

Tierra

EDICIÓN DIGITAL



#DigitalTierra

ejercito.defensa.gob.es • Año VI • N° 56 • Mayo de 2020

OPERACIÓN “BALMIS”





TIERRA EDICIÓN DIGITAL
Núm. 56 • Mayo 2020

Edita:



Director:
Norberto Ruiz Lima
Subdirector:
Carlos Martín
Jefe de redacción:
Rosabel G. Cañas
Redacción:
Selene Pisabarro
Fotografía:
Jesús de los Reyes, José Hontiyuelo
e Iván Jiménez
Diseño y redacción:
Editorial MIC
NIPO:
083-15-207-X (edición en línea)
ISSN:
2444-4391 (edición en línea)
Dirección:
GABJEME / DECET
Cuartel General del Ejército
Prim, 10
28004 Madrid
Teléfono:
917803303 (director)
917803297 (jefe de redacción)
Fax:
917803460
Correo electrónico:
bitierra@et.mde.es
Página web
<https://ejercito.defensa.gob.es/>

Los números editados se pueden consultar en formato electrónico en:
<https://publicaciones.defensa.gob.es/revistas.html>
App Revistas Defensa: disponible en tienda Google Play (<http://play.google.com/store>) para dispositivos Android, y en App Store para iPhones y iPads.

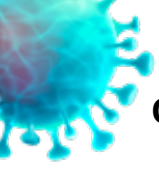
SUMARIO

OPERACIÓN "BARMIS"	4
El encaje de todas las piezas	
Organismo logístico	
Todos los días son lunes	
¡Que el ritmo no pare!	
Uno para todos, todos contra uno	
Cuando la realidad superó a la ficción	
Farmacia de guardia	
NACIONAL.....	38
Hacia un Ejército 4.0	
Sin freno a la excelencia	
INTERNACIONAL	44
Tripulaciones de concurso	
Ojos de Tierra sobre el cielo de Irak	
IDIOMAS	54
The English Corner. A Strange Spring	
ENTREVISTA.....	56
Albert Castillón	
CONOCER A... ..	60
Cabo 1º Mata	

Fotos de portada: BRI XI

El *Tierra Digital* es una publicación mensual del Ejército de Tierra, elaborada por la Oficina de Publicaciones del Departamento de Comunicación; busca ser una herramienta de comunicación del JEME para informar de todo aquello que pueda interesar a los miembros de la Institución, así como dar a conocer aspectos destacados o actividades realizadas por las distintas unidades de nuestro Ejército, y de sus hombres y mujeres.





EL ENCAJE DE TODAS LAS PIEZAS

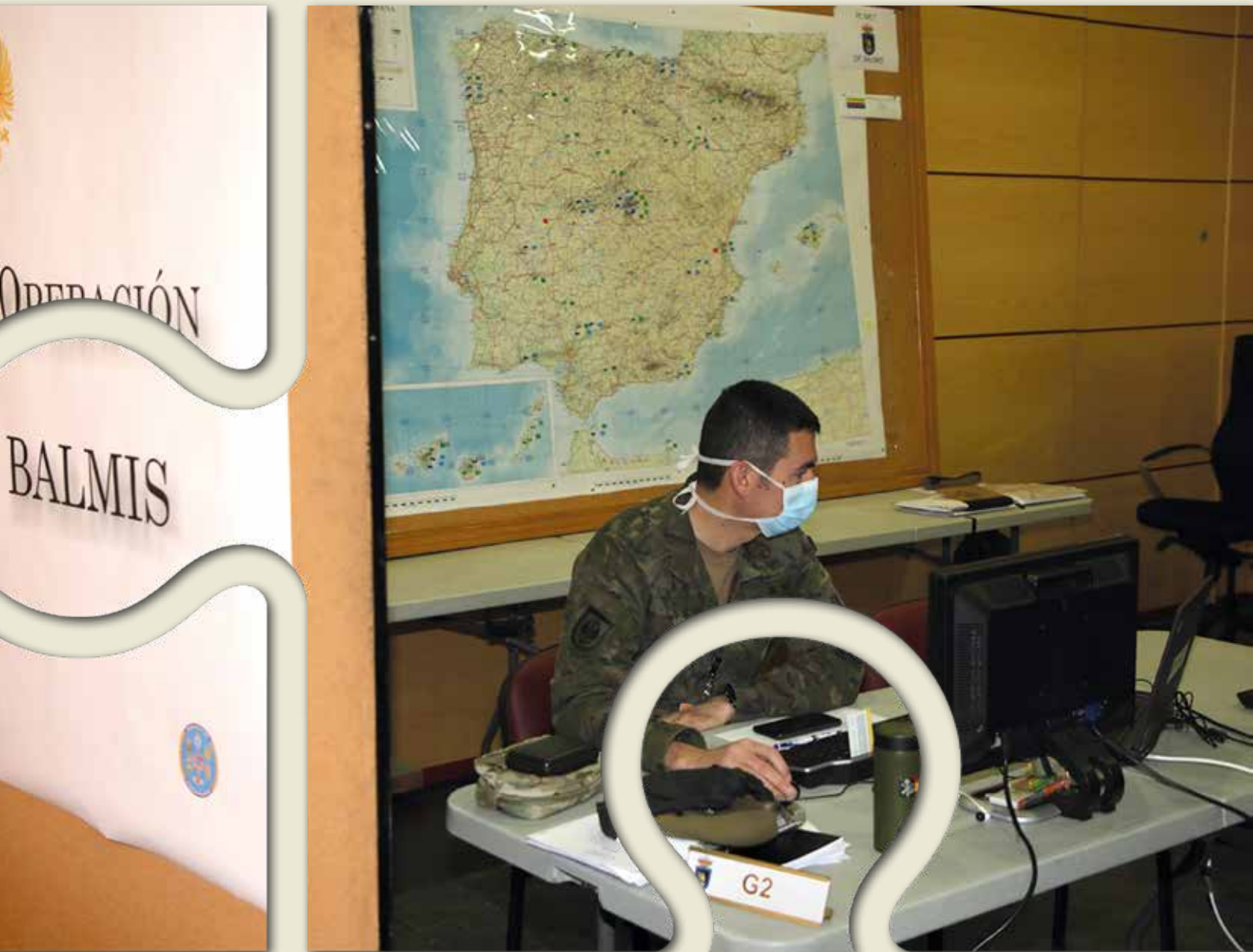
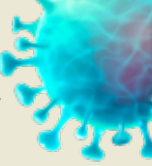
Texto: Selene Pisabarro

Fotos: Stte. Jesús de los Reyes (DECET),
BRI VI, EMDNBQ y MALE

Como si fuera una sala de máquinas, así funciona el Mando Componente Terrestre (MCT) 24 horas al día, en el corazón de Madrid. En el Palacio de Buenavista, sede del Cuartel General del Ejército de Tierra, se constituyó *ad hoc* para la operación "Balmis". Está subordinado al Mando de Operaciones (MOPS), que dirige esta misión. El Jefe de Estado Mayor del Ejército, general de ejército Varela, delegó el liderazgo del MCT en el teniente general Palacios, jefe del Mando de Canarias, donde se encuentra el Mando de Presencia y Vigilancia Terrestre —que desempeña acciones de presencia y disuasión en Baleares, Canarias, Ceuta y Melilla en el ámbito terrestre, por lo que era una herramienta ya constituida que podía ejercer esta misión—.

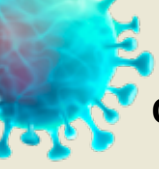
A lo largo de estas semanas, el ET ha realizado casi 4.000 actuaciones, además de colaboraciones con la Policía y la Guardia Civil, que han implicado a más de 2.000 militares cada día, desde el 16 de marzo. Un balance muy positivo, ya que además es la mayor movilización del Ejército en las últimas décadas. «Nuestra gente está deseando salir a la calle, está encantada por ayudar a los ciudadanos y darles seguridad», asegura el teniente general, quien añade que el MCT es «eficaz, reducido y lo más práctico posible». Su estructura se divide en dos núcleos: el área de Planes y el centro de Operaciones; ambos coordinados por el área de Mando, liderado por el jefe del MCT y su jefe de Estado Mayor. Todavía quedan largas semanas de trabajo por delante, pero «ningún obstáculo será tan grande que no pueda superarse», sentencia el teniente coronel Fajardo, adjunto de Operaciones.





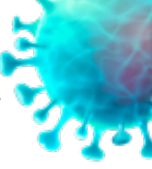
ÁREA DE PLANES

Recibe las peticiones del MOPS, que indican las solicitudes que provienen desde cualquier punto de España. El Ejército se adapta a las necesidades de la sociedad y va generando nuevas capacidades. De este modo, las operaciones que se van a realizar se planifican a corto plazo y en función de la demanda que reciban. Está en alerta constante y, por eso, «hay veces que las planificamos con diez horas de antelación», cuenta el teniente coronel Fajardo. Se analiza y se comprueba que el ET posee esa capacidad; en caso contrario, se estudia cómo se podría generar. Además, identifica qué unidades pueden actuar y lo convierte en una orden tipo misión para estas. Todo ello con el asesoramiento de un completo equipo (médico, veterinario, jurídico, NBQ, comunicación pública...).



CENTRO DE **OPERACIONES**

Una vez que la misión se ha enviado a las unidades, este centro adquiere el control. Registra cualquier tipo de incidencia, necesidad de contacto con las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado, y posee un enlace directo con todas las patrullas y apoyos que están en curso. Además, está a cargo de la logística, el personal y los recursos materiales. Cuenta con oficiales de enlace que proporcionan capacidades al ET (como la Guardia Real, que actúa como un regimiento más, o la Unidad Militar de Emergencias). En este periodo, se han realizado todo tipo de misiones: desde patrullas en infraestructuras críticas, a apoyos de tipo logístico a centros de farmacia, sanitario a hospitales y a instituciones de medicina preventiva, montaje de hospitales de campaña...



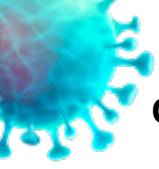
UNA CAPACIDAD ESPECIAL

«Es el momento Nuclear, Biológico y Químico (NBQ), siempre hemos estado preparándonos en ejercicios y ahora ha llegado la hora de actuar». Así lo afirma el coronel Ardanaz, jefe de la célula NBQ, dentro del equipo del área de Operaciones del MCT. Es una de las capacidades especiales que el Ejército aporta a esta operación, que cuenta con el personal cualificado del Regimiento de Defensa NBQ "Valencia" nº 1 y de las compañías NBQ que posee cada Brigada de la Fuerza Terrestre. A esto se suman 26 equipos de veterinaria militar, que también aportan capacidades de desinfección, que están integrados por seis o siete personas. Bajo el mando de un oficial veterinario, lo componen suboficiales y tropa que disponen de formación como aplicadores de biocidas de uso ambiental.

En el marco de esta operación, se encargan de aquellas instalaciones donde se han confirmado casos en su interior, ya que este tipo de actuación requiere personal experto en amenazas biológicas, medidas de protección y descontaminación. Ardanaz reconoce que «es una tarea muy completa y exigente, porque la defensa NBQ es muy transversal y requiere una gran especialidad». Una de las múltiples operaciones que han desarrollado es la "Finisterre", en la cual unidades de Defensa NBQ de Valencia y de Veterinaria de Burgos se trasladaron a Galicia para reforzar la labor de la Brigada VII en las residencias de mayores.

ANTE LA NECESIDAD, UNA RESPUESTA

Cuando a finales de marzo se observó que la crisis sanitaria no solo sería larga, sino



OPERACIÓN “BALMIS”

que exigiría un esfuerzo mayor, el MCT puso en marcha equipos de descontaminación no específicos para realizar misiones preventivas en el ámbito NBQ (hasta 127 equipos). Llevan un equipamiento básico (mochilas para pulverizar y bayetas) y actúan en estaciones, aeropuertos y otro tipo de infraestructuras. Previamente, tuvieron que formarse con las compañías de sus Brigadas y con la Escuela Militar de Defensa NBQ.

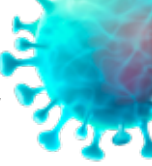
Gracias a eso, se facilitó una actuación más eficaz «para apoyar a la población civil —más de 1.600 operaciones de descontaminación—, incluso en la España “vacía”», asegura.

TRASLADO DE CADÁVERES

Ante el gran número de decesos de las primeras semanas y la saturación de los servicios funerarios en Madrid, la Co-

munidad pidió ayuda a las FAS para el traslado de cadáveres. La Unidad Militar de Emergencias se hizo cargo de esta tarea, con el apoyo de unidades NBQ del ET —en concreto, el Pelotón de Sanidad del Regimiento NBQ, muy entrenado en la extracción de víctimas o bajas de una zona contaminada; así como las compañías NBQ de la Brigada “Almogávares” VI de Paracaidistas, y la Brigada “Guadarrama” XII—. El 5 de abril comenzaron a trabajar los primeros equipos —compuestos por nueve militares—, aunque más tarde se reforzaron para llevar a cabo las tareas de manipulación. Se encargaban de recoger, embolsar el cuerpo dos veces y depositarlo en el féretro para que otro equipo lo transportara a donde le indicase la Comunidad; en este caso, la mayoría se dirigieron a las morgues provisionales, que permanecieron abiertas durante un mes.





EL APOYO LOGÍSTICO

Una radiografía del ingente esfuerzo que el Ejército está realizando en la operación "Balmis" podría ser la del apoyo logístico que se está proporcionando. A las tareas diarias que realiza la estructura del Mando de Apoyo Logístico del Ejército (MALE), se suman las de la Fuerza Logística Operativa (con sus Agrupaciones de Apoyo Logístico), la Fuerza Terrestre y el Mando de Canarias (con los Grupos Logísticos de las Brigadas).

Desde el comienzo, se designó al MALE como la autoridad competente para la adquisición centralizada de material sanitario —que su personal se encarga de catalogar— y como autoridad de coordinación conjunta para los vuelos que se realizaran en esta operación. Asimismo, cuenta con un oficial de enlace en la célula que constituyó el Ministerio de Sanidad para los asuntos relacionados con la COVID-19.

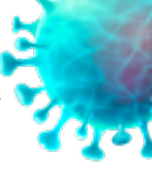
Una labor muy visible ha sido la del apoyo en el montaje de hospitales de campaña con tiendas (en el hospital de Segovia) y la habilitación de instalaciones físicas como hospitales (en las Ferias de Madrid y Barcelona, y el apoyo al hospital temporal de Sabadell), los campamentos de personas sin techo y albergues para menores extranjeros no acompañados. También destaca el apoyo de transporte, a los Bancos de Alimentos, el traslado de material



(respiradores creados por empresas, máquinas de fabricación de mascarillas...) y agua potable. Por ejemplo, en la Feria de Barcelona los militares instalaron más de 500 literas y un camión aljibe de 6.000 litros de agua y cuatro tiendas modulares, entre otro tipo de material.

Además de estas tareas, el MALE está gestionando la fabricación propia de equipos de protección en sus órganos logísticos centrales, recurriendo a sus capacidades e, incluso, a la impresión 3D. Estos materiales cuentan con la verificación de la Jefatura de Ingeniería del MALE, en coordinación con el Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial, previa a su empleo y distribución. ■





ORGANISMO LOGÍSTICO

Del mismo modo que los organismos evolucionan ante nuevos entornos, la logística del Ejército ha tenido que hacerlo para adaptarse a las necesidades de la operación "Balmis"

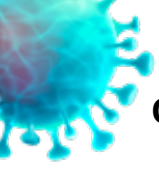
Texto: Beatriz Gonzalo **Fotos:** MALE y Stte. José Hontiyuelo (DECET)

Uno de los pilares de la aportación del Ejército a la lucha contra el coronavirus SARS-CoV-2 ha sido la centralización del apoyo logístico de toda la operación "Balmis", lo que ha exigido la adaptación de su estructura y organización para responder ante la nueva situación. En una analogía biológica, sería algo similar a la evolución que experimentan las especies para asegurar su supervivencia cuando se producen cambios en el entorno.

El organismo logístico del Ejército, en condiciones normales, está preparado para satisfacer las necesidades de apoyo de 70.000 personas, miles de materiales (más de 700.000 referencias distintas) y una ingente variedad de sistemas de armas y recursos, desplegados en territorio nacional y zona de operaciones. Esto se traduce cada año en la emisión y ejecución de centenares de miles de órdenes de abastecimiento, mantenimiento y transporte. A pesar de la aparente complejidad del proceso, el Mando de Apoyo Logístico del Ejército (MALE) cuenta con los sistemas y órganos de gestión necesarios para que todo funcione.

Sin embargo, la pandemia ha generado un cambio sustancial en su entorno de actuación natural, que ha demandado la adopción de «una postura pragmática y resolutiva que busca la eficacia en la adquisición y distribución de recursos para la operación», explica el jefe del MALE, teniente general Pardo de Santayana. Una situación en la que ha resultado imprescindible la concurrencia participativa de gran parte del Ejército, porque no bastaban solo los medios humanos y materiales orgánicos del MALE. También han tenido que aplicarse procedimientos logísticos expeditivos que, basados en los habituales, proporcionasen soluciones rápidas en un contexto como el actual, de excepcionalidad.

De ello fue testigo el JEME, general de ejército Varela, durante su visita del 16 de abril al acuartelamiento "San Cristóbal" de Madrid, donde se ubican dos de las unidades clave en todo este entramado: el Centro de Gestión del Apoyo Logístico (CEGAL) y el Parque y Centro de Abastecimiento de Material de Intendencia (PCAMI).



EL CEREBRO

El CEGAL, de la Subdirección de Gestión Logística del MALE, es el órgano superior y centralizador de gestión y control logístico para la operación "Balmis". Por eso, en una analogía con la anatomía humana, vendría a ser como el cerebro del organismo logístico.

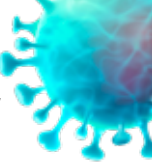
Desde este centro se coordina todo, por lo que había que garantizar que se mantuviese operativo en cualquier circunstancia. Para ello, se estructuró a su personal en dos núcleos diferenciados: uno de fuerza presente y otro de reserva. El núcleo de fuerza presente se subdividió en tres grupos que operan en instalaciones diferentes, físicamente distanciados y por turnos. Por su parte, el personal del núcleo de reserva, que opera desde su domicilio, se ocupa de tareas secundarias de apoyo y cubre las bajas de personal del núcleo de presencia que, en algún momento, alcanzaron el 20%. Así, en ningún momento la capacidad de gestión logística del CEGAL se ve comprometida.

La mejor prueba de que no lo ha estado son los más de 120.000 m³ de materiales movilizados en un mes, lo que representa un 60% del volumen transportado en 2019 en apoyo de todas las operaciones del Ejército, con más de 170.000 kilómetros recorridos, algo más de cuatro ve-



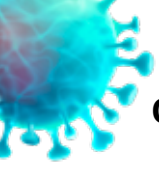
ces la vuelta al mundo. Ha sido posible por la drástica reducción de los tiempos de entrega. «Hemos pasado de plazos de 15 días a menos de 24 horas desde que el material nos llega aquí hasta que está en manos de quien lo va a usar», indica el teniente coronel Castro, jefe de abastecimiento del CEGAL.

Todos estos movimientos se pueden seguir en tiempo real a través del gran panel de pantallas con el que cuentan en la sala principal del centro.



Aparato psicomotor

En la mayor parte de los casos, los materiales son enviados a las unidades consumidoras, pero también existen otras que poseen capacidades propias de transporte y recogen directamente los recursos que necesitan. Además, desde el 27 de marzo, el MALE mantiene activada una unidad de transporte con medios propios para complementar las capacidades del subsistema de transporte del Ejército y aliviar así la carga que soporta la Agrupación de Transporte nº 1, la principal encargada de esta labor. Diariamente, se ocupa de recoger los materiales que se van a distribuir a más de 50 unidades de destino final, así como de transportar desde la Base Aérea de Torrejón los recursos que se adquieren en el extranjero para esta operación.



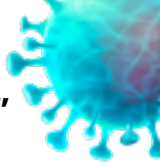
EL ALIMENTO

Una semana después de decretarse el estado de alarma, la Dirección de Adquisiciones (DIAD) del MALE fue designada como única adquirente del material necesario para la operación "Balmis" de todas las Fuerzas Armadas, y ha centralizado los procesos de obtención (adquisiciones, donaciones, fabricación propia...). La DIAD tiene experiencia en este terreno puesto que, en condiciones normales, realiza estas labores para la dotación y sostenimiento de la Fuerza del Ejército. Sin embargo, poco tienen que ver esos recursos con los que se necesitaban frente a la pandemia. Además, había que adquirirlos en el mercado internacional, a través de proveedores no habituales, y bajo parámetros de urgencia y con la problemática del transporte, por la distancia desde los países fabricantes. Por suerte, la agilidad, anticipación y el conocimiento del mercado adquirido en breve espacio de tiempo por el personal de la DIAD ha hecho posible que se pudieran iniciar las adquisiciones al surgir las primeras necesidades.

El centro de gravedad en torno al cual ha girado la obtención de los recursos ha sido la Sección Técnica de Campamento, Ingenieros y Sanidad de la Subdirección de Sistemas de Armas que, desde el inicio de la pandemia, permanece activada las 24 horas, siete días a la semana. La Sección se ha reforzado con personal de



otras secciones y con una oficial del Cuerpo Militar de Sanidad, para asesoramiento técnico. Además de esto, otra vía significativa de adquisición de material ha sido la obtenida a través de la NATO Support and Procurement Agency, vía en la que España ha sido pionera, y que ha servido de ejemplo a otros países de la Organización Atlántica. También han sido impor-



tantes las donaciones de empresas, entidades financieras y particulares, así como las llevadas a cabo por otros países. La gestión de este material donado, su transporte desde los países fabricantes (en algunos casos), e incluso la orientación que se le está dando son algunas de las tareas diarias que realiza la DIAD.

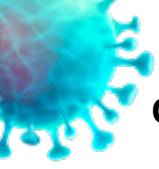


EL CORAZÓN

Al igual que el corazón bombea sangre para que llegue a todas las partes del cuerpo, en la operación "Balmis", el PCAMI centraliza el esfuerzo para que todos los recursos adquiridos o donados, para la lucha contra la expansión del coronavirus, lleguen a donde se necesitan cuando se requieren.

Tras su designación como órgano logístico centralizado de las Fuerzas Armadas para la recepción y distribución de los recursos de abastecimiento que precisan las unidades, su día a día cambió radicalmente. Pasó a ser el punto de entrada en el inventario de Ejército de todos los recursos específicos para la operación, que van más allá de las raciones individuales de campaña, el vestuario y equipo del soldado, el material individual y colectivo NBQ, y el material de acuartelamiento y campamento al que estaban habituados.

De hecho, se ocupa de la recepción, almacenamiento (en su caso) y preparación de cargas para transporte de «todo el material sanitario y preventivo que no requiere de condiciones especiales de almacenamiento, manipulación y distribución, tales como mascarillas, lejía, desinfectante o guantes de látex», explica el comandante Selva, jefe del Centro de Control de Apoyo Logístico del PCAMI, en



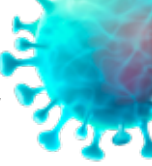
OPERACIÓN "BALMIS"

el que se han integrado estas actividades logísticas.

En situaciones normales, este material lo recibiría la Unidad de Apoyo Logístico Sanitario, al igual que los recursos sanitarios que exigen unas especiales medidas de conservación y manipulación, pero la excepcionalidad de la coyuntura actual ha llevado a su centralización en el Parque, que contaba con la infraestructura y la experiencia necesaria para prestar el apoyo.

Desde el arranque de la pandemia, los almacenes de la Unidad de Abastecimiento han recepcionado más de 5,4 millones de mascarillas, 3 millones de guantes, 31.000 litros de gel hidroalcohólico, o 92.000 monos de protección desechables en un mes. El PCAMI ha tenido que adaptarse y pasar de una logística muy estandarizada y acostumbrada a trabajar por procedimientos, a otra focalizada en el cumplimiento de la misión de manera inmediata, capaz de recibir e identificar semejante cantidad de recursos de orígenes diversos, y poder suministrar en tiempo récord dichos recursos a quienes los necesitaban, en algunos casos, en menos de 24 horas. Para conseguirlo, se han adoptado procedimientos de *cross-docking*, o lo que es igual, que los recursos transiten en el menor tiempo posible hasta los clientes finales. De este modo, se preparan los pedidos, provenientes de diferentes proveedores, sin pasar por el almacén.





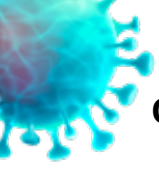
Aparato digestivo

Este cambio lo han vivido en primera persona los militares destinados en el almacén de la Unidad de Abastecimiento del PCAMI, convertido ahora en un almacén de tránsito y no de almacenamiento. Por este motivo, han tenido que alargar sus jornadas, incluso acudir los fines de semana, para recibir y preparar envíos diarios a un total de 85 unidades. Una situación atípica que el soldado Jimeno «no había vivido antes», pero que acepta con responsabilidad. Sabe, al igual que sus compañeros, que su labor «es fundamental para garantizar la protección de los militares que salen a diario», bien en misión de presencia o a realizar desinfecciones de distintos centros. Ayuda en esta tarea titánica el contar con un almacén automatizado inteligente de 27.000 palés, en el que «los productos y materiales que son de uso más habitual están ubicados en lugares más accesibles, y además están duplicados, de tal manera que si hay un problema en una de las localizaciones, se puede encontrar en la otra», explica la teniente coronel Kaiser, jefa de la Unidad de Abastecimiento.



Nuevas células

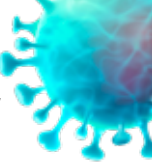
El reto de la operación "Balmis" no solo ha supuesto adaptar procedimientos y sistemas de gestión en los almacenes de la Unidad de Abastecimiento, sino también transformar capacidades del PCAMI para apoyo a las necesidades más urgentes de la operación. De esta forma, los talleres de Corte, Confección y Bordados de la Unidad de Mantenimiento han abandonado temporalmente la confección de banderas, estandartes y guiones, los arreglos de uniformes de representación, gala y uniformidad de gestantes y tallas especiales, para producir mascarillas higiénicas a un ritmo de 1.500 diarias, hasta 140 equipos de protección individual al día y 800 cintas de identificación de agentes de autoridad para los militares que cada día están presentes en distintas localidades españolas. Estas cifras se logran gracias al esfuerzo de las costureras y bordadoras, que han establecido dos turnos para que las máquinas no paren. Paloma, jefa del taller de vestuario, asegura que para ellas el hecho de cambiar de tarea no supone un problema, y lo hacen encantadas, porque quieren arrimar al hombro en estos momentos tan difíciles. «Estamos para lo que haga falta», subraya. Una actitud y disposición que es extensiva a todo el personal de los órganos logísticos del MALE y que, unida a la experiencia y capacidades con las que cuentan, llena de significado uno de los grandes lemas de esta crisis: *Juntos lo conseguiremos.* ■



TODOS LOS DÍAS SON LUNES

El confinamiento ha obligado a los alumnos de los centros docentes militares a continuar el curso de forma virtual





Texto: Selene Pisabarro

Fotos: AGM

Ha amanecido hace un rato y los alumnos ya están en sus puestos. Es un día lectivo, pero diferente desde el 16 de marzo. Dos días antes, el Gobierno decretó el estado de alarma en España, originado por la crisis sanitaria de la COVID-19. El Jefe de Estado Mayor de la Defensa, general del aire Miguel Ángel Villarroja, aseguraba que «todos los días

son lunes», a la hora de luchar contra esta amenaza.

Desde entonces, también ha sido lunes para los estudiantes, que emprendían la recta final del curso y ahora han debido adaptarse a un nuevo método de enseñanza: por vía telemática. Lo mismo en los centros docentes militares, cuyas guías se han modificado y ahora «se refuerza la teoría para que, cuando volvamos a las aulas, nos podamos centrar en la práctica», afirma el brigada Jiménez, profesor de la Academia de Artillería (ACART).

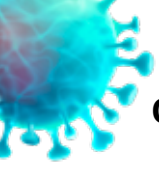
ADAPTARSE A LAS CIRCUNSTANCIAS

Comenzaron las clases virtuales en los centros docentes, que se prepararon ante todos los escenarios posibles. De los 33

La mayoría de cursos se imparten ahora a través del Campus Virtual Corporativo de la Defensa

cursos que la Dirección de Enseñanza del Mando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército de Tierra estaba impartiendo antes de que comenzara este periodo, 27 continuaron haciéndolo sin ningún problema mediante el Campus Virtual Corporativo de la Defensa (CVCDEF), y otras herramientas que lo complementan. Así, desde marzo se han impartido más de 4.000 clases virtuales interactivas. Todos los centros han debido reestructurar la





OPERACIÓN "BALMIS"

enseñanza; en la Academia General Básica de Suboficiales estaba previsto celebrar en abril la parte presencial del Curso de Ascenso a Cabo Mayor y lo han realizado a través de Internet.

Ante el gran número de alumnos, la Dirección General de Enseñanza y Reclutamiento Militar estableció unos horarios de acceso para evitar la saturación de la plataforma: por la mañana, los de enseñanza de formación; por la tarde, los de perfeccionamiento (por ejemplo, los cursos de inglés del Departamento de Idio-

«Los profesores se han adaptado a la situación y están disponibles constantemente»

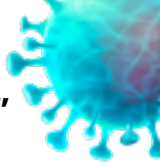
mas de la Escuela de Guerra del Ejército); y por la noche, el resto. También se están empleando plataformas, como Skype (para realizar videoconferencias o tutorías); PowerPoint para las presentaciones *online*... Todo es poco con tal de acercar las clases lo máximo posible, en horario obligatorio. Los estudiantes saben que, aunque las circunstancias hayan cambiado, no están de vacaciones.

Y, ¿qué ocurre con aquellas asignaturas que resultan más complicadas? Los profesores son conscientes de la situación, así que están en permanente contacto con los alumnos y les facilitan más material

para el estudio. La profesora María Victoria Sebastián, del Centro Universitario de la Defensa (CUD) en la Academia General Militar (AGM), cuenta que, en la asignatura de Matemáticas II (antigua Álgebra), «grabó las sesiones teóricas en una tableta con un lápiz inteligente, así los estudiantes ven lo que voy escribiendo y escuchan lo que he grabado, como si fuera la pizarra de clase». En este caso, los futuros oficiales también utilizan el Moodle (plataforma de aprendizaje) de la Universidad de Zaragoza y, como destaca el director del CUD, Francisco Gómez, «los profesores se han adaptado muy rápido a la situación y están disponibles constantemente».

LA MOTIVACIÓN, CLAVE

Ante la falta de contacto directo, los centros docentes animan a sus estudiantes de diferentes maneras. Cuando los alumnos de la Academia de Caballería (ACAB) acceden a la plataforma, se abre un vídeo con miembros de unidades que están en la operación "Balmis". El objetivo es «mantenerles motivados, disponibles y elevarles la moral en momentos en los que sus condiciones no son las óptimas para afrontar la enseñanza virtual», cuenta el capitán Cuadrado. En la ACART, el teniente coronel Muñoz, jefe del Departamento de Educación Física, emite en directo en YouTube a diario para que los alumnos —y quienes lo deseen— puedan entrenar al mismo tiempo. «A veces sufro el desgaste por el hecho de que sea en directo, pero, de este modo, creo que se hace mucho más ameno», reconoce.



El teniente coronel Muñoz, de la Academia de Artillería, emite a diario sus entrenamientos por YouTube

¿POR LA MAÑANA?

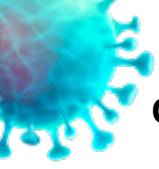
Entre las 8 y las 8.30, los alumnos dan novedades y comunican que están listos para comenzar. «Es como si estuviera en la ACAB, porque seguimos con el mismo nivel; en mi caso, me voy a una habitación diferente de la casa y desde allí hago mi rutina», comenta el sargento alumno de 3º De Quintana.

¿POR LA TARDE?

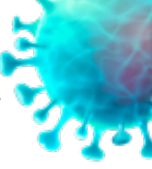
Toca realizar las tareas correspondientes a cada asignatura y la instrucción física, que es flexible. A veces, «agobia un poco hacer ejercicio en un espacio tan pequeño, pero viene bien para despejar la mente», reconoce la dama alumno de 2º Citores.

¿Y LOS FINES DE SEMANA?

Es lo más parecido a un fin de semana escolar. «Intento seguir con la rutina de levantarme pronto, veo una película o leo un libro; aunque también hago video-llamadas con mis amigos o cocino con mi madre», cuenta el caballero alférez cadete de 4º Atarés. ■



***¡Que el ritmo
no pare!***



Texto: Felipe Pulido

Fotos: BRI XII, BRI X y Cbo. Galán

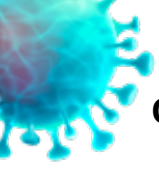
El brigada Montero, destinado en el Cuartel General de la Brigada "Guadarrama" XII, no ha descuidado su instrucción físico-militar durante el confinamiento. Aunque las posibilidades desde la declaración del estado de alarma no son las mismas, trata de buscar la mejor solución para mantenerse en forma.

Las medidas de vida, funcionamiento y régimen interior de la directiva del Jefe de Estado Mayor del Ejército (JEME), para la contención de la pandemia, buscan la seguridad de los militares para no ponerles en riesgo. Por ello deben seguir las pautas que se establecen y evitar, así, contagios entre compañeros de unidad.

Todas las actividades que se realizaban en interiores, como gimnasios, se han suspendido; mientras que las que se efectúan al aire libre se deberán desarrollar, preferentemente, de forma individual. En caso de hacerlas en grupo, será necesario velar por que se respeten, en todo momento, las medidas de seguridad (distancia entre los integrantes, grupos reducidos...).

La práctica deportiva se realizará siempre en el interior de las bases, acuartelamientos y establecimientos, sin salir en ningún caso al exterior, y evitando las zonas colindantes con otras urbanizadas o vías de comunicación públicas.

Eso no implica perder el ritmo de entrenamiento, pero ¿cómo hacerlo? «Lo que no puedo realizar en el gimnasio lo sustituyo



OPERACIÓN "BALMIS"

por sesiones de *crossfit*», explica el brigada Montero. Este sistema de entrenamiento de fuerza se basa en ejercicios variados realizados a alta intensidad.

¡Es una alternativa! Sin embargo, el nivel de entrenamiento no es el mismo para todas las personas. Tampoco todas las unidades disponen del mismo espacio para realizar actividades al aire libre. Consciente de ello, la Junta Central de Educación Física, dependiente del Mando de Adiestramiento y Doctrina (MADOC), ha establecido dos sistemas para situaciones de confinamiento y recomienda a los militares no olvidar la actividad física durante estos días.

Por un lado, se propone mantener la Instrucción Físico-Militar, por medio del manual MI-003, y, por otro, el elaborado por la Escuela Central de Educación Física del Ejército de Tierra, que incluye ejercicios de Combate Cuerpo a Cuerpo. Con ello, los militares podrán seguir las pautas recomendadas por la Organización Mundial de la Salud, que incluye actividades cardiorrespiratorias, de resistencia, neuromotoras y de flexibilidad.

El plan pretende aportar unas pautas básicas para realizar tareas sencillas, que permitan entrenar con el nivel de exigencia que cada uno pretenda. Cada persona puede elegir los propios ejercicios que realiza, a través del programa establecido.

De esta forma, es posible seguir unas pautas correctas, ya que muchas veces la in-



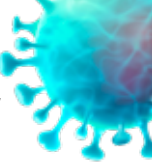
En las unidades se ha flexibilizado el horario de la actividad física para evitar concentraciones

Comandante Capote
Cuartel General de la Brigada "Guzmán el Bueno" X

formación que se ve en redes sociales u otras plataformas puede resultar inexacta.

El cabo Galán, destinado en el Regimiento de Infantería "Saboya" nº 6, de la Brigada "Extremadura" XI, realiza ejercicios aeróbicos tres veces a la semana, mientras que los de musculación los desarrolla todos los días, con descanso los fines de semana. «En casa tengo un pequeño gimnasio donde realizo los ejercicios», explica.

El militar es amante de las carreras ultramaratón y se estaba preparando para



varias competiciones antes de la declaración de estado de alarma. De hecho, ha alcanzado el pódium varias veces en la categoría por equipos.

El objetivo es lograr mantenerse y buscar el tiempo necesario para la práctica deportiva. «Por lo menos tratamos de no perder todo el esfuerzo que hemos realizado entrenando para las competiciones», dice.

Las unidades facilitan, en la medida de lo posible, que su personal pueda realizar la actividad física de acuerdo a la directiva del JEME. «Se ha dado flexibilidad a los jefes de unidad para que el personal pueda realizar deporte a diferentes horas y evitar concentraciones», expone el comandante Capote, destinado en el Cuartel General de la Brigada "Guzmán el Bueno" X.

De este modo, señala que si antes corrían en grupos de entre 15 y 20 personas, ahora se permite que lo hagan, como máximo, en parejas y siempre respetando las medidas de seguridad establecidas.

«El gimnasio era una ayuda a la hora del entrenamiento, sin embargo hay que seguir manteniendo el estado de formación

física de las unidades. En mi caso, combino los circuitos de fuerza con carrera aeróbica», matiza.

A pesar del importante esfuerzo que realizan los militares involucrados en la operación "Balmis" para luchar contra la expansión de la COVID-19, no descuidan su formación física, porque saben que forma parte de su compromiso. Las alternativas deportivas son variadas, pero todas ellas tienen un mensaje común: ¡Que el ritmo no pare! ■



MODELOS DE ENTRENAMIENTO APLICABLES EN SITUACIÓN DE CONFINAMIENTO

INSTRUCCIÓN FÍSICO-MILITAR MI-003

- **Tomo 1:** https://ejercito.defensa.gob.es/Galerias/Descarga_pdf/Unidades/Granada/madoc/2020/MI-003_Tomol.pdf
- **Tomo 2:** https://ejercito.defensa.gob.es/Galerias/Descarga_pdf/Unidades/Granada/madoc/2020/MI-003_Tomoll.pdf

GUÍA DE ENTRENAMIENTO DE LA ESCUELA CENTRAL DE EDUCACIÓN FÍSICA

https://ejercito.defensa.gob.es/Galerias/Descarga_pdf/Unidades/Granada/madoc/2020/GUIA_DE_ENTRENAMIENTO_CONFINADO_ECEF.pdf

Uno para todos, todos contra uno

*El Mando de Ingenieros, con sus tres Regimientos,
ha sido una de las piezas clave en la lucha contra la pandemia*

Texto: Beatriz Gonzalo **Fotos:** MING

La operación "Balmis" ha supuesto para el Mando de Ingenieros todo un reto, ha puesto a prueba la capacidad de adaptación y respuesta de sus Regimientos, tanto en la preparación y ejecución de cometidos de presencia y desinfección, como en el apoyo a la ampliación o instalación de hospitales. Ello ha sido posible por la calidad de sus hombres y mujeres, basada en los valo-

res militares del Ejército y aquellos que el Mando de Ingenieros en su día a día hace propios, como la abnegación, la fortaleza ante la adversidad, el ingenio, el sacrificio o la iniciativa, entre otros. Tampoco sería posible sin la instrucción diaria, a la que se suma la experiencia de las unidades del Mando de Ingenieros, adquirida durante las tres últimas décadas en zona de operaciones.



REGIMIENTO DE ESPECIALIDADES DE INGENIEROS Nº 11

Los héroes de los hospitales

Más de 70.000 km recorridos, medio centenar de misiones y jornadas de más de 12 horas dan idea de la implicación a fondo que, desde el primer momento, ha tenido el Regimiento de Especialidades de Ingenieros (REI) nº 11 en la operación "Balmis".

Las labores de presencia y reconocimiento de infraestructuras críticas —en las provincias de Salamanca, Zamora y Ávila—, y las desinfecciones y descontaminaciones —en las de Salamanca y Cáceres— contabilizan en ese balance pero, sin duda, la labor que ha dado mayor visibilidad a la unidad durante la pandemia ha sido el asesoramiento técnico y la ampliación de la capacidad asistencial en centros hospitalarios.

Se trata de actuaciones de una gran complejidad que, además, había que acometer en tiempo récord y que implicaban el traslado de grandes volúmenes de material a ciudades lejanas de Salamanca, donde se ubica la unidad. Por suerte, la gran preparación y experiencia de sus dos batallones —el Batallón de Caminos I/11 y el Batallón de Castrametación II/11— en operaciones, tanto en el exterior como en territorio nacional, les ha permitido responder al reto, aportando en cada caso la mejor solución constructiva.

Además del más conocido, el hospital temporal de la Feria de Madrid (IFEMA), que



fue el primero, la lista del REI 11 se completa con la ampliación del hospital General de Segovia en 120 plazas con medios de campaña; la del Gregorio Marañón de Madrid, un reto constructivo al tener que hacerlo en forma de curva, dado su emplazamiento; el hospital temporal de Sabadell (Barcelona), con paneles prefabricados; el hospital temporal de la Feria de Barcelona, para personas con escasos recursos; y el hospital Central de la Defensa Gómez Ulla, en el que se ha procedido a la rehabilitación y puesta en funcionamiento de la planta UCI y reforzado al equipo civil de mantenimiento técnico.

La experiencia en estos centros ha sido de absoluta colaboración y reconocimiento mutuo. El destacamento avanzado que se presentó en la Feria de Madrid aún recuerda las palabras del coordinador jefe del montaje del hospital al verles llegar: «Gracias a Dios que estáis aquí, porque sé que es veros y esto empezar a funcionar». De lo más gratificante.

REGIMIENTO DE INGENIEROS Nº 1

En la España vaciada

La provincia de Soria ha centrado el esfuerzo principal del Regimiento de Ingenieros (RING) nº 1, aunque sus misiones de desinfección, principalmente en residencias de mayores, y de presencia, se han extendido también a las de Burgos, Zamora y Salamanca.

La gran mayoría de los pueblos donde han estado son pequeños, muchos con menos de 100 habitantes de los que en una gran proporción son personas mayores —que viven solos y se sienten en situación de mayor riesgo—. En esos lugares, la labor de los zapadores del RING nº 1 ha ido más allá de hacer que se respetasen las medidas de confinamiento fijadas por el estado de alarma. Ha sido una presencia tranquilizadora para los vecinos, que les han recibido con sonrisas, aplausos, muestras de cariño y saludos desde sus casas. Una empatía y cercanía que también han sentido cuando han ido a núcleos más grandes de población, o por parte del personal y los residentes de los centros a los que han acudido para proceder a su desinfección. Esto ha servido para mantener la motivación alta. «Es una experiencia que solo se puede describir viviéndola», aseguran.

Un día a día muy diferente al habitual en un Regimiento constituido sobre la base de un Batallón de Zapadores y cuyas mi-



siones principales son de apoyo a la movilidad y contramovilidad, así como la protección de las unidades de maniobra. Además, es la unidad líder del Ejército en la lucha contra Artefactos Explosivos Improvisados (IED), en particular, en limpieza de rutas. Para realizar todas ellas cuenta con vehículos de combate, máquinas blindadas, medios de desactivación de explosivos y demás materiales específicos.

Pero, en este contexto, han tenido que dejarlos a un lado y cambiarlos por otros medios y equipos a los que están menos acostumbrados pero a los que se han adaptado con rapidez. En ello ha tenido mucho que ver la polivalencia, un valor propio de los zapadores, que se cultiva en la instrucción diaria y que ha demostrado que da sus frutos, puesto que el Regimiento fue capaz de poner a disposición de la operación "Balmis" todos sus medios y adaptarlos al mejor cumplimiento de las misiones encomendadas.

REGIMIENTO DE PONTONEROS Y ESPECIALIDADES DE INGENIEROS Nº 12

Tendiendo puentes

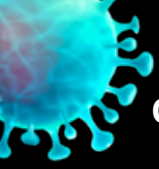
El Regimiento de Pontoneros y Especialidades de Ingenieros (RPEI) nº 12 tiene, como una de sus actividades fundamentales, el tendido y mantenimiento de puentes tácticos y puentes logísticos, para salvar cortaduras o ríos, y estos días no se ha detenido. Así, el Batallón de Pontoneros I/12 ha instalado un puente *Bailey* en el término municipal de Montblanch (Tarragona), que lleva abierto al tráfico desde el 13 de abril. Mientras tanto, el Batallón de Especialidades II/12 continúa con los trabajos de ejecución de un campo de tiradores de precisión en el Centro de Adiestramiento "San Gregorio", aunque a un ritmo menor que el habitual.

Estas misiones no le han impedido llevar a cabo acciones de presencia, en la zona oriental de la provincia de Soria, y de desinfección, mayoritariamente en la provincia de Zaragoza. Para ello han realizado desplazamientos muy largos, llegando a más de 200 km de ida y otros tantos de regreso. En el caso de las desinfecciones, que obligan a seguir un protocolo estricto, ha sido necesario instruir a los equipos encargados, y hacer algunas adaptaciones al procedimiento habitual. Por suerte, la unidad dispone de personal especialista en Defensa NBQ, curtido en numerosos ejercicios e intercambios en maniobras, de ámbito nacional e internacional, que ha marcado el camino a seguir.



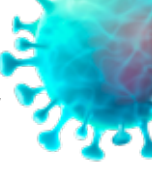
El uso de estos equipos y medios forma parte de sus actividades diarias, como el operar máquinas de movimiento de tierras, grúas, embarcaciones neumáticas de pequeña y de gran potencia, equipos de buceo autónomo y de suministro desde superficie, herramientas neumáticas e hidráulicas, detectores y robots de desactivación de explosivos, máquinas tractoras y muelles móviles para embarque por ferrocarril. Asimismo, el RPEI es la unidad de referencia en la preparación en el ámbito de Fuerza Terrestre en desactivación/investigación especializada, y en buceo/navegación.

Compaginar las aportaciones a la operación "Balmis" con otras habituales y de apoyo a autoridades civiles ha supuesto un gran esfuerzo, sostenido por todos sus integrantes, y que tiene su reconocimiento. Por ejemplo, la hermandad de una de las residencias que desinfectaron quiere proponerles para su premio anual, y los taxistas de Zaragoza lo escenificaron con un aplauso en las puertas del acuartelamiento, el 28 de abril por la tarde. ■



OPERACIÓN "BALMIS"





REGIMIENTO DE DEFENSA NBQ "VALENCIA" Nº 1

CUANDO LA REALIDAD SUPERÓ A LA FICCIÓN

Texto: Beatriz Gonzalo Fotos: RDNBQ 1

Los escenarios ficticios en los que el enemigo utiliza armas de tipo nuclear, biológico o químico, o donde se liberan materiales tóxicos como consecuencia de una catástrofe natural o un accidente industrial, son habituales en los ejercicios de instrucción y adiestramiento que realizan los componentes del Regimiento de Defensa NBQ (RDNBQ) "Valencia" nº 1.

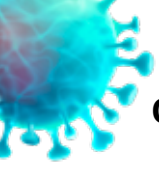
Forman parte de la preparación de una unidad que es referente en la lucha contra este tipo de amenazas. En la mayor parte de las ocasiones, los agentes químicos y biológicos o las fuentes radiológicas se simulan, pero el Regimiento también participa en algunos ejercicios en los que se manejan agresivos reales. Sin embargo, nada comparable con la realidad a la que se enfrenta cada día desde que se inició la lucha contra el coronavirus SARS-CoV-2.

El único precedente similar, aunque difícilmente comparable con la magnitud de la situación actual, fue en 2014 con el ébola. Pero entonces fue una persona, la

auxiliar de enfermería Teresa Romero, la única contagiada. No obstante, el incidente sirvió para actualizar protocolos de actuación en el ámbito sanitario, relacionados con enfermedades infecciosas, y para mejorar la preparación de su personal ante estos casos. En esa labor colaboró el RDNBQ 1, ya que cuenta con unidades adiestradas para actuar en ambientes de

La motivación del personal del Regimiento es alta, como lo es el nivel de exigencia

riesgo biológico y, por ello, recibió a profesionales procedentes de Madrid en sus instalaciones de Paterna (Valencia) para darles formación sobre medidas preventivas o sobre el uso del Equipo de Protección Individual (EPI), un material con el que los componentes del Regimiento están muy familiarizados y que, en las últimas semanas, han llevado puesto muchas horas. Esto se debe a que su papel



OPERACIÓN “BALMIS”

dentro de la operación “Balmis” ha sido muy activo desde el primer momento. Era lógico contar con sus medios humanos y materiales cuando contra lo que se está luchando es un enemigo invisible, que resulta ser la especialidad de la casa.

DESCONTAMINACIÓN REACTIVA

Las descontaminaciones que se están realizando en el marco de la operación “Balmis” son de dos tipos: las preventivas, que son las que se llevan a cabo cuando no se tiene confirmación de que haya ningún positivo; y las reactivas, que es cuando sí los hay. Para las primeras no se requieren unidades específicas; para las segundas se necesita personal con una mayor cualificación, por eso se encarga el propio Regimiento o las compañías NBQ de las Brigadas, las cuales, periódicamente, asisten a ejercicios organizados por esta unidad para mantener su nivel de preparación.

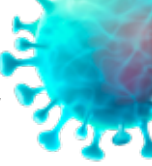
Las residencias de ancianos son uno de los lugares en los que más se han tenido que realizar este tipo de intervenciones. De hecho, el RDNBQ 1 —que ha generado cuatro unidades de descontaminación para la “Balmis”— ha tenido desplegados equipos en las provincias de Albacete, Barcelona, Cáceres, Madrid, Navarra, Pontevedra, Salamanca y Zamora, para colaborar con operaciones específicas de limpieza de residencias. En unos casos, se enviaron unidades de descontaminación ligera, ya que el traslado fue en helicóptero; en otros, se movilizaron unidades de descontaminación pesada, por carre-

tera, así que pudieron llevar sus propios vehículos. Pero, en cualquiera de los casos, lo que no faltó entre los materiales que llevaron consigo fue el necesario para montar una línea de descontaminación, ya que ellos aplican sus protocolos en cualquier situación. Y eso incluye que «nadie entra hasta que está montada», explica el comandante Palomo, oficial de Operaciones del Regimiento. Tiene que estar lista para que todo el que salga pase por ella porque, como muy bien saben, uno de los momentos más delicados del proceso es el de retirarse el equipo de protección.

Eso implica que sus actuaciones llevan su tiempo, y también que resultan bastante espectaculares para personal ajeno a este mundo. Lo han podido comprobar con los ancianos de los centros a los que han acudido, y con quienes han tenido que tirar de mano izquierda y mucho tacto para que no se asustasen al verles entrar en sus habitaciones con todo su equipo encima.

Los otros ámbitos en los que se han centrado sus actuaciones han sido las infraestructuras críticas, como aeropuertos (los tres del País Vasco y la torre de control del de Madrid), direcciones generales de tráfico, parques de bomberos, dependencias, instalaciones sanitarias (como el hospital de Getafe), centros penitenciarios y centros de menores.

A estos hay que añadir las labores de *enterado* de fallecidos por la COVID-19, que han realizado los elementos de in-



tervención generados por el pelotón de evacuación del que dispone la unidad en distintos hospitales de la Comunidad de Madrid, y la formación que se ha impartido a otras unidades, para que pudiesen acometer descontaminaciones preventivas en instalaciones no críticas, entre las que se encuentran el Grupo de Caballería Acorazado "Milán" XVI, el Batallón de Cuartel General del Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad, una sección del Batallón de Zapadores de la Comandan-

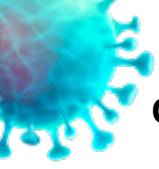
cia General de Baleares, del Regimiento de Infantería "Garellano" nº 45 y del "Barcelona" nº 63.

La experiencia, para los más de 110 integrantes del Regimiento que están activados en la operación, está resultando, aunque dura y exigente, muy motivadora en el aspecto humano. Además, a nivel profesional, les está sirviendo para extraer lecciones aprendidas en una situación real. Y, de momento, sin ningún positivo.



MUCHO MÁS QUE LIMPIEZA

Desde que se declaró el estado de alarma, el número de unidades del Ejército implicadas en la lucha contra el coronavirus no ha dejado de crecer, ni su abanico de actuaciones de diversificarse. Además de descontaminaciones, las patrullas de presencia, el montaje de hospitales temporales, el traslado de medicamentos, material sanitario y enfermos, la vigilancia de infraestructuras críticas o de fronteras son algunas de las principales formas en las que se está materializando su apoyo a la población civil y a las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado frente a la pandemia. ■



FARMACIA DE GUARDIA

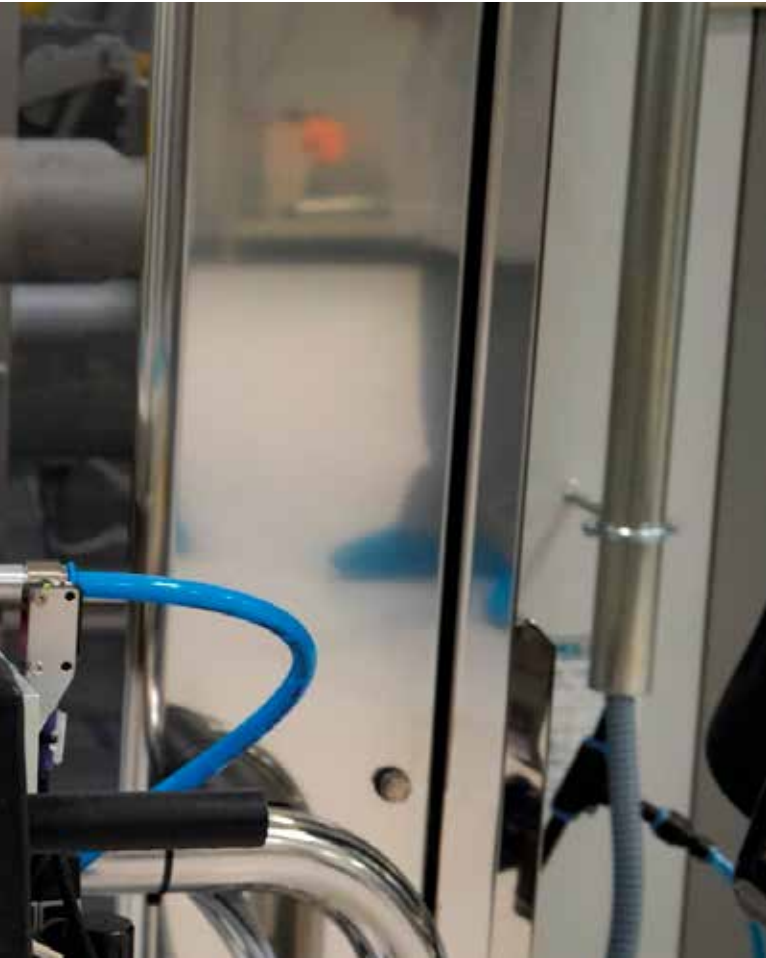
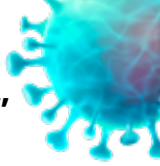
El Centro Militar de Farmacia de la Defensa ha puesto a disposición de las autoridades sanitarias toda su capacidad para luchar contra el coronavirus SARS-CoV-2

Texto: Felipe Pulido **Fotos:** MINISDEF y Stte. Jesús de los Reyes (DECET)

Desde la declaración del estado de alarma, el Centro Militar de Farmacia de la Defensa (CEMILFARDEF), localizado en la base "San Pedro", en Colmenar Viejo (Madrid), trabaja incansablemente para garantizar el abastecimiento de productos y fármacos que se incluyen

en el tratamiento del coronavirus SARS-CoV-2.

Desde 2015, toda la actividad productiva de medicamentos se concentra en una única instalación, la de Colmenar Viejo, ya que hasta ese momento estaba repartida



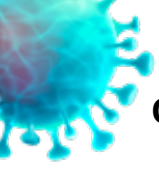
*El Centro
ha incrementado
un 25% la plantilla
para dar respuesta
a la demanda*



entre Madrid, Córdoba y Burgos (donde se mantiene la fabricación de productos que no están considerados como medicamentos). Aunque tiene encomendada la gestión de recursos sanitarios para las Fuerzas Armadas (en fabricación, distribución y logística), ha puesto a disposi-

ción de las autoridades sanitarias toda su capacidad y versatilidad para luchar contra el virus.

Su colaboración principal se ha materializado en un incremento de producción de solución hidroalcohólica, para



OPERACIÓN "BALMIS"

desinfección de manos, y de medicamentos, como cápsulas de paracetamol, antivirales y antibióticos de amplio espectro. Además, se dispone de comprimidos de sulfato de hidroxiclороquina, que se contempla también como estrategia de tratamiento, y se prevé comenzar la fabricación de mascarillas quirúrgicas en el centro de Burgos, una vez que se reciba el equipo necesario para esta actividad.

Para dar respuesta a la demanda, el Centro ha incrementado su plantilla un 25%. «Esto nos ha permitido organizar al personal para que trabaje en condiciones que reduzcan la probabilidad de contagios y,

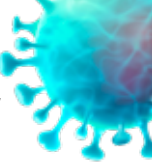
a su vez, aumentar la productividad de los equipos», explica el coronel Juberías, director del CEMILFARDEF.

Precisamente, la alta versatilidad de las instalaciones les permiten amoldarse a posibles demandas como estas. De hecho, se están fabricando cuatro formas

Las capacidades de este Centro se orientan a satisfacer las demandas derivadas de la pandemia



El coronel Juberías dirige todo el trabajo que se desarrolla en el Centro



farmacéuticas diferentes: comprimidos, cápsulas de gelatina dura, inyectables y soluciones. Ya durante la pandemia de gripe A, en 2009, los Centros Militares de Farmacia tuvieron un papel activo en la fabricación de fosfato de oseltamivir, concretamente el de Burgos, ya que el actual no se encontraba aún en funcionamiento.

En la actualidad, el Centro actúa como una única unidad de producción de medicamentos con equipo y áreas especializadas en la fabricación de diferentes formas farmacéuticas. Dispone de zonas de producción, control de calidad

y almacenaje, además de una zona dedicada a investigación, desarrollo e innovación. Toda esta capacidad es la que ahora se orienta al rápido cumplimiento de las órdenes recibidas respecto a satisfacer las demandas derivadas de la pandemia.

Aunque los protocolos higiénicos y sanitarios son muy estrictos en el Centro, tras la declaración del estado de alarma se han intensificado los procesos de limpieza y desinfección en todas las áreas y se han establecido nuevas pautas para reducir las probabilidades de contagio entre el personal.

DE LA MANO, CON EL EJÉRCITO DE TIERRA

El apoyo del Ejército al Centro Militar de Farmacia de la Defensa es constante —en seguridad, medioambiente o instalaciones de uso común—, ya que ambos comparten la misma base, en Colmenar Viejo. Estos días todos ven cómo se incrementa su trabajo. La Agrupación de Apoyo Logístico nº 11, a través de su Grupo de Abastecimiento, aporta personal operador de carretillas, vehículos que completan la capacidad de movimiento de cargas y un almacén para determinados materiales. También la propia Unidad de Servicios de Base "San Pedro" apoya al centro gestionando distintos servicios, como el mantenimiento de la limpieza en las instalaciones. «Vivimos el día a día con el deseo de que nuestra labor facilite la vuelta a la normalidad lo antes posible», manifiesta el coronel Juberías. El personal del Centro, al igual que todos los implicados en la operación "Balmis", viven estos días con vocación y entrega en el servicio. La farmacia militar, por lo tanto, está de guardia constantemente para abastecer toda la demanda que se pueda producir mientras se mantenga esta situación y, con ello, garantizar su servicio a España cuando más se requiere su actuación. ■

HACIA UN EJÉRCITO

4.0

La segunda fase del Plan de Transformación Digital del Ministerio de Defensa permitirá la reestructuración del personal del Ejército hacia labores más operativas

Texto: Felipe Pulido **Foto:** Sdo. Iván Jiménez (DECET)

Los datos son fundamentales a la hora de tomar decisiones. Tanto es así que se ha llegado a decir que son el petróleo del siglo XXI. Las empresas y organizaciones se apoyan constantemente en ellos y, con ayuda de las nuevas tecnologías, logran agilidad y eficiencia para transformarlos en información de gran utilidad.

No ajena a ello, la Administración Pública ha apostado por la digitalización y, concretamente, el Ministerio de Defensa tiene su propio Plan de Acción de Transformación Digital que afecta, como no puede ser de otro modo, al Ejército de Tierra.

Prácticamente concluida la primera fase, ahora habrá que implantar la segunda,

con la que el Ejército afrontará un reto importante: «Tendremos que documentar, relacionar y declarar todos los procesos del Ejército, sus datos de entrada y los productos de información resultantes», destaca el coronel Morón, jefe de la, recientemente creada, Sección de Procesos y Gestión de la Información y el Conocimiento, encuadrada en la Secretaría General del Estado Mayor del Ejército.

Todo ello deberá ir en consonancia con la Estrategia de Información del Ministerio de Defensa, la Instrucción para la Coordinación de la Gestión de la Información y el Conocimiento, que la desarrolla, y el propio Plan de Transformación Digital, ya en curso.

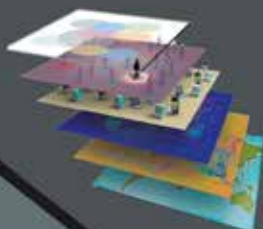
INFORMACIÓN

- Influencia en percepciones y voluntades.
- Importancia del *Big Data* y la Inteligencia Artificial.



MANIOBRA

- Plataforma Bx8 Dragón.
- Vehículos autónomos y robotizados.
- Sistema Integrado del Combatiente (SISCAP).
- Incremento de la sensorización.



MANDO

- 2 Puestos de Mando Tácticos reducidos.
- Puesto de Mando *Reach-Back*.
- COP única e interoperable.
- Importancia de sistemas de Inteligencia Artificial, *Big Data* y apoyo a la decisión.



INTELIGENCIA

- Incremento de sensores (RPAS).
- Mejora de la interoperabilidad.
- Importancia del apoyo en *Reach-Back*.

PROTECCIÓN

- Defensa antiáerea en red.
- Consolidación de sistemas contra RPAS.
- Plataformas aéreas multipropósito.
- Incremento de la sensorización NBQ.
- Ciberdefensa en todos los escalones.
- Capacidad C-IED a niveles más bajos.



APOYO LOGÍSTICO

- Logística predictiva.
- Sensorización de plataformas y sistemas.
- Fabricación aditiva (3D/4D).
- Seguimiento de flujos logísticos en tiempo real.
- Anticipación de la respuesta sanitaria.



FUEGOS

- Incremento de alcances (cañón-lanzacohetes).
- Municiones guiadas y de mayor alcance.
- Capacidad de fuegos en red.
- Plataformas multipropósito.
- Sensores multifunción.
- Máxima integración con ISTAR.



Mientras la primera fase del Plan, iniciada en 2018, iba más dirigida a las relaciones del Ministerio de Defensa con el resto de la Administración, e incluía acciones como la implantación de la Sede Electrónica; ésta mira más hacia dentro, e implica a los medios y servicios que afectan a la defensa, a situaciones de crisis y a la seguridad de la información.

«Esta segunda fase del Plan, próxima a publicarse, conlleva una serie de acciones con unos plazos, en los que se tienen que ejecutar, y afecta a 52 sistemas de información vitales en el funcionamiento actual del Ejército de Tierra», explica el coronel. De este modo, señala: «Ante todo, se trata de un cambio de mentalidad y requiere la eliminación de prejuicios».

”
Esta fase del Plan afecta a 52 sistemas de información vitales en el funcionamiento del Ejército de Tierra

Coronel Morón
Sección de Procesos y Gestión de la Información y el Conocimiento

PILARES:

1. ORIENTACIÓN AL DATO

Es preciso comprender que el soporte de toda organización es la calidad de sus datos. Por ello se persigue que cada elemento de información sea una fuente única de verdad, es decir, que esté basado en el dato único y accesible, que evite duplicidades, descoordinación y retrasos en la toma de decisiones. De esta forma, los miembros de la organización que lo requieran podrán disponer de los productos de información necesarios para el cumplimiento de la misión de una manera estandarizada, ágil y fiable.

2. PROCESO

Se deberán documentar y relacionar jerárquicamente los procesos operativos y funcionales, para configurar el mapa de procesos del Ejército de Tierra.

3. ORIENTACIÓN A SERVICIOS

Se establece a partir de los dos pilares anteriores. Consiste en el aprovechamiento de las ventajas de las nuevas tecnologías; tales como el *big data*, robotización, *machine learning* o inteligencia artificial, entre otras. Para ello, se establecerá una Plataforma de Armonización para la Gestión de la Organización (ARGO), sobre la que se pondrán en servicio las aplicaciones que ejecuten los procesos anteriores.

¿CÓMO AFECTA AL PERSONAL?

El proceso de transformación afectará al personal y lo liberará, en gran parte, de las tareas burocráticas, susceptibles de automatización. De este modo, dotará de mayor cobertura a los puestos más operativos.

La nueva cultura de organización permitirá un mayor aprovechamiento de las capacidades humanas. Todos aquellos que desempeñan labores automatizables podrán dedicarse a aportar su conocimiento y creatividad, siguiendo el propósito del mando. De esta forma, la disponibilidad de información precisa y actualizada por todos los escalones permitirá la aplicación práctica del *Mission Command*. En esa filosofía, la Transformación Digital permitirá que cada combatiente, potenciado por las posibilidades de la tecnología, y dentro de una organización enfocada a la misión, aporte su voluntad, valores, preparación y experiencia al cumplimiento de la misma.



UN ANTES Y UN DESPUÉS

La obligación por parte del Ejército de acometer la segunda fase del Plan de Transformación Digital es también una oportunidad para organizar su información y optimizar sus procesos, en línea con el proyecto de Fuerza 35 y la Organización Orientada a la Misión, aprovechando la revolución tecnológica que ya se ha iniciado y afrontar, así, con mayores garantías de éxito, el complejo entorno operacional futuro.

El Ejército, consciente del cambio que se presenta, no recibe estas medidas por sorpresa, ya que en el verano de 2019 se creó el Grupo de Trabajo de Transformación Digital y, actualmente, se está constituyendo la Sección de Procesos y Gestión de la Información y el Conocimiento.

Para adoptar los cambios que se presentan, se requiere del compromiso de todos, como actores e impulsores. «Cada uno dispone del mayor conocimiento específico en su puesto de trabajo, proporcionado por la práctica y la experiencia diaria, por lo que cada cual es el más indicado para contribuir a documentar y mejorar los procesos de los que forma parte», expone el coronel.

Con todo ello, se logrará la actualización del Sistema de Mando y Dirección del Ejército hacia un concepto 4.0, que potencie la cadena orgánica y simplifique las relaciones funcionales. ■



El general Diz Monje, director de la EGE, recogió el premio a primeros de febrero

SIN FRENO A LA EXCELENCIA

Texto: Felipe Pulido **Foto:** MADOC

El Mando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército (MADOC) ha recibido este año el premio a la Excelencia en la Enseñanza a Distancia, que otorga la Asociación de Proveedores de *e-Learning*, dentro de la categoría de “Mejor solución para las Administraciones Públicas y Agentes Sociales”. Lejos de ponerle freno, el confinamiento obligado por la crisis sa-

nitaria derivada de la COVID-19, ha potenciado la utilización de sus herramientas pedagógicas. «La formación *online* se ha mantenido con el formato y prestaciones previstas, pero se ha producido un incremento por el teletrabajo de los profesores y el uso de los alumnos en sus respectivos domicilios», explica el coronel Alcázar, jefe de la Sección de Idiomas.

TIPOS DE FORMACIÓN *ONLINE*

Cursos intensivos. Representan el 20% de los totales y se desarrollan en tres meses. Son previos a los cursos de perfeccionamiento presencial de dos meses. Algunos de ellos son específicos para puestos tácticos determinados.

Cursos ordinarios. Acceden a ellos el 80% de los participantes, por un plazo de seis meses.

ACREDITACIONES SLP

Nivel 0.0.0.0. Competencia

Nivel 1.1.1.1. Supervivencia

Nivel 2.2.2.2. Funcional

Nivel 3.3.3.3. Profesional

Nivel 4.4.4.4. Experto

Nivel 5.5.5.5. Nativo de elevado nivel cultural

En los últimos cinco años se han formado en idiomas, a distancia, un total de 8.900 militares. Prácticamente la totalidad de los cursos formativos tienen una carga lectiva muy importante de enseñanza virtual.

El Ejército de Tierra realiza desde 2015 el programa de formación de idiomas *online* para su personal, y, actualmente, se puede desarrollar tanto en inglés como en francés.

Los cursos cuentan con una amplia demanda y los alumnos están muy motivados, por la calidad de la enseñanza y por la oportunidad que supone —en cuanto a la elección de destinos, misiones internacionales, reconocimiento interno e, incluso, ascensos—. Para cumplir los objetivos de

este programa, se requiere una dedicación de 100 horas, en las que los usuarios pueden realizar más de 3.000 actividades potenciales de los diferentes niveles.

Los resultados entre los alumnos certifican su utilidad, ya que el 70% de ellos revalidan o mejoran su nivel de idiomas. De hecho, según una encuesta realizada por la Jefatura de los Sistemas de Información, Telecomunicaciones y Asistencia Técnica, casi cuatro de cada cinco usuarios recomendarían la plataforma. «Es una enseñanza de calidad con costes bajos y resultados muy aceptables, que proporciona la correcta formación, permitiendo la flexibilidad, tanto en el horario como en la adaptación de las necesidades y gustos del propio usuario», concluye el coronel. ■

INTERNACIONAL

TRIPULACIONES DE CONCURSO

Texto: Beatriz Gonzalo

Fotos: PAO Letonia y DND-MDN Canada

España se impone en una competición de tiro, en Letonia, entre contingentes del Batallón multinacional



INTERNACIONAL

No hay mayor premio que el reconocimiento y el prestigio que se consiguen tras demostrar las capacidades de combate y la alta cualificación a los compañeros de misión. Lo saben bien las tripulaciones españolas que se impusieron al resto de contingentes en la competición de tiro “Iron Spear” que se disputó en la base de Adazi, en Letonia, a finales del mes de marzo.

Esta edición resultó algo más descafeinada que las tres anteriores debido a la crisis del coronavirus, que impidió que se desplazasen los componentes de los otros batallones multinacionales que participan en la misión “Presencia Avanzada Reforzada”, desplegados en Lituania, Polonia y Estonia. Pero eso no resta mérito a la actuación española, que dejó patente la seriedad de sus procedimientos y su profesionalidad. «El contingente ha dado muy buena imagen», asegura el teniente De la Puerta, jefe de vehículo del *Pizarro* ganador.

Su victoria llegó cuando parecía que todo se les ponía en contra. En primer lugar, unos días antes de la competición sufrieron la baja de su tirador orgánico, por una lesión en la mano. Luego, instantes antes de iniciar su participación, su vehículo tuvo un problema, y lo solucionaron *in extremis*. A pesar de ello, el teniente mantenía intactas sus esperanzas de hacer un buen papel, aunque sabía que los rivales eran fuertes: los otros tres *Pizarro* españoles —todos del Regimiento de In-



fantería “La Reina” nº 2—, dos LAV y dos *Coyote* canadienses, dos BMP eslovacos y cuatro *Cimitar* letones.

Cree que su punto fuerte fue «la rapidez entre un objetivo y otro», algo en lo que también tuvo mucho que ver su tirador de circunstancias, el soldado Reyes. En la torre se siente cómodo, y la puntería es algo innato en él. Considera que su único truco para ser bueno en lo suyo es la capacidad de sus ojos para cambiar de enfoque, lo que le permite localizar un



EL EJERCICIO



La competición consiste en un ejercicio que se lleva a cabo con un solo vehículo cada vez. El objetivo es hacer impacto en 10 blancos que se elevan o bajan por control remoto. El vehículo ocupa tres posiciones de tiro diferentes, en un itinerario de 500 metros que tiene que recorrer desde la primera posición a la tercera. Entre la segunda y la tercera también debe hacer fuego con el vehículo propio en movimiento. Se valora la cantidad de blancos impactados, el tiempo transcurrido entre que aparece cada grupo de blancos y todos ellos son abatidos, la priorización de los mismos y la comunicación por parte del jefe del parte de enfrentamiento.

INTERNACIONAL

objetivo y hacer fuego sobre él en poco tiempo. Aquel día así lo hizo y, en el blanco que no había visto, tuvo la ayuda del conductor para indicarle dónde estaba y abatirlo. A su victoria se sumó también un cuarto puesto español, lo que redondeó la jornada.

El día de los carros fue aún mejor. Los cuatro primeros clasificados fueron los componentes de la sección del Regimiento "Córdoba" nº 10. El del sargento Rojano consiguió imponerse a los demás por apenas un segundo. El triunfo fue como poner un broche de oro en el sueño cumplido que ha supuesto para toda su tripulación, unida desde 2015, el poder ir a Letonia. Y eso que, *a priori*, sus rivales, los polacos, contaban con una ventaja: su carro, el PT-91, es de carga automática, a diferencia de

Los cuatro primeros clasificados, en carros de combate, fueron los Leopard españoles

los *Leopardo* 2E, de carga manual. Así que el reto era intentar ser más rápido que la máquina e intentar arañar algún segundo de ahí. El soldado Herrador, el cargador del carro ganador, lo logró con solo «tenerlo todo muy bien ordenado dentro del puesto e intentar cargar lo más rápido posible», como hace siempre.

La actuación de todos ellos ha servido para demostrar que en España «se hacen las cosas bien», que para ellos era lo más importante desde el principio.

BLANCOS ESPAÑOLES



Contar con blancos abatibles en esta edición del "Iron Spear" ha sido posible gracias al ingenio español. El campo de tiro de la base no dispone de este tipo de blancos, aunque en otras ocasiones los habían prestado los estadounidenses (que esta vez no han podido participar). Por eso, al jefe del contingente, teniente coronel Hermoso, se le ocurrió la idea de fabricar unos con lo que pudiesen encontrar en el mercado local. Y así, con el control remoto de apertura de un garaje y un torno, y con el trabajo de los especialistas en electrónica y en chapa, se consiguió fabricar unos que cumplieron perfectamente la función y permitieron medir el tiempo de reacción de la tripulación, aspecto este que finalmente marcó la diferencia. Por ejemplo, los tres carros españoles que quedaron primeros, todos hicieron blanco al primer impacto, todos designaron la prioridad de blancos correctamente y solo se diferenciaron en un segundo entre el 1º y el 2º y un segundo entre el 2º y el 3º. Esto no se hubiera podido medir con unos blancos fijos. ■



Las tripulaciones de Pizarro y Leopardó vencedoras se llevan un bonito recuerdo de la misión

OJOS DE TIERRA SOBRE EL CIELO DE IRAK

A punto de cumplir un año de su despliegue, el sistema Orbiter acumula centenares de horas de vuelo



*Texto: Beatriz Gonzalo
Fotos: PAO Irak*

Una unidad de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (ISR, en sus siglas en inglés) proporciona, en cualquier misión y a cualquier Fuerza, una capacidad única. En Irak, la operación *"Inherent Resolve"* cuenta con una unidad española de este tipo desde finales de 2017, que opera en apoyo de las fuerzas de la Coalición Internacional y también de las iraquíes. A las primeras, les sirve para su propia protección y para facilitar la conducción y ejecución de sus operaciones; a las segundas, les ofrece una capacidad que resulta vital en el desarrollo de sus acciones.

El material estrella con el que está dotada en la actualidad es el Sistema Aéreo

Pilotado de forma Remota (RPAS) *Orbiter*, adquirido por el Ejército de Tierra español a mediados de 2019 y desplegado pocos meses después en esta zona de operaciones. Anteriormente, había sido el *Scan Eagle* de la Armada, con su personal, el que había cumplido estos mismos cometidos.

La capacidad ISR que aporta es orgánica del Grupo Táctico de Operaciones Especiales (SOTG, en sus siglas en inglés) español desplegado en Irak. «Una capacidad orgánica se traduce en independencia de los medios de la Coalición aunque, en muchos casos, proporcione apoyo a la propia Coalición, y también a las unidades iraquíes que adiestramos», explican desde el destacamento.

Además, la mayoría de los medios ISR de la Coalición no pertenecen a unidades de Operaciones Especiales, por lo que el SOTG español dispone de una capacidad que lo diferencia del resto.

COMPOSICIÓN HETEROGÉNEA

El personal que la compone procede de distintas unidades del Ejército de Tierra porque, aunque se trate de una capacidad orgánica del SOTG, es necesario integrar a especialistas que complementen sus capacidades. Pilotos, operadores, personal técnico o analistas de Inteligencia deben trabajar codo con codo con el equipo operativo, para responder a sus necesidades en la zona objetivo y proporcionar un apoyo óptimo.



De ahí que, junto a miembros del Mando de Operaciones Especiales —que son aproximadamente la mitad de la dotación—, haya también personal del Mando de Artillería de Campaña, de las Brigadas “Rey Alfonso XIII” II de la Legión y “Aragón” I, y del Regimiento de Inteligencia nº 1.

Esta heterogeneidad en la estructura permite, además, un intercambio de experiencias que potencia las capacidades del equipo.

LECCIONES APRENDIDAS

El *Orbiter* es un sistema bastante versátil a la hora del despegue, ya que dispone de una lanzadera neumática portátil que puede ser transportada por tierra, por medio de un remolque. Este hecho posibilita la flexibilidad, agilidad y rapidez en su lanzamiento, aumentando el número de zonas óptimas para hacerlo. De este modo, para ponerlo en vuelo se requiere simplemente un área despejada de obstáculos y colocar la lanzadera contra el viento. Esta versatilidad es un valor añadido a la misión, ya que aporta la flexibilidad de transportarlo prácticamente a cualquier localización, lanzarlo, recuperarlo y operarlo con pocas servidumbres, a diferencia de otros sistemas que no lo permiten.

Su rápido despliegue en zona de operaciones también ha permitido identificar lecciones aprendidas referentes a la carga logística que el mantenimiento de las aeronaves demanda.

MISIÓN TIPO

Recepción de la orden de vuelo.

Fase de preparación del vuelo:

- Definición de las capacidades que debe tener la aeronave (tipo de cámara).
- Se marcan los tiempos necesarios para el inicio del montaje del sistema, las inspecciones pre-vuelo, la introducción del plan de vuelo por parte del piloto, el lanzamiento y tiempo de vuelo hasta la zona objetivo; todo ello encaminado para tener los ojos en el objetivo a la hora solicitada en la orden de vuelo.

Una hora antes del lanzamiento, se empieza a ensamblar la aeronave y se hacen las comprobaciones para asegurarse de que todo funciona correctamente.

La aeronave se transporta hasta la zona de lanzamiento para proceder al despegue en cuanto el piloto pase el test pre-vuelo y se reciba la aprobación para el despegue del controlador aéreo de la base.

Las misiones están programadas. Sin embargo, se tiene una aeronave siempre lista para atender eventualidades respecto a situaciones de emergencia u objetivos de oportunidad. ■



THE ENGLISH CORNER

A STRANGE SPRING

Texto: Tcol. Arias (DIEGE)

Bored with Coronavirus? We all are. Overwhelmed with news about the “**bug**”? Indeed. But we can always **get something positive out of** this nightmare. We have all suffered the impact of the disease in one way or another. How is language teaching **coping with** the situation in our Army?

Last 12th of March we all received the news that military teaching centres all over the country **were to** close and send their students home. It was no surprise, since the regional Government in Madrid had decided to do that early in the week, but at the same time, it took us a bit unaware. The following day the Spanish Government started a **lockdown** for an initial period of a fortnight, which was soon extended... Meanwhile, all our students had to keep attending their courses. To that end, an **impromptu** transition from in-house to online teaching had to be done in less than 48 hours.

The language courses we host at the EGE-Zaragoza were no exception, and the whole teaching team carried out a full **re-furbishing** of the courses’ program, **to tackle** the last two weeks in this new virtual environment.

Thanks to the teachers’ commitment, and the students’ effort and understanding, the transition was **seamless** (or almost). Regular group classes were held via Skype or Zoom, allowing students to participate in conversations, do their presentations about current events, as well as to share documents with teachers through the chat. Also, one-to-one classes and remedial classes with the teachers and tutors were carried out successfully, either by phone, by Skype or even by WhatsApp.

As opposed to this, the Defence Virtual Campus was, as expected, overcrowded. It is a very useful and powerful tool. In our case, it is especially convenient as a self-study resource to train listening and read-

ing comprehension test. Our students need this practice and, **to that end**, they will remain enrolled in the Campus once life goes back to normal and until they finally undergo their tests at the EMID.

Lots of different resources towards a common goal, that is, **sticking to** the course objectives and covering the whole curricu-

VOCABULARY

Bug: bicho

To cope with: hacer frente, poder con...

Lockdown: confinamiento (en situación de emergencia)...
confinement

Impromptu: improvisado

To refurbish: renovar, remodelar

To tackle: abordar

Seamless: sin fallo, impecable

To stick to: ajustarse a...

To be overconfident: sobreestimar

To overcome: sobreponerse

Herd immunity policy: políticas de inmunidad de grupo

WATCH OUT

To get something positive OUT OF

To be to: tener que

To that end: con ese fin

Food for thought: (idiom)

Algo sobre lo que reflexionar detenidamente

lum. The confinement has resulted in many hours devoted to the course, on both sides, teachers' and students'... and it has provided a quite profitable topic to deal with in our many interviews. It has proven useful for SLP level 2 candidates to practice narration, state facts about what is actually happening, explain your daily routine during the lockdown, give instructions on how to prevent infection or describe the symptoms people present once they have been infected, whereas level 3 students can practice hypothesis (what would have happened if measures had been taken earlier, how do you think this crisis is going to change the way we see the world, how will economy recover from a hit like this),...or abstract topics (what is your concept of solidarity?, why do you think a modern society in the XXI Century has been affected to this extent?, were we **overconfident** about our own capacity to **overcome** a crisis like this?), or support opinion (what is your opinion about the measures taken in the whole world?, what do you think about the **"herd immunity" policy** followed in some countries?, etc.)

Interesting training topics, yet also **food for thought**.

MORALE

- What doesn't kill you, makes you stronger (Kelly Clarkson)
- Always look on the bright side of life (The Monty Python)
- Use your time wisely and get the maximum benefit from this emergency situation. ■

ALBERT CASTILLÓN

Todos tenemos un límite emocional en nuestras profesiones

Texto: Felipe Pulido Foto: Albert Castillón y Roberto Garver

Vive el periodismo con pasión. En un momento como el actual, tras la declaración del estado de alarma, la labor de los comunicadores es fundamental para garantizar el acceso a la información de los ciudadanos. Albert Castillón (Barcelona, 1962) cree que han llegado nuevos tiempos a los que hay que adaptarse. Aunque para muchos es conocido por su paso por el programa *Espejo Público*, en Antena 3, confiesa que la radio siempre ha sido su debilidad. Desde el confinamiento retransmite cada tarde su programa *El Barómetro*, en Radio Inter. Además, acaba de publicar un libro sobre la COVID-19, titulado *El origen de la pandemia. Un nuevo orden mundial*, que ya se puede adquirir *online*.

¿De qué forma está viviendo, como profesional de la información, la crisis ocasionada por la COVID-19? Muy intensamente. Por primera vez, Internet y el

mundo globalizado nos aportan información, a menudo más veraz que los medios de comunicación clásicos. Me da mucha pena por mi profesión, pero los medios generalistas obedecen órdenes gubernamentales y consignas de partido, Internet no. No hemos visto en las televisiones ni un funeral, ni un entierro, y sin embargo nos inundan con vídeos de sanitarios cantando y bailando, cuando somos uno de los países con más muertos y con más sanitarios contagiados.

Actualmente, dirige el programa *El Barómetro*, en Radio Inter. ¿Cómo está siendo la retransmisión estos días desde casa? Muy gratificante. Durante años estuve haciendo programas de radio desde una cabina de doblaje, y también desde casa. No es nuevo para mí. Tengo instalada una Red Digital de Servicios Integrados y se escucha como si estuviera en los estudios.



ENTREVISTA

Durante todos estos años ha vivido momentos informativos de especial relevancia. ¿Un periodista está preparado para contar situaciones como estas (de extrema dureza en muchos casos)?

Todos tenemos un límite emocional en nuestras profesiones. Yo me cansé de la radio local en Barcelona y di el salto a la televisión nacional. Más tarde, me agoté de secuestros y asesinatos y fui abandonando sucesos, porque me afectaba el contacto con las familias de los asesinados; dirigí mis esfuerzos a la actualidad política. Lo que nunca dejé de hacer es radio. La mayoría de periodistas están preparados con la teoría, no con la práctica, y esta pandemia nos va demasiado grande a la mayoría.

¿Cuál ha sido la cobertura informativa más dura que ha realizado? Sin duda, los atentados yihadistas en La Rambla de Barcelona. Estar en directo seis horas de televisión, poco después del atentado, cuando todavía estaba la sangre de los fallecidos en el suelo, y entrevistar a los supervivientes fue muy duro.

Su paso por el programa *Espejo Público*, de Antena 3, marcó un antes y un después en su vida profesional... *Espejo Público* marcó una etapa muy especial, pero para los demás, no para mí. De lo que estoy más orgulloso en mi vida profesional es de un programa llamado *Tarde de Todos*, que ganó un premio Ondas y realicé durante años en Onda Rambla. Aún me lo recuerdan cada vez que voy. *Espejo Públi-*

co fue una bonita etapa en la que conocí por dentro la televisión nacional, con sus luces y sus sombras. Pero como digo, me quedo con la radio.

Comentaba el premio Ondas, pero también ha logrado la Antena de Oro, entre otros reconocimientos. ¿Cuál es la mayor satisfacción para un periodista? Yo tengo tres motivos por los que ejerzo mi profesión: para intentar transmitir a otros lo que no conocen, para mejorar la vida de los demás y para ofrecer otro punto de vista de la actualidad, que pocas veces coincide con el oficial.

”
*En la actualidad,
los digitales
y las redes sociales
son una forma más libre
de estar informado*

¿Cómo es Albert Castellón tras los micrófonos o detrás de las cámaras? Hogareño, “cocinillas”, padre de dos hijos, amo de tres perros y un gato, perfeccionista y tozudo, y tremendamente trabajador.

Tuvo la oportunidad de realizar el servicio militar obligatorio... Durante un año y tres días. Lo hice ya mayor, con 22 años, por pedir prórrogas de estudios universitarios. Empecé en San Clemente, en Gerona; luego en Mas Enric, en Tarra-



El Ejército siempre está dispuesto, sin hacer preguntas, cuando se le necesita



gona; y, finalmente, en el cuartel de Tarragona ciudad. A los pocos meses de llegar, ya tenía permiso para salir cada día a hacer radio y trabajar para sufragarme los

gastos de la mili. Además, para hacer más llevadera la estancia, monté una orquesta con soldados del cuartel, en la que yo cantaba, e hicimos alguna gira por otros acuartelamientos de la provincia.

¿Qué destacaría del trabajo que realiza el Ejército durante estos días? España tiene mejor Ejército que políticos y siempre está dispuesto, sin hacer preguntas, cuando se necesita. Es, sin duda, la Institución española mejor valorada y, de nuevo, estos días ha dado ejemplo, además, de paciencia infinita ante los desaires recibidos. Imagino las escenas que han tenido que ver en alguna residencia de ancianos cuando iban a desinfectarlas... Son héroes.

Cuando esta situación pase, ¿cree que afectará de alguna manera a la forma de hacer periodismo? Desgraciadamente, no a la forma de hacer, sí a la forma de recibir información periodística. Mis hijos, de 18 y 21 años, ya nunca se informan de nada por televisión, ni por radio, mucho menos leen un periódico. Lo hacen a través de digitales y redes sociales, y según quién publica o transmite la noticia, la creen o la ponen en cuarentena. Es una forma mucho más libre, y no sujeta a órdenes políticas ni subvenciones públicas, de estar informado. En casos graves para el país, las redes sociales son fuente más fidedigna de información. Ahora somos nosotros, los periodistas con experiencia, los que debemos ir a trabajar a ellas para infundir confianza a los ciudadanos. ■

CONOCER A...

CABO 1º MATA

PARACAIDISTA ENTRE COSTURAS

Texto: Felipe Pulido Fotos: Cbo. 1º Mata



La cabo 1º Mata, destinada en la Brigada “Almogávares” VI de Paracaidistas, es un ejemplo de superación. Esta militar es pura vida. Enérgica y vivaz, fue capaz de superar un cáncer y, ahora, ha querido compartir su fuerza con toda su unidad en la lucha contra la COVID-19.

Nacida entre costuras, pero segura desde que dio sus primeros pasos de que algún día llevaría puesto el uniforme del Ejército de Tierra, decidió trabajar en la elaboración de mascarillas junto a su madre, tras la declaración del estado de alarma. Ambas comprendieron rápidamente la importancia que tenía aquel gesto y los frutos de la iniciativa solidaria pasaron de algunos conocidos a la Brigada y, después, a la Guardia Civil. Hasta el momento, madre e hija han elaborado más de 3.000 unidades, que han salido de las máquinas del taller que *Reme*, la madre de esta intrépida militar, tiene en su casa de Esquivias (Toledo).

Previamente, la cabo 1º decidió documentarse sobre su elaboración e intentar que fueran lo más eficaces posible. Para ellas, el reto de hacer mascarillas no era una dificultad en sí, teniendo en cuenta la tradición de su progenitora —quien, además, tiene un establecimiento de arreglos en Valdemoro (Madrid)—. Sin embargo, el volumen de unidades les requiere bastante dedicación y esfuerzo: «Muchos días empezamos a las ocho de la mañana y terminamos de coser a las diez de la noche», asegura.



Todo ello le resta tiempo de disfrutar de sus pequeños, un niño de ocho años y una niña de cuatro. Ellos están entusiasmados con la idea de tener «una mamá heroína y un papá que se va cada mañana a salvar la Patria». Así es, porque ambos son militares.

Coincidieron por primera vez el 30 de septiembre de 2002, el día que entraron a formar parte del Ejército. Ella lo vio y supo que el soldado Carrión, hoy en el empleo de cabo, era el amor de su vida. Precisamente iban a casarse este mes de mayo, coincidiendo con la comunión de su hijo mayor. Ambas celebraciones han quedado aplazadas como consecuencia de la situación que atraviesa España.

Pero ella tiene claro cuál es su deber. Siempre lo ha hecho. En 2002, ayudó en la retirada de chapapote del Prestige y, años más tarde, contribuye a llevar mascarillas a sus compañeros paracaidistas. En “hilo invisible” va marcado un mensaje: *Póntela por todos.* ■

