

EJÉRCITO



Brigada Logística: orgullo de servir

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 927 JUNIO 2018 - AÑO LXXIX



Tareas de mantenimiento de equipo pesado

Junio 2018 • AÑO LXXIX. • NÚM. 927

ÍNDICE



EDITA:



DIRECCIÓN

Director

General de brigada Luis FELIU BERNÁRDEZ
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector

Coronel Manuel Salvador HERRÁIZ MARTÍNEZ

Jefe de Edición

Coronel Antonio VARET PEÑARRUBIA

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Tejeda Fernández, Lunar Bravo,
Castellanos Moscoso del Prado, Guerrero Acosta
Baeza López, Martínez Viqueira, Bordonado y Urrutia,
Batuecas López

Tenientes coroneles

Gómez Blanes, Gómez Reyes, Enríquez González,
Sánchez de Toca Alameda

Comandantes

Salinero Rayón, Arribas Lucas, Méndez de Pando

Capitanes

Rodríguez Santisteban, Domínguez Ruiz

Suboficial Mayor

Coloma Guijarro

Corrector de pruebas

José Manuel Riveira Córdoba

Documentación

Emilia Antúnez Monterrubio

Ofimática y Maquetación

Fernando Aguado Martínez
Ricardo Aguado Martínez
Ana María González Perdonos
M^a Eugenia Lamarca Montes

Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO: 083-15-005-2 (edición en papel)

NIPO: 083-15-004-7 (edición en línea)

Depósito Legal: M. 1.633-1958

ISSN: 1696-7178 (edición papel)

ISSN: 2530-2035 (edición digital)

Publicidad

EDITORIAL MIC C/ Artesiano s/n.
Polígono Industrial Trobajo del Camino, 24010 León
Teléf.: 902 271 902 / Fax: 902 371 902
Email: direccion@editorialmic.com
marketing@editorialmic.com

Fotografía

MDEF, DECET



PREMIOS REVISTA EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL 2018

ENTREGA DE LOS PREMIOS REVISTA EJÉRCITO 2018

Redacción revista *Ejército*

4

ARTÍCULOS

LOS FLAMENCOS DE TIFARUIN Y SU HELIOGRÁFICA DIVISA: «PRIMERO MUERTOS QUE RENDIDOS» (I)

Juan Pando Despierto. *Historiador*

12

CORAJE ANTE LA ADVERSIDAD

Borja Milans del Bosch y De Oliva. *Licenciado en Marketing y Gestión Empresarial*

20

MEDITACIONES SOBRE EL VALOR

Redacción revista *Ejército*

28

REVUELTA EN EL RIF

Amable Sarto Ferreruela. *Coronel. Artillería. DEM*

32

GUERRAS HÍBRIDAS: CUANDO EL CONTEXTO LO ES TODO

Guillem Colom Piella. *Doctor en Seguridad Internacional*

38

EL CUARTEL GENERAL TERRESTRE DE ALTA DISPONIBILIDAD. MANDO COMPONENTE TERRESTRE DE LAS FUERZAS ARMADAS Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad

46

ELOGIO Y GLOSA DE LA OFICIALIDAD DE COMPLEMENTO EN SU CENTENARIO FUNDACIONAL (1918-2018)

Francisco Ángel Cañete Páez. *Comandante. Infantería*

56

LA TRAGEDIA DEL CASTILLO OLITE. SEGUNDA PARTE. EL DESENLACE

Sebastián Marcos Morata. *General de brigada. Intendencia. DEM*

62

SOBRE LA ANTIGÜEDAD DEL REGIMIENTO ASTURIAS

Jesús Dolado Esteban. *Asociación Retógenes de Amigos de la Historia Militar*

70

NUESTRAS INSERCIONES

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN

11

INSTITUTO DE HISTORIA Y CULTURA MILITAR

19

RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO

27

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

45

INFORMACIÓN DESVINCULACIÓN

76

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

130

INTERIOR DE CONTRAPORTADA: El Soldado español. Pequeño manual. Carlos Martí

131

PUBLICIDAD: AEME, 44 - BOD. Nuevo procedimiento para acceso desde internet, 55

Suscripción y venta: calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID

Teléf.: 915160485

ejercitorevista@et.mde.es

Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros.



DOCUMENTO

Brigada Logística: orgullo de servir

PRESENTACIÓN

Óscar Lamsfus Galguera

General de brigada. Infantería. DEM

78

LA BRIGADA LOGÍSTICA: ESTRUCTURA, DESPLIEGUE Y COMETIDOS

Juan Jesús Ramírez Ceballos

Coronel. Artillería. DEM

80

LA BRIOLOG EN BENEFICIO DEL SISTEMA DE APOYO LOGÍSTICO AL EJÉRCITO DE TIERRA

José Antonio Sebastián Aguilar

Teniente coronel. Ingenieros

86

LA PREPARACIÓN DE CONTINGENTES LOGÍSTICOS EXPEDICIONARIOS

Santiago Andrés López

Teniente coronel. Infantería. DEM

92

LA BRIOLOG EN OPERACIONES NACIONALES Y MULTINACIONALES

Jesús Lázaro Tapia Pardos

Teniente coronel. Caballería. DEM

98

EL TRANSPORTE EN LA BRIGADA LOGÍSTICA

José Luis Losilla Ortega

Coronel. Infantería. DEM

104

OFICINA DE LA CAMPAÑA ANTÁRTICA (OCA)

Daniel Vélez Labuena

Comandante. Infantería

111

SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL

Crisis política en Armenia: una revolución sorpresa

Alberto Pérez Moreno

Coronel. Infantería. DEM. (R)

El yihadismo sigue obstaculizando la normalización de Libia

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

114

GRANDES AUTORES DEL ARTE MILITAR

Antonio Lafont Ruiz. General de Artillería

Pedro Ramírez Verdún

Coronel. Infantería. DEM

119

HEMOS LEÍDO

Drones con capacidad de decisión

Ciberratones en el laberinto

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel. Infantería

120

FILMOTECA

Tannenberg

La Trinchera

José Manuel Fernández López

Teniente coronel. Transmisiones

122

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

124

ARCHIVO GRÁFICO

126

SUMARIO INTERNACIONAL

128

FE DE ERRATAS:

En el artículo «LOS JABALÍES DE IGUERMIREN. LA LEGIÓN SALVA TIZZI ASSA Y AL EJÉRCITO», publicado en el número 925 de esta revista (mayo 2018), en su página 12:

Donde dice:

..., sino el estandarte personificado del Ejército de África. Que le rindió honores. Su cadáver aceptó dos horas de traqueteo para cubrir los 107 km. desde Taffersit hasta Melilla,...

Debe decir:

..., sino el estandarte personificado del Ejército de África. Que le rindió honores. Su cadáver aceptó dos horas de traqueteo para cubrir los 107 km. desde Taffersit hasta Melilla,...

En el artículo «EL PAPEL DE LOS EJÉRCITOS BRITÁNICOS», publicado en el número 926 de esta revista (Extraordinario junio 2018) en su página 17, se reprodujo por error el retrato de Ignacio María de Álava y Saénz de Navarrete, Capitán General de la Real Armada Española (Vitoria 24 de octubre de 1750 - Chiclana, 26 de mayo de 1817), cuando debería de haber aparecido el retrato de Miguel Ricardo de Álava y Esquivel (Vitoria, 7 de febrero de 1772 - Barèges, Francia, 14 de julio de 1843), que se reproduce junto a estas líneas.



Obra del pintor George Dawe, que se puede admirar en el Museo Estatal del Hermitage de San Petesburgo

Revista fundada el 30 de septiembre de 1939, siendo continuación de la revista *La Ilustración Militar* fundada en 1880, el semanario *El Mundo Militar* fundado en 1859 y el periódico *La Gaceta Militar* fundado en 1857.

La *Revista Ejército* es la publicación profesional militar del Ejército de Tierra. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de defensa. Está abierta a cuantas personas sientan inquietud por los temas militares. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores sin que la Revista Ejército, ni ningún organismo oficial, compartan necesariamente las tesis o criterios expuestos.



ENTREGA DE PREMIOS REVISTA EJÉRCITO 2018

Redacción revista *Ejército*

Los premios a los mejores artículos publicados en la revista a lo largo de 2017 se entregaron en un acto celebrado el pasado 11 de mayo en el Cuartel General del Ejército presidido por el 2º JEME teniente general don Miguel Martín Bernardi.

Este acto anual, que tiene lugar desde hace ya 38 años, es un homenaje a los artículos que han sido seleccionados por el Consejo de Redacción como los más valorados y, además, un reconocimiento a todos los colaboradores de la revista que, tal como resaltó nuestro general director, han contribuido a lo largo de los 78 años de existencia de la misma con más de 10.000 artículos y sin los que la revista *Ejército* no sería posible.

Tras la llegada de la autoridad que presidía, se inició el acto con la alocución del general director don Luis Feliu Bernárdez que tras la salutación a las autoridades e invitados, agradeciendo su presencia, puso de relieve que el esfuerzo llevado a cabo por la Revista a lo largo del año 2017 y anteriores para expandirse más allá del ámbito militar, está dando sus frutos en los ámbitos académico, universitario y empresarial, con las siguientes palabras:

La Revista sigue desarrollando un esfuerzo de divulgación, no solo en el ámbito militar y de defensa, sino en los ámbitos académicos y universitarios, lo que ha supuesto un incremento notable de lectores y por ello de colaboradores civiles que coadyuvan al esfuerzo de comunicación institucional y de cultura de defensa que afrontamos mensualmente. En este sentido, y como

*ejemplo, permítanme destacar la contribución que la Revista realiza a la Fundación The Legacy, dedicada a difundir el olvidado legado español en los EE. UU. a través de su página web, editada en inglés y español, y donde en su Rincón de la Historia aparecen más de 10 artículos publicados en la revista *Ejército* en los últimos tres años, relacionados con la presencia española en los EE. UU. durante el siglo XVI, el siglo olvidado en la historia de ese país. La página tiene un vínculo a la web de publicaciones del Ejército de Tierra, multiplicando de esa forma su difusión, particularmente en Norteamérica.*

El general director quiso a su vez resaltar que todo ello es gracias a la dedicación del personal tanto de la Revista como de sus colaboradores:

...todo ello viene a confirmar el prestigio que tiene la Revista, dentro y



fuera de España, particularmente en Iberoamérica, y que ha sido posible gracias al esfuerzo de los oficiales, suboficiales, tropa y personal civil del equipo de la Revista que hacen posible, todos los meses, su elaboración y edición digital y en papel, gracias al Centro Geográfico, junto con los 20 miembros de su Consejo de Redacción y los autores y colaboradores, que son los verdaderos protagonistas de la misma.

Llegado el momento, el general director de la Revista presentó a los premiados en la edición de este año, con las siguientes palabras:

Por consiguiente, el Consejo de Redacción, reunido el pasado día 22 de febrero, en sesión extraordinaria, como jurado de los Premios Revista Ejército, seleccionó y propuso a la sanción del jefe de Estado Mayor del Ejército los tres artículos mejor

valorados y a los colaboradores de la Revista que por su trayectoria, son merecedores de los premios y de las distinciones Revista Ejército 2018.

El primer premio, conforme a la Resolución del JEME de fecha 10 de mayo, publicada en el BOD 97, se concedió al artículo *Pediatras en el frente del Este (1941-1943): cuento de hadas español para unos tristes niños rusos*, escrito por el doctor don Juan Manuel Poyato Galán, en

El general Feliu durante su intervención

que nos relata, de una forma particularmente amena y con un toque de ternura, la actuación de los servicios médicos de la División de Voluntarios españoles en Rusia, que no solo organizaron un magnífico servicio de asistencia a nuestros soldados sino que se volcaron, en la medida que les fue posible, en ayudar a la infancia y juventud rusa de su zona de actuación para paliar en lo posible las graves consecuencias de la guerra.



El doctor Poyato se dirige a la audiencia durante su intervención

El director destacó:

El Doctor Poyato es académico de la Real Academia de Medicina y Cirugía de Sevilla, autor y conferenciante de prestigio con más de 25 publicaciones científicas nacionales e internacionales y con más de 30 conferencias y presentaciones impartidas sobre Historia Contemporánea. Además es un experto en la magnífica organización sanitaria y de evacuación que se desplegó en el frente del Este en la Segunda Guerra Mundial para prestar asistencia sanitaria a la División española de voluntarios.

El segundo premio se concedió al teniente coronel de Ingenieros don José Enrique López Jiménez, por el artículo *La conciencia del guerrero*. En este trabajo el autor nos presenta un caso real en el que militar, además de respetar el estado de derecho, debe tener una adecuada formación moral para enfrentarse con éxito a

dilemas éticos que se le pueden presentar durante los conflictos armados. En palabras del Director:

El teniente coronel López Jiménez es un asiduo colaborador de la revista Ejército de tal manera que una buena parte de los artículos insertados en la web de la fundación The Legacy mencionada anteriormente, responden a sus trabajos de investigación histórica. Además fue galardonado con el segundo premio Revista Ejército en el año 2014.

El tercer premio se concedió al coronel de Infantería, don José Miguel Palacios Coronel, por el artículo *Hacia la guerra incruenta* en el que el autor nos presenta a las opiniones públicas occidentales, cada vez más intolerantes con las bajas propias y las víctimas colaterales en los conflictos. Como consecuencia, está creciendo el interés por formas incruentas de hacer la guerra, que pueden utilizarse en apoyo de las

operaciones militares clásicas o en sustitución de ellas.

El coronel Palacios que está en situación de reserva empezó a colaborar en el 2010 con la Revista y tenemos la suerte de contar con excelentes colaboraciones suyas prácticamente todos los años desde entonces.

Siguiendo con su intervención, el general Feliu destacó la entrega de los diplomas acreditativos, concedidos este año a colaboradores que han destacado por sus largos años de trabajo con nuestra Revista con las siguientes palabras:

Es para mí un verdadero honor destacar a los galardonados con el diploma acreditativo de este año, que el Consejo de Redacción ha decidido otorgar, por su destacada, larga y continua trayectoria de colaboración con la Revista al coronel de Infantería don Pedro Ramírez Verdún con más de 250 publicaciones desde



El doctor Poyato recibe el 1º premio de manos del SEJEME

el año 1988 y al teniente coronel don José Manuel Fernández López con más de 150 publicaciones desde el año 2002.

Para finalizar el general director indicó que en esta ocasión y por primera vez en su historia, el Consejo de Redacción decidió conceder Premio Revista Ejército con carácter honorífico a título póstumo al coronel de Infantería don José María Garate Córdoba, fallecido el año 2017, eminente militar escritor, magnífico colaborador de la Revista, autor de numerosos libros, premiado en dos ocasiones con el Premio Ejército de literatura, también con el Premio Marqués de Santa Cruz de Marce-

nado y autor del primer libro de la colección Adalid de pensamiento militar *Los intelectuales y la milicia*.

Mi general, no quisiera terminar sin destacar a los diez finalistas que, en esta edición, han sido seleccionados cinco militares y cinco civiles, incluidos los premiados. Para los primeros, la dirección de la Revista ha propuesto al GEJEME una felicitación por escrito en su hoja de servicios por su destacada contribución a los fines de la Revista. A los civiles, el equipo de la Revista les agradece profundamente su entusiasmo en colaborar con la difusión de la cultura de defensa a través de nuestras páginas.

Terminada la entrega de premios, y como es habitual dentro de la ceremonia de los Premios Ejército a lo largo de estos años, tomó la palabra el galardonado con el primer premio, doctor don Juan Manuel Poyato Galán.

Durante su intervención, el doctor Poyato quiso resaltar que su artículo no es el resultado de una labor individual, sino que otras personas e instituciones han colaborado y tenido un papel importante en la redacción del trabajo. Recordó las terribles condiciones a las que tuvieron que enfrentarse los médicos divisionarios: *Haciendo frente a inmisericordes temperaturas bajo*



El general SEJEME se dirige a la audiencia durante su intervención

ceros, a la gran letalidad del Frente del Este, a la tremenda limitación de recursos y alimentos, y a la elevada prevalencia de numerosas enfermedades entre la población local, las estructuras de Sanidad Militar española (que no solamente incluían médicos, sino también enfermeros, farmacéuticos, odontólogos, veterinarios, auxiliares y sanitarios) promovieron sorprendentes acciones para mejorar y promover la salud del pueblo soviético, sobre todo la de sus niños y jóvenes. Haciendo frente a una malnutrición del 95 % y a una mortalidad perinatal de casi el 70 %, a la presencia casi universal de neumonías y graves enfermedades respiratorias, a la deshidratación por diarreas, malaria y otras fiebres; a los trastornos por agresividad y adicciones al alcohol, a las depresiones en la infancia y a las terribles consecuencias de una guerra total para los niños.

Por otro lado el doctor Poyato glosó la temática de los artículos galardonados con las siguientes palabras:

El teniente coronel de Ingenieros don José Enrique López Jiménez publicó en el número correspondiente al mes de enero de 2017 un excelente artículo que pone de relieve una realidad de capital importancia en la vida del militar como pieza incardinada de un mundo en constante cambio: que la incertidumbre en la toma de decisiones en el ejercicio de sus funciones (un ámbito permanentemente determinado por la imprevisibilidad, la complejidad y multitud de interferencias), debe necesariamente estar sustentada por una sólida formación en los valores que anclan la ética y la moral de nuestras Fuerzas Armadas.

En referencia al tercer galardonado dijo lo siguiente:

El coronel de Infantería don José Miguel Palacios Coronel publicó en el número correspondiente al mes de octubre de 2017 un minucioso y reflexivo artículo de gran calidad y flagrante actualidad. Como todos saben, hoy en día nos toca vivir un mundo en continua y vertiginosa evolución, en el que los escenarios y el contexto estratégico cambian y determinan unas igualmente cambiantes amenazas, que adquieren perfiles y proporciones muy complejas, comúnmente difíciles de controlar, contener y resolver. La capacidad de adaptación en estos ámbitos de indefinición y el esfuerzo de nuestras Fuerzas Armadas por ofrecer respuestas, tanto en la era de lo tecnológico —lo cibernético— como en el terreno de las formas no convencionales del combate moderno, son los ejes sobre los que el coronel Palacios teje un claro y admirable análisis de las nuevas formas no letales de hacer la guerra.



Algunos de los premiados

Como cierre del acto, y tras agradecer el general SEJEME la labor del Consejo de Redacción de la revista Ejército, de los colaboradores y de todos aquellos que hacen posible que esta siga siendo un referente del pensamiento militar, plasmó dicho agradecimiento con las siguientes palabras:

Es para mí un motivo de gran satisfacción presidir este acto de reconocimiento institucional a los galardonados por su colaboración destacada en la revista Ejército. Muchas gracias a todos por acompañarnos en este sencillo y al tiempo trascendente acto castrense, en el que, de alguna manera, ponemos en valor la enorme importancia que tiene la cultura para la profesión militar, ya que cultura y milicia son dos términos para nosotros complementarios. La revista Ejército constituye una herramienta esencial para difundir y potenciar el conocimiento en el ámbito de nuestra institución.

Quizás esto no fue entendido siempre así. En este sentido me gustaría mencionar algunos fragmentos del interesante y divertido discurso sobre las armas y las letras que Miguel de Cervantes pone en boca de Don Quijote cuando dice:

« (...) dicen las letras que sin ellas no se podrían sustentar las armas, porque la guerra también tiene sus leyes y está sujeta a ellas. (...) ».

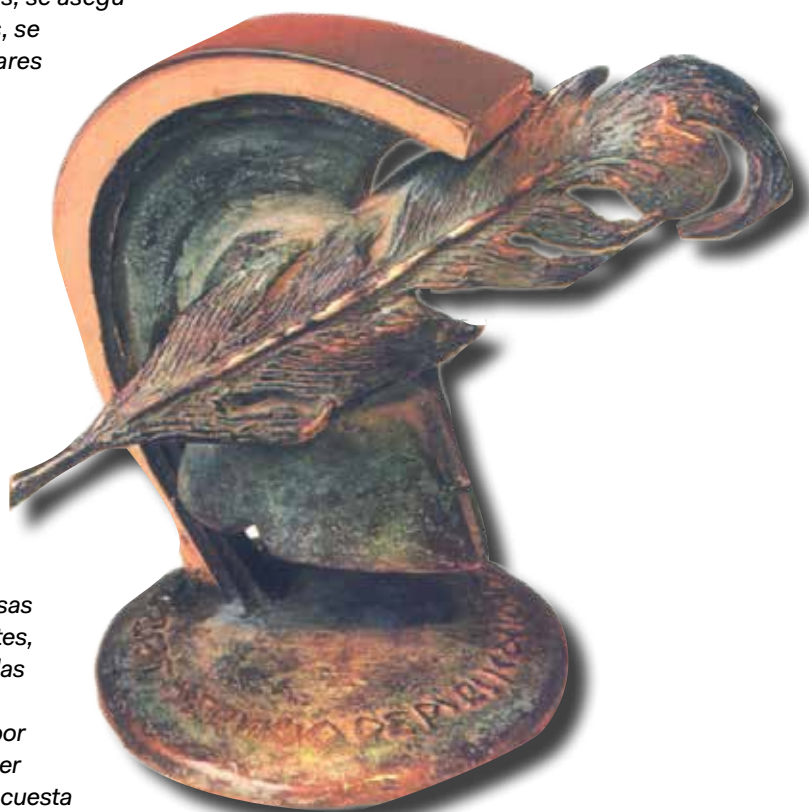
Pero «...las leyes no se podrían sustentar sin las armas, porque con las armas se defienden las repúblicas, se conservan los reinos, se guardan las ciudades, se aseguran los caminos, se despejan los mares de corsarios...».

Y continúa más tarde...

«Alcanzar alguno a ser eminente en letras le cuesta tiempo, vigiliás, hambre, desnudez, váguidos de cabeza, indigestiones de estómago y otras cosas a estas adherentes, que en parte ya las tengo referidas; más llegar uno por sus términos a ser buen soldado le cuesta todo lo que al estudiante,

en tanto mayor grado, que no tiene comparación, porque a cada paso está a pique de perder la vida».

Quizás el mismo Cervantes se fue al otro mundo creyendo honradísimamente haber servido más a España en Lepanto que dejándonos su





El general SEJEME, junto a otras autoridades, posa con los premiados

obra inmortal. Sin embargo y sin desmerecer a nuestro genio literario, en él se personifica, como en nuestra Revista, la armonía de las armas y las letras.

En la Revista Ejército se pone de manifiesto la contribución de los que aportáis experiencias profesionales, análisis y propuestas sobre distintos asuntos de interés, así como estudios geoestratégicos de seguridad y de defensa. También recoge aspectos desconocidos de nuestra historia militar y de España, en los que se destacan referentes de valores y de ejemplaridad en la milicia. Todo ello configura una publicación de referencia obligada y que coadyuva a la difusión de la cultura de defensa y de la imagen institucional del Ejército.

Nuestra Revista es sin duda la publicación más prestigiosa e influyente de nuestro ámbito profesional, que año tras año, ha ido mejorando la calidad de sus artículos y su formato y ha ido ampliando el espectro social

y cultural de sus colaboradores. Todo ello ha redundado en la extraordinaria reputación que ahora tiene.

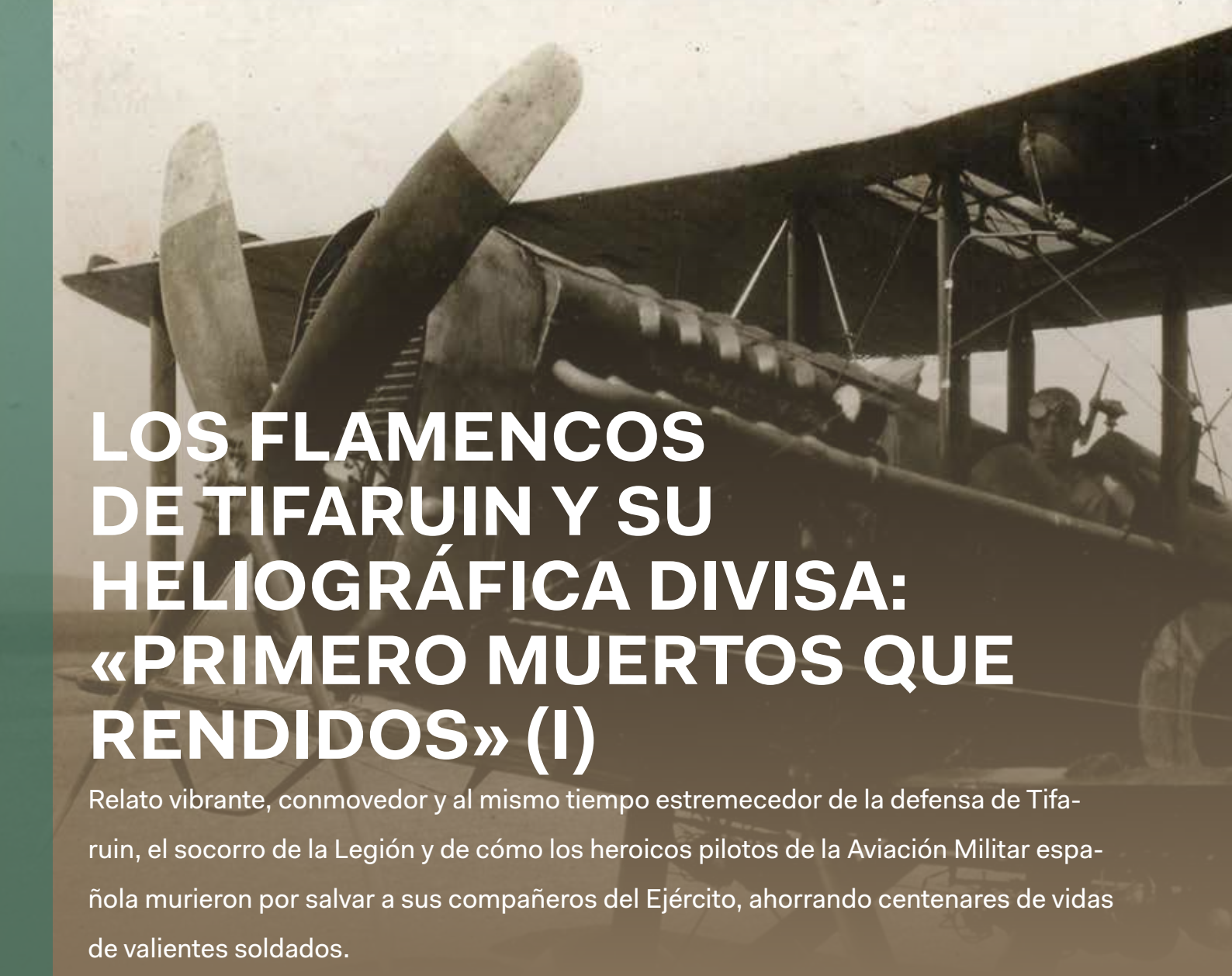
Por ello quiero felicitar a todos los colaboradores civiles y militares que junto con el equipo de redacción, edición y administración de la revista, el consejo de redacción y el apoyo de la unidad editorial de Defensa, hacen posible que todos los meses tengamos en nuestras manos un medio que enriquece nuestra formación militar, técnica, humanística, histórica, en valores y también como personas y como ciudadanos.

En nombre de todo el Ejército quiero hacer llegar el público reconocimiento y la felicitación a los tres galardonados con los premios Revista Ejército en su edición 2018, a los dos distinguidos con el diploma acreditativo a una larga trayectoria de colaboración con la Revista y a los familiares del coronel Gárate Córdoba. Recibid todos mi sincera enhorabuena.

Termino mis palabras con el reconocimiento a los que a lo largo de los muchos años de historia de nuestra Revista han hecho posible que hoy alcancemos este magnífico presente. Pero no debemos pensar que todo está hecho. El futuro no es fácil, ya que está caracterizado por un cambio cada vez más acelerado y con una importante carga de incertidumbre: este es el ritmo de los tiempos.

Estoy convencido de que el éxito de la Institución en el futuro estará ligado a nuestra capacidad para integrar en nuestra profesión la cultura, el conocimiento y, en definitiva, esas mismas letras que mencionaba Don Quijote. Para conseguirlo seguiremos contando con nuestra Revista Ejército, y estamos convencidos de que si Don Miguel de Cervantes estuviera ahora entre nosotros, también él contribuiría a este noble objetivo.

Muchas gracias.■



LOS FLAMENCOS DE TIFARUIN Y SU HELIOGRÁFICA DIVISA: «PRIMERO MUERTOS QUE RENDIDOS» (I)

Relato vibrante, conmovedor y al mismo tiempo estremecedor de la defensa de Tifaruin, el socorro de la Legión y de cómo los heroicos pilotos de la Aviación Militar española murieron por salvar a sus compañeros del Ejército, ahorrando centenares de vidas de valientes soldados.

Juan Pando Despierto

Historiador

Al general de brigada Luis Feliu Bernárdez,
con mi lealtad y sentido militar de la vida.

Publicado con la colaboración de  IBERDROLA

UN PEÑAFIEL EN EL RIF, SITIADO POR MONTES HOSTILES, SOCORRIDO DESDE EL CIELO

La defensa de Tifaruin y el socorro aéreo a esta posición, situada en territorio de los Beni Said, impuso un punto de inflexión, heroico y ejemplar y a la par desesperante —para los deudos de los héroes fallecidos sin recompensa—, en el conjunto de nuestras campañas africanas. Tifaruin era una fortaleza en sí misma, asentada sobre un cerro en cordal, asentamiento parecido al castillo de Peñafiel (Valladolid). Las similitudes,

una sola, y no del todo: alineación Norte-Sur sobre laderas abruptas y deslizantes, cuando el referente castellano se manifiesta en su alineación Noroeste-Sureste. Las diferencias, notorias, en lugar de fortificación dominante sobre campos y vaguadas; posición dominada por montes de superior altura con las huestes enemigas atrincheradas arriba; en vez de almenas y murallas; pechos de oficiales y soldados armados con fusiles y un par de viejos cañones en sustitución de catapultas y aceite hirviendo para asar vivos a los asaltantes. La guarnición española fue torturada por la sed, que cerca

estuvo de matarla. No había cisternas ni aljibes en el Peñafiel rifeño. La bandera, idéntica, ambas con los leones rampantes de Castilla que mordieron como fieras y nadie les puso en fuga. La salvación les llegó desde lo más alto, aviadores venidos del cielo y bajo tal «luz» muertos en paz al verles a salvo.

Al alba del viernes 17 de agosto de 1923, Tifaruin se despertó incomunicada, corte de la línea telefónica. En el fallido intento por restablecerla hubo que lamentar 55 bajas y además otro corte «definitivo», imposible hacer aguada lo que

Bombardero DH-4 Havilland.
El observador posee notable parecido con el
teniente Luis Vilas Eleta.
Colección Pando



suponía la muerte en cinco días. Cuatro columnas —las de los tenientes coroneles Olmos y Pintado y coroneles Salcedo y Seoane—, seis mil hombres en total, marcharon hacia Tifaruin el sábado 18. El anillo rifeño demostró su inflexibilidad y agresiva proximidad —dos mil harqueños al pie de la posición y cincuenta atrincherados a 40 mts de la avanzadilla, a la que castigaban con bombas de mano—, más los repartidos por montes y barrancos, en total nueve mil guerreros. Ejército mimetizado y puntillero en el tiro a larga distancia. Las pérdidas españolas, tremendas, 91 muertos —un jefe (Pintado), doce oficiales y 78 de tropa—; 242 heridos —dos jefes (Frías Osuna y Hernández Vilallonga, 14 oficiales y 226 de tropa—. En día y medio, 478 bajas. La intervención del Grupo de Escuadrillas, precisas en sus bombardeos —402 bombas largadas—, evitó un desastre. Entre los sitiados hubo

siete heridos, pero incontenible lista de enfermos por la falta de agua, por hombre y día se distribuía una taza. El calor, aniquilante, 38-40° y la pestilencia, por los cadáveres insepultos del enemigo y los mulos despanzurados, insoportable.

PACTO DE INMOLACIÓN EN TIFARUIN: «VOLAREMOS LA POSICIÓN ANTES QUE ENTREGARLA»

Dos días después, el lunes 20 de agosto parpadeó el heliógrafo de Tifaruin. El texto decía así: *Resistiremos hasta el último momento. Primero muertos que rendidos. Si es necesario, volaremos la posición antes que entregarla.* Un escalofrío de orgullo y ansiedad recorrió las líneas españolas. Recordemos a los juramentados en aquel pacto para defender Tifaruin a ultranza. De las Ordenanzas: «aquél que reciba la orden de defender a toda costa su posición, lo hará».

Capitán de Infantería Pedro Rodríguez Almeida, 45 años, nacido el 20 de noviembre de 1878 en Villar del Cuervo (Salamanca). Sus padres: David Rodríguez González y Jacinta Almeida Hernández. Sumaba trece años de capitán en el Regimiento Isabel II, núcleo de la guarnición. Corpulento y recio de ánimo, su presencia infundía confianza a sus soldados. El año de su ascenso (1910) se desposó con doña María de la Cruz San Martín Valerio.

Teniente de Infantería (Escala Reserva) Pedro Temprano Blanco, 44 años, nacido el 10 de octubre de 1879 en Requejo de Sanabria (Zamora). Sus padres: Atanasio Temprano Barrio y María Blanco Temprano. Alférez a partir del 29 de junio de 1919; teniente desde 1922. De carácter cachazudo y peleón, querido por la tropa.

Teniente de Infantería Francisco Fernández de los Mozos, 21 años, nacido el 4 de octubre de 1902 en Villamedianilla (Burgos). Sus padres: Francisco Fernández Manjón e Isabel de los Mozos González. Valiente y osado, lucía en su pecho tres Cruces al Mérito Militar con distintivo Rojo.

«Resistiremos hasta el último momento.

Primero muertos que rendidos.

Si es necesario,

volaremos la

posición antes que entregarla»

Teniente de Artillería Poncio Coll Suñer, 38 años, nacido el 11 de mayo de 1885 en Camps del Port (Islas Baleares). Sus padres: Francisco Coll Suñer y Margarita Suñer Galmes. Coll era teniente desde 1922. Probó ser excelente artillero para material tan zurrado como el que disponía: dos piezas de montaña (Schneider) de 70 mm.

Alférez de Ingenieros Ramón Topete Hernández, 29 años, nacido en Madrid el 23 de julio de 1894. Sus padres: Juan Bautista Topete y Arrieta y Carmen Hernández. Alférez desde 1918, Topete honró a sus apellidos: mostró coraje y gran capacidad de iniciativa.

Alférez de Infantería Rodolfo Jordá Mascaró, 40 años, nacido el 24 de abril de 1885 en Bilbao (Vizcaya). Sus padres: Emilio Jordá Moya y Juana Mascaró Taltabuj. Casado con doña María Hernández Segura. Alférez desde 1921, supo ser oficial cumplidor y resistente.

La media de edad para este grupo de héroes empeñados en serlo a toda costa era de 36 años.

AVIADORES CON VALOR, FIELES A SU PALABRA, POR ELLA MUEREN

Los partes advertían sobre «numerosas bajas por insolación y agotamiento». Otra ofensiva exigía regresar a los campamentos, rearmarse y volver a la lucha. Desde Tifaruin solicitaban estopines, con urgencia,



Defensores Tifaruin. Teniente Temprano, alférez Jordán, capitán Almeida, alférez Topete, tenientes Coll Suñer y Fernández Mozos. Archivo Gárate

para la media batería de Coll Suñer. Quedaba la aviación. A las 09.05 del lunes 20, del aeródromo de Nador despegó un D-Havilland DH-9A, seguido de cuatro Bristol F2b. El DH-9A era un bombardero ágil, más no veloz —180 km/h— con holgado techo de vuelo: 5.500 mts. Los F2b se encargarían de lanzar el hielo, en barras de 10 kgs, envueltas en sacos. A los mandos del DH-9A nº 86, el capitán de Ingenieros Joaquín Boy Fontelles, barcelonés de 28 años, con el capitán de Estado Mayor Jaime Baeza Buceta, pontevedrés de 30 años, como observador. En media hora la escuadrilla alcanzó la vertical de Tifaruin. A las 09.35 abiertas quedaron las puertas para sin par hazaña y doble drama.

El capitán Boy efectuó atronadora pasada en vuelo rasante (10-11 mts del suelo) para desorientar a los apuntadores rifeños y calcular la deriva del viento al lanzar sus cargas. El capitán Baeza largó un primer paquete con 50 estopines. Pilotado con maestría, el DH-9 remontó el vuelo perseguido por las ametralladoras,

que le alcanzaron sin derribarle. Boy trazó un círculo cerrado a babor, preparándose para un segundo picado. En su descenso, Boy redujo la velocidad para que Baeza no se viese zarandeado por el viento de la hélice al lanzar las cargas. El D-Havilland picó sobre Tifaruin *decidido a besarla*. Boy descendió tan cerca del suelo que las ruedas del DH-9 rozaron las «galletas» (respiraderos altos) de las tiendas de la posición. Pasó como un tifón desatado a cinco metros de altura. Baeza, impávido, acertó con la segunda carga de estopines y añadió un paquete lastrado. Boy empujó la palanca de gases para que el motor Rolls Royce *Eagle* extrajera de sus 230 HP el máximo de potencia. Tenía dos opciones: mantener su velocidad de ataque abrazándose con gargantas y vaguadas para obligar al enemigo a cruzar sus fuegos en deriva negativa — de arriba abajo—, matándose entre sí o ascender hasta los 1.300 metros. Boy optó por ascenso en forzado ángulo. Encuadrado por el fuego de ocho puestos de ametralladoras y la mejor fusilería de la harca —tal vez unos cuatrocientos

tiradores le enfilaron con sus Lebel y Maúser—, el D-Havilland vaciló en el aire como águila herida, su piloto muerto, estrellándose contra una de las laderas de Tifaruin. Colisión, bola de fuego y columna de humo negro. Boy y Baeza, carbonizados. El primero nada sintió pues muerto del cielo caía. A Baeza le fue imposible saltar de su asiento al del inerte piloto con el avión entrado en pérdida irreversible y el fuselaje sometido a violentas torsiones. Aceptó morir, en su puesto, con entereza. El brutal impacto lo mató en el acto. No sufrió.

De inmediato, cuatro siluetas aladas picaron sobre la fortaleza sitiada. Interventían los Bristol F2b. Subdivididos en parejas, una bombardeó los atrincheramientos de la harca mientras la otra lanzaba el hielo en sacos. Los Bristol no descendieron tanto como el DH-9, pero al ser más veloces —198 km/h—, sus cargas describieron alargadas elipses. En su totalidad cayeron entre las alambradas y la tierra de nadie. No faltaron voluntarios para recogerlas. Los más osados fueron un soldado alto y

A Baeza le fue imposible saltar de su asiento al del inerte piloto con el avión entrado en pérdida irreversible y el fuselaje sometido a violentas torsiones. Aceptó morir, en su puesto, con entereza



El capitán Joaquín Boy Fontelles. Retrato en estudio; firma ilegible del autor, 1922. AHEA

delgado como un poste —Félix Torres San José— y un sargento —Feliciano Blanco Peña—, bajo en talla, recio en cuerpo. Corrieron como liebres, atraparon un par de sacos cada uno y subieron a escape pendiente arriba, silueteados por los tiros, siendo recibidos con atronadora ovación. Esa descarga de aplausos hizo enmudecer a las trincheras rifeñas. Calmados los vítores, fue abierto el paquete lastrado y leído su mensaje, dirigido al alférez Topete. Y esto le decían:

«Topete, eres un flamenco. Tener un poco de paciencia que vamos por vosotros. Señalarnos con lienzos blancos desde donde os tiran más para echarles todo lo que se pueda. Ya ha llegado Franco desde Tetuán. Que tengáis todos mucha suerte. J. Boy».

ESE AVIÓN QUE «CAMBIÓ LA FAZ DEL COMBATE», BATIENDO AL ENEMIGO A RAS DEL SUELO

El teniente coronel Franco, jefe del Tercio, sobrevoló Tifaruin la tarde del 21 de agosto. Al día siguiente coor-

dinó la ofensiva de cinco columnas —al mando de los coroneles Morales Reinoso, Pardo, Salcedo, Seoane y Vera—, a las que proporcionaron contundente apoyo las baterías del *Alfonso XIII* y del *Reina Regente*. Los fuegos de la Escuadra, sumados a los de la batería de obuses de 155 mm en Dar Mohatar, causaron severas pérdidas a los rifeños: 230 muertos dejaron abandonados, 180 con su armamento. Inquietas al ver amenazados sus caminos de repliegue, las harcas se abalanzaron sobre Tifaruin. Todos los aviones disponibles —entre 28 o 33, según el cómputo— despegaron para auxiliar a las columnas.

El testimonio del comandante Joaquín Ortiz de Zárate, 30 años, fue de los más elocuentes por los detalles que aportó de aquella lucha, suicida de por sí: «La resistencia enemiga se apoyaba en cuatro casas aspilleras, enlazadas por trincheras, protegidas por lunetas y pozos de tirador. Las filas de la Legión llegaron a tiro de la primera línea, separada de la siguiente por una profunda cañada con acusadas pendientes. Los legionarios sufren nutrido fuego de ametralladoras y fusilería. El asalto pierde empuje y se paraliza. Son las dos de la tarde. En tan crítico momento, aparece un solitario avión, que desciende sobre

ENTERADO:
EL INTERESADO,

Bernardo Salgado Fernández de Villa-Abrille



Firma del teniente Bernardo Salgado Villa Abrille, 1922 Infografía J. Pando. AHEA

Enterado
El interesado
Luis Vilas Eleta

Firma del teniente Luis Vilas Eleta, 1922. Infografía J. Pando. AGMS

las casas fortificadas que más resistencia ofrecían, tocándolas casi con sus alas y las bombardea. El enemigo deja de hacernos fuego y lo hace con insistencia sobre el aparato, que a unos diez metros del suelo sigue en su empeño por desalojar al enemigo, ametrallándole. Las fuerzas del Tercio, enardecidas, vitorean a la Aviación».

A los mandos del Bristol 44, el teniente Bernardo Salgado y Fernández de Villa-Abrille, nacido en Manila, 26 años. Detrás suyo, el teniente Luis Vilas Eleta, natural de Miranda de Ebro (Burgos), 25 años. Entre los dos van a escribir una de las más estremecedoras páginas de sacrificio en la Aviación Militar Española. Su rango en heroicidad provenía de la sencillez espartana

de su comportarse y obstinada solidaridad hacia las tropas de tierra. No temen a la muerte, tratan de esquivarla. Sabían que volar a baja altura, expuestos al certero fuego del enemigo, suponía encarar inmensa manada de lobos con sus mil fauces abiertas y cien maneras de atraparles para luego devorarles.

Una baza se reservan ambos: ninguno conoce hasta dónde es capaz de resistir al sufrimiento propio y el de su compañero, al alcance de su voz y decisión. Vencer a la tentación de renunciar a una misión imposible, sustituyéndola por su afán en dar la vida para salvar a guarnición condenada al exterminio y a tropas de asalto sangradas hasta el hueso. La familia y la Patria vendrán después.

Siempre es así cuando se muere por otros. Su hermandad castrense con sus compañeros de tierra les hizo héroes. La aflicción de sus padres al perderles sin la debida recompensa —ningún ascenso póstumo superará jamás a una Laureada de San Fernando— nos transforma a nosotros en sus letrados defensores. Si la Legión salvó en Tizzi Assa al Ejército de África; Boy y Baeza primero, Salgado y Vilas después, salvaron a los sitiados en Tifarutin y sosiego por un año dieron a la España atormentada por tanta guerra en Marruecos que no cesaba. Entrado septiembre, se presentó el general Miguel Primo de Rivera y la Nación volvió a creer en sí misma. Bastó para derribar la República del Rif tomar e incendiar su capital Axdir del 1 al 2 de enero de 1926.

«Si la Legión salvó en Tizzi Assa al Ejército de África; Boy y Baeza primero, Salgado y Vilas después, salvaron a los sitiados en Tifaruin y sosiego por un año dieron a la España atormentada por tanta guerra en Marruecos que no cesaba»

«SALGADITO»: PILOTO LEGIONARIO, CUYO TECHO DE VUELO MORAL INFINITO ERA

Bernardo Salgado salió de la Academia de Toledo como teniente de la Promoción de 1917. Le destinaron al Regimiento Ceriñola nº 42, en Melilla, donde su padre, Leopoldo Salgado de Alpanseque, era comandante de Artillería. En abril de 1920 obtuvo plaza como alumno de los cursos para «piloto de aeroplano» en la base aérea de Cuatro Vientos. Las carencias presupuestarias retrasaron la adquisición de aviones y la formación de sus tripulaciones. Esta situación enervó a «Salgadito», irónico sobrenombre dada su estatura: 1,75 cm. Quince cm por encima de la media. Opuesto a disculpas administrativas mientras el ejército de Silvestre entero desaparecía, el 2 de agosto de 1921 le admitían en la Segunda Bandera del Tercio. Entrar en la Legión y entrar en fuego fueron acciones consecutivas, con el Gurugú como avalista de su temple. Convoyes de avituallamiento y relevos en Atlaten, Ras Medua, Taguilmanin, Tizza; combates a degüello

por «La Esponja» y Taxuda, donde los cañones rifeños bombardeaban Melilla, la bien plantada. Sorteos diarios con la muerte sin reintegro posible de la vida. El azar se le cruza en forma de abrazo: al capitán Alfonso Beorlegui Canet, 33 años entonces (muerto en 1936), le conceden permiso y el navarro Beorlegui, que sabe de su coraje, le confía el mando de su compañía. Salgado aprende a mandar y resistir, mitades indisolublemente unidas del talante militar hispano.

El 4 de diciembre de 1921 recibe órdenes de «reconstrucción, relevo y aprovisionamiento» del blocao *El Malo*, masa de escombros entre despojos de hombre y restos de armas. Una ametralladora le enfila mientras corre al frente de su gente. Su brazo derecho y pierna del mismo lado encajan sendos balazos. Es evacuado al hospital Docker, en Melilla. Sus heridas adquieren feo aspecto y le embarcan rumbo a los hospitales de Cartagena. La infección no retrocede y no cabe otra opción que evacuarlo a Madrid, al «Hospital de Urgencias». Cuarenta y siete días de hospitalización. Salva el brazo y la pierna también. El 26 de enero de 1922 deja el Tercio y marcha a Cuatro Vientos para completar sus cursos de pilotaje. El 12 de julio se incorpora al Grupo de Escuadrillas en Melilla. «Salgadito» es aviador legionario por convicción. Su techo de vuelo moral no parece tener fin.

FE CRUZADA: «NO TE APURES, TE LLEVARÉ A DAR QUEBDANI, ¡SIGUE TIRANDO!» CONTIGO SIGO

Al alba del 22 de agosto, en el aeródromo de Nador se trabaja sin descanso. El Rif Libre de los hermanos Abd el-Krim ha movilizado sus mejores fuerzas. Si Tifaruin se perdía, Tizzi Assa no aguantaría y a la vez caería. El Bristol nº 44 es el de Salgado y Pérez Marín, su observador aquella sofocante mañana. Otro piloto, el teniente Joaquín Muñáiz Brea, 23 años, aportará estos datos en 1926, que esconden un enigma: el porqué del cambio de Pérez Marín por Vilas Eleta. La pareja de vuelo de

Salgado es la del capitán Joaquín García Mauriño, 27 años, a los mandos de otro Bristol. García Mauriño se admira de la desafiante audacia de su compañero: «Observando cómo el teniente Salgado escudriñaba los barrancos, metiéndose materialmente dentro de ellos, perdiéndole de vista una de las veces y no volviendo a saber más de él hasta regresar al aeródromo». Los Bristol encajan tiros sin tregua. Los rifeños *saben correr la mano*: apuntan y disparan al espacio vacío que calculan coincidirá con la trayectoria del pájaro-avión objeto de su puntería. Y aciertan.

El Bristol acusa el impacto de una bala que inutiliza la bomba de gasolina y perfora el depósito. Salgado sitúa la hélice en bandera y planea hacia el mar, distante cinco km en línea recta. Si las cosas se tuercen, amerizará cerca de la orilla o se la jugará en la playa de Afrau, tapizada por tiendas españolas de campaña. Mientras la costa se aproxima, Salgado cambia el flujo de combustible al depósito de reserva. Y acciona la puesta en marcha: el motor arranca. Salgado vuelve a Nador para rearmar su aparato y regresar a Tifaruin. Por razones no aclaradas, Antonio Pérez Marín Castro, 23 años, es relevado por Luis Vilas Eleta, quien se presenta voluntario. Vilas tiene fiero aguante. Ha volado cuatro veces sobre Tifaruin. El Bristol despega. Rumbo: Oeste Noroeste. A Tifaruin por quinta vez.

Tifaruin es caldera de batalla crepitante. A su alrededor todo es humo, fuego y muerte. Los estampidos de las granadas silencian los gritos de los heridos, sin impedir la visión de los que han perecido. Cuerpos encogidos en su agónico fallecer o en aspa, atravesados el muerto y quien lo mató, sorprendido por la mano armada de quien creía difunto. Tifaruin no se rinde; los rifeños no desisten en su afán por tomarla. Todo bulle, sean batallones, buques, escuadrillas o harcas. Se avanza con terquedad o se defiende el sitio elegido para morir. Así combaten artilleros, ingenieros, legionarios y regulares indígenas; así atacan beniulixíes, benisaidíes, benituziníes, beniurriaglíes y tensamaníes. Cinco tribus-harca.



Trinchera de acceso a Tifaruin desde Afrau (fortín a la izquierda). Agosto 1923. Colección Pando

El Bristol 44 se acerca al ojo magmático de guerra ilimitada. Tifaruin asemeja un volcán, rodeado por cumbres eruptivas afines. La mañana de fuego se transforma en tarde de hierro y plomo. A Salgado le quedan bombas de 10 kgs y a Vilas cargadores para su ametralladora. Gesto aflechado del piloto, anunciador de inminente descenso y a la hoguera bélica. Salgado y Vilas ven cómo el terreno se les viene encima como aplastante muralla, pero antes de levantar el morro del Bristol, Salgado descubre hileras de siluetas en color verde. Y actitudes definitorias: pecheras abiertas, camisas remangadas, granadas o pistolas en mano, fusiles terciados con bayoneta calada. Oleaje verdeante que hacia la victoria sube. Una fila de cuerpos amigos cae y otros caídos antes, atrás quedan. Es la Legión. Que ataca, insiste y muere sin ceder en nada. Salgado se vuelve hacia Vilas y, enardecido, le grita: «¡Son los míos, el Tercio, están muy apurados, hay que ayudarles!».

Vilas pivota su ametralladora hacia los fortines y dispara hasta agotar el cargador de 97 cartuchos. Se inclina para coger otro y, al incorporarse, le alcanzan. Se tambalea mientras se lleva una mano a su frente. De aquel tiro se dirá que «al teniente Vilas le atravesó la cabeza», redacción inconsecuente al implicar la muerte instantánea o tras fugaz agonía. Salgado se ha dado cuenta y, ansioso, pregunta. Vilas le tranquiliza con un gesto, como diciéndole: *Puedo seguir*. Vilas debió

encajar bala deslizante por un parietal: izquierdo o derecho, no consta en su expediente. Poca sangre, dolor martirizante. Salgado le anima y encorajina: «No te apures, te llevaré hasta Quebdani, ¡sigue tirando!». En Dar Quebdani había un hospital avanzado. Vilas asintió o pudo musitar anhelante: *Contigo sigo*.

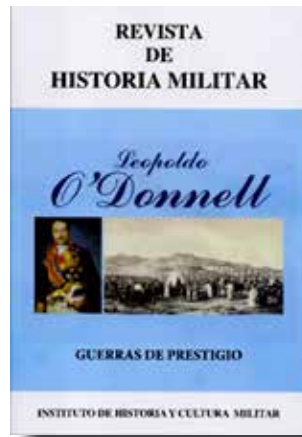
UN BUEN DÍA PARA MORIR POR LA MEJOR DE LAS CAUSAS: SALVAR A LOS NUESTROS

El Bristol 44 vuelve a la pelea. Es más un destructor que un bombardero. Salgado larga bombas que hacen efecto de torpedos y Vilas dispara su Lewis como batería múltiple. El piloto apunta al objetivo y de reojo vigila a su ametrallador: sigue haciendo fuego. Luego hay vida en ese cuerpo fraterno y esa testa de roca. Salgado vira a estribor para situarse de flanco a las casas-fortín y fuerza la inclinación para que Vilas no asome tanto su cabeza. Sobrepasan la línea de fortines, todos en ruinas y humeantes. Allí han vencido. Encaran las últimas trincheras. Más fuego ahí; más munición; más vidas ganadas para cuantos las creían perdidas. Y en medio de tal fulgor de salvación los descubren y matan.

Un apuntador de ametralladora les ha visto venir rectos hacia su posición. Corrige el alza, ráfaga prolongada y doble acierto. Mata al piloto

y al aeroplano. Salgado encaja dos tiros: uno le parte su muñeca derecha, el otro le perfora el pecho entre el corazón y el pulmón izquierdo. Alud sanguinolento en la garganta, deglución asfixiante, vomitiva reacción espasmódica. El motor ratea y escupe gases carboníferos. Salgado tira de la palanca de mando con su mano ilesa, el Bristol se eleva; su motor muere. En tierra, el combate se detiene. Las harcas ceden el campo: los regulares se les echan encima. Los legionarios vuelven sus ojos hacia ese avión que les ha salvado la vida y asegurado el triunfo. Un oficial del Tercio, Francisco Mira Monerriz, 29 años, es testigo del final de esos valientes atrapados en agonizante biplano, «en una de cuyas evoluciones pasó por encima de las guerrillas, envuelto en llamas el motor, cayendo a retaguardia de nuestras líneas».

Salgado busca un lugar no «dónde aterrizar», sino cómo salvar a Luis. Se decide por un barranco con bosquecillo. Amortiguaría el impacto y guardaría la vida de su ametrallador, que sigue disparando contra el enemigo que huye, contra la muerte que se acerca. El terreno se yergue como un muro y el motor rinde su estertor mecánico. La vida se le escapa y su cuello, carente de pulso y solidez muscular, arrastra la cabeza, que al pecho golpea como tapa de ataúd. Vilas empuña con rabia su ametralladora. Última ráfaga contra siluetas que escapan... no todas. Golpetazo y luz cegadora. El asa de la Lewis se clava en su pecho, «fracturándole seis costillas» y puede que el esternón, rotura fatal que a la defunción lleva, aunque su expediente nada precisa. Inconsciencia y tenebritud. Manos amigas le agarran de los hombros para extraerlo del fuselaje en pedazos. Vilas se rehace y a los desconcertados sanitarios repite: «Salgadito, ¡qué valiente, qué valiente!». Sus párpados se cierran. Indica el tiempo que aún le queda. 36 horas. Le llevan a Farha, donde hay un puesto de enfermería. Allí irán a verle y escucharle, como *apóstol revivido*, sus fieles: Rafael Llorente, Antonio Muñáiz, José María Troncoso. Volverán conmovidos y asombrados. Comparten admirativa y estremecida pregunta: *¿Qué mueve a un hombre a tomar decisiones como éstas?* Vilas fallece el 24 de agosto. ■



Instituto de Historia y Cultura Militar



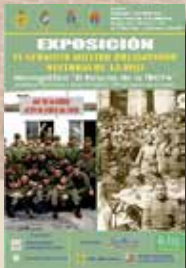
ACTIVIDADES CULTURALES

¿Sabía que?



III Certamen de pintura de temática militar en Mallorca

- Presentación de obras: durante el mes de junio
- Centro de Historia y Cultura Militar de Baleares
- San Miguel 69-bis. 07002-Palma de Mallorca
- e-mail: histomilbal@et.mde.es



Exposición: El Servicio Militar Obligatorio. «La mili» en A Coruña

- Museo Histórico Militar de A Coruña. Plaza de Carlos I, nº 1
- Del 19 de abril al 24 de junio
- De lunes a sábado de 10:00 a 14:00 y de 16:00 a 19:00 h.
- mmilcor@et.mde.es



Exposición «Bandera»

- Palacio de San Telmo (Las Palmas de Gran Canaria)
- Del 13 al 29 de julio
- ihcmtenerife@et.mde.es



Exposición Fotográfica «Líbano»

- Centro de Historia y Cultura Militar de Canarias. Acuartelamiento de Almeyda
- Del 13 al 29 de julio
- ihcmtenerife@et.mde.es

El Centro de Historia y Cultura Militar de Ceuta es el responsable de la protección, conservación, investigación y divulgación del patrimonio histórico, cultural, documental y bibliográfico de las unidades del Ejército de Tierra ubicadas en la ciudad de Ceuta más las islas y peñones de soberanía, que dependen de la Comandancia General de Ceuta.

A él pertenecen el Museo Histórico Militar de Ceuta. El Archivo Intermedio Militar de Ceuta y la Biblioteca Histórico Militar de Ceuta. Avda. de la Marina Española, s/n (51001-Ceuta) Teléfonos: 956 514 066 /889 00 66 Horario: Lunes a Viernes, de 09:30 a 13:00 h Sábado y Domingo, cerrado.

- Museo Histórico Militar de Ceuta Crta. del Hacho, s/n (51005-Ceuta)
- Sala Museo de «La Legión» Avenida Deán Navarro Acuña,6 (51005-Ceuta)
- Archivo Intermedio Militar de Ceuta Acuartelamiento «González Tablas»
- Biblioteca Histórico Militar de Ceuta C/Ingenieros, s/n (Ceuta)



ihycm@et.mde.es

Más información en:

IHMC

Paseo de Moret, 3 (28008-Madrid)

Horario: 09:00 a 14:00 h

Tel. 91 780 87 00

Fax. 91 780 87 04

e-mail: ihcm@et.mde.es



CORAJE ANTE LA ADVERSIDAD

El coraje nos permite dar más de nosotros mismos en situaciones de adversidad, pues desde él ponemos el corazón en lo que hacemos. Gracias al coraje logramos superarnos a nosotros mismos y alcanzar en la mayoría de los casos, los objetivos que nos fijemos.

Borja Milans del Bosch y De Oliva

**Licenciado en Marketing y
Gestión Empresarial**

Es habitual escuchar en nuestras conversaciones expresiones del tipo «la cosa está fatal» o «como la cosa siga así, mal vamos». También hablamos en términos de que «hasta que la cosa no cambie, no hago nada o no tomo decisiones». Y como consecuencia de este abstracto discurso, tendemos a estancarnos en una actitud un tanto gris, fruto de la inercia de una dejadez de nuestra actitud, que en ocasiones nos agarrota mentalmente por una flaca responsabilidad de gobierno individual que acaba llevándonos a que «la cosa» empeore.

Lo paradójico de todo esto es que a nadie le gusta ir anímicamente cuesta

abajo y la realidad es que, en numerosas ocasiones, así sucede dentro de cada uno de nosotros. ¿Qué podemos hacer para ponerle freno a este declive? Es la pregunta que deberíamos hacernos en estos momentos. Vayamos por partes y comencemos a reflexionar un poco en profundidad en torno a esto: ¿qué es la cosa?

Hagamos una lista con las respuestas inmediatas que se nos vienen a la cabeza. Podríamos decir que la cosa es: la política, la situación económica, el paro, la corrupción, el revuelo informativo, el sistema educativo, las circunstancias que afectan a España, las futuras elecciones y, en definitiva, una ensalada de un sinnúmero de factores externos a cada uno de nosotros.

Sin embargo, apreciado lector, cuando en las tres frases anteriores ponemos puntos suspensivos, pon ahora tu nombre, y repítelas. La

perspectiva cambia de inmediato y cambia mucho.

Pon tu nombre en los puntos suspensivos. Por ejemplo: «(nombre...) está fatal», «como (nombre...) siga así, mal vamos» y, por último, «hasta que (nombre...) no cambie, no hace nada». Con este ejercicio hemos tomado conciencia en primera persona de lo que sucede y de cómo nosotros mismos debemos dar un primer paso para dejar de poner fuera de nosotros una responsabilidad que, cada uno en su medida, debemos asumir como propia. Es con nuestra actitud, en ocasiones muy flaca y negativa, como somos parte de la adversidad de la que tanto nos quejamos y que proyectamos desde cada uno de nosotros, con nuestras maneras, discursos y pesimismo.

Lo responsable es que cada uno de nosotros contribuyamos a que esa

adversidad cambie aportando de forma individual y constructiva en los entornos en los que nos desenvolvamos, tanto en lo privado como en lo profesional.

Debemos ser conscientes de que la sociedad cambiará cuando comencemos a mirarnos a nosotros mismos para, asumiendo la responsabilidad que nos toca a cada uno de nosotros, impactar con nuestra mejora en los contextos en los que estemos inmersos. Somos parte de la sociedad.

«Lo responsable es que cada uno de nosotros contribuyamos a que esa adversidad cambie»

Embarcarnos en esta empresa supone enfrentarnos, por un lado, a nosotros mismos y nuestra forma de ver los acontecimientos, y por otro lado supone desplegar una renovada actitud en nuestros comportamientos, pensamientos y formas de expresarnos. Pero ¿cómo hacerlo?

La palabra *coraje* tiene su origen en el latín *coraticum*, cuya raíz es *cor*, que alude al corazón. Así, una persona con coraje es una persona que pone empuje desde el corazón en lo que hace y eso le dota de una fuerza en su actitud que le permite afrontar las adversidades emergentes con la mejor disposición posible. De esta manera podrá encarar las dificultades del día a día de tal forma que el resultado, sea el que sea, tendrá la impronta de «haber dado con plenitud de voluntad, lo mejor de mí».

El coraje es una virtud que debemos entrenar, desarrollar y conservar a lo largo de la vida y que en numerosos momentos podemos llegar a sentir resquebrajada. Si bien el coraje nace en el corazón, se mantiene vivo apoyándose en la inteligencia, en la autoconfianza y en el compromiso interno con una causa. Pero ¿por



Cada uno de nosotros debe aportar de forma individual y constructiva, tanto en lo privado como en lo profesional

qué falla el coraje?, ¿qué sucede que flaquea tanto?

El primer enemigo del coraje es el miedo. El miedo podríamos definirlo como la brecha que existe entre el desafío que tenemos que encarar y las capacidades, competencias y recursos propios o talento que tenemos para hacerlo. Así, tendré menos miedo (o más confianza) cuanto más preparación, experiencia, recursos y disposición hacia la acción sea capaz de desplegar. Por el contrario, tendré más miedo (o menos confianza) cuanto mayor sea la distancia entre los recursos o talentos que tengo, lo que sé y lo que tengo que afrontar.

Hay una amplia variedad de miedos, pero una sencilla agrupación nos ayudará a identificar los miedos biológicos de los culturales.

Un miedo biológico es aquel que nos sirve para preservar nuestra integridad física y existencial de forma natural y casi instintiva. Por ejemplo, la precaución ante un precipicio o una gran altura; apartarnos de un perro que ladra agresivamente; eludir el fuego en caso de que estemos muy próximos a él, etc. Sin embargo, los miedos culturales tienen que ver con el conocimiento que tengo de una circunstancia y/o materia, las experiencias que he tenido en relación con esa circunstancia o si-

tuación y cómo he interpretado dicho momento desde mi modelo mental y mis capacidades. Por ejemplo, un compañero con muy mal carácter, la realización de una actividad en la que tengo poca destreza, conversar con una persona que ostenta una muy alta responsabilidad, etc. Llegados a este punto, propongo que hagamos un ejercicio.

Por favor, escribe en una frase, de forma específica y concreta, el miedo que más te frena para entrar en acción en la vida. Escríbela como si se tratase del diagnóstico de un médico: «El miedo que más me pesa es...».

Una vez lo hayas enunciado en una frase de un renglón o dos, en silencio, en un lugar tranquilo y en diálogo interior, hazle una pregunta al miedo: *Miedo a «...frase descriptiva del miedo...», ¿qué necesitas para desvanecerte?* Y manteniendo la atención en ti mismo, ten preparado papel y bolígrafo para escribir lo que escuches en tu interior, en el corazón. Muy probablemente será una respuesta que emerja con claridad y sencillez.

Cuando obtengas esta respuesta, hazte dos preguntas más y escribe las respuestas: ¿quién sería yo sin ese miedo? y ¿qué cosas me atrevería a hacer?

A partir de este momento habremos encendido el motor del coraje, gracias al cual podremos avanzar en el camino de alcanzar con constancia y perseverancia lo que nos proponemos.

Sin embargo, es habitual que el coraje pueda quedar neutralizado bajo las excusas que nos decimos a nosotros mismos una y otra vez. Una excusa muy frecuente que nos damos a nosotros mismos, y que también ofrecemos a los demás, es el conocido «no puedo», cuando en realidad sí podemos pero preferimos quedarnos en el adormecimiento de nuestra actitud.

Dicho con otras palabras quedaría así: detrás de la ficción del «no puedo» está la realidad del «no quiero». Así pues, es el momento de hacernos tres preguntas más: ¿cuál es tu excusa favorita?, ¿cuál es tu «no puedo» enmascarado? y ¿qué cosas harías si no la pusieras?

La respuesta a la primera pregunta suele salir de la mente y de nuestra racional forma de ser; la respuesta a la segunda pregunta suele salir

del corazón y tiene mucho que ver con los anhelos profundos que tenemos y que nos gustaría llegar a materializar. La tercera pregunta apunta a los cómo. Por eso para materializar un anhelo, llevar a buen fin una empresa o desarrollar un cometido en un entorno de adversidad tenemos que desplegar coraje.

Para ello, tengamos presente que el coraje tiene tres grandes componentes que contribuyen a que todo lo que emprendamos reciba un empuje que va más allá de lo habitual o lo esperado (figura 1):

- Convicción: cuando emprendemos un proyecto, cuando nos enfrentamos a una misión o cuando encaramos un desafío de la índole que sea es fundamental que estemos profundamente convencidos de que seremos capaces de acometerlo desplegando las capacidades y habilidades necesarias o adquiriendo las que aún nos faltan. En nosotros debe existir la firme y sólida creencia de que lo lograremos, ya sea un objetivo a corto, medio o largo plazo, y de que tiene sentido que realicemos el esfuerzo.

- Esperanza: se refiere a la disposición interior de abrir un espacio temporal limitado o ilimitado para que algo deseado se materialice o se cumpla según una expectativa determinada. Esta actitud interior se convierte en un estado de ánimo que nos sostiene el ánimo cuando se presenta como alcanzable lo que deseamos.
- Acción: serán las tareas, trabajos, operativas e intervenciones que deberemos realizar y poner en práctica, valiéndonos de nuestras habilidades, capacidades, talentos y experiencia, para que lo deseado vaya tomando forma y quede finalmente materializado según la visión y expectativa que teníamos.

En el caso de que alguno de estos tres elementos se viera afectado por una falta de compromiso (promesa interior con uno mismo), el coraje se desinflaría igual que un suflé sacado del horno a destiempo.

La más habitual manifestación de falta de compromiso suele quedar recogida en la frase «no tengo tiempo».



Figura 1

po», ya que en realidad, en la mayoría de los casos, sería más preciso decir «no tengo compromiso» y, si fuésemos verdaderamente honestos con nosotros mismos y honrados con nuestros interlocutores diríamos «no tengo ganas».

Por eso es importante que nos preguntemos a diario: ¿qué puedo mejorar hoy en mí relacionado con el tiempo que estoy dispuesto a invertir y con la actitud que estoy dispuesto a desplegar ante esa adversidad que afronto?

- Para comprenderlo con facilidad, he desarrollado una matriz de doble entrada que combina la actitud hacia las acciones a emprender (eje X) y la dedicación en tiempo (eje Y). Ambos ejes van de menos a más. El punto de intersección de ambos ejes representa bajos niveles de actitud y de dedicación temporal. Los extremos, representan altos niveles de dichos ítems. La combinación de baja actitud y baja dedicación temporal da como resultado un comportamiento de queja y victimismo.

- La combinación de muy elevada actitud y baja dedicación temporal da como resultado el estrés y la ansiedad.
- La combinación de baja actitud y muy amplia dedicación temporal da como resultado la apatía y el pasotismo.
- Para finalizar, la combinación de una elevada actitud (disposición óptima) sostenida durante mucho tiempo (paciencia) da como resultado el coraje, que se convierte en motor de superación (figura 2).

Como he dicho anteriormente, en ocasiones ponemos por delante excusas de todo tipo, incluso «no puedo», y así vamos fallándonos a nosotros mismos una y otra vez hasta que nuestro coraje comienza a resquebrajarse, lo que llega a descorazonarnos. Y cuando por distintos factores nos descorazonamos (que es quitarle corazón a lo que hacemos) acabamos desanimados, es decir, con el ánimo (el alma) apagada y nos venimos abajo, nos desfondamos y perdemos la fuerza de empuje

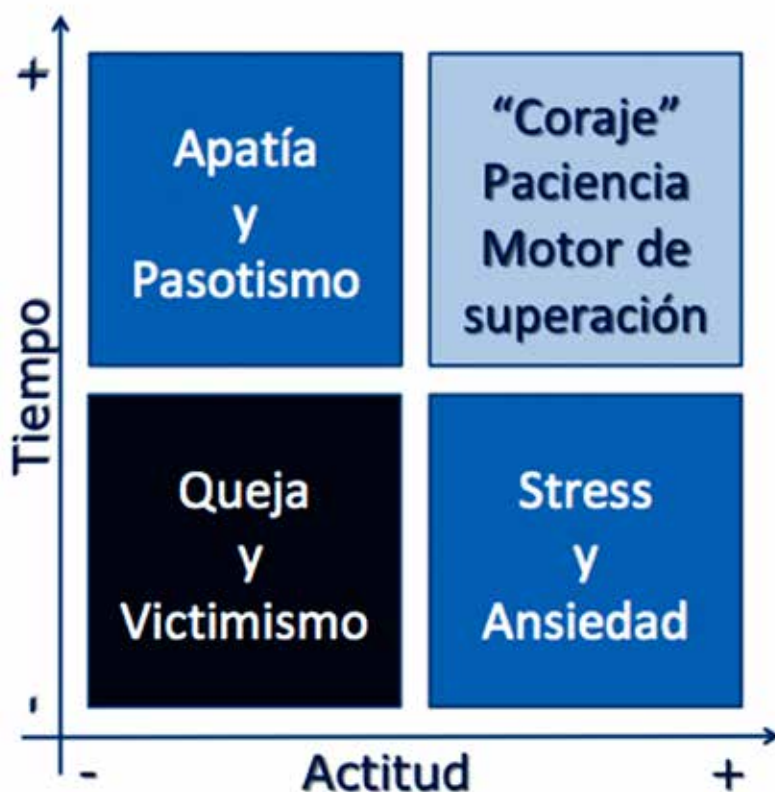


Figura 2

que brotaba del interior y nos mantenía en marcha.

Pero, hagamos un alto en el camino y reflexionemos durante un momento sobre la base de una pregunta que recomiendo nos hagamos en primera persona: ¿qué puedo mejorar en mi hacer diario, tanto en actitud como en entrega de acción a mis responsabilidades?

Las respuestas a esta pregunta, cuando son verdaderamente sinceras y nos ponen delante de nosotros mismos, son clave para que nuestro coraje se mantenga sólido e incluso se incremente en empuje.

El coraje se sostiene sobre cuatro convicciones que contribuirán a alcanzar el objetivo que nos fijemos:

- 1.ª convicción: «sí, es posible». En tanto tengamos la convicción interior de que antes o después alcanzaremos el objetivo fijado tendremos más posibilidades y probabilidades (ojalá la absoluta garantía) de lograrlo. En este sentido, deberemos tener fe, deberemos creer en nosotros mismos, en nuestras capacidades y habilidades, en nuestros valores y así mirar al presente con entereza para emprender las acciones necesarias con determinación.
- 2.ª convicción: «hay con qué». Tomemos conciencia de que las experiencias acumuladas, las capacidades adquiridas, las habilidades desarrolladas y los aprendizajes incorporados nos permiten organizar y acometer las tareas oportunas. Incluso en caso necesario podremos ofrecer ayuda y compartir recursos que están a nuestro alcance. De igual manera, podremos solicitar ayuda a otras personas de nuestro entorno.
- 3.ª convicción: «lo vamos a conseguir». ¿El éxito es de solitarios o de solidarios? Con esta pregunta quiero llamar la atención sobre una realidad que nos afecta directamente, y es que vivimos y trabajamos en equipos (familia, amigos, compañeros) y la única forma de alcanzar los objetivos fijados es compartiendo esfuerzos y sosteniéndonos unos a otros en el proceso muchas veces adverso. Por eso debemos estar muy alerta



El coraje nos da la fuerza para la superación de obstáculos

sobre nosotros mismos para dejar al margen nuestros egos e individualismos.

- 4.ª convicción: «depende de mí». Es la elección desde la libertad interior, quizás la más importante y la que más peso tiene, ya que en ella reside la responsabilidad de agarrar las riendas de uno mismo. ¿Cómo agarramos las riendas de nosotros mismos? Con inteligencia y voluntad.

Para recorrer este camino, el factor corazón (*cor-*) entra en juego de forma significativa. Para acometer cualquier proyecto debemos poner la atención en la forma en que lo amamos y en que nos volcamos. Para ello es recomendable entregarnos a la causa de forma completa.

Esta entrega llevará implícita una dimensión generosa profunda. Será

una entrega de las capacidades propias, será un disfrute del proceso y será darle un sentido de trascendencia a la labor que estemos realizando.

Deberemos amar por triplicado, algo que sale del corazón y debe ir acompañado de la razón. Sin embargo, es frecuente que intervengamos con reservas para evitar riesgos emocionales y de responsabilidad:

- a.) Ámate a ti mismo: acéptate.

Tener el suficiente autoconocimiento para aceptarnos tal cual somos y saber qué recursos personales poner en juego en cada momento. Conservarnos física y emocionalmente en las mejores condiciones posibles, para con ello estar con la mejor actitud y en disposición de ofrecer lo mejor de nosotros mismos (capacidades, habilidades, experiencias, etc.) cuando sea necesario.

Recordemos que si decimos «no tengo tiempo» podríamos estar en un autoengaño y realmente lo que nos faltan son ganas

El respeto propio y el principio de conservación nos ayudarán a lograrlo.

- b.) Ama el proceso: acéptalo. Ser capaces de zambullirnos en



Lo que sale del corazón debe ir acompañado de la razón

las acciones y actividades que conforman el camino de alcanzar el objetivo sin juzgarlo y sin criticarlo, sino viendo todo como un horizonte de oportunidad en el que desarrollarnos personal y profesionalmente.

- c.) Ama para quién lo haces: acéptale. Sean conocidos o desconocidos, nos resulten cercanos o ni siquiera sepamos quiénes son, es altamente recomendable darle un sentido de trascendencia al objetivo por sencillo y pequeño que sea. Es muy distinto lograr algo para la satisfacción propia (que es muy respetable) que alcanzarlo dándole un sentido que va más allá de su simple consecución y supone darle un sentido de servicio a favor de los demás. Hay una pregunta muy clarificadora: ¿te estas sirviendo a ti mismo o a una causa, a una misión?

Así pues, con todo esto en la mochila como equipamiento para esta andadura, podemos hacernos cuatro preguntas que nos ayudarán a mantener el rumbo de nuestro coraje.

Estas cuatro preguntas se convertirán en la espina dorsal de las acciones que llevaremos a cabo y que, forman parte de un círculo virtuoso de motivación y liderazgo personal desde el que podemos convertirnos en ejemplo inspirador:

- I. ¿Cuál es mi objetivo? Este objetivo debe ser realista, alcanzable, retador y desafiante, y a la vez debe conectar con un sentir profundo similar a una llamada interior que necesita ser atendida y respondida. Un objetivo que, si bien puede llegar a ser abstracto, conviene concretarlo al máximo.
- II. ¿Qué me falta para conseguirlo? Una pregunta que es interesante responder sobre todo en lo que a la dimensión interna de cada uno se refiere. Puede faltarnos seguridad en nosotros mismos, cierta habilidad con una materia, una actitud determinada que nos cuesta desplegar, la capacidad de asumir riesgos a la hora de tomar decisiones, la experiencia necesaria,

el compromiso adecuado sostenido en el tiempo, la motivación suficiente para afrontar el reto, una dosis adicional de humildad, etc.

También se puede dar el caso de que lo que nos falte sean recursos económicos u otros medios. Recordemos que si decimos «no tengo tiempo» podríamos estar en un autoengaño y realmente lo que nos faltan son ganas.

- III. ¿Qué opciones tengo? Dentro del abanico de opciones a las que podemos acceder, es necesario que sepamos valorar de forma realista cada una de ellas y optar por las que mayor valor nos aportan como personas y mejor contribuyen al proceso en el que vamos a estar inmersos. Las opciones tendrán que ver con dos dimensiones: a) la dimensión interior y b) los medios o recursos que necesitaremos. Es importante que prestemos significativa atención a la dimensión interna, ya que la motivación, el autoconcepto y la autoconfianza serán claves en el camino que recorramos. En ocasiones, las opciones tienen cierta relación con tragarnos egos y orgullosos que nos nublan la per-

El éxito no es el final, el fracaso no es fatal: es el coraje para continuar lo que cuenta.

Winston Churchill

cepción de las circunstancias. Entre todas ellas habrá opciones que nos acercarán a nuestro objetivo y otras que nos alejarán de él.

IV. ¿Qué voy a hacer? Esta pregunta nos lleva a darnos a nosotros mismos la respuesta que necesitamos para entrar en acción, la excusa que nos moviliza. La respuesta a esta pregunta debe ser una invitación a la elaboración de un plan más o menos detallado que nos permita alcanzar el objetivo fijado, teniendo en cuenta las preguntas II y III.

Es recomendable pensar las respuestas con el corazón, ya que de esta manera logramos las mejores respuestas, esas que nos llevan a las mejores decisiones y, con ello, es esperable que nos lleven a la mejor acción y al mejor resultado. Las respuestas dadas con el corazón tienen un componente de inteligencia y voluntad e invitan a entrar en acción con sensatez. Sin embargo, las respuestas sobrerazonadas y sobreargumentadas tienden a camuflar algún aspecto que es notorio para el corazón y del que queremos zafarnos. Suelen dejarnos en el inmovilismo.

La afirmación «dime en qué ocupas tu tiempo y te diré qué tienes en el corazón» abre un espacio a la revisión del componente «corazón» apoyado desde la inteligencia. Emanan del corazón las acciones fruto de las decisiones que tomamos sobre la base de lo que es en justicia recto y cargado de empuje de superación.

«Es recomendable pensar las respuestas con el corazón, ya que de esta manera logramos las mejores respuestas, esas que nos llevan a las mejores decisiones»

Para desplegar coraje y que ese empuje nos lleve a encarar toda clase de retos, desafíos y adversidades debemos ser humildes y estar a bien con la humildad. La humildad en este plano se refiere a la aceptación de la verdad de uno mismo, tanto en los aspectos que más nos hacen sobresalir o destacar, hablando de ellos con naturalidad y sin alardes, como de los que constituyen el lado más sombrío de cada uno de nosotros, es decir, esa variedad de defectos, complejos, carencias, flaquezas y debilidades de los cuales también deberíamos poder hablar con naturalidad.

Reflexionemos un momento. Cuando hacemos las cosas de verdad, con limpieza de intención y sentido constructivo de contribución, las hacemos desde la humildad, poniendo en juego nuestras capacidades sin reservas. En estas circunstancias lo que brota es la autenticidad, la verdad de uno mismo, con todo lo que nos hace brillar y lo que es menos brillante, y esta combinación nos impulsa a dar lo mejor de nosotros mismos con generosidad y entrega.

De alguna manera, estamos ante dos opciones: rechazar las situaciones adversas en las que nos vemos inmersos o abrazarlas con apertura y coraje. En el primer caso afrontaremos la circunstancia de mala gana, con cierto desagrado, poco compromiso, bajo interés, racaneante actitud y trabajando con mínimos de concentración, lo que nos desanima, nos quita el ánimo, nos apaga el alma y nos deja descorazonados. En el segundo caso nos comprometemos, ofrecemos nuestro mejor hacer, nos concentramos más y la disposición interior es más favorable, lo que contribuye a que el resultado sea satisfactorio, y eso es lo que nos anima (nos da ánimo, nos enciende el alma) y nos llena de coraje y empuje. La decisión final está en uno mismo.

Llegados aquí, los valores toman protagonismo para impregnar de rectitud todas nuestras acciones y comportamientos.■



Rincón del Museo del Ejército



ACTIVIDADES CULTURALES

Cuentacuentos: «Toledo, ciudad de leyenda»

El programa de cuentacuentos del Museo del Ejército te invita durante los domingos del mes de junio a conocer gran cantidad de secretos de la ciudad de Toledo a través de sus leyendas. Ven con nosotros y aprende algo diferente de esta maravillosa ciudad: descubriremos qué significa pasar una noche toledana, cómo perdió el reino el último rey visigodo, leyendas de brujas, de amores imposibles... y todo ello en el marco incomparable del patio del Alcázar, uno de los edificios más importantes de la ciudad, el cual también cuenta con sus propias leyendas que, por supuesto, también os contaremos.

- Fechas y horarios: Los domingos 3, 10 y 17 en dos sesiones, 12.00 y 13.00 horas, excepto el domingo día 24.
- Duración: 30 minutos.
- Entrada libre y gratuita, hasta completar aforo.
- Lugar: Patio Imperial.

Exposición de cerámica «Talavera somos cerámica. Cerámica y Ejército»

La cerámica artística de Talavera de la Reina ha logrado alcanzar las máximas cotas de calidad plástica a lo largo de más de quinientos años de historia.

A lo largo de este período las lozas de Talavera han mantenido una estrecha relación con el Ejército español. En esta exposición, se pretende mostrar cómo se han materializado estos vínculos a través de un recorrido histórico-cultural que permite al visitante acercarse a los elementos diferenciales de la cerámica de Talavera así como a aquellos aspectos más significativos de este arte en la cultura militar española.

- Fecha y hora: Del 8 de junio al 31 de agosto.
- De 10.00 a 17.00 horas.
- Lugar: Auditorio del Museo Nivel 3.
- Entrada libre y gratuita.

Teatro de Guiñol «La bandera sin emblema»

Cuentan que había una vez una bandera que ondeaba en lo alto de un palacio. Cuentan también que era una gran bandera que representaba dignamente a su pueblo, con todos los emblemas y símbolos que decoraban su tela. Pero un buen día algo sucedió, vino un viento muy fuerte procedente del norte y... zas! La bandera quedó sin decoración.

- Fecha y hora: domingos a las 12.00 y a las 13.00 horas.
- Dirigido a todos los públicos.
- Lugar: Aula Didáctica del Museo. Patio Imperial.
- Duración: 30 minutos.

De 10.00 a 17.00 horas.

Cierre de taquillas: 30 minutos antes de la hora de cierre del Museo.

El desalojo de las salas tendrá lugar 15 minutos antes del cierre.

Lunes cerrado

www.museo.ejercito.es



MUSEO DEL EJÉRCITO

C/ de la Paz, s/n. 45001 Toledo

Telf. 925-238800

Fax. 925-238915

e-mail: museje@et.mde.es

FUNDACIÓN
MUSEO DEL EJÉRCITO

Telf. 925-238844

fundacionmuseoejercito@et.mde.es



MEDITACIONES SOBRE EL VALOR

Artículo basado en el trabajo *Meditaciones sobre «La crisis del valor»*, de José María Gárate Córdoba, publicado en *Revista Ejército* nº 160, mayo 1953.

In Memoriam de José María Garate Córdoba, militar escritor

Redacción revista *Ejército*

Como consecuencia de las visitas del general Marshall a más de 400 compañías de fusiles desplegadas en primera línea del frente en la Segunda Guerra Mundial y otras muchas en la Guerra de Corea, en las que sirvió durante varios meses, extrajo en síntesis las siguientes conclusiones:

El término «verdadero combatiente» en los primeros escalones de la In-

fantería era de un 15 % del total de la unidad. El resto constituía un lastre que no solo no avanzaba, sino que no disparaba cuando debía y ni siquiera se exponía con su acción al fuego enemigo.

Sin embargo, la anterior proporción contrasta con la de la Primera Guerra Mundial en la que hubo un 80 % de «verdaderos combatientes», pero no se aprecian en principio los posibles motivos de esa gran diferencia. Quizá se encuentren en el mejor ejercicio del mando y ejemplaridad en la primera guerra o en el llamado «trato suave o de mantequilla» que

se aconsejaba a los oficiales en la segunda gran guerra.

En la Segunda Guerra Mundial algunos oficiales, eludiendo los consejos y campañas demagógicas del mando suave, constituyeron el tipo de oficial «ni blando, ni duro» que sabía *hacerse querer y respetar*. Esos oficiales consiguieron una obediencia activa en los momentos críticos, cuando los lazos del mando se debilitan, aumentando el porcentaje de «verdaderos combatientes» hasta un 25 % en la Segunda Guerra Mundial. Proporción ciertamente mejorable para la consecución de



Tropas de infantería norteamericana durante las operaciones de desembarco en Inchon, guerra de Corea

La blandura que se le achacó al joven norteamericano en filas parecía derivada de algunos males sociales reflejados en la familia (divorcio, materialismo, escasa autoridad, falta de convivencia y de educación)

los objetivos o misiones de cualquier mando.

En Corea el porcentaje llegó al 50 % atribuyéndose el aumento a la escrupulosa selección psicotécnica y psicoanalítica de los mandos inferiores, a la mayor preparación y eficiencia de los mandos de pelotón y sección y a las nuevas técnicas de combate. Aun así las unidades arrastraban un lastre de la mitad de su fuerza combatiente.

Naturalmente, esas proporciones mostraron una crisis dolorosa y alarmante para el militar profesional en los Estados Unidos y obligaron al mando a considerar varios factores que podrían señalarse como las causas de esa crisis: factor psicológico, factor social, factor político, factor religioso y factor militar.

En cuanto al factor psicológico, normalmente el soldado obra a impulsos del subconsciente que le avisa, ¿prudencia o cobardía? Si

despreciando ese aviso el soldado se deja llevar por sentimientos como el *amor propio*, *espíritu de cuerpo*, *compañerismo*, *lealtad*, *espíritu de sacrificio*, ocurrirá que el subconsciente archiva la *lección de valor* recibida del consciente y sea por un lado *menos precavido*, *más valiente* o por el contrario *sucumba a la cobardía* y que no pueda sobrepasar su límite de estabilidad mental. Es la clásica lucha del subconsciente contra el consciente por superar el miedo, es decir por mostrar valor.

En lo que se refiere al factor social es el derivado de las condiciones de la familia. El equilibrio entre la sensación de seguridad (confort) y la sensación de disciplina (riesgo), que deben infundirle los padres, hizo en aquella época que el límite de tensión mental, de la que podía asumir el soldado en determinadas situaciones de *stress* fuera muy bajo. La blandura que se le achacó al joven norteamericano en filas parecía derivada de algunos males sociales



Audie Murphy, el soldado americano más condecorado durante la Segunda Guerra Mundial

reflejados en la familia (divorcio, materialismo, escasa autoridad, falta de convivencia y de educación)

Llegando al factor político no es cierto que el soldado no supiera con claridad la razón por la que se combatía en la Segunda Guerra Mundial. Las campañas de información fueron de las más convincentes hasta esa fecha y la sugestión mental fue eficaz. Sin embargo, el subconsciente no llegaba a responder a aquel convencimiento consciente. El soldado, más convencido que persuadido por los argumentos, no podía sobreponerse al instinto de conservación. Por ello, no encontraba motivos patrióticos,

ni siquiera motivos imperialistas u otros que a veces han impulsado a los pueblos a combatir. Ciertamente el error no estuvo en la ignorancia del porqué luchamos, que sí lo sabían, sino en conseguir ese *determinante bélico*, esa *determinación sobre la voluntad* para combatir.

En cuanto al factor religioso, no sin intención subrayamos la cita de que los sentimientos a veces mueven al soldado a despreciar los avisos del subconsciente, pero resulta significativo que a esos sentimientos no se les llame ideales, ni virtudes, ni valores y más aún, que en cabeza de todos ellos no se cite el amor a

la Patria, o el sentido del Deber y por encima de ellos, sin embargo, a veces se coloca la Fe religiosa, cuando se cree que aumenta el límite de tensión, de estabilidad e incluso funciona en ocasiones como impulso del valor.

Por último el factor militar, el táctico, el orgánico de la crisis. Los jefes de sección no dirigían realmente el combate de su unidad, llegando a hacer del «seguidme» una táctica habitual, siendo en este caso el fallo detectado el modo de combatir, es decir en la preparación, en la calidad del mando, más que el «valor». Para el 85 % de los combatientes el *valor* no era una virtud, sino una obligación. Su previsor subconsciente les decía «no avances si no te obligan» cuando el «seguidme» era como una invitación que rehusaban. De esa forma era normal que el oficial llegase al objetivo solamente con media docena de hombres, contando los cabos y sargentos. Por otro lado el confiar permanentemente en los pocos verdaderos combatientes que se disponía y no relevarlos del frente hace que el esfuerzo continuado les conlleve a una baja moral y física y dejen de serlo.

Los remedios para la crisis de mando derivada de los cinco factores enunciados podemos sintetizarlos en tres conceptos: preparación, selección y renovación.

«Para el soldado todo lo que sea instrucción es tolerable, pero lo que supone disciplina es desagradable»

En cuanto a la preparación, la instrucción de combate, la instrucción táctica es una combinación de educación intelectual, (es decir moral y técnica) y educación física. Para el soldado todo lo que sea



La base, tanto del combatiente como del buen ciudadano, es formar a niños y jóvenes tanto en la escuela como en la familia

instrucción es tolerable, pero lo que supone disciplina es desagradable y la disciplina se resentía. continuamente, precisamente por obligar al soldado demasiado poco. Dentro de la educación intelectual, el adiestramiento *disciplina-moral* es tan importante como el adiestramiento táctico. Reforzar la disciplina interna y la cohesión era imprescindible. Ya escribía Napoleón que *el valor moral y el físico han de estar en el soldado en la proporción de dos a uno*. El general Marshall observó que la tensión de combate aumentaba porque en las situaciones difíciles el soldado se sentía solo, demasiado solo, de ahí la importancia del binomio, del equipo, de la cohesión. Por otro lado, esa tensión disminuía con el uso del chaleco antibalas, con una buena evacuación sanitaria y con el sistema de rotación de unidades, entre otros.

En cuanto a la selección, más que usar los psicoanálisis que determinan en un recluta «si su subconsciente dice ¡no!, no será soldado», y por lo tanto se le descarta en el proceso de selección, es preferible asumir que cuando el subconsciente dice *no*, el consciente puede y debe

decir sí, dando a aquel una lección de valor. Un buen mando transformará mediante la adecuada preparación en héroe al cobarde, educando al consciente no solo con el ejemplo, sino con la persuasión.

Por último, la renovación aparece como tercer remedio, pero no inmediato sino a largo plazo, se refiere a la renovación en la educación de los hijos por parte de padres y maestros. Si se forma a los niños en la disciplina mental que les proporcione recursos para asumir límites adecuados de tensión o de estabilidad, y ello se realiza no solo en el factor social, sino en el político y también en el religioso, quizá se logre el remedio a la crisis de «verdaderos combatientes» por falta de valor que detectaba el general Marshall.

En resumen, aparece determinante en estas meditaciones sobre el valor, el espíritu de cuerpo, de unidad, de orgullo por la pertenencia y de compartir unos valores y unos riesgos. El espíritu de equipo, la cohesión, el vivir por el honor de su unidad y no defraudar a sus compañeros, parece que está detrás del paso adelante,


del «quiero hacerlo», de esa decisión personal que es función del espíritu de unidad, de los valores de la Institución y signo de la moral del soldado.

Si al *valor* se le une la *calidad* en la preparación y un buen armamento y equipo, el grupo de *soldados* se convertirá probablemente en un grupo de *verdaderos combatientes*, tal y como lo reclamaba el general Marshall, en combatiente que no rehúsa, que no pide, que no necesita de *paga extra* o regalo adicional para cumplir con su deber.

En definitiva, la perspectiva final que debería tener presente el Mando en el ejercicio del liderazgo es superar en *valor* y en *calidad* al oponente para afrontar y vencer cualquier situación que se presente.

Este análisis de José María Gárate Córdoba sobre reflexiones del general George C. Marshall se presentaba en mayo de 1953, recién terminada la guerra de Corea, en *Revista Ejército*, *Revista Ilustrada de las Armas y Servicios*, número 160, y como vemos, nos hace meditar sobre «el valor» después de 65 años. ■

REVUELTA EN EL RIF



El carácter levantisco del Rif, junto con el abandono económico y social por parte del Gobierno central marroquí, ha generado un descontento entre la población rifeña que, si bien por el momento el monarca alauita ha sabido encauzar, no por eso deja de ser un serio motivo de preocupación para el Gobierno de Mohamed VI.

Amable Sarto Ferreruela

Coronel. Artillería. DEM

Algo se mueve en el Rif, una de las zonas más pobres del reino de Marruecos, con un gran historial de revueltas. La trágica muerte de un vendedor de pescado en Alhucemas en octubre de 2016 dio paso a protestas antigubernamentales en todo el reino y provocó gran inestabilidad en la región rifeña.

El Rif ha tenido siempre unas relaciones tensas con el poder central marroquí. El Protectorado español, a comienzos del siglo pasado, tuvo como una de sus justificaciones la necesidad de asegurar la autoridad del sultán en la zona ya que el líder rifeño Abdelkrim, originario de la actual provincia de Alhucemas, proclamó una República del Rif independiente tanto de las potencias coloniales como del sultanato de Marruecos. Este talante levantis-

tisco del rifeño tuvo su continuidad tras el fin del Protectorado y el entonces príncipe Hassan reprimió una insurrección popular rifeña en 1958. Desde entonces, la provincia de Alhucemas y otras del Rif son zonas militarizadas, lo que sujeta a la provincia a una legislación especial que permite al Gobierno central intervenir en la región, como sucedió en la llamada «revuelta del hambre» de 1984, siendo ya rey Hassan II, cuando la crisis socioeconómica hizo que el malestar rifeño asomara a la superficie y fuera reprimido con firmeza por el monarca.

LA MUERTE DE MOUHCINE FIKRI

Como hemos mencionado, el 27 de octubre de 2016 Mouhcine Fikri, un vendedor ambulante de pescado, fue aplastado por un camión de recogida de basuras cuando intentaba recuperar la mercancía que la policía había arrojado en él tras habérsela requisado por incumplir la normativa pesquera marroquí. Los

detalles macabros de esta trágica muerte (filmada con un teléfono móvil y difundida inmediatamente por internet) se propagaron con rapidez y originaron una protesta popular que fue secundada en todo el país y tuvo repercusión internacional.

«El Rif ha tenido siempre unas relaciones tensas con el poder central marroquí»

El funeral de Fikri, tres días después, se convirtió en una manifestación de repulsa en la que se le proclamó mártir al tiempo que se exigía una investigación para averiguar «la verdad» y comenzaron a aparecer referencias al Majzén como culpable de esta muerte por llevar a cabo una política de arbitrariedad y de humillación de la población del Rif



Zafafi se dirige a multitud con banderas rifeñas

(la llamada «*hogra*»). Las manifestaciones de repulsa saltaron los límites rifeños y encontraron eco en Rabat y Casablanca, así como entre la diáspora rifeña en Europa. Todo ello en vísperas de la Conferencia Internacional sobre el Clima de Marrakech, lo que podía comprometer la imagen internacional del país.

El rey de Marruecos, de visita en Tanzania, reaccionó con agilidad y envió a su ministro del Interior a presentar las condolencias reales a la familia del difunto, al tiempo que ordenó investigar el incidente. Como resultado de la investigación se abrió una causa penal contra ocho funcionarios, incluyendo miembros de la Policía y del ministerio de Pesca. El actual rey, Mohamed VI, en contraste con la política de su padre, ha mostrado desde el comienzo de su reinado una especial atención a las provincias rifeñas y, como gesto, realizó su primer viaje oficial al Rif tras acceder

Mapa de las provincias del Rif



Bandera de la República del Rif, ya enarbolada contra España durante la época del Protectorado ▶

◀ Bandera *Amazig*, (bereber), de frecuente aparición en las concentraciones del *hirak* (movimiento independentista del Rif)





Funeral de Mouhcine Fikri

al trono. Asimismo, en 2011, cuando la llamada Primavera Árabe afectó a la estabilidad marroquí y estalló con especial virulencia en Alhucemas, donde se produjo la muerte de cinco estudiantes, el rey reaccionó con una reforma constitucional que recortó su poder y supuso cierta apertura del régimen. Esta intervención real recondujo la situación y permitió restablecer la calma. Junto con ella, su Gobierno anunció y auspició programas de desarrollo, que sin embargo no han logrado cubrir todas las necesidades y reclamaciones de los rifeños, que son cada vez más conscientes de sus carencias y de su poder reivindicativo.

HIRAK: NASSER ZAFZAFI. EL MOVIMIENTO POPULAR EN ALHUCEMAS Y EL RIF

En este entorno surgió la figura de un joven líder, Nasser Zafzafi, que supo capitalizar el descontento y asumir la dirección de las movilizaciones. Zaf-

zafi, de 37 años, natural de la zona y líder del autodenominado Movimiento Popular de Alhucemas y el Rif, el *hirak* (el movimiento), se presenta como un rifeño más, sin relación con los partidos políticos marroquíes, a los que considera títeres del Majzén, y víctima del estado de abandono en el que, según él, se encuentra la región. Utiliza las figuras de Abdelkrim y El Mizian como referentes de su movimiento, y hace referencia, al menos de momento, a su preocupación por la población rifeña y no a su carácter independentista, algo que facilitaría una enérgica reacción de las autoridades.

Poco a poco, en las sucesivas movilizaciones junto a las pancartas de protesta y la multicolor bandera bereber, comenzaron a aparecer retratos de los rebeldes rifeños y banderas de la efímera República Independiente del Rif que lideró Abdelkrim entre 1921 y 1926. Zafzafi ha regionalizado su protesta para pedir mejoras para el Rif y no una reforma para todo el país. Como

el propio líder ha señalado en una entrevista concedida a *El español*, «Lo que nosotros pedimos no es excluyente de lo que se pide en el resto del Estado, pero es en esta tierra (el Rif) donde no hay nada (...) pedimos para el Rif porque es donde vivimos y donde nada hay».

La muerte de Fikri, el mártir, ha servido para mostrar el descontento rifeño acumulado. Zafzafi aprovechó la oportunidad para asumir el liderazgo en un momento en el que los partidos políticos han perdido su influencia sobre la población. El discurso de Zafzafi ha recuperado la lista de agravios ocasionados al Rif por la *hogra*: la insolencia y menosprecio con la que se le ha considerado desde la independencia y el castigo al olvido y la relegación impuesto por su actitud rebelde.

Respaldando esa visión de la *hogra* y la imagen de castigo a su rebeldía, se encuentra el hecho incontestable de que la mayoría de los funcio-



Mohamed VI, rey de Marruecos

El movimiento de Zafzafi ha recuperado la lista de injurias reales o mitificadas recibidas del Gobierno central

narios, policías, militares y demás servidores públicos que trabajan en la región proceden de otras partes del país, desconocen el dialecto bereber local (*amazig*), son de otras etnias y miran con desconfianza y cierta superioridad a los locales. Más aún, para los rifeños es difícil acceder a puestos en la Administración y sus carreras suelen tener un corto recorrido.

El movimiento de Zafzafi ha recuperado la lista de injurias reales o mitificadas recibidas del Gobierno central, comenzando con el estado militarizado de la región que, de *facto*, no está en vigor desde 1959, aunque la idea de su vigencia se ve reforzada por el creciente despliegue policial en la zona. Sus reivindicaciones parecen centrarse en las carencias en enseñanza, infraestructura o sanidad y otras aspiraciones como el libre cultivo del cannabis, que permite complementar la economía de muchas familias rifeñas. Otra idea reiterada es el aparente olvido del Rif, traducido en falta de inversiones e infraestructuras, que ha cercenado las posibilidades de desarrollo económico de la región. Asimismo, Zafzafi incluye en la lista de agravios el uso que se da a las remesas de divisas que envían los emigrantes rifeños, que se invierten en otras regiones del país.

Finalmente, desde el movimiento de protesta, se atribuye a la inacción

del Majzén y al sistema de gobierno local la proliferación de las mafias locales y de la corrupción a todos los niveles, que suponen una losa para el desarrollo de cualquier actividad económica que los locales pretendan emprender. El propio Zafzafi habría tenido que cerrar su tienda de telefonía móvil debido a estas circunstancias.

En poco tiempo, Zafzafi y sus seguidores articularon una suerte de memorial de agravios con sus principales reivindicaciones, que pueden resumirse en las siguientes:

- Concluir la investigación sobre la muerte de Fikri y publicar sus resultados, llegando hasta las últimas consecuencias, que para los miembros del *hirak* se encuentran en el nivel ministerial. Asimismo, se pide la reapertura de la investigación sobre las cinco muertes de 2011.
- Medidas políticas: liberación de los presos políticos rifeños, suspensión de la persecución de los

TELQUEL

DIRECTRICE DE LA PUBLICATION : AICHA AKALAY www.telquel.ma

REPORTAGE

QUE SE PASSE-T-IL À AL HOCEIMA ?

Portada de la revista marroquí *Telquel*

cultivadores de cannabis, derogación del decreto de militarización de Alhucemas y que los puestos de trabajo de la Administración en la región se reserven a los rifeños.

- Medidas económicas: establecimiento de empresas de procesamiento del pescado, mejora de las condiciones laborales y sociales de los pescadores, medidas para el desarrollo agrícola y empresas conserveras y mejora de las infraestructuras que permitan mejorar la conexión con el resto de país y el flujo del comercio.
- Medidas sociales: establecimiento de una universidad, de institutos de secundaria, de un hospital y un centro oncológico (Alhucemas es la provincia marroquí con

mayor número de casos de cáncer). Estas medidas se encuentran entre las ya comprometidas por el Gobierno.

- Medidas culturales: construcción de bibliotecas y otros equipamientos como auditorios o un museo del Rif. Más importante, el reconocimiento del *amazig* (bereber) como lengua oficial de la Administración en la región.
- Junto a estas medidas se exige el fin de la corrupción y del bloqueo de inversiones que ahogan las posibilidades económicas de la región, así como el fin del sometimiento de la Administración a determinados intereses inmobiliarios y la revisión de la política de expropiaciones para obras públicas

LA REACCIÓN DEL GOBIERNO

El Gobierno, tras la ágil reacción inicial que junto a las condolencias reales y la apertura de una investigación, incluyó un plan de desarrollo pero inició una espiral represiva que pareció reforzar el mensaje de los descontentos. La investigación sobre la muerte de Fikri se encuentra estancada y parece centrarse más en los operarios del camión de basura que en el resto de los intervinientes. Esto ha servido para recordar que la investigación sobre la muerte de los estudiantes en febrero de 2011 tampoco llegó a ninguna parte.

Los anunciados programas de desarrollo social, económico, cultural y sanitario, se miran con escepticismo, dado que (recuerdan los líderes de la protesta) esas promesas se hicieron en el pasado sin que se llegaran a materializar. Pese a todo, una importante delegación interministerial recorrió a finales de mayo de 2017 las provincias rifeñas y anunció una nueva inversión en la zona. Sus promesas, incluso en el caso de llegar a materializarse, podrían llegar tarde y ser insuficientes.

Los partidos oficiales, incluyendo a los islamistas moderados que lideran el Gobierno, reconocieron como legítimas las aspiraciones rifeñas, pero han criticado su instrumentalización y manipulación y han señalado los intereses y ambiciones políticas que podrían esconderse detrás del *hirak*. Con el apoyo unánime de los partidos, el Gobierno comenzó a alternar la política del palo con la de la zanahoria, incrementando las medidas de coerción material, como bien se pudo comprobar en los incidentes del 4 de enero de 2017, que se saldaron con varios heridos y una treintena de detenidos.

Por su parte, las movilizaciones del *hirak*, inicialmente pacíficas, elevaron su nivel de violencia y el 26 de marzo de 2016, tras una manifestación, se produjo el asalto a una comisaría de policía que se saldó con la quema de cinco vehículos policiales, la detención de 16 personas y la destitución del gobernador provincial.

Además de la presión policial, desde el Gobierno se ha tratado de restar

apoyo al movimiento en el resto del país, al vincularlo con intereses extranjeros señalando más o menos abiertamente a Argelia (y con intenciones independentistas). En esta línea, ha conseguido que la propia hija de Abdelkrim señale a Zafzafi y a su movimiento como títeres en manos extranjeras.

«Los partidos oficiales, incluyendo a los islamistas moderados que lideran el Gobierno, reconocieron como legítimas las aspiraciones rifeñas, pero han criticado su instrumentalización y manipulación»

Como consecuencia, grupos de nacionalistas marroquíes, a su vez, han comenzado a actuar contra el *hirak* en ocasiones de forma violenta, como sucedió en Nador tras una concentración de los seguidores de Zafzafi, en la que este resultó atacado. La escalada represiva favoreció el crecimiento del *hirak* y reforzó el mensaje sobre la continuidad de la *hogra* pese a los planes económicos y otras cesiones gubernamentales. Ante la creciente agitación, desde el Gobierno se jugó también la baza religiosa. El rey de Marruecos es emir de los creyentes y máxima autoridad religiosa en Marruecos. Ni siquiera Abdelkrim discutió esta circunstancia cuando proclamó su república independiente.

Desde el Gobierno se ordenó a los imames de las mezquitas (que



Saad-Edine el Othmani, primer ministro de Marruecos

dependen del Ministerio de Asuntos Religiosos) que predicaran contra las acciones del *hirak* porque provocan el enfrentamiento entre musulmanes, algo gravemente condenado en el Corán. Con esta orden se pretendía restar apoyos al movimiento, al tiempo que se esperaba que Zafzafi y sus seguidores no se atrevieran a entrar en un debate de índole religiosa.

Sin embargo, el 26 de mayo de 2016, en la oración del viernes, Zafzafi interrumpió al imam de su mezquita cuando sermoneaba en contra de la *hirak* y acusó al Gobierno de ser el que verdaderamente provoca el enfrentamiento entre los fieles. Esta intervención, realizada en vísperas del comienzo del ramadán, lejos de sorprender al Gobierno, ofreció al sector duro una oportunidad para descabezar el movimiento. En una reacción cuya rapidez aleja cualquier duda sobre su improvisación, Zafzafi fue detenido durante el fin de semana siguiente por delito contra la religión y contra la seguridad del Estado y, simultáneamente, se arrestó a una veintena de sus colaboradores acusados, entre otras cosas, de recibir financiación extranjera para realizar acciones contra el Gobierno.

¿PUNTO FINAL?

En los días siguientes a la detención se produjeron manifestaciones de apoyo no solo en Alhucemas, sino en las principales ciudades marroquíes y en algunas del extranjero. No obstante, este apoyo se ha ido reduciendo con el paso del tiempo.

Desde el *hirak*, líderes improvisados intentaron mantener vivo el movimiento mediante movilizaciones y huelgas pacíficas, sin caer en provocaciones violentas. De hecho, las protestas aumentaron durante el verano hasta que se produjeron dos nuevas muertes, a mediados de julio, vinculadas a las manifestaciones. A diferencia de lo ocurrido con Fikri, estas muertes, junto con la cadena de detenciones (se habla de 400 detenidos), la imposición de algunas condenas penales y el descontento de los familiares de detenidos con el reparto de ayudas han reducido la actividad del *hirak*, que ha perdido capacidad de movilización.

El intento de dar visibilidad internacional al conflicto interno del Rif ha fracasado y las protestas no tienen ningún eco relevante fuera de Marruecos. Finalmente, una nueva intervención del rey en octubre de 2017, destituyendo a varios ministros y altos cargos por la lentitud en la aplicación de los nuevos planes de desarrollo, parece haber calmado de nuevo la situación.

Queda la duda de si la calma se mantendrá o si resurgirán las protestas en un futuro más o menos próximo. Si, como ha ocurrido en ocasiones anteriores, las promesas gubernamentales no llegaran a completarse, la revuelta puede reiniciarse con mayor virulencia y entonces no quedará mucho margen para una nueva intervención del monarca, cuyo prestigio, influencia y buena voluntad, de momento, permanecen intactos entre la población. ■



GUERRAS HÍBRIDAS. Cuando el contexto lo es todo

El artículo pretende ahondar en los antecedentes, contexto y debates sobre la guerra híbrida, uno de los conceptos barajados hoy en día para definir los conflictos del siglo XXI y que está recibiendo una gran atención a pesar de las controversias que genera entre los expertos.

Guillem Colom Piella

Doctor en Seguridad Internacional

El concepto de guerra híbrida se convirtió (junto con las noticias falsas, los *trolls*, los *bots* o la desinformación) en uno de los *hype* informativos del pasado año, a pesar de las importantes controversias que genera entre los expertos. Mientras muchos consideran que no existen razones suficientes para acuñar nuevas denominaciones que solamente añaden confusión al análisis estratégico, otros sostienen que el conflicto híbrido es el producto natural de la adaptación de la guerra irregular (a grandes rasgos, contraria

a los usos y costumbres de la guerra) y asimétrica (encaminada a explotar las vulnerabilidades de las fuerzas regulares) al mundo actual. Otros subrayan que este concepto no está consolidado ni tampoco existe ninguna definición plenamente aceptada por la comunidad de defensa más allá del mínimo común denominador de la combinación de medios, procedimientos y tácticas convencionales y asimétricas. Finalmente, muchos expertos alertan de que esta idea corre el riesgo de perder su valor explicativo al haberse popularizado para definir cualquier actividad realizada por un Estado o actor no estatal sin cruzar claramente la frontera entre paz y guerra, poniendo ejemplos tan dispares como las intervenciones rusas en Crimea o Ucrania, sus accio-

nes de desestabilización en su área de influencia directa o las operaciones informativas en muchos puntos del planeta. Teniendo estos elementos en cuenta, expondré, según mi opinión, brevemente los orígenes, concepción y debates actuales sobre el concepto de guerra híbrida.

Definido originalmente en un trabajo académico de la Marina estadounidense de 2002 para advertir de las tácticas empleadas por la insurgencia chechena contra el ejército ruso durante la Primera Guerra de Chechenia (1994-96)¹, el término *guerra híbrida* fue empleado por primera vez en un documento oficial tres años después para explicar la combinación de dos o más amenazas de tipo tradicional, irregu-



James N. Mattis, actual secretario de Defensa norteamericano. Fue el primero en dotar de contenido teórico al término *híbrido*

lar, catastrófico o disruptivo². Sin embargo, no fue hasta la publicación del artículo «La guerra del futuro: la llegada del conflicto híbrido», escrito por el actual titular del Pentágono, James N. Mattis, junto con el teniente coronel Frank G. Hoffman, cuando se le dotó de contenido teórico³, la guerra de 2006 entre Israel y Hizbulá cuando pareció tener lugar su primera gran manifestación práctica⁴, y la presentación del ensayo *El conflicto en el siglo XXI: el advenimiento de la guerra híbrida* cuando se popularizó esta idea entre la comunidad de defensa⁵. Sin embargo, no sería hasta varios años después cuando, a raíz de las ampliamente comentadas reflexiones del jefe de Estado Mayor de la defensa rusa, Valeri Gerasimov⁶, las intervenciones de Moscú

en Crimea y Ucrania o sus operaciones de información en varios países occidentales, cuando la guerra híbrida traspasó la frontera del debate estratégico para convertirse en un vocablo de uso común en medios no especializados. Sin embargo, al asimilar la guerra híbrida con las acciones de propaganda y agitación que realiza Moscú, este concepto corre el riesgo de perder su valor explicativo y convertirse en una idea vacía de contenido o un sinónimo para definir las acciones rusas en la «zona gris».

A pesar de haberse popularizado (y quizás consolidado a raíz de la gran cantidad de fuentes que emplean este concepto) para definir una tipología de conflicto que combina el

empleo de medios regulares e irregulares o explicar las aparentemente novedosas tácticas rusas, la guerra híbrida no es el único concepto barajado actualmente para explicar la transformación de los conflictos. Al contrario, junto con la popularización del concepto de «zona gris» para referirse a cualquier actividad militar o no militar ejercida con más o menos ambigüedad en la amplia franja que existe entre la paz y la guerra abierta pero sin constituir un *casus belli*⁷, la amenaza híbrida es la más reciente y sugestiva de una larga serie de expresiones (entre las que destacan los conflictos de cuarta y quinta generación, de tres bloques, posmodernos, compuestos, entre la población, complejo-irregulares o sin restricciones) concebidas desde



General Valeri Gerasimov.

Sus escritos han contribuido, entre otros factores, a la difusión del vocablo *híbrido*

el fin de la Guerra Fría para definir las nuevas guerras del siglo XXI.

Estos conflictos, calificados como característicos del mundo globalizado y entre los que se citan los Balcanes, Chechenia, Afganistán, Irak, Líbano, Sri Lanka, Crimea o Ucrania como casos más significativos, son presentados como novedosos por numerosas razones: por los actores involucrados (Estados interviniendo de manera directa o delegando su actuación a agentes domésticos o *proxies*, guerrillas, terroristas, redes criminales o contratistas militares privados), los medios utilizados (armas sencillas empleadas de manera novedosa, sistemas sofisticados transferidos por los Estados, armas pesadas o tecnologías de uso dual disponibles en el mercado), las tácticas empleadas (acciones convencionales limitadas, actos terroris-

tas, insurgencia, ciberoperaciones, *maskirovka*, ocultación y engaño o propaganda multicanal), los multiplicadores usados (sistemas de posicionamiento, inteligencia de señales (SIGINT), de fuentes abiertas (OSINT) y de redes sociales (SOCMINT), RPA drones, comunicaciones avanzadas o ciberataques) o las fuentes de financiación manejadas (actividades legales y delictivas con estrecha colaboración con el crimen organizado).

Estas características hacen que las nuevas guerras del siglo XXI sean aparentemente muy distintas de los conflictos más representativos (pero en absoluto los únicos) de la Era Moderna o Contemporánea, donde existía una declaración formal de guerra que impedía el surgimiento de «zonas grises» y donde los ejércitos regulares pertenecientes a un Estado-nación combatían de manera

No es extraño imaginar que cualquier adversario, cuando se enfrente a un ejército occidental, intentará aprovechar las oportunidades que le brinda el mundo globalizado



Dron suicida del Estado islámico

convencional y simétrica en frentes claramente definidos, respetando los usos y costumbres de la guerra aceptados por los contendientes y utilizando medios tecnológicamente avanzados para la época. Por lo tanto, no es extraño imaginar que cualquier adversario, cuando se enfrente a un ejército occidental, intentará aprovechar las oportunidades que le brinda el mundo globalizado para explotar las limitaciones del estilo occidentalizado de combatir, fundamentado este en la supremacía tecnológico-militar y en el cumplimiento de las leyes y costumbres de la guerra para lograr victorias rápidas, decisivas, contundentes y sin apenas bajas propias ni daños colaterales. En consecuencia, tal y como ha sucedido desde la Antigüedad clásica, ante la imposibilidad de medirse con un ejército avanzado el enemigo utiliza tácticas asimétricas, se confunde

entre la población, actúa ajeno a los usos y costumbres de la guerra e intenta que sus actividades tengan los mayores efectos estratégicos posibles mediante una eficaz explotación informativa de sus actos.

Por lo tanto, ante un escenario marcado por la supremacía militar de los ejércitos regulares avanzados, cualquier oponente (desde los paramilitares albanos-kosovares contra Serbia y esta contra la Alianza Atlántica, las guerrillas chechenas contra Rusia, las milicias de Hamás y Hizbulá contra Israel, la insurgencia talibán, la resistencia iraquí o Dáesh contra sus enemigos hasta potencias como China o Rusia, conocedoras de su inferioridad militar convencional respecto a Estados Unidos o la Alianza Atlántica⁸) se ve obligado a adaptarse y plantear respuestas que mitiguen esta superioridad y explo-

ten las debilidades políticas, sociales, jurídicas, morales, económicas, demográficas o militares de estos adversarios aparentemente imbatibles en el terreno convencional.

Mientras cualquier oponente estatal o no estatal parece hacer gala de un realismo extremo y sabe aprovechar sus fortalezas y minimizar sus debilidades, las sociedades occidentales han abrazado los valores postmodernos y postmaterialistas⁹. Estos impiden ver el mundo como algo complejo y peligroso, donde el poder, el interés y la ambición pueden provocar choques violentos y donde las controversias internacionales pueden resolverse pacíficamente con arreglo al derecho internacional¹⁰. Es por esta razón que nuestras sociedades (especialmente las europeas occidentales) son cada vez más reacias a concebir el empleo de la fuerza

o la amenaza de recurrir a ella como herramienta de política exterior para defender los intereses o la soberanía nacional¹¹. En este contexto, nuestro poder militar se convierte en irrelevante y nuestra capacidad disuasoria en inverosímil si carecemos de la voluntad de utilizar la fuerza o advertir de forma creíble que cualquier alteración del status quo podrá motivar una respuesta clara y contundente. Junto con la desafección política y la explotación del juego democrático, esta falta de credibilidad de la disuasión está motivando la escalada en el número e intensidad de las actividades estatales en esta «zona gris» que separa la paz de la guerra o la proliferación de las operaciones de información en el ciberespacio sin que Occidente pueda plantear ninguna réplica efectiva.

«Nuestro poder militar se convierte en irrelevante y nuestra capacidad disuasoria en inverosímil si carecemos de la voluntad de utilizar la fuerza o advertir de forma creíble que cualquier alteración del status quo podrá motivar una respuesta clara y contundente»

En el marco de las operaciones militares la situación tampoco es mejor. La volubilidad de la opinión pública doméstica y la presión de la comunidad internacional, el pánico a las bajas

propias y el temor a los daños colaterales, el sometimiento a unos usos y costumbres de la guerra restrictivos y quizá anacrónicos, la ansiedad por los costes políticos y los efectos electorales de las operaciones, la exigencia de restringir su alcance, impacto y duración, la renuencia a usar fuerzas terrestres en operaciones o la necesidad de emplear la fuerza de manera limitada y restrictiva son otros elementos que pueden ser explotados por los actores estatales y no estatales que se enfrentan contra un ejército occidental, lo que hace de la unión de todos estos factores la base para la construcción del concepto de guerra híbrida.

Considerado como un tipo de guerra, el estilo de lucha característico de la Era de la Información que, fundamentado en las posibilidades que brinda la globalización y el libre acceso a las tecnologías avanzadas, se distingue por la combinación, en todos los ámbitos y fases de la operación, de acciones convencionales e irregulares, mezcladas estas últimas con actos terroristas, propaganda y conexiones con el crimen organizado, la guerra híbrida se caracteriza por la integración en tiempo y espacio de procedimientos convencionales con tácticas propias de la guerra irregular (desde propaganda, agitación, subversión, guerra de guerrillas e insurgencia hasta actividades de guerra informática, guerra legal¹² o ciberoperaciones), mezcladas estas últimas con actos terroristas y conexiones con el crimen organizado para la financiación, obtención de apoyos y asistencia.

En consecuencia, tal y como hemos podido observar recientemente en Oriente Medio o Ucrania, la tipología, el estatuto legal o la organización del combatiente podrían tratarse de factores secundarios a la hora de caracterizar la amenaza híbrida, puesto que aquello realmente representativo es su habilidad para emplear simultánea y eficazmente procedimientos y tácticas convencionales, irregulares y terroristas.

A este rasgo distintivo se le suman otras características que podríamos calificar de secundarias, como son¹³:

- El empleo de armamento y material tecnológicamente avanzado

procedente tanto de los arsenales militares de un país y operado por un ejército o un actor no estatal como obtenido en el mercado civil (RPA drones, armas de precisión, medios de inteligencia, comunicaciones avanzadas o cibercapacidades).

- La eficaz explotación de la propaganda e información *on line* para difundir su mensaje, generar narrativas que apoyen sus fines y erosionar las opiniones públicas de sus oponentes.
- La organización interna flexible, adaptable y articulada en red.
- La indefinición normativa y desprecio a los usos y costumbres de la guerra tradicionalmente aceptados por la comunidad internacional.
- La eficaz combinación de los medios que están a su disposición para infligir el máximo daño físico y psicológico a su adversario.

Estas características adicionales permiten sugerir que la guerra híbrida es un fenómeno que, facilitado por el fin de la Guerra Fría, la globalización y la Era de la Información, constituye la reacción natural y lógica al estilo militar occidental. Sin embargo, ¿tan distinta es la guerra híbrida de los enfoques irregulares y asimétricos? ¿ningún conflicto a lo largo de la historia ha tenido algún elemento híbrido? ¿no podría ser la guerra híbrida la adaptación de la guerra irregular al mundo actual?

Aunque estas y otras cuestiones permanecen abiertas, no puede negarse que la guerra híbrida es un concepto atractivo y con fuerza expresiva por dos grandes razones: muestra gráficamente la creciente complejidad de los conflictos actuales y pone de manifiesto la difuminación de las fronteras entre precrisis, crisis y guerra, entre fuerzas regulares e irregulares o entre tácticas convencionales y asimétricas. Sin embargo, desde un punto de vista académico, la guerra híbrida como teoría es imprecisa y como concepto corre el riesgo de perder su significado hasta convertirse en algo irrelevante, especialmente hoy en día, cuando cualquier actividad que pueda relacionarse con Moscú (desde su intervención militar en Ucrania, el *hackeo* de los correos del Comité Nacional Demócrata



Imagen del sur del Líbano, zona de Hezballá

estadounidense, los anuncios en *Facebook* durante sus comicios presidenciales o la propaganda *on line* sobre Cataluña) es calificada como constitutiva de una guerra híbrida¹⁴.

Mientras basándonos en los argumentos expuestos podríamos considerar que Moscú libró una guerra híbrida en Ucrania (aunque siempre teniendo en cuenta que las referencias rusas al concepto son interpretaciones de los debates occidentales y las publicadas reflexiones de los generales Makarov y Gerasimov no constituyen ninguna doctrina, sino que enlazan con la tradición operativa soviética / rusa)¹⁵, el resto de sucesos no pueden calificarse como tales por una sencilla razón: no nos hallamos ante un conflicto que entrañe el empleo combinado de medios, procedimientos y tácticas militares regulares y asimétricas, que sería la definición mínima de guerra híbrida. Al contrario, estos hechos (incluyendo las actividades informativo-técnicas e informativo-psicológicas que se han producido en el ciberespacio ucraniano) deberían ser calificados como operaciones de información que, herederas de las tradicionales tácticas de desestabilización y agitación soviéticas, pueden realizarse en tiempo de paz, precrisis, crisis

y guerra en los niveles estratégico, operacional o táctico¹⁶. Además, si tenemos en cuenta que muchos tratadistas militares rusos sugieren la difuminación de la frontera entre paz y guerra y el surgimiento de una «zona gris» del conflicto, parece más acertado empezar a utilizar los conceptos correctamente para evitar que estos pierdan su significado.

En resumen, bien sea para definir el empleo simultáneo de medios convencionales e irregulares, para mostrar la complejidad de los conflictos actuales o para alertar sobre la peligrosidad de la guerra irregular y asimétrica del siglo XXI, la guerra híbrida no solo constituye una respuesta lógica al paradigma estratégico reinante en Occidente y una forma efectiva de enfrentarse a un adversario militarmente más poderoso, sino que constituye una importante amenaza a la que deben enfrentarse los ejércitos actuales. Sin embargo, no debemos caer en el error de usar esta idea para cualquier suceso extraño ni realizar interpretaciones interesadas, ni tampoco obviar la capacidad de muchos actores no estatales para presentar una oposición híbrida y empezar a reflexionar seriamente sobre la expansión de las zonas grises, releer

a los clásicos del arte operacional, estudiar detenidamente las doctrinas de guerra informativa, no caer en el grave error de asimilar guerra híbrida con las acciones de Moscú y tener muy presente que muchos actores de nuestro flanco sur profundo pueden plantear acciones híbridas.

NOTAS

1. Nemeth, W.: *Future war and Chechnya: A case for hybrid warfare*. Naval Postgraduate School, Monterrey; 2002.
2. Department of Defense: *National Defense Strategy of the United States of America*. GPO, Washington DC; 2005.
3. Mattis, J. y Hoffman, F.: «*Future warfare: The rise of hybrid warfare*». U.S. Naval Institute Proceedings. 132-11, pp. 30-32, 2005.
4. Cordesman, A.: *Lessons of the 2006 Israeli-Hezbollah war*. CSIS, Washington DC; 2007.
5. Hoffman, F.: *Conflict in the 21st Century: The rise of hybrid wars*. Arlington: Potomac Institute for Policy Studies; 2007.
6. Gerasimov, V.: «Ценность науки в предвидении» (El valor de la ciencia en anticipación), Свежий номер, 8-476, 2013 [en

línea] <https://vpk-news.ru/articles/14632>

7. Baqués, J.: «*Hacia una definición del concepto "Gray Zone"*», Documento de Investigación del IEEE. 02/17, pp. 1-30; 2017.
8. Aunque están modernizando tanto sus medios convencionales como su arsenal nuclear y China actualmente está innovando en el terreno convencional (como podría ser en materia de inteligencia artificial) para superar a Estados Unidos en un horizonte cercano, ambos países son conscientes de su inferioridad militar. Es por ello que han adoptado en mayor o menor medida sus enfoques asimétricos (como la guerra sin restricciones y la disuasión estratégica integrada por parte china o la adaptación de las tradicionales tácticas de desestabilización y agitación soviéticas a la Era de la Información junto con la expansión de las acciones en la «zona gris») para anular la superioridad militar estadounidense o aliada.
9. A grandes rasgos, mientras la posmodernidad presenta un cuestionamiento de la realidad, una nueva organización social fundamentada en la sociedad del

consumo y una nueva concepción de la historia y de la identidad narcisista, hedonista e individualista; el auge del postmaterialismo se produce con la ascensión de nuevos valores que, como la calidad de vida, el pacifismo o el ecologismo, tienen importantes efectos en el electorado de las democracias occidentales.

10. Esta realidad nos sugiere la existencia de dos mundos de la política con intereses, conductas y dinámicas contradictorias. El estratificado y regulado sistema de estados westfaliano coexiste con otro mundo anárquico y confuso en el que interactúan los actores excluidos del primero: territorios sin Estado, movimientos insurgentes, bandas terroristas o grupos criminales. Un sistema donde el recurso a la guerra como medio para resolver las disputas internacionales se reduce entre el mundo desarrollado, se mantiene entre los países en desarrollo y las potencias emergentes y prolifera en las áreas donde el Estado es incapaz de proporcionar los servicios básicos a su población (Rosenau, J.: *Turbulence in World Politics: A Theory of Change and*

Continuity. Princeton University Press, Princeton; 1990).

11. Colom, G.: «La revolución militar posindustrial». *Revista de Estudios Sociales*. 50, pp. 113-126; 2014.
12. La guerra legal (*lawfare*) define la interpretación interesada o la explotación de las lagunas existentes en la jurisprudencia internacional con el fin de erosionar la legitimidad de uno de los actores en conflicto.
13. Murray, W. y Mansoor, P. (eds.): *Hybrid Warfare: Fighting Complex Opponents from the Ancient World to the Present*. Cambridge University Press, Nueva York; 2012.
14. Hansen, F.: *Russian Hybrid Warfare: a study of disinformation*. DISS, Copenhagen; 2017.
15. Vorobyov, I. y Kiselev, V.: «Гибридные операции как новый вид военного противоборства» (Las operaciones híbridas como un nuevo tipo de enfrentamiento militar), *Военная мысль*. 5, pp. 41-49; 2015.
16. Giles, K.: *Russia's 'New' Tools for Confronting the West Continuity and Innovation in Moscow's Exercise of Power*. The Royal Institute of International Affairs, Londres; 2016.■

AEME

(Asociación Española de Militares Escritores)



Asociación de carácter apolítico y sin ánimo de lucro, con el objeto esencial de contribuir a divulgar y dar a conocer toda obra escrita de cualquier tema profesional, histórico, novela, artículo de opinión, monografías, etc. de la que sea autor un militar de los Ejércitos, de la Armada, de los Cuerpos Comunes o de la Guardia Civil, cualquiera que sea su graduación militar o situación.

Para más información:
Página web: www.militaresescritores.es
Email: información@militaresescritores.com
Dirección postal:
AEME. Cuartelamiento "Conde de Humanes"
C/ Modesto Lafuente, 38
28003 Madrid.
Teléfono Secretaría AEME 913952014



PUBLICACIÓN DE REFERENCIA. LIDERAZGO MILITAR (PR-00)

Resolución 513/03951/18 • BOD. 54

Ejercer un liderazgo efectivo es uno de los factores fundamentales que determinan el buen gobierno y funcionamiento de las unidades militares. La capacidad de liderazgo es determinante para cumplir con éxito la misión encomendada y, por tanto, es una cualidad o destreza necesaria para todos los oficiales, suboficiales y tropa destinados en las unidades, centros y organismos del Ejército de Tierra.

El liderazgo militar es un proceso dinámico que se adapta continuamente a la situación. Al líder militar se le exige que, además de dirigir sus tropas con eficacia, mantenga relaciones fluidas con otros mandos aliados y con todos los agentes civiles que participan en la resolución del conflicto.



MANUAL DE INSTRUCCIÓN. RADAR ARTHUR (MI-308)

Resolución 513/03240/18 • BOD. 46

El grupo de artillería de información y localización (GAIL) proporciona con oportunidad y precisión, a las unidades de artillería de campaña, los datos que necesitan para cumplir adecuadamente su misión de apoyos de fuego. Uno de los sistemas de que está dotado es el radar de localización de artillería (ARTHUR - *Artillery Hunting Radar*) que proporciona una eficaz capacidad contrabatería y de ajuste de las acciones de fuego, mediante el cálculo y la transmisión a las unidades de fuego amigas de los puntos de lanzamiento y de impacto (tanto de trayectorias propias como enemigas), una vez realizada la detección de los proyectiles de morteros, cañones o cohetes balísticos.



MANUAL DE ADIESTRAMIENTO. SECCIÓN DE MUNICIONAMIENTO DE GLBR (MA-605)

Resolución 513/05092/18 • BOD. 70

El manual de adiestramiento de la Sección de Municionamiento de la Cía. de Abastecimiento del GLBR tiene como objetivo facilitar unas pautas detalladas al personal responsable de la dirección, ejecución y seguimiento del adiestramiento y la evaluación de este tipo de unidad. El presente manual está dirigido al jefe de la sección de municionamiento y a los componentes de esta unidad, así como a aquellos cuadros de mando que, llegado el caso, fueran designados para evaluar a la misma.



EL CUARTEL GENERAL TERRESTRE DE ALTA DISPONIBILIDAD.

Mando componente terrestre de las Fuerzas Armadas

La magnitud del ejercicio JFX MOPEX-18 ha requerido un enorme esfuerzo del Mando de Operaciones en su diseño, coordinación y ejecución. Gracias a este esfuerzo el CGTAD tiene la oportunidad de constituirse como el mando componente terrestre de nuestras Fuerzas Armadas, mejorando su adiestramiento y contribuyendo, al máximo de sus posibilidades, en la consecución de los objetivos de adiestramiento marcados por el Mando de Operaciones.

Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad

Ejercicio JFX MOPEX-18

ORGANIZACIÓN Y MISIONES

El Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad (CGTAD) tiene como cometido principal estar preparado para ser empleado como estructura de mando en aquellas operaciones que se determinen, con arreglo a la doctrina militar nacional o internacional que proceda. Además, está puesto a disposición de la OTAN,

por lo que se constituye en Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la Alianza (HQ NRDC-ESP).

Vemos como este cometido, señalado en la Instrucción 07/16 del GE JEME por la que se desarrolla la Organización del Ejército de Tierra, le asigna al CGTAD una característica que no tiene ningún otro cuartel general de la Fuerza, como es la doble dependencia nacional e internacional.

Esta singularidad de pertenecer, según la misión encomendada, a una estructura nacional o multinacional, así como la asunción de cometidos operativos de carácter temporal (Mando Componente Terrestre

El CGTAD está puesto a disposición de la OTAN, por lo que se constituye en Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la Alianza (HQ NRDC-ESP)



Ejercicio de operaciones conjuntas

(MCT) de nivel Cuerpo de Ejército) y permanente, como responsable de los planes de contingencia que le sean asignados, y próximamente Mando de Presencia y Vigilancia Terrestre, tiene como consecuencia la necesidad de una organización específica que le permita polivalencia y flexibilidad para adaptarse en cada momento a la situación requerida.

Desde el punto de vista orgánico ejerce los cometidos que le corresponden como Mando de primer nivel directamente subordinado al General de Ejército JEME. En cuanto a las unidades dependientes del general jefe del CGTAD son las siguientes: Regimiento de Inteligencia nº 1 (pendiente de Adaptaciones Orgánicas que lo pondrán bajo Mando Orgánico del general jefe de FUTER), Batallón de Policía Militar y Batallón de Cuartel General.

Es importante remarcar que, a pesar de su doble vertiente (nacional y multinacional), existe un solo Estado Mayor con dos elementos que se encuentran en dos ubicaciones distintas, Bétera (Base Jaime I) para atender principalmente su cometido



Visita al PC de la ministra de Defensa



Centro de comunicaciones del puesto de mando

multinacional y Valencia (Acuartelamiento de Santo Domingo) para atender al nacional. Cuando la misión encomendada requiere la constitución del mando componente terrestre nacional ambas partes se fusionan, de manera que constituyen un Estado Mayor operativo del nivel requerido, contando lógicamente en este caso, exclusivamente, con el personal nacional del cuartel general.

Por su parte, la activación operativa del Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la Alianza (HQ NRDC-ESP) conllevaría la de determinado personal de aumento, no perteneciente al CGTAD, que se encuentra predesignado a tal efecto, completando así la plantilla que en cada caso se precise para el cumplimiento de la misión.

Para cumplir sus misiones operativas nacionales el cuartel general de mando componente terrestre se articula en diferentes puestos de mando (PC):

- Principal (PCPRAL), que incorpora todos los componentes del cuartel general, con capacidad para de-

sarrollar todos sus cometidos. En caso de que la situación táctica así lo aconseje se podrá desdoblar en:

- Avanzado (PCAV), capaz de conducir operaciones y planearlas hasta un horizonte temporal aproximado de 72 horas.
- Retrasado (PCR), que retiene principalmente la dirección del apoyo logístico a las operaciones, así como el planeamiento de las mismas más allá de 72 horas. Siempre estará en condiciones de ejercer como puesto de mando alternativo al Avanzado.
- Táctico (PCTAC), que se activará normalmente a vanguardia para la conducción de operaciones específicas, normalmente limitadas en tiempo.
- Móvil (PCMOV), en condiciones de posibilitar, en cualquier momento, la acción de mando del comandante en sus desplazamientos.

Esta organización de puestos de mandos no es rígida en absoluto, teniendo en cuenta, además, que la tecnología permitirá su evolución hacia un sistema de puestos de mando

en red más reducidos, ágiles y con menor firma electrónica.

«La serie MOPEX son ejercicios conjuntos de puestos de mando (CPX), de nivel operacional y táctico»

EJERCICIO JFX MOPEX- 18. Capacidad operativa plena del Mando de Operaciones

La serie MOPEX son ejercicios conjuntos de puestos de mando (CPX), de nivel operacional y táctico, con activación de la estructura de mando y control que integra todos los mandos componentes (MMCC).

El JFX MOPEX-18 es un ejercicio conjunto de puestos de mando de nivel operacional y táctico, con activación de una estructura de mando y control que integra a los mandos componentes. Su finalidad, además de certificar la capacidad operativa del MOPS es también el adiestramiento de la estructura operativa de las Fuerzas Armadas. Este ejercicio será la principal actividad nacional de adiestramiento de la Fuerza Conjunta para el año 2018.

El escenario recreará un conflicto de alta intensidad, para ello, en el JFX MOPEX-18 van a intervenir 1.300 militares del Ejército de Tierra, Armada y Ejército del Aire, que estarán desplegados en cinco localizaciones diferentes —Pozuelo de Alarcón, Burgos, Rota, Torrejón y Valencia— trabajando integrados con cinco Sistemas de Mando y Control y 10 bases de datos diferentes.

De esta forma, se pone de manifiesto el trabajo conjunto de las Fuerzas Armadas, que ha ido creciendo según la evolución del MOPS desde su creación en 2005. También, constituye una demostración de su voluntad permanente de hacer frente a los riesgos y amenazas de naturaleza cambiante definidos en la Estrategia de Seguridad Nacional.

Por su parte, el CGTAD constituirá el cuartel general del mando componente terrestre, directamente subordinado al MOPS, activando para ello su puesto de mando principal.

Uno de los grandes desafíos del ejercicio JFX MOPEX-18 es, de hecho, la integración de los sistemas y procesos operacionales con los tácticos. En particular, la integración de los distintos sistemas de mando y control de los mandos componentes y la de los procedimientos de reconocimiento, vigilancia e inteligencia conjunta (JISR), de los de *targeting* conjunto, o la integración de los procedimientos de valoración y análisis de campaña (*assessment*) y de influencia; sin dejar de lado, por supuesto, el desafío del planeamiento y conducción logística.

Todo ello para conseguir que la estructura operativa de más alto nivel

de las Fuerzas Armadas españolas alcance unos procedimientos coordinados y aptos para ser empleados en todo el espectro de misiones que le puedan ser asignadas.

LA OPORTUNIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES

El Estado Mayor del mando componente terrestre se organiza internamente para conseguir dos objetivos principales: facilitar que su comandante (teniente general jefe del CGTAD) pueda tomar las decisiones que precisa el desarrollo de las operaciones y dar forma a estas decisiones de manera ágil y efectiva.

Para ello utiliza dos herramientas fundamentales: el ritmo de batalla y la gestión de la información. El ritmo de batalla (RB) debe ser entendido como un conjunto de actividades y procesos, ordenados de una forma lógica y secuencial, para apoyar el ciclo de decisión¹ del comandante en la consecución de la misión asignada. La complicación reside en incardinar y engranar los ritmos de batalla del nivel operacional (mando de operaciones) con el del nivel táctico (Mando Componente Terrestre), teniendo en cuenta que el ritmo o tiempo de las operaciones de ambos niveles no tiene por qué ser el mismo.

El puesto de mando del mando componente terrestre se constituye con aproximadamente 300 militares

La segunda herramienta clave es el plan de gestión de la información y del conocimiento², diseñado para facilitar al Estado Mayor la oportuna realización de las acciones

necesarias para recopilar, organizar, compartir y evaluar la información en todo momento, con la tecnología adecuada, así como garantizar un adecuado conocimiento de la situación que favorezca la toma de decisiones.

En relación con el personal, el puesto de mando del mando componente terrestre se constituye con aproximadamente 300 militares, diseñado con el objetivo de cubrir las necesidades operativas de un puesto de mando de nivel cuerpo de ejército con el mínimo número de personal de aumento.

Para su cobertura se ha empleado al personal del CGTAD en su conjunto, lo que ha requerido la asignación de determinado personal específico, perteneciente a otros mandos y unidades, que se considera necesario bien para completar sus capacidades, bien para reforzar las que van a ser específicamente adiestradas durante el ejercicio JFX MOPEX-18. Esta acción presenta un doble objetivo: desarrollar adecuadamente los cometidos del mando componente terrestre, ordenados por el mando de operaciones, así como instruir al personal, de forma que los conocimientos y experiencias adquiridas puedan revertir en sus unidades de origen.

LA GESTIÓN DEL ESPACIO AÉREO

Para conseguir los efectos que nos permitan alcanzar los objetivos operacionales y una eficaz integración de los apoyos de fuego en la maniobra es necesario coordinar y gestionar adecuadamente el empleo del espacio aéreo.

Este complejo proceso de gestión e integración se inicia ya en el planeamiento y requiere de unos adecuados elementos de enlace y coordinación entre mandos componentes para lograr un eficaz empleo de las capacidades de todos ellos en apoyo mutuo y en beneficio conjunto. De hecho, una de las fases más complejas del ciclo de gestión de objetivos o *targeting*, la fase de ejecución de las acciones letales, exige una minuciosa integración del fuego indirecto en el espacio aéreo.



La estructura y procedimientos logísticos de cada operación se desarrollan teniendo como principio fundamental mantener en la medida de lo posible aquellos que son utilizados de forma permanente

Proyección de la Fuerza por mar

Durante la ejecución de las operaciones este proceso se lleva a cabo en el mando componente terrestre, principalmente, a través de la *Joint Fires Air Space Management Cell* (JFASMC) o célula que gestiona los fuegos conjuntos y las operaciones terrestres con repercusión en el espacio aéreo.

Esta célula, situada en el Centro de Operaciones (OPSCEN), está compuesta por personal de operaciones del elemento de gestión del espacio aéreo (ASME), del elemento de apoyo de fuegos conjuntos (JFSE) y del centro de coordinación de operaciones aéreas (AOCC) entre otros; integra las operaciones aeromóviles, la defensa aérea y antiaérea, los fuegos, las necesidades de inteligencia obtenidas con plataformas aéreas, el transporte aéreo o las evacuaciones

médicas con helicópteros y operaciones de recuperación de personal.

Tanto durante el planeamiento como en la ejecución es esencial la intervención de las células y destacamentos de enlace que despliegan los mandos componentes. La labor de estos elementos se ve reforzada y complementada por otros de carácter temporal, como son el elemento de enlace aéreo (ALE) y el elemento de enlace terrestre (GLE).

Esta integración se ve facilitada por el empleo común de una herramienta de mando y control denominada *Integrated Command and Control* (ICC), que permite planear y monitorizar tanto las misiones aéreas como el uso del espacio aéreo e intercambiar información entre usuarios de este espacio con rapidez y eficacia.

EL APOYO LOGÍSTICO

El mando componente terrestre debe llevar a cabo el planeamiento, la dirección y el control del apoyo logístico en estrecha coordinación con el nivel operacional, mando de operaciones, quien establece el Centro de Coordinación Logístico (CCL), que se relaciona funcionalmente con los centros de control logísticos (CCONLOG) de cada mando componente. La estructura y procedimientos logísticos de cada operación se desarrollan teniendo como principio fundamental mantener en la medida de lo posible aquellos que son utilizados de forma permanente.

Por lo que se refiere a los movimientos y despliegue, el mando de operaciones delega en el Ejército de Tierra la autoridad de coordinación conjunta (ACC) para la coordinación

de todos los movimientos desde territorio nacional a teatro de operaciones, así como el organismo de coordinación avanzado (OCA) en el mando componente terrestre, para la coordinación de movimientos desde teatro de operaciones a territorio nacional. Además, el mando de operaciones también delega en el mando componente terrestre la dirección de la base logística de teatro avanzada (BLTOA). Estos dos últimos cometidos son asumidos por el mando de apoyo logístico al componente terrestre (MALCT) que se constituye sobre la base de la Brigada Logística (BRILOG), como responsable de la ejecución del sostenimiento logístico de las operaciones.

El concepto logístico del mando componente terrestre se basa principalmente en la organización de unas estructuras logísticas, tipo



El apoyo logístico supone el mantenimiento en un escenario de alta intensidad de hasta 36.000 combatientes fuera de territorio nacional

agrupamientos, sobre la base de las capacidades permanentes de las agrupaciones logísticas y de transporte disponibles. Para ello se establece una base logística terrestre (BLT) en territorio nacional y bases logísticas terrestres avanzadas (BLTA) en el teatro de operaciones, incluyendo los necesarios equipos de apoyo al despliegue (RSOM) y de terminal (UTER) para la proyección de unidades y recursos.

Se hace un uso extensivo de la herramienta LOGFAS (*Logistics Functional Area System*) hasta nivel brigada como herramienta principal tanto para el planeamiento y control de movimientos como para el seguimiento del estado de los recursos logísticos. Especial atención requieren los materiales esenciales para la operación y los recursos críticos. El sistema integrado de gestión logística del ejército de tierra (SIGLE) es la principal herramienta de gestión de recursos en el ámbito del Ejército de Tierra y base principal de datos para alimentar el LOGFAS.

El ejercicio JFX MOPEX-18 supone un importante reto logístico: apoyar las operaciones de combate en un escenario de alta intensidad y a un contingente terrestre de más de 36.000 combatientes desplegados fuera de territorio nacional.

LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

El CGTAD es un cuartel general que lleva muchos años constituyendo estructuras de mando integradas en las estructuras operativas multinacionales y nacionales. Los procedimientos de mando y control (C2) que se desarrollan en estas estructuras necesitan del apoyo de sistemas de información y comunicaciones (CIS) que faciliten el adecuado intercambio de información. A lo largo del tiempo, estos procesos C2 han ido perfeccionándose y ello ha requerido un esfuerzo paralelo en lo que respecta a las tecnologías CIS que los sustentan.

La experiencia en los ejercicios OTAN en los que ha participado el CGTAD,

y los requerimientos CIS que han debido afrontarse en dichos ejercicios, han permitido establecer un modelo de arquitectura CIS completa y flexible que se ha trasladado sinérgicamente a las estructuras operativas nacionales. El Ejército de Tierra es capaz de generar una estructura CIS que atienda los complejos procesos que requiere un mando componente terrestre formando parte de estructuras operativas nacionales.

«El Ejército de Tierra es capaz de generar una estructura CIS que atienda los complejos procesos que requiere un mando componente terrestre formando parte de estructuras operativas nacionales»

En operaciones esta estructura se genera progresivamente y sus elementos (cuarteles generales y planas mayores) ejercen sus funciones sustentándose primero en infraestructuras permanentes sitas en territorio nacional, para pasar después a ejercerlas desde puestos de mando desplegados tanto dentro como fuera de dicho territorio nacional. Así, en las fases iniciales de una operación nacional, durante los procesos de alistamiento, generación y preparación al despliegue, se dará el caso de que el mando componente terrestre tenga que sustentar su red de mando y control en los sistemas permanentes. Paulatinamente, a medida que las unidades se generen y proyecten,

se generará una arquitectura desplegable que engarce con los sistemas permanentes y permita mantener la continuidad en el proceso de mando y control operativo.

Este proceso se simula en el ejercicio JFX MOPEX-18; el mando componente terrestre se apoya en puestos de mando ubicados en infraestructuras permanentes donde es necesario establecer sistemas desplegables simulando una situación real. En este caso, la unidad de transmisiones (UTRANS) generada sobre la base del Mando de Transmisiones (MATRANS), perteneciente orgánicamente a la Fuerza Terrestre del Ejército de Tierra, tiene que coordinar su apoyo con los respectivos centros de comunicaciones (CECOM), pertenecientes al Regimiento de Transmisiones 22, que depende orgánicamente de la Jefatura CIS y Asistencia Técnica (JCISAT) y que apoyan permanentemente a las unidades en los emplazamientos en donde se desarrolla el ejercicio.

Una vez finalice el proceso de implantación del sistema en apoyo al mando y control permanente operativo en el Ejército de Tierra, SIMACET cuarteles generales permanentes (SIMACET CGP), esta transición orgánico-operativa será mucho más sencilla, de forma que desde tiempo de paz los cuarteles generales de la estructura orgánica del Ejército de Tierra contarán con los mismos servicios CIS que utilizarán las estructuras operativas que se generen para acometer una operación nacional.

Esta estructura operativa terrestre tiene que integrarse en una fuerza conjunta y participar en sus procesos de mando y control. La experiencia de operaciones reales en las que han participado y participan las Fuerzas Armadas españolas, indica que muchos procesos requieren mantener la continuidad en el intercambio de información a lo largo de los escalones de las estructuras operativas respectivas. Es lo que se conoce como «procesos de extremo a extremo» (*end-to-end services*). La gestión de *targeting*, la evacuación de bajas o las medidas de gestión del espacio aéreo son ejemplos de actividades operativas que necesitan



Centro de operaciones OPSCEN

una continuidad desde los escalones operacionales a los tácticos, ya que en dichos procesos participan elementos de distintos ejércitos con un propósito común de ámbito muy concreto.

Como sabemos, el sistema de mando y control conjunto está soportado por el sistema de información del JEMAD (SIJE). Sobre este sistema se ejecutan servicios como la visión del campo de batalla conjunta (COP conjunta), correo electrónico formal (XoMAIL) o informal (MS Exchange), portales web (*sharepoint*), chat táctico (JChat), gestores de incidentes (JocWatch) o gestores de *targeting* (JTS) entre otros. Estos servicios llegan hasta el mando componente terrestre mediante el mecanismo de extensión de servicios, es decir, mediante la instalación de un conjunto de terminales SIJE en los puestos de mando.

Por otra parte, el mando componente terrestre cuenta con su propio sistema específico de mando y control, el SIMACET desplegable. Este sistema proporciona también servicios similares a los que ofrece el SIJE, añadiendo el sistema específico de gestión del campo de

batalla terrestre SIMACET / Antares, elemento crítico del mando y control terrestre. Este modelo garantiza la continuidad en la estructura conjunta, pero asume una discontinuidad técnica entre el nivel operacional y el táctico, ya que los sistemas SIJE y SIMACET están superpuestos, pero no conectados. En estos momentos se está trabajando para extender y mejorar la estructura conjunta sustentada en el SIJE. Desde un punto de vista técnico, la conexión entre el SIJE y SIMACET es perfectamente viable y, en un futuro próximo, se prevé que se desarrollen las pruebas técnicas que la validen.

Estas necesidades de integración extremo a extremo también afectan al propio escalón táctico en el contexto del mando componente terrestre. Cada vez más, la interacción entre sistemas de grandes y pequeñas unidades resulta más necesaria. Pensemos en los procedimientos de *targeting*, por ejemplo. En muchas circunstancias, un objetivo generado en el escalón operacional va a tener que ser asignado a una pequeña unidad terrestre. Aunque los sistemas puedan ser capaces de trasladar la información necesaria con gran rapidez, existen factores limitadores

a los que hay que adaptarse y que, de una forma u otra, condicionan la fluidez del procedimiento. Por una parte, nos encontramos con los condicionantes asociados a la seguridad de la información. En los escalones operacionales / conjuntos y en las grandes unidades terrestres es posible implementar un dominio de seguridad que permita el manejo de información con altos niveles de clasificación. Sin embargo, a medida que nos acercamos a las pequeñas unidades, el nivel máximo de clasificación de seguridad debe disminuir. Un agrupamiento táctico es un ente dinámico y, desde el punto de vista de la oportunidad y pertinencia de la información que maneja, también volátil. Los sistemas que utiliza están normalmente basados en medios radio, con menor ancho de banda, y con capacidades de protección de emisiones y comunicaciones (COMSEC/TRANSEC) que, en muchos casos, no alcanzan el grado de seguridad de cifrado de los sistemas de comunicaciones no radio.

Con estos condicionantes, y asumiendo las dificultades de mantener un *continuum* de seguridad que alcance los niveles tácticos más bajos, el escalón brigada se



Vista aérea del puesto de mando

constituye como el puente entre dominios de seguridad y también entre configuraciones de sistemas. En el mando componente terrestre tendremos un conjunto de nodos SIMACET, constituidos como un conjunto de servidores, que permiten atender los complejos procesos de mando y control que se ejecutan en los escalones cuerpo de ejército, división y brigada. Estos módulos se interconectan entre sí por medio de una red de comunicaciones basada en satélites, o en radioenlaces punto a punto, ambos de alta capacidad y, en los escalones más bajos, también de alta movilidad y rápida puesta en servicio. Los agrupamientos tácticos, o batallones subordinados a las brigadas podrán, en situaciones estáticas o preparatorias de las operaciones, conectarse a la red anterior a través del «SIMACET pequeña unidad» y contar con algunos de los servicios de los escalones superiores. Sin embargo, en el momento en que den inicio las operaciones su despliegue requerirá un dinamismo que dificultará esta integración y será necesario el empleo de una herramienta adaptada al empleo de comunicaciones radio, como es el caso del BMS (*battlefield management system*, gestor del campo de batalla).

En un futuro próximo se alcanzará la integración total entre sistemas conjuntos y específicos, en el espacio de batalla de una Fuerza Conjunta nacional, los mandos componentes disfrutarán de un único entorno de información, con bases de datos conjuntas, únicas y comunes, cuya información estará disponible a todos los niveles, incluido el táctico. Evidentemente, deberán seguir existiendo herramientas que obedezcan a requerimientos específicos de cada Ejército y que deberán mantener sus particularidades operativas. El sistema de gestión de la batalla terrestre, en sus variantes SIMACET / Antares para grandes unidades y BMS/FFT para pequeñas unidades, tiene un modelo de datos y establece mecanismos de gestión distintos a los que pueda tener el sistema de gestión de operaciones navales (MCCIS) o el de operaciones aéreas (ICC). Estas diferencias que aquí apuntamos no impiden que estos sistemas específicos sean capaces de integrarse en un sistema conjunto de gestión de batalla que se configura como visión del campo de batalla conjunto (COP conjunta) y que permite recoger la información relevante en el plano conjunto y ofrecerla a cada mando componente de una forma sistemática, sintética y útil.

RETOS Y OPORTUNIDADES

El ejercicio JFX MOPEX presenta unos retos y oportunidades únicos para mejorar la organización operativa de las Fuerzas Armadas y, en particular, en el ámbito terrestre. La coordinación entre los ritmos de batalla del nivel operacional y táctico es fundamental para que cada nivel pueda tomar sus decisiones en el momento oportuno. El ejercicio JFX MOPEX es una oportunidad única para adiestrarse en la sincronización de las decisiones en los diferentes niveles.

El ejercicio ha sido diseñado también como un gran reto logístico. El tamaño de la operación y las características del teatro de operaciones obliga a diseñar una maniobra logística extremadamente compleja. Este ejercicio presenta la oportunidad de practicar la coordinación logística con el nivel operacional y con el resto de los mandos componentes.

El adiestramiento que lleva a cabo el CGTAD como cuartel general OTAN NRDC-ESP permite probar y adiestrar el sistema de puestos de mando de nivel mando componente / cuerpo de ejército trasladando al ámbito nacional lo aprendido y practicado en el ámbito multinacional.

El ejercicio JFX MOPEX va a ser un banco de pruebas extraordinario para poner a prueba la situación actual de los sistemas conjuntos y específicos, y encontrar aquellos aspectos que pudieran necesitar ajustes para mejorar la continuidad y eficacia de los procedimientos de mando y control, lo que constituye una magnífica ocasión de analizar y simular la complejidad de las operaciones conjuntas y permite identificar valiosas lecciones aprendidas. Esperemos, una vez más, que las enseñanzas de estos ejercicios, que reiteradamente apuntan hacia una mayor integración de los niveles conjuntos y específicos, afiancen la actual iniciativa de materializar técnicamente dicha integración y permitir un sistema de mando y control continuo desde el nivel más alto conjunto, hasta el buque, aeronave o agrupamiento táctico terrestre.

El ámbito de la ciberdefensa merece una mención especial. El CGTAD, pionero en este campo, lleva años implementando una infraestructura de ciberdefensa operativa y, lo más importante, desplegable. Se ha creado una red de módulos de ciberde-

fensa que se superpone a los nodos y redes de la estructura operativa y que la protege de forma activa y pasiva. Estos módulos desplegables incorporan diversos sistemas que permiten identificar, en tiempo real, el grado de protección del que goza el sistema, señalando sus vulnerabilidades, ayudando a protegerlas, identificando posibles amenazas, mejorando el tiempo de respuesta para desactivarlas.

Desde el punto de vista del CGTAD, el JFX MOPEX presenta la oportunidad de cerrar el ciclo de sus cometidos. Como cuartel general superior de la estructura operativa terrestre, el CGTAD se organiza para constituirse como mando operativo permanente (Mando de Presencia y Vigilancia Terrestre) y como mando operativo desplegable nacional (mando componente terrestre). Además, en el ámbito multinacional se constituye como cuartel general de cuerpo de ejército, de mando componente terrestre o de mando conjunto para operaciones de menor entidad y eminentemente terrestres. Para cumplir estos cometidos su organización es única, con una parte focalizada en lo

nacional y otra en lo multinacional. Sin embargo, ambas partes se fusionan en una sola para adiestrarse en los dos ámbitos. Ello supone un alto y permanente grado de disponibilidad del personal y flexibilidad, tanto en la organización como en los procedimientos operativos, así como una significativa capacidad de integración en estructuras multinacionales.

La magnitud del ejercicio JFX MOPEX-18 ha requerido un enorme esfuerzo del Mando de Operaciones en su diseño, coordinación y ejecución. Gracias a este esfuerzo el CGTAD tiene la oportunidad de constituirse como el mando componente terrestre de nuestras Fuerzas Armadas, mejorando su adiestramiento y contribuyendo, al máximo de sus posibilidades, en la consecución de los objetivos de adiestramiento marcados por el Mando de Operaciones.

NOTAS

1. Seguimiento-valoración-planeamiento-dirección.
2. *Information and Knowledge Management (IKM)*. ■



Nuevo procedimiento para acceso desde internet

Con fecha 4 de mayo de 2018 se ha publicado en el BOE la Orden DEF/446/2018, de 26 de abril, de ordenación del «Boletín Oficial del Ministerio de Defensa». Esta nueva orden ministerial contempla dos versiones del BOD:



Versión acceso solo personal FAS:

Su lectura y descarga en internet se realizará desde la Sede Electrónica Central del Ministerio de Defensa o desde la página web del Catálogo de Publicaciones:


<https://publicaciones.defensa.gob.es>

y solo se podrá acceder a través de los medios de validación habilitados al efecto. Para mayor información de este proceso se puede descargar el manual del procedimiento en la siguiente dirección web:

https://publicaciones.defensa.gob.es/noticias/Acceso_al_Boletin_Oficial_de_Defensa

Versión acceso libre:

Estará disponible en la página web del Catálogo de Publicaciones con el siguiente contenido: las secciones I y II, así como las disposiciones de las secciones V y VII, excepto las protegidas por la normativa vigente y de protección de datos de carácter personal.



ELOGIO Y GLOSA DE LA OFICIALIDAD DE COMPLEMENTO EN SU CENTENARIO FUNDACIONAL (1918-2018)

Cadetes de las milicias universitarias

Visión histórica de la trayectoria del oficial de complemento a lo largo de la historia de España, desde las primeras milicias de la guerra de la Independencia, hasta nuestros días, con motivo del Centenario del decreto firmado por Alfonso XIII, que dio origen a la actual oficialidad de complemento.

Francisco Ángel Cañete Páez
Comandante. Infantería

Se cumplen en este año 2018 los cien años desde que, aquel 29 de junio de 1918, S.M. el rey don Alfonso XIII sancionaba con su regia firma una Ley de Bases por la que se creaba en España (8ª Base) la oficialidad de complemento del Ejército¹.

La Escala de Complemento nace cuando los cañones de los ejércitos contendientes van a silenciar su mortífero fuego en los devastados campos de la Europa beligerante, dando fin en noviembre de 1918 a la Primera Guerra Mundial. La participación de oficiales de reserva en las filas de los ejércitos que participaron en la contienda no es desdeñable y

tan relevante fue su figura, que me atrevería a afirmar que dio pie a que las más altas autoridades militares, encabezadas por la regia persona de don Alfonso XIII, se tomasen el máximo interés para crear en el Ejército español la figura de esta oficialidad de complemento, inexistente en nuestra Patria por esas fechas. Hoy, transcurridos cien años desde su creación, podemos afirmar sin ambages, que desde aquel ya lejano junio de 1918 hasta nuestros días, larga, gloriosa y fecunda ha sido la trayectoria de esta oficialidad en estos cien años de servicios a España, tanto en paz como en campaña. Mucho han evolucionado las naciones y sus ejércitos en estas diez décadas.

A este tenor, hemos de decir que la filosofía que encierra, en los ejércitos más técnicos y avanzados, el uso y empleo de la oficialidad de complemento, no es otra que la de intentar

paliar lo mucho que cuesta a una Nación mantener en tiempo de paz, y en situación de actividad permanente, los efectivos precisos para hacer frente a una potencial confrontación, así como responder a las múltiples amenazas que gravitan sobre un país en esta época incierta que nos ha tocado vivir. Es difícil encontrarnos hoy, en los albores del siglo XXI, con un país moderno e industrializado, con características e intereses similares a los de España, que no cuente en su organización militar con un sistema capaz de lograr, en el más breve plazo, la movilización de todos sus medios y recursos, ante la contingencia de una agresión exterior o de una situación catastrófica interna. Pues bien, es evidente que cualquier país que haya previsto tal contingencia sabe que, para hacer posible el funcionamiento correcto de ese aparato defensivo, es preciso contar con un armazón sólido, integrado por

El uso y empleo de la oficialidad de complemento, no es otra que la de intentar paliar lo mucho que cuesta a una Nación mantener en tiempo de paz, y en situación de actividad permanente, los efectivos precisos para hacer frente a una potencial confrontación



S. M. el rey Alfonso XIII con uniforme militar. Durante su reinado se estableció la oficialidad de complemento

una nómina reducida y selecta de oficiales de academia procedentes de la Enseñanza Superior Militar y con unos cuadros de mando de complemento con formación universitaria o de escuela técnica superior, que les permita complementar, completar, en tiempo de paz a esos compañeros de academia y, en tiempo de guerra, pasar a formar parte, con garantía de eficacia, de ese importante «coeficiente multiplicador» que posibilite cubrir entre ambos, los cuadros inferiores de oficiales del Ejército.

En virtud de cuanto antecede, podemos afirmar que la universidad ha constituido desde sus inicios la primordial cantera de extracción de

la oficialidad de complemento del Ejército en España. La formación universitaria de esta oficialidad ha sido una constante que se ha mantenido inalterable hasta nuestros días, desde el Batallón de Voluntarios de Honor de la Real y Pontificia Universidad de Toledo en los albores del siglo XIX, pasando por los «Alféreces de Milicias» de 1874 y por los «Oficiales de Reserva Gratuita» de 1911, hasta devenir en la «Oficialidad de Complemento» de 1918, cuyo primer centenario conmemoramos en estas líneas,

El año 1918 inicia la oficialidad de complemento su singladura de servicios a España, pero sus orígenes

hay que buscarlos remontándonos al año 1808, cuando unos trescientos estudiantes de la Real Universidad de Toledo, ante el peligro de la Patria invadida y amenazada en su libertad, acuden a la Proclama dictada por su claustro universitario, formando el Batallón de Voluntarios de Honor y, partiendo para Andalucía, dieron escolta a la Junta Suprema de Defensa, hicieron su entrada triunfal en Sevilla en la mañana del día 3 de enero de 1809 y se acuartelaron en el antiguo convento de los padres franciscanos de la Venerable Orden Tercera. Estos universitarios toledanos, que cambiaron un día de grave peligro para la Patria, los libros por el fusil y los claustros académicos por



Acceso principal al campamento de la IPS de *El Robledo* en La Granja (Segovia)

el campo de batalla, están considerados por tradición histórica como los precursores de la oficialidad de complemento del Ejército.

Décadas más tarde, el presidente del Gobierno de España, capitán general don Francisco Serrano y Domínguez, sanciona con su firma un decreto de fecha 10 de noviembre de 1874, por el que se crea la clase de «Alféreces de Milicias» en el Ejército español, formada normalmente por jóvenes universitarios, que van a combatir en la Tercera Guerra Carlista y en la Primera Guerra de Cuba. Años más tarde, combatirían también en la llamada Segunda Guerra de Cuba y en el dédalo inextricable del archipiélago filipino. Finalmente, ya en el reinado de don Alfonso XIII, se crean los «Oficiales de la Escala de Reserva Gratuita», por una Ley de Bases de 29 de junio de 1911 que, siete años más tarde y por una ley homónima (del mismo día y mismo mes que la anterior) de 29 de junio de 1918, se transforman en oficiales de complemento del Ejército.

Oficiales de complemento, formados durante la monarquía de don Alfonso XIII, combatieron ya en las campañas de Marruecos y más de uno regó con su sangre las ardien-

tes tierras del Protectorado español en el norte de África², o soportaron un durísimo cautiverio de más de dieciocho meses, sin menoscabo del honor militar, en las mazmorras rifeñas de Abd-el-Krim. La inmensa mayoría de estos oficiales de complemento habían solicitado ir voluntarios a combatir a Marruecos, *ocupando vacantes fuera de plantilla y sin percepción de haber alguno*³. Años más tarde, se vuelven a poner de nuevo el uniforme y combaten, en los dos bandos, en una fratricida guerra civil, haciéndose acreedores seis de estos oficiales a la Cruz Laureada de San Fernando en el bando nacional. Finalizada la contienda, de nuevo suena el clarín en los campos de Europa, y a combatir a Rusia también marchan oficiales de complemento, encuadrados dentro de la División Española de Voluntarios; allí, sobre las estepas rusas quedaron los cuerpos de muchos de estos oficiales muertos en combate. Finalmente, oficiales de complemento formados ya en las filas de la Milicia Universitaria, participan en la lucha del Ejército contra el «maquis», donde encuentra la muerte el alférez de complemento de Infantería don Miguel de la Mano Ruiz, primer alférez de la Milicia Universitaria caído en acción de guerra. Después, combatieron en la campaña de Ifni-Sáhara



Acceso principal al campamento de la IPS de *La Forestal* en Rota (Cádiz) para Artillería de Costa

(1957-1958) dónde tres oficiales y un suboficial de la Escala de Complemento hicieron entrega generosa de su vida a la Patria, en cumplimiento fiel al solemne juramento prestado ante la Bandera de España en alguno de los campamentos de la Instrucción Premilitar Superior (IPS).

Después de la guerra, la ley de 8 de agosto de 1940 reestructura la Escala de Complemento en base a la Milicia Universitaria, creándose por decreto de 14 de marzo de 1942 la mencionada Instrucción Premilitar Superior, IPS, que durante tres décadas va a constituir la primordial cantera de formación de oficiales de complemento en España. Bajo las lonas de las tiendas de campaña de los campamentos de la Milicia Universitaria se curtieron en un mejor servicio a España una gran parte de la juventud universitaria de nuestra Patria. De sus filas salieron hombres que destacan hoy en el seno de la política, la diplomacia, la empresa, la medicina, el periodismo, el derecho entre otras áreas. Hombres que junto a su carrera civil sienten con legítimo orgullo su condición de antiguos oficiales de complemento.



Alumnos de la IPS en instrucción

Citaré sólo a tres de ellos que han tenido el alto honor de presidir, una vez reinstaurada la democracia en España el Gobierno de la Nación: los alféreces don Adolfo Suárez González (de Infantería), don Leopoldo Calvo-Sotelo y Bustelo (de Ingenieros) y don Felipe González Márquez (de Infantería). Los jóvenes oficiales de la IPS con su simpática popularidad, alegraron durante años con su presencia los paseos de pueblos y ciudades, constituyendo, sin lugar a dudas, una entraña vital de nuestros usos y costumbres. Ellos, con su alegría, su despreocupación de aire intrascendente y a veces ingenuo, fueron plenamente conscientes de la hora histórica que les había tocado vivir en la Transición, y aportaron con la más expresiva y generosa sencillez, la carga sublime y emocionada de su estilo para un mejor servicio al Ejército y a España.

En el verano de 1972 se clausuran los campamentos de la Instrucción Premilitar Superior tras tres décadas de fructífera existencia, cediendo el testigo a los Alumnos de la IMEC (Instrucción Militar para la Escala

de Complemento) y esta a su vez, en 1991 al SEFOCUMA (Servicio de Formación de Cuadros de Mando para la Reserva), que ha venido formando oficiales de complemento hasta la desaparición, a finales de 2001, del Servicio Militar Obligatorio en España. En tiempo de paz, y durante estos cien años, oficiales de complemento han venido completando o «complementando» de forma ininterrumpida en nuestro Ejército las necesidades de cuadros de mando y especialistas.

El palmarés de recompensas al «Mérito en Campaña» de los oficiales de complemento no puede ser mas positivo: seis cruces laureadas de San Fernando, dos cruces de Maria Cristina y sesenta y una medallas militares individuales, 1.270 cruces de guerra, 57 cruces de hierro (División de Voluntarios) y 1.756 cruces del mérito militar con distintivo rojo, otorgadas por acciones distinguidas llevadas a cabo en las distintas campañas, (África, Guerra Civil, Rusia, lucha contra el «maquis» y campaña de Ifni-Sáhara), todas ellas dicen mucho de la entrega y heroísmo de los componentes de esta Escala de

Complemento. 350 de estos oficiales, entregaron su vida por España en campaña y en acto de servicio desde su creación hasta la fecha.

En resumen, la importancia que encierra la utilización en los ejércitos de la oficialidad de complemento la podemos resumir en estos tres importantes puntos:

- Capacidad de pronta asimilación de las tácticas, técnicas y procedimientos por parte del personal universitario que aspira a ingresar en la misma.
- Mayor rentabilidad del personal que la integra. Por cuanto que poseyendo sus componentes una formación universitaria o de escuela técnica superior cuando acceden al Ejército, este con una pequeña inversión de sus presupuestos logra, tras una breve estancia en los centros y academias correspondientes, capacitarlos para el ejercicio del mando al nivel de oficiales subalternos y para ejercer de inmediato sus funciones como oficiales de las armas, o como oficiales médicos, veterinarios, farmacéuticos, psicólogos, jurídicos, interventores, etc. de los cuerpos y servicios.



Escudo de las Milicias Universitarias

- Mayor agilización en los escalafones de oficiales de carrera. Este punto tiene una explicación muy lógica. Sólo las promociones selectas de oficiales de academia procedentes de la Enseñanza Superior Militar pueden garantizar una mayor calidad profesional en el personal que las integra, un paso rápido por los escalones inferiores de la oficialidad y la garantía de alcanzar los escalones superiores de mando y responsabilidad en condiciones adecuadas de edad, entusiasmo, experiencia y conocimiento.

En definitiva, en España la oficialidad de complemento está llamada a ocupar un papel de singular importancia en el concierto de nuestra actual política de Defensa. Nuestras Fuerzas Armadas precisan de ella para afrontar el reto de su modernización y, sobre todo, para ser un instrumento eficaz, a la par que importantísimo nexo de unión entre la sociedad civil y sus ejércitos. Puede que hayan cambiado los dos grandes bloques antagónicos que han venido configurando el

escenario estratégico desde el final de la Segunda Guerra Mundial, pero sería de todo punto iluso pretender que hoy vivimos en un mundo pacífico e idílico y que el odio y la agresión han desaparecido del planeta.

Desgraciadamente no es utópico afirmar que hoy en día somos mucho más inseguros y vulnerables que hace tan sólo unas décadas. Es por ello, que los ejércitos nacionales, reducidos pero eficientes, han de estar preparados para hacer frente a los posibles ataques de guerra no convencional y para ser considerados como eficaces reductos disuasorios contra cualquier agresión y otras posibles amenazas que puedan acecharnos en este mundo volátil de comienzos del tercer milenio en que nos ha tocado vivir.

Desaparecido el Servicio Militar Obligatorio, los universitarios españoles (mujeres y hombres) que aspiren hoy al honor de convertirse en Militares de Complemento, no lo harán por aquello, evidentemente falso, de hacer una «mili» más cómoda, toda vez que la «mili» desapareció hace casi dos décadas, sino por la

íntima satisfacción de colocar junto al título de licenciado, de ingeniero, de arquitecto, de médico, enfermera, etc., el Real Despacho de Oficial del Ejército.

La tarea de estos jóvenes universitarios posibles aspirantes a *Militar de Complemento con categoría de Oficial* no se les presenta fácil. Herederos y depositarios del noble legado transmitido por sus antecesores desde hace una centuria y con la solera histórica acumulada por la Escala con el paso de los años, nuestras futuras damas y nuestros futuros caballeros aspirantes a oficial de complemento saben que habrán de esforzarse al máximo para ser dignos del honor, que un día ya lejano del mes de junio de 1918, nos fue conferido por S.M. el rey don Alfonso XIII, de poder formar parte de las nobles filas del Cuerpo de Oficiales del Ejército de España, teniendo siempre presente nuestro viejo adagio latino

Armis no obstan litterae, neque litteris obstan armas

NOTAS

1. El rey don Alfonso XIII, desde la creación de la Escala de Complemento (29 de junio de 1918), demostró siempre un gran aprecio y cariño hacia esta oficialidad, hasta tal punto que ordenó al jefe de su Casa Militar, que en la plantilla de su Escuadrón de Escolta Real figurase siempre algún oficial de complemento de Caballería.

350 de estos oficiales, entregaron su vida por España en campaña y en acto de servicio desde su creación hasta la fecha



Instrucción con ametralladora antiaérea ZB. Campamento de Milicias Universitarias en La Granja (Segovia)

(En el Anuario Militar de España del año 1930, figuran destinados en la Escolta Real: 1 capitán, 3 tenientes y 6 alféreces. Todos ellos pertenecientes a la Escala de Complemento del Arma de Caballería)

2. El comandante jefe de la Primera Bandera del Tercio de Extranjeros Don Francisco Franco Bahamonde, en su libro *Diario de una Bandera* (año 1922), elogia la heroica actuación del alférez de complemento de Caballería don Rafael Sánchez-Guerra y Sáinz, cuando en sus páginas nos dice: *Por la cuesta sube perezosamente una camilla. Con los gemelos distinguimos las botas de oficial. Al acercarnos se detiene; el alférez Sánchez-Guerra viene en ella herido. Al preguntarle por la herida se levanta y rígido nos saluda. ¡Qué madera de militar la de este alférez de complemento, que volun-*

tariamente combate a las órdenes de González Tablas!

3. El alférez de complemento de Caballería don Juan Maroto y Pérez del Pulgar, marchó voluntario a la campaña de Marruecos y encuadrado en el glorioso Regimiento de Caballería Alcántara nº 14, tomó parte en los combates llevados a cabo el día 23 de julio de 1921, contra las tribus rifeñas declaradas en rebeldía, cargando con brío al frente de su sección montada y dando ejemplo de valor y heroísmo ante sus soldados. El día 25 de julio de ese mismo año 1921 marcha voluntario en socorro de los defensores del aeródromo de Zeluán, en cuya defensa participa hasta el día 2 de agosto en que el aeródromo sucumbe ante el ataque rifeño, resultando herido el alférez Maroto y quedando prisionero, soporta un largo cautiverio de dieciocho

meses en las mazmorras del Rif. Una vez liberado, S.M. el rey don Alfonso XIII, por Real Orden Circular de 1º de mayo de 1923, lo asciende a teniente de complemento de Caballería y le otorga la prestigiosa cruz que lleva el nombre de su augusta madre: la cruz de María Cristina. En esta campaña de África, en la que varios oficiales de complemento entregaron su vida a la Patria regando con su sangre las ardientes arenas marroquíes, destaca el alférez de complemento y piloto aviador militar Ramón Ingunza Santodomingo, el cual falleció el 28 de mayo de 1925, en una arriesgada acción de bombardeo a baja altura, resultando alcanzado el aparato que pilotaba y estrellándolo contra las posiciones rifeñas. A título póstumo fue ascendido a teniente de complemento por méritos de guerra.■



LA TRAGEDIA DEL CASTILLO OLITE.

Segunda parte. El desenlace

Segunda parte del relato del hundimiento del *Castillo Olite*, un mercante cargado de tropas nacionales que fue hundido por un disparo de una batería republicana pocos días antes de acabar la Guerra Civil. Esta catástrofe naval, en la que murieron 1.500 personas, puede considerarse como uno de los episodios más oscuros y menos conocidos de la guerra civil.

Sebastián Marcos Morata

**General de brigada.
Intendencia. DEM**

Terminaba la primera parte de este artículo con el desastre que se anunciaba en el objetivo de desembarcar a dos batallones de infantería del *Castillo Olite* sin que nadie pudiera advertirle de que navegaba directamente rumbo al fracaso.

Alrededor de las 8 de la mañana del día 7, el *Olite* está a pocas millas del muelle de Cartagena. Los oficiales al mando intentan sin éxito contactar con el mando de la operación o con algún otro barco de la expedición. La falta de contacto visual hace que se cometa el error definitivo: creer

que el resto de la expedición ya ha desembarcado en Cartagena y que, por tanto, se puede seguir avanzando sin problemas.

El mando de la expedición acaba de recibir noticias de que Cartagena ha sido retomada por las fuerzas republicanas y que la flota republicana ha podido salir íntegra. Se ordena a todas las unidades regresar a puerto. El *Olite*, sin radio y sin recibir la orden de retirada, sigue su curso a pie de costa hacia la bocana.

Sobre las 9 de la mañana un hidroavión nacional, que regresaba de hacer un reconocimiento sobre la ciudad, sobrevuela el *Olite* varias veces haciéndole señales para que se detenga y vire. Mal interpretadas estas señales, se mantiene confiadamente el rumbo. No sufrir ataques

desde las baterías de costa confirmaba esa sensación. En realidad, el piloto se estaba jugando la vida para advertirles que se estaban metiendo en la boca del lobo.

Llegando a la altura de la isla de Escobreras, ya muy cerca del muelle de la ciudad, entra en el campo de tiro de las baterías que, por estar la mayoría de ellas en manos de los sublevados, les dejan pasar e incluso les saludan con banderas blancas: eran las baterías de Levante aún no tomadas por la 206.^a Llegando a la altura de *La Parajola*, donde la singladura del *Olite* es observada y seguida con atención, se les ordena por heliógrafo detenerse y quedar al paio, de lo que hacen caso omiso pensando que es una treta y continúan con la bandera nacional desplegada a popa.



Personal de la batería de costa *La Parajola*

Un disparo de cañón a proa, efectuado desde la batería de *San Leandro*, les deja claro que la ciudad continuaba en poder de la República y fuerza la decisión de tratar de escapar a alta mar. Esta es sin duda la peor decisión: al virar se ponen de nuevo a tiro de *La Parajola*

Cuando se hallaba en la bocana del puerto los oficiales, desde el puente, otean el horizonte y comprueban que la flota de desembarco no está en el puerto y que la tricolor sigue ondeando en los edificios oficiales. En ese momento comienza un gran desconcierto; el *Olite*, en su avance, se ha metido en la boca del lobo. Ahora solo hay dos alternativas: seguir hasta desembarcar en el puerto la tropa que transportan y tomar así al enemigo por sorpresa o, aprovechando la inactividad artillera, dar media vuelta y regresar a alta mar. En esa tesitura, un disparo de cañón a proa, efectuado desde la batería de *San Leandro*, les deja claro que la ciudad continuaba en poder de la República y fuerza la decisión de tratar de escapar a alta mar. Esta es sin duda la peor decisión: al virar se ponen de nuevo a tiro de *La Parajola*.

Son las 11 de la mañana, el *Olite* enfila su proa a alta mar ofreciendo su costado a la batería enemiga. Guirao, que manda las tropas de la 206.^a, ordena preparar y cargar la pieza n.º 1, la única disponible. El capitán Martínez Pallarés, al mando de la batería, no quiere dar las órdenes para efectuar el disparo, pero el capitán Guirao le insta para que dispare sobre el barco.

Discuten airadamente e incluso este último, desenfundando su pistola y poniéndola sobre la cabeza de Martínez Pallarés, le conmina a disparar el cañón con una orden que ha quedado para los anales: «capitán, los honores son suyos, pero la responsabilidad es mía. Si no dispara usted, disparo yo». Así lo recordaría años después el telemetrista Montegrifo. Todo está preparado, la posición y cercanía del barco lo hacen un blanco fácil. El primer disparo sobrevuela el *Olite*.

En ese momento desde el *Olite* se inicia una maniobra para embarrancar en la bahía de Escombreras y es cuando, al virar a estribor, entra de lleno en la línea de tiro de la pieza n.º 1, que vuelve a hacer fuego. Esta vez el apuntador de la pieza consigue el objetivo. El proyectil entra por la proa y da justo en el puente, alcanzando la santabárbara y causando una gran explosión que lo quebró y provocó su hundimiento en poco tiempo. A las 11 de la mañana el impacto final, que llevó el buque al fondo, fue un cañonazo realizado con un cañón *Vickers* de seis pulgadas¹.

En menos de 15 minutos el *Olite* está totalmente hundido y queda sobre el fondo marino, a unos 24 metros de profundidad, por lo que los dos



Uno de los cañones de la batería de *La Parajola*. Desmontado de su ubicación se puede contemplar actualmente en el Museo del Ejército de Cartagena



El *Castillo Peñafiel*, buque que acompañaba al *Castillo Olite*, pudo virar y alcanzó el puerto de Ibiza

«Todos los supervivientes coincidieron en que la mayoría debían la vida a la heroica actuación de estos pescadores»

«Lo que nos hundió fue la munición que llevábamos a bordo, así como la caldera de vapor, ya que al entrarle agua reventó y partió el barco en dos», recordaba el gallego Enrique Jaspe Leira, uno de los soldados que salvaron la vida en la tragedia y que presidió la Hermandad de Supervivientes del *Castillo Olite* hasta su fallecimiento en 2012.

Por otro lado, el *Castillo Peñafiel*, que acompañaba al *Olite* en su aventura, fue alcanzado por un disparo de

mástiles emergen sobresaliendo del agua unos metros.

Los soldados atrapados en las bodegas no disponen de tiempo para escapar y descubren que su huida es imposible. El pánico y las reducidas dimensiones de las escotillas hacen el resto. La mayor parte murieron ahogados en las bodegas, aunque

otros muchos fueron víctimas de la explosión. La mayoría no sabía nadar y, en todo caso, los heridos tampoco podían hacerlo. Algunos de los que consiguieron sobrevivir, agarrados a los restos que flotaban sobre el agua, lograron llegar a nado o en balsas hasta la isla de Escombreras. Desde las alturas colindantes recibieron fuego de fusilería de los hombres de Guirao.

la misma batería pero pudo virar y alejarse hasta llegar a la isla de Ibiza por sus propios medios. Solo tuvo 4 muertos y 22 heridos.

El *Olite*, sin embargo, quedó hundido frente a la isla de Escombreras. Los habitantes y los pescadores de la isla, a quienes se prohibió socorrer a los naufragos, hicieron caso omiso y botaron sus lanchas para recoger naufragos y cadáveres. Todos los supervivientes coincidieron en que la mayoría debían la vida a la heroica actuación de estos pescadores.

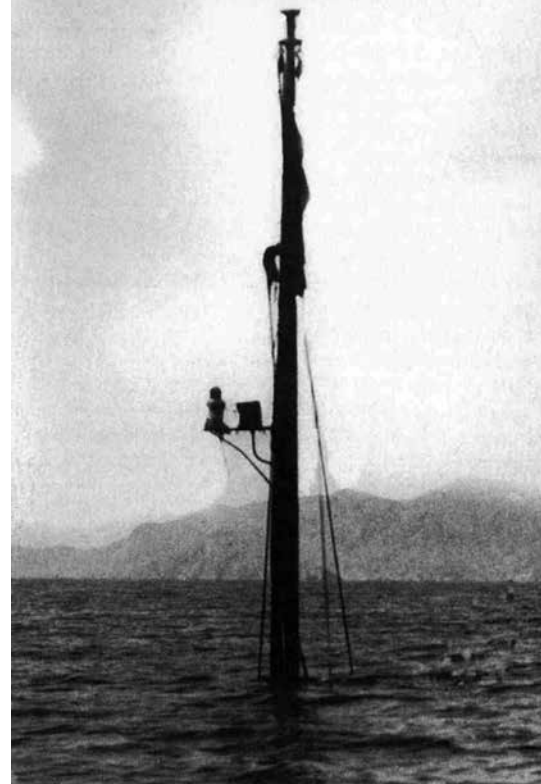
A la llegada de las tropas de la 206.ª Brigada Mixta los soldados republicanos encerraron a los supervivientes en un barracón que existía entre el muelle y el pueblo. Entre las rendijas del barracón, las mujeres introducían agua para que pudieran beber aquellos hombres y también les daban tortas que hacían con la harina que fue rescatada de los restos del *Olite*.

De los 2.112 hombres que embarcaron en Castellón murieron 1.477. A los muertos los sepultaron en el antiguo cementerio abandonado. Sobrevivieron 342 heridos y 293 prisioneros; los heridos fueron llevados a un hospital de Murcia, donde se les atendió. Los prisioneros fueron trasladados a la iglesia parroquial de Fuente Álamo.

Los habitantes de la localidad, sin tener en cuenta su afiliación o simpatía política, les proporcionaban alimentos y ropas a través de las ventanas. Al cabo de unos años el pueblo obtuvo el título de «Muy Noble y Muy Leal Villa» a petición de los supervivientes (de Galicia, en su mayoría) por el comportamiento ejemplar que tuvieron los fuentealameños con ellos.

La fuerza expedicionaria embarcada en el *Olite*, al mando del teniente coronel José Hernández de Arteaga, estaba compuesta por:

Grupo	N.º Personas
II y III Batallones de Infantería del Regimiento Zamora n.º 29, al mando de los comandantes Víctor Martínez Morales y Fernando López Canti.	994
Grupo de Artillería 100/7, con un total de 12 piezas ligeras mandadas por el comandante Juan Judel y Peón, distribuidas en tres baterías dirigidas por los capitanes, José Virgili Quintanilla, Luis Moyano Prieto y Pelayo Navarro.	225
Un cuerpo jurídico al mando del coronel Antonio Martín de la Escalera.	143
La plana mayor del 11 Regimiento de la División n.º 183, al mando del teniente coronel de infantería José Hernández Arteaga.	283
Una sección de transmisiones	169
Tripulación del <i>Castillo Olite</i>	39
Falange naval	44
Otros oficiales y personal militar	56
Otras personas sin especificar	159
Total personal embarcado en el <i>Castillo Olite</i>	2.112



Los mástiles del *Castillo Olite* emergen del mar, tras la tragedia. Así permanecieron durante varios años

Al amanecer del día 8 de marzo de 1939 solo dos mástiles del *Olite* emergen del mar, indicando el lugar exacto donde se encuentran los restos del barco. Los cadáveres de cientos de hombres continuarán saliendo a flote incluso después de acabada la guerra.

Durante bastante tiempo las autoridades obligaron a algunos vecinos del pueblo de Escombreras (los más jóvenes) a recoger los cadáveres que aparecían flotando en el agua. Estos cuerpos, una vez rescatados, se transportaban en un carro y eran depositados en una fosa común que se abrió junto al cementerio viejo.

LA TRAGEDIA SE CONFIRMA

Con el paso de las horas, la preocupación en el cuartel general de Burgos el día 7 de marzo se acentúa al no tener noticias de dos de los barcos de la expedición: el *Castillo Olite* y el *Castillo Peñafiel*.

No se sabe nada y nadie los ha visto desde que partieron de Castellón. Sobre las 22.00 horas se recibe un mensaje desde la Comandancia de Marina de Ibiza informando de la llegada del *Castillo Peñafiel*, dañado

tras ataques de la aviación republicana. Solo un barco no había regresado al puerto de origen: el *Castillo Olite*.

Comenzó una búsqueda frenética, órdenes directas de Franco daban la máxima prioridad y urgencia a la búsqueda del *Olite*, una búsqueda en la que la posibilidad de que el barco hubiera sido hundido por las baterías de costa republicanas nunca fue contemplada. Para el Mando, esta era sin duda la peor de las opciones que se podrían haber dado.

No será hasta la noche del día 10 de marzo cuando en el cuartel general de Burgos se reciba la primera noticia del hundimiento del *Olite*. Se trata de una escucha realizada a *radio Moscú* en la que informa de lo ocurrido en la mañana del día 7 de marzo. Sin embargo, el cuartel general de Burgos estimó la noticia como un infundio y una falacia.

La auténtica verdad no se supo hasta la entrada de las tropas nacionales en Cartagena, cuando se dio a conocer oficialmente, el 23 de marzo, 16 días después del hundimiento, mediante un comunicado oficial que daba cuen-

ta, escuetamente, del hundimiento del *Castillo Olite* en la entrada de Cartagena, cerca de Escombreras, en acción de guerra. En el comunicado se reconoce el hundimiento del *Olite* pero no se admiten los casi 1.500 muertos y 350 heridos.

LAS CAUSAS DE LA TRAGEDIA

1. El error en la preparación y planeamiento del desembarco en Cartagena: no se valoraron los peligros que suponía mandar a dos batallones de infantería a un desembarco sin información de la situación y las precauciones mínimas.
2. La falta de información sobre la base naval de Cartagena: debido a la insistencia de los sublevados de que el control de las defensas de la ciudad y, más importante, sus baterías de costa, estaba garantizado, lo que después se demostró que era falso, no se abortó con tiempo suficiente la operación de desembarco.
3. Los breves plazos: había que actuar con la máxima urgencia; la sublevación fue débil y confusa desde el principio y por ello necesitaba ser reforzada inmediatamente, lo que provocó que el convoy fuera organizado precipitadamente y, sobre todo, que se fueran enviando hacia Cartagena los barcos según se iban llenando de tropas, sin protección, incluso sin radios, en peligro de ser atacados por aviones, submarinos o por barcos de superficie, dado que navegaban frente a costas hostiles y la flota republicana que, en cualquier momento podría haber virado y dirigido hacia la flota nacional.
4. La falta de comunicaciones: parece increíble que nada ni nadie hubiera podido impedir la navegación del *Olite*.
5. La falta de mando y control: la disparidad de criterios sobre la organización y desarrollo de esta operación de desembarco, incluso debido a que algunas de las órdenes recibidas fueron contradictorias o confusas. El almirante jefe de la Armada emitió una orden de operaciones confusa y carente de precisión sobre el enemigo para evitar que los buques se arriesgaran a acercarse a Cartagena, sin mención alguna de la amenaza de las baterías de costa.



Homenaje a los fallecidos, tres años después de la tragedia, junto al mástil que emerge del agua



Cruz de piedra en recuerdo de los caídos en la tragedia del *Castillo Olite*

La batería republicana hundió el carguero matando a cerca de 1.500 hombres, precisamente 25 días antes del fin de la contienda

6. La falta de información sobre la 206.ª Brigada Mixta y su entrada en Cartagena: este hecho, acaecido en la tarde del día 5 de marzo, supuso el comienzo del fin de la sublevación. Al mando de Artemio Precioso, con el apoyo de los tanques de Archena y aviones de San Javier, se lanzaron al asalto de la ciudad y consiguieron, a lo largo del día 6, tomar la ciudad. Además,

la toma de *La Parajola* por la compañía de Guirao resultó la causa determinante para el hundimiento del *Olite*.

RECUERDOS A LOS CAÍDOS

A pesar de todo, el hundimiento del *Olite* no es más que otro episodio dramático de la Guerra Civil. La batería republicana hundió el carguero matando a cerca de 1.500 hombres, precisamente 25 días antes del fin de la contienda. El día 1 de abril se organiza un Desfile de la Victoria en la Cartagena ocupada y los ataúdes de aquellos que murieron en el *Olite* comparten honores con las tropas vencedoras.

El 26 de julio de 1939, en el lugar que hoy ocupan los desagües de la central térmica, situados junto al mar cerca del primer espigón, se erigió una cruz de piedra y sobre el palo de señales del barco que emergía de las profundidades,

señalando la tumba de los desafortunados soldados, nunca faltaba una corona de flores y a su alrededor era frecuente ver botes con familiares de los muertos.

Esa cruz fue sustituida por una nueva, esta vez metálica, construida en el monte Aguilones, junto con un pequeño monumento en su base y que fue inaugurada en abril de 1956 por el propio Franco con ocasión de su segunda visita oficial a Cartagena.

Esa cruz de metal, fue desmontada con ocasión del comienzo de las obras de la central térmica y con la promesa de que sería nuevamente alzada una vez finalizadas las obras. Nunca se volvió a erigir. Este olvido ha sido, desde hace más de 70 años, el devenir de los acontecimientos, y con el paso del tiempo los homenajes disminuyeron y los monumentos que recordaban el barco y a los soldados muertos fueron desapareciendo o escondidos tras una nube poco generosa.



Supervivientes y familiares del *Castillo Olite* posan frente al mástil recuperado del buque

UNA FRÁGIL MEMORIA

Sin embargo, la casualidad se alió al construir el puerto petrolero y se observó que los restos del *Castillo Olite* impedían la entrada de los buques, por lo que se decidió desmontar los dos mástiles del infortunado barco.

Cuando los buzos bajaron hasta el pecio quedaron sorprendidos, pues la bandera permanecía aún asida al mástil, por lo que fue recuperada y enviada al Museo Militar de La Coruña.

Los mástiles que emergían de las aguas fueron recuperados en 1943 y transportados a La Coruña, al cuartel de Zalaeta, el de popa, donde estaba el Regimiento de Artillería Ligera 48 (luego 28), que era el heredero directo del Regimiento 16, que es el que iba en el buque cuando lo hundieron, y al cuartel de Atocha el de proa, donde estaba el Regimiento Zamora, hoy Batallón Zamora del Regimiento Isabel la Católica 29. Cuando en 1979 el Regimiento de Artillería 28 se trasladó a Pontevedra, el mástil de popa se traslada al cuartel de Campolongo.

**Cuando los
buzos bajaron
hasta el pecio
quedaron
sorprendidos,
pues la bandera
permanecía aún
asida al mástil**


En la actualidad, el mástil se encuentra en la Base General Morillo, en Figueirido (Pontevedra), donde fue trasladado junto con el Regimiento Isabel La Católica y el Regimiento de Artillería 28, hoy Grupo de Artillería de Campaña VII, formando ambos parte de la Brigada de Infantería Ligera Galicia VII. El mástil de proa sigue a día de hoy en el Acuartelamiento de Atocha.

EL INJUSTO OLVIDO

Esta es la sensación expresada por los supervivientes y la que, conforme se va profundizando en este trágico episodio de nuestra Guerra Civil, va apoderándose de uno.

A ello contribuye, sin duda alguna, conocer que fueron los supervivientes del *Olite* las primeras tropas nacionales que, tras liberarse de su encierro en Fuente Álamo el día 29 de marzo, 22 días después de la tragedia, entraron en Cartagena y tomaron el mando tras la huida de los gobernantes republicanos y la entrega del jefe de la base, coronel Joaquín Pérez Salas, sin que este hecho haya sido reconocido oficialmente o que el expediente que se incoó para la concesión de la Cruz Laureada de San Fernando colectiva a los embarcados en el *Castillo Olite* no llegase a término.

Otro aspecto que, de manera reiterada, se señala en las escasas publicaciones que existen sobre el hundimiento es la imposibilidad de contar con un listado oficial de



Mástil perteneciente al barco construido en los astilleros de Rotterdam (Drog-Holanda) y botado bajo pabellón holandés en el año 1921 con los sucesivos nombres de "Zanodijk", "Akademik Paulo" y "Zwaterwater".
A partir del año 1936 navegó bajo pabellón ruso con el nombre de "Postishev" y en el año 1938 fue incautado por la marina del bando nacional, siendo hundido el 7 de Marzo de 1939 con un solo disparo de una pieza Vickers 15.24/50 (6 pulgadas), perteneciente a la Batería de Costa "La Parajola" del bando republicano, cuando pretendía su entrada en la bahía de Cartagena.

Placa de homenaje que figuraba al pie del mástil recuperado

los embarcados en el *Olite* el 6 de marzo. Son apenas unos 400, entre fallecidos, desaparecidos, heridos y prisioneros, los únicos identificados.

«Resulta paradójico que mientras hay quien se esfuerza por rescatar la memoria de los desaparecidos sin nombre, a los que lo tenían se les ha hecho desaparecer»

Según los listados generales, a bordo del *Olite* se encontraban 2.112 hombres, de los que 1.477 resultaron muertos en la explosión y posterior hundimiento. En los siguientes días 342 ingresaron en diversos hospitales; se desconoce cuántos de ellos pudieron morir y por ende incrementar la cifra de fallecidos; y finalmente, el tercer bloque, la única relación que se tiene al completo es la de los prisioneros, que totalizaron 293.

Incluso el cementerio de Escombreras, donde fueron enterrados los primeros cadáveres procedentes del *Castillo Olite*, está hoy abandonado.

UN TRISTE FINAL

En 1952, en plena vorágine de la venta de chatarra sumergida, el Estado, propietario del *Olite*, decidió venderlo a un empresario bilbaíno, Luis Lavín, que contrató buzos de la Armada para dinamitarlo en el lecho del mar y extraerlo plancha a plancha. Los buzos contaban que fue una experiencia terrible. Con cada explosión aparecían centenares de huesos que eran sistemáticamente enterrados en el cementerio de Cartagena hasta que del barco quedó únicamente la quilla. Sin la protección de los mamparos, las fuertes corrientes de la zona no tardaron en cubrirlo de fango.

Por si esto fuera poco, en 2005, con motivo de las obras de ampliación de la refinería de Repsol en Escombreras, se arrojaron sobre estos últimos restos cientos de miles de toneladas de cemento y roca. Ese fue el final definitivo del buque y de la memoria de los 1.477 soldados, jóvenes en su mayoría, que marchaban a Cartagena para celebrar el posible final de la guerra.

Resulta paradójico que mientras hay quien se esfuerza por rescatar la memoria de los desaparecidos sin nombre, a los que lo tenían se les ha

hecho desaparecer. Hasta la calle que había en Cartagena dedicada a su recuerdo ha pasado a llamarse Enrique Tierno Galván.

También se cambió el nombre de la plaza de la Base General Morillo donde, si bien continúa el mástil, desprovisto de cualquier leyenda en homenaje a los caídos en el *Castillo Olite*, se retiró la placa recordatoria que tenía y se sustituyó por otra que poco dice en su homenaje. Sin embargo, el mástil y la placa recordatoria van indefectiblemente unidos en el recuerdo de aquellos que dieron su vida por la Patria.

Si comparamos los casos de *Pearl Harbor* y *Scapa Flow*, y los pecios del *Arizona* y del *Royal Oak*, hundidos en la Segunda Guerra Mundial, y los homenajes que se hacen a los cientos de marineros ahogados y que todavía permanecen dentro de los cascos de los buques, con los que se merecerían, y no se hacen, los caídos del *Castillo Olite*, el trágico final del *Olite* constituye un olvido irreparable y una afrenta al recuerdo de los muchos que dieron su vida en la trágica acción. ¡Qué poco hubiese costado dejar un recuerdo más digno!

Bucear por donde se hundió el *Castillo Olite* es casi como hacerlo en una piscina, un fondo marino liso, sin atisbo de resto alguno, que oculta y hace impensable creer que, hace más de 75 años, en ese fondo marino encontraron la muerte y quedaron sepultados cerca de 1.500 soldados.

Sirvan estas letras como sentido homenaje a los 1.477 soldados muertos en las cubiertas o ahogados en las bodegas del *Castillo Olite* y en recuerdo a esta historia injustamente olvidada.

***In Memoriam*, ¡descansen en paz!**

NOTAS

1. Podemos afirmar que en los casi 70 años de servicio de las baterías este fue el único disparo que realizó contra un objetivo real con víctimas. Por tanto, la única vez que se demostró su potencia de fuego fue contra el *Castillo Olite*, al que hundió de un solo disparo. ■

Sangre española. El Regimiento de Infantería Asturias.
Cuadro del pintor Ferrer-Dalmau

SOBRE LA ANTIGÜEDAD DEL REGIMIENTO ASTURIAS

Estudio donde se rebaten algunas afirmaciones aparecidas en anteriores números de la revista *Ejército*, referidas al origen y antigüedad del Regimiento de Infantería Asturias 31.

Jesús Dolado Esteban

Asociación Retógenes de Amigos de la Historia Militar

Nota de la Redacción

La revista Ejército, en su afán de permitir al lector la oportunidad de comprobar diferentes perspectivas de asuntos controvertidos, para formar su propia opinión, publica el siguiente artículo de la Asociación Retógenes de Amigos de la Historia Militar sobre la antigüedad del Regimiento Asturias como contrapunto a lo expresado en anteriores artículos sobre la antigüedad de los Regimientos.

Tras leer el artículo que, bajo el título «Disertación sobre la Antigüedad de los Regimientos» firma D. Fernando Jesús Mogaburo López, suboficial mayor de caballería, publicado en dos partes en la revista *Ejército* de febrero y abril, llama poderosamente la atención la referencia y comentarios que el mencionado autor hace sobre la antigüedad del Regimiento de Infantería Asturias 31, y sobre las cuales, aportando la documentación necesaria, se pretende aclarar, y en su caso corregir, algunas de las afirmaciones y opiniones en él vertidas.

Permitirán ustedes que, con el ánimo de facilitar una mejor comprensión, reproduzca literalmente lo escrito por el Sr. Mogaburo:

No se incluye en esta lista al Asturias 31 porque el regimiento

profesional reclutado en 1703 no tuvo relación con el tercio de milicias provinciales levado para la campaña de 1663 y reformado al año siguiente.

Como no pudieron demostrar su continuidad mediante las patentes de sus capitanes, los bien intencionados investigadores esgrimieron un criterio tan laxo que podría aplicarse a la hueste de don Pelayo: coincidencia geográfica y onomástica. En realidad, esta tampoco existió, pues el tercio llegado de Asturias (provincia) se llamaba como su maestre de campo (Sancho Miranda); mientras que el del vizconde del Puerto no se denominó Regimiento Asturias (nombre propio) hasta 1707.

Topónimo y antropónimo no son sinónimos, y el mero hecho de que

el coronel del segundo no reclamase a Samaniego la antigüedad del primero confirma que esta pretensión carece de fundamento.

«El tercio levantado en 1663, no es un tercio de milicias provinciales. Para comprobarlo bastaría con leer el acta de la sesión de la Junta del 13 de noviembre de 1661 en la que se da a conocer la Real Cédula de 25 de agosto de 1661»



Soldado del II Tercio de Asturias en 1690. Cuadro del pintor Ferrer-Dalmau

Como uno de los «bien intencionados» investigadores intentaré aclarar punto por punto lo afirmado por el autor sin llegar a descalificaciones:

1. «No se incluye en esta lista al Asturias 31 porque el regimiento profesional reclutado en 1703 no tuvo relación con el tercio de milicias provinciales levado para la campaña de 1663 y reformado al año siguiente».

El tercio levantado en 1663, no es un tercio de milicias provinciales. Para comprobarlo bastaría con leer el acta de la sesión de la Junta del 13 de

noviembre de 1661 en la que se da a conocer la Real Cédula de 25 de agosto de 1661¹ por la que se ordena al Principado de Asturias que «en lugar de las milicias se junte a los soldados y que con ellos se forme un tercio, a cuyo efecto se enviará el preceptivo poder para que todo se ajuste y haga a satisfacción del Principado»

Una simple ojeada a las actas de las juntas y diputaciones del Principado serviría para comprobar la constante diferencia que los procuradores

hacen, a la hora de hablar, entre la Milicia y el Ejército del Rey.

El historiador asturiano José Luis Calvo Pérez, quien realizó la transcripción de las actas históricas de la Junta que justifican la creación del III tercio de Asturias, al hablar de la creación del I tercio aclara:

...En todas sus actas tanto la Corona como el Principado, se expresaba claramente en los márgenes del documento si el motivo de la solicitud era para formar un tercio, para lo que



Bandera sencilla, envejecida, del 1º batallón del Regimiento Asturias

se solicitaba soldados o infantes y si eran para las milicias, en el que se hacía constar: milicias.

De que se trata de un tercio de la Infantería Española parece prueba irrefutable la mesada de fecha 24 de enero de 1664, en el que se detalla la relación de los sueldos por el Ejército de Galicia², cuya transcripción es la siguiente:

Relación de lo que importa una mesada de los sueldos de la Primera Plana de este Exto. de Galicia entretenidos cerca la persona del Capitán Genl. y Personas Particulares que gozan sueldo en él, por orden de SM, lo que importa el de la infantería y caballería española y de naciones que sirven en él, que es lo siguiente: Tercio de seiscientos hombres del Principado de Asturias...

...La Paga de seiscientos infantes con que sirve dicho Principado para la formación de este Tercio que, si bien se alla con corto número de gente se supone reclutado para la campaña siguiente, a quatro escudos cada soldado. Importa 20400 escudos...»³.

Si esto no bastara, será su propio maestro de campo, Don Sancho de Miranda y Ponce de León quien, en escrito dirigido a la reina Regente en fecha 27 de octubre de 1669, en lo referente a los servicios prestados por él en el Ejército de Galicia, lo aclara:

... y en marzo de 660 noto licencia para España. Quatro años y cinco días en el Exercito de Galicia, dos veces con el puesto de Maestre de Campo de un Tercio de Infantería Española, auiendo gobernado con el Tercio que llevo de Asturias, las Plazas de Tuy, Vigo y San Luis Gonçaga, y las de Santiago, Carrillo...»⁴

«Aponderando», que diría un asturiano, encontramos en Simancas otro escrito, del 14 de mayo de 1703, en el que D. Sancho vuelve a exponer:

SERVICIOS EN EL EJERCITO Y PRESIDIOS DE GALICIA: *...Y aviendo venido a España con la licencia referida, paso a fervir al Exercito de Galicia, donde lo hizo tres años, onze meses, y quatro dias con interpolacion, deide veinte y quatro de Mayo*

del año pifado de seiscientos y senta y tres, y que le sento la Plaça de Maestro de Campo vivo, del Tercio de Infantería Española del principado de Asturias cuya leva executo y fomento de orden de la reyna Madre Doña Mariana de Austria, con el zelo que en la brevedad fe experimentó...».

2. Como no pudieron demostrar su continuidad mediante las patentes de sus capitanes, los bien intencionados investigadores esgrimieron un criterio tan laxo que podría aplicarse a la hueste de don Pelayo: coincidencia geográfica y onomástica.

En esta afirmación, parece existir cierto desconocimiento sobre los criterios establecidos por el Ejército de Tierra para la concesión de las antigüedades.

Ese criterio tan laxo, tal y como lo califica el autor y que «bien intencionadamente» nos adjudica, no lo marcamos nosotros ¡ya quisiéramos!, sino que está establecido en un informe formulado por la Sección de Historiales del Área General de Estudios Históricos sobre alegaciones respecto a la antigüedad de diversas unidades recibidas en el Instituto de Historia y Cultura Militar según escrito de SEGENEME. Referencia 516-AI/341-L Nº 0417165666 de fecha 27 de febrero de 2004, que se transcribe literalmente:

El criterio seguido, en todos los casos presentados, para fijar el origen de los Regimientos, al no existir siempre una continuidad ininterrumpida en el tiempo, ha sido el considerar el nombre propio de cada Regimiento como hilo conductor genealógico del mismo, no la ubicación de la Unidad, que ha cambiado constantemente a lo largo de la existencia de la misma.»

Por lo tanto, mientras no se modifique este criterio, las unidades tienen la obligación de seguir, y cumplir, las pautas señaladas por el Ejército ciñéndose a lo ordenado en la norma, y en este caso demostrar, como se exigió, que sí existió «el nombre propio como hilo conductor».

3. En realidad, esta tampoco existió, pues el tercio llegado de Asturias (provincia) se llamaba como su maestro de campo (Sancho Miranda); mientras que el del vizconde del Puerto no se denominó Regimiento Asturias (nombre propio) hasta 1707.

En este punto se vuelve, como muy sensatamente se reclama en el artículo en cuestión, a que sean los archivos los que aclaren o desmientan tal afirmación:

En el acta de la Diputación del 3 de febrero de 1663⁶, por la que se ordena levantar el tercio para servir en la guerra de Portugal se puede leer:

El duque de Sanlúcar a propuesto me seruireis mientras durase la guerra de Portugal con un terçio de quinientos hombres en seis compañías que estara formado a fin de febrero que uiene para que con nonbre vuestro (Asturias) sirua en el exercito....

Parece no haber lugar a la duda, el conde-duque ordena de forma explícita «para que con nombre vuestro» cómo debe denominarse al nuevo tercio. En este sentido, ya se hizo referencia a la mesada, de fecha 24 de enero de 1664, en la que se le denomina como *Tercio del Principado de Asturias*....

Se es de la misma opinión, como bien dice el autor, que *la historia queda siempre registrada*, como así lo demuestra la certificación que Don Juan del Monte hace de la muestra que el tercio pasó el 11 de enero de 1664, donde no deja lugar a «elucubraciones» de qué nombre tiene la unidad⁷:

Certificación. - Relacion de la jente efetiva que se puso en la muestra general del honce de henero de mil y seiscientos y sesenta y quatro años en el Campo de los Medos del terçio de Asturias de que es Maestro de Campo Don Sancho de Miranda, que sirue en el ejerçito del Reyno de Galicia...

Por si esto no resultara suficiente, será el maestro de campo Sancho de Miranda quien pueda aclarar las dudas. En la Relación de Servicios, fechada el 14 de mayo de 1703⁸, dice: ..., y que le sentó la plaza de Maestro de campo

vivo, del Tercio de Infantería Española del Principado de Asturias....

Por lo tanto, parece quedar claro que el mencionado tercio «llegado de Asturias» era (para el Rey, para Olivares, la Junta, el comisario del Monte y el mismísimo maestro Sancho de Miranda) el tercio del Principado de Asturias.

Aunque no se hace ninguna referencia al II tercio de Asturias, es importante su mención para demostrar que se cumplió el requisito, establecido por la SEGENEME, de tener el *nombre propio como hilo conductor*.

Reunidos en Diputación el 1 de mayo de 1690, se da lectura a una carta-orden en la que el rey solicitaba que *sirviese este Principado a su Majestad con trescientos infantes armados y conducidos a Cataluña*⁹.

Como en el caso de su antecesor, llevará el nombre de Tercio de Asturias, tal y como se acredita por la Diputación, el 29 de marzo de 1691, en la que se da traslado un Real Mandado de su Majestad sobre el tercio de Asturias¹⁰.

Tercio de Asturias: El Rey. Concejo, Justicia, Regidores, Caballeros, Escuderos, oficiales y Hombres Buenos de las ciudades, villas y lugares del Principado de Asturias. Habiendo venido en admitir el servicio que me ha ofrecido hacer don Francisco Menéndez Avilés y Porres, hijo segundo del Conde de Canalejas, de levantar a su costa en esta Corte y ciudades más cercanas doscientos hombres vestidos y armados de espadas, recibíendosele al sueldo de cincuenta en cincuenta, de que se han de formar cuatro compañías, la una para el Maestro de Campo, de que se le ha de formar tercio agregándose a ellas los trescientos hombres con que me habéis servido para el ejército de Cataluña y sus oficiales y de otras sueltas para que pueda hacer cuerpo de tercio....

Finalmente, el tercio se levantó con el nombre de Asturias, siendo sus hombres vestidos y armados a costa de Principado y conducidos al Ejército de Cataluña¹¹.

Sobre el eterno debate de si trata de milicias o de Infantería españo-

Sobre el eterno debate de si trata de milicias o de Infantería española, basta consultar la relación de servicios de D. Francisco Menéndez de Avilés, quien mandó el II Tercio, en la que figura como *Maestre de Campo de Infantería Española del Tercio con el que sirvió el Principado, Merino de la Reina de Austria y comendador de Adelpha en la Orden de Alcántara*

la, basta consultar la relación de servicios de D. Francisco Menéndez de Avilés¹², quien mandó el II Tercio, en la que figura como *Maestre de Campo de Infantería Española del Tercio con el que sirvió el Principado, Merino de la Reina de Austria y comendador de Adelpha en la Orden de Alcántara*.



Abanderado del regimiento Asturias 31, obra del pintor Ferrer-Dalmau

De que se trata de Infantería española, vuelve a quedar claro en las cartas remitidas a la Junta por varios peticionarios que optan a los puestos de oficial y maestro del III Tercio. En la enviada por el capitán de Infantería D. Martín de Llanes Cienfuegos¹³, se solicita el puesto de maestro de campo o el de sargento mayor, presentando el capitán un amplio currículum:

Sacose de los papeles que presento en la Secretaria de Guerra de Tierra, que se volvieron originales a parte» en ellos demuestra D. Martín que sirvió desde, en 1691, en el Tercio de Asturias, marchando con él a Cataluña «primero de soldado y luego de Capitán de Infantería Española (que lo fue dos veces, una del Tercio que se formó de la gente del Principado de Asturias, y después se agregó a la de don Francisco Ibáñez, cuyo puesto se halló dentro de la plaza de Gerona hasta su rendición....

4. Mientras que el del vizconde del Puerto no se denominó Regimiento Asturias. (Nombre propio) hasta 1707.

Volvamos de nuevo a los documentos encontrados. El 19 de abril de 1703 *se juntaron con su Señoría dicho Gobernador los caballeros Diputados de él para el efecto de tratar, conferir y resolver las cosas más convenientes al servicio de su Majestad, bien y utilidad de esta república*¹⁴.

En su política de ofertas y contraofertas, y ante la taxativa orden del Rey, la Junta acuerda: *Y no habiendo remedio en dejar de darlos, se le ofrecerá a su Majestad el servicio de un tercio de quinientos hombres con el nombre de TERCIO DE ASTURIAS*».

Quedado claro que en 1703, año de su creación, la unidad mandada por D. Alvaro de Navia y Osorio se llamó Tercio de Asturias, demostraremos, tal y como se indica en la revista¹⁵ pasada en Tuy el 8 de diciembre de 1704, que en esa fecha ya se le denominaba Regimiento de Asturias, y no desde 1707 como se indica en el artículo: *Relación de la Muestra que pase en este mes de diciembre al Regimiento de Asturias del que es coronel Dn. Álvaro de Navia y Osorio, Vizconde del Puerto que se halla de guarnición en la plaza de Tuy.....sumando todos sin las primeras planas doscientos sesenta habiéndolos por visto reconocido los efectivos y enfermos en el hospital de Tuy, Diciembre ocho de mil setecientos cuatro. Joseph Arias de Porres.*

El 24 de febrero de 1706, el Regimiento es revistado¹⁶ en Ciudad Rodrigo por el inspector de la Infantería de Castilla la Vieja, conde de Soupal, donde se vuelve a dejar constancia, en la cabecera del documento, el nombre de la unidad:

Ciudad Rodrigo y Febrero 24 de 1706

CASTILLA LA VIEJA

Extracto de la revista de Inspector de la Infantería de Castilla

Regimiento de Infantería de Asturias....

5. Topónimo y antropónimo no son sinónimos, y el mero hecho de que

el coronel del segundo no reclamase a Samaniego la antigüedad del primero confirma que esta pretensión carece de fundamento.

A este respecto, hay que recordar que, mientras Samaniego recopilaba la información, varias unidades tuvieron dificultad para tramitar las alegaciones por él solicitadas por su especial operatividad, tal y como se menciona sobre el regimiento de infantería de línea Cuenca: *Al encontrarse en Orán desde 1733, Cuenca no participó en la pesquisa y recibió esta antigüedad.* El Asturias también estaba en Orán en esas mismas fechas al mando de D. Sebastián de Eslava.

Se desconoce el motivo exacto de por qué el Asturias no aportó más información a Samaniego para la elaboración de su minucioso informe, pudiéndose encontrar la respuesta, al igual que la que se avala para el Cuenca, en la azarosa vida militar de la unidad.

Bastaría con dar un repaso al historial del Regimiento para ver dónde se encontraba entre 1720 y 1738¹⁷, fecha de la publicación del informe. Además, no se puede pasar por alto que, desde 1709 y tras los enfrentamientos entre D. Álvaro de Navia y la Junta del Principado, ni el Regimiento, ni sus coroneles¹⁸, volvieron nunca a mantener una relación, geográfica, de reclutamiento o económica, con las instituciones asturianas.

Por ello se coincide plenamente con el autor mencionado cuando afirma con claridad que: *Afortunadamente, la historia siempre queda registrada por escrito, distinguiéndose así de la prehistoria. Al contrario que los fósiles, las fuentes documentales sobre los tercios están perfectamente archivadas en Simancas, Milán, Nápoles y Bruselas. Localizarlas y analizarlas solo requiere dinero y, sobre todo, mucho tiempo.*

No se puede estar más de acuerdo, ahora solo falta gastarse el dinero, tener tiempo, ir a los archivos y dar con los documentos probatorios. Eso es exactamente lo que se hizo por parte de los «bien intencionados investigadores», y lo encontrado parece, en lo referente al Regimiento Asturias, no dar la razón a lo afirmado por el Sr. Mogaburo en el artículo

mencionado. Así lo demuestran, por encima de particulares interpretaciones, los documentos aportados.

«Parece absurdo pensar que en la Nación que dominaba el mundo, ni la Corona, ni sus representantes, civiles o militares, eran capaces de expresarse en cédulas y órdenes, con rigor y meridiana claridad»

En 2016, con motivo del IV centenario de la muerte de Cervantes, tuve el honor de asistir a una comida celebrada en el palacio de Buenavista invitado por el entonces JEME general de ejército Jaime Domínguez Buj, en la que pude compartir mesa y mantener una interesantísima conversación con el catedrático de la Facultad de Historia de la Universidad Complutense D. Manuel Fernández Álvarez. Se quejaba el profesor de lo que consideraba el gran problema en los análisis históricos que se realizan en la actualidad, y éste no era otro que la tendencia de muchos historiadores a dar más valor a lo conceptual que a la prueba documental, lo que llegó a calificar de barbaridad. Se ponía el ejemplo de imaginar que durante la pericial en un juicio se diera mayor importancia al

concepto que a la prueba, dejando los hechos a la libre interpretación y no a lo documentalmente probado.

Esto ocurre cuando, como es el caso, se estudia un hecho histórico no atendiendo a lo que nos muestran los documentos, intentando interpretar lo que en su momento dejó escrito, de forma clara y en repetidas ocasiones, quien lo protagonizó.

Parece absurdo pensar que, en la Nación que dominaba el mundo, ni la Corona ni sus representantes, civiles o militares, eran capaces de expresarse en cédulas y órdenes con rigor y meridiana claridad dejando lo, por ellos escrito, al libre albedrío.

Hace un par de años, con motivo de un debate sobre la antigüedad de la Infantería de Marina¹⁹ expuse: *Salvo que decidan dirimir el asunto de su legítima procedencia de sus unidades en los tribunales, ya es hora de que tanto el Instituto de Historia y Cultura Militar como el de Historia Naval, aborden la tarea de, aunando esfuerzos, actualizar los historiales de sus unidades, basados en los citados trabajos (Clonard y Samaniego) y que, en el mejor de los casos, cuenten con la revisión aportada por Rey Joly. Historiales que sistemáticamente van repitiendo los mismos datos y los mismos errores. Ya es hora de que impere el criterio histórico por encima de leyendas y rivalidades.*

En nada ha cambiado mi opinión y, en este afán, esta iniciativa no debería caer en saco roto. Se hace, por tanto, cada vez más urgente que el IHCM cree una ponencia en la que expertos, civiles y militares, puedan debatir y demostrar cuánto de cierto hay en los historiales que han llegado hasta nuestros días, sin olvidar que corresponde al Ejército, y solo a él, la obligación de disponer cuál debe ser el criterio a seguir, dando prioridad a lo probado documentalmente y no a la interpretación sin que sea incompatible que, junto al rigor de la investigación, tenga cabida un generoso reconocimiento a los soldados y unidades que forjaron nuestra Historia Militar. Al fin y al cabo, como decía Antonio Machado: *ni el pasado ha muerto ni está el mañana, ni el ayer escrito.*

NOTAS

1. Cédula Actas de las Juntas del Principado. (Velasco y Frabiano). Tomo VII.
2. Archivo General de Simancas. Guerra Antigua Legajo 2052.
3. Archivo General de Simancas. Guerra Antigua Legajo 2052.
4. AGS. Guerra Antigua, Servicios Militares Legajo 79.
5. AGS. Guerra Antigua, Servicios Militares Legajo 79.
6. Actas de las Juntas del Principado. (Velasco y Frabiano). Tomo VII.
7. Actas de las Juntas del Principado. (Velasco y Frabiano). Tomo VII.
8. AGS. Guerra Antigua, Servicios Militares, legajo 79.
9. Junta General del Principado de Asturias —Actas históricas VI— pág. 289.
10. Junta General del Principado de Asturias —Actas históricas VI— pág. 399.
11. AGS Guerra Antigua legajo 28915.
12. Archivo de Revillagigedo, Oviedo.
13. Carpeta VIII de las Actas de la Juntas y Diputaciones del Principado 1703, folio 390-394 Actas Transcriptas por la comunidad de benedictinas del Real Monasterio de San Pelayo. Biblioteca de la Junta.
14. Libro de Actas de la Junta General del Principado del año 1703, nº 88. la sesión de la Diputación de 19 de abril de 1703, es muy extensa. Comienza en la pág. 244 (v), continúa en la 245 (r), y así sucesivamente, hasta la pág. 256 (r).
15. Archivo Histórico Nacional. Estado. Legajo 278.
16. A.H.N. Estado. -Legajo 280-Caja Nº1.
17. Desde 1717 a 1740 el Asturias participará, siempre fuera de España, en la Guerra contra la cuádruple alianza, toma de Orán, Guerra de Sucesión de Polonia y Guerra de Sucesión austríaca.
18. En 1718 sustituye en el mando del Regimiento al asturiano D. Alvaro de Navia el navarro D. Sebastián de Eslava, que a su vez dará el relevo, por tomar el del regimiento Castilla en 1731, al canario D. Joseph Caraveo Grimaldi que en 1736 lo entregará al catalán D. José Antonio Martí.
19. http://www.huelvainformacion.es/opinion/articulos/Respuesta-general-Rosety_0_1032797398.html■

UNA MOCHILA CARGADA DE EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTOS



Los militares de tropa profesional que no alcanzan la permanencia han de buscar una nueva salida profesional a partir de los 45 años que, en muchos casos, pasa por reintegrarse al mercado laboral. Sus años para la formación y de mayor vigor físico se los han dado al Ejército de Tierra para servir a los intereses de España y de todos los españoles. Tienen una mochila bien cargada de experiencia y conocimientos. Por un lado, es un momento trascendental en sus vidas y, por otro, puede ser una buena oportunidad para que la sociedad civil saque partido tanto a su formación como experiencia, actitudes y aptitudes adquiridas en sus años de servicio en el Ejército español.

ACTITUDES

- Profesionalidad
- Disciplina
- Lealtad
- Espíritu de sacrificio
- Compromiso
- Responsabilidad
- Implicación
- Entrega
- Compañerismo
- Empatía
- Fortaleza física y mental
- Honradez
- Capacidad de liderazgo
- Adaptabilidad a cualquier ambiente
- Trabajo en equipo

SI ERES EMPRESARIO O EMPLEADO, PUEDES CONTACTAR CON:

Dirección de Asistencia al Personal del Ejército de Tierra. Subdirección de Apoyo al Personal. Sección de Desvinculación. Paseo Moret, 3 - 28008 Madrid. Tel.- 914550560

APTITUDES

GESTIÓN

- Administración
- Recursos Humanos
- Logística
- Idiomas

MANTENIMIENTO

- Vehículos (motor, chapa y pintura)
- Armamento
- Sistemas electrónicos y de telecomunicaciones
- Instalaciones
- Climatización
- Equipos e instalaciones electrotécnicas
- Helicópteros y aviones no tripulados
- Grupos electrógenos
- Guarnicionería

SEGURIDAD

- Seguridad y defensa / tirador selecto
- Operaciones Especiales
- Artificiero
- Emergencias

TRANSPORTE

- Conductor de todo tipo de vehículos
- (con/sin remolque, mercancías peligrosas, cualquier tonelaje)
- Monitor de escuela de conductores

LOGÍSTICA

- Almacenes y parques

CONSTRUCCIÓN

- Albañilería y fontanería
- Operadores de maquinaria pesada de ingenieros
- Operadores de grúa y carretillas elevadoras
- Actividades subacuáticas

GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN

- Prevención de riesgos laborales
- Cartografía e imprenta / artes gráficas

AERONÁUTICA

- Mecánicos de helicópteros y aviones no tripulados

OCIO, DEPORTE Y ARTES

- Monitor de actividades físicos-deportivas
- Guías de montaña / esquiadores y escaladores
- Monitor de Educación Física
- Paracaidistas
- Guías de perros detectores y de seguridad
- Músicos

SANITARIO

- Auxiliar de enfermería
- Auxiliar de veterinaria
- Auxiliar de farmacia
- Sanitario

HOSTELERÍA

- Manipulador de alimentos y hostelería

TELECOMUNICACIONES

- Líneas telefónicas
- Informática-Redes

BRIGADA LOGÍSTICA



ORGULLO DE SERVIR

LA BRIGADA LOGÍSTICA: ORGULLO DE SERVIR



Presentación del documento sobre la Brigada Logística en el que se nos enumeran los distintos trabajos que describen las múltiples funciones y cometidos de la Brigada

Óscar Lamsfus Galguera

General de brigada. Infantería. DEM

Solo han transcurrido unos pocos años desde que se creó la Brigada Logística (BRILOG), en virtud de lo dispuesto en la Norma General 02/2010, sobre Adaptaciones Orgánicas para dicho año. Se disponía así la desaparición de las Fuerzas Logísticas Terrestres (FLT) 1 y 2 y la creación de la BRILOG, cuyo cuartel general estaría en Zaragoza, en función del antiguo cuartel general de la FLT 2, y que sería efectiva el 1 de enero de 2011.

A pesar del escaso tiempo transcurrido, se han producido modificaciones muy significativas en la fisonomía de las estructuras logísti-

cas de este nivel, que han afectado tanto a su composición y estructura orgánica como a su despliegue territorial. Pero el cambio verdaderamente relevante que se ha producido en este ámbito viene representado por el propio concepto de empleo del conjunto de la BRILOG y de sus agrupaciones y grupos. De una organización y estructura orientadas esencialmente al apoyo en permanencia en territorio nacional al conjunto del Ejército de Tierra hemos pasado, en este reducido lapso de tiempo, a un concepto de empleo decididamente ligado a las operaciones.

Esta nueva realidad se aprecia palpablemente al comprobar que la BRILOG está presente en la totalidad de escenarios exteriores donde el Ejército de Tierra mantiene fuerzas desplegadas en misiones de apoyo a la paz o derivadas de los compromi-

sos con nuestros socios y aliados, lo que contribuye a su sostenimiento. Además de esta contribución, la BRILOG se prepara de manera continua para generar las estructuras precisas para proporcionar el apoyo logístico necesario a las fuerzas que eventualmente pudieran empeñarse en operaciones convencionales, de carácter específico, conjunto o combinado. Finalmente, la BRILOG continúa desarrollando, mediante sus agrupaciones, los cometidos tradicionales que llevaban a cabo las estructuras que la precedieron (MALZIR, MALRE y FLT), proporcionando el apoyo en permanencia necesario al conjunto del Ejército de Tierra en las funciones de abastecimiento, mantenimiento y transporte.

A lo largo del presente documento tendremos oportunidad de acercarnos con detalle a la nueva realidad del apoyo logístico de «tercera

línea», cuya columna vertebral la constituye la BRILOG. En el primer artículo, el coronel Ramírez Ceballos, actual jefe de Estado Mayor, presentará de manera global el conjunto de la Brigada, detallando su misión y cometidos, estructura orgánica, composición de sus unidades y despliegue actual, con un particular énfasis en aquellos aspectos de organización y funcionamiento que la convierten en una organización verdaderamente versátil.

Un segundo artículo, preparado por el teniente coronel Sebastián Aguilar, jefe del Área de Integración Funcional del EM, nos acercará a la labor cotidiana en beneficio del Sistema de Apoyo Logístico al Ejército de Tierra (SALE), es decir, al modo en que la BRILOG proporciona el apoyo logístico en permanencia al conjunto del Ejército de Tierra. En el ejercicio de este cometido, la BRILOG se sitúa bajo la dependencia funcional del MALE y sus estructuras se integran plenamente en la malla de gestión del SALE. En definitiva, veremos cómo se lleva a cabo de una manera eficaz, moderna, coordinada e integrada la tradicional tarea a que hacía referencia anteriormente y que ya realizaban nuestros antecesores. Aunque pueda pensarse que no hay nada nuevo en este ámbito, comprobaremos que tanto los procedimientos empleados en la actualidad como la aplicación de los principios de modularidad, complementariedad, coordinación, integración y eficiencia han convertido esta labor habitual en algo bien distinto a lo que era hasta hace pocos años.

Para descubrir el modo en que la BRILOG contribuye a las operaciones en el exterior, el artículo redactado por el teniente coronel Andrés López, jefe de la Sección de Generación y Preparación del EM, analizará el proceso de generación y preparación de los contingentes logísticos responsables del sostenimiento de nuestras fuerzas desplegadas en operaciones en el exterior. Tendremos oportunidad de apreciar la labor que, dirigida por el cuartel general de la Fuerza Logística Operativa, y coordinada por la BRILOG, permite constituir la unidad logística, NSE o unidad de terminal que se precisa

en cada escenario. Adicionalmente, descubriremos la multitud de operaciones en las que personal y medios de la BRILOG están presentes de manera permanente, dando así idea de la complejidad que supone el constituir su despliegue inicial y los sucesivos relevos de las organizaciones logísticas que se requieren en cada escenario, dotándolas en cada caso del personal con la cualificación profesional y preparación exigibles.

El siguiente artículo nos adentrará en las operaciones de carácter convencional y nos ilustrará acerca de cómo se prepara la BRILOG para llevar a cabo el apoyo logístico a las operaciones de ese carácter. Así, el teniente coronel Tapia Pardos, jefe del Área de Planes y Seguridad del EM, nos mostrará cómo se adaptan las estructuras permanentes del propio cuartel general de la BRILOG y de sus agrupaciones para conformar el dispositivo de un mando de apoyo logístico a un cuerpo de ejército (MALCE), a un componente terrestre (MALCT) o incluso, en el caso más complejo, una entidad de apoyo logístico conjunto (JLSG, *Joint Logistic Support Group*). Adicionalmente, conoceremos la contribución de la BRILOG a la ejecución de las actividades de apoyo de nación anfitriona (HNS), cometido en el que se participa bajo la dirección y coordinación del cuartel general de la Fuerza Logística Operativa y que se desarrolla tanto en tiempo de paz como en operaciones.

La incorporación de la Agrupación de Transportes n.º 1 (AGTP), al comienzo del año 2016, ha supuesto para la BRILOG un incremento muy notable de sus capacidades en términos cuantitativos y cualitativos. A través del artículo preparado por su jefe actual, el coronel Losilla Ortega, nos adentraremos en los entresijos de esta singular unidad, en su decisiva aportación al subsistema de transporte desde tiempo de paz y en su contribución a las operaciones. Una vez integrado en su orgánica el Grupo de Apoyo a la Proyección, la AGTP dispone del personal y los medios que intervienen en la proyección de recursos desde territorio nacional, su acogida en los terminales terrestres, aéreos y/o marítimos

próximos a los escenarios de empleo y todo el proceso posterior hasta la conformación de unidades de empleo en sus zonas de despliegue (proceso RSOM, *Reception, Staging and Onward Movement*).

Finalmente, un último artículo preparado por el comandante Vélez Labuena nos mostrará cómo la BRILOG coordina, bajo la dirección de la División de Operaciones del EME, la realización de todas las actividades de preparación de la Campaña Antártica, que desde hace más de treinta años se desarrolla durante el verano austral en la Base Gabriel de Castilla.

Aunque por razones de extensión no puedan abordarse la totalidad de las áreas en las que la BRILOG desarrolla sus cometidos, confiamos en que el presente documento ayude al lector a conocer un poco mejor esta compleja, diversa y excepcional organización, parte integral de la Fuerza Logística Operativa, decididamente orientada a su empleo en operaciones y con marcado carácter expedicionario. Todo ello mientras nos ocupamos del apoyo logístico al conjunto del Ejército de Tierra de manera permanente y, por supuesto, como reza nuestro lema, con «el orgullo de servir».■

La incorporación de la Agrupación de Transportes n.º 1 (AGTP), al comienzo del año 2016, ha supuesto para la BRILOG un incremento muy notable de sus capacidades en términos cuantitativos y cualitativos



LA BRIGADA LOGÍSTICA: ESTRUCTURA, DESPLIEGUE Y COMETIDOS

Descripción de las tareas y actividades, así como de su despliegue sobre territorio nacional de las distintas agrupaciones y unidades de la Brigada Logística

Juan Jesús Ramírez Ceballos

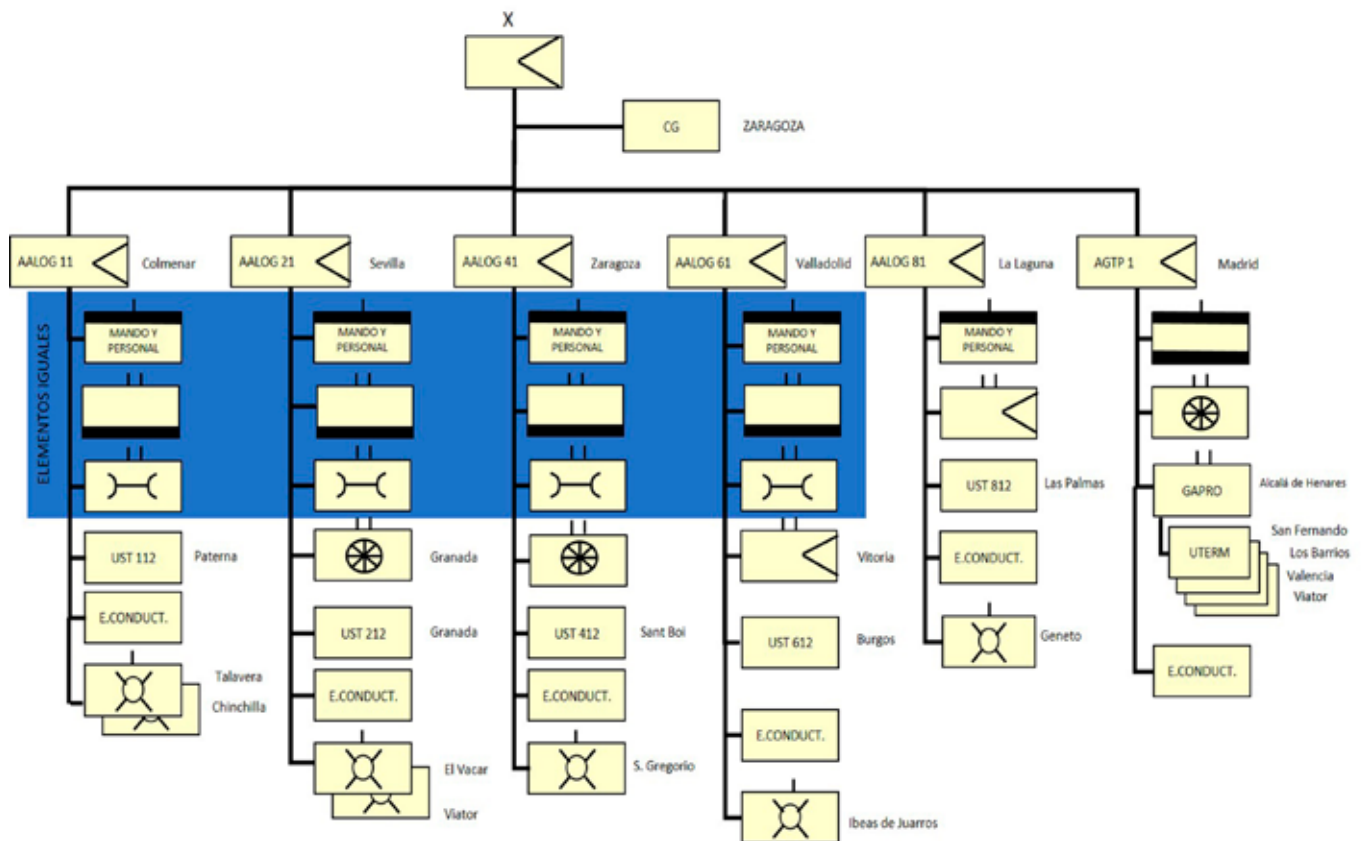
Coronel. Artillería. DEM

INTRODUCCIÓN

Como se señala en la introducción a este documento, la Brigada Logística tiene desde su creación una marcada vocación de apoyo a las operaciones. Aunque continúa manteniendo los cometidos de las organizaciones que la precedieron, orientadas al apoyo en permanencia al conjunto del Ejército de Tierra, hoy día el rasgo distintivo que la caracteriza, tanto a la vista de sus procedimientos de actuación como de la preparación de su personal, es que se trata de una unidad genuina de la Fuerza del Ejército de Tierra. En la actualidad cabe afirmar que una cifra cercana al 10 %

del personal militar de la BRILOG se encuentra, de manera permanente, formando parte de algún contingente expedicionario o en proceso de preparación para dar en breve plazo el oportuno relevo a dichos contingentes. Si a ello se añade el personal alistado a algunas de las organizaciones logísticas que permanecen en situación de alta disponibilidad, o a aquellas otras derivadas de nuestros compromisos con nuestros aliados (*Battle Group* de la UE, VJTF de OTAN, etc.), dicha cifra se aproxima al 50 %. De este modo, la preparación para las operaciones forma parte de lo cotidiano en la BRILOG, como parte de un ciclo incesante que, dirigido de manera general desde el cuartel general de la Fuerza Logística Operativa (FLO), y en estrecha coordinación con otros elementos de dicha FLO, de FUTER y del Mando de Canarias, permite disponer en todo momento de los mejores profesiona-

Las distintas ediciones de la IOFET siempre han recogido, como otra tarea fundamental para la BRILOG, el complementar el apoyo a la Fuerza en los ámbitos de abastecimiento, mantenimiento y transporte



Estructura orgánica de la BRIOLOG

les, con la especialización y cualificación requeridas, en apoyo a las fuerzas desplegadas en los distintos escenarios de actuación.

Como queda establecido, la preparación para las operaciones es la prioridad. No obstante, en la BRIOLOG nos enfrentamos al reto diario del sostenimiento en permanencia del conjunto del Ejército de Tierra. Las distintas ediciones de la IOFET siempre han recogido, como otra tarea fundamental para la BRIOLOG, el complementar el apoyo a la Fuerza en los ámbitos de abastecimiento, mantenimiento y transporte. En este otro ámbito de actuación, las agrupaciones y el propio cuartel general de la BRIOLOG se sitúan bajo la dependencia funcional del MALE y se integran plenamente en el Sistema de Apoyo Logístico al Ejército de Tierra (SALE), y mantienen un contacto permanente con el resto de organizaciones del Ejército de Tierra encargadas del apoyo logístico, así como con el conjunto de UCO del Ejército de Tierra, beneficiarias de dicho apoyo.

Este es el gran reto diario para la BRIOLOG, mantener el necesario equi-

librio entre ambos grupos de actividades, preparación para operaciones y sostenimiento en permanencia, de modo que puedan hacerse compatibles en todo momento y que el esfuerzo dedicado a las unas no redunde en perjuicio para las otras. Al fin y al cabo, ambas resultan en buena medida complementarias, puesto que la realización de los cometidos ligados al sostenimiento en permanencia es, en esencia, un modo de instruir al personal y adiestrar a las unidades para un mejor desempeño en operaciones.

ESTRUCTURA ORGÁNICA

En la actualidad, la BRIOLOG está compuesta por un total de cinco agrupaciones de apoyo logístico (AALOG) y una agrupación de transporte (AGTP). Cuatro de las AALOG están desplegadas en territorio peninsular y cuentan con una estructura similar, aunque, como veremos a continuación, algunas de ellas disponen orgánicamente de ciertos elementos diferenciadores. Sus cabeceras se sitúan respectivamente en Colmenar Viejo (AALOG 11), Sevilla (AALOG 21), Zaragoza

(AALOG 41) y Valladolid (AALOG 61). La quinta agrupación de apoyo logístico (AALOG 81) tiene su sede principal en Tenerife. Finalmente, la AGTP tiene su cabecera en Madrid.

Como puede observarse en la figura siguiente, la estructura fundamental de las cuatro AALOG peninsulares es común y consiste en una compañía de mando y personal, un grupo de abastecimiento y un grupo de mantenimiento. Estas estructuras son esencialmente idénticas, y se diferencian únicamente en la especialización que pueden tener algunos de sus talleres respecto a determinados materiales.

De igual modo, todas ellas incluyen también una o varias compañías de municionamiento¹ (estas compañías constituyen una red de siete polvorines que, junto a los existentes en las plazas de Ceuta y Melilla, representan la totalidad de los que dispone el Ejército de Tierra). Otro elemento común lo constituyen las Escuelas de Conductores, que en su conjunto dan apoyo a la totalidad de las UCO del Ejército de Tierra. Todas ellas disponen también de cierta capacidad de transporte, aunque solamente en



Practicas de la Escuela de conductores

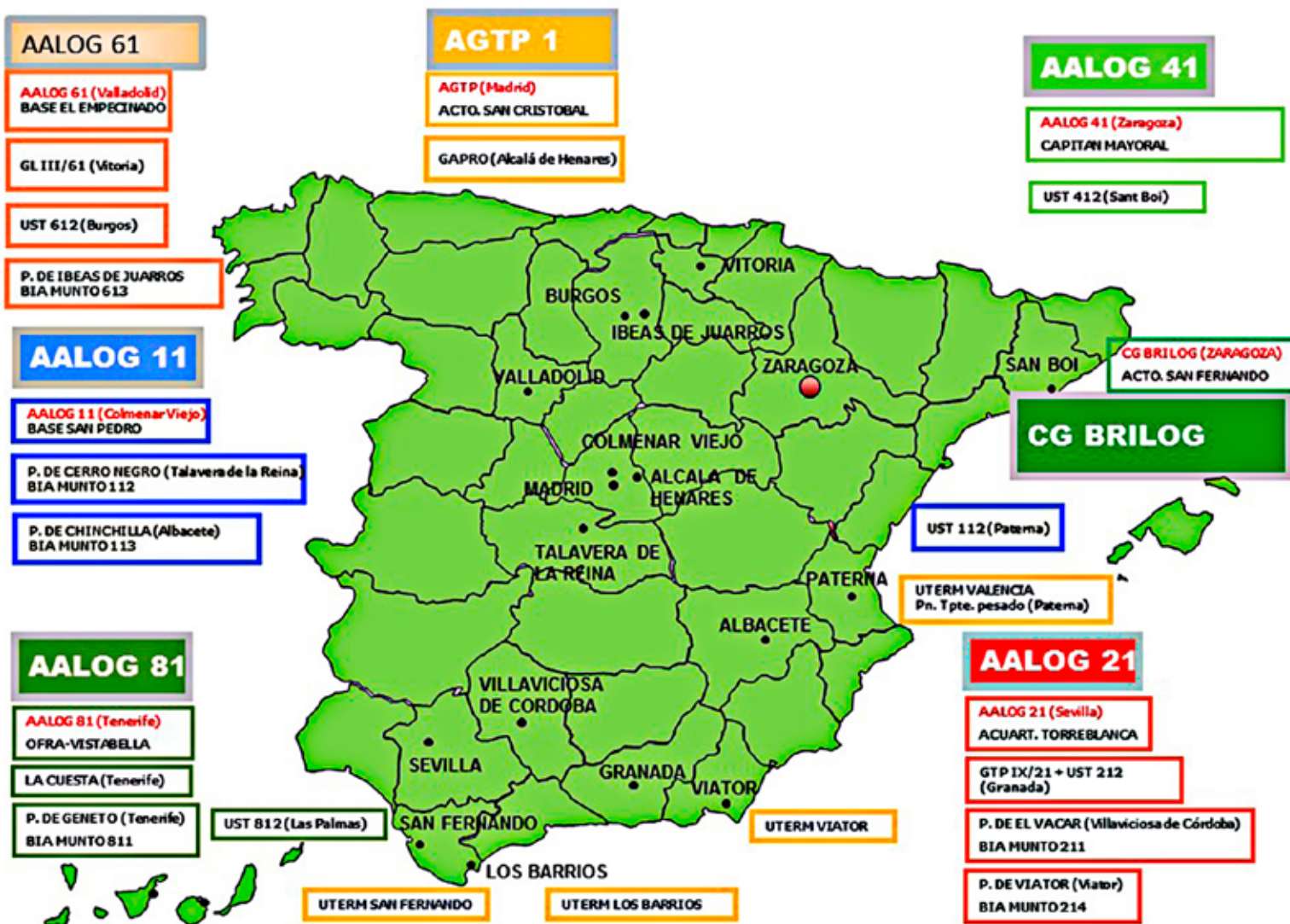
las AALOG 21 y 41 las encontramos encuadradas en una estructura tipo grupo. Igualmente, en todas ellas encontramos una unidad de servicios y talleres (UST). Estas UST se ubican en lo que fueron las sedes de antiguas AALOG, que dejaron de existir, y en la actualidad permiten encuadrar un significativo número de personal civil que continúa dando servicio a estas instalaciones, lo que contribuye de manera notable al subsistema de mantenimiento².

A diferencia de las AALOG peninsulares, la AALOG 81 cuenta con una organización distinta. En ella, las capacidades de abastecimiento, mantenimiento y transporte las encontramos encuadradas en una estructura del tipo grupo logístico. No obstante, podemos identificar igualmente otros elementos comunes, tales como la escuela de conductores, una UST y una compañía de municionamiento.

La AALOG 61 cuenta igualmente con una unidad singular: el Grupo Logístico III/61, con sede en Vitoria. Se trata de una estructura heredera de la antigua Agrupación Logística Divisionaria, ubicada en Burgos, y que está especializada en proporcionar apoyo directo a aquellas organizaciones no encuadradas en brigadas y que, por tanto, no disponen de un grupo logístico que les pueda facilitar tal apoyo (MING, MACA, MAAA, MOE, etc.).

Finalmente, la AGTP es una unidad especializada en la función transporte y aglutina la mayor parte de las capacidades de la BRILOG dedicadas a este cometido, tanto en lo relativo al transporte de personal como a todo tipo de recursos materiales. Además, gracias a la reciente integración en su orgánica del Grupo de Apoyo a la Proyección, integra las capacidades de que dispone el Ejército de Tierra para llevar a cabo los procesos

**En la actualidad,
la BRILOG está
compuesta por
un total de cinco
agrupaciones de
apoyo logístico
(AALOG) y una
agrupación de
transporte (AGTP)**



Despliegue territorial de la BRIOLOG

asociados a la proyección de fuerzas e incluidos en el proceso RSOM (*Reception, Staging and Onward Movement*, Recepción, Transición y Movimiento a Vanguardia)³. La siguiente imagen muestra la distribución territorial de las 25 ubicaciones de la BRIOLOG, que suponen un despliegue que abarca 16 provincias e integran un total aproximado de 4.500 profesionales.

COMETIDOS RELACIONADOS CON LAS OPERACIONES

Como se señala al comienzo del presente artículo, el cometido principal de la BRIOLOG está esencialmente ligado a la realización de operaciones, como una parte más del conjunto de la Fuerza del Ejército de Tierra. Así, una parte significativa de su esfuerzo diario se orienta a la generación y preparación de los contingentes logísticos expedicio-

narios que han de ser proyectados a los diferentes escenarios exteriores donde el Ejército de Tierra mantiene fuerzas desplegadas. De este modo, desde la Sección de Generación y Preparación del cuartel general de la BRIOLOG se mantiene un esfuerzo permanente de coordinación del conjunto de actividades necesarias para llevar a cabo el alistamiento y la preparación de estos contingentes logísticos.

De igual modo, la BRIOLOG dedica un notable esfuerzo a su preparación como estructura sobre la que debe basarse el apoyo logístico a las fuerzas que puedan estar eventualmente empeñadas en operaciones convencionales, constituyendo organizaciones operativas logísticas del tipo mando de apoyo logístico a cuerpo de ejército o componente terrestre (MALCE/MALCT), o incluso organizaciones de tipo similar pero orientadas a operar en el ámbito

conjunto, activando un *Joint Logistic Support Group* (JLSG). En todos estos casos encontraríamos estructuras de tipo puesto de mando de la organización logística respectiva, que tendría esencialmente como elementos subordinados los denominados Complejos Logísticos de Apoyo General (COLAG)⁴.

COMETIDOS EN PERMANENCIA

No obstante lo anterior, una parte nada desdeñable de las capacidades de la BRIOLOG se dedica a diario al sostenimiento del conjunto del Ejército de Tierra de manera permanente. A título de ejemplo, todo el flujo de recursos que se desplazan de forma cotidiana a lo largo y ancho del territorio nacional es posible gracias a las capacidades de transporte que aporta la BRIOLOG, empleando los medios de la AGTP, de los grupos



Proyección de fuerzas llegada a puerto

de transporte de las AALOG 21 y 41 y de las más limitadas, aunque significativas, capacidades del resto de agrupaciones, que activan las líneas de transporte regular o bien de manera discrecional. De este modo, los transportes de personal, de la paquetería convencional, de las municiones, de los repuestos o incluso los desplazamientos completos de las unidades desde sus acuartelamientos hasta los diferentes CENAD con ocasión de ejercicios y maniobras son actividades posibles gracias a los medios de la BRILOG.

De igual modo, las municiones, artificios y explosivos que forman parte del crédito anual de consumo de nuestras unidades se depositan, almacenan y distribuyen desde la red de polvorines que sirven las compañías de municionamiento de la BRILOG. Estas instalaciones no son meros almacenes de munición, sino que en ellas se llevan a cabo impor-

tantes actividades relacionadas con el mantenimiento y la conservación de la misma, pues llevan a cabo periódicamente pruebas de laboratorio que permiten certificar su idoneidad para el consumo.

En el ámbito del mantenimiento, puede afirmarse que las AALOG constituyen la columna vertebral del sostenimiento de las UCO del Ejército de Tierra. Son muchas y diversas las actividades de mantenimiento de menor entidad que se desarrollan por parte de las propias UCO usuarias de los distintos materiales. De igual modo, las estructuras logísticas de nivel superior (la red de Parques y Centros de Mantenimiento del MALE) llevan a cabo aquellas tareas de mantenimiento que resultan excepcionales por su complejidad o por requerir un herramienta particularmente específico. No obstante, la labor que desarrollan los grupos de mantenimiento

La AGTP integra las capacidades de que dispone el Ejército de Tierra para llevar a cabo los procesos asociados a la proyección de fuerzas e incluidos en el proceso RSOM



Personal de la UMM de la AALOG nº 21 (Sevilla) realizando tareas de tercer escalón de vehículos acorazados

de las AALOG se sitúa precisamente en ese nivel intermedio (coloquialmente conocido como el «tercer escalón»), que permite acercar a las UCO el trinomio personal especializado (repuestos necesarios, herramienta específico), que es siempre la garantía de su sostenimiento. Este apoyo se materializa esencialmente mediante apoyos móviles, a través de los cuales las AALOG se desplazan con su personal, herramientas y repuestos hasta los acuartelamientos de las UCO que resultarán beneficiarias del apoyo. Además de lo anterior, la realización de tareas de mantenimiento en los propios talleres de los grupos de mantenimiento, las revistas técnicas programadas y las reuniones periódicas que se mantienen por parte de los jefes de las AALOG con las UCO de su entorno de actuación son garantía de un apoyo cercano, adecuado y ajustado a las necesidades de la UCO beneficiaria.

Este conjunto de actividades, aunque indudablemente ligadas al funcionamiento del SALE, son al mismo tiempo un modo de adiestrar en tiempo de paz los procedimientos logísticos que serían de aplicación durante la realización de operaciones militares. De hecho, las herramientas y procedimientos de gestión que emplean las ULOG y los NSE desplegados en los distintos escenarios de proyección de fuerzas no difieren esencialmente de los que se utilizan cotidianamente en territorio nacional. En definitiva, a través de la realización de los quehaceres del día a día, la BRILOG se prepara para llevar a cabo los mismos cometidos en escenarios mucho más exigentes.

NOTAS

1. Aunque en este esquema se muestran separadamente, todas las compañías de municionamiento

que se señalan están encuadradas en los respectivos grupos de abastecimiento.

2. Se puede estimar en un 20-25 % la contribución de las UST al total de horas de trabajo aportadas por el conjunto de la BRILOG al subsistema de mantenimiento.
3. Proceso que incluye la salida de los medios que se van a desplegar desde territorio nacional a través de los puertos y/o aeropuertos de origen; la acogida en los puertos y/o aeropuertos de destino; el traslado de recursos humanos y materiales a zonas de estacionamiento o transición y el movimiento final de los conjuntos operativos constituidos a sus zonas de despliegue final.
4. Todos estos conceptos son tratados en detalle en el artículo elaborado por el teniente coronel Tapia Pardos como parte de este dossier.■



LA BRILOG EN BENEFICIO DEL SISTEMA DE APOYO LOGÍSTICO AL EJÉRCITO DE TIERRA

Sin perjuicio de los apoyos que puedan prestar en permanencia, las unidades de AG y de AD deben orientarse hacia sus misiones de apoyo en operaciones, limitando paulatinamente los apoyos fijos prestados en sus propias instalaciones permanentes a la vez que se potencian los apoyos móviles, manteniendo en todo caso el control de las actividades logísticas que se desarrollan en las UCO a las que deban apoyar, bien las desarrollen por ellas mismas o bien se acuda a su externalización.

Almacén en AALOG

CONCEPTO LOGÍSTICO DEL EJÉRCITO DE TIERRA

José Antonio Sebastián Aguilar

Teniente coronel. Ingenieros

Resumen de las actividades de la BRILOG y misiones de las distintas AALOG, en cuanto al abastecimiento de las distintas clases y las misiones de mantenimiento y talleres

La Instrucción del jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra por la que se aprueban las Normas de Organización y Funcionamiento del Ejército de Tierra establece que la Brigada Logística es un conjunto de unidades de apoyo

logístico al combate puestas bajo un mando único y constituidas, adiestradas y equipadas para ser empleadas en apoyo a las grandes unidades o en el marco de una organización operativa de superior nivel de acuerdo con la doctrina específica terrestre.

Además, le corresponde:

- Prestar el apoyo logístico, a su nivel, a las UCO en las funciones logísticas de personal, abastecimiento, mantenimiento y transporte, complementando la estructura permanente de apoyo,
- Proporcionar el apoyo derivado de misiones de apoyo logístico de nación anfitriona.
- Contribuir a la proyección y apoyo logístico de fuerzas empeñadas en operaciones.

Estas tres misiones constituyen los pilares fundamentales sobre los que se asienta la acción de la BRILOG.

Este artículo se enmarca en la primera de sus misiones, y es el Sistema de Apoyo Logístico (SALE) y su normativa general y técnica de desarrollo lo que se aplicará en la ejecución de esta misión.

La asunción por parte de la IG del SALE del concepto de «Red de Apoyo», que supera el tradicional escalonamiento del apoyo logístico, ha supuesto una evolución importante y fundamental en nuestra estructura logística.

De igual manera, la implantación progresiva de este concepto implica una serie de retos que todos los escalones de mando están asumiendo, con cautela pero con decisión, en la que la labor pedagógica que tenemos que realizar quienes estamos directamente implicados en ello es de vital importancia.

El nuevo modelo de gestión del SALE, materializado a través de su

En la actualidad, la BRILOG está compuesta por un total de cinco agrupaciones de apoyo logístico (AALOG) y una agrupación de transporte (AGTP)

ma de gestión (MAGESALE), supone un esfuerzo importante para los elementos de control e integración logística, que deben jugar un papel fundamental en los procesos de obtención, clasificación, análisis, intercambio y visibilidad de la información de interés para el apoyo logístico que les permita el conocimiento en tiempo real de las necesidades logísticas de las UCO de su entorno de actuación (ENAC), especialmente sobre las necesidades no cubiertas, así como la disponibilidad de las diferentes capacidades logísticas para satisfacerlas.

En el marco de la BRILOG, y respecto a la organización y funcionamiento de las AALOG, se ha realizado un importante esfuerzo para implantar y consolidar la Red de Apoyo, así como todos los procesos sobre los que se asienta la MEGESALE.

El cuartel general de la BRILOG es el órgano responsable del apoyo logístico que sus AALOG prestan en territorio nacional y coordina y controla sus actividades.

Las AALOG se constituyen en escalón logístico único en el que se integran todas las capacidades que establece el SALE.

Para ello, la PLMM de AALOG se articula de forma que, por un lado, atiende las necesidades propias de la AALOG como unidad independiente y, por otra, garantiza el apoyo logístico a las unidades de su ENAC. En consecuencia, la PLMM es dual y apoya, por una parte, al jefe de la agrupación (PLM propiamente dicha) en los aspectos de encuadramiento, preparación y generación y, por otra (el Centro de Integración y Control del Apoyo Logístico, CICAL), a la dirección y ejecución del apoyo logístico a su nivel en el ENAC.

Los procesos que desarrolla el CICAL están enmarcados en las cadenas de dirección, gestión y control e inciden directamente en la de ejecución del SALE. Todos estos procesos deben realizarse bajo el parámetro de integración interna y externa.

La interacción con la cadena de dirección debe permitir la integración de las cadenas orgánica y funcional. Para ello es fundamental disponer de herramientas informáticas que permitan tener conocimiento de las capacidades remanentes de las unidades del ENAC.

La interacción con la cadena de gestión y control debe permitir al jefe de la AALOG, como autoridad funcional para la integración de todas las capacidades dentro del ENAC, optimizar las capacidades de los órganos de ejecución.

El apoyo logístico en abastecimiento ha de permitir lograr una mejor programación y gestión en el desempeño de los cometidos del subsistema: determinación de necesidades, obtención de recursos, recepción y almacenamiento de los mismos, distribución con participación de la

función de transporte, realización de apoyos tanto a unidades logísticas (apoyo general) como a las UCO no encuadradas en GU (apoyo directo), apoyos a unidades con equipos móviles, tramitación de expedientes de baja, desembarazamiento de material y residuos que se determinen, y el control de inventario del material asignado a todas las UCO apoyadas.

En la función de abastecimiento la BRILOG da apoyo logístico (A/L) a las unidades de la Fuerza en clase I, clase III y clase V. La clase I la entrega preferentemente mediante el suministro de RIC y, si es necesario, mediante el de víveres frescos. La clase III la gestiona apoyada en el programa Informático SIGECAR. La clase V está completamente controlada por las compañías de municionamiento de los polvorines de las AALOG. Además, la BRILOG supervisa las entregas y desembarazamiento de las clases IV y VII.

Se debe tener en cuenta que, dada la centralización de la gestión del almacenamiento y de la distribución en la SUBGES del MALE, las AALOG no disponen de capacidad de decisión sobre los recursos en sus almacenes para atender peticiones directas de apoyo por parte de las UCO. No obstante, disponen de capacidad de decisión sobre sus propias capacidades orgánicas, pero al mismo nivel que cualquier otra UCO del Ejército de Tierra (tiendas para desplegar sus unidades, material de campamento, material móvil de campaña, armamento y transmisiones propias, etc.).

Los apoyos que presta la BRILOG se materializan, fundamentalmente, en la participación de sus unidades en ejercicios y maniobras, bien conformando un complejo logístico de A/G (COLAG), bien proporcionando capacidades logísticas que requieran las unidades desplegadas en los CENAD/CMT.

Estos apoyos son ofrecidos a las unidades apoyadas por medio de una *Carta de Servicios*, en la que se recogen las capacidades máximas que se pueden proporcionar en: alimentación, suministro de clase I, III y V, mantenimiento de tercer EMAN,



Almacén clase V (municiones y explosivos)

La AGTP integra las capacidades de que dispone el Ejército de Tierra para llevar a cabo los procesos asociados a la proyección de fuerzas e incluidos en el proceso RSOM

transporte de material y personal, así como apoyo al personal de cooperativa, lavandería y duchas.

A diferencia de lo expuesto en la función de abastecimiento, en la actualidad, la función de mantenimiento está bastante descentralizada. La capacidad de apoyo de mantenimiento de las AALOG en territorio nacional está condicionada por la exigencia de generación de capacidades encuadradas en las unidades proyectadas a las zonas de operaciones y, por ende, por la instrucción y el adiestramiento propios de acuerdo con los niveles requeridos por la autoridad pertinente. Por otra parte, la disminución progresiva del personal civil laboral en las unidades de talleres (UST) exige un esfuerzo adicional del personal militar para compensarla. El logro del necesario equilibrio entre esta misión y la de proporcionar apoyo a las UCO en territorio nacional es una responsabilidad de GEBRILOG.

En este sentido, el criterio rector es que el núcleo de la preparación del personal directo de mantenimiento es preferentemente técnico, de manera que su perfeccionamiento se consigue principalmente a través de las actividades diarias de apoyo tanto en talleres fijos como en talleres desplegados.

En la función de mantenimiento, la BRILOG proporciona el apoyo de tercer escalón a todas las UCO del Ejército de Tierra en la mayoría de materiales. Solo algunos específicos, como los helicópteros, los sistemas de armas antiaéreos, los materiales flotantes de zapadores, el material de buceo, el material ferroviario o las transmisiones RBA no son mantenidas por la BRILOG.

Los talleres fijos se encuentran en las cinco cabeceras de las AALOG y en las cinco unidades de servicio y talleres (UST) de las mismas. Estos

A diferencia de las AALOG peninsulares, la AALOG 81 cuenta con una organización distinta. En ella, las capacidades de abastecimiento, mantenimiento y transporte las encontramos encuadradas en una estructura del tipo grupo logístico

talleres están servidos por suboficiales y tropa especialistas y por personal civil laboral. No obstante, la logística moderna basa sus éxitos en la movilidad, por lo que los procedimientos mayoritarios de las AALOG se fundamentan en realizar las reparaciones mediante los apoyos móviles de mantenimiento (AMM). Para ello, las AALOG están dotadas de camiones taller, camiones almacén, camiones grúa, polipastos portátiles..., que permiten la ejecución del mantenimiento *in situ*, trabajando allí donde se encuentran las unidades apoyadas, en sus acuartelamientos o en los campos de maniobras.

Se considera que los AMM que proporcionan las AALOG por medio de las unidades móviles de mantenimiento (UMM) de sus GMANTO desplazándose a las instalaciones de estas para satisfacer sus necesidades de mantenimiento son la forma más eficiente de prestar



Taller de mantenimiento

estos apoyos en favor de las UCO en territorio nacional. En algunos casos, el personal de las UST se puede desplazar a las instalaciones de las UCO apoyadas.

Las AALOG también pueden extender su actuación en beneficio de las unidades desplegadas en ejercicios y maniobras. En estos apoyos se sigue el procedimiento operativo normal en lo que a la gestión SIGLE se refiere, pero activando un sistema de gestión y distribución de repuestos lo más ágil

posible de acuerdo con las instrucciones emitidas por la SUBGES (MALE). De acuerdo con el ENAC operativo, se ofrecen capacidades móviles de tercer escalón para apoyar a ejercicios de las GU y mandos implicados en los Planes de Disponibilidad.

Los sistemas informáticos puestos al servicio de la gestión logística facilitan el conocimiento puntual de la situación del mantenimiento del material, lo que incrementa la calidad, integridad y coherencia de



Taller AALOG nº 41

las correcciones introducidas en el sistema en el transcurso del año y permite la mejor toma de decisiones en el seno de la MAGESALE. La calidad del dato en el SIGLE es una responsabilidad de todos los actores en el SUMANTO, tanto de la Red de Apoyo como de las UCO apoyadas. La carga precisa oportuna en tiempo en el SIGLE de los eventos definidos en los estados de las peticiones de mantenimiento (PMANTO) y las órdenes de trabajo (ORTR), y de las horas de trabajo ejecutadas por el personal directo, resulta esencial.

En relación con la función movimiento y transporte, la BRILOG posee una capacidad extraordinaria para la

ejecución de transportes, teniendo en cuenta que, en su orgánica, dispone de la Agrupación de Transporte nº 1 (AGTP), así como de los Grupos de Transporte III/21, III/41 y un pelotón de transporte en el GAPRO en Paterna.

El moderno sistema de transporte que llevan a cabo las unidades de transporte se basa en una red testada y experimentada de SETRE y en transportes discrecionales.

La AGTP y las AALOG, como unidades del SUTRANS, tienen como principal cometido ejecutar las órdenes de trabajo que les sean asignadas por el CEGAL y llevar a cabo la ejecución del Servicio Regular de Transporte (SETRE). Además,

En el ámbito del mantenimiento, puede afirmarse que las AALOG constituyen la columna vertebral del sostenimiento de las UCO del Ejército de Tierra



Convoy AGTP nº 1

deben apoyar con sus capacidades de transporte de personal y material los movimientos derivados del Plan General de la Preparación.

En estos transportes se aplica la modularidad de cargas utilizando como base el Contenedor de 20", transportable en camiones y remolques VEMPAR, en FF.CC., en buques y en medios aéreos, con lo que se garantiza la multimodalidad del transporte.

La renovación de los camiones Góndola KYNOS de la AGTP n.º 1, por los más modernos IVECO, permitirá a esta agrupación seguir teniendo una gran capacidad de transporte de vehículos y cargas pesadas.

En otro orden de cosas, la BRILOG ha sido pionera en la creación de una red de ingeniería propia en su ámbito cuyo objeto es coordinar el trabajo de las unidades de ingeniería de las AALOG, enlazando a los oficiales CIPET de las mismas. Ello se ha llevado a cabo con el fin de optimizar recursos, aunar esfuerzos y garantizar un flujo de información y conocimiento para funcionar como una sola oficina técnica que trabaja de forma conjunta proponiendo soluciones y estableciendo criterios y procedimientos comunes en temas relacionados con ITV, informes técnicos, PPT, calidad, etc.


Actualmente tiene en marcha numerosos retos y propuestas relacionados con el reconocimiento de su capacidad para realizar, por parte de su personal, las revisiones periódicas que deben pasar los materiales de uso en el Ejército de Tierra (contenedores de carga e isotermos, cisternas, grúas) y que actualmente se encuentran externalizadas.

Así mismo, se está trabajando en la integración de todos los datos y documentación necesaria en SIGLE como única herramienta para la gestión de aquellos recursos afectados por certificaciones, inspecciones y/o revisiones regidas por una normativa legal, de manera que se atiendan las necesidades de todos los que lo precisen, se pueda interactuar con los datos existentes, permita la automatización de los procesos y se facilite la gestión común.

Todos estos trabajos se realizan en colaboración y coordinación con la Jefatura de Ingeniería del MALE.

BIBLIOGRAFÍA

- Directiva Concepto Logístico Ejército de Tierra.
- Instrucción Normas de Organización y Funcionamiento del Ejército de Tierra.
- Instrucción General 06/11 Sistema de Apoyo Logístico (SALE).
- Plan para la Implantación de la Malla de Gestión del SALE (revisión sep13).■



LA PREPARACIÓN DE CONTINGENTES LOGÍSTICOS EXPEDICIONARIOS

Despliegue de complejo logístico de apoyo general, vista parcial

Santiago Andrés López

Teniente coronel. Infantería. DEM

La concepción de unas Fuerzas Armadas con proyección exterior ha provocado importantes cambios en el apoyo logístico de las unidades de la Fuerza. El autor repasa las necesidades logísticas ante este nuevo escenario y la evolución de este apoyo a lo largo de los últimos años.

LOS PROCESOS DE PREPARACIÓN DE LAS UNIDADES LOGÍSTICAS DEL ÁMBITO BRIOLOG

La preparación de las unidades para el desempeño de los cometidos en operaciones es una de las prioridades de todo mando militar desde el principio de los tiempos. Una de las acepciones del celeberrimo axioma romano *si vis pacem para bellum* lo constata ya desde tiempo inmemorial.

En tiempos más cercanos, y por mor de la influencia anglosajona en el campo de la preparación militar, se ha hecho popular otro axioma, *train as you fight*, que viene a poner en valor el realismo en la preparación para evitar artificialidades que distorsionen el adiestramiento. La importancia de una preparación realista es igual de necesaria en el caso de las unidades logísticas.

La logística era, hasta hace no muchos años, una de esas áreas o aspectos muy alejados del *train as you fight*, y se podía encontrar, en el mejor de los casos, en una orden de operaciones párrafos teóricos muy dogmáticos pero poco realistas sobre cálculos de bajas, cálculos de recursos logísticos, tasas de reposición e índices de inversión media en actividades de mantenimiento basados en índices y tablas de la Segunda Guerra Mundial que eran difícilmente aplicables y adiestrables.

Unidades logísticas del escalón intermedio del A/G

Los procesos de instrucción, adiestramiento y evaluación (IAE) de las unidades que debían proporcionar el apoyo logístico en la modalidad de apoyo general en operaciones o en ejercicios era aún caracterizado

En todo el proceso de verificación, la participación del personal de la ULOG que acaba de llegar de zona de operaciones (JEULOG, JPLM ULOG, personal clave) es esencial

por su rol de unidades del apoyo a la Fuerza y muy vinculadas a las indispensables actividades del SALE en territorio nacional.

La formación técnica individual del personal de las agrupaciones, así como las actividades de los equipos y pequeñas unidades era adecuada, pero estaba orientada al desempeño de las actividades en talleres e instalaciones permanentes y, en el mejor de los casos, al desempeño de apoyos móviles (equipos móviles de mantenimiento, equipos de apoyo al personal, apoyos de transporte, apoyos de aguadas, carburantes) esencialmente unifuncionales a UCO del Ejército de Tierra en cumplimiento del SALE o apoyo a ejercicios.

Estas carencias en el área de la preparación se reflejaban en las orgánicas de las PLM de las propias agrupaciones y en las muy reducidas Sc POS de los cuarteles generales de los MALZIR y MALRE, dado que estas PLM y cuarteles generales estaban mucho más centrados en sus cometidos asociados al apoyo logístico en las distintas funciones logísticas de su competencia y marco geográfico derivado de los cometidos del SALE.

Con estas estructuras se iniciaron la generación y las unidades logísticas que tomaron el formato de los primeros NSE, ALOG y ULOG de

las operaciones en Asia menor¹ y los Balcanes², generados en parte de las ocasiones sobre el concepto de «aluvión» y donde la preparación se desarrollaba con un proceso de alistamiento de personal y material de diversas unidades y con períodos de preparación orientados a actividades de instrucción del personal y adiestramiento básico en las fases de concentración o en los períodos previos de duración reducida.

La actividad diaria de preparación en territorio nacional de las unidades logísticas estaba orientada al desarrollo de las actividades de apoyo logístico real en su área de responsabilidad, a actividades de instrucción individual de combatiente y al desarrollo de ejercicios y maniobras de unidades orgánicas unifuncionales (GRABTO, GRMANTO, GRTPT).

La preparación de las unidades logísticas del A/G a partir de 2005 y hasta 2010

Este panorama cambió con la integración de las AALOG como parte de la Fuerza y la constitución de la Fuerza Logística Operativa como mando de primer nivel encargado del sostenimiento de las operaciones a través del CGFLO y del JALOG-OP, y de las FLT como cuarteles generales subordinados que encuadraban orgánicamente a las AALOG.

Las FLT 1 y 2, herederas de los MALRE y MALZIR, tenían una dualidad de cometidos y dependencias; por un lado en los aspectos propios del mando orgánico (incluida la preparación) de CGFLO, pero a la vez desarrollaban cometidos de coordinación, control y planificación a su nivel como autoridad del escalón intermedio del SALE en los aspectos funcionales dirigidos por el MALE.

El área de preparación y generación de las FLT fue ganando peso por pura necesidad, al aumentar significativamente los despliegues de unidades logísticas en zona de operaciones en el formato de ALOG/NSE en Bosnia, Kosovo, Irak y Afganistán, así como las actividades de generación, instrucción y adiestramiento asociadas.

El paso de las agrupaciones a ser unidades de la Fuerza supuso un esfuerzo importante para tratar de reducir las carencias existentes en los aspectos de instrucción y adiestramiento como combatiente general y de desarrollo y aplicación de procedimientos operativos logísticos (PROL) no solo en los despliegues en zona de operaciones, sino en las actividades de adiestramiento en territorio nacional, con el inicio de los despliegues en CENAD y CMT de los denominados «complejos logísticos de apoyo general» (COLAG).

Bajo las directrices de CGFLO se instauró un proceso de preparación de las ahora conocidas como ULOG expedicionarias, a semejanza del establecido por FUTER para el resto del contingente pero con algunas particularidades, al estar retrasado en el tiempo el inicio de los procesos y fases de generación / preparación para una agrupación motivado por las necesidades del mantenimiento del apoyo en permanencia como unidades del SALE.

La preparación de estas ULOG se diseñaba según un PIA específico redactado por los elementos de preparación de las FLT y dirigido in situ por la sección de POS (Planes, Operaciones y Seguridad) de las planas mayores de las agrupaciones.

Estos PIA específicos de las ULOG expedicionarias ya eran muy semejantes a los de cualquier unidad de la Fuerza, con las particularidades específicas del A/L, con un proceso de alistamiento y generación de las plantillas en el entorno de la AALOG base, la ejecución de jornadas de actualización (JJAA) específicas de aquellos materiales desplegados en zona de operaciones y no disponibles en territorio nacional, la obtención de los PMC y certificaciones técnicas necesarias (PMC F BMR, operador grúa, carretillas pesadas...) y el desarrollo de ejercicios tipo ALFA y BETA para completar actividades de instrucción individual y colectiva y de adiestramiento de cometidos y tareas logístico-operativas para, posteriormente, integrarse con el resto del contingente en la fase de concentración.

Por parte de CGFLO, y dada la carencia en algunas áreas de manuales de



Preparación; jornadas recuperación en ambiente hostil

instrucción, y sobre todo de adiestramiento para las AALOG, se desarrolló una serie de NOP con la finalidad de cubrir en algunos aspectos puntuales este vacío doctrinal³ y unificar procedimientos operativos.

Así mismo, se generan y adiestran unidades logísticas tipo NSE capaces de proporcionar el apoyo logístico a las contribuciones nacionales a entidades multinacionales tipo NRF⁴ inicialmente, y posteriormente *Battle Group* de la Unión Europea (BGUE), en un entorno multinacional y expedicionario.

Para estas unidades tipo NSE el CGFLO diseñó un proceso de evaluación basado en el por aquella época vigente *Manual de Evaluaciones de Unidades*, que completaba parcialmente las carencias en los aspectos logístico-operativos para una unidad del A/G pero que seguía el esquema general del citado manual: la evaluación de aspectos de documentación, SOP, NOP, planes operativos, de despliegue, etc., y la posterior evaluación en un CMT o CENAD de determinados supuestos tácticos⁵.

Los equipos de evaluación de esos NSE eran generados sobre la base de una AALOG de la otra FLT, con lo que se aseguraba la imparcialidad de los resultados de la evaluación.

No obstante los avances significativos en el campo de la IAE de las unidades logísticas del A/G, se presentaban carencias en dos aspectos: la formación técnica de aquellos materiales no presentes en territorio nacional, y para los cuales la formación se concentraba en JJAA, y en el mejor de los casos en cursos específicos *ad hoc* de forma previa al despliegue en la zona de operaciones⁶, y la interiorización y conocimientos prácticos de los procedimientos operativos logísticos de operaciones implantados por JALOG-OP, que distaban de las tareas de una plana mayor de una agrupación en su rol de escalón del SALE, asociados fundamentalmente al empleo del SIGLE en territorio nacional.

LOS PROCESOS DE GENERACIÓN, PREPARACIÓN Y VERIFICACIÓN DE LAS UNIDADES LOGÍSTICAS DEL A/G DESDE 2010

El CGFLO, junto con los cuarteles generales de las FLT, desarrolló entre los años 2008 y 2010 una serie de estudios y trabajos de cara a la reorganización de la FLO en territorio nacional y también de las estructuras logísticas de zona de operaciones, siendo encargado el CG FLT 2 de desarrollar un nuevo procedimiento de preparación y verificación de ULOG de zona de operaciones.

Las directrices básicas del nuevo esquema general de instrucción y adiestramiento se orientan a cubrir las tres áreas esenciales para la preparación de las unidades logísticas:

- La instrucción como combatiente general.
- La instrucción y adiestramiento de capacidades logísticas.
- El adiestramiento de las PLM y cuarteles generales para el desempeño de cometidos como organizaciones de C2 logísticos.

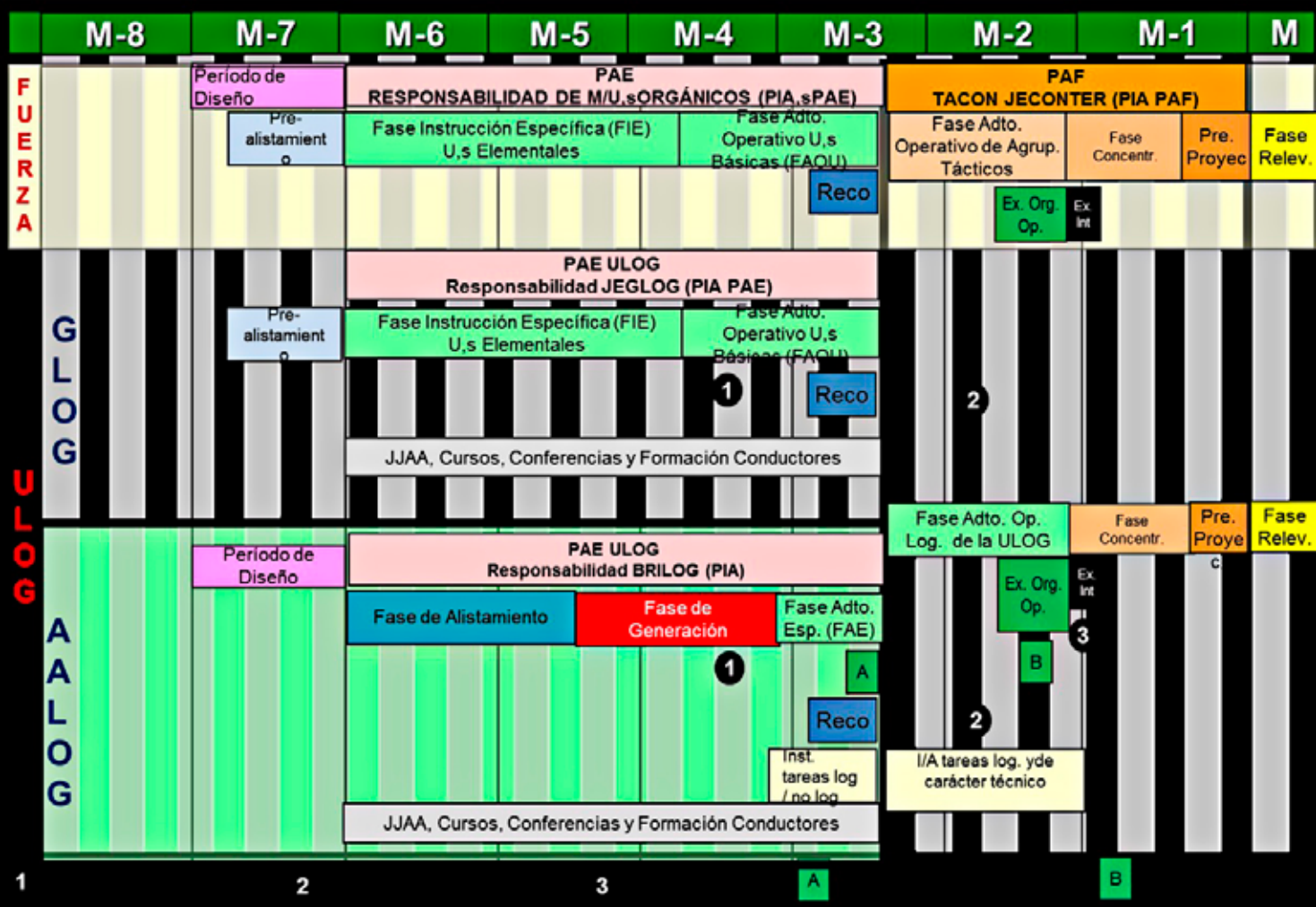
Así mismo, en este período se empiezan a generar ULOG en zona de operaciones de «generación mixta», es decir, con participación de elementos del GL de la brigada base del contingente y una AALOG, normalmente la que proporciona el A/G en territorio nacional a la brigada base⁷.

Ello hace necesario incrementar la coordinación y los contactos directos entre la BRILOG y las unidades de FUTER en dos niveles: entre el CG de BRILOG y la brigada base del contingente y entre el GL y AALOG.

La mayor complejidad técnica de los materiales que se despliegan en zona de operaciones (LMV, RG-31, etc.), unido a la dificultad del sostenimiento del esfuerzo en zona de operaciones cada vez más lejanas (operación R/A), hace necesario disponer de personal en las planas mayores de las ULOG no solo conocedor sino experto en los PROL de zona de operaciones.

Aplicados a la generación, preparación y verificación de las unidades logísticas de zona de operaciones, estos trabajos, desarrollados en coordinación con FUTER como mando coordinador de la generación y de la preparación, cristalizaron en una serie de documentos que hoy en día son la referencia en los procesos de alistamiento, generación y verificación de las unidades logísticas de zona de operaciones:

- El Anexo G de la Norma de Adiestramiento Operativo OP RA y LH de FUTER NOV12.
- La NOP 03-12 asignación cometidos en la generación de contingentes logísticos CGFLO MAY12.



Calendario de preparación de una ULOG

- El Proceso de verificación de unidades logísticas desarrollado por CGBRILOG⁸.

Los procesos de generación, preparación y verificación de las unidades logísticas de zona de operaciones

A grandes rasgos, recoge las mismas fases del resto del contingente, con las particularidades de que los períodos de tiempo en que el personal de la AALOG base tiene dedicación exclusiva a la misión es a partir de la subfase de adiestramiento específico, si bien se realizan con anterioridad todas aquellas actividades de formación necesarias (JJAA, cursos, PMC, etc.), según el PIA de dicha fase redactado por CGBRILOG.

En esta fase, uno de los procesos más críticos, y también más importantes de cara al objetivo de conseguir la ULOG mejor formada posible, es el de alistamiento.

Este proceso de alistamiento es complejo, pero es la clave del éxito de la preparación de la ULOG, ya que permite identificar de forma temprana carencias del personal alistado (de perfil táctico / técnico, formativo, permisos necesarios, etc.) con tiempo suficiente para ser subsanadas o buscar relevos.

Requiere coordinación e interacción y sinergia en dos niveles (inicialmente entre el GL y la AALOG y, en caso necesario, entre la brigada base y la BRILOG) para cubrir los puestos asignados al personal «alizable» que reúna las condiciones del perfil del puesto.⁹

Como ejemplo de esta complejidad, baste señalar la amplia variedad de puestos de una ULOG, por ejemplo la de la operación AI (Irak), donde para una plantilla de unos 63 miembros existen 54 perfiles diferenciados (empleo, especialidad y formación complementaria).

A la finalización del PAE, la preparación de la ULOG continúa desarro-

llándose en la fase de adiestramiento final bajo las prescripciones del PIA de JECOUNTER del que ya depende y que incluye las mismas subfases que el resto del contingente (adiestramiento operativo, fase de concentración y fase de preparación para el despliegue), con una particularidad que es el ejercicio de verificación.

Este ejercicio tiene como finalidad comprobar la capacitación logística de la ULOG de forma que permita certificarla, como paso previo a su evaluación dentro del conjunto del contingente.

Esta capacitación logística es responsabilidad de GEFLO (ejercida por GEBRILOG) y tiene por objetivos principales:

- Verificar el grado de instrucción común y específica logística del personal de la ULOG y la posesión de los cursos, títulos y jornadas que el perfil de su puesto requiere (verificación documental del alistamiento).

- Verificar el grado de adiestramiento en el desempeño de tareas logísticas específicas de los equipos y personal de la ULOG (verificación de la formación técnica).
- Verificar la correcta aplicación de los procedimientos logístico-operativos definidos para esta zona de operaciones por parte de la PLMM y los jefes de unidades subordinadas de la ULOG (verificación en formato CPX sobre casos prácticos basados en experiencias reales en zona de operaciones de aplicación de los PROL).

Pero, además, el conjunto de este ejercicio, y especialmente el ejercicio CPX de casos prácticos, permiten:

- Completar la integración y cohesión de todos los elementos clave de la ULOG (GL-AALOG) y su PLM con un ritmo elevado de actividad que posibilita adiestrar aspectos de resiliencia, gestión de volúmenes importantes de información y del estrés de la propia organización.
- Adiestrar de forma conjunta ULOG con puestos clave de la estructura logística al intervenir personal de CALOG-OP, de forma que se inician ya desde territorio nacional unas relaciones que serán diarias en zona de operaciones.
- Complementar el proceso de transferencia de conocimientos del personal clave de la ULOG que ha regresado a territorio nacional a la futura ULOG.

En todo el proceso de verificación, la participación del personal de la ULOG que acaba de llegar de zona de operaciones (JEULOG, JPLM ULOG, personal clave) es esencial, ya que:

- Constituyen y lideran los equipos de verificación técnica y del CPX.
- Intervienen, junto con representantes de CALOG-OP, en el proceso MEL-MIL de diseño de los casos prácticos del CPX, incorporándose de forma inmediata las lecciones identificadas de su paso por zona de operaciones.
- Además, se completa el trasvase de conocimientos entre elementos salientes y entrantes en un entorno de casos prácticos que favorece una auténtica labor de asesoramiento (*coaching / mentoring*).

Todo ello hace que el conjunto del ejercicio, si bien sigue el esquema del Manual de Evaluación MV-000 PLM y CG PU y ALOG, dado que hay que certificar la capacidad de la ULOG, es una herramienta muy útil para que el futuro jefe de ULOG pueda conocer el estado de adiestramiento de su unidad.

Los procesos de generación, preparación y verificación de las unidades logísticas de A/G en territorio nacional

Las actividades de instrucción y adiestramiento de las agrupaciones en territorio nacional se unifican bajo las directrices del CGBRILOG y se establece y aplica un marco común tanto en los aspectos de instrucción como en el adiestramiento según el siguiente esquema general, recogido en los PAP anuales de BRILOG:

- Desarrollo a nivel agrupación de las actividades de instrucción como combatiente general.¹⁰
- Desarrollo de actividades de instrucción específica logística, individual y colectiva, de medios / materiales no disponibles en el conjunto de las agrupaciones.¹¹
- Desarrollo de actividades de formación técnica en aquellos nuevos materiales, técnicas o procedimientos recogidos en un documento denominado PAP técnico.¹²
- Adiestramiento de cometidos y tareas específicas de A/L de A/G.¹³
- Adiestramiento de organizaciones logísticas de A/G (ALOG) que despliegan complejos logísticos de A/G (COLAG) y de NSE de apoyo a las contribuciones nacionales a NRF/VJTF y BGUE.

Ante la ausencia de documentos doctrinales de este nivel de organizaciones logísticas operativas de A/G (ALOG/NSE), CGBRILOG desarrolló, después de diversos desarrollos y procesos de LLII en ejercicios tipo COLAG CPX y LIVEX, la NOP 01-15 COLAG.

Este documento es la referencia para el establecimiento y funcionamiento en operaciones de ALOG y de los NSE, dado que integra los conceptos de plana mayor dual, plana mayor extendida, funcionamiento CICAL,

estructura de subunidades funcionales no orgánicas, aplanamiento de estructuras logísticas, etc.

Estos conceptos se han implantado en las actividades diarias de las agrupaciones y han conseguido que las ALOG/NSE se adiestren para el combate de forma muy similar a como desarrollan sus actividades diarias en territorio nacional, logrando así acercarse al ideal del *train as you fight*.

NOTAS

1. La primera proyección de fuerzas al exterior de la historia moderna del Ejército de Tierra fue la operación Apoyo al Kurdistán, sobre la base de la BRIPAC, donde, entre otras unidades, se incluyó la primera unidad logística expedicionaria con elementos logísticos de la Agrupación de Abastecimiento n.º 1, que posteriormente se integró en la actual AALOG n.º 11.
2. Los despliegues de los primeros NSE/ALOG de las operaciones en Bosnia desplegados inicialmente en las inmediaciones del puerto de Ploce (Croacia).
3. El único manual de adiestramiento ha sido y es el del Grupo Logístico, que está orientado a las prescripciones de A/L en su modalidad de A/D, pero que no permite adiestrar las particularidades del A/G en operaciones.
4. El primer NSE de NRF desplegó por primera en LIVEX al completo de sus capacidades en el CENAD SG sobre la base de la extinta AALOG n.º 31, con apoyos personales y materiales del conjunto de la FLO.
5. Las fichas de evaluación de dichos supuestos eran muy similares a los de una unidad de la Fuerza y no acababan de recoger adecuadamente la actividad logística de un NSE, ya que se centraban en aspectos de protección de la Fuerza, maniobra y reacciones frente a incidentes.
6. Las tradicionales bajadas de disponibilidad operativa de los materiales entre una unidad entrante y saliente estaban en parte motivadas por la falta no ya de conocimientos técnicos teóricos, sino de la interiorización de las destrezas

ACTIVIDAD	OBJETIVO	LUGAR	DURACION	DIRIGE & EJECUTA	PERIODICIDAD	OBSERVACIONES
JIC	INTRUCCION NIVEL II , TIROS, MARCHAS	ACTO,S	24-36 HORAS	GR & CIAS	MENSUAL	
JJAA	MEJORA IA Y ASPECTOS TECNICOS	ACTO,S	TBD	CGBRILOG AALOG BASE	SEMESTRAL	VBS.LOGFAS, SIMACET, CONDUCCION TT, GPS.BDR, CCAR, CMUN,ALIMEN, CARRETIILLAS, VEH.RECP..
ALFA	ADIESTRAMIENTO SUBUNIDADES ALOG (UABTO, UPES, UMANTO, UTP,...)	CMT CERCANOS	48/72 HORAS	GR ORGANICOS para IA de UABTO,UMANTO, UTP de ALOG	1 EN FASE DE PREPARACION ALOG	TBC SEGÚN DISPONIBILIDAD CREDITOS PGP/OMP
BETA	AD ALOG (AS)	CMT CERCANOS	4 /4,5 DIAS	PLMM ALOG BASE EJECUTA ALOG /NSE MULTIFUNCIONAL	1 EN FASE PREPARACION ALOG R/C	CREDITOS PGP ALOG CREDITOS OMP NSE UTRANS/ UPROT EN NSE
GAMMA BETAS REUNIDAS	AD ALOG (AD)	CENAD SG	TBD	BRIGADA BASE & AALOG BASE (NOP COLAG)	1 EN FASE PREPARACION ALOG R/C	TBC CREDITOS. COORDINACION PREVIA A IPC BOP-AALOG

Actividades de preparación

- asociadas en los operadores y los equipos de mantenimiento.
- Se inician en la operación de LH, que además redefine la estructura logística en zona de operaciones, lo que consigue una reducción de la huella logística por supresión de los 2.º EMAN de las unidades de maniobra y asunción de dichas tareas de 2.º y por supuesto de 3.º EMAN y enlace con territorio nacional por dicha ULOG.
 - El nuevo proceso de verificación de unidades logísticas tuvo una implantación gradual. El proceso de verificación del adiestramiento en el desempeño de las tareas y cometidos logísticos específicos de zona de operaciones se produjo en un ejercicio en formato CPX para la certificación del NSE BG UE en el año 2009. La verificación de la instrucción individual y CPX de PROL ZO a la ULOG de AI 27 en 2010 y el proceso completo (verificación instrucción individual, de la instrucción técnica y de conocimientos de PROL zona de opera-

- ciones) se instauraron por primera vez a una ULOG mixta GL-AALOG a la ULOG de LH 13.
- En una ULOG los perfiles son muy diversos, al tener que trabajar con personal AET (siete especialidades CUMA y seis de MTP) y AEO con formación muy específica, y en muchos casos críticas, cuyo alistamiento supone un impacto en las actividades en territorio nacional (especialistas frío/calor, certificaciones de gases fluorados...).
- Nivel II, tareas individuales comunes, aptitud anual tiro, marchas y prueba de unidad, instrucción nocturna, NBQ, transmisiones, primeros auxilios, protección de la Fuerza.
- Desarrolladas en formato cursos/JJAA prácticas dirigido por CGBRILOG en el cuartel general o en agrupaciones designadas «Unidades Escuela» para el conjunto de la FLO o incluso de FUTER en distintos ámbitos: conducción TT, recuperación en ambiente hostil, operaciones de convoy en simu-

- lador VBS, amarres, carretillas elevadoras de gran capacidad, navegación GPS, alimentación en campaña, JJAA CCAR, CMUN, LOGFAS, SIMACET, etc.
- El PAP técnico recoge todas las necesidades formativas de carácter técnico, ya sean de aplicación específica de las ULOG de zona de operaciones o en territorio nacional. Así mismo, recoge las responsabilidades de formación en la propia unidad, en las unidades escuela designadas para formación al conjunto FLO e incluso personal de FUTER, en centros de formación de MADOC, en los 4.º EMAN o en centros de formación civiles.
- Dada la ausencia de manuales de adiestramiento de las unidades logísticas de A/G (solo existe el manual de GL de brigada), se desarrolló en el conjunto de la BRILOG una serie NOP/SOP con la finalidad de unificar procedimientos y facilitar la interoperabilidad en el desarrollo de cometidos específicos del A/G.■



LA BRILOG EN OPERACIONES NACIONALES Y MULTINACIONALES

Componentes del JLSG HQ durante el ejercicio TRJE15.

Jesús Lázaro Tapia Pardos

Teniente coronel. Caballería. DEM

La BRILOG está preparada no solo para apoyo del Ejército de Tierra en territorio nacional sino también en operaciones para grandes unidades, en despliegues en el exterior o en apoyo a unidades extranjeras en territorio nacional. Cómo actuaría en los distintos casos es lo que se nos describe en el presente artículo

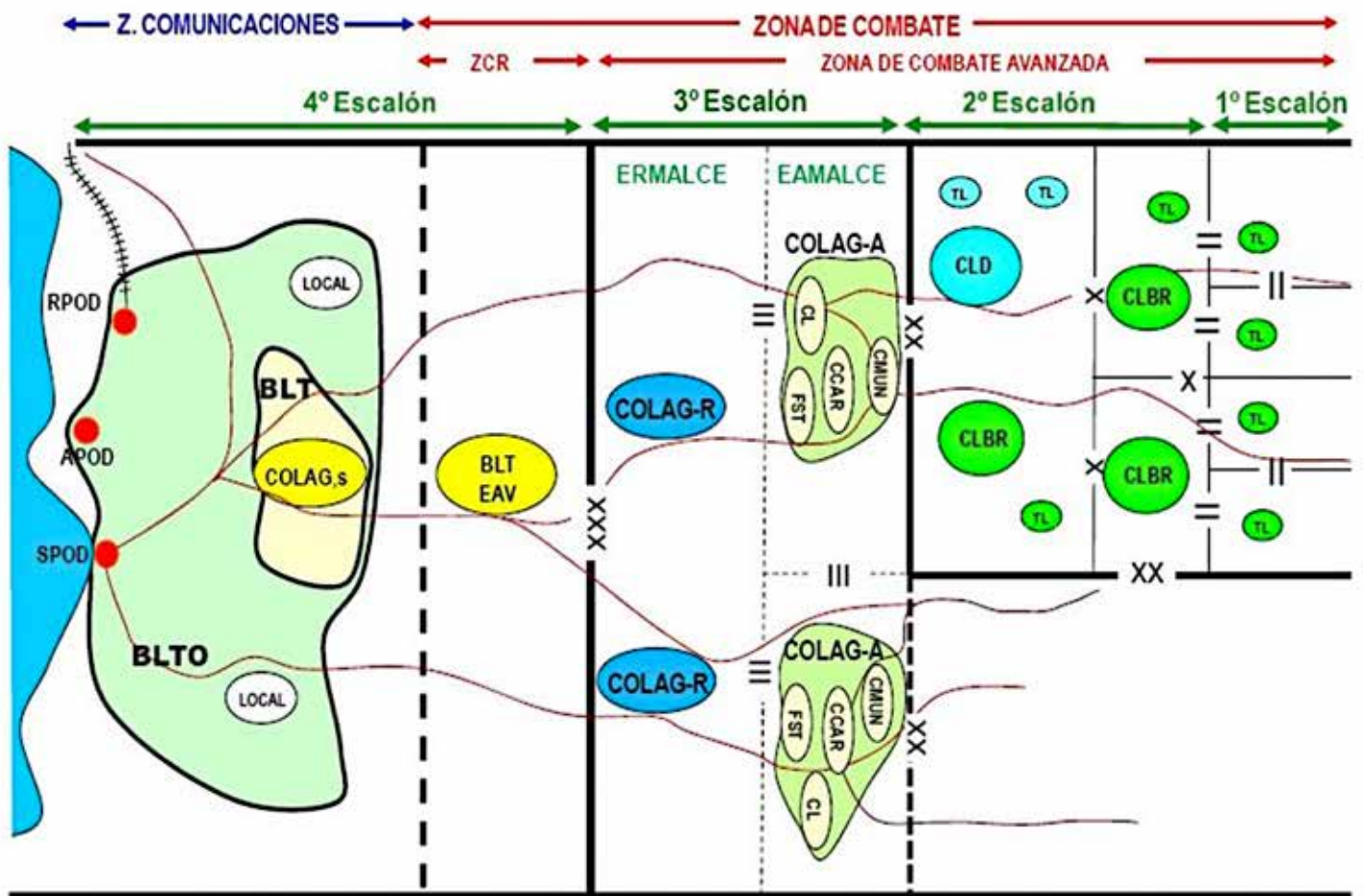
INTRODUCCIÓN

Además de prestar el apoyo logístico a su nivel en determinadas funciones logísticas a las UCO del Ejército de Tierra en territorio nacional complementando la estructura de apoyo en permanencia y de contribuir a la proyección y apoyo de las fuerzas empeñadas regularmente en operaciones en el exterior, la BRILOG tiene un tercer cometido fundamental que no por ser menos cotidiano es menos importante. Este no es otro que proporcionar apoyo logístico en operaciones a las grandes unidades, o en el marco de una organización operativa de nivel superior, de acuerdo con la doctrina específica terrestre, y servir de base para la constitución de las formaciones logísticas conjuntas y/o combinadas que se determinen. Este tercer cometido fundamental, para el que la BRILOG debe estar también

organizada, adiestrada y equipada, representa al mismo tiempo su razón de ser por su singularidad, ya que no existe otra unidad en nuestro inventario capaz de asumir sus tareas o relevarla, y un importante desafío permanente por lo difícil de compaginar esta tarea con la real y diaria de dar lo mejor de sí para prestar el apoyo logístico necesario a las unidades en permanencia, lo que conforma esa característica doble alma de la BRILOG en su conjunto.

EL MARCO DOCTRINAL DEL APOYO LOGÍSTICO A GU

Actualmente se dispone de un marco doctrinal tanto nacional como OTAN, específico y conjunto, suficientemente amplio y actualizado que proporciona un marco claro de referencia a la hora de organizar y emplear las unidades logísticas y su



Modelo de MALCE en el escenario más complejo en frente continuo (Fuente: PD3-005)

correspondiente sistema de mando y control en operaciones. En lo relativo a las estructuras de mando y las organizaciones operativas que proporcionarían en su caso el apoyo logístico de tercer escalón, o tercera línea en terminología OTAN, a las GU que se emplearán en operaciones de combate generalizado, o incluso en intervenciones limitadas pero de gran entidad a nivel operacional, no tenemos más que acudir a lo contemplado a este respecto en las publicaciones PD2-002 *Funciones de Combate Apoyo Logístico*, PD3-005 *Apoyo Logístico*, PD4-6XX *Mando de Apoyo Logístico al Componente Terrestre*, o las publicaciones OTAN suscritas por España, AJP-4 *Allied Joint Logistic Doctrine*, ALP-9 *Land Logistic Doctrine*, y la más reciente y detallada AJP-4.6 *Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group*.

Por otra parte, en el ámbito del Ejército de Tierra, la instrucción sobre organización y funcionamiento del Ejército de Tierra (IOFET) y del concepto de apoyo logístico al

Ejército de Tierra (COLOGET) actualizan en detalle estos cometidos operativos para el cuartel general de la BRILOG y sus agrupaciones. Esta asignación de cometidos para operaciones permite identificar qué estructuras orgánicas logísticas son las responsables de constituir o servir de base para las organizaciones operativas contempladas en la doctrina mencionada. En este sentido, el objetivo de este artículo no es llevar a cabo un resumen más o menos extenso de lo establecido en dichas publicaciones, sino resaltar algunos aspectos del papel del cuartel general de la BRILOG y sus agrupaciones en este contexto.

LOS COMETIDOS GENÉRICOS DE LA BRIGADA LOGÍSTICA EN OPERACIONES

La creación del cuartel general de la BRILOG en 2007 supuso, entre otras cosas, dotar al Ejército de Tierra de una organización desplegable de mando y control logístico de nivel operacional y/o táctico capaz de

conducir las operaciones de apoyo logístico a las estructuras operativas que se determinen, dentro de un contexto conjunto, y con capacidad también de dirigir operaciones RSOM. A este respecto, se podrá constituir en el mando capaz de planear, sincronizar y ejecutar la recepción de la Fuerza, el despliegue en el teatro de operaciones y la integración de las unidades y movimiento a vanguardia de las mismas, por lo que es indispensable para la apertura y cierre del teatro de operaciones. Las actuales capacidades de la Brigada la consolidan como el elemento clave para realizar dichas funciones de forma autónoma o integrada en organizaciones aliadas conjuntas y/o combinadas.

La BRILOG puede así desplegar en el teatro de operaciones un elemento de mando logístico que, junto a las unidades logísticas y no logísticas que se determinen, realizará el apoyo a las unidades de combate en las funciones logísticas de abastecimiento, mantenimiento, transporte, personal, sanidad, obras y administración eco-



Centro de carburantes de un COLAG

La BRILOG tiene un tercer cometido fundamental... Este no es otro que proporcionar apoyo logístico en operaciones a las grandes unidades, o en el marco de una organización operativa de nivel superior

nómica. Estará también en disposición de, cuando así se determine, ejercer actividades de autoridad territorial en la extensión y en la zona que se determine. Además, dispondrá de sistemas que permitan proporcionar al comandante de la operación visibilidad sobre los niveles logísticos y los recursos en el teatro de operaciones, controlando en todo momento que estos son suficiente para alcanzar los objetivos propuestos.

En un hipotético escenario exterior, el despliegue y apoyo logístico se configura como un flujo continuo que parte desde territorio nacional, donde el CGFLO gestionará la concentración, transporte y proyección de unidades y recursos hasta su embarque en los medios estratégicos gestionados por el MOPS para su transferencia a la estructura operativa formada por la BRILOG en la zona de operaciones, que los recibirá en los puntos de desembarque (POD) y continuará con

el proceso hasta el completo despliegue de las fuerzas y la ejecución del apoyo logístico planeado.

Ante la variedad de escenarios y actividades operativas que desarrollar, es clave disponer de una estructura de mando y control modulable, flexible y escalable, que se adapte al tamaño del contingente apoyado, a las condiciones de actuación y a la misión encomendada. A ella se le sumarán los complejos logísticos de A/G (COLAG), unidades de transporte y de terminal necesarias para la ejecución del apoyo, así como otros elementos y estructuras cuando la situación lo demande. La formación de dichos complejos se realizará basándose en las capacidades logísticas de las AALOG y de la AGTP de la BRILOG, pudiendo recibir refuerzos de otras unidades logísticas del Ejército de Tierra y de las Fuerzas Armadas, así como de unidades no nacionales.



LA BRILOG COMO MALCE O MALCT

En el ámbito terrestre, la formación responsable de proporcionar el apoyo logístico general de tercer escalón al contingente terrestre y de segundo escalón o A/D a aquellas unidades que se determine es el mando de apoyo logístico al componente terrestre (MALCT). El componente terrestre variará en función de la operación, pudiendo hacerlo, normalmente en nuestro caso, entre una entidad mínima de brigada reforzada hasta el caso más completo de CE, en cuyo caso el MALCT equivaldría a lo que conocemos como mando de apoyo logístico a CE (MALCE).

En los casos de entidades menores, brigada o división independientes, no es preceptiva la constitución de un MALCT, aunque sí muy recomendable en cuanto el apoyo logístico se complique lo más mínimo. En

este caso los respectivos cuarteles generales (sus G4) asumirían sus tareas a menor escala, pero necesitando en todos los casos refuerzos importantes tanto en unidades logísticas como en capacidad de mando y control logístico, que serán también normalmente proporcionadas por la BRILOG, conformando el o los preceptivos COLAG sobre la base de sus AALOG y aportando el personal logístico cualificado en refuerzo del cuartel general. En el escenario más completo de tener que desplegar un CE, aunque solo esté compuesto por una división y otras unidades dependiendo de CE, será necesario organizar un MALCE en su apoyo, con funciones también de MALCT. Esto implicará el despliegue de unidades de BRILOG para organizar sobre el terreno, en el caso más completo, una base logística de teatro de operaciones (BLTO) con su correspondiente base logística terrestre (BLT) sobre la base de un COLAG, y un MALCE compuesto de uno o varios COLAG, todo bajo un mando logístico único que coordine y gestione el flujo logístico desde los POD hasta las unidades de combate. A este respecto, hay que destacar la incorporación de la AGTP a la estructura orgánica de la BRILOG, que integra también el Grupo de Apoyo a la Proyección (GAPRO), que proporciona los medios necesarios para la recepción, gestión y transporte de recursos humanos y materiales desde su entrada en la zona de operaciones.

El MALCT debe generarse en función de la estructura orgánica del Ejército de Tierra, utilizando principalmente las capacidades expedicionarias de apoyo general existentes y aquellas otras que pudieran ser consideradas como necesarias para garantizar el apoyo logístico a la maniobra del MCT. En este sentido, el cuartel general de la Brigada Logística constituye una organización apta para ser utilizada en la estructura operativa que en cada momento se determine, por lo que será identificado como el cuartel general en función del cual se constituirá el puesto de mando del MALCT, y sus unidades orgánicas como las unidades generadoras de los complejos logísticos. No obstante, la BRILOG deberá ser convenientemente reforzada en aquellas

capacidades logísticas y no logísticas que el planeamiento determine y de las que no disponga. Por tanto, podrá recibir refuerzos de otras unidades del Ejército de Tierra e incluso asumir elementos y capacidades de otros ejércitos para formar un mando logístico conjunto llegado el caso.

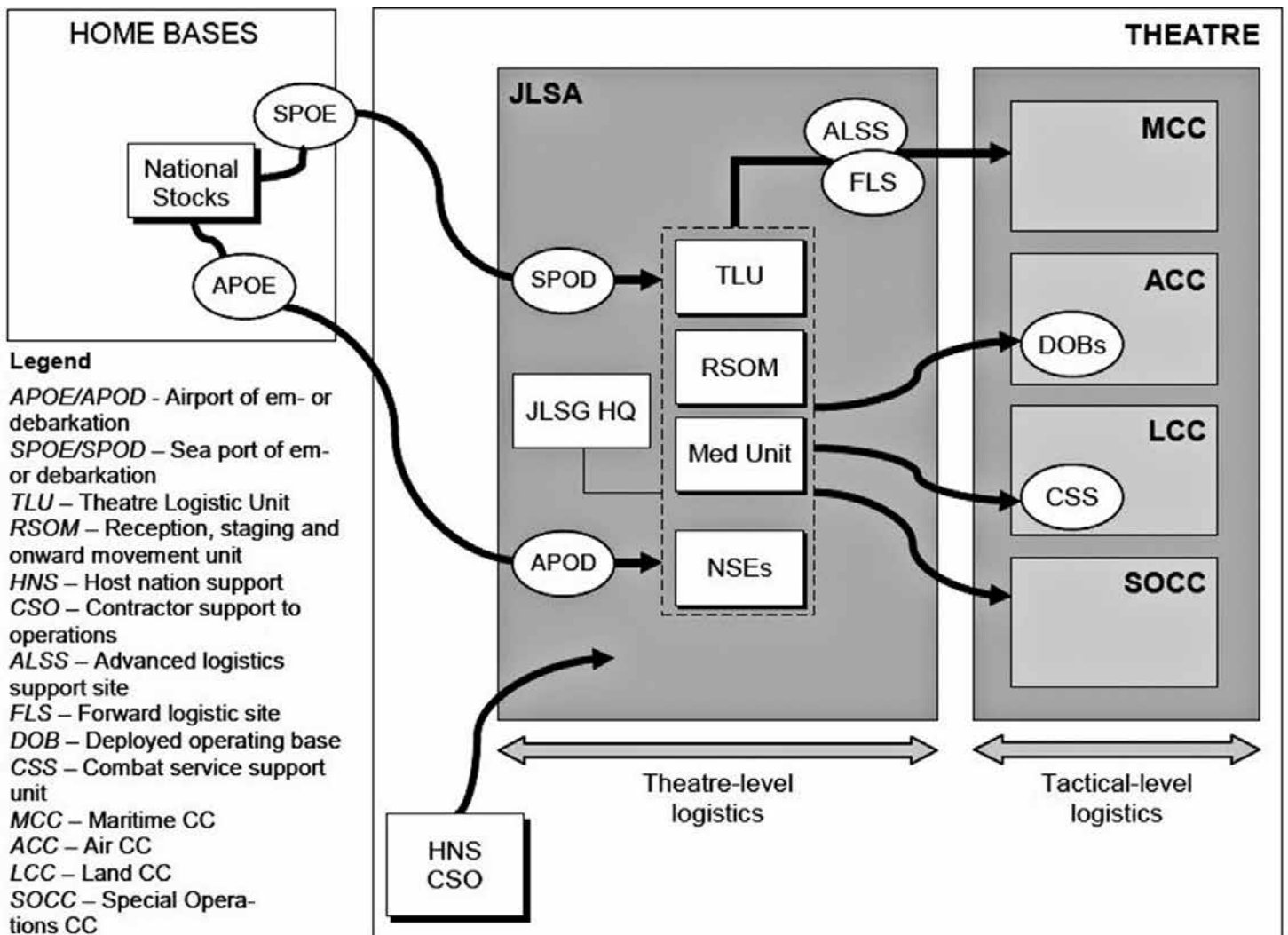
LA BRILOG EN OPERACIONES MULTINACIONALES

En 2013 GEBRILOG fue designado como general jefe del *Joint Logistic Support Group* (JLSG) y *Rear Support Command* (RSC), asociados al NRDC-SP, para las operaciones y ejercicios multinacionales que se determine. De este modo, sobre la base de algunos elementos de mando y control logístico de dicho cuartel general designados a tal efecto y el cuartel general de BRILOG se organizaría dicha formación logística para su empleo en operaciones OTAN lideradas por España.

El JLSG es una estructura logística definida por la Alianza responsable, ante el jefe de la Fuerza Conjunta del planeamiento, la coordinación y ejecución del apoyo logístico de nivel teatro, que usa capacidades nacionales, aliadas, comerciales y de la nación anfitriona. También es responsable de ejecutar las operaciones RSOM en su caso.

En 2015 tuvo lugar el ejercicio *Trident Juncture*, correspondiente a ese año como hito culminante de la preparación y certificación de la NRF de la Alianza, con el NRDC-SP liderando el LCC. En dicho ejercicio la BRILOG tuvo su primera ocasión de constituirse en JLSG, incluyendo el despliegue de un PC y las formaciones logísticas necesarias en la parte LIVEX. La experiencia adquirida entonces ha servido de base para consolidación de las capacidades requeridas que la BRILOG debe mantener para su posible empleo como JLSG en el futuro.

Si el cometido asignado de estar preparada para organizar en su caso un MALCE/MALCT en apoyo a operaciones nacionales supone un importante desafío, la constitución de un JLSG en operaciones OTAN



Despliegue genérico de un JLSG (Fuente: AJP-4.6 (B))

La actuación de nuestras fuerzas en las operaciones, así como la realización de ejercicios multinacionales en nuestro país, pueden necesitar la ejecución de un conjunto de tareas englobadas en la doctrina OTAN como Apoyo de Nación Anfitriona (HNS)

representa una tarea mucha más exigente si cabe. Estamos hablando de conformar un cuartel general sobre la base de un core de unos 25/30 miembros, que crecerá hasta casi los 100, con unidades logísticas nacionales y multinacionales, de terminales aéreas y marítimas, de ingenieros, sanitarias y de otros tipos, con la responsabilidad de coordinar y controlar el apoyo logístico proporcionado por los diferentes NSE, y de diseñar y ejecutar el proceso RSOM para la entrada de fuerzas en el teatro de operaciones.

En aras de mantener los objetivos alcanzados en 2015, la BRILOG participa regularmente con personal de su cuartel general y unidades de sus AALOG en todas aquellas oportunidades de adiestramiento multinacional que se presentan, como pueden ser la designación de personal de aumento en otros JLSG, la participación de unidades en proyectos logísticos multinacionales o en ejercicios

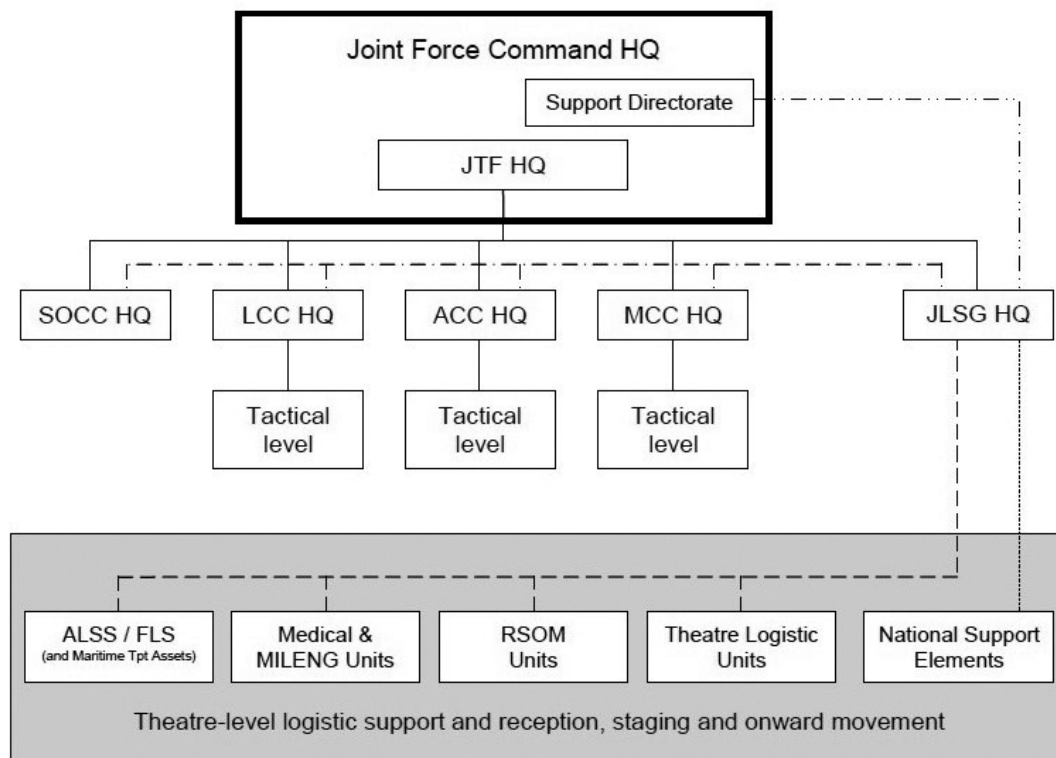
logísticos de OTAN u otras organizaciones internacionales.

LA BRILOG PROPORCIONANDO HNS Y EN APOYO A EMERGENCIAS

Por último, trataremos brevemente estos otros dos cometidos que la BRILOG puede llevar a cabo en operaciones y ejercicios en el ámbito nacional y multinacional.

La actuación de nuestras fuerzas en las operaciones, así como la realización de ejercicios multinacionales en nuestro país, pueden necesitar la ejecución de un conjunto de tareas englobadas en la doctrina OTAN como Apoyo de Nación Anfitriona (HNS).

En este contexto, la BRILOG debe estar en condiciones de realizar las acciones necesarias para asegurar y maximizar los beneficios de HNS en



Legend

SOCC HQ – Special operations component command HQ	—— Operational control
LCC HQ – Land component command HQ	- - - - Coordinating authority
ACC HQ – Air component command HQ Staff coordination only
MCC HQ – Maritime component command HQ	- - - - Operational control <u>and</u> logistic control
ALSS – Advanced logistic support site	- . - . Logistics control
FLS – Forward logistic site	

Estructura genérica de mando y control logístico OTAN a nivel operacional (Fuente: AJP-4.6 (B))

las operaciones en las que participe. Del mismo modo, si la operación o ejercicio se desarrolla en territorio español, la BRILOG tiene la capacidad para prestar y/o coordinar los apoyos de nación anfitriona a las unidades aliadas que la lleven a cabo. En concreto, bajo la dirección de GEFLO, que se constituye en director de HNS, GEBRILOG ejerce habitualmente las funciones de coordinador de dichos apoyos como HNSC para todas aquellas operaciones y ejercicios de fuerzas extranjeras de cierta entidad que se llevan a cabo en nuestro territorio.

Las actividades de las unidades extranjeras en territorio nacional pueden ser muy diversas: ejercicios, tránsito, descanso y recuperación, etc. De manera similar, los apoyos que debe proporcionar la HN no se circunscriben únicamente a los que pueda proporcionar el Ejército de Tierra, ni al apoyo logístico, pudiendo requerir la participación de otros ejércitos, de la Guardia Civil e incluso de instituciones civiles, y abarca diversas acciones: seguridad de las

unidades y convoyes, utilización de instalaciones de adiestramiento, actividades culturales (moral y bienestar), etc.

En cuanto al apoyo logístico a situaciones de emergencia, la BRILOG viene participando en ejercicios de la UME, reforzando su G4 con personal que sirve de enlace entre la UME y el Ejército de Tierra para la prestación del apoyo logístico a las propias unidades de la UME si así se solicita, o a la población afectada en caso de grandes catástrofes si es necesario. Si la emergencia es definida como de nivel 3 requerirá la movilización de una enorme cantidad de recursos logísticos. En este hipotético escenario sería adecuado que un solo actor receptorá y coordinara la distribución de toda la ayuda llegada de dentro y fuera de nuestro país. Con este propósito, podría establecerse una estructura de mando logístico que posibilitara al director operativo de la emergencia realizar las acciones fundamentales de dirigir, coordinar y controlar el apoyo logístico, tanto el que reciben las unidades logísti-

cas de las Fuerzas Armadas como el necesario para apoyar a la población civil en las zonas afectadas. El cuartel general de la BRILOG, reforzado convenientemente, podría ser la base sobre la que se organizara este mando logístico que tendría capacidad para desplegar en la zona de apoyo a la emergencia, total o parcialmente.

BIBLIOGRAFÍA

- PD2-002 *Funciones de Combate Apoyo Logístico*.
- PD3-005 *Apoyo Logístico*.
- PD4-6XX *Mando de Apoyo Logístico al Componente Terrestre*.
- AJP-4 *Allied Joint Logistic Doctrine*.
- ALP-9 *Land Logistic Doctrine*.
- AJP-4.6 *Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group*.
- Instrucción sobre Organización y Funcionamiento del Ejército de Tierra (IOFET).
- Concepto de Apoyo Logístico al Ejército de Tierra (COLOGET).
- Directiva 02/14. Apoyos de HN en el Ejército de Tierra.
- Concepto de Empleo BRILOG. ■



EL TRANSPORTE EN LA BRIGADA LOGÍSTICA

Protección de convoyes
durante el ejercicio *Convector 16*

José Luis Losilla Ortega
Coronel. Infantería. DEM

Descripción de los distintos cometidos de la Agrupación de Transporte según los distintos escenarios en los que se puede involucrar y las distintas operaciones en curso en las que participa dicha unidad.

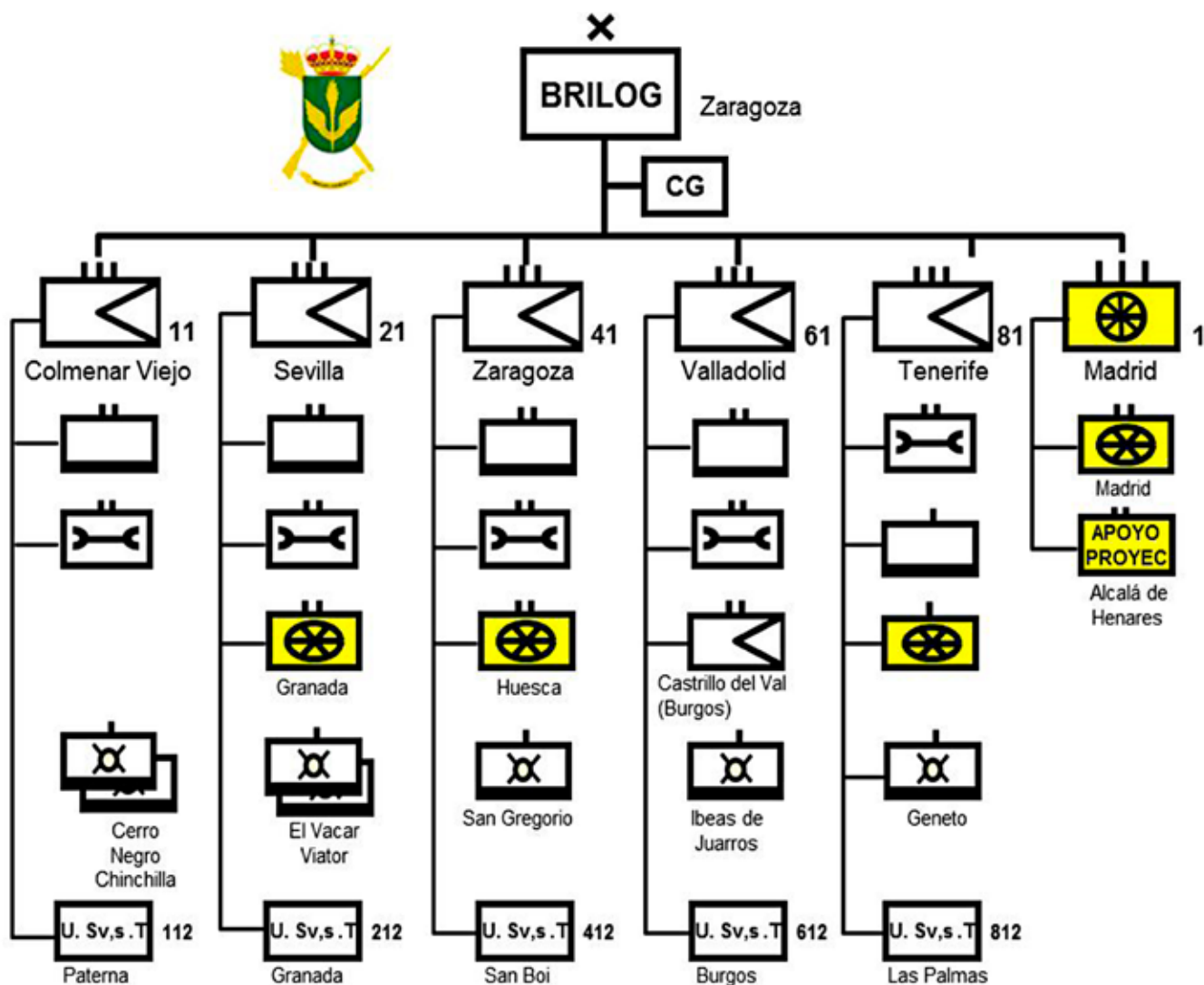
INTRODUCCIÓN

La Brigada Logística (BRILOG) está concebida y estructurada para proporcionar apoyo logístico al

combate a una Fuerza desplegada en una zona de operaciones, para lo que dispone de unidades adiestradas y equipadas para establecer un sistema de apoyo logístico en campaña capaz de prestar apoyo a las unidades que se determinen o en el marco de una organización operativa de superior nivel, de acuerdo con la doctrina específica terrestre, que en el caso más demandante se trataría de una fuerza terrestre de entidad Cuerpo de Ejército.

Desde el punto de vista del transporte, significa disponer de unas capacidades que le permitan establecer un sistema de distribución completo que garantice el despliegue de las unidades, su sostenimiento durante las operaciones y su posterior repliegue, sin olvidar las estructuras de mando necesarias para la coordinación y control de todos estos procesos.

Como unidad de la Fuerza, la misión fundamental de la BRILOG en el ámbito del transporte es preparar y generar las capacidades de apoyo general (tercera línea logística) que demanden las operaciones



Unidades de transporte de la BRILOG

Para ello será necesario:

- Establecer unos puntos de desembarco (POD) en el teatro de operaciones, aéreo, marítimo o terrestre, a través de los cuales se desplegará la Fuerza en lo que se conoce como proceso RSOM (*reception, staging and onward movement*).
- Constituir y controlar una red de rutas de transporte.
- Desplegar un centro de control de movimientos (CCMOV) que le permita controlar y coordinar los transportes propios con los movimientos que realicen otras unidades por la red establecida.
- Transportar el material y el personal hasta su destino final.
- Establecer unos puntos de transferencia de carga que permitan la adecuada redistribución de los medios que llegan desde territorio nacional u otros puntos de distribución en el teatro de operaciones.

- Recibir, normalmente a través de los POD establecidos, el flujo de material y personal que garantizará el sostenimiento de la operación.
- Finalmente, una vez concluidas las operaciones o con motivo de un relevo, apoyar el proceso de RSOM inverso para el repliegue de las fuerzas.

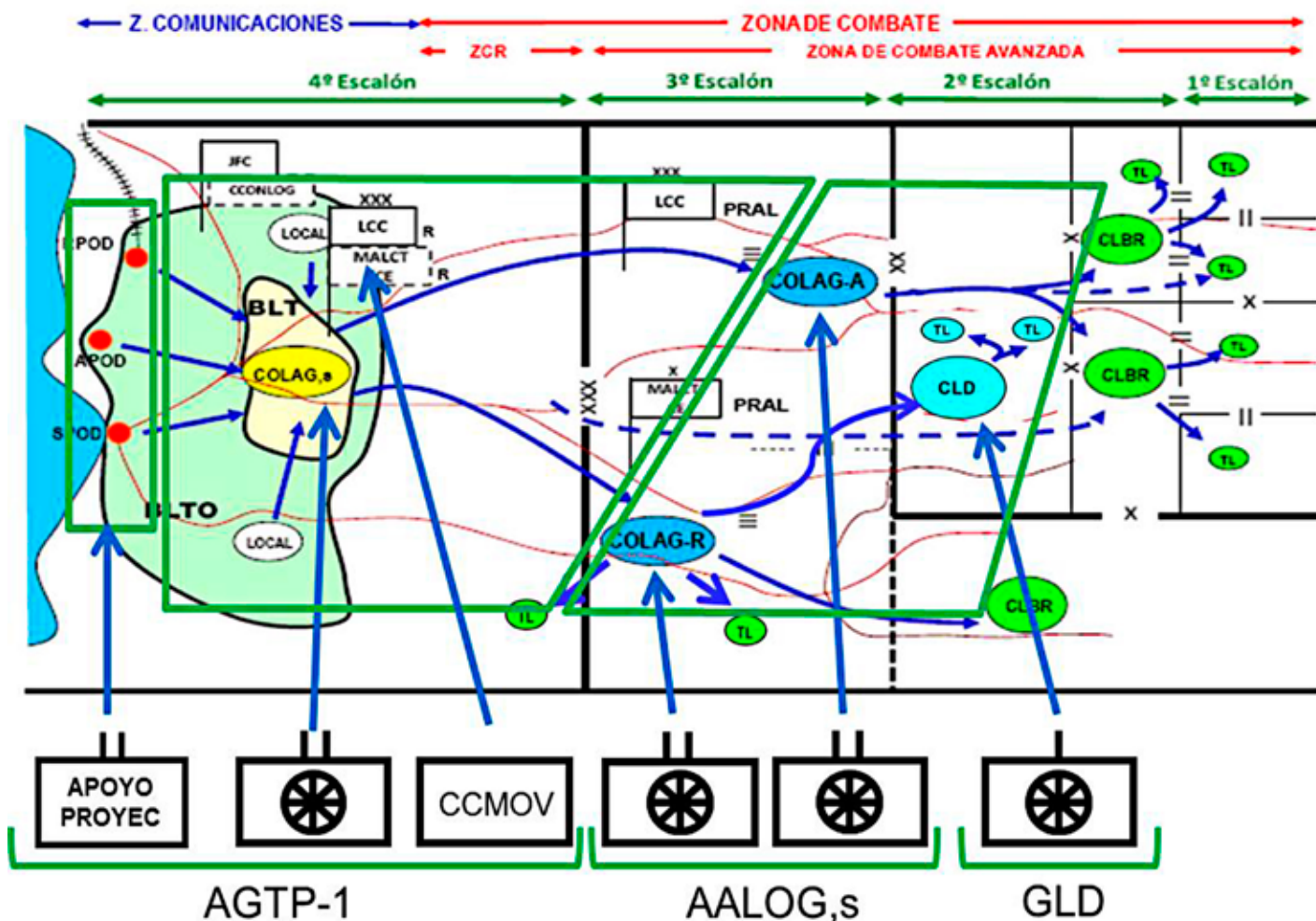
Como unidad de la Fuerza, la misión fundamental de la BRILOG en el ámbito del transporte es preparar y generar las capacidades de apoyo general (tercera línea logística) que demanden las operaciones. Como parte integrante de la Red de Apoyo del Subsistema de Transporte (SUTRANS), el cuartel general de la BRILOG, las PLM y las unidades de transporte de sus agrupaciones, y el Grupo de Apoyo a la Proyección (GAPRO) deben realizar aquellos transportes que, en beneficio del conjunto del

Ejército de Tierra, el director del SUTRANS determine en cada momento. Precisamente, es el cumplimiento de esta misión de contribuir diariamente a los transportes necesarios en territorio nacional en beneficio del SUTRANS lo que garantiza conseguir y mantener la preparación requerida para cumplir con su misión fundamental, a la vez que se obtiene el máximo aprovechamiento de las capacidades existentes.

CAPACIDADES DE TRANSPORTE

Las capacidades de transporte de la BRILOG se encuentran repartidas entre sus unidades subordinadas; en concreto, entre la Agrupación de Transporte n.º 1 (AGTP-1), que cuenta con un grupo de transporte y un grupo de

POSIBLE ORGANIZACIÓN DEL TO



Capacidades de transporte de la BRILOG en apoyo a una fuerza de entidad CE
(Fuente: elaboración propia sobre esquema de la PD3-005)

Se hace patente la necesidad de contar con unidades organizadas, equipadas e instruidas para llevar a cabo dicho cometido, como una parte fundamental e imprescindible de la proyección de fuerzas

apoyo a la proyección (GAPRO), la Agrupación de Apoyo Logístico n.º 21 (AALOG-21), con un grupo de transporte, y la Agrupación de Apoyo Logístico n.º 41 (AALOG-41), con otro grupo de transporte. Además, desde el punto de vista de mando y control de los transportes, cuenta con un centro de control de movimientos (CCMOV) en la plana mayor de la AGTP-1. Cuenta también con dos compañías de transporte, una en la AALOG n.º 81 y otra en el grupo logístico de la AALOG n.º 61.

Entre las capacidades requeridas para llevar a cabo una proyección de fuerzas se encuentra la de la explotación de terminales de todo tipo en los distintos teatros de operaciones, en los que las posibilidades de contar con estas capacidades pueden verse limitadas, con respecto al territorio nacional, e incluso ser inexistentes. En

consecuencia, se hace patente la necesidad de contar con unidades organizadas, equipadas e instruidas para llevar a cabo dicho cometido, como una parte fundamental e imprescindible de la proyección de fuerzas.

En este sentido, las capacidades con que se ha dotado a los elementos del Grupo de Apoyo a la Proyección (GAPRO) proporcionan la base para la constitución de las estructuras de explotación de terminales en los teatros de operaciones a los que se proyecten fuerzas de nuestro Ejército.

El GAPRO puede activar simultáneamente dos terminales de cualquier tipo, encargándose de los movimientos de cargas, la gestión de áreas de tránsito, el control de personal y material en las terminales activadas y su integración en el sistema de movimiento y transporte,



Carga de material para la operación eFP

o realizar la transferencia de carga en cuatro terminales simultáneamente, dos de ellas aéreas, en teatro de operaciones o territorio nacional. Puede activar una base de tránsito en apoyo a la proyección o repliegue vía aérea o marítima y participar en la activación de las células necesarias.

En cuanto a transporte de personal, la BRILOG debe tener capacidad para transportar, en una oleada, una unidad de entidad GT de 500 efectivos con los medios de la AGTP-1, y con cada uno de los grupos de transporte de las AALOG nº 21 y nº 41 de poder transportar el personal de una unidad de entidad S/GT de 150 efectivos. La realidad es que con los medios de transporte de personal podría trasladar más de 1.000 efectivos en una sola oleada.

La capacidad de transporte de material le permitiría mover simultáneamente más de 9.500 toneladas o 224

contenedores de 20 pies y además 4.500 toneladas. Esto, operativamente, se traduce en que la AGTP-1 tiene la capacidad para transportar, sobre góndolas, el material acorazado de un batallón de carros de combate en dos oleadas y el material asignado a 2 S/GT no acorazados (sobre BMR, LMV o TOA/ TOM) sobre camiones tipo VEMPAR. Simultáneamente, los grupos de transporte de las AALOG pueden llevar las plataformas correspondientes a un S/GT Mecanizado (sobre BMR, LMV o TOA/ TOM) y reforzar las capacidades de transporte en góndola de la AGTP-1.

Además, la AGTP-1 tiene orgánicamente un CCMOV en su PLMM que serviría para el apoyo o constitución del núcleo del CCMOV del MALCE/MALCT que se organice.

En esta hipótesis, los dos grupos de transporte encuadrados en las AALOG cubrirían las necesidades

de transporte derivadas de enlazar los dos complejos logísticos de apoyo general (COLAG), generados por dos AALOG con los centros logísticos de cada brigada y de la división.

El grupo de transporte de la AGTP-1, por tanto, sería responsable de cubrir las necesidades de transporte desde los puntos de desembarco (POD) a la base logística terrestre (BLT) y desde esta a los COLAG, en íntima coordinación con las unidades de terminal establecidas por el GAPRO, responsables de la transferencia de carga en los POD.

TRANSPORTES EN BENEFICIO DEL SUTRANS

El trabajo diario en beneficio del SUTRANS es la mejor garantía de la preparación de estas unidades para la misión que deben realizar en operaciones, ya que desde el punto de



RED SETRE
AGTP 1
LÍNEAS CENTRALES
Kms 7.480
AALOG,s y UCO,s
LÍNEAS ZONALES
Y MARÍTIMAS
Febrero 2017

Líneas SETRE (elaboración propia)

vista estricto del transporte los cometidos son prácticamente idénticos.

RSOM. Establecimiento de POD

El GAPRO tiene como misión la explotación en territorio nacional de terminales marítimas de carácter permanente para facilitar el transporte tanto de material como de personal desde y hacia la Península, misión que cumplen sus unidades subordinadas Unidad Terminal Marítima (UTER-M), con sede en Algeciras (Cádiz), San Fernando (Cádiz), Almería y Paterna (Valencia). También debe constituir en territorio nacional las unidades de terminal terrestre, marítima o aérea que corresponda, cuando se le ordene, tanto para el apoyo a las operaciones en el exterior como a ejercicios.

RSOM, movimiento de unidades

Los grupos de transporte, tanto de la AGTP-1 como de las AALOG nº 21 y nº 41, apoyan en el transporte de

material y personal de las unidades de FUTER a los diferentes centros de entrenamiento y adiestramiento (CENAD) para la realización de los ejercicios programados.

Durante el año 2016, los grupos de transporte de la BRILOG han participado, realizando este cometido, en un total de nueve ejercicios de FUTER, transportando 747 vehículos tanto cadena como ruedas (tipo BMR o VEC) y un total de 4.000 pasajeros. Además, es necesario coordinar estos movimientos con los propios de la unidad que se desplaza, lo que constituye una magnífica práctica de una operación de RSOM o RSOM inverso.

Constituir y controlar una red de rutas de transporte

El Servicio de Transporte Regular (SETRE) está formado por una red de rutas de transporte terrestre (31), marítimas (4) y aéreas (8) que

Como parte de su preparación específica, la Brigada Logística ha desarrollado ejercicios involucrando a su cuartel general, a los GTP y al GAPRO para la integración de sus elementos en convoyes con protección de unidades externas y el control de movimientos

unen un total de 58 puntos de recepción y distribución (PRD). Cada unidad tiene o está asociada a un PRD, de tal manera que esta red une todas las unidades del Ejército de Tierra. Nació para la distribución de abastecimientos y piezas de repuesto y, por lo tanto, como parte fundamental de los subsistemas de abastecimiento y mantenimiento. Actualmente el transporte de estos materiales constituye el 80% de su movimiento y su uso se ha extendido a todo tipo de material militar, con excepción de materiales peligrosos y armamento.

La BRILOG gestiona prácticamente la totalidad de las líneas terrestres del SETRE (30 de 31) que suponen el flujo de materiales necesarios para el sostenimiento del Ejército de Tierra.

Establecer puntos de transferencia de carga

Los PRD del SETRE suponen un verdadero punto de transferencia de cargas, en el que hay que analizar la carga que se recibe y distribuirla por las diferentes rutas para que llegue a los PRD de destino, teniendo en cuenta además la carga que es necesario entregar y recoger en los PRD intermedios.

Como ejemplo, en el PRD central, establecido por la AGTP-1 y por el que, al ser una red radial, pasa la mayoría de carga, se gestionan semanalmente una media de 1.500 órdenes de transporte que suponen más de 1.700 bultos.

Flujo de material y personal

Además de las rutas establecidas para el servicio de transporte regular SETRE, las unidades de transporte realizan servicios de transporte discrecional en beneficio del SUTRANS. Estos son transportes, de material o personal, que se realizan directamente de origen a destino y en los que se incluyen los transportes de las unidades de FUTER a los CENAD.

Suponen, para el grupo de transporte de la AGTP-1, una media de 12 órdenes de ejecución de transporte (OET) a la semana, con

una media de 11 bultos, 141 m³ y 33,5 toneladas por OET en el caso de material o 31 pasajeros en el caso de personal.

PREPARACIÓN

Con el trabajo diario en beneficio del SUTRANS se consiguen y se mantienen altos niveles de preparación técnica, pero resulta incompleta respecto al aspecto táctico de los transportes realizados en un teatro de operaciones.

Por lo tanto, como parte de su preparación específica, la Brigada Logística ha desarrollado ejercicios involucrando a su cuartel general, a los GTP y al GAPRO para la integración de sus elementos en convoyes con protección de unidades externas y el control de movimientos, entre los que destacan los ejercicios de las series *Convector* y *Mediterráneo*.

EJERCICIOS SERIE CONVECTOR

La experiencia y lecciones identificadas de zona de operaciones ponen de manifiesto la necesidad de adiestrar en los procedimientos de operaciones de convoy de manera integrada entre los elementos logísticos que realizan el transporte de los recursos y las unidades de protección para sistematizar y automatizar los procedimientos de respuesta ante incidentes.

Igualmente, se hace necesario impulsar el adiestramiento en los procedimientos de control de movimientos por parte de aquellos elementos que, integrados en la estructura de mando y control de la operación en curso (cuartel general operativo con responsabilidades sobre la zona de operaciones, cuartel general MALCE, cuartel general JLSG...), realizan la planificación y programación de los movimientos y el empleo de las rutas, así como el control en tiempo real de los convoyes.

Estos ejercicios han servido también para practicar el uso de las herramientas informáticas LOGFAS en sus aplicaciones de transporte

(CORSOM, EVE) y la integración del sistema ESYL de seguimiento de los transportes vía satélite.

El planeamiento y la ejecución del ejercicio busca fomentar el adiestramiento conjunto de la unidad de transporte y de los elementos logísticos de un convoy con las unidades de protección asignadas, así como impulsar la definición, generación, instrucción y adiestramiento de un centro de control de movimientos empleando para ello las aplicaciones y medios de C2 (ESYL/LOGFAS/JOCWATCH) que permiten el seguimiento y control de las operaciones de transporte en tiempo real.

EJERCICIOS SERIE MEDITERRÁNEO

Con estos ejercicios se pretende incrementar el grado de adiestramiento del GAPRO en la operación de instalaciones de apoyo al movimiento, fundamentalmente en las de tipo puerto de desembarque / embarque (SPOD/E). Para ello activa o refuerza las capacidades necesarias de la terminal marítima en las citadas instalaciones en función de los movimientos previstos.

Además, favorece que las unidades y cuarteles generales que ejecutan los transportes objeto de este tipo de ejercicios incrementen su conocimiento tanto de las herramientas informáticas utilizadas como del proceso de planeamiento y ejecución de las operaciones RSOM.

Este ejercicio pretende simular que el desplazamiento anual de unidades extrapeninsulares para la ejecución de sus ejercicios de adiestramiento se realiza dentro de un proceso RSOM, en el que el territorio nacional es el territorio en el que se sitúa su base de origen, Ceuta, Melilla, Canarias o Baleares, y el teatro de operaciones se encuentra en la Península, incluyendo los puntos de llegada, áreas de reunión y transición.

El movimiento estratégico será el realizado por las unidades participantes en el medio de transporte asignado (buque militar) entre territorio

Sostenimiento UAT



Sostenimiento unidad de apoyo y terminal

nacional y zona de operaciones, y el movimiento de las unidades a sus bases de origen es tratado como un proceso de RSOM inverso.

OPERACIONES

La contribución de unidades de transporte de la BRILOG a operaciones no ha sido muy elevada. Estas han sido proporcionadas normalmente por los grupos logísticos de las brigadas que constituían la base para la generación del contingente que se iba a desplegar.

El principal apoyo proporcionado ha sido para apoyo al despliegue; así, el GAPRO mantiene desplegadas cinco unidades de terminal para apoyo a las operaciones que el Ejército de Tierra está desarrollando en Líbano, Mali, Irak, Turquía y Letonia.

Como ampliación de sus misiones, desde octubre de 2013 el GAPRO asumió los cometidos desempeñados por la Unidad de Apoyo y Terminal (UAT) de la Jefatura de

Apoyo a las Operaciones JALOG-OP, que incluye una terminal zonal del transporte regular del Ejército de Tierra (SETRE), constituyéndose para ello el Núcleo UAT-GAPRO, desde el que se apoya en la actualidad a 11 operaciones.

La operación *Enhanced Forward Presence* (eFP) de la OTAN en Letonia, la más reciente en la que participa el Ejército de Tierra, cuenta en su unidad de apoyo con una unidad de transporte proporcionada por la BRILOG. Cabe destacar el despliegue por primera vez de medios de transporte especial, capaces de transportar los medios acorazados y mecanizados con los que cuenta el contingente.

BIBLIOGRAFÍA

- PD3-005 *Apoyo Logístico*.
- Plan de racionalización de medios de transporte en el Ejército de Tierra para apoyo a la instrucción, adiestramiento y evaluación (EME, octubre 2014).
- Norma General EME 02/13 Subsistema de Transporte. ■

La contribución de unidades de transporte de la BRILOG a operaciones no ha sido muy elevada... El principal apoyo proporcionado ha sido para apoyo al despliegue



OFICINA DE LA CAMPAÑA ANTÁRTICA (OCA)

Base Antártica Española *Gabriel de Castilla*

Daniel Vélez Labuena
Comandante. Infantería

Orígenes, cometidos, preparación y difusión del apoyo logístico brindado por la BRILOG a la Campaña Antártica del Ejército de Tierra

ORÍGENES

En el año 2006 se adoptó la decisión de reorganizar la estructura de apoyo a la Campaña Antártica del Ejército de Tierra (CA) creando la Oficina de la Campaña Antártica (OCA) en la Fuerza Logística Operativa (FLO), quién delegó en el cuartel general

de la Fuerza Logística Terrestre n.º 2 y, desde su disolución, en el cuartel general de la Brigada Logística (CGBRILOG), como unidad sucesora de esta.

La OCA nació como un órgano intermedio de planeamiento que analizase y proporcionase de forma unitaria todas las necesidades de instrucción, logísticas, CIS, etc., de las dotaciones de cada CA. Desde entonces, el CGBRILOG ha ido ganando en bagaje y experiencia en la gestión de estos apoyos, lo que ha permitido estandarizar el adiestramiento y los procedimientos, y facilitar la difícil tarea que tienen los jefes de campaña.

COMETIDOS

Los cometidos asignados a la OCA en la Directiva 05/07 «Campaña

Antártica del Ejército de Tierra» se pueden resumir en:

- Apoyar al jefe de campaña en la generación y preparación de los componentes de la CA.
- Elaborar el plan de instrucción y adiestramiento de cada CA y coordinar las múltiples fases y jornadas de actualización que realizan los distintos componentes de la campaña.
- Elaborar la propuesta de necesidades presupuestarias y, una vez recibido el crédito, apoyar al jefe de la CA en la gestión y en la ejecución del mismo.
- Elaborar el plan de trabajos que se van a realizar en la base antártica española y asegurar su ejecución.
- Elaborar el plan de apoyo logístico de la CA, de tal modo que se adquiriera, mantenga y prepare el material y equipo necesario, así como su proyección a la base antártica española Gabriel de Castilla. Esta



Descarga del prototipo cogenerador de régimen variable

proyección se coordina con la Unidad de Tecnología Marina (UTM) del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), que es el organismo encargado del apoyo logístico español en el continente antártico.

- Coordinar las actividades de los distintos órganos de apoyo técnico de la campaña que contempla la Directiva 05/07 (DIRIN, PCAMI, PCMMI, JCISAT, etc.).

Cabe destacar, como cometido implícito de la OCA, el de asegurar y dar continuidad a las actividades desarrolladas por las distintas CA, en concordancia con las directrices que emite la DIVOPE, en especial las que afectan a los distintos trabajos de infraestructuras, adquisiciones y proyectos de investigación de las distintas CA, así como implementar las lecciones aprendidas de las CA anteriores. La OCA se convierte, de este modo, en el libro histórico del pasado, presente y futuro de la CA y concentra los esfuerzos de las distintas CA en una misma dirección.

Bajo dependencia de la OCA se ubica el depósito de material antártico (DMA), constituido dentro de la Agrupación de Apoyo Logístico

nº 41 (AALOG-41), sita en la misma ciudad. Su misión es el control y la gestión de todo el material perteneciente a la CA, tanto el desplegado en la zona como el que queda almacenado en el territorio nacional.

DIFUSIÓN DE LA CAMPAÑA ANTÁRTICA

A su vez, la Oficina de Comunicación Pública (OCP) de la BRILOG ejerce de OCP de la Campaña Antártica, bajo la dirección funcional del Departamento de Comunicación del Ejército de Tierra. Las posibilidades que ofrece este marco son el mejor escaparate para difundir a la sociedad la labor del Ejército de Tierra, lo que se traduce en un intenso calendario en el que la dotación de cada CA realiza una activa participación en los medios de comunicación (televisión, radio y prensa) y conferencias en centros educativos (principalmente colegios) u otros organismos, todo ello bajo la estrecha coordinación de la OCP, OCA y dotación de la CA. Se ha de resaltar la labor diplomática que ejerce la dotación de la CA, que como únicos representantes del Ejército de Tierra en la Antártida, realizan tanto en la proyección por

La OCA nació como un órgano intermedio de planeamiento que analizase y proporcionase de forma unitaria todas las necesidades de instrucción, logísticas, CIS, etc., de las dotaciones de cada CA



Órganos apoyo técnico a la Campaña Antártica

GABRIEL DE CASTILLA

Ventisca durante el verano austral

Argentina y Chile como durante la activación en la base. Es muy habitual que diferentes buques científicos, militares o incluso turistas visiten la Base Antártica Española *Gabriel de Castilla*.

PREPARACIÓN

Las actividades que realiza el personal de la CA en la Base Antártica Española *Gabriel de Castilla* no son tan diferentes de las que desarrollan las distintas unidades logísticas que el cuartel general de la BRIOLOG está habituado a generar, preparar y desplegar. A los cuatro meses que dura la fase de activación hay que sumarle otros ocho de generación y preparación, de forma que cuando todavía no se ha replegado una dotación, la siguiente ya está alistada y planificando su preparación. Las cerca de 50 jornadas de actualización realizadas por el personal de la pasada CA (XXXI CA), aparte de diferentes

actividades, como reuniones, preparación de materiales y difusión de la CA, nos dan una idea de la carga que supone gestionar la preparación de esta misión tan particular.

Además, no hay que olvidar que la CA es la única operación en el exterior del Ejército de Tierra que cuenta con financiación específica para ello, lo que refuerza la necesidad de una gestión diferenciada de la gestión logística del resto de operaciones en el exterior, cometidos que corresponden al CALOG-OP del CG de la FLO.

El objetivo de esta fase de preparación es que el pequeño grupo que compone cada dotación antártica proporcione todos los servicios que la comunidad científica requiere en la Base Antártica Española *Gabriel de Castilla* con total garantía, ya que esta es la misión principal del componente militar. A esto se suma el mantenimiento de una base que ha

estado cerrada, ante las inclemencias de la climatología antártica, durante ocho meses, y el desarrollo de proyectos de investigación de interés del Ejército de Tierra, sin olvidarnos de la información pública y representación institucional.

Sirva de ejemplo de la intensa actividad que realiza esta pequeña dotación militar durante la fase de activación un breve resumen de la labor realizada por la última CA (XXX CA): apoyo a 12 proyectos científicos (46 científicos y 7 periodistas), 110 horas de navegación, apoyo a 45 operaciones de buceo, realización de 13 proyectos de interés del Ejército de Tierra (destacando la instalación de un módulo de almacén, un prototipo de cogenerador y el servicio integrado de comunicaciones VHF con posicionamiento, entre otros), 89 videoconferencias con centros educativos, revisión del sistema de gestión ambiental y un largo etcétera.■

CRISIS POLÍTICA EN ARMENIA: UNA REVOLUCIÓN SORPRESA

Alberto Pérez Moreno. Coronel. Infantería. DEM. (R)

La crisis política de Armenia ha pasado casi desapercibida, en un ambiente internacional dominado por los acontecimientos en Corea, tras la reunión de los dos líderes en Panmunjón y a la espera del encuentro de Trump con Kim Jong-un, pero sobretodo por la tensión generada por la decisión norteamericana de abandonar el acuerdo nuclear con Teherán. Sin embargo, el resultado positivo del movimiento de protesta antigubernamental del pueblo armenio, tras la dimisión como primer ministro del ex presidente Serzh Sargsyan y el nombramiento del líder opositor Nikol Pashinián, es el logro de un pueblo con gran sentimiento nacional. El peligro es que las instituciones de Armenia son débiles, y el cambio de gobierno podría percibirse como un verdadero desafío para otros regímenes postsoviéticos.

UNA NUEVA «REVOLUCIÓN DE TERCIOPELO» SORPRESIVA

Nada hacía suponer que las manifestaciones pacíficas, iniciadas el 13 de abril en Gyumri por el parlamentario de la oposición Pashinián, como protesta por la nominación de Sargsyan como primer ministro, fueran a desencadenar en Armenia una verdadera «revolución de terciopelo» que, en cierto modo, guarda similitud con lo ocurrido en Georgia en 2003 y Ucrania en 2014. No obstante, el hecho de que Putin haya manifestado «no interferir en asuntos Internos de Armenia» hace pensar que la crisis del país no tendrá repercusiones geopolíticas, aunque sí es una señal de que los regímenes postsoviéticos no son tan seguros como parecen¹.

Las críticas al gobierno del experimentista Pashinián, una figura marginal

que nunca había sido un líder popular, tuvieron eco en parte de la sociedad al ser reflejo de problemas reales, como se puso de manifiesto cuando los manifestantes llegaron a la capital. El intento de la policía de dispersar al pequeño grupo el 17 de abril, momento en que el Parlamento elegía a Sargsyan como primer ministro, provocó además una llamada a la desobediencia civil. Estudiantes universitarios y miles de personas salieron a las calles en todas las ciudades, especialmente en Ereván donde bloquearon el centro y paralizaron el metro, convirtiendo así la protesta en la mayor agitación política del país en una década².

La policía detuvo durante unas horas a los líderes de la concentración y el primer ministro amenazó con ordenar una represión que hizo temer una repetición de los enfrentamientos con la policía en 2008 que ocasionaron diez muertos. Días después, 100.000 personas colapsaban la plaza de la Revolución en Ereván, algo que no se había visto desde la independencia en 1991 y el 23 de abril Sargsyan reconocía públicamente que se había equivocado y renunciaba como primer ministro, convirtiéndose así en el primer líder postsoviético que cedía a la voluntad de la calle e, incluso, admitía sus errores³.

La decisión de Sargsyan de ceder el poder sorprendió a todos. Presidente durante una década —2008-2018— había tenido tiempo de crear una red de intereses políticos y contactos con la élite político-empresarial que parecía le permitirían mantenerse en el poder como primer ministro, un puesto al que había dotado de mayor poder. En realidad, es lo mismo que hicieron Putin en Rusia y Erdogan en Turquía.



Nikol Pashinian, nuevo líder armenio

LA REALIDAD DE ARMENIA Y NAGORNO-KARABAJ

La diferencia es que Armenia es un país pequeño, aislado y difícil de caracterizar. Con menos de 3 millones de habitantes, en general cristianos y con buena educación, tiene una economía dirigida por oligarcas que el año pasado creció un 7,5 %. Pero la realidad es que un tercio de la población es pobre, el desempleo llega al 19 %, y gran parte vive gracias a las aportaciones de su dilatada diáspora⁴. Y aunque Armenia ha tratado de equilibrar su política, firmando en 2017 un Acuerdo de Asociación Global Mejorada con la UE, es un aliado de Rusia, que tiene una base en Gyump, y pertenece a la Comunidad de Estados Independientes, a la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva y a la Unión Económica Euroasiática.

Los principales problemas de Armenia son la corrupción en el interior, y el cierre de las fronteras con Turquía y Azerbaiyán, pero sobretudo, Nagorno-Karabaj, en el exterior. Un conflicto sin resolver desde que los armenios del Alto-Karabaj intentaron separarse de Azerbaiyán hace más de 25 años, y que pese al precario alto el fuego

gestionado por la OSCE en 1994, ha estado en tensión desde 2012 puesto que ni Armenia ni Azerbaiyán están dispuestos a ceder, e incluso, llegaron a duros enfrentamientos en 2016.

La nueva situación creada en Armenia podría inducir a nuevos enfrentamientos. Aunque los copresidentes del Grupo de Minsk de la

OSCE —Rusia, EE. UU. y Francia—, ya han alertado de los riesgos de una escalada en el conflicto, no puede descartarse que Azerbaiyán trate de provechar la situación para asentar un duro golpe que legitime a sus dirigentes, ni que los armenios, que ya han denunciado movimiento de tropas azerbaiyanas cerca de la frontera, puedan provocar un ataque preventivo⁵.





Mapa del territorio de Nagorno-Karabaj

DESPEJADA LA INCERTIDUMBRE SOBRE EL FUTURO DE ARMENIA

De momento, todo parece indicar que las protestas pacíficas y la desobediencia civil, que han paralizado durante un mes la capital, han tenido éxito y Armenia inicia una nueva etapa. Atrás ha quedado la reunión del Parlamento para elegir un nuevo primer ministro del 1 de mayo cuando el Partido Republicano, mayoritario en la cámara, rechazó la designación de Pashinián alegando que «no reunía condiciones para ser primer ministro», y el propio Pashinián respondía exhortando a los ciudadanos a continuar la desobediencia civil⁶.

Finalmente, en una nueva votación del Parlamento el 8 de mayo, Pashinián ha conseguido su designación como primer ministro con el apoyo de su propio partido Yelk, el Bloque Tsakurian, la Federación Revolucionaria Dashnaktusin, y tres votos del Partido Republicano, que totalizaban 59 votos a favor frente a 42 en contra.

Nada más ser investido Pashinián ha prometido grandes cambios con un programa de «Acuerdo Nacional» y

terminar con la corrupción, a la vez que desarrollará la cooperación con todos: EE. UU., UE, Irán, Georgia y China, sin olvidar el vínculo «estratégico» con Rusia, y además prometer un acuerdo pacífico con Azerbaiyán⁷. La incógnita es qué pasará después, puesto que Pashinián tendrá un gobierno minoritario y el Partido Republicano ha recordado que ejercerá una oposición.

Finalizado por el autor el 9 mayo de 2018

NOTAS

1. Waal, Thomas: «Sometimes Armenian Protests are Just Armenian Protests». *Carnegie Europe*, 23/04/2018.

2. Demytrie, Rayhan: «Why "Velvet Revolution" won without a bullet fire». *BBC News*, 1/05/2018.
3. MacFarguhar, Neil: «I was wrong»: Armenian leader Quits Amid protest. *NYT*, 23/04/2018.
4. Crosby, Alan: «Armenians Want What They Need, After Getting What they Wanted». *RF/RL*, 27/04/2018.
5. Grono, Magdalena: «Politics and Security Holds Each Other Hostage in Nagorno-Karabakh». *ICG*, 17/01/2018.
6. «Armenian in chaos as ruling elite clings to power». *Reuters*, 2/05/2018.
7. Bonet, Pilar: «El líder de las protestas en Armenia es elegido primer ministro». *El País*, 8/05/2018.

EL YIHADISMO SIGUE OBSTACULIZANDO LA NORMALIZACIÓN DE LIBIA

Carlos Echeverría Jesús.
Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

Un doble ataque suicida ejecutado por el Estado Islámico (en adelante EI), en Trípoli el 2 de mayo, y que provocó en el momento 16 muertos

y 19 heridos, es la manifestación más reciente de la presencia de este grupo terrorista en el país magrebí¹. Aunque viene actuando sobre todo

en la región oriental de Cirenaica (también conocida como Barqa), este ataque sangriento y producido en la capital es particularmente preocupante, y es también destacable por el objetivo buscado por los terroristas. Golpeando el cuartel general de la Alta Comisión Electoral, que trata de organizar unos comicios que forman parte fundamental de los esfuerzos internacionales para normalizar Libia, bajo el liderazgo de la Organización de Naciones Unidas (ONU), el EI muestra su firme voluntad de impedir cualquier tipo de arreglo en este atribulado país².

LOS GRUPOS YIHADISTAS SIGUEN PRESENTES EN EL CAOS LIBIO

El doble ataque suicida se producía en un marco más amplio que el que afecta a Libia pues el EI acababa de fijar como objetivos a todos los procesos electorales previstos en países de la región (municipales en Túnez, generales en Líbano, etc.) como actos impíos que son rechazados por todos los grupos yihadistas.

El EI demuestra con ello que a pesar de haberse anunciado el fin del grupo, con su desalojo de la localidad de Sirte a fines de 2016 y de Benghazi en 2017, se ha dispersado por el país sin ser derrotado. El haber golpeado en Trípoli, en el peor atentado ejecutado por el EI en la ciudad desde que en enero de 2015 atacara el hotel Corinthia provocando 10 muertos, muestra que esta dispersión es particularmente amenazante pues los esfuerzos para blindar la ciudad son importantes.

En un momento en el que varias embajadas han vuelto a abrir sus puertas, con algunos de sus funcionarios de vuelta desde el vecino Túnez, comienzan a celebrarse algunas reuniones y congresos y han regresado algunos hombres de negocios, y cuando el horizonte electoral permite pensar en una creciente seguridad, el EI obliga a replantearse dichas percepciones, a buen seguro demasiado voluntaristas.

Pone también en entredicho este ataque el tan valorado acuerdo entre

el Ejecutivo de Fayez Al Serraj y las principales milicias de la capital, que entre otras cosas le habrían permitido a este instalarse en Trípoli con cierta normalidad desde abril de 2016, pues antes se alojaba en una base naval bien fortificada. También pone en entredicho la operación lanzada por orden de al Serraj contra el EI en abril y al que se le dio un importante eco mediático. Las milicias dominantes en Trípoli hoy, y originarias de la ciudad, son la Fuerza Rada, de Abdul Rauf Kara; la Brigada de los Revolucionarios de Trípoli, de Haythem Tajouri; la Fuerza Nawasi, liderada por la familia Gaddour y la Fuerza Ghneiwa, de Abdel Ghani Al Kikli. Aunque de perfil islamista la mayoría no apuestan con tanta claridad por posiciones salafistas como sí lo hacen las milicias de Misrata.

La realidad de la existencia coaccionadora de estas milicias en la capital y la progresiva creación de una guardia presidencial, liderada por Najmi Nakua para ir blindando al Ejecutivo e irse convirtiendo en un embrión de unas Fuerzas Armadas y de Seguridad renovadas, sigue confirmando que la ciudad está muy armada pero muy mal protegida. Las cuatro milicias estarían encuadradas en el Ministerio del Interior y el Ejecutivo de Al Serraj, protegido por la guardia presidencial, invoca dicha normalización, pero atentados como

el realizado por el EI cuestionan el funcionamiento de dicho aparato.

Además, el hecho de que dicho tejido se alimente de actores capitalinos indigna a actores foráneos que se presentan, como siempre en Libia, a través de actores tribales y representados por sus instrumentos armados: las milicias. Las de Misrata y Zintán son las más conocidas pero no son las únicas, y esta fragmentación de la sociedad libia y la tensión entre sus componentes permite a grupos como el EI encontrar fisuras por las que infiltrarse y golpear, y ello mientras sigue reclutando en toda la región del Magreb y el Sahel, e incluso en Oriente Medio. En el este los ataques del EI son más frecuentes aunque se habían reducido en los últimos meses gracias a la ofensiva sostenida del mariscal Khalifa Haftar, el hombre fuerte en la región y próximo al ejecutivo instalado en la localidad de Al Baida desde que ganara las últimas elecciones, celebradas en 2014, y tuviera que abandonar precipitadamente Trípoli. Los últimos grandes ataques del EI hasta el del pasado 2 de mayo se habían producido en el este del país, en octubre de 2017 y más recientemente el 22 de febrero, cuando un suicida lanzaba su vehículo con explosivos contra un control «del apóstata Haftar» según la reivindicación publicada por la agencia Amaq del EI³.





Fayez el Sarraj, presidente del Consejo Presidencial libio

LAS DIFICULTADES DE ACOMETER LA NORMALIZACIÓN DEL PAÍS

La Alta Comisión Electoral colabora con el jefe de la misión de Naciones Unidas en Libia, el libanés Ghassam Salamé, en sus esfuerzos para lograr celebrar dentro de este año elecciones presidenciales y legislativas. El plan de Salamé fue aprobado por el Consejo de Seguridad de la ONU el pasado octubre, e incluye la elaboración de una nueva Ley Electoral adaptada al complejo universo libio, pero los avances son mínimos⁴. Habría además que celebrar un referéndum previo para aprobar la Constitución, y después los comicios, aunque pocos apuestan por que ambas convocatorias a las urnas sean viables en las condiciones actuales.

Celebrarlas y que se produzca el rechazo a los resultados sufrido en las anteriores, en 2014, sería incluso peor que la situación de bloqueo actual⁵. Con el calendario político se trata de superar la división del país en dos ejecutivos, el Gobierno del Acuerdo Nacional liderado por Al Serraj, surgido del esfuerzo negociador que cristalizaba en el Acuerdo de Skhirat de diciembre de 2015, y el Gobierno de Al Baida surgido de las elecciones de 2014, y que instalado en el este (su Parlamento, la Cámara de Representantes, está situado en Tobruk) cuenta con el apoyo del mariscal Haftar.

Haftar, tras haber sufrido en marzo un problema de salud que le llevó de Jordania a un hospital parisino y de allí a Bengasi, para acabar con

las habladurías, lanzaba a fines de abril una operación de limpieza en Derna, ciudad del este del país que tradicionalmente ha estado en manos de grupos yihadistas, del EI hasta 2015 y, desde entonces y hasta hoy, del Consejo de la Shura de los Muyahidin (Combatientes) de Derna, próximo a Al Qaida⁶.

Más allá de las iniciativas de la ONU hay dinámicas intra-libias que vecinos como Egipto o Argelia dinamizan pero que tienen inercias propias, y que van desde reuniones de los jefes de Estado Mayor de los ejércitos del Este y del Oeste, Abderrazak Nadhouri y Abderrahmane Taouil, respectivamente, en El Cairo el pasado 19 de marzo, a encuentros de autoridades municipales y tribales. La dimensión tribal del país es clave y permite entender algo que para muchos puede parecer contradictorio: que Saif Al Islam Gadafi, hijo del jefe de Estado y líder tribal derrocado en 2011 y a quien este presentaba como su heredero, pueda ser según algunas fuentes candidato a las presidenciales que se dibujan en el horizonte⁷.

Finalizado por el autor el 14 de mayo de 2018

NOTAS

1. BOBIN, Frédéric: «En Libye, les failles du 'pacte sécuritaire' de Tripoli», *Le Monde Afrique*, 3 de mayo de 2018.
2. «ISIS attack on Libya election commission kills more than a dozen», *The Guardian*, 3 de mayo de 2018.
3. «Libye: L' EI revendique un attentat dans le centre du pays», *El Watan (Argelia)*, 23 de febrero de 2018.
4. SELLAMI, Mourad: «Crise libyenne: Ghassen Salamé fait du surplice», *El Watan*, 19 de marzo de 2018.
5. «Egypt, France see need for Libyan elections by year-end, after 'relative progress'», *Reuters*, 30 de abril de 2018.
6. «Libyan general returns to Benghazi after death rumours», *The Guardian*, 30 de abril de 2018.
7. «Libye: le mystérieux sort de Saif-al-Islam Kadhafi», *TSA-Algérie*, 2 de abril de 2018. ■

Antonio Lafont Ruiz. General de Artillería

El general Lafont, nació en Málaga el 14 de noviembre de 1890 y falleció en Barcelona el 15 de noviembre de 1962. Como todos los oficiales de artillería de su época, junto a su despacho de oficial recibió el título de ingeniero industrial. Tras su paso por los destinos del Arma y su participación en la Guerra de África, en 1917 es destinado a la Fábrica de Armas situada en Trubia.

Sus conocimientos técnicos, especialmente de la metalurgia, le permiten introducir, en la línea de fabricación de la munición para cañones, unas modificaciones para el mejor rendimiento de la misma. Diseña y proyecta, para lo que entonces se denomina *temple de proyectiles*, el taller y la cadena de producción adecuada. Puso en marcha la fábrica de toda la munición de cañón para la Armada.

Ascendido a comandante y destinado a Barcelona, comienza una nueva etapa dedicada, en este caso, a su trabajo en la Factoría *Hispano Suiza*. Se le nombra ingeniero director de sus laboratorios y talleres y donde especialmente se dedica a la tecnología y tratamiento del acero para los motores de automovilismo y de aviación. Al mismo tiempo desarrolla una labor docente dedicada a la Formación Profesional. Su labor científica le permite asistir a congresos sobre su especialidad, la metalurgia, en Bélgica, Alemania y en Francia. En 1944, organiza el primer Congreso Nacional de Estudios Metalúrgicos en Barcelona.

El gobierno de la II República le nombró ingeniero jefe de Talleres de la Fábrica Nacional de Armas de Toledo. Colaboró con las principales revistas técnicas de su época y sus páginas acogen un gran número de sus trabajos. La escritora Ana Romero de Pablos en su obra *Cien años de Política Científica en España*, lo

señala como uno de sus principales protagonistas.

Fue miembro de la Real Academia de las Ciencias y las Artes de Barcelona. Consejero del Instituto del Hierro y el Acero fundado en abril de 1947 a la vez que fue Presidente de la Asociación Técnica Española de Estudios Metalúrgicos. En el Diario Oficial del 15 de noviembre de 1954 figura su pase a la Reserva.

De su obra destacamos:

- *Movilización Industrial e Industria Militar (traducida al alemán y al Francés).*
- *Aceros para la aviación y el automovilismo.*
- *Objeto de las fábricas nacionales a cargo de la Artillería.*
- *Cómo se implanta una fabricación en gran serie.*

**Pedro Ramírez Verdún.
Coronel. Infantería. DEM**



DRONES CON CAPACIDAD DE DECISIÓN

El Ejército norteamericano ha anunciado recientemente que está desarrollando los primeros drones que, haciendo uso de la inteligencia artificial (AI), pueden, por sí mismos, detectar y atacar vehículos y personas. Los drones actuales todavía están controlados por personas y esta nueva tecnología dejará en manos de los drones, con casi ninguna participación humana, la decisión de a quién atacar y a quién no.

Cuando este tipo de drones esté ya en situación de operar, entonces se habrá alcanzado la militarización máxima de la AI. Esto, sin duda desencadenará amplias implicaciones legales y éticas para la sociedad en general. Es posible que en la guerra se pase de la lucha al exterminio, perdiendo cualquier apariencia de humanidad en el proceso. Al mismo tiempo, puede suponer una ampliación del espacio de la guerra ya que compañías, ingenieros y científicos que trabajen en la AI se podrán convertir en objetivos militares válidos.

Drones letales como el MQ-9 *Reaper* se controlan y pilotan vía satélite. Si un piloto arroja una bomba o dispara un misil, un operador lo guía activamente hacia el objetivo elegido utilizando un láser. Esto significa que el equipo, en última instancia, tiene la última responsabilidad ética, legal y operativa para neutralizar los objetivos humanos designados. Incluso con esta nueva forma de la guerra que son los drones, las emociones humanas, los juicios y la ética siempre han permanecido en el centro del debate. La existencia de un trauma mental y un trastorno de estrés posttraumático entre los operadores de drones muestra el impacto psicológico de operar a distancia. Esta circunstancia del impacto psicológico es un argumento que algunos defienden para apoyar el uso de drones inteligentes. Quizás, si estos drones operan por sí mismos, se pueden

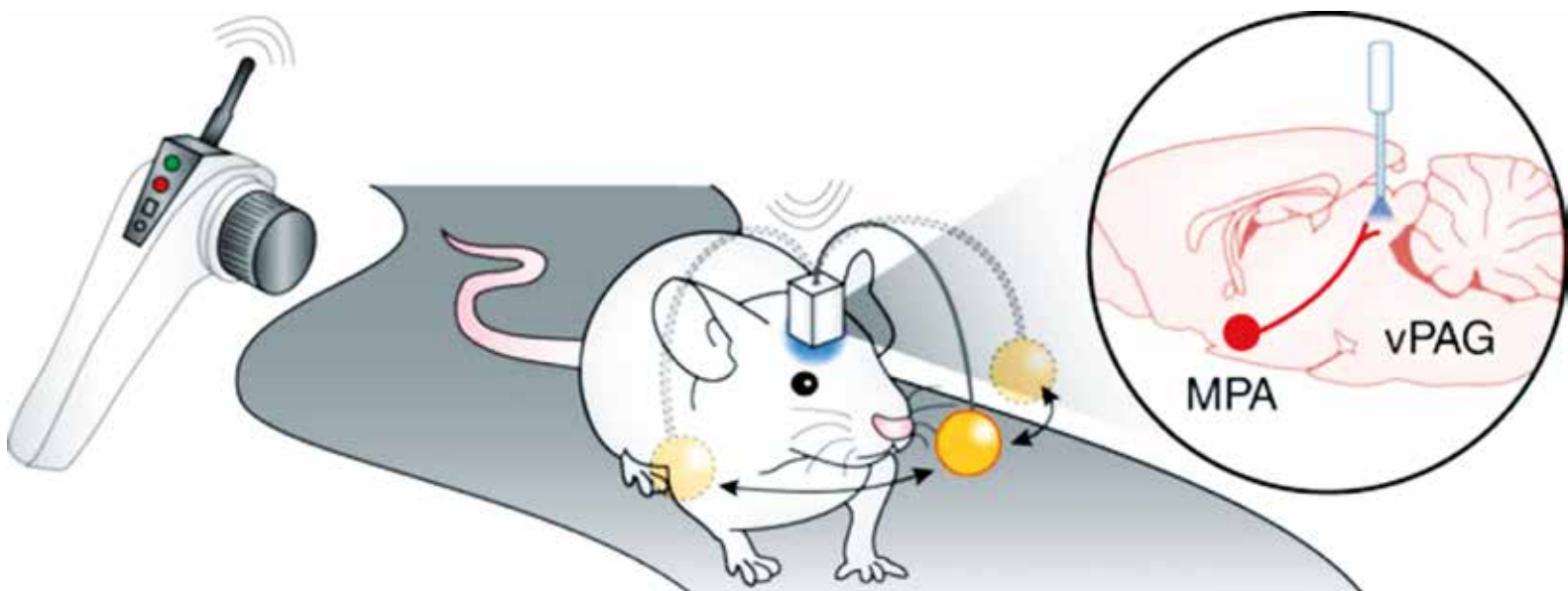
evitar los problemas psicológicos entre los miembros de los equipos que los dirigen. La debilidad de este argumento, también para algunos, es que no hace falta ser responsable directo para traumatizarse. Los especialistas en inteligencia artificial y el resto del personal militar que analizan regularmente imágenes gráficas de los ataques de los drones pueden sufrir daños psicológicos al ver imágenes de extrema violencia de forma frecuente.

El autor del artículo al que nos estamos refiriendo, y que es profesor de ética y política en la Universidad de *Portsmouth*, dice en él que después de entrevistar a más de 100 miembros de los equipos *Reaper*, con idea de preparar su próximo libro, constató que todas esas personas, que habían realizado ataques con drones letales, creen que, en última instancia, debería ser un ser humano el que disparara el gatillo final. Así no se eliminaría la humanidad de la decisión de matar.

Las experiencias recientes de la IA autónoma, tales como los accidentes mortales de los coches sin conductor de *Uber* y *Tesla*, sugieren que está prácticamente garantizado el que habrá muertes no intencionadas provocadas por los drones inteligentes, por lo menos a medida que se van perfeccionando técnica e informáticamente.

Si la decisión de quién muere o no se deja en manos de una máquina, dice el autor del artículo, estamos entonces ante el exterminio y, por tanto, cualquier gobierno o ejército que utilice tales fuerzas violaría los valores que afirma estar defendiendo. Por el contrario, un piloto de drones luchando con la decisión de disparar o no, sabiendo que habrá bajas humanas, se convierte en el último vestigio de humanidad en algo tan a menudo inhumano como es la guerra.

(«Drones will soon decide who to kill» por Peter Lee en www.theconversation.com)



CIBERRATONES EN EL LABERINTO

¿Cómo se puede saber si un ratón, con un dispositivo conectado a su cerebro, está bajo el control de una persona mientras está en un laberinto? Pues, una forma es hacerle pasar cerca de una sexy dama ratón y cerca también de una tentadora pila de comida; si no se para ante esas dos «tentaciones» y sigue su camino hasta el final del laberinto significa que ese ratón está bajo control. En un humano, eso no estaría tan claro pero en un animal, que se mueve por instintos, la cuestión parece más evidente.

Este experimento, realizado por un equipo de investigadores coreanos tiene su importancia y es un gran paso para aplicar estas técnicas en un importante abanico de operaciones militares y civiles.

El equipo de investigadores manipuló a sus «ciberratones» colocándoles un casco que tenía un doble propósito: contener un hilo de fibra óptica que penetraba en el cráneo para estimular esa región del cerebro que nos hace desear objetos y, también, el de suspender un objeto frente a la cabeza del ratón. Además, utilizaron un control remoto para guiar los movimientos del ratón. Al enviar una señal al casco, podían

encender el estimulador cerebral y hacer que el ratón corriera hacia adelante o poder mover el objeto suspendido hacia la izquierda o hacia la derecha, guiando así al animal hacia los giros de izquierda o derecha. El ratón, que es macho y está muy motivado, sigue de forma apresurada hacia ese objeto deseable pero llega a descubrir que siempre está fuera de su alcance. Al ratón se le hizo pasar a través de un laberinto con siete componentes diferentes, que incluían desafíos físicos, como una escalera de malla, y las «tentaciones» de una hembra ratón en celo y un plato de comida. El ratón se mueve haciendo una serie de líneas rectas y giros decisivos, siguiendo exactamente el camino que le marcan los investigadores.

Los resultados de este experimento, que fueron impresionantes, han sido publicados en la revista *Nature Neuroscience*. Los investigadores imaginan el despliegue de animales cibernéticos para mapear zonas de desastre y ayudar en operaciones de búsqueda y rescate. También sugieren que su tecnología podría proporcionar a las personas un control más preciso sobre los animales de trabajo existentes, como las ratas que detectan minas terrestres y perros detectores de drogas. Finalmente, imaginan que los militares podrían querer que las

aves controladas a distancia puedan sobrevolar territorio enemigo para realizar reconocimientos.

La pregunta de si esta técnica se puede aplicar en humanos, además de alarmante en sí misma, no tiene una respuesta clara porque el cerebro humano es bastante diferente del cerebro de otros mamíferos. Es cierto que los investigadores observan que las estructuras cerebrales involucradas en el deseo de objetos se desarrollaron tempranamente en la evolución de los vertebrados y por eso podría ser utilizada en el cerebro de otros mamíferos. La colocación de fibra óptica en el cerebro humano y el estudio del circuito cerebral de los deseos en los humanos podría ser útil y arrojar luz sobre los trastornos neuropsiquiátricos en los que ese circuito no funciona bien, como es el caso de las personas que acaparan o el caso de la cleptomanía.

De momento dejémoslo en los animales y veamos cuál puede ser su parte beneficiosa.

(«Reserchers Steer Cyborg Mice Through Maze with Brain Stimulation» por Eliza Strickland en <https://spectrum.ieee.org>)

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel. Infantería

Tannenberg



TANNENBERG

Alemania/Suiza | 1932 | 82 minutos | Blanco y Negro

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

Tannenberg

DIRECTOR:

Heinz Paul

INTÉRPRETES:

Hans Stüwe, Käthe Haack, Viktor de Kowa, Jutta Sauer, Hertha von Walther, Erika Dannhoff, Hannelore Benzinger, Karl Klöckner, Franziska Kinz, Rudolf Klicks, Fred Doederlein y Wolfgang Staudte

MÚSICA:

Ernst Erich Buder

GUION:

Paul Oskar Höcker, Heinz Paul y Georg von Viebah

FOTOGRAFÍA:

Georg Bruckbauer y Viktor Gluck

NOTA:

Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

El actor Hans Stüwe interpreta al capitán von Amdt, oficial alemán destinado en un regimiento de caballería que parte para el frente del Este no sin antes despedirse de su esposa Grete, protagonizada por la actriz Käthe Haack, en los primeros días de la Primera Guerra Mundial.

Producción rodada en Alemania por los estudios de la productora alemana UFA durante el verano de 1932 y con la colaboración de otra productora suiza. La realización arrojó unas cifras poco habituales ya que el presupuesto rebasó el millón de marcos alemanes y fueron empleados más de 8.000 personas. Fue concebido como un film de contraste para resaltar la brillante victoria alemana en la batalla de Tannenberg frente al clima antibelicista de películas como *Sin novedad en el frente* (1918).

Esta película sirvió como símbolo del espíritu nacional alemán e incluso los productores mostraron no solamente a los héroes alemanes sino también a los jefes militares rusos. Fue realizada para conmemorar el 18 aniversario de la citada batalla, pero fue retrasado su estreno por los censores ya que, el presidente alemán Paul Von Hindenburg no estuvo muy conforme con su representación en pantalla.

Excelentes escenas de cargas de caballería junto con secuencias del planeamiento de la batalla. Un excepcional documento muy difícil de encontrar.

José Manuel Fernández López
Teniente coronel. Transmisiones



LA TRINCHERA

Reino Unido | 1999 | 98 minutos | Color | DVD

La acción está ambientada en el año 1916, durante la Primera Guerra Mundial, concretamente, cuarenta y ocho horas antes de la batalla del Somme. Sobre el inicio de esta cruenta batalla se centra esta cinta que puede considerarse un drama de corte bélico que muestra cómo era la vida en las trincheras británicas. En la primera jornada perdieron la vida 60.000 británicos, y a lo largo de los meses que duró, la cifra se elevó a casi medio millón. Los franceses tuvieron 150.000 bajas, mientras los alemanes perdieron 440.000 hombres. Pese a la superioridad numérica de los británicos y franceses, los aliados sólo llegaron a avanzar sus líneas en 12 kilómetros.

El director, por medio de una sucesión de imágenes, consigue dar profundidad a unos personajes que muestran la preocupación sobre la batalla que se cierne sobre ellos. La mayoría son jóvenes británicos que han sido alistados merced a una propaganda algo engañosa y para más desgracia recalán en el frente sin apenas instrucción militar. En los cinco minutos finales de la cinta, cuando los soldados avanzan a campo abierto y a plena luz del día, se recoge fielmente lo que fue aquel desastre.

En muchos aspectos esta película recuerda a otra; *Gallipoli* (1981), en la que también se refleja la situación dentro de una trinchera durante la Primera Guerra Mundial.

José Manuel Fernández López
Teniente coronel. Transmisiones

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

The Trench

DIRECTOR:

William Boyd

INTÉRPRETES:

Paul Nicholls, Daniel Craig, Julian Rhind-Tutt, Cillian Murphy, Danny Dyer, Ben Whishaw, James D'Arcy, Tam Williams, Anthony Strachan, Michael Moreland, Adrian Lukis, Ciarán McMenamin, John Higgins, Ben Whishaw, Tim Murphy y Danny Nutt

MÚSICA:

Evelyn Glennie, Greg Malcangi

GUION:

William Boyd

FOTOGRAFÍA:

Tony Pierce-Roberts

NOTA:

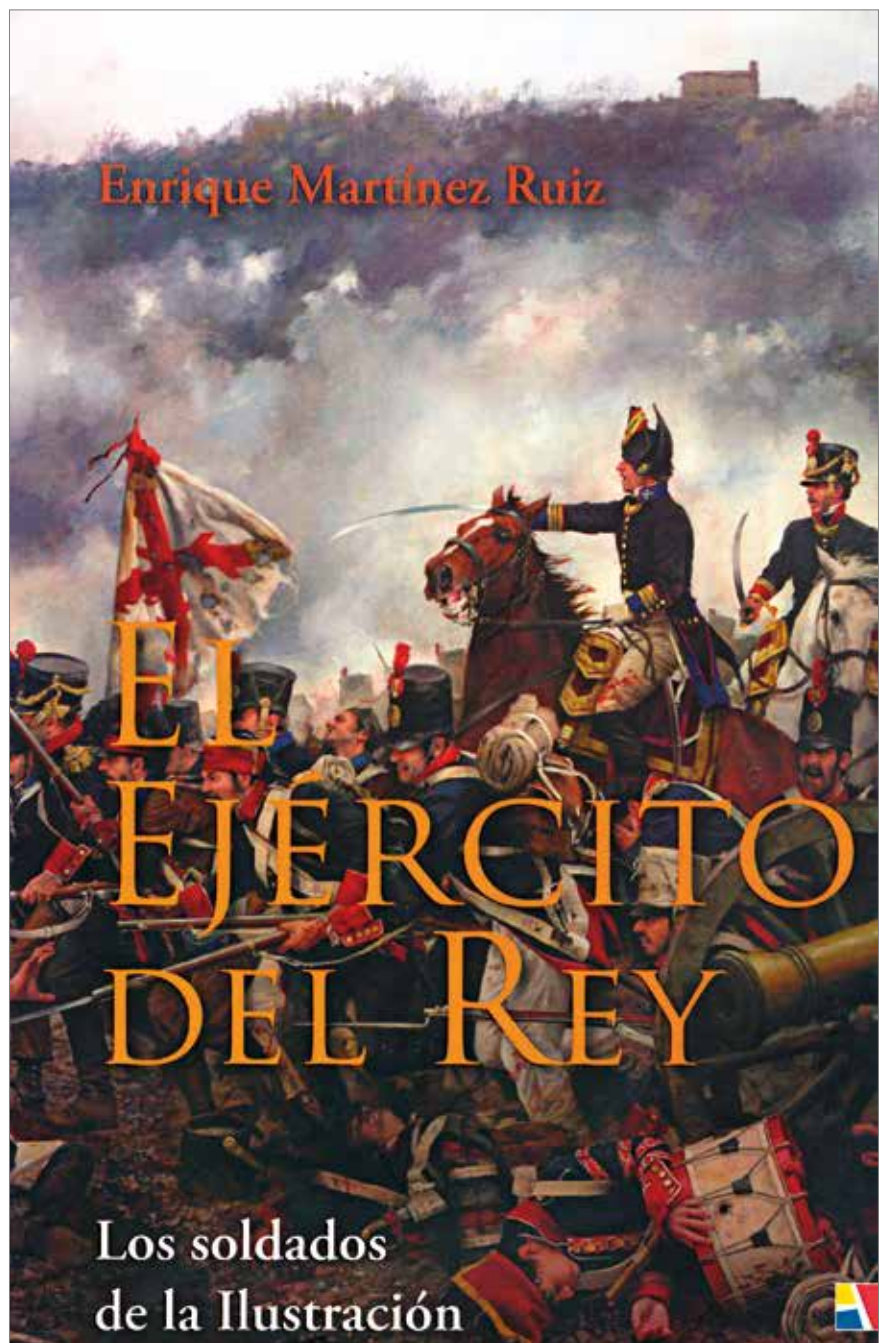
Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

EL EJÉRCITO DEL REY. LOS SOLDADOS DE LA ILUSTRACIÓN

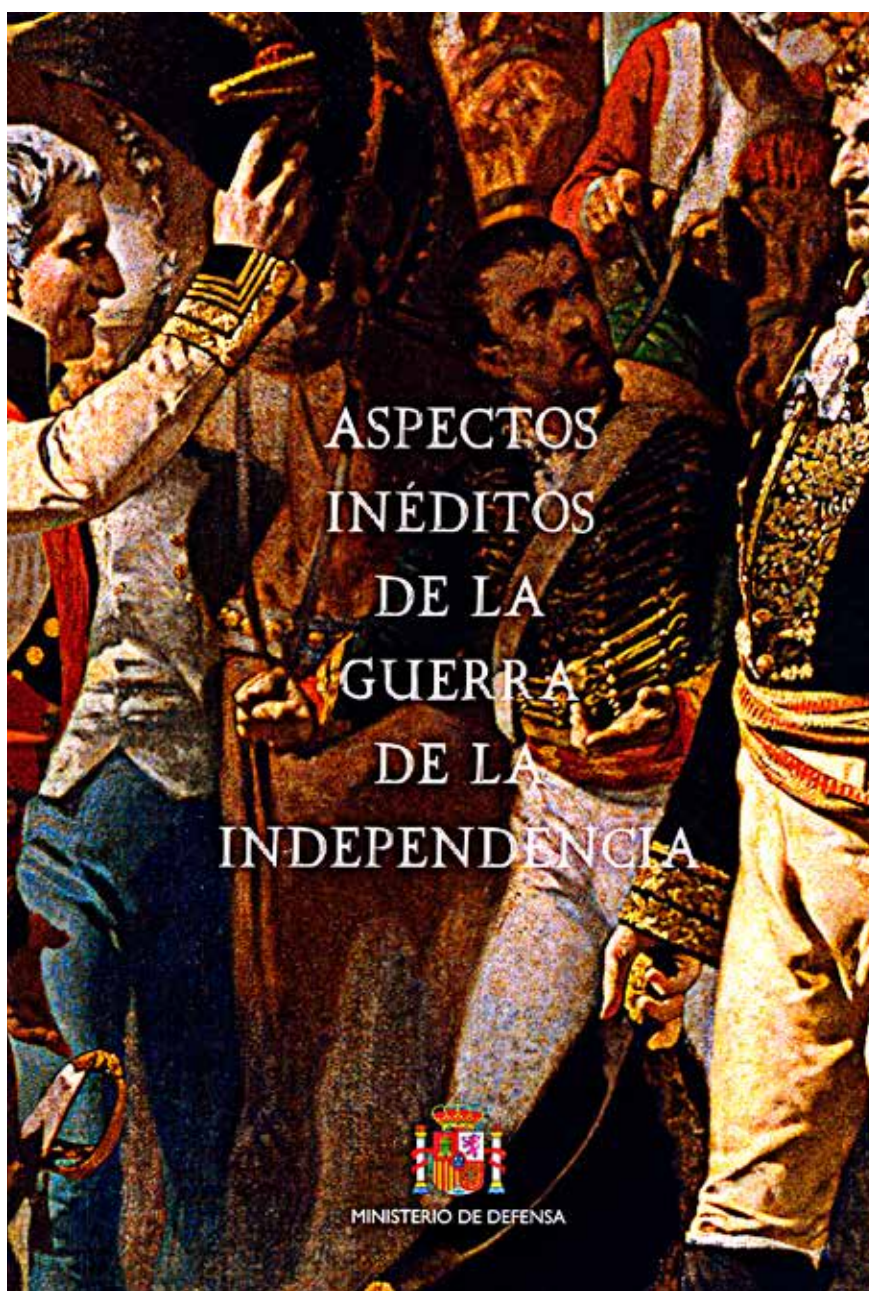
Enrique Martínez Ruiz | Editorial Actas | Madrid | 2018

El cliché más difundido en la historiografía nos ofrece una imagen de Felipe V sumido en un belicismo debido al «egoísmo» de su segunda esposa, deseosa de dejar unos territorios donde sus hijos fueran soberanos. Belicismo que lleva al neutralismo de Fernando VI, valorado de forma controvertida y atribuido a un rey gris y sin relieve. Todo lo contrario que su sucesor y hermanastro Carlos III, cuya imagen ha sido impecable: buen rey, el mejor alcalde de Madrid, el reformista por excelencia y el exponente español del Despotismo ilustrado; las Ordenanzas Militares de 1768 han gozado de todos los parabienes y de todos los juicios favorables posibles. Una imagen muy diferente de la que tiene su hijo Carlos IV, cuyo reinado se considera el del marasmo, el que interrumpe la recuperación iniciada en el de su padre y que desemboca en una crisis completa: económica, social, política, militar y naval. Una visión que, aunque ha sido matizada en muchos aspectos, no ha perdido parte de sus estereotipos.



ASPECTOS INÉDITOS DE LA GUERRA DE LA INDEPENDENCIA

Asociación Española de Militares Escritores | Ministerio de Defensa | 2018



La guerra de la Independencia, de seis años de duración, no solo fue una larga confrontación en suelo español, sino que marcó en nuestro país un antes y un después en aspectos tales como las libertades, el nacimiento de las ideas políticas rivales, el problema social, el económico, el religioso, el concepto de nación y su unidad, el comienzo del independentismo de otros reinos de España en el otro hemisferio, etc. Pero, además, aquella guerra fue muy diferente de las conocidas hasta entonces como «tradicionales». En ella no actuaron de forma exclusiva los ejércitos regulares de las naciones que combatieron en España, sino que también lo hicieron civiles de toda clase, sexo, condición y edad, además de unos núcleos guerrilleros que si bien no fueron quienes determinaron el final de aquel conflicto, sí contribuyeron de forma eficacísima a derrotar al invasor.

El propósito de esta obra es que miembros de la *Asociación Española de Militares Escritores* presenten nuevas aportaciones, lo más inéditas posible, sobre la guerra de la Independencia. Aportaciones a través de un trabajo personal, que si bien no son inéditas por completo, sí son lo suficientemente interesantes como para que los españoles, hoy, a más de 200 años de finalizado aquel conflicto, dispongan de elementos de juicio suficientes como para poder tener su propia opinión sobre un tema que tanto influyó en nuestra más reciente historia.

Este libro ha sido publicado por el Ministerio de Defensa según el proyecto y coordinación de la *Asociación Española de Militares Escritores* de la que forman parte cerca de 300 militares de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil.

ARCHIVO GRÁFICO

ACUARTELAMIENTOS Y BASES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

Por toda la geografía española encontramos acuartelamientos y bases del Ejército de Tierra, con nombres que evocan hombres y hechos de armas cuya impronta dejó huella en nuestra Historia.

La revista *Ejército* ofrece en esta sección un paseo por nuestra Patria, en sus acuartelamientos militares, que es al mismo tiempo un homenaje a los que nos precedieron y, con su ejemplo, nos marcaron el camino.



ACUARTELAMIENTO CAPITÁN ARENAS (GUADALAJARA)

Este acuartelamiento, situado en la ciudad de Guadalajara, es la actual sede del Parque y Centro de Mantenimiento del Material de Ingenieros y está dedicado a la memoria del capitán don Félix Arenas Gaspar. El capitán Arenas, antiguo alumno de la Academia de Ingenieros de Guadalajara (92 Promoción), el 29 de julio de 1921, protegiendo la retirada de las tropas españolas hasta los enclaves de Tistutín y Monte Arruit, cayó muerto por un disparo en la cabeza. En 1924 le fue concedida la Cruz Laureada de San Fernando.



ACUARTELAMIENTO GONZÁLEZ TABLAS (CEUTA)

Don Santiago González-Tablas y García Herreros, nace en Pamplona el 9 de febrero de 1879. Por su valeroso comportamiento fue recompensado con la Cruz Laureada de San Fernando, al tiempo que fue nombrado Gentilhombre de Cámara con ejercicio del rey Alfonso XIII. En 1920 tomó el mando del Grupo de Regulares de Ceuta y al año siguiente falleció heroicamente. El alto comisario, general Dámaso Berenguer, le impuso la Medalla Militar Individual con la que fue enterrado. Da nombre a la actual sede del Regimiento de Regulares nº 54 de guarnición en Ceuta.



ACUARTELAMIENTO DIEGO PORCELOS (BURGOS)

Diego Rodríguez, más conocido por Diego Porcelos, fue conde de Castilla (873-885) tras la muerte de su padre Rodrigo de Castilla. Fundó la ciudad de Burgos en el año 884, falleciendo en la localidad de Cornudilla en el 885 d.C. En su honor el acuartelamiento donde se ubica el Cuartel General de la División *San Marcial* ostenta su nombre, en la misma ciudad que fundara hace más de un milenio.



32 | REVOLT IN THE RIF

The death of M. Fikri, a fishmonger, in October, 2016, prompted a wave of protests in the Rif. The mobilization, beyond the control of political parties, has given rise to the emergence of a young leader, Zafzafi, who is at the head of a popular movement (Hirak) whose inspiration is Abd el-Krim. They demand from the Makhzen the end of state of neglect the Rif is suffering and the adoption of socio-economic measures for the development of the region. The government's response has come in the form of pledges and repression. After the direct intervention of the King, who has dismissed several ministers from office, the government seems to have regained control of the situation which, nevertheless, might erupt again if the promises are not kept.

38 | HYBRID WARFARE. WHEN CONTEXT IS EVERYTHING

Hybrid warfare is one of the most frequent concepts used today to define the 21st century's conflicts, as well as the most popularized among the European public eye. Devised to warn against a type of

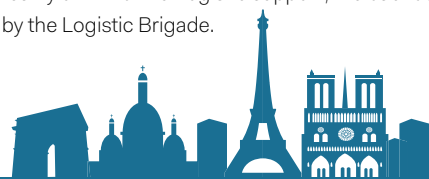
conflict that combines the use of conventional and non-conventional means, the concept of hybrid warfare is getting much attention in spite of the controversy it generates among experts. This article tries to delve into the antecedents, context and discussions concerning the hybrid warfare concept.

77 | THE LOGISTIC BRIGADE: PROUD TO SERVE

Only a few years have passed since the appearance of the Logistic Brigade (BRILOG), created in accordance with the provisions of the General Rule 02/2010 that regulates that year's organizational adjustments.

Despite the short time elapsed, a number of significant modifications have been made to the logistical structures at this level that have affected the Brigade's composition, organizational structure and territorial deployment. But the major change in the field has taken place in the very concept of employment of the Logistic Brigade as a whole and that of its different subordinate elements.

Throughout the present article, we will have the opportunity of examining in detail the new reality of "third line" logistic support, the backbone of which is made up by the Logistic Brigade.



32 | RÉVOLTE DU RIF

La mort du vendeur de poisson M. Fikri en octobre 2016 a provoqué une vague de protestations dans le Rif. La mobilisation, étrangère aux partis politiques, a permis l'apparition d'un jeune leader, Zafzafi, à la tête d'un mouvement populaire (Hirak) inspiré par Abdelkrim. Ils demandent au Majzén la fin de l'abandon du Rif et des mesures socio-économiques pour le développement de la région. Le gouvernement a réagi en alternant les promesses et la répression, et après l'intervention directe du Roi, qui a renvoyé plusieurs ministres, semble avoir repris le contrôle de la situation, bien qu'elle puisse éclater de nouveau si la promesse n'est pas tenue.

38 | GUERRES HYBRIDES. QUAND LE CONTEXT EST TOUT

La guerre hybride est l'un des concepts contemplés aujourd'hui pour définir les conflits du 21ème siècle et celui qui est devenu le plus populaire parmi l'opinion publique européenne. Conçue pour mettre en garde contre un type de conflit qui intègre l'emploi de moyens

conventionnels et irréguliers, la guerre hybride reçoit beaucoup d'attention malgré les controverses qu'elle suscite parmi les experts. L'article vise à approfondir les antécédents, le contexte et les débats sur le concept de guerre hybride.

77 | LA BRIGADE LOGISTIQUE: FIERTÉ DE SERVIR

Quelques années seulement se sont écoulées depuis la création de la Brigade Logistique (BRILOG), conformément aux dispositions de la Norme Générale 02/2010 sur les adaptations organiques pour cette année.

Malgré le peu de temps passé, il y a eu des changements très importants dans la physionomie des structures logistiques de ce niveau, qui ont affecté à la fois leur composition et leur structure organique ainsi que leur déploiement territorial. Mais le changement véritablement pertinent qui a eu lieu dans ce domaine est représenté par le concept même d'emploi de l'ensemble de la BRILOG et de ses régiments et bataillons. Dans ce document, nous aurons l'occasion de nous rapprocher en détail de la nouvelle réalité du soutien logistique de «troisième ligne», dont l'épine dorsale est la Brigade Logistique (BRILOG).



32

REVOLT IM RIF

Der Tod des Fischverkäufers M. Fikri im Oktober 2016 führte zu einer Protestwelle im Rif. Die Mobilisierung, die den politischen Parteien fremd ist, hat den Auftritt eines jungen Leader, Zafzafi, ermöglicht, der eine von Abdelkrim inspirierte Volksbewegung (Hirak) leitet. Es wird dem Majzén das Ende des Verlassens des Rif und sozioökonomische Maßnahmen für die Entwicklung der Region gefordert. Die Regierung reagierte darauf mit wechselnden Versprechungen und Repressionen und nach dem direkten Eingreifen des Königs, der mehrere Minister entlassen hat, scheint die Kontrolle wieder erlangt zu haben, obwohl die Proteste wieder platzen könnte, wenn das Versprechen nicht erfüllt würde.

38

HYBRIDE KRIEGSFÜHRUNG. WENN DER KONTEXT ALLES IST

Die hybride Kriegsführung ist ein Konzept, der heute die Konflikte des 21. Jahrhunderts definiert und in der europäischen Öffentlichkeit am meisten populär geworden ist. Konzipiert, um vor einer Art mit dem Gebrauch konventioneller und irregulärer Mittel integrierten Konflikten

zu warnen, erhält die hybride Kriegsführung große Aufmerksamkeit trotz der Kontroversen, die sie bei Experten hervorruft. Der Artikel zielt darauf ab, in den Hintergrund, den Kontext und die Debatten über das Konzept der hybriden Kriegsführung einzudringen.

77

DIE LOGISTIKBRIGADE: STOLZ ZU DIENEN

Es sind nur wenige Jahre vergangen, seit die Logistikbrigade (BRILOG) gemäß den Bestimmungen der allgemeinen Norm 02/2010 über organische Anpassungen für dieses Jahr geschaffen wurde. Trotz der kurzen Zeit hat sich die Physiognomie der logistischen Strukturen dieser Ebene sehr stark verändert, was sowohl ihre Zusammensetzung und organische Struktur als auch ihren territorialen Einsatz beeinflusst hat. Aber die wirklich relevante in diesem Bereich stattgefunden Veränderung wird durch das Einsatzkonzept der BRILOG und ihrer Regimenter und Gruppen repräsentiert. In diesem Dokument wird es näher auf die neue Realität der logistischen Unterstützung der "dritten Linie" eingegangen, deren Rückgrat die Logistikbrigade (BRILOG) ist.



32

SOMMOSSA NEL RIF

La morte del pescivendolo M. Fikri in ottobre 2016 ha provocato un'ondata di proteste nel Rif. Questa mobilitazione, estranea ai partiti politici, ha permesso l'apparizione di un giovane leader, Zafzafi, alla testa di un movimento popolare (Hirak) ispirato a Abdelkrim. Chiedono al Majzen (governo marocchino) di porre fine all'abbandono del Rif e di promuovere misure socio-economiche per lo sviluppo della regione. Il governo ha risposto alternando promesse e repressione, e dopo l'intervento diretto del monarca, che ha licenziato diversi ministri, sembra aver riacquisito il controllo della situazione, anche se potrebbe scoppiare se la promessa non viene soddisfatta.

ibrida sta ricevendo una grande attenzione nonostante le controversie che genera tra gli esperti. L'articolo si propone di approfondire lo sfondo, il contesto e i dibattiti sul concetto di guerra ibrida.

77

LA BRIGATA LOGISTICA: ORGOGGIO DI SERVIZIO

Sono passati solo pochi anni da quando la Brigata Logistica (BRILOG) è stata creata, in conformità con le disposizioni della Norma Generale 02/2010, sugli Adattamenti Organici per quell'anno. Nonostante il poco tempo trascorso, ci sono stati cambiamenti molto significativi nella fisionomia delle strutture logistiche di questo livello, che hanno influenzato sia la loro composizione che la struttura organica e il loro dispiegamento territoriale. Ma il cambiamento veramente rilevante che ha avuto luogo in questo campo è rappresentato dal concetto stesso d'impiego della intera BRILOG e dei suoi raggruppamenti e gruppi. In tutto questo documento avremo l'opportunità di avvicinarci in dettaglio alla nuova realtà del supporto logistico di "terza linea", la cui spina dorsale è la Brigata Logistica (BRILOG).

38

GUERRE IBRIDI. QUANDO IL CONTESTO È TUTTO

La guerra ibrida è uno dei concetti considerati oggi per definire i conflitti del 21 ° secolo e quello che è diventato più popolare tra l'opinione pubblica europea. Concepita per mettere in guardia contro un tipo di conflitto che integra l'uso di mezzi convenzionali e irregolari, la guerra

LA AVIACIÓN MILITAR ESPAÑOLA. DE LOS PIONEROS AL PODER AEROESPACIAL

Varios autores

290 páginas

PVP: 15 euros

ISBN: 978-84-9091-307-9



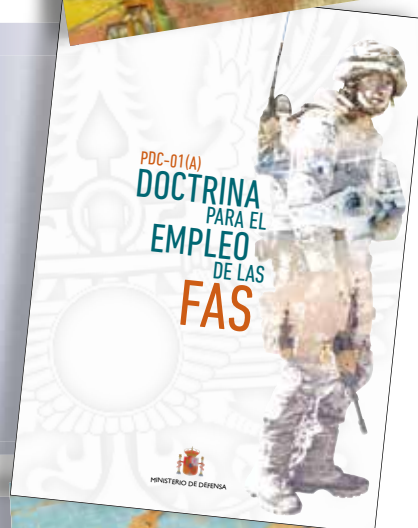
PCD-01(A) DOCTRINA PARA EL EMPLEO DE LAS FAS

Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC)

178 páginas

PVP: 6 euros

ISBN: 978-84-9091-318-5



SEGURIDAD GLOBAL Y DERECHOS FUNDAMENTALES

Instituto Español de Estudios Estratégicos

259 páginas

PVP: 6 euros

ISBN: 978-84-9091-302-4



LA FUERZA LOGÍSTICA OPERATIVA. UN APOYO IMPARABLE 2002-2017

163 páginas

PVP: 10 euros

ISBN: 978-84-9091-326-0

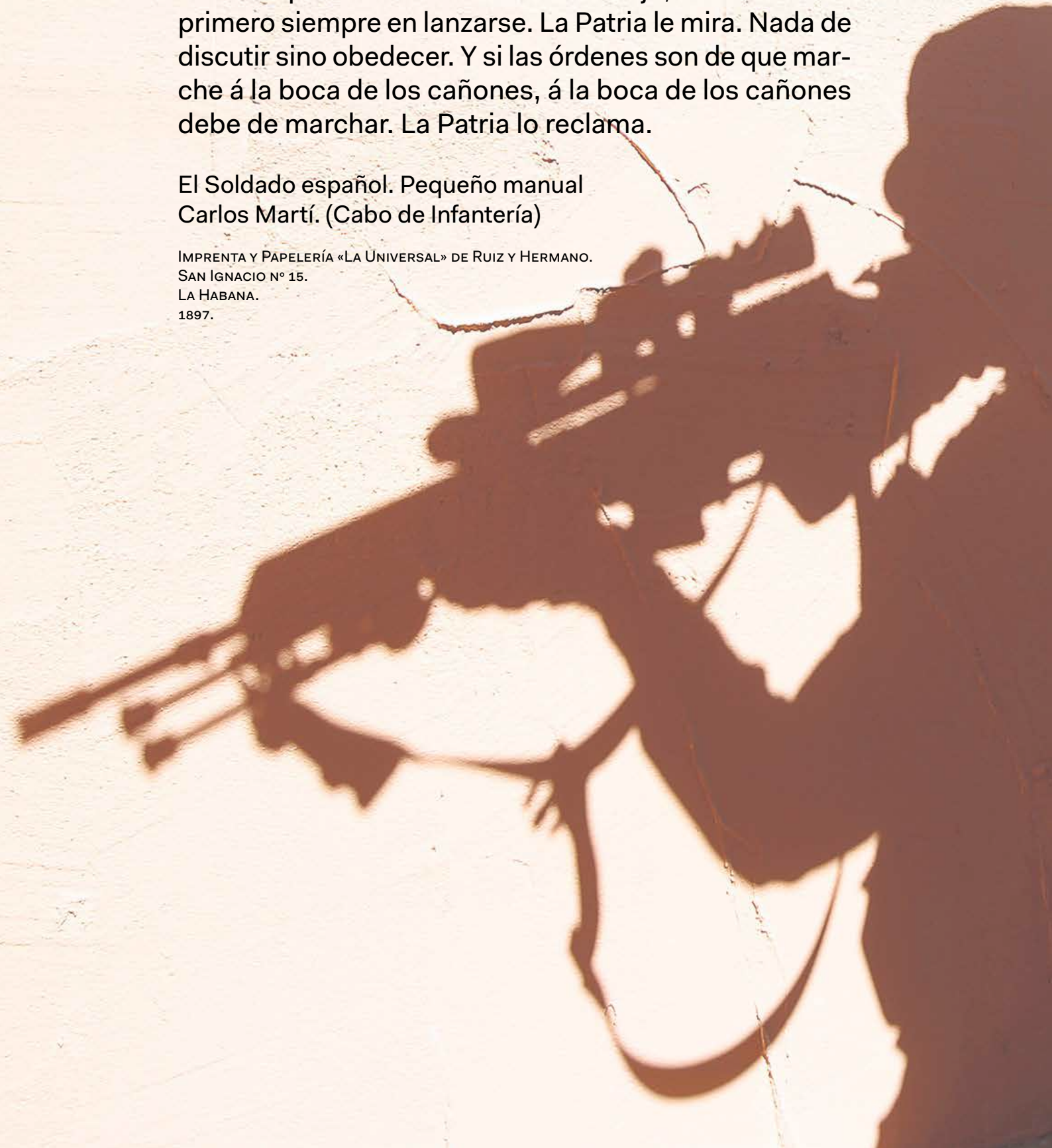


NOVEDADES EDITORIALES

Hé aquí lo que es el soldado: Un perenne centinela. Vela por lo más sagrado, por lo más grande, lo más sublime: la Patria. Los que le mandan obedecen á órdenes de ésta. Por lo mismo cuando el soldado es llamado á la guerra, sea cual fuere su situación, debe de acudir. Cuando se trata de una empresa peligrosa y para ella sea indispensable extraordinario arrojo, debe de ser el primero siempre en lanzarse. La Patria le mira. Nada de discutir sino obedecer. Y si las órdenes son de que marche á la boca de los cañones, á la boca de los cañones debe de marchar. La Patria lo reclama.

El Soldado español. Pequeño manual
Carlos Martí. (Cabo de Infantería)

IMPRENTA Y PAPELERÍA «LA UNIVERSAL» DE RUIZ Y HERMANO.
SAN IGNACIO N° 15.
LA HABANA.
1897.



LA EXCELENCIA PROFESIONAL

**Saber ejercer
la profesión de las armas
y cumplir la misión asignada
con eficacia y afán de superación.
Implica poseer unos conocimientos
actualizados y usarlos
convenientemente en el momento
oportuno, aprovechando
todos los recursos disponibles.**

VALORES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás
calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID
Central Teléf.: 915160200
Administración y Suscripciones Teléf.: 915160485
Telefax: 915160390
Redacción Teléf.: 915160482
Edición Teléf.: 915160480
ejercitorevista@et.mde.es

