



En el centenario del heroico sacrificio del Regimiento de Caballería «Cazadores de Alcántara» n.º 14, en la retirada de Annual

Los grupos tácticos rusos de entidad batallón y el futuro próximo

**Ejercicio Canarex 21:
La Brigada «Canarias» XVI se proyecta y
combate en San Gregorio**



ÍNDICE



EDITA:



DIRECCIÓN

Director

General de brigada Leopoldo HERRERO NIVELA
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector y Jefe de Redacción

Coronel Carlos TEJEDA FERNÁNDEZ

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Padilla Velázquez-Gaztelu
Losilla Ortega, Rico Sánchez,
García-Vaquero, Infante Oliveras,
Lunar Bravo, Frías Sánchez,
Merino Merino, Betolaza Méndez
Gómez Reyes y Garrido Robres

Tenientes coroneles

Negrón Carreño
Armesto González-Rosón
Huerta Ovejero

Comandante

Pascual Mayandía

Capitán

López Andrés

Suboficial mayor

Simarro Pi

Redacción

Flor González Bruno
Tamara Rodríguez Besga
Laura González Bevia

Documentación

Ana María González Perdonés

Ofimática y Maquetación

Vanesa García Sanz
Ana María González Perdonés
Luis Fabra Andrés
M^a Eugenia Lamarca Montes
Eugenio Salmerón Martínez

Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO 083-15-005-2 (edición impresa)
ISSN 1696-7178 (edición impresa)

NIPO 083-15-004-7 (edición en línea)
ISSN 2530-2035 (edición en línea)

Depósito Legal M 1633-1958

Fotografía

MDEF, DECET

Catálogo de Publicaciones
de la Administración General del Estado
<https://cpag.mpr.gob.es>

Catálogo de Publicaciones de Defensa
<https://publicaciones.defensa.gob.es>



**EJÉRCITO
DE TIERRA**

ARTÍCULOS

A SALTAR SIN RED

Juan Bustamante Alonso-Pimentel. *Coronel de Caballería DEM*

4

UNA EVALUACIÓN PROVISIONAL DE LA TRANSFORMACIÓN MILITAR ESPAÑOLA

Guillem Colom Piella. *Doctor en Seguridad Internacional*

10

CONFLICTOS LATENTES CHILE Y LOS MAPUCHES

Raúl Suevos Barrero. *Coronel de Infantería retirado*

18

EL CUIDADO INMEDIATO DE LAS BAJAS DE COMBATE: ASPECTOS TÉCNICO-SANITARIOS Y JURÍDICOS

José González Reyes. *Comandante Auditor del Cuerpo Jurídico Militar*

26

LOS GRUPOS TÁCTICOS RUSOS DE ENTIDAD BATALLÓN Y EL FUTURO PRÓXIMO

José Serrano López. *Brigada Especialista*

32

EJERCICIO CANAREX 21: LA BRIGADA «CANARIAS» XVI SE PROYECTA Y COMBATE EN SAN GREGORIO

Oficina de Comunicación de la Brigada «Canarias» XVI

38

NUESTRAS INSERCIONES

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

17

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN

25

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

55

I CENTENARIO DE LA CAMPAÑA DE MARRUECOS. DOCUMENTO GRÁFICO

78

INSTITUTO DE HISTORIA MILITAR

80

INFORMACIÓN DESVINCULACIÓN

81

NORMAS DE COLABORACIÓN

96

RESEÑA DEL PATRONATO DE HUÉRFANOS DEL EJÉRCITO DE TIERRA

112

INTERIOR DE CONTRAPORTADA: 150 aniversario del PAHUET

115

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID

Tfno.: 915160485

ejercitorevista@et.mde.es

Precio unidad: 2 euros.

Suscripción anual: España 18 euros; Europa: 30 euros; resto del mundo: 35 euros.

(IVA y gastos de envío incluidos)



ARTÍCULOS

METODOLOGÍA PARA EL ANÁLISIS BÁSICO DE PRENSA

Fernando Rojas Caja. *Comandante de Artillería DEM*

42

EL ESTRÉS POSTRAUMÁTICO. LA OTRA HERIDA

César Pintado Rodríguez. *Director del Departamento de Estudios Estratégicos del CISDE*

48

MEJORAS EN LA ASIGNACIÓN DE VACANTES POR CONCURSO DE MÉRITOS

Javier García Gómez. *Teniente coronel de Artillería DEM*

56

LA EVOLUCIÓN TECNOLÓGICA ACTUAL Y LA GUERRA ELECTRÓNICA OLVIDADA

Santiago Paños Saá. *Comandante de Transmisiones DEM*

62

100 AÑOS DE NOVIAZGO LEGIONARIO

Miguel González Molina. *Comandante del Ejército del Aire*

66

CENTENARIO DEL HEROICO SACRIFICIO DEL REGIMIENTO DE CABALLERÍA «CAZADORES DE ALCÁNTARA» Nº14, EN LA RETIRADA DE ANNUAL (23 DE JULIO DE 1921)

Francisco Ángel Cañete Páez.
Comandante de Infantería retirado

72

JULIO DE 1936: UNA NACIÓN DIVIDIDA. LOS COMIENZOS DE UNA GUERRA

Fernando Calvo González-Reguer. *Licenciado en Economía*

82

HERNÁN CORTÉS «PADRE DE LA PATRIA MEXICANA»

Joaquín Navarro Méndez. *Comandante de Infantería retirado*

88

SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL

La crisis de Mali tras dos golpes de estado

Alberto Pérez Moreno

Coronel de Infantería DEM retirado

98

La compleja evolución de Libia

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

100

PENSADORES ESTRATÉGICOS

John Boyd y el bucle OODA

Ángel José Adán García

Coronel de Artillería DEM

102

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

El sarcasmo en la escritura

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel de Infantería

104

FILMOTECA

Operación Tirpitz

Tour of Duty

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

106

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

108

SUMARIO INTERNACIONAL

110



A SALTAR SIN RED

Juan Bustamante Alonso-Pimentel

Coronel de Caballería DEM

*Ningún hombre muere por algo que sabe que es verdad.
Los hombres mueren por lo que desean que sea verdad*

Óscar Wilde

La muerte es una constante en la historia militar. Antaño se afrontaba con una base de valores, y también de apego a los seres que acompañaban física o sentimentalmente. Las redes sociales han edulcorado el contacto entre las personas para hacerlo más público, más superficial y menos intenso, y ello referido tanto al soldado como a los propios ejércitos. Todo esto produce, seguramente, una manera distinta de afrontar la muerte y el peligro, menos discreta y auténtica, más pública y con cierta necesidad de notoriedad y reconocimiento



No sé cómo muere la gente, los soldados, me refiero. En mi vida militar, cercana ya a la extinción, no he visto la muerte de cerca. La he oído y algún susto me he llevado, pero siendo honestos, pasaré por mi carrera militar concebida para el enfrentamiento armado si necesario fuere (o más bien para evitarlo) y no habré visto ningún caído en combate junto a mí. Tampoco he tenido que disparar nunca un tiro contra nadie (y puntería no me faltaba cuando mis brazos eran más firmes), aunque sí sé cómo suenan los RPG contra mi vehículo.

Tengo una idea de cómo lo hicieron antaño (morir), pues documentos

y relatos no faltan. Por un misterio singular, se cuentan por miles las crónicas de hazañas y vivencias pasadas mientras se hace difícil encontrar un documento cualquiera sobre lo que nos está pasando ahora, día a día. Quizá haya que esperar a que nos convirtamos en historia.

A pesar de este desconocimiento, el exhorto a la muerte, a la gallardía ante la situación en la que todo está pendiente de desaparecer, es relativamente fácil para cualquier mando. Quien más quien menos tiene argumentos dialécticos y encuentra el tono de voz adecuado para minimizar el desenlace final en pro de unos

valores enmarcados en unas frases normalmente algo repetitivas. Son repetitivas porque, en realidad, es difícil encontrar la manera de decir al «ser vivo» que en breve puede pasar a «ser muerto» y, ante esa dificultad, en terreno pantanoso, mejor acudir a los discursos de eficacia probada, aunque sea a costa de nuestro sentimiento personal.

Cuando escucho o leo las glosas de nuestros laureados en blanco y negro y miro sus fotos suele sorprenderme que no tienen el *look* heroico de Errol Flynn (gorra ladeada, bigotito *demodé* finamente cincelado y sonrisa que ataca por el flanco), dispuestos a darlo todo por un mero convencimiento de valores; el laureado puede parecer, en su aparente simpleza, un hombre de campo cualquiera, un hombre del pueblo o, quizá un oficial garrido, pero de aspecto cotidiano sin especial atractivo facial. «Como valientes lucharon, como héroes murieron»..., ellos, nuestros antepasados, con los que compartimos profesión. Supongo que unos sí y, con su aspecto de gente corriente y su bigote sin cincelar, lucharon valerosos y heroicos; otros, seguramente, no tanto. Pero la mayor parte murieron en circunstancias que pocos les reconocieron. Y ese escaso reconocimiento de su acción, de su valor más que probable, no fue mayor porque a su alrededor no había nadie más que un compañero preparado para, quizá, correr la misma suerte pocos instantes después y, si alguien más había, no estaría el tema como para andar tomando notas para un relato final.

La mayor parte de nuestros muertos militares dejaron sus vidas en las trincheras, en los asaltos, víctimas de la metralla, en sus carros de combate o enredados en la alambrada, pero solos. Lo hacían solos porque vivían solos. Cada hombre conocía a una centena de seres humanos, quizá algo más, pero no tenían amigos virtuales, ni nadie decía «me gusta» a las fotos que publicaba a los cuatro vientos para que el mundo entero, amigos o no, tuvieran acceso a los entresijos de su vida, de sus vacaciones, de los logros de sus niños, de sus cumpleaños...

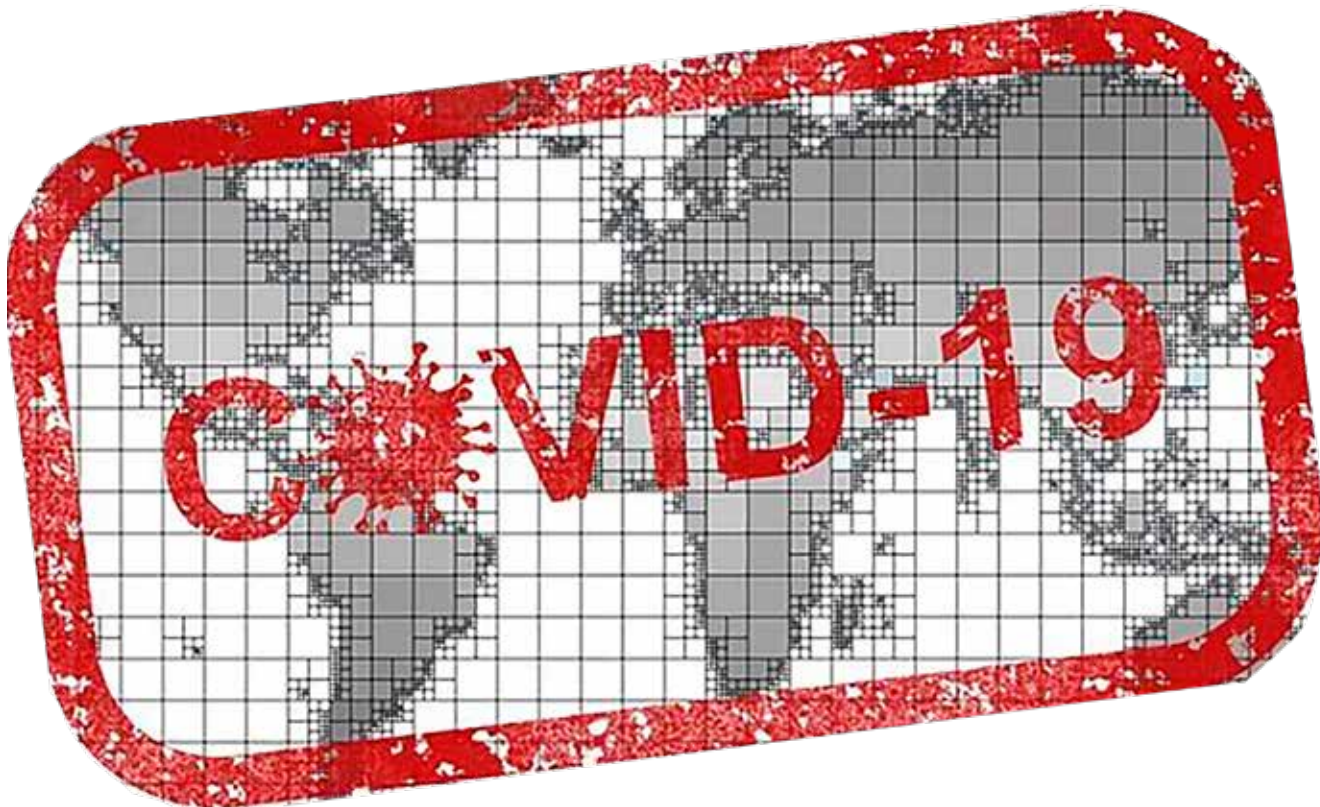
Por eso, si tengo tiempo para contemplar esa misma foto, la de antes, la del laureado reconocido, me vienen inevitablemente a la mente las hazañas perdidas, las de aquellos que actuaron en solitario, las de los que lo hicieron protegidos únicamente por la oscuridad, sin luz ni taquígrafos, las hazañas de los que no tienen fotos ni laurel. Miles de soldados con gestos de gallardía rayando el desprecio a la muerte que para sí quisiera Errol Flynn; gestos de los que nadie pudo dar cuenta y que, simplemente, murieron. Probablemente, además, ese reconocimiento o la falta del mismo les importase bien poco.

Las redes sociales han edulcorado el contacto entre las personas para hacerlo más público, más superficial y menos intenso

¿Cómo muere el soldado del siglo XXI? No lo sé. Con el mismo grado de dolor y sufrimiento, eso seguro. Porque el misterio de la muerte pasa por una certeza: anhelando la muerte indolora, la mayor parte de las veces es «dolora». En la guerra, intuyo que prácticamente todas lo son, hasta que inventemos un dosificador de morfina incorporado a nuestro uniforme..., que llegará. El soldado, el militar, el ser humano del siglo XXI, no es el de antes. Este misterio de las redes sociales nos ha proporcionado una droga insaciable de publicidad. El soldado, como el resto, cuenta lo que le pasa cada día, comenta, interviene, opina, añade emoticonos e incluso breves palabras banales y manidas a los estados pasajeros de sus semejantes



Errol Flynn.
*The Adventures
of Robin Hood*



La pandemia afecta al mundo en su totalidad

que las redes califican como amigos y, de esa forma, adquirimos cierta notoriedad virtual pasajera, huidiza pero que, por unos instantes, nos proporcionan el gozo de lo público.

Limitamos el uso de los móviles en las operaciones porque sabemos que nuestros dedos no nos pertenecen, que tienen vida propia y, antes de pasar por el filtro de la conveniencia o la seguridad, ya hemos lanzado al mundo lo pertinente y lo impertinente. Como mandos, intentamos educar y mantener valores, los que creemos que nos hacen eficaces en el combate; mentalizamos, reconducimos, insistimos, actualizamos..., pero el mundo exterior es poderoso y poco le importan nuestros esfuerzos románticos por sublimar la muerte, algo que apenas se acepta «ahí afuera», más allá de la causada por senectud o accidente. El mundo exterior nos rodea, nos acorrala, nos dirige y demedia nuestro afán instructor. Y nos vamos haciendo más públicos, más interconectados, más dependientes de la aprobación y la notoriedad... Menos auténticos.

Morir es duro, pero si alguien nos asegurase que la muerte en combate

viniera pareja con la certeza de un pequeño reconocimiento público se podría afrontar de otra manera. La muerte anónima en nuestro siglo es algo especialmente cruel; la muerte anónima nos condena al mismo sufrimiento y, además, nos corta de raíz la publicidad y la gratificación social; esa notoriedad a la que nos hemos acostumbrado, con la que vivimos, la que nos hace sentir la soledad y la desconexión como uno de los mayores espantos. ¿Y si morimos sin que nadie sepa de las circunstancias? ¿Y si morimos y nadie certifica nuestra nombradía en los momentos finales? ¿Y si no lo hacemos como el miliciano de Robert Capa para dar la vuelta al mundo con una última foto? No sería lo mismo. Morir reconocido es, al menos, un premio. Morir siendo sujeto de una importante difusión en redes, con una notoriedad pública, nos produciría un último placer compensatorio; pero morir sin más, morir como aquellos que simplemente luchaban por sus ideales y lanzaron su último grito a la carrera encontrando de bruces una bayoneta, una granada, un enemigo..., esa muerte es más difícil en nuestro siglo. Y lo es porque, en el fondo, los valores imperecederos, perecen, o, al menos, mutan.

No reconocerlo sería ingenuo. Y se trastoca el compañerismo en un mundo de competencia constante, y la disciplina nunca bien definida y comprendida, y la abnegación que implica el éxito ajeno y, probablemente también la actitud discreta ante la muerte.

Me gustaría que, en la publicación de este artículo, al hablar de la COVID-19, el lector se preguntase «¿la qué?»; pero no será así. Durante la pandemia en su primera fase, buscando llegar a las emociones que equilibrasen el peso insoportable de las cifras, la muerte en soledad se hizo eco en multitud de artículos e informativos. A la muerte devastadora se le añadía en no pocos casos el trauma de no tener una mano familiar a la que asirse en el momento en el que aparece esa supuesta luz al final del túnel que nos imanta. La mano que hace que nuestras últimas respiraciones no sean jadeos de pánico agitados, sino meras respiraciones decadentes, tranquilas, aceptando lo irremediable. Y es que en nuestro siglo la soledad es menos llevadera. La soledad real. Para evitarla, vivimos inmersos en la omnipresencia en forma de redes sociales, de conexión permanente, de difusión de nuestros datos a sabiendas o a «ignoradas», de cookies que aceleran los accesos, de

publicidad recibida quirúrgicamente que sabe de nuestros intereses y deseos, de tenebrosas inteligencias artificiales... Es el objetivo de la compañía permanente, por seres físicos con sus fémures y sus carótidas, sus líquidos linfáticos y sus vísceras o, si no es el caso, por seres virtuales que nunca nos abandonan, que nos conocen mejor que los compañeros del colegio... Pero acompañados, al fin y al cabo.

El temor a morir y la actitud ante la muerte, por tanto, tienen que ver con la tenencia. El que poco tiene, poco teme. «Murió dejando mujer y cinco hijos», no es lo mismo que «murió con su mascota al pie de su cama» o «murió dejando 5000 seguidores en Twitter». Nuestra cultura de la muerte no termina de aceptar este hecho natural y en todos los casos llora con desconsuelo irreparable la familia del fallecido. Al pensar anticipadamente en «ella» imaginamos el sufrimiento de los que nos añorarán; a más número de seres queridos, más cantidad de añoranza. Ahora todos somos personajes públicos, todos estamos permanentemente rodeados de sujetos que nos siguen, que nos sonríen, se carcajean con nuestro ingenio con lágrimas en los ojos, nos guiñan el ojo traviosos o nos inundan de corazones que espolean nuestra vanidad y narcisismo. Pero Narciso murió contemplándose en las aguas reflectantes, enamorado de su propia belleza y rechazando a la ninfa Eco, no en un acto de entrega basado en el valor. Sucede entonces que son demasiadas las cosas que dejamos atrás, pero encarar la muerte, intuyo, implica no mirar lo que se deja impulsado por los reaños para adoptar una actitud sólida en un momento en el que todo es líquido, todo se desvanece.

Las redes sociales son un instrumento fantástico. Nos unen, nos sociabilizan, nos acompañan, nos ayudan a encontrar a gente que creíamos perdida, nos permiten interactuar, opinar... Sí... E insertar supuestas emociones poco sinceras, lanzar mensajes tan breves que nunca profundizan, polarizarnos sin pensamiento crítico, escondernos en anonimatos para atacar con crueldad, ser incapaces de salir de las burbujas del *echo chamber* que nos protege con círculos de

opiniones coincidentes y que cada vez nos hacen más insoportables las disidentes. Caemos en la trampa de abandonar la prudencia política que exige nuestra profesión, de ser víctimas de obvias manipulaciones de guerra híbrida, de perder la capacidad de concentración y de reflexión pausada y, todo eso, atenta contra nuestra propia esencia militar.

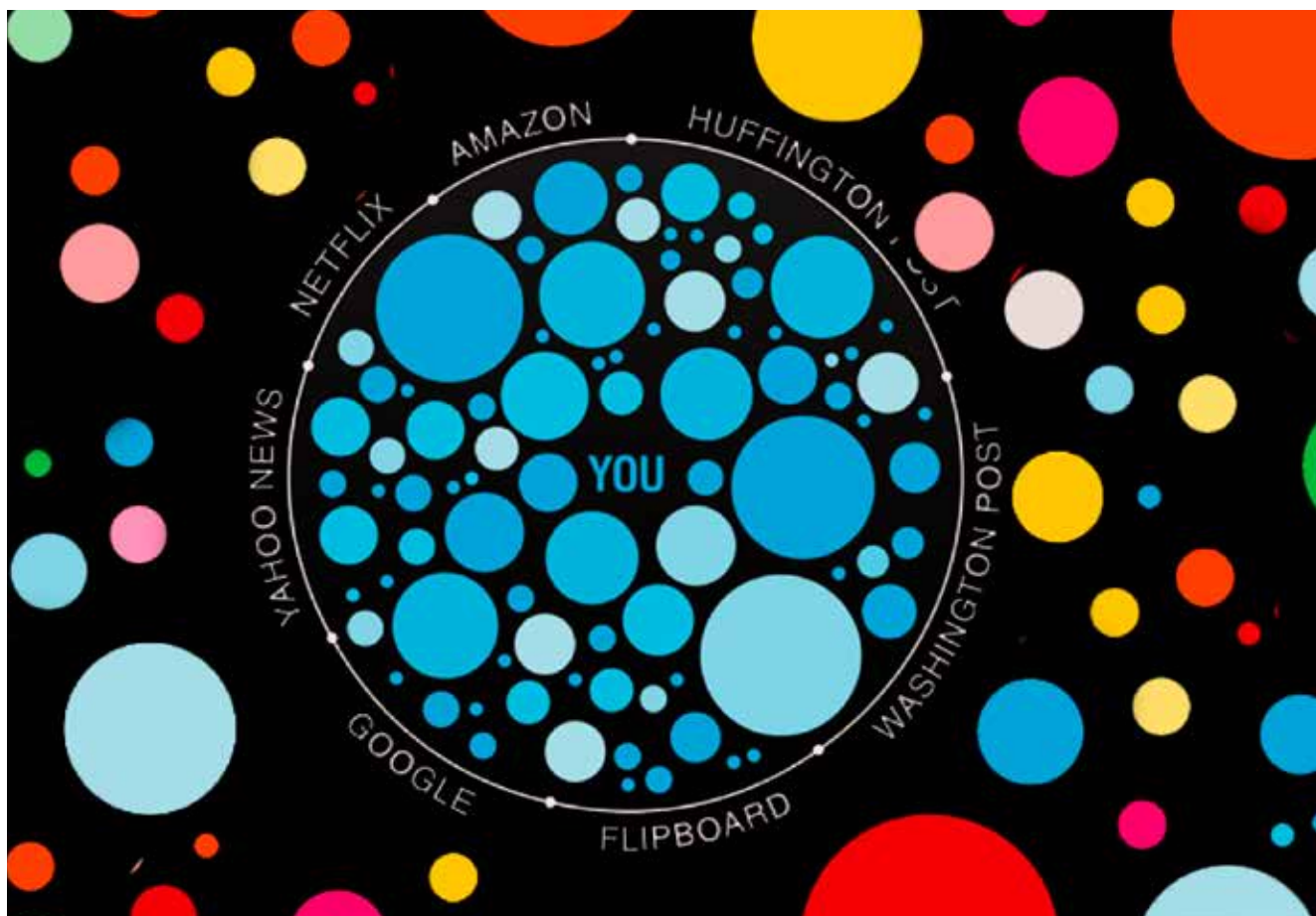
Profesionales del ramo aseguran que «hay que estar ahí», en las redes, porque es lo que pide el siglo como medio de comunicar, de hacerse ver, de llegar a un amplio público... Quizá sí, pero el verbo *estar* nunca ha sido adecuado para la vanguardia. La innovación requiere del verbo *ser*. No se trata de participar en el sistema porque el mundo entero esté inmerso en él, sino de ser lo que consideremos que, honestamente, tenemos que ser. Las redes, como casi todo en sus principios, son buenas en su esencia y definición, pero no en su abuso y exclusividad. Llegaron las redes y nos abotargaron el intelecto, nos limitaron la capacidad de redacción, el pensamiento crítico, la elaboración de ideas. Llegó la primacía de la imagen sobre el contenido, la carrera por la inmediatez como objetivo, las disputas institucionales sobre delimitaciones de responsabilidades, la dificultad para escribir más de tres líneas incluso a los seres queridos. Llegó lo que no es nuestro y lo acogimos con candor. Existe un síndrome de Alicia por el cual el afectado distorsiona los tamaños y lo pequeño se ve grande y viceversa, como si hubiese mordido la galleta «cómeme». Las redes distorsionan, nos hacen ver lo pequeño, el detalle efímero de lo que apenas durará más de un día y perder de vista lo importante, lo grande, lo que en realidad tenemos que decir, lo que es connatural a las Fuerzas Armadas. Los ejércitos no son inmediatos, son trascendentes, hablan de valores que no se pueden explicar en pocos caracteres, no buscan el reconocimiento inmediato cuantificado en el número de pulgares satisfechos. Los ejércitos no viven de la instantánea fugaz, no necesitan ir trastabillados a retaguardia de las tendencias, pero este vórtice de reconocimiento por la causa-efecto inmediato (como le ocurre al soldado) les llega también a las instituciones, que, *velis nolis*, succumben al encanto de la moda.

«Ser» es lo que nos debe llevar a ocupar el puesto que deseamos en la sociedad, en la comunicación, en lo que realmente sentimos como nuestro, en contraposición al efecto que este desenfreno tiene en nuestros propios valores. Valores... Tanto hablamos de ellos que, posiblemente, no nos hemos dado cuenta de que cada uno de nosotros enumeraría unos distintos como principales (Groucho podría suscribir esta idea) y difícilmente los describiríamos.

El temor a morir y la actitud ante la muerte, por tanto, tienen que ver con la tenencia. El que poco tiene, poco teme

La historia en la que nos educaron, en la que seguimos educando, tiene que ver con el ser (permanente) y poco con el estar (temporal, incluso fugaz). La historia en la que nos educaron trataba de la capacidad de dar un paso al frente en un terreno minado de peligros; de ser capaz de morir anónimo, de arrancarse de cuajo el recuerdo de lo que nos emociona y afrontar lo desconocido, cuando es lo desconocido lo que nos va a arrancar de este mundo. Y será la vida real, la de los seres humanos tangibles, la de los que se tocan, se hablan, se comunican, se sienten, se expresan, se escriben, la que nos lleve a esa capacidad extrema con mayor entereza y desapego. Será la recuperación del origen lo que nos haga, esencialmente, volver a poder llevar hasta el extremo el fundamental de los valores, el único jurado: darlo todo, hasta la última gota.

Porque el hombre, por antropología parda, formó sociedades que le protegían del exterior, de su debilidad morfológica frente a los grandes



Las burbujas del "echo chamber" que nos protegen con círculos de opiniones coincidentes

depredadores, del beneficio del reparto del trabajo, y se hizo un *zoon politikon* para el que la soledad es una rareza. Pero esas geniales máquinas de bolsillo de capacidades crecientes nos han abducido y tanto nos dan como nos quitan. Nuestras redes, quizá «sociales», con todas sus maravillas, nos han individualizado y parece que podemos prescindir de amistades verdaderas porque la tecnología llena todas nuestras necesidades, pero, en la guerra, ante la muerte, volvemos a necesitar esa cercanía y esa protección que los amigos de verdad proporcionan y que las redes no entienden.

«Dicen», es un clásico, que al final el soldado da su vida por el compañero más que por los símbolos, por su unidad o por otros valores. Es posible, pero entonces ese compañero tiene que tener una total capacidad de provocar nuestro sacrificio y, seguro, eso no será posible si la amistad es virtual, de red social. Cicerón, y también Plutarco, disertaron abundantemente sobre la amistad. *De amicitia*, escribió el primero, y consideraba que esa amistad debe ser un sentimiento

tan noble e intenso que posiblemente alcance su apogeo en una única relación; amistad de dos, biunívoca, no más. Amistad de dos (...) cientos mil parece ser el lema actual. Si la amistad de Cicerón es una capacidad finita, un número mayor de contactos implica una menor intensidad entre ellos. Porque la amistad requiere tiempo, plática, confidencias, risas y penas, error y perdón, dedicación y escucha... No deja de ser una versión más del amor y, entonces probablemente sí, te la juegues sin complejos por ese amigo.

La mayor parte de los que pueden leer estas líneas pertenecen a generaciones afortunadas que no han sufrido estragos guerreros. Habiéndonos preparado para ello, vamos pasando de puntillas por el riesgo de las operaciones en el exterior con mayor o menor exposición, pero en general, lejos de acciones intensas y continuadas. Tenemos esa suerte, pero la suerte no nos puede alejar de lo que conlleva nuestra profesión: la muerte anónima, la muerte en penumbra, lejos de los farolillos de redes que no

pueden despistar ni al individuo ni a la colectividad. El laureado de la foto en blanco y negro tuvo alguien a su lado que contó sus hazañas y fue la excepción. Los demás causaron baja sin un reconocimiento, sin un tweet que narrase su heroísmo (¡breve, muy breve, inmediato!) en los últimos momentos, ni amigos desconocidos que coreasen su gesta con *likes*, pero quizá lo hicieran con una mano cercana, con la mirada de ánimo de un colega cuando las palabras no salen pero que lo decía todo porque se conocían de verdad. Con alguien de amistad trabada a base de vivencias, convivencias y confidencias, alguien que realmente sabía de él, de su superficie y de su fondo, de su fortaleza y su debilidad, de lo que afrontaba y lo que dejaba atrás y, así, posiblemente, lo tremendo sería menos, lo imposible quedaría a nuestro alcance, lo temible sería asumible y el riesgo, motivación. Asaltar sin miedo, sin miedo a saltar sin red de protección, sin redes que nos garanticen difusión y aplauso y, aun así, asaltar con fe en lo cercano, lo físico y real, sin morder el pastel de Alicia «¡cómete!».



UNA EVALUACIÓN PROVISIONAL DE LA TRANSFORMACIÓN MILITAR ESPAÑOLA

Siguiendo los pasos de Estados Unidos y otros países de la Alianza Atlántica, con la Revisión Estratégica de la Defensa de 2003, España inició la transformación de sus Fuerzas Armadas. En 2019, el Estado Mayor de la Defensa planteó un nuevo proceso de adaptación al horizonte 2035. Este artículo realiza una breve evaluación de esos quince años de transformación (2004-2019)



Guillem Colom Piella

Doctor en Seguridad Internacional

En 2019 el Estado Mayor de la Defensa (EMAD) presentó el Entorno Operativo 2035¹ (EO2035). Entre sus planteamientos se hallaba la necesidad de emprender un proceso de adaptación para adecuar la estructura de fuerzas, catálogo de capacidades y patrones de despliegue al horizonte futuro. Un año después se presentaba la Directiva de Defensa Nacional 2020, donde la transformación desaparecía de la lista de prioridades de la política de defensa.

Aunque continúa empleándose preferentemente como sinónimo de cambio a largo plazo, la transformación había quedado muy erosionada por la utilización que hizo Donald Rumsfeld del concepto para implementar su agenda tecnocéntrica y por la realidad afgana e iraquí. Teniendo en cuenta estos elementos, este artículo hará un breve repaso a los hitos de nuestro proceso de transformación para informar de la adaptación.

Originalmente concebida como el proceso de «[...] adaptación dinámica y permanente a las circunstancias y necesidades que se deriven de la situación estratégica de cada momento»², la transformación arrancó en 2004 para desarrollar el modelo futuro de Fuerzas Armadas trazado por la Revisión Estratégica de la Defensa de 2003. Al igual que otros países europeos, esta combinó la agenda transformadora estadounidense y aliada (basada en la consolidación de la acción conjunta, la mejora de la interoperabilidad entre los ejércitos aliados, el incremento de la capacidad de proyección de la Fuerza o el desarrollo de nuevas capacidades) con las especificidades españolas. Estas últimas priorizaban la culminación de la integración española en la estructura militar aliada, la profesionalización de la milicia, la reforma de la carrera militar o la modernización armamentística³. Además, el arranque del proceso coincidió con una etapa de gran producción normativa que permitió adaptar los criterios básicos de la defensa nacional planteados durante la transición política y encuadrar legalmente la transformación.

Ratificada como una prioridad de política de defensa en las directivas de 2008 y 2012⁴, la transformación modernizó la concepción, visión y organización de las Fuerzas Armadas, sistematizó su planeamiento e incrementó la armonización militar española con la Alianza Atlántica y la Unión Europea. Además del desarrollo de las capacidades militares vinculadas con la entrada en servicio de nuevos materiales (algo que no es transformador *per se*), entre sus principales hitos destacan tres: la adopción del planeamiento por capacidades en 2005, la progresiva implementación de la acción conjunta hasta culminar en la consolidación de la Fuerza Conjunta

en 2014, la participación activa en las iniciativas transformadoras aliadas y europeas o la incorporación de técnicas de prospectiva, análisis de lecciones aprendidas y de desarrollo y experimentación de conceptos (CD&E) para apoyar la innovación militar.

A pesar de ello, la transformación fue perdiendo impulso. Sus vinculaciones con la modernización armamentística, el escaso apoyo entre 2008 y 2012 o la crisis económica motivaron su progresivo estancamiento. En efecto, al relacionar (como sucedió en otros países) el modelo futuro de Fuerzas Armadas con la modernización del inventario militar se tendió a asimilar la transformación con la obtención de los programas especiales de armamento (PEA) previstos en la Revisión Estratégica de la Defensa⁵. Algunos de ellos (las fragatas F-100, los cazas EF-2000 o los transportes A-400M) estaban en curso desde 1996, mientras que otros (helicópteros Tigre y NH-90, submarinos S-80, el buque de asalto L-61, medios de reabastecimiento en vuelo, la segunda fase de los vehículos de combate Pizarro, misiles aire-aire Iris-T y de crucero Taurus o sistemas de mando y control) se lanzarían poco después. Este ciclo, que debía culminar en 2015, se completó con otros proyectos no previstos en la revisión como el buque logístico A-15 Cantabria, una quinta fragata F-100, sistemas de artillería 155/52, buques de acción marítima, misiles contracarro Spike y helicópteros e hidroaviones para la Unidad Militar de Emergencias. La viabilidad financiera de estas adquisiciones estaba condicionada al aumento sostenido del gasto militar.

Asimismo, a pesar de calificarla como prioritaria, entre 2008 y 2012 la transformación tuvo un escaso apoyo político y militar⁶. Tanto la hoja de ruta del Gobierno para la legislatura en materia de defensa como las líneas de la titular de Defensa subrayaban su relevancia, relacionándola con la acción conjunta, la modernización de los materiales o la estabilización del gasto militar⁸. Sin embargo, la transformación acabó usándose para justificar los cambios experimentados en la defensa española desde el fin del franquismo y la orientación de las Fuerzas

Armadas para realizar labores de seguridad y apoyo a la paz⁹. Igualmente, aunque la élite militar conjunta fue elegida para impulsar la transformación, consolidar la acción conjunta y potenciar las operaciones de paz¹⁰, su papel contribuyó a estancar la transformación. En otras palabras, sin un liderazgo político que promoviera el proceso y sin *mavericks* (oficiales con ideas no convencionales cooperando con civiles para impulsar una agenda transformadora¹¹) con una visión conjunta en la cúpula militar que asesoraran al poder civil e impulsaran el cambio en la institución militar, el proceso se estancó. Además, esta falta de apoyo coincidió con el inicio de la crisis económica, que demostró la inviabilidad financiera del ciclo modernizador 1996-2008, colapsó

el planeamiento de defensa y paralizó la transformación. Sin embargo, también fue entonces cuando se lograron (en mayor o menor medida) varios de sus objetivos.

Mientras entre 1996 y 2008 las partidas dedicadas a modernizar el material alcanzaron los 11 000 millones de euros, se firmaron contratos por valor de 36 500 millones de euros. De estos, 27 000 correspondían a los PEA, para los cuales el Ministerio de Industria anticipó 15 000 a los fabricantes para su desarrollo y fabricación, mientras que el Ministerio de Defensa fijaba un calendario de pagos que se dilataría durante una década. Condicionado al incremento del presupuesto, la venta de instalaciones militares en desuso y la liquidez de los fabricantes, este

modelo permitía mantener el gasto militar artificialmente bajo y satisfacer los criterios de convergencia de Maastricht, porque su apunte contable también se demoraba hasta la entrega del material. Sin embargo, el estallido de la pasada crisis económica coincidió con la entrega de varios sistemas. Al agotarse la prefinanciación industrial, disminuir el presupuesto militar y reducirse el montante del fondo de contingencia del presupuesto a las operaciones de mantenimiento de la paz, el Ministerio de Defensa se enfrentó al impago de las anualidades de 2010 y 2011 o la aprobación de créditos extraordinarios para sufragar las facturas entre 2012 y 2015. Desde 2017 el presupuesto ha aumentado en más de un 30 % para sufragar la deuda acumulada y se han dilatado los calendarios de pago de los compromisos restantes hasta 2031¹².

La crisis también paralizó el sistema de planeamiento por capacidades establecido para apoyar la transformación. El recorte del gasto, la reducción de los fondos para operaciones de paz, la dificultad para pagar las facturas de los PEA, el sostenimiento de los materiales o la imposibilidad de programar los recursos demostraron su insostenibilidad. Ello impidió ejecutar el ciclo 2009-12, que empezó con 8 256 millones de euros y terminó con 6 316, y obligó a replantear completamente el ciclo 2013-16, en el que la Fuerza Conjunta se empleó para determinar las capacidades críticas y organizar la estructura militar¹³.

Paradójicamente, en esta coyuntura se lograron hitos transformadores¹⁴. Para minimizar los efectos de la crisis, las autoridades ministeriales utilizaron la transformación para justificar la racionalización de la estructura orgánica, la consolidación de la organización conjunta y la priorización de los recursos para garantizar las capacidades de disuasión, defensa, proyección y apoyo a las autoridades civiles¹⁵. Ello se tradujo en tres grandes hitos: la configuración de la Fuerza Conjunta en 2014, la creación del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC) y la reforma del planeamiento de la defensa en 2015.



Donald H. Rumsfeld



Sistema contracarro «Spike»

Primero, la consolidación de la estructura conjunta. Desde la elaboración de la Revisión Estratégica de la Defensa en 2003 se habían producido grandes avances: refuerzo de la figura del JEMAD, articulación de las Fuerzas Armadas en una estructura orgánica para preparar la fuerza y una estructura operativa para emplearla en operaciones, creación de un Estado Mayor con todos los elementos necesarios para planear y conducir operaciones conjuntas, publicación de la primera doctrina conjunta y organización de una Fuerza de reacción rápida. Los últimos hitos fueron la creación de los mandos de operaciones especiales y de ciberdefensa en 2013, y la integración de la estructura militar en una Fuerza Conjunta un año después. Planteada en el Real Decreto 872/2014, de 10 de octubre, por el que se establece la organización básica de las Fuerzas Armadas, esta Fuerza, compuesta por 120 000 efectivos (67 000 desplegables o en misiones permanentes y 53 000 en labores de apoyo), sirve para guiar el planeamiento de defensa, identificar las capacidades

prioritarias, fijar las competencias de personal y orientar la adaptación militar¹⁶.

Segundo, la constitución del CCDC. Creado por la Orden de Defensa 166/2015, de 21 de enero, por la que se desarrolla la organización básica de las Fuerzas Armadas, este centro, actualmente integrado en la División de Desarrollo de la Fuerza (DIVDEF) del EMACON, reemplazó a la Unidad de Transformación de las FAS (UTRAFAS) constituida en 2005 para guiar el proceso. Dividido en tres áreas (análisis y prospectiva para identificar problemas operativos, desarrollo y experimentación de conceptos para explorar soluciones que puedan traducirse en capacidades militares y doctrina conjunto-combinada para guiar el empleo de la Fuerza), este centro juega un importante papel para orientar la transformación futura junto con la DIVDEF para desarrollar la Fuerza y la División de Planes para orientar la transformación. Desde su constitución, este centro que participa (tal y como hizo su antecesora entre 2005 y 2015) en las iniciativas transformadoras aliadas,

europas y multinacionales, no solo ha coordinado la generación de doctrina conjunta y desarrollado conceptos (ciberdefensa, contrasistemas no tripulados, antiacceso y denegación de área (A2/AD), operaciones multidominio o ámbito cognitivo), sino que también coordinó la elaboración del OE2035 para orientar la adaptación de las Fuerzas Armadas al mundo del mañana.

Tercero, la reforma del planeamiento de defensa. Codificado en la Orden Ministerial 60/2015, de 3 de diciembre, por la que se regula el proceso de Planeamiento de la Defensa (OM 60/2015), este reemplazó al primer modelo de planeamiento por capacidades desarrollado en 2005 para apoyar la transformación. Durante su vigencia había contribuido a consolidar la concepción conjunta de las Fuerzas Armadas y concebir el armamento como uno de los componentes de la capacidad militar, mejorar la gestión de los recursos o armonizar el planeamiento nacional con el aliado. Sin embargo, la experiencia acumulada de los ciclos 2005-08, 2009-12 y 2013-16, junto con los efectos de la crisis



Protocolo de firma de la Directiva de Defensa Nacional 2020

sobre la programación militar y el sostenimiento de los materiales, aconsejaron revisar este sistema¹⁷. Con esta revisión se pretendían tres objetivos: mejorar la identificación de las capacidades militares futuras y su generación a corto y medio plazo, consolidar el concepto de Fuerza Conjunta como base del proceso y estrechar los lazos entre el planeamiento de las capacidades y la programación de los recursos para garantizar la viabilidad y sostenibilidad de las Fuerzas Armadas. Además de simplificar los procedimientos, reforzar la definición conjunta de las necesidades o calendarizar su arranque para desligarlo de los vaivenes políticos, la OM60/2015 establece la necesidad de fijar objetivos de Fuerza a largo plazo para orientar la generación futura de capacidades y guiar la programación de recursos en el corto y medio plazo. Tras un primer ciclo de planeamiento cerrado en falso y el arranque de un nuevo ciclo inversor, el nuevo ciclo que ha arrancado en 2020 mostrará hasta qué punto el nuevo proceso mejora el anterior y resuelve los problemas que afectan a la viabilidad y sostenibilidad de la Fuerza.

En resumen, concebida como el medio para lograr el modelo futuro de Fuerzas Armadas y relacionada tanto

con la emulación de la agenda aliada como con la adaptación de los criterios básicos de la defensa nacional al tercer milenio, la transformación pasó por varias vicisitudes. Sus vinculaciones con la modernización armamentística, su utilización para justificar procesos que poco tenían que ver con este proceso (como la incorporación de la mujer o la democratización de la milicia), su desarrollo condicionado a la voluntad de la élite política y su complicidad con la cúpula militar, las resistencias corporativas al cambio, la tendencia a considerar la tecnología, y no la doctrina, como motor de la innovación o la hipoteca contraída para financiar los grandes programas armamentísticos.

En cualquier caso, debemos tener claro que las Fuerzas Armadas de hoy son el producto de tres grandes hitos relacionados, de una forma u otra, con esta transformación: el ciclo inversor 1996-2008, que modernizó el material militar asimilándolo con el de nuestros aliados, la Revisión Estratégica de la Defensa de 2003, que diseñó el modelo futuro de Fuerzas Armadas para 2015, y la Ley Orgánica 5/2005, de la Defensa Nacional, que adaptó la política de defensa y la organización militar al siglo XXI. En otras palabras, a pesar de sus

limitaciones y la falta de consenso político en sus contenidos (solo se consensuaron las atribuciones del JEMAD y la organización militar), el modelo futuro de Fuerzas Armadas propuesto por la Revisión Estratégica de la Defensa sirvió como referente (y también como condicionante) de la transformación. Sin embargo, este permitió orientar el planeamiento a largo plazo, naturalmente transformador, y establecer en mayor o menor medida los hitos del proceso a medio y corto plazo. La PDC-01 (A) nos recuerda que la transformación (actualmente, la adaptación al horizonte 2035) es el principal referente del planeamiento de defensa, un proceso que debe alcanzar un difícil equilibrio entre el concepto de empleo, la estructura y la financiación.

Las lecciones identificadas de la transformación nos pueden dar muchas claves sobre cómo debería proceder la adaptación. En cualquier caso, debemos tener en cuenta que el 2035 está a la vuelta de la esquina y que las Fuerzas Armadas del mañana se tienen que definir hoy. Existen numerosos condicionantes estratégicos, económicos, industriales, políticos o corporativos que pueden dificultar esta definición y su implementación. Sin embargo, para



Revisión Estratégica de la Defensa

I. PLANTEAMIENTO GENERAL

II. CRITERIOS BÁSICOS

planear a largo plazo debemos, ante todo, plantear los problemas estratégicos y operativos futuros, conocer con claridad los objetivos, medios y modos para contribuir a la defensa nacional, definir qué modelo de Fuerzas Armadas futuras pretendemos, con qué catálogo de capacidades, revitalizando la doctrina como motor del cambio y pensando en la plena integración de la Fuerza para poder operar eficazmente en entornos multidominio e interdominio.

NOTAS

1. EO2035: Entorno Operativo 2035. Madrid, Ministerio de Defensa; 2019.
2. Presidencia del Gobierno: Directiva de Defensa Nacional. Madrid, Ministerio de la Presidencia; 2004:5.
3. Más concretamente, la DDN 1/2004 vinculaba la transformación con el logro del modelo futuro de Fuerzas Armadas, la acción conjunto-combinada, la innovación tecnológica y el fomento de la investigación para mejorar la competitividad de la industria de defensa, la obtención de nuevos sistemas armamentísticos o el desarrollo de un nuevo modelo de profesionalización y de carrera militar. En este sentido, una de las mejores hojas de ruta sobre cómo debería proceder la transformación militar española se halla en: RUBIO, D., «Transformando las FAS españolas de nuevo. En qué y para qué». *Ejército*, 806, pp. 14-22; 2008.
4. La DDN 1/2008 consideraba prioritario continuar con la transformación definiendo nuevas capacidades, adecuando las estructuras para posibilitar la acción conjunta o externalizando servicios no esenciales, mientras que la de 2012 subrayaba la necesidad de acometer este proceso «[...] para hacer frente a los crecientes retos estratégicos de España, en un momento de limitada disposición de recursos».
5. Justificados por necesidades político-estratégicas (la defensa nacional y la armonización de capacidades con OTAN y UE), económicas (su coste de adquisición) e industriales (desarrollo tecnológico nacional y carga de trabajo al sector), su financiación se realizaría con un sistema de pagos aplazados con anticipos industriales.
6. La RED también identificó otros potenciales programas como drones o vehículos aerotransportables que se traducirían en los MQ-9 Reaper (2017) y los Dragon (2018), cuya adquisición se pospuso por la crisis económica.
7. Ello choca con la aparente voluntad por potenciar la Unidad de Transformación de las Fuerzas Armadas (UTRAFAS) (comparecencia de Carme Chacón ante la Comisión de Defensa del Congreso de los diputados para informar sobre las líneas generales de la política de defensa, 30 de junio de 2008).
8. Así lo atestigua el discurso de toma de posesión de Carme Chacón como Ministra de Defensa (14 de abril de 2008) o las referencias a la transformación en la DDN 1/2008.
9. Discurso «La transformación de las Fuerzas Armadas», de la ministra de Defensa (22 de febrero de 2011). Algunas de estas ideas ya se vislumbraban en su discurso de toma de posesión: la reorganización de la defensa, la integración en las organizaciones internacionales de seguridad y defensa, la profesionalización de las Fuerzas Armadas, la reforma de la enseñanza, la modernización del material, la incorporación de la mujer, la participación en misiones internacionales, el respeto al medioambiente o la cultura de defensa.
10. SARRIÓN, A.: «Los generales de Chacón». *El siglo de Europa*, 798; 2008.
11. Esta definición de *maverick* fue inicialmente expuesta en una obra seminal sobre estudios de innovación militar: POSEN, B.: *The Sources of Military Doctrine: France, Britain, and Germany between the World Wars*. Ithaca, Cornell University Press; 1984.
12. COLOM-PIELLA, G.: «A New Debt Burden for Spain's Defence Planning». *The RUSI Journal* 164(7), 32-41; 2019.
13. TORRES, V.: «Capacidades en la estructura y entorno conjunto». En: *Capacidades futuras de las Fuerzas Armadas*, pp. 39-88. Madrid, CESEDEN; 2014.
14. COLOM-PIELLA, G. «From transformation to adaptation: analyzing the Spanish military change (2004-2020)». *Defence Studies*; 2020 (preprint), <http://doi.org/10.1080/14702436.2020.1851604>
15. Quizás esta reactivación de la transformación en un contexto de crisis se debe a la existencia de ciertos actores clave: un ministro que buscaba racionalizar la industria de defensa, un JEMAD determinado a dar de baja sistemas, inmovilizar materiales o desactivar unidades para mantener la operatividad de la Fuerza, la presencia del almirante José María Terán (antiguo JEMACON) y el coronel Enrique Fojón (antiguo jefe de la UTRAFAS) como asesores del ministro y otros oficiales con una clara visión de futuro en ciertos puestos clave para impulsar la innovación. Esta hipótesis permitiría exponer la relevancia del liderazgo y el papel de las personas por encima de las estructuras en la configuración de la transformación española.
16. EMAD: PDC-01(A) Doctrina para el empleo de las Fuerzas Armadas. Madrid: Ministerio de Defensa, 57-79, 2018. Téngase en cuenta que el concepto de Fuerza Conjunta parece responder a las funciones (disuasión, defensa, despliegues en defensa del interés nacional y provisión de apoyo a las autoridades civiles) establecidas por la DDN 1/2012 para priorizar los recursos. Estas no solo se integrarán en los tres escenarios (defensa de la soberanía, protección de los ciudadanos y consecución de un orden internacional estable) para la actuación de las Fuerzas Armadas fijados en el artículo 3 de la Ley 36/2015, de 28 de septiembre, de Seguridad Nacional, sino que también servirán como base para definir las necesidades en el OE2035.
17. Colom-Piella, G.: «Una revisión del planeamiento de la defensa por capacidades en España». *Papeles de Europa*, 30 (1), 37-53; 2017.■

EL GENERAL PRIM Y SU CORRESPONDENCIA EN EL ARCHIVO GENERAL MILITAR DE SEGOVIA (1844-1869)

Autora: Alfredo Redondo Penas

234 páginas

20,00 euros

ISBN: 978-84-9091-532-5



BANDERAS Y ESTANDARTES DEL MUSEO DEL EJÉRCITO 1843-1898. LAS BANDERAS DE ULTRAMAR (CUBA, PUERTO RICO Y FILIPINAS). CATÁLOGO RAZONADO

Autor: Luis Sorando Muzás

456 páginas

15,00 euros

ISBN: 978-84-9091-511-0



ESPAÑA EN GUINEA ECUATORIAL. NUEVOS TESTIMONIOS Y APORTACIONES

Coordinadores: Juan Miguel Teijeiro de la Rosa
Manuel García Cabezas

562 páginas

25,00 €

ISBN: 978-84-9091-534-9



A NEW MAP OF EUROPE

Autor: Centro Geográfico del Ejército

Ancho: 66 cm

Alto: 43 cm

5,00 euros

NIPO: 083-21-005-5



NOVEDADES EDITORIALES



CONFLICTOS LATENTES: CHILE Y LOS MAPUCHES

Valparaíso. Foto del autor

Para la comunidad internacional el año 2019 fue el de los conflictos callejeros generalizados en el país andino. Pero por debajo del malestar que muestran las distintas manifestaciones por distintos motivos, subyace un problema social histórico que viene de lejos: el problema Mapuche

Raúl Suevos Barrero

Coronel de Infantería retirado

En el imaginario social español, en relación con Iberoamérica, Argentina y Cuba suelen estar entre nuestras primeras ensoñaciones, posiblemente por la enorme emigración que a principios del siglo xx se dirigió a esos países. México tomó una especial importancia con la cariñosa acogida a un gran número de exilados tras la «guerra incivil» a cargo del presidente Lázaro Cárdenas. Pero Chile, quizás por su ubicación geográfica y también porque en el siglo xix fomentó el poblamiento de amplias zonas en el sur del país por colonos alemanes, se ha quedado un tanto alejada de los sentimientos de los españoles de las últimas generaciones. A pesar de ello, Chile forma parte (una parte

importante) de la comunidad hispanoamericana y, como tal, todo lo que pueda afectar a su estabilidad social y política, y por tanto a su seguridad, nos interesa y nos preocupa.

Para la comunidad internacional, el año 2019 fue el de los conflictos callejeros generalizados en el país andino, con episodios de gran violencia por parte de las fuerzas de orden público y de los manifestantes, que parecieron focalizarse en la necesidad de derogar la Constitución, ampliamente modificada en etapas anteriores. Pero promulgada la vigente en 1980, es por ello identificada con el régimen pinochetista. Esto ha sido solucionado con la aprobación en referéndum de la convocatoria de una Convención constituyente que deberá tener concluidos sus trabajos para que la nueva Carta sea votada en 2022, con lo que estaríamos ante un nuevo Chile; especialmente si tenemos en cuenta que la

Comisión constituyente ha otorgado 17 de los 155 puestos que habrán de elegirse para la Convención constituyente a representantes de los pueblos indígenas¹, cuya población representa un 13 % del total del país.

Por debajo del malestar que han mostrado las distintas manifestaciones, más o menos violentas, que se han desarrollado especialmente en Santiago y Valparaíso en los últimos años y que tienen como fondo distintos motivos, subyace un problema que viene de lejos; tan lejos como el mismo momento de la llegada de los españoles, dirigidos por don Pedro de Valdivia: el problema mapuche. Un problema social histórico que en la actualidad cuenta con derivaciones que se pueden calificar como terroristas y que, en este trabajo, intentaremos analizar someramente puesto que su magnitud, raíz y posibles soluciones requieren un ensayo en profundidad.

EL MEDIO FÍSICO

Es Chile un país único en lo físico, pues se extiende desde el desierto de Atacama a lo largo del sur del continente americano por más de 4800 kilómetros, y ocupa, más allá de la Tierra del fuego, amplias zonas del territorio antártico, donde mantiene varias bases permanentes. Además de esto, cuenta con un gran número de islas, de las cuales la de Pascua y la de Juan Fernández son las más importantes y conocidas.

La morfología presenta tres fajas longitudinales. La principal está formada por la cordillera andina, con alturas de más de 6000 metros; y a continuación nos encontramos con un largo valle central de 40 a 50 kilómetros de ancho, al que se acopla una cadena litoral de altitudes medianas de 1500 metros cuyas laderas terminan en las aguas del Pacífico.

En el norte, esas cordilleras se hermanan en un altiplano, donde se encuentra el citado desierto de Atacama, de más de 3000 metros de altura, y la mayor sequedad conocida en el mundo. Por el sur, las dos cordilleras se juntan, con lo que desaparece el valle central, y se desvanecen en una sucesión de suaves colinas que llegan hasta el estrecho de Magallanes. El norte no cuenta con puertos naturales, hasta el punto de que el más conocido de la americana nación, Valparaíso, es fundamentalmente una bahía. Por el contrario, el sur recuerda las tierras escandinavas por la espectacular colección de radas, ensenadas y fiordos, y también por su enorme riqueza forestal.

Chile es una tierra que, a lo largo de la historia, ha visto un ir y venir de distintos pueblos y culturas

Esta configuración física ofrece también varias zonas climáticas, con un norte de clima continental marcado por la sequedad absoluta seguido hacia el sur de una faja de clima semejante al mediterráneo, que es donde se asientan las principales ciudades del país, para, a continuación, entrar con una mayor frialdad y humedad en una zona que recuerda los valles alpinos europeos. Finalmente, el área más al sur sufre la influencia antártica,

con un régimen de frías temperaturas y vientos que la asemeja al norte escandinavo.

Es una tierra muy dura en su conjunto que, a lo largo de la historia, ha visto un ir y venir de distintos pueblos y culturas, algunas de singular riqueza cultural, ya desaparecidas, y que mostraban, todas ellas, una gran dureza mental, como no podía ser de otra manera en un medio tan hostil.



Mapa de Chile

UN POCO DE HISTORIA

Los hallazgos arqueológicos atestiguan la ocupación humana desde al menos el 9000 a. C., pero para los objetivos de este artículo nos centraremos en la época de mayor potencia del Imperio inca, un sistema de gobierno de carácter despótico tributario que en la segunda mitad del siglo xv, y bajo el reinado del undécimo Sapa Inca Túpac Yupanqui, alcanza su mayor extensión hacia el sur, hacia donde extiende un sistema de caminos que cruza los Andes y se dirigen hacia Coquimbo para desde allí torcer hacia el río Maule, donde son frenados por unas tribus prácticamente neolíticas por su desarrollo cultural e industrial. Son los mapuches, los mismos que frenarán la conquista española años después y los que hoy representan un conflicto de seguridad para el país chileno.

En 1536, Diego de Almagro, que ya había entrado en colisión con Pizarro

en Perú, entra en el norte de lo que después será Chile a través del conocido como *Camino del Inca*, con acompañamiento de varios miles de indígenas auxiliares yanaconas que irán cayendo ante la dureza de la travesía y la falta de alimentos. Hoy aún no está del todo claro cuál fue la ruta que siguió el Adelantado, pero parece indudable que los conocimientos de los supervivientes serían la base de la posterior y exitosa expedición de Pedro de Valdivia.

Valdivia funda Santiago y, tras diversas y trágicas penurias, así como indudable éxito en la colonización del territorio, se embarcará en el avance y la conquista de los territorios del sur del país, lo que le llevará al choque directo con los mapuches y con su líder (*lonko*) Lautaro, figura que, junto a Caupolicán, a lo largo del tiempo será reivindicada² por líderes y momentos diversos de la historia iberoamericana.

Será 1641 fecha clave en la historia del país, puesto que el gobernador Francisco López de Zúñiga convoca un parlamento con los mapuches, también conocido como las *Paces de Quilín*

Caerá Valdivia en 1553 en combate con los mapuches y seguirán años de avances y retrocesos en la colonización del sur, con victorias y derrotas por ambos lados que se reflejan en la destrucción de poblaciones y sucesivas refundaciones, hasta llegar a 1598, cuando se produce la derrota de Curalaba, en la que de nuevo pierde la vida un gobernador español, Martín García Óñez de Loyola, lo que llevará a un casi total abandono del territorio. Seguiría la creación de un ejército permanente con la llegada de Alonso de Ribera, gracias al envío de un «real situado»³ desde el Perú, y la fortificación de la línea del Biobío, entrando en un período de expediciones de captura de supuestos rebeldes para su venta como esclavos por parte criolla y asalto de haciendas por parte mapuche, las conocidas como *malocas*, todo ello compatible con cierto comercio entre las partes y el desarrollo de un incipiente mestizaje.

Será 1641 fecha clave en la historia del país, puesto que el gobernador Francisco López de Zúñiga convoca un parlamento con los mapuches, también conocido como las *Paces de Quilín*, en el que se acuerda una situación de no beligerancia que sería refrendada, caso inédito hasta



Pedro de Valdivia

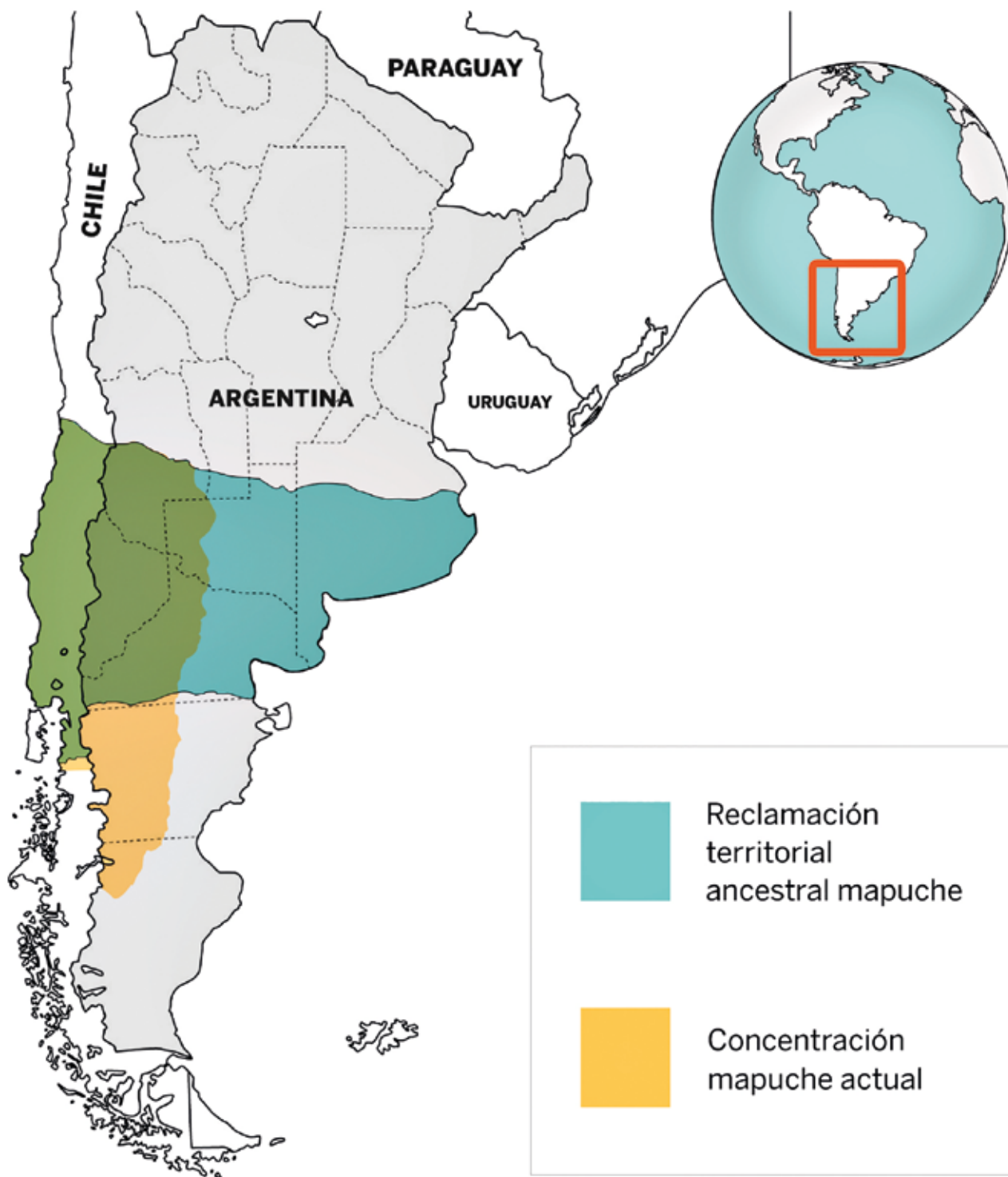
entonces, por el rey de España dos años más tarde y que suponía la absoluta libertad de los mapuches en sus territorios (conviene tener en cuenta en este punto que al otro lado de la cordillera, en la actual Argentina, no había jurisdicción española y, por lo tanto, estos pactos también les afectaban), quedando la frontera en el Biobío sin implicar la isla de Chiloé. También implicaba la liberación de cautivos españoles, libertad de

predicación del cristianismo en tierra mapuche y alianza de defensa ante ataques extranjeros. Sin duda, un tratado extraordinario en la historia hispanoamericana y en general de todo el continente.

Así quedarían las cosas durante varios siglos, con una suave transculturación de los mapuches de ambos lados y una más que aceptable convivencia bajo el teórico imperio de la Corona

española y su sentido de paternal responsabilidad sobre los pueblos indígenas en general, hasta la llegada de la emancipación de las naciones hispanoamericanas, momento en que las cosas comenzaron a cambiar.

Es sabido que durante las cruentas campañas que se libraron en las provincias americanas durante las guerras de emancipación el apoyo de los indígenas a una de las partes



significaba el triunfo o la supervivencia en el caso de los realistas, que se veían huérfanos de otros apoyos. Quizás fuera este uno de los motivos, pero parece claro que las nuevas repúblicas no se mostraron precisamente proclives a los pueblos indígenas, que eran despreciados por las nuevas élites criollas, y tampoco fue diferente en el caso de los mapuches.

En el caso argentino, en lo que se llamó *La conquista del desierto*, puede hablarse sin caer en la exageración de un simple genocidio con el fin de apoderarse de las tierras de los mapuches. En Chile lo llamaron *Ocupación de la Araucanía* y se llevó a cabo entre 1861 y 1883, tras algunos posicionamientos mapuches en pronunciamientos militares luego fracasados y una conveniente campaña de prensa de preparación de la opinión pública chilena. La fundación de la ciudad de Temuco, en 1881, y la refundación de Villarrica, en 1883, son los hitos finales.

La destrucción radical de aldeas, junto con la quema de cosechas, fueron las armas más utilizadas por el ejército chileno, que se apoyaba en el uso de las nuevas líneas de ferrocarril y el telégrafo para sustentar sus operaciones. Al finalizar estas, solo detenidas por el envío al norte del ejército de la frontera para su participación en la guerra del Pacífico⁴, y tras nueve levantamientos y un último gran caudillo, Quilapán, Chile estaba listo para la explotación agrícola, ganadera e industrial de una parte del país fundamental para el crecimiento del mismo y que le permitiría dar el salto cualitativo necesario para enfrentarse con éxito en el futuro con todos sus vecinos.

OCUPACIÓN Y ASIMILACIÓN

Con el despliegue del ejército, un ejército dotado con los medios del siglo XIX, el destino de los mapuches, al igual que el de sus hermanos patagónicos del otro lado de la cordillera, quedaba escrito. Con el ejército avanzaron el ferrocarril y la fundación de ciudades que eran rápidamente ocupadas por colonos. El progreso y el crecimiento económico eran el objetivo nacional, y con esa justificación se reubicaron muchas comunidades

en zonas recónditas y pequeñas llamadas *reducciones*, al modo de las reservas indias norteamericanas, al tiempo que se vendían a colonos nacionales o extranjeros las mejores tierras o, en algunos casos, se estafaba ulteriormente a algunas comunidades despojándolas de sus tierras mediante artimañas legales.

Con el despliegue del ejército, un ejército dotado con los medios del siglo XIX, el destino de los mapuches, al igual que el de sus hermanos patagónicos del otro lado de la cordillera, quedaba escrito

El resultado fue la aparición de dos tipos de indígenas: de un lado los que emigraban hacia las nuevas ciudades chilenas, donde sufrían una rápida aculturación al tiempo que se convertían en lumpen proletario en constante lucha por la subsistencia. De otro lado, en las empobrecidas comunidades se luchaba por una subsistencia miserable en un territorio pobre y de climatología muy dura, aunque mantenían de forma viva la lengua, el mapudungún, y las tradiciones mapuches. Los latifundios, mientras tanto, crecían de modo desaforado y se especializaban en el área cerealera en parte y, sobre todo, en la explotación maderera, de la que Chile sigue siendo hoy una potencia mundial.

La situación pareció consolidarse con la Ley Indígena de 1927, que buscaba

cerrar el círculo con la entrega en propiedad de pequeñas parcelas a las familias asentadas en las comunidades, lo que, lejos de los objetivos que se perseguían, sería el inicio de un nuevo, y aún no resuelto, período de turbulencias, puesto que el movimiento indigenista, aún incipiente pero ya claramente reivindicativo, provocó una permanente e irresoluble discusión sobre el «comunismo» o el «divisionismo», que llegaría hasta el Congreso Mapuche de Ercilla, en 1969, en el que se concluía que no se daban las condiciones legales y jurídicas para la recuperación de las tierras de los mapuches, y, casi como una conclusión natural, comenzarían las ocupaciones de tierras y con ellas la respuesta de la autoridad del Estado. Podríamos pensar que es entonces cuando se inicia el conflicto moderno, que es el actual.

Con la llegada del régimen autoritario del general Pinochet, en 1973, llega una nueva vuelta de tuerca para los mapuches mediante una ley que en 1978 impone la división y venta de las tierras de las comunidades mapuches, lo que supondría una ulterior concienciación de las nuevas generaciones que serviría, con la llegada de la democracia, para impulsar una nueva ley indígena en 1993 que preservaría de manera clara lo poco que quedaba de los territorios indígenas.

Para entonces, finales del siglo XX, el indigenismo es una corriente cultural de amplio espectro en distintas partes del mundo, también en Chile, que además cuenta con el respaldo de diferentes movimientos de izquierdas, de mayor o menor radicalidad, que darán en algunos casos el soporte ideológico para la nueva fase de ocupaciones y también quemas forestales que se iniciará tras la ley del 1993 buscando la recuperación de los antiguos territorios, el Wallmapu.

La nueva ley contempla un fondo de tierras para las comunidades mapuches, que en los últimos estudios alcanzan un número superior a las 2500 diseminadas en las regiones de Biobío, Araucanía y De los Ríos, de las cuales una minúscula parte ha desarrollado actividades violentas que se catalogan como terrorismo y que empezaron con ataques incendiarios a grandes propietarios agrícolas,

siguieron con las explotaciones madereras y pasaron luego a pequeños propietarios. Seguiría un salto cualitativo, con el incendio de iglesias y centros de enseñanza, y ya en los últimos años llegaron los incendios de flotas de transporte y los encuentros violentos con los carabineros. También los muertos.

Los grupos más activos son tres: la Coordinadora Arauco Malleco, Weichan Auka Mapu y la Comunidad Autónoma de Temucuicui, todos ellos de vocación anticapitalista y anticatólica, y capaces, por el momento, de poner en jaque al sistema de seguridad interna del país y, sobre todo, de dar un tinte político al conflicto alejado de la inicial problemática histórica e indígena.

A MODO DE CONCLUSIÓN

Chile contó, desde el momento de la emancipación, con una gran ventaja estructural: la educación. Andrés Bello, uno de los acompañantes de Simón Bolívar en la embajada de Caracas en busca de apoyo británico y del caudillaje de Francisco Miranda, permaneció en Londres disfrutando de la excepcional biblioteca de el Precursor y formándose como intelectual.

Nunca regresaría a Venezuela y sería Chile donde pudo contar con su concurso para desarrollar el sistema educativo de la nueva república. Ahí es, a entender de este escritor, donde ha residido la ventaja de Chile sobre las repúblicas hermanas.

Iberoamérica cuenta en su conjunto con un común defecto: el lacerante y desigual reparto de la riqueza nacional, que hace que la mayor parte de ella se reparta entre unas pocas manos mientras el grueso de la población permanece a lo largo del tiempo en una situación de pobreza que raya en la miseria, y con la dificultad, casi imposibilidad, de desarrollo de una clase media que estructure correctamente el conjunto de la sociedad. Esta situación genera una casi permanente situación de inestabilidad que, en el caso de Chile y como señalábamos en la introducción, se ha visto reforzada y multiplicada por el efecto del fracaso de los planes de pensiones instaurados en tiempos del general Pinochet, o el sistema de becas de los estudiantes universitarios que implica grandes hipotecas para la mayoría de las familias. Los últimos años han visto cómo Santiago y Valparaíso, especialmente, se convertían en campos de batalla urbanos con escenas de brutalidad por parte de manifestantes

y fuerzas de orden público. La situación parecía haber tocado techo.

Chile contó, desde el momento de la emancipación, con una gran ventaja estructural: la educación

Por parte mapuche, la lucha ha continuado en los últimos años enfocándose no solo en la recuperación de la tierra, sino también en los aspectos más importantes de su cultura como el mapudungún, su lengua, minoritaria y minorizada hasta hacer peligrar su futuro. Además, los posibles efectos en la política nacional llevaron a su inclusión en los programas de los grandes partidos, lo que ha dado como resultado un ulterior encarnizamiento del problema debido a las falsas expectativas creadas.



El general Augusto Pinochet con algunos de los militares que apoyaron el golpe en 1973

En septiembre de 2020 los chilenos votaron mayoritariamente por la redacción de una nueva constitución que debe resolver las cuestiones relativas a salud, pensiones y educación, entre otros aspectos

En los últimos tiempos se asiste a un *continuum* de manifestaciones más o menos violentas, a huelgas de hambre, ocupaciones, cortes de carreteras, desapariciones y muertes, juicios a unos y otros, derribos de estatuas, etc., todo un conjunto de tensiones que mantiene a la región y al país en una situación que ahuyenta las inversiones y con ello las posibilidades de progreso, y en el que se llegan a producir tensiones inocultables entre instituciones de la nación como Carabineros/Interior y Ejército/Defensa⁵. Es posiblemente por todo eso que el actual presidente Sebastián Piñera promueve la redacción de una nueva constitución que sea capaz de dar solución a las contradicciones con las que lucha el país.

En septiembre de 2020 los chilenos votaron mayoritariamente por la redacción de una nueva constitución que debe resolver las cuestiones relativas a salud, pensiones y educación, entre otros aspectos. En ella se reservan 17 asientos para los pueblos indígenas sobre un total de 155 curules en lo que será la asamblea constituyente y cuyos miembros serán elegidos una vez que las vacunas

permitan controlar la pandemia de la COVID-19. Quizás sea entonces el momento del resurgir de un nuevo Chile en el que los mapuches obtengan un lugar acorde con su historia y por fin se acabe con este conflicto interno.

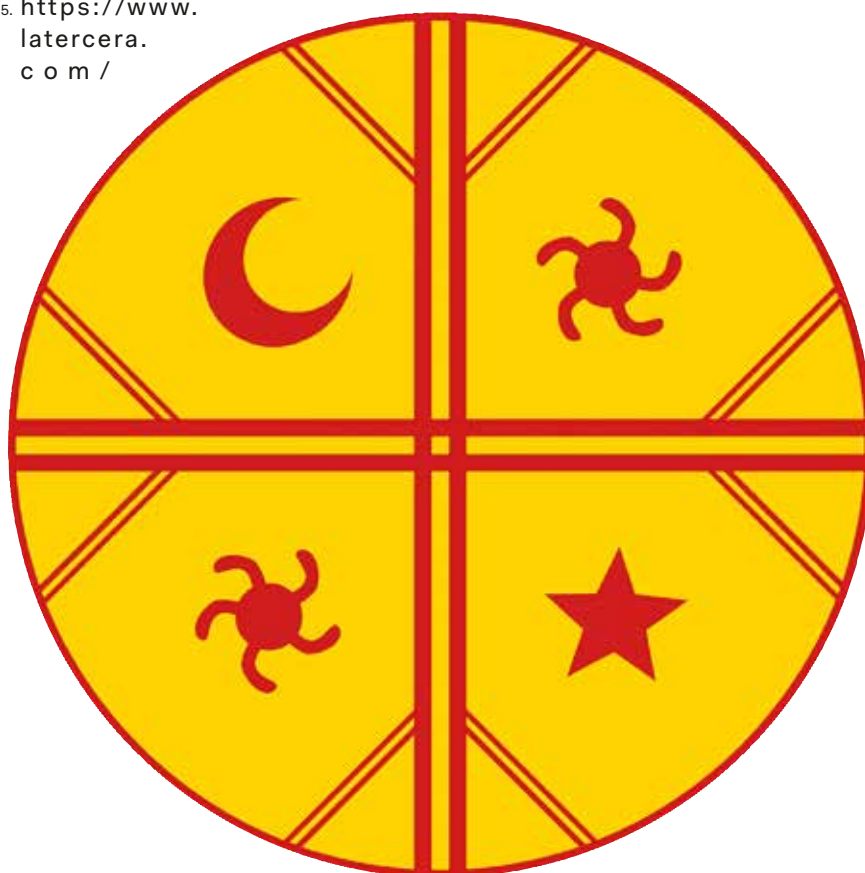
NOTAS

1. <https://www.nbcnews.com/news/latino/historic-chile-reserves-seats-indigenous-representatives-ahead-rewriting-constitution-n1251388>
2. Quizás la más notoria sea la logia masónica que fundará en Londres el Precursor Francisco Miranda con este nombre.
3. El real situado, o simplemente situado, era una cantidad de dinero que se enviaba, con carácter periódico o extraordinario, desde el virreinato, en este caso Perú, a una Administración subordinada como una capitania o un presidio. La Nueva España, México, mantuvo varios y durante mucho tiempo, particularmente hacia Cuba.
4. https://www.academia.edu/37516583/Conflictos_latentes_El_acceso_boliviano_al_Pac%C3%ADfico
5. <https://www.latercera.com/>

la-tercera-pm/noticia/los-no-del-ejercito-a-cristian-barrera-y-la-reunion-con-comuneros-mapuches-que-indignaron-al-exasesor-del-gobierno/4JWODA7KDBALJHHRGRDIEF-6BBE

BIBLIOGRAFÍA

- BENGUA, J.: *El Tratado de Quilín*. Santiago de Chile, Editorial Catalonia; 2007.
- PINTO RODRÍGUEZ, J.: *La Formación del Estado y la nación, y el pueblo mapuche*. Santiago de Chile, Dirección de bibliotecas, archivos y museos; 2003.
- PRIETO ROZOS, A.: *Visión íntegra de América*. La Habana, Editorial Ciencias Sociales; 2012.
- VINAGRE G., A.: *¿Terrorismo en la Araucanía? Un falso interrogante*. Santiago, LyD, serie Informe, sociedad y política; 2017.
- VV.AA.: *¿Bárbaros o ciudadanos? Los mapuches en el albor republicano*. Santiago de Chile, Centro de Estudios Bicentenario; 2014.
- <https://www.dw.com/es/mapuches/t-36026054> Repositorio de artículos.■



Escudo mapuche

Revista Ejército

Datos facturación:

Dirección de envío

Deseo suscribirme a los 10 números ordinarios y 2 extraordinarios de la revista *Ejército* que se editan anualmente y cuyo importe total es de:

- | | |
|---------------------------------------|---|
| ■ Para Península y Baleares..... | 18€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos) |
| ■ Para Canarias, Ceuta y Melilla..... | 17,31€ anuales. |
| ■ Ejemplar individual | 2€ (IVA incluido) Península y Baleares. |
| ■ Para Unión Europea..... | 30€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos) |
| ■ Para el resto del mundo..... | 35€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos) |

Que abonaré mediante:

- **Transferencia bancaria a favor de:** «Centro de Publicaciones del MINISDEF», con código de cuenta: ES28 0182 2370 4702 0150 3658 del BBVA, en Madrid (España).
- **Domiciliación Bancaria** (no válida para suscripciones desde el extranjero).

Rellenar solamente en caso de domiciliación bancaria

[illegible]

Sean abonados los recibos correspondientes a la suscripción de la revista *Ejército*.

Firmado:

Datos de carácter personal Suscriptores

Responsable: Segundo JEME. Datos del delegado de Protección de datos: Ministerio de Defensa. Pº de la Castellana, 109 28071 – MADRID
<https://sede.defensa.gob.es/acceda/procedimientos>

Legitimación interés público 6.1.b RGPD y consentimiento (artículo 6.1.e)

Destinatarios: Los datos no serán objeto de cesión a terceros salvo obligación legal.

Conservación: Se conservarán durante el tiempo necesario para cumplir con la finalidad para la que se recabaron y para determinar las posibles responsabilidades que se pudieran derivar de dicha finalidad y del tratamiento de los datos.

Derechos: Podrá ejercer, en los términos establecidos por la normativa vigente, los derechos de acceso, rectificación y supresión de sus datos personales, así como solicitar que se limite el tratamiento de los mismos, oponerse a dicho tratamiento o solicitar la portabilidad de sus datos personales, dirigiendo una comunicación al responsable del tratamiento correspondiente de la siguiente manera:

- Por sede electrónica: <https://sede.defensa.gob.es/acceda/procedimientos>
- Presencialmente: por cualquier oficina de asistencia en materia de registros.

Por último, podrá presentar una reclamación ante la Autoridad de Control en materia de Protección de Datos competente, en nuestro caso la Agencia Española de Protección de Datos, especialmente si no ha obtenido satisfacción en el ejercicio de sus derechos. C/Jorge Juan 6, 28001 Madrid, o a través de su Web: www.aepd.es

Puede suscribirse rellenando el boletín de suscripción electrónica en la siguiente dirección
http://www.ejercito.mde.es/Galerias/Descarga_pdf/EjercitoTierra/revista_ejercito/Boletin_de_Suscripcion.pdf

A photograph showing four soldiers in full combat gear, including helmets and body armor, moving through a field. They are carrying a wounded soldier on a stretcher. The scene is dusty and appears to be a combat zone.

EL CUIDADO INMEDIATO DE LAS BAJAS DE COMBATE: ASPECTOS TÉCNICO-SANITARIOS Y JURÍDICOS

El nuevo concepto TCCC (*tactical combat casualty care*) ha revolucionado el entorno táctico prehospitalario mejorando de manera exponencial las posibilidades de supervivencia del herido en combate. Pero la adecuación de los militares formados en dicho entorno al ordenamiento jurídico, no está exenta de cierta complejidad respecto de algunas cuestiones, como la legitimación y técnicas de actuación que pueden realizar

José González Reyes

**Comandante Auditor
del Cuerpo Jurídico Militar**

LA EVIDENCIA CIENTÍFICA

Un porcentaje significativo de las muertes producidas en las operaciones militares son potencialmente evitables cuanto más inmediata sea la atención sanitaria, como ha demostrado la evidencia científica¹.

Al igual que ocurre en el resto de procesos relacionados con la enfermedad traumática, los de origen bélico comparten el énfasis en realizar una estabilización tempranísima de la baja que permita su supervivencia (hemorragia comprimible, neumotórax a tensión, compromiso en vía aérea y ventilación).

Aunque el trauma en combate es fundamentalmente quirúrgico, en los escenarios donde se desarrollan actualmente estas operaciones se presentan habitualmente situaciones de aislamiento (*personal recovery*), con bajas múltiples y dispersas sobre el terreno, frecuentemente en ambiente hostil, que no pueden ser atendidas de inmediato por personal médico o enfermero, esto es, el denominado *personal facultativo* y que goza de su propio régimen jurídico estatutario y competencial.

En este contexto, para la salvaguarda de la vida, se impone la necesidad de contar con otro personal militar que, aunque no facultativo, esté capacitado para actuar en estas situaciones realizando las maniobras pertinentes que estabilicen y permitan la atención posterior por parte de los facultativos, cuya función no sustituyen, y su evacuación a las formaciones sanitarias de tratamiento correspondientes.

MARCO NORMATIVO INTERNACIONAL Y HABILITACIÓN LEGAL

En las alianzas de las que España forma parte, el apoyo sanitario en las Fuerzas Armadas concentra al personal facultativo en formaciones sanitarias de tratamiento. En este modelo, las medidas de atención sanitaria inmediata resultan decisivas para la supervivencia del herido y son aplicadas por personal militar no facultativo, aunque adecuadamente instruido y equipado, de acuerdo con protocolos establecidos por las organizaciones internacionales a las que España pertenece y ha ratificado en acuerdos de normalización articulando su doctrina sanitaria a partir del MC 326/2 «*Nato medical support principles and policies*», de la AJP-4.10 (A) «*Allied joint medical support doctrine*», así como la Directiva de la OTAN «*Allied command operations directive for medical*

support to operations» (AD 83-1), de marzo de 2009.

En las alianzas de las que España forma parte, el apoyo sanitario en las Fuerzas Armadas concentra al personal facultativo en formaciones sanitarias de tratamiento

Hay que dotar, entonces, a estos «primeros intervinientes» de una habilitación legal que les permita, tanto en ámbito nacional como en escenarios internacionales (ZO/TO), realizar atención sanitaria de heridos graves *in situ* y hasta que puedan ser asistidos por los equipos con capacidad de realizar soporte vital avanzado, pero sin que ello suponga la invasión del ámbito competencial propio del personal facultativo.

Para tal fin, y de acuerdo con las previsiones de la Ley Orgánica 5/2005, de 17 de noviembre, de la Defensa Nacional, donde se faculta al Gobierno y al ministro de Defensa a dictar cuantas disposiciones sean necesarias para el desarrollo y aplicación de la misma, se promulga el Real Decreto 230/2017, de 10 de marzo, por el que se regulan las competencias y cometidos de apoyo a la atención sanitaria del personal militar no regulado por la Ley 44/2003, de 21 de noviembre, de ordenación de las profesiones sanitarias, en el ámbito estrictamente militar, aún pendiente de desarrollo pormenorizado mediante orden ministerial.

De este modo, se configura un modelo de apoyo sanitario que permite disponer de personal militar formado y capacitado para asegurar una respuesta inmediata en situaciones excepcionales en ausencia de médicos o enfermeros, realizando las maniobras pertinentes que permiten la estabilización del trauma de combate y la atención posterior por parte de los facultativos especializados.

LA FORMACIÓN EN TCCC Y LA NATIONAL ASSOCIATION OF EMERGENCY MEDICAL TECHNICIANS

Desde el momento en que los primeros militares españoles fueron desplegados en misiones en el exterior se suscitó la cuestión sobre si el grado

de respuesta de los sanitarios militares no facultativos estaba a la altura de los de otros países que participaban en aquellas. Es decir, se abría el debate sobre la mejor y más cualificada formación que podía dispensarse a los mismos, así como de los controles a la formación reglada en ese entorno, hasta entonces desconocido y, además, carente de una normativa nacional específica.

En este contexto, la *National Association of Emergency Medical Technicians* (NAEMT) es una asociación norteamericana que agrupa los intereses de los profesionales de las emergencias médicas (lo que en Europa denominaríamos otros *primeros intervinientes*) y que proporcionan atención médica prehospitalaria, ya sea urgente, emergente o preventiva.



Elementos de un equipo de atención médica inmediata

La NAEMT se ha convertido, entonces, y hasta el momento, en el referente principal de capacitación profesional y estándar de acreditación para certificar y evaluar la destreza y capacidad de las unidades o elementos emergentes en las técnicas que comprende el TCCC.

De acuerdo con lo anterior, por Resolución 420/2838249/20, de 4 de septiembre, de la Secretaría General Técnica del Ministerio de Defensa, se ha hecho público un convenio entre la empresa J&E Diforsa y el Ministerio de Defensa para impartir formación especializada en el ámbito sanitario TCCC, para adiestrar y auditar, en su caso, a las unidades sanitarias de las Fuerzas Armadas que deseen

convertirse en centros de entrenamiento autorizados NAEMT.

Se trata, en última instancia, de aumentar la capacidad de atender el trauma en combate aportando formación y mejor calidad en la asistencia del personal sanitario NC3 (no facultativo).

LAS CONCRETAS COMPETENCIAS DE LOS EGRESADOS DE LOS CURSOS TCCC

La preocupación de la necesidad de contar con militares españoles especializados en esta materia en operaciones internacionales es antigua y a

ella responden las publicaciones de *Doctrina sanitaria conjunta* (2003), el OR7-603 *Orientaciones sanidad en operaciones* (2003) del Ejército de Tierra, y el documento «Actualización de los escalones de sanidad en operaciones y criterios para elaboración de los módulos de plantilla orgánica para el ciclo 2008-2010», entre otros.

Aunque el real decreto citado elude cualquier mención al concepto de TCCC, no cabe duda de que el resultado del programa formativo y competencial que describe engloba, en algunos aspectos, al mismo, al menos en su nivel más avanzado (NC3). Así, con acierto el legislador prefiere utilizar la más genérica denominación de *personal de apoyo avanzado a la atención sanitaria en operaciones*, para evitar las más controvertidas denominaciones de *paramédico* o *parasitario*, que no tienen cabida en la normativa española que regula las profesiones sanitarias.

Hasta ese momento, la figura que más se parecía de las contempladas en nuestro ordenamiento jurídico viene determinada por el denominado *Técnico de Emergencias Sanitarias* previsto en el Real Decreto 1397/2007, de 29 de octubre, y queda limitada la competencia general de los así titulados a trasladar al paciente al centro sanitario, prestar atención básica sanitaria y psicológica en el entorno prehospitalario, llevar a cabo actividades de teleoperación y teleasistencia sanitaria y colaborar en la organización y desarrollo de los planes de emergencia, de los dispositivos de riesgo previsible y de la logística sanitaria ante una emergencia individual, colectiva o catástrofe.

El Real Decreto 2307/2017 describe la existencia de hasta tres niveles de formación sanitaria del combatiente de las Fuerzas Armadas: básico (NC1), medio (NC2) y avanzado (NC3). Corresponde a este NC3, como personal específico formado, actuar en situaciones de particular aislamiento o en apoyo directo al personal facultativo en elementos de asistencia sanitaria de operaciones.



Paquete militar conteniendo una gasa esterilizada

El Real Decreto 23072017 describe la existencia de hasta tres niveles de formación sanitaria del combatiente de las Fuerzas Armadas: básico (NC1), medio (NC2) y avanzado (NC3)

Muy consciente el legislador de la tensión que la aparición de estos nuevos intervinientes o personal de apoyo a la atención sanitaria puede generar, explicita en el real decreto que resulta de aplicación exclusiva dicha norma, únicamente, en las Fuerzas Armadas, durante el desarrollo de las operaciones militares y su preparación, en situaciones de aislamiento o entorno hostil y en ausencia de personal facultativo, o en cometidos de apoyo al mismo, en el contexto de operaciones militares de las que define el artículo 16 de la Ley Orgánica 5/2005, de 27 de noviembre, de la Defensa Nacional.

LA DELGADA LÍNEA ROJA CON EL INTRUSISMO PROFESIONAL

Todo lo anterior conduce, inexorablemente, a un debate jurídico muy cualificado acerca de si todos esos conocimientos y habilidades adquiridos por nuestros soldados sanitarios (TC3) ya descritos, muchos de los cuales representan verdaderos actos facultativos (administrar fármacos, coger vías intravenosas o intraóseas, etc.), reservados jurídicamente a los graduados universitarios de Enfermería

o licenciados en Medicina, podrían ser legalmente aplicados por personal que no estuviese en posesión de la correspondiente titulación.

En este orden de cosas, el ordenamiento penal español describe el delito de intrusismo como una conducta de naturaleza falsaria que trata de proteger a la ciudadanía de aquellas personas que, sin título habilitante ni cualificación suficiente, ejercen una actividad profesional para la que no están habilitados. La presunción de aptitud e idoneidad la da la titulación, que se erige como requisito administrativo, sin la cual, si se ejerce una actividad profesional sin el título, resulta un ilícito penal con independencia del resultado o de la aptitud y actitud para la actividad, ya que ello entra en otro terreno distinto, al no tratarse de una buena o mala *praxis* profesional, sino del ejercicio profesional «sin habilitación» como presupuesto administrativo.

El intrusismo profesional como práctica delictual es perseguible desde el artículo 403 del Código Penal y aparece descrito en los siguientes términos: «Quien ejerza actos propios de una profesión sin poseer el correspondiente título académico expedido o reconocido en España incurrirá en la pena de multa de 12 a 24 meses».

El tipo penal que describe el delito de intrusismo presenta una estructura de ley penal en blanco («títulos oficiales», «actos propios de una profesión», etc.), esto es, de normas penales incompletas en las que la conducta o la consecuencia jurídico-penal no se encuentre agotadoramente descrita en ellas, debiendo acudir, para su integración, a otra norma distinta. No obstante, y a los efectos que aquí nos interesan, deben entenderse por actos propios de una profesión aquellos que específicamente están reservados a una profesión sanitaria, y quedan excluidas de su realización aquellas personas que carezcan de la titulación precisa.

La tensión de los habilitados TC3 con los titulares de las profesiones sanitarias contemplados en la Ley 44/2003, de 21 de enero de 2003, se colige con claridad meridiana y sin necesidad de ahondar pormenorizadamente en las

concretas competencias profesionales de cada sector, que escapan al propósito de este estudio.

LA PREVISIÓN NORMATIVA COMO CAUSA DE EXENCIÓN DE LA RESPONSABILIDAD Y EL ESTADO DE NECESIDAD

Como acabamos de poner de relieve, ninguna duda cabe de que las prácticas que se describen en el Real Decreto 230/2017, de 10 de marzo, constituyen técnicas expresamente reservadas a enfermeros y técnicos de emergencia, pero también incluso a médicos, que en principio será realizado por personal militar con formación en TCCC o NC3 (señala la norma).

Ahora bien, el contexto competencial para la práctica de dichas técnicas se circunscribe espacial y temporalmente a escenarios operativos (en principio pensado para desarrollarse fuera del territorio nacional) como ámbito propio (ZO/TO). Aunque con carácter previsor el legislador habla de modo genérico de *escenarios operativos* en los que la citada evidencia científica avala el impacto que tiene sobre la supervivencia del herido en combate la doctrina del TCCC.

No sería desorbitado pensar, entonces, que tal doctrina pudiera ser aplicada en territorio nacional o en operaciones que se lleven a cabo, incluso, en suelo español, como recientemente se ha puesto de manifiesto a propósito de la operación Balmis, ahora bien, siempre ceñidos a los presupuestos que describe el Real Decreto 230/2017 (arts. 2 y 4), esto es, en situaciones de aislamiento o entorno hostil y ausencia de personal facultativo para atender las lesiones que producen un mayor número de muertes, como son las hemorragias masivas, el neumotórax a tensión y la obstrucción de la vía aérea en un contexto de múltiples víctimas.

En relación con lo anterior, la legislación penal española, inmediatamente después de configurar la legítima defensa, incluye entre los supuestos que sirven de base a la aplicación de una circunstancia eximente de responsabilidad penal aquellas situaciones de

necesidad en las que el sujeto ha de infringir un deber o lesionar un bien jurídico con el objeto de salvaguardar otro.

El panorama de las profesiones sanitarias regladas en España desde la perspectiva penal, dadas algunas de las técnicas que se aplican en el TCCC, puede suponer un riesgo de comisión presunta de un delito de intrusismo

Para la aplicación de la eximente del artículo 20.5 a la que nos referimos, y que podría amparar la actuación de nuestros sanitarios militares, el Código Penal se limita a exigir que se actúe en estado de necesidad, pero no define qué se ha de entender por el mismo. De acuerdo con la doctrina jurídica y jurisprudencial, la misma podría perfilarse a partir de los postulados siguientes:

- En primer lugar, debe concurrir un peligro actual para un bien jurídico, esto es, la vida o la integridad física del militar herido (o del civil asistido por las Fuerzas Armadas), llevando a cabo un juicio de previsibilidad *ex ante*, y que ha de aparecer como no absolutamente improbable la producción de la lesión del bien jurídico.
- El origen del peligro puede provenir de la acción de fuerzas enemigas,

pero también de los derivados de riesgos antrópicos, tecnológicos o naturales.

- Los bienes jurídicos en peligro pueden ser propios (caso de practicarse las técnicas en el propio interviniente) o ajenos (ámbito natural del NC3).
- El mal ha de aparecer como inminente o, al menos, el conflicto debe resultar irresoluble con el transcurso del tiempo, es decir, de no actuarse se agravarán las lesiones de manera irresoluble y hacia una muerte segura.
- Se ha de tratar de un mal grave, como es el peligro de la vida o, al menos, una situación de riesgo vital.
- Para evitar el mal ha de ser preciso lesionar otro bien jurídico o infringir un deber, como es la lesión menor de la integridad física (por ejemplo, intervención cricotiroidea) o el intrusismo en las técnicas de las profesiones sanitarias.

Atendiendo a los anteriores requisitos, y con independencia del amparo legal en los supuestos que prevé el Real Decreto 230/2017, la conducta realizada por los NC3 podría quedar amparada, convenientemente valorada por los tribunales y para el caso concreto, en los supuestos de exigencia de responsabilidad penal, como un caso de situación de necesidad amparado por el derecho que le eximiría de la misma.

En la esencia de la situación de necesidad, el mal no ha de ser evitable por un procedimiento menos perjudicial, ilícito o lícito.

CONCLUSIONES

- El TCCC ha revelado que la adecuada atención por parte del personal militar debidamente adiestrado aumenta de modo considerable las posibilidades de supervivencia del herido en combate, como ha puesto de relieve la evidencia científica.
- Para que alcance su máxima eficacia se debe contar con un personal militar altamente cualificado, así como con formadores previamente adiestrados y acreditados por la NAEMT. Para ello, no se excluye la posibilidad de convenir instrumentos jurídicos de colaboración entre

el Ministerio de Defensa y aquellas organizaciones privadas que gocen del estándar de calidad requerido y convenientemente certificado.

- El panorama de las profesiones sanitarias regladas en España desde la perspectiva penal, dadas algunas de las técnicas que se aplican en el TCCC, puede suponer un riesgo de comisión presunta de un delito de intrusismo, la cual debería quedar superada, en el hipotético escenario judicial, a tenor de la novedosa



regulación legal expuesta y la doctrina del estado de necesidad exculpante descrito en las páginas que preceden.

- La normativa que regula las competencias sobre las profesiones sanitarias debería ser interpretada, a salvo la opinión de los órganos de control judicial sobre esta materia, en el sentido más favorable para poder capacitar a ese personal sanitario militar (no facultativo), y ajeno a su regulación, de manera

que permita dotarle de las habilidades adecuadas y que redundan, en última instancia, en la mejor asistencia al herido en combate y la salvaguarda de su vida en ausencia de facultativos adecuados en ambiente hostil.

NOTAS

1. Entre la doctrina que cita la misma puede verse ampliamente a Bukowski, C.W.: *The Platinum 10: 2nd BCT*,

101st Airborne improves medical training to help save lives. Infantry Magazine, july-august 2006; TARPEY, M.J.: «Tactical Combat Casualty Care in Operation Iraqi Freedom». *Army Medical Department Journal*, june 2005; DE LORENZO R.A.: «91W: Force XXI Combat Medic. *Army Medical Department Journal*», december 1999; BUTLER, F.K. Jr.: «Tactical Combat Casualty Care in Special Operations», *Military Medicine*, 161; 1996.■



LOS GRUPOS TÁCTICOS DE ENTIDAD BATALLÓN Y EL FUTURO PRÓXIMO

José Serrano López | Brigada Especialista

En este artículo el autor trata de dar respuesta a una serie de preguntas del foro de Táctica de la División «San Marcial» encaminadas a conocer las fortalezas y debilidades de los Grupos Tácticos de Batallón rusos desde su aparición en la Guerra del Donbass, al tiempo que repasa cómo otros países los han copiado y adaptado a sus medios y formas de operar



ANTECEDENTES DEL GRUPO TÁCTICO DE ENTIDAD BATALLÓN

Durante la guerra de Georgia (2008), el Ejército ruso se encontró con que no disponía de suficientes tropas preparadas para el combate, ya que hubo problemas para encuadrar a 40 000 hombres. Como consecuencia de esto y de su pobre actuación, el presidente Putin impulsó, al finalizar el conflicto, una serie de reformas llevadas a cabo por el ministro de defensa, Anatoli Serdiukov, que entre otras cuestiones estaban encaminadas a mejorar la preparación, operatividad y disponibilidad de las Fuerzas Armadas rusas, de manera que les permitieran operar en dos zonas de conflicto a la vez.

Estas reformas, que concluirían en el año 2020, seguirían un orden secuencial:

Primero se modernizaría la estructura de las unidades, su entrenamiento, sistema de comunicaciones y logística.

Segundo, tras el cambio de organización, y solo entonces, habría una renovación del armamento, con la previsión de que para el 2020 el 70 % de los equipos estuviesen modernizados o fuesen de nueva adquisición, aunque finalmente el plan estatal de armamento (GPV) para el Ejército no finalizará hasta el año 2027.

En el capítulo del personal se procedió a la expulsión del ejército de 180 000 oficiales de los 350 000 originales, y a la creación de los soldados profesionales (*kontrákniki*), así como un cuerpo de suboficiales profesionales, primero con 24 000 que luego se incrementó hasta los 40 000 hombres. A día de hoy, de un total aproximado de 768 000 hombres, más de 400 000 son profesionales. Sin ninguna duda, se ha conseguido dotar a esas fuerzas armadas de los medios y preparación, así como de la doctrina, pero también de lo más difícil: el cambio de mentalidad necesaria para afrontar los conflictos modernos.

DOCTRINA GERASIMOV

Así llamada por el general que la expresó en público, *sensu stricto*, no se trata en realidad de una nueva doctrina, sino más bien de la confirmación de un modo de actuar, que siempre ha empleado o intentado emplear Rusia, para poder contrarrestar el gran poder de EE. UU. o la OTAN. La línea que separa la guerra se vuelve difusa: «Ya no hay blancos o negros, de ahí lo de conflictos en la zona gris», en la que se aboga por la utilización de medios tanto puramente militares como no militares.

Este tipo de conflictos suelen dividirse en una serie de fases: origen encubierto, escalada, inicio de las actividades de conflicto, justificación, intervención interior, crisis, resolución y restauración de la paz con nuevo *status quo*, «casi paso por paso lo sucedido en la guerra de Ucrania».

DE DÓNDE VIENEN

Todos los grupos tácticos de entidad batallón provienen de una unidad, bien sea una brigada o división, que se localiza en una base desde donde puede que se encuentren los restos de material de varias unidades ya disueltas del antiguo ejército ruso, por lo que las bajas de material son fácilmente reemplazables; no así las humanas. Se ha documentado el uso de soldados conscriptos en algunos casos, pero siempre fuera de las unidades de combate, y, si bien se intentó una rotación del personal dentro de los grupos tácticos de entidad batallón, esto es algo que en algunos casos resultó problemático.

Tras comprobarse la eficacia de estas unidades, en declaraciones públicas se dijo que se quería pasar de los aproximadamente 65 grupos tácticos de entidad batallón que se supone que podía desplegar el ejército ruso a unos 125, lo que supondría tres por brigada; algo que no resulta creíble, ya que a cada nuevo grupo táctico de entidad batallón que se desplegase de cada gran unidad estaría dotado de materiales más antiguos, y además faltarían algunos tipos de materiales, así como personal.

COMPOSICIÓN

Normalmente, un grupo táctico de entidad batallón está compuesto por cuatro o cinco unidades de combate tipo compañía, tratando de disponer de una unidad de fuego por unidad de combate, y normalmente en la proporción de tres de artillería autotransportada (ATP) por dos de lanzacohetes múltiples (MLRS), así como sistemas de defensa antiaérea en dos niveles, sistemas propios de guerra electrónica, vehículos aéreos no tripulados y unidades de operaciones especiales (SOF).

ORGANIGRAMA

Organigrama aproximado sería aquel que formaban los grupos tácticos de entidad batallón, en el periodo final del conflicto en Ucrania. La composición de la sección de infantería está basada en las *Vozdushno-desántniye voiská* (VDV) o tropas aerotransportadas.

CÓMO COMBATEN

Combaten imbuidos dentro de una gran fuerza *proxy*, utilizados como pantalla, como captador de inteligencia y como fuerza de interposición. De hecho, son reacios a combatir cuando este apoyo disminuye, nunca empeñan las unidades de combate salvo que crean tener la victoria asegurada y su doctrina de empleo hace énfasis en la inmediatez entre sensor y artillería: «uso masivo de la artillería sobre concentraciones y cualquier blanco rentable de modo sorpresivo».

Un ejemplo de ataque de artillería y de la inmediatez del sistema sensor-tirador lo tenemos en Zelenopillya (Lugansk), una base de partida ucraniana en la que se concentraban unidades de las Brigadas 24.^a y 51.^a mecanizadas, la 79.^a aerotransportada y elementos de la 72.^o Brigada mecanizada y del 3er Regimiento de Fuerzas Especiales. Esta Fuerza tenía como misión tomar desde Marynivka el control de la carretera de Izvaryne, cubrir unos 150 kilómetros y partir la zona bajo control prorruso en dos.

A primeras horas del 11 de julio de 2014 se escuchó el sonido de unos vehículos aéreos no tripulados y acto seguido se produjo un ataque de artillería que duró 3 minutos y que causó al menos 35 muertos y 94 heridos, así como la destrucción de una gran cantidad de material. Dichos ataques se repitieron en el tiempo hasta que finalmente las fuerzas ucranianas tuvieron que abandonar la zona de la base de partida.

Estas unidades sobresalen en el uso de la guerra electrónica, tanto defensivamente (destrucción de espoletas en vuelo de Ucrania) como ofensivamente. Se han documentado usos de concentraciones artilleras sobre fuerzas enemigas localizadas por el mero hecho de portar un teléfono móvil

(similar a llevar una linterna encendida por la noche). Su capacidad de guerra electrónica les permite, asimismo, lanzar ataques encaminados a minar la moral de las tropas adversarias, como ocurrió durante los cercos de algunas unidades ucranianas.

Durante el combate librado en Ucrania, del que el 90 % se considera combate en población, los rusos hicieron uso masivo de la artillería y vehículos aéreos no tripulados para recoger información y señalar objetivos, así como para la evaluación de daños y dar un uso innovador a la artillería¹.

La defensa antiaérea se empleó en este conflicto para la negación del espacio aéreo al enemigo, tanto de aviones como de helicópteros y vehículos

aéreos no tripulados (contra los que usó también con éxito la guerra electrónica), con fuertes defensas de artillería antiaérea implementadas en varios niveles. La guerra electrónica también se usó para imposibilitar el uso de las armas de precisión con guía GPS. En este capítulo, las fuerzas gubernamentales ucranianas sufrieron tantas pérdidas que, finalmente, se dio la orden de que ninguna aeronave volase a menos de 30 kilómetros de la línea de frente.

También parece que se desplegó un cuartel general (el del 20.º Ejército) para el control operacional de los distintos grupos tácticos de entidad batallón desplegados.

EJEMPLO DE LAS TÁCTICAS DEL EJÉRCITO RUSO

Otro ejemplo de la puesta en práctica de las nuevas tácticas del ejército ruso fue el ataque y conquista del aeropuerto de Donetsk. En dicha operación se emplearon principalmente fuerzas «proxy» apoyadas por grupos tácticos de entidad batallón. El uso de milicias en esta toma fue ampliamente publicitado, de forma que el ejército ucraniano, al percatarse de la debilidad de las fuerzas implicadas, contraatacó, reconquistó el aeropuerto y expulsó a las fuerzas prorrusas. Pero cuando el aeropuerto estaba siendo consolidado por las fuerzas de Kiev, estas fueron cercadas por los grupos tácticos de entidad batallón, que procedieron a un asedio metódico destinado no ya a la retoma del aeródromo, sino a desgastar al ejército gubernamental. Así, el ejército ucraniano, que no quería replegarse por la pérdida de prestigio que todo esto ocasionaría, fue atacado sistemáticamente mediante el uso masivo de la artillería. El número de baterías implicadas en el ataque era tan grande que, en ocasiones, había hasta diez drones sobrevolando la zona de modo simultáneo. Finalmente, tras un largo asedio, los ucranianos tuvieron que evacuar la zona.

Con este asedio Rusia logró varios objetivos: desgastar la moral y la voluntad de combate del ejército ucraniano, al percibir sus soldados que eran usados como carne de cañón, casi sin



Valeri Vasílievich Gerasimov, general ruso, actual jefe del Estado Mayor de las Fuerzas Armadas de Rusia



Francotirador georgiano durante la guerra de Osetia del Sur

esperanza, y causar un gran daño a la imagen del Gobierno, al considerar la población que su Gobierno no podía protegerlos.

CÓMO COMBATIRLOS

Según el ejército norteamericano, para combatir esta amenaza el mejor modo consiste en lanzar una serie de ataques en varios ejes paralelos. Debido a su escaso número de unidades de combate, estas se verán obligadas a retirarse o, en caso de aceptar el combate, arriesgarse a que un número de bajas, relativamente bajo, los deje inoperativos. Según consideraciones particulares del autor, «otro modo de combatirlos sería mediante una serie de ataques escalonados, de tal modo que no pudieran recuperar el equilibrio operacional». Es importante disponer de planes de contingencia para que, en caso de corte de comunicaciones (debido a la guerra electrónica que suele preceder a un ataque ruso), las unidades subordinadas, de tamaño como mínimo compañía de armas combinadas, puedan realizar ataques preestablecidos contra los grupos tácticos de entidad batallón.

Hay que tener presente que raramente una unidad tipo brigada se enfrentará

a un solo grupo táctico de entidad batallón pues, según la experiencia del Donbass, cuando los grupos tácticos de entidad batallón se usan en el plano operacional, se ha visto empeñar hasta ocho grupos tácticos en un mismo combate.

Una debilidad intrínseca de los grupos tácticos de entidad batallón es el débil apoyo logístico del ejército ruso, ya que este es disfuncional, pues cada recurso viene desde la base originaria de su grupo táctico de entidad batallón. Esto, indudablemente, es así, pero se considera que la situación se está revirtiendo y se debe hacer hincapié en que, pese a las críticas al sistema logístico, este es lo suficientemente robusto para que nunca haya carestía de munición de artillería (prioridades distintas según doctrinas y disponibilidades).

QUÉ LECCIONES HAN APRENDIDO LOS RUSOS

Una de las primeras cosas que han modificado es la cantidad de unidades de combate dentro de los grupos tácticos de entidad batallón, pues han incrementado su cantidad en una o dos compañías de combate, han aumentado los medios de transmisiones

modernos, han mejorado la protección de los vehículos de combate de infantería (VCI) y han perfeccionado la doctrina de empleo de la infantería desembarcada y el uso de artillería de mayor calibre para su empleo en zona urbana. Además, sus divisiones de paracaidistas incorporan un batallón de 41 carros de combate (MBT) como consecuencia de las lecciones aprendidas del conflicto en Ucrania.

PREGUNTAS DEL FORO DE TÁCTICA

P: ¿Podríamos encontrar grupos tácticos de entidad batallón en otro escenario que no sea frente a Rusia?

R: En Libia, Turquía ha desplegado una fuerza de combate compuesta por unos 6000 hombres (mercenarios procedentes de Siria, entrenados, armados y pagados por Turquía), han desplegado un número indeterminado de ACA, ATP T-155 Firtina, defensa aérea en dos niveles, con HAWK PIP III y con el sistema antiaéreo turco KorKut (el llamado Pantsir turco), unidades de operaciones especiales, vehículos aéreos no tripulados Bayraktar y otros modelos de

observación y unidades de guerra electrónica. Como se puede percibir, los turcos han adoptado la forma de los grupos tácticos de entidad batallón, pero adaptándolos a sus medios. De lo que no cabe duda es de su implicación, con unos 13 000 hombres desplegados sobre el terreno, usando como unidades de combate a sus mercenarios dotados con vehículos tipo MRAP y ACV-15 con todos los apoyos y el mando y control por parte del ejército turco.

REFLEXIONES

En cuanto al poder de la disuasión en el conflicto libio, lo ocurrido en fechas recientes es digno de estudio: Turquía había conseguido recuperar una parte importante del país para el GNA (que son los Hermanos Musulmanes) y parecía imparable. Como respuesta a la probable caída de su aliado, Egipto realizó unos ejercicios militares masivos, con implicación de numerosos medios del Ejército de Tierra, Fuerza Aérea y Armada en su frontera con Libia, y advirtió a Turquía que no atravesara la línea imaginaria que pasa por la ciudad de Sirte. Como reacción a estas declaraciones

del Gobierno egipcio, el presidente Erdogan manifestó que esa intromisión era inadmisible y que Egipto no podría pasar de mera retórica. No obstante, dado el efecto de disuasión de las fuerzas rusas presentes en Libia, a día de hoy Turquía no ha cruzado esta línea y, *de facto*, Libia ha quedado partida en dos, con la parte occidental controlada por el GNA con el apoyo de Turquía y Qatar, y la parte oriental por el LNA con el mariscal Halija Haftar como líder y con apoyo de Rusia, Egipto y EAU. Cabe preguntarse si España sería capaz de desarrollar una disuasión tan creíble.

OTROS ENFRENTAMIENTOS RECIENTES

El enfrentamiento en Nagorno Karabaj nos ha dado varias pistas sobre los posibles conflictos en el futuro: ¿por qué se inició este conflicto? Al respecto no hay ninguna duda: porque Azerbaiyán creía que podía vencer rápidamente, como finalmente ha ocurrido.

Que el inicio y el final de estos combates no estarán en manos de los combatientes se ha visto cuando los actores externos han decidido que

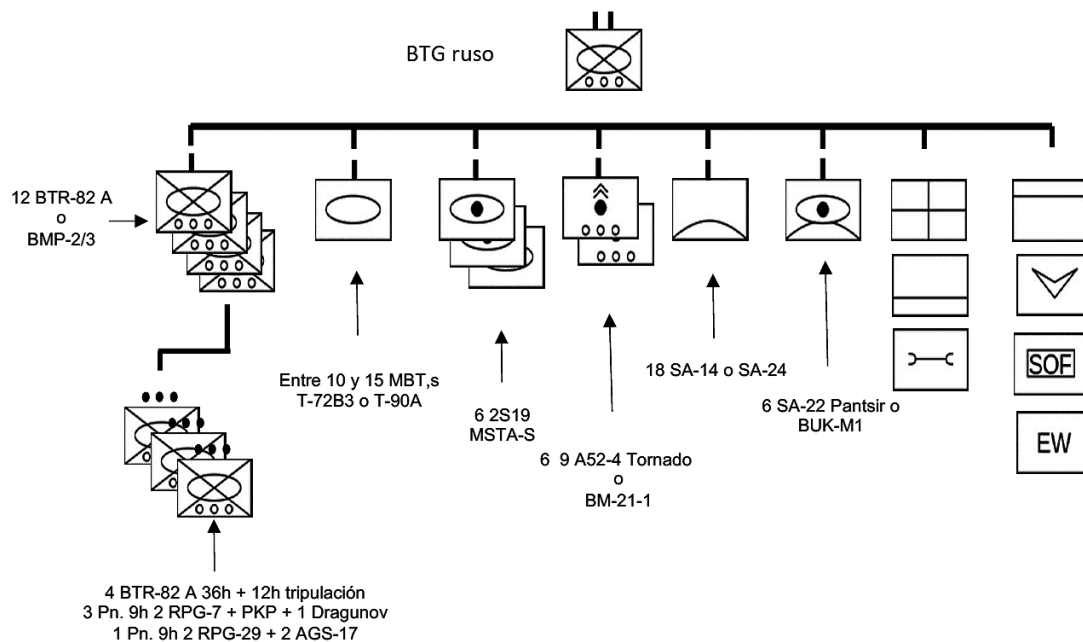
ya estaba bien y se han sentado en la mesa de negociaciones para crear un nuevo *statu quo* en el que Nagorno Karabaj ha perdido un tercio del territorio en favor de Azerbaiyán.

Esto pone de relieve que el poder de disuasión de las organizaciones internacionales, en el mejor de los casos, es limitado, como hemos visto en este conflicto, ya que, al desarrollarse de un modo muy rápido y violento, así como con un tiempo de ejecución breve, tendremos que combatir con lo que tengamos, tanto en recursos humanos como en materiales y apoyos logísticos, pues aparte de buenas palabras, poco apoyo van a prestar otros estados.

Las adquisiciones de material militar no pueden ser resultado de las necesidades de empleo de los políticos del país, ni deben ser impulsadas por el simple hecho de conseguir comisiones o financiar de modo encubierto a las empresas nacionales. Visto este conflicto, no cabe duda de que Azerbaiyán estudió a conciencia tanto a su enemigo como el empeño de Rusia en el conflicto ucraniano y procedió a una serie de adquisiciones adecuadas para sus Fuerzas Armadas y para negar al enemigo sus ventajas.



Restos de un carro de combate ucraniano



Grupo táctico de entidad batallón ruso

Mientras Armenia adquirió en los últimos años una cantidad de cazas SU-30MK a unos 50 dólares la unidad, Azerbaiyán copió a Rusia y desarrolló una gran capacidad de guerra electrónica, sobre todo la que impide el uso de armas de precisión guiadas por GPS, así como una potente defensa aérea que, de hecho, ha conseguido que la aviación armenia viese el conflicto desde las televisiones. Además, junto con una gran cantidad de vehículos aéreos no tripulados Bayraktar, así como otros modelos de observación, Azerbaiyán ha usado los drones con una finalidad de ataque.

Ejemplos de adquisiciones:

- UAV (vehículo aéreo no tripulado) MQ-1C (tres aparatos con su centro de control, 100 dólares).
- UAV Bayraktar (cuatro aparatos con su centro de control, aproximadamente 20 dólares).
- Sistema Pantsir (13 dólares).

MIENTRAS TANTO, ¿QUÉ HACE RUSIA?

Desde la perspectiva occidental, parece que Rusia se ha dedicado a mostrar en Siria todas sus nuevas armas, de tierra, aire, e incluso algunos detalles

de armas de la Armada como los misiles Kaliber, disparados desde el mar Caspio, y ha realizado una serie de campañas de publicidad sobre determinadas operaciones, o uso de armas siempre que lo ha querido, ¿solo con la finalidad de promocionar sus ventas?

Desde la perspectiva rusa, el uso de todas las armas, incluyendo las más nuevas, tiene también la finalidad de crear las doctrinas de uso de estas armas, lo que explica la rotación constante del personal ruso, sobre todo de los oficiales, con la finalidad de evaluar su doctrina y para modificarla. Cambiar procedimientos o tácticas es complicado, pero sin duda lo más difícil de cambiar es la mentalidad de un ejército.

NOTAS

1. Se usó para atacar posiciones de misiles guiados contracarro (ATGW) con fuego directo desde fuera del alcance de estas armas.

ABREVIATURAS

VDV: Fuerzas paracaidistas rusas, compuestas por unos 72 000 efectivos, aproximadamente.

RPG: Granada antitanque propulsada por cohete (sistema reutilizable antitanque del ejército

ruso); el número indica la variante, la más conocida el 7, la más avanzada el 30 (prototipo).

BTR: Transporte blindado sobre ruedas; la variante BTR82A está dotada de un cañón de 30 mm.

BMP: Vehículo de combate de infantería sobre cadenas.

PKP: Ametralladora ligera *Pecheneg*.

ATGW: Misiles antitanque.

ACA: Artillería de campaña.

BIBLIOGRAFÍA

- CAMPOS, M.: *La industria de defensa en Rusia*, publicado por el GESI, 26 de junio de 2018.
- GUERRERO, A.: *La modernización de las fuerzas armadas rusas*. Global-strategy.org
- JORDÁN, J.: *Algunas lecciones del combate terrestre en el Donbass (2014-2015): artillería, fuerzas acorazadas y mecanizadas septiembre 2019*. Grupo de Estudios en Seguridad Internacional GESI.
- MENESES, E.: «Las reformas del ejército ruso 2005-2020», *Pluma Hoplita*, 15 de agosto de 2019.
- RODRÍGUEZ, Y.: «Libia, «La aventura de Turquía»». Canal YouTube-Cosas Militares.■

EJERCICIO CANAREX 21:

LA BRIGADA CANARIAS XVI SE PROYECTA Y COMBATE EN SAN GREGORIO

CANAREX 21 ha sido el mayor, más complejo y ambicioso ejercicio que ha realizado la Brigada «Canarias» XVI en sus trece años de Historia.

El mayor, por el número de personal y medios desplazados, ya no sólo de la Brigada, sino de otras Unidades que han apoyado en el ejercicio.

El más complejo, por la novedad que ha supuesto una proyección y despliegue de semejante envergadura desde las Islas hasta el CENAD de San Gregorio por tierra, mar y aire; y todo ello dentro de un escenario de pandemia.

Y el más ambicioso, por la cantidad y la calidad de los ejercicios realizados, en los que se han integrado o han apoyado a la Brigada unidades, tanto de combate, como de apoyo al combate y apoyo logístico

Disparo de un misil SPIKE en el seminario Contra Carro

Oficina de Comunicación de la Brigada «Canarias» XVI

«Como primer servidor de la Brigada Canarias XVI, aprovecho esta vía para expresar mi satisfacción por la brillante ejecución del Ejercicio Canarex 21, desarrollado en el CENAD de San Gregorio durante el mes de abril de este año. La Brigada ha alcanzado un hito histórico al desplegar por primera vez en su historia, con sus propios medios, a más de 2000 kilómetros de distancia de sus acuartelamientos para, una vez allí, simular una situación de combate de alta intensidad donde se han realizado ejercicios de fuego real y de doble acción en combate urbano, de forma progresiva desde nivel sección y compañía hasta nivel brigada. Hemos tenido también la oportunidad de integrar con nosotros al Batallón Filipinas, batallón hermano de la Comandancia General de Baleares, y de demostrar la capacidad de actuar unidos con eficacia.

Soy consciente de que nada habría sido posible sin el esfuerzo y la ilusión de todos vosotros, componentes de la Brigada y del Batallón Filipinas. El éxito se debe a un planeamiento riguroso y detallado de la proyección, ejecución y repliegue iniciado por mi Estado Mayor a finales del año pasado y desarrollado antes del ejercicio por todas las unidades participantes, a una buena preparación tanto logística como táctica y administrativa de todos y cada uno de los escalones y a una magnífica ejecución táctica que se ha desarrollado combinando planeamiento y conducción, reproduciendo así lo que sería un verdadero combate convencional lejos de nuestro archipiélago, todo ello manteniendo en él las capacidades necesarias para atender nuestro compromiso de defensa, vigilancia y seguridad de nuestros espacios de soberanía.

Quiero aprovechar la oportunidad para agradecer a nuestro teniente general Palacios el impulso del proyecto y al jefe del Estado Mayor del Ejército GE Varela y a su Estado Mayor la confianza que han depositado en nosotros al apostar por la realización del ejercicio a pesar de su coste y de la situación sanitaria que vivimos. No cabe duda de que los apoyos de la Fuerza Terrestre, especialmente logísticos, han sido claves para ello. Gracias también a todos ellos.

Finalizo manifestando la íntima satisfacción del deber cumplido que debemos tener todos los participantes en el ejercicio, con la esperanza de que en unos años lo podamos repetir para mejorar aquellas cosas que hemos detectado y demostrar nuestra voluntad permanente de “servicio, sacrificio y valor”».

VUESTRO GENERAL. ARMADA

La Brigada Canarias XVI siempre ha destacado por su singularidad; por un lado, porque es la única que se encuentra fuera del territorio peninsular, y por otro, porque es la más joven de todas, con tan solo 13 años de vida.

Durante todos estos años la Brigada ha tenido clavada la espina de no poder desarrollar un ejercicio LIVEX (*live field exercise*) de entidad brigada, con todas sus unidades reunidas, dado que los campos de maniobras de las islas, por su tamaño, no lo permiten. Por fin, 2020 parecía que iba a ser el año en el que la Brigada se pusiera a prueba, pero la pandemia se interpuso en su camino y hubo que esperar otro año más. En 2021 ya sí, por fin, se puso en marcha el ejercicio más complejo y ambicioso que esta Brigada ha llevado a cabo en su historia y se puede decir que ha supuesto el culmen de su preparación.

Tras muchos meses de planeamiento y preparación, el CENAD de San Gregorio recibió al cuartel general de la Brigada Canarias XVI y a las planas mayores de mando de las unidades subordinadas para ejecutar el Ejercicio Minerva 21.

Este ejercicio tipo CAX (*computer-assisted exercise*) se ejecutó los días 22, 23 y 24 de marzo en el simulador MINERVA, ubicado en el CENAD de San Gregorio (Zaragoza), con una participación de 151 efectivos.

Durante el mismo se llevó a cabo el planeamiento y la conducción de operaciones con la posibilidad de variar el factor tiempo, de modo que se pueden simular a velocidad real los acontecimientos del combate más intensos y más rápido aquellos en los que se producían pausas en el combate, todo ello enmarcado en un escenario en Escandinavia y en el que la Brigada formaba parte de una división y se enfrentaba a un enemigo de similares capacidades.

Apoyándose en este renovado simulador, se imitaron situaciones de combate difícilmente reproducibles en un ejercicio LIVEX, como destrucción de medios, heridos y muertos en combate, y otras eventualidades tanto tácticas como logísticas.

Uno de los objetivos más importantes de este ejercicio fue poner a prueba las normas operativas y procedimientos vigentes para sacar, *a posteriori*, lecciones aprendidas y elaborar propuestas de mejora de los mismos. Otra de las novedades fue planear y conducir el ejercicio en idioma inglés, con la intención de preparar al personal para integrarse en cuarteles generales multinacionales.

El ejercicio se ejecutó durante 48 horas ininterrumpidas, en las que se puso a prueba al personal en una situación de cansancio y estrés que pudiera acercarse a simular la realidad del combate.

Sin solución de continuidad a la finalización del Ejercicio Minerva 21, el día 24 de marzo comenzó el despliegue del Ejercicio Canarex 21, cuyo proceso se llevó a cabo en tres oleadas, trasladando a más de 1000 militares y 268 vehículos desde Canarias por tierra, mar y aire. Cada una de ellas realizó primeramente un traslado en barco hasta Huelva con una duración aproximada de un día y medio para, posteriormente, recorrer por tierra

los 1000 kilómetros que separan esta localidad del CENAD de San Gregorio en Zaragoza. Este trayecto se hizo apoyándose en bases de tránsito en Sevilla, Córdoba y Alcalá de Henares, completando el recorrido terrestre en otros dos días.

Asimismo, el repliegue se realizó de forma análoga y sin que hubiese incidencia digna de reseñar, replegando a las islas el personal y material «sin novedad», el 6 de mayo. Como dice el proverbio inglés, *No news is good news*, y eso, cuando se habla de logística, es una evidencia de que esta operación RSOM (*reception, staging, onward movement*), comparable a la que hace un contingente cuando despliega por primera vez en una misión en el exterior, no solo ha sido un incontestable éxito, sino un hito logístico único a nivel brigada, que se establece como un ejemplo de planeamiento y ejecución de operaciones RSOM en territorio nacional. Por su singularidad y falta de normativa específica, la Brigada está trabajando en una norma operativa que incluya todas las enseñanzas obtenidas en este complejo ejercicio logístico de proyección y repliegue.



Organización de una columna para el inicio de un tema táctico de Brigada



El JEME en el Puesto de Mando Táctico de la Brigada durante su visita al ejercicio

Hay que reseñar también que la Brigada integró a lo largo del ejercicio al Batallón de Infantería Filipinas I/47 de la COMGEBAL, que a su vez tuvo que realizar su propia operación de despliegue y repliegue a Baleares, además de otros elementos de apoyo al combate y logístico propios de unidades tipo división y cuerpo de ejército, provenientes del MACA, MAAA, MING, MATRANS y BRILOG.

Concretamente, estas unidades aportaron las siguientes capacidades:

- La AGRUSAN I, perteneciente a la BRISAN, que desplegó un PCLA (puesto de cirugía ligero avanzado).
- El RALCA 63, perteneciente al MACA: un radar de contrabatería Arthur.
- El RAAA 71, perteneciente al MAAA: un COAAS-M (centro de operaciones de artillería antiaérea medio).
- El RING 1, perteneciente al MING: una compañía de zapadores y un puente de apoyo a vanguardia tipo Dornier.
- El REW 31, perteneciente al MATRANS: un equipo de detección y análisis de emisiones electromagnéticas.
- La AALOG 41, perteneciente a la BRILOG, organizó un complejo logístico de apoyo general (COLAG) con su correspondiente centro de integración y control del apoyo logístico (CICAL).

Una vez finalizado dicho despliegue, el 7 de abril se dio el pistoletazo de salida a la parte táctica del Ejercicio

Canarex 21, la cual se dividió en tres fases: alfa, beta y gamma.

Para entonces otros dos actores silenciosos ya habían preparado el terreno para que todo pudiera ejecutarse según lo planeado. Por un lado, la Compañía de Transmisiones se enfrentó al enorme reto de asegurar el mando y control de toda la Brigada a lo largo y ancho de los 340 km² de campo de maniobras. Consiguieron dar enlace 24/7 durante todas las fases de la operación, tanto por HF, como por VHF y vía satélite, además del mantenimiento de los medios informáticos y telefónicos. Incluso durante los temas tácticos de Brigada en los que desplegó un PCTAC S/R (puesto de mando táctico sobre ruedas), y en los que se llevaron a cabo varios saltos del mismo, mantuvo operativo el enlace. Por otro lado, el Grupo Logístico XVI llevó a cabo su trabajo con indiscutible eficacia, al asegurar el mantenimiento de los vehículos, armamento y material electrónico, distribuir puntualmente el agua y la alimentación, organizar el municionamiento, el repostaje de vehículos y proporcionar otros servicios, con apoyo de la AALOG 41, como duchas, lavandería o cooperativa, a los 1500 militares que se encontraban desplegados. Asimismo, se dio apoyo sanitario, estando siempre presente en los ejercicios de fuego real y en el ROLE 2.

Adentrándonos en la fase alfa, correspondiente a ejercicios de nivel compañía/batería y de otras unidades de menor entidad, estas aprovecharon

las excelentes y amplias instalaciones del CENAD de San Gregorio para realizar con profusión ejercicios de fuego y movimiento, tanto de día como de noche, con todo tipo de armamento y medios, ejercicios en combate urbano, fuego de artillería de hasta 17 kilómetros con correcciones mediante el uso de un RPAS (*remotely piloted air system*), prácticas de explosivos y de desactivación apoyándose en un equipo cinológico (equipo de perros adiestrados en búsqueda y localización de explosivos), ejercicios de control de masas, detención y conducción de personas, también con participación de los perros (de seguridad y combate), ejercicios de reconocimiento de agentes biológicos y químicos y actuaciones en zonas con contaminación radiológica, etc.

Además, durante los primeros días se llevaron a cabo dos seminarios: uno de tiradores de precisión y otro de defensa contracarro, en los que las unidades participantes pusieron en común sus procedimientos y experiencias para desarrollar, mejorar y unificar procedimientos.

Entre los días 12 y 18 de abril se ejecutó la fase beta, en la que se constituyeron tres grupos tácticos basados en los batallones de infantería y las compañías de zapadores.

Durante esta fase, el grupo de artillería apoyó por el fuego a demanda, teniendo integrado un destacamento de enlace con dichos grupos tácticos para la corrección de los tiros, además de llevar a cabo ejercicios de integración de los medios de la Batería Mistral en la defensa antiaérea a través del COAAS-M proporcionado por el MAAA.

Los ejercicios de fuego real durante esta fase se realizaron en las inmediaciones de las zonas de caída de proyectiles, siendo el escenario más habitual el ataque premeditado a una compañía enemiga (simulada) desplegada en posiciones defensivas en las inmediaciones de dichas zonas y con un obstáculo a su vanguardia que se debía superar para alcanzarlas. Tanto durante la fase alfa como en la beta se llevaron a cabo otros ejercicios tácticos de considerable

complejidad, como reconocimientos por el fuego, infiltraciones, combates de encuentro, repliegues, etc.

También se continuó con la instrucción y adiestramiento en combate urbano, aprovechando el poblado de aproximadamente 200 edificaciones construido en la zona de Casas Altas, donde los grupos tácticos llevaron a cabo temas tácticos en los que aislaron y «limpiaron» dicha población. Para un mayor realismo se contó con el apoyo a la Unidad OPFOR (fuerzas de oposición) del CENAD, además de personal propio, y con la utilización del sistema de doble acción MILES, gracias al cual se pudo comprobar de primera mano la complejidad que entraña combatir en este tipo de escenarios.

Durante la fase gamma de ejercicio, del 19 al 23 de abril, la Brigada ejecutó tres operaciones ofensivas en el marco del escenario escandinavo Skolkan y continuando el guion de lo ya realizado en el Ejercicio CAX Minerva 21.

La primera consistió en la ejecución de una operación ofensiva de brigada, que inició con la ocupación nocturna de una zona de reunión de brigada y el abastecimiento de las unidades en la misma, para posteriormente hacer una aproximación hacia unas posiciones enemigas organizadas con la intención de retardar nuestro movimiento y, finalmente, ejecutar un ataque premeditado, simultáneo, en dos zonas diferentes. Posteriormente,

tras neutralizar a los correspondientes enemigos, se prosiguió el avance hacia la población de Storuman, que fue limpiada y controlada.

La segunda de ellas, a la que asistió el general jefe de Estado Mayor del Ejército (JEME), se llevó a cabo una nueva aproximación y ataque a la población de Sorselle, en la que se combinó un ejercicio de fuego real en terreno abierto con otro de doble acción en combate en zona urbana. Durante toda la operación se tuvieron que solucionar un gran número de incidencias, entre las que destacaron evacuaciones sanitarias, reconocimiento NBQ de un posible laboratorio de armas químicas o explosivos, una búsqueda, reconocimiento y neutralización de un IED (*improvised explosive device*) por parte del equipo cinológico, equipo EOR y equipo EOD, respectivamente, y la remoción del barramamiento de una calle llevada a cabo por zapadores.

La última operación consistió en un aislamiento de una localidad mediante una operación de asalto aéreo en la que se insertaba, mediante el uso de helicópteros (simulados por medios rueda), al personal de uno de los grupos tácticos para después, una vez tomadas unas posiciones de bloqueo, lanzar un ataque nocturno a la población de Arjeplog mediante un ataque en pinza de los otros dos grupos tácticos. La maniobra táctica estuvo precedida por varias acciones de

decepción que ayudaron a conservar la sorpresa para, finalmente, conseguir el objetivo de tener la población controlada con los primeros rayos de luz.

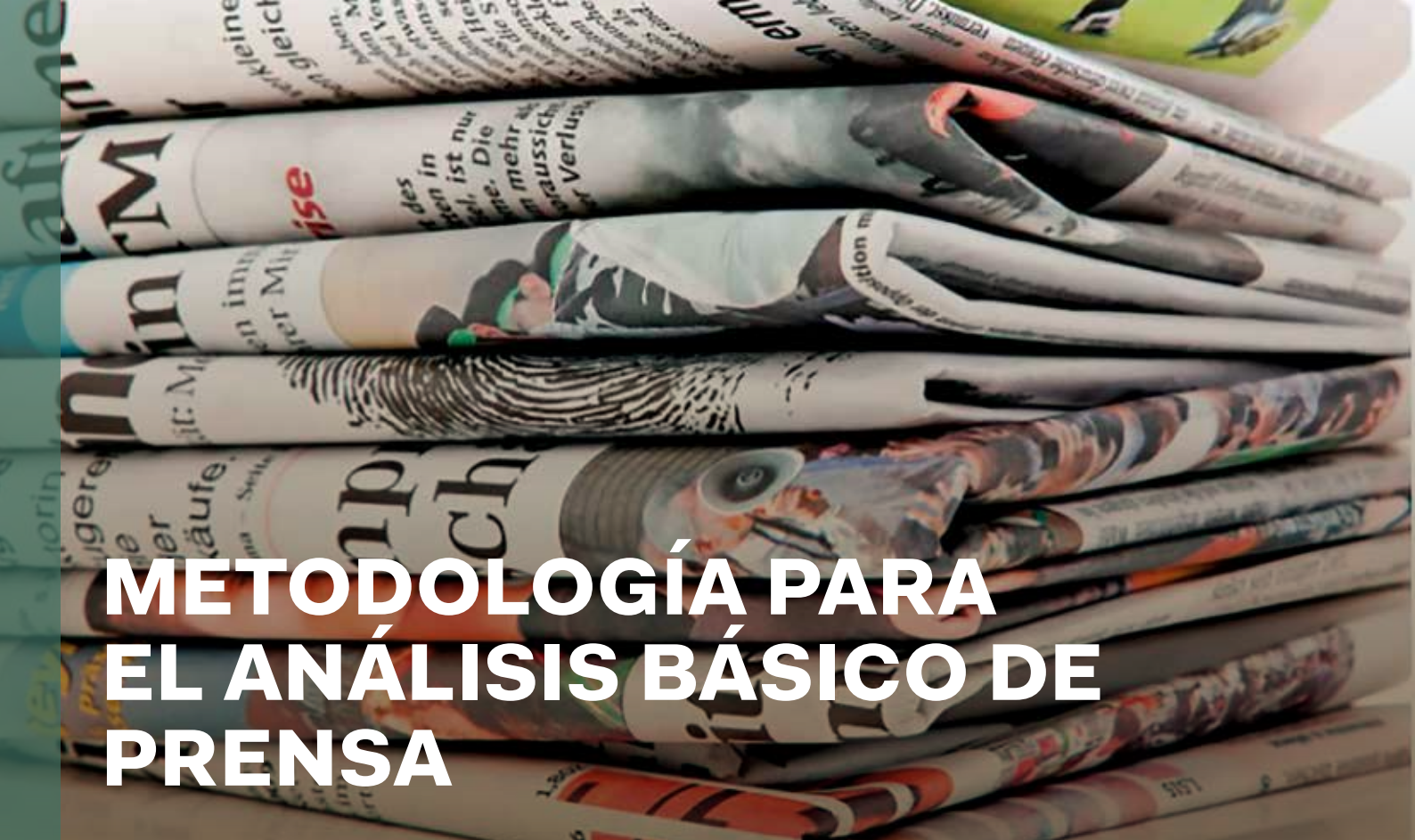
Como conclusión, este primer Ejercicio Canarex 21 ha sido una experiencia única para esta joven Brigada, pero también para el nuevo Mando de Canarias, que se acaba de reorganizar y en donde ahora también se integran las unidades de Ceuta, Melilla y Baleares.

Se ha comprobado que el trabajo como una gran unidad es fundamental para que la integración de los apoyos al combate y logísticos sea plena y que también lo es de algo más abstracto, pero no menos importante: el espíritu de unidad. Esto se ha podido comprobar en el trabajo y actitud del Batallón de Infantería Filipinas I/47, que pese a no pertenecer a la Brigada se ha integrado perfectamente en la misma dando lo mejor de sí mismo y que ha manifestado su disposición y voluntad de participar en los, ojalá, futuros ejercicios Canarex que estén por venir.

Asimismo, el resto de unidades que han apoyado al ejercicio han expresado su satisfacción por el trabajo mutuo realizado. Esperemos volvernos a ver en un futuro próximo y que nuestro lema, «SERVICIO, SACRIFICIO Y VALOR», vuelva a resonar por los agrestes parajes de San Gregorio.■



Batería SIAC ejecutando apoyo de fuegos en tema táctico durante la fase Gamma



METODOLOGÍA PARA EL ANÁLISIS BÁSICO DE PRENSA

Herramientas de clipping

Entre los trabajos más habituales de las Oficinas de Comunicación está el seguimiento de las noticias que la prensa publica sobre sus unidades. No obstante, en muchos casos este seguimiento se limita a la confección de resúmenes de prensa en los que se relacionan las noticias sin hacer ninguna valoración sobre las mismas. El propósito de este artículo es exponer una metodología para la realización de un análisis de prensa básico, pero completo y factible de ser realizado con los medios propios de las Oficinas de Comunicación. La metodología propuesta incluye tanto aspectos cuantitativos como cualitativos, así como una estructura para el Informe de Prensa que recoja los trabajos realizados

Fernando Rojas Caja

Comandante de Artillería DEM

INTRODUCCIÓN

Según el físico y matemático británico William Thomson Kelvin, «Lo que no se mide no se puede mejorar y lo que no se mejora, se degrada siempre». Esto, que es cierto cuando hablamos de física o matemáticas, también lo es en relación con la actividad de las Oficinas de Comunicación (OFICOM) de las unidades de las Fuerzas Armadas.

En no pocas ocasiones las OFICOM trabajan en modo «dispara y olvida». Se realizan acciones de comunicación, pero después no se llevan a cabo las acciones necesarias para conocer los resultados de esas acciones de comunicación, o se presentan al mando resúmenes de prensa sin que un analista realice ninguna valoración sobre lo que esos resúmenes implican para la unidad.

Esta falta de análisis puede conducir a la repetición de errores, tanto de planeamiento como de ejecución. La forma de realizar una medición que permita mejorar es mediante los análisis de prensa y los análisis de actividad.

El análisis de prensa se realiza sobre lo publicado por la prensa respecto a la unidad y permite mejorar el conocimiento de la situación en el ámbito de la comunicación para sacar conclusiones que permitan planear acciones de comunicación futuras. El análisis de prensa añade valor al resumen de prensa, que se limita a relacionar una tras otra las noticias aparecidas en los medios sin realizar ninguna aportación por parte de los especialistas en comunicación social.

El análisis de actividad se realiza sobre las acciones de la propia OFICOM y está orientado a determinar el grado de éxito que la Oficina de

Comunicación ha tenido después de realizar una determinada acción de comunicación. Su utilidad radica en que permite sacar conclusiones que aplicar en la organización de futuras acciones de comunicación.

A pesar de la importancia de la realización de los oportunos análisis, también es la primera actividad que se descarta debido a que, en la mayoría de los casos, las OFICOM no disponen del personal o el tiempo suficiente para llevarlo a cabo y deben priorizar la ejecución de otras actividades.

El objetivo de este artículo es proponer una metodología de trabajo para la realización de un análisis de prensa básico pero riguroso, que no implique que las Oficinas de Comunicación deban dedicar un tiempo y un personal excesivo para su elaboración. El

análisis de actividad será tratado de forma específica en un futuro artículo.

En el caso del análisis de prensa, la metodología propuesta está basada en la de Jacques Kayser (Kausser, 1966) y consiste en realizar el análisis de prensa desde una doble perspectiva: una cuantitativa, orientada a conocer el número de veces que se publica una información, y otra cualitativa, orientada a la forma y calidad de la información que se publica. El análisis de prensa así realizado permitirá obtener el mayor número de datos posibles sobre el tratamiento que la prensa otorga a una unidad determinada.

En el caso del análisis de actividad, la metodología propuesta también implica una doble perspectiva: por un lado, analizar la ejecución de las acciones de comunicación, y por otro, valorar los resultados de las mismas.

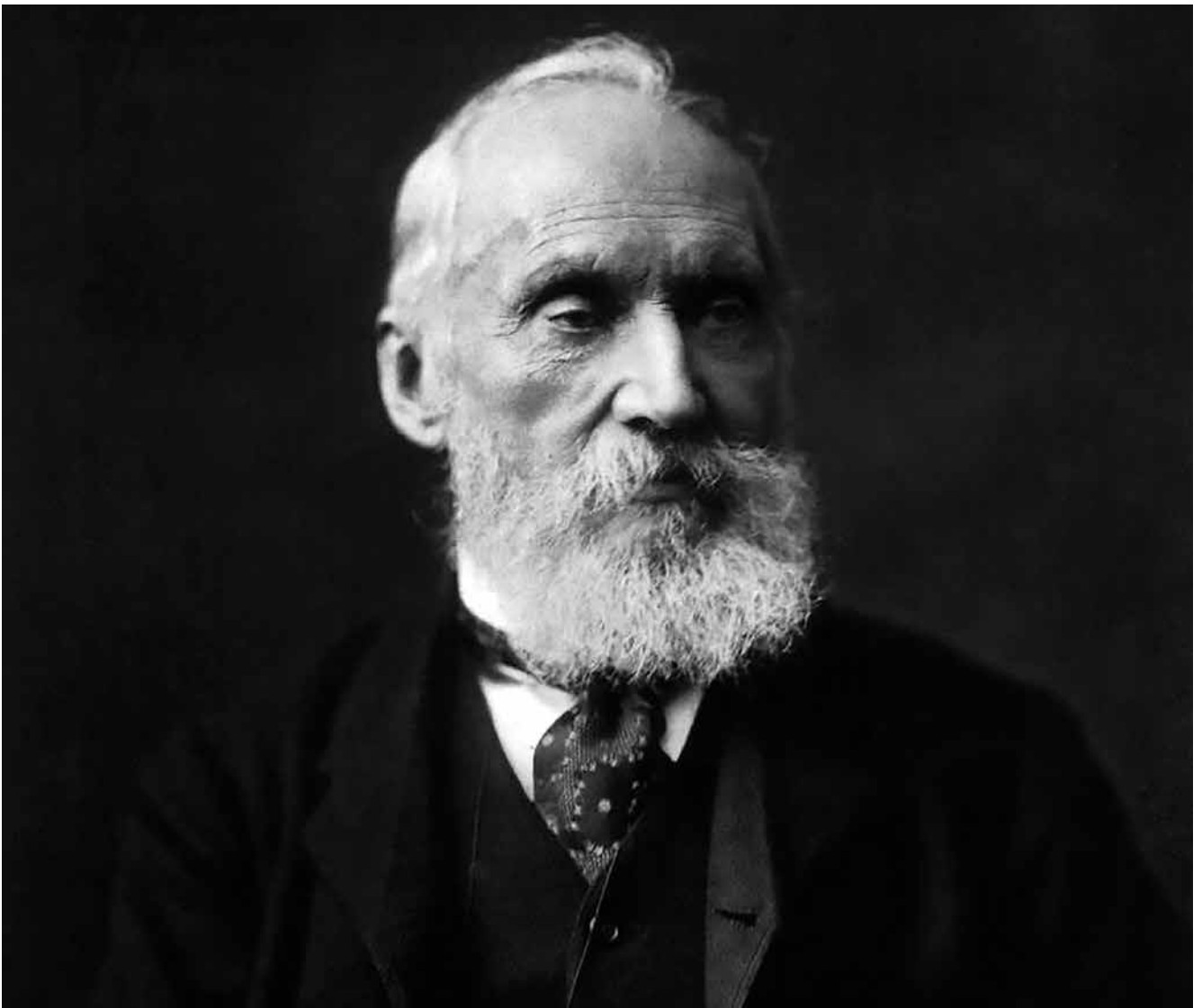
EL ANÁLISIS DE PRENSA

El análisis de prensa en el ámbito militar debe entenderse como la aportación del especialista en comunicación social para conocer lo que se dice sobre una determinada unidad militar, quién lo dice, cómo lo dice y si esto coincide con la imagen que se quiere proyectar hacia la sociedad.

El análisis de prensa se divide en dos grupos de actividades: las que tienen que ver con el análisis cuantitativo y las que tienen que ver son el análisis cualitativo.

ANÁLISIS DE PRENSA CUANTITATIVO

Este aspecto del análisis comienza con la compilación y recuento de las noticias relativas a una unidad



William Thomson Kelvin

concreta publicadas en cualquier medio durante un tiempo determinado¹. La compilación de noticias (o *clipping*) la pueden realizar los propios analistas de la OFICOM o recurrir a una empresa especializada. Los resúmenes de prensa elaborados por empresas especializadas, además de ahorrar trabajo a la OFICOM, aportan datos adicionales, como la valoración equivalente en publicidad² de cada noticia. En el caso de que no se disponga de resumen de prensa ya elaborado, el *clipping* se realizará sobre los medios de interés cada Oficina de Comunicación.

En una segunda fase se valorará la importancia asignada por el medio a la noticia, lo que tiene impacto en la posibilidad de que la noticia haya sido vista por la audiencia.

En los medios en papel se valorará la ubicación de la noticia dentro del periódico (portada, aperturas de sección, página par o impar, ubicación dentro de la página) y la forma de redactar las noticias (tamaño de la letra del titular, acompañamiento de fotografías o infografías y el número de columnas). En los medios radio y televisión se valorarán aspectos como la aparición en titulares en los informativos, los programas especiales, la duración de los reportajes, la presencia de declaraciones de personalidades, la emisión de imágenes del

acontecimiento, etc. En los medios digitales se valorará la aparición en la portada principal, la portada de una sección, o si la noticia se destaca de alguna manera. En todos los casos se tendrá en cuenta para aumentar la importancia el hecho de que el medio se haga eco de la noticia en sus redes sociales.

La compilación de noticias (o clipping) la pueden realizar los propios analistas de la OFICOM o recurrir a una empresa especializada

Teniendo en cuenta estos dos factores, se valorará la importancia como alta, media o baja.

A continuación, se hará una valoración de impacto potencial, que consiste en

hacer una evaluación sobre el número potencial de personas a las que puede haber llegado la noticia. En el caso de acciones de comunicación específicas, nos indicará en número potencial de personas a las que pueden estar llegando los mensajes diseñados oficialmente. Para evaluar este aspecto se tendrá en cuenta la audiencia potencial del medio o el programa en cuestión, según la valoración de alguna agencia de medición de audiencia, como el Estudio General de Medios.

Finalmente, en caso de las noticias relacionadas con una acción de comunicación de la unidad, se tomará nota del valor equivalente en publicidad. Este dato podrá estar incluido en el resumen de prensa que confeccionan las empresas especializadas o ser estimado por el analista de prensa. Si se debe realizar una estimación es necesario disponer con antelación de las tarifas de publicidad de cada medio que haya publicado una de las noticias, o de una empresa especializada que elabore los resúmenes de prensa. Dado que no es necesaria tampoco mucha precisión, se puede usar una media en función del tipo de medio (televisión, radio, prensa escrita, prensa digital) y la distribución (nacional, regional o local). Esta valoración económica permitirá a la OFICOM comparar lo invertido en la acción de comunicación con la valoración económica del eco en prensa obtenido.

Num	Fecha	Titular	Tipo de Medio	Nombre del Medio	Programa	Periodista	Impacto Potencial	Coste equivalente en publicidad	Importancia Otorgada	Tono de la Noticia	Acción de comunicación asociada	Identificador acción de comunicación	Obs
1	2/10/2020	La Brigada A participa en la operación Trinchas	Escrito	El Diario		Gustavo Ramir	25,268	450,00 €	Alta	Positivo	Nota de Prensa	NP-2020/01	Ejercicio Trinchas 20
2	2/10/2020	Las unidades participantes en el ejercicio Trinchas 20 destrazan el bosque animado	Escrito	El Ideal		Marta Campana	15,259		Media	Negativo	No		Ejercicio Trinchas 20
3	3/25/2020	El Jefe de la Brigada A recibe al alcalde de XXX	Radio	Ondas	La vela	Luis del Corte	26,235	650,00 €	Alta	Positivo	Nota de Prensa	NP-2020/02	Visita alcalde XXX
4	3/25/2020	El alcalde de XXX visita las nuevas instalaciones de la Brigada X	Escrito	El Diario		Gustavo Ramir	25,268	350,00 €	Alta	Positivo	Nota de Prensa	NP-2020/02	Visita alcalde XXX
5	4/26/2020	Huelga de trabajadores de limpieza en la Brigada A	Radio	La Radial	Informativo de la mañana	Raul del Sur	36,258		Alta	Neutro	No		Huelga de limpieza
6	31/04/2020	La Brigada A desplegará en el XXXX en junio de 2021	Escrito	El Diario		Gustavo Ramir	25,56	500,00 €	Alta	Positivo	Conferencia de Prensa	CP-2020/01	Despliegue en XXX

Ejemplo de base de datos de prensa

Todos los datos obtenidos durante el análisis cuantitativo diario se usarán para alimentar la base de datos de la OFICOM, a efectos de poder usarlos a la hora de realizar estadísticas y comparaciones.

ANÁLISIS DE PRENSA CUALITATIVO

El análisis cuantitativo por sí solo ofrece una buena valoración sobre el estado de la comunicación social de una unidad, así como sobre el éxito de una acción de comunicación concreta, pero es muy conveniente completarlo con el análisis desde el punto de vista cualitativo, especialmente después de haber realizado una acción de comunicación.

Para el análisis cualitativo, en primer lugar, se analizará el tono general de cada una de las noticias. Para ello se valorará la intención que el periodista confiere a la noticia a la hora de redactarla. El tono se valora como positivo, neutro o negativo. Se valorará como positivo cuando la imagen transmitida mediante la redacción o el encuadre se ajuste o mejore la intención buscada por la unidad o con la acción de comunicación. Se valorará como negativo cuando acompañen a la noticia valoraciones negativas, o bien se haya hecho un encuadre negativo. Se valorará como neutro cuando no se pueda decidir ninguna de las anteriores.

Finalmente, se hará un análisis de mensajes. Se trata de analizar qué mensajes se están transmitiendo a la audiencia en relación con un asunto concreto. En el caso de noticias relacionadas con una acción de comunicación determinada, se trata de determinar qué mensajes de los que se pretendía transmitir con la acción de comunicación han llegado finalmente a la audiencia. Además, se tratará de detectar mensajes ajenos cuya frecuencia de aparición sea relevante, fundamentalmente por su potencial para la creación de marcos³ que se repitan en varias noticias.

Otro posible elemento que analizar es el encuadre de cada una de las noticias. Se tratará de valorar cuál es la imagen de la realidad en la que se ha pretendido colocar la noticia. Para ello

se identificará con qué otros asuntos se relacionan la noticia, la presencia de términos específicos, declaraciones o cualquier otro elemento que denote la formación de marcos. En el caso de detectar la presencia de marcos, se detallarán y valorarán como positivos, negativos o neutros.

La información obtenida como resultado del análisis cualitativo también se usará para alimentar la base de datos de la OFICOM.

LA BASE DE DATOS DE LA OFICOM

Los resultados de los aspectos cuantitativos y cualitativos del análisis de prensa periódico se deberían plasmar en una base de datos que permita confeccionar estadísticas y gráficos, realizar valoraciones generales sobre el tratamiento de la prensa a la unidad durante un período de tiempo, así como servir de apoyo a la hora de planear acciones de comunicación.

A falta de una base de datos más elaborada, los datos obtenidos se pueden ir incorporando a una hoja de cálculo que contenga los apartados valorados en los análisis cuantitativo y cualitativo.

Siempre que sea posible, los titulares de las noticias deben estar hipervinculados a la noticia en cuestión, bien a la página web del medio en referido o al resumen de prensa que la incluya.

Los datos contenidos en esta base de datos permitirán también la confección de un censo de medios con los que se relacione la OFICOM de forma habitual, en la que se valore el perfil de cada uno de ellos.

EL INFORME DE PRENSA

Los trabajos relacionados hasta ahora son los que se deben realizar en el seno de la OFICOM para obtener datos que considerar a la hora de planear sus acciones de comunicación, así como para valorar el tratamiento que la prensa está dando a su unidad. Sin embargo, en ocasiones puede ser necesario transformar esos datos en informes que presentar al mando

sobre el estado de la comunicación social durante un determinado período o con motivo de alguna actividad determinada.

Los posibles apartados para un informe de prensa podrían ser los siguientes:

- Objeto.
- Resumen de noticias.
- Valoración general.
- Análisis cuantitativo.
- Análisis cualitativo.
- Conclusiones.

Siempre que sea posible, los titulares de las noticias deben estar hipervinculados a la noticia en cuestión, bien a la página web del medio en cuestión o al resumen de prensa que la incluya

En el caso de informes diarios que acompañen al resumen de prensa, el informe se puede limitar a la valoración general. En ningún caso un resumen de prensa puede difundirse sin la valoración de la OFICOM.

Para el resto de informes de prensa se irán añadiendo apartados en función de su mayor o menor periodicidad.

En el objeto se proporcionará información acerca del propósito del informe y el período considerado en el mismo.

A continuación se incluirá en forma de tabla un resumen de las noticias



Monitorización en Redes Sociales, controlando la información

consideradas durante el período. Esta tabla se puede elaborar realizando una selección de los datos que se consideren relevantes de los contenidos en la base de datos de la OFICOM (p.e: titular, nombre del medio y periodista que redacta la noticia).

Siempre que sea posible, los titulares de las noticias deben estar hipervinculados a la noticia en cuestión, bien a la página web del medio en cuestión o al resumen de prensa que la incluya.

En la valoración general se incluirá un primer párrafo en el que la OFICOM realizará una valoración general sobre el tratamiento que los medios han dado a su unidad. A continuación, un segundo párrafo dedicado al análisis cuantitativo. Este apartado se podrá acompañar de un gráfico en el que se

detalle la evolución del número de noticias publicadas a lo largo del tiempo, así como una posible justificación para las desviaciones de la media.

A continuación, se incluirá un tercer párrafo dedicado al análisis cualitativo en el que se incluyan una valoración sobre el tono general de las noticias y los mensajes principales.

En el apartado dedicado al análisis cuantitativo se incluirán las conclusiones alcanzadas después de realizar el análisis cuantitativo de las noticias publicadas por la prensa durante el período considerado.

Siempre que sea posible se presentarán datos en gráficos que permitan ver la evolución de los diferentes conceptos a lo largo del tiempo. Los

datos para la confección de los gráficos se extraerán de la base de datos de la OFICOM.

En el apartado dedicado al análisis cualitativo se podrán incluir los siguientes conceptos:

- Valoración sobre el tono general de las noticias que se publican sobre la unidad, así como una posible justificación sobre la desviación con respecto al período anterior.
- Principales mensajes que se han asociado con la unidad en las noticias.
- Valoración sobre la relación de la OFICOM con los medios de comunicación de su zona.

En las conclusiones se incluirán las que se extraigan a la vista de los análisis cuantitativo y cualitativo realizados

y se orientarán a identificar lecciones que permitan mejorar el planeamiento de futuras acciones de comunicación.

Si el período cubierto por el informe es suficientemente prolongado, también se podrá valorar en este apartado si se está logrando que la imagen de la sociedad en el ámbito de responsabilidad de la OFICOM se adapte a la narrativa en vigor, así como el grado de consecución de los objetivos de comunicación de la OFICOM en el período considerado. Para esta valoración se puede utilizar un sistema de semáforo.

EL ANÁLISIS Y LA MONITORIZACIÓN DE REDES SOCIALES

Aunque este artículo se orienta fundamentalmente a la prensa tradicional, es innegable que en nuestro tiempo cualquier análisis quedaría incompleto si no va acompañado del correspondiente análisis de redes sociales. Sin embargo, dado que la mayoría de las OFICOM no disponen de cuentas en redes sociales, la necesidad de análisis, así como las posibilidades para hacerlo, son más reducidas, por lo que no se tratará en el presente artículo.

En todo caso, aunque no se realice el análisis de redes sociales, sí es recomendable (siempre que se disponga de personal formado) que todas las OFICOM realicen una monitorización básica de las mismas.

La monitorización consiste básicamente en estar al día de lo que se publica en las diferentes redes sociales sobre nosotros (Browne, 2019). Esta monitorización permitirá, entre otras cosas, valorar el efecto de las publicaciones en las que se menciona nuestra unidad y relacionar los mensajes que se asocian con la misma. También es interesante para identificar posibles influencers⁴ que tengan posiciones favorables (y en contra); pero sobre todo, la detección temprana de crisis de comunicación que puedan afectar directa o indirectamente a la unidad.

La monitorización de redes sociales requiere cierta formación y especialización de la que no siempre dispondrán las OFICOM, por lo que deberán recurrir a la que efectúen los

escalones superiores. En todo caso, la monitorización más básica consiste en introducir el nombre de la unidad en la búsqueda de la red social y analizar los resultados que devuelve. La monitorización más en profundidad la debe llevar a cabo personal especializado empleando herramientas especializadas⁵, tanto gratuitas como de pago.

La monitorización de redes sociales requiere cierta formación y especialización de la que no siempre dispondrán las OFICOM, por lo que deberán recurrir a la que efectúen los escalones superiores

CONCLUSIONES

El análisis debe ser una parte importante del trabajo de las OFICOM, ya que es la mejor forma de corregir errores y desvíos. La metodología propuesta, aunque básica, permite la extracción de datos de valor con los que alimentar una base de datos.

El análisis de prensa debe ser la aportación de valor que hace el analista de comunicación al resumen de prensa, para proporcionar al mando una visión más en profundidad sobre el tratamiento que la prensa está dando a los asuntos que sean de su interés.

A pesar de que una OFICOM no disponga de redes sociales, es muy interesante que lleve a cabo una monitorización

básica de las mismas, fundamentalmente con el objetivo de detectar lo antes posible crisis de comunicación que puedan afectar a su unidad.

El análisis de actividad debe ser el trabajo final de una acción de comunicación que permita a la OFICOM identificar lecciones para aplicarlas en futuras acciones.

NOTAS

1. Idealmente, esta compilación se debería hacer en todos los medios, no solo en los medios en papel. Esto solo es posible recurriendo a empresas especializadas que proporcionen un resumen de prensa ya elaborado.
2. Este valor hace referencia a lo que le habría costado a la OFICOM publicar una noticia de esas características en el medio en cuestión.
3. Los marcos (*frames*, en inglés) son estructuras cognitivas básicas que guían la percepción y la representación de la realidad. Se utilizan para manipular la percepción que una determinada audiencia tiene sobre un acontecimiento determinado.
4. Los *influencers* son usuarios de una determinada red social con un número muy importante de seguidores. Los mensajes lanzados por estos usuarios llegan, por tanto, a un gran número de personas. Si se logra identificar a *influencers* que publiquen sobre nuestra unidad, se puede intentar entrar en contacto con ellos para determinadas acciones de comunicación.
5. Existe un gran número de herramientas para monitorización de redes sociales que, aun siendo de pago, también ofrecen una versión más limitada de forma gratuita. Las OFICOM, en función de sus necesidades y posibilidades, deben seleccionar la más adecuada. En todo caso, estas herramientas evolucionan muy rápidamente, algunas desaparecen, otras cambian de nombre y algunas introducen cambios muy sustanciales que cambian sus características. Por ese motivo, se ha decidido no relacionar en este artículo ninguna herramienta específica. Una simple búsqueda en internet proporcionará suficiente información para iniciar la monitorización.■



EL ESTRÉS POSTRAUMÁTICO. LA OTRA HERIDA

Mujeres y niños son a menudo víctimas del TEPT, con guerra o sin ella

Ya sea en la vida militar como en la civil, muchas personas sufren un hecho traumático que sacude su visión del mundo o de ellas mismas. El objetivo de este trabajo es arrojar alguna luz sobre un trastorno que, aunque sólo se trata desde hace algunos años, es tan antiguo como el Hombre

César Pintado Rodríguez

Director del Departamento de Estudios Estratégicos del CISDE

INTRODUCCIÓN

El trastorno de estrés postraumático (TEPT) es, en esencia, la respuesta psicológica a una experiencia intensamente traumática, sobre todo cuando la propia vida está amenazada. Nuestra mente responde a esa amenaza activando una serie de mecanismos de alerta: ansiedad, irritabilidad, sueño ligero, revivir el momento traumático una y otra vez... No es un estado agradable, pero evitaba quedar paralizados por el miedo y nos salvaba la vida cuando esta era más precaria. A veces, ese mecanismo de defensa se desactiva a lo largo de unos días una vez pasa el peligro. Otras, sobre todo si no recibe una atención temprana,

se hace más persistente y afecta cada vez más a la calidad de vida.

Puede afectar a personas de todo género, cultura, edad o nivel cultural, y puede ser el fruto de unos hechos extendidos en el tiempo, como una experiencia de combate, o tan breves como un accidente. Se ha escrito sobre él desde la Antigua Grecia y ha recibido muchos nombres: *neurosis de guerra*, *reacción al estrés de combate*, *fatiga de combate*, *síndrome del veterano* o, sencillamente, *melancolía*. Aunque el término *TEPT* es relativamente nuevo, al originarse en las investigaciones psiquiátricas estadounidenses tras la guerra de Vietnam, no se trata de un trastorno que no se hubiese estudiado antes.

ANTECEDENTES

Durante la guerra de Secesión se describía el llamado *síndrome Da Costa* con un cuadro de síntomas muy parecido. El doctor Myers fue el primero en analizarlo, en 1870, como una combinación de fatiga, disnea, respiración agitada, palpitaciones, temblores, sudoración y dolor en el pericardio izquierdo. El propio doctor Da Costa afirmó que el trastorno era más común en soldados bajo estrés¹.

Fue en la Primera Guerra Mundial cuando las consecuencias psicológicas sobre los soldados comenzaron a adquirir notoriedad. De hecho, uno de cada cinco militares británicos se vio afectado por trastornos asociados al combate².

Los psiquiatras norteamericanos hicieron grandes progresos en la Segunda Guerra Mundial. Uno de ellos

fue la implementación de sistemas de detección de psicopatologías en el personal militar antes de enviarlo a operaciones (que consistía básicamente en un cuestionario). Otro fue la presencia de especialistas en el frente para proporcionar una atención rápida y con ello reducir las evacuaciones por la llamada *fatiga de combate*. En la US Navy se pasó de disponer de 980 psiquiatras a 2400 al final de la guerra, más unos 400 psicólogos clínicos, 700 asistentes y 800 enfermeros especializados.

Pero fue la experiencia de Vietnam la que puso el TEPT encima de la mesa. Se estima que el conflicto dejó unos 700 000 veteranos que han requerido alguna ayuda psicológica. El llamado *síndrome post Vietnam* en los setenta constituyó un factor esencial para que la Asociación Psiquiátrica Americana incluyera el TEPT como una de las patologías reconocidas en el DSM-III de 1980. Los estudios llevados a cabo con los veteranos permitieron un conocimiento más profundo en el campo experimental, métrico y social de los mecanismos, síntomas y reacciones que componían el TEPT.

Otros factores que influyeron en la inclusión del TEPT fueron los resultados de estudios realizados en poblaciones civiles víctimas de crímenes de guerra. Las consecuencias de abusos, violaciones y maltratos físicos y/o psicológicos ampliaron el ámbito del estudio del TEPT más allá de las situaciones bélicas y se incluyó a las víctimas de desastres naturales, accidentes y otros casos³.

La Organización Mundial de la Salud estima que aproximadamente el 10 % de las personas sometidas a experiencias traumáticas en conflictos suelen sufrir graves problemas de salud mental y otro 10 % comportamientos que dificultarán su capacidad para vivir normalmente⁴.

Más recientemente, el US Army elaboró un estudio sobre la salud mental de las tropas que reveló que uno de cada seis militares que sirvió en Irak muestra síntomas de TEPT, de depresión clínica o de angustia aguda, y que ese porcentaje puede aumentar a uno de cada tres si los veteranos no reciben atención⁵. Conscientes de ello,

el 35 % de los veteranos de Irak recibieron atención psicológica durante el primer año de su regreso y el 19 % informaron de problemas de ese tipo (esto último frente al 11 % de los veteranos de Afganistán)⁶.

DESCRIPCIÓN

El TEPT es un trastorno con síntomas muy variados, que podemos clasificar en intrusivos, aturdidores y excitantes.

Como síntomas intrusivos podemos considerar los recuerdos, imágenes, olores y sonidos del suceso traumático que invaden el pensamiento consciente del enfermo. Este puede estar tan enganchado a esos recuerdos que le cuesta prestar atención al presente. Son frecuentes las pesadillas

acompañadas de movimientos, sudoración excesiva y reacción a la pesadilla aún dormido (gritos, agresividad, etc.). El recuerdo del momento traumático ante algo que lo provoque (por ejemplo, una detonación) puede presentar síntomas parecidos.

Los síntomas aturdidores son el resultado de evitar que algo o alguien provoque esos recuerdos. El enfermo a menudo intenta no pensar en ello, no hablar del tema y puede acabar alejándose de familia, amigos y hasta de la sociedad. Aunque eso puede ayudar a evitar recuerdos dolorosos, ese aislamiento autoimpuesto agrava el sentimiento de soledad y el enfermo acaba siendo incapaz de experimentar emociones como el amor o la alegría. Sin poder disfrutar de actividades que antes eran agradables o fáciles, el enfermo suele deslizarse



Gracias en parte al estudio en veteranos de guerra, hoy el estrés postraumático es una afección reconocida y bien documentada

hacia la depresión, el aislamiento de su familia y serios problemas de motivación. El resultado es a menudo la ruptura de lazos afectivos, la pérdida de empleo y un círculo vicioso de automarginación.

Los síntomas excitantes son la adaptación a ver el peligro por todas partes. El enfermo se vuelve nervioso, desconfiado, listo para saltar. Las consecuencias son dificultad para dormir y un serio problema de concentración (no pueden leer mucho rato o permanecer atento a una tarea rutinaria), con lo que ello implica profesionalmente.

La ira es muy común en el TEPT. Muchos veteranos se sienten abandonados y juzgados por otros, o dirigen su ira hacia sí mismos por la pérdida de su trabajo y sus afectos. El sentimiento de traición por otros lleva a la amargura y a más ira, que pueden expresarse verbalmente o llegar a la violencia física contra los demás o contra sí mismos. A menudo el enfermo no puede controlar su ira y acaba siendo

presa del remordimiento, por no hablar de peores consecuencias⁷.

MANIFESTACIÓN

En el caso de los militares, la principal causa del TEPT es la experiencia acumulada de combate. El combate urbano de alta intensidad, las heridas personales, ver a compañeros muertos o heridos, así como misiones reiteradas o prolongadas son factores de riesgo⁸. La respuesta del militar al estrés traumático en combate (por ejemplo, ver morir a un compañero) es variada, pero la mayoría se desarrolla por fases. Los síntomas inmediatos pueden ser ansiedad, confusión, miedo y aturdimiento. Más tarde pueden ser apatía, pena, pensamientos intrusivos o abandono. En muchos casos el militar asume la experiencia y se recupera de forma natural. Sin embargo, si los síntomas duran más de cuatro semanas e impiden al paciente funcionar normalmente, debe considerarse ya un trastorno agudo que puede preceder a un TEPT⁹.

En el caso de los militares, la principal causa del TEPT es la experiencia acumulada de combate

Es en Estados Unidos donde se han realizado los estudios más extensos, y con motivo. En la década posterior al 11-S, el ritmo operativo se cobró su precio psicológico, con un número de suicidios que casi dobló al de la década anterior. En 2012 hubo 349 suicidios de militares norteamericanos frente a 295 bajas mortales en Afganistán. Entre los veteranos, las estimaciones de suicidios ese año llegaron a



Presenciar el sufrimiento o la muerte de compañeros es una causa frecuente de TEPT entre los veteranos



Sistemas de realidad virtual como el Bravemind se han demostrado eficaces tanto en el adiestramiento como en el tratamiento de veteranos con TEPT

unos 8000, aproximadamente 22 diarios. Según el exmarine Ian Smith, «los veteranos son cabezotas y cerrados [...]. A muchos les cuesta ver qué les pasa, no quieren hablar, van entrando en la oscuridad sin afrontar y se automedican con drogas y alcohol. Para muchos llega un momento en que ya es demasiado tarde».

En palabras de Michael D. Matthews, profesor de psicología en West Point, «aparentemente, cuando el soldado vuelve a casa parece normal y sin ningún daño visible, pero al estar afectado su cerebro irá notando cambios emocionales, de comportamiento y de adaptación a su vida y entorno».

Para Smith tampoco hay un motivo concreto para el desplome emocional, sino capas superpuestas que van socavando el ánimo del veterano. La primera está relacionada con los orígenes y las expectativas del soldado. «La mayoría de gente que se alista no proviene de la alta sociedad sino de guetos o zonas rurales. Tienen 18 años, se les promete que viajarán, que serán unos héroes y mucho

de eso es cierto porque hay personas que quizás tenían problemas, que no avanzaban en sus vidas y a las cuales se les da la opción de cambiar. Pero cuando esa etapa se acaba puede ser muy traumático [...]». A esta sensación de pérdida de estatus se le pueden sumar otras capas, como el sentimiento de culpabilidad por lo que el soldado hizo y presenció en la guerra, la tristeza por la muerte de compañeros cercanos o el haber sufrido algún tipo de discriminación o abuso. «Entonces, llega un momento en el que todo esto es demasiado y te rompes», afirma Smith, que añade que la capacidad de reacción depende mucho del entorno familiar¹⁰.

OTRAS VÍCTIMAS DE GUERRA

La inclusión del TEPT como enfermedad reconocida oficialmente a partir de los ochenta abrió el camino para el reconocimiento de otras víctimas. La violación como arma de guerra no era nada nuevo, pero su uso masivo en conflictos de los noventa como Bosnia o Ruanda dio un nuevo empuje

a la investigación en ese campo. Al igual que los veteranos, las víctimas de violaciones padecen durante mucho tiempo serias secuelas psicológicas. Estas se manifiestan en trastornos mentales o en formas menos evidentes como vergüenza, culpa, trastornos del sueño, pérdida de libido, dolor durante el acto sexual, falta de concentración y retraimiento. En algunas sociedades, otras secuelas tanto o más graves son el rechazo de la comunidad o de la propia pareja¹¹.

Tras los estudios realizados entre víctimas de los campos de concentración de la Segunda Guerra Mundial, el doctor Niderland definió en 1960 el síndrome del superviviente: «Se siente indefensión ante las vivencias de angustia y temor que se reiteran en los sueños y el recuerdo, sentimientos de culpa por sobrevivir, de fracaso vital, de desesperanza, de reticencia a las relaciones humanas, y una actitud básica de desconfianza»¹².

Otra faceta del TEPT son sus consecuencias en el entorno del enfermo. Como hemos visto, las familias

pueden verse literalmente privadas de su ser querido debido a su cuadro sintomático y sufrir sus peores consecuencias, desde violencia física y verbal hasta el suicidio, pasando por la pérdida del empleo. Sin embargo, veremos que es precisamente el entorno del enfermo quien puede proporcionar la mejor línea de tratamiento del TEPT.

TRASTORNOS RELACIONADOS

El TEPT no viene solo, sino que existen una serie de «parientes» con los que a menudo se le relaciona. Sin embargo, es importante diferenciarlos para evitar errores de concepto y de diagnóstico, así como los cuadros de simulación.

La fatiga de combate es consecuencia directa del estrés psicofísico derivado del mismo y es, en esencia, parecida al estrés laboral. Produce un deterioro del rendimiento del combatiente y su

tratamiento inadecuado puede llevar a un verdadero trastorno mental.

Un trastorno psiquiátrico no diagnosticado puede aflorar en el estrés de las operaciones e incapacitar al sujeto.

También pueden darse conductas disruptivas (como indisciplina, agresividad o abuso de sustancias) que, pudiendo guardar alguna relación con el estrés en operaciones, repercuten negativamente en el rendimiento y suelen requerir medidas disciplinarias más que médicas.

La frustración y la soledad son comunes en situaciones de combate de baja intensidad (enfrentamientos breves y poco frecuentes) e infrecuentes en el combate de alta intensidad. También son habituales en las unidades de apoyo y servicios, donde el estrés psicológico está más relacionado con la separación de los seres queridos, el aburrimiento, la baja autoestima y la falta de cohesión o de apoyo social.

La depresión (término del que se tiende a abusar) es un estado general de abatimiento y pérdida de interés en actividades de las que antes se disfrutaba. La depresión puede ser muy intensa y alejar al enfermo de su entorno. En los casos más graves, este puede creer que la vida ya no vale la pena. Aproximadamente la mitad de los enfermos crónicos de TEPT tienen problemas de depresión.

Los pacientes con TEPT a menudo presentan sentimientos de culpa, vergüenza o remordimiento. A veces la culpa es el resultado de aplicar normas civiles o de paz a situaciones de combate.

La ansiedad, como estado de aprensión y de preocupación ante un futuro desagradable, puede ser general o específica a ciertas situaciones (eventos sociales, multitudes, etc.). La gente puede verse muy limitada ante la necesidad de evitar situaciones o personas en su vida diaria.



Síntomas del TEPT acaban siendo un serio problema para la vida afectiva

La ansiedad, como estado de aprensión y de preocupación ante un futuro desagradable, puede ser general o específica a ciertas situaciones

Para evitar o atenuar los peores síntomas, muchas personas recurren al alcohol y las drogas. Alrededor del 50 % de los enfermos crónicos de TEPT (25 % en el caso de las mujeres) acaban teniendo problemas con estas sustancias.

No obstante, hay factores que ayudan a predecir la incidencia de bajas psicológicas:

- Intensidad del combate. Sin que haya proporcionalidad directa, generalmente a más intensidad, más bajas psicológicas.
- Curso de las operaciones. Las situaciones estacionarias suelen producir más bajas que los avances o las retiradas.
- Proximidad al combate. En las zonas de vanguardia abundan más los cuadros de estrés de combate, mientras que en las de retaguardia predominan los trastornos de nostalgia, frustración y soledad.
- Factores ajenos. Aumentan la probabilidad de baja psicológica y suelen ser circunstancias personales como la pérdida de un ser querido, un desengaño amoroso o los problemas económicos¹³.

SOLUCIONES

Es necesario evitar pensar en términos absolutos respecto al TEPT, incluso algunos cambios pueden

resultar positivos una vez superado. Los supervivientes de una experiencia traumática pueden ser mentalmente más fuertes, cariñosos y empáticos con las desgracias ajenas.

No es el objetivo de este trabajo analizar la terapia psicológica del TEPT o la medicación que puede ser prescrita. Sí lo es subrayar la importancia de la atención temprana como medio de gestionar los primeros síntomas antes de que degeneren en un cuadro más grave. En general, si los síntomas del TEPT persisten más de cuatro semanas es hora de consulta a un especialista.

Los grupos de apoyo por sí mismos no son suficientes para gestionar el TEPT, pero pueden ser una buena herramienta para hacer salir al enfermo de su aislamiento. Hablar de la experiencia y ver que su problema es algo común hará mucho por su relativización.

También existen numerosas técnicas que tanto el enfermo como su entorno pueden poner en práctica. Es recomendable empezar con una o dos y establecer objetivos realistas cada semana. En función del resultado, modificar objetivos e incorporar alguna técnica nueva. Algunas de ellas son:

- Comer sano. Una mala dieta aumentará el malestar físico y con él el estrés.
- Establecer rutinas diarias para funcionar eficazmente y aumentar la sensación de control.
- Hacer ejercicio aeróbico de manera regular. Reducirá excitantes como la adrenalina, mejorará el tono físico y ayudará a relajarse.
- Es importante descansar de noche, aunque no se duerma.
- No esperar milagros. Se trata de dar pasos pequeños a un ritmo llevadero. Hacer una lista de tareas ayuda a visualizar el objetivo.
- Para detener el «ataque» de pensamientos intrusivos, reservar una hora determinada del día para ellos. Cuando lleguen fuera de hora, recordar con calma que se atenderán más tarde.
- Recordar que millones de personas han pasado por lo mismo. No es ninguna rareza.

- No intentar resolverlo todo. Hay que redefinir prioridades y centrar en ellas la energía y los recursos.
- Pedir ayuda a la familia, los amigos, la asociación profesional u otras comunidades, incluso a la parroquia. A veces hay recursos ocultos a plena vista.
- Aprender sobre las reacciones al trauma. Entender el TEPT y a sus «parientes» es esencial para gestionarlos.
- Cuida de tu pareja. Muchos problemas se deben a que uno de los dos cree saber lo que el otro piensa. Recordar que hombres y mujeres reaccionan de manera distinta.
- Reconocer los temas pendientes, incluyendo la experiencia origen del trauma.
- Hablar con los hijos ofreciendo ánimo y paciencia.
- No olvidar que uno no es el único que sufre.
- No usar el TEPT o la experiencia sufrida como excusa para hacer daño a nadie, incluido uno mismo.
- No pasa nada por sugerir con tacto recurrir a ayuda profesional (en el momento adecuado, no en mitad de una pelea).
- Escuchar y empatizar cuando el enfermo de TEPT quiere hablar. Es difícil para ellos expresar su estado. No usar frases como «podría haber sido peor» o «supéralo ya».
- Pasar tiempo con la persona traumatizada, respetando su privacidad y la exteriorización de su dolor.
- Decirles que ahora están seguros.
- Demostrar afecto físicamente. No hay sustituto para un abrazo o una mano en el hombro.
- El humor es una gran ayuda (no sobre el origen del trauma).

CONCLUSIONES

España no es ajena a este problema, aunque el TEPT de nuestros militares no reciba atención mediática. La falsa noción de que estos no combaten en sus misiones solo lleva a ignorar un problema que ya está en muchos de sus hogares. Es cierto que la intensidad operativa aún no ha provocado un problema masivo y que el tejido social de España (más familiar que en otros países) previene muchos de los trastornos analizados. También es destacable que las Fuerzas Armadas

españolas en Bosnia fueron pioneras en el envío de psicólogos a zona de operaciones, que no por llamarse de paz dejan de producir cicatrices de todo tipo. Recientemente, en la operación Balmis se habilitó un teléfono para ayuda psicológica de emergencia para el personal militar.

El hecho es que el militar necesita ayuda para enfrentarse a un hecho traumático cuando este interfiere en su capacidad de llevar una vida normal, al igual que un miembro de los cuerpos y fuerzas de seguridad, un cooperante de ONG o una víctima de abusos. A menudo se inhiben de pedirla por miedo al perjuicio profesional o al estigma social, pero la verdad es que sus oportunidades de recibirla son escasas. En la sanidad militar hay aproximadamente un centenar profesionales de la psicología, lo que priva a los militares de la adecuada supervisión después del despliegue, ya que antes es preceptivo un test psicotécnico.

Si no ponemos los medios para prevenir esos trastornos, la experiencia demuestra que aprenderemos a las malas, con más coste económico y puede que en vidas.

NOTAS

1. DA COSTA, J.M.: «On irritable heart: a clinical study of a form of functional cardiac disorder and its consequences». *Am J Med Sci*, 61: 17-52; 1871.
2. BARCIA, A.K.: «Algunas consecuencias psicológicas y psiquiátricas de la violencia de la guerra». *Interpsiquis*. Disponible en: www.interpsiquis.com. 2002.
3. CARVAJAL, C.: «Trastorno por estrés postraumático: aspectos clínicos». *Rev Chil Neuro-Psiquiat*, 40 (suplemento 2): 20-34; 2002.
4. REYES MENA, NOEL G.: «La guerra como desastre. Sus consecuencias psicológicas». 1 de marzo de 2007. <http://psiqui.com/1-3444>
5. HERVÁS, M.: «Consecuencias psicológicas de la guerra en la sociedad de EE. UU.». Disponible en: www.elperiodicomediterraneo.com/noticias/noticia
6. REEVES R.R., PARKER J.D., KONKLE-PARKER, D.J.: «War-related mental health problems of today's veterans: new clinical awareness». *J Psychosoc Nurs Ment Health Serv*. 43 (7): 18-28; 2005.
7. <https://www.colleaga.org/article/post-traumatic-stress-disorder-ptsd-and-war-related-stress>
8. SMITH, T.C., RYAN, M.A., WINGARD, D.L., et al. «New onset and persistent symptoms of post-traumatic stress disorder self-reported after deployment and combat exposures: prospective population based US military cohort study». *BMJ*. 336 (7640): 366-371; 2008.
9. American Psychiatric Association. *Diagnostic and Statistical Manual of Mental Disorders, fifth edition*, pp.271-272. Washington, DC: American Psychiatric Publishing; 2013.
10. https://elpais.com/internacional/2013/10/31/actualidad/1383239723_785609.html
11. *La violencia sexual como arma de guerra*. Médicos Sin Fronteras. Disponible en: www.ania.eurosur.org/noticia.php3?id=9020
12. IBÁÑEZ ROJO, V.: «Consecuencias psicológicas y psiquiátricas de la guerra». *Diario electrónico de la sanidad*, p. 892; 2003. Disponible en: El médico interactivo. www.medynet.com
13. RODRÍGUEZ-PALANCAS PALACIOS, A., RUFINO LOSANTOS, P., PÉREZ-ÍÑIGO GANCEDO, J.L., HIJAZO DE VICENTE, L., PÉREZ CRUCEIRA, I.: «Medidas preventivas del estrés agudo en situaciones de combate». *Interpsiquis*.■



Los perros pueden ser una valiosa ayuda contra el TEPT y otras enfermedades mentales

AGRUPACIÓN LOGÍSTICA (PD4-609, 2ª EDICIÓN)

Resolución 513/05307/21 • BOD. 69

Después de haber elaborado la publicación doctrinal sobre el Mando de Apoyo Logístico al Componente Terrestre (MALCT), es lógico desarrollar la principal unidad subordinada dentro de esta organización logística operativa: la agrupación logística (ALOG). Se aprovecha para la revisión de la versión anterior, que data del año 2008, actualizándola y enfocándola al horizonte de estudio del entorno operativo futuro del año 2035. Los posibles escenarios previstos para el horizonte 2035 implicarán un carácter conjunto-combinado de las operaciones y la necesidad de un conocimiento exhaustivo del entorno por parte del mando para fundamentar sus decisiones. Es por ello que la publicación va dirigida al diseño de una ALOG, considerada como una organización operativa logística, con el máximo de sus capacidades para que el mando, cuando deba generarla, dependiendo del escenario particular de actuación y las lógicas variaciones de la situación, la dimensione acorde a poder cubrir sus necesidades logísticas.



TÁCTICA. EMPLEO DEL GACA (PD4-323)

Resolución 513/05924/21 • BOD. 76

El propósito de esta publicación es proporcionar la doctrina de empleo táctico y procedimientos de las pequeñas unidades de artillería de campaña (GACA e inferiores), siendo coherente con el desarrollo de nuevos conceptos de las publicaciones doctrinales nacionales y aliadas de reciente elaboración. La necesidad de adaptarse a la forma en la que las unidades de combate operan en los nuevos escenarios, obliga a la artillería de campaña a disponer de esta publicación. En ella se recogen las normas de empleo y procedimientos del GACA y de las estructuras de apoyos de fuego que genere, tanto en las situaciones generales como en las particulares del campo de batalla, a fin de proporcionar de forma oportuna, precisa y eficaz el apoyo a las unidades de combate minimizando daños colaterales no deseados.



COMPAÑÍA Y SECCIÓN DCC (MA-102)

Resolución 513/08325/21 • BOD. 105

El MA-102. Compañía y sección de defensa contracarro surge de la necesidad de unificar, hasta donde se ha considerado necesario y posible, el adiestramiento de las unidades DCC, integrando las fichas de cometidos recogidas en los cinco manuales de adiestramiento de unidades DCC, que desde 2006 hasta 2009 han sido publicados, actualizando los conceptos evolucionados en el cuerpo doctrinal recogidos en la nueva publicación PD4-100 (Vol. 7). Compañía de defensa contracarro, y teniendo en cuenta los nuevos materiales de dotación que afectan al empleo táctico de las unidades.

Esta publicación va dirigida a los mandos con responsabilidad en la preparación de este tipo de unidades u organizaciones operativas basadas en ellas. Pretende dotarlos de una guía para llevar a cabo el adiestramiento, pero no puede sustituir la acción de cada jefe a su nivel, cuya iniciativa, conocimientos, experiencia, ejemplaridad y dedicación son esenciales para adaptar su contenido a las condiciones reales y proponer mejoras necesarias y fundadas para su perfeccionamiento. Aunque está prevista su utilización como una de las herramientas para la evaluación, su objetivo principal es facilitar el adiestramiento.





Javier García Gómez | **Teniente coronel de Artillería DEM**

En el artículo, el autor lleva a cabo un análisis comparativo entre los procedimientos que tienen implementados el Ejército de Tierra de los Estados Unidos y el Ejército español (Concurso de Méritos, CM) para la asignación de vacantes en función del talento de los solicitantes. Asimismo, hace una propuesta para incluir nuevos apartados de valoración en el procedimiento de asignación de vacantes por Concurso de Méritos



MEJORAS EN LA ASIGNACIÓN DE VACANTES POR CONCURSO DE MÉRITOS

*Distingo cuatro tipos de oficiales.
Los hay inteligentes, trabajadores, tontos y vagos.
Por lo general, se combinan dos de estas características*

KURT VON HAMMERSTEIN-EQUORD

INTRODUCCIÓN

La historia ofrece numerosos ejemplos de líderes cuyas decisiones, capacidades personales y formas de actuación contribuyeron de manera decisiva al éxito de una campaña o de una operación militar. Del mismo modo, y probablemente en igual número, es posible encontrar muestras de dirigentes cuyas acciones de mando desembocaron en estrepitosos fracasos.

El proceder de unos y otros suele ser objeto de estudio en las academias militares. Los primeros, como patrones que seguir, y los segundos, como modelos que evitar. Especial interés debe suscitar conocer los errores que cometieron estos últimos y saber de las causas que los provocaron, con el objeto de no repetirlos en un futuro.

El origen de una derrota militar puede ser muy variado. Comportamientos equivocados en algún momento de la batalla, una mala aplicación de los preceptos y las normas que rigen el planeamiento y la ejecución de operaciones o una decisión tomada erróneamente (la ausencia de una también entraría en este grupo) son los que de manera más evidente conducen a ese resultado.

Sea cual sea el origen, la probabilidad de cometer una equivocación se reduce significativamente si se sitúa en cada puesto al más capacitado para ejercerlo. De ahí que muchos ejércitos hayan implementado procedimientos de selección y de asignación de vacantes dirigidos a este fin.

El general von Hammerstein-Equord¹ (jefe de las Fuerzas Armadas de Alemania de 1930 a 1934) ya destacaba la importancia de distribuir al personal en función de sus capacidades. En el caso particular de los oficiales, distinguía cuatro tipos: inteligentes, trabajadores, estúpidos y vagos, y afirmaba que estas características aparecían agrupadas por parejas.

A los «inteligentes-trabajadores» los consideraba adecuados para puestos de asesoramiento en Estados Mayores. Los «estúpidos-vagos», que estimaba en un 90 %, los juzgaba aptos para tareas rutinarias. Los «inteligentes-vagos» debían ser destinados a los puestos más elevados porque, según su criterio, disponían de la claridad mental y el temple necesarios para tomar decisiones difíciles. Por último, entendía que los «trabajadores-estúpidos» solo causaban daños y convenía deshacerse de ellos².

Probablemente, describir un grupo tan amplio y variado como el que forman los oficiales de un Ejército de manera tan simple no sea acertado. Sin embargo, sirve como ejemplo para destacar que las capacidades personales y profesionales que posee cada individuo lo hacen apto para determinados puestos y menos indicado para otros (excluyendo a los «trabajadores-estúpidos», que no tendrían cabida en ninguno).

Con carácter general, la selección de personal pasa por disponer (entre otros aspectos) de una herramienta que permita medir capacidades y de un medio que contraste la coincidencia de estas capacidades con las requeridas para el cargo. El Ejército de Tierra de los Estados Unidos (US Army o Army) tiene implementado un procedimiento de asignación de vacantes, denominado *ATAP* (*Army Talent Alignment Process*), que tiene en cuenta estos elementos. El Ejército de Tierra español, por su parte, cuenta con uno similar para este fin: el concurso de méritos (CM).

En este artículo se comparan ambos sistemas con la intención de identificar elementos del primero que puedan

mejorar el empleado por el Ejército de Tierra. La comparación se realiza únicamente sobre la escala de oficiales porque, a pesar de que el Army tiene previsto aplicar ATAP a todo su personal (incluido el componente civil), hasta finales de 2020 únicamente lo había hecho para esa escala.

US ARMY TALENT ALIGNMENT PROCESS

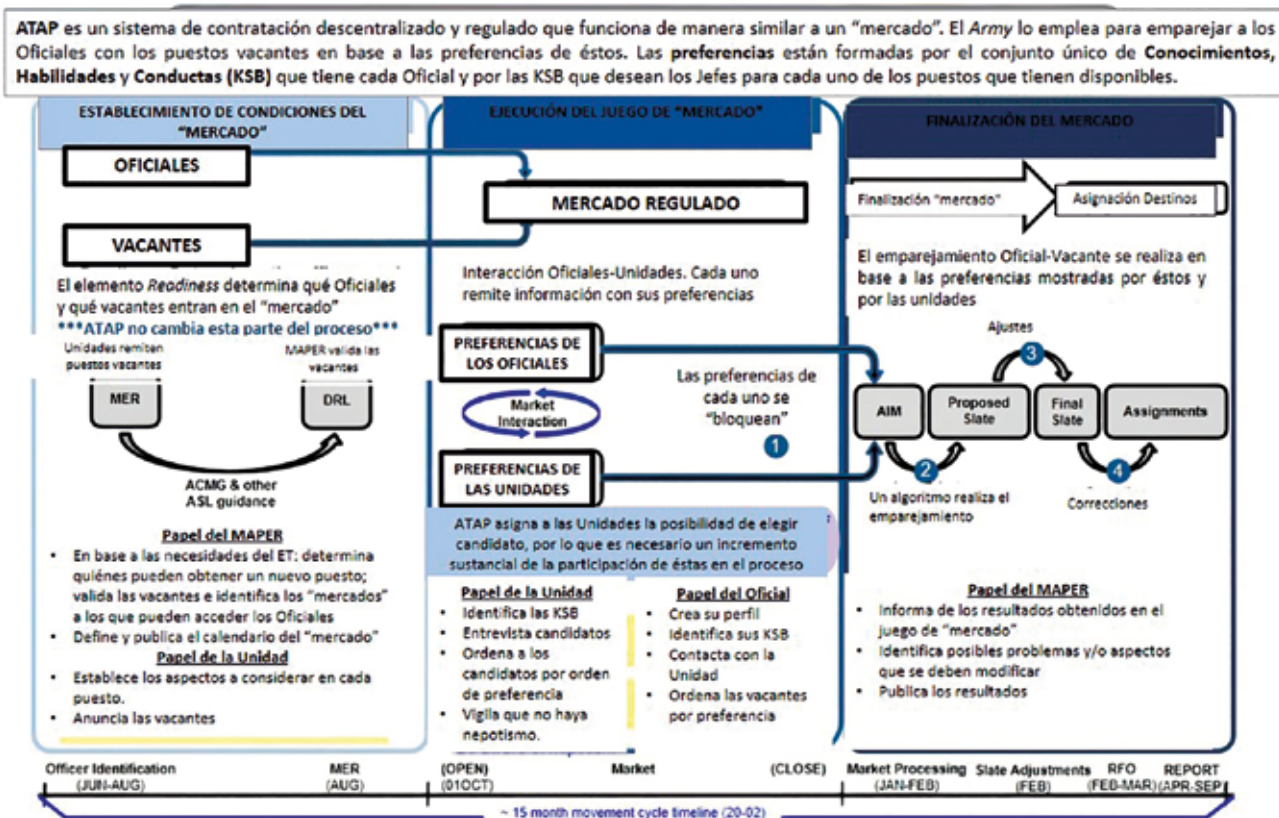
La puesta en funcionamiento de ATAP se realizó por primera vez sobre determinados puestos de oficial³ con el objetivo de valorar la bondad del procedimiento. Según el Army, el resultado logrado fue muy satisfactorio porque más del 55 % de los solicitantes obtuvo el destino elegido como primera opción (llegando hasta el 67 % si se consideran las tres primeras). Las unidades también salieron beneficiadas: el 66 % conseguía recibir a uno de los tres primeros candidatos propuestos⁴.

ATAP ha cambiado el método de asignación de vacantes vigente hasta ese momento por otro que puede considerarse más adecuado para la era de la información. La principal novedad es que simula un sistema de

«mercado», en el que la oferta está representada por los individuos que desean obtener un destino y la demanda por las unidades que necesitan captar personas para cubrir sus vacantes. La regulación del «mercado» la realiza el mando de personal (*Human Resources Command, HRC*).

Con ATAP, el HRC ha perdido el protagonismo que tenía anteriormente. Su papel se limita a determinar el grupo de oficiales que va a acceder al «mercado» en cada ciclo, validar la propuesta de vacantes ofertadas por las unidades, fijar los momentos de apertura y cierre de este, y asignar el puesto a la persona seleccionada.

Las unidades, por su parte, han pasado a tener un papel más activo. Las mandadas por oficiales generales son las auténticas dueñas de sus «puestos de trabajo» y, en consecuencia, las responsables de «contratar» a las personas que estimen adecuadas. Con este fin, recaban la autorización del HRC para sacar al «mercado» los puestos libres (aunque no todas las solicitudes son aceptadas porque el HRC tiene en cuenta los criterios de cobertura establecidos por el cuartel general del Army).



Funcionamiento de ATAP. Fuente: Centro de Armas Combinadas del US Army (CAC)

Una vez recibida la autorización, se encargan de publicitar las vacantes. Esta tarea incluye dar a conocer las características del puesto (similar a lo que sería una *job description*) y establecer el perfil que debe reunir el candidato. El funcionamiento sería parecido a una oferta de trabajo de una empresa civil.

Los aspirantes facultados para participar tienen visión sobre la oferta de vacantes. Su entrada en el «mercado» se realiza con la presentación de una solicitud priorizada de los puestos que desea ocupar (*preferences*). En teoría, su participación también debería incluir poner a disposición de las unidades su perfil de talento/capacidades con la finalidad de que estas puedan emplearlo para fundamentar su elección. El perfil de cada candidato está basado en tres aspectos agrupados bajo el acrónimo KSB-P: *knowledge* (lo que sabe/conoce), *skills* (lo que puede hacer) y *behaviours* (cómo se comporta en determinadas situaciones).

La primera aplicación de ATAP no ha exigido disponer de un perfil cargado en el sistema. Es posible que tampoco lo haga en el futuro, pero el Army quiere fomentar que los solicitantes pongan a disposición de las unidades estos datos. ¡¡Difícilmente podrá ser elegido alguien del que no se tiene información que pueda ser comparada con las características del puesto!!

Una parte importante del juego de «mercado» es la interacción entre peticionarios y unidades. El procedimiento considera actividades las entrevistas u otras acciones que faciliten conocer al aspirante y ver su grado de coincidencia con los requisitos de la vacante. Antes del cierre, las unidades realizan una propuesta ordenada de candidatos para cada puesto libre. Si no lo hacen, el HRC entiende que todos reúnen las mismas condiciones para ser destinados.

La coincidencia candidato-vacante se realiza en función de un algoritmo matemático que tiene en cuenta las preferencias de los peticionarios y la priorización de las unidades. El algoritmo también examina aspectos relacionados con los programas EFMP (*Exceptional Family Member Program*,

destinado a apoyar a las familias con necesidades especiales en educación y atención médica) y MACP (*Married Army Couples Program*, que proporciona preferencia para ocupar destinos en la misma localidad a familias en las que ambos cónyuges son miembros del Ejército).

Para hacerse una idea de la importancia de este algoritmo, basta con decir que está basado en el que se utiliza en Estados Unidos para la asignación de especialidad y hospital a los médicos residentes y que fue el germen de la concesión del Premio Nobel de Economía en 2012.

Para informar del funcionamiento del algoritmo diseñado para ATAP, el Army ha elaborado un vídeo que se encuentra disponible en la aplicación YouTube⁵.

PROYECTO ATHENA

El Proyecto ATHENA está liderado por el Centro de Armas Combinadas (Combined Arms Center, CAC, unidad subordinada al Mando de Adiestramiento y Doctrina, TRADOC) y tiene como finalidad implementar un sistema de informes de valoración individual (*assessments*) estandarizado que describa el perfil de talento de cada componente del Army (KSB) durante su tiempo de servicio.

El primer paso del proyecto ha sido establecer una definición consensuada de los términos *talent*, *knowledge*, *skill* y *behaviour*. Aunque pueda resultar extraño, y a pesar de que se estaba haciendo amplio uso de ellos, existían distintas interpretaciones por parte de los implicados en la gestión de vacantes que dificultaban el entendimiento entre unos y otros.

De este modo, *talento* ha quedado definido como el conjunto único y medible de conocimientos, habilidades y comportamientos atribuibles a un individuo, que permiten su desempeño efectivo cuando se alinean con un determinado puesto de trabajo. El resto de definiciones son las que se aprecian en la siguiente imagen.

Los elementos que describen las KSB se agrupan en tres áreas (personal,

cognitiva y liderazgo) y las herramientas que se emplean para medir cada una de ellas son, principalmente, test psicotécnicos (generados por el propio Ejército o por instituciones civiles). Los test miden aspectos como el pensamiento crítico, la capacidad de lectura y escritura, la resistencia mental, la capacidad de adaptación, las habilidades comunicativas y para relacionarse o la capacidad para resolver conflictos. Otra de herramienta que utiliza son las entrevistas personales y los cuestionarios de prestigio realizados a subordinados, superiores y compañeros. Para la medición de la preparación física, ATHENA se vale de los resultados del test de aptitud física (ACFT, *Army Combat Fitness Test*).

En el caso particular de la escala de oficiales, los *assessments* se elaboran coincidiendo con la asistencia a determinados cursos de la enseñanza militar, y en cada uno de ellos se emplean herramientas de medición distintas (ver siguiente imagen):

- BOLC (*Basic Officer Leader Course*): proporciona enseñanzas genéricas y de especialidad fundamental para el acceso a la escala de oficiales (sería asimilable a la Enseñanza Militar de Formación del Ejército de Tierra).
- CCC (*Captain's Career Course*): proporciona a los capitanes los conocimientos técnicos, tácticos y de liderazgo necesarios para ejercer el mando de unidades tipo compañía. También capacita para ocupar puestos en las planas y estados mayores de los batallones y las brigadas. Normalmente, el ascenso a capitán se produce tras cuatro años en el empleo de teniente.
- CGSOC (*Command and General Staff Officer Course*): equiparable al curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas españolas, con la diferencia de que el Army procura que un porcentaje muy elevado de sus comandantes lo realice. Normalmente, los alumnos designados (capitanes muy antiguos o comandantes) han completado 11 o 12 años de servicio efectivo.

Las calificaciones obtenidas en cada uno de ellos también son un elemento que se tiene en cuenta en la elaboración del perfil.

CONCURSO DE MÉRITOS DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

Este procedimiento viene regulado por la Directiva 04/20 (mayo de 2020), la Instrucción Técnica 14/14 (actualización 2020) y la Norma Técnica 12/20 (noviembre de 2020). Se trata de un proceso dirigido por la Dirección de Personal del Ejército de Tierra (DIPE), por delegación del Mando de Personal. Dado que está implementado desde hace varios años es sobradamente conocido, por lo que es suficiente con recordar que se basa en la asignación de una puntuación a los méritos (generales y específicos) que reúne el peticionario de una vacante.

Los méritos de carácter general son la antigüedad y la conciliación familiar. En el grupo de los específicos se hallan seis: experiencia en destinos relacionados (se sustituye por el mérito «capacidad docente» para las vacantes de profesor), experiencia en la especialidad/aptitud exigida para ocupar el puesto, experiencia en operaciones, formación relacionada con el puesto, idiomas extranjeros y resultados del Test General de la Condición Física (TGCF).

La normativa citada describe cómo se puntúan cada uno de estos apartados y qué peso tienen en el cómputo

global. Quitando los idiomas y el TGCF, la asignación de puntos se realiza por la valoración del tiempo transcurrido desarrollando una función determinada u ocupando un puesto, pero no tiene en consideración la calidad del trabajo realizado. Tampoco tiene en cuenta las habilidades personales o la capacidad de liderazgo.

ATAP FRENTE A CM

Los méritos que considera ATAP en función de los *assessments* abarcan aspectos relacionados con el desarrollo profesional, pero también rasgos de la personalidad y la manera de actuar en determinadas situaciones. De este modo, proporcionan un conocimiento amplio de las capacidades de la persona y, por tanto, de su idoneidad para ocupar un puesto.

El CM español valora mayoritariamente la experiencia, pero no tiene en cuenta la calidad de lo que se ha hecho o si se ha desempeñado el trabajo convenientemente. Aunque pueda resultar una exageración, ¿una persona con informes personales de calificación bajos o con sanciones puede obtener una vacante por concurso de méritos!! No obstante, lo que más destaca del CM es la falta de valoración de las capacidades personales.

Esta carencia resulta significativa. La mayoría de las vacantes de CM en la escala de oficiales se encuentran en puestos para los empleos de comandante y teniente coronel, normalmente, en PLM/EM (desde nivel batallón hasta mando de primer nivel) y para tareas de asesoramiento. Si volvemos al estudio de las características de los oficiales realizado por el general von Hammerstein-Equord, los más capacitados para estos puestos serían los «trabajadores-inteligentes».

El sentido común dice que ese tipo de vacantes deberían ser ocupadas por oficiales que, entre otras características, dispusieran de buena capacidad de escritura y comprensión lectora, adecuada capacidad de adaptación y pensamiento crítico. Estas habilidades garantizarían mayor probabilidad de éxito en el desempeño que el simple hecho de haber pasado muchos años en un puesto similar.

Parecería oportuno, por tanto, incorporar al proceso CM el resultado obtenido de la aplicación de herramientas de la psicometría⁶ que midieran determinados aspectos de la personalidad (como los citados anteriormente). Este dato podría ser considerado otro apartado de valoración (el séptimo) y asignarle un peso en el total de la puntuación que, a modo de ejemplo, podría oscilar del 10 al 15 %.

**Talent, KSB, & Preference Definitions (Approved)**

Talento- conjunto único y medible de conocimientos, habilidades y conductas (KSB) que posee un individuo que se emplean de manera efectiva cuando se alinean de manera adecuada con un puesto de trabajo concreto

AQUELLO QUE CONOZCO O SÉ (KNOWLEDGE)

Conocimiento- conjunto de hechos e información ordenados por temas que una persona adquiere como resultado de su experiencia, educación, instrucción y que apoyan la realización de una tarea

AQUELLO QUE PUEDO HACER (SKILL)

Habilidad- competencia y capacidad de una persona para llevar a cabo una actividad relacionada con un trabajo que contribuye a un rendimiento o aprendizaje eficaz

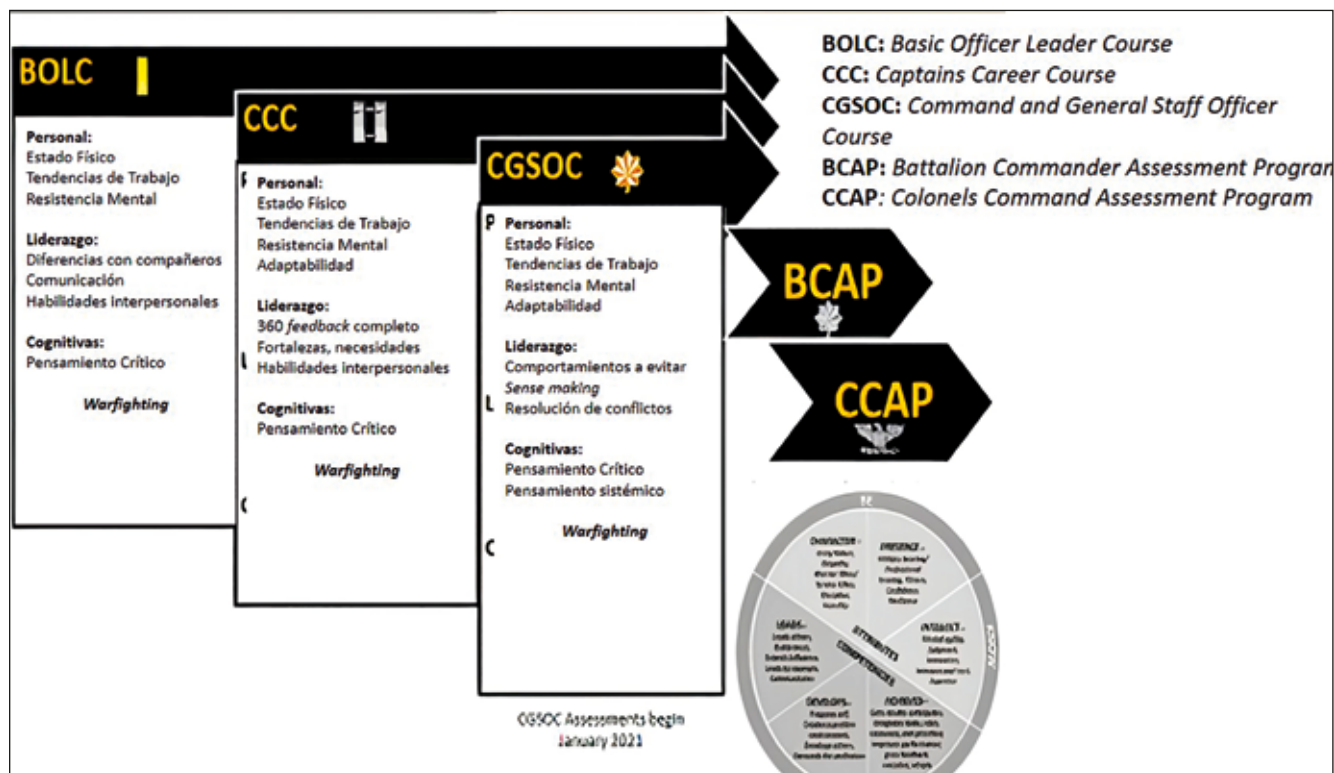
CÓMO ME COMPORTO (BEHAVIOR)

Comportamiento- valores, actitudes y temperamento de una persona que se manifiestan a través de sus acciones

LO QUE PERSIGO (PREFERENCE)

Preferencia- intereses, ambiciones profesionales y objetivos que una persona quiere alcanzar en la vida

Proyecto ATHENA: Definiciones. Fuente: Centro de Armas Combinadas del US Army (CAC)



Informes individuales en la escala de oficiales. Fuente: Centro de Armas Combinadas del US Army (CAC)

La realización de los test psicotécnicos debería ser voluntaria (pueden suponer un estrés que no todo el mundo estaría dispuesto a aceptar) y, al igual que hace el Army, aprovechar determinadas acciones formativas con presencia masiva de personal de una promoción o zona de escalafón integrada: último curso de la enseñanza militar de formación, curso de capacitación para el ascenso a comandante, cursos de segundo tramo, cursos superiores o aquellos otros que se consideraran (geodesia, informática, estadística, etcétera).

Otro aspecto que podría mejorar el CM es el relativo a la interacción entre las unidades y los peticionarios. ATAP permite el intercambio de información entre ambos grupos, incluso contempla la realización de entrevistas personales (los medios técnicos actuales posibilitan que puedan llevarse a cabo a distancia). El Ejército de Tierra, por el contrario, no considera la implicación de las unidades en ninguna fase del procedimiento y mucho menos la realización de entrevistas. ¡¡De hecho, oficialmente, estas no se realizan ni en la asignación de vacantes por el procedimiento de libre designación!!

El CM podría incluir esta herramienta, aunque para limitar su alcance podría reducirse a un máximo de tres

candidatos elegidos por la propia unidad. La ordenación de los entrevistados se realizaría en función de la información obtenida. Este dato podría convertirse en otro elemento de valoración de la parte específica (sería el octavo). Dada la elevada subjetividad que rodea una entrevista, su peso debería ser menor que el de los demás (no más de un 5 %). De este modo, además, se conseguiría que la unidad pasara a ser parte activa en la selección de su personal.

CONCLUSIONES

El procedimiento establecido en el Ejército de Tierra para la asignación de vacantes por CM no valora aspectos de la personalidad cuyo conocimiento puede ser de interés para desempeñar un cometido determinado. Con objeto de mejorarlo, podría ser interesante incorporar nuevos elementos de valoración que reflejaran los resultados obtenidos de la aplicación de determinadas herramientas psicométricas (test psicotécnicos).

La realización de entrevistas personales a un limitado grupo de peticionarios de una vacante también podría ser considerada otro de los méritos que valorar. A pesar de que sería preciso regular su realización para que se

tuviera en cuenta toda la casuística posible (por ejemplo: despliegue en el exterior del solicitante), se conseguiría una mayor implicación de la unidad en la selección de su propio personal.

NOTAS

1. https://en.wikiquote.org/wiki/Kurt_von_Hammerstein-Equord. Consultado en enero de 2021.
2. Cita al general Kurt von Hammerstein-Equord realizada en el libro *Enfrentado con el pasado. El siglo xx: experimentado, sufrido, moldeado* (2010, página 140), escrito por el filósofo alemán Horst Poller.
3. Los puestos de jefe de brigada y de jefe de batallón están excluidos de este procedimiento porque se rigen por otros específicos.
4. Ver información publicada por el Army en la siguiente página de internet: https://www.army.mil/article/232041/more_than_half_of_officers_receive_top_choice_in_first_atap_cycle (consulta realizada en enero de 2021).
5. <https://www.youtube.com/watch?v=9mEBef7zrml>. Consultado en enero de 2021.
6. Para conocer más sobre la psicometría se puede consultar el siguiente enlace: <https://psicologiaymente.com/psicologia/psicometria>.■



LA EVOLUCIÓN TECNOLÓGICA ACTUAL Y LA GUERRA ELECTRÓNICA OLVIDADA

La introducción de grandes avances en las Fuerzas Armadas, incrementando el número de dispositivos radiantes en el campo de batalla, el ancho de banda usado por los mismos, y la dependencia de un número limitado de tecnologías ha producido nuevas vulnerabilidades. Acciones de guerra electrónica ocurridas durante los conflictos de Siria y Ucrania han demostrado las consecuencias de pequeñas acciones llevadas a cabo en el espectro electromagnético

Santiago Paños Saá

**Comandante de Transmisiones
DEM**

Los ejércitos se encuentran en constante evolución; aquellas Fuerzas Armadas que no viven constantemente variando su organización, tácticas, procedimientos y doctrina están condenadas a la derrota. La razón de esto no es una cuestión de modas o de que cada jefe quiera dejar su impronta, sino de que los conflictos también están en constante evolución y la rapidez a la que está cambiando la forma de combatir en los últimos años provoca que los ejércitos no puedan prepararse para los conflictos en los que

intervendrán sabiendo cómo serán estos, sino que deben estar preparados para adaptarse a un amplio abanico de circunstancias. Un ejemplo de esto se muestra en los diferentes conflictos en los que España interviene actualmente; la misión de las Fuerzas Armadas en Mali es muy diferente de aquella en Letonia.

Para estar preparados ante cualquiera de las misiones que se les demanden, los ejércitos se encuentran en constante adaptación y, en estos momentos, con una integración de nuevas tecnologías nunca vista. Toda la sociedad ha experimentado una digitalización en los últimos años que en ocasiones da vértigo, y así los proyectos de evolución de las diferentes Fuerzas Armadas incorporan distintas

tecnologías en todos los ámbitos de decisión, descendiendo incluso al combatiente individual.

LOS AVANCES TECNOLÓGICOS

Los avances tecnológicos se aplican a todos los escalones de la sociedad rápidamente y los ejércitos, aunque suelen tomar algo más de tiempo, demandan avances similares. La introducción de dichos desarrollos tecnológicos conlleva habitualmente una necesidad de conexión cada vez de más elementos, el llamado *internet de las cosas*, que en el ámbito castrense está derivando en la conexión no solo de todos los combatientes y vehículos, sino de varios dispositivos por

elemento (los diferentes elementos de un vehículo se encontrarán conectados en un futuro y remitiendo información no solo al jefe de la unidad, sino también a los centros logísticos para, por ejemplo, preparar un repuesto antes de que el vehículo retorne a la base). Esta hiperconexión supondrá un elevado número de elementos radiantes en el campo de batalla, lo que producirá sus efectos en un espectro electromagnético ya de por sí saturado.

Además de los elementos que porten los combatientes y sus vehículos, se incorporarán diferentes sistemas de armas al campo de batalla, entre los cuales, a medio plazo, se deberá contar con los sistemas autónomos o semiautónomos. Dejando a un lado el debate moral de su uso en acciones letales, ningún comandante querrá enviar elementos al campo de batalla sin poder controlarlo en algún momento o recibir la información que dicho elemento esté obteniendo, y esto añadirá conexiones a través del espectro electromagnético.

Así mismo, otro de los avances en el medio plazo serán los sensores distribuidos, pequeños sensores diseminados por el campo de batalla que proporcionarán un elevado volumen de información, pero que también requerirán diferentes enlaces de telecomunicaciones para poder remitir la información obtenida.

También los puestos de mando que se están diseñando, en medio de grandes espacios vacíos, requerirán un elevado ancho de banda que en ocasiones solo podrá ser proporcionado por sistemas satélite, lo cual provocará una enorme dependencia de estos sistemas.

La alta movilidad necesaria, así como el acceso a elevados volúmenes de datos, conllevará el uso de sistemas de almacenamiento y computación en la nube, que, aunque facilitarán y acelerarán el ciclo de toma de decisiones, también incrementarán en ancho de banda necesario. Además, la dependencia de estos sistemas supondrá una enorme vulnerabilidad para la Fuerza en caso de no poder acceder a ellos.

DEBILIDADES TECNOLÓGICAS

Gran parte de los sistemas descritos anteriormente necesitarán una sincronización, habitualmente obtenida mediante sistemas de posicionamiento y cronometría (PNTS¹), de los cuales el más conocido es el GPS estadounidense, aunque también están el Galileo europeo, el Glonass ruso y el Beidou chino. Estos sistemas también se usan para aumentar la conciencia situacional, facilitando que el comandante conozca la posición de sus fuerzas en el campo de batalla de manera precisa.

Se puede observar que los avances tecnológicos descritos tendrán una serie de dependencias comunes:

Incremento del número de elementos radiantes, lo cual aumentará el uso de un espacio electromagnético muy saturado.

Profuso empleo de comunicaciones satélite que faciliten la alta movilidad requerida y que permitan la interconexión entre unidades separadas por enormes espacios vacíos.

Uso extendido de PNTS tanto para aumentar la conciencia situacional de las unidades propias como para la sincronización de sistemas.

Estas dependencias podrán ser aprovechadas por elementos de guerra electrónica de fuerzas hostiles de múltiples formas, ya sean fuerzas regulares o elementos insurgentes y estén a la par en desarrollo tecnológico o no.

El incremento del número de elementos radiantes puede ser aprovechado para identificar unidades. El antiguo orden de batalla electrónico donde aparecían algunos elementos como radios y radares será sustituido por multitud de emisiones que permitirán, si no diferenciar unas unidades de otras, localizar las unidades por su huella electromagnética. Además, al aumentar el uso del espectro electromagnético, las posibilidades de sufrir interferencias, ya sean por causa hostil o simplemente por saturación del espectro, aumentarán, lo que facilita las posibles acciones electromagnéticas hostiles siempre que no se quiera discriminar qué emisiones se quieren interferir y cuáles no. La actual gestión estática del espectro

electromagnético favorece la congestión, pero explicaciones sobre la gestión dinámica del mismo exceden los objetivos de este artículo.

El abandono de los frentes de batalla habituales en los conflictos del siglo pasado será muy común, lo cual nos trasladará a un campo de batalla con enormes espacios vacíos. La experiencia de Afganistán o Iraq, donde las unidades establecían diversas bases por el territorio, alejadas unas de otras, nos ha demostrado la alta dependencia de las comunicaciones vía satélite para según qué servicios. Entre los múltiples inconvenientes que tiene esta alta dependencia (por ejemplo, su coste) se encuentra la ausencia, en ocasiones, de métodos alternativos para dichas comunicaciones.

El uso de los PNTS presenta diversas vulnerabilidades. La principal es que se basa en señales muy débiles, que pueden ser interferidas fácilmente e incluso, en ocasiones, suplantadas, lo cual puede dar lugar a problemas de sincronización de los sistemas o problemas de navegación y errores en el posicionamiento de unidades. La sola posibilidad de que exista un perturbador de este tipo de señales en la zona puede resultar en una prohibición de determinados sistemas de armas, lo que otorgaría una ventaja considerable a las fuerzas hostiles.

CAMBIOS EN LA GUERRA ELECTRÓNICA

Frente a estas vulnerabilidades se están proponiendo medidas de mitigación o «segurizando» los canales de comunicación, pero no se observa una inversión tecnológica tan importante en unidades de guerra electrónica para enfrentarse a esta amenaza. Aparentemente, las medidas que se están tomando van dirigidas a robustecer sistemas ante la amenaza, similar a que en una base avanzada se estuvieran levantando muros altos, almacenando recursos e instalando sensores de seguridad. Sin embargo, ante un ataque siempre debe haber una fuerza de reacción que pueda hacer frente a la amenaza y obligue al enemigo a cesar en su acción. Esta fuerza de reacción, para el caso que nos ocupa, son los sistemas y unidades de guerra electrónica, las

cuales, a pesar de la evolución que algunos materiales han experimentado en los últimos años, no siguen el paso, ni de cerca, a la inversión volcada sobre los sistemas de mando y control.

Hasta ahora, las Fuerzas Armadas occidentales daban por sentada la superioridad en el espectro electromagnético y tenían como único condicionante la saturación de este por las propias emisiones. Sin embargo, los últimos conflictos han demostrado que la superioridad tecnológica de las fuerzas occidentales ya no es tan notoria, y además dicha superioridad no hace inexpugnables sus sistemas de mando y control. Tanto en Ucrania como en Siria se han visto acciones de guerra electrónica de lo más variado, desde sofisticados ataques con las más modernas tecnologías contra sistemas de armas hasta acciones que podrían considerarse muy básicas contra los sistemas de moral y bienestar, o las comunicaciones personales, que han tenido efectos importantes sobre la moral de las tropas.

En los últimos años, los medios de guerra electrónica de las unidades terrestres estaban centrados en la protección de la Fuerza y en la adquisición de información, tanto para la conciencia situacional como para el ámbito de la inteligencia con el análisis de contenido. Esto era debido a esa superioridad electromagnética, considerando

siempre que la fuerza adversaria sería muy inferior tecnológicamente y viendo la guerra electrónica más como un valor añadido siempre que fuera posible que como algo esencial en las acciones de combate.

Las grandes potencias militares, como Rusia y Estados Unidos, están realizando inversiones para llevar la guerra electrónica hasta las unidades tácticas más pequeñas. Así, se están desarrollando diferentes proyectos para que las unidades del ejército de los Estados Unidos dispongan de medios para actividades ciberelectromagnéticas Aerial (CEMA²) a nivel de batallón e inferiores. Las Fuerzas Armadas rusas, dentro de la modernización llevada a cabo desde 2009 tras el conflicto con Georgia, han dado un papel preponderante a la guerra electrónica y han creado multitud de unidades que pueden ser agregadas a las unidades de combate como capacitadores.

Los medios de los que se están dotando estas naciones, así como otras, ya no se limitan a acciones de vigilancia del espectro o capacidades limitadas de perturbación. Los nuevos medios integran capacidades de guerra electrónica con capacidades cibernéticas y aprovechan las debilidades que los sistemas digitales hiperconectados puedan tener, e incluso de gestión del espectro, para minimizar el riesgo de

fratricidio y permitir el uso del espectro electromagnético para los sistemas propios de mando y control, a pesar de las acciones hostiles.

Estos medios disponen de diversas capacidades de ataque, no con los principios dogmáticos que tenían las unidades de ataque electrónico convencionales sino siguiendo la máxima de «si yo combato a oscuras, tú también»; es decir, si mis sistemas de mando y control no funcionan en esta área, ninguno lo hará. Se trata, principalmente, de minimizar el riesgo de no poder emplear el espectro electromagnético, pero también de que no pueda usarlo el adversario.

Dentro de la estrategia de AD/A2³, las unidades de guerra electrónica cobran una importancia primordial, pues impedir el uso de los sistemas de mando y control es una de las medidas más eficaces para evitar que una Fuerza pueda acceder y operar en un área. Pero para que las unidades de guerra electrónica sean efectivas deben integrarse con las fuerzas con las que participarán en el combate, se deben realizar ejercicios en los que se practiquen procedimientos ante una perturbación, siendo atacados electrónicamente, para ver los efectos sobre nuestros sistemas.

Las unidades de guerra electrónica deben integrarse permanentemente con



Refuerzo de Protección de la Fuerza en la Base de Apoyo Avanzado de Herat



Sistema de Mando y Control del Ejército de Tierra (SIMACET)

las unidades de combate, pues ellas mismas pueden ser unidades de combate en determinadas situaciones. Un ataque electrónico puede impedir un ataque físico, pero además estas unidades protegerán nuestros sistemas y permitirán que el ciclo de toma de decisiones no se interrumpa por la pérdida de conexión con los sistemas.

Además, las células de planeamiento de guerra electrónica deben imbuirse de una manera plena en los planeamientos de las operaciones. En la actualidad, la guerra electrónica es un apoyo o un capacitador para otras funciones que llevarán un peso primordial dentro de las acciones de combate. Sin embargo, la guerra electrónica puede llevar el peso principal de muchas operaciones y ser apoyada por el resto de las funciones o armas. Esto ya se ha visto en Siria o Ucrania, aunque para las fuerzas occidentales parece aún un tema tabú, y es habitual que el planeamiento de las operaciones electromagnéticas sea llevado en exclusiva por las células de guerra electrónica, sin que el resto del equipo de planeamiento intervenga lo más mínimo en el proceso.

CONCLUSIONES

Los avances tecnológicos son la base de una evolución en todos los ejércitos del mundo y el despliegue de nuevos sistemas de mando y control, cada vez más avanzados tecnológicamente, está siendo uno de los ejes principales

de los desarrollos de los ejércitos, entre ellos la Fuerza 2035. Esta evolución no conlleva solo un incremento en las capacidades de los sistemas de mando y control, sino también un aumento exponencial de sus elementos, los cuales, en su mayoría, hacen uso del espectro electromagnético.

Sin embargo, el foco de la evolución (o revolución) tecnológica no debe limitarse a llevar la tecnología hasta al último combatiente, sino a identificar las vulnerabilidades que conlleva y las dependencias que se crean para mantener el ciclo de decisión del comandante. Las nuevas tecnologías posibilitan que los ciclos de decisión se acorten o dispongan de más y mejor información para la toma de decisiones, pero no debe ser a costa del riesgo de que este ciclo pueda verse interrumpido.

Las unidades de guerra electrónica fueron relegadas de las operaciones militares durante un tiempo y posteriormente han asumido labores de obtención de información, ya sea para protección de la Fuerza o inteligencia, pero sus misiones no deben circunscribirse únicamente a ello. Las acciones de ataques electrónicos están siendo empleadas por fuerzas regulares e irregulares, como se ha podido observar en Siria y Ucrania, y la respuesta a las mismas no puede basarse únicamente en robustecer la seguridad de los sistemas sin posibilitar reacciones adecuadas.

Otorgar mayor importancia a la guerra electrónica, como están haciendo otras naciones, posibilitará una pañoia más amplia de operaciones militares y facilitará que las operaciones más habituales no se vean impedidas por ataques electrónicos de fuerzas hostiles. Esta mayor importancia no debe basarse solo en un aumento de la inversión en sistemas y creación de unidades, sino en cambios dogmáticos que faciliten una integración real de esta capacidad cada vez más esencial en el mundo tecnológico que vivimos.

NOTAS

1. *Position, Navigation and Timing System.*
2. *Cyber Electromagnetic Activities.*
3. *Anti Access/Area Denial.*

BIBLIOGRAFÍA

- IORILLO, P.: «Consciousness and Resilience in the Exploitation of the Electromagnetic Environment for Future Multin-Domain Operations: The crucial role of the electronic warfare», *Journal of Electronic Dominance*, 43 (10), 2020.
- NIETO Fernández, I.: «La capacidad de disuasión estratégica de las operaciones electromagnéticas». Documento marco 04/2021; IEEE; 2021.
- PAÑOS SÁA, S.: «Capacidades de guerra electrónica en las Fuerzas Armadas». TFC CEMFAS XXI; CE-SEDEN; 2020.■



CIEN AÑOS DE NOVIAZGO LEGIONARIO

Aquella noche Fidel no paraba de dar vueltas, era incapaz de dormir. La trágica historia de amor que acababa de conocer no se le iba de la cabeza, algo en su interior le decía que tenía que contarla. De repente, como suele suceder con las grandes ideas, le llegó la inspiración. Se levantó y empezó a escribir: «Nadie en el Tercio sabía quién era aquel legionario tan audaz y temerario que a la Legión se alistó...»

Fidel Prado con su esposa

Miguel González Molina

Comandante del Ejército del Aire

El novio de la muerte se cantó por primera vez en 1921, en la calle Luchana de Madrid.

Por estas fechas hace ahora cien años que se entonó por primera vez. Fue en los primeros días de julio, en el estudio

del creador de cuplés Modesto Romero, situado en el número 10 de la calle Luchana de Madrid. A esta audición privada asistieron, además del propietario, Fidel Prado Duque, autor de la letra, Juan Costa Casals, compositor musical, y, por supuesto, la dueña

de la voz, Lola Montes, cupletista de primera fila cuyo verdadero nombre era Mercedes Fernández González. Ellos no se podían imaginar que con *El novio de la muerte* estaban cantando el espíritu mismo de la unidad recientemente creada: La Legión, denominada en aquel momento *Tercio de Extranjeros*.

Lola quedó tan contenta con el cuplé que decidió añadirlo inmediatamente al repertorio de su espectáculo de varietés que pocos días después interpretaría en su gira malagueña, y lo estrenó en público el día 20 de julio de 1921 en Málaga, en el abarrotado teatro Vital Aza, interpretación que finalizó con el emocionado público en pie aplaudiendo. Un rotundo éxito que se repitió aquel mismo mes en Melilla, con la compañía teatral de Valeriano León. En esta ocasión asistió un invitado muy especial, el fundador de La Legión, el teniente coronel Millán Astray.

En aquellos días de julio de 1921 Fidel Prado trabajaba todavía en el *Heraldo de Madrid*, actividad que compaginaba con la escritura de cuplés. España acababa de sufrir una terrible derrota militar ante los rifeños liderados por Abd el Krim en los alrededores de la localidad marroquí de Annual, lo que popularmente conocemos como *el Desastre de Annual*. En este clima de pesimismo se hacía imprescindible levantar la moral de la tropa. Casualmente, llegó hasta los oídos del escritor la historia del legionario Baltasar Queija Vega, primer muerto en combate de La Legión, que había fallecido unos meses antes, el 7 de enero de ese mismo año. Cuando sus compañeros encontraron su cadáver, en los bolsillos de su camisa había una poética carta de amor dirigida a su difunta amada. En la misma expresaba, en forma de verso, su deseo de reunirse con ella.

Baltasar Queija murió en Beni Hasán (Marruecos) a consecuencia de las heridas recibidas en combate. Fue el primer legionario que perdía la vida en un hecho de armas. Se dice que acababa de enterarse de la muerte de su novia y, en esas revelaciones íntimas que se hacen al compañero en las largas esperas campamentales de una estrellada noche moruna, había confesado: «¡Ojalá la primera bala no



Lola Montes

tarde mucho y sea para mi corazón, para reunirme pronto con ella!». Pocas horas después, cuando se ejecutaba la retirada de protección de unos caminos, su escuadra fue atacada. Todo un presentimiento que anunciaba el futuro canto de *El novio de la muerte*. Este hecho causó una gran conmoción a una parte importante de la sociedad española.

El escritor quedó tan impresionado por la historia de amor del legionario muerto que encontró en ella un argumento para el cuplé. Y, nada más terminarlo, Fidel tuvo un decisivo y casual encuentro en la calle Monterra de Madrid con Lola Montes, que habitualmente proporcionaba voz a sus historias y a la que expresó su deseo de concretar una audición. Estaba ansioso, ya que acababa de recibir la partitura de su amigo el compositor barcelonés Juan Costa y, según decía, «la letra me ha salido muy bien».

Sería la mayor creación militar de Fidel, un albañil de la pluma, uno de los grandes pioneros de la novela popular en España, autor de más de 1300 novelas de bolsillo, muchas de ellas del oeste. Columnista también en el desaparecido *Heraldo de Madrid*, guionista de historietas y de programas radiofónicos y un destacado escritor de letras para cuplés en sus primeras andaduras profesionales.

Lo que hace grande a *El novio de la muerte*, en palabras del nieto del autor, Ernesto Prado Díez, es que «cuenta una historia de una persona anónima, pero en la que todos nos podemos sentir identificados. Es, además, el primer aviso de lo que sería la carrera de mi abuelo, cargada de valientes luchando apasionadamente en un mundo lleno de hostilidades y de amores complicados. No se trata pues de una letra abstracta, llena de frases bonitas pero difíciles de dar forma real, como sucede con algunos himnos militares. Es una letra llena de corazón y sentimiento». Ernesto también nos explica que «mi abuelo fue siempre una persona muy familiar y tranquila, pero su imaginación era increíble y prueba de ello es la gran cantidad de novelas que escribió. Su mente nunca descansaba y la letra de *El novio de la muerte*

es una muestra de su gran capacidad creativa». De hecho, en el estricto ámbito militar, se pueden subrayar algunas canciones de Fidel, como ¡Ay, *Tomasa!*, un pasodoble militar del año 1930, ¡Sargento, por favor!, un tango de 1940, y el conocido pasodoble *La cruz de guerra*, de 1958, sin olvidarnos de que también escribió el himno del Regimiento de Infantería del Tercio Sicilia n.º 67.

Por su parte, Fernando Pozueta, nieto de Lola Montes, recuerda que «para mi abuela fue uno de sus mayores éxitos profesionales y una gratísima sorpresa al formar parte ella para siempre de la historia misma de La Legión. Siempre lo tuvo presente». Lola se retiró muy joven del mundo de la música y mantuvo en secreto familiar aquellas actuaciones tan exitosas en Málaga y Melilla: «En casa no sabíamos que ella fue la primera que lo cantó, a pesar de que era una de las canciones que nos cantaba para dormir a mí y a mis hermanos, pero lo descubrimos al corregir mi abuela un error en la prensa», nos contaba Fernando. Fue en el año 1976 cuando, a través de una educada carta dirigida al director del diario ABC, Lola aclaraba la errónea información difundida por este medio, así como por diferentes emisoras y revistas nacionales, en las que se afirmaba que fue otra «canzonetista» la primera intérprete de la canción.

La propia Lola Montes narraba la primera de sus dos actuaciones en el teatro Kursaal de Melilla: «Mi representación fue un éxito indescriptible. Cuando aparecí en el escenario vestida de enfermera, el público, compuesto por figuras relevantes de la vida civil, jefes, oficiales y tropa, me dedicó una entusiasta ovación. Y cuando terminé la canción el auditorio, en pie, estuvo aplaudiéndome un largo rato, lo que me produjo una dulce y tierna emoción. Me la hicieron repetir hasta tres veces [...]». Desde entonces, *El novio de la muerte* se convirtió en una de las obras más destacadas de su repertorio, como lo sería, posteriormente, para Salud Ruiz, Manolo Derkas y otras figuras del cuplé de aquellos días. El teniente coronel Millán Astray, jefe del Tercio, vio en el título de Prado y Costa, por la fuerza apasionada que encerraba la letra, un excelente

canto legionario, que se interpretaría desde entonces al ritmo de marcha. Además, en Melilla, a Lola le tocó vivir aquellos angustiosos días de julio de 1921 en que tuvieron lugar los trágicos acontecimientos posteriores al Desastre de Annual y el derrumbamiento de aquella Comandancia General. Con su canción elevaba la moral de los militares y de la población en general. Se estaba haciendo historia y las palabras de Fidel eran capaces de transmitir todo el espíritu del recién creado Tercio de Extranjeros. Se hacían inmortales.

A pesar de que *El novio de la muerte* no es el himno oficial de La Legión, ya que este título corresponde a la *Canción del legionario*, con letra del comandante Emilio Guillén y música del maestro Modesto Romero, muchos son los que lo consideran como el verdadero himno. Y es que ambas canciones, que nacieron casi a la par, son una clara apología de la muerte y el sufrimiento en combate, algo tan acorde a La Legión.

En 1952, el director músico de la banda del Tercio, Emilio Ángel García Ruiz, tuvo la brillante idea de adaptar el ritmo de la música al paso procesional de los desfiles de la Semana Santa de Ceuta y, posteriormente, de Málaga. De este modo, mientras los legionarios trasladan a hombros a su Cristo de la Buena Muerte (también conocido como *Cristo de Mena*), la letra de la canción se manifiesta con toda su solemnidad y emotividad durante la Semana Santa malagueña. El numeroso público, que cada año derrama lágrimas, ha convertido esta procesión en un reclamo turístico y en una de las más populares de España.

Pocos de ellos saben que, en un apartado lugar del cementerio sacramental de Santa María, en el madrileño barrio de Carabanchel, alejado de todos estos sentimientos, yacen los restos de Fidel Prado Duque. Su cuerpo está enterrado, pero su espíritu legionario resuena todos los días escarbando, casi siempre, en lo más profundo de nuestros corazones. Y más allá de lo lógico o ilógico de la contradicción de celebrar la muerte, lo innegable es que *El novio de la muerte* nos pincha en el corazón y aquí la razón siempre pierde la batalla.



EL SEÑOR GOBERNADOR
Comedia en dos actos
Ramos Carrión y Vital Az

Lola Montes
1919.

LOLA MONTES

Caricatura de Lola Montes,
para el libreto de *La comedia del señor Gobernador*



ENTREVISTA AL CORONEL MÚSICO ENRIQUE BLASCO CEBOLLA

Sin duda pueden resultar muy interesantes las impresiones del coronel músico en la reserva Enrique Blasco Cebolla, que dirigió en su día la Unidad de Música de La Legión y, ya de coronel, la Unidad de Música de la Guardia Real. Uno de nuestros mejores expertos en temas de música marcial y, especialmente y dada su trayectoria, en música legionaria

P: Desde el punto de vista musical, ¿qué opinión le merece la canción *El novio de la muerte* y sus variaciones desde el inicial cuplé?

R: Antes de entrar en el tema, y para mejor comprensión del mismo, creo que conviene saber de qué estamos hablando. En primer lugar, hay que significar que la RAE define el cuplé como «una canción corta y ligera, que se canta en teatros y otros

locales de espectáculo». Centrándonos en el término *canción*, hay que decir que es una pieza vocal en estilo monódico, texto en verso y asunto vario, en el que la sencillez y la expresividad priman sobre cualquier alarde o efectismo. Con respecto a su forma musical o, lo que es lo mismo, su estructura interna, esta puede ser secuencial o estrófica, o también canción con estribillo. En este caso, nos encontramos ante una

serie de estrofas con idéntica o diferente música y letra, y un estribillo siempre idéntico en música y letra. En el caso de *El novio de la muerte* es así, se trata de una canción con copla y estribillo que se repiten tres veces. Desde el punto de vista musical, se trata de una melodía de «ámbito estrecho» (no supera el intervalo de 6.^a), muy fácil de entonar, pegadiza y que puede ser cantada por cualquier tipo de voz humana. La primera

transformación que sufre el cuplé es la adaptación a una canción-marcha para ser incorporada al repertorio legionario. Como todo el mundo conoce, la artista Lola Montes lo cantó en el teatro Kursaal de Melilla, vestida de enfermera, los días 30 y 31 de julio de 1921, tan solo cinco días después del desembarco de La Legión en esa ciudad, que había llegado para proteger la ciudad que vivía el Desastre de Annual. El fundador de La Legión, José Millán Astray y Terremos, escuchó emocionado el cuplé en una de las funciones y, con casi toda seguridad, le solicitaría al director de la banda del Tercio de Extranjeros, músico mayor de segunda, Pedro Córdoba Samaniego y Rozas, la adaptación de la partitura a una canción-marcha para incorporarla al repertorio musical del Tercio.

P: ¿Qué conoce de la trayectoria profesional de Juan Costa, de la propia Lola Montes y de Fidel Prado?

R: La Música del Mando de La Legión (MALEG) fue mi primer destino como director músico militar. Desde mi incorporación (julio de 1990), me sentí atraído por el repertorio musical legionario y desde entonces no he parado de investigar sobre el tema. Se conoce poco sobre el escritor, periodista y dramaturgo Fidel Prado Duque (Madrid, 14/03/1891-17/08/1970), pero gracias a su profesión de periodista del Heraldo de Madrid, complementado con su producción de obras de teatro, canciones, guiones para tebeos y novelas populares, se puede investigar su labor. Del compositor y pianista Juan Costa Casals (Masnou, 10/05/1882-Utiel, 11/09/1942) se conoce muy poco, yo diría que nada, a excepción de que compuso la música del cuplé *El novio de la muerte*. Sin embargo, de la cupletista de primera fila Mercedes Fernández González (Madrid, 24/09/1898-18/01/1983), conocida como Lola Montes, sí que tenemos mucha información; basta con ver la prensa y las revistas de la época para darse cuenta de su enorme talento artístico. Lástima que se retirara tan pronto del espectáculo (1925).

P: ¿Por qué fue en su momento (1921) la canción tan importante y lo es ahora?

R: Para entenderlo hay que situarse en su contexto histórico. En primer lugar, recoge la historia (como podía ser la de muchos de ellos) de un legionario anónimo, audaz y temerario golpeado por la vida y que, en duro combate, defendiendo su bandera, muere como un bravo. En segundo lugar, las circunstancias que rodearon su estreno y posterior interpretación en Melilla, que contribuyó, sin duda, a elevar la moral de la población (Desastre de Annual y derrumbamiento de la Comandancia de Melilla, meses de julio y agosto de 1921), lo que propició que La Legión, destinataria de ese cuplé, se encontrase precisamente allí y la incluyese en su cancionero legionario. En la actualidad, *El novio de la muerte* sigue siendo una pieza fundamental del repertorio musical legionario, que se canta en todas las paradas militares con ocasión del homenaje a los que dieron su vida por España, en los que La Legión honra a sus muertos.

P: Personalmente, creo que una de las grandes fuerzas de la canción es que cuenta una historia de una persona sin frases abstractas como otros himnos... ¿Cree que esta puede ser una de las claves de su magia?

R: Efectivamente. Como he dicho anteriormente, entre las claves de su éxito está la historia que cuenta, con un lenguaje directo, fácil de entender y con ausencia de frases abstractas e incomprensibles para el lenguaje de los jóvenes de nuestros días, lo que ha hecho que la letra permanezca aún inalterable y, lo que es más importante, posee una línea melódica bonita, de fácil interpretación y con un estribillo muy pegadizo.

P: Semana Santa, Cristo de Mena y *El novio de la muerte*, ¿qué le parece esta combinación?

R: Para entender las cosas siempre hay que conocer su historia. En 1928, la visita de los mandos del Tercio de Extranjeros a la Congregación de Mena (en Málaga) provocó una petición para que el Cristo de la Buena Muerte fuese protector de La Legión. Esta solicitud fue muy bien recibida en el seno de la cofradía y su junta de gobierno y las tropas legionarias comenzaron su participación en la procesión del Jueves Santo por las calles de

Málaga. Habría que esperar hasta el año 1952 para que, una vez transformado en marcha lenta (procesional) por el director de la Música de La Legión (don Ángel, como se le conocía) *El novio de la muerte* acompañase al paso del Cristo de la Buena Muerte y Ánimas. Desde entonces, miles y miles de malagueños acuden, cada año, a presenciar el paso de la imagen escoltada por los legionarios que acompañan a su protector. En el año 2000, el entonces arzobispo castrense de España, monseñor José Manuel Estepa Llaurens, aprobó el decreto de nombramiento de protector oficial de La Legión española al santísimo Cristo de la Buena Muerte y Ánimas; de esta manera, se unían definitivamente los lazos de la vinculación de manera oficial.

P: Si tuviera que hacer una relación con los mejores temas militares, ¿cuáles destacaría?

R: Contamos, afortunadamente, con un amplísimo repertorio de música marcial en el ámbito militar, que abarca desde los cantos monódicos de armas de los siglos XII y XIII hasta nuestros días, pasando por todos los géneros musicales. Desgraciadamente, en general solo se conoce una pequeña parte de la punta del iceberg y existe una gran ignorancia sobre nuestra música marcial, que se piensa que se reduce solo a las marchas militares. Para mí es muy difícil destacar una composición sobre otra, pues hay tantas y tan buenas, y que sirven a diferentes fines, que realizar una selección sería pretencioso. Lo que sí le puedo decir es que, a lo largo de mi carrera como director músico militar, las obras que más me han impactado han sido las siguientes: el *Pasodoble de la bandera de las corsarias*, de Francisco Alonso, *La canción del soldado*, de José Serrano, el *Himno del Regimiento de Cazadores de Taxdirt 29 de Caballería*, con letra y música del primer teniente de caballería Mariano Golobardas de la Torre (sin duda, uno de los mejores escritos y perfectamente acorde con el hecho que conmemora y con la naturaleza de la unidad que la llevó adelante), y sin duda *El novio de la muerte*, que aún sigue emocionándome cada vez que la escucho.■



En este año 2021 se cumple el centenario de una gran tragedia militar acaecida en las agrestes tierras de nuestro antiguo protectorado en el norte de África, que vistió de negro luto a millares de hogares españoles e hizo que la palabra desastre revistiera con toda intensidad su cruda acepción terminológica. A reivindicar el honor y el heroísmo de nuestros soldados, representados por los del Regimiento de Caballería Cazadores de Alcántara n.º 14, van dedicadas las presentes y emotivas líneas

Francisco Ángel Cañete Páez

**Comandante de Infantería
retirado**

INTRODUCCIÓN

Corría el mes de julio de 1921. Las cabillas del Rif, sublevadas por un antiguo intérprete y traductor de árabe de la Oficina de Asuntos Indígenas de Melilla, Sidi Mohamed Ben Abd el Krim, El Jatabi (el siervo del Generoso), a quien

la generosa España ha distinguido con la Cruz de Caballero de la Orden de Isabel La Católica y dos Cruces del Mérito Militar, una con distintivo rojo y otra, blanco, están realizando un feroz ataque a nuestras posiciones de la zona oriental del protectorado. Abd el Krim, convertido en jefe de la belicosa cabila de los Beni Urriaguel, quiere expulsar de su territorio al «invasor» español para proclamar después la República del Rif y erigirse en presidente.

En un avance tan impetuoso como irreflexivo, pues parece ser que el general Fernández Silvestre,

comandante general de Melilla, le ha prometido al rey don Alfonso XIII llegar hasta la bahía de Alhucemas el 25 de julio, coincidiendo con la festividad del apóstol Santiago, patrón de España y del arma de caballería, las tropas españolas han conseguido llegar hasta Annual, pero han dejado atrás posiciones inconexas, aisladas, difíciles de defender y a las que hay que aprovisionar prácticamente a diario, sobre todo de un elemento tan primordial e imprescindible como el agua. Estas posiciones españolas, tras una defensa heroica de su guarnición, fueron cayendo una tras otra,

cual castillo de naipes, ante un enemigo muy superior en número y perfecto conocedor del terreno.

El día 21 de julio, perdidas las importantes posiciones de Abarrán e Igueriben, con la muerte de casi toda su guarnición (en Abarrán, el teniente de artillería Diego Flomesta Moya, herido grave, se deja morir de sed antes de enseñarle a los moros el manejo de los cañones)¹, el general Fernández Silvestre ha concentrado sus tropas en Annual y desde allí, cercada ya la posición por numeroso enemigo, reflexiona junto a su Estado Mayor sobre la posibilidad de establecerse en defensiva u ordenar la retirada en forma escalonada desde Annual hasta Drius y desde allí hasta el Batel y Tistutin, donde podrá evacuar a los heridos y enfermos para partir por el ramal del ferrocarril minero hasta Melilla, y esperar allí la llegada de refuerzos urgentemente solicitados, ante la gravedad del momento, a su compañero el alto comisario don Dámaso Berenguer Fusté. Pero la brillante estrella del general Silvestre, cuyos primeros resplandores aparecieron allá en las maniguas de Cuba, parece que está a punto de extinguirse y apagarse por completo en este caluroso día de julio de 1921, para envolver su oscuridad en fúnebres crespones a las fuerzas que mandaba y en doloroso luto a España entera.

Sobre las 11:30 horas de la mañana del día 22 de julio de 1921, tras una noche de reuniones continuas en la tienda del comandante general, este, muy afectado por los graves sucesos que presiente, ordena al fin la retirada y la evacuación de Annual. La salida se inicia y la tragedia se consuma. Los rifeños abren nutrido fuego sobre nuestros soldados y la desesperación, el pánico y el desaliento se apodera de la columna, lo que lleva a la desertión de la mayor parte de unidades indígenas que servían bajo nuestra bandera. Esforzándose en impedir esta insólita desbandada han caído con honor los coroneles Manella y Morales. El general Fernández Silvestre muere, no se sabe si suicidado o disparando su pistola desde el parapeto (aunque su cadáver nunca fue encontrado), y la palabra *desastre*, en esta ocasión, reviste con toda intensidad su cruda acepción terminológica.



Expediente para la concesión de la Laureada Colectiva de San Fernando

**23 DE JULIO DE 1921.
RETIRADA DESDE DRIUS
HASTA EL BATEL Y HEROICO
SACRIFICIO DEL REGIMIENTO
DE CABALLERÍA CAZADORES
DE ALCÁNTARA N.º 14 AL DAR
PROTECCIÓN A LA COLUMNA**

Enterado de la muerte del general Silvestre, el general de brigada de caballería don Felipe Navarro y Ceballos-Escalera, barón de Casa Davalillo, 2.º jefe de la Comandancia General, asume el mando y concentra las dispersas tropas en Dar Drius para intentar desde allí la retirada a las sucesivas posiciones de El Batel y Tistutin, para enlazar posteriormente con Monte Arruit y esperar allí, en posición defensiva, la llegada de refuerzos urgentemente solicitados. A las tres horas del día 23 de julio, el general Navarro ordena la retirada hacia

la posición de El Batel, si bien preocupado sobremanera por el bajo estado moral de las tropas, con el consiguiente detrimento de la disciplina. De la protección de la columna encarga al Regimiento de Caballería Alcántara n.º 14, y tras la muerte heroica de su coronel, don Francisco Manella Corrales, ha tomado el mando el teniente coronel don Fernando Primo de Rivera y Orbaneja, ilustre jefe del arma de caballería, profesor de equitación militar y hermano menor del teniente general de sus mismos apellidos. Don Fernando sabe que la papeleta que le ha encargado el general es de difícil solución. En una palabra, el cumplimiento de la misión implica que el Regimiento se ha de sacrificar, si preciso fuere, en beneficio del resto de sus compañeros de armas. En el Regimiento, a nadie se le oculta la gravedad de la misión encomendada.



Figura a la carga de un sargento de Caballería del Regimiento Alcántara con la uniformidad de campaña de 1921. FERPRAD

Puesta en marcha la columna, escoltada por los escuadrones del Alcántara, nuestras tropas avanzan sin novedad, si bien, a poco de comenzar el avance, ya tiene el Regimiento que dar su primera carga, pues un pequeño convoy, con los heridos más graves, estaba siendo atacado por los harqueños. El teniente coronel manda cargar a uno de sus escuadrones, hace replegarse al enemigo, y consigue que el convoy se abra paso y llegue sin novedad a Melilla. Sobre las 16 horas, y tras una hora de marcha, la columna logra alcanzar el cauce del río Igán, que en este mes de julio baja completamente seco. Allí han tendido los moros una emboscada a la columna y de improviso el fuego rifeño se hace patente desde los montes y laderas cercanas. El enemigo, muy superior en número y crecido por la victoria sobre nuestras tropas en Abarrán, Igueriben y la muy reciente de Annual, ataca decidido sobre nuestros desmoralizados efectivos. El teniente coronel Primo de Rivera sabe que ha llegado la hora del sacrificio. El Regimiento entero sucumbirá, si es necesario, para que la

columna pueda progresar hasta alcanzar El Batel. Reagrupado el Regimiento, el teniente coronel manda que los escuadrones formen en línea de a cuatro, para acto seguido, con su voz fuerte y bien timbrada, arengar a sus soldados: «Ha llegado para nosotros la hora del sacrificio. Que cada cual cumpla con su deber. Si no lo hacéis, vuestras madres, vuestras novias, todas las mujeres españolas dirán que somos unos cobardes. Vamos a demostrar que no lo somos». A dos largos de caballo y a la izquierda del que monta el jefe, esperando con el clarín pegado a los labios, el jovencísimo «trompeta de órdenes» del Regimiento (no tendrá más de 14 o 15 años) espera la orden de este para dar los toques reglamentarios. Intuyendo que hoy va a ser un día de gloria para el Regimiento, ha adornado su clarín de mando con vestiduras de gala: en su anverso figuran bellamente bordadas las armas de la caballería y en el reverso, sobre fondo blanco, la cruz flordelizada de la Orden de Alcántara bordada en verde, que da nombre al Regimiento. El teniente coronel lo mira fijamente

y, compadecido quizás por su extrema juventud, le ordena retirarse a retaguardia junto al resto de la banda, pues no lo necesita, le dice, toda vez que mandará el Regimiento «a la voz». El joven trompetilla hace como que obedece y simula retirarse, pero en su mente resuena aún con fuerza la fórmula de su reciente juramento al estandarte, en lo que dice de «obedecer y respetar siempre a vuestros jefes, no abandonarles nunca...». Y si había jurado esto, ¿cómo iba él a «abandonar» a su teniente coronel en estos momentos de peligro? Jamás lo haría. Si no podía combatir como educando lo haría como soldado, pues ya dejó de ser un niño el día que vistió el honroso uniforme de la caballería.

Puesto el Regimiento al paso, el teniente coronel desenvaina y a la voz ordena a sus escuadrones: «¡Saquen sables!», y los sables de los jinetes del Alcántara brillan refulgentes cual rayos cegadores al salir de sus vainas, mientras golpean con sus espuelas los ijares de sus caballos para pasar al trote y alcanzar poco después el galope. De nuevo suena potente la voz del teniente coronel Primo de Rivera ordenando «¡Para cargar!». Y acto seguido da la voz ejecutiva: «¡Carguen! ¡Viva España!». Como un alud impetuoso, la masa de jinetes arremete contra los harqueños y recibe al descrestar un nutrido fuego de fusilería que hace aumentar el galope hasta convertirse en un huracán desenfrenado. El combate adquiere una fiera descomunal. Las cargas se suceden, pero el enemigo es muy superior en número y además domina perfectamente el medio, y conoce palmo a palmo el terreno en que combate. Las bajas en los escuadrones empiezan a ser muy numerosas. Nuestro trompetilla de órdenes, con el clarín colgado a la espalda, clava las espuelas a su caballo y, combatiendo como soldado, su sable, al que su débil brazo le cuesta trabajo sostener, se abate terrible buscando una y otra vez el cuerpo del enemigo. Pero ahora, un golpe seco en el pecho, seguido de un fuerte dolor junto al corazón, le hacen tambalearse en el caballo al haber sido alcanzado por una bala rifeña. Derribado al fin, la vista se le nubla y a su mente acude la imagen de una bella mujer que le sonríe y le llama con cariño a su lado. La dama que así se le presenta en su mente febril no es otra que su madre, a quien nunca conoció. Después

la oscuridad, el vacío, la nada. El joven educando había dejado de existir. De su cuello aún pende su clarín engalanado, salpicado ahora por la sangre tan generosamente derramada.

Y las cargas se suceden. A estas alturas del combate, el Regimiento ha sufrido un gran quebranto (también las bajas de los rifeños son muy numerosas). Exhaustos jinetes y caballos por las cargas que llevan dadas, el tormento de la sed se hace insoportable. Una oscura costra formada por el polvo y el sudor surca el curtido rostro de los jinetes del Alcántara y denota bien a las claras las varias horas de feroz refriega soportadas bajo el ardiente sol africano. El desánimo parece que empieza a cundir entre los soldados. Y es en estos momentos de suprema angustia cuando el teniente coronel Primo de Rivera, erguido majestuosamente sobre su caballo Vendimiar, un magnífico ejemplar español pura sangre que el ilustre jefe maneja con singular maestría, arenga de nuevo a sus soldados y les pide un postrer sacrificio: el Regimiento va a dar su última carga (la octava), si bien, y dado el grado de extenuación de jinetes y caballos, se va a producir un hecho histórico en los anales de la caballería: el Regimiento, altamente disminuido por el gran número de bajas, va a dar esta última carga con los caballos ¡Al paso! Al frente de su sección montada, un jovencísimo alférez de complemento, que ha pedido marchar voluntario a la campaña de Melilla, espera henchido de patrio ardor esta postrera voz de mando de su teniente coronel, y al recibirla carga una y otra vez sobre el enemigo. Al resultar ileso, resistió después un asedio extremadamente duro defendiendo el aeródromo de Zeluán, donde resultó gravemente herido, quedó prisionero y sufrió un largo y penoso cautiverio de un año y medio en las mazmorras del Rif. Su nombre: Juan Maroto y Pérez del Pulgar, marqués de Pozoblanco, y su heroísmo premiado por el rey don Alfonso XIII, que lo recibió en palacio después de su liberación y lo ascendió a teniente de complemento de caballería.

Llegamos ya a la última y decisiva fase de este memorable combate. En la extrema retaguardia se encuentra formada a caballo la banda regimental, integrada por 13 jovencísimos educandos

y al mando del suboficial maestro de banda del Regimiento. Se encuentran también formados en retaguardia los tres oficiales veterinarios, junto al capellán y al teniente médico, enfrascado el páter en reconfortar espiritualmente a los soldados moribundos y esforzándose el médico en curar a los heridos y aliviar sus sufrimientos, todo ello bajo el fuego enemigo y con los precarios medios clínicos de que dispone. Enardecidos por la vibrante arenga de su teniente coronel, carga por última vez «al paso» el Regimiento, que se adentra con brío entre las zarzas y parapetos de los rifeños bajo una lluvia de encendidas balas. Muchos de los jinetes caen derribados en tierra y aún se defienden, sable en mano, del enemigo que les rodea. Atentos a la arenga del jefe del Regimiento, y expectantes ante el cariz que está tomando la desigual pelea, los tres alféreces veterinarios (*veterinarios terceros*, en la denominación oficial)

saben que ha llegado también para ellos la hora del sacrificio. Pese a ser oficiales facultativos (sin mando de armas), tienen profundamente arraigado el sentimiento de que, por encima de todo, son oficiales del Regimiento Alcántara que, en esta tarde del 23 de julio, y en estos momentos de gravísimo peligro para su Regimiento, van a intentar conciliar lo aprendido en sus respectivas facultades de Veterinaria, con la asignatura sublime del amor a España representada en la defensa del glorioso estandarte del Regimiento. Y así, transformados en un momento en oficiales de caballería, intentan cubrir las numerosas bajas de sus compañeros del arma, cargando con brío contra las posiciones rifeñas. Esa tarde, el cuerpo de veterinaria militar se cubrió de gloria merced al valor y al arrojo de tres de sus más modestos representantes: los alféreces don José Montero, don Vidal Platón Bueno y don Eduardo Caballero



Caídos por la Patria en combates del 23 de julio de 1921

Morales, ofrendando estos dos últimos su vida a la patria al morir heroicamente en la acción de tan señalado día. Y el combate llega a ser en extremo angustioso, hasta el punto de que los 13 educandos-niños de la banda, con su maestro al frente y convertidos en verdaderos soldados de caballería, cargan también contra los rifeños, y perecen todos en este supremo acto de valor heroico. Al fin, los esfuerzos de Primo de Rivera y el brío y el tesón puesto de manifiesto por los bravos soldados y oficiales de Alcántara se ven culminados con el éxito. Duramente quebrantados los rifeños por el férreo castigo infligido por nuestros soldados, se ven obligados a ceder ante el terreno replegándose.

Cumplida la misión, cuando ya las sombras de la noche se han hecho patentes sobre el límpido cielo africano, los mermados escuadrones se van incorporando poco a poco hacia

la posición de El Batel, donde ya la columna del general Navarro había logrado alcanzar la posición, a costa, eso sí, de la casi total destrucción de sus hermanos de caballería. Al anochecer de aquel fatídico 23 de julio de 1921, el Alcántara había dejado de ser un regimiento, pero el libro de la historia le abriría desde entonces una de sus más brillantes páginas.

No tardó el teniente coronel Primo de Rivera en acudir al encuentro de sus soldados caídos sobre las ardientes arenas marroquíes. Milagrosamente ileso en los combates del día 23 de julio, sin embargo, tan solo unos días más tarde, el domingo 30 de julio, cuando se encontraba sobre el parapeto colaborando activamente en la defensa de la posición de Monte Arruit, una granada de cañón le destrozaba un brazo que un cirujano militar tuvo que amputarle sin anestesia ni material adecuado (parece

ser que utilizó para la amputación una navaja de barbero y un hacha de carnicero), pero declarada la gangrena entregó su alma a Dios en la mañana del día 5 de agosto de 1921. Recuperado su cadáver durante la reconquista llevada a cabo por las tropas españolas, fue trasladado a Madrid y recibido en la estación de Atocha con los máximos honores militares, presidiendo el duelo el rey don Alfonso XIII, que, muy emocionado, puso sobre el féretro del heroico teniente coronel la Cruz Laureada de San Fernando. Y a buen seguro que, al verle llegar por los confines del Cielo, el centinela celestial daría la voz de ordenanza «Guardia, a formar, el teniente coronel». Y allí, sobre la celeste bóveda, sonarían con fuerza los dos puntos de trompeta (reglamentarios para recibir a un teniente coronel con la guardia formada), tocados con toda la fuerza de sus pulmones etéreos, por aquel educando casi niño, que ahora sonreía feliz por haber vuelto a encontrarse con su teniente coronel.

EPÍLOGO EMOTIVO

El heroísmo demostrado por los jinetes del Alcántara en el período de tiempo comprendido entre el 22 de julio y el 9 de agosto de 1921 fue tan palpable y elocuente que de inmediato se elevaron voces muy acreditadas para que al citado Regimiento le fuese concedida la Cruz Laureada de San Fernando Colectiva. A tal fin, con fecha 1 de julio de 1922, se dio inicio por el Juzgado Permanente de la Comandancia General de Melilla del expediente para la concesión de tan preciada recompensa, bajo la dirección del juez instructor Ilmo. Sr. teniente coronel de infantería don Manuel Lorduy Dini. Pero las declaraciones, citaciones y demás diligencias judiciales que se reflejan en el expediente (un impresionante tomo de 564 folios) se van demorando en el tiempo, hasta el punto de que habrían de transcurrir 12 largos años para que, al fin, con fecha 19 de marzo de 1934, se diese por concluido y se remitiese al Consejo Director de la Orden de San Fernando, con propuesta favorable de Ilmo. Sr. juez instructor, en la que se informaba de que «en pocos casos como el presente está tan claro el derecho a tan preciada recompensa como el del Regimiento Alcántara». Sin embargo, y por causas que se desconocen, el

SONETO ESCRITO EN HOMENAJE A LOS HEROICOS SOLDADOS DEL REGIMIENTO DE CABALLERÍA "CAZADORES DE ALCÁNTARA" Nº 14, Y A SUS NOBLES CABALLOS, QUE SE SACRIFICARON POR LA PATRIA, EN LA TARDE DEL 23 DE JULIO DE 1921.



A LOS CABALLOS DE ALCÁNTARA

ERAN POTROS AQUELLOS DE LA ESPAÑA, CORCELES
DE HIRSUTAS CRINES LARGAS Y RUDO GALOPAR
PARA LUCHAR TRAÍAN SUS PECHOS POR BROQUELES
Y TODA LA LOCURA DEL NERVIO EN EL IJAR.

HUBIERAN BIEN LLEVADOS LOS BLANCOS ALQUICELES
DE LOS JINETES BRAVOS DE LA GUARDIA REAL
SI NO HUBIERAN NACIDO PARA TASCAR LAURELES
MOJADOS POR LA SANGRE DEL ARDUO BATALLAR.

UN DÍA DE TERRIBLE REFRIEGA, LOS SOLDADOS
LA ORDEN ESCUCHARON DE ¡ALCÁNTARA A LUCHAR!
Y TRAS EL JEFE INVICTO LANZÓSE EL ESCUADRÓN.

SANGRIENTO FUE EL COMBATE; Y AL FIN DE LA PELEA
SOBRE EL EXCELSO CARRO DE PALAS-ATENEIA
EL AURA DE LA GLORIA "ALCÁNTARA" LOGRÓ.



FRANCISCO ÁNGEL CAÑETE PÁEZ
COMANDANTE DE INFANTERÍA



Soneto a los heroicos soldados y a sus nobles caballos (23 de julio de 1923)



Carga del Alcántara por Ferrer Dalmau

Consejo Director de la Orden no llegó a pronunciarse sobre la concesión ni elevó el expediente al ministro de la Guerra para su aprobación.

Han pasado nueve largas décadas desde que se inició el expediente de concesión de la Laureada Colectiva al Regimiento Alcántara y es a partir del año 2010 cuando el general de Ejército, Excmo. Sr. don Fulgencio Coll Boucher, jefe del Estado Mayor del Ejército, impulsa la continuación del expediente (interrumpida desde 1934), que se concluye con la aquiescencia del ministro de Defensa don Pedro Morenés Eulate y la posterior aprobación por el Consejo de Ministros en Real Decreto 905/2012, de 1 de junio (Boletín Oficial del Estado n.º 132, de 2 de junio), por el que se le concede al Regimiento de Caballería Cazadores de Alcántara n.º 14 la Cruz Laureada de San Fernando Colectiva, «por los hechos protagonizados en las jornadas del 22 de julio al 9 de agosto de 1921, en los sucesos conocidos como *Desastre de Annual*,

donde dicha unidad combatió heroicamente protegiendo el repliegue de las tropas españolas desde las posiciones de Annual a Monte Arruit, hasta el punto de que las bajas sufridas fueron de 28 jefes y oficiales de un total de 32 y de 523 clases de tropa de un total de 685 en filas». El día 1 de octubre de 2012, en el Patio de la Armería del Palacio Real de Madrid, el rey don Juan Carlos I, en solemne ceremonia, impuso la corbata de tan preciada condecoración al estandarte del Regimiento de Caballería Alcántara, que en la actualidad ostenta el n.º 10 de los regimientos del arma. En el centenario de tan heroico comportamiento, ¡honor y gloria a tan distinguido regimiento!

NOTAS

1. Al teniente de artillería don Diego Flomesta Moya le fue concedida la Cruz Laureada de San Fernando por Real Orden de 28 de junio de 1923 (Diario Oficial n.º 142, con fecha 29 de junio de 1923).

BIBLIOGRAFÍA

- CAÑETE PÁEZ, F.Á.: La «última laureada». *Regimiento de Caballería Cazadores de Alcántara*. Con la colaboración de JUAN M. GUERRERO ACOSTA. Editorial Galland Books, Valladolid; 2012.
- Expediente para la concesión de la Cruz Laureada de San Fernando Colectiva al Regimiento de Caballería Cazadores de Alcántara n.º 14. Melilla (1922-1934).
- LEGUINECHE, M.: *Annual, 1921. El Desastre de España en el Rif*. Editorial Santillana, Madrid; 1996.
- LUIS MIGUEL, F.: *Morir en África. La epopeya de los soldados españoles en el Desastre de Annual*. Editorial Planeta, Barcelona; 2014.
- «Que las cifras hablen. Resumen de la actuación de este cuerpo, en el mes de julio de 1921». Imprenta del Regimiento de Caballería Alcántara n.º 14. Melilla; 1923.
- VV.AA. *España en sus héroes*. Editorial Orniograf, Madrid; 1969.■

I Centenario de la Campaña de Marruecos



Moreno Carbonero, el insigne autor de tantas obras maestras, gala de la pintura contemporánea, honra hoy nuestras páginas centrales con una composición inspirada en los sucesos de Marruecos. En el alma del glorioso artista, alma siempre joven, plena de brío y entusiasmo por la profesión, alma perennemente vibrante al contacto de los altos ideales, no podían menos de hallar eco magnífico las épicas hazañas de los que luchan por la patria y por la civilización en las hoscas tierras de África. Y he ahí esa admirable página, evocadora de una de las últimas gestas realizadas por las armas españolas en los campos de Gomara.



Publicada en «La Esfera Ilustración mundial»
n.º 403. Madrid, 1921



Núm. Extraordinario
Centenario de la Legión
Española



Instituto de Historia y Cultura Militar

ACTIVIDADES CULTURALES

¿Sabía que?



Exposición: «La Legión en imágenes»

El Centro de Historia y Cultura Militar de Melilla, con motivo del aniversario de los cien años de la creación del Tercio de Extranjeros ha expuesto en la Sala Temporal de Exposiciones del Museo Militar de Melilla, para toda la ciudadanía, una exposición titulada: «La Legión en imágenes»

- Del 4 de mayo al 31 de agosto de 2021

El **Centro de Historia y Cultura Militar Pirenaico** es el responsable de la protección, conservación, investigación y divulgación del patrimonio histórico, cultural, documental y bibliográfico de las Unidades del Ejército de Tierra ubicadas en La Rioja, Navarra, Aragón y Cataluña.

A él pertenecen:

- Museo Histórico Militar de Figueras
- Archivo Intermedio Militar Pirenaico
- Biblioteca Histórico Militar de Barcelona



Exposición: Diplomas y concesiones de condecoraciones españolas, S. XIX >> XXI

La muestra presentará una selección de 170 diplomas y concesiones, con sus respectivas condecoraciones, muchas inéditas. La colección va desde las otorgadas por hechos acaecidos en la Guerra de la Independencia, hasta nuestros días y está dividida en dos secciones y salas: las relativas a hechos militares y civiles.

- Del 11 de junio al 18 de julio de 2021
- Santa Cruz de Tenerife



Más información en: IHCM
Paseo de Moret, 3 (28008-Madrid)
Horario: 09.00 a 14.00 h
Tfno. 91 780 87 00
Fax. 91 780 87 04
e-mail: ihcm@et.mde.es

XXIII Aniversario de la Creación del Centro de Historia y Cultura Militar Noroeste

Con la Celebración del XXIII aniversario del Centro de Historia y Cultura Militar Noroeste, pretendemos informar a los usuarios de esta magnífica herramienta, de la vida y vicisitudes de esta orgullosa Unidad que tiene como lema contribuir a la difusión de los tesoros patrimoniales de nuestro Ejército.



- 1.- Biblioteca general Militar (BCM)
- 2.- Archivo General Militar (AGMN)
- 3.- Instituto de Historia y Cultura Militar (IHCM)

UNA MOCHILA CARGADA DE EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTOS



Los militares de tropa profesional que no alcanzan la permanencia han de buscar una nueva salida profesional a partir de los 45 años que, en muchos casos, pasa por reintegrarse al mercado laboral. Sus años para la formación y de mayor vigor físico se los han dado al Ejército de Tierra para servir a los intereses de España y de todos los españoles. Tienen una mochila bien cargada de experiencia y conocimientos. Por un lado, es un momento trascendental en sus vidas y, por otro, puede ser una buena oportunidad para que la sociedad civil saque partido tanto a su formación como experiencia, actitudes y aptitudes adquiridas en sus años de servicio en el Ejército español.

ACTITUDES

- Profesionalidad
- Disciplina
- Lealtad
- Espíritu de sacrificio
- Compromiso
- Responsabilidad
- Implicación
- Entrega
- Compañerismo
- Empatía
- Fortaleza física y mental
- Honradez
- Capacidad de liderazgo
- Adaptabilidad a cualquier ambiente
- Trabajo en equipo

**SI ERES EMPRESARIO O EMPLEADO,
PUEDES CONTACTAR CON:**

Dirección de Asistencia al Personal del Ejército de Tierra. Subdirección de Apoyo al Personal. Sección de Desvinculación. Paseo Moret, 3 - 28008 Madrid. Tfno.- 914550560

APTITUDES

GESTIÓN

- Administración
- Recursos Humanos
- Logística
- Idiomas

MANTENIMIENTO

- Vehículos (motor, chapa y pintura)
- Armamento
- Sistemas electrónicos y de telecomunicaciones
- Instalaciones
- Climatización
- Equipos e instalaciones electrotécnicas
- Helicópteros y aviones no tripulados
- Grupos electrógenos
- Guarnicionería

SEGURIDAD

- Seguridad y defensa / tirador selecto
- Operaciones Especiales
- Artificiero
- Emergencias

TRANSPORTE

- Conductor de todo tipo de vehículos
- (con/sin remolque, mercancías peligrosas, cualquier tonelaje)
- Monitor de escuela de conductores

LOGÍSTICA

- Almacenes y parques

CONSTRUCCIÓN

- Albañilería y fontanería
- Operadores de maquinaria pesada de ingenieros
- Operadores de grúa y carretillas elevadoras
- Actividades subacuáticas

GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN

- Prevención de riesgos laborales
- Cartografía e imprenta / artes gráficas

AERONÁUTICA

- Mecánicos de helicópteros y aviones no tripulados

OCIO, DEPORTE Y ARTES

- Monitor de actividades físico-deportivas
- Guías de montaña / esquiadores y escaladores
- Monitor de Educación Física
- Paracaidistas
- Guías de perros detectores y de seguridad
- Músicos

SANITARIO

- Auxiliar de enfermería
- Auxiliar de veterinaria
- Auxiliar de farmacia
- Sanitario

HOSTELERÍA

- Manipulador de alimentos y hostelería

TELECOMUNICACIONES

- Líneas telefónicas
- Informática-Redes



JULIO DE 1936. UNA NACIÓN DIVIDIDA, LOS COMIENZOS DE UNA GUERRA

A finales del mes de julio de 1936 España aparece dividida en dos mitades irreconciliables abocadas a una guerra civil cuya duración era por aquel entonces difícil de determinar. Los recursos de ambos bandos son suficientes para sostener el esfuerzo bélico, pero limitados si no se verifican ayudas exógenas, lo que será aprovechado por las potencias más agresivas, la Alemania nazi y la URSS de Stalin, para intervenir

**Fernando Calvo
González-Regueral**

Licenciado en Economía

RECURSOS DISPONIBLES EN CADA ZONA

El 18 de julio de 1936 (entendida esta simbólica fecha como el período que media entre la noche del 16 de julio, en que se subleva la primera unidad del ejército en África¹, y finales de dicho mes, en que quedan definidos los frentes) España queda dividida en dos mitades irreconciliables configuradas como bandos de una guerra civil cuya duración era entonces difícil de determinar. Un golpe militar, con apoyos civiles, ha fracasado en su intento de hacerse con el poder, pero un gobierno del Frente Popular, con respaldo de

parte de las fuerzas armadas y de orden público, también fracasa en su intento de asfixiar la sublevación.

Cada uno de estos bandos beligerantes dispone de suficientes recursos humanos, bélicos y económicos para afrontarla, descontadas de momento posibles ayudas exógenas a cualquiera de los beligerantes, pero estas pronto empezarán a verificarse, complicando y alargando la situación de conflicto a la que se ha llegado. Aunque todo está por decidir, una dura realidad se deduce de las declaraciones de los líderes político-militares de ambas zonas: no habrá abrazos de Vergara y la guerra será total.

Toda conflagración, especialmente una moderna, precisa de medios de todo tipo para ser alimentada: industriales, financieros, sociales, políticos, diplomáticos y, por supuesto,

militares. Con todos los matices cualitativos que hubiera que realizar (pero que no son objeto de este trabajo), los siguientes eran, en términos cuantitativos, los recursos disponibles en cada zona (ver figura 1).

La zona bajo control del Gobierno abarcaba algo más de la mitad del territorio y un 55 % de su población, estimada en 25 millones de almas. Se configuraba como una economía industrial, dominando el 80 % de producciones tan interesantes como la siderúrgica y la de armamento, además de disponer de la mayor parte del parque automovilístico y ferroviario, así como de una considerable flota mercante. Mantenía la capital, con todos los resortes del Estado, y ciudades tan importantes como Barcelona o Bilbao. Su mejor baza era empero financiera y estaba enterrada en el centro de Madrid: sobre 700 toneladas de oro

Ítem	GOBIERNO (Republicanos)	%	Ítem	SUBLEVACIÓN (Nacionales)	%
Territorio	265 000 km ²	52%	Territorio	240 000 km ²	48%
Población	<14 000 000	58%	Población	>10 000 000	42%
Producto	Agrario	30%	Producto	Agrario	70%
Producto	Industrial	80%	Producto	Industrial	20%
Parque	Vehículos	66,6%	Parque	Vehículos	33,3%
Material	Ferroviano	75%	Material	Ferroviano	25%
Reservas	Oro	100%	Reservas	Oro	0%
Fuerzas Armadas	92 000 hombres	46%	Fuerzas Armadas	106 000 hombres	54%
Fusiles	275 000 uds.	46%	Fusiles	325 000 uds.	54%
Ametralls.	750	40,5%	Ametralls.	1 100	59,5%
Piezas Art	750	43%	Piezas Art	1 000	57%
Aeroplanos	207	68%	Aeroplanos	97	32%
Buques de guerra	34	72%	Buques de guerra	13	28%

Figura 1. División de España, julio de 1936. Recursos disponibles en cada zona¹

fino, las cuartas reservas del mundo. Tampoco eran despreciables las reservas de plata, que de hecho también serían movilizadas para la compra de armamentos. Como Gobierno legítimo, disponía en principio de todos los resortes de la Administración, tanto internos como externos (embajadas y consulados en el exterior).

Aunque tardará tiempo en comenzar a ser reconocida oficialmente, la zona controlada por la sublevación, pronto denominada en la prensa extranjera como *nationalist* o *nacional*, se perfilaba, por el contrario, como una economía agraria, dato significativo, pues el país, todavía en vías de desarrollo en 1936, destinaba un 65 % del PIB al sector primario. Contaba con una gran ventaja geográfica, al dominar el litoral atlántico y los dos archipiélagos (salvo Menorca),

controlaba una considerable porción de las fuentes de energía autóctonas y su mejor baza era militar: las fuerzas de guarnición en el protectorado de Marruecos, separadas de sus objetivos naturales por las aguas del estrecho de Gibraltar. La oficialidad de este Ejército de África estaba formada en su mayoría por veteranos de las campañas de principios de siglo, por lo que estaban fogueados, lo que ofrecía gran valor añadido.

Conviene aclarar, en cualquier caso, que los datos del cuadro adjunto se refieren a lo que, sobre el papel, quedó bajo control de cada zona (por ejemplo, los 13 millones de habitantes en la zona gubernamental no presuponían la plena identificación de todos ellos con la causa republicana y al revés, los 11 de la zona sublevada no serían todos partidarios de la rebelión).

Lo mismo puede decirse de la división inicial del mapa, cuya imagen suele dar lugar a equívocos: que una región como Cataluña quedara para el Gobierno fue gracias principalmente a la acción conjunta de dos fuerzas no separatistas, tales como la Guardia Civil y el anarquismo de la Confederación Nacional del Trabajo (CNT) y la Federación Anarquista Ibérica (FAI). A *sensu contrario*, una región con importante población obrera, como Galicia, queda para la sublevación en parte por efecto de la contundente represión. El País Vasco se muestra dividido y el territorio que queda para la República es conservador y de mayoría católica, desde luego lejos de postulados revolucionarios o de izquierda, pero leales al Gobierno en demanda de un estatuto de autonomía.

Lo mismo valdría matizar con otros territorios pues, como en todas las

	BANDO GUBERNAMENTAL O REPUBLICANO	BANDO SUBLEVADO O NACIONAL
Oficialidad	• Entre 5 000 - 5 500 (40%)	• Menos de 8 000 (60%)
Unidades (tipo regimiento; Ej. territorial). Los regimientos de carros estaban prácticamente en cuadro, con un material obsoleto y muy escaso en lo cuantitativo	• 17 Regimientos infantería línea • 1 Regimiento carros • 3 Regimientos caballería + 1 Gr. autoametralladoras-cañón • 12 Regimientos artillería • 4 Regimientos ingenieros TOTAL: 37 (44%)	• 23 Regimientos infantería línea • 1 Regimiento carros • 7 Regimientos caballería • 15 Regimientos artillería • 1 Regimiento ingenieros TOTAL: 47 (56%)
Ejército de África		• 6 banderas del Tercio, 5 grupos FRI, 5 Mehal-las, 6 bons. Cazadores Inf., 5 tabores Caballería, 2 agrs. mixtas Art, 2 batallones ingenieros, intendencia, otros (< 35 000 hombres en lista de revista)
Fuerzas Orden Público	• 14 700 Guardia Civil (49%) • 8 000 Carabineros (58%) • 25 000 Guardia de Seguridad y Asalto (70%) TOTAL: 47 700 hombres (59%)	• 15 300 Guardia Civil (51%) • 6 000 Carabineros (42%) • 10 000 Guardia de Seguridad y Asalto (30%)
Armada	• 1 acorazado, 3 cruceros, 16 destructores (5 de ellos en construcción), 7 torpederos, 1 cañonero, 12 submarinos (todos), 6 otros. TOTAL: + de 40 buques de guerra y 70 aparatos de la Av. Naval	• 1 acorazado (en 1ª situación), 4 cruceros (uno en dique seco, otro en 1ª situación y dos en construcción), 1 destructor, 5 torpederos, 4 cañoneros, 5 otros. TOTAL: 20 buques de guerra y 7 aparatos de la Av. Naval
Aviación (servicio) (Sólo el 50% del total de aparatos tenía algún valor militar)	• Menos de 400 aparatos (80%) • Aprox. 200 pilotos (40%)	• Más de 100 aparatos (20%) • Aprox. 300 pilotos (60%)

Figura 2. División del Ejército, Fuerzas de Orden Público y Armada⁵

guerras civiles, la fractura del país era más transversal y social que geográfica o política, jugando en muchos lugares cierto grado de azar para determinar la suerte de su alineamiento final. Aunque para otro conflicto de otro país y de otro tiempo, Deborah Scroggins lo explicó a la perfección en su obra *La guerra de Emma*³: «Se necesita una especie de cartografía de estratos para entender una guerra civil [con varios mapas]: político, religioso, social, lingüístico, económico [...]. Hasta comprender que la guerra,

al igual que el país, no era una, sino múltiple: un ecosistema violento capaz de generar un número infinito de cosas nuevas por las que luchar sin perder siquiera uno solo de sus viejos motivos».

UN EJÉRCITO Y UNAS FUERZAS DE ORDEN PÚBLICO DIVIDIDAS

Centrándonos ahora meramente en los aspectos militares, conviene

ampliar y matizar la información relativa a los ejércitos dada en el apartado anterior. El coronel de artillería don José Manuel Martínez Bande, en sus clásicos estudios monográficos sobre la contienda (antiguo Servicio Histórico Militar, Editorial San Martín, 1968-1991), advierte de varios factores que tener en cuenta. En primer lugar, las plantillas de las unidades no estaban completas como consecuencia de recientes reformas no concluidas o en vías de finalización. Por otro lado, al producirse la

sublevación en julio, muchas de ellas tenían parte del personal de permiso veraniego, lo que complica aún más el estudio de las cifras iniciales referentes a efectivos disponibles. En tercer lugar y por lo antedicho, los datos de este autor se centran en unidades orgánicas, que considera más fiables por servir (en el caso de los nacionales) o haber podido servir (en el caso de los republicanos) como base para los nuevos contingentes que va a ser necesario movilizar.

Ambos bandos terminarán comprendiendo que ni los voluntarios (milicianos de partidos políticos en ambas zonas) ni los extranjeros (Brigadas Internacionales y CTV italiano, principalmente) serán suficientes para cubrir las necesidades de sendos ejércitos, que terminarán poniendo en armas, una vez la guerra esté avanzada, a más de un millón de soldados cada uno, por lo que el sistema de recluta y los tradicionales reemplazos pronto jugarán un decisivo papel⁴. El

ritmo de la movilización será un factor importante pues, como en toda guerra global, se debe encontrar un equilibrio entre los movilizados y los que quedan en retaguardia para atender al trabajo fabril o del campo (ver figura 2).

Es importante aclarar que en el caos inicial (primeros días del estallido) nadie disponía de esta información con precisión: ni los mandos alzados (coordinados por el líder de la conspiración, general Emilio Mola Vidal), ni el Gobierno de Madrid (del Frente Popular). Sus primeros movimientos, por tanto, responderán más a impulsos que a un análisis reflexivo. La inercia de los acontecimientos, con los procesos revolucionarios y contrarrevolucionarios en marcha en las respectivas retaguardias, se mostrará implacable hasta que ambas direcciones enfrentadas puedan llegar a controlar la situación y realizar auténticos planes de campaña. En cualquier caso, la que sería la «foto fija» de un

país que muestra un desgarramiento total en su geografía y en su sociedad se parecería a la de la figura 3, que recuerda, simbólicamente, al tremendo cuadro de la lucha a garrotazos de Goya. El país está roto y las dos porciones resultantes van a luchar sin dar ni pedir cuartel.

OPCIONES ESTRATÉGICAS INICIALES PARA AMBOS BANDOS

Verificado el fracaso del golpe en la mitad de España (incluyendo Madrid y Barcelona), las opciones estratégicas para ambos contendientes parecen claras a primeros del mes de agosto. Para el Gobierno, sofocar la rebelión en sus bases de partida (cerrando, especialmente, el estrecho de Gibraltar), tratar de comunicar su principal porción de territorio con la franja cantábrica que ha quedado en su poder y consolidar posiciones en el resto de frentes. Con carácter secundario,

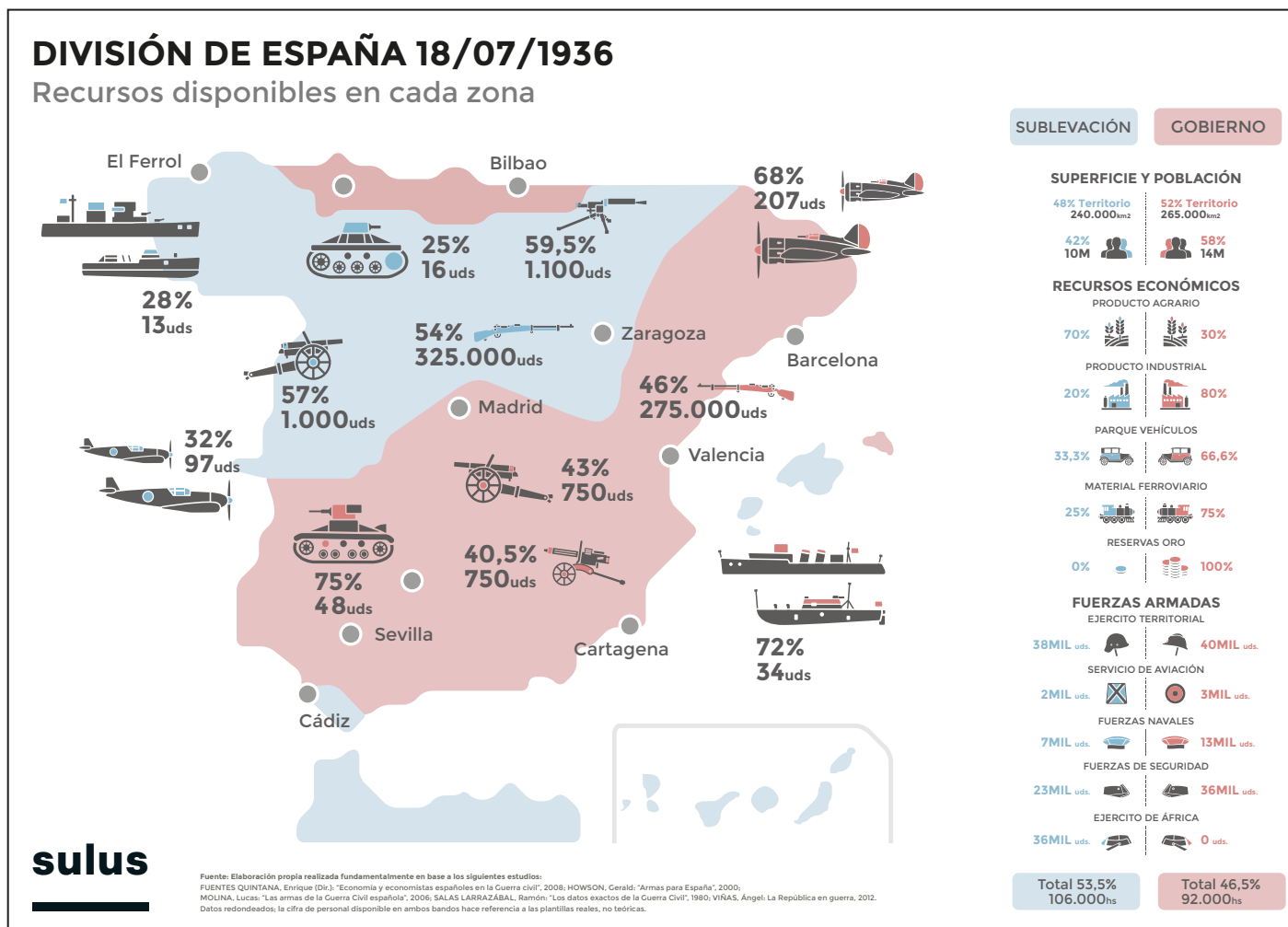


Figura 3. Plano división España julio 1936⁶

pero interesante en caso de una guerra larga, ocupación de Mallorca en la idea de asegurar su control sobre el Mediterráneo (Menorca y su gran base naval había quedado para la República).

Para los nacionales, marchar con rapidez sobre la capital, forzar el estrecho (por vía aérea o marítima, las dos al tiempo a ser posible) con el objeto de trasladar el Ejército de África a la península, consolidar su base de operaciones en Andalucía e iniciar con todas las fuerzas disponibles una progresión convergente sobre Madrid. Subsidiariamente, pero de importante consideración, cerrar la frontera francesa a la altura de Guipúzcoa, enlazar con la importante plaza de Oviedo (aislada en el territorio contrario) y consolidar también el resto de posiciones alcanzadas.

Al terminar el verano de 1936, las fuerzas republicanas (salvo en el teatro de operaciones de Aragón) han

fracasado en sus principales objetivos, mientras que las nacionales han logrado (o están en vías de lograr) casi todos sus objetivos principales citados anteriormente, aproximándose tras la toma de Badajoz y un desvío para liberar el Alcázar de Toledo a Madrid, donde a primeros de noviembre comenzará una batalla de «objetivo preciso, categórico, bien definido y el mismo para ambos contendientes: la ciudad. Conservarla a todo trance para unos, conquistarla a viva fuerza para otros [...] por cuanto era a la vez objetivo de valor estratégico y táctico, político y social, económico y geográfico, y además podía ser también el objetivo decisivo de la contienda», según recordaba el entonces comandante Vicente Rojo, jefe de Estado Mayor republicano en la defensa de la capital⁷.

El siguiente mapa muestra tanto las opciones estratégicas descritas como los primeros movimientos de cada bando beligerante (ver figura 4).

MADRID, OBJETIVO POLÍTICO (AGOSTO 1936-MARZO 1937)

La geografía de la península ibérica está sometida a dos fuerzas, una centrípeta, que tiende a converger sobre las mesetas castellanas, y otra centrífuga, que se despliega a lo largo de su variada periferia. Si en otros países europeos la caída de la capital en una guerra suele llevar aparejada la caída de toda la nación, en el caso de España esto es dudoso, como se pudo comprobar, por ejemplo, en las guerras napoleónicas.

Teniendo esto en mente, parece lógico pensar, sin embargo, que en un conflicto de carácter civil el objetivo natural es precisamente la capital, en este caso Madrid. Por eso los nacionales dirigen todos sus esfuerzos iniciales hacia ella y los republicanos a defenderla, pero en la inteligencia de que, en caso de ser tomada, la guerra quizá hubiera podido ser continuada en otros lugares, habida cuenta la

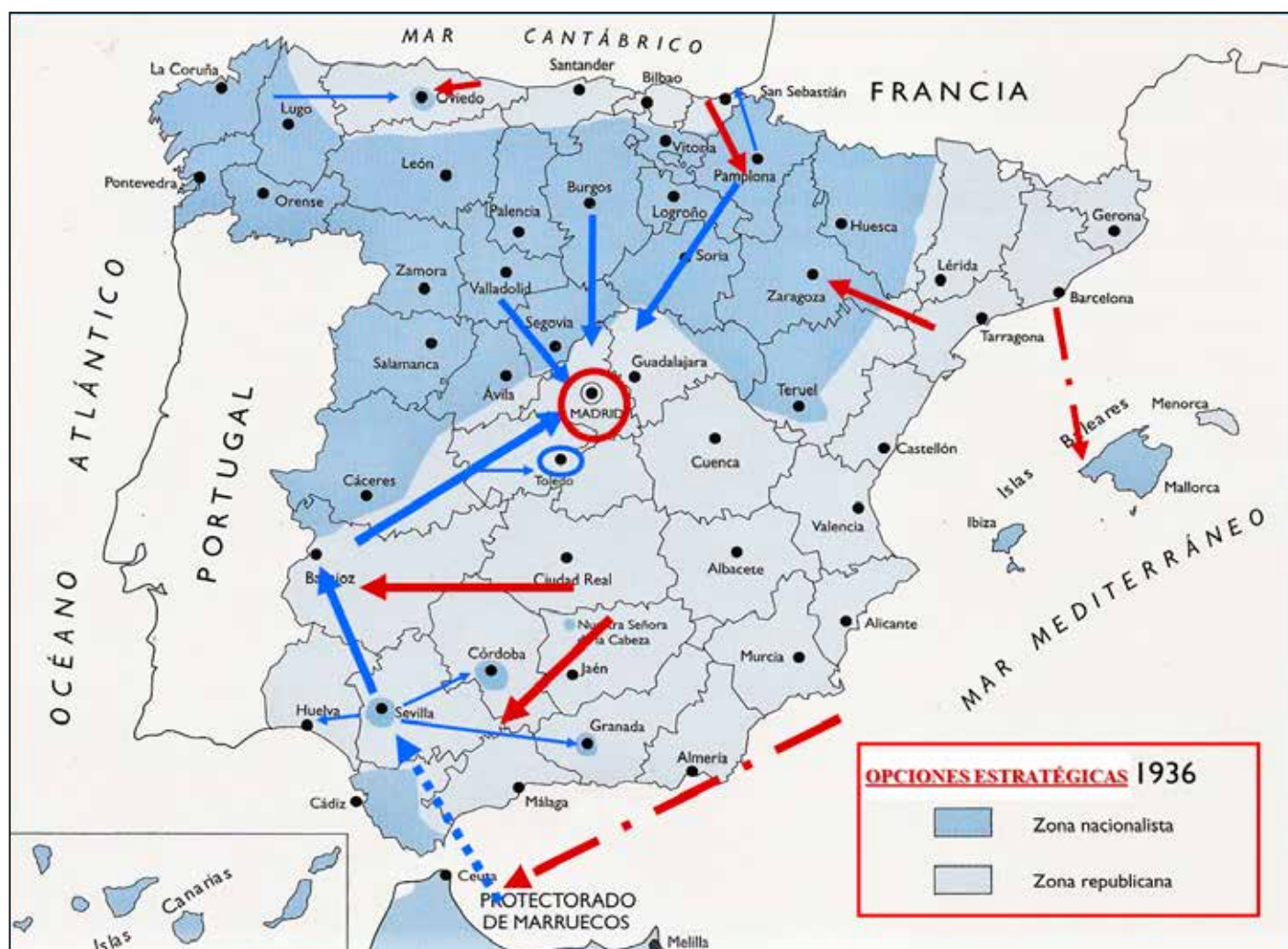


Figura 4. Planes y primeros movimientos⁸

profunda división del país. En el desarrollo de las operaciones tienen lugar dos acontecimientos políticos que necesitamos glosar. Los sublevados deciden escoger de entre todos los generales que forman su provisional Junta de Defensa Nacional uno que ostente en un mando único no solo la dirección de las operaciones militares sino también políticas, Francisco Franco (quien será nombrado, con fecha 1 de octubre de 1936, *generalísimo de todas las fuerzas de tierra, mar y aire y jefe de gobierno del Estado español*). En el republicano, tras muchas vicisitudes, se ha llegado a un gobierno de concentración presidido por un representante del PSOE, Francisco Largo Caballero, que encarga la dirección militar a un Estado Mayor profesional, si bien sometido a continuas injerencias, lo que dificulta la unidad de criterio (en el Gobierno hay desde republicanos moderados a comunistas, con algún nacionalista vasco y varios ministros de las dos tendencias del PSOE, la fabiana o moderada y la radical o más cercana a postulados marxistas. Pronto entrarán también representantes del anarquismo).

Este esquema de conducción de la guerra prevalecerá en ambos bandos, tal y como acabamos de describir: mando unificado (militar) contra mando colegiado (político). Esto tendrá importantes consecuencias y refleja, además, dos modos muy diferentes de afrontar un conflicto bélico. Cuando los nacionales fracasen en su intento de tomar por asalto o por maniobra la capital, pasarán a fijar un objetivo económico: el norte de España. Y cuando resuelvan tal objetivo, pasarán al objetivo puramente militar de destruir al ejército rival, lo que harán aprovechando las ofensivas que este lanza en Teruel y el Ebro. Pero todo ello, sin duda, es ya otra historia.

NOTAS

1. Se trataba de un tabor de regulares de Alhucemas bajo el mando del comandante Ríos Capapé. Obedeciendo órdenes de mandos involucrados en la conspiración (pero en ningún caso órdenes oficiales), la unidad abandonó su acuartelamiento para marchar hacia Melilla en previsión de apoyar la próxima sublevación.



2. Cuadro de elaboración propia basado en: MARTÍNEZ BANDE, J.M., *La lucha por la victoria*, Córdoba, Almuzara, 2019; MOLINA, L., *Las armas de la Guerra Civil española*, Madrid, Esfera de los Libros, 2006; SÁNCHEZ ASIAÍN, J.Á., *La financiación de la Guerra Civil española*, Barcelona, Crítica, 2012; y VIÑAS, Á., *La República española en guerra*, Barcelona, Crítica, 2010.
3. SCROGGINS, D.: *La guerra de Emma*. Barcelona, Marbot; 2011.
4. La mejor obra al respecto es *Soldados a la fuerza. Reclutamiento obligatorio durante la guerra civil española, 1936-39*, de JAMES MATTHEWS, Madrid, Alianza; 2013.
5. El cuadro se basa en Martínez Bande, *La lucha por la victoria*, Córdoba, Almuzara; 2019.
6. Plano cortesía de la empresa de proyectos culturales La Senda de Sulus (de propiedad y dirigida por el autor de este estudio).

7. ROJO, V.: *Así fue la defensa de Madrid*. Madrid, Gremio Libreros de Viejo; 2006.
8. Elaboración propia basada en plano de VV.AA.: *La Guerra Civil española día a día*, Madrid, Libsa; 2003.

BIBLIOGRAFÍA

- VV.AA.: *Las armas de la Guerra Civil española*. Madrid, Esfera de los Libros, 2006.
- CALVO, F.: *Guerra Civil española. Los libros que nos la contaron*. Córdoba, Almuzara; 2017.
- MARTÍNEZ BANDE, J.M.: *La lucha por la victoria*. Córdoba, Almuzara; 2019.
- MOLINA, L.: *Las armas de la Guerra Civil española*. Madrid, Esfera de los Libros, 2006.
- SÁNCHEZ ASIAÍN, J.Á.: *La financiación de la Guerra Civil española*. Barcelona, Crítica; 2012.
- VIÑAS, Á.: *La República española en guerra*. Barcelona, Crítica; 2010.■

A detailed portrait of Hernán Cortés, a Spanish conquistador, shown from the chest up. He has dark hair, a full beard, and is wearing ornate armor with a red sash. The background is dark and features a coat of arms on the right.

HERNÁN CORTÉS: PADRE DE LA PATRIA MEXICANA

Al cumplirse el V Centenario de la toma Tenochtitlán, la capital del imperio azteca, por Hernán Cortés, procede desprenderse de prejuicios, y analizar la conquista de México como lo que fue, un encuentro entre culturas, la nativa y la española. Desde esa perspectiva, el México actual debe entender que su razón de ser, su cultura, su patria... son mestizas, son el producto de la fusión del indígena y del español, dos linajes egregios de los que puede sentirse igualmente orgulloso

Joaquín Navarro Méndez

Comandante de Infantería retirado

PRÓLOGO

El 13 de agosto del presente año se cumple el V Centenario de la entrada de Cortés en Tenochtitlán, capital del Imperio mexicano azteca. Su ocupación supuso el ocaso del imperio y el alumbramiento de un estatuto jurídico que se haría extensivo a todo el Nuevo Mundo.

La piedra angular de este estatuto se basó en la unión real con la Corona de España y se articuló a través de la persona del rey y de los órganos gubernamentales de la Administración española. Por ejemplo: «el Consejo de Estado, el de Indias, el de Hacienda...». Quiere decirse que, jurídicamente, Hispanoamérica nunca fue colonia de España y que sus habitantes indígenas fueron tan súbditos de la Corona como lo eran los españoles peninsulares. De hecho, hasta el siglo XVIII no aparece en nuestros textos, por influencia francesa, la palabra *colonia*.

En consecuencia, la América hispana nunca fue colonia y dicho término jamás fue empleado en las leyes y en la Administración imperial.

Con estos antecedentes, resulta incomprensible que España y México no celebren juntos el aniversario de la conquista de Tenochtitlán y el nacimiento del México actual pues, guste o no, Cortés fue una de esas personas llamadas a cambiar el rumbo de la historia, toda vez que después de su entrada en el valle de México la vida de sus moradores cambió para siempre y su persona estará ligada eternamente al pasado y al presente de los mexicanos. Un padre de la patria mexicana querido y odiado, pero padre, al fin y al cabo.

INTRODUCCIÓN

La conquista del Nuevo Mundo fue un proceso que duró casi 30 años; comenzó en México a principios de la década de 1520 y tuvo un final transitorio en 1549, cuando se prohibieron nuevas empresas similares, salvo aquellas que fueran de interés para la Corona y estuvieran autorizadas por el Consejo de Indias o las Audiencias.

La acción expansiva en las Indias se llevó a cabo sobre bases de penetración, asentamiento y proyección hacia nuevas empresas. Este procedimiento se mantuvo hasta el final de la dominación española en América. El enclave primigenio fue la isla La Española; de ella se derivan las empresas de Puerto Rico, Jamaica y Cuba, las cuales serán posteriormente trampolines de lanzamiento hacia «tierra firme».

Con la llegada de Diego Velázquez como gobernador a Cuba, la isla se convirtió en un centro febril para la expansión regional, pues fue el punto de partida de una serie de expediciones que buscaban el mítico paso que debía conectar el mar Caribe con el océano Pacífico o mar del Sur, y desde allí también se descubrió México, comenzando por la península del Yucatán.

Desde Cuba, Velázquez envió varias expediciones de comercio y rescate hacia el Yucatán. Las dos primeras las despachó en 1517 y 1518 al mando de Hernández de Córdoba y Juan Grijalba, respectivamente.

En la primera, Hernández de Córdoba aportó las primeras noticias sobre la cultura maya, hecho que aprovechó Velázquez para solicitar los títulos de adelantado y gobernador de las tierras descubiertas. A tal fin, envió procuradores a la corte con la finalidad de tramitar dicha solicitud. Estas noticias

fueron corroboradas por Grijalba, quien había llegado con su expedición hasta Tabasco, donde conoció la existencia de un rey muy poderoso y rico en el interior del país.

Con estos precedentes, el gobernador de Cuba pergeñó una nueva expedición y al frente de la misma puso a Cortés, con el propósito de que ampliara las exploraciones tomando posesión de lo que encontrara, para evitar que se le adelantara algún competidor.

Los desencuentros que surgen entre Velázquez y Cortés despiertan la sospecha en este último de que el gobernador pretende relevarlo del mando de la misma. Así, Cortés se anticipa, reúne la Armada y abandona la isla en febrero de 1519.

A partir de ese momento el extremeño inicia una aventura jamás soñada por él: la conquista de México.

CORTÉS: EL HOMBRE

Hernán Cortés (1485-1547), paradigma de conquistador, vino a nacer en Medellín (Extremadura) y recibió las aguas del bautismo como Hernando Cortés de Monroy y Pizarro Altamirano.

En su juventud estudió leyes y gramática latina en la Universidad de Salamanca. Fray Bartolomé de las Casas,



500 aniversario de la llegada de Hernán Cortés a México



El conquistador del Imperio Azteca representado a caballo

que siempre empleó con él un lenguaje destemplado, dice que *«era latino porque había estudiado leyes y era en ellas bachiller»*.

Su figura ha estado y está en entredicho, y despierta reacciones extremas: la exaltación o el rechazo absoluto. Así, historiadores como Esteban Mira Caballos se quedan con el Cortés constructor. Por el contrario, otros como Antonio Espino se decantan por el Cortés destructor de mundos.

Empero, procede recordar que entre 1519 y 1521 Hernán Cortés, al frente de un escaso número de soldados, puso fin al Imperio mexica, regido por Moctezuma, dando comienzo a la conquista de México.

La conquista, sin ningún género de dudas, fue un choque de culturas, de sagacidad, asombro y violencia. Este encontronazo es calificado por unos como una injusta y brutal

acción española y ven a los indígenas como víctimas. Otros justifican el derecho de Cortés a la conquista y hablan de que gracias a su victoria México recibió los bienes de la cultura occidental.

Sobre su persona, García de Cortázar¹ dice: «Hernán Cortés venció en prodigios a los héroes de las novelas de caballería. El hidalgo de Medellín moriría lejos del Nuevo Mundo y olvidado por su emperador, pero en su mirada jamás dejaría de latir la travesía del infatigable guerrero y genial estrategia que había entrado en Tenochtitlán y conquistado México».

En 1504 desembarca en Santo Domingo y en 1511 pasa a Cuba como secretario del gobernador Diego Velázquez. Este vio en Cortés algo más que un jurista: un diplomático hábil, un guerrero y un conductor de hombres, razón por la que le puso al mando de la expedición a «tierra firme».

CORTÉS: CONQUISTADOR

En el amanecer de 1519, Cortés zarpó de Cuba con 11 naos, 14 piezas de artillería, 500 hombres y 16 caballos. Puso rumbo al ignoto México bajo la dirección del piloto Alaminos. Atrás dejaba un ambiente hostil hacia su persona, sobre todo por parte del gobernador Velázquez, el cual se sentía burlado por el extremeño y puso todo su empeño en torpedearla.

En su periplo, la flota arribó a la isla de Cozumel, donde se enfrentó a indígenas hostiles y recogieron a Jerónimo Aguilar, que había permanecido nueve años con los mayas y hablaba una de sus lenguas, por lo que fue de gran utilidad como intérprete, tras lo cual continuaron reconociendo la costa de la península del Yucatán, navegando siempre hacia el oeste.

En el mes de marzo alcanzaron Tabasco, en el continente, donde fueron



atacados por los mayas. Del enfrentamiento salieron vencedores los españoles, que recibieron por parte de los vencidos, como regalo, 20 mujeres, entre ellas (la conocida como *Malinche* o *doña Marina*) aquella con la que Cortés tuvo un hijo: Martín.

Malinche hablaba el náhuatl, el idioma del Imperio mexica. Esto le permitió organizar un proceso de traducciones del náhuatl al maya y de este al español.

Retomado el viaje, el 21 de abril llegaron frente a la isla de San Juan de Ulúa, donde fondeó la escuadra y se inició el desembarco a tierra firme, y allí fueron recibidos por los totonacas.

Una vez establecidos los lazos de amistad con los indígenas locales, Cortés, con asistencia de notario, testigos, y de acuerdo con el ceremonial habitual, tomó posesión de las tierras conocidas y por explorar

en nombre del emperador Carlos. A continuación, fundaron una comunidad a la que denominaron *Villa Rica de la Vera Cruz* (actual Veracruz), que fue dotada de corporación municipal: alcaldes, regidores, capitán, alguacil mayor y maestre de campo. De conformidad con las normas de Castilla, se delineó el núcleo urbano y se construyeron una fortaleza, una iglesia y casas. El cabildo nombró a Cortés capitán general y justicia mayor en nombre del rey.

Cortés llegó a México en el momento oportuno para el desarrollo de su empresa con éxito, toda vez que los tributarios de Moctezuma estaban soliviantados por la subida de impuestos que las reformas imperiales les exigían.

En este punto, procede reseñar que el Imperio azteca no se basaba en una sucesión de territorios contiguos, sino que estaba constituido por una sucesión de pueblos tributarios con cierta autonomía política, y entre estas áreas dependientes de Tenochtitlán existían provincias independientes del poder mexica, las cuales se aliaron con los españoles para combatir a los aztecas.

La fundación de la ciudad libró a los colonizadores de la obediencia debida al gobernador de Cuba.

En su relación con los indígenas locales, Cortés tuvo noticias de la llegada de recaudadores de Moctezuma y el malestar que dicha visita generaba en ellos, pues estaban sometidos a los mexicas. Esta circunstancia fue aprovechada por Cortés para forjar una alianza, ya que los animó a sacudirse el yugo y prometió su protección ante el emperador.

Antes de iniciar la marcha hacia el interior, tuvo noticias de que un grupo de sus soldados, descontentos y afines a Diego Velázquez, querían regresar a Cuba. En esta tesitura, el extremeño, tras castigar a los rebeldes, ordenó barrenar la escuadra, con la finalidad de cortar cualquier intento de dar la espalda a la empresa que se iniciaba.

Con estos precedentes, el 8 de agosto de 1519, una columna compuesta por unos 300 hombres y sus aliados totonacas se internó en el interior

del país, camino a Tenochtitlán, sede de la corte de Moctezuma. En su camino hacia ella el contingente atravesó un territorio abrupto, hasta alcanzar el país de los tlaxcaltecas. A estas alturas, Cortés era conocedor de que este pueblo estaba sometido a los aztecas, de los que eran vasallos a la par que enemigos irreconciliables.

En un principio, los tlaxcaltecas recibieron a los españoles y totonacas con hostilidad, atacando a la hueste. Cortés, no sin dificultad consiguió dominarlos y atraerlos a su campo. Estos, como aliados del extremeño, jugaron un papel fundamental en la conquista.

Los expedicionarios, durante su marcha, recibieron numerosas embajadas del emperador mexica que les comunicaban la orden de Moctezuma de no acercarse a la capital. Por indicación de los embajadores, el conquistador pasó por la ciudad de Cholula, donde la hueste fue emboscada. Repelida la agresión, los tlaxcaltecas, enemigos acérrimos de los nativos de dicha urbe, los masacraron. Tras ello, la expedición siguió su camino hacia la capital mexica.

El 8 de noviembre de 1519 Cortés llegó a Tenochtitlán, donde Moctezuma le recibió con gran protocolo y boato. Habían pasado diez meses desde el desembarco y la ciudad superaba todas las expectativas que los españoles pudieran tener. Estaba situada en una isla, en medio de un lago, anclada a tierra firme a través de varias calzadas que alternaban parte de tierra con puentes levadizos, que al izarlos la dejaban aislada. Cortés y sus hombres fueron alojados en el palacio del padre de Moctezuma, pero el ejército multiétnico que los acompañaba fue obligado a acampar fuera de la ciudad.

Pocos días después, Cortés tuvo noticias de que el emperador mexica había planeado una acción simultánea para acabar con los invasores en Cholula y la costa, de manera que los españoles no pudieran pedir ayuda. Esta situación llevó al español a ordenar el arresto de Moctezuma. La decisión facilitó el proceso de acceso al poder de los españoles.



Diego Velázquez de Cuéllar (Cuéllar, 1465-Santiago de Cuba, 1524)
Adelantado, conquistador y primer gobernante de Cuba

Con el arresto de Moctezuma no terminaron los problemas del extremeño, sino que se agravaron, pues los indígenas andaban soliviantados con la prisión de su emperador. Los aliados querían su botín y algunos de los soldados querían regresar a Cuba con su parte del oro.

Mientras Cortés hacía frente a estos problemas, en Cuba, el gobernador fue informado de los éxitos de este en tierra firme y de que había enviado procuradores a la Corte solicitando al emperador el título de gobernador de los territorios conquistados. Preso de ira, Velázquez organizó una expedición compuesta por 1000 hombres, a las órdenes de Pánfilo de Narváez, con la orden de apresarlo.

Enterado el conquistador, dejó en la capital azteca a Pedro de Alvarado y se dirigió con parte de sus fuerzas para hacer frente a la amenaza que, procedente de Cuba había tocado ya tierra firme. En la resolución de esta situación, el extremeño dio de nuevo pruebas de su valía como político y militar. Así, haciendo uso de la propaganda y el soborno, supo atraerse en secreto a parte del contingente llegado en su búsqueda. Militarmente supo imponerse a una fuerza hostil cinco veces superior. Para ello empleó la sorpresa y en el choque centró su esfuerzo en la captura del jefe de la expedición. Preso Narváez, sus hombres se rindieron y la mayor parte de ellos pasaron al mando de Cortés.

Sin tiempo para descansar, Cortés dejó a Narváez preso en Veracruz y, reforzado por los hombres y armas de este, regresó a Tenochtitlán, donde se estaba viviendo un momento crítico, según los informes recibidos de parte de Alvarado. La ausencia del conquistador y la prisión de su soberano llevaron a los mexicas a elegir un nuevo monarca y a prepararse para aniquilar a los españoles. Conocedor del peligro que se cernía sobre ellos, Alvarado llevó a cabo un ataque preventivo durante la celebración de un festival religioso y causó un elevado número



de muertes entre los asistentes. Este hecho desencadenó una rebelión generalizada que Cortés se veía incapaz de sofocar. Además, la muerte en circunstancias poco claras de Moctezuma, el 30 de junio de 1520, exacerbó aún más los ánimos de los indígenas.

En estas circunstancias, la posición de los españoles se tornó extremadamente peligrosa, pues estaban sitiados en el interior de la ciudad. Con la finalidad de revertir la situación, Cortés organizó una retirada táctica hacia el territorio tlaxcalteca, la cual se realizaría la

noche del 30 de junio. Nada más iniciar el movimiento, la columna fue atacada desde todas direcciones por los guerreros aztecas, los cuales presionaron de tal modo sobre ella que la retirada se convirtió en una huida, en la que los españoles sufrieron numerosas bajas. Esta jornada ha pasado a los anales de la historia como *la noche triste*.

LA BATALLA DE OTUMBA

En el amanecer del 1 de julio, al pasar Cortés el preceptivo alarde de su

hueste, comprobó que había perdido a la mitad de sus hombres. Tras reorganizar su tropa, continuó la retirada hacia territorio amigo. Esta fue infernal, con hombres extenuados y hostigados por bandas mexicas que tenían la misión de ralentizar la marcha de los españoles, dando tiempo para que el ejército azteca los neutralizara antes de llegar a la tierra de sus aliados.

Así, el 7 de julio de 1520, cuando Cortés llegó con sus hombres a los llanos de Otumba, descubrió que el



Batalla de Otumba. 7 de julio de 1520

ejército mexica, integrado por unos 40 000 guerreros, los tenía copados e impedía cualquier posibilidad de continuar la retirada.

En esta tesitura, Cortés hizo alarde de su capacidad de mando, organizando su pequeño ejército compuesto por 500 soldados, 22 caballos y 4000 indios aliados. Con ellos formó el cuadro (a imagen y semejanza de los Tercios) para aguantar y repeler las terribles embestidas de los aztecas. Iniciada la lucha cuerpo a cuerpo, los españoles descubrieron el puesto de mando del enemigo, lugar donde se situaba su comandante en jefe.

Esta información fue decisiva para Cortés, quien pergeñó un movimiento táctico con la finalidad de atacar el centro de gravedad enemigo. A tal

fin, reunió su escasa caballería y, en un golpe de audacia, cargó violentamente sobre el jefe mexica, a quien dio muerte, y capturó el estandarte real, que fue enarbolado por él mismo en señal de victoria. Este hecho propició la implosión del ejército azteca, que huyó en desbandada.

Esta batalla abriría de manera decisiva las puertas del Imperio mexica a los conquistadores y a su emperador. Tras este éxito, con el ánimo encogido, pues no sabían cómo serían recibidos por sus aliados, el 12 de julio llegaba la hueste a Tlaxcala. Afortunadamente, los tlaxcaltecas mantuvieron su lealtad.

En esta situación, Cortés se dedicó a reconstruir el prestigio de los españoles antes del acto final.

LA CONQUISTA DE TENOCHTITLÁN

Tras la batalla de Otumba, considerada como la mayor contienda en suelo mexicano, tanto por el número de contendientes como por sus consecuencias políticas, comenzaba otra etapa de signo radicalmente distinto. Para los españoles el objetivo principal era la conquista de Tenochtitlán; por su parte, los mexicas, como era lógico, pretendían defenderla a toda costa. En el ínterin, estos últimos habían elegido emperador a Cuauhtémoc, quien será el antagonista de Cortés en la disputa por la capital del imperio.

Recompuesto el ejército, el extremeño salió hacia la capital imperial el 28 de diciembre de 1520, con la intención de levantar el campamento base en Texcoco, una populosa ciudad deshabitada en aquellos momentos, pues su población se había refugiado en Tenochtitlán. Los españoles llegaron a la misma el 31 de ese mes, se instalaron en ella y se prepararon para el ataque final.

Ante Cortés se presentó un panorama complejo: pretendía tomar una extensa ciudad, la capital de los aztecas, protegida por una laguna y densamente poblada por unos 300 000 civiles, con un contingente de alrededor de 60 000 guerreros dispuestos a defenderla. El conquistador, para tomar dicho objetivo, contaba con un millar de infantes, 100 jinetes, 15 cañones y una docena de embarcaciones, comúnmente calificadas como *bergantines*. Además, engrosaban su hueste unos 100 000 indígenas aliados.

Como primera providencia, Cortés tomó la decisión de aislar la ciudad para impedir cualquier tipo de ayuda exterior. Por su parte, Cuauhtémoc no permaneció inactivo: tres veces consecutivas intentó destruir las embarcaciones y reunió el Consejo para plantear el dilema de guerra o paz. Triunfó la primera posición y el emperador prometió combatir hasta la muerte. La defensa que este hizo de la capital mexica fue, en verdad, heroica.

El ataque definitivo se inició el 10 de mayo. Los conquistadores avanzaron en fuerza por las calzadas y por el agua, y los mexicas se defendieron concentrando hombres sobre ellas.



Extensión del Imperio Azteca

El avance de los atacantes era lento y se realizaba con dificultad, sufriendo numerosas bajas. Además, rechazaban las salidas que los sitiados hacían para romper el cerco. A partir del 1 de agosto se generalizó la ofensiva, que contó con un aliado inesperado: una epidemia de viruela que se cobró miles de víctimas aztecas.

Para los defensores el panorama era desolador, toda vez que los españoles no se contagiaban. El 13 de agosto de 1521 se consumó la toma de Tenochtitlán, que fue prácticamente destruida. Sobre sus ruinas, de forma inmediata, se inició la construcción de Ciudad de México, que sería cabeza de una nueva organización política, la Nueva España, y el símbolo del poder español en Mesoamérica.

CONCLUSIONES

Con motivo de cumplirse el V Centenario de la toma de Tenochtitlán, el México actual debe tomar conciencia de que su alma y su razón de ser anclan sus raíces en el ánimo de las Indias, la cual se encarnó en tres estirpes:

- La india, que estaba arraigada en el suelo.
- La africana, que, trasplantada de ultramar, terminó por arraigar en la tierra del nuevo continente, en parte directamente o a través de la india.
- La española, que tuvo que injertarse en la india y en la africana, y solo a través de ellas llegó a arraigar en la tierra de su nueva patria.

Desde esta perspectiva, México debe entender que su ser, su cultura, su patria..., son mestizas, son el producto de la fusión del indígena y del español, dos linajes egregios de los que puede y debe sentirse igualmente orgulloso.

Sobre la persona de Cortés, es de justicia resaltar su increíble hazaña, toda vez que, en el plazo de tres años y con un puñado de hombres, conquistó un imperio inmenso en extensión y población. Este hecho pone de manifiesto su capacidad militar y política.

En el plano militar supo granjearse el apoyo de los indígenas subyugados por los aztecas, equilibrando de este modo su inferioridad numérica.

Asimismo, supo imponer la superioridad de sus armas y sus procedimientos de combate, similares a los empleados por los tercios en Europa.

México debe entender que su ser, su cultura, su patria..., son mestizas, son el producto de la fusión del indígena y del español

Su dimensión política se hace tangible en su capacidad negociadora, tanto ante los indígenas como con sus propios compatriotas. Además, procede resaltar su flexibilidad para hacer frente a los imprevistos. Por último, hay que señalar la sagacidad que puso de manifiesto a la hora de concertar las alianzas con los pueblos indígenas, cuyo apoyo fue decisivo para el éxito de la campaña de conquista.

Como colofón a esta breve disertación, me permito la licencia de tomar las palabras que en su magnífica obra *Hernán Cortés* utilizó José Luis Martínez² para referirse al extremeño: «tras su triunfo, hizo levantar la ciudad española más ambiciosa de su tiempo, hoy Ciudad de México, y en territorio que se llamó *la Nueva España* sentó las bases para su organización política y para la implantación de la lengua, la religión y las costumbres, así como la agricultura, la ganadería y la industria española de la época. A la vez, inició el mestizaje de pueblos y culturas, que será uno de nuestros rasgos permanentes».

Después de muchos trabajos, sacrificios y sinsabores, Hernán Cortés regresó a España en 1541, a tiempo de participar con el emperador Carlos en la malhadada empresa de Argel.

En 1545, ante la necesidad imperiosa de poner orden en su vida espiritual, el extremeño se retiró a Castilleja de la Cuesta (Sevilla), donde la muerte lo encontró el 2 de diciembre de 1547. En un primer momento fue enterrado en la capilla de los duques de Medina Sidonia. En 1566, sus restos, en cumplimiento de su deseo, regresaron a Ciudad de México, donde después de un desagradable peregrinaje en dicha ciudad fueron depositados en el ábside de la parroquia de Jesús Nazareno, anexa al hospital Jesús, fundado por él en 1524, donde reposan en la actualidad.

NOTAS

1. Fernando García de Cortázar: Premio Nacional de Historia, catedrático de la Universidad de Deusto.
2. José Luis Martínez Rodríguez: escritor, diplomático e historiador. Premio Internacional Menéndez Pelayo.

BIBLIOGRAFÍA

- BUENO BRAVO, I.: «Los aliados de Cortés en la conquista de México». *Revista de Historia Militar* n.º 118; 2015.
- FERNÁNDEZ ARMESTO, F.: *Nuestra América*. Galaxia Gutenberg y Fundación Rafael del Pino, Barcelona; 2014.
- HERNÁNDEZ SÁNCHEZ-BARBA, M.: *Historia de América*. Vol. II. Alhambra; 1981.
- KRAUZE KIEINBORT, E.: *La presencia del pasado*. Tusquets; 2005.
- LEÓN PORTILLA, M.: *Aztecas-Mexicas, desarrollo de una civilización originaria*. Algaba, Madrid; 2005.
- MALAMUD RIKLES, C.: *Historia de América*. Alianza Editorial; 2015.
- MARTÍNEZ RODRÍGUEZ, J.L.: *Hernán Cortés*. México, UNAM, Fondo de Cultura Económica, 2.ª edición; 1990.
- MIRALLES OSTOS, J.: *Hernán Cortés, inventor de México*. Planeta, México; 2020.
- ROCA BAREA, M.E.: *Imperofobia y leyenda negra*. Ediciones Siruela; 2016.
- ROJAS MULET, M.: «La estrategia militar de Hernán Cortés en la conquista del Imperio mexicano». *Revista de Historia Militar*, n.º extraordinario; 2020.■

NORMAS DE COLABORACIÓN DE LA REVISTA EJÉRCITO



REVISTA EJÉRCITO. AUTORES

La revista *Ejército* es una publicación sobre temas técnicos profesionales, que se orienta a facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares, cabiendo en la misma cuantas informaciones, opiniones, investigaciones, ideas o estudios se consideren de interés en relación con la seguridad y la defensa, así como con la organización, el personal, la preparación, el empleo, la logística, las experiencias, los proyectos, la historia, la cultura militar, y los valores y tradiciones del Ejército. Así mismo, contribuye a fomentar y mejorar la vinculación entre Ejército y Sociedad para una mayor participación en la cultura de Defensa.

En la revista *Ejército* puede colaborar cualquier persona que presente trabajos originales, inéditos y con una redacción adecuada que, por su tema, desarrollo y calidad se consideren acordes a la anterior finalidad.

DERECHOS

Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.

DATOS DE CARÁCTER PERSONAL DE LOS COLABORADORES

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la revista *Ejército*. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), establecimiento San Nicolás c/ Factor, 12, 4.ª planta, Madrid (28013) o por correo electrónico a ejercitorevista@et.mde.es. El colaborador será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los datos personales aportados.

DOCUMENTOS MONOGRÁFICOS

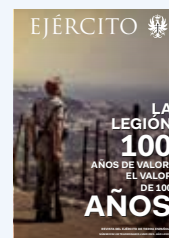
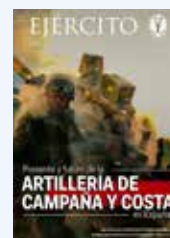
Los Documentos monográficos son trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria. Se confeccionan a propuesta de una autoridad u organización o a instancias de la revista. Generalmente los Documentos constan de presentación y una serie de 4 a 6 artículos. La extensión total del Documento no será superior a las 15 000 palabras. Su tratamiento es el mismo que el del resto de colaboraciones, que se especifica al final de estas normas. Por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el Documento, que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

DOCUMENTACIÓN

Se remitirán los siguientes datos del autor/es:

- Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, especialidad fundamental, cuerpo, ejército, y si es DEM o no; si es civil: breve currículum, licenciatura, diplomatura o título de mayor categoría.
- Dirección postal del domicilio, correo electrónico y teléfono de contacto.
- Fotocopia de ambas caras del DNI o, en caso de no tener la nacionalidad española, fotocopia del pasaporte.
- Entidad bancaria: banco o caja, sucursal, dirección postal y código cuenta cliente (código IBAN).

Estos datos son exigidos por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva necesariamente la publicación del artículo. No se remitirán estos datos en caso de haberlo hecho anteriormente y no haber sufrido modificación.



NÚMEROS EXTRAORDINARIOS

Los Números extraordinarios, en similitud a los Documentos, son también trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria, pero con mayor profundidad, detalle y extensión, reservándose un número completo de la revista para su publicación.

Generalmente los Números extraordinarios constan de presentación y una serie de 12 a 18 artículos, cada uno entre las 2000 y 3000 palabras. Dependiendo del tema, pueden tener distinto tratamiento. Las normas de remisión de textos y gráficos son las mismas que las del resto de colaboraciones. Así mismo, por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el «extraordinario», que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

PUBLICACIÓN DE TRABAJOS

La Redacción de la revista acusará recibo de los trabajos, sin que esto comporte su publicación.

Los trabajos no publicados serán devueltos a su autor.

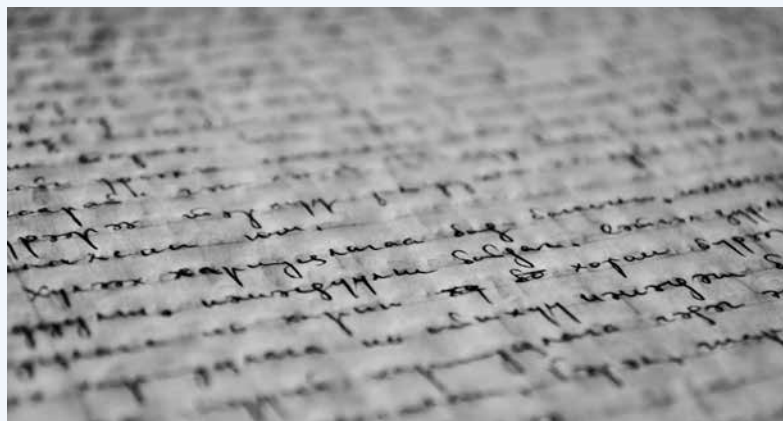
Para publicar en otro medio de comunicación un trabajo ya publicado en la revista *Ejército*, habrá de solicitarse previamente autorización a la misma.

De no indicarse previamente por el autor, los trabajos publicados se difundirán en soporte papel, electrónico y digital e irán identificados con el nombre, apellidos y, en su caso, empleo militar o profesión.

Milit@rpedia (Enciclopedia Militar Digital): Los trabajos publicados, con la autorización expresa del autor, se remitirán a la Milipedia para su edición en lenguaje *wiki*, lo que permitirá que otros usuarios de la enciclopedia puedan añadir, modificar, completar, etc, el texto publicado. La autorización del autor se recabará expresamente por la revista *Ejército* durante el proceso de publicación del trabajo en la misma.

CORRECCIONES

El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extraer o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario y sin desvirtuar la tesis del autor/es.



PRESENTACIÓN DE COLABORACIONES. FORMATOS

Con el objeto de facilitar su tratamiento, mejorar la edición y disminuir en lo posible los errores de publicación, las colaboraciones que se aporten a la revista deberán remitirse de acuerdo a las siguientes normas:

Textos

1. Los trabajos deberán estar redactados en español.
2. Es imprescindible su presentación en fichero informático, formato DIN A4, letra ARIAL de tamaño 12 puntos, a doble espacio.
3. El texto se remitirá sin maquetar, incluyendo título que no superará las diez palabras. Los epígrafes o subtítulos no se numeran.
4. Su extensión no superará las 3000 palabras, incluyendo notas y bibliografía si las hubiere.
5. Las notas, si las hubiere, han de ser breves en contenido y número. Han de numerarse (numeración arábiga) y se relacionarán al final del texto y no a pie de página.
6. No se remitirán a la revista textos clasificados o que muestren marcas de clasificación de seguridad.
7. La bibliografía y fuentes, si las hubiere, estarán debidamente reseñadas y aparecerán al final del artículo.
Se relacionará un máximo de diez, entre notas y bibliografía.
8. Con carácter general, en los artículos se recomienda utilizar el menor número de siglas o acrónimos posible.
No obstante, cuando se empleen, la primera vez tras identificar su significado completo se pondrá entre paréntesis el acrónimo, la sigla o abreviatura correspondiente. Así mismo, cuando el trabajo requiera el empleo de un número considerable de siglas o acrónimos, al final del trabajo, o en documento aparte, figurará la relación de siglas empleadas con su significado.
9. El artículo ha de ir acompañado por un resumen del mismo cuya extensión no superará las 120 palabras.
10. En caso de agregar correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en color rojo, apareciendo tachado el texto al que modifican.

Gráficos

Se entiende por material gráfico todas las fotografías, tablas, gráficos, esquemas, dibujos, croquis, cuadros, etc, que se remitan para ilustrar un texto. Deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. El material gráfico aportado contará con el permiso de su autor.
Si procede de Internet, se habrá de verificar que la imagen tiene el permiso de uso y copia, y que se encuentra libre de cualquier derecho de autor u otra limitación de difusión.
2. Los autores ceden a la revista los derechos de comunicación pública de sus obras para su difusión y explotación electrónica a través de las redes (Intranet, Internet) y dispositivos inalámbricos que decida la revista para el acceso online de su contenido.
3. No se remitirá a la revista material gráfico clasificado o que tenga alguna marca de clasificación de seguridad.
4. Los archivos del material gráfico han de ser:
 - De extensión «.jpg» o «.tif» (nunca «.bmp», «.gif» o cualquier otro formato).
 - Identificados con un nombre inferior a los 20 caracteres.
 - De un tamaño mínimo de 1800 píxeles de ancho.
 - Independientes, sin estar incrustados en un documento de texto (Word o similar) o presentación (Powerpoint o similar).
 - Sin marcas de agua, símbolos o letras sobreimpresas.
5. El material gráfico no estará insertado en el texto remitido por el autor, sino que se incorporará a este la referencia que indique el lugar en que desea que aparezca.
6. Se debe presentar un archivo, en documento aparte, con los pies de foto o título de los gráficos o tablas (máximo de 15 palabras). Si proceden de Internet, se deberá indicar la dirección de la página web de donde se hayan extraído.
7. En el caso de aparecer menores de edad, no deberán ser reconocibles sus facciones.

DIRECCIÓN

Los trabajos pueden enviarse a las direcciones de:

Correo electrónico

ejercitorevista@et.mde.es

Correo postal

Sección de Publicaciones de la JCISAT

Establecimiento San Nicolás

Calle del Factor, 12 – 4.ª Planta, 28013 Madrid

Teléfono: 915 160 480 - 819 44 80 • 915 160 488 - 819 44 88

LA CRISIS DE MALI TRAS DOS GOLPES DE ESTADO

Alberto Pérez Moreno
Coronel de Infantería DEM retirado

Mali, uno de los países más pobres del mundo que se debate entre el descontento social y la protesta, se ha visto sacudido por dos golpes de Estado en menos de un año mientras no cesa la violencia yihadista en el centro y el norte. Una discusión sobre ascensos militares fue la chispa que provocó el motín de un grupo de soldados en la base de Kati que, tras tomar posiciones en lugares estratégicos de la capital, Bamako, forzaron la dimisión del presidente Ibrahim Boubacar Keita al ser detenido junto con su primer ministro Boubou Cissé el 18 de agosto de 2020, al mismo tiempo que una Junta Militar dirigida por el coronel Assimi Goïta tomaba el poder y prometía elecciones en tres años. El alzamiento tras meses de manifestaciones encabezadas por el Movimiento 5 de junio-Agrupación de Fuerzas Patrióticas (M5-RFP), fue acogido con alegría por una población que acusaba al presidente de incapacidad para sacar al país de la crisis, pero provocó una reacción internacional con Naciones Unidas exigiendo la liberación de Keita, mientras EE. UU. suspendía la cooperación militar, la Unión Africana (UA) anunciaba la suspensión de Mali «hasta que se restablezca el orden constitucional» y los 15 miembros de la Comunidad de Estados de África Occidental (CEDEAO) exigían un gobierno de transición dirigido por civiles, imponían sanciones y ordenaban el cierre de fronteras de Mali, lo que provocó la caída del 30 % de las importaciones¹.

UN SEGUNDO GOLPE EN NUEVE MESES

Nueve meses después del nombramiento de Bah N´Daw presidente interino, Assimi Goïta, el hombre fuerte del golpe que ejercía como vicepresidente, destituía y encarcelaba a Bah N´Daw y a su primer ministro Moctar Ouane acusados de haber reorganizado el gobierno sin consultarle y apartado a los ministros de Defensa y de

Seguridad, Sadio Camara y Modibo Koné, ambos oficiales próximos a Goïta. Aunque días después, accediendo a la solicitud de la comunidad internacional, Bah N´Daw y Moctar Ouane fueron liberados y puestos bajo arresto domiciliario, esta vez la reacción internacional fue más dura: el presidente Emmanuel Macron en una entrevista en su viaje a Ruanda y Sudáfrica advertía que «Francia no seguiría apoyando a un país sin legitimidad democrática» y amenazaba con retirar fuerzas de la operación Barkhane, algo que era una amenaza difícil de cumplir según Aliou Tounkara, director del Centro de Estudios Estratégicos y Seguridad en el Sahel, dado que Francia juega un papel decisivo contra el yihadismo en Mali, y caso de retirarse, podría provocar la intervención rusa en suelo maliense. Por su parte la CEDEAO, en una reunión extraordinaria en Accra, suspendía de nuevo a Mali en todos sus órganos hasta febrero de 2022, cuando se celebrarían elecciones presidenciales, y ordenaba al jefe de la Junta nombrar un primer ministro civil².

Sin embargo, el 7 de junio se producía un punto de inflexión en Bamako al declarar el Tribunal Constitucional presidente de la transición a Assimi Goïta que, en una ceremonia en la que estuvieron ausentes Jefes de Estado y embajadores, «juraba ante Dios y el pueblo de Mali preservar el régimen republicano y las conquistas democráticas» y prometía «la organización de elecciones creíbles, justas y transparentes en las fechas previstas»³. Días después Goïta nombraba primer ministro interino a Choguel Kokalla Maïga, un ingeniero de telecomunicaciones por la Universidad de Moscú y exlíder del M5-RFP, una elección que tiene la difícil tarea de reconciliar a los malienses y disipar preocupaciones internacionales, pero es comprometida puesto que Maïga, considerado un intransigente que no tiene amigos en la política, tendrá que tratar con los rebeldes tuareg de la Coordinadora de



Seguidores del nuevo presidente de Malí, el coronel Assimi Goïta, en el exterior del palacio de congresos de Bamako

Movimientos del Azawad (CMA) que piden garantías sobre el Acuerdo de Paz firmado en 2015⁴. Posteriormente, el primer ministro Maïga anunciaba la composición de su nuevo gobierno en el que destaca Mahamadou Kassougé, exfiscal anticorrupción en Justicia y la presencia de militares, entre ellos el destituido Sadio Camara en Defensa, Daoud Aly Mohammedine en Seguridad y Protección Civil, y Abdoulaye Maïaga en Administración Territorial, un ministerio clave en las elecciones de 2020⁵.

NUEVAS COMPLICACIONES EN MALI

El nuevo jefe de MINUSMA, El-Ghasim Vane, advertía el 14 de junio que Mali «se encuentra en una coyuntura crítica» por una mayor inseguridad en el centro y norte que «ha desplazado a más malienses que la crisis de 2013»⁶. Algo que corroboran ataques como el de Katiba Macina, grupo afiliado al Grupo de Apoyo al Islam y los Musulmanes (JNIM) en Ndobougou y Konti-Marka en mayo, o los 11 tuareg asesinados en Menaka a primeros de junio, y los militares franceses heridos por un coche bomba en Gassi en junio. Además, el presidente francés confirmaba el 10 de junio el fin de la operación Barkhane «en su forma actual» y la «profunda transformación» de la presencia militar francesa en el Sahel, aunque negaba

que la retirada fuera consecuencia del segundo golpe de Estado en Mali que ha enturbiado la relación bilateral⁷. Un cambio estratégico que no es una sorpresa, puesto que la continuidad de la misión Barkhane estaba en discusión en París desde finales de 2020, y en la VII Cumbre de países del G5 –Burkina Faso, Chad, Mali, Mauritania y Níger– en febrero de este año en Yámena, Macron ya había manifestado su deseo de reconfigurar su presencia en el Sahel. Es cierto que Francia no ha concretado cuando se iniciará el repliegue, ni las fuerzas que quedarán en el Sahel y el 11 de junio se anunciaba la detención por fuerzas nigerianas y francesas de Dadi Ould Chouaib, un líder del Estado Islámico en el Gran Sahara (ISGS), pero la decisión que ha tomado Francia afectará a MINUSMA y plantea a la UE la decisión de continuar la operación EUTM Mali en la que participa España con 300 efectivos.

Para mayor confusión sobre la situación en Mali, y aunque el ejemplo de Afganistán sea muy distinto, varias fuentes creen que Goïta podría haber sido colocado por otros actores que «esperarían su turno», y entre ellos destaca Rusia que tiene acuerdos de cooperación militar y podría mover sus peones en Bamako. Una idea que parecen confirmar las repetidas manifestaciones en distintos puntos de la capital de Mali del movimiento «Llamamiento a Rusia» pidiendo la intervención rusa y su presencia en la

embajada rusa exigiendo cooperación militar y ayuda humanitaria⁸.

Finalizado por el autor el 23 de junio de 2021.

NOTAS

1. BERRY, ALEX. «Mali: African Union Suspend Mali Following Military Coup». 1/6/2021. *Deutsche Welle*.
2. FAYE, MAMADU. «Coup d'Etat au Mali: a quoi peut-on s'attendre maintenant?». 17/6/2021. *jeune afrique*.
3. NARANJO, JOSÉ. «El Coronel golpista Assimi Goïta se convierte en nuevo presidente de Mali». 7/6/2021. *El País*.
4. «Los rebeldes tuareg de la CMA piden respetar el acuerdo de paz de 2015 en Mali». 21/6/2021. *Europa press*.
5. ASSALA KIZZI. «Mali: un gouvernement sees des militaires in key ministerial positions». 11/6/2021. *African news*.
6. LEDERER, EDITH. «UN envoy: More insecurity in Mali will have «drastic» impact». 14/6/2021. AP.
7. «West Africa: Macron Announces Major Overhaul of France's Operation in Sahel». 10/6/2021. *Radio France Internationale*.
8. SANGARE, BOKAR. «Au Mali, la Russie peut-elle profiter de la prise de pouvoir d'Assimi Goïta? 2/5/2021 *Jeune afrique*.■

LA COMPLEJA EVOLUCIÓN DE LIBIA

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

El proceso de estabilización de Libia no está libre de obstáculos, y ello a pesar de que los combates que hace ahora un año ya no se producen con aquella visibilidad e intensidad y a pesar también de que la emblemática fecha del próximo 24 de diciembre, a la que la mayoría de los analistas se refieren como hito de dicha normalización pues en ella está prevista la celebración de elecciones presidenciales y generales, no basta como garantía de que dicho proceso sea irreversible

EL TELÓN DE FONDO

El nuevo gobierno interino o de transición, liderado por el primer ministro Abdelhamid Dbeibah y aprobado por el Parlamento libio en marzo, y el Mariscal Khalifa Haftar, siguen siendo a día de hoy los dos actores más visibles en la arena política y de seguridad de Libia. Desde que los dos bandos mejor definidos, el de Trípoli bajo la cobertura de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y del susodicho gobierno interino, por un lado, y el ubicado en el este del país con su epicentro en Bengasi y que estaría representando por Haftar, alcanzaran el pasado octubre una tregua en sus enfrentamientos armados, se abrió la puerta a la vía política, aunque con recelos y temores sobre su continuidad. Con tal escenario se ha llegado a la Cumbre Internacional de Ministros de Asuntos Exteriores de Berlín,

conocida como Berlín 2 tras la primera mantenida en la capital alemana el 19 de enero de 2020, el 23 de junio¹. Esta ha explorado las necesidades del país magrebí en términos de evitar la vuelta a los enfrentamientos armados, por un lado, y los pasos que deben darse para lograr la consecución del calendario político y electoral que incluye como referente la susodicha fecha del 24 de diciembre².

Aún está por decidir el marco jurídico en el que se deberán desarrollar los anunciados comicios y, sobre todo y lo peor de todo, es que no se han conseguido avances relevantes en el terreno militar. El Enviado de la ONU para Libia, Jan Kubis, sigue insistiendo en que la retirada de las fuerzas extranjeras desplegadas en territorio libio no se ha acometido, y son abundantes y variadas, y este obstáculo también ha sido destacado por la Coordinadora Humanitaria de la ONU para Libia Georgette Gagnon.

Las fuerzas extranjeras comprenden tropas turcas desplegadas en aplicación de un acuerdo entre Ankara y las autoridades de Trípoli alcanzado en el otoño de 2019, pero también hay fuerzas irregulares rusas –efectivos de la compañía de seguridad privada Wagner– y combatientes diversos de dentro y de fuera de la región (sirios, sudaneses o chadianos entre otros). Precisamente ello nos permite recordar la muerte en combate del Presidente de la República de Chad Idriss

Déby Itno, el pasado abril, luchando contra rebeldes chadianos procedentes de Libia³.

La situación en Libia había alcanzado su punto más dramático cuando el Mariscal Haftar intentó en abril de 2019 hacerse con el control de Trípoli y derrocar al Gobierno de Acuerdo Nacional. Tras catorce meses de esfuerzo bélico, para el que contó con apoyo de Egipto y de Emiratos Árabes Unidos (EAU) entre otros actores, Trípoli resistió, gracias en buena medida al firme apoyo militar y logístico de Turquía, que incluyó no solo fuerzas regulares sino también miles de mercenarios, buena parte de ellos islamistas procedentes de la región siria de Idlib.

LAS INCÓGNITAS ACTUALES

Aunque algunos pasos dados en tiempos recientes parecen confirmar que la normalización avanza, hay también signos que permiten alimentar la preocupación. Entre aquellos podemos destacar tanto la celebración, en mayo en Túnez, de la Feria Bilateral Libio-Tunecina en la que el Primer Ministro Dbeibah y su homólogo Hichem Mechichi acordaron facilitar el regreso de los trabajadores tunecinos a Libia en un escenario aparentemente cercano, como también la visita del titular libio de Asuntos Exteriores, Najla Al Mangoush, a su homólogo egipcio, Sameh Shoukry⁴. Y con aún más convicción, por ser un hecho cargado de simbolismo, podemos destacar en positivo la apertura del estratégico tramo de carretera entre Misrata y Sirte, en un escenario muy castigado por la guerra y justo antes de la celebración de la Cumbre de Berlín 2⁵.

Pero la debilidad de la tregua alcanzada en octubre en Ginebra se ha puesto de manifiesto también poco antes de la celebración de la Cumbre de Berlín 2, cuando Haftar movilizó a sus fuerzas, el Ejército Nacional Libio, y dentro de él a la Brigada 128, desplegando sus efectivos en la frontera con Argelia para «expulsar mercenarios africanos que amenazan la seguridad y la estabilidad»⁶. Este paso ha permitido recordar a algunos medios de la región la tensión vivida entre las fuerzas de Haftar y Argelia en



Mapa de los combates en Libia



El enviado de la ONU a Libia, Jan Kubis

septiembre de 2018, pero también se produce en el preciso momento en el que la Comisión Militar Conjunta de Libia debe de acometer el delicado tema de lograr la evacuación de las fuerzas extranjeras en el marco de la normalización del país⁷. Y también coincide con una aproximación entre el Gobierno libio y Argelia, vía el acuerdo bilateral recién alcanzado para abastecer a Libia con electricidad argelina producida por la compañía pública Sonelgaz⁸.

La Conferencia de Berlín 2 ha servido, en este contexto, para que Rusia y Turquía hayan mostrado un tibio compromiso de empezar a reducir sus efectivos sobre el terreno conforme se vayan consolidando los pasos hacia la normalización. Y aquí reside como siempre el problema. Uno de esos pasos ha de ser el lograr aglutinar a las fuerzas propiamente libias –Fuerzas Armadas, y ello asumiendo que hay dos grandes bandos, pero también muchas milicias– bajo una estructura conjunta de mando. Y el otro paso clave es el de lograr avances en la dimensión legal para que las elecciones de diciembre sirvan en positivo y no se limiten solo a ser un acto estético o bien, y ello sería aún peor, a convertirse en un estimulador de futuras divisiones y conflictos como fue el caso de las elecciones de 2014.

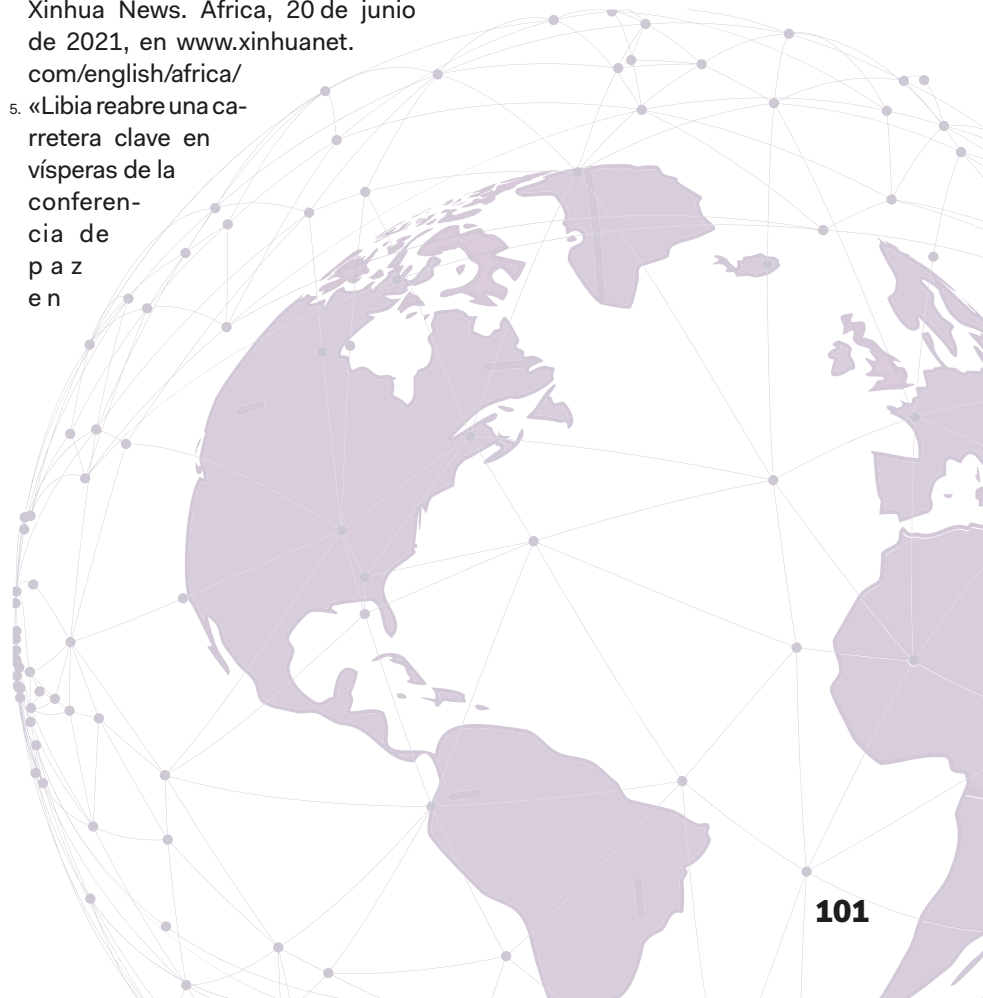
Finalizado por el autor el 18 de marzo de 2021.

NOTAS

1. MOULSON, GEIR: «Libya conference sees hope on elections, foreign forces», *Associated Press (AP) News*, 23 de junio de 2021.
2. «Nouveau sommet international à Berlin pour tenter de pacifier la Libye», *L'Express*, 23 de junio de 2021.
3. ECHEVERRÍA JESÚS, C.: «Incógnitas en la República de Chad», *Ejército*, n° 961, mayo de 2021, pp. 100-101.
4. «Egypt, Libya FMs discuss developments of Libyan political roadmap», *Xinhua News. Africa*, 20 de junio de 2021, en www.xinhuanet.com/english/africa/
5. «Libia reabre una carretera clave en vísperas de la conferencia de paz en

Alemania», *COPE*, 21 de junio de 2021.

6. «Libia. El Ejército Nacional Libio cierra la frontera con Argelia», *COPE*, 20 de junio de 2021.
7. «Média turc: Haftar déclare la frontière avec l'Algérie zone militaire interdite», *Algérie Patriotique*, 19 de junio de 2021.
8. CHÉRIF, ABLA: «Frontières Algéro-Libyennes. À quoi joue Haftar?», *Le Soir d'Algérie*, 21 de junio de 2021.■



JOHN BOYD Y EL BUCLE OODA

Ángel José Adán García
Coronel de Artillería DEM

John Boyd (1927-1997) fue un Coronel de la Fuerza Aérea norteamericana que destacó como piloto de caza. Experimentado en la guerra de Corea era conocido con el apodo «40 segundos Boyd» por su capacidad de imponerse siempre en el combate aéreo en menos de 40 segundos.

Boyd sumó a su capacidad profesional como piloto una curiosidad permanente sobre la forma de razonar adecuadamente en el plano estratégico. Nunca llegó a escribir un libro, pero sus artículos y conferencias llegaron a impregnar la forma de pensar de muchos líderes militares, pudiendo afirmar que tuvo una influencia reseñable en la Primera Guerra del Golfo (1990).

Durante la guerra de Vietnam, Boyd se preguntaba continuamente porqué los modernos aviones norteamericanos eran derribados por los antiguos MIG, siendo los primeros muy superiores tecnológicamente. Su conclusión inicial fue que la tecnología había conseguido aviones muy veloces pero la maniobrabilidad de los MIG seguía siendo superior. Es decir, había un pre determinismo, avión más moderno vence a avión más antiguo, que olvidaba que la realidad no es siempre como queremos verla.

La teoría de Boyd se basaba en lo que él llamaba la «deconstrucción». Se trataba de descomponer una idea o sistema complejo en diversas partes para posteriormente unir esas partes de forma diferente y poder ver la realidad desde un punto de vista no predeterminado.

Para mecanizar el proceso conceptual ideó lo que él llamó el «bucle OODA» correspondiente a las iniciales de observación, orientación, decisión y acción. La fase de observación consistía en la recopilación de datos para analizarlos durante la fase de orientación. Esta segunda fase era la más importante porque debía terminar



John Richard-Boyd

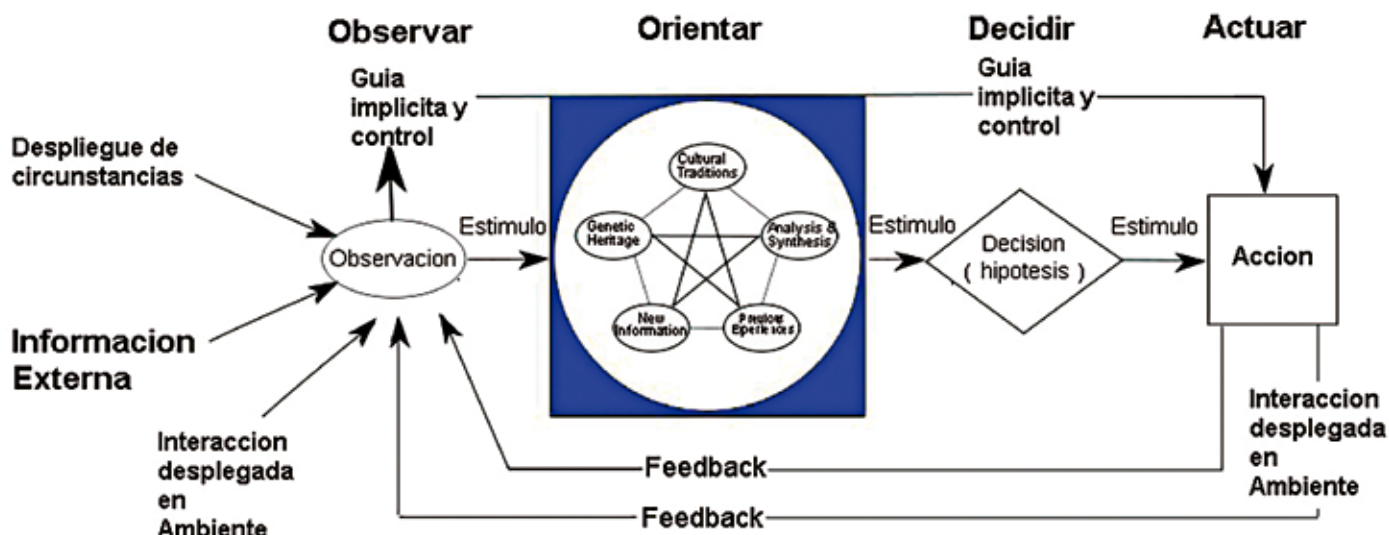
presentando al jefe la realidad de forma totalmente objetiva para posteriormente, decidir y actuar, iniciando una nueva iteración del bucle.

El objetivo era desorientar al enemigo ejecutando el bucle OODA lo más rápido posible para evitar que el enemigo pudiera tener la iniciativa. Es decir, había que entender la realidad compleja antes del enemigo, quien quedaría desconcertado e indeciso.

El gran riesgo de este proceso radica en la incapacidad para la adaptación a la realidad de la mente del líder o de la estructura militar o civil en la que se apoya. Es decir, el riesgo de hacer coincidir el análisis con las ideas preconcebidas.

Boyd echa su vista atrás en la historia y destaca que el gran éxito del ejército alemán al principio de la Segunda Guerra Mundial fue que consiguió que su bucle OODA fuera mucho más rápido que el francés. Y lo hizo mediante el «auftragstaktik» o «mission command» en inglés. Es decir, delegar en los niveles inferiores para acelerar la toma de decisiones y mantener la iniciativa.

Boyd se atrevió a comparar la estrategia con la «teoría del caos», según la cual,



El ciclo OODA es el ciclo observar-orientar-decidir-actuar, desarrollado por el estratega militar y coronel de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos John Boyd

determinados sistemas evolucionan con el tiempo con la particularidad de ser muy sensibles a las variaciones en las condiciones iniciales, volviéndose impredecibles al poco tiempo. En este sentido, teniendo en cuenta que la estrategia puede ser un sistema racional, pero que en realidad se le aplica la teoría del caos, toda estrategia está destinada al fracaso a largo plazo, pues solo podría ser controlada en su momento inicial. Esta consideración nos recuerda el concepto de «fricción» de Clausewitz según el cual ningún plan teórico aguantaría la realidad de la guerra.

Por todo ello, era fundamental tomar ventaja al principio. Pero de nuevo insiste en que esto tiene sentido si el conflicto termina pronto, porque si no, está abocado al fracaso. Boyd consideraba que había dos estrategias

diferentes en su naturaleza: la gran estrategia que era constructiva y la estrategia que era de índole destructiva.

Definía la gran estrategia como la búsqueda de un objetivo nacional que amplificara el espíritu y fuerza de la nación propia (socavando y aislando a los adversarios al mismo tiempo) y que influyera en naciones potencialmente adversarias o neutrales para ser atraídas hacia nuestra filosofía y deseos de nuestro éxito.

Sin embargo, su concepto de estrategia en la Guerra era profundamente violenta y destructiva. Boyd consideraba que había que penetrar en los aspectos físicos, mentales y morales del enemigo para disolver su fibra moral, modificar su percepción de la

realidad, interrumpir sus operaciones, y saturar sus sistemas, con la finalidad de destruir su armonía interior, producir parálisis y colapsar la voluntad de resistir del enemigo.

En esta línea, Boyd insistía en que había que recurrir a la tecnología para recopilar datos a mayor velocidad mediante el diseño de sensores adecuados, sistemas de armas de alta velocidad, sistemas muy rápidos de control de fuegos y alta velocidad de maniobra. El objetivo sería romper la cohesión del enemigo, paralizar sus esfuerzos y llevarlo al colapso. Para ello establecía tres líneas de actuación principales. La primera era evitar las batallas decisivas (al contrario de lo que hizo Napoleón), atacando principalmente las actividades o centros que proporcionan la cohesión del enemigo. La segunda era crear ambigüedad, decepción y movilidad para generar un bucle sorpresa-convulsión (shock)-sorpresa. La tercera, consistía en sobrepasar y/o aniquilar a las unidades aisladas.

El bucle OODA sentó las bases para la modernización de los sistemas de mando y control y contribuyó al desarrollo del concepto de Batalla Aeroterrestre, producto de la revolución en asuntos militares que se estaba viviendo.

El pensamiento de John Boyd influyó en la forma de hacer la guerra de las Fuerzas Armadas norteamericanas y fue puesto en práctica en la operación «Tormenta del Desierto» para la liberación de Kuwait.■



El coronel de la USAF, John Boyd, creador del ciclo OODA

EL SARCASMO EN LA ESCRITURA

Siempre se ha dicho que en la radio el sarcasmo y la ironía no se captan. Pues en el papel no digamos. Está claro que los seres humanos nos valem del tono y del significado para deducir cuándo se está en modo irónico o cuándo no se está en esa tesitura. Ahora, la inteligencia artificial (IA), con nuevas herramientas y algoritmos, ya es capaz de encontrar las relaciones ocultas que hay entre las palabras y así poder detectar la ironía y la falsedad intencional.

La detección del sarcasmo con algoritmos puede no parecer tener mucha relevancia militar, pero si se considera el creciente papel de la inteligencia de código abierto, como las publicaciones en las redes sociales, una herramienta que ayude a comprender la información que fluye por el ciberespacio puede ayudar a los militares a entender lo que está sucediendo en áreas clave donde podrían estar operando. Y así lo ha entendido la norteamericana Agencia de Proyectos de Investigación Avanzada de Defensa (DARPA) que, a través de un programa llamado Simulación Computacional del Comportamiento Social en Línea, busca una comprensión más profunda y cuantitativa de la información global.

Lo que se trata es de poder ayudar a los oficiales o agencias de inteligencia a aplicar mejor la inteligencia artificial

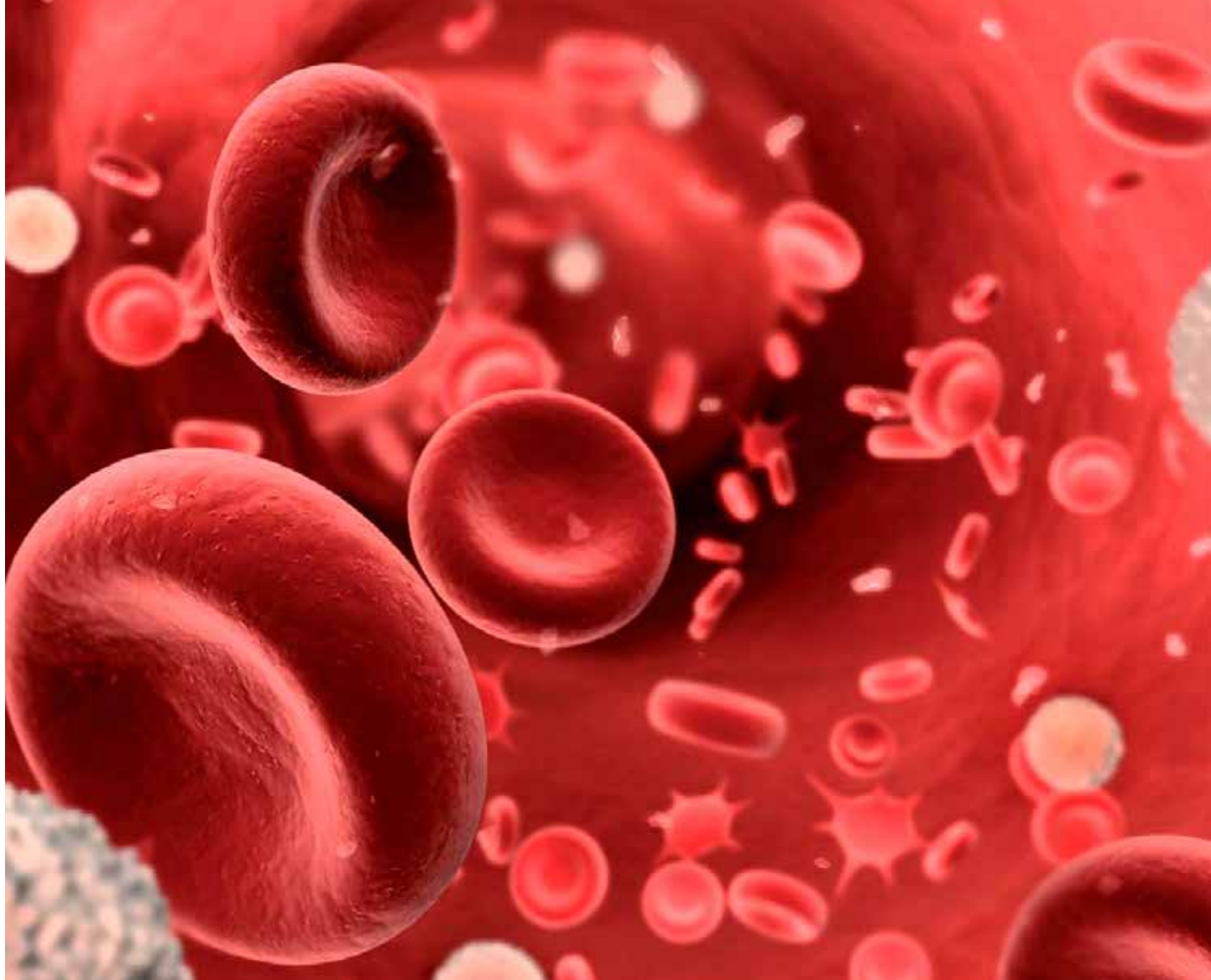
al análisis de tendencias evitando publicaciones en redes sociales que sean tendenciosas o de poca fiabilidad. Ciertas palabras, combinadas de cierta forma, pueden ser un indicador predecible de sarcasmo en una publicación en las redes sociales, incluso si no hay mucho más en ese contexto.

El método se basa en lo que los investigadores llaman una arquitectura de auto-atención, un método para entrenar complejos programas de inteligencia artificial llamados redes neuronales para dar más peso a algunas palabras que a otras, dependiendo de qué palabras son las que aparecen en las proximidades.

No es la primera vez que se ha trabajado en estas cuestiones y lo novedoso de los nuevos métodos es que tienden a funcionar mejor. Menos mal. La ventaja clave de la nueva técnica es que funciona como otras redes neuronales en la detección del sarcasmo, pero permite al usuario volver atrás y ver cómo el modelo logra los resultados que logra, algo que los especialistas en inteligencia han dicho que es esencial para el uso de la inteligencia artificial en el contexto de la seguridad nacional.

How to Detect Sarcasm with Artificial Intelligence por Patrick Tucker en www.defenseone.com





SUSTITUTOS DE LA SANGRE

En el ámbito militar y en muchos entornos civiles, la hemorragia es la principal causa de muerte pre-hospitalaria. La transfusión de sangre es la forma preferida de reanimación cuando se trata del cuidado de bajas en combate. Sin embargo, su uso en operaciones es difícil debido a los requisitos de almacenamiento, la limitada vida útil de la sangre y otras limitaciones logísticas además del almacenamiento ya citado. Ante este panorama hay en marcha un programa de la Agencia de Proyectos de Investigación Avanzada de Defensa (DARPA) que tiene como objetivo aprovechar los recientes avances técnicos para satisfacer la necesidad crítica e inmediata de la sangre mediante la alternativa de otros productos sanguíneos.

Tres áreas son las que están vinculadas a la innovación para superar los desafíos logísticos de la sangre en el futuro. Estas áreas son: diseño, con nuevos enfoques, de sustitutos de los

componentes sanguíneos, integración de esos sustitutos en productos de reanimación que se aproximen a la sangre y tecnología de fabricación y estabilización para garantizar la disponibilidad y funcionalidad en entornos desafiantes. Se persigue la consecución de productos que puedan diseñarse de acuerdo a requerimientos clínicos y fabricarse a la escala necesaria independientemente del suministro de sangre que se recibe a través de los donantes.

En este proyecto de la agencia norteamericana, se trata de desarrollar productos bio-artificiales capaces de realizar las funciones terapéuticas de los componentes sanguíneos claves en la reanimación, factibles de integrarse en formulaciones que puedan administrarse sin efectos adversos, capaces de ser conservados y almacenados hasta seis meses de forma estable en condiciones que permitan prescindir de la cadena de frío y, por último, que

permitan su fabricación rápida, escalable, rentable y consistente.

Se espera que se puedan aprovechar las recientes innovaciones como son las plataformas de nanopartículas para el suministro de oxígeno, sellado de heridas o la corrección de trastornos que acompañan al trauma.

Queda ahora que los concursantes al programa de DARPA sean capaces de demostrar la eficacia y la seguridad de la nueva sangre bio-artificial y que su fabricación se adapte a las normas de buenas prácticas referidas a la producción de algo tan novedoso. Ya veremos.

Developing Field Deployable, Shelf-stable Whole Blood Substitutes to Treat Hemorrhage
en www.darpa.mil

Ricardo Illán Romero
Teniente coronel de Infantería



FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

Above Us the Waves

DIRECTOR:

Ralph Thomas

INTÉRPRETES:

John Mills

John Gregson

Donald Sinden

James Robertson Justice

Michael Medwin

James Kenney

O.E. Hasse

Theodore Bikel

Anthony Newley y Walter Gotell

GUION:

Robin Estridge. Libro: Charles Esme, Thornton Warren y James D. Benson

MÚSICA:

Arthur Benjamin

FOTOGRAFÍA:

Ernest Steward

NOTA:

Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

OPERACIÓN TIRPITZ

Reino Unido | 1955 | 99 minutos | Blanco y Negro

Esta película recoge con cierta verosimilitud la historia del acorazado alemán Tirpitz, durante la Segunda Guerra Mundial. El Tirpitz fue el segundo de los dos acorazados clase Bismarck construidos para la marina de guerra alemana en los años previos a la Segunda Guerra Mundial, ya que fue botado en abril de 1939. Finalmente, fue puesto en servicio en la flota alemana en febrero de 1941.

Al igual que su buque gemelo Bismarck, el Tirpitz fue armado con una batería principal de ocho cañones de 380 mm. La película recoge la historia de este acorazado alemán, sus pruebas de mar a inicios de 1941 y como fue pieza central que tenía la misión de impedir un posible intento de fuga de la Flota Báltica soviética. A comienzos de 1942 el buque navegó a Noruega para actuar como disuasivo ante la invasión aliada.

El Tirpitz actuó como una flota en potencia y su sola presencia forzó a la Armada Británica a mantener un número elevado de fuerzas en el área con la finalidad de evitar su salida. La cinta muestra las diversas acciones que el mando aliado llevó a cabo con objeto de hundir este acorazado, desde los ataques con minisubmarino, hasta los realizados por los bombarderos pesados. Película bélica inglesa, rodada en blanco y negro, con gran carga de propaganda.

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra



TOUR OF DUTY

Estados Unidos | 1987 | 45 minutos | Color

El éxito de la película «Platoon» inspiró la producción de la serie de televisión «Camino al infierno». Su emisión se inició en 1987, durante tres temporadas y a lo largo de 58 episodios se contaba la historia de los combatientes de una compañía durante la Guerra del Vietnam.

También se plasman las diferentes etapas de la evolución del conflicto desde la perspectiva del combatiente. Los protagonistas principales son el teniente Myron Goldman (interpretado por el actor Stephen Caffrey) y el sargento Zeke Anderson (protagonizado por el actor Terence Knox). Probablemente, esta serie es recordada por su banda sonora, una colección de canciones de la época del rock clásico entre los que destacaba el tema musical de apertura con la canción «Paint it Black» de los Rolling Stones.

La serie nos muestra todos los aspectos de lo que fue el combate en Vietnam. Desde las junglas a los túneles, sin olvidar lo que ocurría en las dos retaguardias.

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

Tour of Duty

DIRECTOR:

Steve Duncan, Travis Clark, Bradford May, Bill L. Norton, Jim Johnston, Stephen L. Posey, Randy Roberts, Charles Correll, Bill Duke, Edwin Sherin, George Kaczender y Paul Lynch

INTÉRPRETES:

Stephen Caffrey, Terence Knox, Tony Becker, Miguel A. Núñez Jr., Ramón Franco, Stan Foster, Dan Gauthier, Eric Bruskotter, Joshua D. Maurer, Steve Akahoshi, Pamela Gidley, Kim Delaney, Kelly Hu, John Dye, Kevin Conroy, Carl Weathers, Kyle Chandler, Alan Scarfe, Tamlyn Tomita, Lee Majors, Ving Rhames, Le Tuan, Peter Kwong, Tia Carrere y Patrick Kilpatrick

GUION:

Steve Duncan, L. Travis Clark, Rick Husky y Steven Smith

MÚSICA:

Stephen L. Posey, Alan Caso y Bob Moore

FOTOGRAFÍA:

Ernest Steward

NOTA:

Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

MEMORIAS DE ÁFRICA (A ORILLAS DEL NÍGER)

Editores El Drago | España | 2018



Rubén Juárez
Memorias de África
(a orillas del Níger)



Lo primero que vi fue a un comandante español dándonos la bienvenida. Lo siguiente, la tierra roja africana fuera de la pista de aterrizaje. Militares malienses, franceses, italianos, alemanes y, por supuesto, militares españoles que se mezclaban en una amalgama de uniformidades mimetizadas propias de cada país»

Esta es la fascinante historia de un suboficial del Ejército español que formó parte del primer equipo de Apoyo de Fuegos que nuestro país envió, tras la Intervención de Malí, a instruir en técnicas, tácticas y procedimientos de Artillería y Morteros al derrotado Ejército de Malí.

Los 10 componentes de este equipo tuvieron que reinventar los manuales para adaptarlos al nivel cultural y los medios propios de los bravos soldados malienses. Estudiaron y tradujeron del ruso las armas colectivas que este país tenía y tiene en servicio. Hicieron la conversión de milésimas artilleras a milésimas rusas, e idearon el medidor de ángulos T-12. Fueron los primeros... En todo.

Rubén Juárez Miranda (Madrid, 1978) pertenece a la XXIX promoción de la Academia General Básica de Suboficiales del Ejército de Tierra, con especialidad fundamental Infantería Ligera. Gran parte de su vida militar la ha desarrollado en la Brigada Paracaidista, exceptuando su paso por la Academia y un periplo de tres años en el Regimiento «Garellano» de Munguía (Vizcaya). Ha participado en misiones de mantenimiento y estabilización de la Paz en Bosnia, Afganistán, Líbano y Malí. Está en posesión de varios cursos y aptitudes paracaidistas.

REFLEXIONES SOBRE LAS RESPONSABILIDADES DE «EL DESASTRE DE ANNUAL»

Juan M^a. Silvela Miláns del Bosch | Ayuntamiento de Valladolid.

Área de Cultura, Comercio y Turismo | Madrid | 2021



Con gran abundancia de datos y en contra de la corriente mayoritaria establecida por la «historia oficial» el autor de la obra *Reflexiones sobre las responsabilidades del desastre de Annual* concluye que tanto los generales Navarro, como Silvestre y Berenguer, eran excelentes profesionales y jefes de prestigio. Abandonados por los sucesivos gobiernos, fueron víctimas, como sus soldados, del sistema elegido para la ocupación del territorio y de la falta de medios.

«Si en su día los *luctuosos sucesos de Melilla* se utilizaron para reclamar reformas en el Ejército, ningún profesional que se precie tiene por qué oponerse a las reformas, pero, tanto hoy como ayer, a todos les gustaría que estas fueran para hacer las ametralladoras, cañones y vehículos; para completar las plantillas; para llevar a cabo los pro-

gramas de instrucción; para disponer de los medios necesarios que permitan montar las cadenas logísticas y hacer que estas funcionen con efectividad; y para que los soldados tengan equipos adecuados». Por último, concluye el autor, es imprescindible que, una vez recibida la misión, se deje al Ejército llevarla a cabo sin limitaciones o condicionamientos ajenos a la situación que perjudiquen su cumplimiento en los términos establecidos, ...«pero nada de eso se cumplió en la Comandancia Militar de Melilla».

Juan María Silvela Miláns del Bosch es coronel de Caballería, retirado. Durante 23 años ejerció la docencia en la Academia de Caballería vallisoletana. En 1996, asumió el mando del Regimiento de Caballería Numancia 9, en Zaragoza; y en su último destino dirigió el Área de Gestión del Patrimonio, en la Subdirección General del Patrimonio Histórico-Artístico del Ministerio de Defensa.

De profunda formación humanística, el coronel Silvela ha comisariado distintas exposiciones sobre historia de las Fuerzas Armadas y ha publicado diversas monografías e incontables artículos –en prensa general y especializada–, no sólo sobre historia de la Caballería y temas de índole castrense, sino sobre exégesis católica, su otra gran vocación.

En su producción historiográfica destaca la obra *Eco de clarines* (1992), que firmó en colaboración con los diplomáticos Julio Albi y Leopoldo Estampa. Una elogiada historia de la Caballería española.



38

CANAREX 21: THE 16TH "CANARIAS" BRIGADE HAS BEEN PROJECTED AND IS ENGAGED IN SAN GREGORIO

CANAREX 21 is the largest, most complex and most ambitious exercise to have been conducted by the 16th "Canarias" Brigade in its thirteen years of history.

The largest, due to the number of personnel and resources mobilized, not only from the Brigade, but from other Units lending their support during the exercise.

The most complex, due to the innovative nature of a projection and deployment of such a magnitude from the Canary Islands to the CENAD of San Gregorio by land, sea and air; all during a pandemic.

And the most ambitious, due to the quantity and quality of the exercises carried out, in which both Combat, Combat Support and Logistic Support Units have been integrated into the Brigade or have lent their support thereto.

The introduction of major advancements in the Armed Forces, increasing the number of radiating devices on the battlefield, the bandwidth they use, and the reliance on a limited number of technologies has given rise to new vulnerabilities.

Electronic warfare actions occurring during the conflicts in Syria and Ukraine have demonstrated the consequences of small actions carried out on the electromagnetic spectrum.

88

HERNÁN CORTÉS: "FATHER OF THE MEXICAN NATION"

With the 5th Centenary of the taking of Tenochtitlán—the capital of the Aztec empire—by Hernán Cortés, it is time to put our preconceptions to one side, and look at the conquest of Mexico for what it was: an encounter between two cultures, one native and one Spanish. From this perspective, today's Mexico should understand that its lifeblood, culture and nation are mestizo. They are the product of the fusion of indigenous and Spanish elements, both of which should be a source of pride.



38

L'EXERCICE CANARE X 21: LA BRIGADE «CANARIAS» XVI EST PROJETÉE ET COMBAT À SAN GREGORIO

CANAREX 21 a été l'exercice majeur le plus complexe et ambitieux jamais réalisé par la Brigade «Canarias» XVI au long de ses treize années d'existence.

Majeur, par le nombre d'effectifs et de moyens déplacés appartenant non seulement à la Brigade mais aussi à d'autres unités qui ont participé à cet exercice.

Le plus complexe, par l'envergure de la projection et du déploiement depuis les Îles Canaries au CENAD de San Gregorio par terre, mer et air, et ce dans un scénario de pandémie.

Et le plus ambitieux, par la quantité et la qualité des exercices réalisés où des unités de combat, d'appui au combat et de soutien logistique se sont intégrées ou ont appuyé la Brigade.

L'introduction de progrès majeurs dans les forces armées augmentant le nombre de dispositifs radiants sur le champ de bataille, la bande passante employée par ces derniers et la dépendance d'un nombre limité de technologies a produit de nouvelles vulnérabilités.

Des actions de guerre électronique menées pendant les conflits de Syrie et d'Ukraine ont démontré les conséquences d'actions mineures appliquées dans le spectre électromagnétique.

88

HERNÁN CORTÉS, «PÈRE DE LA PATRIE MEXICAINE» ES RÉFLEXIONS MILITAIRES

À l'occasion du Ve Centenaire du siège de Tenochtitlán, capitale de l'empire aztèque, par Hernán Cortés, il convient de se libérer des préjugés et d'analyser la conquête du Mexique d'un point de vue réaliste comme point de rencontre entre deux cultures, la native et l'espagnole. Dans cette perspective, le Mexique actuel doit comprendre que sa raison d'être, sa culture, sa patrie... sont métisses : il est le produit de la fusion entre deux lignées illustres, l'indigène et l'espagnole, dont il peut se sentir fier.

62

L'ÉVOLUTION TECHNOLOGIQUE ACTUELLE ET LA GUERRE ÉLECTRONIQUE OUBLIÉ



38

ÜBUNG CANAREX 21: DIE 16. BRIGADE „CANARIAS“ WIRD EINGESETZT UND KÄMPFT IN SAN GREGORIO

CANAREX 21 ist die größte, vielschichtigste und ehrgeizigste Übung der 16. Brigade „Canarias“ im Lauf ihrer dreizehnjährigen Geschichte.

Die größte, wegen der Anzahl von Personal und Mitteln, die nicht nur von der Brigade, sondern auch von anderen Einheiten, die die Übung unterstützt haben, vertrieben wurden.

Die vielschichtigste, wegen der Neuheit einer solchen umfangreichen Bewegung und Einsatz von den Inseln zum CENAD von San Gregorio zu Lande, zu See und in der Luft und das alles im Lauf einer Pandemie.

Die ehrgeizigste, wegen der Anzahl und der Qualität der geübten Manöver, bei denen sowohl Kampf-, Kampfunterstützungs- als auch Logistikunterstützungseinheiten in der Brigade integriert wurden oder die Brigade unterstützt haben.

Die Einführung großer Entwicklungen bei den Streitkräften, die Erhöhung der Anzahl der Strahlungsgeräte auf dem Schlachtfeld, die von ihnen benutzte Bandbreite und die Abhängigkeit einer begrenzten Anzahl von Technologien haben neue Schwachstellen hervorgebracht.

Aktionen der elektronischen Kriegsführung, die während der Konflikte in Syrien und der Ukraine stattfanden, haben die Konsequenzen kleiner Aktionen im elektromagnetischen Spektrum bewiesen.

88

HERNÁN CORTÉS: „VATER DER MEXIKANISCHE HEIMAT“

Zum 500. Jahrestag der Einnahme von Tenochtitlán – die Hauptstadt des Aztekenreichs – durch Hernán Cortés, analysieren wir die Eroberung Mexikos als das, was es war: eine Begegnung zwischen den indigenen und spanischen Kulturen. Aus dieser Perspektive muss das gegenwärtige Mexiko verstehen, dass seine Grundgedanken, seine Kultur, seine Heimat Mestizen sind: Sie sind das Ergebnis der Verschmelzung von Indigenen und Spaniern, zwei illustren Abstammungslinien, auf die Mexiko ebenso stolz fühlen kann.

62

DIE AKTUELLE TECHNOLOGISCHE ENTWICKLUNG UND DER VERGESSENE ELEKTRONISCHE KRIEG



38

ESERCITAZIONE CANAREX 21: LA BRIGATA «CANARIAS» XVI SI PROIETTA E COMBATTE A SAN GREGORIO

CANAREX 21 è stata la più grande, complessa e ambiziosa esercitazione effettuata dalla 16ª Brigata «Canarias» nei suoi tredici anni di storia.

La più grande, per il numero di personale e risorse impegnati non solo dalla Brigata, ma da altre Unità che hanno supportato l'esercitazione.

La più complessa, per la novità che ha comportato una proiezione e un dispiegamento di tale portata dalle Isole fino al CENAD di San Gregorio via terra, mare e aria; e tutto questo all'interno di uno scenario pandemico.

E la più ambiziosa, per la quantità e la qualità delle esercitazioni svolte, in cui sono state integrate o affiancate alla Brigata sia Unità di Combattimento, sia di Supporto al Combattimento e di Supporto Logistico.

L'introduzione di grandi progressi nelle Forze Armate, l'aumento del numero di dispositivi radianti sul campo di battaglia, la larghezza di banda da essi utilizzata e la dipendenza da un numero limitato di tecnologie ha prodotto nuove vulnerabilità.

Le azioni di guerra elettronica avvenute durante i conflitti in Siria e Ucraina hanno dimostrato le conseguenze di piccole azioni compiute sullo spettro elettromagnetico.

88

HERNÁN CORTÉS, «PADRE DELLA PATRIA MESSICANA» DE MARCENADO ET SES RÉFLEXIONS MILITAIRES

Nel V Centenario della presa della capitale dell'impero azteco, Tenochtitlán, da parte di Hernán Cortés, è opportuno liberarsi dai pregiudizi e analizzare la conquista del Messico per quello che fu, un incontro tra culture, quella autoctona e quella spagnola. A partire da questa prospettiva, il Messico di oggi deve capire che la sua ragion d'essere, la sua cultura, la sua patria... sono meticci: sono il prodotto della fusione di indigeni e spagnoli, due lignaggi di pregio di cui può sentirsi ugualmente orgoglioso.

62

L'EVOLUTIONE TECNOLOGICA ATTUALE E LA GUERRA ELETTRONICA DIMENTICATA

1835–1976

COLEGIO DE HUÉRFANAS LA UNIÓN

DE ARANJUEZ A CARABANCHEL BAJO-MADRID

La Casa de los Infantes, edificio en Aranjuez, fue elegido por reina gobernadora María Cristina de Borbón, (esposa de Fernando VII) para alojar el colegio de huérfanas de la Unión, para lo que firma, en el Pardo, un Real Decreto de 29 de octubre de 1835, de creación del Colegio de huérfanas de la Unión. En la Exposición de motivos de dicho Real Decreto el Ministro de la Gobernación explicaba las razones que movieron al Gobierno y a la soberana a dictar la norma de: «dar cobijo y educación a las huérfanas de los patriotas caídos en defensa del trono isabelino».

En 1837 el Colegio se traslada a Madrid con objeto de ser mejor vigilado por la reina, quien para ello confía su tutela en la Junta de Damas nobles. Cuatro años más tarde se decide su regreso a Aranjuez, y en 1959 se pide al ministro de la guerra que se adopten las medidas necesarias para trasladar a otro local el Colegio de Huérfanas, pues la Casa

de los Infantes sería utilizada para aposentamientos. Así en 1865 se aposentó el cuartel de Alabarderos.

Como nuevo emplazamiento del colegio se propone la casa del conde de Oñate, llamada «Casa de Frutería» y otra contigua a ella. En 1870, un Real Decreto refundía el Real Refugio de Valencia con el Colegio de Huérfanas de Aranjuez, anexionando además al mismo 24 plazas que, para huérfanas de jefes y oficiales del Cuerpo de la Guardia Civil, costeaba el Estado en el Colegio de Nuestra Señora del Carmen de Madrid.

En Carabanchel –Madrid– surgen residencias estivales en forma de posesiones, casas-jardín o palacetes, levantadas por nobles o burgueses que siguen la tradición del buen aire y de la excelente agua de la zona, con la ventaja adicional de estar en un lugar con vistas privilegiadas sobre



Fachada del «Colegio La Unión «Carabanchel Bajo»

la corte situada a unos cinco kilómetros y comunicada con ella a través del camino de Alcorcón, que es la actual calle del General Ricardos. La madrileña finca de Vista Alegre constituye un importante parque paisajista que en 1883 fue vendida por los herederos del Marqués de Salamanca al Estado, con la condición de que se destinara a instituciones de beneficencia; y desde 1888 a esta finca situada en Carabanchel Bajo, se traslada el Colegio de la Unión desde sus instalaciones de Aranjuez que, además de anticuadas se habían quedado pequeñas.

Para poder aspirar al ingreso en el Colegio, la niña debía tener entre siete y catorce años, así, en el primer escalón del baremo se situaban las huérfanas de padre y madre, con hermanos menores de veinte años, o sin ellos, que no recibieran tipo alguno de pensión o ayuda del Estado. El segundo englobaba a las huérfanas de padre y madre, que tuvieran hermanos menores de veinte años, y cobrasen pensión. En tercer lugar, tenían derecho a ingreso, las huérfanas de padre y madre con una pensión máxima de 75 céntimos diarios. Durante esta nueva etapa en el Centro se impartían las materias correspondientes a primera enseñanza,

Bachillerato, Magisterio, música y piano, taquigrafía y mecanografía.

Al estallar la Guerra Civil en 1936, las Hijas de la Caridad son expulsadas del Centro y la Institución queda en poder de seglares. Ante el avance de las tropas nacionales, la Institución es evacuada sucesivamente a Madrid, Valencia y Barcelona. Finalizada la Guerra Civil, las Hijas de la Caridad vuelven a hacerse cargo del Colegio, en el año 1939. La guerra obliga al aumento de las plazas del centro, de ochenta se amplía a doscientas, procediendo a admitir a las huérfanas de jefes y oficiales de los tres ejércitos

Desde el año 1973 el Colegio de Huérfanas de la Unión comienza un proceso evolutivo en sus fines fundacionales, al iniciarse la admisión de niñas no procedentes del estamento militar. Al descender el número de huérfanas, el Colegio de la Unión empieza a dar acogida a más niñas procedentes de sectores económicamente débiles y con problemas familiares. En 1976 bajo el nombre de «Colegio de La Unión-María Cristina», pasa a funcionar como un Colegio Público de Patronato de Régimen Especial.

1897-1939

COLEGIO DE HUÉRFANOS «MARÍA CRISTINA» (SECCIÓN DE VARONES) HOSPITAL DE SAN LÁZARO - TOLEDO

Fundado a finales del XIX, en Toledo, el «Colegio para Huérfanos de la Infantería» por Fernández de Córdova, Marqués de Mendigorriá; al no lograrse los recursos económicos suficientes ni un lugar más idóneo, se trasladó a Aranjuez, y a partir de 1894 se comenzaron a realizar trámites para que el Colegio de varones retornase a la Ciudad Imperial, algo que autorizó la Reina Regente en 1894, ubicándose en el hospital de San Lázaro donde también se instaló una imprenta. En el Colegio podían permanecer los huérfanos desde la edad de ocho años a los veinte.

A partir de aquel momento, la actividad de los siempre uniformados Cristinos, se integró plenamente en la vida de la ciudad. Allí, bajo los oportunos reglamentos, los alumnos recibían formación general, el aprendizaje de ciertos oficios o la preparación para acceder al mundo militar. Algo muy importante para el Colegio fue el buen funcionamiento de la Imprenta, a la que se habría de dedicar celo y atención cuidadosa, procurando que los trabajos fueran esmerados para aumentar sus rendimientos. La Academia de Infantería había acordado surtir, de cuantos documentos necesitase, de la Imprenta del Colegio. En 1901 un voraz incendio consumió en pocas horas los talleres de imprenta, encuadernación, locales de máquinas, salas de dibujo y gimnasio y durante 1902 se realizaron todas las obras de acondicionamiento de sus locales.

Las Hermanas de la Sagrada Familia a cuyo cargo estaban la enfermería y clases de párvulos, tuvieron, que abandonar la sección de varones de Toledo en 1923, debido a que su ordenanza no les permitía realizar ciertos cometidos que eran precisos, siendo reemplazadas por las Esclavas de María, que se encargaron de la enfermería, las clases de párvulos y su agrupación, el lavadero, la cocina, el comedor, y se ofrecieron para llevar un ropero del Colegio.

En julio de 1936 San Lázaro fue destruido. Allí estaban los despachos y un gran patio acristalado, escenario de numerosos actos de la vida colegial. Los huérfanos tuvieron más suerte, pues tres días más tarde se les trasladó a Madrid y allí se le dio a cada uno un salvoconducto para que pudiesen llegar a sus casas. Así terminó la fructífera labor del Colegio de Huérfanos toledano. Su destrucción permitió dar un nuevo enfoque a la protección social de los huérfanos, al no tenerse prevista la reconstrucción de los edificios del Colegio.

El colegio de los Cristinos, desde 1939, se ubicó en Madrid junto a los centros de otras armas existentes en ciertas ciudades. Tras la guerra civil, los maltrechos edificios de Toledo, que siguieron en pie fueron parcialmente arreglados para alojar fuerzas de Infantería, de Intendencia, Transportes, Farmacia, Zona y Caja de Reclutamiento durante



Colegio de Huérfanos de Infantería año 1930

varios años. La parte del Colegio que no había sufrido los efectos de la destrucción sirvió para alojar las oficinas del Regimiento de Infantería Cantabria núm. 39, y al disolverse esta última unidad quedó tan sólo en el antiguo hospital de San Lázaro la «Imprenta del Patronato de Huérfanos», continuando la reconocida actividad de imprenta y encuadernación.

En los años 60, del antiguo hospital, quedaba poco más que el ábside y la portada, el edificio estuvo en ruina y abandono y posteriormente, tanto este como los terrenos, pasaron a ser propiedad del Ayuntamiento.

BIBLIOGRAFÍA:

- Libro editado por el PAHUET: historia de las instituciones y colegios de huérfanos del ejército de tierra. ©1996, PAHUET, ©1996, los autores para sus respectivos textos. ISBN: 84-922460-0-6. Depósito Legal: M-424 7-1997. Edita: Ministerio de Defensa. Secretaría General Técnica NIPO: 076 - 97 - 064 - 2
- Siglo XIX el trono se decide en Carabanchel: <https://www.avocesdecarabanchel.es/carabanchel/siglo-xix-trono-se-decide-carabanchel>
- El Marqués de Salamanca: <https://revistaplacet.es/el-marques-de-salamanca-el-rico-aristocrata-que-murio-dos-veces>
- Apuntes sobre el colegio La Unión Madrid 17/12/2017: https://www.pinfanos.es/docs/COLEGIO_LAUNION_MADRID.pdf
- Casa de infantes: <https://turismoenaranjuez.es/casa-de-infantes/>
- Colegio La Unión desde Aranjuez a Carabanchel: <https://www.elcorteingles.es/ebooks/tagus-9788416893386-el-colegio-de-la-union-desde-aranjuez-a-carabanchel-ebook/>
- Antiguo hospital de San Lázaro: <https://www.turismo-deobservacion.com/foto/antiguo-hospital-de-san-lazaro/42582/>
- Aspecto del hospital San Lázaro: https://www.abc.es/espana/castilla-la-mancha/toledo/abci-infanteria-y-edificio-san-lazaro-1793-1895-201812051811_noticia.html
- Fachada del colegio de infantería: <https://www.la-tribunadetoledo.es/noticia/z608a5fc2-d0fa-9d92-368093b1d4bc3da1/postales-del-colegio-de-huerfanos-de-la-infanteria>
- Toledo olvidado: <https://toleoolvidado.blogspot.com/2017/10/el-hospital-de-san-lazaro.html>
- Reportaje por ABC relatos colegio María Cristina: https://www.abc.es/espana/castilla-la-mancha/toledo/abci-colegio-maria-cristina-huerfanos-infanteria-1872-1936-y-esfuerzos-ciudad-201812172133_noticia.html



REGLAMENTO DEL PATRONATO DE HUÉRFANOS DEL EJÉRCITO DE TIERRA



Artículo 1. Naturaleza y finalidad.

1. El Patronato de Huérfanos del Ejército de Tierra, (Patronato o PAHUET), constituido por R.D. 2879/1981, de 27NOV, es una asociación benéfica particular adscrita al Ministerio de Defensa.

2. Su finalidad es acoger bajo su protección a los huérfanos de militares del E.T. y de los C.C. adscritos al Patronato, en orden a contribuir a su formación y sostenimiento en la forma y amplitud que se determina en este reglamento.



Artículo 4. Recursos.

Para el cumplimiento de su misión y desarrollo de su labor benéfica, contará con los siguientes recursos:

- a) Las cuotas aportadas por sus asociados.
- b) El patrimonio propio, sus rentas e intereses y los contratos que puedan derivarse.
- c) Ayudas, donativos, herencias, legados y cuantas aportaciones a título gratuito se puedan conceder a su favor.
- d) Las subvenciones que, en su caso, se le concedan.
- e) Cualquier otro beneficio que legítimamente le sea imputable.



**EJÉRCITO
DE TIERRA**

LA
DE
LOS **FUERZA
VALORES**

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás
Calle del Factor n.º 12 - 4ª planta, 28013 MADRID
Central tfno.: 915160200
Administración y Suscripciones tfno.: 915160485
Redacción y Edición tfno.: 915160483
ejercitorevista@et.mde.es



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE DEFENSA

SUBSECRETARÍA DE DEFENSA
SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

SUBDIRECCIÓN GENERAL
DE PUBLICACIONES
Y PATRIMONIO CULTURAL

