

EJÉRCITO



EL RETORNO DE LA GUERRA

LA CABALLERÍA

Y LOS MEDIOS ACORAZADOS (II) (1922- 1980)

1762: LAS MILICIAS

EN LA DEFENSA DE LA HABANA



MINISTERIO DE DEFENSA

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 378 OCTUBRE 2022 - AÑO LXXXIII



Militar ucraniano en la
ofensiva de Jarkiv

Octubre 2022 • AÑO LXXXIII • NÚM. 978

ÍNDICE



EDITA:



MINISTERIO
DE DEFENSA

SUBSECRETARÍA DE DEFENSA

SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

Paseo de la Castellana 109, 28046 Madrid

DIRECCIÓN

Director

General de brigada Javier GARCÍA BLÁZQUEZ
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector y Jefe de Redacción

Coronel Carlos TEJEDA FERNÁNDEZ

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

De Pazos Portal, García-Vaquero,
Merino Merino, Diz Monje,
Fernández Ortiz-Repiso, Mendoza Pérez,
Betolaza Méndez, Gómez Reyes,
Garrido Robres, Melchor Pena

Tenientes coroneles

Negrón Carreño, Huerta Ovejero,
del Cerro Campos

Comandante

Pascual Mayandía, Suberviola Gilabert

Suboficial mayor

Jiménez Mérida

Redacción

Tamara Rodríguez Besga
Cristina García Leyva

Documentación

Ana María González Perdonés

Ofimática y Maquetación

Vanesa García Sanz
Flor González Bruno
Luis Fabra Andrés
M^º Eugenia Lamarca Montes
Eugenio Salmerón Martínez

Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO 083-15-005-2 (edición impresa)

ISSN 1696-7178 (edición impresa)

NIPO 083-15-004-7 (edición en línea)

ISSN 2530-2035 (edición en línea)

Depósito Legal M 1633-1958

Fotografía

MDEF, DECET

Catálogo General de Publicaciones de la
Administración General del Estado
<https://cpge.mpr.gob.es>

Catálogo de Publicaciones de Defensa
<https://publicaciones.defensa.gob.es>



**EJÉRCITO
DE TIERRA**

ARTÍCULOS

DE PASEO POR EL CONOCIMIENTO: «UN GUSANO EN UNA BIBLIOTECA ESPECIAL»

David Cuesta Vallina. *Teniente coronel de Infantería DEM*

4

EL RETORNO DE LA GUERRA

Carlos Manuel Mendoza Pérez. *Coronel de Caballería DEM*

10

IMPLICACIONES DE LAS OPERACIONES MULTIDOMINIO PARA EL ET

Miguel Manuel Pareja Pérez. *Coronel de Infantería DEM*

18

NAGORNO-KARABAJ 2020, LA ARTILLERÍA ANTIAÉREA ARMENIA Y LOS UAV AZERBAIYANOS

Samuel Enríquez Cárdenes. *Capitán de Artillería*

24

LABORATORIO MARCA AGM. FUEGO REAL PARA APRENDER LA COMUNICACIÓN CORPORATIVA DE LA DEFENSA

Sira Hernández Corchete. *Doctora en Periodismo y Profesora de Comunicación Corporativa en el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza*

28

LOGÍSTICA 4.0 DESDE EL SEGUNDO ESCALÓN DE MANTENIMIENTO

José Luis Sánchez-Paulete Díaz-Meco. *Subteniente Especialista*

34

LA CABALLERÍA Y LOS MEDIOS ACORAZADOS (II) (1922- 1980)

Juan Carlos Medina Fernández. *General de brigada de Caballería DEM retirado*

40

1762: LAS MILICIAS EN LA DEFENSA DE LA HABANA

Gustavo Placer Cervera. *Historiador*

46

PERSONAJES SINGULARES DEL TERCIO DE EXTRANJEROS: EL PÁTER REVILLA

Antonio García Moya. *Teniente de Infantería*

52

SANTA TERESA DE JESÚS, PATRONA DE INTENDENCIA

Ángel Cerdido Peñalver. *Coronel de Caballería retirado*

60

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID

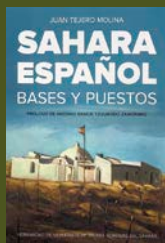
Tfno.: 915160485

ejercitorevista@et.mde.es

Precio unidad: 2 euros

Suscripción anual: España 18 euros; Europa: 30 euros; resto del mundo: 35 euros

(IVA y gastos de envío incluidos)



SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL

Irak: aumento de la inestabilidad tras meses de crisis política

Alberto Pérez Moreno

Coronel de Infantería DEM retirado

66

Avances y retrocesos en la estabilización de Somalia

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

68

PENSADORES ESTRATÉGICOS

Alexander Vladimirov y la «Guerra cultural»

Ángel José Adán García

Coronel de Artillería DEM

70

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

El ejército chino y la inteligencia artificial

Dueños del calor y de la noche

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel de Infantería

72

FILMOTECA

1911

Bombardero

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

74

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

76

SUMARIO INTERNACIONAL

78

WARGAMES / JUEGOS DE GUERRA

El submarino

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

80

NUESTRAS INSERCIONES

I CONGRESO CÍVICO-MILITAR DE SOCIOLOGÍA

17

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

51

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

82



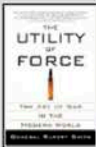
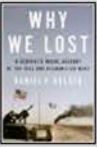
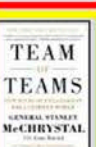
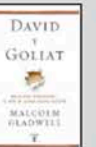
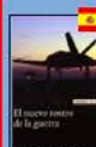
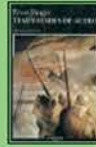
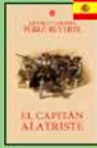
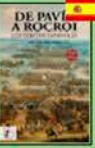
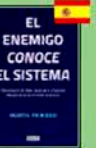
DE PASEO POR EL CONOCIMIENTO

UN GUSANO EN UNA BIBLIOTECA ESPECIAL

No todos los lectores son líderes, pero todos los líderes sí son lectores
ZIG ZIGLAR

El Ejército de Tierra lleva tiempo empleando una metodología de lecturas recomendadas para fomentar el aprendizaje y autoformación. Recientemente, ha sido publicada en la *Revista Ejército* una actualización de esta lista que comprende 60 libros de diversa temática. Con un protagonista diferente, Bookworm, un gusano verde con lentes y con una constante preocupación por aprender, se transcribe el relato que nos dejó tras su paso por las diferentes estanterías que conforman la biblioteca recomendada por el Ejército de Tierra. Recogiendo alguna idea de las lecturas, uniéndolas de una forma particular, se pretende aportar una visión global de los beneficios de leer, aprender o pensar sobre temas clásicos y nuevos, además de tratar todas las áreas definidas por el MADOC en su biblioteca

David Cuesta Vallina | Teniente coronel de Infantería DEM

ÁREAS				
MANDO ORIENTADO A LA MISIÓN (transversal a todas las áreas)				
PROFESIÓN MILITAR (Lo que hacemos)	HISTORIA Y BIOGRAFÍAS (Lo que somos)	GEOPOLÍTICA, ESTRATEGIA Y TÁCTICA (Mi turno)	ACTUALIDAD Y TENDENCIAS (Me actualizo)	HABILIDADES HUMANAS (Me preparo)
COMPRENSIÓN (nivel avanzado)				
   	   	   	   	   
CONOCIMIENTO (nivel medio)				
PROFESIÓN MILITAR	HISTORIA, BIOGRAFÍAS	GEOPOLÍTICA, ESTRATEGIA	ACTUALIDAD, TENDENCIAS	HABILIDADES HUMANAS
   	   	   	   	   
INFORMACIÓN (nivel básico)				
PROFESIÓN MILITAR	HISTORIA, BIOGRAFÍAS	GEOPOLÍTICA, ESTRATEGIA	ACTUALIDAD, TENDENCIAS	HABILIDADES HUMANAS
   	   	   	   	   

INTRODUCCIÓN

Las aproximaciones clásicas al conocimiento y a la enseñanza se basan en disciplinas como la historia, las ciencias políticas, la estrategia y la ética, si bien en la actualidad se ven ampliadas por los avances y efectos de la tecnología, que promueven ramas como la psicología, la sociología o las ciencias de las organizaciones.

Las organizaciones modernas que promueven el conocimiento frecuentemente optan por el sistema de lecturas recomendadas como método para poner a disposición de su personal ideas de crecimiento y para fomentar el aprendizaje, además de para ayudar a reforzar la cultura organizativa. Aunque es fácil limitar la fuente de inspiración en las obras clásicas, hoy en día, en la era del pensamiento, se exige mucho más.

Es el caso del Ejército de Tierra (ET), que se ha unido desde hace un tiempo a esta metodología de proponer lecturas, que aporta mucho sobre hacia dónde se dirige la organización y su personal. En base a esta lista de propuestas¹, demos un «paseo» por la biblioteca acompañados por un protagonista especial.

Bookworm² es un gusano verde, con unas grandes lentes y una constante preocupación por aprender

EL PROTAGONISTA

Bookworm² es un gusano verde, con unas grandes lentes y una constante preocupación por aprender. Se pasa la vida en bibliotecas, los libros son su fuente de alimento. Pero en esta

ocasión su viaje le ha llevado a una curiosa estantería en Granada, en el Mando de Doctrina del Ejército de Tierra (MADOC).

Se trata de la última actualización de las lecturas recomendadas del ET, una relación de títulos publicada en esta misma revista que nada tiene de casual, aspecto que atrajo la atención de Bookworm. Paseando por los estantes, empezó a hacer lo que más le gusta, leer, si bien no siguió ningún orden lógico; sencillamente se dejó llevar por la intuición. Siendo consciente de que comunicar en primera persona es arriesgado, este relato es lo que nos dejó...

LA PROFESIÓN MILITAR

Tenía curiosidad por entrar y alimentarme de algo de un entorno tan específico como el militar, muchas veces poco entendido, pero que, en los tiempos difíciles o en las crisis, siempre aparece como actor relevante, normalmente para ayudar o solucionar parte del problema.

Estaba tratando de entender la profesión y no me sorprendieron la importancia que se da a las virtudes tan características de este oficio y el esfuerzo que se hace por mantener y practicar una cultura fuertemente basada en valores. Disfruté, a la par que aprendí, al vivir las aventuras del conocido capitán Diego Alatríste³ y Tenorio. Me permitieron vislumbrar lo que significa la valentía y la determinación de los soldados, al igual que lo que implica sentir un compañerismo noble o un amor a la patria sincero, partes esenciales de una profesión tan especial. Aunque se trate de un espadachín que desarrolla una misión particular, las difíciles situaciones que tiene que afrontar me hicieron entender que tenemos un ejército con tradiciones que se remontan varios siglos atrás. También comprendí lo mucho que se puede aprender de las lecturas referidas a los tercios de Flandes o a sus veteranos.

Es difícil no haber oído algo sobre la hazaña de los héroes de Baler, que fueron recordados recientemente, cuando se descubrió en Madrid una estatua en homenaje a los últimos de Filipinas, dedicada a los protagonistas que sufrieron un asedio de casi once meses

entre 1898 y 1899. Pasearme por la descripción de primera mano de esta gesta es vivir lo que representan «los valores que atesora el Ejército español»⁴ y entender lo que significa el espíritu de sacrificio⁵. Después de mostrar una voluntad de vencer extrema y a pesar de la inferioridad numérica, supieron mantener la posición, cumpliendo la misión. Con el tiempo, al comprobar que España ya no estaba en guerra con Filipinas y con la entrega del territorio a los Estados Unidos, mostraron cómo se puede perder con honor y lo que significa el compromiso⁶.

Algunas de las virtudes que se percibían en la novela histórica de Pérez Reverte o en los hechos del Sitio de Baler descritos por el que llegaría a mandar aquel destacamento, el 2.º teniente de Infantería Saturnino Martín Cerezo, se concretan en lo que significa el arte de mandar para un veterano militar como Jorge Vigón⁷. Las lecturas iniciales me permitieron entender por qué fue un libro referencia que llegó a estar presente en cada uno de los cuartos de oficial de servicio. *Estampa de capitanes. El espíritu militar español* me hizo ver lo que significa la vida de servicio y la importancia de la relación con los subordinados, a la vez que el deseo de coexistir y servir a la sociedad. Se trata de un manual de lo que implica un oficio centrado en las personas. A pesar de que fue publicado en 1927, es una obra que permanece actual.

Si estas lecturas para entender la profesión militar recorren diferentes épocas, me llegué a preguntar cómo sería vivir un combate en detalle. Siguiendo por la estantería, tuve la suerte de encontrarme con el considerado mejor historiador militar de su generación, el británico John Keegan, con una obra⁸ en la que analiza tres batallas históricas de diferentes épocas: Agincourt, Waterloo y el Somme. El realismo mostrado en la descripción de las batallas y la perspectiva de un soldado en primera línea me han producido sudores, a la vez que he podido suponer lo que significa el peligro. Me ha resultado impactante conocer la preocupación por el compañero que se despierta en el combate; es el concepto del honor.

Cuanto más leo, más preguntas me hago; es parte de la naturaleza del

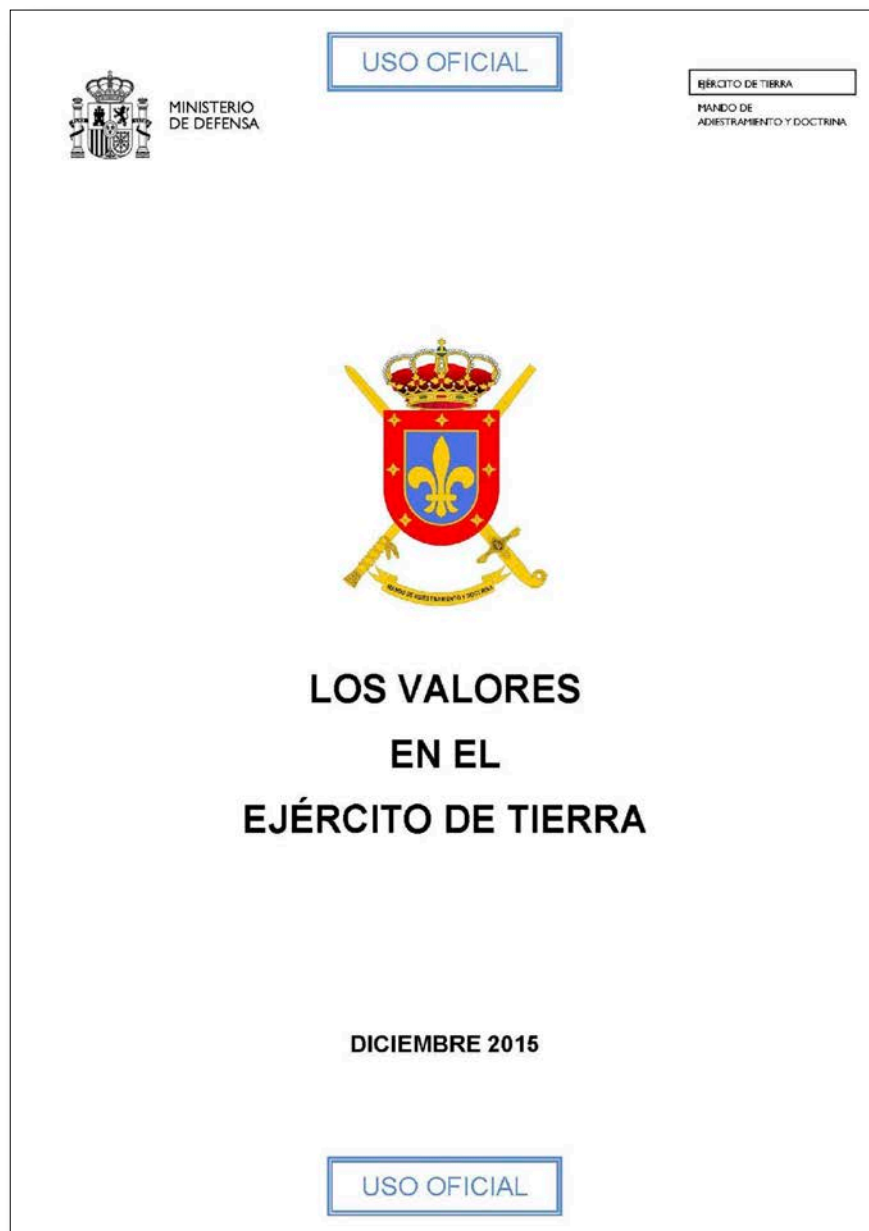
gusano y algo que forma parte del aprendizaje de calidad. Eso me ha pasado al cuestionarme si el enfoque del escritor británico se mantendría vigente en la actualidad. La respuesta la encontré con otro británico y su impactante obra de los años noventa sobre la «utilidad de la Fuerza»⁹, que hizo replantear los paradigmas establecidos con las experiencias recientes de la guerra de los Balcanes. El general Smith, con su idea de la «guerra entre la gente», muestra la importancia de que las organizaciones (ejércitos) se adapten al cambio. Aunque la naturaleza de la guerra puede permanecer inalterable, el carácter de la misma se ha visto alterado. Los ejércitos modernos tienen que pensar que la guerra se desarrolla entre la población civil y en medio de ella, más que entre ejércitos. El carácter de la guerra cambia.

Me toca saltar de estantería. Qué importante es aprender de la historia, de las experiencias y de los expertos, incluso de diferentes épocas.

LA PROFESIÓN HOY

Quería saber más de la profesión militar y sus implicaciones. Reconozco que disfruté mucho con una historia que refleja una parte quizás más desconocida del entorno militar: sus operaciones especiales¹⁰. Diferentes países y situaciones delicadas que requieren de unas fuerzas tan particulares y bien preparadas como las acciones en el islote de Perejil de 2002, o en Playa de Bakio en 2008, de las que se puede aprender mucho en la lectura. Más curiosa me pareció la importancia que se le da a algunas virtudes como la innovación, la audacia o la confianza, aspectos que las organizaciones modernas también promueven como parte del éxito para mantenerse relevantes en el futuro.

También se aprende con la imaginación; pensar en posibles escenarios es casi una obligación que demuestra la preocupación de los militares por prepararse para lo peor. Es la idea que me quedó al leer sobre una operación que se inicia en el 2028, con nuestros soldados en Senegal¹¹. Se trata del concepto «Frontera Avanzada»; es el inicio de una operación multinacional como respuesta a una crisis. Lo que me llevo es



Guía de Valores MADOC

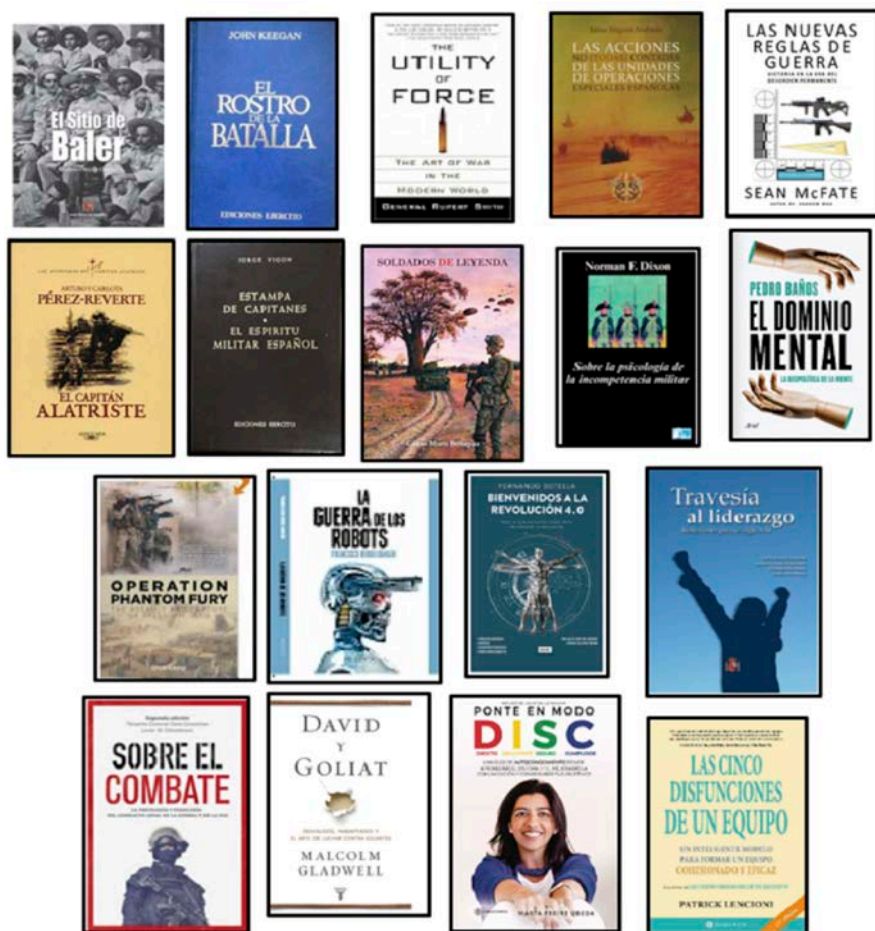
que hay mucho más detrás de un despliegue: las fases previas de preparación, la mentalización, la preocupación por las familias o la importancia del equipo humano para estar en disposición de cumplir la misión. Todo suma en la generación de un contingente.

No todo tiene que ser bueno, de los errores hay que saber aprender.

Pasar por una lectura con ejemplos de ineptitud militar me enseñó la diversidad de fuentes de aprendizaje que sugiere esta biblioteca¹². Aunque se basaba en un tiempo histórico anterior del ejército británico, tratar el principio de «incompetencia» y relacionar el nivel de empleo con el nivel de competencia los llevó a la conclusión de que ambos eran inversamente proporcionales.

Una manera de ver la importancia de la formación, del aprendizaje y de la recomendación de abrirse a las tendencias y al mundo exterior.

En esa mentalidad de mejorar, he visto que profundizar en la época de cambios que vivimos hace a los ejércitos más eficientes. Cambian las armas, la tecnología e incluso los estilos de mando, pero la concepción práctica de la guerra, con visión de futuro, también tiene que adelantarse al cambio de las reglas¹³. La proliferación de actores, el poder de algunos de estos actores de superar los estados, los efectos de la tecnología incluso en el campo de batalla que supone el ámbito cognitivo y la lucha de las narrativas constituyen toda una serie de ingredientes que nos aporta mucho sobre



El paseo de Bookworm

la receta de los nuevos conflictos que conformarán la guerra en el futuro. Hay que pensar en el futuro para prepararse mejor hoy.

LA ERA DE LA INFORMACIÓN

Qué impresión me ha dejado el escenario de la segunda batalla de Fallujah¹⁴, transcurrida a finales de 2004 y considerada una de las mayores batallas en la intervención de Iraq. Aunque se trate de una operación realizada principalmente por los marines norteamericanos (USMC), me doy cuenta del salto que hay en las lecturas de operaciones actuales, donde se describen mapas, protagonistas, órdenes de operaciones... Es una de las ventajas de vivir en la era de la información. Informarse desde la perspectiva del protagonista a través de entrevistas, diferenciar los papeles desde el nivel táctico hasta el operacional y estratégico, considerar el planeamiento de una operación... Todos estos aspectos me dejan claro que la guerra siempre resulta difícil de entender, pero que lecturas como esta aportan lecciones imprescindibles para el militar.

En ese sentido, con la comodidad y las opciones de aprendizaje que facilita la era en la que tenemos acceso inmediato a mucha más información de la que somos capaces de digerir, me quedé sorprendido con una lectura que refleja la facilidad con la que nos pueden influir e incluso manipular¹⁵. No todo es como nos lo cuentan y la cita de «los vencedores escriben la historia» adquiere un sentido especial multiplicado por las técnicas que buscan controlar nuestras emociones. El objetivo es claro: quien consigue controlar nuestra mente controla el poder. Una lectura con tantas referencias documentadas que toca el amplio abanico de posibilidades que ofrece la tecnología es un ejemplo de cómo se habilita un aprendizaje que promueve el pensamiento y que no se limita a quedarse solo en la información, que señala la importancia de pensar por nosotros mismos y de forma crítica.

Ver el interés de la ciencia por saber más sobre la mente me llamó la atención, pero cuando caí en el siguiente libro, referido a la violencia¹⁶, con una visión particular que combina lo psicológico con el soldado, me di cuenta de que en la preparación del combatiente se

dejan pocas cosas al azar. El desarrollo de estudios sobre los efectos del estrés en nuestro cuerpo, el conocimiento de cómo afectan las situaciones extremas como podría ser cualquier combate..., esa información también se almacena en esta biblioteca. Avanzar en este conocimiento e incorporar nuevas técnicas e investigaciones puede aportar mucho en la eficacia del adiestramiento y la preparación. No sabía que las famosas bolas de pintura pudieran tener tantos beneficios en la instrucción, siempre que se complementen con las técnicas adecuadas y se aprovechen para aprender a manejar el estrés.

EL SIGLO XXI

Pasearse por la era de la robótica es algo que ilustra, y más cuando será un elemento de cambio en la sociedad del siglo XXI y por supuesto en los ejércitos y guerras futuras¹⁷. Hay que destacar el papel de las armas autónomas y la necesidad de que las leyes vayan más rápido que la tecnología para mejorar su regulación y evitar así los peores escenarios que tanto gustan en el cine. Me he quedado impresionado con las cuestiones que quedan por responder relativas al empleo de la inteligencia artificial, así como con el panorama actual de sistemas de armas autónomas que está iniciando una nueva carrera armamentista.

Los robots me hicieron darme cuenta de lo importante que es percibir el mundo de una manera diferente para entender las posibilidades que ofrecen las tendencias. Algo que también pude apreciar con la siguiente lectura, en la que se aprende a través de la historia para entender el futuro. Un episodio clásico que ocurrió hace siglos entre David y Goliat¹⁸ ofrece más lecciones de las que podría haber imaginado. Cómo el débil supera al fuerte más a menudo de lo que pensamos, cómo unos perciben obstáculos donde otros ven ventajas, la necesidad de equilibrar nuestras percepciones..., todo hace que nos cuestionemos el modo en que pensamos. Desde luego aprecio en el Ejército el fomento de la capacidad de pensamiento crítico.

Tras digerir estos libros, interpreto que estamos viviendo un momento de revolución. Me resultó tranquilizador leer

sobre lo que hace falta para adaptarnos a esos cambios que están por venir¹⁹. Saber que el éxito de cualquier transformación está en las personas supongo que obliga a todas las organizaciones a pensar con ideas nuevas y a promover valores como la creatividad o la innovación. Qué buenas son las ideas sobre enfocarse en el presente como el único lugar temporal que tenemos para cambiar en la dirección adecuada; esto lo asocio a lo leído anteriormente y a la preparación de las unidades. Esa mentalidad de constante aprendizaje promueve la revolución 4.0; no se trata de centrarse en el factor tecnológico, es algo que afecta a la cultura. Para que exista una transformación tiene que haber un cambio y un propósito. De ahí la importancia de los documentos como la visión o como un plan a medio plazo donde se describe el propósito del líder de la organización.

ACABANDO MI PASEO, LAS PERSONAS

Cuando llegué a la última estantería de la biblioteca, y con la idea anterior de que las organizaciones modernas piensan en las personas, pude ver la importancia que se le da al elemento humano. Hablar de valores o fomentar el aprendizaje de técnicas para ayudar a hacer equipo siempre es una inversión. La lectura donde se define el modelo de liderazgo²⁰ del Ejército de Tierra, en la que se describe el conjunto de rasgos y características que constituyen la cultura de la organización, me aclaró la idea de la necesidad de formar líderes. Con aspectos como la gestión del cambio, el aprendizaje o la profundización en herramientas como la autoridad, la comunicación y la motivación, veo cómo se equipa al jefe para que, con la práctica y con el permiso de sus subordinados, pueda llegar a ser el líder buscado. Me sorprendió el concepto del equipazgo, la propia definición que el Ejército aporta en la línea de los equipos de alto rendimiento que todas las empresas y organizaciones buscan.

En ese conocimiento de herramientas para el liderazgo, devoré otro libro enfocado a la comunicación ajustada a las personas. Aprender a catalogar estilos con un sistema denominado DISC²¹ (Directo, Influyente, Seguro y Cumplidor) ayuda a ser efectivo en

las relaciones entre personas y ayuda a la organización al facilitar la constitución de equipos.

Aprender también sobre los problemas de estos equipos se considera una buena fuente de conocimiento. Me resultó muy curiosa la lectura sobre los llamados equipos disfuncionales²². Resulta todo un reto ponerse al frente de un equipo y resolver problemas para hacerlo efectivo, basándose en la generación de confianza. Rápidamente me di cuenta de que se trata de una situación recurrente en los ejércitos, en la que se plantean dilemas y que muchas veces no se estudia lo suficiente. Disponer de un libro tan práctico y actualizado me hace acabar mi recorrido con la idea de que para liderar hay que aprender sobre la práctica de superar diferentes obstáculos para construir un equipo: el liderazgo requiere esfuerzo.

CONCLUSIÓN

Se acabó el viaje por la biblioteca de lecturas recomendadas del Ejército de Tierra. Me voy satisfecho, pues he aprendido; pocas veces he podido leer tanta diversidad concentrada, aunque solo me haya detenido en diecisiete de las sesenta lecturas recomendadas. Desde lecturas escritas por un auténtico Caballero Laureado, el general D. Saturnino Martín Cerezo, que fue el jefe del destacamento y protagonista del mencionado Sitio de Baler, hasta obras de generales que acumulan una importante experiencia como César Muro, Jaime Iñiguez o Rupert Smith. No sé si es cierta la frase «todos los líderes leen», pero desde luego, con este tipo de lista de recomendaciones se aporta a las personas que quieren aprender.

NOTAS

1. Lecturas recomendadas en el ET. Revista Ejército n.º 973. Mayo, 2022.
2. Looney Tunes Wiki (2022). *Gusabio*. Disponible en: <https://looneytunes.fandom.com/es/wiki/Gusabio>.
3. Lectura recomendada en el ET: Pérez Reverte, A. y C. (1996). *Capitán Alatriste*. Ed. Alfaguara.
4. Intervención del jefe del Estado Mayor, Francisco Javier Varela, el día de la inauguración.

5. Ejemplo 17 de la guía de valores en el ET (MADOC). 2015.
6. Lectura recomendada en el ET: Martín Cerezo, S. (2019). *Héroes de Baler*. Ministerio de Defensa.
7. Lectura recomendada en el ET: Vigón Suero-Díaz, J. (1979). *Estampa de capitanes y el espíritu militar español*. Ministerio de Defensa.
8. Lectura recomendada en el ET: Keegan, J. (1990). *Rostro de la Batalla*. Servicio de Publicaciones del EME.
9. Lectura recomendada en el ET: General Sir Rupert Smith (2007). *Utilidad de la Fuerza*. Alfred A. Knopf.
10. Lectura recomendada en el ET: Iñiguez Andrade, J. (2020). *Las acciones no (todas) contadas de las unidades de operaciones especiales españolas*. Punto Didot.
11. Lectura recomendada en el ET: Muro Benayas, C. (2020). *Soldados de leyenda*. Punto Didot.
12. Lectura recomendada en el ET: F. Dixon, N. (2001). *Sobre la psicología de la incompetencia militar*. Anagrama.
13. Lectura recomendada en el ET: McFate, S. (2020). *Las nuevas reglas de la Guerra*. William Morrow.
14. Lectura recomendada en el ET: Camp, D. (2009). *Operation Phantom Fury*. Zenith Press.
15. Lectura recomendada en el ET: Baños Bajo, P. (2020). *El dominio mental*. Ariel.
16. Lectura recomendada en el ET: Grossman, D.; W. Christensen, L. (2014). *Sobre el combate: La psicología y fisiología del conflicto letal en la guerra y en la paz*. Melusina.
17. Lectura recomendada en el ET: Rubio, F. (2021). *Guerra de los Robots*. Pregunta Ediciones.
18. Lectura recomendada en el ET: Gladwell, M. (2013). *David y Goliath*. Taurus.
19. Lectura recomendada en el ET: Bottella, F. (2018). *Bienvenidos a la revolución 4.0: Todo lo que necesitas saber para triunfar en la era digital*.
20. Lectura recomendada en el ET: Borque Lafuente, E.; Carreño Fernández, A.; Diz Monje, E.; Diz Monje, E. (2015). *Travesía al liderazgo*. Ministerio de Defensa.
21. Lectura recomendada en el ET: Freire Úbeda, M. (2020). *Ponte en modo DISC*. Grupo Lantia.
22. Lectura recomendada en el ET: Lencioni, P. (2003). *Las 5 disfunciones de un equipo*. Empresa Activa.■



EL RETORNO DE LA GUERRA

Carlos Manuel Mendoza Pérez | Coronel de Caballería DEM

El conflicto de Ucrania ha supuesto el regreso a un tipo de guerra «clauswitziano» en el que los ejércitos de dos naciones desarrolladas se enfrentan de modo convencional y eminentemente terrestre por el control de territorios y la soberanía sobre los mismos. A pesar de no estar aún finalizado, ya es posible extraer una serie de conclusiones sobre las capacidades que un Ejército de Tierra necesitará en el futuro próximo. Para ello, se analizan los factores más importantes de las principales fases y operaciones que, hasta ahora, se han desarrollado en esta guerra y se extraen las conclusiones más relevantes sobre las enseñanzas obtenidas en cuanto al desarrollo de las capacidades terrestres



La guerra de Ucrania ha supuesto el regreso a un tipo de conflicto que habíamos relegado a los libros de historia. Desde un punto de vista estratégico-político, Guillem Colom nos avisaba en su artículo *El retorno de la historia* (Revista Ejército n.º 974) del final de las «vacaciones estratégicas» y de la imperiosa necesidad de dotarnos de unas capacidades militares «modernas, creíbles, interoperables y disuasorias». El título de este artículo, parafraseando al doctor Colom, alude a las características «clauswitzianas» del conflicto ucraniano, un choque entre Estados desarrollados, eminentemente convencional, terrestre y muy cercano al concepto de guerra total que se atribuye al pensador prusiano. A primera vista, parece que fue Rusia quien no entendió la verdadera naturaleza del conflicto que iniciaba. Su denominación como «operación especial», aparte del eufemismo propagandístico, nos da una idea del error de percepción. En cambio, Ucrania se encontró desde el principio luchando denodadamente por la misma existencia de su nación, desechando cualquier interpretación

ingenua o interesada del carácter de la guerra en que se vio involuntariamente envuelta.

En este artículo vamos a analizar los principales aspectos de las operaciones llevadas a cabo hasta el presente con el objetivo de extraer unas primeras lecciones que orienten esa recuperación de capacidades creíbles y disuasorias. Como nos advierte el mismo Clausewitz¹, para obtener conclusiones válidas es necesario un estudio detallado y minucioso de cada enfrentamiento, algo muy difícil mientras las operaciones aún están en curso y toda información de los contendientes, así como de los terceros interesados, es sospechosa. Ello nos alejaría de las interpretaciones sensacionalistas como la de «el carro ha muerto», que analiza certamente el coronel Cantalapiedra en esta revista (n.º 74). Sin embargo, es posible extraer conclusiones válidas de los principales rasgos de las operaciones culminadas o en curso, sobre todo porque, en gran parte, se trata de volver a conceptos asentados y confirmados años atrás y plasmados

en los libros de estudio que habíamos subido al desván durante nuestras «vacaciones estratégicas».

LA ILUSIÓN DE VENCER SIN GUERRA (CONVENCIONAL)

Rusia intentó apoderarse de Ucrania, o al menos de su voluntad soberana y una parte de su territorio, mediante una operación de captura rápida, sin tener que recurrir a la desagradable, exigente y tediosa guerra convencional. Tras una breve paralización de los sistemas de comunicación y defensa aérea ucranianos (incluyendo una campaña de cibertales), fuerzas aerotransportadas desembarcaron en el aeródromo de Hostomel, a escasos treinta kilómetros del centro de Kiev, para apoderarse de los centros de decisión ucranianos². Previamente agentes del FSB (sucesor del KGB) y unidades de Spetsnaz se habían infiltrado en organismos oficiales y habían provocado desórdenes protagonizados por los simpatizantes prorrusos. Cinco potentes columnas blindadas



que atravesaron la frontera dirigiéndose a Kiev (desde el norte y el este), Járkov, Mariúpol y Jersón, se harían finalmente con el control de la capital y los territorios ambicionados por Rusia. El esquema seguía la exitosa operación que en 2014 desembocó en la anexión de Crimea. Sin embargo, esta vez los ucranianos estaban preparados y, sobre todo, decididos a vender cara su soberanía e independencia. Los agentes del FSB fueron rápidamente arrestados, los desórdenes (muy escasos, la población había cambiado de actitud) fueron sofocados y las fuerzas terrestres ucranianas retomaron rápidamente el aeródromo de Hostomel. El golpe inicial quedaba desbaratado, pero aún quedaban las poderosas fuerzas mecanizadas que parecían capaces de arrollar al ejército ucraniano³.

EL FRACASO DE LAS COLUMNAS RUSAS

Las fuerzas rusas mostraron una notable falta de preparación que frustró en gran parte su estrategia. Fueron detenidos allí donde los ucranianos habían concentrado sus esfuerzos (Kiev, Járkov). En el sur tuvieron más éxito, si bien el avance hacia el oeste finalizó en las afueras de Jersón (probablemente el objetivo final era Odesa y la unión con Transnistria), mientras que en el este tropezó con el escollo de Mariúpol. La guerra de maniobra protagonizada por fuerzas mecanizadas no puede improvisarse y necesita un esfuerzo sostenido y exigente en materia de armamento, equipo, personal, mantenimiento, instrucción y adiestramiento. La imagen popular de una masa de carros apiñada arrollando todo a su paso (incluso aplastando con las cadenas) es una de las grandes falsedades de la historia de la guerra. La guerra de maniobra requiere una gran pericia en el uso de armas combinadas. Carros de combate, infantería mecanizada, zapadores y artillería tienen que combinarse eficazmente para vencer de manera rápida cada pequeña resistencia y mantener así el impulso del avance. Las unidades de reconocimiento combaten para encontrar los puntos débiles del enemigo y las direcciones de menor resistencia. Unidades de artillería

antiaérea, guerra electrónica, CBRN y otros protegen y apoyan el avance, sostenido por un potente y continuo flujo logístico. Todos los elementos son fundamentales y deben trabajar de manera sincronizada, por lo que debe haber una coherencia en su movilidad, protección y grado de preparación. También requieren un alto grado de flexibilidad e iniciativa en todos los niveles.

Las fuerzas rusas no fueron capaces de aplicar de una forma eficaz el concepto de armas combinadas en los avances rápidos. Una de las razones es la deficiente estructura de generación de fuerzas, concebida para conflictos menores y centrada en el grupo táctico (Battle Group, unidad de cuenta habitual en los informes sobre la entidad de las fuerzas rusas), como analizó el general Carlos Frías en su trabajo *Ucrania y el ejército ruso: primeras impresiones I y II*⁴. La generación inadecuada de los niveles brigada y división (este último a veces ausente, pues el regreso del ejército ruso a esta estructura de mando estaba apenas iniciado) impidió la coordinación de los apoyos, algunos de los cuales ni siquiera desplegaron en los primeros momentos. El general Frías nos recuerda que la doctrina militar rusa (muchos piensan que es más bien un sesgo cultural) sustituye la iniciativa y flexibilidad propia de otros ejércitos maestros en la guerra de maniobra (el alemán de la Segunda Guerra Mundial o el israelí) por una rígida planificación. No reaccionaron a la «sorprendente» resistencia ucraniana y se mantuvieron aferrados a las vías de comunicación sin intentar maniobras de desbordamiento.

LA DEFENSA UCRANIANA: EL FACTOR MORAL

El ataque ruso chocó con la voluntad de resistencia ucraniana, que aprovechó de una manera inteligente los errores rusos. El ejército ucraniano, organizado en brigadas encuadradas en una estructura territorial concebida para la defensa, mantuvo su cohesión a pesar del golpe inicial ruso. Los núcleos urbanos, muy numerosos a lo largo de las grandes vías de comunicación utilizadas por las columnas rusas como ejes de avance,

se convirtieron en bastiones de resistencia. La escasa proporción de infantería en las unidades blindadas rusas, que inicialmente no acompañaba a las columnas en la proporción habitual que marca su doctrina, así como las dificultades en desplegar su artillería, convertía esta resistencia urbana en un obstáculo formidable. Por otro lado, las unidades ucranianas sobrepasadas, muchas de ellas de defensa territorial, lejos de perder su capacidad de combate, iniciaron un eficaz hostigamiento a los segundos escalones y a las unidades de retaguardia rusas confinadas a las carreteras principales. Misiles contracarro de corto alcance y drones ligeros de ataque (Switchblade) se utilizaron profusamente. Los ucranianos supieron aprovechar al máximo las capacidades civiles para la obtención de información, como la geolocalización de objetivos mediante teléfonos móviles de la población civil, imágenes de satélites de uso público, drones privados, etc. Las fuerzas rusas no solo no neutralizaron la red de telefonía móvil, sino que recurrieron a ella como sistema de transmisiones de circunstancia, tanto por las graves deficiencias del suyo como por la imperiosa necesidad de coordinación que generaba el fracaso del plan inicial. Esto aumentó su vulnerabilidad; los ucranianos fueron capaces de identificar unidades, puestos de mando, incluso oficiales de alta graduación, batiéndolos eficazmente. Si los pequeños núcleos urbanos retardaban decisivamente a las columnas rusas, los grandes (Irpín en las afueras de Kiev, Járkov y Mariúpol) las detenían, transformando su avance en lentas operaciones de asedio.

CAMBIO EN EL PLAN DE CAMPAÑA: DONETSK Y LUGANSK

Tras dos meses desde el inicio de las operaciones y ante la falta de resultados en el frente norte, el alto mando ruso decide retirar las tropas que atenazaban Kiev y replegarse a las fronteras. Se abandona la idea de conquistar Járkov, aunque se intenta mantenerla al alcance de la artillería. Mientras, en Mariúpol continúa la penosa operación de conquista de los reductos ucranianos, pronto

reducidos a la fábrica de Azovstal, en un claro paralelismo con el asedio a Stalingrado en 1942 y el famoso combate por la factoría Octubre Rojo. La escasa proporción de infantería en las fuerzas rusas, prácticamente concentrada en las unidades aerotransportadas que habían sufrido un duro castigo al inicio de las operaciones, los lleva a recurrir a las milicias chechenas y, cada vez más, a la artillería.

El gobierno ruso anuncia, en una operación de pura propaganda, que los objetivos iniciales se han alcanzado y que en una segunda fase se concentrarán en la recuperación completa de las provincias (*oblasts*) de Donetsk y Lugansk. Partes de estas provincias se habían autoproclamado como repúblicas independientes en 2014, convirtiéndose en satélites de la Federación Rusa. En esta fase, la cual aún está en curso en el momento de redactarse este artículo, la guerra toma un cariz diferente. Las fuerzas rusas ya no intentan maniobrar y se empeñan en combates frontales lentos y sistemáticos donde su superioridad artillera adquiere un protagonismo absoluto, mientras tratan de economizar en lo posible su exigua infantería. El grupo Wagner y los milicianos de las repúblicas satélites actúan como fuerza de choque. La lentitud de las operaciones y la seguridad en sus líneas de comunicaciones, que ahora atraviesan mayoritariamente terreno propio, facilita la coordinación de los apoyos. Despliegan al completo sus amplias capacidades de artillería antiaérea y guerra electrónica, reduciendo notablemente la eficacia de los drones ucranianos⁵. Las fuerzas ucranianas resisten valientemente en una compleja red de trincheras, aunque son empujadas lentamente hacia su retaguardia. El ritmo de progresión se asemeja al de la Primera Guerra Mundial, con avances diarios nulos o de unos pocos kilómetros, incluso metros. El resto de frentes se mantienen en situación estática, excepto en el suroeste, donde los ucranianos contraatacan a las fuerzas rusas en la orilla occidental del Dniéper con resultados muy limitados. Una vez más se advierte la dificultad de improvisar una fuerza mecanizada para maniobras rápidas y decisivas.

LA BATALLA EN PROFUNDIDAD

Uno de los aspectos más llamativos de esta guerra es el muy limitado empleo de la fuerza aérea, como consecuencia de no haber conseguido los rusos la supremacía aérea. Sin embargo, el estancamiento de los avances lleva a buscar la decisión en la profundidad del territorio enemigo. Así lo han hecho ambos bandos empleando prioritariamente misiles tierra-tierra y drones. La superioridad inicial rusa en este campo ha sido equilibrada por el envío a Ucrania de lanzacohetes norteamericanos HIMARS (High Mobility Artillery Rocket System), con los que han logrado batir eficazmente las líneas logísticas rusas y los depósitos de municiones, fundamentales para garantizar la continuidad y potencia de su rodillo artillero. Mientras los cohetes suministrados a Ucrania hasta ahora tienen un alcance máximo de cien kilómetros, los rusos sí pueden batir toda la profundidad de la retaguardia ucraniana, habiendo alcanzado varias veces objetivos en Leópolis, cerca de la frontera polaca. Por el momento Ucrania parece tener mejor inteligencia, lo que le permite localizar objetivos tácticos, mientras que los rusos se concentran en objetivos más estáticos y profundos. Una de las consecuencias de esta batalla en profundidad es la renuncia de la marina rusa a acercarse a la costa ucraniana. Incluso tuvieron que replegarse ante el continuo hostigamiento de drones y cohetes de la isla de las Serpientes a cuarenta kilómetros del litoral ucraniano, de gran utilidad estratégica para interrumpir el tráfico marítimo.

LA GUERRA SE ALARGA

En un conflicto que se plantea como una guerra larga y en el que la línea de confrontación alcanza varios miles de kilómetros, el viejo problema de las reservas vuelve a la actualidad. Ambos ejércitos mantenían el servicio militar obligatorio, pero el ruso tenía una alta proporción de profesionales, los únicos que podían ser desplegados legalmente en el exterior. Su gobierno sigue considerando la guerra como una «operación especial» y mantiene su negativa al despliegue de soldados





de reemplazo. Hasta hace muy poco se limita a reclutar batallones regionales de voluntarios, ofreciendo retribuciones muy generosas. En contraste, la decidida voluntad de resistencia del pueblo ucraniano, su mayor baza en esta guerra implica una disponibilidad total de sus reservistas, movilizados desde el principio de las operaciones. Desde el punto de vista material también existe una gran disimetría. Mientras que Ucrania depende completamente del suministro de armas de los países que apoyan su causa, Rusia posee una poderosa industria de armamento, además de importantes reservas de material almacenado. Sin embargo, muchos sistemas de alta tecnología dependen de componentes importados desde el exterior que parecen estar sufriendo las consecuencias de las sanciones económicas y los embargos.

CONCLUSIONES: ENSEÑANZAS EN MATERIA DE CAPACIDADES MILITARES

Si bien cada conflicto es diferente, las enseñanzas de la guerra de Ucrania tienen que ser tomadas en cuenta para orientar el desarrollo de las capacidades militares. Como señalábamos al principio de este artículo, se trata de un choque entre dos países desarrollados que ponen en juego todas sus capacidades, afortunadamente —por ahora— exceptuando la nuclear y CBRN, aunque de esta última ha habido varias acusaciones mutuas. Sin entrar en detalles técnicos y tácticos que, como se ha dicho, requieren un análisis muy detallado que todavía no es posible, se exponen a continuación una serie de puntos que inciden significativamente en la credibilidad y capacidad de disuasión de nuestras capacidades terrestres.

- Las fuerzas mecanizadas, que constituyen hoy en día el núcleo de la potencia terrestre y de su capacidad para contribuir decisivamente a la resolución favorable de un conflicto bélico, requieren un esfuerzo muy exigente que no puede detenerse en el carro de combate, su componente más significativo. Todos los elementos que conforman una fuerza mecanizada (zapadores, infantería, caballería, artillería de campaña, defensa aérea, transmisiones, guerra electrónica, logística, etc.) deben estar dotados de unas capacidades

materiales de nivel tecnológico similar y tener un grado de mantenimiento que garantice su total disponibilidad. La preparación técnica y táctica de su personal es fundamental y también requiere un alto grado de exigencia y esfuerzo. Respecto a la organización, los niveles división y brigada se han mostrado fundamentales para coordinar eficazmente una maniobra compleja en escenarios convencionales. En cuanto a los aspectos doctrinales, hay que incidir en la flexibilidad y en la sincronización del combate de unidades de maniobra y apoyo, así como encontrar alternativas a la peligrosa concentración de fuerzas en estrechos ejes de avance.

- Aunque la eficacia del tipo de operación llevada a cabo por Rusia en el Donetsk es muy discutible, muchas veces no hay posibilidad de obviar el combate en un espacio limitado, pero de una importancia estratégica fundamental, especialmente en los núcleos urbanos. En esta situación es necesario disponer de fuerzas de infantería ligera en cantidad suficiente y con un alto grado de preparación, siempre bien apoyadas por otras armas, especialmente artillería y zapadores.

- La batalla en profundidad puede inclinar la balanza del conflicto. Es fundamental disponer de los sistemas adecuados, tanto de ataque como de obtención de información, para ser relevantes en ella. También es imprescindible la defensa de nuestra retaguardia frente a la amenaza de drones y misiles.

- Desde el punto de vista tecnológico, este conflicto reafirma las enormes utilidades de los UAS (sistemas aéreos no tripulados), que en este artículo se han preferido denominar como «drones», recalcando su amplia difusión en el ámbito civil. Es urgente dotar a nuestras unidades de estos sistemas en sus diferentes versiones y utilidades.

- La perspectiva de una guerra larga es algo indeseable pero siempre posible en la evolución de un conflicto. Sería necesario estudiar un sistema de reservas para completar el actual modelo de ejército profesional. Las unidades de defensa territorial, que tan eficazmente han contribuido al esfuerzo bélico ucraniano, pueden ser el marco adecuado para la generación y el empleo de reservas. No hay que olvidar el evidente impacto que tiene para la «cultura de defensa», base de la voluntad de resistencia de una nación, el involucrar a civiles en actividades militares. Tampoco

podemos olvidar la importancia de una industria de defensa autónoma (o interdependiente con la de aliados fiables) y la relevancia de identificar posibles vulnerabilidades en el suministro de componentes esenciales.

- Por último, a pesar de la importancia del conflicto ruso-ucraniano, no hay que olvidar que se trata de una guerra concreta en un espacio determinado. No podemos olvidar otras capacidades que poseemos efectivamente o que están en desarrollo y que, al menos hasta ahora, no se han empleado en este conflicto, como es el caso de las unidades de montaña o las fuerzas medias, núcleo del proyecto Brigada 35.

NOTAS

1. Clausewitz, C. V. (2015). *De la Guerra*, libro II, Cap. 6: «Pero sí debemos demostrar una verdad general por medio de la narración de un caso histórico, todo lo relacionado con la aseveración debe ser analizado exacta y minuciosamente».
2. Waitling, J., y Reynolds, N. (2022). *Operation Z: The Death Throes of an Imperial Delusion*. 22 de abril. Disponible en: <https://rusi.org/>. En otro informe, *The Plot to Destroy Ukraine*, publicado en esta página por los mismos autores nueve días antes de la invasión, se describe con bastante exactitud el plan inicial, similar al seguido en Crimea.
3. Clausewitz, C. V. (2015). *De la Guerra*, libro II, Cap. II. En el penúltimo párrafo de este capítulo, Clausewitz advierte de los riesgos de utilizar soluciones por «otras vías» distintas al enfrentamiento directo en las que se puede ser sorprendido por «el dios de la guerra». La operación de captura rápida diseñada por los rusos se transformó en un enfrentamiento convencional debido a la fuerza de voluntad del adversario que, junto a sus medios materiales y humanos, configura su poder de resistencia, tal y como había establecido Clausewitz en su magna obra (Libro I, Cap. I, punto 5).
4. Frías Sánchez, C. J. (2022). *Ucrania y el ejército ruso: primeras impresiones*. Documento de opinión IEEE 33/2022.
5. Waitling, J., y Reynolds, N. (2022). *Ukraine at War. Paving the Road from Survival to Victory*. 4 de julio. Disponible en: <https://rusi.org/>■



**EJÉRCITO
DE TIERRA**

**LA
DE
LOS FUERZA
VALORES**

I Congreso Cívico-Militar de Sociología

Organiza Jefatura CIS y Asistencia Técnica.

Objetivo Ahondar en el conocimiento de los factores que condicionarán la operatividad y la cohesión de las unidades que forman y formarán parte de las estructuras jerarquizadas en el entorno 2035.

Temática

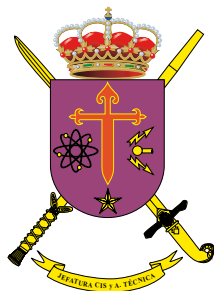
- Sinergias entre los ámbitos familiar y laboral.
- Motivación y compromiso: el papel de los valores.
- Enfoque sociológico en la gestión del personal.
- Metodología y técnicas de aplicación a los estudios sociales.
- Imagen de las Fuerzas Armadas y otras instituciones.

**22 a 24
noviembre 2022
Academia de
Infantería
Toledo**

© Museo del Ejército

Amplio perfil de asistentes. Más información y propuestas en...

<https://ejercito.defensa.gob.es/eventos/congreso-civico-militar-sociologia/>





IMPLICACIONES DE LAS OPERACIONES MULTIDOMINIO PARA EL ET

Miguel Manuel Pareja Pérez

Coronel de Infantería DEM

Desde que el Training and Doctrine Command (TRADOC) del Ejército estadounidense publicó el documento *The US Army in Multi-Domain Operations 2028* hace poco más de tres años, la Dirección de Investigación, Doctrina, Orgánica y Materiales (DIDOM) del Mando de Adiestramiento y Doctrina (MADOC), ha asumido el reto de trasladar el concepto de las operaciones multidominio a nuestro Ejército, al igual que muchos otros países y la propia OTAN.

Para ello, la DIDOM, con el concurso de la red de oficiales de enlace de MADOC, se ha implicado en foros y

grupos de trabajo que tratan de proyectar luz sobre esta nueva forma de entender las operaciones, en un contexto estratégico caracterizado por la volatilidad, la incertidumbre, la complejidad, el dinamismo y la inestabilidad. En este contexto, el proceso de toma de decisiones resulta difícil, las alianzas parecen debilitarse y los límites entre los diferentes grados de confrontación del espectro del conflicto, los niveles de conducción de la guerra y los propios dominios¹ de las operaciones son cada vez más difusos.

PROYECTO MULTI-DOMAIN-A MULTINATIONAL UNDERSTANDING

De los proyectos en los que la DIDOM participa, en este artículo se va a

destacar el proyecto *Multi-Domain - A Multinational Understanding* (MD-MNU) de la Campaña Multinacional de Desarrollo de Capacidades (MCDC: *Multinational Capability Development Campaign*). El proyecto busca desarrollar un entendimiento común sobre cómo las fuerzas militares pueden operar en un modo multidominio, tanto durante el estado de competición como en el de conflicto armado. El proyecto también estudia cómo obtener superioridad mediante nuevas formas de combinación de los dominios.

La campaña MCDC está promovida y organizada por el Estado Mayor Conjunto de EE. UU., con la colaboración de veintitrés naciones (entre ellas España) y organizaciones intergubernamentales, como la OTAN o la UE. El objetivo principal de la campaña es



crear capacidades no materiales para resolver problemas militares compartidos y mejorar la colaboración y eficacia con vistas a operaciones conjuntas multinacionales en el marco aliado o de una coalición.

Dentro del ciclo 2021-2022, la DIDOM contribuye al proyecto MD-MNU en representación del ET y coordina la participación de las FAS. Para el ET, el proyecto tiene especial interés para entender el impacto del concepto de multidominio en las fuerzas terrestres. Se estima que los principios que se definan serán de gran utilidad para establecer una aproximación multidominio nacional y sentarán la base para el desarrollo de nuevas capacidades y de conceptos de nivel táctico y operacional.

El grupo presentará sus conclusiones a finales de 2022. En este artículo se

adelantan algunas de las ideas principales que se han ido manifestando, teniendo en cuenta que se trata de un trabajo en curso e inconcluso.

ENTORNO OPERATIVO FUTURO

El concepto de las operaciones multidominio (MDO) ha sido promovido por el Ejército de EE. UU. para hacer frente a un adversario de características similares a las propias, principalmente Rusia y China. Se fundamenta en que la confrontación es global y en todos los dominios, físicos y no físicos. Por tanto, es esencial determinar la respuesta a cada amenaza o agresión en el dominio más adecuado entendiendo que las operaciones abarcan todo el espectro del conflicto, desde la competición hasta la guerra abierta.

Las características del entorno futuro han motivado la necesidad de una nueva forma de operar. Así, se constata que las naciones y alianzas se encontrarán en un permanente estado de competición. En esta competición continua, la lucha por alterar las percepciones y creencias de las poblaciones será crucial y no estará sujeta a fronteras físicas o virtuales.

El estado de competición trata de alcanzar los objetivos estratégicos sin atravesar el umbral del conflicto armado. Esta tendencia busca explotar las vulnerabilidades, no solo en el instrumento militar, sino especialmente en los otros instrumentos de poder de las naciones a fin de maximizar su impacto y erosionar la resistencia de los adversarios. El reto es encontrar la forma en la que la fuerza militar se relaciona con los otros instrumentos de poder y contribuye eficazmente en un enfrentamiento que evita la lucha armada.

En el nuevo entorno, el potencial de la escalada desde el estado de competición al de conflicto armado también evoluciona. Ahora la escalada afecta a todos los dominios, pero es más pronunciada en el ciberespacio y en el espacio ultraterrestre. Las actividades que se lleven a cabo en estos dominios pueden tener consecuencias estratégicas que se extiendan más allá de su uso militar: la pérdida del GPS debido a una operación antisatélite o los efectos de un ciberataque tendrían un extraordinario impacto en la economía nacional. Además, no se debe olvidar que estos dominios son los menos desarrollados en defensa. La dificultad en la atribución de las agresiones y su apreciación para decidir el empleo de la respuesta militar son aún más difíciles. A ello se une la disponibilidad y el fácil acceso a los avances tecnológicos, incluso por parte de actores no estatales.

En los dominios físicos tradicionales, la capacidad de nuestros adversarios para crear espacios A2/AD (antiacceso/denegación de área) se ha visto potenciada. Esto afecta especialmente a la posibilidad de despliegue de las fuerzas navales y aéreas, con importantes implicaciones para las fuerzas terrestres.



Las tecnologías emergentes van a provocar una nueva interpretación de los dominios y las formas de combinarlos para producir una ventaja competitiva de nuestras fuerzas sobre las de nuestros adversarios.

TERMINOLOGÍA

Uno de los trabajos derivados del proyecto de la campaña multinacional es proporcionar un conjunto de descripciones relacionadas con las actividades multidominio.

Parece evidente que el primer término que hay que describir es el propio «dominio operativo». Lo que distingue un dominio de otro son las capacidades que se emplean y las actividades que se llevan a cabo en él para alcanzar los objetivos marcados. Así, entendemos como dominio terrestre aquel en el que se requieren unas capacidades específicas y se llevan a cabo actividades para ejercer el control de un área terrestre.

Ello no implica que un dominio sea exclusivo de un mando o de un tipo de fuerzas determinado, ni que no pueda ser influido o influir en otros dominios. Además, existen otros dominios

con límites físicos poco definidos; hablamos del espacio ultraterrestre, del ciberespacio, del dominio cognitivo o del espectro electromagnético.

Sin entrar en mayores consideraciones, la idea central del enfoque multidominio es que implica más de un dominio (físico o no), aunque no necesariamente todos los dominios en cada momento.

Es importante no confundir dominio y entorno operativo; este último se concibe como el conjunto de condiciones, circunstancias e influencias que afectan al empleo de capacidades y condicionan las decisiones del comandante.

En cuanto a las operaciones multidominio, el proyecto de MCDC se acerca al concepto OTAN, por el que las MDO son un conjunto de actividades militares llevadas a cabo en todos los dominios y entornos y sincronizadas con actividades no militares, para producir una convergencia de efectos a una velocidad apropiada.

Lo que caracteriza a las MDO y las diferencia de lo que hasta ahora se conoce como operaciones conjuntas es su complejidad y su necesaria conectividad: complejidad que obliga a

enfrentar al oponente de una manera más ágil y veloz a como lo veníamos haciendo hasta ahora, y conectividad sin la cual no sería posible producir efectos en y desde todos o varios dominios operativos.

PRINCIPIOS FUNDAMENTALES

El grupo MCDC ha ido perfilando las características y principios esenciales de las actividades multidominio durante los estados de competición y conflicto, con el objetivo de sustentar el enfoque multidominio en la confrontación, así como en la transición al conflicto desde la competición y viceversa.

Estos principios nos permiten constatar el alcance del nuevo concepto y de qué manera se alinea con los trabajos que particularmente la OTAN está llevando a cabo.

En la actualidad se han identificado cinco principios fundamentales de las operaciones multidominio:

- Agilidad: implica velocidad y flexibilidad, pero aplicada a toda la actividad militar, no solo al empleo de la fuerza, y en particular al proceso de la decisión.



Maniobras de el Mando de Operaciones Especiales
Foto: Alex Domínguez

Requiere tecnología, mentalidad y procesos.

- Comprensión: se trata de entender la situación y los propósitos de los posibles adversarios. Esto siempre ha sido una necesidad militar, pero en un entorno de acusada incertidumbre, en particular en el estado de la competición y en entornos no físicos, la comprensión adquiere una especial relevancia. Las nuevas tecnologías están produciendo una auténtica revolución en la capacidad para visualizar y comprender el entorno operativo.
- Unidad de esfuerzo: uno de sus elementos distintivos es que estará basada en los datos (*data centric*), que son la columna vertebral de la transformación digital. Algunos de los factores que contribuirán a la unidad de esfuerzo son: interoperabilidad de sistemas, doctrina, materiales, lenguajes, enseñanza, instrucción y adiestramiento. Todo ello requiere una visión previsor a largo plazo.
- Innovación: este principio está unido a las nuevas formas de operar, a la superioridad tecnológica y a un diseño coherente de la fuerza, que implica al propio proceso de desarrollo de capacidades, para

que, desde su concepción, integre los principios fundamentales del multidominio.

- Postura calibrada: se trata de disponer y desplegar el conjunto de fuerzas e instrumentos de poder con escala, intensidad y alcance combinados para producir los efectos deseados donde se determine. Subyace aquí la idea de que los diferentes instrumentos se encuentran en disposición operativa permanente, en línea con el concepto de competición continua.

IMPLICACIONES TÁCTICAS Y ORGÁNICAS

Todo lo dicho hasta ahora es reflejo del alto nivel en que parece situarse el concepto de multidominio. Sin embargo, las fuerzas armadas de nuestro entorno, la OTAN y nuestro propio EMACON empiezan a vislumbrar las consecuencias que las MDO tienen para el desarrollo de capacidades y para su empleo.

En concreto se trata de hacer frente a un enemigo de alta capacidad, en un entorno de presencia creciente de nuevos dominios en el que hay que competir y conseguir efectos en

todos ellos. Dicho entorno trasciende lo militar.

Uno de los problemas que hay que resolver es la forma de penetrar y desintegrar los sistemas A2/AD enemigos. Ello obliga a un nuevo modelo de batalla donde la supremacía aérea no está garantizada y en la que los grandes alcances de sensores y efectores han ampliado el campo de batalla de una forma extraordinaria. Por tanto, se necesitan nuevas capacidades para operar en este campo de batalla extendido.

En efecto, en conflicto armado, la fuerza conjunta tiene que: penetrar y romper los sistemas A2/AD estratégicos y operacionales del enemigo; conducir la operación expedicionaria en todas las áreas del campo de batalla extendido, en múltiples dominios y localizaciones simultáneamente; y explotar la libertad de maniobra. De esta manera, la operación multidominio pasa por cinco fases: competición, penetración, desintegración, explotación y vuelta a la competición.

El marco físico para las MDO pasa de las tres áreas que contemplaba la batalla aeroterrestre a cuatro: área de

fuegos en profundidad estratégicos, área de fuegos en profundidad operacionales, área de maniobra en profundidad y área próxima, además de las áreas de apoyo a retaguardia.

Lo primero que llama la atención en este nuevo marco es la enorme expansión del campo de batalla, que abarca la letalidad, alcance y velocidad de los sistemas de armas junto con la adición de los nuevos dominios y la ampliación del espectro del conflicto.

Los estudios en curso establecen áreas de responsabilidad para los distintos escalones tácticos de profundidades inauditas hasta ahora:

- Para cuerpo de ejército, el área de responsabilidad (24h) pasa de 70 a 200 km, su área de influencia de 150 a 500 km y su área de interés de 300 a más de 1000 km.

- Para división, el área de responsabilidad (12h) pasa de 15 a 70 km, su área de influencia de 70 a 200 km y su área de interés de 150 a 500 km.

- Para brigada, el área de responsabilidad pasa de 5 a 15 km, su área de influencia de 15 a 70 km y su área de interés de 70 a 200 km.

Las misiones del cuerpo de ejército son destruir los objetivos de alto valor enemigos, degradar sus sistemas de defensa aérea y derrotar sus fuegos de medio alcance.

La división vuelve a ser la gran unidad táctica fundamental de las operaciones. Sus misiones son las siguientes: combinar aviación, fuegos, EW y la maniobra de las brigadas para neutralizar los sistemas enemigos de corto alcance; conducir la operación para derrotar a las fuerzas de maniobra enemigas; y defenderse de los ataques de dichas fuerzas.

En el caso de la brigada, sus misiones se circunscriben a conducir la maniobra con sus capacidades orgánicas y bajo control táctico (TACON) y a derrotar los sistemas terrestres enemigos en combate próximo.

Las implicaciones de este escalonamiento pueden significar una redefinición del concepto de brigada en el

Ejército español y la necesidad de recuperar capacidades perdidas del nivel divisionario si queremos disponer de una verdadera división de combate para poner a disposición de la Fuerza Conjunta o de los aliados.

Lo que parece claro es que los países de referencia integran la mayor parte de las capacidades multidominio en escalones por encima de la brigada. Durante el pasado ejercicio *Steadfast Leda*, el NRDC-ESP experimentó cómo integrar MDO en su Cuartel General y llegó a la conclusión de que las acciones en el ciberespacio y en el espacio ultraterrestre recaen principalmente en los escalones superiores con la concurrencia del cuerpo de ejército. Asimismo, se encontraron buenas soluciones para la coordinación de fuegos con el dominio aéreo, para la contribución del dominio espacial a las operaciones en curso y para la ejecución de fuegos en beneficio de otros dominios.

En EE. UU., los cambios más significativos que están en estudio van dirigidos a dotar a las grandes formaciones (Ejército, CE y DIV) de unidades de apoyos de fuego, así como de otros elementos que les permitan producir efectos en todos los dominios y entornos. Se pretende que las fuerzas terrestres puedan apoyar la destrucción y desintegración de los sistemas A2/AD del adversario, tarea principalmente naval y aérea, pero a la que el Ejército también debe contribuir. Asimismo, se hace necesario disponer de sistemas de DAA para organizar el A2/AD propio en un entorno de carencia de supremacía aérea.

Las divisiones son las que más van a ver modificada su composición. La tendencia será restituir las capacidades divisionarias, principalmente fuegos (DAA y ACA) e ISTAR.

Las brigadas modificarán su composición de manera que aumente su letalidad mediante la incorporación de nuevas capacidades de maniobra y fuego y de medios AAA M-SHORAD. También se incrementará su movilidad, con la suma de zapadores, así como su capacidad de reconocimiento y su seguridad. Asimismo, se prevé la adición de una célula de actividades ciberelectromagnéticas (CEMA).

En las FAS del Reino Unido, la Maniobra Informativa (IM) constituye una de las partes más relevantes de las MDO, en cuya implementación el Ejército lleva el liderazgo. En particular, la 6th UK DIV (Sexta División de Reino Unido) engloba CIS, Ciberdefensa, EW, Inteligencia, Operaciones de Información, Divulgación y Combate no Convencional, lo que proporciona la ventaja asimétrica al Ejército británico.

CONSECUENCIAS DEL MULTIDOMINIO PARA LAS FUERZAS TERRESTRES

En la dinámica geopolítica actual de competición o incluso de conflicto, las Fuerzas Armadas no siempre serán el instrumento más importante para defender los intereses nacionales. Hoy en día cualquier actuación en el ámbito de seguridad y defensa, para tener éxito, requiere de la acción integrada de los instrumentos del Estado y también de los sectores sociales.

Parece evidente que lo nuevo en las MDO no es lo conjunto ni lo combinado. Lo realmente nuevo en las MDO es la integración de capacidades de los nuevos dominios y la velocidad y agilidad con las que han de conducirse las operaciones. Para el Ejército, esto significa que tenemos que conseguir la unión entre los efectos multidominio y el dominio terrestre y hacerlo a una velocidad que nuestro oponente no pueda alcanzar. En un caso extremo, tenemos que ser capaces de operar en ambientes degradados y A2/AD con limitación de fuerzas navales y aéreas.

Será esencial contar con capacidades básicas tales como:

- Un mapa de situación interdominio en tiempo real. Además, ha de conseguirse una rápida conexión sensor-efector a través del correspondiente centro de control dedicado.
- Sistemas C2 ágiles, robustos y amplios, que cubran los niveles estratégico, operacional y táctico.
- El campo de batalla extendido implica disponer de alcances inauditos para los medios disponibles. La sensorización mediante drones autónomos y otros sistemas habrá de imponerse. Nuestro sistema de inteligencia tendrá que gestionar cantidades enormes de datos para

la identificación y clasificación automática de amenazas. Nuestros vectores han de cubrir toda la profundidad del despliegue.

- La inteligencia artificial va a ser imprescindible para asistir a los líderes militares en la toma de decisiones, para gestionar la ingente cantidad de datos disponibles y para multitud de procesos que pueden automatizarse.
- En el nuevo escenario de amenazas, los puestos de mando necesitan ser más pequeños, más móviles y distribuidos.

En definitiva, el ET necesita comprometerse a fondo y tomar decisiones transformadoras para dar respuesta a cuestiones esenciales como:

- Cómo operan las fuerzas terrestres en todo el espectro del conflicto y, en particular, en la competición.
- Cómo potenciar capacidades para operar en los nuevos dominios.

- Cómo recuperar el escalón de la división y cómo adaptar el concepto de brigada al nuevo paradigma.
- Cómo conseguir el cambio de mentalidad de sus componentes para trabajar en un entorno que obliga a compartir al máximo la información, delegar el poder de decisión, adaptarse a las nuevas tecnologías y aceptar cambios profundos.
- Cómo colaborar mejor con el EMACON y con la Armada y el EA.

Para conseguir todo ello, dentro del ET se precisa unidad de esfuerzo. Y además, hay que aprovechar la capacidad de innovación de personas y estructuras dentro y fuera de la organización.

NOTAS

1. Siguiendo la Nota Conceptual «Operaciones Multi-Dominio» del CCDC, se emplea dominio como sinónimo de ámbito.

BIBLIOGRAFÍA

- CCDC (2020). Nota Conceptual «Operaciones Multidominio». Abril de 2020.
- MADOC (2022). *Tendencias 2020-2021*, volumen I. Febrero de 2022.
- TG Andreas Marlow y TC Wilson Blythe (2022). *Multi-Domain Warfighting in NATO. The 1 German-Netherlands Corps View*. Army University Press. Disponible en: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/English-Edition-Archives/May-June-2022/Blythe/>, Consultado el 15 de junio.
- TRADOC (2018). *Pamphlet The US Army in Multidomain Operations 2028*. Diciembre de 2018.■



NAGORNO-KARABAJ

2020

LA ARTILLERÍA ANTIAÉREA ARMENIA Y LOS UAV AZERBAIYANOS

Samuel Enríquez Cárdenes | Capitán de Artillería

Este artículo muestra parte de lo ocurrido en el último capítulo del conflicto entre Armenia y Azerbaiyán por el control del enclave de Nagorno Karabaj en el 2020. La victoria azerí, debida principalmente a la incapacidad de la artillería antiaérea armenia (tácticas obsoletas, falta de preparación, ausencia de medidas de defensa pasiva) contra el uso masivo de vehículos aéreos no tripulados (con un oportuno aumento de gasto en defensa) sirve de marco para extraer algunas lecciones aprendidas de cara al futuro



El domingo 27 de septiembre de 2020 se reanudaron los enfrentamientos entre Armenia y Azerbaiyán por el control del enclave de Nagorno Karabaj, una zona de mayoría armenia dentro de Azerbaiyán que ha sido fuente de disputa entre los dos Estados desde la caída de la Unión Soviética.

En esta ocasión, y como de costumbre, ambos contendientes se acusaron mutuamente de iniciar las hostilidades, pero parece claro que las mismas fueron provocadas por la ofensiva azerí para recuperar los territorios perdidos ante Armenia en la guerra de 1994.

El conflicto, que duró 44 días, finalizó con un alto el fuego muy beneficioso para Azerbaiyán, que pudo así recuperar gran parte del territorio perdido.

Una de las claves de este conflicto armado y factor fundamental en la victoria azerí ha sido el uso de plataformas aéreas no tripuladas UAV, que, por primera vez en la historia registrada, han sido responsables de la mayoría de los daños y bajas producidos a su oponente armenio, mostrando la incapacidad de las defensas antiaéreas de este último para contrarrestar esta amenaza.

Hasta ahora los UAV se habían utilizado fundamentalmente en conflictos de tipo asimétrico y principalmente para la obtención de información. En esta ocasión se han utilizado por parte de Azerbaiyán en un conflicto de tipo más convencional y, en cierta forma, han realizado algunas de las misiones encomendadas a la aviación de combate tradicional, tanto de ala fija como rotatoria. Hay que destacar que el conflicto se ha desarrollado sin apenas participación activa de la aviación de combate de ambos contendientes.

LOS UAV AZERÍES

Azerbaiyán lleva varios años invirtiendo grandes sumas de dinero (desde 2006 casi 5 veces más que Armenia) para mejorar su ejército. Uno de los programas estrella fue la adquisición de vehículos aéreos no tripulados, principalmente a Turquía y a Israel. Turquía es aliada tradicional de Azerbaiyán; además de esta venta de material, y debido a la importante experiencia adquirida en el uso de estos vehículos tanto en los conflictos en Siria como en Libia, parece ser que asesoró a su aliado en la doctrina operativa y en el uso de estas plataformas. Entre el material turco usado por los azeríes cabe destacar el Bayraktar TB-2, un vehículo capaz de realizar misiones ISTAR (inteligencia, vigilancia, adquisición de objetivos y reconocimiento) y de ataque al suelo, con un techo de vuelo de unos ocho mil metros. También cabe destacar el uso de los denominados drones kamikazes o merodeadores, como el Harop israelí, donde el vehículo no porta ninguna munición ya que el mismo es la munición; demostraron un excelente desempeño durante el conflicto.



UAV Bayraktar TB2 turco usado por el ejército azerí



A DEFENSA ANTIAÉREA ARMENIA

Compuesta por material de la antigua Unión Soviética y de la actual Federación Rusa, sobre el papel es una defensa antiaérea potente. Cuenta con sistemas que actúan en diferentes alturas, desde los sistemas de defensa aérea portátil (MANPADS) como SA-18, SA-25, pasando por los sistemas de defensa aérea de corto alcance (SHORAD) SA-8 y SA-15, hasta los de media y alta como el SA-4, SA-17 y SA-10 (S-300). Cabe destacar que algunos de estos sistemas tienen varias décadas de antigüedad, alguna tecnología del siglo pasado ya obsoleta, y que no están optimizados para enfrentarse a amenazas diferentes para las que fueron proyectados, es decir, vehículos de ala fija o rotatoria con grandes e importantes firmas radar. Hay que señalar que las técnicas, tácticas y procedimientos (TTP) que utilizaron estas unidades armenias se centraban en contrarrestar las tradicionales amenazas que utiliza el arma aérea y no contemplaban el uso masivo de vehículos no tripulados.

LA IMPORTANCIA DE LAS MEDIDAS DE DEFENSA PASIVA

La defensa armenia en la zona en conflicto se había caracterizado por

la utilización del terreno, zonas muy montañosas que les permitieron atrincherarse con cierta facilidad e impedir los éxitos del enemigo con un número menor de fuerzas, así como lograr un estancamiento en la fluidez de las operaciones. La artillería antiaérea armenia no ha sido ajena a esto y también operó en la mayoría de las ocasiones, desde posiciones permanentes o semipermanentes hasta al aire libre. Esta falta de movilidad, unida a la falta de atención y a una instrucción deficiente relativa a los medios de enmascaramiento como son el uso de redes miméticas y el aprovechamiento del terreno para la ocultación, parece ser que hizo de las unidades antiaéreas armenias unos objetivos más sencillos de neutralizar.

MISIONES DE SUPRESIÓN DE DEFENSA ANTIAÉREA ENEMIGA (SEAD) Y EL USO DE SEÑUELOS

Las misiones SEAD consisten en la neutralización, ya sea de forma temporal o mediante la destrucción física, de los elementos que conforman el sistema de defensa aérea, especialmente los sensores y radares que detectan y guían a los cañones y lanzadores de misiles hacia el enemigo. Para estas misiones se ha utilizado tradicionalmente

la fuerza aérea (aunque no siempre) mediante incursiones con aeronaves especializadas en este tipo de ataque. Estas misiones comportan un importante nivel de riesgo para las aeronaves atacantes, pues tienen que obligar a las unidades terrestres a «mostrarse» mediante la activación de sus sensores para ser identificadas y posteriormente neutralizadas.

En este conflicto, Azerbaiyán usó antiguos biplanos soviéticos Antonov An-2 de la década de los cincuenta, utilizados fundamentalmente para trabajos agrícolas o como aeronave señuelo, transformándolos parece ser; aunque aquí la información no está del todo clara y desconocemos cómo lo consiguieron en un avión no tripulado. Estos UAV improvisados formaron equipo con los Bayraktar TB-2, donde el An-2 era enviado a una altitud media a la zona de acción de los sistemas antiaéreos armenios (WEZ), logrando que estos delataran su posición, siendo identificados y neutralizados por los Bayraktar TB-2, que pasaron desapercibidos; o también mediante la transmisión de las coordenadas del objetivo por los TB-2 a la artillería de campaña que los suprimía. De esta forma, y a través del uso de sistemas con distancia de lanzamiento fuera del alcance de los sistemas antiaéreos o *stand-off*, lograron en un primer momento eliminar las unidades

antiaéreas, de forma que más tarde pudieron actuar con cierta impunidad sobre el resto de unidades terrestres, a las que asestaron duros golpes que consiguieron mermar las capacidades ofensivas/defensivas del ejército armenio. Destaca por ejemplo la destrucción de unos cien carros de combate o ciento veinte piezas de artillería por el efecto de estos vehículos no tripulados.

GUERRA ELECTRÓNICA

A pesar de los importantes éxitos cosechados por estos UAV y de su cierta invulnerabilidad, hacia el final del conflicto se demostró que, como todos los sistemas de armas, también se les puede combatir y derrotar.

Las fuerzas de la Federación Rusa estacionadas en la base de Gyumri, en el oeste de Armenia, reclamaron la destrucción de casi una decena de Bayraktar TB-2 en el espacio aéreo alrededor de la base, en dos días, mediante el empleo de medios de guerra electrónica, más concretamente del Krakushka-4, una plataforma de interferencia multifuncional de banda ancha con un alcance de trescientos kilómetros. Parece ser que bloqueó con éxito las comunicaciones entre el vehículo aéreo y su estación base, al no estar cifradas estas comunicaciones o al estarlo y conseguir el sistema ruso interferirlas, saltándose la cifra.

CONCLUSIONES Y POSIBLES LECCIONES APRENDIDAS

Históricamente, las campañas aéreas que han conseguido importantes efectos neutralizando o degradando las capacidades terrestres enemigas han sido conducidas por las grandes potencias mundiales debido a su alto coste económico y a su gran capacidad tecnológica. Sin embargo, como se ha visto en este conflicto, el uso masivo de vehículos no tripulados ha permitido «popularizar» estas campañas desde el aire, debido al menor coste de adquisición y mantenimiento de estos. Las unidades antiaéreas armenias no han sido capaces de contrarrestar la amenaza UAV y han mostrado la vulnerabilidad de las unidades de superficie (carros de combate, vehículos de transporte de personal, artillería, concentraciones

de tropas) frente a estas amenazas. Por lo tanto, parece ser prioritario proporcionar a las unidades terrestres un paraguas antiaéreo que disponga de una cobertura sensor de 360°, una defensa en capas, sistemas de armas actualizados y optimizados para combatir todo tipo de amenazas aéreas, el uso de plataformas de guerra electrónica y sistemas de mando y control eficaces. Es esencial la instrucción de los operadores de los diferentes sistemas de armas antiaéreas para que contemplen todo tipo de amenazas, prioricen sus empeños y operen con un estricto control de emisiones o Plan EMCON, maximizando el uso de dispositivos pasivos como los optrónicos que no delaten sus posiciones. Las medidas de defensa pasiva siguen siendo esenciales en el siglo XXI para aumentar la supervivencia de las unidades. En los videos publicados por el ejército azerí aparecen, antes de los ataques de los UAV, unidades terrestres armenias en posiciones estáticas semipreparadas pero sin ningún medio de camuflaje o con algunos muy mal utilizados. Son fundamentales los cambios constantes de posición, el uso de redes miméticas y las medidas de decepción, como el uso de señuelos, para aumentar la supervivencia de las unidades en el moderno campo de batalla.

BIBLIOGRAFÍA

- Marín Delgado, J. A. (2021). *Guerra de drones en el Cáucaso Sur*:

lecciones aprendidas de Nagorno-Karabaj. IEEE 21/2021.

- Shaikh, S.; Rumbaugh, W. (2020). The Air and Missile War in Nagorno-Karabakh: Lessons for the Future of Strike and Defense, CSIS: Center for Strategic & International Studies. Disponible en: <https://www.csis.org/analysis/air-and-missile-war-nagorno-karabakh-lessons-future-strike-and-defense>
- Tamaño, F. (2022). Destrucción a distancia: el uso de drones en la guerra del Nagorno-Karabakh. *Estela Sur*. Disponible en: www.estelasur.org/post/destrucción-a-distancia-el-uso-de-drones-en-la-guerra-del-nagorno-karabakh.
- Thomas, N.; LTC J. M.; CAPT(P) Gomber, K.; Walton, D. (2021). What the United States Military Can Learn from the Nagorno-Karabakh War. *Small Wars Journal*. Disponible en: <https://smallwarsjournal.com/jrnl/art/what-united-states-military-can-learn-nagorno-karabakh-war>.
- Withington, T. (2020). The Drone that fell to Earth. *Armada Internacional*. Disponible en: <https://www.armadainternational.com/2020/11/the-drone-that-fell-to-earth/>
- Bryen, S. (2020). Russia knocking Turkish drones from Armenian skies, *Asia Times*. Disponible en: <https://asia-times.com/2020/10/russia-knocking-turkish-drones-from-armenian-skies/>■



Sistema Antiaéreo SA-4

LABORATORIO MARCA AGM

FUEGO REAL PARA APRENDER LA COMUNICACIÓN CORPORATIVA DE LA DEFENSA

Sira Hernández Corchete

Doctora en Periodismo y Profesora de Comunicación Corporativa
Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza



Durante el curso 2021-2022, los alféreces de cuarto de Infantería y Caballería han colaborado con la Oficina de Comunicación Social de la Academia General Militar (AGM) en la gestión de su imagen y reputación corporativas mediante la difusión de más de 80 productos planificados y elaborados dentro del Laboratorio Marca AGM. Este proyecto de innovación docente, implementado en la asignatura «Comunicación Corporativa» del Grado en Ingeniería de Organización Industrial impartido por el Centro Universitario de la Defensa (CUD) de Zaragoza, ha permitido a los futuros oficiales del Ejército de Tierra (ET) conocer de primera mano la importancia estratégica que la comunicación tiene para las organizaciones responsables de la Defensa, y aprender métodos y herramientas para poder ejercer como *Public Affairs Officers*.



«Para un militar del Ejército de Tierra es imposible no comunicar», sentenciaba en 2020 el actual jefe del Departamento de Comunicación del Ejército de Tierra (DECET), el coronel José Luis Chaves, al inicio de una exposición acerca del necesario proceso de adaptación que las Fuerzas Armadas están llevando a cabo en su modelo comunicativo. Su objetivo es contribuir, conforme a la directiva de la ministra de Defensa sobre comunicación estratégica:

[...] a fomentar en la sociedad la conciencia y cultura de defensa, verdadero requisito indispensable para que la ciudadanía conozca, acepte y, en última instancia, se identifique con sus fuerzas armadas y las considere como parte esencial en la conformación y el sostenimiento de una sociedad libre, plural y democrática.

Dicho proceso empezó en el Ejército de Tierra a finales del siglo XX con la creación del propio DECET y la implementación de una política integral de comunicación tras la propuesta del hoy general de división en situación de retiro Juan Carlos Domingo Guerra. Se ha acelerado en los últimos años debido a los vertiginosos cambios tecnológicos que, según Chaves, han hecho que la comunicación de la Defensa se haya vuelto extremadamente compleja, ya que «tenemos que comunicar algo fundamental, que afecta a la esencia de nuestra organización, a un público que no muestra demasiado interés por lo que somos y hacemos, en un entorno "infoxicado" e hiperconectado». La comunicación de ese «algo», que no es sino la propia identidad corporativa, requiere, en su opinión, además del referido enfoque estratégico y de una estructura comunicativa competitiva que permitan el fortalecimiento de la reciente marca Ejército, «que todo componente del ET sea activo en la identificación de la dimensión comunicativa de todos sus actos, la detección de oportunidades de comunicación y su integración en el conjunto de actividades del Ejército». Y lograr este último requisito, tanto en el plano institucional como en el operacional, solo es posible, para quien suscribe estas líneas, con una sólida formación en comunicación.

LA FORMACIÓN EN COMUNICACIÓN DE LOS FUTUROS OFICIALES

El desarrollo de la competencia comunicativa de los futuros oficiales ha sido una constante desde la implantación del plan de estudios de 1992 detallado en la Orden 60/1992 de 30 de julio, por la que se aprobaban los planes de estudios para la enseñanza militar de formación de Grado Superior de los Cuerpos Generales de los Ejércitos y del Cuerpo de Infantería de Marina, así como

Comparecencia ante los medios de comunicación en el ejercicio «Tierra» del curso 2015-2016

desde el plan de estudios de 1996 especificado en la Orden de 15 de febrero de 1996 por la que se aprobaba el plan de estudios de la enseñanza de formación de Grado Superior del Cuerpo de la Guardia Civil.

El primero contemplaba de modo preferente la enseñanza de la comunicación como habilidad interpersonal ligada al aprendizaje del liderazgo y el ejercicio del mando, que se efectuaba sobre la base de la asignatura Psicología Social, impartida en el tercer y último curso que los cadetes del Ejército de Tierra cursaban entonces en la Academia General Militar. Además, a instancia de la Jefatura de Estudios, el magisterio de la comunicación adquirió un enfoque transversal a lo largo de toda la carrera —y, de modo particular, en el Plan de Liderazgo— para trabajar, en un plano más corporativo, las relaciones con los medios de comunicación, a través de actividades complementarias y curriculares tan diversas como ciclos de conferencias, jornadas prácticas con periodistas o coberturas y entrevistas para el Suplemento *Armas y Cuerpos*. Especial mención merecen los ejercicios tácticos interarmas como el BRICOM, el vigente TIERRA, en el que los futuros tenientes del ET, junto a estudiantes de Periodismo de la Universidad San Jorge de Zaragoza, desarrollaban cometidos de «información pública» en operaciones —cometidos que las FAS españolas comenzaron a ejercer en la misión de Bosnia-Herzegovina— en el marco de un conflicto entre dos países imaginarios; incluían tanto combates convencionales como acciones que afectaban a la población civil.

Por su parte, la a priori mayor interacción social de los integrantes del Cuerpo de la Guardia Civil (GC) con los responsables institucionales, los medios de comunicación y hasta los propios ciudadanos hizo que en el citado plan de 1996 se incluyese ya la materia Comunicación y Relaciones Públicas, para que los cadetes de segundo curso de la GC aprendieran, antes de abandonar su preparación en *la General*, a comunicarse y relacionarse, tanto oralmente como por escrito, con los distintos agentes mediáticos y sociales.

La implantación del actual modelo de enseñanza militar de formación, emanado de la Ley 39/2007, de la carrera militar —que introdujo como requisito para acceder a las escalas de oficiales la obtención de un título de grado universitario—, y la aprobación del Real Decreto 1723/2008 de 24 de octubre, por el que se creaba el sistema de Centros Universitarios de la Defensa, trajeron consigo un nuevo plan de estudios. Este, aparte de dar continuidad a la enseñanza de la comunicación como competencia directiva —dentro de la asignatura Liderazgo, impartida por el CUD de Zaragoza a los alumnos del Ejército de Tierra, y de su homóloga Dirección y Liderazgo, cursada por los de la Guardia Civil en su centro universitario de Aranjuez—, supuso el ensamblaje definitivo de la disciplina Comunicación Corporativa en el currículo de los oficiales de Tierra.

Dicha asignatura, incluida en el módulo de Recursos Humanos del Grado en Ingeniería de Organización Industrial que estudian en cuarto los alféreces de las especialidades fundamentales de Infantería y Caballería, trata de ofrecerles desde el curso 2013-2014 una formación global, es



decir, teórica y práctica, técnica y estratégica, en el ámbito de la comunicación institucional. De este modo, al margen de la preparación para abordar la relación con los medios de comunicación —que los aspirantes a oficiales de la GC trabajan a través de la simulación de entrevistas a tenientes comandantes de puesto dentro de la materia Instrucción y Adiestramiento y de las prácticas *role play* de la citada disciplina Dirección y Liderazgo incluidas en su Grado de Ingeniería de la Seguridad—, Comunicación Corporativa persigue que los líderes del Ejército de Tierra puedan efectuar en sus futuras unidades de destino una completa gestión de la comunicación interna y externa que posibilite alinear las expectativas profesionales de sus miembros con los objetivos organizacionales, acrecentar el interés y la comprensión de los españoles de los asuntos concernientes a la defensa de España, mejorar la imagen y la



Sesión de autoevaluación con participación de autoridades de la AGM, el ET y el Ministerio de Defensa. Foto: Ricardo Pérez/MDE

reputación de las Fuerzas Armadas y promover la identificación de los ciudadanos con ellas.

PRÁCTICAS PROFESIONALES

Con el fin de fortalecer el aprendizaje integrado de la aludida naturaleza estratégica y técnica de la comunicación en las organizaciones y de incrementar la motivación de los infantes y jinetes en el estudio de la comunicación corporativa, en el curso 2021-2022 se decidió implementar, en colaboración con la Oficina de Comunicación

Social (OCS) de la Academia General Militar, el Proyecto de Innovación Docente Laboratorio Marca AGM (PIIDUZ_226). En el marco del Programa de Incentivación de la Innovación Docente de la Universidad de Zaragoza a la que el CUD está adscrito, este proyecto suponía, por un lado, la sistematización de un conjunto de iniciativas puestas en marcha en cursos precedentes para otorgar mayor realismo a las prácticas de la asignatura y promover su calidad —entre ellas, el envío de los mejores ejercicios al blog oficial del Ejército de Tierra o al periódico de referencia *Heraldo de Aragón*

para su posible publicación—, y por el otro, la culminación de la experiencia de innovación docente con TIC Community managers *por un cuatrimestre. Aprendiendo a gestionar la reputación online de la Academia General Militar* llevada a cabo en el curso 2018-2019.

El proyecto tomó como base la consideración de la práctica profesional como el contexto idóneo para el aprendizaje competencial, actitudinal, ético y afectivo. Esta idea es compartida por numerosos autores, entre ellos Lévy Leboyer, quien defiende

que «las experiencias obtenidas de la asunción de la responsabilidad real y del enfrentamiento a problemas concretos aportan realmente competencias que la mejor enseñanza jamás será capaz de proporcionar» (Leboyer, 1997). En este sentido, el proyecto giró en torno a la profesionalización de las prácticas de Comunicación Corporativa, lo que convirtió a sus ochenta alumnos en colaboradores temporales de la Oficina de Comunicación Social de la AGM.

Por lo tanto, los ejercicios prácticos realizados por alféreces con las directrices generales del responsable de la mencionada OCS, la orientación y supervisión personalizadas de la profesora y la validación final prevista en la normativa del Sistema de Comunicación del ET no se diseñaron solo como meros instrumentos de aprendizaje y evaluación, sino también como productos comunicativos reales para ser difundidos a través de los medios de comunicación internos y externos de la Academia y, en menor medida, de los del Centro Universitario de la Defensa y el Ejército de Tierra. A este respecto, la iniciativa implicó la creación del Laboratorio Marca AGM, un espacio y un tiempo dentro de la asignatura dedicados a la elaboración conjunta de un Plan Estratégico de Comunicación para la Academia General Militar mediante sesiones grupales de ideación, planificación y autoevaluación de los productos escritos, digitales y audiovisuales que, confeccionados por los estudiantes fuera del aula con el apoyo de un dossier didáctico sobre tipos de textos corporativos preparado *ad hoc*, mejor podían proyectar la identidad corporativa de La General.

DEL SUPLEMENTO ARMAS Y CUERPOS AL TWITTER DEL MADOC

Durante el primer cuatrimestre del curso 2021-2022, en el que estuvo en funcionamiento el Laboratorio Marca AGM, los alumnos de Comunicación Corporativa participaron en la comunicación institucional de la Academia con ochenta y tres contribuciones, tanto individuales como realizadas en parejas. Conforme al Plan Estratégico de Comunicación diseñado, estas nutrieron de manera bastante

equilibrada su comunicación interna y externa, ya que treinta y ocho (45,78 %) se englobaron dentro de la primera, mientras que cuarenta y cinco (54,22 %) lo hicieron en la segunda.

Las aportaciones dirigidas al público de interés interno se materializaron en el Suplemento *Armas y Cuerpos* (31) —publicación con la que tradicionalmente colaboran los cadetes de los distintos cursos para dar a conocer cómo viven el espíritu de La General en las actividades académicas y de instrucción y adiestramiento—, la página de Intranet de la AGM (6) y la del Ejército de Tierra (1). Si bien en la red interna los alumnos se ciñeron al género periodístico de la noticia, en el suplemento experimentaron con otros como la crónica, el reportaje, el artículo o la entrevista.

Respecto a las prácticas profesionales destinadas a los *stakeholders* externos, tuvieron como soporte principal los medios sociales (41). Dado que la Academia General Militar no dispone de sus propios perfiles en redes sociales, el grueso de las publicaciones elaboradas por los futuros oficiales tuvo su acogida en la cuenta oficial de Twitter del Mando de Adiestramiento y Doctrina (@MADOC_ET). No obstante, en dichos tuits (36) los alféreces no se limitaron a otorgar visibilidad a sus actividades formativas ordinarias, sino que también dieron a conocer la misión, la visión y los valores de la AGM mediante la difusión de los actos institucionales promovidos por la Academia durante los primeros meses del curso —como la entrega de sables, el nombramiento de alféreces, la jura y las rejuradas de Bandera o el Campeonato Deportivo de Academias Militares para Oficiales—. También difundieron aquellos actos que, organizados por otras entidades, contaron con su participación, como la Ofrenda de Flores a la Virgen del Pilar o la Feria General de Zaragoza, publicaciones que sirvieron para poner de relieve la estrecha vinculación de La General con la capital aragonesa. Asimismo, de modo complementario, algunas de estas publicaciones vieron la luz en el perfil de la misma red social del Centro Universitario de la Defensa (3) y del Ejército de Tierra (1), así como en el blog corporativo de este último (1).

Por último, infantes y jinetes tuvieron la oportunidad de compartir sus prácticas de Comunicación Corporativa en el *Informativo Tierra Televisión*, en el que contribuyeron con un reportaje de elaboración propia sobre el Campeonato Interacademias y varios «brutos» sobre sus empotramientos con unidades del ET y sobre sus maniobras invernales. También participaron en el diario *Heraldo de Aragón*, que se hizo eco de una nota de prensa y de un artículo enviado a su sección de opinión con motivo de la celebración del Día de los Caídos por la Patria.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE Y CONTINUIDAD

Más allá de aumentar su interés por el curso de la asignatura y coadyuvar a desarrollar sus destrezas comunicativas, el Proyecto de Innovación Docente Laboratorio Marca AGM ha convertido a los alféreces de Infantería y Caballería en cogestores de la imagen y la reputación corporativas de la Academia General Militar y, por extensión, del Ejército de Tierra. De esta forma, han comprendido, según los objetivos didácticos previstos, el papel medular que la comunicación corporativa tiene para las instituciones responsables de la Defensa y, en particular, para la AGM y el ET, así como la necesidad de dominar las diferentes técnicas, géneros y lenguajes para concretar la estrategia comunicativa necesaria en productos que logren impactar a los distintos públicos de interés y que contribuyan a que tales entidades logren sus objetivos institucionales.

Además, el hecho de que la profesionalización de las prácticas de Comunicación Corporativa haya conllevado la difusión pública de las evidencias de aprendizaje de los alumnos también ha agudizado, como si de unos ejercicios de tiro con fuego real se tratase, su sentido de la responsabilidad y su compromiso con la excelencia. Han comprendido que, en este caso, la escasa propiedad de su desempeño práctico no solo podía tener consecuencias personales, es decir, afectar a su calificación, sino también institucionales, al suponer un riesgo para la imagen de la Academia. El compromiso con la excelencia se vio espoleado,

adicionalmente, por la posibilidad de corregir y perfeccionar, a partir del *feedback* de la profesora, sus textos multimodales antes de que vieran la luz en los medios de comunicación, hecho que, sin duda, revirtió tanto en la calidad de los productos difundidos como en la del propio proceso de enseñanza-aprendizaje de los alféreces.

Asimismo, el Laboratorio Marca AGM ha superado con creces las expectativas profesionales depositadas en él, ya que, conscientes del alcance estratégico de la comunicación corporativa y del notable impacto de su contribución a la gestión de la reputación de la Academia General Militar, durante el segundo cuatrimestre algunos alumnos continuaron colaborando de forma voluntaria con su Oficina de Comunicación Social y poniendo en práctica lo aprendido en la asignatura. Otros alumnos reconocieron al término de esta que el proyecto había logrado despertar su interés por desempeñar en un futuro tareas comunicativas dentro del Ejército de Tierra.

El consenso de todas las partes implicadas —alumnos, profesora y responsables de los canales de comunicación de la Academia General Militar, el Mando de Adiestramiento y Doctrina y el Ejército de Tierra, a quienes desde aquí agradezco públicamente su

colaboración— sobre el valor pedagógico e institucional del Laboratorio Marca AGM supone un importante aval para su continuidad en próximos cursos. No obstante, durante la evaluación realizada tras el cierre del proyecto se han advertido algunas posibles mejoras que sería preciso introducir. Entre ellas sobresale la dedicación de más sesiones presenciales a ilustrar y ejemplificar los conceptos expuestos en el dossier de tipos de textos para favorecer el trabajo autónomo de los estudiantes. Otra mejora podría ser la consideración de acciones comunicativas en grupos amplios para abarcar proyectos más ambiciosos, como la cobertura de unas jornadas de instrucción completas o la participación de los encargados de los medios de comunicación de la AGM, el MADOC y el ET en la explicación de los objetivos corporativos que persiguen cada uno de ellos, tanto para acrecentar el conocimiento de los alféreces del contexto profesional en el que desempeñan su labor comunicativa como para posibilitar que estos acierten en mayor medida con el contenido y el enfoque de sus colaboraciones.

BIBLIOGRAFÍA

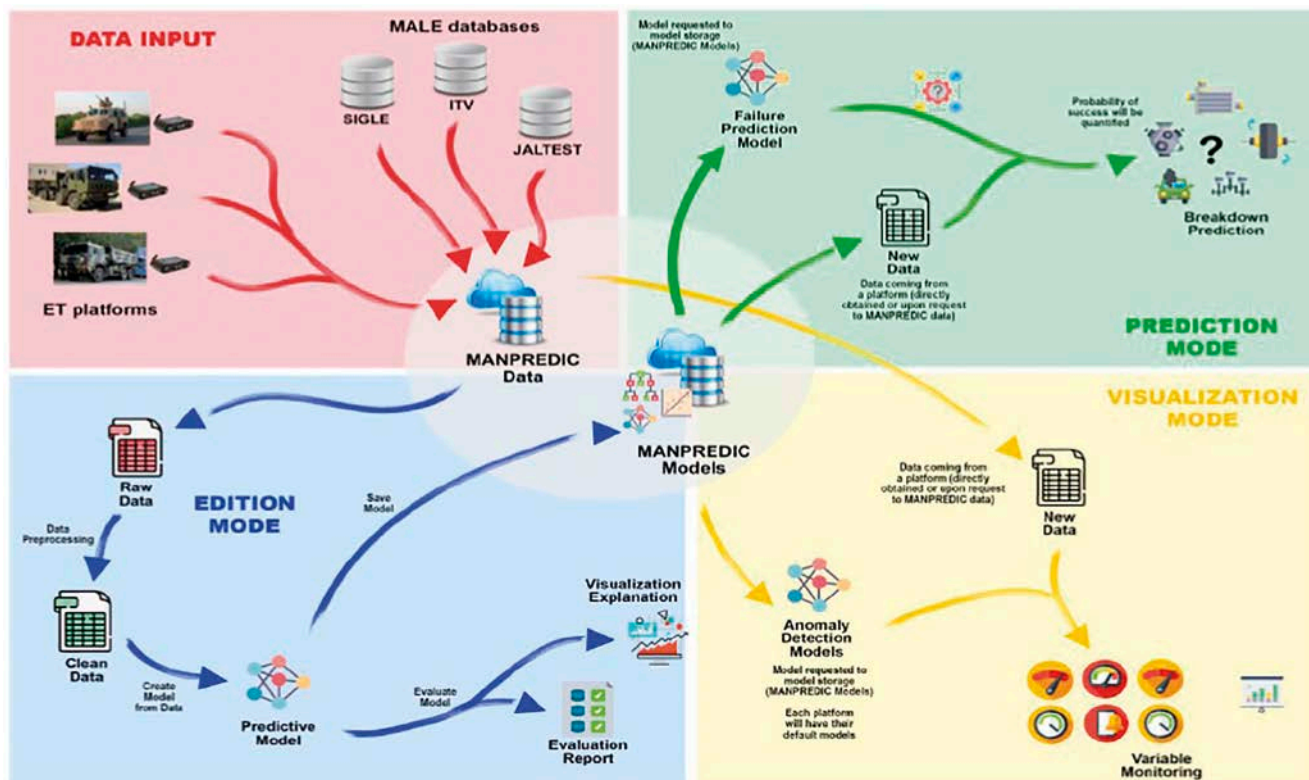
- Chaves, J. L. (2020). *La comunicación estratégica en las Fuerzas Armadas. El modelo del Ejército de*

Tierra, en Gaitán Moya, J. A.; Ibáñez Peiró, Á. y Piñuel Raigada, J. L. (eds.), *Mediaciones y conflictos armados. La comunicación EN, DE y PARA las misiones encomendadas a las Fuerzas Armadas*, Comunicación Social. Salamanca, pp. 41-69.

- (2017). Directiva de la ministra de Defensa sobre Comunicación Estratégica. Madrid, noviembre.
- Hernández Corchete, S. (2020). *Community managers por un cuatrimestre. Aprendiendo a gestionar la reputación online en la Academia General Militar*, en Jiménez Sánchez, D. (coord.), *VIII Buenas Prácticas de Innovación Docente en el Espacio Europeo de Educación Superior*, Universidad San Jorge Ediciones. Zaragoza, pp. 91-106.
- Leboyer, L. (1997). *Gestión de competencias. Cómo analizarlas, cómo evaluarlas, cómo desarrollarlas*, Gestión 2000. Barcelona.
- Orden 60/1992 de 30 de julio, por la que se aprueban los planes de estudios para la enseñanza militar de formación de Grado Superior de los Cuerpos Generales de los Ejércitos y del Cuerpo de Infantería de Marina.
- Orden de 15 de febrero de 1996, por la que se aprueba el plan de estudios de la enseñanza de formación de Grado Superior del Cuerpo de la Guardia Civil.■



Los futuros oficiales construyeron textos multimodales para comunicar la identidad corporativa de la AGM



Visión del Proyecto MANPREDIC. Universidad de Córdoba-PCVMR 2

LOGÍSTICA 4.0

DESDE EL SEGUNDO ESCALÓN DE MANTENIMIENTO

José Luis Sánchez-Paulete Díaz-Meco | Subteniente Especialista

Con este artículo se dan a conocer los dispositivos digitalizadores disponibles en el ET, así como los trabajos realizados para el desarrollo del proyecto MANPREDIC. Por último, el autor plantea una reflexión que invita a tomar conciencia de que la logística 4.0 no se circunscribe al ámbito técnico, también hay que realizar acciones de formación y gestión de personal

INTRODUCCIÓN

Nos encontramos en un momento que posiblemente se estudiará en los libros de historia (si siguen existiendo) y que marcará tendencia durante varias décadas. Durante la Revolución Industrial del siglo XIX se produjo el cambio en los modelos de producción con el uso del carbón como energía y su aprovechamiento en las máquinas de vapor, dejando atrás la tracción animal. Hoy en día estamos

siendo testigos de cómo muchas multinacionales de Internet compiten por nuestros datos para sacarles el máximo rendimiento, mejorando así los servicios que nos ofrecen y por supuesto sus cuentas de resultados.

Como consecuencia de los avances en el análisis de datos, aparecen nuevas posibilidades de negocio para las empresas y nuevas vías de desarrollo en todos los ámbitos de la sociedad.

Nuestro Ejército no es ajeno a estos acontecimientos, ya que nos encontramos inmersos en la sociedad a la que servimos.

Por lo tanto, caben dos posibilidades, dejarse llevar por los acontecimientos o ponerse manos a la obra y recuperar la iniciativa en el campo tecnológico, cuestión esta última que puede ser fundamental en el futuro y servir como motor de desarrollo para nuestra industria.

QUÉ ES INDUSTRIA 4.0

En el documento *Industria Conectada 4.0: La transformación digital de la industria española*¹, se define el término «Industria 4.0» como la cuarta revolución industrial por la incorporación de los medios digitales en la industria. Esto se interpreta como un salto cualitativo en la organización y gestión industrial, permitiendo la hibridación del mundo físico y el digital, lo que provoca una interconectividad a lo largo de toda la cadena que existe entre producción-distribución-cliente.

Este marco en el que se unen el mundo físico (maquinaria, vehículos, instalaciones...) y el digital (que aporta información y control sobre los procesos industriales), unido a las posibilidades de transmisión de datos, de su tratamiento y a las aplicaciones informáticas que permiten la explotación de la información en tiempo real, es el que aporta verdadero valor al concepto de Industria 4.0.

¿CÓMO PERCIBO EL DESARROLLO TECNOLÓGICO DIGITAL EN MI SECCIÓN DE MANTENIMIENTO? APLICACIONES LOGÍSTICAS

Visto lo anterior, cabe preguntarse: ¿cómo empieza a percibirse esta cuarta revolución industrial en las secciones de mantenimiento de las Unidades operativas?

Por el momento hemos visto que a lo largo de estos últimos años se han ido implantando las redes de comunicaciones digitales hasta en los talleres de los segundos escalones. Por ello disponemos de varias aplicaciones que nos permiten la gestión diaria del mantenimiento y del abastecimiento necesario para las Unidades a las que se presta servicio. Nos referimos al SIGLE y SICET principalmente, pero está por llegar un sistema que integre todos los elementos que actualmente están desarrollándose.

EQUIPOS DIGITALIZADORES

Estoy seguro de que el lector tiene o conoce a alguien de su entorno que posee un coche que incorpora algún

tipo de aplicación que le permite conocer consumos de combustible, autonomía, etc., a través de un dispositivo que le ha ofrecido amablemente el fabricante, a modo de «regalo», o incluso es el mismo vehículo el que almacena la información.... Es posible que ese fabricante se esté asegurando el acceso a los preciados datos de funcionamiento, empleo, pautas de conducción, consumos de combustible, etc.

Es obvio que los fabricantes de vehículos no disponen de información de la vida de sus productos. Esto es debido a que existe una desconexión entre el vehículo y su fabricante una vez pasado el tiempo de garantía, ya que una parte importante de los usuarios realizamos los mantenimientos en talleres que no son de la marca.

La Industria 4.0 introduce precisamente la posibilidad de la interconexión constante del producto con el fabricante a lo largo de toda la vida del producto, incluyendo un dispositivo digitalizador que se conecta a los puertos de comunicaciones disponibles en los vehículos desde los años 90. El análisis de estos datos permitirá al fabricante «afinar» los productos futuros a las necesidades del cliente, pero también permiten un control de todo el ciclo de vida del bien producido.

Con independencia de lo anterior, el Reglamento de la UE 2018/1832

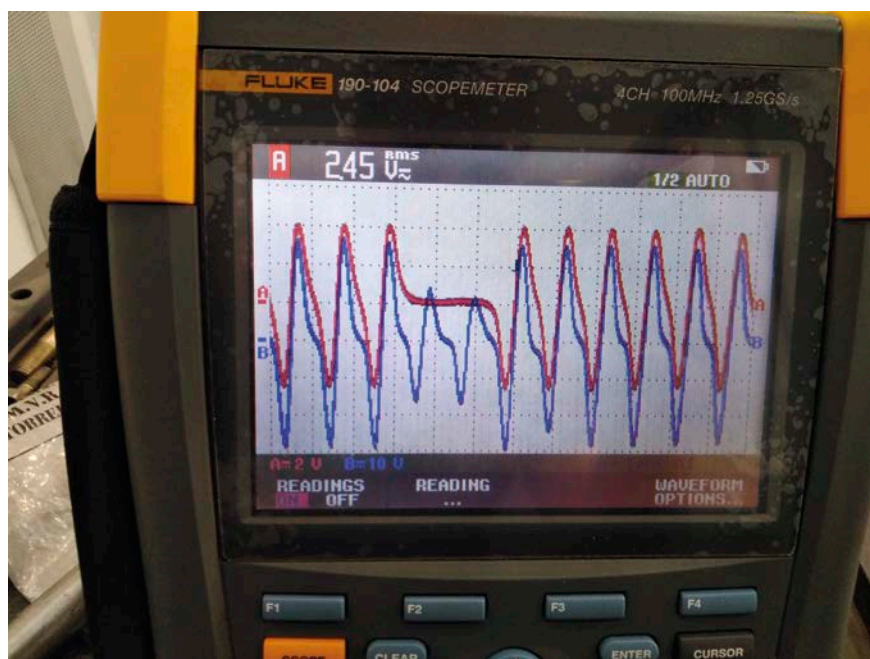
contempla la creación de una plataforma electrónica para la recopilación en tiempo real de los datos de consumo de combustible de turismos y furgonetas, con el fin de ejercer un control sobre las emisiones de gases contaminantes que cada vehículo emite a la atmósfera. De esta forma se obtienen datos reales a fin de evitar lo sucedido en el caso llamado «Diesel gate».

Cabe preguntarse si nuestro Ejército puede beneficiarse de esta estrategia de conexión continuada de los sistemas con un punto común de análisis.

En el ámbito del Ejército de Tierra disponemos actualmente de varios dispositivos de recopilación de información, que son el dispositivo de diagnóstico multimarca y el avisador dinámico de vuelco. Estos dispositivos son los que nos permiten actualmente recopilar información de nuestros vehículos y conductores.

Estos «dispositivos digitalizadores» son los que se encargarán de convertir en datos digitales analizables el comportamiento de las máquinas durante su funcionamiento. Esta conversión se puede realizar de varias formas según el equipo que capta la información.

Veamos una breve descripción de estos dispositivos digitalizadores.



Verificación coherencia señal capturada con señal real

Equipo de diagnóstico multimarca

Inicialmente este equipo se utiliza dentro de los talleres de los EMAN como un equipo de diagnóstico que permite al técnico de automoción solventar los errores y averías que presente el vehículo, pero además puede realizar una lectura de variables de funcionamiento en tiempo real obtenidas de los empotrados en los sistemas, así como extraer datos almacenados en las ECU vehiculares que son grabados por la propias Unidades de Control Electrónico. Este almacenamiento se está ejecutando diariamente y desde que el vehículo comenzó a funcionar; es decir, disponemos actualmente de vehículos que están grabando parámetros en sus propias ECU (motor, caja de cambios, etc.), instaladas en cada vehículo. También disponemos de la capacidad de leer esos datos, grabarlos en el ordenador

del equipo multimarca y, desde 2019, disponemos de la capacidad de recopilar toda esta información y subirla de forma automática a un servidor en el Repositorio del Dato Logístico del MALE en un formato explotable.

Estos datos presentan un marcado interés técnico y logístico. Son, por ejemplo: combustible consumido, tiempos de funcionamiento, número de arranques, tiempo de contacto sin arrancar, etc.

En resumen, lo que nos permite el equipo de diagnóstico multimarca es hacer un acopio de esta información de forma organizada, con la posibilidad de poder tratar estos datos informáticamente. Claro está que esta recopilación de información estará disponible cuando se realice una parada de mantenimiento en el taller del EMAN.

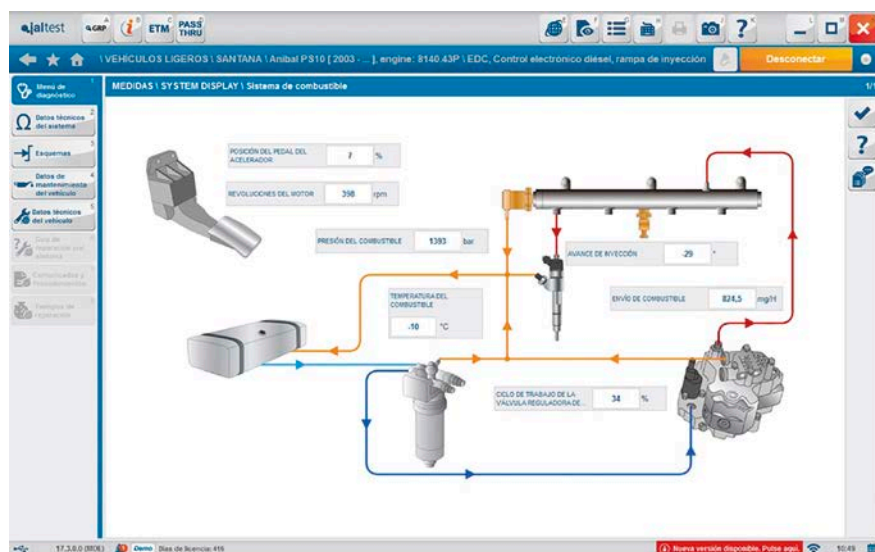
Avisador dinámico a vuelco

Por otro lado, en los vehículos Astra de nueva adquisición han incorporado un sistema muy novedoso, que es el avisador dinámico a vuelco. Este sistema avisa al conductor de la probabilidad de vuelco en función de la inclinación, velocidad del vehículo, inercias instantáneas, peso, etc., lo que acorta la curva de aprendizaje de nuestros conductores, cuestión fundamental para evitar accidentes. Además, este sistema recopila información durante la conducción que puede ser analizada con posterioridad. Este análisis puede permitir la identificación de pautas de conducción y ayudar, en su caso, al estudio de parámetros que presenta el vehículo en los momentos previos a un accidente.

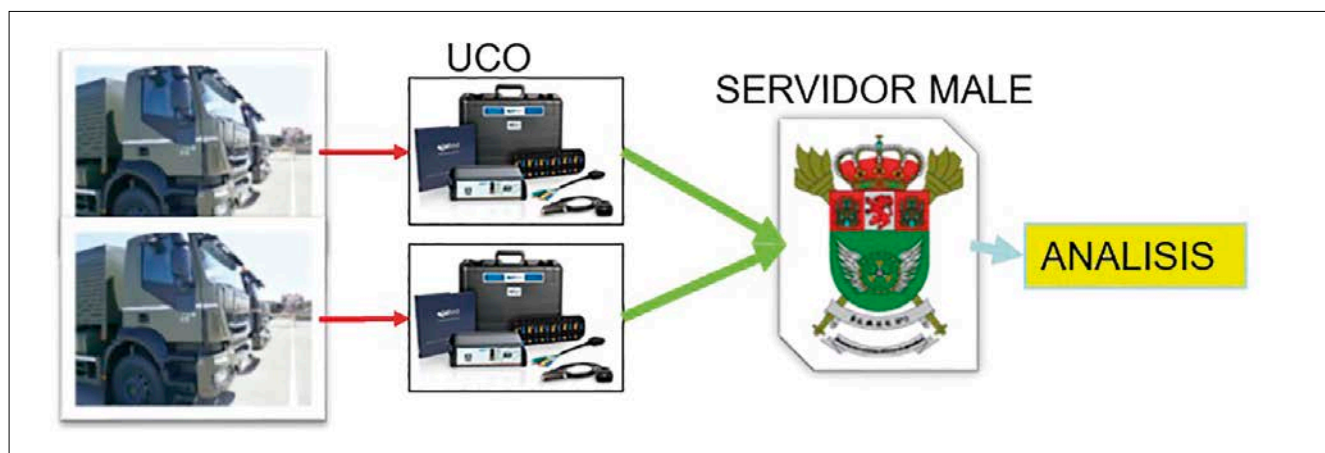
Este equipo avisador a vuelco comenzó su andadura con los vehículos RG-31 y nos proporcionó una ventaja importante al poder registrar eventos relacionados con la conducción (velocidades, aceleraciones laterales, etc.). Fue desarrollado siguiendo los requerimientos solicitados por el PCMVR 2. Actualmente, al instalarse también en los vehículos Astra, supone una ventaja añadida que aprovecha la experiencia obtenida en el desarrollo para RG-31 y que, escalado a una flota mayor, nos aportará información sobre el modo de conducción en los vehículos.

EL PROYECTO MANPREDIC

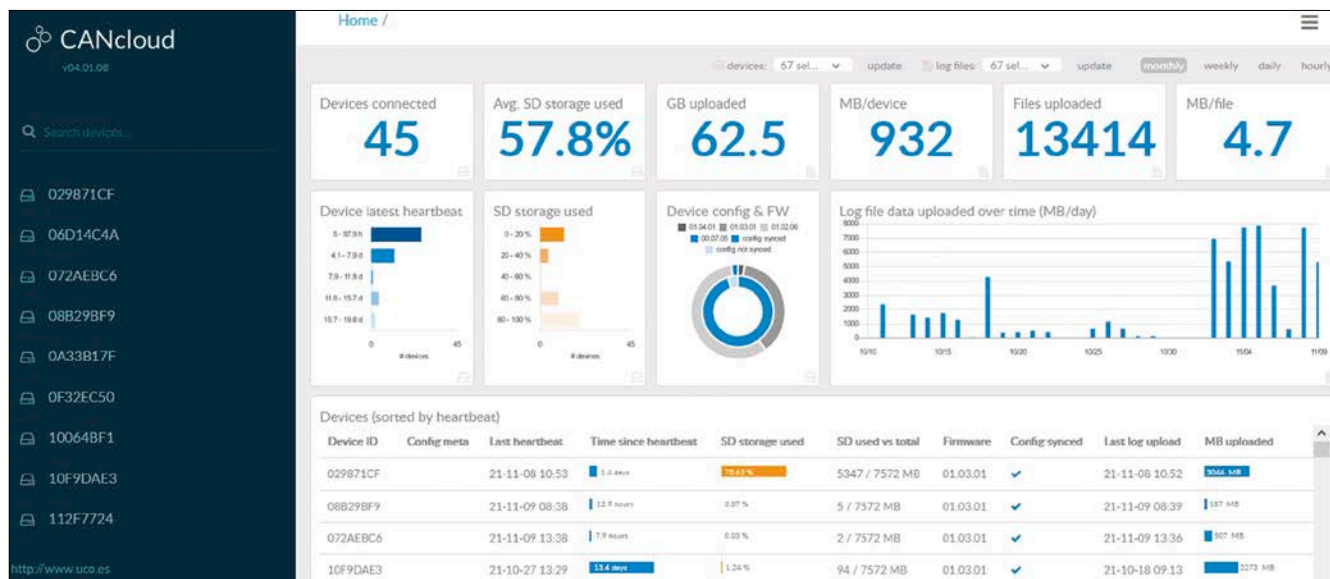
El proyecto MANPREDIC, financiado por el programa COINCIDENTE de la DGAM, ha permitido la adaptación y



Display ejemplo Equipo diagnóstico multimarca



Esquema de cosecha datos con Jalttest



Control de extracciones de información

MANPREDIC: APOYO TÉCNICO PCMR 2

SELECCIÓN DE LAS 65 PLATAFORMAS PARA EL MONTAJE DE LOS DISPOSITIVOS, CONTACTO CON LAS UCO.s Y ACOMPAÑAMIENTO PARA LA INSTALACIÓN (JUL-SEP20)

- C/P 15TM VEMPAR IVECO AD410T45 (39)
GTPE I/I GTP III/41 BZAP I/I
GL III/61 GL X
- TRACTO C/P IVECO ASTRA HD9 66.56 T (11)
GTPE I/I
- V ALTO BLN PN RG31 MK5 NYALA (8)
CENAD SAN GREGORIO
- Familia IVECO ASTRA (7)
GL X

Resumen de instalaciones de telemática embarcada

quedarse limitados a los cincuenta parámetros que aporta el fabricante. Esto permitirá mejorar el análisis y la obtención de resultados más fiables. Significa por tanto que se podrán analizar enormes cantidades de datos, no únicamente de un vehículo de forma aislada, sino que se podrá analizar en conjunto una flota por Unidades, ejercicios, misiones en el exterior, condiciones ambientales, remesas o periodos de adquisición, y así un largo etcétera.

Probablemente en un futuro se podrán incorporar datos del OBFMC (On-board Fuel and/on Energy Consumption Monitoring) en caso de que este dispositivo se incorpore a los vehículos que empleamos en el Ejército.

mejora de lo que se denomina Telemática Vehicular Embarcada. Este proyecto ha sido ejecutado por la Universidad de Córdoba en colaboración con personal del PCMR 2 y actualmente está funcionando debido al éxito del proyecto.

En el ámbito civil existen varios dispositivos digitalizadores que se encargan de obtener y transmitir en tiempo real varios parámetros de funcionamiento de los vehículos, principalmente los relacionados con el estándar FMS (Fleet Management System). Son pequeños dispositivos que se conectan a cada vehículo (¿recuerda el dispositivo ofrecido «amablemente» por el concesionario que nos vende nuestro coche?).

Para los vehículos industriales, este estándar permite la lectura de unos cincuenta parámetros que varios fabricantes a nivel mundial han puesto a disposición del mercado en abierto. Evidentemente es una rémora el estar supeditados a que los fabricantes pongan a disposición del mercado la estandarización de la lectura de esos cincuenta parámetros.

Una de las finalidades del proyecto MANPREDIC es desarrollar un demostrador que permita predecir cuándo se puede producir una avería analizando los datos capturados por un equipo vehicular que ofrezca una transmisión de una mayor cantidad de variables que las aportadas por el estándar FMS, y por lo tanto no

MANPREDIC. ANÁLISIS DE DATOS

El punto clave del proyecto MANPREDIC es la realización de un profundo estudio y de un análisis detallado mediante técnicas de inteligencia artificial, big data, etc.

El proyecto aborda el trabajo de recopilación de datos de las diferentes fuentes antes mencionadas (avisador a vuelco, captura en taller mediante equipo de diagnóstico multimarca, captura mediante telemática embarcada, datos históricos de SIGLE, etc.) y principalmente el análisis de los datos, que es realmente el meollo de la cuestión.



Velocidad vehículo-consumos combustible-nivel del depósito combustible

Con el objetivo de desarrollar el mantenimiento predictivo en las plataformas incluidas en el estudio (sesenta y cinco vehículos en total), uno de los objetivos principales de todos estos trabajos de adquisición de información y su posterior análisis es el poder predecir el momento del fallo de un sistema con la suficiente antelación para que, con toda esta información, se puedan modificar, adaptar y planificar en detalle la programación y el alcance de las tareas de mantenimiento que hay que realizar en los vehículos. Esto supondrá un importante ahorro de costes en material y mano de obra, por no mencionar la ventaja que aportará el conocer con anterioridad a un despliegue o durante una operación cuál es la probabilidad de fallo de un sistema de armas o cuál es el momento oportuno de reabastecimiento de los diferentes consumibles.

YO, SUBOFICIAL ¿CÓMO PUEDO APORTAR?

No podemos olvidarnos del factor humano dentro de todo este proceso. Como es lógico, la automatización resolverá muchos problemas, pero necesitamos incluir una variable más en la ecuación. Esta es «la experiencia

técnica en las UCO». El simple hecho de analizar datos proporcionados por máquinas puede aportar mucha información, pero es innegable que estos datos se deben contextualizar durante el periodo inicial y por supuesto a lo largo de la vida del producto. Posiblemente se deberán tener en cuenta datos que no son captados por las máquinas y que pueden conducir al sistema MANPREDIC a mejorar el resultado durante las fases de aprendizaje automático supervisado.

La experiencia de las Unidades es necesaria para este proyecto. Dicha experiencia debe observarse desde una óptica eminentemente técnica que puede dividirse en varios aspectos:

- Averías sistemáticas que se deben estudiar y priorizar según la UCO.
- Valores que hay que controlar en cada sistema que sirvan de referencia en la vigilancia.
- Modos de empleo del material en las UCO (factores ambientales, periodos de instrucción, tipología de misiones a nivel técnico, nivel de experiencia del usuario...).

Los suboficiales de automoción, por ejemplo, son los responsables a nivel técnico de la ejecución de los procesos de reparación, mantenimiento

periódico, diagnóstico de averías en los sistemas, etc. Mantienen un contacto constante y directo con el material que les proporciona una experiencia vital, logística y técnica que hay que tener en cuenta.

La información que nos puede aportar este técnico de automoción es una de las claves para poder identificar los problemas que se pueden plantear durante la vida operativa del material. Debemos recordar que el suboficial de automoción dispone de una formación académica centrada en el conocimiento del funcionamiento de los sistemas vehiculares y de su desarrollo de vida en las Unidades.

Actualmente la aportación de información disponible de este técnico se reduce a la emisión de informes por iniciativa propia o por petición del Mando cuando se producen averías sistemáticas o cuando el técnico estima que hay alguna circunstancia excepcional durante su quehacer diario.

Debemos, mejor dicho, tenemos que mejorar este flujo de información para que la experiencia acumulada por el personal técnico sea compartida con la agilidad suficiente y dentro de un procedimiento habitual para que se

convierta en un flujo de información de dos sentidos UCO-Órgano Técnico Gestor del Conocimiento.

QUÉ PUEDE HACER EL EJÉRCITO PARA MEJORAR EN EL CAMPO DE MANTENIMIENTO E INCENTIVAR AL PERSONAL TÉCNICO

Vista la situación que se nos viene encima, puede traducirse en:

- Mejores medios técnicos orientados al mantenimiento instalados en los vehículos (intranet de las cosas-vehículos).
- Análisis de los datos realizados de forma automática.
- Modificaciones de procedimientos y tareas de mantenimiento, que pueden llegar a ser en tiempo cuasireal.

Es muy importante que no descuidemos ningún aspecto de la cadena logística. Siempre que se habla de mantenimiento predictivo nos viene a la mente inicialmente el ahorro económico que puede suponer ajustar la periodicidad del mantenimiento preventivo a la necesidad real del material; esa es la primera cuestión que se contempla en el mantenimiento basado en la condición. Por ejemplo, realizar los cambios de aceite, filtros, etc., en el momento oportuno, lo cual redundará en el mantenimiento de stocks, huella logística, etc. Esta cuestión además implica la modificación de las inspecciones visuales en taller. Es seguro que nuestros técnicos no tendrán que controlar / verificar / inspeccionar los mismos puntos en una revisión periódica que ha sido definida por un fabricante que si, por el contrario, ejecutan una revisión definida por nuestro sistema de mantenimiento y modificada en función de la vida y circunstancias de cada vehículo:

Unidad, misión, maniobra, tipo de conducción, terreno, ambiente...

Esta nueva situación implicará un cambio de mentalidad en muchos aspectos.

EL TÉCNICO EXPERTO EN MANTENIMIENTO AVANZADO EN AUTOMOCIÓN

La evolución del mantenimiento en los próximos años no debe quedarse fuera del ámbito formativo. Aunque la formación que se va a impartir no debiera incluirse en el periodo de enseñanza académica inicial, la cual está definida por el Ministerio de Educación y Ciencia y por el MADOC y posiblemente sea más difícil de modificar. Sin embargo, a lo largo de la carrera del suboficial pueden plantearse diversos cursos de capacitación para llevar a cabo el mantenimiento avanzado que en estos momentos está en ciernes. Los contenidos de estos cursos deben ser lo suficientemente profundos, variables y ágiles en su configuración para que permitan adaptar los conocimientos impartidos a las situaciones reales de las Unidades/Misiones y sobre todo al concepto de mantenimiento 4.0.

No debemos olvidarnos del efecto motivador de disponer cursos que permitan al suboficial mejorar y crecer técnicamente. La motivación vendrá dada por los efectos que pueda producir el superar estos cursos de capacitación en el momento del ascenso.

CAMBIO EN LOS PROCEDIMIENTOS

Con la información procedente de sensores, aplicaciones logísticas, informes técnicos, etc., y su análisis con tecnologías de *big data*, inteligencia artificial, redes neuronales,

etc., dispondremos de la capacidad de adaptar nuestro mantenimiento a la situación real. Este mantenimiento será llevado a la práctica por nuestros suboficiales y sus equipos de mantenimiento, quienes, con la formación adecuada, ayudarán a cerrar este círculo virtuoso que tenemos ante nosotros.

Ni que decir tiene que con toda la experiencia obtenida se podrá disponer de modelos exportables a otros ámbitos de la industria, otros Ejércitos, OTAN, países aliados, etc.

REFLEXIÓN FINAL

Lo que se nos plantea, a modo de reflexión, es la colaboración entre MAPER, MADOC y MALE. De forma que los contenidos de estos cursos tendrían que ser definidos por el MALE, que es el que conoce las necesidades logísticas reales; impartidos por el MADOC, que es el Mando que dispone de los medios humanos y tecnológicos adecuados para una formación de calidad; y finalmente reconocidos por MAPER en el proceso de evaluación para ascenso, que es el que provocará el efecto motivador que permitirá disponer de personal técnico adiestrado en procedimientos de mantenimiento predictivo, lo que permitirá obtener resultados de mucho más alcance en el tiempo. Es decir, la formación de los suboficiales de Automoción debería considerarse una inversión para la obtención de un activo que, apoyando al CIPET, puede aportar durabilidad al proyecto, conservación del conocimiento, mejora de capacidades técnicas y por tanto el éxito. Esto se traducirá en ahorros económicos de alcance.

Es posible que recuperemos la iniciativa tecnológica que caracterizó a nuestros Ejércitos siglos atrás y que sirvió de apoyo a grandes descubrimientos al servicio de la sociedad. De esta forma, devolveremos la inversión recibida a nuestro país como un servicio más prestado que pueda ser aprovechado en beneficio de España.

NOTAS

1. Ministerio de Industria, Comercio y Turismo (2022). *Industria Conectada 4.0*. N. Consultado: 11 de agosto de 2022.■

Lo que se nos plantea, a modo de reflexión, es la colaboración entre MAPER, MADOC y MALE

LA CABALLERÍA

Y LOS MEDIOS ACORAZADOS (II) (1922-1980)



Juan Carlos Medina Fernández | General de brigada de Caballería DEM retirado

En la primera parte de este artículo, hemos visto cómo la Caballería española se fue modificando y adaptando a los nuevos medios acorazados, cambiando su estructura y organización interna desde el inicio hasta el principio de los años ochenta.

Y con ello llegamos a otra de las reorganizaciones del Ejército de Tierra en 1983 con la aprobación del Plan de Modernización del Ejército de Tierra (Plan META). La organización de la Caballería en 1983 era

en teoría la misma que la dispuesta en 1965, pero las diferencias reales eran enormes; la Caballería de 1983 era completamente acorazada o blindada, como quiera llamarse, y con las plantillas prácticamente al completo. Era una Caballería potente, moderna conceptual y doctrinalmente, dispuesta y ansiosa por seguir avanzando. Además, la entrada de España en la OTAN en 1981, aunque no se integrase en la estructura militar, abría las puertas a un futuro esperanzador.

El Plan META, que cambió totalmente tanto la organización como la división territorial del ET, fue otra oportunidad perdida de regular y acabar con el dilema de la dualidad de los carros en España, que seguía siendo el único país que los distribuía entre la infantería y la caballería. Antes de su publicación hubo conversaciones con ambas armas para tratar de buscar una solución. Me consta indudablemente que la Caballería ni se opuso, ni presentó problemas, pero desgraciadamente no se llegó a buen puerto y todo quedó en agua de borrajas.



El Plan META estaba dividido en seis planes conocidos con las denominaciones ORGA (Estructura Orgánica y Funcional), DEMA (Demarcaciones Territoriales), MATE (Recursos Materiales), HUMA (Recursos Humanos), ORDE (Ordenamiento Jurídico) y APER (Actividades Permanentes). En cuanto a la Fuerza, la organizaba en dos grupos: la Fuerza de Intervención Inmediata y la Reserva General; suponía una gran reducción de efectivos, de unos 90 000 hombres. Con respecto a la organización territorial, las nueve Regiones Militares se redujeron a seis y dos Zonas Militares insulares. Las Capitanías Generales pasaron a ser Mandos Operativos,

mientras que la Reserva General quedaba integrada por unidades directamente dependientes de la cúspide militar del Ejército. Se disolvieron las Brigadas de Defensa Operativa del Territorio (DOT).

En lo referente a la Caballería, en las Fuerzas de Intervención Inmediata se mantienen los siguientes RCLAC: Villaviciosa 14 de la División Acorazada Brunete n.º 1, Sagunto 7 de la Motorizada Guzmán el Bueno n.º 2 y Lusitania 8 de la Mecanizada Maestrazgo n.º 3. Se mantiene la Brigada de Caballería Jarama con los Regimientos Ligeros Acorazados (RCLAC) Santiago 1 y Almansa 5,

además del Regimiento Acorazado Farnesio 12. El Regimiento Acorazado Pavía 4 pasa a formar la nueva Brigada de Caballería Castillejos II con los RCLAC Numancia 9 y España 11, procedentes de las Divisiones de Montaña que pierden sus regimientos de Caballería, quedando las dos Brigadas con igual composición a tres regimientos. En la Reserva General e incardinado en el Mando de la Legión continúa el Grupo Ligero de Caballería de la Legión Reyes Católicos, inicialmente en Fuerteventura, hasta noviembre de 1985 que se traslada a Ronda (Málaga), siendo desactivado en julio de 1988. Al desaparecer las



BMR con misil

Brigadas DOT, desaparecen también los once Grupos de Caballería DOT. A cambio, todos los regimientos del Arma se estructuran en un escuadrón de PLM y dos grupos a dos escuadrones. En el caso de los Grupos Ligeros Acorazados, tienen un tercer ELAC inicialmente solo en platilla que tardará unos años en activarse.

A mediados de los 80, tiene su aparición el Vehículo de Exploración de Caballería VEC, producido en España por ENASA, que iba a suponer un grandísimo paso adelante puesto que dotaría de protección a los Pelotones de Exploradores de las secciones mixtas, que hasta entonces iban en Land Rover sin ninguna protección blindada. El VEC les proporcionaba esa protección y una potencia de fuego con su cañón automático de 25 mm hasta entonces inimaginable; era y es un auténtico vehículo de combate. Con él, ya toda la Caballería estaba acorazada.

Los primeros se recibieron sin torre, así que en el Regimiento Villaviciosa 14, entre el entonces capitán Jesús Martínez de Merlo, jefe del primer ELAC, y un servidor, capitán jefe del segundo ELAC, diseñamos una tapa metálica con una escotilla para el jefe del vehículo, con un afuste para una ametralladora mg 42 y un soporte para la radio, que pomposamente denominamos Tapa Operativa Provisional TOP. Fue construida en el segundo escalón del regimiento y

una vez nos dotaron de la torre, la exportamos a otros regimientos. Después algunos recibieron torres con cañón Rheinmetall de 20 mm y otros las torres de las desguzadas AML Panhard H-90, lo cual no dejaba de ser totalmente anacrónico, pero era eso o nada. Finalmente, las H-90 fueron sustituidas por torres con cañón M-242 de 25 mm.

El VEC tiene una gran velocidad, junto a una gran maniobrabilidad al girar el primer y tercer eje, lo que a veces se ha vuelto en su contra provocando accidentes. Su conducción es fácil para el vehículo que es y tanto en maniobras como en operaciones internacionales ha demostrado su gran eficacia, lo que le ha hecho estar presente en las guerras de Bosnia, Kosovo, Afganistán, Irak y Líbano, siendo el único vehículo de combate desplegado en el exterior hasta 2021, cuando desplegaron en Letonia los carros Leopard y VCI Pizarro.

Aún recuerdo la sensación de libertad plena de movimiento que tuvimos cuando mandamos el segundo ELAC del Villaviciosa y llevamos por primera vez los VEC a San Gregorio. Estos vehículos eran auténticos todoterreno que nos permitían cruzar los campos sin tener que ceñirnos a los caminos y movernos libremente navegando con rumbo.

En 1986 se editan nuevas plantillas con modificaciones en la estructura orgánica de los escuadrones. Los ELAC pasan a tener una sección de

morteros pesados, que no es otra que la centralización de los pelotones de morteros pesados que tenían las secciones mixtas, las cuales además pierden el Pelotón de Protección. Las secciones mixtas se quedan con cinco VEC y dos CC. Los escuadrones de carros pasan de diecisiete carros a un total de trece, de tres secciones a cuatro, además del de mando.

Se continúa con la dotación de los VEC y BMR, así como de carros AMX-30 a los regimientos, sustituyendo a los antiguos M-47.

En 1990 se edita el Plan RETO, Reorganización del Ejército de Tierra, el cual fue necesario debido a la reducción del tiempo de cumplimiento del servicio militar de doce a nueve meses. Su finalidad era la reducción de un 25 % del personal de tropa, lo que no suponía una ruptura de los principios del Plan META.

En 1994 se publicó el Plan NORTE, que establece una nueva organización del Ejército de Tierra. La fuerza queda compuesta por la Fuerza Permanente y la Reserva Movilizable. La Fuerza Permanente incluía una división mecanizada de tres brigadas, una Brigada de Caballería, una Brigada Paracaidista, una Brigada Ligera Aerotransportable, una Brigada de la Legión, una Brigada de Cazadores de Montaña, las fuerzas de guarnición de Canarias, Baleares, Ceuta y Melilla, y otros elementos de apoyo. La Reserva Movilizable incluía tres Brigadas de Infantería Movilizables, una Brigada de Caballería Movilizable y otras unidades de apoyo. En definitiva, se eliminaban cuatro de las cinco divisiones existentes.

En cuanto a la Caballería, esta queda reducida a cinco regimientos en la Fuerza Permanente; los tres de la Brigada Castillejos, junto con el Lusitania y el Villaviciosa 14 de la División Mecanizada Brunete. La Brigada de Caballería Jarama I pasa a la Reserva Movilizable con un regimiento en armas (RCLAC Santiago) y dos reducidos a núcleos de control de material (Almansa y Farnesio, con su material deshumectado y su plantilla de personal en cuadro).

El carro AMX-30, a pesar de haber sido muy denostado, empezó a sufrir modificaciones a finales de los 80. Por una parte, se modernizaron la mitad de los carros con un grupo motopropulsor nuevo con transmisión automática y pasaron a denominarse AMX-30EM2; la otra mitad pasó a ser AMX-30EM1, con una mejora más limitada que consistía exclusivamente en dotarlos de la transmisión automática. Ambos introdujeron mejoras en los elementos de puntería y disparo y con ello prolongaron la vida útil del carro.

A principios de los 90 se recibieron gran cantidad de carros M-60 que reemplazaron a los M-47 y M-48. En Caballería fueron a dotar a los RCAC Pavía 4, Montesa y Alcántara. El resto de la Brigada de Caballería Castillejos empezó a sustituir sus carros por el AMX-30 modificado.

También en 1994 se inicia el Programa Coraza 2000, enfocado en la obtención e integración de nuevo armamento para la modernización del Ejército y que culminaría con la fabricación del Leopard 2E, el cual reemplazaría a las AMX-30, excepto en la Brigada de Caballería Castillejos II que a principio de los años 2000 sustituiría los suyos por el B1 Centauro, de origen italiano.

El Centauro no deja de ser un carro de combate sobre ruedas 8x8 dotado de un cañón de alta presión, bajo retroceso y giroestabilizado Oto Melara de 105/52 mm. Su motor y su tren de rodaje le proporcionan una alta velocidad, movilidad y maniobrabilidad. Su punto débil es la protección, un tanto escasa, que en configuración básica lo protege contra disparos de 12,7 milímetros y metralla de explosivos. También cuenta con protección contra munición de 25 mm en la zona frontal.

Con la sustitución de las cadenas de la Brigada Castillejos por el Centauro, se pretendía poner toda la brigada sobre ruedas. El fundamento para ello era dotar a la brigada de la capacidad de ser proyectable. Curiosamente, el Centauro no ha sido proyectado nunca; sí los VEC y BMR de la Brigada, pero no el Centauro. Lo que sí se consiguió con ello fue convertir a la Brigada de Caballería en las únicas auténticas fuerzas medias del Ejército de Tierra. No obstante, personalmente considero un error que la Caballería dejase las cadenas; creo que la combinación de ruedas y cadenas le da una flexibilidad que no tendrá con un solo tipo. El espíritu carrista está muy incrustado en el sentir de los componentes del Arma y permanecerá siempre.

A principios de los 2000, se suceden una serie de cambios tanto de estructura como de plantillas y organización,



Escuadrón Ligero Acorazado de Caballería (ELAC)



VEC con torre AML90

algunos de ellos difíciles de entender. Poco a poco se va reduciendo el Arma de Caballería y desaparecen unidades con cada cambio en una proporción alta, dada la entidad del Arma. Da la impresión de que ha pasado de ser el Arma del sacrificio a ser el Arma sacrificada.

En el 2002 el Regimiento Villaviciosa 14 se traslada a Valladolid para desaparecer, fusionándose con el RCLAC Santiago, que también desaparece, y reconstituir el Regimiento de Caballería Farnesio. Este año también se disuelve la Brigada de Caballería Jarama I y lo que quedaba del Regimiento Almansa.

En el 2006 se vuelve a modificar la estructura (plan ET-XXI). La Fuerza de Maniobra se integró en el Cuartel General de Alta Disponibilidad como componente nacional y todas sus unidades pasan a la Fuerza Terrestre. La Fuerza se estructura en Fuerza Terrestre, Mando de Canarias y Fuerza Logística Operativa. Por su parte la Fuerza Terrestre se compone de Mando de Fuerzas Pesadas, Mando de Fuerzas Ligeras, las Comandancias Generales de Ceuta, Melilla y Baleares, las FAMET, los Mandos de Operaciones Especiales, de Artillería de Campaña, de Artillería Antiaérea, de Artillería de Costa, de Ingenieros, la Brigada de Transmisiones, un Regimiento NBQ y

un Batallón CIMIC. Como consecuencia, la Brigada Castillejos se integra en el Mando de Fuerzas Ligeras, compuesta temporal y transitoriamente por los siguientes regimientos: RCAC Pavía 4, RCLAC Numancia 9, España 11, Farnesio 12 y RCL Lusitania 8.

En 2008, como consecuencia de las adaptaciones orgánicas del 2007, el RCLAC Farnesio es segregado de la Brigada Castillejos y pasa a estar subordinado directamente del Mando de Fuerzas Pesadas. Asimismo, en enero de ese año un Grupo de Caballería del RCLAC Numancia 9 se traslada a Ronda para integrarse en la Brigada de la Legión y pasa a constituir el Grupo de Caballería Ligero Acorazado GCLAC Reyes Católicos II de La Legión. Posteriormente, en 2009, el otro Grupo del Numancia 9 se traslada a Valladolid para constituir el GCLAC Santiago VII de la Brigada Aerotransportable y se disuelve el RCLAC Numancia 9. Con ello la Brigada Castillejos II se queda con tres regimientos, uno acorazado, el RCAC Pavía 4, y dos ligeros acorazados, el España 11 y el Lusitania 8.

El 1 de enero de 2010, la Brigada Castillejos deja las Fuerzas Ligeras y pasa a integrarse en las Fuerzas Pesadas. Ese mismo año, el RCAC Pavía 4 deja de ser acorazado y pasa a ser ligero acorazado; pierde sus cadenas y recibe VEC y Centauros.



Chasis de un vehículo de exploración de Caballería (VEC)

Finalmente, en 2017, como consecuencia de la séptima transformación del ET emitida en 2015, la Brigada de Caballería Castillejos II desaparece y da paso a la Brigada Aragón I, en la que se integran la Jefatura de Tropas de Montaña y dos regimientos de infantería. El Regimiento de Caballería Pavía 4 pasa a ser nuevamente Regimiento Acorazado, pero pierde la denominación de caballería y solo mantiene del Arma un Grupo Ligero.

Por primera vez la Caballería española no cuenta con ninguna gran unidad específica del Arma y su entidad se ve reducida a cuatro regimientos y cuatro grupos asignados a las Brigadas Polivalentes. Es también doloroso ver que la Brigada de Caballería Castillejos es la única que realmente desaparece, perdiendo el nombre y el escudo



Vehículo de Reconocimiento y Combate de Caballería (VRCC) Centauro

de armas, pues a la nueva brigada se le asigna el nombre de la Jefatura de Tropas de Montaña. Las otras cinco brigadas, aunque pasen a ser «polivalentes», mantienen no solo el nombre, sino también el escudo de armas.

Esta situación no deja de ser dolorosa para los componentes del Arma de Caballería, que ven cómo esta va disminuyendo terriblemente cuando, por otro lado, en el exterior se llevan a cabo una gran cantidad de misiones propias de la Caballería y recogidas en su Reglamento de Empleo Táctico.

El futuro es incierto. Está claro que no existe voluntad de resolver el problema del arma acorazada, pues se han perdido todas las oportunidades que ha habido a lo largo de la historia. Hasta se ha dado un paso atrás cuando muy recientemente se han anulado las especialidades de infantería mecanizada/acorazada que existían para tropa y suboficiales desde el año 1997 (RD 288/1997). Hace muy poco se ha creado el Arma o Especialidad

Fundamental de Aviación del Ejército; la necesidad de su creación se basa en lo sofisticados y complejos que son hoy en día los helicópteros, lo cual no pongo en duda, pero por otro lado hay una terrible resistencia a unificar los carros y medios acorazados de combate como hacen otros países, cuando actualmente esos carros y medios acorazados son también más complejos y sofisticados. Además, en muchos casos su precio es igual o superior a algunos helicópteros. Así queda sin resolver el problema de que capitanes y suboficiales vayan destinados a compañías de carros Leopard sin haber estado nunca previamente en unidades acorazadas. Este problema se verá más acuciado en un futuro inmediato debido a los planes de estudio en las academias que, por escasez de tiempo, no permiten realizar un curso de carros adecuado como existía anteriormente.

Los medios acorazados de hoy en día exigen de una enseñanza común y unificada, así como criterios de empleo y doctrina también unificados.

La Caballería ha aportado su esfuerzo, trabajo y dedicación a los medios acorazados durante estos cien años. Por su historia, las glorias alcanzadas y la vigencia total de sus características y cualidades merecen que se estudie con detenimiento su futuro y que se adopten las medidas necesarias para que no muera de inanición.

BIBLIOGRAFÍA

- Albi de la Cuesta, J., Stampa Piñero, L. y Silvela Milans del Bosch, J. *Un Eco de Clarines, la Caballería Española*.
- *Caballería 2035: ¿Arma acorazada o especialidad istar 1 y 2?*
- Caballipedia (2022). Recuperado de: <http://caballipedia.es>.
- Guerrero, A. *La Reforma del Teniente General Barroso: un primer intento de modernizar el ejército español*.
- *Historia de las Fuerzas Armadas. Tomo II*. Ediciones Palafox. Editorial Planeta.
- Martínez de Merlo, J. *La Caballería Blindada 1939-1970*.
- Pastrana Piñero, J. Medios acorazados en la Guerra Civil Española.■

1762

LAS MILICIAS EN LA DEFENSA DE LA HABANA

Gustavo Placer Cervera | Historiador



Toma de La Habana

En el 260 aniversario del asalto a La Habana por los ingleses, el insigne historiador cubano Gustavo Placer Cervera nos relata las vicisitudes de la defensa realizada por nuestras milicias en aquel año de 1762

La soleada mañana del domingo 6 de junio de 1762, tuvo lugar en La Habana un espectáculo inusitado. Ante la mirada atónita de los habitantes y de las autoridades de la capital de Cuba, apareció, en el azul del horizonte, una agrupación de buques jamás vista en esas latitudes. Estaba arribando, procedente del este —dirección inesperada—, para atacar La Habana, una formidable flota británica compuesta por 207 buques que portaban 2 292 cañones. Destacaban entre ellos 23 navíos de línea de 60 o más cañones, 4 de 50 cañones, 24 fragatas y bombarderos y 93 buques de transporte. Las tropas expedicionarias sumaban 11.800 soldados y oficiales, los tripulantes de los buques eran más de diez mil, y los esclavos africanos, varios miles. El mando supremo de la expedición estaba a cargo del teniente general George Keppel, Tercer Conde de Albemarle. El jefe de las fuerzas navales era el almirante George Pocock y su segundo al mando era el comodoro Augustus Keppel, hermano de Albemarle.

La expedición británica estuvo precedida de años de trabajo de inteligencia y de una cuidadosa planificación. La Habana de entonces, con cincuenta mil habitantes, contaba para su defensa con unos diez mil efectivos, incluidos tropas regulares, marinos, voluntarios y esclavos armados, así como diez navíos y otras embarcaciones artilladas con cerca de mil cañones a los que se añadían unos trescientos instalados en las fortificaciones. Durante la campaña se recibiría el refuerzo de unos 3 500 milicianos procedentes de otras regiones de Cuba.

El desembarco británico se inició el día 7 de junio por la región Bacuranao-Cojimar, situada al este de La Habana, mientras que simultáneamente tenía lugar al oeste un simulacro de desembarco y el cañoneo al fuerte de La Chorrera. La secuencia de hechos que tuvo lugar a continuación —el ataque, el sitio y la defensa, toma y ocupación de La Habana— constituye un hito de singular



Almirante George Pocock

importancia en la Historia de Cuba. La campaña contra la capital de la Mayor de las Antillas tuvo lugar en el marco de la Guerra de los Siete Años (1756-1763), un conflicto cuya trascendencia tuvo escala mundial y dejó huellas muy profundas en la región del Caribe.

La campaña británica contra La Habana fue, en lo naval, una obra maestra de planificación, realización y explotación de la superioridad en la mar. El cruce de la flota a través del Canal Viejo de Bahamas, la operación de desembarco al este de La Habana y el apoyo de las fuerzas terrestres fueron pruebas fehacientes de la destreza de los marinos ingleses. Sin embargo, el proceder del mando del ejército británico destruyó en parte los logros de la marina. El apego dogmático a viejas tácticas, unido a la resistencia y combatividad de las milicias y a la tenacidad y el valor de los defensores

del castillo del Morro, encabezados por el capitán de navío Luis de Velasco y su segundo al mando, el marqués González, prolongaron el sitio con el resultado de cuantiosas bajas entre los atacantes, quienes lograron, el 13 de agosto, firmada la capitulación, entrar en la ciudad, que permaneció en su poder durante once meses.

Estas líneas están dedicadas a resaltar el papel desempeñado por las milicias en el enfrentamiento a la invasión.

De los diferentes cuerpos armados participantes en la defensa de la plaza de La Habana y sus alrededores frente al ataque inglés de 1762, fueron las milicias las que desempeñaron un papel más activo.

Es un hecho conocido la escasa instrucción y organización de las milicias antes del ataque británico. Hasta ese momento, este cuerpo armado

carecía del armamento, la organización y el entrenamiento necesarios para, en caso de guerra, desempeñar misiones con un adecuado nivel de eficiencia. Además, las milicias carecían de mandos y oficiales competentes. En consecuencia, por lo general se les empleaba en misiones complementarias o de apoyo. No obstante, había ya antecedentes de la defensa del territorio, al actuar en apoyo a las tropas regulares o en grupos reducidos, haciendo guerra irregular¹.

Durante el ataque inglés a La Habana, las milicias intervinieron de ambas maneras en la defensa de la ciudad: en agrupaciones convencionales bajo el mando de oficiales profesionales, como refuerzo a las tropas regulares, tanto dentro como fuera de la plaza, así como en grupos pequeños. Estos grupos, dirigidos muchas veces por líderes locales, actuaban de forma aislada y esporádica para realizar acciones de hostigamiento al enemigo, generalmente en zonas alejadas de la dirección principal de la contienda.

Al igual que en otros lugares de América, las milicias de Cuba estaban organizadas de acuerdo con criterios raciales, en batallones y compañías de blancos, pardos y morenos, reproduciendo así la estructura de la sociedad colonial. Asimismo, al igual que sucedió en otros lugares, durante el ataque a La Habana surgieron y desempeñaron un destacado papel grupos de combatientes que actuaban empleando el factor sorpresa y el conocimiento del terreno. Estos grupos de combatientes irregulares fueron denominados, con cierto desdén, «partidas» —y «partidarios» sus miembros— por los militares profesionales y con esa denominación los ha recogido la historiografía tradicional.

Estas milicias rurales o partidas se caracterizaban, en primer lugar, por el medio en el cual se desempeñaban, que fue siempre el campo de los alrededores de La Habana. En segundo lugar, por su estructura u organización, pues estaban integradas por un número variable de combatientes y no siempre distribuidas en compañías, como las milicias de la ciudad. Se trataba más bien de grupos reunidos en torno a un líder o jefe natural con autoridad dimanada de su carisma o de



El comodoro Augustus Keppel



Vista de Cojímar (Cuba)

sus méritos. Una parte importante de los jefes de partidas fueron regidores o alcaldes de las villas o poblaciones cercanas a La Habana, como es el caso del legendario José Antonio Gómez —más conocido como «Pepe Antonio»—, alcalde de Guanabacoa, o del regidor Luis de Aguiar. Otras veces era un militar retirado, como es el caso de José Bernet, conocido como «el Jerezano».

Resulta prácticamente imposible conocer el número de miembros de cada uno de estos grupos formados por combatientes a pie y montados. De acuerdo con la información de que disponemos, se puede hablar de la existencia de siete partidas, cuyos jefes eran: Luis de Aguiar, José Bernet, Laureano Chacón, Bernardo Díaz, José Antonio Gómez, Fernando Herrera y Diego Ruíz. Según el coronel Carlos Caro, jefe de las tropas del campo, el número de hombres de a pie de estas partidas llegaba a los mil doscientos². En otro documento, referido al estado de las milicias y su armamento a mediados de julio, se plantea que, para las milicias de Guanabacoa, compuestas por mil hombres, se disponía de cuatrocientos fusiles; las de Guajay, integradas por seiscientos hombres, al mando de Laureano Chacón, contaban con setenta y dos fusiles; las de Jesús del Monte, con ciento ochenta lanceros y ciento veinte dragones, tenían cincuenta fusiles;

las de Managua, veinte; y las de San Juan, veintiocho fusiles. Solamente las de Santiago de las Vegas, formadas por ochenta hombres, disponían de un fusil para cada uno³.

Otra característica de estos destacamentos armados era su manera de actuar y combatir. Generalmente efectuaban operaciones aisladas de acuerdo con la iniciativa de sus jefes. Su táctica era guerrillera y el resultado de sus acciones podía ser armas, ganado o víveres arrebatados al enemigo o bien prisioneros, por los cuales recibían recompensas de las autoridades.

El papel de estas fuerzas fue esencial en la defensa de la plaza. Sus acciones causaron muchas dificultades al abastecimiento de las tropas británicas, impedían su exploración e interrumpían la comunicación entre sus agrupaciones.

La primera de las acciones reportadas de estas milicias contra los invasores tuvo lugar el 10 de junio en la zona de Corralfalso, cerca de Guanabacoa. Fuerzas al mando de los capitanes Diego Ruiz y Bernardo Díaz sorprendieron a una avanzada inglesa alojada en una casa de ese lugar y le causaron varias bajas mortales, aunque después tuvieron que retirarse al llegar refuerzos enemigos. En esa acción murió el capitán Diego Ruiz⁴.

Dos días después, se reportaron varios encuentros en las zonas de Santa María del Rosario y Guanabacoa. Como consecuencia de estos, el alcalde de la primera de estas villas remitió a La Habana ocho prisioneros y el alcalde mayor provincial de Guanabacoa, José Antonio Gómez de Bullones, remitió setenta y cinco prisioneros ingleses, hecho con el cual comenzó a tejer su legendaria historia como jefe guerrillero⁵. En esos encuentros las bajas entre los milicianos fueron dos muertos y seis heridos.

El 14 de junio, el gobernador Juan de Prado Portocarrero le envió a Gómez una carta en la que le felicitaba por su valor y buena conducta y le reconocía el envío de otros 23 prisioneros. En la misiva se mencionan también, sin cuantificarlos, heridos británicos⁶. Dos días después, Gómez recibió otra carta, esta vez del teniente de rey Dionisio Soler, en la que le reconoce su valor y cordura y le informaba del envío de dos hombres para realizar labores de espionaje⁷.

El 18 de junio, el ya famoso Gómez atacó un puesto inglés cercano a Guanabacoa y le causó varios muertos y once prisioneros⁸. Ese mismo día se reportó un encuentro entre un piquete de milicianos y una avanzada inglesa en la zona del Horcón, en el que los invasores tuvieron dos muertos y cuatro prisioneros⁹.



6 de junio de 1762

El 23 de junio, Gómez reportó un nuevo encuentro de fuerzas bajo su mando con un destacamento inglés al cual le hizo varias bajas mortales; también capturó a cuatro soldados y a doce esclavos negros¹⁰.

Por supuesto, no todo fue color de rosa. El 27 de junio, José Antonio Gómez le remitió una carta a Juan Ignacio de Madariaga, gobernador subdelegado y comandante general de la isla, en la cual le informaba de haber sido sorprendido por un destacamento británico que puso en fuga a sus partidarios y capturó a algunos prisioneros, los cuales liberaron poco después. Por ellos, supo que el interés de los ingleses era capturarlo a él.

Unos días más tarde, ya repuesto del incidente, Gómez emboscó a un destacamento de alrededor de trescientos soldados británicos salidos de Guanabacoa en dirección a Bajurayabo para requisar ganado. En el encuentro logró quitarles la mayor parte de las reses y les ocasionó varias bajas mortales, mientras que entre sus hombres hubo dos muertos y varios heridos.

En cuanto a las milicias urbanas, que actuaron junto a las tropas regulares, según la documentación sumaban unos 5780 en los límites de la ciudad y 966 en la zona rural adyacente, sin incluir las ya mencionadas partidas¹¹. Sobre estas tropas recayó el peso de casi todas las operaciones defensivas realizadas fuera de la plaza. El

gobernador Prado y la Junta de Guerra decidieron preservar las tropas regulares para la defensa de la plaza propiamente dicha, sus murallas y castillos. Prueba de ello fue que, al comienzo del ataque, se ordenó a las tropas milicianas mandadas por Luis de Aguiar defender La Chorrera, tratando de evitar el desembarco enemigo. De manera similar, se encargó el 8 de junio la defensa de la altura de La Cabaña a trescientos milicianos y el 11 de ese mes fueron milicianos los que se lanzaron al ataque, con el objetivo de impedir la entrada de los británicos en Guanabacoa. Fueron también tropas milicianas las encargadas de la resistencia en los accesos a La Habana desde el sur y mantuvieron bajo su control las zonas del río Luyanó, Jesús del Monte y Puentes Grandes.

La importante misión de mantener abiertos los caminos de acceso a la plaza fue cumplida principalmente por la milicia montada, subordinada al coronel Carlos Caro. Esta milicia estaba integrada por un regimiento de lanceros, formado por 600 jinetes a las órdenes del coronel Diego Bringas, y tres compañías sueltas, con un total de 146 jinetes. Todos, sumados a los 150 dragones de Edimburgo y a los 70 dragones de La Habana, eran en total 966 hombres a caballo¹². Fueron también tropas milicianas las que intervinieron el 22 de julio en el fallido intento de neutralizar las baterías que atacaban el catillo de El Morro. En esa ocasión se trataba de milicias provenientes de

tierra adentro, al mando del capitán de milicias Benito Luján. Estas tropas y su jefe eran recién llegados a La Habana y por tanto desconocían el terreno en el cual iban a actuar. No obstante, fueron lanzadas al combate por el gobernador Prado y la Junta de Guerra.

También fueron tropas milicianas a las órdenes de Luis de Aguiar las que, junto a fusileros de montaña, efectuaron el 18 de julio una infructuosa incursión que tenía el objetivo de poner fuera de combate a la artillería británica ubicada en la caleta de San Lázaro.

Las hazañas de aquellos defensores han perdurado en el recuerdo de los habitantes de La Habana. Así, Guanabacoa tiene, popularmente, el sobrenombre de Villa de Pepe Antonio y varias de las calles de la capital de Cuba llevan los nombres de aquellos que las defendieron en los diferentes frentes de combate: Velasco, Marqués González, Aguiar, Chacón.

NOTAS

1. Un ejemplo de ello fue la actuación de las milicias en el rechazo a la expedición británica encabezada por Vernon en las inmediaciones de Santiago de Cuba en 1741.
2. (1762). Archivo General de Indias (AGI), Fondo Santo Domingo, legajo 1584, Carlos Caro a Juan de Prado, La Habana, 25 de agosto.
3. (1762). AGI, Santo Domingo, legajo 1581, Juan Ignacio de Madariaga a Juan de Prado, San Juan, 13 de julio.
4. Diario de las Operaciones de la Plaza de La Habana durante el sitio de 1762, formado por el Gobernador de ella D. Juan de Prado, p. 11.
5. Ibidem., p. 15.
6. (1762). Archivo del Museo de Guanabacoa, Fondo 13, expediente 0.14, Carta de Juan de Prado a José Antonio Gómez, La Habana, 14 de junio.
7. Ibidem., exp. 0.15, Carta de Dionisio Soler a José Antonio Gómez.
8. Op.cit. (iv), p. 19.
9. Ibidem.
10. Ibidem., p. 28.
11. AGI, Santo Domingo, legajo 1584. Asunto que trata de las milicias de infantería y caballería que hubo en la plaza y campo de La Habana en el tiempo del sitio de los ingleses.
12. Ibidem.■

LA DEFENSA MILITAR DE FUERTEVENTURA EN LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL

Autores: Juan José Díaz Benítez, Jesús Martínez de Merlo,
José Romero Serrano

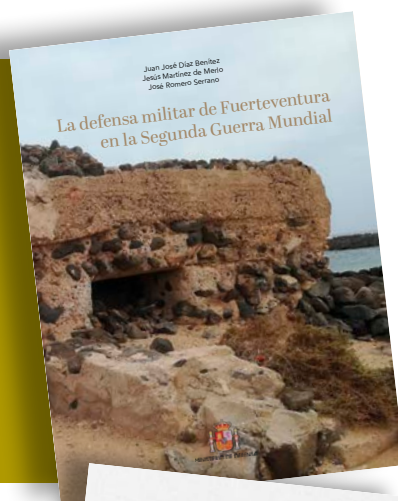
165 páginas

Edición papel: 15,00€

Edición electrónica (PDF): 5,00€

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

ISBN 978-84-9091-672-8



LOS 8 DE VERNET

Autores: Rafael e Iciar Pañeda Reinleín

98 páginas

Impresión bajo demanda: 10,00 €

Edición electrónica (PDF): 5,00€

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

ISBN 978-84-9091-667-4



VEINTE AÑOS DEL CONSORCIO DEL CASTILLO DE SAN FERNANDO DE FIGUERAS: UNA BONITA ILUSIÓN HECHA REALIDAD

Autor: Jesús Heras Arroyo

218 páginas

Edición papel: 10,00 €

Edición electrónica (Epub): 5,00€

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

ISBN 978-84-9091-638-4



HISTORIA DEL REGIMIENTO DE TRANSMISIONES NÚMERO 21

Autor: Alberto Torres Santo Domingo

266 páginas

Edición papel: 20,00€

Edición electrónica (PDF): 5,00€

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

ISBN 978-84-9091-640-7



NOVEDADES EDITORIALES

PERSONAJES SINGULARES DEL TERCIO DE EXTRANJEROS:

PÁTER REVILLA



Desde los primeros tiempos de La Legión, han formado en sus filas religiosos destacados; recordemos al primer páter, Alejo Fernández Ocaranza; al escolapio padre Vidal, muerto en los combates de Ambar o, más adelante, al padre Fernando Huidobro, el jesuita de la IV Bandera caído en Madrid. Junto a ellos está la figura del padre Emiliano Revilla, un singular capellán que en poco tiempo se convirtió en uno de los protagonistas de la campaña de Melilla

Antonio García Moya

Teniente de Infantería

DE OFICIAL DE INFANTERÍA A CAPELLÁN EN ÁFRICA

Eloy Gallego Escribano nació en Revilla Vallejera, provincia de Burgos, en 1880. Su padre, Jerónimo Gallego, era entonces teniente de Infantería, un empleo que había obtenido combatiendo en diversas contiendas de aquel convulso siglo XIX, contra las facciones cantonales de Cartagena y en las provincias vascongadas contra los partidarios tradicionalistas de Don Carlos en la tercera guerra carlista.

Cuando el joven Eloy tuvo edad, en 1897, tomó la decisión de seguir la carrera de las armas e ingresó en la academia de Infantería de Toledo. Tras una corta estancia en el centro militar, en 1898 obtuvo el empleo de segundo teniente de Infantería. A pesar de los cursos abreviados en Toledo, la promoción de Revilla no llegó a tiempo de intervenir, como era su deseo, en la defensa de las últimas colonias de ultramar. Esto sumió a los componentes de la promoción, conocida como la del «año triste», en una profunda decepción.



El Páter Revilla entre el comandante Fontanes y un capitán de Intendencia. Además están los capitanes Beorlegui, Franco-Salgado y Sueiro, de la segunda Bandera

Durante la primera parte del siglo XX, Revilla formó parte de diversos regimientos de Infantería como el Isabel II, Príncipe y Canarias; en el de Andalucía tuvo ciertas desavenencias con el mando. El complejo carácter del joven oficial magnificó de tal manera el incidente que finalmente pidió la baja en el Ejército.

La vida de Gallego cambió de forma radical y tras una breve estancia en el domicilio familiar en Madrid tomó una decisión tajante: cambió el uniforme por el

hábito e ingresó en el convento capuchino de Bilbao. Así, al cabo de unos años, el teniente Eloy Gallego Escribano pasó a ser el padre Emiliano María de Revilla.

Aquellos cambios, como veremos, no alejaron la milicia de su mente. Gallego gestionó su ingreso en la escala de reserva del Cuerpo Eclesiástico y el Provicariato General Castrense lo evaluó de forma positiva. De este modo, Gallego Escribano causó alta en el Cuerpo Eclesiástico del Ejército como capellán segundo.

En 1920 prestaba el servicio de capellán en el destacamento de Béjar, rincón de la provincia de Salamanca que guarnecían fuerzas del Regimiento de Infantería Toledo n.º 35, cuando le fue concedida una comisión para realizar estudios de aeronáutica en el aeródromo de Cuatro Vientos. Entusiasmado con la aviación, en julio de 1921 solicitó de nuevo al Ministerio de la Guerra una autorización para asistir al siguiente curso en el aeródromo de Burgos. Allí se encontraba cuando los sucesos de Annual le condujeron

a solicitar un puesto como capellán en África:

(...) el interesado se ofrece a prestar sus servicios de capellán en las primeras líneas de combate, y aún el de observador de aeroplano para reconocimientos, exploración, levantamiento de planos, etcétera, y en general para servicios de aviación —según sus conocimientos náuticos y aeronáuticos— que no sean función directa de guerra.

Las tropas de la Comandancia General de Melilla sufrieron el 22 de julio de 1921 un varapalo por parte de las harcas de Abd el Krim. Las últimas posiciones se defendían como podían del asedio rifeño: el 2 de agosto se perdió Nador y el 3, Zeluán. Monte Arruit, el último bastión donde se habían refugiado los restos de la columna del general Navarro, aguantó el acoso enemigo desde el día 29 de julio. Solo y aislado, resistió, sacrificado y heroico, hasta capitular. Aquel día, tres mil españoles fueron masacrados después de rendirse.

No lejos de allí se realizaban los preparativos para defender Melilla y recuperar el territorio del protectorado español en Marruecos. La situación en África era comprometida y todos los voluntarios eran necesarios. La petición del páter tuvo como respuesta un destino en el Servicio de Aeronáutica en las unidades de aviación en Melilla. Cuando se comunicó al vicario general castrense, la máxima autoridad religiosa del Ejército redactó un duro informe donde desataba el estatus real del capuchino:

(...) me considero obligado a recordar a V.E. que con fecha de 7 de septiembre hube de informar de una instancia del Sr. Gallego Escribano, manifestando entre otras cosas que, por encontrarse el solicitante ligado con votos solemnes a la orden de Frailes Menores Capuchinos, mientras no obtenga indulto apostólico para salir de aquella religión está incapacitado para solicitar o aceptar cualquier clase de servicios fuera de su Orden.

Así fue como el vicario general no concedió el indispensable título de facultades espirituales para que el capellán Eloy Gallego Escribano ejerciera jurisdicción parroquial dentro de las escuadrillas de aviación en Marruecos.

Revilla permaneció en la amenazada plaza. Lejos de caer en el desánimo o de abandonar sus pretensiones, se sintió atraído por las gestas de los legionarios del Tercio de Extranjeros, unos soldados casi desconocidos que paseaban sus laureles por las calles de Melilla. La casualidad quiso que la primera y la segunda Bandera, allí destacadas, no tuvieran en aquel momento un capellán entre sus filas. En octubre de 1921, mientras el jefe de La Legión, el teniente coronel Millán Terreros, se encontraba en Madrid recuperándose de la herida recibida unas semanas antes, el comandante Francisco Franco, jefe accidental de aquellas tropas, recibió al nuevo páter. Es muy posible que le dirigiese una bienvenida similar a la que años más tarde dispensó al jesuita Fernando Huidobro: «Trabaje usted, páter, y sus compañeros cuanto puedan por el bien espiritual de nuestros soldados». Revilla recibió órdenes de presentarse al comandante Carlos Rodríguez Fontanes, que mandaba la segunda Bandera. Él lo encuadró en la 4.ª Compañía, a las órdenes del capitán Alfonso Beorlegui Canet, un navarro de treinta y tres años y veterano de la anterior contienda de los españoles en África.

El nuevo capellán no tardó en integrarse en la Legión Extranjera; con cuarenta y un años, una marcada delgadez y un rostro cubierto por la barba y con profundos surcos que el paso del tiempo y los desencantos habían labrado, adoptó un singular atuendo muy legionario: a la franciscana cogulla de recia tela parda complementaba un chambergo, correa de cuero de oficial con un ancho ceñidor, y la trinchina y el cingulo (del que pendía un crucifijo) a la cintura.

Revilla pisó los mismos lugares y participó en las mismas vivencias que los soldados del Tercio, en unas fechas en las que formaban parte de la unidad heroicos soldados de la historia legionaria como los tenientes Vila Olaria, De la Cruz Lacaci, Lizcano de la Rosa



El Páter Revilla con un grupo de oficiales y legionarios (Nuevo Mundo)



La valerosa cantinera del Tercio

Cromo de Chocolates Guillén. Número 15 de la Serie Nuestros soldados en África con un motivo del Padre Revilla

y Montero Bosch, o el sargento Bartolomé Munar. Todos ellos eran protagonistas de acciones tan destacadas que fueron acogidos en la prestigiosa Orden de San Fernando. Con el paso de los años, aquel grupo de héroes aportó a la joven unidad un aura de leyenda.

El capellán Revilla llegó al Tercio el 14 de octubre, con tiempo de participar en las acciones de Zeluán. Tras la preparación artillera, los legionarios de la segunda Bandera ocuparon unas lomas ante Buguerzein. Entre tanto, la primera entró en el devastado aeródromo de Zeluán, donde los soldados encontraron un trayecto jalonado con cadáveres insepultos desde el verano en el poblado y en la casa de La Ina. Los siguientes días, las labores se centraron en el levantamiento y el traslado de los cuerpos de los soldados españoles para darles un descanso bajo la tierra y el polvo africano.

Las operaciones continuaban y el 24 de octubre se tomó Monte Arruit. Mientras transcurrían los combates, ante la perplejidad de los legionarios, el páter esgrimía su crucifijo en alto a la vez que los animaba: «¡Legionarios, esta es mi única arma; con ella me siento invulnerable a las balas y os

acompañaré hasta la victoria!». El religioso vivió con intensidad las semanas que pasó en el Tercio de Extranjeros, tanto en los combates como en experiencias singulares. Sin lugar a duda, allí se vivía la vida en su versión más intensa.

El 2 de noviembre fue uno de los días más importantes para el franciscano capuchino en su aventura africana. Años más tarde, retenía en la memoria que en Taxuda n.º 2 se libraron combates muy violentos; recordaba cómo al ímpetu de los españoles se oponía la tenaz defensa de los harqueños y cómo, tras la acometida de las vanguardias legionarias, se despejó la zona.

El capellán avanzó entre los legionarios como uno más en la carga a la bayoneta. Entre la lluvia de balas Revilla se detuvo para absolver *in articulo mortis* a los heridos más graves sobre la misma línea de fuego. Realizó otro alto y administró la extremaunción a un legionario herido de muerte. Se tomaba el objetivo cuando el alférez Enrique Agudo López cayó alcanzado por el fuego enemigo. El páter fue avisado para asistirle. Corrió, pero cuando llegó a su altura, el joven oficial expiraba. Aquella muerte se grabó por

siempre en la memoria del religioso, que años después la recordaba:

(...) una bala le había partido el corazón... No se puede expresar con palabras lo que sentí al inclinarme sobre el agonizante que había visto a dos pasos de él la gloria, al besarle en la frente, diciéndole: «¡Por tu madre y por tu patria!».

El capellán destacó en aquellas operaciones acompañando a los soldados en las guerrillas, llegando hasta la misma línea de fuego. Sin duda alguna, aquel era su entorno ideal, su estado natural, y así lo manifestaba: «¡Cuántas veces había soñado con tomar parte, ejerciendo mi sagrado ministerio, entre un puñado de héroes y en un combate tan brillante y glorioso como el de Taxuda n.º 2!».

Aquella sangrienta jornada de Taxuda cobró quince muertos al Tercio. A la baja mortal de Agudo se sumaron las de los legionarios Enrique Erben Olman, Hipólito García García, Eduardo Kill, Juan Zúñiga, Manuel Muñoz, Gabriel Criado Sans, Antonio Díaz Pérez, Constantino Potera, Luis Vidal Ferrer, Pedro Orovich, Primitivo Rico, Francisco Louseire, Carlos Córdoba

Estampa

Hablando con el popular P. Revilla

Con fe, es franciscano; sin fe, sería anarquista

AQUELLA inquieta y simpática figura del P. Revilla, que tuvo un tiempo de popularidad tan grande en toda España, parecía haberse esfumado. No se había borrado por entero, sin embargo. A la sola evocación de su nombre, todos recordaban al animoso fraile guerrillero que iba al frente del Tercio animando a los soldados con su palabra y con su acción, la llama patriótica en los ojos y en alto la cruz, símbolo de la fe; al guerrero encasillado, hermano de aquellos obispos medievales que llevaban la cota bajo el hábito y que, ya ayudaban a bien morir al que caía, ya arremetían lanza en ristre contra el enemigo.

El P. Revilla que ha llevado

*«la capa al coro
y el pendón a la batalla»*

se nos presenta ahora en una noble función docente. Es catedrático en España. Le descubrimos y le aborramos resultantemente.

—¿Una entrevista?... ¡Ah, no, vade retro!

Y el gesto de su mano parece el de un exorcismo.

—No es una entrevista precisamente, padre. Es... simplemente una conversación... (Deniega, sonriente y obstinado, con la cabeza.) ¡Tenga usted caridad, padre!... Ya conocemos todos su modestia, pero...

—¡Vaya, vaya, pregunte usted lo que quiera... que ya verá lo que le respondo!—accede benévolutamente.

—¿Cuál ha sido su vida en España desde que dejó Marruecos?



El animoso fraile guerrillero, vestido con el uniforme de aviador. (Foto Zaldúa.)

tanto en su ideario como en su orientación popular. Copio a mi padre San Francisco, que tanto amó al pueblo, y que hace siete siglos realizó una obra social que aun puede hoy servirnos de norma y guía. El pueblo no tiene su Universidad todavía y yo aspiro a que seamos los hijos de San Francisco los que se la demos.

—¿Es toda la orden la que se ocupa en esa obra magna?

—Hay un núcleo pequeño, pero entusiasta, de hijos de San Francisco de Asís que se dispone y se capacita para ella. Aunque con ropaje nuevo, es un ideal tan antiguo como la orden misma.

Hay una pausa. El P. Revilla ha dicho cuanto quería decir sobre esta cuestión. Poco es para lo vasto del propósito; lo suficiente, para formarse ya una idea somera de sus enormes proporciones. Extendernos más sobre él sería salirnos de los límites que el carácter de estas crónicas informativas nos tiene asignados.

Queremos una anécdota que ponga una nota de color viva y centelleante en esta conversación. Y le preguntamos:

—¿Cuál ha sido el momento de mayor emoción de su vida, tan accidentada, tan llena de acción?...

—Fué en los campos africanos, en el veintuno, cuando el primer asalto a la bayoneta, que terminó con el coronamiento del Gurugú. Como una tromba humana, asaltaba el Tercio de voluntarios las crestas de Taxuda... Alaridos, detonaciones, imprecaciones, cuerpos que ruedan por el suelo, manos crispadas



El Padre Revilla, con el número de ESTAMPA en cuya portada aparecen los aviadores a quienes en más de una ocasión se ofreció a acompañar. (Foto Portillo.)



El famoso Padre responde a las preguntas que le hace nuestro colaborador Sr. Pereda del Río. (Foto Portillo.)

—Eso no tiene importancia: andanzas por campos y ciudades, prédicas entre los labriegos en persecución de una obra social que creo gigante y santa... He visto miles y miles de campesinos agrupados a mi alrededor, oyendo con la fe y la esperanza resplandeciéndoles en los ojos, mi palabra... Han sido esos momentos inolvidables: me acordaba de nuestro seráfico padre San Francisco, y me parecía que encendía en mi corazón aquel su amor infinito a los humildes, a los explotados...

—¿Y qué obra gigante y santa es esa que ha emprendido usted?

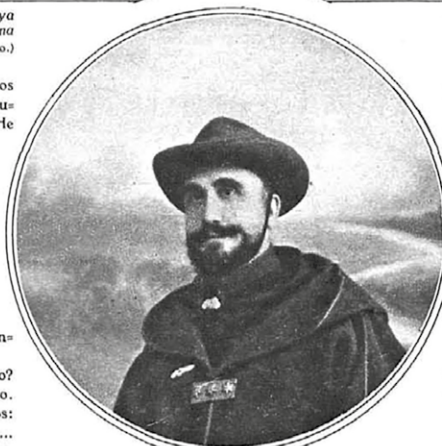
—Muy larga de explicar; en dos palabras: es la sindicación cristiana... Pero estas dos palabras, jencieran un significado tan vasto y tan profundo!...

—¿Y a esa obra es a la que se ha consagrado por entero?

—No tan por entero como hubiera sido mi gusto. He tenido que enfrascarme en estudios intrincados: Filosofía, Psicología experimental, Ciencias sociales...

—La finalidad de esos estudios, la razón de ese batallar sin tregua ni sosiego...

—¡La Universidad! Es mi gran idea: la Universidad orientada hacia el pueblo, una Universidad nueva,



Un retrato, ya olvidado, del Padre Revilla, hecho en el año 21, cuando iba al frente del Tercio, animando a los soldados con su palabra y con su acción.

sobre el arma caliente, chambergos por el aire... Iba ya el combate a ser coronado por la victoria y, de pronto, un cuerpo lleno de juventud y de ansias de vida, se desploma inerte, como herido por el rayo... Era el alférez Aguado: una bala le había partido el cerazón... No se puede expresar con palabras lo que sentí al inclinarme sobre el agonizante, que había visto a dos pasos de él la gloria, y al besarle en la frente, diciéndole: «¡Por tu madre y por tu patria!...»

—Calla el P. Revilla. Sus ojos están arrasados en llanto. No están tampoco enjutos los nuestros.

Para disipar la nube de tristeza que ha puesto sobre nosotros este recuerdo, pregunto de improviso:

—Perdóneme la última pregunta: en el trance de tener que elegir hoy una nueva ruta en su vida, ¿qué preferiría ser?

—Con fe, franciscano. Sin fe, anarquista.

Nada queremos añadir a esta confesión franca, sincera, pincelada maestra que retrata prodigiosamente, de un solo trazo, al hombre.

BENIGNO PEREDA DEL RÍO

© Biblioteca Nacional de España



A la derecha de la imagen, el Padre Revilla en una ceremonia de entrega de condecoraciones

Correa y Emilio Díaz Santiago. El número de heridos ascendió a setenta y uno.

RITOS LEGIONARIOS

Revilla recordaría más tarde aquellas acciones: «Celoso de mi misión espiritual, entré en combate con los bravos legionarios en todas las acciones en que aquellos tomaron parte». Añadiendo con tristeza: «¡Cuántos de aquellos valerosos muchachos murieron en mis brazos!»¹.

No era fácil encontrar un capellán como Revilla, ni siquiera en las filas del Tercio de Extranjeros. Quizá eran sus antecedentes castrenses los que lo empujaban sin temor en las vanguardias, o tal vez fuera su fe. Aquella forma de actuar provocaba admiración y era del sabor de los legionarios, que lo consideraban uno de ellos. El páter Revilla tomó un gran aprecio a aquellos soldados. Aquel hermanamiento y su condición de religioso hicieron que pronto fuera aceptada su participación en los íntimos actos que los soldados del Tercio llevaban a cabo para despedir a sus muertos. Un acto vedado a los extraños, pues únicamente un legionario podía enterrar a sus muertos. En el peculiar ritual que acompañaba a la inhumación de un compañero, sólo los legionarios podían tocar a sus caídos.

La ceremonia se iniciaba cavando la fosa. A los pocos pasos, alineados, aguardaban los muertos. Una vez abierto el suelo, el capellán tomaba protagonismo rezando un responso y después se depositaban los cadáveres en el foso. Los legionarios daban el último adiós a sus hermanos echando sobre los cuerpos flores, ramajes y finalmente tierra. Allí concluía el rito, a partir de aquel momento no los llorarían más y no los olvidarían jamás.

UNA ACCIÓN HEROICA

El 11 de noviembre de 1921 los objetivos eran Yazanen y Tífasor. Los legionarios llegaron a primera hora a Sebt Tazarut. En las operaciones, el capellán Tirso Aldea, del batallón Toledo, resultó herido. Revilla se ofreció a su antigua unidad para atender a quien requiriera sus servicios. La forma física del religioso era buena, aún mantenía las facultades cultivadas durante su etapa como oficial en la primera década del siglo, cuando era teniente de infantería, y aquellas aptitudes le permitían afrontar su misión sin dificultades.

El repliegue se realizó sobre unas pendientes rocosas. Los harqueños perseguían a los soldados de los batallones de la Princesa y de Sevilla cuando los combates se centraron en un morabito en cuyas inmediaciones había un terreno despejado. Los legionarios

de la segunda Bandera del Tercio tomaron posiciones detrás de una tapia. La explanada constituía una trampa para los soldados, pues se veían obligados a atravesar el claro bajo el fuego de los fusiles de los harqueños. Los rebeldes habían hecho diversas bajas a los de Sevilla.

En aquel momento, el cabo legionario Félix Eduardo Sonmastre cayó en la explanada. Un proyectil le alcanzó en las piernas; inmovilizado, pedía auxilio. Revilla, desafiando la amenaza de las balas enemigas, abandonó la protección de la tapia y a la carrera llegó hasta el herido, lo cargó sobre sus hombros y lo condujo a través del terreno batido hasta un lugar seguro. La decidida acción del religioso sin duda salvó la vida del legionario.

Aquella mañana, la audacia del religioso no se limitó al rescate de Sonmastre. Poco después, un soldado del Sevilla cayó víctima de una herida mortal. Bajo el fuego enemigo, el capellán saltó de nuevo al campo y en terreno abierto, tras arrodillarse junto al caído, *in periculo mortis* le dio la absolución. El arrojo del páter tuvo su precio; los tiradores rifeños tiraban fino y recibió un impacto en el brazo derecho. Con ayuda del cabo legionario Piris y de un soldado, arrastraron al finado hasta una zona protegida y allí mismo Revilla lo ungió con los sagrados óleos.



El Páter Revilla en la toma de Ras Medua.

El capitán Beorlegui, el jefe de la 4.^a Compañía de la segunda Bandera, recordaba que, al recibir la orden de proteger la retirada de la columna, vio al franciscano en terreno descubierto cargando a la espalda con un soldado que depositó junto al puesto de socorro. Beorlegui se dirigió a Revilla: «Márchese, que usted no hace falta aquí». Recibió como respuesta: «Mi presencia es más necesaria aquí que en cualquier otra parte».

Beorlegui y el páter permanecieron con la sección del teniente Díaz Merry protegiendo el repliegue. Con la herida flaquearon sus fuerzas y hubo de ser rescatado por el cabo Domingo Piris Berrocal, que más adelante recordaba con detalle la secuencia:

Con el enemigo a cien metros, consigo ponerlo en pie. Como era un hombre fuerte, me echa el brazo por el hombro y medio andando, medio a rastras, salgo a la mayor velocidad que puedo hasta esconderme en unas chumberas en el momento en que, por la gracia de Dios, el enemigo detiene su avance o lo hace más lento al caer bajo el fuego eficaz de nuestras ametralladoras. Le hago la primera cura y alcanzo las Banderas, llevando a rastras al padre, que cada vez está más débil. En los últimos metros, unos legionarios vienen hacia mí,

recogen al padre Revilla y lo llevan al médico².

Ya de noche, a salvo del acoso enemigo, el religioso fue atendido en la ambulancia expedicionaria con una cura provisional. Más tarde fue reconocido en el Hospital de la Cruz Roja y finalmente en el Docker le operó el capitán médico Fidel Pagés Miravé, entonces al frente del segundo grupo de Hospitales Militares.

La popularidad del padre Revilla había crecido exponencialmente desde su incorporación al Tercio de Extranjeros. Con frecuencia era portada de los periódicos, su nombre aparecía en los papeles puesto que los corresponsales de los diarios anotaban sus gestas, siendo artífices de la difusión de la figura del religioso mientras que los lectores, admirados, se multiplicaban. Las historias protagonizadas por Revilla crecían mientras se divulgaba el cariño hacia el capellán entre las gentes de su entorno. Un ejemplo lo protagonizó otro personaje singular del entorno del Tercio de Extranjeros, una cantinera:

Desoyendo toda advertencia y represión, siguió acudiendo a los combates, también en primera línea, recogiendo heridos y auxiliando a los tiradores en la reposición de municiones. Alguien vio al padre

Revilla arengando a los legionarios a cuerpo descubierto y se puso delante de él exclamando: «Prefiero que me maten a mí antes que, a usted, padre»³.

Aquella fecha, el comandante Franco redactó un parte dirigido al general Sanjurjo informando de la acción del páter en Tazarut, por si pudiera ingresar en la Orden de San Fernando. El jefe de la primera Bandera del Tercio de Extranjeros testificó en el juicio contradictorio:

(...) que fue testigo de los hechos llevados a cabo por el padre Revilla en la operación de Yazanen, en la que fue herido, y que por su comportamiento y por los méritos que contrajo, dio cuenta oportuna de ellos al General Sanjurjo por si pudiera encontrarse comprendido en algún artículo de la Orden de San Fernando.

EN RAS MEDUA

La marquesa de Cavalcanti y varias señoras ilustres colaboraron en la confección de unas corbatas con el motivo del Sagrado Corazón de Jesús, para que se impusiesen sobre los estandartes de las primeras unidades que entrasen en Ras Medua.

El 21 de noviembre se movilizó la columna del general Sanjurjo. Mientras las ametralladoras actuaban con eficacia, las baterías de montaña realizaban certeros disparos sobre el fuerte de Ras Medua.

Jofre de Villegas relataba el quehacer del páter Emiliano Revilla en territorio africano:

(...) cae un legionario, muy cerca de nosotros, herido de un balazo en la cabeza. Ya digo que no vi al padre Revilla desde que las guerrillas se desplegaron. Pues bien: en cuanto cae aquel bravo mozo, surge en un alto y vuela en su auxilio desafiando al sinfín de balas.

Y cuando todos caminan deprisa, porque esa es la orden, ese bravo soldado de la caridad cristiana coge en sus brazos al herido y le lleva sin

precipitación hasta una camilla, donde se le instala y donde se le cura⁴.

Durante el avance, el legionario Robert Bourdelier cayó herido. Era uno de los momentos reservados al páter Revilla:

Delante de mí veo, como un gamo, saltar de peña en peña a un extraño legionario desarmado que se arroja en tierra junto a otro herido.

Al pasarlos me detengo unos segundos... El legionario arrodillado es el padre Revilla, con sus negras barbas de capitán pirata, su rostro curtido y cetrino, sus ojos como brasas... Lleva un chambergó del Tercio y los hábitos recogidos a la cintura. El padre Revilla sostiene, sujetándolo por los hombros, a un compañero herido. Debe de estar gravísimo, porque su rostro tiene una espantosa mueca: torcidas las facciones, como desencajadas, y la piel lívida ha adquirido una transparencia de cera... Un ronquido comatoso se escapa de su garganta.

— ¡Mon pére...! ¡Mon pére...! —le oigo decir débilmente...

Me acerco a ellos encogiéndome porque las balas silban lúgubres a nuestro alrededor. Miro al herido.

— ¡Este ya no lo cuenta, padre! —digo.
— Sí. ¡El pobre! —murmura el padre Revilla—. Tiene el pecho atravesado. Es francés, protestante, y me ha llamado porque quiere morir católico...
— ¡Mon pére...! ¡Mon pére...! —exclama el herido con una tenue voz de angustia...

El padre Revilla lo abraza, sosteniéndole contra su cuerpo con un brazo. Coge con su mano derecha el crucifijo de metal que pende de su cuello y lo acerca a los labios del agonizante...
— ¡Hijo...! —le oigo empezar a decir con acento suave...⁵.

Con el objetivo fijado en Ras Medua, las compañías de la primera Bandera atravesaron un barranco mientras que las de la segunda cruzaban el arroyo y ascendían. Los legionarios progresaban deprisa entre humo y polvo. Mientras una compañía envolvía por el barranco de la derecha, las otras entraban en la posición. Cuando el

polvo se asentó, se pudo ver a los legionarios sobre las ruinas, dueños del reducto; entre ellos, siempre, el páter Revilla.

El religioso apareció en diferentes publicaciones, incluida una portada de ABC, sujetando el guion de la segunda Bandera con una mano mientras que con la otra mantenía un crucifijo en alto, unas imágenes que contribuyeron a aumentar la singularidad de aquella unidad denominada Tercio de Extranjeros.

Muchos legionarios compartieron momentos críticos de su vida con el arrojado capuchino en primera línea. Aquel contacto forjó recuerdos imborrables. Años después, haría alarde de una memoria prodigiosa rememorando los nombres con minucioso detalle:

Los bravos de La Legión que ofrendaron sus vidas en el altar de la patria fueron los siguientes: de la segunda compañía de la primera Bandera, el alférez don Enrique Agudo López, que fue muerto por el enemigo cuando conducía a sus hombres al asalto y coronaba el objetivo encomendado, el cabo Enrique Erben Olman y el legionario Hipólito García García; de la segunda Bandera, los legionarios Eduardo Hill y Pedro Oravich, de la cuarta compañía; Juan Zúñiga, de la quinta; Manuel Muñoz, Gabriel Criado Sanz, Antonio Díaz Pérez, Constantino Potera, Luis Vidal Ferrer, Primitivo Rico, Francisco Lauseire, Carlos Córdoba Corea y Emilio Díaz Santiago, pertenecientes a la catorce compañía, a quienes me apresuré a administrar la extremaunción⁶.

Al poco tiempo Revilla dejó el Tercio de Extranjeros. Nadie sabe con certeza la razón. Quizás la presencia del páter en primera línea, vistiendo prendas legionarias, un atuendo premonitorio de la muerte en Marruecos, rompía con la clásica imagen de los franciscanos predicando en Marruecos, donde siempre prestaron un gran servicio social. La presencia de Revilla en la línea de fuego, enalteciendo a los legionarios, no coincidía con la idea que las autoridades eclesásticas tenían de cómo debía comportarse un religioso. Además, ciertos sectores de la prensa comenzaban a ser críticos con el capellán.



D. Enrique Agudo, alférez del Tercio de Voluntarios, muerto en la toma de la Esponja.

El alférez Agudo, muerto en Taxuda

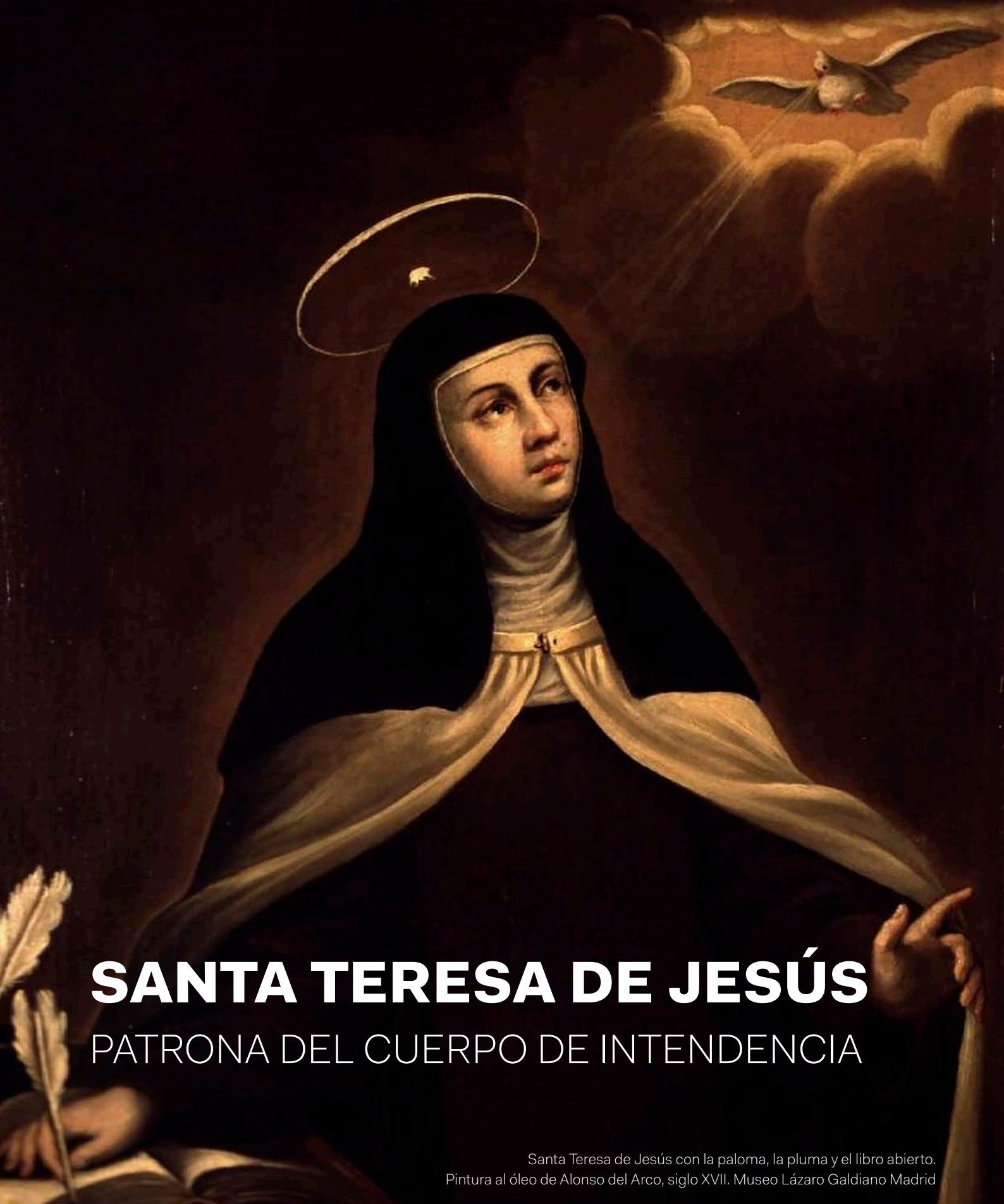
ADIÓS A ÁFRICA

Revilla, ya lejos del Tercio de Extranjeros, permaneció un tiempo en África. Su intento de rescate de los españoles prisioneros en manos de Abdel-Krim le llevó a un franco enfrentamiento con las autoridades del protectorado. Aquella contienda le dejó sin la merecida Cruz Laureada de San Fernando.

Más adelante intentó lanzar un proyecto conocido como Hispania, un plan de enseñanza y colonización en Marruecos que tampoco cuajó en el protectorado. Finalmente se vio forzado a abandonar África, pero esa ya es otra historia.

NOTAS

1. *Mundo Gráfico*, 7 de diciembre de 1932.
2. Memorias inéditas.
3. *La Correspondencia de España*, 4 de noviembre de 1921.
4. Jofre de Villegas, J., El Tercio en la guerra. *La Voz*, 22 de noviembre de 1921, p. 4.
5. Ferragut, J., en *Nuevo Mundo*, 2 de diciembre de 1921.
6. Asensi López-Blanco, J., 20 de septiembre de 1920, *Semanario Sahara*, El Aaiún, 1969, p. 112.■



SANTA TERESA DE JESÚS

PATRONA DEL CUERPO DE INTENDENCIA

Santa Teresa de Jesús con la paloma, la pluma y el libro abierto.
Pintura al óleo de Alonso del Arco, siglo XVII. Museo Lázaro Galdiano Madrid

Ángel Cerdido Peñalver | Coronel de Caballería retirado

Fue la Reina Isabel I de Castilla quien diseñó la creación de la primera Unidad Militar Permanente del Ejército Español, las Guardias Viejas de Castilla en 1493. Aquí fue donde actuaron los llamados «oficiales del sueldo»: veedor, contador y pagador, a los que podemos considerar como los primeros intendentes.

El veedor declaraba útiles o inútiles a los soldados, comprobaba las faltas en el equipo para efectuar los correspondientes descuentos en las pagas y ordenaba el abono de las soldadas correspondientes a las plazas presentes. El contador era el encargado de llevar los libros y establecer las órdenes de pago y las nóminas, cuya concordancia con los efectivos era supervisada por el veedor. Por último, el pagador liquidaba los gastos y dejaba todo reflejado en el libro de sueldo.

En 1873 se decidió trasladar desde Madrid la primitiva Academia de Intendencia (en el Convento de San Hermenegildo, junto a la iglesia de San José, en la calle de Alcalá), al palacio renacentista del siglo XVI, llamado de Polentinos o Casa de Contreras, en la calle Vallespín de la ciudad de Ávila. Así se constituyó la Academia de Intendencia del Ejército, hasta que en diciembre de 1992 cerró sus puertas.

Ahora bien, el vínculo con la Jerusalén de Castilla no se rompió y el palacio de Polentinos pasó a albergar el Archivo General Militar de Ávila y un interesante museo específico dedicado a la historia de la Intendencia Militar Española.

Todos los años los integrantes de las antiguas promociones, con motivo de sus bodas de oro o plata, se reúnen para rendir homenaje a su patrona y recordar su paso por la Academia. Asimismo, cada 15 de octubre, coincidiendo con la festividad de la santa, los cadetes de Zaragoza se trasladan a Ávila para dar escolta a su imagen en la solemne procesión que discurre por las calles de esa ciudad.

Al haber instalado con buen criterio los antiguos intendentes su academia en la ciudad cuna de la santa, ¿por qué tendrían que buscar a su patrona fuera de ella? Y es que algo especial debieron ver aquellas sabias cabezas



Ávila la «Jerusalén de Castilla», y el Humilladero de los Cuatro Postes

rectoras de la Intendencia en la santa mística doctora de la Iglesia, escritora y fundadora de la Orden de los Carmelitas Descalzos, para que la proclamaran, tras la propuesta del entonces coronel director de la Academia y por Real Orden de Alfonso XIII del 22 de julio de 1915, Patrona del Cuerpo de Intendencia Militar. Esto se debe, entre otras cosas, a las cualidades organizativas, de prudencia y austeridad que se le atribuían a la santa y que también son propias del Cuerpo.

A partir de esa fecha, este patronazgo se celebra cada 15 de octubre por su estrecha vinculación con la ciudad de Ávila, donde se formaban sus oficiales.

El 27 de septiembre de 1970, el Papa Pablo VI, en un solemne acto vaticano, declaraba a santa Teresa de Jesús «doctora de la Iglesia». Tras veinte siglos de historia de la Iglesia católica, era la primera mujer en alcanzar ese título.

¿Qué repercusiones tuvo este nombramiento para vosotros, intendentes? El reconocimiento universal a la obra y la personalidad de la santa de alguna forma era un orgullo para ellos; sonaba a que no se equivocaron cuando la reivindicaron como patrona.

Y es que Teresa Sánchez de Cepeda Dávila y Ahumada, conocida como santa Teresa de Jesús, nunca fue ajena a las cuestiones militares. Era lectora de los libros de caballería, lo que dejó una profunda huella en su persona y en sus escritos.

Santa Teresa vivió en un ambiente familiar de militares, pues no en vano tenía varios hermanos que profesaban el servicio de armas en América, y conocía muy bien las virtudes que sustentan la profesión militar como el valor, la fortaleza, la abnegación, la obediencia o la disciplina.

«Aunque en las batallas el alférez no pelea, no por eso deja de estar en peligro, e interiormente debe trabajar más que todos, porque como lleva bandera, no se puede defender, y aunque le hagan pedazos, no ha de soltarla»



El éxtasis de Santa Teresa de Bernini.
Iglesia de Santa María de la Victoria de Roma

Un día se lo dijo a sus monjas, pero parece como si hoy os lo dijera a vosotros, intendentes:

Por todos es sabido que el patrón de España es el apóstol Santiago, pero es menos conocido que este patronato es compartido con la figura de vuestra *Teresa de Jesús*, y vaya por delante que debéis sentir os orgullosos de tener como patrona a una personalidad tan emblemática del siglo XVI español como fue Teresa de Ávila.

Por su hagiografía sabemos que santa Teresa, «fémina inquieta y andariega», a base de esfuerzos y sacrificios proporcionó a todo su ejército de carmelitas albergues, alimentos, vestidos, y muchas veces, como decía ella,



Emblema del Cuerpo de Intendencia del ET (versión coronada)

sin blanca y sin desmayo. Aunque por sus inquietudes un día acabase confinada en Toledo por sus envidiosos adversarios. Pero como dijo la santa: «la paciencia todo lo alcanza».

Por ello, una mujer tan extraordinaria como fue la santa abulense es un caudal inagotable para sustentar y potenciar los valores que hacen posible el buen desempeño militar de gestión, administración y suministro de los bienes materiales, a fin de que las unidades del ejército puedan vivir, desplazarse y combatir en todas las misiones y expediciones a lo largo de la historia de España.

Y todas estas funciones administrativas, económicas y de abastecimiento, ¿no son propias y exclusivas del Cuerpo de Intendencia en el Ejército? Es lógico que este talante teresiano sintonice perfectamente con la misión de un militar de Intendencia, y no hay contradicción entre la radical experiencia mística de Dios y su presencia en las criaturas más insignificantes. Decía la santa que la luz misteriosa de Dios también anda entre «los pucheros», y «cuando perdiz, perdiz y cuando penitencia, penitencia».

Su patronazgo se justifica por razones del lugar, al haber levantado la academia en la ciudad de la santa; por la analogía y semejanza existente en la actuación continua de la madre fundadora con la también constante actuación de la Intendencia Militar en el Ejército; y por el simbolismo de las estampas religiosas de la santa, con una paloma por corona, la pluma en la mano y el libro abierto.

La paloma que soltó Noé cuando el diluvio acabó iba y venía una y mil veces, sin descansar en sitio alguno. En este ir y venir sin descanso, parece como si la paloma os invitase a que vayáis y vengáis, y a que sin reposo busquéis por todas partes lo necesario para la vida del Ejército español.

Por otra parte, a nadie más que a vosotros, intendentes, debe interesar este relato de la pluma y el papel, porque en el resto del Ejército es una necesidad relativa; en vosotros, la pluma y el papel es necesidad absoluta. Sois los encargados de la administración de las cosas, tenéis tal

poder que con un giro de la mano podéis dar o quitar vida, y con un rasgo de pluma, dar con lo que vivir o quitar lo que se tiene.

Intendentes, parece como si vuestra patrona hubiera visto vuestras necesidades y adivinado vuestros deseos, y en sus manos lleva ya, para ofreceros, el libro abierto de vuestro «deber» y «haber» y la pluma que necesitabais.

Eso sí, que nunca vuestras plumas justifiquen delitos, que escriban siempre recto, que en vuestros papeles no se borren méritos y que no se oscurezca fama alguna bien lograda. Custodiad vuestros libros para que en ellos jamás se vea un solo borrón.

Si a todo esto sumamos los símbolos del emblema de vuestro Cuerpo (sol radiante orlado de dos ramas de palmas enervadas unidas por sus troncos y liadas en punta, y al timbre corona real), nos haremos una idea exacta de lo que buscamos.

Según los principios de la Heráldica, el sol y las palmas son piezas honorables de primer orden. El sol significa unidad, verdad, claridad, gracia, abundancia y riqueza, y es símbolo de liberalidad y benevolencia. Las palmas, cuyas hojas imitan espadas tal y como las lleva el Cuerpo de Intendencia, simbolizan la victoria y el triunfo.

El sol, con su luz y calor, mantiene la vida de todos, al igual que hacen los intendentes en sus destinos: parques, depósitos y almacenes, centros técnicos, servicio de transportes, administración de hospitales, pagadurías, adquisiciones, etc. Y si alrededor del sol giran todos los astros, alrededor del Cuerpo de Intendencia giran también todas las Armas.

Pero nos falta el último motivo para que se descifre definitivamente el enigma de por qué Santa Teresa es patrona de Intendencia, y no es otro que el vivir de la santa sin corazón.

Los historiadores de la mística doctora nos cuentan que, encontrándose en éxtasis, se le apareció un serafín con un dardo de oro encendido, quien, atravesándole el pecho con la flecha, le hirió el corazón. Al sacárselo, el serafín también se llevó su corazón.

Pero no se quedó sin corazón para ser insensible y cruel con los necesitados, sino para amar más y querer mejor junto al corazón de Cristo.

Intendentes, arrancaos el corazón, no para ser de piedra con las necesidades del Ejército, sino para no tener lástima alguna a las exigencias de unos, a las fingidas necesidades de muchos y a los egoísmos de la generalidad. Muy poco os debe importar el vivir sin corazón; con que os quede la voluntad, que es donde radica la justicia, para dar a cada uno lo suyo, os basta.

Intendentes, muchas veces el corazón para vosotros puede ser un estorbo.

Por lo que hemos visto, «por la paloma, por la pluma y el libro abierto y, sobre todo, por vivir santa Teresa sin corazón», desde el 22 de julio de 1915, de manera oficial y solemne la mística doctora de la Iglesia es la patrona indiscutible de Intendencia.

Durante su patrocinio, los militares intendentes del Ejército habéis sentido su acompañamiento cuando desfilabais y su protección intercesora en el trabajo diario; habéis contado con su amparo en las misiones internacionales de paz y hallado en ella el consuelo por el compañero caído. Y es que, como aquel alferez del que nos hablaba la santa, vosotros, aunque a veces os hicieran pedazos, nunca soltasteis el estandarte que os corresponde por ser cuerpo montado.

Como tampoco lo soltó en las acciones de guerra que llevó a cabo en 1922 en Melilla y en 1957 en Ifni la Compañía Expedicionaria de Intendencia de Transporte a Lomo, perteneciente a la Agrupación de Intendencia de la Comandancia General de Melilla, con sus diez caballos, ¡¡¡y ochenta mulos!!!

La creación de una línea defensiva formada por ciento cuarenta y cuatro «blocaos» desplegados por el Ejército español a lo largo de ciento treinta kilómetros en el territorio del Rif supuso la necesidad de abastecer dichos fuertes conduciendo columnas a pie y con mulos, que transportaban municiones, comida, agua y todo tipo de suministros necesarios para garantizar su subsistencia a lo largo y ancho de este vasto territorio.



Figura ecuestre que porta una reproducción del primer estandarte de Intendencia. Museo dedicado a la historia de la Intendencia Militar Española. Palacio Polentinos (Ávila)

Un convoy de Intendencia no era solo un transporte de mercancías, a menudo suponía la diferencia entre la victoria y la derrota, entre la vida y la muerte. Ya sabían bien aquellos intendentes que, sin Logística, no había victoria.

Se podría decir que fue durante la Campaña de África 1921-1926 (Guerra del Rif) cuando el Cuerpo de Intendencia prestó sus servicios de abastecimiento y gestión económica de manera más brillante, alcanzando las más grandes cotas de heroísmo, disciplina y sacrificio, en apoyo a las unidades de las armas y cuerpos hermanos.

En reconocimiento a este heroico comportamiento, el rey Alfonso XIII,

por Real Orden de 26 de abril de 1922, concedió a las tropas de Intendencia el uso de la enseña nacional en su modalidad de estandarte.

La historia del Cuerpo de Intendencia fue inmejorablemente descrita por el propio Millán Astray cuando en 1922 se concedió por vez primera el Estandarte a las Unidades de Tropas de Intendencia por su heroico comportamiento en la guerra del Rif, campaña de Melilla, de la que este año se cumple el centenario:

«Si el noble privilegio de ostentar un estandarte como emblema de la patria y guion de sus soldados ha de ganarse con sangre vertida heroica y generosamente, con una conducta de ruda bravura, con sobrehumana

resistencia a la fatiga, con fe inquebrantable al cumplir el deber; y si los destellos de tan excelsas virtudes han de irradiar de quienes ni sus cañones les cantan la victoria, ni sus ametralladoras les enardecen al crepitar, ni el lucir de sus sables les excita, ni el estruendo de la minas les acompaña; si sus armas no han de herir, si su marcha a la muerte ha de ser silenciosa, si su gloria está en morir por llevar pan y agua a sus hermanos, si sus héroes más preclaros solo han de figurar en la sublime letanía de los soldados desconocidos; si así se gana un estandarte, yo os aseguro, soldados de Intendencia, que igual que todos, os vi ganároslo cuantas veces os encontré en el combate» (General Millán Astray).

Dado que el militar se debe caracterizar por la fortaleza de su alma y por el espíritu heroico de sus acciones, vosotros intendentes lo tenéis fácil, pues todo ello lo encontráis en vuestra patrona Teresa.



El primer estandarte portado a caballo



Y ahora, alma del Carmelo criada en la Jerusalén de Castilla, orgullo de tu pueblo, abre tus ojos y míralos compasiva, porque estos intendentes no han visto el cielo y lo quieren contemplar en tu mirada... En los ojos de «UNA SANTA SIN CORAZÓN Y CON TEMPLE DE SOLDADO».

BIBLIOGRAFÍA

- Acero Bañón, A.: Santa Teresa, doctora de la Iglesia. 50 años de un acontecimiento histórico.
- González Martínez, J. M.^a y García Jiménez, R. : Una tumba sobre Ifni.
- Madrid, R. Teniente coronel-capellán. Los doce escudos del Ejército español.
- Martínez de Merlo, J. : La heráldica y la orgánica de los cuerpos de Infantería y Caballería españoles en el siglo XX.
- De Miguel, C.: Viaje por la historia de la Academia de Intendencia de Ávila. *Diario digital de Ávila*. ■



Entrega del primer estandarte del Cuerpo de Intendencia a la Comandancia de Tropas de Melilla después de haber sido ganado por méritos de guerra con esfuerzo y heroísmo. 23 de abril de 1923

IRAK: AUMENTO DE LA INESTABILIDAD TRAS MESES DE CRISIS POLÍTICA

Alberto P. Moreno
Coronel de Infantería DEM retirado

Casi un año después de las últimas elecciones parlamentarias, el aumento en Irak de la violencia política por el enfrentamiento entre facciones chiítas rivales las últimas semanas de julio, hace temer un conflicto interno más amplio que haría peligrar la reconstrucción del país, que podría derivar en guerra civil intra-sectaria y tendría implicaciones para la estabilidad de la región¹. Es indudable que Irak vive una fuerte tensión desde que una resolución de la Corte Suprema frustró los intentos del líder chiita, Muqtada al-Sadr, de construir una coalición de gobierno y esto, unido a las críticas recibidas del gran ayatolá Khadimi al-Haeri al mismo tiempo que comunicaba su retirada, llevaron a al-Sadr a anunciar el 29 de agosto su decisión de dejar la política y ordenar a sus seguidores abandonar las protestas². La retirada de al-Sadr de la política es algo que pocos esperan que sea real, puesto que en 2014 también la anunció pero se ha mantenido activo, y algunos expertos creen que solo es una estrategia para mantener el poder. Pero sus partidarios, que llevaban cinco semanas acampados en la Zona Verde exigiendo la disolución del parlamento, enmiendas constitucionales y nuevas elecciones, asaltaron el palacio presidencial, la sede del gobierno y el parlamento, lo que provocó enfrentamientos de Saraya al-Salam, el brazo

armado de al-Sadr, con los integrantes de la Fuerza de Movilización Popular (PMF), que el 30 de agosto arrojaban un saldo de al menos 23 muertos y 300 heridos, aunque posteriormente sus partidarios abandonaron la Zona Verde a petición de al-Sadr. Unos hechos que podrían derivar en una guerra en el chiismo entre los partidarios de al-Sadr y el resto de las formaciones más cercanas a Irán. Prueba de la gravedad de la situación es que el primer ministro en funciones, Mustafa al-Khadimi, declaró el toque de queda en todo Irak, mientras Irán cerraba sus fronteras con Irak, —aunque algunas se reabrieron pronto— y el portavoz del Secretario General de ONU, Antonio Guterres, pedía «medidas inmediatas para reducir la situación»³.

LA SITUACIÓN EN BAGDAD

La realidad es que tras la caída de Saddam Husein el parlamento iraquí ha sido incapaz de formar un nuevo gobierno. Los chiíes, el grupo sectario más grande de Irak ocupan la mayoría de los escaños, pero están divididos y sus distintas facciones compiten entre sí, aunque es indudable que quien logre dirigir a los chiíes controlará la nación. El enfrentamiento actual comenzó con las elecciones al parlamento iraquí en octubre de 2021 ganadas por al-Sadr que formó una coalición



Protestas en Bagdad



MUQTADA AL-SADR y sus seguidores

con el partido suní Alianza por la Soberanía y el Partido Democrático del Kurdistan (KDP), pero fue bloqueada por partidos chiíes liderados por el ex primer ministro Nouri al-Maliki y respaldados por Irán. Además, la Corte Suprema, en una interpretación ambigua de la Constitución, dictaminó que la formación de un gobierno requiere el apoyo de dos tercios del parlamento, algo que al-Sadr y sus aliados no reunían, provocando así que el 12 de junio al-Sadr ordenase a sus 73 miembros del parlamento que renunciarán como protesta por la medida, confiando que el resto de partidos chiíes les pidieran que regresasen, pero no fue así, y los partidos respaldados por Irán ocuparon los escaños dejados por sadristas⁴.

En realidad son varios los factores que han influido en la actual situación iraquí. Entre ellos destaca la ruptura de una tradición que desde las elecciones de 2005 la formación del gobierno se basaba en un pacto de la élite de los partidos de la asamblea. Los sadristas que formaban parte de este acuerdo, a partir de 2010 se convirtieron en el eje del pacto al tener más fuerza en el parlamento. Sin embargo, la retirada de los diputados sadristas tampoco ha permitido que el Marco de Coordinación Chiíta que incluye a las PMF y a las facciones, respaldado por Irán, lograra la aceptación de su candidato, Mohamed Shiyaa al-Sudan, alguien que dice ser independiente pero está cercano a Maliki. Al-Sadr se ha mostrado abierto a incluir partidos del Marco, excepto la

Alianza por el Estado de Derecho, de Maliki, pero todo apunta a una lucha que enfrentará a al-Sadr y sus partidarios contra Maliki y los suyos. Es cierto que hay poco apetito de lucha, entre otras razones porque ninguno es suficientemente fuerte para eliminar a sus rivales, pero el enfrentamiento en la Zona Verde de Bagdad ha mostrado la fragilidad del sistema político iraquí⁵.

INCIDENCIA DE LA CRISIS IRAQUÍ EN LA REGIÓN

Las potencias regionales, que alguna vez desearon un Irak inestable, ahora no están interesadas, ni tienen interés en una guerra civil. Irán sigue entrometido en los asuntos iraquíes, pero menos abiertamente desde que EE.UU. mató al comandante de la Fuerza Qods, Qassem Soleiman en enero de 2020. Los estados del Golfo y Turquía han dado su aprobación a que al-Sadr obligue al PMF, y otros grupos alineados con Irán, a hacer concesiones con la esperanza que de este modo se aleje el equilibrio de poder iraní. Por su parte EAU y el KDP, que tiene buenas relaciones con Arabia Saudí y Qatar, también apoyan a al-Sadr, mientras el presidente turco está interesado en que continúe la crisis iraquí para así desviar la atención de su campaña contra el PKK. En cuanto a EE.UU. que mantiene unos 2500 hombres en Irak enfocados en la lucha contra ISIS, pero también involucradas en la guerra indirecta con

Irán, la respuesta a la crisis iraquí ha sido anodina: en una llamada al primer ministro iraquí, Khadimi, Biden felicitó a las fuerzas de seguridad iraquíes, ofreció sus condolencias a las víctimas de la violencia y pidió diálogo, pero Washington no puede determinar el destino de Irak, aunque quizás pueda evitar otra guerra civil⁶.

¿HACIA DÓNDE SE DIRIGE IRAK?

El clima político en Bagdad sigue siendo tenso, pero la convocatoria por el primer ministro Khadimi de dos sesiones de diálogo a las que asistieron el presidente iraquí, el presidente del parlamento y los líderes de los principales partidos políticos ha mostrado algún signo de resolver la crisis. Y aunque al-Sadr boicoteó estas sesiones, en la segunda mantenida el 3 de septiembre, se acordó formar un comité técnico para establecer una hoja de ruta de elecciones anticipadas —una demanda sadrista— y formular propuestas para reformar la ley electoral —solicitada por el PMF— algo que permite esperar que Irak pueda llegar a una solución de compromiso a través del diálogo, aunque el desafío a corto plazo será reducir la agitación política⁷.

NOTAS

1. Ranj, A. *Iraq is moving Toward Civil War*. 24/8/2022 Middle East Council of Global Affairs.
2. Hage Ali, Mohamad. *Muqtada al-Sadr has announced His Withdrawal From Politics*. 30 /8/2022. Carnegie Middle East Center.
3. Berg, Raffi. *Iraq: At least 23 dead amid fighting after Moqtada al-Sadr quits*. 30/8/2022. BBC.
4. Boot, Max. *How Inter-Shia Strife is Threatening Iraqi Security*. 31/8/2022 CFR.
5. Higel, Lahib. *A way out of the Iraqi impasse*. 10/8/2022. ICG.
6. Williams, Daniel. *With killers in charge, Iraq faces more chaos and woe*. 7/9/2022. Asia Times.
7. Delgado, Randa. *Is Iraq on the brink of new civil war?* 8/9/2022. Middle East Institute.

Finalizado el 17 de septiembre de 2022

AVANCES Y RETROCESOS EN LA ESTABILIZACIÓN DE SOMALIA

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED



Presidente Hassan Sheikh Mohamud

Los esfuerzos políticos y de seguridad del Presidente Hassan Sheikh Mohamud, que este mismo mes de septiembre ha anunciado una «guerra total» contra los terroristas yihadistas salafistas de Al Shabab, muestran luces y sombras. Después de que el Presidente de los EE. UU. Joe Biden decidiera a mediados de mayo enviar refuerzos militares a este atribulado país del Cuerno de África, revirtiendo con ello una decisión de su predecesor Donal Trump que había retirado en 2020 buena parte de sus efectivos, la ofensiva del Gobierno somalí empieza a lograr resultados si bien la amenaza de los yihadistas, aún potente, está lejos de ser eliminada¹.

Mogadiscio, que habría logrado eliminar a más de cuarenta miembros del grupo terrorista². Y ello se producía en el marco de esa gran ofensiva evocada por el Jefe de Estado y que, contando con apoyo aéreo estadounidense, elevaba el número de bajas producidas en pocas semanas entre las filas de Al Shabab a más de dos centenares³.

Pero ello no permitía hacer olvidar que el 19 de agosto Al Shabab había realizado un ataque típico de Yihad urbano, como los que en el pasado ejecutaba con frecuencia y con alta letalidad, produciendo una veintena larga de muertos en el momento y teniendo como objetivo el hotel

Hayat de la capital. Los terroristas resistieron durante largas horas hasta que fueron eliminados y su sofisticada acción ponía en entredicho los esfuerzos nacionales e internacionales para neutralizarlos⁴. Mirando un poco más atrás en el tiempo hemos de recordar cómo Al Shabab es, junto a los grupos que actúan en el Sahel Occidental, en Nigeria y en el norte de Mozambique, representante de una amenaza yihadista salafista que ensangrienta el continente africano desde hace años y que crecer y no decrecer su impacto a pesar de los esfuerzos antiterroristas lanzados contra ellos. Según fuentes de la ONU Al Shabab provocó en 2018 la muerte de 651 civiles y heridas a 867, y en 2019 la muerte de 591 civiles y heridas a 868, y tal balance, agravado en los años posteriores y a pesar de la pandemia, es el que ha llevado al Ejecutivo somalí a tratar de revertir la tendencia y en cuyo esfuerzo está recibiendo renovado apoyo internacional⁵.

La ofensiva contra los yihadistas se intensificaba a fines del invierno y en el arranque de la primavera en el sur del país⁶. Y desde meses más recientes tiene como objetivo la región de Hiran, en el centro del territorio nacional, logrando durante el mes de septiembre que el grupo haya perdido el control de localidades como Garisiyani, Booco o Nur-Fannah, y ello después de haber estado alguna de ellas bajo su ocupación desde años atrás⁷.

LOS LÍMITES DE LA OFENSIVA MILITAR CONTRA AL SHABAB

La importante ofensiva militar contra Al Shabab en estados del centro de Somalia como Hiran y Galmudug están ofreciendo en el arranque del otoño frecuentes noticias triunfalistas difundidas por las autoridades somalíes. El Presidente Mohamud, en visita en los EE. UU. para participar en la Sesión Inaugural de la Asamblea General de la Organización de Naciones Unidas (ONU), se entrevistaba el 17 de septiembre con el Secretario de Defensa Lloyd Austin y aprovechaba para evocar una potente acción de sus soldados en Aborey, a tan solo 220 kilómetros al norte de



Componente de la Unión Africana en Somalia

LA NECESIDAD DE UN COMPROMISO DIPLOMÁTICO, FINANCIERO Y MILITAR SOSTENIDO DESDE EL EXTERIOR

Al apoyo militar estadounidense que la Administración Biden habría retomado como veíamos anteriormente debe de añadirse el diplomático y financiero de, entre otros valedores, la Unión Europea (UE) y algunos de sus Estados miembros. Esta se veía reforzada en el marco de la gira por África Occidental del Alto Representante de la UE para la Política Exterior y de Seguridad, el español Josep Borrell, quien en septiembre visitaba Mozambique, Kenia y Somalia y renovaba un compromiso que, haciendo balance, ha aportado 2300 millones de euros desde 2007 para financiar a la Misión de la Unión Africana en Somalia (AMISOM en su acrónimo en inglés). Esta ha venido contando con un mandato robusto que les ha permitido a sus 20.000 efectivos combatir a los yihadistas sobre el terreno⁸. Precisamente la Misión de la UA,

que en marzo pasado recibía un nuevo mandato del Consejo de Seguridad de la ONU y cambiaba incluso de nombre – al de Misión de Transición de la UA en Somalia (ATMIS, en sus siglas en inglés) – sigue siendo objetivo central de los ataques más sangrientos de Al Shabab, tratando este grupo de doblegar con ello la voluntad de los Estados africanos que contribuyen a nutrir sus filas y de frenar el apoyo exterior a la misma, que en lo diplomático y en lo económico depende de la UE⁹. Uno de los ataques más sangrientos contra efectivos de la AMISOM se producía el pasado 3 de mayo y dejaba en el momento treinta y ocho muertos y múltiples heridos¹⁰.

Volviendo al liderazgo del Presidente Mohamud recordemos que este tomó posesión en junio de 2022 y que ya había sido Jefe de Estado entre 2012 y 2016, por lo que cuenta con larga experiencia en el interior y con importantes contactos en el exterior¹¹. El renovado apoyo exterior a un aún muy débil Estado, el cambio

de nombre de la Misión de la UA que permite traslucir algunos avances hacia la normalización y cuyo mandato se ha extendido hasta diciembre de 2024, y el compromiso presidencial no solo con la lucha antiterrorista sino también con unas prácticas de buen gobierno que el país necesita urgentemente son los indicadores que hoy la comunidad internacional identifica y que podrían permitir cambiar las tornas en este atribulado escenario africano.

NOTAS

1. Sheikh, Abdi: *Somali Militia Be-heads Islamist Insurgents After Battle-Witnesses Say*, US News, 18 de septiembre de 2022.
2. El presidente de Somalia destaca un firme impulso en las operaciones contra Al Shabab, Europa Press, 18 de septiembre de 2022.
3. HAYSANE, Mohamed: *Somali Military Liberates Strategic Town in Central Region*, VoA News, 20 de septiembre de 2022.
4. LIEBERMANN, Oren: *Ataque en un hotel en Mogadiscio: aumenta el número de muertos*, CNN Español, 20 de agosto de 2022.
5. DHYSANE, M.: *18 terrorists killed 'strategic' Al Shabaab assets destroyed in Somalia operation*, VoA News, 15 de septiembre de 2022.
6. *Somalia: At Least 200 Terrorists killed in Somalia -Army Operation*, AllAfrica, 14 de marzo de 2022.
7. *Somali forces kill 17 Al Shabaab terrorists southern region*, Xinhua, 12 de mayo de 2022 y *Somalia: Al Shaabab Loses Two Villages to Military*, AllAfrica, 12 de septiembre de 2022.
8. Borrell: *no podemos permitirnos la desintegración de Somalia*, Infobae, 12 de septiembre de 2022.
9. *Somalie: le Conseil de Sécurité de l'ONU vote à l'unanimité pour une nouvelle force de paix*, Le Figaro, 31 de marzo de 2022.
10. FARUK, Omar: *Somalia's al Shabab rebels attacks AU base*, Associated Press (AP), 3 de mayo de 2022.
11. *El presidente de Somalia declara la guerra 'total' contra Al Shabaab*, Europa Press, 23 de agosto de 2022.



Ofensiva en Somalia contra Al Shabab

Finalizado el 17 septiembre de 2022

ALEXANDER VLADIMIROV Y LA «GUERRA CULTURAL»

En el año 2014 el general ruso Alexander Vladimirov presentó el libro «Teoría General de la Guerra» donde describía el pensamiento militar ruso a través de la historia y definía la guerra como un fenómeno social y una parte fundamental de la existencia de la nación. La presentación tuvo lugar en el prestigioso *Russian International Affairs Council* (RIAC) y finalizó afirmando que «la victoria se consigue con conocimiento, fe, voluntad, poder y fuerza, aunque es el arte (de la guerra) lo que ayuda a ganar».

Vladimirov considera que la clásica diferencia entre paz y guerra entre naciones ha evolucionado a una situación de guerra permanente, como una parte más de la existencia de las naciones. El límite claro que existía entre paz y guerra ya no existe y se convierte en una situación transitoria de inseguridad y de temor a la guerra. Las nuevos conflictos ya no serán operaciones rápidas (quirúrgicas) involucrando solo a medios militares de ambas partes, sino que ya han evolucionado a guerras totales entre naciones y/o civilizaciones. En ellas, todas las capacidades nacionales se exponen al impacto de la guerra, lo cual, en su opinión, genera sinergias nacionales y poder estratégico.

De esta manera, el autor afirma que la fase de enfrentamiento puramente militar tendrá menos importancia que con anterioridad o incluso su duración será más corta. El razonamiento detrás de esta afirmación reside en la esencia del conflicto híbrido, pues antes de este enfrentamiento se habrán llevado a cabo acciones contra la sociedad civil, sus líderes políticos y la población mediante acciones de guerra psicológica y de guerra de la información.

Vladimirov enumera tres características fundamentales de estas guerras totales. La primera es la evolución de

una guerra de territorios a una guerra existencial. Es decir, la evolución de una guerra limitada a una guerra total.

La segunda trataría de la evolución de un primer tipo de guerra que busca la anexión de territorios y la aniquilación del enemigo a un tipo de guerra que busca influir en la política, cultura y economía del enemigo para conseguir los mismos objetivos estratégicos. Por lo tanto, el uso de la fuerza militar ya no sería el medio más importante para imponer la voluntad propia a la del enemigo.

La tercera característica implicaría el uso de métodos indirectos dirigidos a crear un «caos organizado». Se trataría de una «guerra cultural» para influir en los ámbitos políticos, económicos y culturales con la finalidad de producir un colapso interno o, al menos, una situación de inestabilidad creciente.

Así, el concepto de «guerra cultural» se aproxima mucho a lo que hoy conocemos como conflicto híbrido, ya que se trata de influir en los medios de comunicación y redes sociales, mientras se llevan a cabo operaciones en profundidad realizadas por fuerzas especiales, *proxies* o fuerzas irregulares y acciones de guerra psicológica.

Alexander Vladimirov recoge en su teoría las reflexiones de Vladimir Slipchenko sobre la «guerra sin contacto», aplicándola a la fase de enfrentamiento puramente militar. El desarrollo de los nuevos armamentos permitirá atacar a las fuerzas enemigas a distancia simultáneamente con las líneas de operaciones llevadas a cabo en el ámbito de la «guerra cultural».

Sin embargo, para que dicha «guerra cultural» triunfe evitando grandes enfrentamientos militares, se requiere un conocimiento del enemigo mucho más profundo y más difícil de conseguir. Ya no se trata solo de conocer



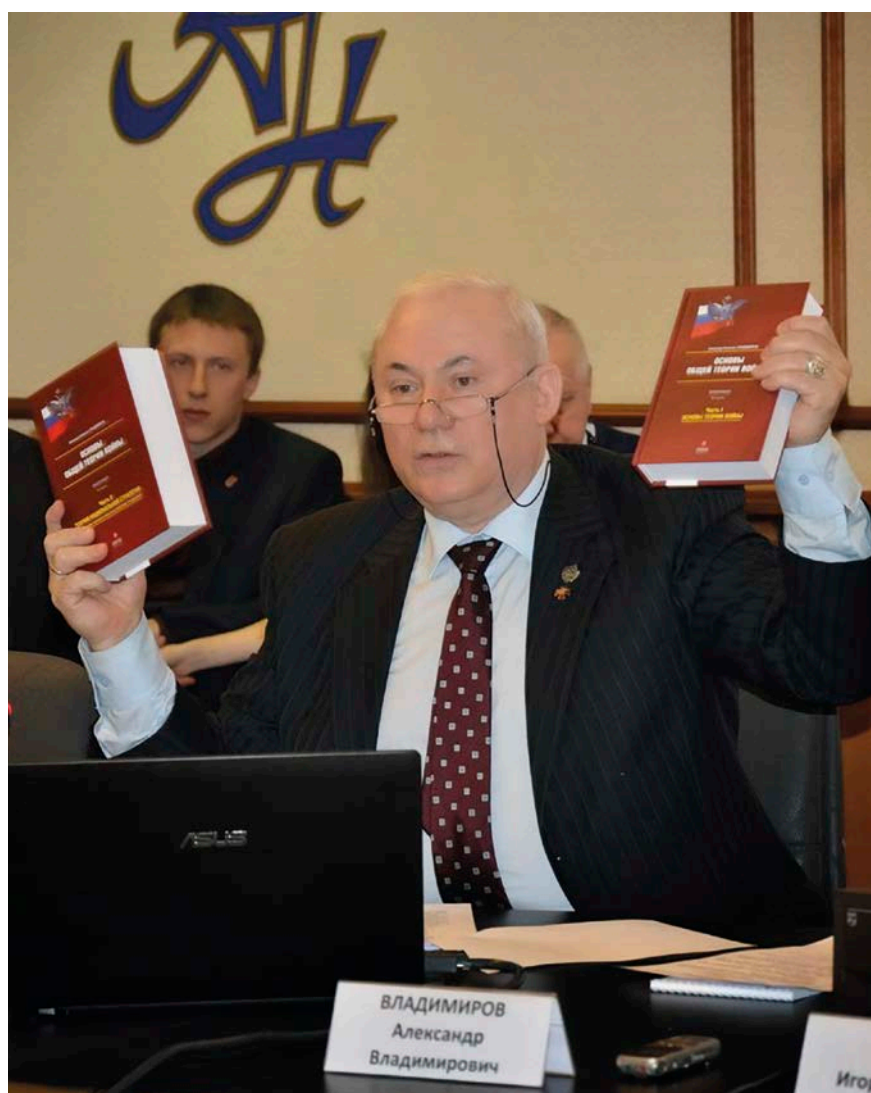
Guerra del Donbás

sus Fuerzas Armadas para obtener la victoria militar, sino que se necesita el conocimiento de la cultura, de su sistema político y de su organización económica, con toda la complejidad que ello supone. Por lo tanto, el período de preparación de una guerra de este tipo será infinitamente más largo.

Pero esta teoría tiene un talón de Aquiles muy importante: el estudio de todas las capacidades sociales, culturales, económicas y políticas y la valoración de la capacidad de resistir o vencer del enemigo es mucho más complejo de valorar y podría conducir a conclusiones erróneas. Si esto sucede la «guerra cultural» retrocederá irremediabilmente a un enfrentamiento tradicional militar y, en este caso, la guerra será difícil de ganar pues la preparación no se habrá basado en «lo convencional» sino en «lo cultural».

Podríamos atrevernos a afirmar que la invasión rusa del Donbass y Crimea, contemporáneas con la publicación del libro, validó en cierta manera la teoría de Vladimirov. Sin embargo, la invasión de Ucrania lo que parece que validó fue su talón de Aquiles.

Angel José Adán García
Coronel de Artillería DEM



El general Alexander Vladimirov presenta su libro *Teoría General de la Guerra* en el Consejo Ruso de Asuntos Internacionales (2014)

EL EJÉRCITO CHINO Y LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

El Ejército Popular de Liberación (EPL) de China es, probablemente, una de las fuerzas líderes en el desarrollo de la inteligencia artificial (IA) si hablamos en términos de inversión. Un informe de la Universidad de Georgetown estimó, a finales del año pasado, que el EPL gastaba anualmente entre 1600 y 2700 millones de dólares en investigación y adquisición de IA, lo que equivale, aproximadamente, a igualar el gasto del ejército de los EE. UU. en esta materia.

El informe de la Universidad, titulado *Harnessed Lightning*, identifica siete áreas y su desarrollo de IA. La información se basa en los contratos adjudicados y encontrados por los autores del citado informe. Y estas áreas son:

- Vehículos autónomos. Como respuesta a la superioridad tecnológica de los EE. UU.
- Inteligencia, vigilancia y reconocimiento automático de objetivos.
- Mantenimiento predictivo y logística. Relacionado con la centralización y modernización de la logística del EPL y diseñado para proporcionar «logística de precisión».
- Información y guerra electrónica (EW).
- Entrenamiento simulado. La «enfermedad de la paz» es la creencia de que el EPL no está preparado de manera significativa para la guerra por no haberla experimentado.
- Mando y control (C2). Las estructuras C2 sufren de fallas e ineficiencias. Los comandantes son reprendidos rutinariamente por su falta de creatividad o capacidad para anticiparse a un oponente. Se espera que la IA mejore la coordinación y los enfoques de respuesta en el combate.

El área prioritaria para el EPL es el desarrollo de vehículos autónomos y esto sugiere que la principal preocupación actual es el desarrollo de plataformas autónomas que podrían contribuir a generar una ventaja asimétrica en combate contra un oponente similarmente avanzado. Hay varios proyectos en marcha y el uso de

plataformas autónomas en enjambres presenta tres tipos: enjambres de peces, enjambres de abejas y enjambres de hormigas, es decir, de uso marítimo, aéreo y terrestre respectivamente.

China está inundada de proyectos en el campo de la IA y de la defensa. Un ejemplo es el «tiburón biónico» diseñado para tener un perfil sigiloso y realizar reconocimiento, búsqueda y rescate de objetivos a profundidades de hasta 600 metros. Otras curiosidades incluyen un robot de psicología llamado *Little Fat* que se utiliza para animar a los soldados a que hablen de sus problemas para así poder ser ayudados por los psicólogos. Sobre los enjambres citados anteriormente, un ejemplo reciente, y es un desafío tecnológico, es el enjambre de drones que navegan de forma autónoma en un bosque de bambú, comunicándose entre sí y coordinando sus acercamientos a través del bosque y, aunque está diseñado para socorro en caso de desastre, la tecnología es transferible al sector militar.

Como parte nuclear de todo esto, se encuentra el desarrollo de la IA para respaldar la toma de decisiones, pero su éxito dependerá de la inversión y la experimentación continua. Si se diera una desaceleración económica que afectara al PIB de China, es razonable suponer que se podría producir una reducción en el presupuesto de defensa y, por tanto, en la inversión en IA. Ya veremos.

The role of AI in the People's Liberation Army Samuel Cranney-Evans en www.army-technology.com)



DUEÑOS DEL CALOR Y DE LA NOCHE

«Necesitamos ser dueños del calor de la misma manera que ahora somos dueños de la noche». Así se expresa el Pentágono estadounidense cuando se refiere a la necesidad de conseguir chalecos refrigerantes y otros elementos que ayuden al soldado a soportar el combate y el entrenamiento en ambientes de calor extremo. Y se añade: «Si retrocedemos 30 o 40 años, nos preocupaba que no pudiéramos operar de noche y había una inferioridad significativa en visión nocturna. Ahora, el ejército de los EE. UU. puede operar de día y de noche... tenemos una tremenda ventaja en el hecho de ser capaces de hacer esto. Mirando hacia un mundo más caluroso, necesitamos poder operar en todo tipo de temperaturas. Necesitamos poder adueñarnos del calor de la misma manera que ahora somos dueños de la noche».

Y es que es notorio que el calor está comenzando a afectar la preparación militar. Cada vez es más difícil entrenarse y desarrollar ejercicios en los más importantes campos de maniobras. Un caso ilustrativo es Fort Benning (Georgia, EE. UU.) en donde se sufre la mayor cantidad de bajas por el calor. Si se mira hacia el futuro, se predice que para 2070 los días de mayor nivel, en cuanto al calor se refiere, se triplicarán. Con temperaturas

de 36° C y una humedad del 100 %, el cuerpo humano ya no puede refrigerarse por sí mismo de manera efectiva.

Ante el panorama que se vislumbra, el Pentágono, que está invirtiendo fuertemente en tecnología para mejorar la eficiencia del combustible o en estrategias ambiciosas como el despliegue de pequeños reactores nucleares o, también, en el aprovechamiento de la energía solar, no tiene la intención de dejar de operar por las condiciones climáticas y por eso se plantea la necesidad de encontrar soluciones de todo tipo, ya sea desarrollando chalecos refrigerantes o creando lugares de refugio refrescantes en el campo de batalla o en la cubierta de un portaaviones.

El Plan de Adaptación Climática que el Departamento de Defensa publicó en septiembre del año pasado es la referencia para seguir avanzando en todas las facetas de la defensa que se ven afectadas por las condiciones climatológicas.

Ya veremos en qué momento del futuro se puede decir que somos dueños del calor también en la guerra. Lo cierto es que algo habrá que hacer para no sucumbir por calor y no hacer de éste el mejor aliado del enemigo.

We Need to Own the Heat The Way We Now Own Night por Patrick Tucker en www.defenseone.com

Ricardo Illán Romero
Teniente coronel de Infantería



Vista aérea de Fort Benning



FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL

Xinhai Geming. (1911 Revolution)

DIRECTOR

Jackie Chan y Zhang Li

INTÉRPRETES

Jackie Chan, Li Bingbing, Winston Chao,
Joan Chen, Dennis To, Wu Jiang,
Yu Shaoqun, Ning Jing, Hu Ge,
Jiang Wenli, Sun Chun, Ming Hu,
Jaycee Chan, Huang Zhizhong, Mei Ting
y Simon Dutton

GUION

Xingdong Wang y Baoguang Chen

MÚSICA

Ding Wei

FOTOGRAFÍA

Wai Huang

José Manuel Fernández López
Ejército de Tierra

1911

China | 2011 | 121 minutos | Color | DVD y Blu-ray

La historia se centra en el nacimiento en 1911 de la República China, cuando las fuerzas nacionalistas comandadas por Sun Yat-Sen expulsaron a los partidarios de la Dinastía Qing.

Película dirigida a dúo por el reconocido actor (y director) Jackie Chan y Li Zhang. Se trata de un filme de carácter histórico, a la vez bélico, político y social. Abundan los planos generales y las panorámicas muy amplias que son habituales de cualquier película de corte bélico. Todo ello en convergencia con el uso de imponentes efectos especiales. De esta forma, la primera parte de la cinta suscita gran interés en el espectador por las vibrantes escenas bélicas que muestra.

Una notable composición musical se une a una cuidada fotografía para narrar los entresijos de la revolución china. El actor Jackie Chan se desdobra como director y actor interpretando a Huang Xing en una historia que muestra parte de lo que precedió a la revolución y los deseos de libertad de un bando que conquistó todo (escenas de gran realismo en la lucha armada entre bando (la dinastía Qing) y el bando opositor (las fuerzas nacionalistas dirigidas por Sun Yat-sen). Producción bélica desconocida, correcta y recomendable para quién no tenga mucha idea de esa revolución y desee obtener referencia del hecho histórico.





BOMBARDERO

EE. UU. | 1943 | 99 minutos | B/N | DVD y Blu-ray



La historia comienza en los días previos a la entrada de los Estados Unidos en la Segunda Guerra Mundial, cuando la aviación militar estudia la necesidad de utilizar visores de precisión para realizar bombardeos estratégicos. El comandante Chick Davis (interpretado por el actor Pat O'Brien) quiere demostrar al ejército de los Estados Unidos la superioridad del bombardeo de alta precisión. Después de

una demostración en donde bombardea un blanco desde una altura muy superior a la convencional, consigue medios y recursos para establecer una escuela de pilotos y tripulaciones para instruir el empleo de los bombarderos de precisión.

Estamos ante un relato sobre la decisiva introducción de los grandes bombarderos (inicialmente aviones del tipo B17) en la contienda, referenciado en la primera parte, cuando se narra el adiestramiento de los jóvenes pilotos. Contemplamos escenas rodadas durante la misma Segunda Guerra Mundial mostrando bombarderos de alta precisión con pilotos de alta valoración. Las escenas iniciales reflejan la precisión del bombardeo gracias al uso de un revolucionario visor. Aunque puede tratarse de una película de propaganda, es interesante contemplar cómo se resuelve el ataque a una ciudad japonesa que sirve para comprobar la precisión y fiabilidad del arma. Película para elevar la moral norteamericana que fue nominada para el Oscar en la categoría de Mejores efectos especiales.

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL

Bombardier

DIRECTOR

Richard Wallace

INTÉRPRETES

Eugene L. Eubank, Pat O'Brien, Randolph Scott, Anne Shirley, Eddie Albert, Walter Reed, Robert Ryan, Barton MacLane, Leonard Strong, Richard Martin, Russell Wade, John Miljan y Charles Russell

GUION

John Twist basado en la historia de Martin Rackin

MÚSICA

Roy Webb

FOTOGRAFÍA

Nicholas Musuraca

Comentarios y sugerencias
garycooper.flopez@gmail.com

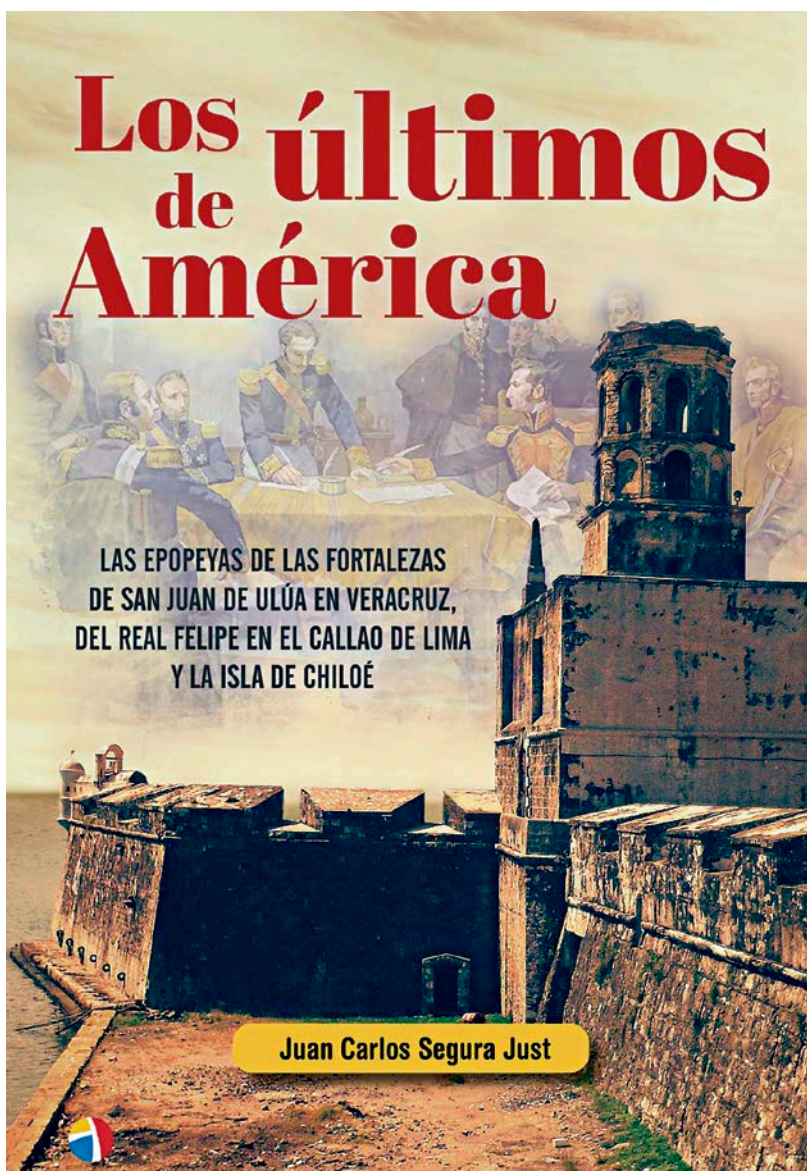
LOS ÚLTIMOS DE AMÉRICA

Juan Carlos Segura Just | Actas | 2022

El 18 de noviembre de 2025 se cumplirán 200 años de la capitulación de San Juan de Ulúa en Veracruz, y el 23 de enero de 2026 también será el bicentenario de la capitulación del Real Felipe del Callao. Por su parte el 18 de enero de 2026 se cumplen otros 200 años de la firma del Tratado de Tantauco, que ratificó la rendición de los defensores de Chiloé. Desde la caída de Ulúa a la del Real Felipe transcurrieron tan solo 67 días. El destino y la capacidad de resistencia hasta los últimos anhelos, quiso que en ese breve período de tiempo depusiesen las armas el brigadier José Coppinger, el mariscal José Rodil y el brigadier Antonio de Quintanilla que lo hizo entremedio de los dos. Tampoco deja de ser paradójico que desde el día 26 de octubre de 1821, en el que los realistas de la ciudad de Veracruz se refugian en el castillo de San Juan de Ulúa, hasta la última rendición del Real Felipe en el Perú transcurren cuatro años y tres meses de enconada resistencia, para luego desplomarse los tres reductos en poco más de dos meses.

Cuando finalizaron las guerras de emancipación de los virreinos de España en América, la Corona española, encarnada por el rey Fernando VII, quiso mantener bajo su dominio la fortaleza de San Juan de Ulúa de Veracruz, en México, y la del Real Felipe en el Callao de Lima, así como el archipiélago de Chiloé en Chile. Este libro es un homenaje a sus defensores, los brigadieres Francisco Lemaury, José Coppinger, José Ramón Rodil y el gobernador Antonio Quintanilla, que mantuvieron enarbolada la bandera de España varios años después de la independencia de aquellos territorios.

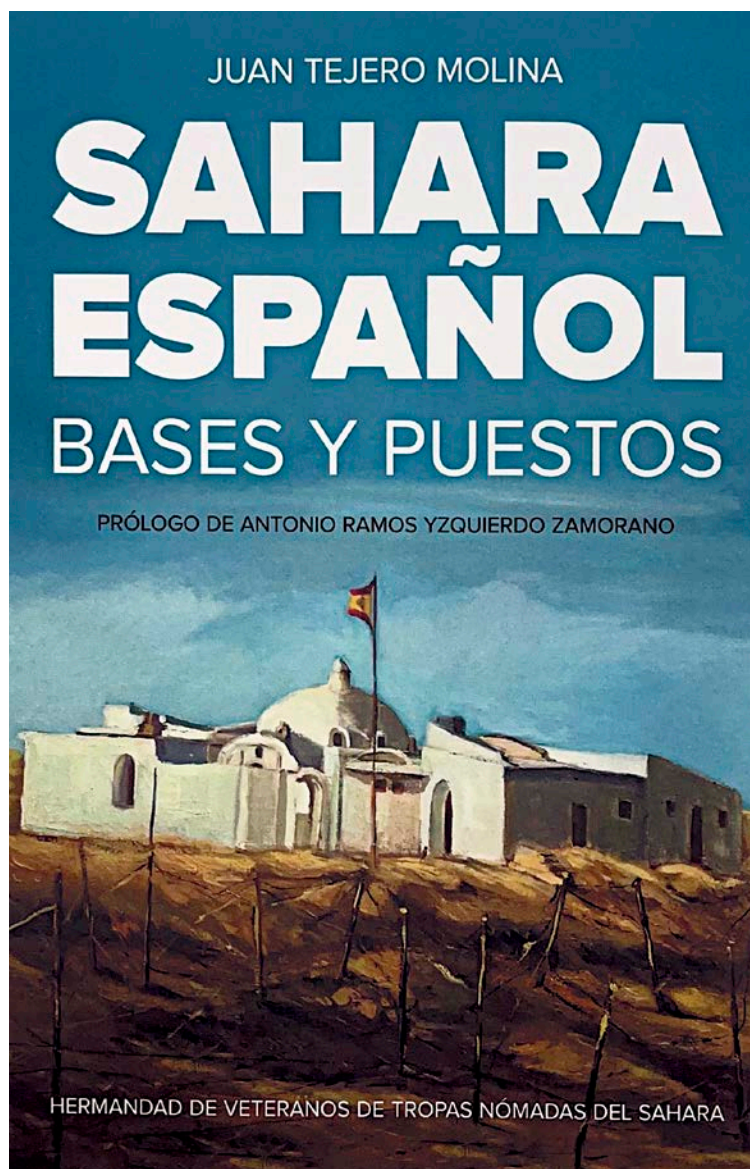
Posteriormente, muchos criollos, indios y mestizos se alzaron en armas contra las nuevas Repúblicas de México, Colombia, Perú, Chile y Argentina, luchando por la fe católica y por la vuelta de la soberanía española, hasta que la bandera de la cruz de Borgoña fue definitivamente arriada en el campamento de El Alamito, en Argentina, ocho años después de la batalla de Ayacucho.



SAHARA ESPAÑOL

BASES Y PUESTOS

Juan Tejero Molina | Hermandad de veteranos de tropas nómadas del Sahara | 2022



Las Bases y Puestos, para el nómada, eran su casa, su refugio, su auxilio y su fortaleza. Era nuestro destino y, aunque nos achicharrábamos en verano, estábamos contentos de estar allí, más que contentos ¡Orgullosos!

Los primeros Puestos, una pequeña vivienda, estaban pensados en el control y la información, no la defensa. Así en 1957, se tuvo que pasar el borchorno de retirarnos de estos Puestos indefendibles, refugiarnos en los poblados de la costa y esperar refuerzos para recuperar todo lo perdido.

El Ejército fue consciente de este fracaso y tomó las medidas oportunas: creó la Agrupación de Tropas Nómadas, con mayoría de tropa nativa, y aumentó todos los efectivos, hasta contar con una división bien instruida, conocedora del desierto y de su forma de combatir, con los efectivos y medios adecuados y con una moral y un cariño por el desierto incuestionable.

En 1964 se crearon las Bases y las Bases Avanzadas. Las Bases (Aaiún, Villa Cisneros y Smara), con efectivos próximos a una Brigada, aseguraban la defensa de estas poblaciones, de poder acudir en apoyo de cualquier Base Avanzada atacada y radiar seguridad en sus zonas de acción. Las Bases Avanzadas, nueve en total, guarnecían un fuerte en condiciones, con efectivos no inferior a Compañía, con medios y armamentos adecuados y con la posibilidad de tener siempre una patrulla, al menos, en el campo para mostrar la bandera, obtener información, perseguir desertores y posibles incursiones enemigas.

El ver la bandera de España ondeando orgullosa en aquellas tierras nos llenaba de satisfacción y alegría. No estábamos allí para pasar el rato, sino para demostrar que el Ejército español era capaz de mantener aquella tierra irredenta, seca, calurosa y leal hasta poder dar una oportunidad a sus habitantes de una vida próspera y plena.

En la seguridad de contar con la aquiescencia de mis compañeros, puedo asegurar que la Agrupación de Tropas Nómadas del Sahara: carismática, espectacular formadora, activa y enriquecedora, fue una unidad donde valía la pena estar; para muchos, la mejor unidad del Ejército en los últimos años.



10

THE RETURN OF WAR

The Ukraine conflict has meant a return to a *Clausewitzian* style of warfare in which the armies of two developed nations engage in a predominantly conventional, overland and total confrontation, seeking to capture and hold territory. Although the conflict is not yet over, we can already draw a series of conclusions concerning the capabilities that our Army will shortly require. For this reason, the most important factors of the main phases and operations undertaken so far will be analyzed and we will determine what lessons can be learned as regards the development of ground capabilities.

24

NAGORNO-KARABAKH 2020: ARMENIAN ANTI-AIRCRAFT ARTILLERY AND AZERBAIJANI UAVS TOTAL DEFENSE

This article explores part of the last chapter of the conflict between Armenia and Azerbaijan for control of the Nagorno-Karabakh enclave in 2020.

The Azerbaijani victory was mainly due to the outdated tactics, lack of readiness and absence of passive defense measures of the Armenian anti-aircraft artillery when confronted with the massive use of unmanned aerial vehicles (with a timely increase in defense spending). The conclusions drawn will provide us with useful lessons for the future.



10

LE RETOUR DE LA GUERRE

Le conflit en Ukraine a entraîné le retour à une guerre de type *clauswitzien* dans laquelle les armées de deux nations développées s'affrontent dans une confrontation conventionnelle, éminemment terrestre et quasi totale pour le contrôle d'un territoire et la souveraineté sur celui-ci. Bien qu'il ne soit pas encore achevé, il est possible de tirer une série de conclusions sur les capacités dont notre armée aura besoin dans un avenir proche. A cette fin, l'article analyse les facteurs les plus importants des principales phases et opérations de la guerre jusqu'à ce jour et tire les conclusions les plus pertinentes sont tirées quant aux retours d'expérience en termes de développement des capacités terrestres.

24

HAUT-KABAGH 2020, L'ARTILLERIE ANTI-AÉRIENNE ARMÉNIENNE ET LES AVIONS ANS PILOTE AZÉRIS

Cet article donne un aperçu du dernier chapitre du conflit entre l'Arménie et l'Azerbaïdjan concernant le contrôle de l'enclave du Haut-Karabagh en 2020.

La victoire azérie, principalement due à l'incapacité de l'artillerie anti-aérienne arménienne (tactiques dépassées, manque de préparation, absence de mesures de défense passive) face à l'utilisation massive d'avions sans pilote (avec une augmentation opportune des dépenses de défense) fournit un cadre visant à tirer quelques leçons pour l'avenir.



10

DIE RÜCKKEHR KRIEGES

Der Ukraine-Konflikt hat eine Rückkehr zu einem *Clausewitzschen* Kriegsführungsstil bedeutet, bei dem sich die Armeen zweier entwickelter Nationen in einer überwiegend konventionellen Konfrontation über Land miteinander kämpfen, um Territorien zu erobern und zu halten. Obwohl der Konflikt noch nicht zu Ende ist, können wir bereits eine Reihe von Schlussfolgerungen hinsichtlich der Fähigkeiten ziehen, die unsere Armee in naher Zukunft benötigen wird. Aus diesem Grund werden die wichtigsten Faktoren der bisher durchgeführten Hauptphasen und Operationen analysiert und wir werden feststellen, welche Lehren in Bezug auf die Entwicklung der Bodenfähigkeiten gezogen werden können.

24

NAGORABACH 2020, ARENISCHE FLUGABWEHRARTILLERIE UND ASERBAIDSCHANISCHE UAVS

Dieser Artikel untersucht einen Teil der Ereignisse im letzten Kapitel des Konflikts zwischen Armenien und Aserbaidschan im Jahr 2020, um die Kontrolle der Enklave Nagorno-Karabach.

Der aserbaidshanische Sieg war vor allem auf die veraltete Taktik, die mangelnde Bereitschaft und das Fehlen passiver Verteidigungsmaßnahmen der armenischen Flugabwehrartillerie gegenüber dem massiven Einsatz unbemannter Luftfahrzeuge (bei rechtzeitiger Erhöhung der Verteidigungsausgaben) zurückzuführen. Aus diesem Sieg lassen sich einige nützliche Lehren für die Zukunft ziehen.



10

IL RITORNO DELLA GUERRA

Il conflitto in Ucraina ha determinato il ritorno a una guerra di tipo *clausewitziano*, in cui gli eserciti di due nazioni sviluppate sono impegnati in un confronto convenzionale, eminentemente terrestre, quasi totale, per il controllo e la sovranità sul territorio. Sebbene non sia ancora concluso, è possibile trarre una serie di conclusioni sulle capacità di cui le nostre forze armate avranno bisogno nel prossimo futuro. A tal fine, l'articolo analizza i fattori più importanti delle principali fasi e operazioni della guerra svoltesi fino ad oggi e trae le conclusioni più rilevanti dalle lezioni apprese in termini di sviluppo delle capacità terrestri.

24

NAGORNO-KARABAK 2020, ARTIGLIERIA CONTRAEREA ARMENA E UAV AZERI

L'articolo fornisce una panoramica dell'ultimo capitolo del conflitto tra Armenia e Azerbaigian per il controllo dell'enclave del Nagorno-Karabakh nel 2020.

La vittoria azera, dovuta principalmente all'incapacità dell'artiglieria contraerea armena (tattiche obsolete, mancanza di preparazione, assenza di misure di difesa passiva) di fronte all'uso massiccio di velivoli a pilotaggio remoto (con un tempestivo aumento della spesa per la difesa) fornisce un quadro per trarre alcune lezioni per il futuro.



La caja

EL SUBMARINO

SÍNTESIS HISTÓRICA

La Kriegsmarine (marina de guerra en alemán) fue la armada del III Reich entre 1935 y 1945, sucesora de la Marina Imperial Alemana que combatió en la Primera Guerra Mundial y de la Reichsmarine de la República de Weimar. Era una de las tres ramas de la Wehrmacht, las fuerzas armadas de la Alemania nazi. Estaba compuesta por submarinos, fragatas, acorazados clase Deutschland, cruceros y destructores.

LAS ESTRATEGIAS

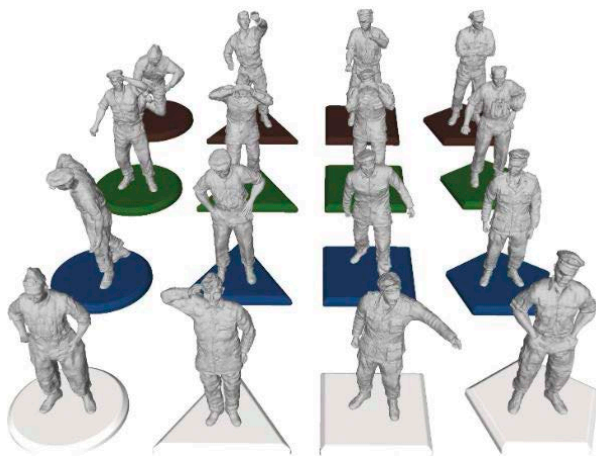
El juego permite realizar las acciones en tiempo real gracias a la aplicación del dispositivo móvil. Se trata de una aplicación que se puede descargar de forma gratuita para jugar a través del móvil o de cualquier tipo de ordenador sin necesidad de conectarse a internet. Esto permite poder jugar en tiempo real y recibir diversos cambios en la misión que se ha de realizar.

EL JUEGO DE EL «SUBMARINO»

U-BOOT, Lobos de la Kriegsmarine, es un juego en tiempo real sobre el conflicto submarino durante la Segunda Guerra Mundial.

Este excelente juego consta de:

- Un modelo de Submarino 3D de 90 cm de cartón (Escala 1/72).
- 16 miniaturas de marinos de plástico (Escala 1/72).
- 1 Figura de cañón de 88 mm de plástico (Escala 1/72).
- 1 Figura de cañón de 20 mm de plástico (Escala 1/72).
- 1 Figura de Torre de Mando de plástico (Escala 1/72).
- 2 fichas de orden de plástico.
- Reglamento y Guía táctica.
- Disco de ataque de cartón.
- Hoja y paneles de ayuda al jugador.
- 4 Losetas de tripulación de cartón.
- 108 cartas.
- 282 marcadores (incluyen regla y transportador de ángulos).
- 12 hojas con mapas estratégicos, hojas de identificación, hoja de código enigma y registros de bitácora del capitán.
- 13 figuras de buques de Plástico (1 submarino, 4 escoltas, 4 mercantes, 2 navíos pequeños, 1 marcador de enemigo y 1 marcador de convoy).



Marinos de plástico

EL DISEÑO

Es un juego de mesa de simulación bélica, totalmente cooperativo y en tiempo real de guerra submarina durante la Segunda Guerra Mundial. Permite que de 1 a 4 jugadores asuman las funciones de Capitán, Primer Oficial, Navegante e Ingeniero Jefe a bordo de un submarino.

Se trata de un simulador para cuatro jugadores en los que cada uno toma uno de los siguientes roles:

1. El Capitán supervisa el cumplimiento de los Objetivos de la Misión, los costes en puntos de acción y es responsable de la Moral de la Tripulación.
2. El Primer Oficial opera la aplicación acompañante, maneja el flujo de información y se ocupa de la Salud de la Tripulación.
3. El Navegante dirige el Submarino fijando su rumbo y profundidad, pero también actualiza toda la información esencial sobre el Mapa estratégico y táctico.
4. El Ingeniero Jefe, que es responsable de los motores, reparaciones y otros implementos mecánicos a bordo del Submarino (como los tanques de lastre, sistemas de armas, etc.).

Al mismo tiempo, cada uno de los cuatro Oficiales dirige su propio Grupo de Tripulantes emitiendo órdenes dentro de un sistema de mando conjunto.

El juego se desarrolla gracias a una aplicación complementaria gratuita que es necesario descargar, lo que permite un nivel de realismo, así como situaciones imprevistas de ataque enemigo.

Esta aplicación introduce sonidos de ambiente y condiciones climáticas cambiantes. La aplicación permite utilizar gráficos en 3D y vista en primera persona con control de giroscopio. Se descifran mensajes recibidos vía radio con el código Enigma. Se pueden fijar objetivos con el hidrófono y lanzamiento de torpedos.

La acción se desarrolla tanto a nivel táctico como estratégico, siempre exigiendo trabajo en equipo, gestión eficiente de la tripulación y una rápida evaluación de la situación.



Pantalla de la aplicación



El tablero

LA EDICIÓN DEL JUEGO

Título Original: U-BOOT.

Diseño: Editado en Español. Diseñado por Bartosz Pluta, Artur Salwowski e ilustrado por Chris Clor.

Nacionalidad: España.

Año: 2021.

Idiomas: Español / Inglés.

Duración: 60 minutos.

Número de jugadores: De 1 a 4.

Nivel: Operacional.

Edad: A partir de 14 años.

Editado: MasQueOca Ediciones.

Tutorial: <https://youtu.be/gbGw1H-BAPX4>.

Disponibilidad: Este juego se encuentra disponible para su adquisición en diversas tiendas especializadas y on line.

José Manuel Fernández López
Ejército de Tierra

MA-204. ESCUADRONES DE CABALLERÍA

Resolución 513/12164/22 • BOD. 83

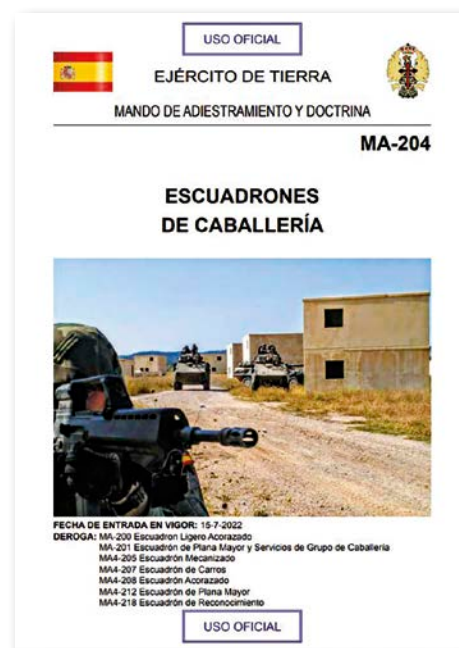
Debido a las sucesivas reorganizaciones que ha sufrido en los últimos años el Arma de Caballería, los manuales de adiestramiento de los diferentes escuadrones quedaron obsoletos, puesto que no reflejaban la organización actual, ni los materiales de que disponen las unidades de caballería. Los escuadrones mecanizados, los de reconocimiento, los de carros de combate, así como el escuadrón de plana mayor de regimiento, han desaparecido. Han surgido nuevos tipos de escuadrones con diferente orgánica a los anteriores, variando los cometidos a desarrollar o los procedimientos para hacerlo.

La revisión de los manuales mencionados, para su integración en un único manual que sirva de guía para el adiestramiento de los diferentes tipos de escuadrón, ha dado lugar a un manual genérico, que cubre los cometidos generales que pueden desarrollar los escuadrones del Arma. Este manual se complementa con una serie de anexos, en los que se desarrollan los cometidos específicos de aquellos escuadrones cuya orgánica o misiones a desarrollar no coinciden con los escuadrones ligero acorazados, el más numeroso entre los diferentes tipos de escuadrón. El formato de las fichas a evaluar también se ha actualizado, de tal forma que no solo sirva como un *listado de cosas a realizar* en una evaluación, sino como una guía real para el adiestramiento.

PD2-003 OPERACIONES DE CONTRIBUCIÓN A LA SEGURIDAD PÚBLICA

Resolución 513/14648/22 • BOD. 1693

La Publicación Militar del Ejército de Tierra PD2-001 Vol. 6 Operaciones de Apoyo a Autoridades Civiles en Territorio Nacional, que entró en vigor el día 11 de febrero de 2013, utilizaba una nomenclatura que no se ajusta a la PD1-001 (Ed. 2). Empleo de las Fuerzas Terrestres, que entró en vigor el 15 de septiembre de 2021. Así surge esta publicación militar del Ejército de Tierra: Operaciones de Contribución a la seguridad pública (PD2-003). Define las operaciones de contribución militar a la seguridad pública, los principios fundamentales del arte militar —incluyendo a su mismo nivel los principios éticos y los legales—, la seguridad nacional y sus pilares —la defensa nacional, la seguridad pública y la acción exterior— y las grandes y las pequeñas unidades que generan fuerzas operativas y agrupamientos tácticos, respectivamente. Enumera los cometidos tipo de las fuerzas terrestres que se emplean para redactar una misión. Por último, contempla todas las fases que conforman las operaciones —planeamiento, generación de fuerzas, despliegue, ejecución, terminación y repliegue—, así como los procesos de desarrollo del conocimiento y de lecciones aprendidas.





Santa Bárbara

500 años con sus artilleros



SANTA BÁRBARA. TILMAN RIEMENSCHNEIDER (1460-1531)
GÓTICO TARDÍO. WÜRZBURG (C. 1510). BAYERISCHES NATIONALMUSEUM. MÜNCHEN



**EJÉRCITO
DE TIERRA**

LA
DE
LOS **FUERZA
VALORES**

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás
Calle del Factor n.º 12 - 4ª planta, 28013 MADRID
Central tfno.: 915160200
Administración y Suscripciones tfno.: 915160485
Redacción y Edición tfno.: 915160483
ejercitorevista@et.mde.es



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE DEFENSA

SUBSECRETARÍA DE DEFENSA
SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

SUBDIRECCIÓN GENERAL
DE PUBLICACIONES
Y PATRIMONIO CULTURAL

