obedecen al mejor postor y que su lealtad se basa en un interés meramente económico. Esto puede significar no solo que en un momento dado abandonen la lucha o cambien de bando, sino que utilicen sus fuerzas armadas en contra del Gobierno que lo contrató, bien para derrocarlo, bien para presionar y obtener un beneficio mayor. Si bien este tipo de grupos siempre presentan una ideología más o menos clara y sus intereses pueden ir ligados a los del Gobierno que los contrata, en ocasiones, como la ocurrida recientemente en la guerra ruso-ucraniana con el grupo Wagner, su dirección es capaz de echar un pulso al Gobierno al que sirven.

### **Disminución de las capacidades del Ejército**

La prestación de determinados servicios o la especialización en determinadas acciones militares, así





Entrega de material realizada por fuerzas paramilitares en Ucrania

como el uso de equipos tecnológicamente avanzados por parte de estos grupos, pueden dar lugar a que los Estados pierdan paulatinamente la capacidad necesaria para realizar ciertas misiones. Además, podrían disminuir la capacidad del Ejército en la formación y el entrenamiento de algunas especialidades, que pasarían a estar monopolizadas por los civiles contratados. Durante la peor época de la insurgencia en la guerra de Irak, la empresa Blackwater se dedicó a realizar asaltos nocturnos, proporcionar seguridad a convoyes logísticos estadounidenses y entrenar al ejército iraquí. La posibilidad de actuación al margen de cualquier mandato, el avanzado equipo tecnológico con el que operaban y la libertad de movimiento entre la población civil les daban una capacidad mayor en determinadas actuaciones frente a las ejecutadas por el ejército de Estados Unidos.

Por otro lado, los elevados salarios de sus miembros causan un efecto llamado sobre personal militar especialmente formado en capacidades específicas. Esto provoca una disminución de las capacidades militares del ejército regular.

### Repercusión sobre la misión militar

En el caso de la lucha contra la insurgencia, las compañías privadas han

perjudicado los esfuerzos de la fuerza regular. Los miembros de estos grupos han ignorado los principios básicos de la contrainsurgencia, cuyo objetivo esencial es ganarse la confianza de la población local. El uso excesivo o injustificado de la fuerza provoca el rechazo de dicha población y eso redundará en la seguridad de la fuerza desplegada, la cual debe ir modificando su estrategia para paliar los efectos de estos grupos.

### Fiabilidad del personal empleado

Las compañías más afianzadas en este negocio proporcionan personal altamente cualificado. Sin embargo, este nivel se ve complicado de sostener debido al continuo incremento de la demanda de estos servicios y a las posibles presiones para reducir los precios. La necesidad de contratar personal puede dar lugar a que se lleven a cabo procesos selectivos menos rigurosos y a que se ofrezca trabajo a empleados con antecedentes delictivos. Por otro lado, la fiabilidad de este personal en situaciones de peligro no está garantizada. Aunque muchos provienen de las Fuerzas Armadas, no están sujetos a la estructura militar y, por tanto, el incumplimiento de la misión no acarrearía sanciones tan graves. De hecho, las cláusulas del contrato a menudo incluyen el eximente del

cumplimiento en caso de grave riesgo. En el caso de los empleados extranjeros, especialmente los contratados en la propia zona de conflicto, pueden representar una amenaza para el personal militar desplegado y para la seguridad de las operaciones.

### EFFECTOS POSITIVOS

Aunque resulta complicado entender que este tipo de grupos puedan tener una influencia positiva en la resolución de los conflictos armados, se observan ciertas ventajas en su uso.

### Derrota del Gobierno fallido

La percepción de que el Estado es garantía de estabilidad en el país y proporciona a sus ciudadanos la protección y la seguridad necesarias no siempre es correcta. A lo largo de la historia, los Gobiernos corruptos, dictatoriales y opresores han creado un clima social insostenible para el desarrollo del país. En este caso, aquellos grupos paramilitares que se alzan en contra de un Gobierno fallido pueden abrir la brecha para establecer un cambio en la situación del país y conseguir que un Gobierno legitimado por la mayoría de la población ejerza el poder, derrotando a dirigentes cuyo único objetivo es su propio enriquecimiento.

## Aumento de las capacidades

En el caso de grupos organizados en pequeñas facciones y, sobre todo, en las compañías privadas, su adaptabilidad, rapidez en el despliegue, permanencia en la zona de operaciones y cualificación los hacen eficientes para llevar a cabo determinadas tareas que el ejército regular es incapaz de realizar, fundamentalmente por la lentitud de los procedimientos que habitualmente utilizan los militares y por la necesidad de rotaciones constantes, que varían el nivel de operatividad obtenido. Además, como se ha comentado anteriormente, el Ejército podría liberar a su personal del manejo de determinados sistemas complejos, cuya formación se dilata en el tiempo, utilizando a soldados de estos grupos, los cuales van a ofrecer una experiencia y una continuidad difíciles de encontrar en los Ejércitos.

## Efecto multiplicador

El carácter multidisciplinar que ofrecen los grupos paramilitares es otro de los efectos positivos a la hora de plantear el uso de estas organizaciones. Su capacidad abarca todo rango de operaciones: ofensivas, defensivas, de pequeña o gran escala, de apoyo, de sostenimiento, etc. El apoyo que ofrecen se puede materializar en todas las fases de la operación y no

tiene por qué focalizarse únicamente en acciones armadas, sino que pueden realizar operaciones logísticas o de seguridad. Con ello pueden facilitar el despliegue inicial de la fuerza, proporcionando las infraestructuras y los materiales necesarios, así como facilitar el repliegue de las tropas. Además, pueden ejercer labores de restauración, limpieza y otros suministros básicos, las cuales se verán reforzadas por la instrucción y la experiencia adquirida en los diferentes teatros de operaciones.

## CONCLUSIÓN

Los grupos paramilitares continuarán operando en las distintas zonas de conflicto y plantean una serie de retos que, de momento, no han sido afrontados convenientemente. Quizás el ritmo de crecimiento del fenómeno Check point realizado por tropas mercenarias haya sorprendido a los dirigentes. Sin embargo, debe tenerse en cuenta que se necesitan una nueva doctrina y una planificación que integre en el conflicto a este tipo de grupos. El planeamiento de las operaciones debe incluirlos como un actor determinante a la hora de afrontar la resolución de una operación, ya sea como parte de las fuerzas enemigas o como apoyo a las operaciones propias. En definitiva, cualquier factor puede modificar el curso de las

operaciones y el conocimiento de este tipo de organizaciones garantizará el planeamiento y el éxito de la misión.

## NOTAS

1. Anteriormente conocidos como Blackwater USA.
2. El término «foquista» en la lucha guerrillera se refiere al efecto catalizador del descontento popular a partir de un pequeño grupo armado rural.

## BIBLIOGRAFÍA

- Day, Adan. «Hybrid conflict, hybrid peace». Universidad de las Naciones Unidas.
- Hill, Ryan. «The cause and effect of paramilitary groups». Universidad de Idaho.
- Hofmann, Claudia y Schnecken, Ulrich. «Engaging non-state armed actors in state and peace building: options and strategies», en *International Review of the Red Cross*. Peco Yeste, Miguel y Peral Fernández, Luis. *El conflicto de Colombia*. Ministerio de Defensa. Disponible en: [https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/c/o/conflicto\\_colombia.pdf](https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/c/o/conflicto_colombia.pdf)
- Vázquez Lorca, Iñaki. «Historia e ideología del Ejército Republicano Irlandés 1916-1998», en *Revista de Ciencia Política*.■



Check point realizado por tropas mercenarias



# LOS SOLDADOS DEL SEPTIMO DÍA

José Luis Losilla Ortega | Coronel de Infantería DEM

Luis Alberto González Mayoral | Teniente coronel de Infantería





### ¿CHAMPIONS O PACHANGA?

Incluso los menos aficionados al fútbol sabemos que a ese deporte se juega con once jugadores en cada equipo, incluido el portero, y, al ver la foto oficial de un conocido equipo, con veintidós jugadores y hasta tres porteros cuando alguno de ellos apenas juega unos minutos en toda la competición, somos capaces de intuir la razón. Este equipo, sin duda entre los mejores del mundo, aspira a ganar todas las competiciones en las que participa en una temporada que puede hacerse muy larga; para ello, ha de tener en cuenta todas las posibles circunstancias que afectarán a su plantilla: lesiones, sanciones, fichajes, etc. Por lo tanto, debe tener un banquillo grande en cantidad y calidad, acorde a las aspiraciones del equipo, que le proporcione continuidad a su capacidad de juego.

Trasladando ese mismo razonamiento al terreno militar y si nos fijamos en el «banquillo» que tiene el que podemos considerar el mejor Ejército del mundo, el de los EE. UU. —que también aspira a vencer en todos los conflictos en los que participa—, vemos que tiene una reserva del Ejército de Tierra de 189 500 reservistas cuando sus miembros en servicio activo son 485 000, y, además, dispone de una reserva nacional de 336 000 miembros. Esta reserva del Ejército de Tierra está organizada y cuenta con materiales similares a los de las unidades en servicio activo, como por ejemplo los helicópteros Apache.





Plantilla del Real Madrid temporada 2020 -2021

Los que hemos sido más aficionados al baloncesto recordamos que, cuando jugábamos en serio, durante el calentamiento siempre observábamos cuántos jugadores había presentado el equipo rival, cómo de profundo era su banquillo, ya que ese dato influía mucho a la hora de plantear nuestra táctica en el terreno de juego. Evidentemente, el rival hacía lo mismo, y la profundidad de nuestro banquillo influía también, más incluso que la del rival, en nuestra forma de plantear el juego para evitar quedarnos en inferioridad de jugadores en mitad del encuentro.

De igual modo, el conocimiento sobre la existencia y la capacidad de reservas en el ejército enemigo, dato fundamental de la inteligencia logística, debería influir en el planteamiento táctico de nuestra operación, y el diseño y la capacidad de las reservas de personal y el sistema de reemplazos propios deberían hacerlo en el desarrollo de nuestra doctrina.

Con el paso del tiempo, uno acaba jugando solo pachangas<sup>1</sup>, en las que no importa mucho el tamaño del banquillo porque lo primero que se hace es igualar los equipos y, si a mitad de partido alguno tiene que abandonar, se reconstituyen para mantener las fuerzas igualadas cuantas veces haga falta. No parece que el próximo conflicto en el que tengamos que intervenir vaya a ser una «pachanga».

## HISTORIA MUY RECIENTE

A pesar de su notable antigüedad, más de medio siglo, es notoria la influencia que sobre la doctrina occidental mantiene la guerra de los Seis Días, máximo exponente en la historia militar del eterno deseo de obtener una victoria sin que, para lograrlo, haya que alterar los ámbitos económico y social de la nación, sin que sea necesario generar soldados que libren los combates del séptimo día y los sucesivos.



Guerra de los Seis Días.  
(<https://commons.wikimedia.org>)





---

## «Si la guerra se está convirtiendo en una lucha de desgaste a largo plazo, entonces habrá que construir sistemas para conseguir reemplazos»

---

En el caso concreto de España, no es menos cierto que acontecimientos que *a priori* nada tienen que ver con el desarrollo táctico de las operaciones tienen, sin embargo, una enorme influencia sobre ellas, como,

en el caso que nos ocupa, la no superación de la desaparición del servicio militar y el consecuente bloqueo, incluso mental, del empleo de las reservas.

De forma casi inesperada, nos hemos encontrado en la guerra de Ucrania con un ejemplo reciente de lo anterior: Rusia intenta obtener esa rápida victoria con el mínimo desgaste, pero sus operaciones no se desarrollan como estaba planeado. Una vez más Moltke<sup>2</sup> tenía razón, y acaba convirtiéndose en una larga guerra convencional que se ha prolongado ya más de un año y a la que no se le intuye un final cercano.

Una de las consecuencias de esta guerra es que nos retrotrae a unos consumos que hacen buenos los índices de «cálculo de necesidades» usados por los logistas y tan denostados en los últimos tiempos. Entre ellos destaca por su gravedad el de las bajas de combate y, aunque es cierto que las fuentes son poco fiables y muy dispares, muestran una cantidad de muertos y heridos elevadísima y

difícilmente sostenible para cualquier ejército, que hace real la sentencia de que «la batalla es una hoguera en la que las tropas se consumen»<sup>3</sup>.

«Si la guerra se está convirtiendo en una lucha de desgaste a largo plazo, entonces habrá que construir sistemas para conseguir reemplazos», dijo Mark Cancian, un coronel retirado de la Marina estadounidense, asesor en el Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales de Washington. Y añadió: «El problema es reclutarlos, formarlos y llevarlos al frente», apuntando que «este ha sido un momento difícil para todos los ejércitos en combate».

Por parte del ejército ruso, hemos sido testigos de una movilización y un uso de los reemplazos plagados de errores e improvisaciones, con reclutas bisoños y con poca formación enviados al frente de batalla para reconstituir las unidades desgastadas en los combates, y del uso de tropas mercenarias, constituidas en gran número por convictos, para dar tiempo a que los recién movilizados adquieran algo de experiencia.





Por tanto, es necesario llegar a una comprensión global del sistema establecido de reemplazos en operaciones, que implica actuaciones en los tres niveles de conducción de estas —estratégico-político, operacional y táctico—, identificar sus posibilidades y debilidades, desde las diferentes figuras de reservistas hasta el reemplazo de bajas en primera línea, y aportar ideas

## EL MODELO ACTUAL

Lo primero que se debe destacar en este aspecto es que los reemplazos existen en la legislación actual a pesar de que un análisis poco meticuloso de la situación pueda indicar lo contrario.

La Ley 39/2007 de la Carrera Militar contempla tres tipos de reservistas, a saber: voluntarios, de especial disponibilidad y obligatorios, con las formas y procedimientos previstos de activación de estos.

En relación con los reservistas voluntarios, la realidad es que son escasos y no cubrirían las necesidades del ET en caso de combate generalizado. Al no producirse las activaciones anuales, están desvinculados de su unidad y poco actualizados en su formación.

Con respecto a los reservistas de especial disponibilidad, por tratarse de personal de edad superior a los cuarenta y cinco años, no serían adecuados para reemplazar a las bajas en las unidades de combate. Con ellos se podría plantear un «plan cascada» en el que reemplazaran al personal más joven del apoyo a la fuerza para que este pudiera servir de reemplazo para las unidades. Es importante hacer un control exhaustivo de las capacidades adquiridas durante su servicio activo para complementarlas y emplearlos en el puesto adecuado en caso de activación.

Sobre los reservistas obligatorios, contemplados por la ley como la última opción para completar las capacidades militares, el largo proceso de aprobación política y activación, unido a la total carencia de formación militar del personal que finalmente fuera nombrado reservista obligatorio, dilataría en exceso el plazo para poder

contar con un reemplazo útil durante las operaciones en curso, sobre todo en algunas especialidades que podrían ser críticas en alguno de los escenarios previstos.

En cualquier caso, la utilización de cualquiera de los modelos anteriores como reemplazo requerirá de un plazo largo, por lo que no se puede esperar a que sean necesarios para empezar el proceso de aprobación y movilización, ya que no daría tiempo a su entrada oportuna en servicio. Debe ser consecuencia del planeamiento de una operación determinada, que permitirá saber si va a ser suficiente con las capacidades del ET o será necesario recurrir a la movilización de reservistas de mejora.

---

## La Ley 39/2007 de la Carrera Militar contempla tres tipos de reservistas, a saber: voluntarios, de especial disponibilidad y obligatorios

---



General Cassola, primer proyecto de Servicio Militar Universal.  
<https://patrimonioypaisaje.madrid.es>

Lo segundo es que el sistema de reemplazo de bajas en combate está establecido en nuestra documentación doctrinal y ha permanecido prácticamente inalterado a lo largo de las últimas décadas a pesar de las importantes modificaciones realizadas en la organización del Ejército —la principal es el cambio de un modelo de ejército de reemplazo a uno profesional—.

En las operaciones actuales en el exterior, única experiencia de la que pueden extraerse lecciones aprendidas, se utiliza el concepto de «reemplazos individuales» y, aunque se prioriza la homogeneidad de las tripulaciones o equipos para el alistamiento, una vez que se inicia la operación, los reemplazos se realizan de forma individual. También se mantienen activados una serie de equipos que están preparados para reforzar capacidades que no existen en zona de operaciones —por ejemplo, veterinarios, ingenieros, etc.— y que, aunque no se pueden considerar reemplazos en su verdadero sentido, pueden servir como ejemplo de cómo sería un reemplazo por equipos. Asimismo, para algunas misiones, se determina un porcentaje de personal que la unidad generadora debe mantener activado como reserva y que tiene la misma preparación que el desplegado hasta la fase de concentración.



## DEFINICIÓN DE UN SISTEMA DE REEMPLAZOS

El necesario establecimiento de un sistema de reemplazos requiere definir un concepto de este para poder planearlo y luego ejecutarlo, entendiéndolo como el modo principal de realizarlo. Este puede ser individual, por equipos o por unidades completas, y, si lo es por unidades, habría que determinar cuál debe ser el tamaño de estas: compañía, batallón o brigada.

Sobre la base de lo que se realiza en las operaciones actuales, será necesario definir cuál debe ser el sistema en las operaciones de combate en las que se prevea un número elevado de bajas. Los dos modelos básicos son valorar más la experiencia alcanzada en operaciones por los miembros de un equipo desplegado y realizar reemplazos individuales o, por el contrario, valorar la cohesión conseguida durante el adiestramiento y reemplazar a equipos completos. Sería preciso, además, valorar otros aspectos, como la situación psicológica en la que queda el resto del equipo que ha sufrido bajas en combate.

---

**En el proceso de gestión deberá intervenir el personal de operaciones (G-3), para tener en cuenta las prioridades operativas, y el de logística (G-4)**

---

El diseño de la Fuerza 2035, basado en el modelo de liderazgo del mando orientado a la misión, «busca la cohesión del equipo como factor esencial para alcanzar la eficacia», según lo cual este debería ser el eje fundamental del modelo de reemplazo de bajas, tendiendo, siempre que la situación no aconseje otra cosa, a realizarlo por equipos o tripulaciones.

Este concepto puede ser válido identificando unas especialidades críticas y teniendo preparados especialistas, equipos y tripulaciones como reemplazos que, en misiones de paz similares a las actuales, estarían en territorio nacional (TN) debido a que su plazo necesario de actuación no sería inmediato, pero en operaciones de combate generalizado deberían estar ya situados en el teatro de operaciones (TO).

En un modelo de reemplazo de unidades completas —por ejemplo, tipo batallón—, se sustituirían las desgastadas por otras que tuvieran todas sus capacidades y se desplazarían a una zona de espera donde se reorganizarían y recibirían los reemplazos, permaneciendo preparadas para realizar el siguiente relevo cuando fuera necesario.

En el proceso de gestión deberá intervenir el personal de operaciones (G-3), para tener en cuenta las prioridades operativas, y el de logística (G-4), que aportará las posibilidades logísticas. Este proceso estará muy influenciado por el tipo de gestión, individual o por equipos completos.

Independientemente del modelo establecido con carácter general, el planeamiento debería reflejar en cada operación si la gestión de los reemplazos se hará de forma individual o por equipos completos y, en ese caso, cuáles son esos equipos.

Debe estudiarse el porcentaje de bajas diferenciando entre mandos y tropa, lo que permite a una unidad absorber reemplazos o reorganizarse. Para todo ello, es necesaria una buena previsión de bajas como base del planeamiento de los reemplazos. Actualmente no hay confianza en los cálculos que se realizan ni en cómo se hacen. Sería recomendable actualizar nuestra doctrina en ese sentido y



disponer de un sistema fiable de cálculo de bajas. Además, no solo interesa el número previsto, sino su especialidad, sobre todo en un ejército cada vez más especializado.

---

**Está previsto  
que la Fuerza  
2035 tenga una  
capacidad de  
combate con siete  
días de autonomía  
logística**

---



Cohesión de unidades. (<https://ejercito.defensa.gob.es>)



Momento del Reemplazo. (<https://ejercito.defensa.gob.es>)

---

**Es necesaria  
una agilidad de  
información que  
permita a las  
unidades saber  
qué reemplazos  
pueden esperar y  
cuándo.**

---

Asimismo, está previsto que la Fuerza 2035 tenga una capacidad de combate con siete días de autonomía logística. En este caso, habría que simular el desgaste sufrido en siete días de operaciones para cada uno de los cuatro escenarios decididos, extraer las conclusiones de cómo afecta a la potencia de combate de la brigada y establecer el sistema de reemplazos óptimo para cada operación.

En el proceso de planeamiento deberá introducirse no solo la planificación de reemplazos, sino también la reorganización de unidades hasta que se produzca un momento de estabilización entre fases o una pausa operacional que permita incorporar a los reemplazos. Será preciso hacer esta reorganización entre los representantes del personal (G1), las operaciones (G3) y la logística (G4). Además, hay que tener en cuenta que, cuando se disponga de los reemplazos, estos probablemente no cubrirán todas las bajas que se han producido ni de todas las especialidades. Aquí también es necesaria una agilidad de información que permita a las unidades saber qué reemplazos pueden esperar y cuándo.

Parece más útil que la capacidad necesaria de las diferentes formaciones logísticas se obtenga del estudio de las bajas previstas y de la capacidad real de reemplazos, incluyendo la situación y los plazos de incorporación. Por ello, las capacidades teóricas deberían establecerse *ad hoc* durante el planeamiento y habría que preparar a la unidad de reemplazos para recibir los que se necesiten de acuerdo con lo planeado.

## **EJECUCIÓN DE LOS REEMPLAZOS**

Una vez planeados, está claro que no se considera factible la opción de realizar los reemplazos en una unidad que se encuentre en estrecho contacto con el enemigo. Además, dado que la llegada de los reemplazos a las unidades de destino no es inmediata, las prioridades marcadas en el planeamiento, normalmente por fases, deberán tener en cuenta ese tiempo, ya que, de no hacerse de ese modo, la llegada de los reemplazos podría completarse cuando ya no sean prioritarios.

Los reemplazos se realizarán en los cambios de fase y en momentos muy estabilizados, que deberán ser determinados durante la fase de planeamiento. Entre fases solo se realizarían en casos muy puntuales y para cubrir necesidades críticas.

Es preciso tener en cuenta que se sumarían las bajas producidas a lo largo de varios días de combate y, por lo tanto, se originaría una acumulación de necesidades de reemplazo hasta que estas se pudieran cubrir en el siguiente momento de reemplazo. Entonces es probable que la capacidad teórica de cien reemplazos/día establecida en el marco de la brigada sea totalmente insuficiente.

Es fundamental establecer las prioridades por fases, teniendo en cuenta la paradoja de que los reemplazos se ejecutarán en los cambios de fase; por lo tanto, la importancia debe ser para la fase que empieza y los reemplazos críticos deberán estar disponibles en sus unidades de destino final antes de que comience. Es decir, hay que planear los reemplazos teniendo en cuenta el momento de reemplazo y cuáles son las especialidades que se necesitan en la fase que comienza, no en la que ha terminado.

Según nuestra doctrina, los reemplazos se asignan a nivel brigada; sin embargo, parece lógico que, si la brigada está encuadrada en una división, esta pueda reservarse la capacidad para modificar el destino de los reemplazos que le llegan.

La ubicación de los reemplazos dependerá de cada situación, pudiendo estar concentrados en territorio nacional (TN), una base logística terrestre (BLT), un complejo logístico de apoyo general (COLAG) o un grupo logístico (GL), o distribuidos entre estas formaciones. Se determinará durante el planeamiento de la operación y para cada fase de esta, teniendo en cuenta la inmediatez de su necesidad, su capacidad de despliegue, las condiciones de alojamiento, la seguridad de las LOC, etc.





Como norma general, se situarán en la formación que esté lo más en la retaguardia posible, haciéndose coincidir la llegada de los reemplazos con la pausa operacional o un cambio de fase que favorezca su incorporación. En este aspecto, será necesaria una agilidad de flujo de información suficiente a fin de conocer las especialidades que realmente se necesitan en la siguiente fase para que sean estos y no otros los reemplazos que se reciban.

Los reemplazos, bien desde la BLT o desde el COLAG, llegarán a los GL como unidad de tránsito previa a su asignación y transporte a la unidad de destino final. Se aprovecharán los transportes de suministros para hacerlos llegar a los batallones de destino final. No obstante, es necesario estudiar con qué medio de transporte se cuenta para hacerlo, ya que hoy en día casi todo el transporte se realiza en contenedores y camiones sin caja y el GL no dispone de autobuses.

La capacidad teórica de cien reemplazos por día establecida en nuestros reglamentos puede ser válida para el planeamiento en general, si bien puede crear falsas expectativas, ya que, si se toma en su literalidad, genera una creencia errónea de recuperación diaria de la capacidad de combate de las unidades que llevará a los equipos de planeamiento a una estimación equivocada sobre la pérdida de la potencia de combate propia.

Normalmente, para realizar solicitudes de reemplazo en la práctica de los ejercicios, se utiliza la vía logística previa autorización del mando; sin embargo, al ser un recurso crítico, parece más adecuado que la petición se eleve por vía del mando por la gran influencia que puede tener en su maniobra y para poder modificar la asignación de las prioridades en función de los cambios de la situación hasta el último momento.

Se debe utilizar un sistema *pull*, en el que los reemplazos se envían previa petición de la unidad interesada y se solicitan para un momento de relevo determinado en función de las necesidades de la unidad para la fase que va a comenzar. Un ejemplo claro es el del asalto al obstáculo principal, en el que el uso de zapadores es muy necesario, pero quizá no tanto para la fase siguiente.

## CONCLUSIONES

La guerra de Ucrania ha vuelto a poner de manifiesto que las guerras de corta duración en las que no es necesario realizar acciones de reemplazo son una ilusión o una rareza histórica y que no se puede plantear un conflicto sin reservas o sin reemplazos.

La complejidad de la generación y la gestión de reemplazos de una calidad adecuada —otra cosa son las levas— hace que estos no se improvisen y que se generen antes o después, pero, en cualquier caso, están sujetos a plazos dilatados.

# Los reemplazos se envían previa petición de la unidad interesada y se solicitan para un momento de relevo determinado en función de las necesidades de la unidad

La disponibilidad de unos reemplazos adecuados en cantidad y calidad puede ser la clave que proporcione el sostenimiento de la capacidad de combate en un conflicto generalizado de larga duración, aumentando sustancialmente la posibilidad de conseguir la victoria.

## NOTAS

1. Pachanga: partido improvisado o informal de fútbol, baloncesto u otro deporte de equipo (RAE).
2. Al mariscal de campo Von Moltke, apodado el Viejo, se le reconoce la siguiente frase: «Ningún plan, por bueno que sea, resiste su primer contacto con el enemigo».
3. Doctrina militar. EM del Ejército (4.ª sc.). Servicios de campaña. 1941.

## BIBLIOGRAFÍA

- Fuller, John F. (1978). *Batallas decisivas del mundo occidental*. Madrid: Ediciones Ejército.
- Instrucción Técnica 03/2008 de procedimientos para la gestión de la activación de los reservistas voluntarios.
- Ley 8/2006 de Tropa y Marinería.
- Ley 39/2007 de Carrera Militar.
- Ley Orgánica 9/2011 de derechos y deberes de los miembros de las Fuerzas Armadas.
- Real Decreto 383/2011 de Reglamento de Reservistas de las FAS.■



## LA INDUSTRIA DE DEFENSA EN ESPAÑA. INFORME 2021

Autor: Subdirección General de Inspección, Regulación y Estrategia Industrial de Defensa

76 páginas

**Impresión bajo demanda: 6,00€**

**Edición electrónica (PDF): Gratuita**

Tamaño: 30 x 21 cm

NIPO: 083-23-123-5



## FUNDAMENTOS DE AUTOMÁTICA

Autores: José Pablo González Coma y José Antonio González Prieto

240 páginas

**Impresión bajo demanda: 10,00€**

**Edición electrónica (PDF): 3,00€**

Tamaño: 27 x 19 cm

ISBN: 978-84-9091-770-1



## INNOVACIÓN DOCENTE EN LA ENSEÑANZA MILITAR

Autor: Academia General Militar

101 páginas

**Impresión bajo demanda: 7,00€**

**Edición electrónica (PDF): 2,00€**

Tamaño: 22x 15 cm

ISBN: 978-84-9091-759-6



## ACTAS DEL I CONGRESO CÍVICO-MILITAR DE SOCIOLOGÍA. LA COHESIÓN EN ORGANIZACIONES JERARQUIZADAS Y LOS NUEVOS RETOS SOCIALES EN EL HORIZONTE 2035

Autor: Subdirección de Asistencia Técnica del Ejército de Tierra

452 páginas

**Impresión bajo demanda: 17,00€**

**Edición electrónica (PDF): Gratuita**

Tamaño: 30 x 21 cm

NIPO: 083-23-111-2



# NOVEDADES EDITORIALES

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE DEFENSA

SUBSECRETARÍA DE DEFENSA  
SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

SUBDIRECCIÓN GENERAL DE PUBLICACIONES  
Y PARTICIPACIÓN CULTURAL



Tel.: 91 364 74 27

[publicaciones\\_venta@oc.mde.es](mailto:publicaciones_venta@oc.mde.es)

<https://publicaciones.defensa.gob.es>





# LA RESERVA SUECA

## UN MODELO MIXTO PARA LA DEFENSA TOTAL

Aunque Suecia ya había firmado en 2009 varios tratados de defensa mutua con la UE y otros países nórdicos, ha sido la guerra de Ucrania la que ha puesto fin a casi dos siglos de neutralidad con su candidatura al ingreso en la OTAN. Como otros países nórdicos, Suecia mantiene el servicio militar obligatorio tras su suspensión entre 2010 y 2017, y una amplia reserva para garantizar su defensa territorial. En un momento en que Europa se replantea sus modelos de defensa, puede ser útil saber qué dan de sí los reservistas suecos

**César Pintado Rodríguez** | Capitán reservista | Licenciado en Sociología y Ciencias Políticas  
Profesor del Campus Internacional de Seguridad y Defensa (CISDE)

### INTRODUCCIÓN

Aunque de tradición neutral, Suecia no vive de espaldas a sus necesidades de defensa y ha tenido que buscar un compromiso entre su autonomía estratégica y los cambios en el escenario geopolítico. Ya antes de la guerra en Ucrania desarrolló la Ley de Defensa Total 2021-2025, con cuatro objetivos básicos:

- aumentar el presupuesto de defensa;
- ampliar los efectivos, tanto profesionales (de sesenta mil a unos noventa mil) como de reemplazo (de unos seis mil a ocho mil anuales para 2025);
- reforzar la defensa territorial (principalmente a través de la *Hemvärnet*);
- intensificar la cooperación militar con Finlandia.

Dados los recientes cambios dentro y fuera del país, cabe esperar que el nuevo Ejecutivo sueco no tendrá grandes problemas en implementar esta visión. Entre 2021 y 2022,

supuso un aumento de más del 40 % del presupuesto de defensa (unos 27 500 millones de coronas) respecto a 2020, lo que supuso llegar hasta casi los 80 000 millones.

También se cree necesario aumentar la resiliencia de las Fuerzas Armadas, lo que pasa por un mejor equilibrio entre las unidades operativas y de apoyo que se concreta en:

- aumentar el número de brigadas (una tercera brigada mecanizada y otra motorizada ligera en la zona de Estocolmo);
- fortalecer el dispositivo militar en Gotland;
- crear un mando divisionario para las brigadas mecanizadas;
- elevar de cuatro a cinco el número de submarinos y adquirir nuevos buques de superficie;
- organizar un segundo batallón anfibio con base en Gotemburgo;
- restablecer cinco regimientos y un ala de combate;
- reforzar la defensa civil<sup>1</sup>.

En cuanto a la cooperación militar con Finlandia, de acuerdo con el Acta de Defensa de 2015, ambos países interactúan tanto bilateralmente como en el marco de foros multilaterales, como la Cooperación Nórdica de Defensa (NORDEF), la UE, la ONU y, en próximos años, la OTAN<sup>2</sup>.

## EL SERVICIO MILITAR OBLIGATORIO

Como tantas otras Fuerzas Armadas, las de Suecia han ido reduciendo sus efectivos con cada reorganización desde el fin de la Guerra Fría y, finalmente, también se suspendió el servicio militar obligatorio en 2010. No obstante, la cantidad de voluntarios se reveló insuficiente para cubrir las plantillas y en 2017 se reintrodujo la conscripción de doce meses para unas seis mil plazas con una diferencia. Esta vez las mujeres podían realizar el servicio militar de forma voluntaria, aunque con las mismas condiciones. El objetivo del Gobierno es aumentar la proporción de mujeres en la conscripción hasta el 25 %.

La formación de oficial de reserva está abierta a los reclutas que hayan completado la enseñanza secundaria, así como a soldados, marineros y jefes de escuadra del componente activo. Es

un programa que dura doce meses y puede iniciarse una vez completada la formación básica. Aquellos que superan el curso pueden ser contratados como personal temporal.

No hay que confundir este programa con el de formación de oficial de reserva adaptada, que está orientado a personal con experiencia. En esta modalidad, las materias se imparten a lo largo de unas veinte semanas en un único curso de un semestre o en dos cursos de verano consecutivos. De forma análoga, superado este curso, el titulado pasa a ser oficial especialista temporal.

A los oficiales reservistas recién formados en una u otra modalidad se les permite incorporarse al servicio inmediatamente para consolidar sus conocimientos con la práctica<sup>3</sup>.

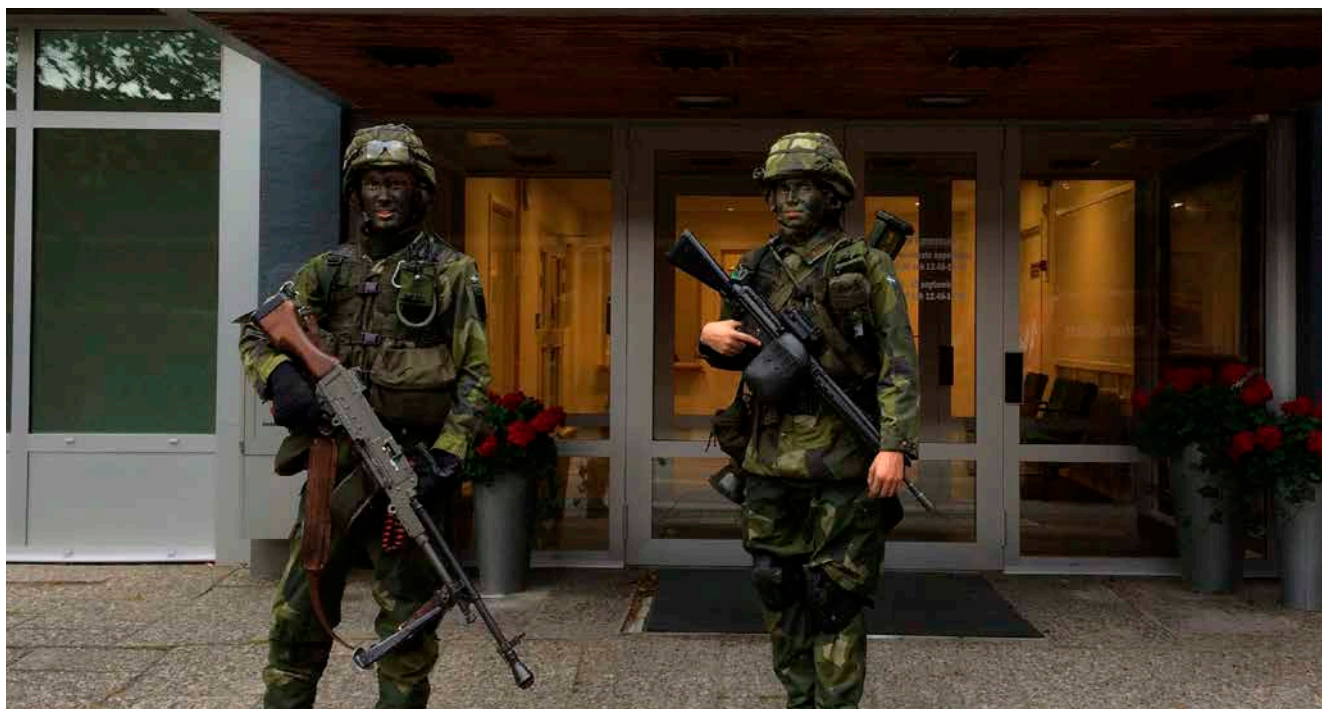
## LA HEMVÄRNET

En mayo de 1940, tras la invasión de las vecinas Noruega y Finlandia, el Gobierno creó, bajo demanda popular, una reserva militar compuesta de milicias para garantizar la soberanía y la integridad territorial suecas. Hoy, aunque sus efectivos se han reducido, constituye la base de la defensa territorial y aproximadamente la mitad del

Ejército sueco. Se trata de una unidad formada integralmente por voluntarios, la mayoría de los cuales sirven a tiempo parcial.

La espina dorsal de la *Hemvärnet* son las unidades locales de intervención rápida, que consumen unos diecisiete mil de sus veintidós mil efectivos, organizados en cuarenta batallones de entre trescientos y setecientos efectivos<sup>4</sup>. Esas unidades fueron creadas a principios de los 2000 como parte de la profesionalización de las Fuerzas Armadas. Su implantación regional y su conocimiento del terreno hacen de esta fuerza un valioso instrumento en todo el espectro de conflictos, pero sobre todo como primera respuesta ante infiltraciones y emergencias locales o para proteger infraestructuras críticas e incluso reforzar otras unidades militares. Ello es totalmente coherente con la doctrina militar sueca, que busca la mayor integración posible de la defensa nacional en las zonas de implantación<sup>5</sup>.

Los miembros de la *Hemvärnet* provienen principalmente de las Fuerzas Armadas (16 600 en 2021), seguidos de las organizaciones voluntarias de defensa (5100) y, a mucha distancia, de personal de reemplazo (menos de 1000)<sup>6</sup>. Como tantas unidades, esta sufrió horas bajas cuando la



Las misiones de seguridad interna, incluyendo el acceso a edificios públicos, son básicas para la *Hemvärnet*





La incorporación de la mujer a las fuerzas armadas no es nada nuevo en Suecia, aunque sí como personal de reemplazo

- nacionalidad sueca;
- ser mayor de edad;
- un mínimo de ochenta y cinco días de formación militar básica (que puede abreviarse para ciertas especialidades, como automoción, comunicaciones o K-9);
- recibir el visto bueno del Departamento de Seguridad e Inteligencia Militar;
- ofrecer una mínima disponibilidad para el servicio;
- no ocupar un puesto considerado esencial en caso de guerra (por ejemplo, agente de policía).

pandemia de 2020 la obligó a suspender la mayor parte de sus actividades en favor del auxilio a la población civil. Tampoco 2021 empezó bien, con un número menor de contratos que en años anteriores. No obstante, la invasión de Ucrania en febrero de 2022 supuso que en solo nueve días la *Hemvärnet* recibiese más solicitudes que en los dos años anteriores<sup>7</sup>.

Los batallones de la *Hemvärnet* encomiendan su administración, logística y adiestramiento a los veintidós grupos de formación (*utbildningsgrupp*), la mayoría de los cuales descienden de antiguos regimientos. También muchos de los batallones

son depositarios de las banderas y tradiciones de unidades disueltas. Por lo general, cada grupo proporciona apoyo a uno o dos batallones y depende a su vez de un regimiento del componente activo<sup>8</sup>.

Tradicionalmente, muchos de sus miembros eran personal de reemplazo, pero la desaparición de los cursos específicos para servir en la *Hemvärnet* ha hecho que hoy solo alrededor de mil soldados de reemplazo elijan servir cada año en esta modalidad.

Los requisitos básicos para unirse a la *Hemvärnet* son:

Una vez admitidos, los miembros hacen frente a un compromiso de servicio parecido al de la Guardia Nacional de EE. UU. o el Ejército territorial británico: cuatro días de formación anuales por año (ocho para las unidades de respuesta rápida) con carácter general, además de los ejercicios. Las unidades de la *Hemvärnet* reciben el nombre de ilustres regimientos disueltos, contribuyendo así a la preservación de tradiciones general, además de los ejercicios organizados por las compañías, que pueden ser hasta diez ejercicios de fin de semana al año.

Al tratarse de una fuerza de defensa del territorio, su equipo es eminentemente ligero (fusiles de asalto AK 4B,



Las unidades de la *Hemvärnet* reciben el nombre de ilustres regimientos disueltos, contribuyendo así a la preservación de tradiciones



ametralladoras FN MAG, fusiles de precisión Psg 90, misiles anticarro AT-4 y lanzagranadas M48), aunque disponen de blindados BV 206 para desplazarse por zonas nevadas. En ese sentido, la reducción de efectivos ha permitido equipar mejor a los batallones.

### El programa de cadetes

La llamada *Hemvärnsungdomar* es una sección de jóvenes voluntarios de entre quince y veinte años que reciben formación militar como RCP, primeros auxilios, orientación y educación física. En cuanto al manejo de armas de fuego, los cadetes de hasta dieciséis años tiran con fusiles 22 LR y con AK 4B a partir de los diecisiete. A partir de los dieciocho, los que así lo deseen pueden recibir instrucción de combate, aunque no se les considera oficialmente militares.

Los cadetes se adiestran un día o una noche por semana o en semanas alternas, con diez o doce fines de semana anuales en el campo, lo que la convierte en la unidad de la *Hemvärnet* que más días pasa en campaña.

No hay una jerarquía de empleos en la *Hemvärnsungdomar*, sino más bien una meritocracia basada en cuatro módulos de aprendizaje que pueden realizarse a razón de uno por año: Básico, Continuación y Liderazgo 1 y 2. Tras cuatro años

como cadetes, los jóvenes reciben ochenta y cinco días o más de formación militar y pueden unirse a la *Hemvärnet* como miembros de pleno derecho sin tener que servir en las Fuerzas Armadas.

### LAS ORGANIZACIONES VOLUNTARIAS DE DEFENSA

La *Hemvärnet* incluye personal de las llamadas organizaciones voluntarias de defensa (ODV), que reúnen a unos 350 000 miembros y están repartidas por toda Suecia. Se encargan de reclutar, formar e informar sobre la defensa total sueca, lo que implica a organismos tanto civiles como militares<sup>9</sup>.

Actualmente, hay dieciocho de estas ODV, de las cuales trece tienen misiones oficiales de formación sobre los militares suecos y doce se encargan de proporcionar siete mil puestos en la defensa, unos cinco mil cien en la *Hemvärnet* y mil novecientos en otras unidades<sup>10</sup>.

### CONCLUSIONES

Suecia se basa en un modelo nórdico para su defensa, aunque, al contrario que su vecina Finlandia, su modelo de reserva no depende tanto del servicio militar obligatorio.

Destaca especialmente el papel de la *Hemvärnet* como fuerza de defensa territorial a tiempo parcial, aunque no queda clara la integración de esos reservistas en misiones exteriores.

También es notable el discreto aumento del personal de reemplazo, que queda muy por detrás del incremento de las plazas profesionales en la programación 2021-2025. Un medio para reforzar la *Hemvärnet* sería facilitar de nuevo el acceso a personal de reemplazo, que estaría mejor dispuesto si tuviese más posibilidades de hacer la mili en su región.

Se echa de menos una reserva específica de especialistas para incorporar ágilmente nuevos perfiles profesionales, como en la reserva voluntaria española o la reserva de ciberdefensa francesa. También un mecanismo para reforzar las unidades regulares con militares experimentados en el área correspondiente.

A pesar de todo, llaman la atención los programas de formación de oficiales de la reserva, abiertos tanto para militares profesionales como para personal de reemplazo.

Sin duda, un aparato de defensa que en los próximos años representará un gran refuerzo para el flanco norte de la OTAN.

Por su procedencia, la media de edad entre los reservistas tiende a ser más alta que en el componente activo







Los suecos están muy habituados a presenciar ejercicios de sus unidades de defensa local



5. <https://www.forsvarsmakten.se/en/about/organisation/home-guard/>.
6. *Informe anual de las Fuerzas Armadas suecas 2021*. FM2020-23458: 17. P. 9.
7. <https://www.thelocal.se/20220304/swedens-military-reserve-gets-two-years-of-applications-in-nine-days/>.
8. «Rikshemvärnschefens brev till hemvärnspersonalen». [http://hemvarnet.se/filer/VBYBLO/Brev\\_HemV\\_tryck.pdf](http://hemvarnet.se/filer/VBYBLO/Brev_HemV_tryck.pdf).
9. Reglamento 1994:524 de Actividades de Defensa Voluntaria.
10. *Informe anual de las Fuerzas Armadas suecas 2021*. FM2020-23458: 17. P. 12.

## NOTAS

1. <https://www.government.se/articles/2018/06/development-of-modern-total-defence/>.
2. <https://www.forsvarsmakten.se/en/about/organisation/defence-cooperation-with-finland/>.

3. *Informe anual de las Fuerzas Armadas suecas 2021*. FM2020-23458: 17. P. 20.
4. <https://web.archive.org/web/20161229205437/https://hemvarnet.se/om-organisationen/hemvarnsforbanden>.

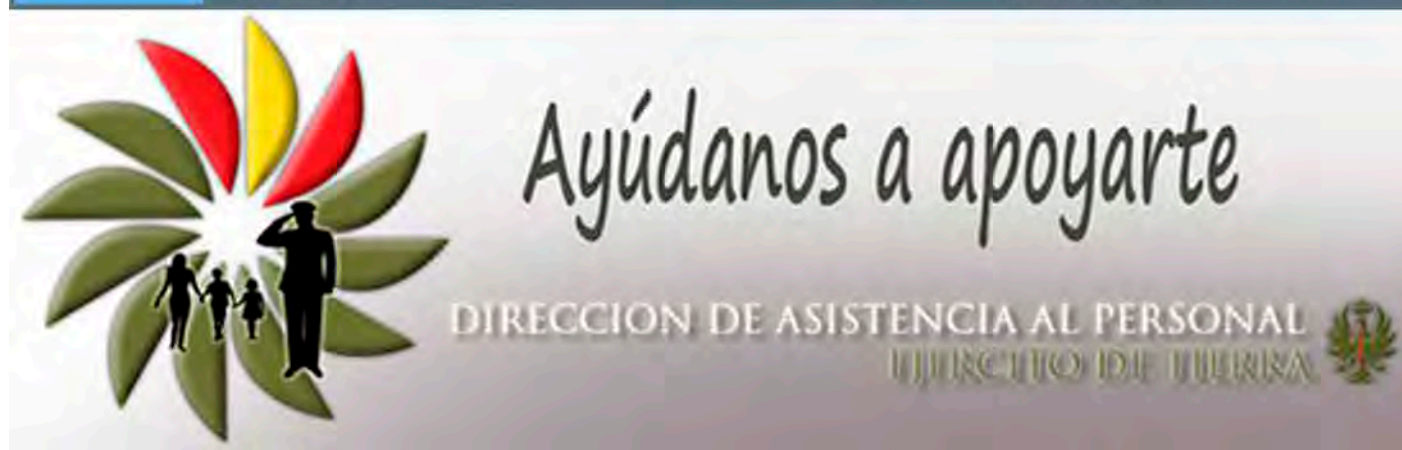
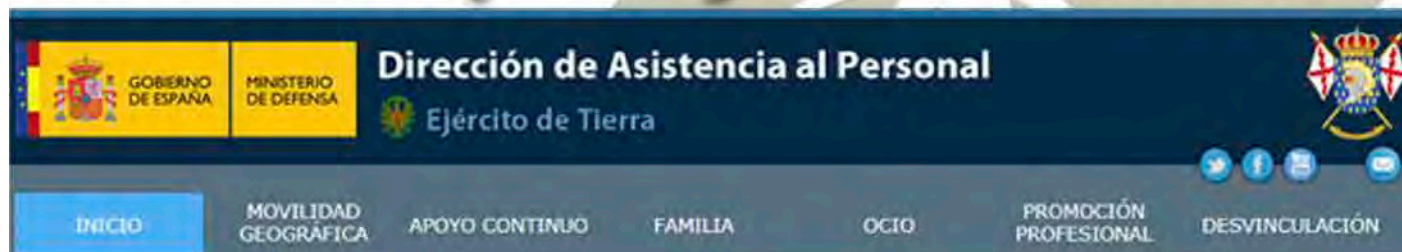
## NOTA DEL AUTOR

Quisiera agradecer a Carl Tiselius, agregado militar de la Embajada de Suecia en París, su amable colaboración en la elaboración de este artículo. *Tack så mycket, min vän.*■



# Nuevo portal WEB

## www.diaper.ejercito.mde.es



La Dirección de Asistencia al Personal te abre una ventana para hacerte partícipe de cuantas actividades y apoyo pone a tu disposición y la de tu familia y te sientas respaldado en el desempeño de tus cometidos en cualquier circunstancia y lugar.

La DIAPER es la máxima responsable, pero tu debes ayudarnos a apoyarte.

**“Ayúdanos a apoyarte” ¿por qué?**

Para que el apoyo que se precise llegue oportuno en tiempo y lugar, necesitamos saber cuáles son tus necesidades.

Puedes hacernos llegar tus inquietudes a través del correo electrónico y del teléfono que hemos puesto a tu disposición.

Somos conscientes que aunque muchos temas son comunes para oficiales, suboficiales y tropa, muchos otros son más concretos de ciertos colectivos, o de una localidad, o lo sientes tú como familia del militar, o pueden parecer muy particulares y quizás sea algo más común de lo que imaginamos.

**ÚSANOS, INFÓRMANOS, CONTACTA CON NOSOTROS**

contactodiaper@mde.es

www.diaper.ejercito.mde.es



# EL INCREMENTO PRESUPUESTARIO EN EL EJÉRCITO DE TIERRA

EN 2022



División de Planes del Ejército de Tierra en coordinación con las de Operaciones y Logística

## INTRODUCCIÓN

Los presupuestos del Ejército de Tierra (ET), tanto los referidos a créditos ordinarios en territorio nacional como a créditos de sostenimiento de operaciones de mantenimiento de la paz en el exterior (OMP), se han visto incrementados significativamente en 2022. Este aumento es parte del incremento global que ha recibido el conjunto de las Fuerzas Armadas españolas (FAS) y que a la vez es reflejo del incremento general en los países OTAN. El desencadenante de este aumento presupuestario en defensa ha sido la coyuntura política internacional ocasionada por la guerra de Ucrania y el compromiso previamente

adquirido en la cumbre de la OTAN de Cardiff (Gales) de 2014 de alcanzar el 2 % del PIB de gasto en defensa. Se espera que este incremento presupuestario de 2022 se consolide en 2023 y en años posteriores.

Como consecuencia de este cambio en el escenario político internacional, el Consejo de Ministros de España aprueba en fecha 5 de julio de 2022 un acuerdo por el que se autoriza la aplicación del fondo de contingencia por importe de 999 793 477 euros como crédito extraordinario en el Ministerio de Defensa para atender los gastos extraordinarios de las Fuerzas Armadas ocasionados por la invasión de Ucrania. Este presupuesto

extraordinario ha servido para recuperar capacidades degradadas, modernizar las existentes e incorporar otras nuevas a las FAS.

En el presente artículo se explica cómo se ha empleado en el ET este incremento presupuestario en aumento de capacidades, tanto en el sector de recursos materiales como en el de OMP. Asimismo, se indican las capacidades en las que el ET debe seguir invirtiendo en el futuro a fin de alcanzar la operatividad deseable. Finalmente, se indican algunas consideraciones de interés sobre el incremento presupuestario recibido en 2022 a modo de lecciones aprendidas por si pudieran ser de aplicación en ejercicios venideros.

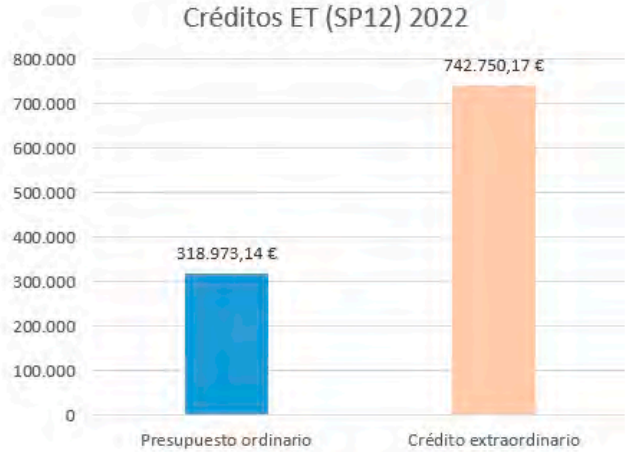
EL INCREMENTO PRESUPUESTARIO DE 2022 EN EL ET EN CIFRAS

El presupuesto ordinario inicial del ET de 318,9 millones de euros (M€) se ve incrementado en 2022 en la importante cantidad de 742,7 M€, buena parte de los cuales corresponden al Acuerdo del Consejo de Ministros de fecha 5 de julio. Se trata de un importante aumento sin precedentes en los últimos años. Este incremento ha sido recibido fundamentalmente en el concepto de inversiones (capítulo 6 del presupuesto de gastos) con 602,6 M€, mientras que el concepto de gastos corrientes en bienes y servicios (capítulo 2 del presupuesto de gastos) ha recibido los restantes 140,1 M€. Los diferentes recursos del ET se reciben a través de los órganos directivos de la Secretaría de Estado del Ministerio de Defensa<sup>1</sup>. CUADRO 1.

El presupuesto de sostenimiento de las OMP en curso —actualmente, doce misiones en el exterior— también se ha visto incrementado, pasando de un total de 364,4 M€ en 2021 a 371,4 M€ en 2022. Sin embargo, el verdadero aumento en el presupuesto de las OMP se va a producir en 2023, cuando se van a alcanzar los 522,4 M€, lo que supone un notable incremento del 40,6 % respecto a 2022. Está previsto que el concepto presupuestario de inversiones OMP (concepto 668) alcance los 361,4 M€, habiéndose aumentado un 36,3 %, mientras que se prevé que el concepto presupuestario de gastos corrientes en bienes y servicios OMP (concepto 228) alcance los 161 M€, habiéndose incrementado un 51,4 %. CUADRO 2.

| AÑO 2022              |                        |
|-----------------------|------------------------|
| Presupuesto ordinario | Crédito extraordinario |
| 318.973,14            | 742.750,17             |

\* miles de euros



| CRÉDITOS EXTRAORDINARIOS 2022 (miles de euros) |            |
|------------------------------------------------|------------|
| CAPITULO                                       | CONCEDIDO  |
| INCREMENTO CAPACIDADES (Capítulo 2)            | 140.130,00 |
| INCREMENTO CAPACIDADES (Capítulo 6)            | 212.815,08 |
| INCREMENTO PEAM (650+660)                      | 180.275,09 |
| MUNICIÓN MISIL AMRAAM                          | 80.000,00  |
| CRÉDITO EXTRAORDINARIO DIGENECO (Capítulo 6)   | 129.530,00 |

742.750,17

Presupuesto ordinario ET 2022 (inicial y extraordinario)

PRESUPUESTO OMP ET

Comparativa créditos OMP 2021/2023 (en €)

| Conceptos | OMP 2021       | OMP 2022       | OMP 2023       | Incremento 2022-2023 |
|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------------|
| 228       | 103.946.000,00 | 106.346.300,00 | 161.033.580,00 | 51,42%               |
| 668       | 260.495.060,00 | 265.101.970,00 | 361.455.170,00 | 36,35%               |
| Total     | 364.441.060,00 | 371.448.270,00 | 522.488.750,00 | 40,66%               |

Presupuesto OMP ET años 2021-2022-2023



## CAPACIDADES QUE SE HA CONSEGUIDO COMPLETAR Y AUMENTAR EN 2022 DEBIDO AL INCREMENTO DE PRESUPUESTO DE 2022

En el sector de los recursos materiales, se han realizado actuaciones destacables tanto en el sostenimiento como en el campo de las adquisiciones dentro del ET; asimismo, se han impulsado y apoyado los diversos programas de obtención de la Dirección General de Armamento y Material (DGAM) en beneficio de capacidades del ET, como por ejemplo el programa de modernización Patriot, el misil contracarro Spike LR2, el vehículo de reconocimiento y combate de caballería VRCC, el vehículo de acompañamiento de cadenas VAC, el vehículo ligero todoterreno de una tonelada, el módulo biológico de laboratorio NBQ o el programa MC3, entre otros.

En relación con el sostenimiento, la mayor disponibilidad de créditos durante 2022, tanto ordinarios como extraordinarios, ha permitido una mayor inversión en mantenimiento y la adquisición de piezas de repuesto, lo que deberá tener como resultado un aumento de la disponibilidad operativa de los materiales principales a corto y medio plazo.

Con respecto a la obtención y la reposición, cabe destacar las siguientes actuaciones:

- Se ha incrementado considerablemente la inversión en municiones con los créditos, tanto ordinarios

como extraordinarios, puestos a disposición del ET durante 2022. Esto ha permitido, por ejemplo, adquirir misiles antiáéreos AMRAAM C8 y munición de precisión de artillería Excalibur, así como incrementar significativamente la disponibilidad y la reserva de municiones asociadas a los materiales principales, tales como la de artillería de 155 mm, la munición de 120 mm y 105 de carros de combate, la de 30 mm de Pizarro, la de 25 mm de VEC, etc.

- Se ha aumentado la inversión en material de campamento, continuando con la adquisición de distintos materiales para el conjunto de las unidades del ET (contenedores de diferentes tipos, grupos electrógenos, tiendas de gran superficie, etc.) y de tiendas de protección colectiva COLPRO para el Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad (CGTAD).
- Se ha realizado un esfuerzo significativo para adquirir equipos de protección individual del combatiente, destacando la recepción de chalecos y placas de protección balística, cuya disponibilidad se pretende aumentar a corto y medio plazo. También en el ámbito de la protección se ha continuado con la adquisición de material NBQ de protección, equipos de protección individual (EPI) y de detección e identificación al objeto de aumentar las capacidades, principalmente del Regimiento de Defensa NBQ n.º 1 y de las

secciones de reconocimiento NBQ de las brigadas. **FOTO 1.**

- En cuanto a la capacidad de mando y control, se ha progresado en la implantación del Sistema de Mando y Control Nacional del ET (SC2NET), fundamentalmente en su configuración de cuartel general permanente, a la vez que se han dado pasos necesarios para estar en condiciones de realizar la transición a los nodos desplegables. Por otro lado, se ha continuado con el esfuerzo que representa la implantación del BMS, sistema de información esencial a nivel de batallón / grupo, en particular de su fase II. En relación con la capacidad de mando y control de las fuerzas terrestres, el incremento presupuestario de 2022 ha permitido avanzar en la progresiva dotación de radios tácticas definidas por *software* (SDR), a la espera del inicio formal de la fase de ejecución del programa del Sistema Conjunto de Radio Táctica (SCRT).

Esta adquisición tiene por objeto satisfacer las necesidades urgentes derivadas de los compromisos de España con la OTAN, que vienen marcados principalmente por las aportaciones que se van a realizar dentro de la VJTF y la iniciativa NRI.



Foto 1-detector alarma biológico IBAC 2



Foto 2-VAMTAC EOD Vista delantera

- En relación con los vehículos terrestres, se ha avanzado en la adquisición y la reposición de vehículos tácticos todoterreno, vehículos logísticos todoterreno de carga general y especial, y ambulancias de soporte vital avanzado y básico, así como de otros tipos de plataformas vehiculares en uso en las UCO del ET. Cabe destacar el inicio de las adquisiciones de vehículos de tipo civil, turismos y furgonetas conforme a los créditos recibidos del Plan de Movilidad Sostenible

del MINISDEF, dentro del objetivo de protección del medioambiente y eficiencia energética. Se ha adquirido un número inicial de furgonetas eléctricas como parte del total de 996 vehículos, tanto turismos como furgonetas, de bajas emisiones que permitirán renovar la flota de vehículos de servicio del ET en los próximos dos años, así como instalar, en su caso, los correspondientes puntos de recarga. **FOTO 2.**

- En el campo de los medios acorazados y mecanizados, se ha

continuado con la mejora de capacidades de los VCI/C Pizarro fase II mediante la instalación de cámaras de ayuda a la conducción en dichos vehículos. **FOTO 3.**

- En relación con los materiales específicos de operaciones especiales (OE), se está finalizando la adquisición para dotar de diversas familias de materiales a los equipos de operaciones especiales conforme al Plan Específico de Adquisición de Material para Unidades de Operaciones Especiales 2021-2024.



Foto 3-VAMTAC 2 TM REMOLCADOR





Foto 4-Detector agentes químicos y TIC a distancia FALCON 4G



- En lo concerniente a la visión nocturna, se ha de impulsar la compra de nuevos equipos, tanto del combatiente general como de las AMP 12,70, LAG 40 y los equipos de tiradores de precisión Accuracy/Barret.
- En referencia al material de artillería de campaña, con la finalidad de aumentar la capacidad JTAC, se pretende adquirir nuevos equipos para alcanzar todas las capacidades establecidas como necesarias.
- Se debe continuar con el esfuerzo de aumentar la dotación de material de campamento en uso en las UCO del ET, así como completar las capacidades del módulo 1000.
- Se ha de avanzar en la adquisición de materiales de protección individual del combatiente, especialmente en lo relativo al aumento de material esencial, como cascos, chalecos y placas de protección balística.
- Se pretende aumentar la dotación de material NBQ, tanto de protección individual como de otras capacidades, tales como los diferentes módulos del laboratorio NBQ y el impulso al proyecto de desarrollo del nuevo vehículo de reconocimiento NBQ. **FOTO 4.**

## CAPACIDADES QUE ESTÁN PENDIENTES DE CONSEGUIRSE PARA EL FUTURO

En los próximos años se debe continuar impulsando el sostenimiento, la adquisición y la reposición en el marco de un escenario de incertidumbre en relación con posibles incrementos de créditos económicos de carácter extraordinario.

En lo que respecta al sostenimiento, se pretende continuar con el impulso de las acciones necesarias para aumentar la disponibilidad operativa de los materiales principales mediante un incremento de los créditos para el mantenimiento y la adquisición de repuestos. En caso de disponer de créditos suficientes, se iniciarían proyectos concretos y selectivos de mantenimiento evolutivo para resolver obsolescencias puntuales de materiales principales en servicio.

En cuanto a la adquisición y la reposición, se continuará en la senda de las líneas maestras ya trazadas en 2022. Entre otros, cabe destacar los siguientes retos:

- Mantener el esfuerzo en la adquisición de municiones, incluyendo misiles antiaéreos, municiones de artillería de precisión y alcance extendido, morteros, carros de combate y vehículos de combate de infantería y caballería. Asimismo, se iniciarán los estudios para la futura y posible adquisición de municiones merodeadoras.
- En cuanto al armamento ligero, se desea iniciar la adquisición de fusiles HK 5,56 mm G-36E y pistolas 9 mm HK USP para completar adecuadamente la dotación de dicho material.



Fusil HK 5,56 mm G-36E

Pistola 9 mm HK USP

- En el ámbito CIS, la prioridad será completar el Plan de Transición MC3.
- Se deben modernizar los radioenlaces necesarios para dar servicio a los puestos de mando de las grandes unidades y se completarán los módulos de servicio de las brigadas, de forma que se facilite el ejercicio de mando y control a este nivel.
- En relación con los vehículos de ruedas, se continuará impulsando la adquisición y la reposición de los vehículos necesarios para aumentar la dotación de las unidades. Se continuará con la recepción de los vehículos civiles de servicio, de bajas emisiones, conforme al Plan de Movilidad Sostenible para la renovación de la flota del ET, así como con la correspondiente instalación de puntos de recarga. **FOTO 5.**
- En cuanto a los medios acorazados y mecanizados, se continuará con las acciones de mejora de capacidades del VCI/C Pizarro y se estudiará

la posibilidad de impulsar posibles mejoras y acciones de mantenimiento evolutivo en otros medios principales.

- En relación con el material paracaidista, se pretende impulsar la renovación de los paracaídas de campana redonda automáticos, incluyendo los certificados para el lanzamiento desde un A-400.

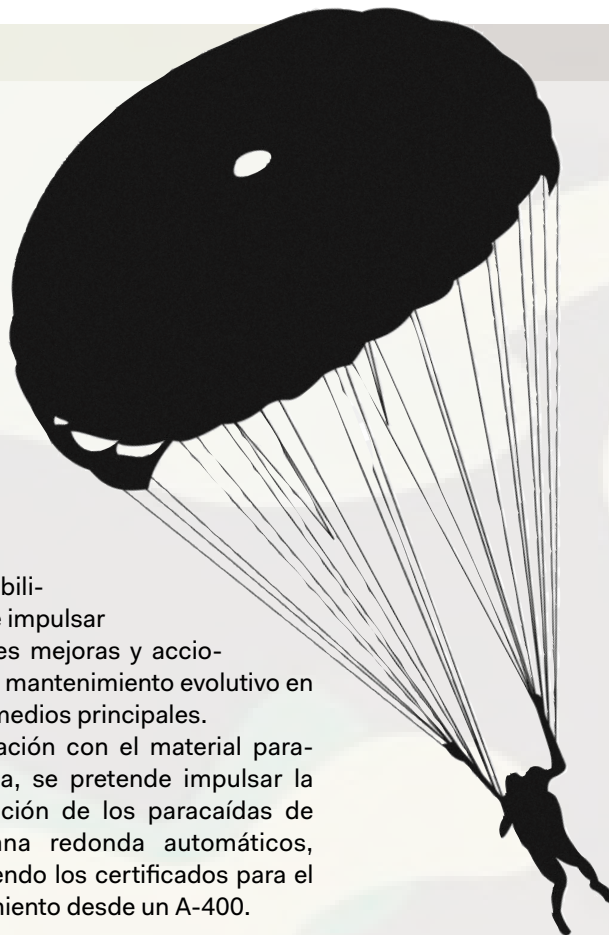


Foto 5 camión IVECO cisterna





Foto 6. Manipulador telescópico

- Se debe impulsar la reposición de la capacidad de medios flotantes de paso de masas de aguas conforme a los estudios iniciados en el año 2022. Asimismo, se ha de aumentar la dotación de material específico de ingenieros. **FOTO 6.**

---

**Se ha de aumentar la dotación de material específico de ingenieros**

---

#### **CAPACIDADES Y OBJETIVOS QUE SE HAN CONSEGUIDO COMPLETAR Y AUMENTAR EN 2022 DEBIDO AL INCREMENTO PRESUPUESTARIO EN CRÉDITOS OMP**

Las decisiones operativas adoptadas para hacer frente a la situación generada tras la invasión de Ucrania, unidas al aumento presupuestario recibido durante la anualidad 2022 en el concepto OMP, han permitido poder preparar, generar, desplegar y sostener un importante aumento de las capacidades aportadas por España al refuerzo del flanco este de la Alianza Atlántica.

De esta forma, con el objetivo de que la presencia avanzada de la OTAN se viese potenciada, a petición del SACEUR,

España desplegó durante 2022 en Letonia una batería de artillería de campaña, una unidad de defensa antiaérea, un pelotón de apoyo al combate de ingenieros militares, capacidades de guerra electrónica (EW) y unidades de apoyo al combate para hacer frente a dicho incremento de capacidades. Actualmente, la aportación del Ejército ha pasado de 348 soldados a 505 en dicha zona de operaciones, mejorando la capacidad de combate de las fuerzas de la OTAN de forma cualitativa y cuantitativa. Además, se ha desplegado, aunque fuera de la estructura de mando de la brigada canadiense, una unidad de defensa antiaérea formada por ochenta y cinco militares en un claro y decidido esfuerzo por reforzar la protección de la tercera dimensión del despliegue de la coalición en dicha región.





## CONSIDERACIONES ACERCA DEL INCREMENTO PRESUPUESTARIO DE 2022

El notable incremento presupuestario de 2022 recibido de forma extraordinaria en el segundo semestre<sup>2</sup> ha permitido cubrir las limitaciones de los créditos iniciales ordinarios del ET, que son insuficientes y deben complementarse necesariamente con créditos extraordinarios durante el ejercicio, lo que hace muy difícil la planificación y la posterior gestión con el marco normativo existente.

En el futuro, sería deseable una ley de dotaciones presupuestarias para las inversiones y el sostenimiento de las FAS en la que se contase con recursos iniciales suficientes, en lugar de complementar estos con créditos extraordinarios durante el ejercicio. Disponer de los créditos a comienzo de año permitiría una aplicación óptima de la Ley de Contratos del Sector Público<sup>3</sup>, cuyos plazos de tramitación de expedientes de contratación para los diferentes contratos exceden en muchos casos de los seis meses<sup>4</sup>. En caso de no obtenerse los créditos a principio de año, se hace muy conveniente, por lo anterior, recibirlos durante el primer semestre del ejercicio en curso.

La recepción de créditos en el segundo semestre del ejercicio aboca, en algunos casos, a la tramitación de expedientes de contratación a través de organizaciones internacionales (fundamentalmente la NSPA y el FMS<sup>5</sup>), lo cual podría no beneficiar a la industria militar nacional.

El incremento del presupuesto de OMP en 2023 va a permitir una financiación adecuada de estas operaciones. No obstante, la propia naturaleza de estos créditos, ampliables<sup>6</sup> a lo largo del ejercicio, hace que adolezcan del mismo defecto que el presupuesto ordinario: la insuficiencia de crédito inicial con el que financiar las OMP durante los primeros meses del ejercicio. Una adecuada financiación de crédito inicial permitiría afrontar las tramitaciones necesarias anticipadas de los contratos que deben estar necesariamente en vigor en zona de operaciones a fecha 1 de enero del ejercicio. Adicionalmente, la no disposición de créditos iniciales complica la gestión y obliga al reajuste de estos mediante numerosas

## CAPACIDADES Y OBJETIVOS QUE TODAVÍA ESTÁN PENDIENTES DE CONSEGUIRSE PARA EL FUTURO EN OMP

En el marco de esta coyuntura de refuerzo, España está valorando ofertar nuevas capacidades, contribuyendo así a completar las necesidades de fuerzas estimadas por la OTAN para alcanzar el adecuado grado de disuasión y asegurar la defensa de sus miembros.





reprogramaciones al objeto de atender los más urgentes o imprevistos.

Para adecuar la insuficiencia de presupuesto inicial a la temporalidad de las necesidades reales de contratación, el ET dispone de varios mecanismos que lo dotan de la necesaria flexibilidad de gestión de créditos: reprogramaciones, vinculaciones y asignación de crédito procedente de generaciones.

Las reprogramaciones de crédito son un sistema rápido y eficaz para adecuar la planificación a las circunstancias sobrevenidas durante el ejercicio y a cubrir necesidades por falta de financiación inicial. Permiten el reajuste inmediato de créditos previstos en los distintos planes generales del ET<sup>7</sup>.

Las vinculaciones de crédito permiten, dentro de los límites establecidos en la Ley General Presupuestaria 47/2003, la agrupación de conceptos detallados en el presupuesto. Constituyen una herramienta que flexibiliza la gestión del gasto y que debe tenerse en cuenta para la preparación del presupuesto del ejercicio siguiente. El gran inconveniente es la gestión de las generaciones recibidas en el último trimestre del ejercicio, ya que los plazos de recepción de la generación siempre están supeditados al calendario del Ministerio de Hacienda.

Finalmente, las generaciones de crédito —que, de acuerdo con lo establecido en la Ley General Presupuestaria, redundan en un incremento del presupuesto del ET— también dotan de flexibilidad al presupuesto. En el ámbito del ET, la principal fuente de generación es la prestación de servicios de la Dirección de Asistencia al Personal del ET (DIAPER). Se trata de ingresos por servicios prestados en residencias y alojamientos de la red del ET. En gran medida sirven para compensar los propios gastos de funcionamiento de dichos centros.

## REFERENCIAS

Acuerdo del Consejo de Ministros de fecha 5 de julio de 2022 sobre crédito extraordinario para el Ministerio de Defensa.

Ley General Presupuestaria 47/2003 de 26 de noviembre (BOE n.º 284, de 27 de noviembre de 2003).

Presupuestos generales del Estado de 2021, 2022 y 2023.

Texto refundido de la Ley de Contratos del Sector Público (BOE n.º 276, de 16 de noviembre de 2011).

## NOTAS

1. Así, el recurso de armamento y material se recibe de la Dirección General de Armamento y Material (DGAM); el recurso de infraestructura, de la Dirección General de Infraestructura (DIGININ); el recurso de tecnologías de la información (TIC), del Centro de Sistemas y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (CESTIC), y el recurso de funcionamiento, de la Dirección General de Asuntos Económicos (DIGE-NECO).
2. El crédito extraordinario del Acuerdo del Consejo de Ministros del 5 de julio de 2022 se recibe en el ET con efectividad del 15 de julio de 2022.
3. Real Decreto Legislativo 3/2011, de 14 de noviembre, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Contratos del Sector Público. Publicado en el BOE n.º 276, de 16 de noviembre de 2011.
4. Es el caso de la mayoría de los procedimientos abiertos y abiertos simplificados de obras, suministros y servicios. La tramitación de los procedimientos abiertos simplificados abreviados de obras, servicios y suministros también se aproxima a los seis meses en muchos casos.
5. NSPA: NATO Support and Procurement Agency de la OTAN. FMS: Foreign Military Sales de Estados Unidos.
6. Los créditos OMP tienen la característica de ser ampliables con cargo al fondo de contingencia a lo largo del ejercicio económico en curso, dotándose con un reducido presupuesto inicial.
7. A efectos de planeamiento, el presupuesto ordinario del ET se articula en catorce planes generales cuya dirección recae en las divisiones y la Secretaría General del Estado Mayor del Ejército. Los diferentes créditos se distribuyen a los diez mandos de primer nivel de la estructura orgánica del ET a través de los cinco centros de responsabilidad de gasto del ET.■







# PREMIOS REVISTA EJÉRCITO 2023

Se anuncia la concesión de los Premios Revista Ejército 2023 que otorgará el General de Ejército Jefe de Estado Mayor del Ejército, a propuesta del Consejo de Redacción, entre los artículos publicados en la Revista en el año 2022.



**PRIMER PREMIO** DE 2.900 €

**SEGUNDO PREMIO** DE 2.000 €

**TERCER PREMIO** DE 1.500 €

Con estos galardones se pretende recompensar y distinguir los mejores trabajos publicados en la Revista Ejército durante el año 2022 y estimular la colaboración con la Revista







# LA TRANSFORMACIÓN DE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA: MODERNIZARSE O MODERNIZARSE

Alfonso Pedro González Lavín • Teniente coronel de Intendencia DEM

El contexto de debilidad económica en el que nos hemos estado moviendo en los últimos años ha provocado que, desde los inicios de la década pasada, se pusieran en marcha distintas iniciativas con el objetivo de modernizar la Administración pública. Quizá la más importante de todas ellas sea la creación de la Comisión para la Reforma de las Administraciones Públicas (CORA) para mejorar la eficiencia y la eficacia de la actividad pública. Dicha comisión puso en marcha un ambicioso proyecto reformista encaminado a superar una de las peores crisis económicas de las últimas décadas y a corregir los desequilibrios que lastraban el crecimiento económico, creando unas bases más sólidas sobre las que cimentar un nuevo ciclo de prosperidad.

La reforma laboral que se impulsó en aquel momento, la Ley de Estabilidad

Presupuestaria, la reestructuración del sistema financiero o la Ley de Emprendedores, por poner algunos ejemplos, supusieron importantes transformaciones que debían convertirse en las palancas que impulsaran nuestro crecimiento económico.

En lo que a contratación pública se refiere, la CORA apreció que la organización contractual de la Administración General del Estado tenía algunas debilidades, como la existencia de un gran número de órganos de contratación, la carencia de grandes categorías de compras centralizadas o la utilización de diferentes herramientas y procedimientos, lo que provocaba dificultades de seguimiento y control. También constató la ausencia de responsables que establecieran globalmente estrategias de racionalización y la inexistencia de una cadena

orgánica única de la que dependieran los diferentes órganos de contratación de cada ministerio, lo que provocaba una carencia de unidad de criterio y de doctrina común.

Los resultados de las actuaciones de centralización de las adquisiciones realizadas por el sector privado, así como por las Administraciones públicas de otros países, fueron muy positivos tanto en términos económicos como de simplificación de las estructuras administrativas. Incluso la propia experiencia del proceso centralizador emprendido por el Ministerio de Defensa (MINISDEF) con anterioridad a la creación de dicha comisión confirmaba estos resultados. Por ello, la CORA proponía que las Administraciones públicas se alineasen con las mejores prácticas y procedimientos de contratación





adoptados por las empresas nacionales más eficientes, las cuales ya habían implantado desde hacía algún tiempo modelos de centralización de compras.

Como consecuencia de lo anterior, el MINISDEF, que ya había comenzado dicho proceso, continuó profundizando en este y se constituyó en punta de lanza del impulso modernizador.

### **PROGRAMA PERMANENTE DE EFICIENCIA Y ECONOMÍA DEL GASTO**

Ya en el año 2009 el MINISDEF había aprobado una serie de medidas para minimizar los efectos adversos de la crisis económica imperante en aquel momento. Entre ellas destacaba el Programa Permanente de Eficiencia y Economía del Gasto (PPEEG), aprobado por la Instrucción 8/2009, de 9 de marzo, del secretario de Estado de la Defensa (SEDEF). Dicho programa establecía como objetivos principales la reforma de la estructura administrativa del gasto, la creación de un nuevo sistema de presupuestación, la actualización de las estructuras y los

procedimientos de contratación y la puesta en funcionamiento de un nuevo sistema informático de dirección y administración económica.

En cuanto al objetivo de actualización de las estructuras y los procedimientos contractuales, es preciso tener en cuenta que la entonces vigente Ley 30/2007, de Contratos del Sector Público, había introducido nuevos principios, procedimientos y criterios de racionalidad que hacían necesario adaptar la organización y los procedimientos del ministerio a efectos de mejorar la calidad, la agilidad y la eficiencia de la contratación. Esta nueva estructura prevista debía ser más reducida, profesional y homogénea, frente a la elevada dispersión y heterogeneidad de los órganos de contratación existentes hasta la fecha.

### **PLAN GENERAL PARA LA ORGANIZACIÓN DE LA CONTRATACIÓN**

La anteriormente citada Instrucción 8/2009 instaba al director general de Asuntos Económicos a iniciar el «Proyecto de actualización de las







estructuras y procedimientos de contratación», lo que dio origen a la aprobación del Plan General para la Organización de la Contratación y sus Procedimientos (PGOC) mediante la Instrucción 5/2010, de 19 de febrero, del SEDEF. Dicho documento estableció las líneas básicas de una nueva organización de la contratación, así como las acciones y los plazos para implantarla.

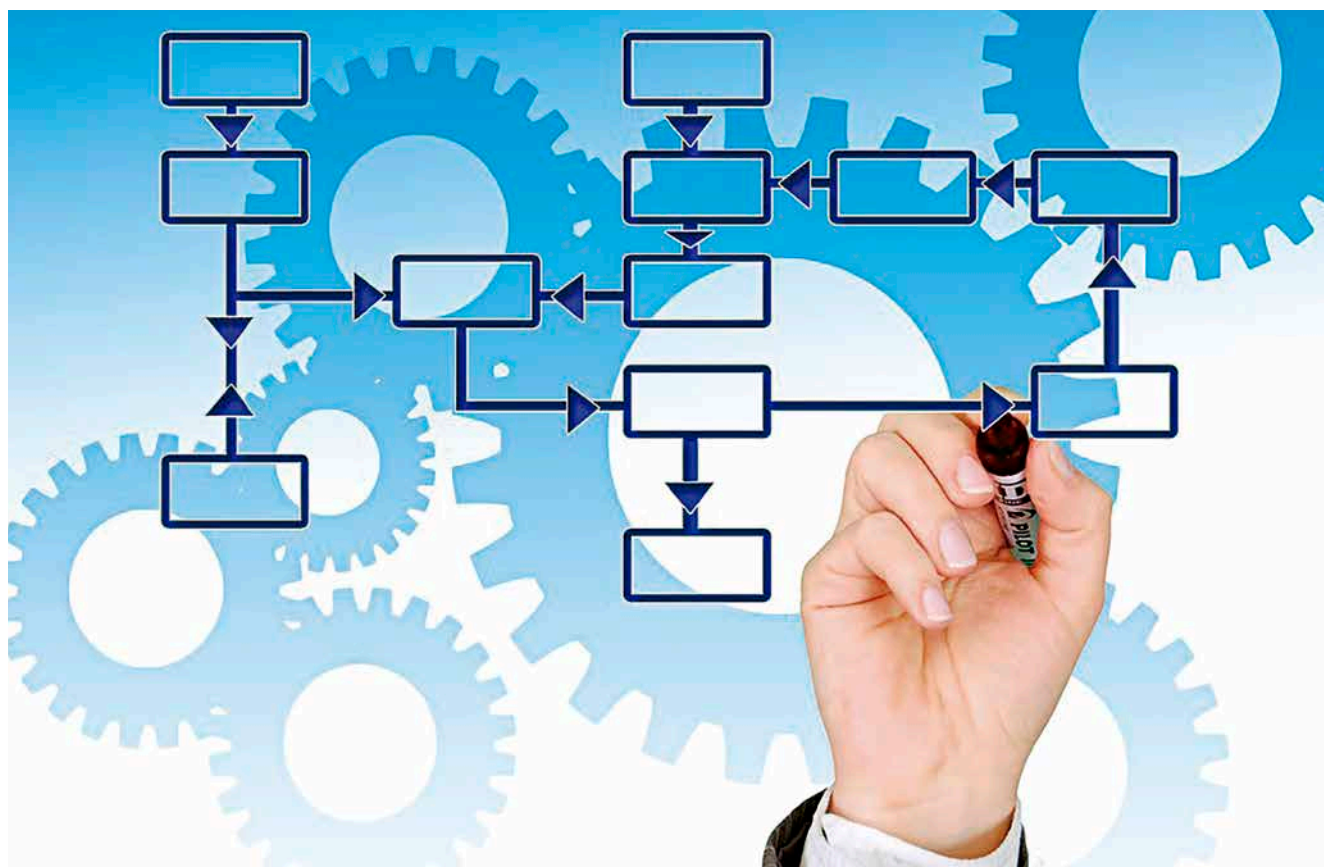
Los objetivos generales de dicho plan coincidían con los señalados anteriormente en el PPEG y se desarrollaban en tres líneas de acción.

### **PRIMERA LÍNEA DE ACCIÓN: UNIFICACIÓN DE LA DIRECCIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LA CONTRATACIÓN**

Se trataba de unificar la dirección, el seguimiento y el control de la actividad contractual del departamento en la Dirección General de Asuntos Económicos (DIGENECO), desarrollando todavía más sus competencias en estos ámbitos y reforzando la dependencia funcional de las Direcciones de Asuntos Económicos de los Ejércitos con respecto a esta. Para ello, era

necesario aumentar la producción de normativa técnica en el ámbito contractual mediante la elaboración de instrucciones, órdenes de servicio y comunicaciones de interés general al objeto de marcar las directrices y líneas de actuación del proceso de transformación.

Durante los años siguientes a la aprobación del PPEG y el PGOC, el número de normas aprobadas creció exponencialmente, abarcando una pluralidad de materias que sirvieron de guía a los diferentes órganos de contratación existentes en ese momento.





Adicionalmente, se debía avanzar en el control y la evaluación de la calidad de la actividad contractual, para lo cual era necesario contar con nuevos sistemas y herramientas de contratación que estuvieran dirigidos y controlados técnicamente desde DIGENECO. En concreto, se debía contar con un sistema informático de administración económica unificado que incluyera un módulo de contratación y permitiera desarrollar dichas capacidades. Para hacer realidad dicho anhelo, se aprobó la Instrucción 52/2014 del SEDEF, que posibilitó el desarrollo de una solución informática común.

Adicionalmente, se debía poner en marcha un plan anual de contratación (PACDEF) que incluyera las propuestas de contratos y otros negocios jurídicos onerosos que los órganos de contratación del departamento tuvieran previsto celebrar en el ejercicio siguiente. Dicho planeamiento debía guiar, con antelación suficiente, la actividad contractual del departamento, permitiendo establecer *a priori* directrices y recomendaciones que orientasen la futura tramitación de los expedientes de contratación.

Dentro de este impulso modernizador, también adquirió gran importancia el

desarrollo del uso de las nuevas funcionalidades de contratación electrónica introducidas por la Ley 30/2007, que se concretaban fundamentalmente en la regulación de la subasta y la facturación electrónica.

Posteriormente, la aprobación de la Ley 25/2013 de impulso de la factura electrónica dio carta de naturaleza a la utilización generalizada de dicha herramienta en toda la Administración pública, permitiendo la creación en los distintos departamentos ministeriales de registros contables de facturas que agilizaron los procedimientos de pago a proveedores, así como el conocimiento, en todo momento, de la facturación pendiente de pago.

Por tanto, la implantación de la factura electrónica supuso una mejora generalizada de la eficiencia de los procesos de facturación, produciendo ahorros de gestión y una mayor rapidez de las transacciones.

## SEGUNDA LÍNEA DE ACCIÓN: RACIONALIZACIÓN DE LOS ÓRGANOS DE CONTRATACIÓN

Esta segunda línea de acción pretendía trazar un plan que diseñase las

actuaciones que debían acometerse para conseguir una mayor racionalización de los órganos de contratación existentes en aquel momento al objeto de conseguir que su funcionamiento fuera más especializado y homogéneo. Para ello, se debía disminuir su número. Sin embargo, este proceso de reducción no era nuevo, sino que se trataba de una tendencia generalizada que se había ido materializando a lo largo de los años mediante la aprobación de sucesivos reales decretos de desconcentración de facultades contractuales y órdenes ministeriales de delegación.

En consonancia con este proceso, se debía producir necesariamente una centralización de las adquisiciones, por lo que era preciso potenciar las competencias de las juntas de contratación, para lo cual se aprobó la Orden DEF/2021/2011, posteriormente modificada por la Orden DEF/1501/2015. Dichas órdenes actualizaban la regulación de la contratación centralizada en el ámbito ministerial al objeto de que esta se adaptase, en mayor medida, a los cambios legislativos producidos. Se trataba de potenciar y agilizar en lo posible el uso de la contratación centralizada como mecanismo de racionalización de la contratación para





obtener mayores economías de escala, una estandarización de las adquisiciones y una mejora de los procedimientos contractuales.

---

## Es previsible que en el futuro se continúe con la reducción del número de órganos de contratación y la consiguiente centralización de las adquisiciones

---

El resultado de todo este proceso fue una estructura de órganos de contratación más reducida, especializada y homogénea, basada en los principios de racionalización administrativa, eficacia y eficiencia.

Como consecuencia de lo anterior, y al objeto de organizar de manera

centralizada la adquisición de recursos, era necesaria la definición de un modelo de gestión que potenciase y centralizase la función directiva y que permitiese implantar una adecuada planificación de los procesos, el seguimiento de su ejecución y el control de los resultados.

En este modelo, la descentralización de la función ejecutiva debía basarse en la especialización de los órganos ejecutores y en la fortaleza de las relaciones de dependencia de estos respecto de los órganos directivos. Por ello, la técnica competencial de desconcentración y delegación de facultades contractuales constituía uno de los elementos clave para continuar avanzando hacia la consecución de una organización centralizada de adquisición de recursos.

Con el objeto de materializar los criterios anteriormente señalados, se aprobó el Real Decreto 1011/2013, de desconcentración de facultades en materia contractual, el cual se alineaba, en gran medida, con las recomendaciones y propuestas del informe final presentado al Consejo de Ministros por la CORA, que en este ámbito se centraba en la reducción del número de órganos de contratación, la centralización de las adquisiciones y la integración de dichos órganos en una única cadena orgánica que posibilitase la unificación de la dirección, el seguimiento y el control de

la contratación, así como la centralización de la información contractual.

Por ello, dicho real decreto desconcentraba las competencias contractuales que la ley otorgaba al ministro y al secretario de Estado en los órganos responsables de la dirección y el control de la gestión económico - financiera, tanto en las estructuras centrales del ministerio como en las Fuerzas Armadas. Además, establecía de manera expresa las directrices que se debían seguir para aplicar el mismo criterio en la delegación de competencias que posteriormente debía ser aprobada, de forma que estas se delegasen en organismos que, al menos, tuvieran una dependencia funcional de los órganos desconcentrados.

Este fue el principio inspirador de la Orden DEF/244/2014, de 10 de febrero, por la que se delegaban facultades en materia de contratos, acuerdos técnicos y otros negocios jurídicos onerosos en el ámbito del Ministerio de Defensa, modificada por la Orden DEF/140/2015, la Orden DEF/1653/2015, la Orden DEF/369/2016 y la Orden DEF/885/2021. Todas estas órdenes debían servir para implementar la idea fundamental que subyacía en el real decreto anteriormente citado, consistente en que las adquisiciones de recursos se gestionasen con criterios de eficiencia, eficacia y economía, contemplando la determinación de necesidades de una forma global.

El resultado final obtenido fue que la delegación de facultades se realizó a favor de los titulares de diferentes órganos de apoyo económico de las estructuras centrales del MINISDEF, el Estado Mayor de la Defensa y los Ejércitos, y que, si bien en la mayoría de los casos no dependían orgánicamente de las Direcciones de Asuntos Económicos de los Ejércitos o de DIGENECO, sí que lo hacían por la vía funcional.

Por su parte, el secretario de Estado de Defensa, como responsable de la dirección, el impulso y la gestión de la política económica del departamento, se reservaba aquellas competencias que determinaban la unidad de criterio de la gestión contractual, como las facultades relativas al establecimiento de modelos de pliegos tipo y de



cláusulas administrativas particulares o la facultad de dictar las órdenes de proceder necesarias para el inicio de los expedientes más relevantes. Además, se reforzaban las competencias de DIGENECO en lo relativo a la elaboración de normas que regulasen los distintos procedimientos de contratación. Para ello, se delegaba en dicha autoridad la facultad para dictar instrucciones y órdenes de servicio y fijar criterios sobre aspectos generales de la contratación.

La puesta en marcha de todas estas medidas generó una estructura de órganos de contratación bastante más reducida, especializada y homogénea, la cual debía posibilitar que dichos órganos pudiesen ejecutar las decisiones adoptadas por las diferentes autoridades del ministerio con competencias para determinar qué había que comprar, cuándo había que hacerlo y cuáles eran los requisitos operativos o funcionales necesarios.

### **TERCERA LÍNEA DE ACCIÓN: INTEGRACIÓN DE LA CONTRATACIÓN CON EL PLANEAMIENTO Y LA PROGRAMACIÓN**

La tercera línea de actuación consistía en integrar la actividad contractual

en la definición y la ejecución de los programas de obtención y en la fase de presupuestación de estos. Ello suponía que se debían diseñar procedimientos que permitiesen asegurar la participación de personal especialista en contratación en las fases de programación y presupuestación, e incluso, aunque con un perfil menos técnico, en la de planeamiento.

El resultado de dicho proceso quedó plasmado en la Instrucción 2/2011, por la que se regulaba el proceso de planeamiento de los recursos financieros y materiales, y en la Instrucción 67/2011, por la que se regulaba el proceso de obtención de recursos materiales. Ambas normas recogían expresamente la necesidad de integrar en sus procedimientos generales todos aquellos aspectos que pudiesen afectar a los costes de las futuras adquisiciones, así como aquellos aspectos contractuales que debieran tenerse en cuenta a la hora de definir la mejor alternativa posible para la satisfacción de la necesidad planteada.

La herramienta contractual que debía utilizarse para implementar dicha integración sería el PACDEF. De esta manera, los órganos directivos del ministerio podrían garantizar la coordinación y la continuidad

de las actividades contractuales que se abordasen en la fase de ejecución del proceso de obtención de recursos materiales con las decisiones tomadas en el proceso de planeamiento de los recursos. Además, podrían conocer y supervisar las propuestas de contratos antes de que se iniciasen los correspondientes procedimientos contractuales, de forma que pudieran impartir directrices que mejorasen la calidad de la contratación.

En resumen, se trataba de que la perspectiva contractual fuera tenida en consideración desde las etapas iniciales del proceso de obtención de recursos, formando parte incluso de la fase de determinación de necesidades y de su estimación económica. Solamente de esta forma se podría garantizar que los expedientes de contratación más importantes del ministerio fueran viables también desde el punto de vista contractual y financiero.

### **PROSPECTIVA**

Siguiendo la tendencia de los últimos años, es previsible que en el futuro se continúe con la reducción del número de órganos de contratación y la consiguiente centralización de las adquisiciones. También es probable que se





potencien estructuras centralizadas en diferentes niveles de la organización que promuevan la consolidación de los volúmenes de compra y realicen grandes contratos de carácter transversal, aprovechando las economías de escala y ahorrando esfuerzos administrativos.

En lo referente a los medios humanos especialistas en contratación, estos tenderán a concentrarse en un reducido número de órganos muy especializados. Ello permitirá la homogeneización de usos y prácticas y la unificación de la doctrina contractual, lo que generará mejoras en todo el sistema.

También es previsible que surja la necesidad de acometer programas de formación en aspectos especializados, superándose los actuales programas generalistas de formación contractual, así como certificaciones de especialistas de compras con requisitos de formación y habilidades concretas para áreas específicas.

En cuanto a los procedimientos, es probable que en el futuro se realice una gestión más proactiva de las bases de datos de proveedores, de tal manera

que se puedan identificar suministradores potenciales y se pueda compartir información sobre sus capacidades y el desempeño de contratos anteriores. También es previsible que aumente exponencialmente el uso de las herramientas electrónicas de petición de ofertas y de negociación y que se desarrollen aún más los portales y plataformas *online* e incorporen nuevas funcionalidades que automaticen los procesos de licitación y faciliten la comunicación y el intercambio de información con los proveedores.

Además, se potenciará la utilización de técnicas de análisis de mercados, las cuales permitirán un mejor conocimiento de la oferta y de la posición que en dicho mercado ocupa la Administración contratante de cara a definir la estrategia contractual más adecuada en cada caso.

#### ACRÓNIMOS

- CORA. Comisión para la Reforma de las Administraciones Públicas.
- MINISDEF. Ministerio de Defensa.
- SEDEF. Secretario de Estado de Defensa.
- PPEEG. Programa Permanente de Eficiencia y Economía del Gasto.

- PGO. Plan General para la Organización de la Contratación y sus Procedimientos.
- DIGENECO. Dirección General de Asuntos Económicos.
- PACDEF. Plan Anual de Contratación del MINISDEF.

#### REFERENCIAS NORMATIVAS

- Ley 25/2013, de 27 de diciembre, de impulso de la factura electrónica y creación del registro contable de facturas en el sector público.
- Ley 30/2007, de 30 de octubre, de Contratos del Sector Público.
- Real Decreto 1011/2013, de 20 de diciembre, de desconcentración de facultades en materia de contratos, acuerdos técnicos y otros negocios jurídicos onerosos en el ámbito del MINISDEF.
- Orden DEF/244/2014, de 10 de febrero, por la que se delegan facultades en materia de contratos, acuerdos técnicos y otros negocios jurídicos onerosos en el ámbito del MINISDEF.
- Orden DEF/2021/2011, de 13 de julio, por la que se regula la contratación centralizada y se modifica la composición y competencias de las juntas de contratación



del MINISDEF, del EMAD y de los Ejércitos.

- Instrucción 54/2012, de 13 de julio, del SEDEF, por la que se regula el Plan Anual de Contratación del MINISDEF.
- Instrucción 67/2011, de 15 de septiembre, del SEDEF, por la que

se regula el proceso de obtención de recursos materiales.

- Instrucción 2/2011, de 27 de enero, del SEDEF, por la que se regula el proceso de planeamiento de los recursos financieros y materiales.
- Instrucción 5/2010, de 19 de febrero, del SEDEF, por la que se

aprueba el Plan General para la Organización de la Contratación y sus Procedimientos.

- Instrucción 8/2009, de 9 de marzo, del SEDEF, por la que se aprueba el Programa Permanente de Eficiencia y Economía del Gasto.■





# CABRERA



EJEMPLO DE  
EQUILIBRIO ENTRE

## MEDIOAMBIENTE Y FUERZAS ARMADAS

Antonio Martínez Pons | Teniente de Artillería

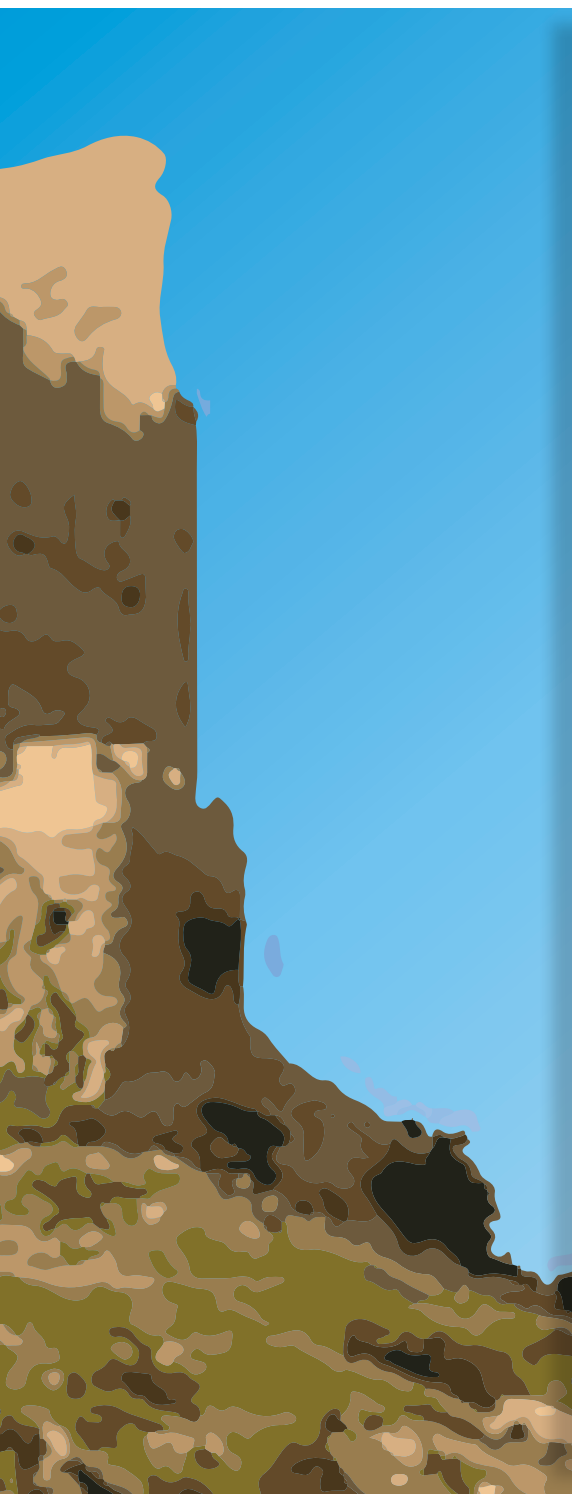
Este artículo pretende repasar de forma breve la historia de la isla de Cabrera y su relación con el Ejército de Tierra vista desde la perspectiva de la protección al medio ambiente que las Fuerzas Armadas aplican tanto en el mantenimiento de sus de Bases y Acuartelamientos como en sus operaciones.

El pasado 4 de febrero se firmó en la Comandancia General de Baleares la cesión demanial de la isla de Cabrera por parte del Ministerio de Defensa al Gobierno balear, lo que supone una actualización del acuerdo firmado en 2002 y que había caducado en 2022. Ello no implica grandes cambios sobre la situación actual: el Ministerio de Defensa mantiene la titularidad de la isla y se otorga el derecho de uso y disfrute temporal de un bien de derecho público. Es decir, nada cambia, pero se actualiza la forma legal de relación entre ambas instituciones.

Para entender la situación y la relevancia de dicho acuerdo, es interesante repasar de forma breve la relación que ha tenido el Ejército de Tierra con Cabrera.

La primera ley de parques nacionales, aprobada el 8 de diciembre de 1916, consiguió con sus tres únicos artículos que España fuera uno de los países pioneros en Europa al apostar por la protección de la naturaleza. Como consecuencia de una mayor conciencia medioambiental y el uso sostenible de los recursos

naturales, desde 1975 hasta 2014 se aprobaron diversas normas fundamentales y leyes que contribuyeron a una mayor protección de nuestros espacios naturales de alto valor ecológico, estableciendo los criterios básicos para la salvaguarda y mejora de la Red de Parques Nacionales. Dicha red es un sistema integrado para la protección y la gestión de una selección de las mejores muestras del patrimonio natural español y consta de quince espacios de gran valor natural y cultural, con una flora y una fauna singulares.



Las Fuerzas Armadas —y, en concreto, el Ejército de Tierra— han mantenido durante los últimos veinte años una constante preocupación por asegurar la sostenibilidad medioambiental de todas las actividades derivadas de la vida, el funcionamiento y la preparación de sus bases, acuartelamientos y establecimientos, así como de sus unidades, centros y organismos, preocupándose de que dicha sostenibilidad repercuta en la mejora de las condiciones ambientales y estableciendo las directivas, normas e instrucciones necesarias

para el correcto desempeño de esta función.

Aunque la relación de las Fuerzas Armadas con el medioambiente es poco conocida por gran parte de la sociedad, sus actuaciones en este campo engloban aspectos muy variados, como la lucha contra la erosión de los terrenos en sus campos de tiro y maniobras; planes y acciones de conservación agroforestales y de reforestación; la creación de sumideros de CO<sub>2</sub>; planes y acciones de conservación de la flora y la fauna; planes y acciones de

prevención de grandes catástrofes (incendios, inundaciones o terremotos); iniciativas transversales a la preocupación del Ministerio de Defensa por las energías renovables y alternativas; la reducción del consumo de agua y de energía; la gestión de los residuos comunes y específicos; la reducción de vertidos en tierra, mar o aire, y la construcción y la habitabilidad bioclimáticas y ecológicas, entre otros.

También debemos considerar la aportación de las Fuerzas Armadas a la defensa y la conservación



del medioambiente como parte de la gestión de su patrimonio inmobiliario, lo que ha permitido que zonas valiosas desde el punto de vista medioambiental hayan llegado al presente en unas condiciones de conservación excepcionales. Así, cabe mencionar Cabañeros (Ciudad Real), Bardenas Reales (Navarra), San Gregorio (Zaragoza) o el Palancar (Madrid). También debemos considerar algunas islas y peñones, como las islas Chafarinas, Alborán, los peñones de Vélez y Alhucemas o el caso que nos ocupa, que es el del archipiélago de Cabrera.

No cabe ninguna duda de que el uso militar de este archipiélago ha contribuido a que la actividad humana no haya alterado esta zona de alto valor natural y a que haya llegado hasta nuestros días preservado en toda su riqueza medioambiental, manteniendo un alto grado de conservación de los hábitats tanto terrestres como marinos, lo que permitió que fuese declarado en 1991 el primer parque nacional marítimo-terrestre de la Red de Parques Nacionales que hemos mencionado antes.

El compromiso actual del Ministerio de Defensa con la conservación y la mejora del medioambiente constituye uno de los pilares básicos en la toma de decisiones. Pero este interés no es nuevo: ya en el siglo XIX se promulgó el Real Decreto de 18 de febrero de 1891 que aprobaba el reglamento de grandes maniobras y de ejercicios preparatorios para estas, en el cual se recogían disposiciones para evitar molestias a la población civil, así como los criterios generales para salvaguardar la flora y la fauna y prevenir incendios.

Como curiosidad, podemos destacar que en su capítulo sobre marchas indicaba que se tenía que tener especial cuidado con no invadir terrenos cercados, posesiones, huertas y sembrados donde se pudieran causar perjuicios a los dueños (art. 122). También hace referencia a los vivacs y determina el número de hogueras, la distancia entre estas y su diámetro para evitar incendios forestales (art. 36). Es evidente que constituyó una normativa pionera en relación con este tema entre las Administraciones públicas.

La política medioambiental de Defensa se basa en el concepto de desarrollo sostenible y pretende hacer compatible la misión atribuida en la legislación vigente a las Fuerzas Armadas con la conservación del medio natural. En esta línea, el Ministerio de Defensa ha desarrollado diversas directivas, algunas de en coordinación con el Ministerio de Medio Ambiente (actual Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico), que definen y detallan la política medioambiental de dicho ministerio, dirigida a alcanzar los objetivos e intenciones de la legislación vigente en la conservación, la protección, la mejora y la recuperación de las condiciones medioambientales.

En las islas Baleares tenemos un ejemplo claro de la eficacia de ese compromiso de las Fuerzas Armadas con el medioambiente, concretamente en el archipiélago de Cabrera.

La situación geográfica y las características de la bahía de Cabrera la convierten en uno de los mejores puertos naturales del Mediterráneo, lo que contribuyó a que fuera frecuentada

Vista campamento militar y castillo



por los pueblos que dominaban la navegación. Fenicios, cartagineses, romanos y bizantinos buscaron, recalando en esas costas, refugio, alimentos y agua dulce.

La historia militar de Cabrera se remonta a varios siglos atrás, con diversos sucesos que hablan de contiendas y batallas. Sin embargo, fue sin duda la construcción del castillo de Cabrera en el siglo XVI, edificado para defender la isla de los ataques de los piratas berberiscos, lo que puso de relieve su pasado militar, ya que, cuando los vigías oteaban desde la torre un barco pirata, lo comunicaban con señales de fuego a las atalayas del sur de Mallorca y de allí al resto de la isla, protegiéndola del ataque de estos.

Sin adentrarnos en el pasado de la isla, apasionante al contarnos historias de dominaciones y piratas, la odisea de los prisioneros franceses, los submarinos y anécdotas diversas, y centrándonos en los tiempos actuales, a lo largo del siglo XX se producen algunos cambios en Cabrera. A principios de este siglo, su isla mayor era propiedad privada de la familia Feliu. En 1916, durante la Primera Guerra Mundial, como respuesta a las

reiteradas violaciones de los navíos de las potencias beligerantes, que ponían en peligro la neutralidad y la seguridad nacional, la isla pasó a la custodia del Estado por intereses de la defensa nacional, y se estableció una pequeña guarnición militar de unos treinta hombres. Los terrenos pasaron a formar parte del dominio público, afectos al Ministerio de Defensa.

Hasta el año 1986, el Ejército, con la intención de evitar molestias en territorios habitados de las islas Baleares, llevaba a cabo ejercicios y maniobras militares una o dos veces al año en el archipiélago de Cabrera, siempre minimizando al máximo el impacto ambiental en su ecosistema. No obstante, la realización de dichos ejercicios y maniobras fue el motivo de una serie de protestas durante los años ochenta organizadas por grupos ecologistas locales, lo que constituyó el origen de la drástica disminución de las actividades militares en el archipiélago, limitándolas casi a una presencia testimonial que estaría regulada en la futura normativa del parque.

Desde ese momento, comenzaron los primeros intentos para la declaración del archipiélago de Cabrera como

primer parque nacional marítimo-terrestre de la red estatal, hecho que se produciría con la publicación de la Ley 14/1991, de 29 de abril de 1991. Dicha ley recoge que la declaración del archipiélago de Cabrera como parque nacional marítimo-terrestre «será compatible en todo momento con su naturaleza jurídica de dominio público, afecto a la defensa nacional». Igualmente, recoge que «las actuaciones de adiestramiento que se deriven de dicha afectación tendrán lugar en las modalidades y con las limitaciones que se establezcan en el plan especial que a estos efectos se redacte, una vez elaborado el Plan Rector de Uso y Gestión del Parque Nacional».

En septiembre de 2000, el Ejército retiró el destacamento militar que guardaba de forma permanente la isla. Dos años después se activó un nuevo sistema de presencia, destacando de forma discontinua un grupo reducido de personal militar.

Fue en ese momento en el que se firmó el convenio de colaboración entre los Ministerios de Defensa y Medio Ambiente para el «uso de instalaciones militares por el parque», por el que una parte importante de la antigua

Plan Vigilante Balear





infraestructura militar existente en Cabrera se cedía para el uso exclusivo civil del parque natural, manteniéndose otras edificaciones de uso habitual para la Administración del parque nacional en uso compartido y reservándose Defensa tan solo aquellas instalaciones que ocuparía la Guardia Civil y que, en caso de necesidad de la defensa nacional, permitirían la vida de la unidad que se desplegaría en dicha ubicación.

El acuerdo entre el Ministerio de Defensa y la comunidad de las Islas Baleares quedó reflejado en la composición del Patronato del Parque de Cabrera, órgano que vela por el cumplimiento de las normas que regulan el parque, donde el Ministerio de Defensa tiene a dos representantes.

En 2004, el Tribunal Constitucional declaró que la gestión ordinaria y habitual de los parques nacionales debía ser competencia de las comunidades autónomas; en consecuencia, por Real Decreto 1043/2009, de 29 de junio, el Estado transfirió a la comunidad autónoma de Islas Baleares la gestión en exclusividad del Parque Nacional de Cabrera. Dicha transferencia se hizo efectiva el 1 de julio del mismo año, asumiendo la comunidad los compromisos establecidos en los convenios en vigor.

El plan especial que regula las actividades militares en el Parque Nacional Marítimo-Terrestre de Cabrera fue aprobado por el Patronato del Parque Nacional el 18 de marzo de 2011. En dicho documento, se indicaba que todas las actividades militares relacionadas con el adiestramiento que se iba a realizar en la zona estarían subordinadas a los objetivos, los criterios de gestión y las limitaciones establecidos por el parque y serían compatibles con la conservación del ecosistema, estableciéndose de forma normativa lo que ya desde hacía más de diez años era la manera de proceder de los ejércitos en Cabrera.

Una vez determinado el interés de las Fuerzas Armadas en la conservación de la naturaleza, su compromiso con el medioambiente y el paso del archipiélago de Cabrera de enclave militar de importancia trascendental a parque nacional, centrémonos en el

beneficio que ha aportado el que dicho archipiélago permaneciera afecto al Ministerio de Defensa.

Las unidades de la Comandancia General de Baleares en el archipiélago de Cabrera, además de las propiamente militares, tienen también la misión de apoyar con sus capacidades a las autoridades civiles cuando así se les solicite. En este sentido, dentro del Plan Vigilante Balear, puesto en marcha en 2016 por el Ejército de Tierra en Baleares, se participa anualmente en una serie de actividades de conservación y protección del medio natural en beneficio del Parque Nacional de Cabrera.

La definición de las fuerzas militares, las actividades militares autorizadas, las limitaciones y las prohibiciones, así como de las normas de coordinación, garantiza, de acuerdo con el mandato legal (Ley 14/1991), la compatibilidad de tales actividades militares con los objetivos superiores de conservación del parque nacional.

Asimismo, dentro del Plan Vigilante Balear (en el que se realizan acciones de presencia militar en las islas), con la finalidad de preservar el medioambiente para el incremento de la visibilidad y la cooperación del Ejército con las autoridades y organismos responsables de las islas, la Comandancia General de Baleares mantiene un destacamento militar en la isla de Cabrera para garantizar la misión genérica de las Fuerzas Armadas y ejercer el control y el mantenimiento de las instalaciones y la preservación del medioambiente.

Dentro del plan de usos militares que regula las actividades que se pueden realizar en el parque nacional, podemos destacar que todas las actividades que se realicen en situación de normalidad estarán subordinadas a los objetivos y criterios de gestión establecidos en el Plan Regulador de Uso y Gestión de Cabrera (PRUG).

Gracias a esa implicación, en 2006 la Comandancia General de Baleares, que por aquel entonces tenía asignadas las competencias de la Inspección General del Ejército en el archipiélago, fue la primera unidad española en conseguir el certificado de gestión ambiental en aplicación de

la Norma UNE-EN ISO 14001:2004, n.º de registro ES06/3268, para un sistema de gestión ambiental conjunto formado por seis instalaciones, entre las que se encontraban dos CMT situados en la isla de Mallorca, el de Cabo Pinar (Alcudia) y el anejo a la Base General Asensio, hoy Jaime II (Palma). Posteriormente, el Parque Nacional del Archipiélago de Cabrera obtuvo en 2008 dicha certificación, siendo el primer espacio natural protegido de Baleares en disponer de un sistema de gestión ambiental implantado y certificado de acuerdo con la citada ISO 14001.

En reconocimiento a su labor y esfuerzo, la Comandancia General de Baleares fue galardonada con el Premio Onda Cero Mallorca 2014 en la categoría de medioambiente por su papel en la protección de los enclaves naturales de Baleares de alto valor ecológico.

El archipiélago de Cabrera supone un ejemplo de equilibrio entre protección medioambiental y enclave militar. Las Fuerzas Armadas españolas han asumido como un objetivo más dentro de sus misiones la concienciación sobre la protección del medioambiente. La presencia continuada del Ejército de Tierra en Cabrera durante el último siglo ha preservado los hábitats, tanto terrestres como marinos, de la presión turística, evitando la contaminación del suelo y las aguas, así como la destrucción de su flora y su fauna, haciéndonos llegar hasta el presente un singular ejemplo a nivel nacional, e incluso internacional, de cómo la presencia y la aplicación de la gestión medioambiental de Defensa contribuye a evitar la degradación de tan valiosos parajes, que ya en los años sesenta estaban en el objetivo de especulaciones urbanísticas, tal como señalaba Vicente Roselló Verger en su obra Mallorca. El sur y sureste, publicada por la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación de Palma de Mallorca en 1964: «Las posibilidades turísticas y el decreciente valor militar de la isla [Cabrera] despertaron de nuevo y a la inversa la cuestión: la posibilidad de enajenación por el Estado. Se han hecho intentos por parte de una fuerte asociación hotelera y más recientemente en 1960 por una agencia internacional



de viajes. Los ambiciosos proyectos de residencia de lujo y hoteles para yachting de categoría se encuentran ahora detenidos por falta de agua (se habló incluso de prospecciones)».

Las consecuencias de haber evitado la urbanización de Cabrera se ven reflejadas en la importancia biológica de su flora y su fauna, muy poco degradadas por la mano del hombre. Destaca la abundancia de pinos en la zona norte y de garriga en el resto de la isla, donde abundan el lentisco, el acebuche o el romero.

En cuanto a las aves, encontramos un reducto ornitológico de una importancia y valor únicos. Especies como la pardela cenicienta se reproducen en la isla de Cabrera; los cormoranes mantienen una de las mayores concentraciones de Baleares; en cuanto a las rapaces, encontramos águilas pescadoras, halcones comunes o halcones de Eleonor. Pero si hay un animal característico de Cabrera son las lagartijas, con subespecies que no se hallan en ningún otro lugar del mundo.

Si hay una noticia que alegra especialmente a todos los amantes de la fauna marina es la aparición de ejemplares vivos de nacra en las aguas de Cabrera, especie única en el Mediterráneo que vive en las praderas de posidonia.

Actualmente, el personal destacado, además del programa específico de instrucción y educación física, mantiene una continua colaboración con el personal del parque, contribuyendo al desarrollo de diferentes programas, como el desbroce para la prevención de incendios, la recogida de residuos y escombros (que en 2020 llegaron hasta los 141 kg), la eliminación de flora alóctona invasora, la recuperación del paisaje agrícola, el control de roedores, la limpieza de fondos marinos (se han llegado a extraer más de 50 kg de residuos), las tareas de potabilización (cloración), el programa de conservación de patrimonio y elementos etnológicos, la instalación de comunicaciones, el acondicionamiento de edificios, la elaboración de biomasa o el mantenimiento de infraestructuras y equipamientos. En los últimos años han

colaborado también con el destacamento de la Guardia Civil y Salvamento Marítimo en ayuda humanitaria a los inmigrantes que han llegado en pateras hasta la isla.

Podemos concluir que las Fuerzas Armadas procuran hoy en día alcanzar una plena operatividad sostenible, es decir, el logro de una máxima operatividad militar sin que ello signifique ni un mayor consumo energético ni el aumento de la contaminación o los residuos. Tal desafío, por ambicioso que pueda parecer, se está alcanzando, y el mejor ejemplo lo encontramos en el Parque Nacional Marítimo-Terrestre de Cabrera.

Por todo ello, debemos sentirnos orgullosos de la labor realizada por el Ejército de Tierra en la isla de Cabrera, de que la cesión demanial vaya a crear una relación más fluida de la comunidad de las Islas Baleares con el Ministerio de Defensa sin que este pierda la titularidad de la isla de Cabrera, de tal manera que se mantenga el interés de esta para la defensa nacional.■



# STALINGRADO HACE 80 ~ AÑOS

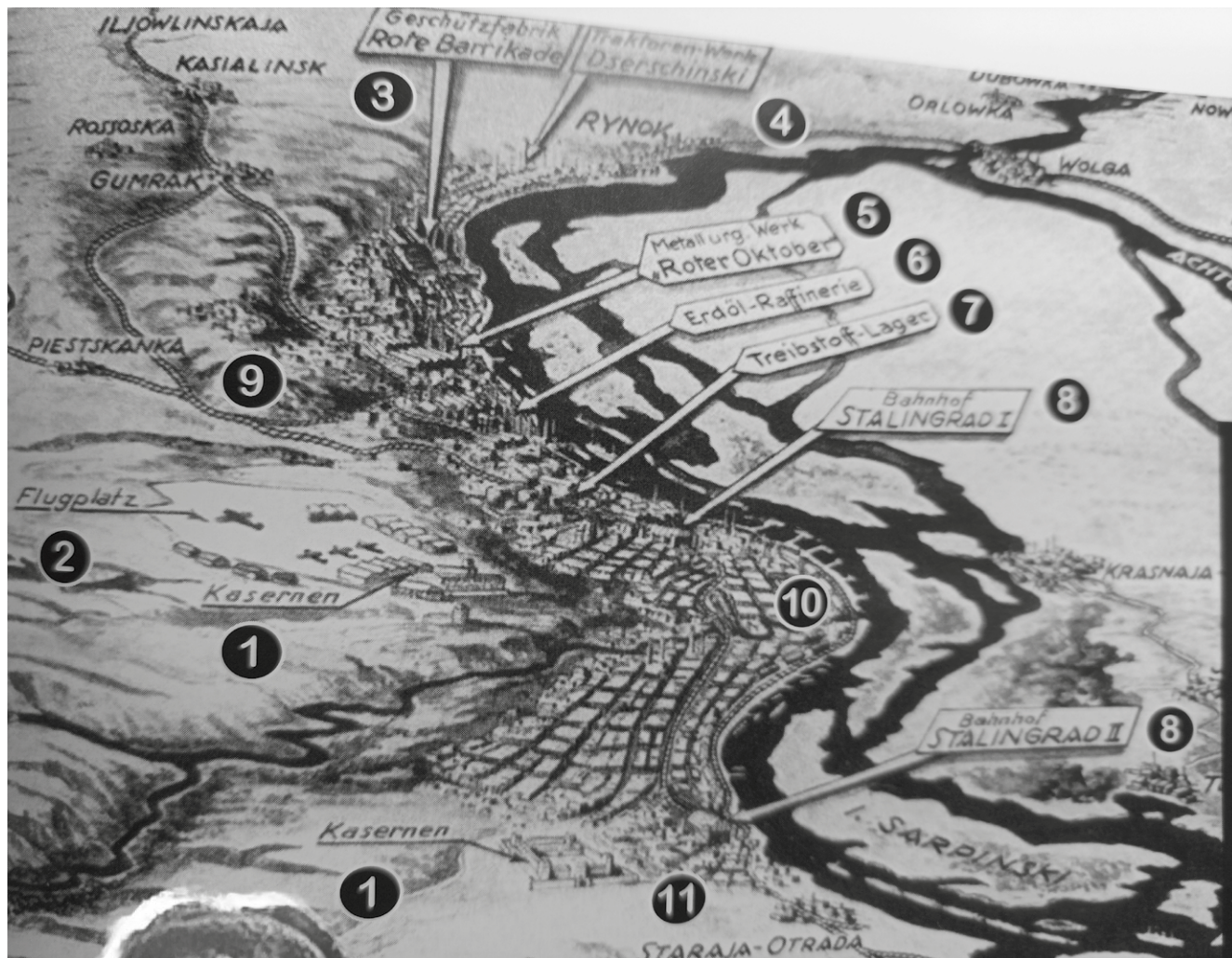
Antonio Varet Peñarrubia | Coronel de Artillería retirado











Croquis alemán de 1942 de Stalingrado



Foto  
propagandística  
rusa

El casco urbano de la ciudad es alargado. Sigue la orilla del río y se ubica al norte de la localidad, en aquel momento la zona industrial. Todo el conjunto se halla dominado por una elevación del terreno denominada Mamáyev Kurgán, que fue utilizada durante la batalla como puesto de observación alemán. Precisamente la estructura urbana alargada y pegada al río impedía rodearla. Por otra parte, carecía de puentes, de modo que era necesario realizar un ataque frontal, un tipo de acción muy distinto al practicado hasta aquel entonces por las fuerzas alemanas.

El complejo industrial albergaba importantes instalaciones fabriles donde se producían camiones, tractores y carros de combate. Era, además, un importante nudo ferroviario y disponía de un puerto fluvial de gran tráfico.

Las principales factorías eran la Fábrica de Tractores, Barricada Roja (municiones) y Octubre Rojo (metalurgia). Fue precisamente en esta zona donde se desarrollaron los más duros combates, entre los hierros retorcidos de las instalaciones industriales, y donde los rusos pudieron mantener en su poder el 10 % de la ciudad cuando el resto del conjunto urbano ya había caído en manos alemanas.

La parte sur de la ciudad estaba constituida fundamentalmente por viviendas de la población civil, muchas de ellas de madera, y su conquista por parte de las tropas alemanas fue relativamente fácil.

## LA CAMPAÑA DE RUSIA VISTA DESDE AMBOS BANDOS

### Punto de vista alemán

La invasión de Rusia por parte de Alemania fue, en principio, fulgurante. Sin embargo, en diciembre de 1941, los rusos consiguieron detener la ofensiva alemana a escasos kilómetros de Moscú al mismo tiempo que Leningrado resistía un duro cerco alemán. Estas circunstancias habían tenido consecuencias políticas y morales importantes a nivel nacional y mundial. Se hizo necesaria una operación que recuperara el prestigio y la confianza de los países aliados de Alemania<sup>2</sup>.

El 5 de abril de 1942, Hitler emitió la Directiva n.º 41, en la que se establecían los objetivos que debían alcanzar los distintos grupos del Ejército durante el verano. En la nueva operación, denominada Fall Blau (Caso Azul), se ordenaba al Grupo de Ejércitos Sur que se dirigiera a la cuenca del río Donets y alcanzara el río Volga a la altura de Stalingrado. El objetivo final eran los campos petrolíferos del Cáucaso.

Sin embargo, Hitler, en una nueva directiva (Directiva n.º 45 de 23 de julio), cambió sus planes y dividió sus fuerzas en dos grupos: el Grupo de Ejércitos A debía alcanzar los campos petrolíferos, mientras que el Grupo de Ejércitos B debía dirigirse en solitario hacia Stalingrado<sup>3</sup>. Siguiendo estas directrices, se ordenó iniciar el avance hacia el nuevo objetivo entre el 17 y el 22 de julio.

Al dividir sus fuerzas, el mando alemán cometió el error de debilitar el poder ofensivo de sus unidades. Se creía que, para alcanzar los objetivos previstos, contaba con fuerzas suficientes, por lo que, además, también retiró al 11.º Ejército, que fue enviado a la zona de Leningrado<sup>4</sup>. Esta equivocada decisión se tomó al verificar que las fuerzas rusas seguían retrocediendo ante el empuje germano, lo que indujo a la inteligencia militar alemana a considerar erróneamente que las tropas rusas se encontraban en una situación de gran debilidad.

### Punto de vista soviético

El Estado Mayor General, ante la nueva ofensiva alemana y sin perder de vista que el objetivo final de la Wehrmacht<sup>19</sup> era la toma de Moscú, empezó a analizar la situación del sureste de Rusia. Debía determinar cuál de las dos posibles direcciones, ya fuera el Cáucaso o Stalingrado, sería la principal línea del esfuerzo ofensivo alemán, ya que de la decisión que se tomara dependería la distribución de tropas y material.

La dirección del Cáucaso significaba superar una difícil barrera montañosa con escasas vías de comunicación, lo que obligaría al enemigo al empleo de una ingente cantidad de tropas y material, y dificultaría las operaciones de los carros de combate alemanes, que perderían en gran medida su capacidad táctica. A ello había que añadir que el frente de Stalingrado y las tropas rusas concentradas al sur de la ciudad de Vorónezh podían amenazar, dadas las condiciones favorables, el flanco y la retaguardia enemiga<sup>20</sup>.

Por todo ello, el Estado Mayor General consideraba poco probable que las tropas alemanas llevaran a cabo operaciones importantes en la zona del Cáucaso y opinaba que la dirección de Stalingrado era la más probable y, posiblemente, la más peligrosa, dada la configuración del terreno, que favorecía operaciones a gran escala con empleo de todas las armas. Aparte, con la salida del enemigo al Volga, el resto de Rusia quedaría aislada de las fuentes de petróleo caucásicas. Ante estas consideraciones, el mando supremo soviético (el dictador Stalin) ratificó la opinión de que la dirección de Stalingrado era la principal<sup>21</sup>.

## LOS PROTAGONISTAS

### Friedrich von Paulus

Nació en Guxhagen (Hesse, Alemania) en 1890. Fue ascendido a mayor general en 1939. De mentalidad estrictamente monolítica, Von Paulus era un hombre que carecía de habilidad de estrategia, pero era considerado un trabajador incansable, concienzudo y talentoso. Era en extremo diligente para cumplir las directivas que se le imponían, incapaz de tomar iniciativas en contra de sus superiores y carente de experiencia en el mando de grandes unidades<sup>5</sup>.

Tomó parte en las campañas de Polonia, Holanda y Bélgica. Por su lealtad fue puesto por Hitler al frente del 6.º Ejército, aunque por su carácter no se le consideraba suficientemente preparado. Cuando la situación de la ciudad se hizo insostenible, pidió permiso al Führer para rendir la plaza. La respuesta fue una negativa a la que acompañaba el ascenso a mariscal de campo.

Nunca en la historia militar alemana un *feldmarschall* se había rendido frente al enemigo. Sin embargo, y en contra de lo esperado por Hitler, Friedrich von

Mariscal  
von Paulus  
se rinde a los rusos



Paulus no quiso optar por el suicidio<sup>6</sup>. Muchos no le perdonaron el hecho de haberse rendido a los rusos sin preocuparse por las otras unidades que todavía estaban combatiendo<sup>7</sup>.

Von Paulus murió el 1 de febrero de 1957 en la ciudad de Dresde, justo en el catorce aniversario de su rendición a los rusos.



## Fritz Erich von Manstein

Nació en Berlín en 1887. Combatió en la Primera Guerra Mundial y alcanzó el grado de capitán. Fue alumno de la prestigiosa Academia Militar Prusiana. Allí participó en un programa de instrucción que, en principio, comprendía tres años. Sin embargo, solo pudo completar el primer curso, ya que en agosto de 1914, al estallar la Primera Guerra Mundial, todos los alumnos recibieron la orden de presentarse para el servicio activo. Así pues, se vio obligado a interrumpir prematuramente su formación académica y a ponerla en práctica en el propio campo de batalla. Fue precisamente esa circunstancia la que explicaría la audacia, originalidad e inconformismo de sus planteamientos estratégicos posteriores<sup>8</sup>.

Durante la Segunda Guerra Mundial, fue el artífice de la toma de Sebastopol, hecho de armas que fue recompensado con el ascenso al rango de *generalfeldmarschall* (mariscal de campo). Durante la batalla de Stalingrado, al quedar cercado el 6.º Ejército, Von Manstein recibió la misión de romper el asedio soviético con una fuerza acorazada, el 4.º Ejército Panzer (operación Tormenta de Invierno), que atacaría desde el suroeste de la ciudad en colaboración con las fuerzas de Von Paulus, las cuales deberían converger, desde el interior de la urbe sitiada, en la dirección del ataque del 4.º Ejército. Las fuerzas salvadoras llegaron a unos cuarenta y ocho kilómetros de la ciudad, pero el 6.º Ejército, totalmente agotado, era ya incapaz de llevar a cabo ninguna acción táctica. En consecuencia, la operación de rescate se podía dar por finalizada. La destrucción del 6.º Ejército ya era solo cuestión de tiempo. Murió en Irschenhausen (Baviera, Alemania) el 10 de junio de 1973.



## Aleksandr Mijáilovich Vasilevski

El general Vasilevski nació el 30 de septiembre de 1895 en Nóva-ya Golchija. Era hijo de un sacerdote ortodoxo. A partir de 1926 rompió toda relación con su familia y se dedicó plenamente a la carrera de las armas. Tras las grandes purgas de 1937, en las que Stalin ejecutó a un gran número de altos oficiales de las Fuerzas Armadas, Vasilevski fue asignado al Estado Mayor y, en 1939, fue nombrado comandante adjunto de la Dirección de Operaciones del Estado Mayor General, siendo ascendido a general de división. En este puesto, fue uno de los artífices de la planificación de la guerra de Invierno, a finales de 1939, que estableció la frontera con Finlandia.

Como oficial del Estado Mayor, fue el máximo responsable de la preparación de la ofensiva que cercó al 6.º Ejército alemán en Stalingrado<sup>9</sup>. Fue ascendido a mariscal en 1943.

Cuando, finalmente, el 4 de julio de 1943 se inició la batalla de Kursk, el mayor enfrentamiento de carros de combate de la historia, Vasilevski se encargó de la coordinación de los frentes de Vorónezh y de la Estepa<sup>10</sup>. Después del fracaso alemán en Kursk y el comienzo de la contraofensiva general rusa en la orilla izquierda del Dniéper, Vasilevski planeó y ejecutó las operaciones ofensivas en la región del Donbás. Más tarde, ese mismo año, planificó y dirigió la limpieza de las fuerzas alemanas en Crimea.

Tras la guerra ocupó diversos cargos y llegó a ser ministro de Defensa de la URSS entre 1949 y 1953. Falleció el 5 de diciembre de 1977.



## **Gueorgui Konstantinovich Zhúkov**



Nacido el 1 de diciembre de 1896, Zhúkov era hijo de campesinos pobres. Fue reclutado durante la Primera Guerra Mundial, en la que ascendió a suboficial por méritos de guerra. Se unió al Partido Comunista tras la Revolución de Octubre y posteriormente alcanzó el mando de un regimiento. Sobrevivió a las grandes purgas del Ejército Rojo, que, entre 1937 y 1939, exterminaron a la mayoría de los mandos soviéticos. Fue un entusiasta de la nueva teoría de la guerra blindada, conocido por su detallada planificación, ruda disciplina y rigor<sup>11</sup>.

Mantuvo una arriesgada posición crítica hacia algunas decisiones de Stalin, por lo que fue apartado del mando. Pero, por su valía y las difíciles circunstancias de la guerra, el dictador soviético le reclamó nuevamente. Defendió Moscú, detuvo el avance germano en Leningrado y participó activamente junto con Vasilevski en el cerco del 6.º Ejército alemán en Stalingrado. En abril de 1945 tomó la ciudad de Berlín.

Fue el mariscal ruso más reconocido y dirigió el desfile de la victoria en la plaza Roja de Moscú el 24 de junio de 1945. Zhúkov murió en Moscú de un ataque al corazón el 18 de junio de 1974.

## **Richard Sorge. El gran desconocido**

Otros muchos protagonistas tomaron parte en la batalla por Stalingrado: jefes, oficiales, suboficiales y soldados italianos, húngaros, rumanos, croatas... Sin embargo, existe una figura desconocida por el gran público y que tuvo una importancia crucial durante la guerra: Richard Sorge.

Nació en Bakú el 4 de octubre de 1895. Era hijo de una rusa y un ingeniero alemán que trabajaba en los campos petrolíferos, por lo que hablaba perfectamente el idioma ruso y el alemán. Tras combatir en el ejército del káiser durante la Primera Guerra Mundial, abrazó la causa socialista y, en 1933, se trasladó a Tokio como periodista e inició sus actividades de espionaje a favor de la URSS. Gran amigo del agregado de defensa alemán y del mismo embajador, organizó una red de espionaje que consiguió los planes alemanes de invasión para la URSS en junio de 1941, aunque en un principio no fue tenido en cuenta por Stalin.

En septiembre de 1941 informó que Japón no tenía planes para invadir la Unión Soviética. Ante esta revelación, Stalin ordenó el traslado de la mitad de las tropas siberianas, que resguardaban la frontera de Extremo Oriente. Mediante estas tropas de refresco, perfectamente equipadas para el invierno, pudo frustrarse el asalto final a la capital de la Unión Soviética. Y no menos importante fue el hecho de que, en lo profundo de la parte europea rusa y en Siberia y Asia Central, se formaron y prepararon grandes reservas que pudieron ser trasladadas a Stalingrado<sup>12</sup>. Fueron estas fuerzas las que, en opinión del Estado Mayor General, inclinaron la balanza del lado soviético.

Los japoneses empezaron a desconfiar de él y finalmente lo arrestaron en septiembre de 1941. Fue ejecutado en noviembre de 1944.





## LA LUCHA POR STALINGRADO

Siguiendo las órdenes de Hitler, el Grupo de Ejércitos B inició su ataque por tierra en dirección a Stalingrado. El 6.º Ejército avanzaba por el noroeste, mientras que el 4.º Ejército Panzer lo hacía desde el sur. Frente a ellos, dos ejércitos rusos, el 62.º y el 64.º, se interponían intentando detener el avance germano. El 29 de agosto, el 4.º Ejército rompió el centro de la línea defensiva del 64.º Ejército ruso. Una reacción desde el norte por parte del 6.º Ejército podría haber terminado cercando a las tropas rusas. La falta de iniciativa de Von Paulus, unida a un contraataque soviético, frustró la posibilidad, dando una oportunidad de retirada a las tropas rusas. Fue este uno de los momentos decisivos que pudieron haber cambiado el curso de la batalla<sup>13</sup>. Mientras tanto, desde el 23 de agosto la Luftwaffe lanzó sucesivas oleadas de aviones que bombardearon la ciudad, que quedó en ruinas y envuelta en llamas.

La ofensiva se reanudó el 2 de septiembre, estableciendo contacto las unidades de ambos ejércitos atacantes, el 6.º y el 4.º. El día 13 llegaron a las primeras calles de la ciudad e iniciaron al día siguiente el primer asalto total del núcleo urbano. El 26 de septiembre las tropas alemanas alcanzaron la plaza Roja y colgaron la bandera de la cruz gamada en una ventana. La primera ofensiva había terminado.

Al día siguiente el ataque continuó y fueron cayendo sucesivamente la acería Octubre Rojo, la Fábrica de Tractores y la fábrica de municiones Barricada. En esos mismos días se produjo un ataque por parte soviética al sur de Stalingrado, en un sector defendido por las tropas rumanas. Los rusos rompieron el frente y costó dos días restaurar las líneas. Ya en una reunión previa mantenida el 11 de septiembre de 1942 en la ciudad ucraniana de Vinnitsa entre Von Weisch, comandante del Grupo de Ejércitos B, y Von Paulus, este había señalado la debilidad de sus flancos, guarnecidos por unidades italianas y rumanas. Aquel ataque ruso constituyó la prueba fehaciente de que los temores de Von Paulus eran acertados<sup>14</sup>.

A mediados de octubre, los alemanes se vieron obligados a detener el combate por falta de efectivos y escasez de munición, y a finales de mes cayeron las primeras nieves. A pesar de ello, las tropas germanas redoblaron su esfuerzo y consiguieron tomar casi toda la zona industrial. Tácticamente, el objetivo se había alcanzado; la ciudad había sido tomada por los alemanes, aunque la mitad de la factoría Octubre Rojo continuó resistiendo, convirtiéndose en un escenario perfecto para el acecho y la emboscada. Fue en este entorno donde se desarrolló lo que se vino a llamar la «guerra de ratas» y los francotiradores llevaron a cabo su terrible y mortífera labor. La batalla por la ciudad había quedado estancada y Von Paulus apenas disponía de una escasa reserva que debía proteger sus flancos. El coste en vidas humanas para ambos bandos era pavoroso.

## OPERACIÓN URANO

Por supuesto, la debilidad de los flancos de las fuerzas del Eje no había pasado desapercibida para el mando soviético. La Stavka<sup>15</sup> había comenzado a planificar una ofensiva en la que las divisiones soviéticas debían romper los flancos norte y sur en dos ataques simultáneos, rodeando los flancos enemigos y penetrando en profundidad en direcciones convergentes<sup>16</sup> para encontrarse en el suroeste de Stalingrado, con el resultado de un cerco total al 6.º Ejército. La ofensiva se inició el 19 de noviembre de 1942 y se destrozaron las líneas rumanas que guarnecían los flancos.

La reacción del cuartel general de Von Paulus fue demasiado lenta y, además, las unidades alemanas se encontraban al límite. A pesar de algunos contraataques, las fuerzas soviéticas



Nido de mortero alemán

lograron establecer contacto en la localidad de Kalach, cerrando el cerco del 6.º Ejército, que quedó sitiado en Stalingrado. Si bien hubo un intento de romper el cerco por parte del mariscal Von Manstein (operación Tormenta de Invierno), este fracasó, y el asedio quedó formalmente constituido a mediados de diciembre de 1942.

## EPIÓLOGO DE LA BATALLA

A partir de esta fecha y hasta el cese de hostilidades y la rendición de las fuerzas alemanas el 2 de febrero de 1943, la lucha fue una lenta agonía del 6.º Ejército. La incapacidad de la Luftwaffe para proporcionar el necesario apoyo logístico por aire y la falta de municiones, carburantes, alimentos y todo tipo de abastecimientos condujeron a la destrucción final de las fuerzas germanas.

Tras seis meses de combates Stalingrado quedó destruida en un 99 %, y las pérdidas humanas fueron espantosas, hasta el punto de que la batalla se considera como la mayor matanza militar que la historia recuerda: costó la vida a casi dos millones de personas.

Los alemanes perdieron a 400 000 hombres entre muertos, heridos y desaparecidos; los rusos, a 750 000; los italianos, a 130 000, y, entre húngaros y rumanos, a 320 000.

La población civil quedó también diezmada, ya que al final de la lucha escasamente quedaban 1500 personas. De los 500 000 prisioneros que hicieron los rusos, 400 000 morirían entre marzo y abril de 1943<sup>17</sup>.

## CONCLUSIÓN FINAL

¿Significó verdaderamente la batalla de Stalingrado un cambio decisivo en el curso de la guerra? Para el mariscal Zhúkov, la batalla definitiva se libró frente a Moscú en diciembre de 1941, cuando el ejército ruso frenó el avance alemán; William L. Shirer, periodista, corresponsal de guerra e historiador norteamericano, considera que, además de Stalingrado, hay que tener en cuenta la derrota de Rommel en El Alamein, en el norte de África, y la

batalla de Guadalcanal en el Pacífico, por lo que todo el año 1943 significó el declive de las potencias del Eje.

Sin embargo, para Vasily Timofeevich Fomin, de la URSS, «la sola comparación de las fuerzas que tomaron parte en las batallas de El Alamein y Stalingrado nos demuestra cuán equivocada es la similitud.

En El Alamein participaron ocho divisiones italianas y cuatro alemanas. En los combates de Stalingrado fueron destruidas hasta treinta y dos divisiones nazis, mientras que en El Alamein las tropas germano-italianas fueron obligadas a retroceder, pero no fueron aniquiladas»<sup>18</sup>.

## BIBLIOGRAFÍA

- Martínez Canales, Francisco (2012). *Stalingrado 1942. Vértice de la Segunda Guerra Mundial*. Madrid: Almena Ediciones.
- Petacco, Arrigo (1978). Adaptación al castellano de *La Seconda Guerra Mondiale*. Tomo 3. Roma: Armando Curcio Editore.
- Shtemenko, S. (1981). *El Estado Mayor General soviético durante la guerra (libro primero)*. Moscú: Boenisdat.
- Sokolovsky, V. D. et al. (1981) *Estrategia Militar soviética*. Madrid: Ediciones Ejército.
- Diversas páginas de Wikipedia.

## NOTAS

1. Martínez Canales, Francisco (2012). *Stalingrado 1942. Vértice de la Segunda Guerra Mundial*. Madrid: Almena Ediciones, pág. 91.
2. *Ibidem*, pág. 15.
3. *Ibidem*, pág. 7.
4. *Ibidem*, pág. 90.
5. [https://es.wikipedia.org/wiki/Friedrich\\_Paulus](https://es.wikipedia.org/wiki/Friedrich_Paulus)
6. Martínez Canales, Francisco (2012). *Stalingrado 1942. Vértice de la Segunda Guerra Mundial*. Madrid: Almena Ediciones, pág. 136.
7. Petacco, Arrigo (1978). Adaptación al castellano de *La Seconda Guerra Mondiale*. Tomo 3. Roma: Armando Curcio Editore, pág. 939.

8. [https://es.wikipedia.org/wiki/Erich\\_von\\_Manstein](https://es.wikipedia.org/wiki/Erich_von_Manstein)
9. Martínez Canales, Francisco (2012). *Stalingrado 1942. Vértice de la Segunda Guerra Mundial*. Madrid: Almena Ediciones, pág. 12.
10. El frente de la Estepa fue organizado el 9 de julio de 1943. Incorporó fuerzas de la retaguardia soviética de la bolsa al oeste de Kursk. Incluía unidades recuperadas de las batallas de Stalingrado y Leningrado, entre otras. [https://es.wikipedia.org/wiki/Frente\\_de\\_la\\_Estepa](https://es.wikipedia.org/wiki/Frente_de_la_Estepa)
11. [https://es.wikipedia.org/wiki/Gueorgui\\_Zh%C3%BAkov](https://es.wikipedia.org/wiki/Gueorgui_Zh%C3%BAkov)
12. Shtemenko, S. (1981). *El Estado Mayor General soviético durante la guerra (libro primero)*. Moscú: Boenisdat, pág. 107.
13. Martínez Canales, Francisco (2012). *Stalingrado 1942. Vértice de la Segunda Guerra Mundial*. Madrid: Almena Ediciones, pág. 37.
14. *Ibidem*, pág. 40.
15. Alto mando del Ejército Rojo.
16. Sokolovsky, V. D. et al. (1981). *Estrategia militar soviética*. Madrid: Ediciones Ejército, pág. 201.
17. Petacco, Arrigo (1978). Adaptación al castellano de *La Seconda Guerra Mondiale*. Tomo 3. Roma: Armando Curcio Editore, pág. 932.
18. *Ibidem*, pág. 964.
19. Bibliografía
20. Martínez Canales, Francisco (2012). *Stalingrado 1942. Vértice de la Segunda Guerra Mundial*. Madrid: Almena Ediciones.
21. Petacco, Arrigo (1978). Adaptación al castellano de *La Seconda Guerra Mondiale*. Tomo 3. Roma: Armando Curcio Editore.
22. Shtemenko, S. (1981). *El Estado Mayor General soviético durante la guerra (libro primero)*. Moscú: Boenisdat.
23. Sokolovsky, V. D. et al. (1981) *Estrategia Militar soviética*. Madrid: Ediciones Ejército.
24. Diversas páginas de Wikipedia.
25. Fuerzas Armadas alemanas. Se dividían en Heer (ejército), Kriegsmarine (marina de guerra) y Luftwaffe (fuerza aérea).
26. Shtemenko, S. (1981). *El Estado Mayor General soviético durante la guerra (libro primero)*. Moscú: Boenisdat, pág. 87.
27. *Ibidem*.■



# NORMAS DE COLABORACIÓN DE LA REVISTA EJÉRCITO



## REVISTA EJÉRCITO. AUTORES

La revista *Ejército* es una publicación sobre temas técnicos profesionales, que se orienta a facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares, cabiendo en la misma cuantas informaciones, opiniones, investigaciones, ideas o estudios se consideren de interés en relación con la seguridad y la defensa, así como con la organización, el personal, la preparación, el empleo, la logística, las experiencias, los proyectos, la historia, la cultura militar, y los valores y tradiciones del Ejército. Así mismo, contribuye a fomentar y mejorar la vinculación entre Ejército y Sociedad para una mayor participación en la cultura de Defensa.

En la revista *Ejército* puede colaborar cualquier persona que presente trabajos originales, inéditos y con una redacción adecuada que, por su tema, desarrollo y calidad se consideren acordes a la anterior finalidad.

## DERECHOS

Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.

## DATOS DE CARÁCTER PERSONAL DE LOS COLABORADORES

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la revista *Ejército*. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), establecimiento San Nicolás c/ Factor, 12, 4.ª planta, Madrid (28013) o por correo electrónico a [ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es). El colaborador será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los datos personales aportados.

## DOCUMENTOS MONOGRÁFICOS

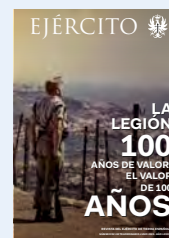
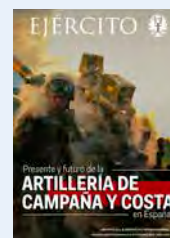
Los Documentos monográficos son trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria. Se confeccionan a propuesta de una autoridad u organización o a instancias de la revista. Generalmente los Documentos constan de presentación y una serie de 4 a 6 artículos. La extensión total del Documento no será superior a las 15 000 palabras. Su tratamiento es el mismo que el del resto de colaboraciones, que se especifica al final de estas normas. Por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el Documento, que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

## DOCUMENTACIÓN

Se remitirán los siguientes datos del autor/es:

- Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, especialidad fundamental, cuerpo, ejército, y si es DEM o no; si es civil: breve currículum, licenciatura, diplomatura o título de mayor categoría.
- Dirección postal del domicilio, correo electrónico y teléfono de contacto.
- Fotocopia de ambas caras del DNI o, en caso de no tener la nacionalidad española, fotocopia del pasaporte.
- Entidad bancaria: banco o caja, sucursal, dirección postal y código cuenta cliente (código IBAN).

Estos datos son exigidos por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva necesariamente la publicación del artículo. No se remitirán estos datos en caso de haberlo hecho anteriormente y no haber sufrido modificación.



## NÚMEROS EXTRAORDINARIOS

Los Números extraordinarios, en similitud a los Documentos, son también trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria, pero con mayor profundidad, detalle y extensión, reservándose un número completo de la revista para su publicación.

Generalmente los Números extraordinarios constan de presentación y una serie de 12 a 18 artículos, cada uno entre las 2000 y 3000 palabras. Dependiendo del tema, pueden tener distinto tratamiento. Las normas de remisión de textos y gráficos son las mismas que las del resto de colaboraciones. Así mismo, por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el «extraordinario», que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

## PUBLICACIÓN DE TRABAJOS

La Redacción de la revista acusará recibo de los trabajos, sin que esto comporte su publicación.

Los trabajos no publicados serán devueltos a su autor.

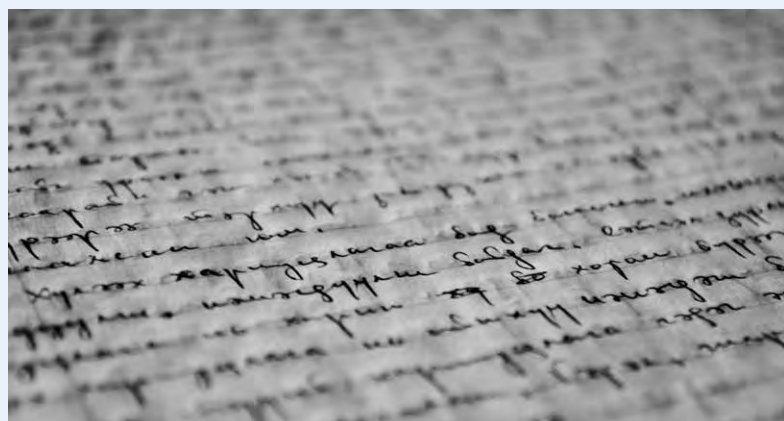
Para publicar en otro medio de comunicación un trabajo ya publicado en la revista *Ejército*, habrá de solicitarse previamente autorización a la misma.

De no indicarse previamente por el autor, los trabajos publicados se difundirán en soporte papel, electrónico y digital e irán identificados con el nombre, apellidos y, en su caso, empleo militar o profesión.

**Milit@rpedia** (Enciclopedia Militar Digital): Los trabajos publicados, con la autorización expresa del autor, se remitirán a la Milipedia para su edición en lenguaje *wiki*, lo que permitirá que otros usuarios de la enciclopedia puedan añadir, modificar, completar, etc, el texto publicado. La autorización del autor se recabará expresamente por la revista *Ejército* durante el proceso de publicación del trabajo en la misma.

## CORRECCIONES

El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extraer o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario y sin desvirtuar la tesis del autor/es.



## PRESENTACIÓN DE COLABORACIONES. FORMATOS

Con el objeto de facilitar su tratamiento, mejorar la edición y disminuir en lo posible los errores de publicación, las colaboraciones que se aporten a la revista deberán remitirse de acuerdo a las siguientes normas:

### Textos

1. Los trabajos deberán estar redactados en español.
2. Es imprescindible su presentación en fichero informático, formato DIN A4, letra ARIAL de tamaño 12 puntos, a doble espacio.
3. El texto se remitirá sin maquetar, incluyendo título que no superará las diez palabras. Los epígrafes o subtítulos no se numeran.
4. Su extensión no superará las 3000 palabras, incluyendo notas y bibliografía si las hubiere.
5. Las notas, si las hubiere, han de ser breves en contenido y número. Han de numerarse (numeración arábiga) y se relacionarán al final del texto y no a pie de página.
6. No se remitirán a la revista textos clasificados o que muestren marcas de clasificación de seguridad.
7. La bibliografía y fuentes, si las hubiere, estarán debidamente reseñadas y aparecerán al final del artículo.  
Se relacionará un máximo de diez, entre notas y bibliografía.
8. Con carácter general, en los artículos se recomienda utilizar el menor número de siglas o acrónimos posible.  
No obstante, cuando se empleen, la primera vez tras identificar su significado completo se pondrá entre paréntesis el acrónimo, la sigla o abreviatura correspondiente. Así mismo, cuando el trabajo requiera el empleo de un número considerable de siglas o acrónimos, al final del trabajo, o en documento aparte, figurará la relación de siglas empleadas con su significado.
9. El artículo ha de ir acompañado por un resumen del mismo cuya extensión no superará las 120 palabras.
10. En caso de agregar correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en color rojo, apareciendo tachado el texto al que modifican.

### Gráficos

Se entiende por material gráfico todas las fotografías, tablas, gráficos, esquemas, dibujos, croquis, cuadros, etc, que se remitan para ilustrar un texto. Deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. El material gráfico aportado contará con el permiso de su autor.  
Si procede de Internet, se habrá de verificar que la imagen tiene el permiso de uso y copia, y que se encuentra libre de cualquier derecho de autor u otra limitación de difusión.
2. Los autores ceden a la revista los derechos de comunicación pública de sus obras para su difusión y explotación electrónica a través de las redes (Intranet, Internet) y dispositivos inalámbricos que decida la revista para el acceso online de su contenido.
3. No se remitirá a la revista material gráfico clasificado o que tenga alguna marca de clasificación de seguridad.
4. Los archivos del material gráfico han de ser:
  - De extensión «.jpg» o «.tif» (nunca «.bmp», «.gif» o cualquier otro formato).
  - Identificados con un nombre inferior a los 20 caracteres.
  - De un tamaño mínimo de 1800 píxeles de ancho.
  - Independientes, sin estar incrustados en un documento de texto (Word o similar) o presentación (Powerpoint o similar).
  - Sin marcas de agua, símbolos o letras sobreimpresas.
5. El material gráfico no estará insertado en el texto remitido por el autor, sino que se incorporará a este la referencia que indique el lugar en que desea que aparezca.
6. Se debe presentar un archivo, en documento aparte, con los pies de foto o título de los gráficos o tablas (máximo de 15 palabras). Si proceden de Internet, se deberá indicar la dirección de la página web de donde se hayan extraído.
7. En el caso de aparecer menores de edad, no deberán ser reconocibles sus facciones.

## DIRECCIÓN

Los trabajos pueden enviarse a las direcciones de:

### Correo electrónico

ejercitorevista@et.mde.es

### Correo postal

Sección de Publicaciones de la JCISAT

Establecimiento San Nicolás

Calle del Factor, 12 – 4.ª Planta, 28013 Madrid

Teléfono: 915 160 480 - 819 44 80 • 915 160 488 - 819 44 88



## GOLPE DE ESTADO EN NÍGER

**Alberto Pérez Moreno**  
**Coronel de Infantería DEM retirado**

El 26 de julio Níger sufría un golpe de Estado al detener al presidente Mohamed Bazoum su propia guardia, y dos días después, el general Abdourahamane Tchiani, que estaba a punto de ser destituido del mando de la guardia presidencial, se autoproclamaba jefe del gobierno en nombre del Consejo Nacional para la Salvaguardia de la Patria (CNSP) y más tarde nombraba Ministro de Defensa al general Salifou Modi, jefe de EM degradado por Bazoum, y Ministro de Interior al general Mohamed Toumba<sup>1</sup>.

Níger es un país empobrecido de 25 millones de habitantes que ha sido «piedra angular» en los esfuerzos antiterroristas en el Sahel, y aunque ha sufrido cuatro golpes de Estado desde su independencia en 1960, a partir de 2011 ha celebrado tres elecciones y en 2021 Bazoum fue elegido presidente. Tras su detención Bazoum ha recalcado que con el golpe se perdería la ayuda exterior que supone un 40% del presupuesto, y aludía a las palabras del Secretario de Estado de EE.UU. Anthony Blinken que consideraba Níger como modelo de democracia y cooperación en la región<sup>2</sup>. La realidad es que el alineamiento de Bazoum con socios occidentales aumentó la vulnerabilidad de Níger, y este nuevo golpe de Estado, el octavo en el Sahel –dos en Burkina Faso y Mali, uno en Chad, Guinea y Sudán– profundiza la inestabilidad de una zona acosada por bandas yihadistas islámicas como el Estado Islámico del Gran Sahara, Al Qaeda del Magreb islámico, Boko Haram, el Movimiento para la Yihad en África del Oeste, o el Grupo de Apoyo al Islam, que como señala Juan Pedro Quiñonero, son las grandes beneficiarias del golpe de Estado en Níger<sup>3</sup>. Prueba de ello es la muerte el 16 de agosto de 17 soldados nigerinos y 20 heridos en una emboscada terrorista en la región de Tillabéri, próxima a la frontera con Mali<sup>4</sup>.

### CAUSAS DEL GOLPE DE ESTADO Y REACCIONES INTERNACIONALES

Las tensiones entre Bazoum y parte de la jerarquía militar por falta de seguridad ante la violencia de grupos extremistas ha sido la disculpa esgrimida por los autores de un golpe que fue acogido con satisfacción por miles de personas y el 11 de agosto portaban pancartas de «Abajo Francia», «abajo la CEDEAU» en Niamey, mientras las muestras de apoyo a Bazoum eran reducidas, salvo algunas reuniones de su Partido Nigerino para la Democracia y el Socialismo (PNDS)<sup>5</sup>. No obstante, existen causas más profundas para el golpe como el compromiso de Bazoum en entablar conversaciones con grupos yihadistas; el desarme y reinserción de los militantes que se entregaron, y liberar a presos vinculados a grupos yihadistas. También ha contribuido al golpe la incapacidad del Estado para dar servicios a la población, como prueba que de un presupuesto de casi 3.000 billones de francos CFA, solo se han invertido anualmente 120.000 per cápita<sup>6</sup>.

La mayoría de sus vecinos y socios internacionales condenaron el golpe de Estado en Níger, y el 30 de julio la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (CEDEAU) anunciaba el cierre de fronteras, sanciones y enviaba al presidente de Chad, Mahamat Idriss Déby, a Niamey con un ultimátum de liberar a Bazoum que expiraba el 6 de agosto. Además, una delegación de mediación, encabezada por el ex presidente de Nigeria, general Abubakar, pedía al ejército de Níger que abandonara la toma de poder, pero no tuvo éxito, ni incluso pudo reunirse con el líder de la junta. No obstante, el 5 de julio los jefes de EM de los 15 miembros de la CEDEAU plantearon una posible intervención militar y aunque Senegal aceptó participar otros, entre ellos Nigeria, apostaron por la



Abdurarnen Tiani.

opción «política y diplomática», pero en una nueva reunión el 10 de agosto la CEDEAO respaldó el despliegue de la «fuerza de reserva», aunque el hecho que Burkina Faso, Guinea y Mali hayan expresado su apoyo al golpe aumenta los temores de un conflicto más amplio<sup>7</sup>. La respuesta de Tchiani fue cerrar el espacio aéreo de Níger y anunciar una respuesta contundente si sus vecinos optaban por la guerra<sup>8</sup>. Sin embargo posteriormente el nuevo primer ministro de Níger, Ali Mahamane Lamine Zeine, expresaba su voluntad de mantener conversaciones con CEDEAO<sup>9</sup>.

Por su parte la UE suspendió toda ayuda a Níger con efecto inmediato, al igual que Alemania y Francia que mantiene 1.500 efectivos en el país, aunque Tchiani ha pedido su retirada. EE.UU. que ha facilitado importante asistencia militar a Níger y tiene 1.100 soldados en sus bases -entre ellas la segunda mayor en África cerca de Agadez desde donde operan drones- ha evitado calificar la situación como golpe de Estado, aunque el 3 de agosto Biden pidió la liberación de Bazoum, y días después envió a Níger a la Secretaria de Estado en funciones, Victoria Nuland, que no pudo entrevistarse con el presidente depuesto, ni tampoco con el golpista Tchiani, pero sí habló con el nuevo jefe de EM, Salau Barmou<sup>10</sup>. Rusia, que intenta recuperar su peso internacional

en África, ya había condenado el golpe en la II Cumbre Rusia-África mantenida en San Petersburgo a finales de julio, pero la muerte en accidente de aviación de Yevgeny Prigozhin, el líder del Grupo Wagner, añade más incertidumbre sobre la posibilidad que Rusia pueda enviar tropas a Níger para apoyar a Tchiani.

### TEMOR A QUE SE CONSOLIDE EL GOLPE

Níger, el país más grande de África Occidental, sin salida al mar, y con tasas de pobreza de más del 40% -puesto 189 del IDH, a pesar de tener oro, petróleo y ser el séptimo productor de uranio- tiene importancia estratégica por su posición de paso entre el norte, oeste y centro de África y se consideró el aliado occidental más firme en los esfuerzos antiterroristas. Ahora el golpe de Estado en Níger ha hecho más frágil a toda la región, como prueba el golpe en Gabón. Es difícil predecir qué sucederá en el futuro, pero la intervención militar en Níger parece condenada al fracaso, y poco probable que el CNSP ceda. Además, todo apunta a que tanto China como Rusia, e incluso Turquía, aprovechen la situación para aumentar su presencia con acciones diplomáticas y apoyo a los golpistas, ganando así mayor influencia en países africanos ricos en recursos.

### NOTAS

1. «Au Niger, la junte du général Tiani a formé un gouvernement». 10/8/2023. Jeune Afrique
2. «Opinion: President of Niger: My country is under attack and I've been taken hostage». 3/8/2023. The Washington Post
3. Quiñonero, Juan Pedro. «El conflicto en Níger amenaza con agitar el polvorín yihadista africano». 8/8/2023. ABC
4. «More than a dozen Niger soldiers killed in attack near Mali border». 16/8/2023. Jeune Afrique
5. «Niger coup supporters rally as regional force mulls intervention». 12/8/2021 Reuters
6. «The Attempted Coup in Niger: Avoiding Armed Conflict». 7/8/2021. ICG
7. Lawal, SB. «Niger coup: Divisions as ECOWAS military threat fails to play out». 6/8/2023. Al Jazeera
8. «Tensión en Níger ante el fin del plazo dado por la Cedeao para reponer al presidente». 7/8/2023. ABC
9. Gazali, Abdul. «Niger's junta-appointed PM: «Why should we worry?»». 14/8/2023 DW
10. Yabi, Gilles. «The Niger Coup's Outsized Global Impact». 31/8/2023. Carnegie Endowment for International Peace

**Terminado el 7 de septiembre de 2023.**



# ¿HACIA UNA NUEVA GUERRA ENTRE ARMENIA Y AZERBAIYÁN?

**Carlos Echeverría Jesús**

**Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED**

El conflicto abierto desde 1988 entre Armenia y Azerbaiyán por el enclave de Nagorno Karabaj, siendo entonces ambas repúblicas federativas de la Unión Soviética y desde 1991 Estados independientes, sigue siendo un punto de fricción permanente en la subregión del Cáucaso. En tiempos recientes se han producido dos enfrentamientos armados, en 2020 y 2022, y la tensión perdura con un telón de fondo regional e internacional que no hace sino agravarla.

## ANTECEDENTES DEL CONFLICTO

La guerra librada por ambos países entre 1991 y 1994 terminó con un armisticio, Armenia ocupa militarmente desde entonces el enclave de Nagorno Karabaj y Azerbaiyán ha ido reforzándose sobre todo en tiempos recientes pudiendo con ello desafiar el statu quo reinante.

En 2020 la llamada «guerra de los cuarenta y cuatro días», librada entre septiembre y octubre y en plena pandemia del coronavirus, permitió visualizar el creciente empoderamiento de Azerbaiyán. De hecho, Bakú había iniciado las hostilidades con un ataque sorpresa en el que la suma de una potente defensa aérea y un uso intensivo de drones y de sofisticadas herramientas de guerra electrónica

le dieron la ventaja final y el enfrentamiento dio como resultado la ocupación efectiva por tropas azeríes de siete sectores de Nagorno Karabaj, incluidas ciudades como Chouchi y Hadrout; en suma, más de un tercio del enclave.

Esta guerra se saldó con más de 6.500 muertos y a ella puso fin la mediación diplomática de Rusia, que posibilitó la aprobación de un acuerdo de nueve puntos y el envío al territorio de más de 3.000 efectivos militares rusos que allí siguen desplegados como fuerza de paz. Aunque Armenia y Rusia forman ambas parte de la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva (OTSC) hay que destacar que Moscú canaliza su esfuerzo tanto diplomático como militar en relación con este conflicto de forma bilateralizada, sin haber activado nunca a la Organización y decepcionando con ello a unas autoridades armenias que perciben que el comportamiento ruso no es el propio de un aliado.

De hecho este conflicto en suelo caucásico es cada vez más reflejo de la evolución geopolítica en la región, donde Rusia por un lado y Turquía por otro, esta última el más firme aliado de Azerbaiyán, llevan años librando un complejo pulso estratégico también reflejado en escenarios como Siria o Ucrania.

El fortalecimiento militar y también diplomático de Azerbaiyán volvía a reflejarse en una nueva ofensiva lanzada en Nagorno Karabaj el 13 de septiembre de 2022. En esta ocasión el enfrentamiento armado con Armenia duró tan solo cuarenta y ocho horas, pero fue de nuevo luctuoso provocando 286 muertos y el desplazamiento de sus hogares de miles de armenios.

## CONFLICTO CONGELADO Y CRECIENTE RIESGO DE ESCALADA

Entre octubre de 2020 y septiembre de 2022 la situación había permanecido estancada en el territorio de Nagorno Karabaj, los enfrentamientos se habían interrumpido gracias a la mediación rusa y ningún avance se había producido en cuestiones importantes como el intercambio de prisioneros o la negociación de trazados fronterizos que actualizaran sobre los mapas los resultados de unos combates que iban permitiendo a Azerbaiyán consolidar posiciones. A pesar del acuerdo de nueve puntos arrancado a las partes en conflicto por Rusia en noviembre de 2020 la tensión ha seguido perdurando y la vida cotidiana en el enclave se ha venido definiendo hasta hoy por la parálisis diplomática, por un pulso militar permanente y por unas condiciones de vida para la población armenia del territorio cada vez más insostenibles.

Rusia ha estado cada vez más ocupada en la región en términos estratégicos y por ello con menos posibilidades de jugar un papel activo y eficaz en la gestión del conflicto armenio-azerí, protagonizando hitos como fueron el liderazgo de la intervención militar en Kazajastán, a fines de 2021 y aquí sí invocando a la OTSC, y justo después el lanzamiento de la invasión de Ucrania el 23 de febrero de 2022. Y todo ello ocurría mientras Turquía seguía reforzando su papel regional y mientras Azerbaiyán se venía haciendo cada vez más atractivo como productor de hidrocarburos en tiempos de aplicación de severas sanciones occidentales contra Rusia.

La situación de Nagorno Karabaj dejaba de atraer la atención internacional, y ello a pesar de algunas señales de alarma que desde entonces se han hecho sentir en este tenso escenario. El 3 de agosto de 2022 soldados azeríes mataban a tres soldados armenios en el





estratégico corredor de Latchine en lo que fue el inicio de una nueva escalada bélica entre ambos países. Y cuando esta se produjo el 13 de septiembre ello puso de manifiesto la incapacidad de las fuerzas rusas para evitar situaciones como esta.<sup>1</sup>

En este último año Armenia ha venido denunciando amenazantes concentraciones de fuerzas azeríes en los límites del enclave e incluso el hostigamiento por las mismas y con disparos a la Misión de Observación de la Unión Europea (EUMA) desplegada en la zona el pasado 15 de agosto. La denuncia armenia de este hostigamiento llevó a que el Consejo de Seguridad de la Organización de Naciones Unidas (ONU) tratara de urgencia el asunto al día siguiente pero no se aprobó resolución alguna al respecto.<sup>2</sup>

En este contexto la actuación de Azerbaiyán en relación con el conflicto ha mutado desde la puramente militar a la aplicación de medidas de presión de todo tipo contra la población armenia que es mayoritaria en el enclave, contribuyendo a establecer una preocupante «zona gris». Desde diciembre de 2022 viene aplicando un creciente control que está asfixiando cada vez más a los 120.000 habitantes del enclave, una cifra que Azerbaiyán redefine a la baja, y lo que empezó siendo una aplicación de controles cada vez más severos iniciados para responder a la movilización de «actores ecologistas» azeríes en el sensible escenario del corredor de Latchine se ha acabado convirtiendo en un bloqueo en toda regla del mismo, la única vía de acceso al territorio, que en julio de 2023 ha despertado diversas alertas.<sup>3</sup> En febrero de 2023 la propia Corte Penal Internacional (CPI) comenzaba a interesarse por la situación y en agosto su primer fiscal Luis Moreno Ocampo

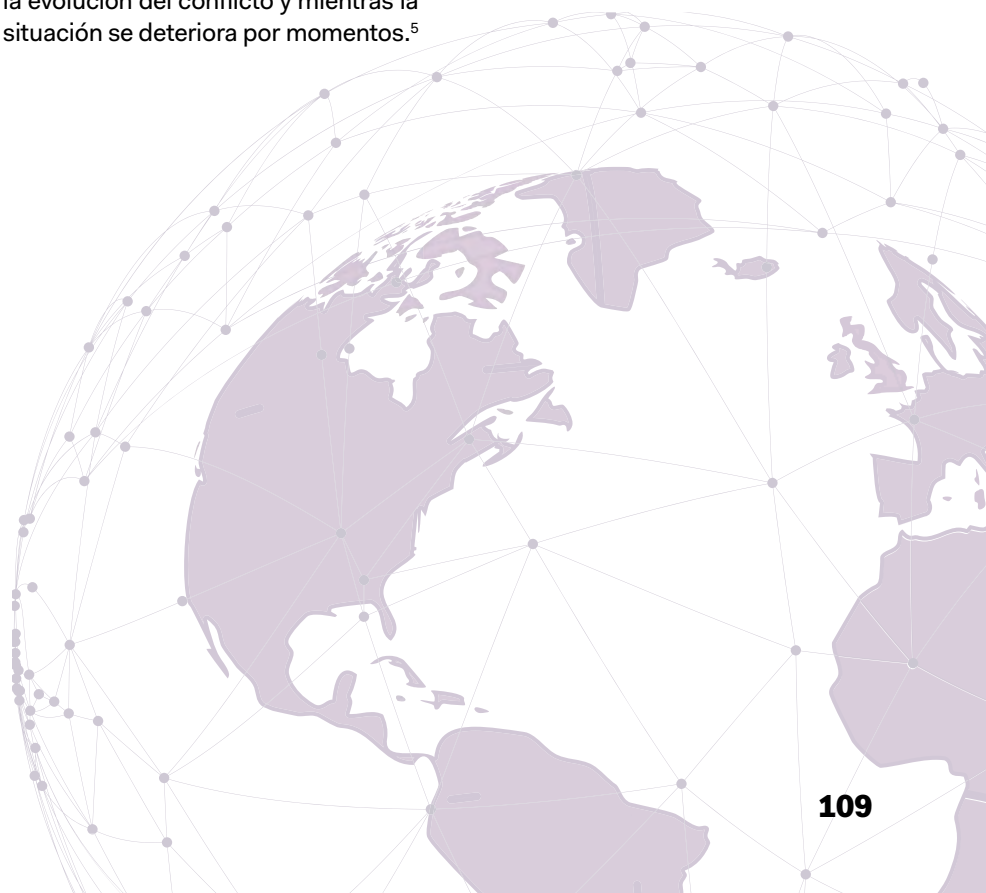
hablaba ya de «genocidio por medio de hambre contra los 120.000 armenios que viven en Alto Karabaj».<sup>4</sup>

Si hasta noviembre de 2020 las negociaciones sobre este enquistado conflicto en suelo europeo se trataban en el Grupo de Minsk, creado por la Conferencia para la Seguridad y la Cooperación en Europa (CSCE) en 1992, e involucrando a Rusia, EEUU y Francia, hoy dicho órgano está en crisis ante la tensión entre Rusia y las otras dos potencias occidentales que lo conforman. Los intentos de la UE por liderar esfuerzos diplomáticos que acerquen a ambos contendientes, reflejados por ejemplo en la reunión liderada por el Presidente del Consejo Europeo Charles Michel en Bruselas el 6 de abril de 2022 entre el Primer Ministro armenio, Nikol Pashinyan, y el Presidente azerí, Ilham Aliyev, tienen poca capacidad de influir positivamente en la evolución del conflicto y mientras la situación se deteriora por momentos.<sup>5</sup>

## NOTAS

1. Mikail, Barah y Roubais, Ilya: «Pourquoi l'internationalisation du conflit dans le Haut-Karabagh est une priorité pour l'Arménie», Le Figaro, 26 de septiembre de 2022.
2. «Armenia acusa a Azerbaiyán de disparar contra una patrulla de la misión civil de la UE cerca de la frontera compartida», Europapress.es., 15 de agosto de 2023.
3. «Rusia pide 'desbloquear rápidamente' el corredor de Lachín en una reunión con Armenia y Azerbaiyán», Europapress.es., 26 de julio de 2023.
4. «Le blocus du Haut-Karabakh par l'Azerbaïdjan doit cesser», Le Monde, 4 de septiembre de 2023 y Mourenza, Andrés: «Los armenios piden a la comunidad internacional que actúe para evitar el 'genocidio' en Nagorno Karabaj», El País, 18 de agosto de 2023.
5. «Francia pondrá en marcha una 'iniciativa diplomática' sobre el bloqueo en el corredor de Lachín», Europapress.es., 28 de agosto de 2023.

**Terminado el 6 de septiembre de 2023.**





## LIBICKI Y LA GUERRA DE INFORMACIÓN

La década de los años 90 del siglo pasado y la primera década del presente, fueron de gran actividad intelectual en el ámbito del pensamiento estratégico. Dos fueron las razones principales para ello. Por una parte, los enormes avances tecnológicos aplicados al armamento y a los sistemas de mando y control, que iban a permitir cambios profundos en el arte de la guerra, dando como resultado una revolución en asuntos militares.

Por otra parte, la victoria en la Guerra del Golfo sobre un gran ejército que seguía el modelo soviético, unida a la propia implosión de la Unión Soviética, que permitió dejar atrás la estrategia basada en el arma nuclear y adentrarse en nuevas «formas de pensar».

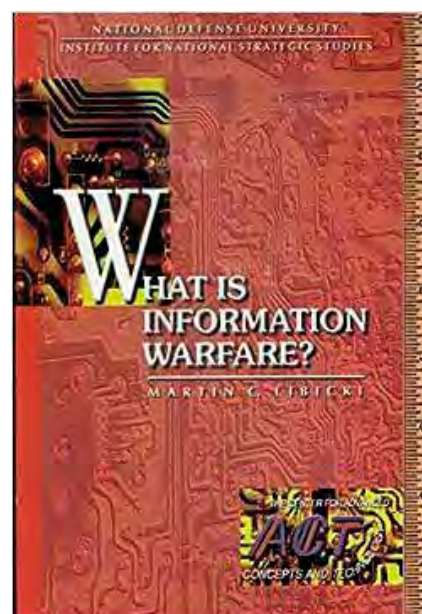
En 1995, Martin C. Libicki, siendo profesor en la Universidad Nacional de la Defensa estadounidense publicó el libro «¿Qué es la Guerra de la Información?»<sup>1</sup>. El planteamiento base sobre el que se apoyó Libicki fue la necesidad de proteger los sistemas de información, y la tecnología usada en ellos, como una prioridad en el futuro para la Defensa Nacional. Según el autor, el dominio de los sistemas de información cobraría una importancia muy relevante en el enfrentamiento, bajo la premisa de que quien consiguiera proteger sus sistemas y degradar los del enemigo obtendría una ventaja que podría relegar a un papel más secundario otras formas tradicionales de guerra.

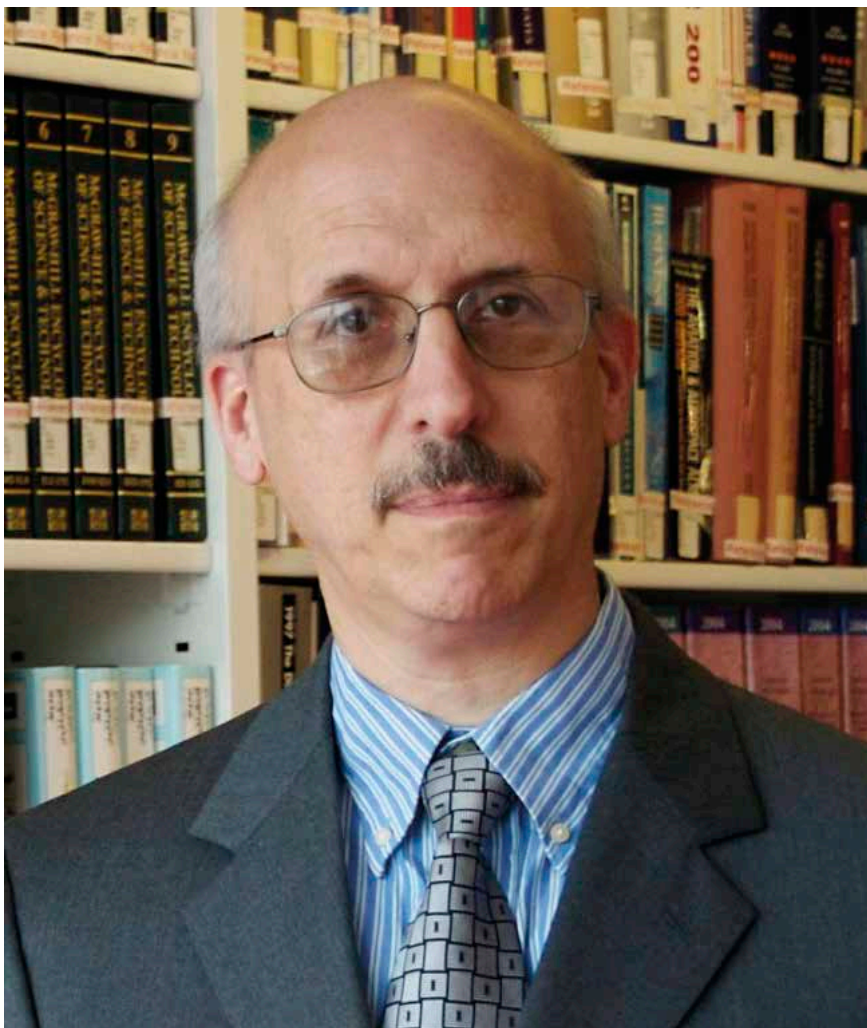
Sin embargo, Libicki no considera que la Guerra de la Información sea una «técnica separada» para hacer la guerra sino que agrupa a siete tipos diferentes. El primero sería la Guerra del Mando y Control, que según palabras del autor, estaría destinada «...al cuello (antineck) y a la cabeza (antihead) del enemigo...». La tecnología permitiría que el objetivo a destruir no tuviera que ser el jefe enemigo sino sus sistemas de mando y control.

El segundo sería la Guerra Basada en la Inteligencia, que desde un punto defensivo sería el diseño, protección y la denegación al enemigo de los sistemas de inteligencia propios, mientras que desde un punto de vista ofensivo se trataría de degradar o anular los del adversario. Aquí Libicki predice que el abaratamiento de la tecnología permitirá unas capacidades ofensivas inéditas hasta el momento.

El tercero, la Guerra Electrónica. Aspecto no novedoso en la guerras anteriores, pero que en ese momento alcanzaría una importancia mayor dadas las nuevas capacidades tecnológicas.

El cuarto tipo de Guerra de Información sería la Guerra Psicológica. Tan antigua como la guerra misma, se trataría de cambiar la mente de amigos, neutrales y enemigos. En este caso, Libicki insiste en que Estados Unidos tiene una gran experiencia y capacidad. Y hace referencia a algo tan sencillo como la exportación del modelo de vida americano a través de los medios de comunicación, cine y otros productos culturales.





de unos sistemas de información más robustos que los del adversario (tendrá superioridad), nunca se llegará a una supremacía similar al significado que tiene este concepto en otros ámbitos como, por ejemplo, el aéreo, en el que la supremacía significa denegar completamente el acceso del enemigo al espacio aéreo.

La segunda es que no se considera necesaria una gran especialización, por lo que aún no se precisa de la creación de una especialidad fundamental para la Guerra de la Información.

La tercera es que la Guerra de la Información es muy difícil de conducir, ya que requiere un conocimiento profundo sobre la arquitectura del enemigo: desde cómo los medios de comunicación influyen en las decisiones nacionales, a cómo está organizada la estructura de mando, la infraestructura de las comunicaciones a nivel nacional, o incluso el software usado.

Libicki y sus colaboradores, ya en 1995, supieron reflexionar acertadamente sobre aspectos novedosos del arte de la guerra que en la actualidad forman ya parte de la realidad de los conflictos armados.

El quinto sería la Guerra «Hacker». La tecnología del año 1995 ya permitía vislumbrar que las amenazas tipo hacker iban a generalizarse en el ámbito de los conflictos y que se deberían adoptar, tanto medidas ofensivas como de protección de los medios propios.

El sexto tipo sería la Guerra de Información Económica, con la finalidad de obtener una ventaja en este campo. Aquí Libicki ya adelanta el peso específico que en el futuro tendrán las grandes corporaciones multinacionales en futuros conflictos y la dependencia tecnológica de muchos países respecto a Estados Unidos.

Y por último, la Guerra Cibernética. En este caso el autor habla de un escenario futurista y no se atreve a predecir su alcance.

La amplitud de la Guerra de la Información es relevante porque incluye acciones clásicas, desde el principio de la guerra misma hasta escenarios

futuristas (ya reales en la actualidad). Libicki duda sobre si en un futuro lejano la Guerra de la Información adquirirá mayor importancia o, si por el contrario, la tecnología permitirá una mayor protección de los sistemas de información.

Tres conclusiones extrae el propio Libicki de su teoría. La primera es que si bien una de las partes podrá disponer

## NOTAS

1. Libicki, Martin C. (1995). What is Information Warfare?. National Defense University. Washington

**Ángel José Adán García**  
**Coronel de Artillería DEM**





## SOLDADOS CON IMPLANTES EN EL CEREBRO

Todo empezó en 2003 en Afganistán. El doctor Geoffrey Ling se encontró con un niño afgano que había perdido la mano y al que habían llevado a su unidad médica para buscar atención médica. A partir de ahí, el doctor comenzó a pensar sobre lo que podría suceder si se encontrara la forma en que una mano artificial pudiera responder a las órdenes del cerebro si entre éste y la prótesis se estableciera una conexión. A su regreso de Afganistán, Ling comenzó una investigación de décadas para hacer posible la conexión entre cerebro y computadoras.

Posteriormente, los científicos se dieron cuenta de que la misma investigación médica sobre prótesis y cerebro podría usarse también para mejorar la forma en que combaten las tropas. Comunicarse en el campo de batalla sin pronunciar una palabra, interactuar con un dron, erradicar el miedo al entrar en una habitación llena de enemigos, superar el estrés postraumático que puede seguir a un tiroteo, son tareas que parecen menos imposibles a medida que avanzan los estudios sobre las señales generadas en el cerebro.

Ya más recientemente, Ling describió cómo dentro de sus investigaciones conectó a un paciente a un simulador de vuelo en lugar de a un brazo robótico. Usando sólo su cerebro, el paciente pudo lograr el despegue en la pantalla. En los 20 años transcurridos desde el inicio de los trabajos de Ling sobre la interfaz cerebro-máquina se ha progresado rápidamente. Lo que comenzó como un descubrimiento para curar heridos de guerra ha impulsado una investigación diseñada para hacer que los combatientes sean más eficientes y letales en la batalla.

La Fuerza Aérea estadounidense y la agencia DARPA están trabajando y probando dispositivos. El programa de DARPA llamado Restoring Active Memory y que lanzó en 2013 tiene el objetivo de «desarrollar una interfaz neuronal de circuito cerrado que sea totalmente implantable y capaz de restaurar la función normal de la memoria para el personal militar que



sufre los efectos de una lesión o enfermedad cerebral». Investigaciones posteriores han tenido los primeros resultados sobre la capacidad de alterar el estado de ánimo de pacientes con estimulación focalizada. Ya en 2019, un informe del Comando de Desarrollo de Capacidades de Combate del Ejército predijo que la tecnología de mejora del cerebro, particularmente en forma de implantes, podría ser común para 2030. «A medida que esta tecnología madure, es posible que los implantes neuronales se utilicen para mejorar las operaciones para el año 2030», decía el informe, y añadía que «los operadores incluirían a equipos de las fuerzas especiales, pilotos militares, operaciones de vehículos aéreos no tripulados o vehículos de superficie no tripulados como drones y personal de inteligencia». Esto significa que, en menos de una década, si los expertos en tecnología tienen razón, el Pentágono podría estar usando implantes cerebrales para que las tropas, operadores y pilotos se conecten a la tecnología.

Hay muchas barreras por delante ante esta parcela de la tecnología e investigación. Ling supo rápidamente que sus trabajos para conectar la mente a las máquinas abrirían todo tipo de posibilidades para el cerebro y confía en que las fuerzas armadas mantengan la ética a la vanguardia de la investigación, pero no puede prometer que los adversarios no hagan lo mismo.

*«The Next Frontier for Warfighters Might Be Implants in Their Brains Is the Pentagon Ready for the Consequences?»* por Thomas Novelty and Zachary Fryer-Biggs en [www.military.com](http://www.military.com)

## ¡JUBILADOS!: VUELTA AL TRABAJO

Raytheon, la compañía fabricante de los misiles antiaéreos Stinger, pide ayuda a sus jubilados para retomar la producción de estos misiles, aquellos estimados sistemas que datan de principios de los 80. Debido a la guerra de Ucrania, las reservas de misiles han disminuido y la empresa Raytheon está pidiendo a los antiguos trabajadores que enseñen a los actuales empleados y así retomar y aumentar la producción.

Los misiles Stinger son reliquias de la Guerra Fría. Naciones como Estados Unidos y otros aliados de la OTAN le han dado a Ucrania sus Stingers para usuarios contra los aviones rusos de diseño soviético. Pero el diseño del Stinger es tan antiguo, y las reservas se gastan tan rápido, que el fabricante se ve en apuros para la reposición. Ya en el 2022, el Ejército de los EE.UU. anunció que andaba buscando un nuevo misil para reemplazar al Stinger una vez iniciada la transferencia de estos misiles al ejército ucraniano. A finales de junio de 2023, los registros hablaban de más de 1.700 Stingers enviados a Ucrania por parte estadounidense.

Estos misiles, que pueden dispararse desde el hombro o montarse en vehículos como Humvees, «han estado fuera de producción durante 20 años y, de repente, en las primeras 48 horas de la guerra, es la estrella del

espectáculo y todos quieren más», declaraba el presidente de la empresa matriz. Y es el mismo presidente el que declaraba que están llevando empleados jubilados, que tienen más de 70 años de edad, para enseñar a los nuevos empleados cómo construir un Stinger.

La relevancia del Stinger para el combate moderno, combinada con el conocimiento de fabricación -ligado a las mentes de los jubilados- enmarca al misil como una especie de reliquia útil. Su origen se remonta a 1951 cuando el Ejército norteamericano buscaba un misil antiaéreo al comprobar que las armas antiaéreas de aquel entonces tenían un alcance y una precisión insuficiente ante los nuevos aviones. El misil Hawk, que también ha entrado en acción en Ucrania, fue uno de los primeros desarrollos antiaéreos, pero es grande y necesita vehículos para transportarlo y lanzarlo. Poner un misil en manos de soldados de a pie permite a tropa ligera derribar aeronaves que vuelan a baja altura, incluidos aviones de ataque y, cada vez más, helicópteros.

El primer misil disparable desde el hombro desarrollado por los EE.UU. fue el Redeye, que usaba un buscador de infrarrojos para perseguir el objeto más caliente en vuelo y que fue desplegado por primera vez

para el combate en 1967. El Redeye tenía sus limitaciones: era lento y, además, no podía distinguir entre aviones amigos, enemigos o bengalas. Cualquier cosa le podía distraer. Lo que en principio era el Redeye II pasó a ser Stinger y entró en funcionamiento en 1981. El Stinger incluía un sistema que permitía que el misil intentara distinguir entre aeronaves amigas y hostiles, haciendo coincidir una señal de radio amiga codificada de los aviones aliados. El sistema de guía sigue siendo infrarrojo, pero una vez que se acerca a un objetivo el misil puede navegar para impactar en otras partes del avión.

La vuelta de los jubilados al trabajo ayudará a la transferencia de conocimientos hasta que se diseñe, pruebe y mejore el reemplazo del Stinger. Mientras tanto, otra opción que se ha apuntado hubiera sido ver si las actualizaciones hechas por Japón y el Reino Unido están disponibles para la producción o bien emplear el misil Starstreak, desarrollado por los británicos y que ha sido el que ha reemplazado a su Stinger.

*«Raytheon asks retirees for help making new Stinger anti-air missiles»* por Kelsey D. Atherton en [www.pops-ci.com](http://www.pops-ci.com)

**Ricardo Illán Romero**  
**Teniente coronel de Infantería**



Lanzamiento de misil Stinger





## FICHA TÉCNICA

### TÍTULO ORIGINAL

Atlantis

### DIRECTOR

Valentyn Vasyanovych

### INTÉRPRETES

Andriy Rymaruk,  
Liudmyla Bileka,  
Vasyl Antoniuk y  
Lily Hyde

### GUION

Valentyn Vasyanovych

### MÚSICA

Ukrainian State Film Agency,  
Garmata y  
Limelite

### FOTOGRAFÍA

Valentyn Vasyanovych

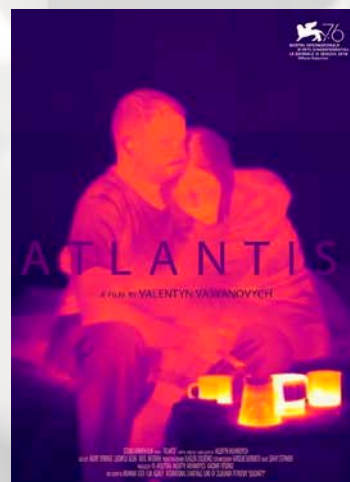
José Manuel Fernández López  
Ejército de Tierra

## ATLANTIS

Ucrania | 2019 | 108 minutos | Color | DVD y Blu-Ray

La acción se desarrolla en el Este de Ucrania, en la época actual, Sergey, un exsoldado sufre síndrome postraumático con problemas para adaptarse a la realidad, donde la vida casi ha desaparecido y su país está en ruinas.

Regresa a la fundición donde trabajaba antes de la guerra, pero al poco tiempo cierra por falta de pedidos. La tristeza por el regreso de la guerra se mitiga al unirse a la tarea de los "Tulipanes Negros" un grupo dedicado a exhumar cadáveres que la guerra con Rusia ha dejado tras de sí. En estas labores conoce a Katya y comienza a ver la posibilidad de un futuro mejor.



Película ucraniana que habla del regreso de los combatientes y de la desolación al contemplar un país en ruinas sin posibilidad de mejora. Un filme que muestra claramente lo que ya se detectó al final de la Segunda Guerra Mundial, cuando se mostró la dificultad de adaptación de los regresan, vivos, al menos, físicamente, y la necesidad de ganar las guerras no solo en el frente sino, también en la retaguardia. Estamos ante una obra potente y poética de cine puro de autor, que ha sido meticulosamente rodada, con íntimo estudio de los personajes y una poderosa exploración de los estragos de la guerra.

Una realización premiada en el Festival de Venecia y en los Festivales internacionales de Sevilla (Mejor fotografía) y Tokio (Premio especial del Jurado).

Una cinta para reflexionar.



# OPPENHEIMER

EE.UU. | 2023 | 180 minutos | Color | Salas de cine



Durante la Segunda Guerra mundial el físico estadounidense Julius Robert Oppenheimer, interpretado por el actor Cillian Murphy, es nombrado jefe del Proyecto "Manhattan", liderando los ensayos nucleares para construir una bomba atómica. El departamento de defensa le permitirá crear un centro en Los Álamos en donde los mejores científicos del mundo, bajo su dirección, crearán la primera bomba atómica.

La película esta narrada en clave de drama político judicial, con el punto de vista militar (personalizado por el actor Matt Damon) que aparece como la última opción. Oppenheimer será considerado "el padre de la bomba atómica"

quedando impresionado por su poder destructivo que le hará cuestionarse moralmente su creación. Desde entonces y el resto de su vida se opondrá al uso de armas nucleares.

Hasta aquí la crónica convencional, pero esta película muestra dos cosas de gran interés militar. Los dos puntos de vista de la intriga político militar entre el Lewis Strauss (protagonizado por el actor Robert Downey Jr.) cuya versión aparece rodada en blanco y negro, y la de Oppenheimer, cuyo testimonio aparece color.

El otro importante aspecto es el de la "acreditación de seguridad" que es muy importante para conocer el delicado entramado que rodeó al proyecto y a todas las acciones posteriores.

## FICHA TÉCNICA

### TÍTULO ORIGINAL

Oppenheimer

### DIRECTOR

Christopher Nolan

### INTÉRPRETES

Cillian Murphy,  
Emily Blunt,  
Robert Downey Jr.,  
Matt Damon, Josh Hartnett,  
Florence Pugh, Jason Clarke,  
Alden Ehrenreich, David Krumholtz,  
Ben Safdie, Kenneth Branagh,  
Rami Malek y Gary Oldman

### GUION

Christopher Nolan  
(Basado en la novela de Kai Bird,  
Martin J. Sherwin sobre la biografía de  
J. Robert Oppenheimer)

### MÚSICA

Ludwig Goransson

### FOTOGRAFÍA

Hoyte van Hoytema

Comentarios y sugerencias  
[garycooper.flopez@gmail.com](mailto:garycooper.flopez@gmail.com)



# EL RADAR EN LA HISTORIA DEL SIGLO XX

Ignacio Mártil de la Plaza | Guillermo Escolar Editor | 2023 | España

**O**bra escrita por Ignacio Mártil de la Plaza, «El radar en la historia del siglo XX» hace justicia a un invento que ha quedado sin embargo opacado en lo que a la historiografía de la Segunda Guerra Mundial se refiere por otros hitos como el desciframiento de los códigos de la máquina Enigma, o el desarrollo del arma nuclear. Sin embargo, aunque ni mucho menos sea su única función, es indiscutible como herramienta indispensable para el control del tráfico aéreo.

El autor, en un escrito profusamente ilustrado recorre la historia del radar, desde sus orígenes en el siglo XIX hasta la Segunda Guerra Mundial y los años inmediatamente posteriores, con un estilo divulgativo que incluye imágenes y fotografías de la época, así como numerosos gráficos que contribuyen a hacer accesibles las explicaciones técnicas.

Mención aparte merecen los apéndices, mediante los cuales el lector puede ayudarse a la hora de comprender desde los principios de funcionamiento del radar a los de algunas de sus partes.

Además de lo anterior, el autor de «El radar en la historia del siglo XX» también ha incluido, ya al final del libro un capítulo en el que enumera y explica las consecuencias científicas y tecnológicas del programa de desarrollo del radar, con lo que logra entroncar lo ocurrido hace más de 70 años con la actualidad, enlazándolo además con un tema de máxima actualidad como es el de los semiconductores.

Se trata pues de una obra totalmente recomendable, adecuada para muy distintos tipos de públicos, desde aquellos más afectos a la técnica y con cierto nivel de conocimientos que quieran profundizar en un tema específico como es el del radar, a aquellos otros que tienen mayor interés en la parte científica de la Segunda Guerra Mundial.

Por supuesto, también para quienes quieran tener otra visión sobre las operaciones aéreas y la lucha antiaérea, pues solo entendiendo en toda su amplitud el impacto que el radar tuvo sobre estas, podrán comprender en profundidad el desarrollo de batallas como la del Atlántico o el de las campañas de bombardeos estratégicos sobre Alemania.



# MALVINAS, TESTIGO DE BATALLAS

Jesús Romero Briasco y Salvador Mafe Huertas | Federico Domenech | 1984



Cerca de cumplirse el 40.º aniversario de este libro, se recomienda su lectura tanto por el relato de un hecho histórico, suficientemente recogido en diversas publicaciones, como porque se trata de la primera obra que analiza las tácticas militares específicas desarrolladas durante la contienda, convirtiendo así este libro en un texto de obligada lectura para todos los interesados en el tema.

El análisis exhaustivo de datos, documentos, publicaciones, material fotográfico, y la íntegra confrontación de todo lo recopilado durante más de año y medio, ha servido para llegar a la exposición final, que a juicio de los autores es veraz desde cualquier punto de vista.

Sirva decir que el capítulo «Estadísticas de la batalla aérea» ha sido fruto de un profundo y analítico estudio del que los autores se sienten orgullosos al afirmar que han llegado a elaborar la verdadera lista de daños y derribos causados durante la guerra.

Por parte argentina, los autores tuvieron el placer y el orgullo de confrontar los hechos con los únicos y verdaderos protagonistas de la batalla aérea, los pilotos que intervinieron en ella; y por parte británica, se les facilitó toda la información, documentación y material fotográfico requerido a través del

Ministerio de Defensa del Reino Unido, así como de todos aquellos organismos militares y civiles que vienen detalladamente expresados en el Capítulo de Agradecimientos.

Los autores no pretenden en absoluto afirmar que esta sea la mejor obra sobre el tema, pero sí están convencidos de que es la más imparcial y a ella se remiten como prueba.





## 50

### THE PARAMILITARY GROUPS IN THE ARMED CONFLICTS

The recent coup by which the Wagner Group has set Mr. Vladimir Putin's government in a state of alert, highlights again the role that the paramilitary groups play in the settlement of the armed conflicts. The article shows the origins of this type of armed combat, explaining the four fundamental types of paramilitary organization. Also, it explains the positive and negative effects that they can cause on military operations, detailing each of the factors to have in mind before planning the conflict resolution.

## 56

### "THE SEVENTH DAY SOLDIERS"

The social, political and economic situation of late 20th and early 21st centuries together with the analysis of the conflicts occurred in the same period have decisively influenced, as expected, the military procedures, shaking some of the pillars of the western military doctrine.

One of the most particularly affected, due to the confidence in running military operations within short and decisive periods of time, has been the formation and use of the reserves, the forces set to cover the casualties or constitute new ones to feed that hungry monster that battle is. War in Ukraine has shown again the imperative need of having not only the procedures to generate those forces but also to integrate them to constitute real combat troops, this is a complex process as it implies multiple stakeholders and the due time periods.



## 50

### LES GROUPES PARAMILITAIRES DANS LES CONFLITS ARMÉS

Le bras de fer récent avec lequel le groupe Wagner a mis le gouvernement de Vladimir Poutine en alerte, a une fois de plus remis sur le devant de la scène le rôle que jouent les groupes paramilitaires dans la résolution des conflits armés. L'article retrace les origines de ce type de lutte armée, expliquant les quatre types fondamentaux d'organisation paramilitaire. En outre, il explique les effets positifs et négatifs que celles-ci peuvent avoir sur les opérations militaires, en exposant en détails chacun des facteurs à prendre en compte lors de la planification de la résolution du conflit.

## 56

### LES SOLDATS DU SEPTIÈME JOUR

Les conditions économiques, sociales et politiques vécues à la fin du XXe siècle et au début du XXIe siècle ainsi que l'analyse des conflits qui se sont produits au cours de la même période ont influencé les procédures militaires de manière décisive, comme il ne pouvait en être autrement, bouleversant certains des piliers de la doctrine militaire occidentale.

L'un des piliers les plus touchés, en raison de la confiance dans le développement des opérations militaires sur des périodes courtes et décisives, a été la constitution et l'utilisation des réserves, ces forces destinées à reconstituer les pertes ou à former de nouvelles ressources à engager dans la bataille.

La guerre d'Ukraine a de nouveau mis en évidence le besoin urgent de mettre en place non seulement les procédures pour créer de telles forces, mais également de les intégrer dans de véritables unités de combat, un processus complexe en raison de l'implication de multiples acteurs et du temps nécessaire à la constitution de ces forces.



# 50

## PARAMILITÄRISCHE GRUPPEN IN BEWAFFNETEN KONFLIKTEN

Die Herausforderungen der Wagner-Gruppe an die Regierung von Vladimir Putin haben die Rolle paramilitärischer Gruppen bei der Lösung bewaffneter Konflikte wieder in den Blickpunkt der Öffentlichkeit gerückt. Der Artikel zeigt die Entstehung dieser Art des bewaffneten Kampfes auf und erläutert die vier Grundtypen paramilitärischer Organisationen. Der Artikel erläutert die positiven und negativen Auswirkungen, die diese Organisationen auf militärische Operationen haben können. Schließlich wird detailliert jeder Faktor, der vor der Planung berücksichtigt werden muss, um den Konflikt zu bewältigen.

# 56

## DIE SOLDATEN DES SIEBTEN TAGES

Die wirtschaftlichen, sozialen und politischen Bedingungen am Ende des 20. und zu Beginn des 21. Jahrhunderts sowie die Analyse der Konflikte, die in diesem Zeitraum stattgefunden haben, haben einen entscheidenden Einfluss auf die militärischen Verfahren gehabt und einige Säulen der westlichen Militärdoktrin bewegt. Eine der betroffenen Säulen wegen des Vertrauens in die Entwicklung der militärischen Einsätze in kurzer und entscheidender Zeit ist die Entstehung und die Nutzung der Reserve gewesen. Diese Reserve stellt die Kräfte dar, die dazu bestimmt sind, die Verluste auszugleichen oder neue Kräfte für den Verbrauch der Ressourcen zu bilden, die die Schlacht ausmachen. Der Krieg in der Ukraine hat erneut gezeigt, dass nicht nur die Verfahren zur Aufstellung solcher Kräfte, sondern auch ihre Integration in echte Kampfseinheiten dringend erforderlich sind. Dieser Prozess ist sehr komplex, da zahlreiche Akteure beteiligt sind und er viel Zeit in Anspruch nimmt.



# 50

## I GRUPPI PARAMILITARI NEI CONFLITTI ARMATI

Il recente braccio di ferro del Gruppo Wagner con il governo di Vladimir Putin ha portato alla ribalta il ruolo dei gruppi paramilitari nella risoluzione dei conflitti armati. L'articolo delinea le origini di questo tipo di lotta armata, spiegando i quattro principali tipi di organizzazione paramilitare. Illustra inoltre gli effetti positivi e negativi che possono avere sulle operazioni militari, descrivendo nel dettaglio i fattori da tenere in considerazione nella pianificazione della risoluzione dei conflitti.

# 56

## I SOLDATI DEL SETTIMO GIORNO

Le condizioni economiche, sociali e politiche vissute alla fine del XX secolo e all'inizio del XXI, insieme all'analisi dei conflitti che si sono verificati nello stesso periodo, hanno influenzato in modo decisivo, come non poteva essere altrimenti, le procedure militari, facendo traballare alcuni dei pilastri della dottrina militare occidentale. Uno dei più colpiti, a causa della dipendenza dallo sviluppo delle operazioni militari in brevi e decisivi periodi di tempo, è stata la costituzione e l'impiego delle riserve, quelle forze destinate a coprire le perdite o a ricostituire le risorse da mettere in campo nella battaglia. La guerra in Ucraina ha evidenziato ancora una volta la necessità imperativa non solo di procedure per la generazione di tali forze, ma anche della loro integrazione in vere e proprie unità di combattimento, un processo complesso a causa del coinvolgimento di molteplici attori e dei tempi necessari per la loro costituzione.



## HERMANDAD Y UNIDAD

### 1.- SÍNTESIS HISTÓRICA

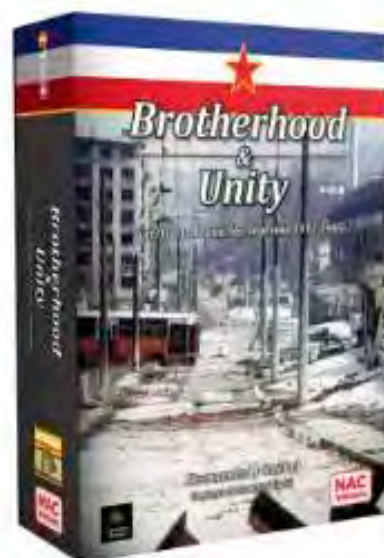
La guerra que estalló en la primavera de 1992 en los Balcanes, también conocida como la «Guerra de Bosnia», trajo consigo amargos combates, bombardeos indiscriminados contra la población civil y una oleada de atrocidades. La guerra fue librada por tres grupos étnicos locales (bosnios, serbios y croatas), formaciones paramilitares de Serbia y Krajina, fuerzas armadas croatas, voluntarios musulmanes extranjeros, fuerzas de paz de la ONU y fuerzas aéreas de la OTAN.

Acontecimientos como el Sitio de Sarajevo y la masacre de Srebrenica se convirtieron en iconos del conflicto, ya que la guerra se convirtió en el acontecimiento histórico más importante en los Balcanes desde la Segunda Guerra Mundial.

### 2.- EL JUEGO HERMANDAD Y UNIDAD (BROTHERHOOD & UNITY)

#### 2A- EL DISEÑO

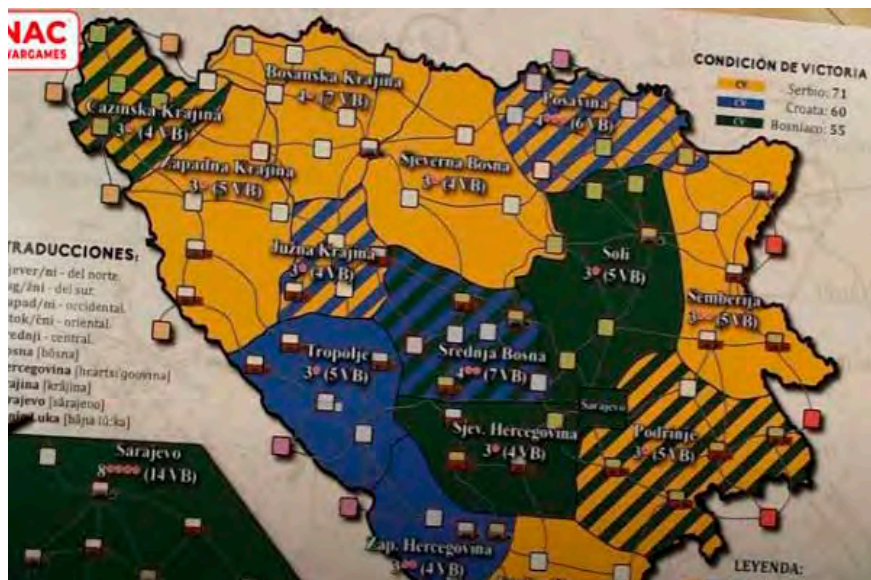
Es un juego de guerra impulsado por cartas, que recrea la guerra de Bosnia y Herzegovina desde 1992 a 1995, también llamada la «Guerra en Bosnia-Herzegovina». Se representan todos los acontecimientos destacables desde el asedio de Sarajevo (que se muestra de manera separada en un detallado mapa) hasta los duros combates en el corredor de Posovina y la desesperada defensa de los enclaves bosnios.



El tablero del juego.



Tablero con fichas y dados



Mapa condiciones de victoria

## 2B.- EL CONTENIDO

- 1 mapa montado de 56 x 87 cm.
- más de 340 fichas de juego
- 96 cartas de estrategia (en 3 mazos: serbio, croata y bosnio)
- 3 hojas de ayuda al jugador
- 1 reglamento
- 1 libro de juego
- 3 dados de diez caras
- 1 libro de escenarios

Hay un sistema de puntos de Voluntad Estratégica para llevar la cuenta de las victorias y las derrotas, y determinar la puntuación final. Se ve afectado por una serie de eventos: la captura o la pérdida de regiones, la captura o la pérdida de espacios clave, la eliminación o la pérdida de unidades, y el resultado de estos eventos.

Uno de los aspectos más importantes del juego es la captura de regiones clave propias del jugador, que eran diferentes para cada bando, y que reflejan los diferentes objetivos que tenía cada uno de ellos.

El juego permite al participante invitar a las Naciones Unidas a crear Zonas Seguras de la ONU, lo que da al jugador algún tipo de protección para no ser invadido.

El ataque aéreo de la OTAN se produce cuando los jugadores se extralimitan, capturando demasiadas ciudades demasiado rápido, lo que crea una gran crisis de refugiados y una protesta mediática. Sin un cuidadoso equilibrio diplomático, la mayor ofensiva puede descarrilar y llevar al jugador al borde de la destrucción.

## 2C.- LA ESTRATEGIA

Sus principales características son: sistema de movimiento punto a punto, gracias al juego dirigido por cartas de estrategia con resolución rápida de los combates. Gracias a sus reglas simplificadas, se puede recrear este importante conflicto en menos de 4 horas. La interacción entre los bandos enfrentados (bosnios, serbios y croatas) crea una experiencia de juego intensa y emocionante. No hay lugar para los tiempos muertos en este juego. Cada decisión propia o de los rivales requerirá de una atención constante.

La Actitud Exterior es un marcador importante del juego que representa la postura diplomática de las potencias extranjeras (países europeos, EE.UU., Rusia y la ONU) hacia un jugador. Se ve afectada por la captura de ciudades (creando así crisis de refugiados) y como resultado de eventos, y generalmente representa la reputación internacional de un jugador. Cuando alcanza ciertos niveles,

se producen efectos negativos: desde la reducción del movimiento, pasando por los ataques aéreos de la OTAN, hasta incluso la pérdida de la partida.

Los suministros son escasos y pueden cortarse, con lo que las unidades desabastecidas mueren de hambre y acaban siendo eliminadas. Los resultados del combate son fáciles de calcular y se basan en los valores de ataque y defensa de las unidades, modificados por el terreno y los resultados de las tiradas.

## 3.- LA EDICIÓN DEL JUEGO

**Título Original:** Brotherhood & Unity

**Autores:** Tomislav Cipicic.

**Nacionalidad:** España.

**Año:** 2023

**Idiomas:** Español

**Duración:** 120 a 240 minutos.

**Número de jugadores:** Dos o tres.

**Grado de dificultad:** 3 sobre 5

**Nivel:** Estratégico.

**Edad:** A partir de 14 años.

**Editado:** NAC WARGAMES (España)

**Tutorial:** <https://youtu.be/x0f-jes7ZgMU>

**Disponibilidad:** Este juego se encuentra disponible para su adquisición en diversas tiendas especializadas y on line.

**José Manuel Fernández López**  
**Ejército de Tierra**





## CATALINA DE ERAUSO (1592-1650)

**A**dentrase en la vida de la vasca Catalina de Erauso es tarea peliaguda debido a las dudas e incertezas que aún hoy en día asociamos a su figura. El mismo sobrenombre con que popularmente se la conoce, *la monja alférez*, está fundado en el error ya que, aunque sí alcanzó el rango de alférez, en ningún caso fue monja porque nunca llegó a profesar. La historia verídica de una mujer inclinada a la violencia que se hace pasar por hombre en un ambiente plenamente masculino, como es el de la soldadesca en la época de los Habsburgo, no podía dejar indiferente a nadie. Al fin y al cabo, el de la mujer travestida es uno de esos tópicos que tanto apreciaba el público que acudía a los corrales de comedias de toda España; una trama de ambigüedad, perplejidad y malentendidos que permitían una momentánea ruptura de las normas sociales.

La autobiografía *Vida y sucesos de la Monja Alférez* fue terminada alrededor de 1625 —aunque su edición efectiva no ocurriría hasta el siglo XIX en Francia— y relata la experiencia vital de Erauso desde su nacimiento en San Sebastián hasta su treintena *grosso modo*. Varios documentos incluidos en esta edición de la obra nos cuentan de su vida en los años posteriores, pero dejaremos eso a un lado para centrarnos aquí en la narración propiamente dicha. Como es lugar común en otras autobiografías de soldados, Erauso se apropia de cierta mística picaresca para describir sus primeras andanzas. Tras abandonar la rutina del convento en el que se sentía atrapada, transforma su apariencia física y su vestimenta para hacerse pasar por muchacho por los caminos de España: «El hábito lo dejé allí por no servirme de nada. Corteme el cabello». Igualmente, va coleccionando amos que abandona sin previo aviso y a los que suele dejar un poco más pobres. Sin embargo, la servidumbre en la península no le da para más y así es que, al llegar a Cádiz, se une a una armada que partía para las Indias.

América del Sur es, pues, el escenario principal de sus peripecias y trifulcas. En una época en la que no existían demasiados escrúpulos para recurrir a las armas por asuntos de honor, Erauso, de natural vehemente y fácilmente irascible, comienza su letanía de altercados y víctimas, huidas a sagrado, estancias en la cárcel, sentencias de muerte, suspensiones de ejecución y vuelta a la casilla inicial. De entre todos estos percances debe señalarse el increíble encuentro en Chile con su hermano, Miguel de Erauso, quien no llega a reconocerla —lo cual no resulta tan extraño teniendo en cuenta los años de separación y el cambio físico—, pero que le sirve de sostén y amistad al establecerse entre ellos un vínculo de paisanaje. No obstante, al poco tiempo Catalina acaba matándolo —el elemento dramático tenía que aparecer de modo rocambolesco— sin haberse percatado de su identidad hasta que ya era demasiado tarde: «Ah traidor, que me has muerto». Yo reconocí la habla, llegué a él y preguntéle quién era. Díjome: «El capitán Miguel de Erauso». Yo quedé casi sin sentido».

En su ininterrumpido periplo por las Américas y entre pendencia y pendencia con otros soldados, también tiene la alférez tiempo para participar en diversas campañas militares contra los indios, pues, en definitiva, en eso consistía el ejercicio de su profesión. Y entre un suceso y otro, no deja Erauso de mencionar ciertos escarceos lésbicos con algunas mujeres con las que se va cruzando por el camino, aunque sin desvelar jamás su sexo biológico. El clímax del relato lo encontramos justamente cuando, tras otro altercado extremo con la ley, Erauso se ve obligada a revelar su condición femenina. A partir de este momento su popularidad crece sin límites y, fruto de ella, regresa a España, donde es recibida

por el rey Felipe IV, quien le concede una renta vitalicia. También la recibe el papa Urbano VIII en Roma, quien le permite llevar legalmente ropas de hombre.

Si la vida de Catalina de Erauso es insólita entre los soldados de la época, la historia textual de la obra no se queda atrás y constituye de por sí un embrollo propio de minucioso trabajo detectivesco. La existencia de múltiples versiones que presentan variaciones destacables que van desde la confusión con su propio nombre (Erauso o Araújo) y fecha de nacimiento (1585 o 1592), hasta la alternancia del género gramatical con que se describe a sí misma (a veces en masculino, a veces en femenino), ha hecho a muchos investigadores dudar sobre la autoría del escrito. Se trata, por otra parte, de una narración revitalizada en las últimas décadas debido al interés que despierta entre los especialistas en estudios de género por razones evidentes.

Sean cuales sean sus circunstancias de escritura o interpretación, lo que resulta indiscutible es la fascinación que Catalina de Erauso —o Antonio, como se hizo llamar al final de sus días— despertó en su momento y sigue todavía despertando en la actualidad. No es poca cosa para una novicia que no llegó a monja.

Erauso, Catalina de. *Vida y sucesos de la Monja Alférez*. Ed. Miguel Martínez. Barcelona: Castalia, 2021.

**Óscar Sendón**

**Profesor de Literatura Española  
Truman State University**







### MARÍA DEL CARMEN ANGOLOTI MESA (MADRID, 1875-1959)

Era hija del senador por la provincia de Orense y presidente de la Cámara de Comercio de Madrid, Joaquín Angoloti y Merlo. A los diecisiete años contrajo matrimonio con Pablo Montesino Espartero, futuro III duque de la Victoria. Dama de compañía y amiga de la reina Victoria Eugenia, realizó múltiples actividades caritativas y sociales, tales como las iniciativas para

controlar la tuberculosis. En 1918, se graduó como Dama Enfermera de segunda clase de la Cruz Roja Española, lo que no tenía ninguna retribución económica, a diferencia de las enfermeras profesionales. En 1920 ascendió a la categoría de primera clase, después de pasar el correspondiente examen. En sus estudios obtuvo unas notas sobresalientes, mostrando una especial valía como enfermera de quirófano, tras lo cual cumplió servicio en la casa de salud San José y Santa Adela, que se incorporaría a la Cruz Roja Española, convirtiéndose en Hospital Central en España. La reina, consciente de la importancia de la formación de las enfermeras, la envió a Londres para que aprendiera el funcionamiento de la prestigiosa y vanguardista Escuela Nightingale con el fin de aplicar sus conocimientos en los hospitales españoles de la Cruz Roja.

En 1921 la reina, que era la autoridad suprema de la Cruz Roja en tiempo de guerra, la envió a Marruecos, encabezando una expedición humanitaria para organizar los hospitales de campaña del norte de África tras el desastre de Annual. A su llegada, impuso una serie de normas básicas, como la clasificación y atención a los ingresados en función de la gravedad de sus heridas, y no por su grado militar, el control en los postoperatorios, mejoras en la alimentación y en la antisepsia. Estuvo cinco meses consecutivos en este servicio, desplazándose luego brevemente a Madrid para ser nombrada inspectora general de los Hospitales en Marruecos. De regreso en el país africano, consiguió erigir cuatro hospitales (dos en Melilla, uno en Larache y otro en Tetuán), desplazándose incluso hasta el frente de batalla para cuidar de los heridos, estimar los recursos humanos y materiales necesarios y realizar las pertinentes gestiones para su obtención. Al terminar la guerra, retornó a Madrid, donde trabajó como inspectora de hospitales y servidora ordinaria del Hospital Central de la Cruz Roja.

En 1931, con la proclamación de la Segunda República, acompañó a la reina y al resto de la familia real en su exilio en Francia, volviendo a España justo antes del comienzo de la Guerra Civil, siendo detenida por los republicanos. Su marido y su hermano fueron fusilados, pero ella consiguió salvarse gracias a la mediación de la Cruz Roja Internacional. Inicialmente estuvo en Francia, pero regresó de nuevo a España para gestionar el reparto de médicos, enfermeras, instrumental y medicamentos a varias zonas del territorio nacional. Terminada la guerra, fue nombrada presidenta de los Hospitales de la Cruz Roja y, más tarde, de la Sección de Enfermeras. Durante su mandato se crearon quince nuevos hospitales de la Cruz Roja, que llegó a tener una red de veintidós hospitales en España. Murió en Madrid el 4 de noviembre de 1959.

Gracias a su labor y entrega, obtuvo numerosas condecoraciones y homenajes a lo largo de su vida, tales como la Gran Cruz de la Orden civil de Beneficencia con distintivo blanco y libre de gastos (1921); la medalla Florence Nightingale concedida por el Comité Internacional de la Cruz Roja (1925), primera enfermera española en recibirla; y la Gran Cruz del Mérito Militar con distintivo rojo, siendo la primera ocasión en que se concedía a una mujer (1925).

---

### Ramón Soto Méndez

Doctor en Filosofía, especialista en Historia de la Ciencia y Profesor de Historia de la Medicina en IV Ciclo de la Universidad de Santiago de Compostela.

## SECCIONES - HOMENAJE A LA SANIDAD MILITAR ESPAÑOLA MÉDICOS ILUSTRES



### D. MARIANO GÓMEZ ULLA (1877-1945)

Militar perteneciente al Cuerpo de Sanidad, médico y cirujano. Estuvo presente en los campos de batalla de las guerras de África, de la Guerra Civil española y en la Primera y Segunda Guerra Mundial, donde desarrolló una intensa labor sanitaria. Presidente de la Organización Médica Colegial de España (1941-1945), además fue cirujano de la Casa Real y Gentilhombre de Cámara de S.M. Alfonso XIII

Nació en Santiago de Compostela, el 6 de noviembre de 1877, en el número 12 de la Travesía de San Pedro, imponiéndosele en la pila bautismal de la colindante Iglesia de San Pedro, los nombres de Mariano Severo de Jesús.

Fue el cuarto de ocho hijos del matrimonio formado por Ramón Gómez Fernández, médico, y Dolores Ulla Focillos. Su bisabuela materna era hija del marqués de Santa Cruz de Rivadulla, por lo que la familia tenía en su haber el sentimiento de proceder de la nobleza.

Cursó el Bachillerato en el Instituto de Santiago, dirigido en aquel entonces por su abuelo materno. Si bien procedía de una familia muy acomodada, la temprana muerte de su padre dificultó inmensamente su infancia. Aun así y con el apoyo y ejemplo de trabajo que recibió de su madre, realizó sus estudios de Medicina en su ciudad natal. Así en el curso 1892-93 inició la licenciatura de Medicina en la Facultad compostelana, que culminará en el 1898-99. Como muestra de su precocidad, de lo anterior, cabe destacar que el 21 de junio de 1899, recibió la calificación de Sobresaliente y Premio en Clínica Quirúrgica II, al desarrollar el tema: «Patogenia, diagnóstico y tratamiento quirúrgico de los quistes de hígado». Defendió su trabajo, ante el Tribunal compuesto por los profesores: Sánchez Freire, Piñeiro Pérez y Romero Molezún.

En 1899, el Dr. Gómez Ulla ingresó, por oposición y con el n.º 1, en la Academia de Sanidad Militar de la que salió en junio de 1900 con el empleo de médico 2.º (asimilado a teniente). A partir de entonces y a través de los correspondientes ascensos, desempeñó todos los empleos posibles en la carrera, hasta el supremo de inspector médico de 1.ª clase (general de división), que alcanzó en 1943, año en el que, además fue nombrado jefe de los Servicios de Sanidad del Ejército.

Su enorme prestigio profesional le hizo destacar tanto desde el punto de vista organizativo como del científico-asistencial. Todo ello le condujo, desde muy pronto, a ser un distinguido cirujano tanto militar como civil, reconocido unánimemente por la sociedad española.

Entre los principales logros de su actividad médica destaca la necesidad que vio de acercar el quirófano al herido en la guerra en movimiento. Esta circunstancia le llevó a crear el «Hospital Quirúrgico de Montaña Transportable a lomo de mulos». Probablemente fue el dispositivo táctico quirúrgico, de guerra, más importante de ese último siglo.

En 1942, el ministro de la Gobernación le ofreció el cargo de presidente del Consejo General de los Colegios Médicos de España y en 1943 ascendió a general de división, siendo nombrado inspector general de la Sanidad Militar Española. En octubre del mismo año pidió la excedencia en la Beneficencia Municipal de Madrid. Se le abrió expediente para la concesión de la Gran Cruz de San Hermenegildo. El día 6 de noviembre le correspondió el pase a la reserva en el Ejército, falleciendo el 24 de noviembre en Madrid. El Gobierno de la nación dispuso por Decreto-Ley que el hospital de Carabanchel, junto al de Tetuán, llevasen su nombre.

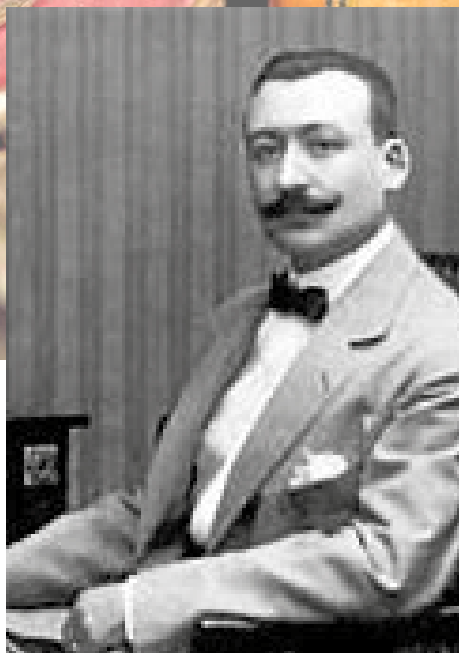
---

**Sonia González Castroagudín**

Doctora en Historia de la Ciencia.



## SECCIONES - HOMENAJE A LA SANIDAD MILITAR ESPAÑOLA MÉDICOS ILUSTRES



### FIDEL PAGÉS MIRAVÉ (1886 - 1923)

Médico militar que describió, por primera vez, la anestesia epidural, lo que le convierte en uno de los más destacados profesionales de la historia de la medicina en España. Nacido en Huesca, estudió brillantemente la carrera en Zaragoza y, tras licenciarse (1908), aprobó las oposiciones al Cuerpo de Sanidad Militar en septiembre del mismo año. Tras varios destinos,

participó en la campaña del Rif, con especial interés en la aplicación de protocolos de asepsia y antisepsia en cirugía. De regreso a la península destacó como cirujano por su experiencia y actividad de divulgación. Publicó artículos en Revista Española de Cirugía de la que fue fundador y en la revista Sanidad Militar. En su obra se demuestra el marcado interés por la anestesia, describiendo técnicas y fármacos utilizados, así como complicaciones e indicaciones en cirugía. Dominaba varios idiomas lo que le permitió además de publicar artículos, comentar y traducir otros de autores extranjeros.

Tras el desastre de Annual, regresó al frente de Melilla, en donde destacó por la práctica de cirugía general en heridas de guerra, incorporando destacadas mejoras en técnicas quirúrgicas, fundamentalmente abdominales y traumatológicas. Su dilatada experiencia en combate, reflejada en un buen número de artículos, lo convierten en uno de los más destacados cirujanos militares españoles junto al doctor Gómez Ulla, con quien coincidió en la campaña africana.

En marzo de 1921 publica en la Revista Española de Cirugía su artículo Anestesia metamérica, el trabajo más relevante de su vida que, a la postre, le convertiría en protagonista de la historia de la medicina como pionero en la anestesia epidural.

Su reconocimiento no estuvo exento de polémica al publicar, desconociendo el trabajo de Pagés, el italiano Dogliotti la técnica de anestesia epidural en 1931. Finalmente fue reconocido como el primer médico en aplicar y describir el abordaje dorsolumbar en la aplicación de anestesia en el espacio epidural.

Además de su papel como pionero en la técnica anestésica debe de resaltarse su gran experiencia en Sanidad Militar, tanto en la organización de hospitales como en la implantación de medidas de asepsia, antisepsia y técnicas quirúrgicas en combate.

Falleció precozmente (1923) en un accidente de circulación.

---

### Dr. Fernando Domínguez Freire

Doctor en Historia de la Ciencia por la Universidad de Santiago de Compostela.  
Médico urólogo.



## MP-300. OBSERVADOR DE FUEGOS

Resolución 513/10996/23 • BOD 129 • 04/07/2023

Deroga a: RE5-307. Reglamento de empleo. Observador de Artillería de Campaña.

Esta publicación tiene por finalidad proporcionar los conocimientos teóricos necesarios para el planeamiento, coordinación, petición y corrección de los fuegos indirectos (terrestres, navales y aéreos) en beneficio de un subgrupo táctico o partida (S/GT).

La revisión del cuerpo doctrinal del ET y de los procedimientos OTAN (en especial el STANAG 2934 AArtyP-01 NATO Joint Fire Support (JFS) procedures for land operations), la sustitución del controlador aéreo avanzado (FAC) por el controlador de ataque terminal conjunto (JTAC) y sus auxiliares el observador de fuegos conjuntos (JFO) y el observador nacional de fuegos (NFO), la aparición del elemento de apoyos de fuego (JFSE) de S/GT, la mejora de los medios, y la firma y ratificación por España de normas de Derecho Internacional que prohíben o limitan el uso de determinados tipos de munición o artificios, entre otros factores, han recomendado la revisión del RE5-307 "Reglamento de empleo. Observador de Artillería de Campaña", publicado en 1997.



## ORIENTACIONES PARA EL EMPLEO DE LOS UAS EN EL EJÉRCITO DE TIERRA

### NOTA DOCTRINAL 02/23

Los UAS son en la actualidad un campo tecnológico en expansión con multitud de aplicaciones civiles y de Defensa. Sin embargo, su uso ha sido relativamente discreto en las Fuerzas Armadas españolas, enfocándose principalmente como plataformas de observación, siendo utilizados desde aeródromos militares, en campos de maniobras o en misiones internacionales, donde los espacios aéreos no están demasiado congestionados. Esto ha permitido operar sin interferir o afectar el tráfico aéreo convencional y/o habitual mediante la asignación de pasillos aéreos y zonas de espacio aéreo segregado.

Desde hace algunos años las capacidades que ofrecen estos sistemas han aumentado, y por tanto, también su uso militar. Los avances tecnológicos en las comunicaciones, en los sistemas de navegación y posicionamiento, en la capacidad de procesamiento de imágenes e información, la compactación de los equipos, el incremento de su fiabilidad, el desarrollo de una carga útil cada vez más ligera, fiable y con altas prestaciones, el bajo coste de producción y el fácil acceso a la tecnología, han propiciado el desarrollo de nuevos sistemas que permiten un uso mucho más amplio, proporcionando mayores capacidades en distintos campos de actuación específicamente militares (Fuegos, Inteligencia, Guerra Electrónica, NBQR, Comunicaciones, Logística, Ciberoperaciones, etc.).



### ARMAMENTO PORTÁTIL DE LA FUERZAS ARMADAS ESPAÑOLAS XIX/XX

A finales del siglo XIX el grueso del Ejército Español estaba armado con el obsoleto fusil Remington 71/89 de calibre 11 mm pero en el año 1888 se crea una comisión para estudiar la adopción de un fusil repetidor de menor calibre. Para ello se analizaron los diferentes modelos que ofrecía Máuser en ese momento. Finalmente fue seleccionado el que acabaría conociéndose como Fusil Máuser Español modelo 1893, el primer fusil de cerrojo del Ejército Español.

El Gobierno Español tras probar la efectividad del Máuser modelo Argentino decidió hacerlo reglamentario para el Ejército encargando su manufactura a la fábrica Loewe de Berlín y a la Máuser de Obendorf hasta que la fábrica de Oviedo estuviese preparada para comenzar la producción española.

El primer modelo que salió de las fábricas alemanas para España fue el modelo 1892 que posteriormente, tras sufrir diversas modificaciones, entre ellas la colocación de los cartuchos «al tresbolillo» en el depósito, se declaró reglamentario por R.D. de 7 de Diciembre de 1893, modificando su denominación, que pasó a ser definitiva como Fusil Mauser Español, modelo 1893, esta fue su génesis:

- En 1888 (R. O. de 31 de marzo)<sup>1</sup> [I], se crea la Comisión Mixta de Armas Portátiles de Fuego, en la misma participaban miembros del Ejército de Tierra, de la Armada, de Carabineros y de la Guardia Civil. El objeto era decidir que fusil, basado en mecanismo de acerrojamiento, iba a ser el reglamentario en los ejércitos españoles
- En 1892 (R.D. de 2 de diciembre de 1891)<sup>2</sup> [I], la Comisión ordena la adquisición de 1200 fusiles Máuser del modelo 1890 y 400 carabinas del mismo modelo, para ser probadas en la Escuela Central

de Tiro de Madrid. El calibre de este modelo era 7,65 x 53 mm.

- Por fin, en 1892 (R.D. de 30 de noviembre) [I], se declara reglamentario para el Ejército el fusil Máuser modelo 1892, al que se le denomina «Fusil Máuser Español modelo 1892» [II]. El calibre de este fusil era 7 x 57 mm.
- El pedido inicial era de 70 000 fusiles, 5000 carabinas y 18 millones de cartuchos que, hasta que la Fábrica de Armas de Oviedo estuviera en condiciones de producirlos, serían fabricados por la industria alemana. Asimismo se encargó a la fábrica de Armas de Toledo del desarrollo y fabricación del cuchillo-bayoneta modelo 1893, para el fusil, asimismo ésta misma fábrica fue la encargada del desarrollo y fabricación del cartucho metálico de uso en este fusil.
- El fusil Máuser Mod. 1892, fue un avance cualitativo en el armamento individual español, no solo por la novedad de introducir el sistema de repetición, sino también por ser la primera vez que se utiliza el llamado cuchillo — bayoneta y se abandonó la bayoneta. Supuso un reto para la Industria nacional.
- En 1893 tras introducir diversas modificaciones en los mecanismos del fusil, tendentes a mejorar su rendimiento, por R.O.C3 de 7 de diciembre [I] se declara reglamentario el «Fusil Máuser Español» modelo 1893 [III].
- El pedido inicial fue de 206 829 unidades, de las cuales 192 706 estaban destinadas al ejército y 14 069 a la Infantería de Marina. En tanto que la Fábrica de Oviedo se ponía a punto para la fabricación, los fusiles serían suministrados por las empresas Máuser Obendorf y Ludwig Lüewe y Cía.
- Las revueltas que sucedieron en Melilla en noviembre de 1893 (Primera Guerra del Rif) obligaron



a equipar urgentemente a los batallones con el nuevo fusil Máuser, pero dado que Oviedo aún no había entrado en producción y que las fábricas alemanas no podían servir la cantidad necesaria en tan poco tiempo, se llegó a un acuerdo con Argentina y Méjico para la cesión de la producción que Máuser estaba haciendo para estas dos naciones. Así se suministraron 10 000 fusiles y 5000 carabinas del llamado Máuser Argentino modelo 1889 (7,65 x 54) y 4000 del Máuser Mejicano modelo 1890 estas cifras se dedujeron del total contratado.

- En 1896 la fábrica de Armas de Oviedo empieza a producir su primer fusil Máuser modelo 1893. Por R.O. de 13 de febrero de 1896 [I] se contratan 46 500 fusiles que deberían de adquirirse a un precio de 70 pts/unidad.
- Por R.D. de 7 de mayo de 1896 [I] se declarar reglamentaria la denominada «Carabina Máuser española modelo 1895» [II] para Cuerpos montados.

#### BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA

- [I] Colección Legislativa del Ejército (CLE) años 1888, 1891, 1892, 1893 y 1895 (a) (b).
- [II] «Armamento Portátil Español (1764-1939)», B. Barceló Rubí, Ed. San Martín, Madrid, 1976. Parte II, Cap.1, ficha 51. (b).
- [III] El fusil Máuser español modelo 1893, José Boado y Castro, Oviedo, 1896 (c).
- [IV] La familia del Máuser español, Miami, 2014. (d).
- (a) Disponible consulta en Biblioteca Virtual de Defensa: <http://bibliotecavirtualdefensa.es/BVMDefensa>
- (b) Disponible consulta Biblioteca Central Militar de Madrid. Paseo de Moret, 3. Madrid (L-V de 08:30 a 13:30 h).

- (c) Disponible en Biblioteca Virtual de Asturias: <http://bibliotecavirtual.asturias.es> y en HISPANA <http://hispana.mcu.es/es/>
- (d) <http://www.catalogacionarmas.com>

#### DATOS TÉCNICOS

- Longitud: 1235 mm.
- Longitud cañón: 738 m.m.
- Número de estrías: 7
- Peso 4 kg.
- Calibre: 7x57.
- Capacidad: 5 cartuchos.

**José Francisco Sánchez Jiménez**

Teniente coronel de Artillería

## UNIFORMES DE NUESTRO EJÉRCITO

### El uniforme único caquí de 1926

Con la llegada del siglo XX la mayoría de los ejércitos europeos tendieron a adaptar sus uniformes a las necesidades del combate y las tácticas, al terreno y a las condiciones meteorológicas. Como norma general se fueron sustituyendo los colores más llamativos, que se habían utilizado durante el siglo XIX, por colores más discretos que dificultasen su identificación en el campo de batalla.



Durante el reinado de Alfonso XIII los uniformes del Ejército español se caracterizaron por la desaparición de los colores azul turquí, grancé (Infantería) y celestes (Caballería), que quedaron solo para gala y actos sociales. En su lugar aparecieron los uniformes de rayadillo como modalidad de verano, hasta la llegada de los uniformes de paño caqui.

El uniforme de rayadillo se declaró reglamentario por Real Orden de 2 de julio de 1902 (D.O. 145), para todas las Armas y Cuerpos como uniforme de verano, en la Península, Canarias, Baleares y territorios del norte de África. Estos uniformes ya se habían utilizado en Ultramar, en el último tercio del siglo XIX, en las unidades de Cuba, Puerto Rico y Filipinas. La Real Orden especificaba que el vestir con arreglo a las estaciones era un principio de higiene, lo que aconsejaba romper con la tradición de que las tropas usaran prendas de invierno en épocas de elevadas temperaturas.

El uniforme se componía de guerrera, pantalón y polainas de lienzo de algodón o hilo, color pajizo con rayas azulas de dos milímetros y separadas por espacios de ocho milímetros (rayas negras en el norte de África). Como prenda de cabeza se utilizó el ros con funda blanca y cogotera, aunque posteriormente se utilizaría el salacot con funda de tela caqui.



El uniforme de color caqui se empezó a utilizar con diferentes modelos en 1906 y 1914, hasta que en 1926, se declaró reglamentario el uniforme único caqui para todo el Ejército, cuadros de mando y tropa. Las diferentes Armas y Cuerpos se diferenciaban por los emblemas en los cuellos de los uniformes. También se modificaron las divisas, se suprimieron los galones y quedaron solamente las estrellas de 8 puntas para los Jefes y de 6 puntas para los Oficiales.

Por Real Orden Circular de 19 de mayo de 1906 (C.L. 87) se declaró reglamentario para las fuerzas de guarnición, en la Segunda y Tercera Regiones Militares, Canarias, Baleares, Ceuta y Melilla, un nuevo uniforme de verano color caqui claro (los de algodón o rayadillo se siguieron utilizando hasta agotar las existencias).

Los generales, jefes y oficiales vistieron una guerrera de cuello vuelto y cerrado, con emblemas o número del Cuerpo; cuatro bolsillos, hombreras de la misma tela, divisas en las mangas y cerrada con una hilera de botones solapados. El pantalón de la misma tela que la guerrera, sin franja ni vivos y con polaina de cuero para los oficiales o de tela para la tropa. El uniforme de la tropa de la misma forma y hechura, pero de lienzo (algodón).

En 1914, según Real Orden Circular de 20 de junio (C.L. 95), se estableció un nuevo uniforme caqui para todas las Armas y Cuerpos, en guarnición y maniobras, en los territorios Peninsulares, Baleares, Canarias y plazas africanas, muy parecido al anterior, de tela caqui verdosa oscura.

Este nuevo uniforme de 1914 estaba compuesto por guerrera ligeramente entallada de color caqui verdoso oscuro, cuello alto y cerrado, con una hilera de siete botones; calzón de la misma tela, tipo «breeche» para servicio o pantalón recto fuera de servicio; polainas de cuero avellana para los oficiales y de lona caqui abrochada a un costado para la tropa. Como prenda de cabeza se utilizó el ros, gorro redondo, sombrero chambergo o gorra de plato para los oficiales; en invierno la tropa lo utilizaría también con la guerrera o el capote azul.

Por Real Orden de 31 de julio de 1926 (C.L. 279), se estableció como reglamentario el uniforme único caqui para todo el Ejército, cuadros de mando y tropa, en guarnición, maniobras y campaña. Era un uniforme cómodo y sufrido, de lana caqui en invierno y de algodón en verano, de fácil entretenimiento y rápida reposición, igual en todas las unidades, sin más diferencia entre las distintas Armas y Cuerpos, que el emblema correspondiente.

El uniforme único caqui de 1926 se componía de guerrera ligeramente entallada de algodón o de lana caqui, cuello vuelto y cerrado, con cuatro bolsillos los oficiales y dos la tropa; cerrado por cinco botones; hombreras trapezoidales abrochadas con botón pequeño; pantalón bombacho de lana con vendas en invierno o de algodón con polaina incorporada en verano, también para fuerzas montadas pantalón tipo «breeche» de lana o algodón con polaina de cuero.

La prenda de cabeza para oficiales, gorra de plato en diario con divisas de empleo y emblemas del Arma, gorro isabelino para acuartelamiento y campaña o ros para gala. La tropa usaba boina o sombrero de ala chambergo.

## BIBLIOGRAFÍA

- Gómez Ruiz, M. y Alonso Juanola, V. *El Ejército de los Borbones* (Tomo I - VIII).
- Bueno Carrera, J. M. *Soldados de España. El Uniforme Militar Español desde los Reyes Católicos hasta Juan Carlos I.*
- Compendio Legislativo de Uniformidad.
- Imágenes: D. José María Bueno Carrera.

**Miguel Penalba Barrios**  
Coronel de Infantería DEM

# AMOR A LA PATRIA

«El amor a la Patria o patriotismo es el profundo sentimiento de querer a España y el orgullo de formar parte de ella, de su pueblo, territorio, historia, cultura y proyecto común. Es expresión de respeto y aceptación de la herencia recibida. Manifiesta el reconocimiento a los que nos precedieron en la construcción de nuestra nación»



# VALORES DEL EJÉRCITO DE TIERRA



### REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás  
Calle del Factor n.º 12 - 4ª planta, 28013 MADRID  
Central tfno.: 915160200  
Administración y Suscripciones tfno.: 915160485  
Redacción y Edición tfno.: 915160483  
[ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es)



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DEFENSA

SUBSECRETARÍA DE DEFENSA  
SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

SUBDIRECCIÓN GENERAL  
DE PUBLICACIONES  
Y PATRIMONIO CULTURAL

