

EJÉRCITO



El ocaso del orden liberal

La asistencia a las Fuerzas de Seguridad

Los primeros sargentos del Tercio de Extranjeros

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 947 MARZO 2020 - AÑO LXXXI



Marzo 2020 • AÑO LXXXI • NÚM. 947

ÍNDICE



Asistencia a las
Fuerzas de Seguridad

EDITA:



DIRECCIÓN

Director

General de brigada Leopoldo HERRERO NIVELA
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector

Coronel Manuel Salvador HERRÁIZ MARTÍNEZ

Jefe de Redacción

Coronel Carlos TEJEDA FERNÁNDEZ

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Torres Santo Domingo, Padilla Velázquez-Gaztelu,
Losilla Ortega, Batuecas López,
Sevillano Queipo de Llano, Rico Sánchez,
Guerrero Acosta, Baeza López,
Bordonado y Urrutia, Lunar Bravo,
Martínez Viqueira,
Fernández Herrero y Aguilar Rubio

Tenientes coroneles

Rosell González, Gómez Reyes,
Huerta Ovejero y Negrón Carreño

Comandante

Domínguez Ruiz

Teniente

López Andrés

Suboficial mayor

Símarro Pi

Corrector de pruebas

José Manuel Riveira Córdoba

Documentación

Emilia Antúnez Monterrubio

Ofimática y Maquetación

Ricardo Aguado Martínez
Vanessa García Sanz
Ana María González Perdonés
Luis Fabra Andrés
M^a Eugenia Lamarca Montes
Eugenio Salmerón Martínez

Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO: 083-15-005-2 (edición en papel)

NIPO: 083-15-004-7 (edición en línea)

Depósito Legal: M-1633-1958

ISSN: 1696-7178 (edición papel)

ISSN: 2530-2035 (edición digital)

Publicidad

EDITORIAL MIC C/ Artesiano s/n.
Polígono Industrial Trabajo del Camino, 24010 León
Tfno.: 902 271 902 / Fax: 902 371 902
Email: direccion@editorialmic.com
marketing@editorialmic.com

Fotografía

MDEF, DECET



ARTÍCULOS

CONOCER Y CONOCERTE. LA BATALLA DE CANNAS. LECCIONES APRENDIDAS

Antonio Varet Peñarubia. *Coronel de Artillería retirado*

4

CONFLICTOS LATENTES: TICOS, NICAS Y EN MEDIO EL RÍO SAN JUAN

Raúl Suevos Barrero. *Coronel de Infantería retirado*

10

EL OCASO DEL ORDEN LIBERAL

José Luis Pontijas Calderón. *Coronel de Artillería DEM*

18

LAS BRIGADAS MECANIZADAS RUSAS

Fernando Manrique Montojo. *Capitán de Infantería*

24

REFLEXIONES SOBRE ARTILLERÍA LANZACOHETES PARA LAS FUERZAS ARMADAS

Mateo Moreno Barahona. *Ingeniero Aeroespacial*

34

NUESTRAS INSERCIONES

PREMIOS REVISTA EJÉRCITO

32

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

33

NORMAS DE COLABORACIÓN

46

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

77

RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO

98

PREMIO HERNÁN PÉREZ DEL PULGAR

99

APP Y WEB DEFENSA

107

INTERIOR DE CONTRAPORTADA: «Espíritu del Credo Legionario - El espíritu de compañerismo»

115

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID

Tfno.: 915160485

ejercitorevista@et.mde.es

Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros.



ARTÍCULOS

OBLICUIDAD, DEFENSA Y PODER

Augusto Manzanal Ciancaglini

Licenciado en Ciencia Política y de la Administración

40

LAS OPERACIONES MULTIDOMINIO: EL NUEVO RETO

Enrique Gaitán Monje. *Coronel de Artillería DEM*

48

AGRUPACIÓN TÁCTICA MADRID, ASPECTOS LOGÍSTICOS (1.ª PARTE)

Juan José Otiñano Viñes. *Coronel de Infantería DEM reserva*

56

ASISTENCIA A LAS FUERZAS DE SEGURIDAD Y FRUSTRACIÓN

Amaya Bolao Merlo. *Teniente Psicólogo*

64

EL ASEGURAMIENTO OFICIAL DE LA CALIDAD

Eliseo Nuñez Jato. *Teniente coronel del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos del Ejército de Tierra*

70

EL ENCUENTRO DE DOS JINETES

Ángel Cerdido Peñalver. *Coronel de Caballería retirado*

78

BLAS RUIZ: EL HOMBRE QUE PUDO REINAR (I)

Elizabeth Manzo Carreño. *Escritora y orientalista*

84

LOS PRIMEROS SARGENTOS DEL TERCIO DE EXTRANJEROS

Antonio García Moya. *Subteniente de Infantería reserva*

92

SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL

¿Está en peligro el futuro de Iraq?

Alberto Pérez Moreno

Coronel de Infantería DEM retirado

¿Avances en la resolución del conflicto de Ucrania?

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

100

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

La baba del pez Bruja

No existen defensas

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel de Infantería

104

GRANDES AUTORES DEL ARTE MILITAR

José de Navarrete y Vela-Hidalgo

Comandante de Artillería

Pedro Ramírez Verdún

Coronel de Infantería DEM retirado

106

FILMOTECA

71

Midway

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

108

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

110

SUMARIO INTERNACIONAL

112

APUNTES DE EDUCACIÓN FÍSICA

114



CONOCER Y CONOCERTE. LA BATALLA DE CANNAS. LECCIONES APRENDIDAS

Muerte de Lucio Emilio Paulo en Cannas. Cuadro de John Trumbull

La batalla de Cannas nos aporta enseñanzas fundamentales en el campo de la táctica, pero sobre todo en el terreno de la información y contrainformación. A través de su relato, el autor nos muestra los distintos aspectos que dieron la victoria al ejército en principio más débil; un contingente que, finalmente, no supo extraer las ventajas estratégicas de su victoria

Antonio Varet Peñarrubia

Coronel de Artillería retirado

La batalla de Cannas nos aporta enseñanzas fundamentales en el campo de la táctica, pero sobre todo en el terreno de la información y contrainformación. A través de su relato, el autor nos muestra los distintos aspectos que dieron la victoria al ejército en principio más débil; un contingente que, finalmente, no supo extraer las ventajas estratégicas de su victoria.

A MODO DE INTRODUCCIÓN

La guerra, el fenómeno eterno, nunca entendido y casi nunca aceptado, es un arte tanto en cuanto exige una pericia solo al alcance de unos pocos. Son los escogidos por Minerva, diosa

Si conoces a los demás y te conoces a ti mismo, ni en cien batallas correrás peligro; si no conoces a los demás, pero te conoces a ti mismo, perderás una batalla y ganarás otra; si no conoces a los demás ni te conoces a ti mismo, correrás peligro en cada batalla.

SUN TZU

de la sabiduría, las artes y la estrategia militar, los que alcanzarán, armas mediante, una victoria guiada por una intuición muy similar a la de un artista frente a su obra.

A su vez, y como también ocurre en el mundo de la creación, una batalla necesita de un contrincante (en el campo artístico puede ser el propio creador o la obra en sí misma), un enemigo al que hay que conocer bien para encontrar las mejores opciones de victoria, como nos indican las líneas de Sun Tzu que abren este texto. Y es que el general y pensador chino sabía de la importancia de la guerra para el Estado: «Es el dominio de la vida o muerte, el camino hacia la supervivencia

o la extinción: es forzoso manejarla bien»¹.

Pero a nadie le gusta vivir con miedo. Queremos la paz. Este texto no busca, por tanto, glorificar la guerra, sino hallar respuestas en las enseñanzas del pasado.

LA IMPORTANCIA DE CONOCER Y CONOCERTE. LA BATALLA DE CANNAS

Conoce a los demás

«Pocas batallas hay en la historia de la humanidad con un nombre tan

evocador como el de *Cannas*. ¿Quién no ha oído hablar de una de las mayores derrotas sufridas jamás por las legiones romanas?... Incluso hoy día se estudia en las principales academias militares del mundo, tal fue su importancia en cuanto al desarrollo del arte de la guerra se refiere»².

Así es. El conocimiento que el general Aníbal tenía del enemigo, gracias a un magnífico servicio de información que hoy llamaríamos *inteligencia militar*, resultó fundamental en la aplastante victoria del ejército púnico sobre las muy superiores legiones romanas.

Fueron los informadores y espías del cartaginés quienes le proporcionaron tácticas y costumbres del ejército romano. Por ejemplo, sabía de primera mano que Roma había lanzado contra él dos ejércitos consulares que sumaban, en total, una fuerza de 86 000 soldados. También llegó a su conocimiento la práctica romana de alternar los cónsules diariamente en el ejercicio del mando del ejército, y que esos cónsules eran Lucio Emilio Paulo y Cayo Terencio Varrón, dos hombres totalmente distintos en carácter.

De ellos sabía que eran generales de reglamento (y que solo con el reglamento no le podían vencer)³. También era conocedor del temperamento de

cada uno. Si Emilio Paulo era un hombre cauto que, según los historiadores Polibio y Tito Livio, estaba convencido de la necesidad de rehusar el combate directo, Varrón era impulsivo y vanidoso, por lo que no sería sorprendente que decidiera sacar el ejército a combatir el día que le correspondía el mando. Eso esperaba Aníbal y eso obtuvo, justo lo que necesitaba para ganar la contienda.

No importó que fuera inferior en infantería, donde los romanos tenían mejor armamento e instrucción táctica (toda una fuerza cohesionada, preferentemente ofensiva, con un 80 % de infantes en el contingente), pues Aníbal sabía, gracias a sus informadores, que el objetivo principal consistía en detener el brutal empuje romano que se produciría en el centro del despliegue para

tratar de romper el dispositivo cartaginés.

Respecto al armamento de sus adversarios, los púnicos conocían que el arma de los romanos para el combate a corta distancia era la espada de hierro griega, de unos 70 cm de longitud, con punta y doble filo. Un instrumento que, para herir, debía descargar un golpe de arriba abajo, dejando al descubierto al legionario, quien podía ser herido en la parte inferior con la temible espada corta que portaban los hispanos.

Y luego estaba la caballería romana, poco numerosa respecto a la cartaginesa, lo que le otorgaba una gran ventaja a los de Aníbal. Los jinetes romanos pertenecían a la orden ecuestre de los caballeros. Eran unos



Minerva, diosa de la sabiduría, de las artes y la estrategia militar en la mitología romana



Ubicación de la Batalla de Cannas

300 hombres por legión. Se trataba de una caballería de tipo pesada, con hombres armados con cota de maila y silla de montar celta, de madera forrada de cuero. Un tercio de esta fuerza se dedicaba a tareas especiales como, por ejemplo, la escolta de los mandos. El resultado: un cuerpo peor instruido que el cartaginés, que además era superior numéricamente.

Con todos estos datos, Aníbal supo desarrollar una táctica capaz de nivelar la ventaja que, *a priori*, tenían los romanos.

CONÓCETE A TI MISMO

Si la parte del pensamiento de Sun Tzu referente al conocimiento del enemigo fue debidamente cumplimentada por Aníbal, la relacionada con el conocimiento de uno mismo tampoco cayó en saco roto en las estrategias del general cartaginés, conocedor a fondo de las debilidades de sus tropas.

La infantería púnica era un conglomerado de guerreros de diferentes países: africanos libios, númidas, celtas, hispanos, galos..., una amalgama de tropas que además portaban distinto armamento y combatían de maneras diversas. Las mejores unidades de su infantería, compuesta por los libios africanos, estaban dotadas de un armamento romano capturado principalmente tras la batalla de Trasimeno. Aníbal sabía que en un choque clásico su infantería no podría aguantar el empuje de los legionarios

romanos. Había pues que buscar una táctica que, de acuerdo con sus informes, supliera las carencias de su ejército. Y la encontró. La solución estaba en aguantar un primer embate enemigo mediante la flexibilidad de su infantería y la acertada utilización de su caballería, donde los púnicos eran superiores gracias a sus guerreros númidas, una caballería ligera que maniobraba a gran velocidad para no dar tiempo a reaccionar al enemigo. Así, Aníbal decidió que los extremos de la línea púnica estuvieran formados por la infantería pesada africana, y que el centro de la misma lo compusieran los volubles galos acompañados por los hispanos, más duros y combativos, capaces de solventar la debilidad de sus compañeros.

Así pues, el general púnico, conocedor de sus tropas, sus ventajas y sus limitaciones, preparó un orden de batalla con las flaquezas del enemigo en mente. La última y perentoria orden de Aníbal a sus tropas fue clara: el centro podría retroceder, pero nunca romperse. La línea se mantendría a toda costa apoyada en unos extremos inamovibles.

LA BATALLA DE CANNAS. SU DESARROLLO

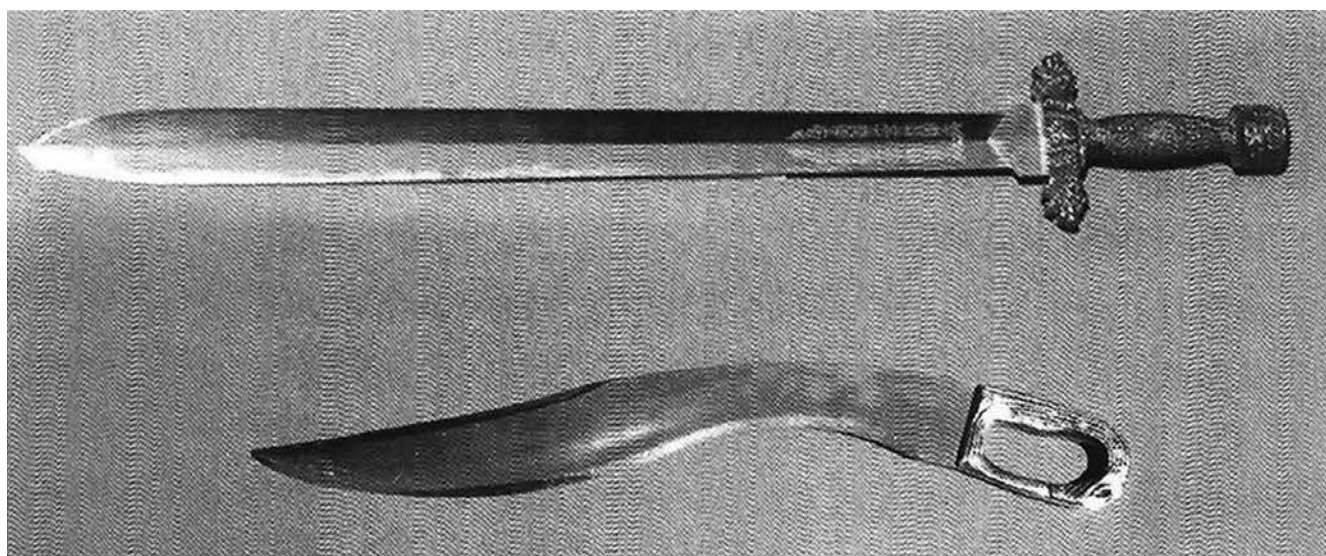
En una primera fase, los ejércitos se desplegaron uno frente a otro. Las legiones romanas lo hicieron siguiendo el método clásico de línea recta, con la caballería a los flancos, mientras que el ejército púnico lo hizo mediante

un abombamiento de su línea de infantería, de forma cóncava hacia el enemigo.

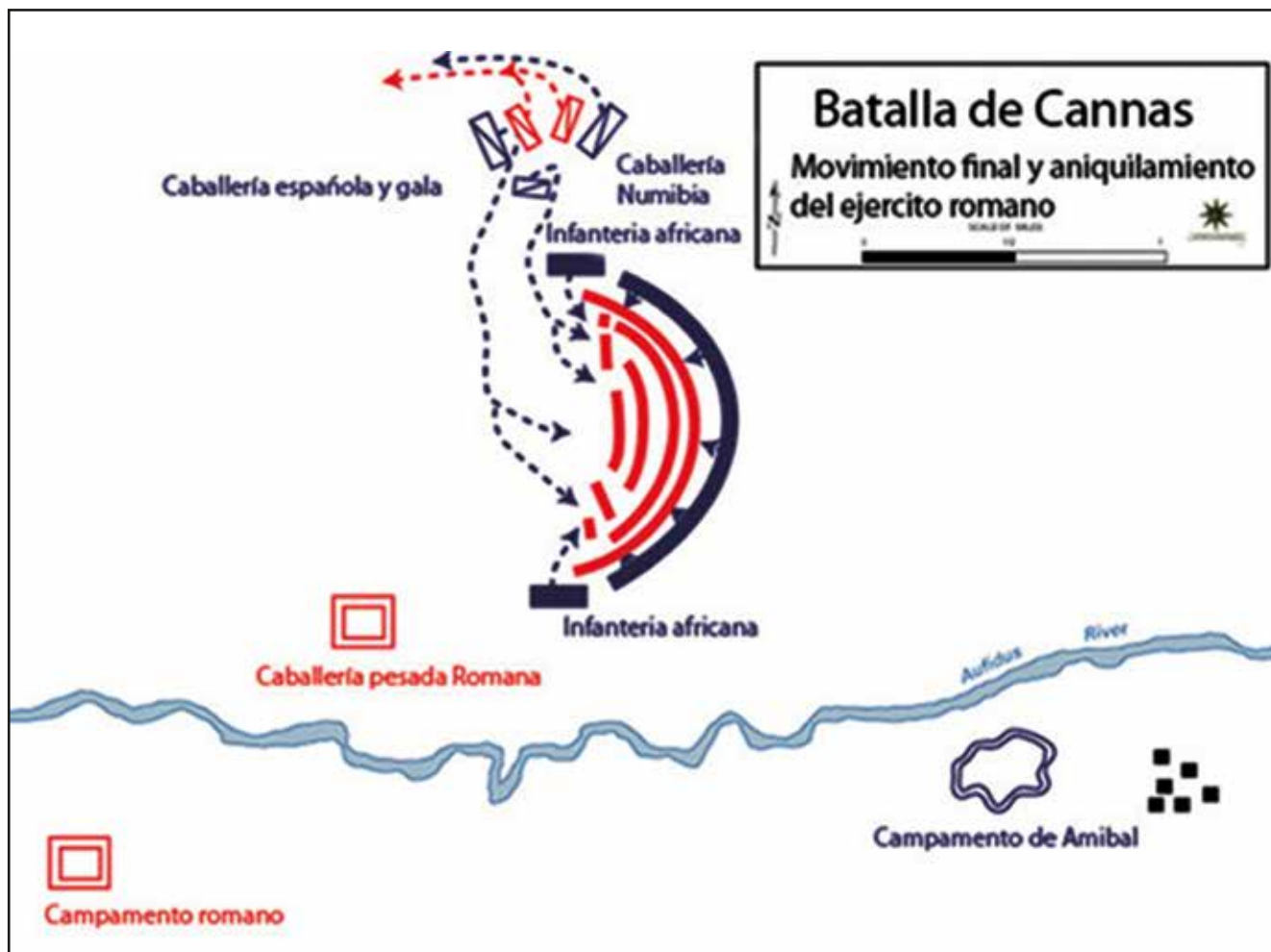
El general púnico, conocedor de sus tropas, sus ventajas y sus limitaciones, preparó un orden de batalla con las flaquezas del enemigo en mente

Tras las primeras escaramuzas de las unidades ligeras de primera línea, la caballería cartaginesa, al mando de Asdrúbal, lanzó un ataque sobre el flanco derecho romano. Los 6000 jinetes púnicos, superiores en número e instrucción, desbordaron a los 1600 caballeros romanos que, junto con el general Emilio Paulo, huyeron en desbandada perseguidos por la caballería númida.

En ese momento, la infantería romana se lanzó al ataque sobre el centro del



Debajo. Comparación entre una espada griega (arriba) y una falcata ibérica (abajo). Mientras la griega se usaba para cortar de arriba a abajo, la hispana se utilizaba para pinchar con un movimiento horizontal



dispositivo enemigo con el fin de destruir sus líneas y descomponer su defensa. Al mismo tiempo, la caballería púnica del flanco derecho lanzó a sus 4000 jinetes, al mando de Maharbal, contra el flanco izquierdo romano que, con 4500 hombres, aguantó como pudo la embestida. Los númidas mantenían clavados a los romanos con una serie de escaramuzas y ataques simulados, y Varrón no quiso lanzar una carga romana por miedo a que se tratara de una trampa de aquellos «malditos africanos».

El flanco derecho romano huía en desbandada, pero el izquierdo aguantaba el ataque de la caballería de Aníbal mientras los infantes romanos hacían retroceder a los púnicos. Parecía, en principio, que la batalla se decantaba hacia el bando romano. Sin embargo, sus generales no supieron ver que la línea cartaginesa se abombaba pero no cedía, gracias a la resistencia hispana, que liberaba a la vez a la infantería libia. El dispositivo cartaginés lentamente pasaba de una línea de forma cóncava a una línea convexa que embolsaba al ejército romano.

El mando nunca debe confiarse ni despreciar al contrincante. No existe rival pequeño

La lógica nos haría pensar que los jinetes númidas de Asdrúbal, en persecución de la caballería romana, se lanzarían a una explotación del éxito. A la busca del botín, sin ningún tipo de control, como pensaban los generales romanos, quienes sentían un profundo desprecio por aquellos «salvajes» fruto de su absoluto desconocimiento. Pero en un momento determinado, y haciendo gala de una magnífica instrucción y control táctico de sus unidades, Asdrúbal, abandonando la persecución del enemigo, ordenó dar

media vuelta a su caballería y atacar la retaguardia de las legiones, que ya se encontraban metidas en la bolsa que habían formado los infantes cartagineses. Aquella sensacional maniobra cerró el cerco y las legiones quedaron rodeadas. «Las unidades romanas conservaban su potencial militar casi intacto, pero habían dejado de ser una formación táctica para convertirse en una muchedumbre sin capacidad de reacción»⁴. Fue entonces cuando empezó la matanza.

CONCLUSIONES FINALES

Las cifras de bajas romanas fueron realmente escalofriantes. De los 86 000 legionarios tan solo sobrevivieron 36 000, de los cuales 10 000 fueron hechos prisioneros. El resto escapó al amparo de la noche, buscando la seguridad de las murallas de la ciudad de Roma. Es indudable que la información jugó un papel fundamental en el desenlace de una batalla en la que, en principio, los cartagineses tenían pocas probabilidades de victoria. Aprovecharon todos los

detalles (cualquier información era válida) pero, sobre todo, no menospreciaron al enemigo. Todo lo contrario que los romanos, amparados por su superioridad numérica pero lastrados por su prepotencia y su ignorancia, así como por la impetuosidad del cónsul Varrón, quien infravaloró a los cartagineses hasta pagarlo caro: uno de los cónsules, Emilio Paulo, sucumbió en el combate junto a dos procónsules, 80 miembros del Senado y 29 tribunos, una auténtica criba de la clase dirigente romana que nos deja una primera gran conclusión: el mando nunca debe confiarse ni despreciar al contrincante. No existe rival pequeño. Al enemigo no hay que infravalorarlo, sino estudiarlo para encontrar sus debilidades.

En cuanto a la cuestión táctica, esta batalla es un buen ejemplo del llamado *principio de la movilidad*. Hasta esta contienda las batallas se

decidían mediante un choque entre dos formaciones, dos ejércitos que se enfrentaban en un combate brutal y sangriento. La caballería se empleaba principalmente como elemento de reconocimiento o para tareas auxiliares. Sin embargo, Aníbal entendió que la inmovilidad era su peor enemigo y actuó en consecuencia, no solo maniobrando con su infantería, sino coordinándola con la maniobra de su caballería. Quizás podríamos ver un antecedente en la batalla de Gaugamela, en la que Alejandro Magno lanzó a su caballería en oblicuo contra el flanco izquierdo persa, para envolverlo y descomponer su dispositivo. Es posible que esta fuera una gran inspiración, pues los cartagineses bebían de las fuentes de la Grecia clásica, pero Aníbal fue quien logró por primera vez que una maniobra de tenaza terminara en cerco. Un gesto repetido hasta la saciedad a lo largo de la historia, como en la Segunda

Guerra Mundial (la última contienda en la que se usó), donde los alemanes envolvieron a los ejércitos aliados en 1940 en Francia y a los rusos en el cerco de Smolensko, en 1941, unos rusos que aprendieron bien la lección y se la llevaron con éxito hasta Stalingrado, con los resultados conocidos por todos.

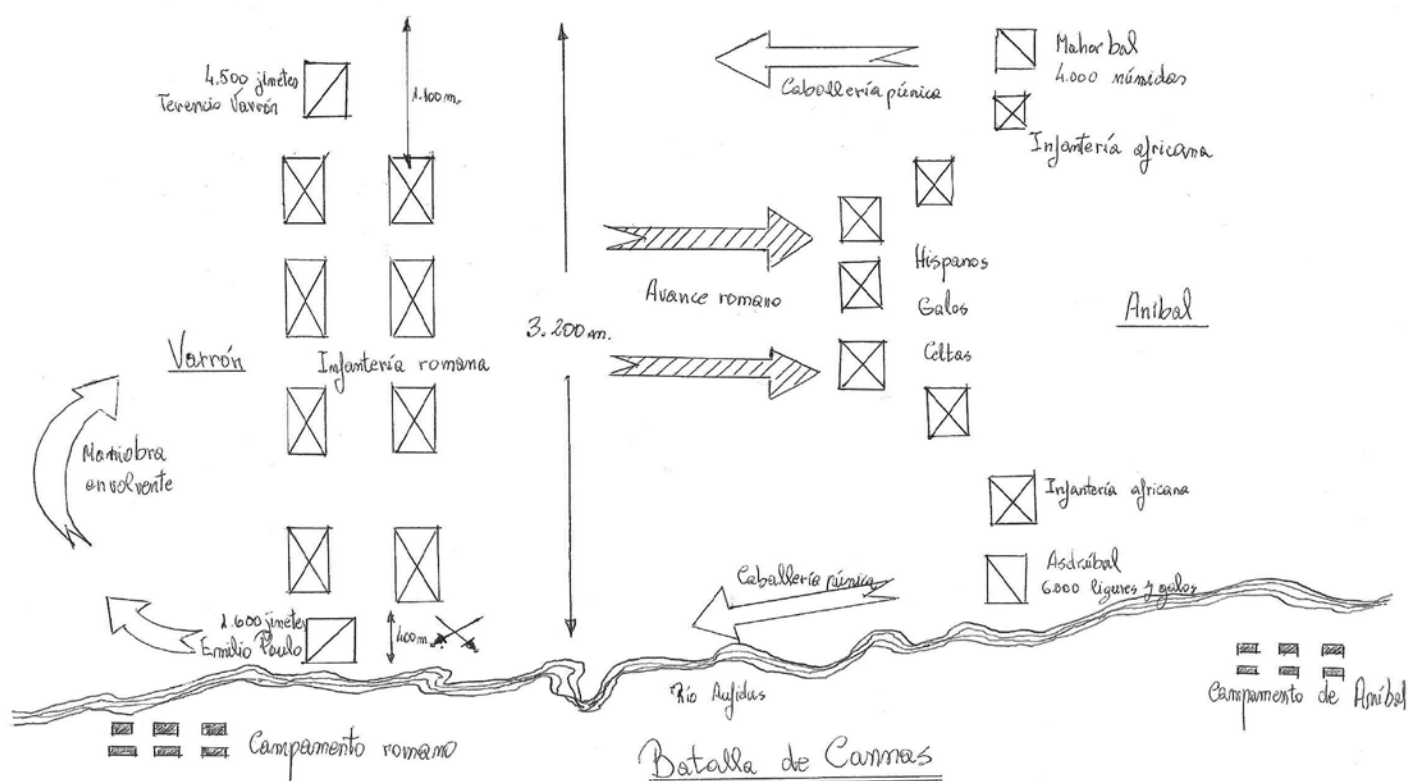
Aníbal entendió que la inmovilidad era su peor enemigo y actuó coordinando su infantería con la maniobra de su caballería

La logística fue algo que tampoco tuvieron en cuenta los generales romanos. Con Aníbal en Italia, lejos de sus bases, los suministros que necesitaba le llegaban con dificultad. Fue algo que entendió plenamente el general Quinto Fabio Máximo, elegido en un principio para el mando en la lucha contra Aníbal, pero apartado poco después por rehusar el combate directo. Quinto prefería atacar los convoyes de suministros y las pequeñas partidas de reconocimiento en una serie de pequeños encuentros que debilitaran lentamente a los cartagineses antes que luchar de cara. El Senado romano entendió que aquello era una cobardía, lo que le supuso el relevo del mando en una muestra más de lo peligroso que es mezclar desinformación con prepotencia y desprecio por el enemigo.

Hay además otro aspecto que deducir de esta batalla: el estratégico. Roma quedó indefensa, con su ejército destrozado, a merced del general púnico. ¿Por qué Aníbal no atacó la ciudad y destruyó definitivamente a la odiada Roma? ¿Qué fue lo que le detuvo? ¿Quizás sus murallas? ¿O fue



El general Aníbal



Croquis batalla de Cannas

La falsa información es un arma como otra cualquiera, y es ahí donde entran en juego la intuición y el olfato del jefe militar, obligado a saber distinguir lo cierto de lo erróneo

que recibió una información sobre sus defensas que no se ajustaban a la realidad?

Realmente no se sabe qué ocurrió. Incluso Maharbal, general de la caballería púnica, llegó a decir: «Sabes vencer Aníbal, pero no sabes qué hacer con tus victorias»⁵. Es muy posible que Aníbal recibiera informes falsos sobre la potencia de las defensas de Roma, o quizás recordara la costosa conquista de Sagunto. La guerra híbrida, tal y como recoge en la actualidad el general y jefe de Estado Mayor ruso Guerasimov, en su famosa conferencia sobre el asunto, ha existido

desde que existen los conflictos humanos. La falsa información es un arma como otra cualquiera, y es ahí donde entran en juego la intuición y el olfato del jefe militar, obligado a saber distinguir lo cierto de lo erróneo. Puede que Aníbal se equivocara en este punto.

Actualmente, la cantidad de información que entra en los Estados Mayores en operaciones es abrumadora. La labor de las segundas secciones es importantísima a la hora de distinguir lo realmente importante de lo superfluo. «La acumulación de datos que nos rodea por los cuatros costados en

formatos cambiantes y perecederos, las variables que escrutar durante los análisis de la situación táctica, ese último segundo antes de la decisión que siempre aporta algo nuevo, no siempre tienen el efecto beneficioso que se supone»⁶.

El objetivo final de todos los elementos de un puesto de mando, especialmente de las secciones de inteligencia y contrainteligencia, consiste en facilitar el ciclo de decisión. Será finalmente el general en jefe quien, con su intuición y buen hacer, tome la decisión correcta que conduzca a sus tropas al éxito final. Así ha sido y será siempre. Recordemos: conocer y conocerte.

NOTAS

1. SUN Tzu: *El arte de la guerra*. Cap. I
2. IGNACIO LAGO, J.: *Cannas 216 a.C.*. Ediciones Almera, Madrid; 2013.
3. Ibídem. Pág. 49.
4. Ibídem. Pág. 74.
5. Ibídem. Pág. 80.
6. BUSTAMANTE ALONSO-PIMENTEL, J.: *El mando y el hombre del tiempo*. *Revista Ejército de Tierra*. Febrero 2019.■



CONFLICTOS LATENTES: *TICOS, NICAS* Y EN MEDIO EL RÍO SAN JUAN

Río San Juan

Ticos y nicas, así es como popularmente se conoce en Iberoamérica a costarricenses y nicaragüenses; dos pueblos hermanos que, desde el nacimiento de ambas repúblicas hasta hoy, han sido incapaces de solucionar un diferendo territorial que mantiene una innecesaria tensión en esa parte del mundo que, por el contrario, tendría que estar dedicando sus esfuerzos a la cooperación regional. Con este artículo, uno más de la serie *Conflictos latentes*, el autor nos ilustra sobre el fondo de la cuestión

Raúl Suevos Barrero

Coronel de Infantería retirado

Ticos y nicas; así es como popularmente se conoce en Iberoamérica a costarricenses y nicaragüenses, dos pueblos hermanos que, desde el nacimiento de ambas repúblicas hasta hoy, han sido incapaces de solucionar un diferendo territorial que mantiene una innecesaria tensión en esa parte del mundo que, por el contrario, tendría que estar dedicando sus esfuerzos a la cooperación regional. Veamos el fondo de la cuestión.

EL INICIO COLOMBINO

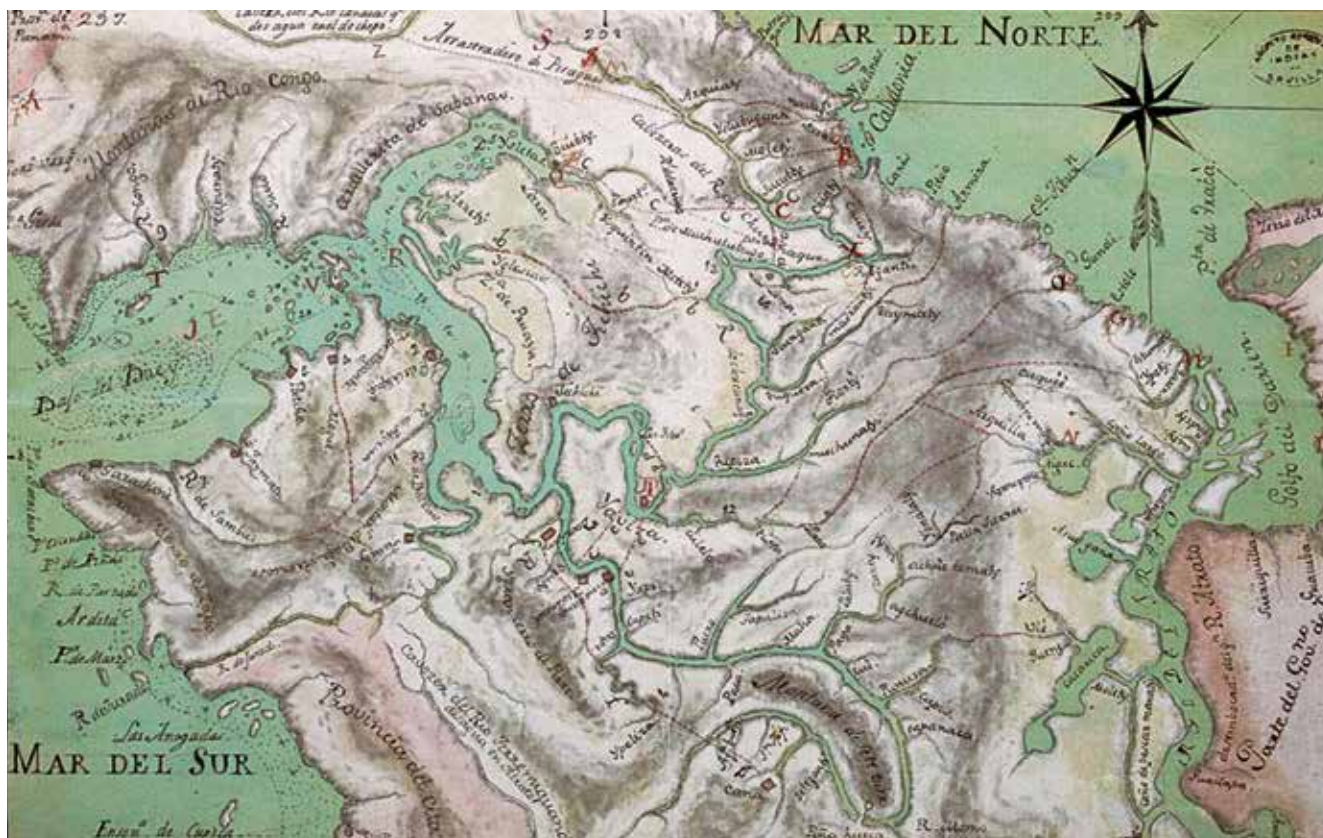
La costa centroamericana fue explorada por primera vez por Rodrigo de

Bastidas en 1501, quien llevaba como piloto al famoso Juan de la Cosa (autor de esa maravillosa carta de navegar que lleva su nombre y que custodia el Museo Naval de Madrid), el cual moriría por aquellos pagos en una expedición posterior. Navegaron, subiendo la costa hacia el norte, hasta un punto que llamó *Escribano*. Un año más tarde, viniendo en dirección contraria, llegaría el almirante Cristóbal Colón, en su cuarto y último viaje, quien, desconociendo lo de Bastidas, le daría el nombre de *Retrete*, aunque se ignora la razón de tan escatológico bautizo. Hoy tal lugar tiene y se conoce por un nombre de más altura, *Nombre de Dios*.

El almirante, en ese viaje señalado, llega desde La Española en busca del paso hacia Cipango (Japón) y toca en la isla de Guanajá, hoy una de las del archipiélago de Roatán, frente a la costa hondureña. De allí salta a la

actual Trujillo, ya en la costa centroamericana, y desde ese punto baja costear hasta Nombre de Dios y funda por el camino Portobelo, que aún mantiene el nombre.

Estos hombres fueron los que quitaron el velo que cubría la existencia de esas costas, es decir, las descubrieron, por más que hoy en día la semántica de las palabras se use como arma de destrucción político-cultural. Las concesiones oficiales que llevaban les autorizaban a «rescatar», que era como entonces se decía el mercadeo, que consistía en cambiar bagatelas europeas por oro y perlas; un gran negocio. Algunos también tomaban esclavos, por lo que eran apresados y multados a su regreso, pues iba en contra de las Leyes de Indias. La ley se saltaba frecuentemente y la lejanía y precariedad de las comunicaciones dejaba muchos atropellos sin su justo castigo. Descubrimiento y conquista.



Golfo de Darien o de Urabá en la desembocadura del río Atrato

En el ámbito administrativo, el territorio que aquí nos interesa se deslinda por primera vez en la doble expedición de Alonso de Ojeda y Nicuesa, en 1509. A sugerencia de Juan de la Cosa, ultimado en ese viaje, se toma el río Atrato, en el golfo de Urabá, como divisoria para las dos gobernaciones; hacia el oeste, las actuales Panamá, Costa Rica y Nicaragua, la de Nicuesa, llamada entonces *Veragua*. Las dos expediciones fracasaron en sus objetivos, pero dos de sus miembros alcanzaron notoriedad por primera vez, Núñez de Balboa y Francisco Pizarro.

En 1514 llega a Panamá el infausto y longevo Pedrarias Dávila, de legendaria crueldad. Algo más tarde, Gil González Dávila llega con autorización real para poblar al oeste, en la gobernación de Veragua, y en su avance por la costa pacífica descubre el golfo de Fonseca, aunque Pedrarias enviará a dos lugartenientes por tierra para socavar los intentos de Dávila. Hernando de Soto y Hernández de Córdoba, esos eran sus nombres, fundarán en 1524 Bruselas el primero (hoy Puntarenas, en Costa Rica) y también Granada y León, junto al lago Nicaragua. Ya se puede hablar de incipiente

colonización en lo que hoy es Nicaragua.

Son tiempos complicados en Centroamérica. Pedrarias Dávila, celoso de su mando, cortará cabezas a mansalva, entre ellas la del descubridor del Pacífico y también la del fundador de Granada, y explotará a los indios en torno al lago Nicaragua hasta su práctico exterminio. En Honduras se multiplican las expediciones con episodios sangrientos entre los conquistadores, que hacen que Cortés realice un épico viaje de diez meses desde México hasta la costa de Honduras para asentar su mando. En Guatemala será Pedro Alvarado, el Tonatiuh de los aztecas y lugarteniente de Cortés, quien imponga a sangre y fuego la evangelización y de paso la conquista, o al revés.

El territorio de Castilla de Oro, nuevo nombre de la gobernación de Veragua, se divide por orden de la Corona en 1529 en las provincias de Nicaragua y Panamá, donde se asentará la audiencia. Para el 39, y tras arduos trabajos (las crónicas hablan de siete meses), se consigue descender desde el lago Nicaragua por el Desaguadero (río San Juan) hasta el Reventazón, es decir, las

bocas del río objeto de nuestro interés. Algo después, en noviembre de 1540, el rey da capitulaciones a Diego de Gutiérrez para una nueva gobernación en el oeste de Veragua, Nueva Cartago, y será este quien comience a llamar a esa provincia *Costa Rica*.

El territorio de Castilla de Oro, nuevo nombre de la gobernación de Veragua, se divide por orden de la Corona en 1529 en las provincias de Nicaragua y Panamá



Territorio de Castilla de Oro

No será hasta la década de 1860, con la llegada primero del padre Estrada Rávago y más tarde de Juan Vázquez de Coronado, que funda Cartago, capital de la provincia hasta la emancipación, en 1563, que se puede hablar de establecimiento permanente. Para 1580 se puede decir que ambos territorios están ya plenamente explorados y en cierta medida controlados por la Administración española. Son tiempos de luchas sangrientas con los indios que se resisten a las exacciones impuestas por los conquistadores saltándose las Leyes de Indias; son años de luchas sangrientas entre los conquistadores que ningunean o compran a los funcionarios reales; son años de mestizaje; son también años de evangelización y culturización hispana; son años en los que se asienta una economía latifundista que, al igual que en España, será un enorme lastre en el futuro; son años en los que se cimenta la Hispanoamérica que conocemos.

EL PERÍODO DEL IMPERIO

Pasado el tiempo de los descubrimientos entramos en el período de asentamiento y formación de las Españas; la corona extiende su Administración y sus funcionarios, y cada audiencia, cada capitanía, cada provincia comienza a desarrollarse y a imprimir a sus habitantes unas pequeñas peculiaridades en el modo de

hacer y de vivir que, en definitiva, serán las que conformen posteriormente la personalidad de las distintas repúblicas hispanoamericanas. Pero el Caribe, al tiempo, deja de ser un mar español para convertirse en una frontera imperial en la que las distintas potencias intentan dar mordiscos, de

una manera o de otra, a ese inmenso territorio que la corona española no alcanza a poblar ni a gestionar.

Los hijos de la Gran Bretaña son nuestros mayores enemigos; no solo se hacen con el dominio de la mayoría de las islas de barlovento, o Antillas



Sir Henry Morgan

menores, también se apoderan de Trinidad y de Jamaica para, desde esas bases, tratar de hostigar y, si es posible, cortar el dominio español por la mitad. El Caribe se convierte en un mar peligroso por el que campan los «hermanos de la costa», piratas y filibusteros. Uno de los más famosos, Henry Morgan, en 1664, emprende una hazaña cargada de osadía, tanta que quizás por ello le llevará al éxito.

Morgan y sus hombres, con un buen puñado de indios misquitos¹ como tropas auxiliares, entra Desaguadero arriba (río San Juan) con sigilo, cual unidad de operaciones especiales suben contracorriente los 190 kilómetros de río con sus canoas, llegan al lago Nicaragua y lo cruzan, recorren otros 150 kilómetros y entran en pleno día en la desguarnecida y feliz ciudad de Granada, la cual desvalijan, arrasan y se llevan a los más acaudalados para pedir rescate. Un año después

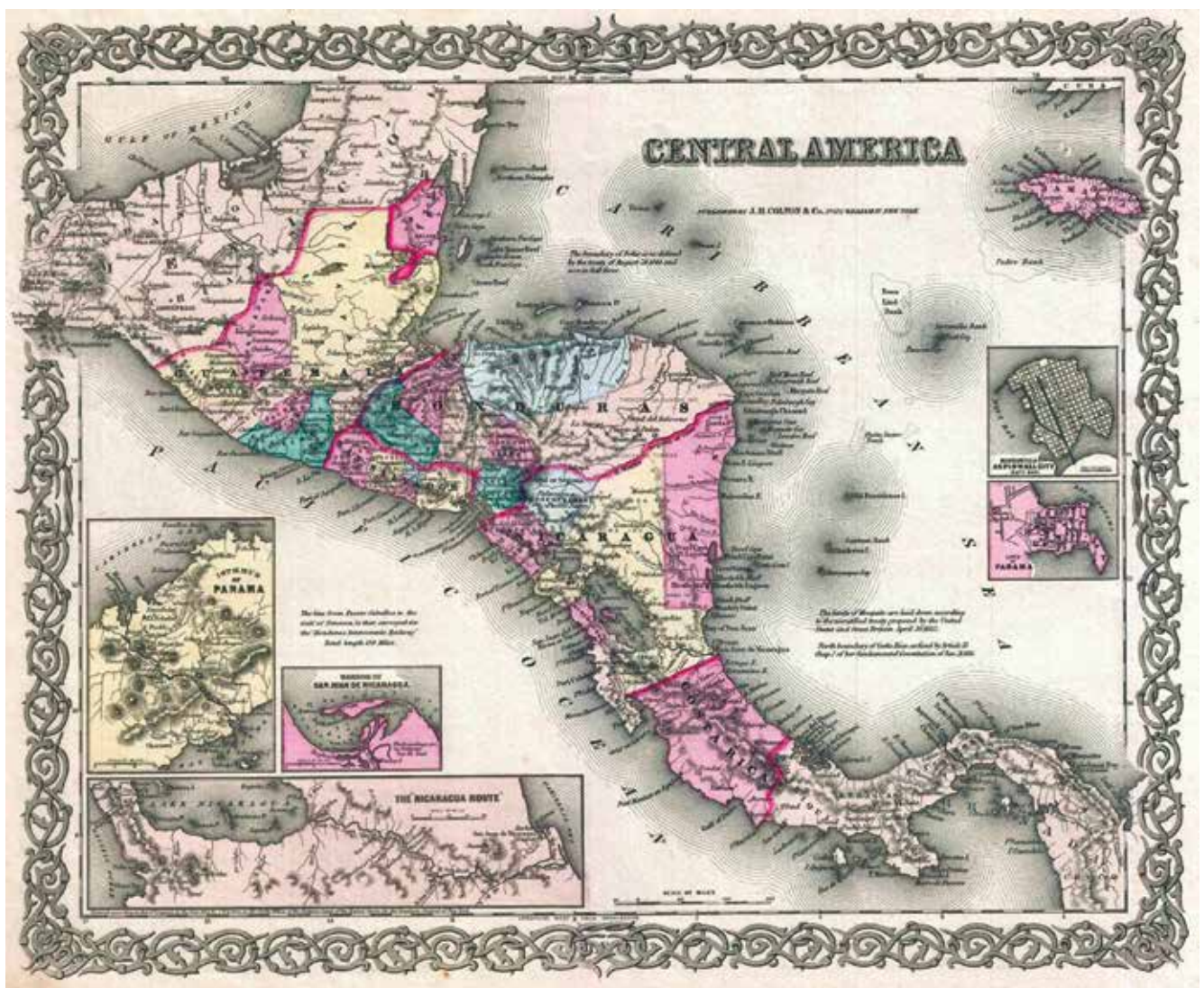
otro colega, Mansfield, repetirá la tropelía y todo ello con patente de corso para atacar a los holandeses, pues Inglaterra en ese momento se encontraba teóricamente en paz con España.

Este período de teórica paz será corto y los británicos buscarán sin desmayo asestar un gran golpe a la corona española. Lo intentarán por Cartagena de Indias en 1741, pero el admirable «medio hombre», Blas de Lezo, les cortará el paso y dejará en ridículo al infatuado Vernon. Sin embargo, no se conformarán y, de nuevo desde Jamaica, con guerra declarada, intentan en 1780 cortar en dos los dominios españoles.

El gobernador de Jamaica será el encargado de llevar a cabo un plan del almirantazgo que consiste en seguir los pasos de Morgan por el río San Juan, tomar Granada y León para asegurar sus posiciones contra los

ataques españoles desde las Honduras y abrir una ruta, por el sur del lago, desde San Carlos a la bahía del Papagayo, en la costa pacífica. Esta será básicamente la ruta empleada en el siglo XIX para transportar colonos y buscadores de oro desde el este al oeste de los EE. UU., y así evitar las peligrosas llanuras de la frontera norteamericana y las montañas Rocosas.

La expedición, que contaba con un joven Horacio Nelson como comandante naval y jefe de la artillería, se encuentra con un San Juan guarnecido y fortificado río arriba, en la isla de la Concepción, lo que le hará perder tiempo e impedirá, lluvias y crecida de río mediante, que logre avanzar desde ese punto. Para cuando Matías Gálvez, padre del héroe de Pensacola y Capitán general² de Guatemala, llega allí con la respuesta española solo encuentran tumbas; el paludismo y la malaria han acabado con los ingleses.



Mapa histórico de Centroamérica editado en 1856



Cornelius Vanderbilt funda una compañía de transportes y logra una concesión del gobierno de Nicaragua

Seguirán después tiempos de tranquilidad para estas tierras; Méjico, Nueva Granada o el Perú son infinitamente más importantes para la corona. En Centroamérica las cosas avanzan tranquilas en medio del sopor tropical; la explotación agrícola es el principal soporte económico, con terratenientes en Nicaragua y pequeños propietarios en Costa Rica, siendo los artesanos la tercera pata del banco en ambos países y, por encima, los funcionarios de la corona.

LA EMANCIPACIÓN AMERICANA

Para 1812, en las Cortes de Cádiz, que cuentan con representantes de

las provincias americanas, se decide una nueva división territorial que divide la gobernación guatemalteca en dos partes; una de ellas, para nuestro interés, estará compuesta por Nicaragua y Costa Rica. Vendrá después la independencia mejicana de la mano de Iturbide y, en 1821, en Guatemala, la oligarquía terrateniente, en cunyda con los altos funcionarios de la corona e imitando los modos de los virreinos, declara la independencia de las cinco provincias sin pegar un tiro y con la población de la capital como obligados y silentes espectadores.

Será entonces cuando ya se produzca la separación administrativa de nuestras dos provincias de manos de la nueva autoridad y, a continuación,

asistimos a una rápida sucesión de acontecimientos. En 1822 se unen a Méjico; un año después se separan con el nombre de *Provincias Unidas de Centroamérica* y ya en 1824 se convierte en República Federal de Centroamérica.

Esta república se dota de una constitución muy deficiente que anuncia desde su nacimiento su propia defunción, pues buscaba el control de las élites criollas en sus respectivas provincias, salvo en Costa Rica, que no contaba con tal clase social. Para 1838 todas ellas serán independientes.

En el ínterin, los hijos de la Gran Bretaña han desarrollado la revolución industrial lo que, entre otras cosas, viene a significar construcción de máquinas que reducen la necesidad e importancia de la mano de obra, por ejemplo, esclavos en los ingenios azucareros, y esto invita a suprimir la esclavitud y contar con trabajadores que comprenden tejidos fabricados en las industrias inglesas. Son años convulsos en el Caribe; la navegación a vapor hace necesario acortar las rutas y el Istmo, histórica tierra de paso, adquiere interés geopolítico para las dos grandes potencias de entonces, el Reino Unido y los EE. UU.

Los EE. UU. inician negociaciones con Colombia para un posible canal, negociaciones que, con el paso del tiempo, acabarán «muy malamente» (permítaseme la licencia) y abocarán al nacimiento de Panamá. En la zona que nos interesa, Nicaragua, poco después de la independencia se presentan los británicos acompañando al rey misquito, rey de un incógnito reino que, curiosamente, llega por la costa hasta las bocas del río San Juan y al que otorgan su protección diplomática y también la de sus cañoneras.

Nicaragua, falta de fuerza para enfrentarse a tal protector, acude a los Estados Unidos, que ya habían mandado su aviso cuando hicieron fracasar el Congreso Anfictiónico de Panamá impulsado por Bolívar en 1826, lo que no hacía otra cosa que refrendar la nunca oficializada doctrina Monroe. Ellos son el patrón que sustituye a la corona española y ellos acuerdan con los británicos el Tratado Clayton-Bulwer,

que asume la componenda misquita y deja la ciudad de San Juan del Norte como ciudad internacional. Nicaragua, entre anglosajones, lógicamente, sale perdiendo y el Tratado tendrá su influencia para el posterior diferendo territorial.

Se va a iniciar una época de tranquilidad para Costa Rica, que verá nacer en su territorio a la depredadora United Fruit Company pero que, para su fortuna, pronto fijará sus intereses en otros vecinos centroamericanos. En 1848 se produce el descubrimiento de oro en California y el robo (dígase *anexión*) de los territorios del norte de México por parte de los EE. UU., lo que va a tener consecuencias trágicas para Nicaragua que, como hemos señalado, ya estaba en el punto de mira de las potencias y ve cómo por su territorio se implementa una ruta que llevará a Cornelius

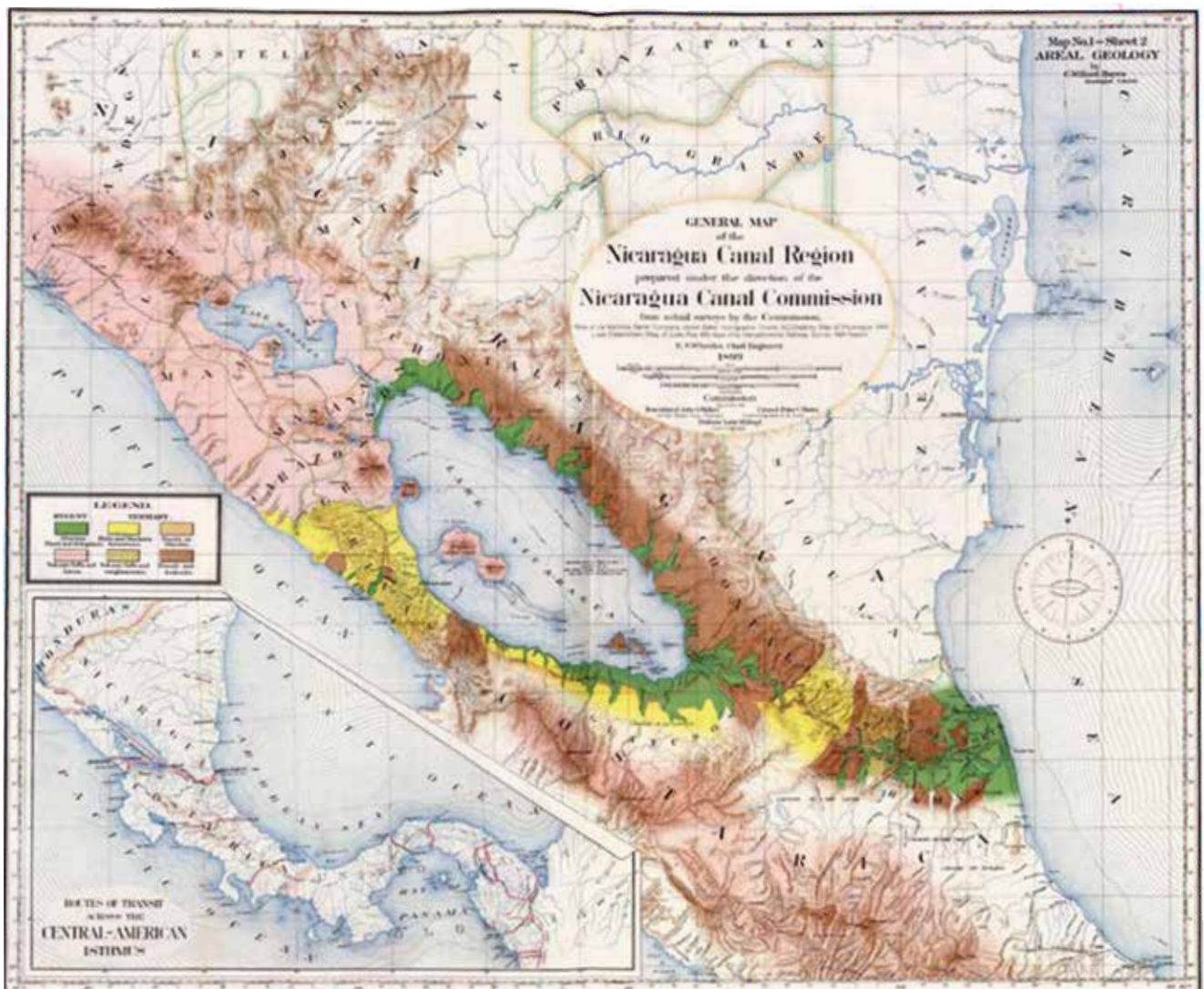
Vanderbilt, primer tiburón capitalista de la época moderna, a fundar una compañía de transporte de viajeros y lograr una concesión del gobierno de Nicaragua.

El negocio es redondo, pero no para los nicas, que solo reciben 10 000 dólares el primer año mientras los yanquis se hacen de oro; después denuncia y a continuación se inicia un período de intervenciones directas o indirectas de los EE. UU. que llega hasta hace pocos años.

Como reflejo de la época nos queda la historia de William Walker, un aventurero yanqui (antes de Nicaragua ya había intervenido en la Baja California y en Sonora) que en poco tiempo se apoderó del país, se hizo presidente y solo cuando se quiso meter en los terrenos de Vanderbilt fue abandonado por el gobierno de

los EE. UU., lo que le llevaría a acabar colgando de una soga en el país que quiso atracar.

Esos años convulsos dan para otros «cien años de soledad», pero ha sido quizás Joseph Conrad en su *Nostromo* quien mejor ha sabido retratar el ambiente social y político de aquellos tiempos. Después el capital estadounidense ya no soltará su presa y en el siglo xx asistiremos a la épica lucha de César Augusto Sandino por la dignidad y la soberanía de su país, lucha que acabará con su asesinato a manos de Somoza y abrirá otra época de aflicción para los nicas con el gobierno tiránico de éste. Seguirá su hijo, la subsiguiente guerra civil del Frente Sandinista, gobiernos de estos, lucha de los Contras, elecciones, Violeta Chamorro y ahora la democracia castrada de Humberto Ortega y su mujer.



Lago Nicaragua, donde nace como desaguadero el río San Juan.
Mapa del Cuerpo de Ingenieros del Ejército de EE. UU. 1899



Fortaleza del Castillo. Río San Juan (Nicaragua)

Costa Rica, al otro lado del río San Juan, sin terratenientes, sin esclavos, sin rutas de interés, sin apenas intervención capitalista, no aparece casi en los libros de historia y puede crecer y desarrollarse en paz y sin injerencias, y así hoy recibe a miles de refugiados nicas que huyen del régimen de Ortega. Pero es hora de ver el diferendo existente entre los dos países por la línea fronteriza del río San Juan.

EL DIFERENDO FRONTERIZO DEL RÍO SAN JUAN

El río San Juan nace como desagüero del lago Nicaragua y en su lógica estaba que sirviese de línea fronteriza entre los dos países, pero la posibilidad futurística de un canal hizo que en lugar de tomar la línea de más profundidad entre orillas, el *thalweg*, en los ríos navegables, lo que es práctica habitual en estos casos, se tomase la orilla de Costa Rica a partir del antiguo Fuerte Concepción, ahora conocido como *Castillo viejo*, que es el punto donde se inicia la frontera fluvial entre ambos países hasta la desembocadura. Esto fue fruto indirecto del

Clayton-Bulwer de 1850, con el que las dos potencias se bloqueaban esperando tiempos mejores y que refrendan en el 52 con el llamado Tratado Webster-Crampton.

Para complicar las cosas, el río se abre en un segundo brazo a 19 kilómetros de la costa, todo él por el territorio tico y con el nombre de *río Colorado*. Hasta ahí sin mayor problema, si no fuese porque a finales del siglo XIX los aluviones hacen que el San Juan lleve ahora un 10 % del caudal que antes llevaba. Por ese tiempo también, y tras acabar con Walker y la breve guerra entre ambos países iniciada por el filibustero, en 1858 firman el Tratado de límites Cañas-Pérez, en el que, además de los límites, se acuerdan también derechos de navegación para Costa Rica, consultas y utilidades en caso de construcción de un canal interoceánico.

Pasan los años y no hay refrendo del Tratado; vienen conflictos con la navegación seguidos de recurso a un Laudo a cargo del presidente Cleveland de los EE. UU.; seguirán intentos fallidos de amojonamiento de la frontera acordada y nuevos acuerdos hasta llegar a junio de 1900, cuando se

finaliza y aprueba el trabajo de la Comisión de Límites.

Para 1914 los EE. UU. y Nicaragua suscriben el Tratado Chamorro-Bryan, por el que se da derecho perpetuo a los yanquis para la construcción de un canal, lo que es inmediatamente denunciado ante la Corte Centroamericana de Justicia, que ya existía por aquel entonces y que da razón a Costa Rica, aunque su sentencia es desconocida por Nicaragua.

Seguirán décadas de acuerdos y convenciones relativas a la libertad de navegación para ambos ribereños. Ya en los ochenta sube la tensión al poner trabas Nicaragua a la navegación tica; es el período de guerra civil que todo lo emponzoña. En los años noventa son los barcos turísticos costarricenses los responsables de la tensión, ya que Nicaragua quiere cobrar tasas a esos viajeros. En el año 1998 se produce la detención de guardias civiles ticos en el río, lo que llevará a nuevas denuncias y picos de tensión.

Entre acuerdos y denuncias, suscripción de declaraciones, desconocimiento de las mismas, etc., se va

llegando a octubre de 2005, cuando Costa Rica denuncia a Nicaragua ante la Corte Internacional de Justicia, a la que los nicas habían planteado reserva de aceptación voluntaria en el 2001. En el 2009 hay sentencia³ y, salvo en lo relativo a la navegación policial, podría resumirse que da razón a Costa Rica en el resto de elementos conforme al Tratado Cañas-Jerez.

Parecía que las aguas bajaban tranquilas pero de nuevo Nicaragua, aduciendo la mejora de las condiciones de navegación, inicia trabajos de dragado en la zona de desembocadura y desescombra en territorio tico, donde abre dos canales nuevos en esa misma zona e instala fuerzas policiales en el área de dominio tico, lo que es denunciado de nuevo ante la Corte tras fracasar el intento de mediación de la OEA, Organización de Estados Americanos.

Como respuesta de urgencia, y obviando un estudio de impacto ambiental, Costa Rica inicia la construcción de una carretera (180 kilómetros) que en gran parte discurre en paralelo al río San Juan, lo que Nicaragua se apresura a denunciar también ante la Corte por incumplir el Tratado y atentar contra los espacios naturales del río y su desembocadura, que se encuentran protegidos.

La Corte Internacional une en una sola sentencia⁴ las dos denuncias y, en 2015, apoya la denuncia tica, en el primer caso, y la nica en el segundo en lo relativo a la declaración de impacto pero sin derecho a las indemnizaciones que Nicaragua reclamaba.

A MODO DE CONCLUSIÓN

La frontera fluvial, tal como está definida, es una anomalía en derecho fluvial internacional. Como hemos visto, los EE. UU. tenían entonces un enorme interés en que así fuese y Costa Rica no tenía entidad para resistirse; ahí se generan los casi doscientos años de litigios posteriores.

Costa Rica ha sabido desarrollarse sin necesidad del río San Juan; no es vital para ella y por eso vemos que la tensión ha venido siempre del lado nica,

si bien conviene no obviar que, en ambos países, la cuestión ha sido siempre utilizada como un recurso político de carácter nacionalista.

El caso nicaragüense es distinto. Los nicas, desde su nacimiento de mano de la corona española, ya avizoraban su canal, una vía interoceánica que daría vida y sentido a su tierra pero que, al albur de la situación internacional, se fue más al sur para ser construido en Panamá, primero en un intento frustrado por parte de los franceses de Lesseps, debido a la malaria y la fiebre amarilla, y más tarde, gracias a las investigaciones del hispanocubano doctor Finlay y, por la potencia americana.

El nacionalismo nica siempre se ha apoyado en ese cuasi quimérico canal y de ahí la importancia del río San Juan, tan central en sus anhelos nacionales que el actual gobernante, Humberto Ortega, no dudó, en plenos trabajos de ampliación del de Panamá, en lanzar una operación de construcción de un nuevo canal de manos de una compañía china. Todo quedó en una nueva operación propagandística y de explotación inmobiliaria por parte del régimen y sus allegados.

En cualquier caso, la tensión está ahí⁵, con nuevas provocaciones y denuncias, esperando que en ambos países se instalen gobiernos plenamente democráticos (en Costa Rica ya lo es) capaces de sentarse en una mesa de negociación, auspiciada por la OEA o Naciones Unidas, en la que logren llegar a un auténtico acuerdo de cuenca del río San Juan que desactive las actuales y futuras tentaciones de utilizar el río como subterfugio para distraer la atención de la opinión pública nacional de los verdaderos problemas del país.

Mientras tanto, a las instituciones de seguridad españolas les corresponde seguir a distancia y con atención lo que allí sucede por si nuestra presencia fuese requerida por las partes llegado el caso, como en ocasiones anteriores ha sucedido en Centroamérica.

NOTAS

1. La Mosquitía es hoy una región autónoma de Nicaragua; en la época

que tratamos la etnia se extendía también por las costas de las actuales Honduras y Guatemala. Era zona de acogimiento para negros cimarrones huidos de las plantaciones de las distintas colonias y sus caudillos pronto descubrieron el interés de asociarse con los ingleses.

2. Los cargos de gobernador, capitán general y presidente de la audiencia durante mucho tiempo se superponían en la misma persona. En este caso, la gobernación de Guatemala era conocida como reino e incluía el Chiapas mexicano, Honduras, Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica y parte de la actual Panamá.
3. <https://www.dipublico.org/cij/doc/176.pdf> (página visitada el 12AGO19).
4. <https://www.dipublico.org/cij/doc/213.pdf> (página visitada el 12AGO19).
5. <https://ciarglobal.com/costa-rica-nicaragua-primera-vez-en-la-historia-que-cij-convoca-a-dos-estados-para-leer-3-fallos-distintos/> (página visitada el 12AGO19).

BIBLIOGRAFÍA

- BOSCH, J. *De Cristóbal Colón a Fidel Castro*. Alfaguara, Barcelona; 1970.
- ESTACIO, J. «El río San Juan, dos siglos de conflictos entre Costa Rica y Nicaragua». *Revista Electrónica Iberoamericana*, vol. 12. Madrid; 2018.
- GUERRA, R. *La expansión territorial de los Estados Unidos*. Ciencias Sociales, La Habana; 1973.
- LUCENA, M. *Breve historia de Latinoamérica*. Cátedra, Madrid; 2007.
- MALAMUD, C. *Historia de América*. Alianza Editorial, Madrid; 2006.
- PRIETO ROZAS, A. *Visión íntegra de América*. Ciencias Sociales, La Habana; 2010.
- SUEVOS, R. «Conflictos latentes entre Guatemala y Belice». *Revista Ejército*. Madrid; mayo 2019.

NOTA: Las ilustraciones que se incluyen en el artículo solo tienen valor orientativo, en cuanto que se ignora la situación de sus derechos de publicación.■



EL OCASO DEL ORDEN LIBERAL

El Orden Liberal Internacional parece abocado a su declive. Las causas parecen ser tanto endógenas como exógenas. Las primeras, motivadas por las crisis de las democracias liberales. Las segundas, provocadas por la aparición de nuevas potencias, que impulsadas por la hiperglobalización económica, han convertido el escenario global en multipolar. Todo ello está contribuyendo a generar una sensación de incertidumbre sobre el futuro orden mundial que nos espera y sus consecuencias para Europa

José Luis Pontijas Calderón
Coronel de Artillería DEM

INTRODUCCIÓN

Muchos analistas afirman que el denominado *Orden Internacional Liberal* (OIL) se encuentra en una situación problemática, dado que las bases y premisas sobre las que se construyó y se ha sustentado se están desmoronando. Ello ha causado honda preocupación entre quienes lo consideran indispensable para asegurar la paz y la prosperidad globales. Hay incluso quienes creen que la política desarrollada por el presidente estadounidense Donald Trump es la culpable de dicha situación, pues consideran que

constituye un constante desafío al citado orden, lo que unido a su probable reelección podría significar el golpe de gracia al actual orden internacional.

No obstante, aunque haya motivos para pensar que el presidente Trump está añadiendo leña al fuego, los problemas que aquejan al OIL son mucho más profundos, complejos y tienen su génesis en sí mismo. Para entenderlo, primero profundizaremos sobre el concepto de «orden internacional».

ÓRDENES INTERNACIONAL, GLOBAL Y REGIONAL

No existe una definición unánime sobre el concepto de «orden internacional». Las definiciones, aunque convergentes, distan de ser coincidentes. Aun así, podríamos aceptar que un

orden internacional (global o regional) es «un grupo de organizaciones internacionales que ayudan a gestionar las interacciones entre los Estados miembros del mismo». Los órdenes internacionales son creados y dirigidos por las grandes potencias (globales o regionales), que los forjan y definen para preservar sus intereses con el fin de evitar, o al menos minimizar, graves enfrentamientos entre ellas y alejarse del escenario de la destrucción mutua. De esta manera, las instituciones internacionales que estructuran los órdenes se encargan de supervisar las reglas acordadas por todos (especialmente por las grandes potencias) que contemplan, de manera general, los comportamientos que son aceptables y los que no (así, por ejemplo, resultan aceptables la presión diplomática y/o económica o la guerra defensiva, pero no la guerra de conquista).

Los órdenes globales y regionales no son más que una forma de control del comportamiento de los Estados pequeños y medianos por las grandes potencias

En este sentido, los órdenes globales y regionales no son más que una forma de control del comportamiento de los Estados pequeños y medianos por las grandes potencias para que se ajusten a los intereses de estas últimas; e incluso cuando las grandes potencias juzgan que sus intereses están en peligro, o bien ignoran las reglas que ellos mismos han impuesto a los demás, o las reinterpretan o incluso las reescriben. El resultado es que las instituciones internacionales

de un determinado orden no son capaces por sí mismas de obligar a las potencias poderosas a obedecer las reglas (no necesariamente grandes potencias, con poseer el arma nuclear ya es suficiente para mantener a raya a los demás) cuando estas consideran que atentan contra sus intereses.

Aun así, en el mundo actual, hiperconectado e interdependiente, se hace imprescindible una red de órdenes internacionales (globales y regionales) que faciliten y regulen de algún modo las múltiples relaciones internacionales (económicas, diplomáticas, militares, medioambientales, culturales, etc.), ya sean estas interestatales o no, puesto que pueden incluir actores no estatales relevantes que rebajen los costes de las interacciones, sean estas comerciales, diplomáticas o bélicas.

Los órdenes de varios tipos y dimensiones (globales, regionales, ideológicos, religiosos...) suelen coexistir en una misma relación y seguir dinámicas de cooperación y competición o ambas simultáneamente. Así, durante la Guerra Fría se forjó un orden mundial bipolar en el que coexistieron dos órdenes mundiales enfrentados, el occidental (dominado por EE. UU.) y el comunista (dominado por la URSS). Junto a ellos también se formaron otros órdenes regionales, como la OTAN, la Comunidad Económica Europea, el Pacto de Varsovia, la Liga Árabe, la Unión de

Estados Africanos, la asociación de Países no Alineados, etc.

Sin embargo, la historia nos muestra que, a pesar del enfrentamiento entre los dos órdenes globales y algunos de los regionales, siempre existieron diferentes grados de cooperación en asuntos de interés mutuo (control de armamentos, comercio internacional, espacios marítimos, etc.) cuando los intereses de las grandes potencias no se vieron afectados.

Tras el final de la Guerra Fría y la desaparición de la URSS, los EE. UU. se convirtieron en la gran superpotencia hegemónica, en lo que se denominó el momento unipolar



Durante la Guerra Fría se forjó un orden mundial bipolar en el que coexistieron dos órdenes mundiales enfrentados, el occidental (dominado por EE. UU.) y el comunista (dominado por la URSS)

Tras el final de la Guerra Fría y la desaparición de la URSS, los EE. UU. se convirtieron en la gran superpotencia hegemónica, en lo que se denominó el *momento unipolar*¹. En medio de un clima de euforia occidental, que llegó a considerar que el triunfo de la democracia se extendería al resto del mundo a través del liberalismo económico y forjaría así un nuevo mundo en paz y prosperidad, Washington decidió impulsar la formación de un nuevo orden mundial, el orden liberal internacional (OLI). Dicho orden era diferente del orden occidental que existió durante la Guerra Fría, en esencia porque este último fue un orden «realista» (en el sentido escolástico de la palabra, es decir, un orden en el que las relaciones entre Estados se regían por cálculos de poder de suma cero y el denominado *dilema de seguridad*, por el que el aumento de poder de un Estado va en detrimento de la seguridad de los demás y viceversa). Además, el OLI básicamente refleja los intereses, principios y preferencias del bloque occidental, es decir, de EE. UU. (que, no olvidemos, siempre se ha considerado «la nación indispensable», fuertemente imbuida por su «destino manifiesto», interpretación mesiánica de su papel mundial, plenamente vigente entre las élites estadounidenses), que posterga los intereses y preferencias de los demás, estén o no de acuerdo.

La forja de este nuevo orden mundial precisaba instituciones internacionales que incluyeran el máximo posible de Estados y para ello la ONU, organización preexistente, proporcionó un marco muy adecuado, aunque su ergonomía respondía al equilibrio de poder existente tras la Segunda Guerra Mundial, lo que la situaba en una posición progresivamente inadecuada para la gestión de la nueva situación geopolítica mundial. El nuevo OIL precisaba «impulsar vigorosamente» la democracia liberal a lo largo y ancho del mundo, cruzada en la que EE. UU. encontró entusiastas aliados en Europa y el resto del bloque occidental. Además, se precisaba una economía internacional abierta que maximizara el libre comercio y el flujo de capitales, a imagen y semejanza del modelo estadounidense, lo

que desembocaría en una economía mundial hiperglobalizada mucho más ambiciosa, competitiva e intrusiva.

Este sentimiento de cruzada democrático-liberal obedecía a las principales teorías liberales en el campo de las relaciones internacionales, cuya aplicación debería forjar un mundo en paz: el institucionalismo liberal, la interdependencia económica y la paz democrática (cuyo estudio no es objeto de nuestro análisis). Fruto de las mismas fueron los esfuerzos por integrar a Rusia y China en el nuevo orden mundial, la expansión hacia el este de la OTAN y la Unión Europea (UE), y las operaciones militares que, para forzar cambios de régimen, se desencadenaron bajo liderazgo estadounidense. Esta expansión occidental, espoleada por las citadas teorías liberales, fue posible gracias al mencionado «momento unipolar», asumiendo que no había alternativa a la democracia liberal y que imponiéndola se alcanzaría un orden mundial que garantizaría la paz y la prosperidad globales. En esencia, Washington se consideró en una inmejorable posición para imponer una hegemonía liberal mediante la construcción de un orden mundial basado en los principios liberales, ideológicos y económicos.

El nuevo Orden Internacional Liberal precisaba «impulsar vigorosamente» la democracia liberal a lo largo y ancho del mundo

A partir de 1990 se empezaron a producir una serie de acontecimientos que reforzaron la determinación occidental: Rusia se unió a la Organización Mundial del Comercio y China lo hizo en 2001, mientras las relaciones con Moscú y Pekín mejoraban sustancialmente; Sudáfrica abandonó su programa nuclear en 1989, ejemplo seguido posteriormente por Bielorrusia, Kazajistán y Ucrania; en 1991 la coalición internacional liderada por Washington expulsó a Iraq de Kuwait y restauró la legalidad internacional siguiendo un mandato



Tropas británicas y unidades de otros países de la coalición que participaron en la expulsión de Iraq de Kuwait forman frente al rey Fahd de Arabia Saudí

de la ONU; en 1992 se firmó el Tratado de Maastricht, que impulsaba la integración europea, mientras la OTAN y la UE comenzaban su expansión hacia el este; en 1993 Israel y la Organización para la Liberación de Palestina firmaron los acuerdos de Oslo... La democracia parecía abrirse paso junto al régimen económico liberal. Pero los ataques del 11-S impulsaron a EE. UU. a desencadenar las guerras de Afganistán en 2001 y de Iraq en 2003, que se convirtieron en las más largas libradas por EE. UU. en su historia.

Así pues, las potencias occidentales lideradas por la hegemonía norteamericana olvidaron los dictados realistas e, impulsadas por el momento unipolar, intentaron imponer el OIL que, no obstante, lejos de fraguar para quedarse, ha resultado pasajero.

EL CAMINO DEL DECLIVE

Ya en el año 2005 empezó a resultar evidente que las guerras de Iraq y Afganistán, a pesar del enorme esfuerzo económico, militar y diplomático que suponían para EE. UU. y sus aliados occidentales, distaban mucho de ir alcanzando una solución pacífica y aceptable, mucho menos victoriosa. Además, Washington y sus aliados intentaron forzar cambios de régimen

en Libia y en Siria y provocaron otras dos sangrientas guerras civiles que amenazan con desestabilizar el área. El Proceso de Paz de Oslo fallaba estrepitosamente enquistando el conflicto palestino-israelí. Además, los occidentales también proporcionaban apoyo militar a Arabia Saudí (autocracia religiosa) para su intervención en el conflicto de Yemen, lo que contribuyó a aumentar la destrucción y el sufrimiento de la población. Por último, se ha bendecido el nuevo régimen en Egipto (autocracia militar), que llegó al poder tras un golpe de Estado contra el partido islamista democráticamente instalado en el gobierno. Paradójicamente, en vez de extender el orden liberal internacional en esas amplias zonas geográficas, el bloque occidental parece ser el principal responsable de provocar y extender el caos iliberal en ellas.

Por su lado, la UE, rutilante estrella de la galaxia democrática-liberal durante los años noventa, está en serios apuros desde la crisis económica de 2008. Sus efectos se sumaron a las sensaciones negativas provocadas en 2005 cuando Francia y Holanda rechazaron la nueva Constitución Europea, y a ellas la ola de euroescepticismo que tomó fuerza tras las llegadas masivas de inmigrantes a Europa pocos años después. Todo ello ha acabado fraguando en un debilitamiento

progresivo del proyecto común europeo, cada vez más cuestionado por un número creciente de sus miembros, entre los que aumentan comportamientos políticos alejados de los estándares democráticos, que hace una década nadie osaba cuestionar. La creciente división europea ha aumentado ante los envites de dos grandes potencias, Rusia y China, que no son ni occidentales, ni liberales.

En 2014, la integración de Crimea en Rusia tras una exitosa campaña híbrida en Ucrania, que sorprendió totalmente a la OTAN y a la UE, constató el regreso de Rusia a la primera línea del concierto mundial, que utilizó para ello la herramienta militar, como ya hizo en Georgia en 2008 y cuya eficacia para actuar en un teatro geográfico alejado ha quedado demostrada en Siria. Europa vuelve a sentir la amenaza militar en sus fronteras, lo que obliga a la OTAN a rescatar la disuasión y la defensa colectiva. Aun así, entre los Estados europeos existen fisuras y hay quienes buscan un mayor acomodo con Rusia por razones económicas y/o de afinidad cultural.

Paradójicamente, en vez de extender el orden liberal internacional en amplias zonas geográficas, el bloque occidental parece ser el principal responsable de provocar y extender el caos iliberal en ellas



Tropas rusas durante el asalto a un aeropuerto militar en la ciudad Crimea de Belbek, cercana a Sebastopol. Marzo, 2014

Por su parte, la creciente presencia económica china está empezando también a crear fisuras entre los socios y aliados europeos, algunos de los cuales encuentran en el gigante asiático financiación para impulsar sus economías y desarrollar sus infraestructuras. Evidentemente, esto no sucede a cambio de nada y ya se están produciendo dificultades para acordar posturas comunes a la hora de condenar conductas chinas poco respetuosas con los derechos humanos o con las normas de comercio internacional.

Por si esto fuera poco, desde la llegada de la administración Trump, EE. UU. está cuestionando el vínculo transatlántico, su compromiso con la defensa de sus aliados y desarrollando una política comercial agresiva y de gestos políticos que aliena a sus aliados occidentales, quienes comienzan a dudar de su respaldo, incluso considerándolos una amenaza potencial. El resultado es un bloque occidental fragmentado y alejado hasta cierto punto de la evolución geopolítica mundial, y esto lo perciben aquellos a los que nunca les gustó el orden impuesto por Occidente.

LAS RAZONES DEL FRACASO OCCIDENTAL

Podríamos afirmar que el OIL, impuesto por EE. UU. y sus aliados occidentales, albergaba en su interior las semillas de su propio declive.

Tratar de transformar Estados autocráticos en democracias ha creado grandes reacciones en contra que han acabado minando su legitimidad

En primer lugar, tratar de transformar Estados autocráticos en democracias funcionales es una empresa de ingeniería social de tal magnitud, especialmente a escala global, que por sí misma ha creado grandes reacciones en contra que han acabado minando su legitimidad. Los intereses de las oligarquías dominantes del Estado en cuestión han ejercido una fuerte resistencia.

Además, los Estados sometidos a estos cambios de régimen impuestos, al carecer de una uniformidad étnica y/o religiosa mayoritaria común y relajarse la identidad nacional, han experimentado una disolución de la cohesión social que ha complicado la situación, con el resurgimiento de fuertes identidades étnicas y/o religiosas o (directamente) de nacionalismos patrióticos que endurecen la resistencia al cambio, lo que ha acabado por requerir un empleo energético de la fuerza y esto ha generado a su vez mayor reacción en contra.

Así, la expansión de la democracia, entendida por Occidente como una cruzada necesaria y que, al fin y al cabo, encontraría poca resistencia, llevó inevitablemente a embarcarse



Desarrollo socioeconómico de estados autocráticos. Factoría automovilística china

en guerras que, al final, han resultado desastrosas, imposibles de ganar y con un enorme desgaste económico, diplomático, militar y, sobre todo, que han minado enormemente la credibilidad occidental y su autoridad moral percibida.

En segundo lugar, las potencias que han deseado preservar el equilibrio geopolítico en la región concernida se han opuesto a la coalición occidental que ha intentado imponer el cambio, apoyando facciones opuestas al mismo. Así, la «mentalidad de cruzada» ha envenenado las relaciones con el resto de potencias que no eran democracias o no pertenecían al bloque occidental, lo que ha aumentado la resistencia internacional y ha promovido de manera indirecta coaliciones *ad hoc* entre los que intentan evitar que EE. UU. y sus aliados occidentales dominen el escenario mundial política, económica y militarmente.

En tercer lugar tenemos la hiperglobalización, que ha provocado enormes costes económicos y sociales para grandes sectores de la población de las propias democracias liberales y ha traído el «precariado», una nueva clase social caracterizada por una situación de precariedad forzada por la inestabilidad laboral y los bajos salarios, que hace a los individuos conscientes de la creciente desigualdad frente a una nueva clase social que disfruta de altos ingresos fruto de la boyante economía globalizada.

Todo ello, unido a la llegada masiva de inmigrantes que van ocupando puestos de trabajo y creciendo en la escala social, ha creado una fuerte reacción en contra en el seno de las clases medias y bajas de las sociedades democráticas occidentales, lo que ha abierto la puerta a los populismos y nacionalismos.

Por último, observamos el ejemplo de crecimiento económico exitoso mostrado por estados autocráticos o iliberales que ofrecen un modelo alternativo a la democracia, considerada hasta entonces como garantía imprescindible del desarrollo socioeconómico. Estas potencias emergentes (como China o Rusia) van creando a su vez un entramado

de alianzas, organizaciones económicas y de seguridad, forjando órdenes ajenos al OIL (aunque preservando elementos del mismo) con una firme voluntad de expansión, donde se vuelven a dar las dinámicas de cooperación y confrontación simultáneamente.

Así pues, el OIL, producto del «momento unipolar» estadounidense y occidental, va derrumbándose también debido a la propia crisis dentro y entre las democracias occidentales, incapaces ya de imponer su modelo, mientras un nuevo orden multipolar se va imponiendo.

Hay quien considera que se podría volver a un orden liberal en el que la expansión de la democracia se realizara más por el ejemplo que por la imposición

UN FUTURIBLE

Ante esta situación hay quien considera que se podría volver a un orden liberal similar al de la Guerra Fría, es decir, uno más modesto en sus pretensiones, en el que la expansión de la democracia se realizara más por el ejemplo que por la imposición, controlando la hiperglobalización para restringir sus efectos negativos y limitando el papel de las instituciones internacionales para evitar el bloqueo de las grandes potencias. Pero probablemente ese proyecto encontraría también serias dificultades, ya que el orden de la Guerra Fría se dio en un momento bipolar y ahora nos encontramos en uno cada vez más

multipolar, en el que forzosamente hay que contar con la voz de los que están determinados a hacerse escuchar, tienen los medios para ello y no comparten la visión, los intereses, ni las preferencias occidentales.

Una buena opción para las democracias liberales sería adoptar un enfoque pragmático, abandonar la promoción de valores donde no son bien recibidos y defenderlos donde se encuentren en declive, así como una «implicación selectiva» lejos del supremacismo ideológico-moral occidental, que tan caro y poco efectivo ha resultado a los occidentales, evitando embarcarse en «cruzadas altruistas».

Dicho esto, la evolución geopolítica global posiblemente desembocará en tres órdenes diferentes. Dos órdenes internacionales enfrentados militarmente pero cooperando económicamente: uno liderado por EE. UU., sus aliados y socios occidentales y no occidentales, y otro liderado por China con los suyos. Junto a ellos se precisará la existencia de un orden global internacional cuyas instituciones velarán, dentro del margen que les permitan las grandes potencias, por una gestión de las relaciones (económicas, diplomáticas, militares, etc.) que permitan un grado de cooperación económica que resulte satisfactorio (aun contando con la búsqueda de la supremacía económica de un bloque sobre su contrario, la hiperglobalización exigirá grados altos de cooperación económica entre los bloques) y que rebaje la confrontación para evitar grandes conflictos.

Europa deberá elegir en un escenario de tensiones crecientes provenientes de ambos órdenes internacionales enfrentados y sus decisiones (las de sus instituciones y las de sus miembros individualmente), que irán marcando su incierto futuro y que cada vez serán más difíciles de tomar, debido a su posible fragmentación creciente.

NOTAS

1. Período de tiempo que los especialistas consideran que abarca desde poco después de la caída del muro de Berlín, 1990, hasta el año 2005.■



LAS BRIGADAS MECANIZADAS RUSAS

Carro de combate ruso T-90 dotado con el sistema de defensa activa *Shtora*

En este artículo se analiza la concepción y el desarrollo de las brigadas mecanizadas rusas, las denominadas *New Look*, comparando ambos procesos con la transformación del ejército estadounidense que llevó a la creación de los *Brigade Combat Team*; para después analizar la orgánica de ambas formaciones y terminar con una comparación entre ellas que permita determinar sus puntos fuertes y vulnerabilidades. La finalidad de todo ello es extraer las tendencias más relevantes para el desarrollo de la *Brigada 35*

Fernando Manrique Montojo

Capitán de Infantería

INTRODUCCIÓN

En el año 2017 el Ejército de Tierra inició el proyecto Brigada 35, con el propósito de rediseñar nuestras brigadas para adaptarlas a un futuro no tan lejano. En los documentos publicados hasta la fecha se aprecia cierta influencia estadounidense, que no ha excluido el estudio de las reformas

de otros ejércitos de nuestro entorno. En este artículo se analiza particularmente la reforma de la orgánica de las brigadas del ejército ruso, por ser más desconocida pero igualmente reveladora de las tendencias del futuro y por poder aportar claves para interpretar su deriva.

Estas reformas, que podríamos considerar iniciadas por Serdiukov¹ en 2008, pero que hunden sus raíces mucho más atrás, llaman nuestra atención por varios motivos. Primeramente, porque su objetivo declarado es el de enfrentar con garantías a la Alianza Atlántica. En segundo

lugar, porque aunque un enfrentamiento directo contra Rusia no se considere probable, las reformas que se han aplicado en sus Fuerzas Armadas se están demostrando eficaces y con casi total seguridad serán emuladas por otras potencias. Existe aún otra razón, como es que muchos de los problemas a los que se enfrentaron nos son comunes, por lo que sus experiencias no deben despreciarse. Al fin y al cabo, la emulación, cuando va acompañada de un estudio realista y de la necesaria adaptación a las circunstancias propias, es una de las formas de innovación más eficaces².

DE LA DIVISIÓN A LA BRIGADA

Con el comienzo del nuevo siglo, el ejército estadounidense se embarcó en un proceso de transformación por el cual las brigadas desbancaron a las divisiones como las grandes unidades fundamentales de la maniobra. Esta reforma tenía como objetivo aumentar la capacidad de proyección con el fin de poder intervenir en un breve plazo de tiempo en cualquier parte del mundo. Cuando en febrero de 2007 Serdiukov asumió en Rusia el Ministerio de Defensa, la adaptación de las brigadas estadounidenses estaba prácticamente acabada y el nuevo modelo estaba influyendo en muchos ejércitos occidentales. Por esas fechas Rusia acababa de sobreponerse a los años más duros de la crisis provocada por la caída de la URSS y aún tenía en la memoria los duros combates de las dos campañas chechenas. El nuevo ministro encontró una institución que no había sido capaz de consolidar una reforma militar efectiva, pero que había acumulado una considerable experiencia de cómo llevarla a cabo. Sirva de ejemplo el temprano proyecto de crear una fuerza móvil compuesta por cuatro brigadas profesionales y homogéneas, abordado en 1992 pero que finalmente tuvo limitados resultados prácticos³. Poco después, en agosto de 2008, se desencadenó la guerra contra Georgia, que no solo ayudó a elevar la moral del Ejército sino que sirvió para identificar muchos problemas y también para rodear de un halo de prestigio al nuevo ministro, lo que le serviría para iniciar una reforma tan necesaria como dolorosa.

Tradicionalmente, la gran unidad fundamental del ejército soviético había sido la división, que compartía con este sus características: estaba formado por oficiales profesionales, suboficiales y tropa de reemplazo. Por ello dependían de la movilización para ser plenamente operativas. Este sistema había sido eficaz durante décadas, pero progresivamente dejó de serlo, en la medida en que el armamento se hizo más complejo. En la primera campaña chechena (1994-1996), debido a que no se activó la movilización, no se pudieron emplear divisiones al completo y quedó dañado el prestigio de las mismas. A consecuencia de

aquel conflicto se reorganizó el ejército, de manera que se creó la Fuerza Permanente de Alta Disponibilidad o unidades PCR (*Permanent Combat Readiness units*), que se diferenciaba del resto por tener sus dotaciones al completo. Pese a ello, la división siguió siendo la unidad de referencia. En la segunda guerra chechena (1999-2000), la mayor parte de las unidades que entraron en combate fueron grupos tácticos extraídos de las unidades PCR, con la salvedad de la 74 Brigada Independiente, una de aquellas cuatro creadas en 1992, que sí combatió al completo. La misma dinámica se repitió durante la guerra de Georgia, en la que combatieron más de 20 grupos tácticos, también organizados a partir de las unidades PCR, pero solo una división, la 42 de la Guardia.

Los oficiales rusos, tras constatar la pérdida de la operatividad de sus unidades, se centraron en recuperar primero las capacidades de combate de las más pequeñas para luego ir subiendo de nivel

La conclusión del alto mando ruso fue que estas unidades no eran plenamente operativas ni eran fáciles de movilizar hasta la zona de combate. Se puede intuir que los oficiales rusos, tras constatar la pérdida de la operatividad de sus unidades, se centraron

en recuperar las capacidades de combate primero de las más pequeñas para luego ir subiendo de nivel, hasta verse capaces de recuperar la operatividad de las grandes unidades. Así pues, tras conseguir grupos tácticos operativos, el siguiente nivel que había que alcanzar era el regimiento, equivalente a la brigada en Occidente. Por ello, la decisión de transformar las divisiones en brigadas, basándose en los regimientos de las primeras, pese a ser una decisión controvertida, fue el paso natural para continuar la recuperación del Ejército. Además, la nueva Doctrina Militar de 2010 consideraba que la amenaza más probable para la Federación serían los conflictos limitados pero de rápido desencadenamiento y desarrollo, para los que las pesadas divisiones no eran adecuadas. En último lugar, no se puede despreciar la influencia del proceso de transformación del ejército estadounidense, que ya hemos explicado.

Todo esto dio lugar al desarrollo de unas nuevas brigadas que se dieron en llamar «*New Look*». En todo caso, el alto mando militar no se limitó a disolver sus divisiones y copiar la organización de las brigadas occidentales, sino que las adaptó a sus necesidades, tratando de integrar en ellas el mayor número de capacidades. Al intenso trabajo de diseño de las nuevas plantillas, en gran medida una adaptación de las creadas para aquel frustrado proyecto de fuerzas móviles, se sumó una fase de experimentación para evaluar su idoneidad. Con ese objeto se eligió la ya mencionada 74 Brigada Independiente como unidad piloto, adaptándola a la nueva estructura y realizando, a finales de enero de 2009, un ejercicio de evaluación. Este comenzó con una marcha motorizada de 24 horas para, a continuación, establecerse en defensiva y seguidamente realizar un ataque, que concluyó un cruce de río con medios orgánicos, finalizando con un ejercicio con fuego real contra un área fortificada, con la necesaria preparación artillera. Los resultados fueron evaluados y sirvieron para pulir las nuevas plantillas, que fueron publicadas a finales de febrero. La última fase del proceso fue la transformación de todas las divisiones en brigadas, para lo que se les dio de plazo hasta julio, aunque luego se amplió hasta noviembre de aquel

año. En resumen, el Ejército pasó de tener 24 divisiones y 12 brigadas en 2007 a contar con 40 brigadas de maniobra (mecanizadas⁴ o acorazadas) y 45 de apoyo en 2010.

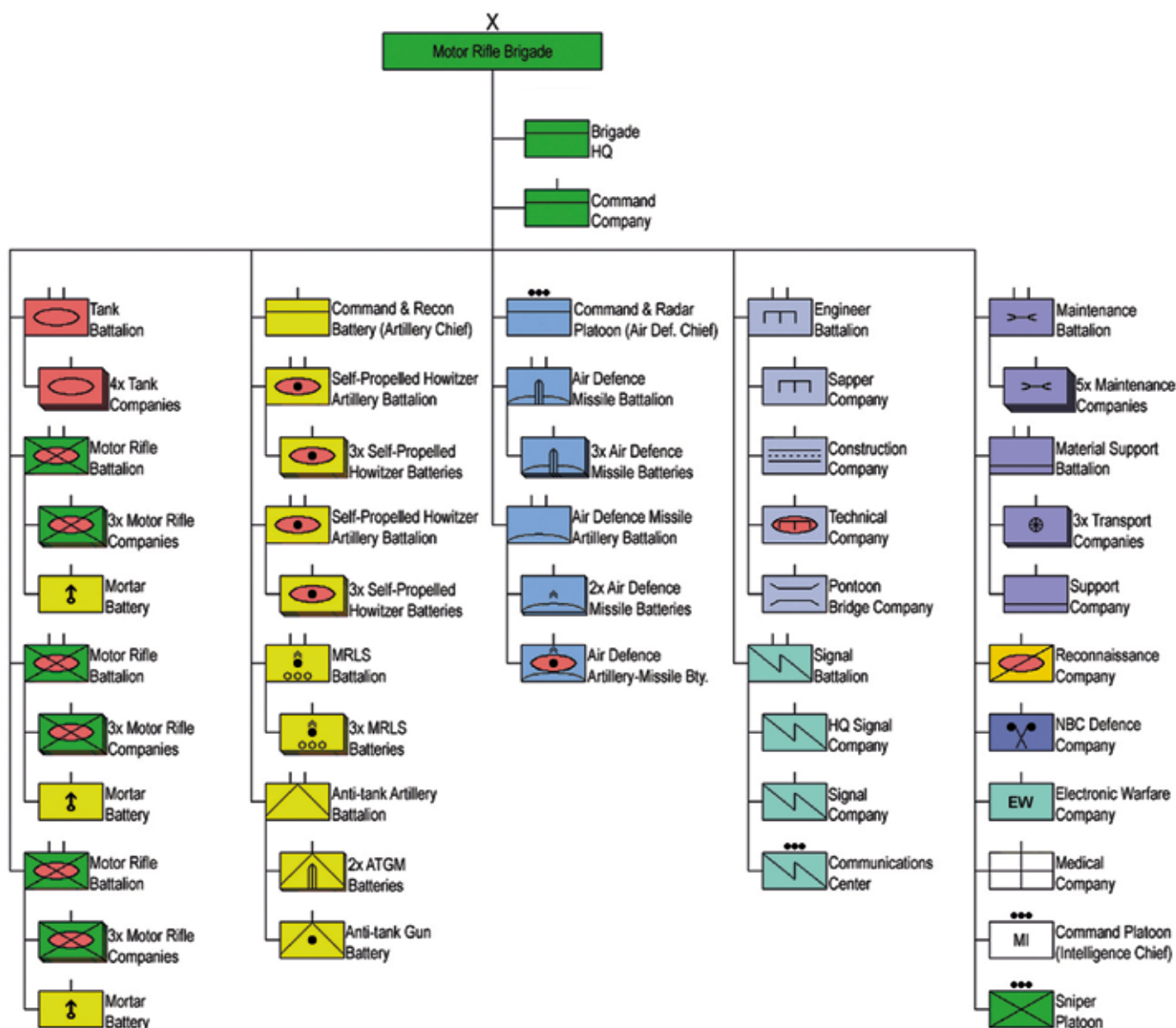
DESCRIPCIÓN DE LA BRIGADA

Antes de pasar a desgranar la orgánica de estas brigadas es necesario hablar brevemente de las armas de combate y las especialidades fundamentales que conforman el ejército ruso⁵. Actualmente existen cuatro armas de combate: las tropas motorizadas, las acorazadas, las de artillería y misiles, semejantes a nuestra artillería de campaña (ACA), y las de artillería antiaérea (AAA). Por su parte, entre las especialidades encontramos la de ingenieros, transmisiones,

reconocimiento, defensa NBQ y EW. Tan solo dos, la de reconocimiento y la de guerra electrónica (EW), fueron creadas tras la disolución de la URSS. La primera, creada el 29 de abril de 2005, está consagrada a labores de reconocimiento e inteligencia y agrupa unidades de reconocimiento clásicas junto a otras de obtención más técnicas. En un principio, las unidades de EW fueron parte de las unidades de reconocimiento, pero en 2009, tras la guerra de Georgia y en plena efervescencia de las reformas de Serdiukov, se creó la especialidad de guerra electrónica⁶. Además de estas armas y especialidades, dentro de las Fuerzas Armadas también encontramos unidades del MTO (*materialno-tekhnicheskoy oobespechenie* o apoyo técnico y

material), una rama del servicio que agrupa las unidades logísticas de las Fuerzas Armadas.

Pasemos ahora a estudiar el punto central de este trabajo: la orgánica de las nuevas brigadas. Lo primero que hay que señalar es que estas brigadas, tanto las mecanizadas como las acorazadas, tienen un personal similar al de sus equivalentes occidentales, estando en torno a los 4500 hombres las primeras y a los 2500 las segundas⁷; sin embargo, se organizan un número mayor de subunidades: hasta 12 batallones y 5 compañías independientes. El esfuerzo continuado durante décadas por automatizar el mayor número de equipos ha permitido reducir las tripulaciones, de manera que estas unidades operan el



Organigrama tipo de la brigada mecanizada rusa. Fuente: autor



Lanzacohetes múltiple BM-21 GRAD

mismo número de equipos con menos personal.

En relación con las unidades de maniobra, se mantienen las cuatro unidades clásicas: tres batallones mecanizados y uno acorazado, proporción que se invierte en las acorazadas. Las compañías de los batallones son homogéneas y no cuentan con apoyos orgánicos. No existen ni la compañía de mando y apoyo ni la de servicios, tan solo secciones independientes que están a medio camino entre las secciones y las compañías y reportan directamente al batallón, y son mandadas por «tenientes primeros», un empleo específico del ejército ruso. La mayor diferencia la constituye la batería de morteros, que pertenece al arma de artillería pero es orgánica de cada batallón. Al igual que sucede en Occidente, a mayor potencia de combate del medio principal del batallón, menos unidades de apoyo tiene este. Así, los batallones de carros tan solo cuentan con sección de transmisiones, sección de sanidad y sección de servicios (casi una compañía, ya que agrupa elementos de abastecimiento, mantenimiento y transporte),

mientras que los mecanizados sobre BMP cuentan además con una batería de morteros y una sección de lanzagranadas, y los dotados de BTR añaden una sección contracarro (DCC). Las brigadas mecanizadas cuentan además con un grupo de contracarro perteneciente al arma de artillería, con dos baterías de misiles y una de cañones, que perfectamente podría ser considerada como una unidad de maniobra.

La artillería de campaña cuenta con dos grupos autopropulsados (solo uno en las acorazadas) y uno de lanzacohetes (MLRS). Estos tres grupos constan de tres baterías a seis piezas, lo que suma 18 en total. Además, encontramos una batería independiente de mando y adquisición compuesta por cinco secciones: dos de mando (transmisiones y topografía) y tres de adquisición de objetivos por diversos medios (radares contrabatería, localización por sonido y medios optrónicos). Por su parte, la artillería antiaérea se organiza en dos grupos. El primero, responsable de la defensa antiaérea a baja y media altura, está dotado con misiles TOR y consta de

tres baterías homogéneas a cuatro lanzadores (12 en total). El segundo, dotado de sistemas SHORAD y organizado en tres baterías diferenciadas armadas con MANPADS (27 en total), piezas mixtas cañón-misil (6) y vehículos con misiles de corto alcance (6). Además, cada brigada cuenta con una sección de mando y control que constituye el COAAS de la brigada y cuenta con sus propios sistemas de radar.

En lo relativo a las especialidades, todas ellas se encuentran representadas en estas brigadas, como veremos a continuación. Cada brigada cuenta con un batallón de ingenieros formado por cuatro compañías diferenciadas: zapadores, especialidades, pontoneros y «construcción horizontal». La compañía de zapadores cuenta con tres secciones especializadas: de obstáculos (campos de minas), de zapadores y de apertura de brechas. Por su parte, la compañía de pontoneros, con una sección de transporte, otra de reconocimiento acuático y otra de pontones, cubre las necesidades más inmediatas en relación con el cruce de ríos⁸. Por otro lado, la

compañía de construcción horizontal, con una sección de puentes logísticos, otra de reparación de rutas y una tercera de organización del terreno, refuerza significativamente la movilidad. Sin olvidar la compañía de especialidades, que otorga capacidades de castrametación con equipos de construcción vertical, electricidad y aguada, entre otros.

Continuando con la unidad de reconocimiento, si bien originalmente fue dimensionada como una compañía, finalmente se decidió que fueran batallones, aunque muy reducidos: apenas 200 hombres. Estos se distribuyen en: compañía de reconocimiento convencional (de organización similar a la infantería motorizada o ligera), de inteligencia técnica (con diversos sensores: radares ligeros de vigilancia terrestre, sensores sísmicos y otros medios de observación convencional), compañía de radares terrestres medios y sección de inteligencia electrónica. Aunque no podemos confirmar que pertenezca a esta especialidad, también existe una compañía independiente de UAV que cuenta con drones como el Orlan-10.

A ello hay que sumar la sección de inteligencia militar que organiza el CIDI del cuartel general.

Actualmente el esfuerzo se centra en lograr un sistema de mando y control integrado y en red, similar al Force XXI Battle Command Brigade and Below (FBCB2) estadounidense

Por su parte, la especialidad de transmisiones cuenta con un grupo de dos compañías, una dedicada al servicio del cuartel general y otra para apoyar a las unidades subordinadas. Se ha hecho un esfuerzo importante para cerrar la brecha tecnológica frente a los ejércitos occidentales y se ha logrado en muchos aspectos⁹, pues son capaces de proporcionar un enlace encriptado, rápido y seguro mediante comunicaciones de diversos tipos. Actualmente el esfuerzo se centra en lograr un sistema de mando y control integrado y en red, similar al *Force XXI Battle Command Brigade and Below (FBCB2)* estadounidense, que se denominará *Andrómeda*. Paralelamente, las tropas de guerra electrónica cuentan con una compañía de unos 100 hombres organizada en seis secciones. Tres de ellas están dedicadas a la detección, localización e interferencia de las comunicaciones terrestres en las bandas de HF, VHF y UHF, mientras que la cuarta trata de interferir las aéreas. Las cuatro operan de manera coordinada y casi automática, al ser sus estaciones parte de un mismo sistema integrado de guerra



Cazacarros Krizhantema



Pieza antiaérea TOR-M2

electrónica. También cuenta con una sección dedicada a la interferencia de proyectiles, tanto de aviación como algunos tipos espoletas de

artillería. La última sección se ocupa de la interferencia de artefactos explosivos, principalmente IED pero también misiles contracarro.

La última especialidad que nos queda por tratar es la defensa NBQ, representada por una compañía compuesta por cuatro secciones: descontaminación,



Cruce de ríos

reconocimiento, ocultación y «lanza-llamas». Las dos primeras tienen sus equivalentes en occidente, aunque no siempre en el escalón brigada, pero además de estas capacidades clásicas, la compañía proporciona dos capacidades específicas: la ocultación de zonas por medio de camiones-generadores de humo y el uso de lanzacohetes termobáricos, una versión moderna del lanzallamas. Además de poder ser utilizados para una descontaminación expedita de zonas con contaminación química, estos lanzagranadas se han convertido en un apoyo fundamental de cara al combate urbano, ya que las detonaciones de estas armas afectan a una superficie mayor¹⁰.

Terminaremos tratando la logística a cargo del MTO por medio de tres unidades: grupo logístico, grupo de mantenimiento y compañía de sanidad. En el primero encontramos compañías de transporte general, de carburantes y de municionamiento, más una sección de recuperación. En el mismo batallón existe una compañía de abastecimiento que durante el combate coordina las secciones de abastecimiento de los diferentes batallones. Por su parte, el grupo de mantenimiento se organiza en cinco compañías, especializadas a su vez en distintos equipos. En cuanto a la compañía de sanidad,

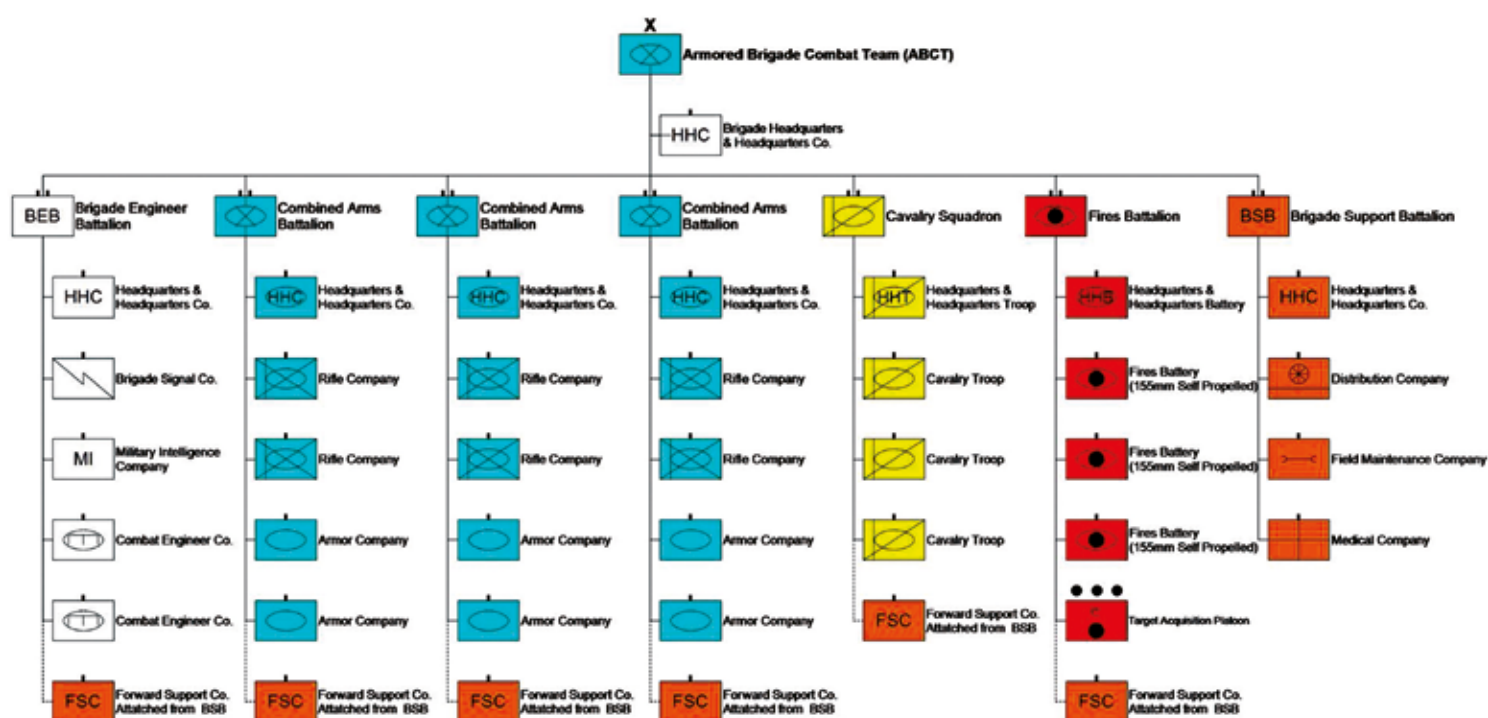
Debemos reconocer que las brigadas rusas equivalen a divisiones en miniatura que cuentan con muchas capacidades que no están presentes en sus homólogas occidentales, como la guerra electrónica

existe poca bibliografía sobre ella, por lo que solo podemos sospechar que

sus capacidades y funcionamiento serán similares a las occidentales.

CONCLUSIONES

Como se ha explicado anteriormente, antes incluso de que Rusia creara sus nuevas brigadas, los EE. UU. rediseñaron la orgánica de las suyas con el objetivo de incrementar su capacidad de proyección y crearon los llamados *Brigade Combat Team (BCT)*, que han sido una referencia para la mayor parte de los ejércitos OTAN. Los BCT se clasifican en ligeros, medios o pesados en función de su equipamiento, y es esta última la más asimilable a la brigada mecanizada rusa que estamos estudiando. Pues bien, al comparar sus plantillas se aprecia que las brigadas rusas cuentan con unas capacidades de maniobra similares pero con mayor capacidad contracarro, más del triple de artillería de campaña y unas capacidades de defensa aérea muy superiores. Pero si en las armas de combate se aprecian diferencias significativas, es en relación con las especialidades donde la innovación ha sido más radical, ya que sus unidades de ingenieros, defensa NBQ y guerra electrónica otorgan a estas brigadas capacidades que rara vez se encuentran en sus equivalentes de la OTAN. Más complicado es valorar la



Armoured Brigade Combat Team (U.S. Army, 2013)

Brigada Mecanizada rusa "New look"				Armoured Brigade Combat Team			
Nº de Compañías	Nº		Observaciones	Nº		Observaciones	
Cia Mecanizada	9	=	VCI: 111 BMP-2, BMP-3	6	-	VCI: 84 M2 Bradley	
Cia Carros	3	=	MBT: 42 T-72/T-80/T-90	6	+	MBT: 87 M1 Abrams	
Cia DCC	3	+	24 Krisantem + 6 cañones los carros y BMP 3 pueden disparar misiles	0	-	84 Javelin en los Bradley	
Cia Zapadores	1	-		2	+		
Cia Ingenieros	3	+		1	-		
Bia ACA	6	+	36 piezas 152mm	3	-	18 M-109 155mm	
Bia MLRS	3	+	18 lanzadores	0	-		
AAA	6	+	SAM (medio alcance): 12 SHORAD: 12 MANPADS: 27	0	-		
RECO	1	-		3	+	VCC: M3 Bradley	
Inteligencia/ Obtención	4	+	BAO de ACA, Cia UAV, Cia Reco. Técnico y Cia Reco. Radar, Sc. de INT EW	3	-	Cia INT, Sc Adqui. (ACA), Sc de Int EW	
Trasmisiones	2	=		1	-		
EW	1	+	6 Sc's + 1 Sc. de INT EW	0	-	Sc de INT EW	
Defensa NBQ	1	+	4 Sc's	0	-	1 Sc Reco (Mot	
CIA LOG	11	=	3 transporte, 5 de mantenimiento, 1 de abastecimiento y 1 sc por cada Bon/Gr	9	=	3 de GL y 6 de los batallones	
Personal			4000-4200			4750	

Comparativa entre la brigada mecanizada rusa y la brigada mecanizada estadounidense, obra del autor

capacidad de reconocimiento, ya que esta especialidad no ha conseguido agrupar los distintos medios de obtención, pero, aun así, cada brigada cuenta con unidades de obtención de diversos tipos, lo que les permite obtener inteligencia en tiempo real y materializar un sistema de adquisición de objetivos. La logística también ha sido aumentada para poder apoyar a un número tan elevado y diferente de unidades, pero parece a todas luces insuficiente para mantener la operatividad durante largos períodos de tiempo, lo que seguramente es su talón de Aquiles.

Por todo ello y en buena lid, debemos reconocer que las brigadas rusas equivalen a divisiones en miniatura que cuentan con sendos regimientos de artillería antiaérea y de campaña, así como con muchas capacidades que no están presentes en sus homólogos occidentales, como la guerra electrónica. Una orgánica que nos habla de las tácticas rusas que podemos esperar en el futuro: pequeñas áreas A2/AD, supremacía de los fuegos sobre la maniobra, una defensa NBQ

bien desarrollada que resulta inquietante o un indisimulado esfuerzo por dominar el espectro electromagnético. Estas tendencias se aprecian aún mejor en los ejércitos de armas combinadas, a los que, Dios mediante, dedicaremos otro artículo en el futuro. En todo caso, cuando nuestro Ejército se plantea un reto como el de diseñar la Brigada 2035 parece necesario no perder de vista cómo otros ejércitos prevén enfrentarse a la Alianza.

NOTAS

1. ANATOLI EDUÁRDOVICH SERDIUKOV (Krasnodar, 1962) fue ministro de defensa entre febrero de 2007 y noviembre de 2012.
2. JORDÁN, Javier. *Revista de Ciencia Política*, 37(1): 208-209. 2017.
3. BARABANOV, M., *et al.*, obra citada, pp. 12.
4. En realidad, estas pueden ser de tres tipos, en función de sus vehículos principales: BMP, BTR o MT-LB.
5. La diferencia principal es que las primeras influyen directamente en el combate, mientras que las segundas no, y esta es la razón de que

en la mentalidad rusa las armas gocen de un prestigio mayor.

6. KJELLÉN, J. *Russian Electronic Warfare* FOI—R—4625—SE (Suecia), pp. 29; 2018.
7. BARTLES y GRAU, obra citada, pp. 32.
8. Para terminar de visualizar la capacidad rusa de cruce de ríos hay que recordar que, por diseño, todos los vehículos mecanizados son anfibios o tienen una capacidad de vadeo superior a los 7 metros.
9. BARTLES y GRAU, obra citada, pp. 287.
10. A modo de ejemplo, se considera que una de estas armas, el RPO Shmel, es equivalente a un disparo de 107 mm, mientras que su versión mejorada equivale a uno de 152 mm.

BIBLIOGRAFÍA

- BARABANOV, M., BOLTENKOV, D., GAYDAY, A., KAMAUKHOV, A., LAVROV, A. y TSELUIKO, Y.: *Russia's New Army*; 2011.
- GRAU, L., y BARTLES, C.K.: *The Russian Way of War*; 2016.
- FM 3-96 *Brigade Combat Team*. TRADOC; 2015.■



Premios Revista Ejército

— 2 0 2 0 —

Se anuncia la concesión de los Premios Revista Ejército 2020 que otorgará el General de Ejército Jefe de Estado Mayor del Ejército, a propuesta del Consejo de Redacción, entre los artículos publicados en la Revista en el año 2019.

Primer premio dotado con **2.800 €**

Segundo premio dotado con **2.000 €**

Tercer premio dotado con **1.500 €**

Con estos galardones se pretende recompensar y distinguir los mejores trabajos publicados en la Revista Ejército durante el año 2019 y estimular la colaboración con la Revista.

LÍMITES JURÍDICOS DE LAS OPERACIONES ACTUALES: NUEVOS DESAFÍOS

Autor: Instituto Español de Estudios Estratégicos

228 páginas

6,00 euros

ISBN: 978-84-9001-444-1



COLECCIÓN LEGISLATIVA DEL MINISTERIO DE DEFENSA. AÑO 2018

Autor: Secretaría General Técnica

1566 páginas

Descarga gratuita en PDF

NIPO: 83-15-105-0



LAS CINCO FUERZAS DEL LÍDER (RUSO)

Autor: José María Cordero Aparicio

140 páginas

3,00 euros

ISBN: 978-84-9091-459-5



PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO. EL DISEÑO DEL FUTURO A TRAVÉS DE LAS OPINIONES DEL EXPERTO

Autor: José Miguel Castillo Chamorro

302 páginas

5,00 euros

ISBN: 978-84-9091-448-9



NOVEDADES EDITORIALES



Tel.: 91 364 74 27

publicaciones.venta@oc.mde.es

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

A photograph showing several British rocket launcher vehicles, specifically the AS90, in a desert environment. The vehicles are yellow and have multiple launchers mounted on top. The background is a hazy, arid landscape.

REFLEXIONES SOBRE ARTILLERÍA LANZACOHETES PARA LAS FUERZAS ARMADAS

Vehículos del sistema lanzacohetes británico en Afganistán. Fuente: Ministerio de Defensa del Reino Unido

La pérdida de la capacidad lanzacohete supone una merma sustancial en el apoyo de fuegos indirectos, dado que esta proporciona unos niveles de precisión, potencia, profundidad y proyección incomparables respecto a los obuses.

En el artículo se exponen algunos de los usos que nuestros aliados están dando a sus actuales sistemas de artillería lanzacohete así como las capacidades que se espera que se adquieran en un futuro, detallando algunos de los programas de modernización y desarrollo que se están llevando a cabo.

Se intenta justificar por qué, a pesar de las restricciones presupuestarias, parece necesario que se intenten restaurar estas capacidades, no solo en la artillería de campaña del Ejército de Tierra sino instaurándola también en la artillería de Costa y en la Infantería de Marina

Mateo Moreno Barahona

Ingeniero Aeroespacial

INTRODUCCIÓN

Desde que, a finales de 2011, el lanzacohetes Teruel fuese dado de baja por su evidente obsolescencia, el Regimiento de Artillería Lanzacohetes de Campaña (RALCA) n.º 63 únicamente ha tenido de lanzacohetes el nombre.

Es innegable que la pérdida de la capacidad lanzacohete supone una merma sustancial en el apoyo de fuegos indirectos, dado que la artillería lanzacohetes actual proporciona unos niveles de precisión, potencia, profundidad y proyección tanto táctica como estratégica incomparables respecto a los obuses, tal y como se ha podido comprobar durante su uso en operaciones por parte de nuestros aliados, al cual prestaremos atención más adelante. Por lo tanto, y a pesar de las restricciones presupuestarias,

parece lógico que en un futuro se deba intentar restaurar estas capacidades.

Es por ello que, de cara a plantear futuras adquisiciones, deba reflexionarse sobre el tremendo desarrollo que estos sistemas están experimentando a consecuencia, entre otros factores, de la cada vez más inestable situación que afecta al actual panorama geoestratégico mundial. Ante esta tesitura, los Estados Unidos han apostado por prepararse para un escenario en el

que el hipotético adversario dispondría de unas capacidades similares a las suyas (*Near-Peer Adversaries*), siendo evidente que tienen la vista puesta tanto en Rusia como en China. Esto va a influir decisivamente sobre las capacidades actuales y futuras de las que los sistemas de artillería de cohetes occidentales van a disponer, al ser considerados como un pilar estratégico de la disuasión ante dichos adversarios.

Este desarrollo de los sistemas de artillería lanzacohetes ha conllevado una mejora de sus capacidades, lo que puede hacer extensivo su uso a unidades con otras funciones que no sean las estrictamente asignadas a la artillería de campaña. De esta forma, si el empleo de este tipo de artillería se extendiese más allá del RALCA n.º 63 se favorecería la uniformidad de equipamiento entre distintas unidades del mando de artillería de campaña, e incluso con unidades ajenas al Ejército de Tierra, como pueda ser la Infantería de Marina. Adicionalmente,

esto favorecería una reducción de los costes logísticos y de mantenimiento, así como del precio de adquisición, al aplicarse economías de escala.

CAPACIDADES Y EMPLEO COMO ARTILLERÍA DE CAMPAÑA

Los actuales sistemas occidentales de artillería lanzacohetes, ya sean sobre cadenas, representados por el M270 MLRS (*Multiple Launcher Rocket System*), o sobre ruedas con el M142 HIMARS (*High Mobility Artillery Rocket System*), proporcionan a día de hoy significativas capacidades. Sin embargo, la focalización en operaciones de contrainsurgencia (COIN) ha hecho que durante años estas capacidades no se actualizaran, por lo que han quedado poco a poco obsoletas y los sistemas occidentales han sido sobrepasados en alcance y potencia de fuego en comparación con sus homólogos orientales, como el PHL-03 chino o el 9A52-4 de la Federación Rusa.

Esta situación ha ocasionado que se hayan lanzado importantes programas de modernización tanto de los vehículos como de la munición, de cara a revertirla y devolver a Occidente su habitual predominio técnico en cuanto a estos sistemas de armas.

La adquisición de sistemas de artillería lanzacohetes situados en la vanguardia tecnológica es imprescindible



Operación de carga para aerotransporte de un sistema de artillería cohete de alta movilidad.
Fuente: Cuerpo de Marines de los EE. UU.

Es en estos nuevos desarrollos de sistemas y munición en los que España debería poner el foco y prepararse para acometer inversiones a medio plazo, dada la poca disposición presupuestaria actual. Además, puesto que cualquier adquisición debería realizarse con miras a disponer a continuación de un horizonte operativo amplio y no conseguir una capacidad que será obsoleta en breve o necesitará una actualización, la adquisición de sistemas situados en la vanguardia tecnológica es imprescindible.

Afortunadamente, los Estados Unidos están llevando a cabo una importante labor de actualización e incremento de su flota de sistemas de artillería lanzacohetes de la que podríamos beneficiarnos, como ya han hecho otros aliados europeos, como Rumanía o Polonia, al adquirir HIMARS.

Aunque es este último sistema el que resulta más atractivo para las Fuerzas Armadas, dada tanto su mayor versatilidad como el hecho de que los lanzadores Teruel también eran un medio sobre ruedas y no sobre cadenas, el eje principal sobre el que se debería centrar cualquier consideración es la munición disponible, siendo ambos sistemas capaces de emplear la misma gama y discrepando únicamente en la potencia de fuego, ya que el HIMARS dispone de un único «pod» mientras que el MLRS tendría dos (cada «pod» contiene seis cohetes guiados o un único misil táctico). Adicionalmente, debe tenerse en consideración que el HIMARS pierde movilidad todoterreno al tratarse de una plataforma sobre ruedas y no cadenas, mientras que esta situación disminuye su impacto logístico y, dado su menor peso, incrementa su transportabilidad, al ser embarcable en aeronaves disponibles en las Fuerzas Armadas españolas como el C-130.

A pesar de que la concepción de estos sistemas fue inicialmente para su empleo en escenarios de guerra convencional, en los cuales podría desplegar una importante cantidad de potencia de fuego con gran precisión en un corto período de tiempo, durante los últimos años su empleo en escenarios COIN se ha generalizado y ha obtenido excelentes resultados. De ambas capacidades puede deducirse su

utilidad para ser empleado en escenarios de guerra híbrida, en los cuales debería ser igualmente efectivo.

El empleo de artillería lanzacohetes puede suponer evitar una exposición innecesaria de la aviación en entornos disputados

En cuanto a su uso en escenarios COIN, más allá de la función dada por los Estados Unidos, tanto el MLRS como el HIMARS se han empleado en bases avanzadas de operaciones para eliminar objetivos de alto valor y minimizar bajas civiles, dada su elevada precisión y lo restrictivo del entorno COIN. El Ejército británico ha empleado el MLRS (en su versión M270B1) masivamente en Afganistán, concretamente en la provincia de Helmand, donde se ha operado generalmente en el rol de contrabatería, lo que proporcionaba, dado su gran alcance, protección a unidades de infantería que se encontraban desplegadas en puestos de control aislados. Por su parte, el Ejército de Tierra francés ha desplegado sus MLRS (LRU) en Mali y con ello ha incrementado sustancialmente su alcance y precisión respecto a la artillería de la que disponían hasta entonces.

Tanto en escenarios de guerra convencional como híbrida, y dada la posibilidad de tener que hacer uso de unidades aéreas en un entorno comprometido por el tremendo impulso de capacidades de denegación de acceso (A2/AD), que tanto Rusia como China están desarrollando y exportando, la capacidad de realizar apoyos

de fuego en profundidad del sistema puede servir para suprimir y destruir las defensas aéreas enemigas y garantizar la libertad de acción de la aviación aliada, lo que puede suponer un factor decisivo, más aún si se tiene en cuenta que no entra en el planteamiento de las Fuerzas Armadas occidentales operar sin superioridad aérea; de esta forma, el empleo de artillería lanzacohetes puede suponer evitar una exposición innecesaria de la aviación en entornos disputados.

En lo referente a las capacidades del sistema de armas, la munición actual disponible permite realizar fuegos con precisión menor de 5 metros a una distancia de hasta 84 kilómetros para los cohetes y hasta 300 si se emplea el misil ATACMS (*Army Tactical Missile System*). Como se mencionaba anteriormente, estas capacidades están siendo mejoradas mediante un programa de actualización de los cohetes GMLRS (*Guided Multiple Launch Rocket System*) a su variante alcance extendido ER (*extended range*) GMLRS; se espera que su producción empiece durante el año 2021 e incrementaría el alcance de la munición hasta los 150 kilómetros. Respecto a los misiles tácticos, actualmente tanto Raytheon como Lockheed Martin se encuentran en una competición para adjudicarse el desarrollo final de la evolución del ATACMS, el PrSM (*Precision Strike Missile*). Los requerimientos de este contrato establecen que el misil resultante deberá alcanzar velocidades hipersónicas y tener un alcance de 499 kilómetros, dado que cuando se inició este programa el Tratado sobre Fuerzas Nucleares de Rango Intermedio (INF) entre Rusia y los Estados Unidos seguía en vigor y, consecuentemente, había restricciones legales aplicables para desarrollos con alcances superiores al medio millar de kilómetros. Adicionalmente, se prevé que este programa amplíe el volumen de fuego posible al incrementar la capacidad de los «pod» de un único misil táctico a dos.

Por último, debe tenerse en consideración que, dado que el 2 de agosto de 2019 el INF llegó a su fin debido a las violaciones del mismo por parte de la Federación Rusa y denunciadas por los Estados Unidos, es previsible (y ya se está estudiando su viabilidad)

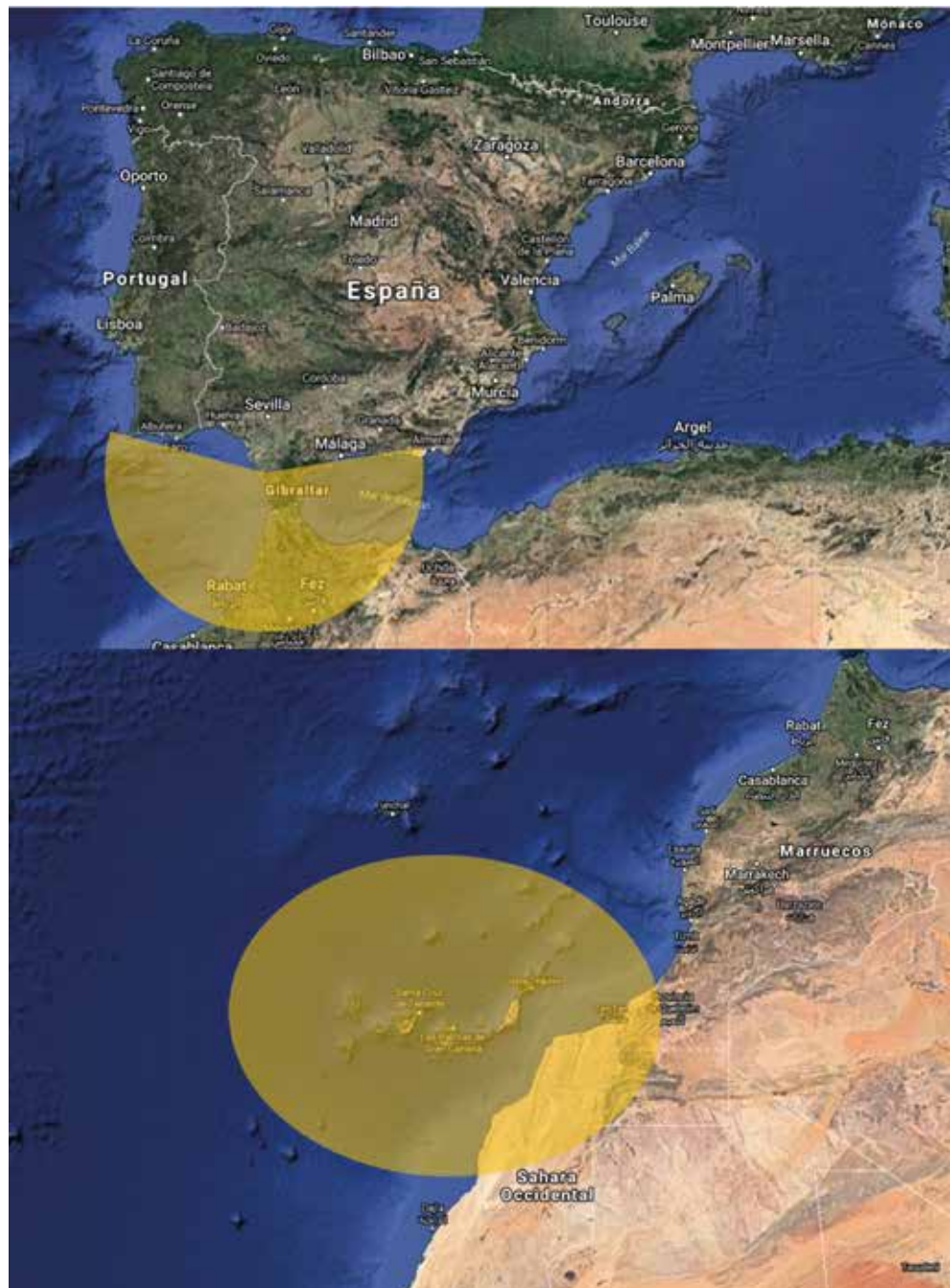
que posteriores desarrollos al PrSM incrementen el alcance de los misiles por encima del rango de 500 kilómetros. Más aún si se tiene en cuenta que uno de los aceleradores de esta carrera armamentística es la República Popular China, que cuenta con sistemas de alcance superior al no haberse unido nunca al ahora muerto Tratado.

CAPACIDADES Y EMPLEO COMO ARTILLERÍA DE COSTA

Actualmente España dispone de una unidad de artillería de costa, el Regimiento de Artillería de Costa n.º 4 (RACTA-4), bajo el mando de artillería de campaña (MACA). Se trata de una unidad bivalente que puede actuar como artillería de campaña además de su misión específica como artillería de costa, en la cual debe contribuir al control y defensa de costas, en particular del entorno del estrecho de Gibraltar, aunque también puede ser incorporada al empleo en otros planes operativos para la defensa de costas en zonas distintas, su principal entorno de actuación.

El empleo de fuego basado en tierra proporciona aptitudes complementarias de cara a garantizar el control del entorno naval

Para entender la importancia de las capacidades de artillería de costa debe tenerse en consideración que el orden internacional depende, particularmente, de la estabilidad de la economía global, sustentada entre otras cosas por el comercio internacional, en el cual el 90 % del volumen mundial se realiza a través de los mares



Alcance de un sistema misil táctico desde San Fernando/Canarias.
Elaboración del autor

y océanos. Es por ello que el mar se considera el principal patrimonio mundial (*global commons*) y, consecuentemente, requiere una cooperación y una gobernanza internacionales eficaces. España, por su situación geográfica, se encuentra en un enclave privilegiado con respecto a importantes rutas marítimas.

Una vez entendida la importancia de la artillería en el entorno litoral, puede verse que las capacidades existentes en el RACTA-4 pueden no ser suficientes, ya que aunque los cañones 155/52 cubren el estrecho de Gibraltar, al tener un alcance

de 40 kilómetros, este cae por debajo de la mayoría de sistemas modernos A2/AD empleados en el entorno naval, así como su capacidad destructiva no puede compararse con los daños que puede ocasionar un misil antibuque actual.

Este desarrollo de competencias A2/AD centradas en el entorno naval puede hacer que el empleo convencional de las marinas de guerra no sea suficiente para garantizar la libertad de navegación. Es aquí donde el empleo de fuego basado en tierra puede incrementar la capacidad de disuasión respecto al empleo de A2/AD y



Sistema de artillería cohete de alta movilidad simulando una operación anfibia. Fuente: Cuerpo de Marines de los EE. UU.

proporcionar aptitudes complementarias de cara a garantizar el control del entorno naval.

Basándose en lo anterior, aunque con la vista puesta en el entorno Asia-Pacífico, los Estados Unidos han considerado imprescindible el despliegue de capacidades antibuque en sus sistemas MLRS y HIMARS. Este misil antibuque debería igualar o exceder las características de los actuales ATACMS (gran precisión y alcance de hasta 300 kilómetros). Este incremento de alcance, junto a la ya mencionada elevada aerotransportabilidad del HIMARS, podría proporcionar cobertura de manera rápida de la totalidad de las costas españolas peninsulares, así como de los territorios insulares. Además, la gran movilidad del sistema, junto con su largo alcance, proporcionarían una capacidad de supervivencia elevada si se compara con sus adversarios navales, al poder efectuar fuego y cambiar la posición inmediatamente.

La posibilidad de desplegar rápidamente este «nuevo» tipo de artillería de costa en posiciones clave como estrechos, litorales estratégicos y

archipiélagos denegaría estas vías a los adversarios, al tiempo que reduciría la carga de las fuerzas navales y aéreas para asegurar esas áreas, lo que las liberaría para llevar a cabo otras operaciones que no pueden realizarse con medios terrestres. El uso de artillería de cohetes en el RALCA-4 también incrementaría sustancialmente sus capacidades para su empleo como artillería de campaña, y podría ser empleada en todos los escenarios descritos en el capítulo anterior.

CAPACIDADES Y EMPLEO EN LA INFANTERÍA DE MARINA

La incorporación de algunas de las capacidades proporcionadas, ya descritas anteriormente, por los medios de artillería de cohetes, y más concretamente el HIMARS, redundarían inequívocamente en una mejora de las capacidades de la infantería de Marina. Hay que destacar su movilidad (incluyendo gran capacidad de aerotransportabilidad para fuerzas expedicionarias), alcance y posibilidad de proporcionar apoyo a fuerzas navales aliadas en el entorno litoral, lo

que potenciaría las capacidades de la fuerza anfibia para proyectar la Fuerza y facilitaría el mantenimiento del control del entorno naval no solo desde tierra si no, como se verá a continuación, desde el propio mar.

Adicionalmente, y de cara al empleo específico en la infantería de Marina, el HIMARS ha sido empleado en ejercicios de desembarco anfibio por parte del cuerpo de marines de los Estados Unidos (USMC). Esta capacidad estaría también disponible para las Fuerzas Armadas españolas mediante el uso de las lanchas de desembarco anfibio de medios mecanizados (LCM) de la Armada, lo cual proporcionaría una capacidad añadida al empleo de fuerzas expedicionarias navales.

Por último, debe también destacarse otro de los empleos dados por el USMC a los vehículos HIMARS, el cual habría sido probado de cara a proporcionar fuegos desde la cubierta de buques en alta mar. Para ello se realizó el lanzamiento de un cohete desde el buque de asalto anfibio *USS Anchorage* contra una supuesta posición de artillería antiaérea enemiga localizada

en una isla situada a una distancia de 70 kilómetros del buque, que impactó satisfactoriamente. Dado que la capacidad de proyectar fuego desde el mar es crítica, y teniendo en cuenta la carencia de misiles de crucero por parte de la Armada, la posibilidad de emplear el HIMARS para realizar fuegos en profundidad desde la cubierta de, por ejemplo, el *Juan Carlos I* empleando sus sensores supondría incrementar sustancialmente las capacidades del buque y permitiría realizar misiones adicionales sin depender del uso del ala embarcada ni de los buques escolta.

COMENTARIOS FINALES

Si se tiene en consideración que incluso desde el mando de entrenamiento y doctrina de los Estados Unidos se ha señalado que existe la posibilidad de que en escenarios futuros no se pueda disponer de apoyo aéreo tal, rompiendo de esta forma con una de las asunciones más básicas de cualquier

Para las Fuerzas Armadas en su conjunto, y el Ejército de Tierra en particular, es fundamental recuperar la capacidad cohete

planteamiento operativo actual, se llega a la conclusión de que en el futuro se van a requerir capacidades adicionales con las que mitigar esta situación, en este caso dotar a unidades terrestres de los medios que proporcionen la opción de realizar ataques en profundidad contra objetivos estratégicos del oponente, lo que supondría un sucedáneo del apoyo aéreo, siendo el empleo de artillería cohete menos costoso y evitaría exponer a las dotaciones de la misma forma que con las aeronaves.

Es por ello que los ejércitos de nuestro entorno con capacidades lanzacohete

están llevando a cabo importantes labores de modernización de cara a los posibles escenarios bélicos futuros, dado que su empleo se ha demostrado capaz en multitud de escenarios, guerra convencional y COIN.

Por lo tanto, debido a que la creciente inseguridad global parece indicar que en un futuro no muy lejano no se podrá vivir sin las capacidades que proporciona la artillería de largo alcance, puede concluirse que para las Fuerzas Armadas en su conjunto, y el Ejército de Tierra en particular, es fundamental recuperar la capacidad cohete.■



Sistema de artillería cohete de alta movilidad abriendo fuego desde la cubierta del buque de transporte anfibio *USS Anchorage*.

Fuente: Armada de los EE. UU.



OBLICUIDAD, DEFENSA Y PODER

Batalla de Leuctra (6 de julio de 371 a.C.), en la que se enfrentaron Tebas y Esparta

En el artículo se presenta una conexión entre diferentes actores históricos en cuanto a sus métodos en la guerra y sus resultados políticos, que recorre la táctica militar, una teoría de la estrategia y una escuela de pensamiento de las relaciones internacionales, para concluir que la razón de estado de hoy únicamente puede legitimarse si motiva la supremacía de la defensa y la búsqueda de seguridad como bien supremo, postura que paralelamente ayudará a gestionar la causa y la consecuencia de esa seguridad, es decir, la obtención y el ejercicio del poder

Augusto Manzanal Ciancaglini

Licenciado en Ciencia Política y de la Administración

EL ORDEN OBLICUO

Dentro del catálogo de formaciones, el orden oblicuo es una táctica militar que consiste en dirigir el ataque hacia un solo flanco enemigo, esto es, debilitar una parte de la propia línea para concentrar las tropas en otros sectores. De esta manera, se intenta repeler mientras se acomete el flanco más robusto del adversario con una acumulación de fuerzas. Entonces, con cierto soporte de quienes se mantienen defendiendo, el avance debería

engendrar un giro para enrollar la línea enemiga.

El general tebano Epaminondas inauguró la falange oblicua concentrando en el flanco izquierdo sus tropas, las cuales, a medida que avanzaban hacia el flanco derecho de los espartanos, atraerían las columnas tebanas más flacas del centro y la derecha.

Alejandro Magno, influenciado por el éxito tebano, perfeccionará la falange oblicua con la caballería; la veloz

persecución de los jinetes macedonios, a través de unas desarticuladas fuerzas enemigas, fue un adelanto con respecto a la anterior exclusividad del avance de la infantería pesada.

El orden oblicuo moderno fue desarrollado por el rey Federico II de Prusia para hacer más fluidas las batallas, pero su disciplinado ejército, a pesar de contar con una experimentada infantería y un competente cuerpo de oficiales, asumió demasiados riesgos aplicando esta táctica, pues sufría la desconexión de sus fuerzas o el cansancio de las largas marchas nocturnas antes del asalto. Así se fueron consumiendo los rendimientos, dado que el efecto sorpresa era fundamental en la reacción y hasta en



Batalla de Hochkirch, 14 de octubre de 1758

la imitación del enemigo. Prueba de ello es que los austríacos vencieron a las fuerzas prusianas en la batalla de Hochkirch usando una variación del orden oblicuo.

En resumidas cuentas, si bien una cantidad ingente de generales la utilizaron, Napoleón incluido, el predominio de estos tres personajes históricos en el despliegue de esta formación los transforma en un trío paradigmático.

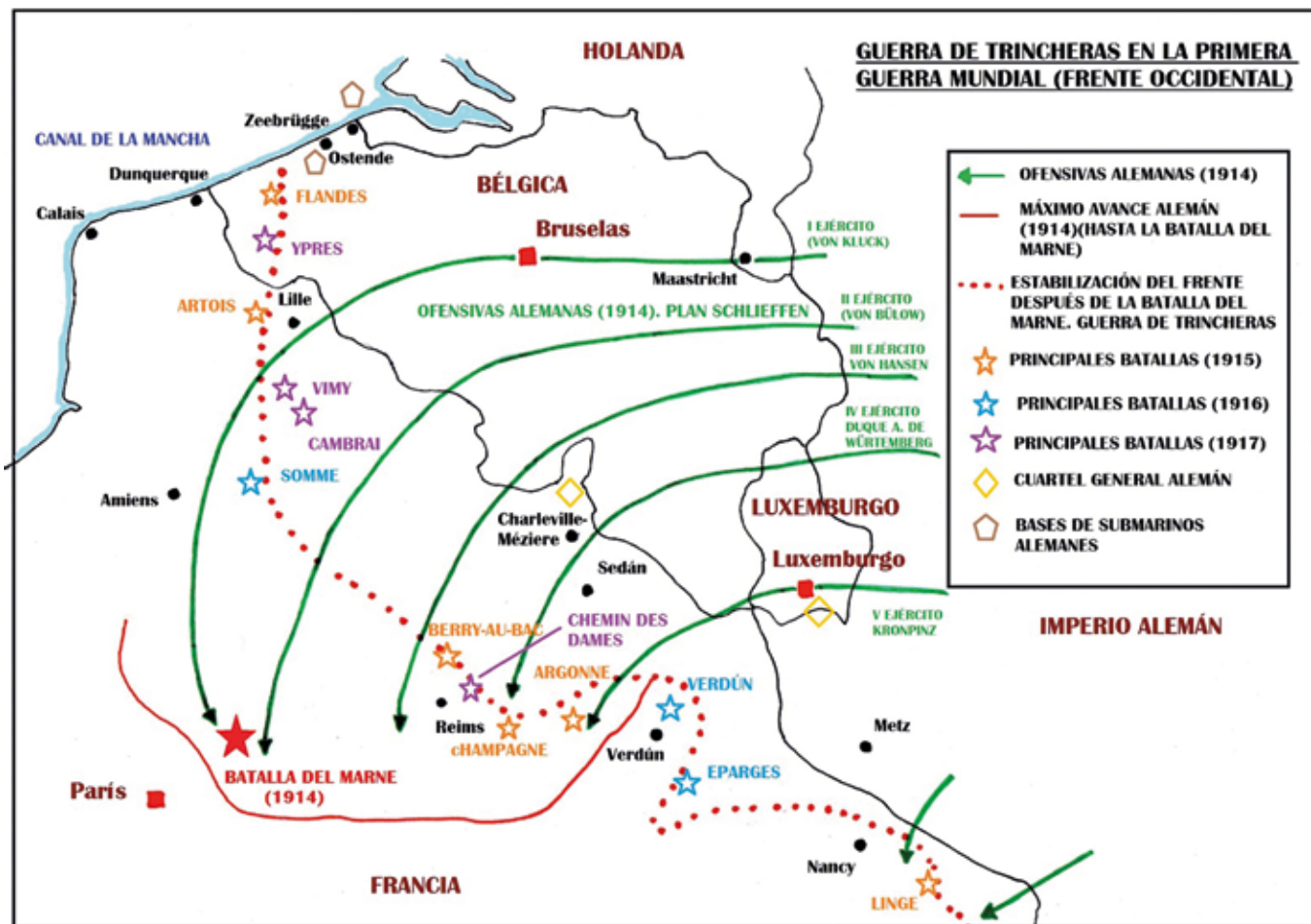
TRES HOMBRES Y UN DESTINO

Aquí el propósito no se reduce a adentrarse demasiado en los detalles y las variantes de las decisiones militares que se han manifestado a lo largo de la historia, sino a usar algunas como una plataforma para vincular acciones aparentemente diferentes; si se admitiera por un momento el *continuum* entre política y guerra propuesto por Carl von Clausewitz, se podría sacar algunas conclusiones acerca de los tres principales artífices del orden oblicuo.

En la batalla de Mantinea, Epaminondas encontró la muerte y posiblemente el fin del ascenso de Tebas hacia una hegemonía clara y duradera en Grecia. No solo eso: dentro del



Muerte de Epaminondas. Obra de Benjamin West



declive de la época de las polis griegas, y a punto de sobrevenirle la era de Macedonia, Tebas dejó de existir solo unos pocos años después de la desaparición de su gran *strategos*.

Fue precisamente Alejandro quien destruyó Tebas en el transcurso del sometimiento de toda Grecia. El macedonio fue edificando de forma imparable un imperio descomunal. Sin embargo, su proyecto sincrético no pudo desarrollarse políticamente; su temprana muerte en Babilonia fraccionó lo que había conquistado.

Por su parte, la vida de Federico II de Prusia, exponente del despotismo ilustrado, fue bastante más plácida: a fuerza de victorias militares convirtió Prusia en una potencia militar en Europa.

Ahora bien, el monarca germano desencadenó la guerra de Sucesión austriaca y la guerra de los Siete Años; en la primera invadió Silesia y en la segunda, sin declaración de guerra de por medio, ocupó Sajonia e inmediatamente intentó hacer lo mismo con

Bohemia. Estos son los motivos por los cuales algunas voces en Alemania vienen cuestionando la figura de Federico, especialmente desde el final de la Segunda Guerra Mundial. El historiador Jürgen Angelow hace hincapié en la utilización propagandística de su imagen por parte del nazismo, pero no se conforma con dejar a Federico, ídolo de Adolf Hitler e inspiración cinematográfica para Joseph Goebbels, como el máximo soporte histórico del Tercer Reich, sino que se adentra en la tradición militarista de Prusia como germen del posterior belicismo de la Alemania unificada. Otro historiador, Heinz Schirrmann, sería tajante: «El sangriento mito de Federico II debería considerarse como un gran hito en el declive de nuestro pueblo»¹.

El Reich alemán, bajo el liderazgo de Prusia, preparó el terreno para protagonizar las dos guerras más grandes de la historia, con un régimen totalitario entre ambas. Más allá de valoraciones de ese proceso, lo cierto es que con la unificación alemana Prusia dejó de existir como Estado independiente

y luego se disolvió completamente entre los escombros de su proyecto de aglutinación nacional.

El Reich alemán, bajo el liderazgo de Prusia, preparó el terreno para protagonizar las dos guerras más grandes de la historia

El Plan Schlieffen, una estrategia ofensiva para luchar en dos frentes, muestra en vísperas de la Primera Guerra Mundial parte de la mentalidad germana heredera de Federico: el Ejército alemán impulsaría una enérgica y

contundente ala derecha tratando de no dejar tan débil el centro y la izquierda; para ello debía acumular en esos sectores inexpertos reservistas.

En definitiva, la augurada potencia hegemónica de Tebas que lideraba Epaminondas, el colosal imperio alejandrino del reino de Macedonia y la Prusia de Federico II, en diferentes medidas, duraron relativamente poco después de la muerte de sus impulsores. Debido a esto, aunque la contribución política y bélica del tebano que «superaba a los mejores», del magno de Macedonia y del grande de Prusia es de sobra conocida, las analogías que han dejado revelan tendencias nocivas que atraviesan y enlazan la acción humana desde la táctica y la estrategia militar hasta los más generales objetivos políticos.

El carácter de un general en el campo de batalla es difícil de encasillar, pues depende de gran variedad de factores

LA PARADOJA DE LO INDIRECTO

El carácter de un general en el campo de batalla es difícil de encasillar, pues depende de gran variedad de factores y la guerra nunca es monolítica. Por ejemplo, la planificación de una estrategia defensiva puede concebir la aplicación de una táctica ofensiva. De todas formas, la sumersión en pensamientos de otros servirá para organizar cierta predisposición en las acciones de los tres generales, en atención a lo cual el punto de partida puede ser la teoría de la aproximación indirecta del historiador militar Basil Henry Liddell Hart: aquí el

acento en la batalla y en el exterminio del enemigo se irá viendo reemplazado por la estrategia y la dislocación del oponente como medio para una victoria moral sin necesidad de una guerra de aniquilación. Siguiendo a Sun Tzu, por encima del choque frontal se resalta el valor de la sorpresa y la flexibilidad en pos de aprovechar los puntos débiles ajenos o para combinar la defensa elástica con el contraataque.

Liddell Hart ve la clave en la concentración de fuerzas contra la debilidad, y en este punto se puede volver al orden oblicuo: él mismo verá en el triunfo de Epaminondas en la batalla de Leuctra un ejemplo claro del enfoque indirecto.

A pesar de todo lo dicho, envolver en vez de asaltar, si bien se aleja de una aproximación directa, no hace a la propuesta de Liddell Hart exactamente defensiva, y su apoyo a la Blitzkrieg así lo confirmaría. En el caso del orden oblicuo, la precisión en la coordinación y la enormidad de la maniobra, aunque transite por canales ingeniosos e indirectos, termina siendo un afanoso ataque. Un claro propósito nace borroso, por consiguiente, la aproximación indirecta no sería más que una ofensiva directa mitigada que posibilita la obtención de triunfos, pero también exacerba la ambición por el antecedente positivo, al tiempo que va desgatando al ejecutor por la propia naturaleza de la disposición y el desarrollo de su lúcida trampa. Eso se percibe en las palabras

de Liddell Hart: «En estrategia es el camino más largo y desviado el que conduce más pronto al objetivo»².

«En estrategia es el camino más largo y desviado el que conduce más pronto al objetivo»

Liddell Hart

En este sentido, el enfoque indirecto presenta una propensión a la paradoja, dado que el gran esfuerzo de sorprender y sortear los riesgos frontales termina siendo a veces más perjudicial para el que lo realiza que para su víctima, e incluso superaría en la propia erosión al que emprende una ofensiva directa, pues este se volcaría en un frenético ataque pero dispondría de un obligado tiempo de recuperación.

Si se acepta que una acción indirecta, tanto en la gran estrategia como en la táctica, no es suficiente para construir un poder



Jack Lewis Snyder, politólogo

duradero, y muchas veces es incluso peligroso, ello no evitará sostener diversos componentes de esta metodología, así como también buena parte de la esencia de su cometido. Naturalmente, hay alternativas para emplear métodos indirectos sin caer en esta paradoja, siempre y cuando se integren puntualmente en una posición general defensiva.

En cierta medida, el convencimiento de muchos acerca de la forma en que se corona la conservación del Estado termina condicionando aquellos métodos en cada uno de los aspectos de la defensa. El politólogo Jack Lewis Snyder ataca la idea de buscar seguridad a través de la expansión y detalla la excesiva agresividad de las potencias, las cuales llegan a arriesgar su propia existencia con constantes heridas autoinfligidas. De acuerdo con esto, hubo una tendencia a la expansión por parte de los países industrializados que a menudo socavó la posición privilegiada de los responsables políticos e intelectuales.

El mito señalado por Snyder bebe de la fuente del famoso y obstinado mito que dicta que la mejor defensa es un buen ataque. La guerra preventiva suele

arrastrar aquella convicción y este autor encuentra en ella la garantía de acumular enemigos, por ende, peligros.

El realismo sostiene que los Estados se encuentran inmersos en una ineludible anarquía internacional; ante eso, Snyder distingue dos variantes para desplegar los argumentos de esta escuela: puesto que la seguridad es la principal motivación de este sistema hobbesiano y el Dilema de seguridad³ es muy difícil de manejar, más que la costosa y peligrosa anticipación agresiva proclamada por el realismo ofensivo, la versión defensiva parece disponer de mecanismos más idóneos. Una de las claves se encuentra en las alianzas defensivas que se constituyen para contener la expansión de enemigos más fuertes o agresivos, pero por encima de las evidencias que se decantan por el éxito de una posición firme que causa agotamiento, la justificación más destacada brota de lo más hondo de las instituciones del Estado. El politólogo Kenneth Waltz condensa la naturaleza del principal actor de las relaciones internacionales: «La primera preocupación de los Estados no es maximizar el poder, sino mantener su posición en el sistema»⁴. Desde esta premisa se va

vislumbrando más allá del ambiente realista que la seguridad en cada uno de sus niveles lo abarca todo.

Por lo tanto, generalmente el equilibrio defensivo es más estable que el ofensivo, a pesar de lo complicado que se vuelve medir, distinguir y prever los valores de dicho equilibrio.

Con todo, aunque el Estado hará todo lo posible para nunca comprometer su seguridad, eso no significa que se encierre en sí mismo o en un bloqueo de alianzas; la seguridad es entendida como la base desde donde su poder puede robustecerse y extenderse.

«La primera preocupación de los estados no es maximizar el poder, sino mantener su posición en el sistema»

KENNETH WALTZ

Engarzando políticamente desde una gran estrategia hasta los detalles más nimios de la táctica militar, y aprovechando los dispositivos del realismo neoclásico pero superando sus límites, es posible llegar a una conclusión en forma de giro copernicano acerca del mito de la seguridad a través de la expansión: con la seguridad como objetivo previo y con el tratamiento extremadamente minucioso del Dilema de seguridad, es posible que automáticamente se vaya esculpiendo la propia imagen de potencia; en otras palabras, muchos antecedentes históricos reflejan que si se acondicionan correctamente los elementos que apuntalan la seguridad, la propia expansión se irá atrayendo.



Kenneth Waltz, politólogo

Aun en un plano de cooperación mutua y de políticas moderadas, todo esto puede suscitar el riesgo de voltear las tendencias; si indirectamente surge una expansión como consecuencia, esta puede hacer caer al Estado en lo que inicialmente buscaba evitar, esto es, ejecutar costosas políticas agresivas que empezarán a minar su seguridad.

He aquí el intrincado y delicado artificio que automatiza la seguridad y el poder. En ese cálculo de los grados de la tensión que transita por la diplomacia y puede ir, a través de batallas, desde un conflicto asimétrico hasta una guerra total, han sucumbido grandes estadistas junto a promotores proyectos imperiales.

Entonces, cada componente de las motivaciones generales de los actores del sistema internacional se debería ajustar en dirección a no caer en la paradoja de lo indirecto pero, una vez alcanzado ese fin, el siguiente desafío será no sobrepasar los límites de la expansión a través de la seguridad para no volver a girar hacia el mito del reverso.

CONCLUSIÓN

Las tres figuras históricas aquí tratadas se consolidan como arquetipo de la priorización del expansionismo sobre la seguridad, aun por medios a veces indirectos como aparente atenuante, lo cual suele ser una forma errónea de conseguir salvaguardar la propia existencia. Los imperios sólidos y fructíferos en cuanto a su influencia política, económica y cultural generalmente se han desarrollado a través de una flexible, aunque meticulosa, tendencia en cada punto de su actuación, la cual sitúa la seguridad como valor primordial hacia una permanencia que podrá acrecentar su poder solo como consecuencia de ese empeño inicial.

El Estado moderno puede perseguir la seguridad ejecutando acciones directas para posteriormente incluir e intercalar otras tantas indirectas si la situación lo mereciera, principalmente con el objeto de falsear los desig-nios. No obstante, lo que realmente importa es embeber la conducta política hasta la médula con una rotunda

predilección por un programa defensivo, es decir, elegir detenidamente el momento y la oportunidad exacta para entregar la iniciativa en detrimento de quien la ostenta.

De todas formas, conseguir de este modo la torpeza y el agotamiento de un enemigo es un extremo eventual de una lenta espiral con diferentes grados de cooperación y de bloqueo mutuo. Un posicionamiento defensivo perdurable posibilitará un ágil fluir de las interrelaciones por dentro y por fuera, al tiempo que entumece el conflicto o incita a fracasar al rival cuando el choque es inaplazable.

La *ragion di Stato* de hoy únicamente puede legitimarse si motiva la supremacía de la defensa; solo de esta manera el Estado, ya instalado en la seguridad, podrá prudentemente exudar influencia y nutrirse de poder, todo por un imperativo: la incapacidad de gestionar el peligro por parte del Estado social y democrático de derecho representa para el ciudadano la automática imposibilidad de desarrollarse.

En tal caso, un símbolo básico que alumbró estas ideas puede volver acompañado en una síntesis geométrica: tanto en la guerra como en la búsqueda de seguridad lo oblicuo no es una alternativa suficientemente válida a la evitable verticalidad; por lo general, la horizontalidad se muestra como la opción más confiable. Siendo así, el itinerario del progreso del Estado parte indefectiblemente desde un plano horizontal.

NOTAS

1. ANGELOW, J.: *Kontexte ungleicher Deutung Zur Rezeption Friedrichs II. im geteilten Deutschland*, Zeitschrift für Religions-und Geistesgeschichte, vol. 56, n.º 2, p. 138; 2004.
2. LIDDELL, H. y BASIL, H.: *Estrategia de la aproximación indirecta*. p. 25; 2018.
3. Concepto propuesto originalmente por John H. Herz, en 1950, que describe una situación de desconfianza en la que las acciones de un Estado destinadas a aumentar su seguridad, a través del aumento de su fuerza militar, pueden llevar a otros

Estados a responder haciendo lo mismo, produciendo tensión y conflicto.

4. WALTZ, K.: *Teoría de la política internacional*. p. 126; 1979.

BIBLIOGRAFÍA

- ANGELOW, J.: *Kontexte ungleicher Deutung Zur Rezeption Friedrichs II. im geteilten Deutschland*, Zeitschrift für Religions-und Geistesgeschichte, vol. 56, n.º 2. Potsdam, p. 138; 2004.
- BACCAGLIONI, F.M.: *1914: A 100 años de la Primera Guerra Mundial*. Buenos Aires; 2014.
- BEJAN, A.: *The constructal analysis of warfare*, *International Journal of Design & Nature and Ecodynamics*, vol. 5, n.º 3. Wessex Institute; 2010.
- COWLEY, R.: *The Reader's Companion to Military History*, *Society for Military History*. Editorial Houghton Mifflin Co, New Hampshire; 1996.
- DE IZCUE ARNILLAS, C.: *Apuntes de Estrategia Operacional*. La Punta - Callao, División de Publicaciones de la Escuela Superior de Guerra Naval; 2013.
- DE VERGARA, E.: «El estudio de la historia militar. La evolución del pensamiento estratégico», *Revista Visión conjunta 2*. Buenos Aires; 2010.
- JERVIS, R.: *Cooperation Under the Security Dilemma*, *World Politics*, vol. 30, n.º 2, pp. 186-214, Cambridge University Press; 1978.
- Liddell H. y Basil, H.: *Estrategia de la aproximación indirecta*. Nook Press, p. 25; 2018.
- POPOWICZ, E.: «La guerra total en la Grecia clásica (431-338)», *Polis, Revista de ideas y formas políticas de la Antigüedad Clásica*, n.º 7; 1995.
- QUESADA, F.: *Armas de Grecia y Roma*. La Esfera de los Libros, Madrid; 2008.
- RANZ ROMANILLOS, A. (traductor): *Biógrafos griegos*. Aguilar, Madrid; 1964.
- SICILIA CARDONA, E.: *Revista Historia y Vida*. Barcelona; 2014.
- SNYDER, J.L.: «Myths of Empire: Domestic Politics and International Ambition», *Journal of Interdisciplinary History*, p. 8; 1994.
- WALTZ, K.: *Teoría de la política internacional*. McGraw Hill, Nueva York, p. 126; 1979.
- WEBER, M.: *Escritos políticos*. Alianza Editorial, Madrid; 2008.■

NORMAS DE COLABORACIÓN DE LA REVISTA EJÉRCITO

1. REVISTA EJÉRCITO. AUTORES

La revista *Ejército* es una publicación sobre temas técnicos profesionales, que se orienta a facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares, cabiendo en la misma cuantas informaciones, opiniones, investigaciones, ideas o estudios se consideren de interés en relación con la seguridad y la defensa, así como con la organización, el personal, la preparación, el empleo, la logística, las experiencias, los proyectos, la historia, la cultura militar, y los valores y tradiciones del Ejército. Así mismo, contribuye a fomentar y mejorar la vinculación entre Ejército y Sociedad para una mayor participación en la cultura de Defensa.

En la revista *Ejército* puede colaborar cualquier persona que presente trabajos originales, inéditos y con una redacción adecuada que, por su tema, desarrollo y calidad se consideren acordes a la anterior finalidad.

2. DERECHOS

Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.

3. DATOS DE CARÁCTER PERSONAL DE LOS COLABORADORES

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la revista *Ejército*. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), establecimiento San Nicolás c/ Factor, 12, 4.ª planta, Madrid (28013) o por correo electrónico a ejercitorevista@et.mde.es. El colaborador será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los datos personales aportados.

4. DOCUMENTACIÓN

Se remitirán los siguientes datos del autor/es:

- Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, especialidad fundamental, cuerpo, ejército, y si es DEM o no; si es civil: breve currículum, licenciatura, diplomatura o título de mayor categoría.
- Dirección postal del domicilio, correo electrónico y teléfono de contacto.
- Fotocopia de ambas caras del DNI o, en caso de no tener la nacionalidad española, fotocopia del pasaporte.
- Entidad bancaria: banco o caja, sucursal, dirección postal y código cuenta cliente (código IBAN).

Estos datos son exigidos por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva necesariamente la publicación del artículo. No se remitirán estos datos en caso de haberlo hecho anteriormente y no haber sufrido modificación.

5. DOCUMENTOS MONOGRÁFICOS

Los Documentos monográficos son trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria. Se confeccionan a propuesta de una autoridad u organización o a instancias de la Revista.

Generalmente los Documentos constan de presentación y una serie de 4 a 6 artículos. La extensión total del Documento no será superior a las 15 000 palabras. Su tratamiento es el mismo que el del resto de colaboraciones, que se especifica al final de estas normas. Por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el Documento, que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la Revista.

6. NÚMEROS EXTRAORDINARIOS

Los Números extraordinarios, en similitud a los Documentos, son también trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria, pero con mayor profundidad, detalle y extensión, reservándose un número completo de la Revista para su publicación.

Generalmente los Números extraordinarios constan de presentación y una serie de 12 a 18 artículos, cada uno entre las 2000 y 3000 palabras. Dependiendo del tema, pueden tener distinto tratamiento. Las normas de remisión de textos y gráficos son las mismas que las del resto de colaboraciones. Así mismo, por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el «extraordinario», que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la Revista.

7. PUBLICACIÓN DE TRABAJOS

La Redacción de la Revista acusará recibo de los trabajos, sin que esto comporte su publicación.

Los trabajos no publicados serán devueltos a su autor.

Para publicar en otro medio de comunicación un trabajo ya publicado en la Revista *Ejército*, habrá de solicitarse previamente autorización a la misma.

De no indicarse previamente por el autor, los trabajos publicados se difundirán en soporte papel, electrónico y digital e irán identificados con el nombre, apellidos y, en su caso, empleo militar o profesión.

Milit@rpedia (Enciclopedia Militar Digital): Los trabajos publicados, con la autorización expresa del autor, se remitirán a la Milipedia para su edición en lenguaje *wiki*, lo que permitirá que otros usuarios de la enciclopedia puedan añadir, modificar, completar, etc, el texto publicado. La autorización del autor se recabará expresamente por la revista *Ejército* durante el proceso de publicación del trabajo en la misma.

8. CORRECCIONES

El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extractar o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario y sin desvirtuar la tesis del autor/es.

9. PRESENTACIÓN DE COLABORACIONES. FORMATOS

Con el objeto de facilitar su tratamiento, mejorar la edición y disminuir en lo posible los errores de publicación, las colaboraciones que se aporten a la *Revista* deberán remitirse de acuerdo a las siguientes normas:

Textos

1. Los trabajos deberán estar redactados en español.
2. Es imprescindible su presentación en fichero informático, formato DIN A4, letra ARIAL de tamaño 12 puntos, a doble espacio.
3. El texto se remitirá sin maquetar, incluyendo título que no superará las diez palabras. Los epígrafes o subtítulos no se numeran.
4. Su extensión no superará las 3000 palabras, incluyendo notas y bibliografía si las hubiere.
5. Las notas, si las hubiere, han de ser breves en contenido y número. Han de numerarse (numeración arábiga) y se relacionarán al final del texto y no a pie de página.
6. No se remitirán a la *Revista* textos clasificados o que muestren marcas de clasificación de seguridad.
7. La bibliografía y fuentes, si las hubiere, estarán debidamente reseñadas y aparecerán al final del artículo.
Se relacionará un máximo de diez, entre notas y bibliografía.
8. Con carácter general, en los artículos se recomienda utilizar el menor número de siglas o acrónimos posible.
No obstante, cuando se empleen, la primera vez tras identificar su significado completo se pondrá entre paréntesis el acrónimo, la sigla o abreviatura correspondiente. Así mismo, cuando el trabajo requiera el empleo de un número considerable de siglas o acrónimos, al final del trabajo, o en documento aparte, figurará la relación de siglas empleadas con su significado.
9. El artículo ha de ir acompañado por un resumen del mismo cuya extensión no superará las 120 palabras.
10. En caso de agregar correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en color rojo, apareciendo tachado el texto al que modifican.

Gráficos

Se entiende por material gráfico todas las fotografías, tablas, gráficos, esquemas, dibujos, croquis, cuadros, etc, que se remitan para ilustrar un texto. Deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. El material gráfico aportado contará con el permiso de su autor. Si procede de Internet, se habrá de verificar que la imagen tiene el permiso de uso y copia, y que se encuentra libre de cualquier derecho de autor (sin copyright o cualquier otra limitación de difusión).
2. Los autores ceden a la *Revista* los derechos de comunicación pública de sus obras para su difusión y explotación electrónica a través de las redes (Intranet, Internet) y dispositivos inalámbricos que decida la *Revista* para el acceso on line de su contenido.
3. No se remitirá a la *Revista* material gráfico clasificado o que tenga alguna marca de clasificación de seguridad.
4. Los archivos del material gráfico han de ser:
 - De extensión «.jpg» o «.tif» (nunca «.bmp», «.gif» o cualquier otro formato).
 - Identificados con un nombre inferior a los 20 caracteres.
 - De un tamaño mínimo de 1800 píxeles de ancho.
 - Independientes, es decir, no estar incrustados en un documento de texto (Word o similar) o en una presentación (Powerpoint o similar).
 - Sin marcas de agua, símbolos o letras sobreimpresas.
5. El material gráfico no estará insertado en el texto remitido por el autor, sino que se incorporará a este la referencia (número o nombre del material gráfico) que indique el lugar en que desea que aparezca.
6. Se debe presentar un archivo, en documento aparte, con los pies de foto o título de los gráficos o tablas (máximo de 15 palabras). Si proceden de Internet, se deberá indicar la dirección de la página web de donde se hayan extraído.
7. En el caso de aparecer menores de edad, no deberán ser reconocibles sus facciones.

10. DIRECCIÓN

Los trabajos pueden enviarse a las direcciones de:

Correo electrónico

ejercitorevista@et.mde.es

Correo postal

Sección de Publicaciones de la JCISAT

Establecimiento San Nicolás

Calle del Factor, 12 – 4.ª Planta, 28013 Madrid

Teléfono: 915 160 480 - 819 44 80 • 915 160 488 - 819 44 88





LAS OPERACIONES MULTIDOMINIO: EL NUEVO RETO

Se está produciendo un profundo cambio en el carácter de la guerra porque en esta no hay más opciones que la victoria

El Ejército de Tierra de los EE. UU. se encuentra desarrollando el Concepto de Operaciones Multidominio, que nace ante el cambio previsible del entorno operativo y del carácter de la guerra, así como del convencimiento de que EE. UU. vuelve a tener que prepararse para el conflicto de alta intensidad.

En él se señala cómo disuadir eficazmente y con carácter previo y tener la capacidad de actuar en todos los dominios, debiéndose alcanzar una integración entre los componentes de la Fuerza Conjunta muy superior a la actual. Como en la *Batalla Aeroterrestre*, los imprescindibles fuegos y la tecnología estarán al «servicio» de la maniobra

Enrique Gaitán Monje
Coronel de Artillería DEM

Fundamental changes only happen once in a while and I think we are in the midst of a fundamental change in the character of war.

GENERAL MARK A. MILLEY
CHIEF OF STAFF OF THE ARMY, 27JUN2017

Winning Matters.

*We win with our People doing the right things the right way.
When we send the U.S. Army somewhere, we don't go to participate,
we don't go to try hard, we go to win.*

There is no second place or honourable mention in combat.
GENERAL JAMES C. MCCONVILLE. CHIEF OF STAFF OF THE ARMY, AGO2019



La doctrina de un ejército describe la manera en la que este ha de cumplir su misión en función de factores tales como el entorno operativo, las amenazas, los condicionantes de la seguridad nacional y los avances tecnológicos. La doctrina está en el origen de lo esencial de cualquier fuerza terrestre: sus tácticas de empleo, estructura, material y equipo, adiestramiento, etc.

Es obvio que, desde su fundación en 1775, la doctrina del Army ha evolucionado de una manera más o menos abrupta para adaptarse en cada momento histórico a la particular situación, necesidades y amenazas. La creación en 1973, casi 200 años después, del Mando de Adiestramiento y Doctrina (TRADOC, en sus siglas en inglés) supuso una profunda profesionalización en el proceso de concepción de la doctrina.

La doctrina de un ejército describe la manera en la que este ha de cumplir su misión en función de diversos factores

Con estas palabras, el actual JEME del Ejército de EE. UU., el general McConville, y su antecesor, el general Milley, señalan la gravedad del momento actual: se está produciendo un profundo cambio en el carácter de la guerra para el que los ejércitos deben prepararse, porque en esta no hay más opciones que la victoria. El Ejército de EE. UU. (en lo sucesivo, el Army) lo tiene muy claro y su respuesta también lo es: una profunda modernización en todos los órdenes en función de un nuevo concepto: las operaciones multidominio.

Con este artículo se intenta dar respuesta a algunos de los interrogantes que surgen en torno a este concepto operativo todavía en evolución.

Pero antes, veamos un antecedente histórico en el que el Army tuvo que construirse de una forma similar a partir de un concepto operativo.

El TRADOC fue el responsable de la doctrina de 1976 denominada *Active Defense* y la posterior de 1982, *Airland Battle*. Ambas surgieron en un momento muy influido por el desgaste nacional y militar producido por la guerra de Vietnam, en el que EE. UU. se veía ante un enemigo, el ejército de la Unión Soviética, que le superaba numéricamente y que cualitativamente había progresado mucho, dados los avances tecnológicos que se emplearon en la guerra del Yom Kippur en 1973 (entre otros, misiles contracarro y antiaéreos).

Active Defense se basaba en la necesidad de producir gran desgaste y destrucción, en un escenario muy definido (Europa) y a un enemigo muy concreto (soviético), numéricamente superior y que había mejorado notablemente su calidad. Dada la enorme potencia de fuego alcanzable se concebía un despliegue lineal muy adelantado en el convencimiento de que la primera batalla sería decisiva para destruir al enemigo. La maniobra estaba al servicio de conseguir la concentración de fuegos necesaria para destruir al enemigo.

Sin embargo, sin que llegara a ponerse en práctica, *Active Defense* fue rápidamente sustituida por la doctrina *Airland Battle* (batalla aeroterrestre), con un fundamento radicalmente diferente, aunque no existieron condicionantes externos que justificaran un cambio tan abrupto, salvo el incremento del presupuesto de Defensa,



La maniobra, bajo el prisma de la *Active Defense*, estaba al servicio de conseguir la concentración de fuegos necesaria para destruir al enemigo

que incentivó una mentalidad más ofensiva, y el propio rechazo con que recibió el Army esa forma más pasiva de entender la guerra.

Si la doctrina de 1976 era consecuencia de algunos avances tecnológicos, la de 1982, a la inversa, buscaba provocarlos para poder ser implementada (sistemas que permitieran la adquisición de objetivos en profundidad, automatización de los sistemas de mando y control, mayor letalidad a grandes alcances, etc.).

La Batalla Aeroterrestre se fundamentaba en la maniobra, para la que lo más importante eran aspectos intangibles derivados del factor humano (motivación, liderazgo, adiestramiento...). Buscaba la desarticulación del enemigo, no su destrucción, basándose para ello en la maniobra convenientemente apoyada por los fuegos. Se abandonó el despliegue lineal y se buscó la profundidad, para lo que se incentivó la iniciativa y el concepto «*mission command*».

Posteriormente, en 1986, esta doctrina fue refinada y en 1992 fue puesta en práctica en la exitosísima operación Tormenta del Desierto.

A partir de ahí el Army se centró en operaciones de baja intensidad hasta las campañas de Afganistán e Irak, en 2001 y 2003, respectivamente,

que derivaron en una larga etapa de operaciones de contrainsurgencia bajo la doctrina *Full Spectrum Operations*, con una superioridad militar de EE. UU. incontestable en todos los dominios excepto el terrestre. Durante ese período de tiempo EE. UU. no tuvo que preocuparse de ningún adversario que en cantidad y calidad pudiera hacerle frente.

¿POR QUÉ SURGE EL CONCEPTO DE OPERACIONES MULTIDOMINIO?

History does not repeat itself. However, as one famous american writer Mark Twain wrote, history does not repeat itself but it does rhyme.

GENERAL MARK A. MILLEY. CHIEF OF STAFF OF THE ARMY, 27JUN17

El concepto inicialmente denominado «*batalla multidominio*» surgió tras el análisis de las lecciones aprendidas de la guerra en Ucrania de 2014, mediante el que el Army adquirió consciencia de que había estado demasiado tiempo enfocado a operaciones de contrainsurgencia, de baja intensidad.

Sus competidores, principalmente Rusia y China, habían aprovechado ese tiempo para aprender la forma de operar de las fuerzas de EE. UU. y dotarse de las capacidades necesarias

para neutralizar las claves de su superioridad, siendo capaces ahora de impedir su acceso a una zona de operaciones, de aislar a sus distintos componentes e imposibilitar así el apoyo mutuo entre ellos, y de fijarles para impedir su maniobra decisiva.

Ante ambas potencias se admitía que el Army no estaba preparado para un enfrentamiento en operaciones de alta intensidad con grandes unidades y podía ser derrotado. Además, el Army reconocía que Rusia y China estaban alcanzando ciertos objetivos manteniéndose por debajo del umbral del conflicto en una nueva fase que el concepto de «batalla multidominio» denomina *competición*.

La Batalla Aeroterrestre se fundamentaba en la maniobra, buscando la desarticulación del enemigo, no su destrucción



Actuación del Ejército estadounidense en Afganistán

Estos países habían conseguido levantar unas barreras en los ámbitos político, económico y militar mediante sistemas *anti-access/area-denial* (A2/AD¹) que impedían que EE. UU. pudiera apoyar eficazmente a sus aliados, como había ocurrido en Ucrania, y anulaban su capacidad de disuasión.

En 2017, el general Perkins, entonces jefe del TRADOC, introdujo este concepto (que todavía no es doctrina²) ante cinco grandes realidades. Las tres primeras ya han sido comentadas: el reconocimiento de estar ante enemigos de parecida entidad militar, las conclusiones extraídas del conflicto de Ucrania en 2014 y la realidad de que antes del conflicto armado hay una fase de competición. En cuarto lugar, que el desarrollo tecnológico está llamado a provocar un cambio en el carácter de la guerra. Y, por último, muy evidente, la aplastante realidad de que las operaciones tienen lugar en todos los dominios (terrestre, marítimo, aéreo, espacio y ciberespacio), por lo que hay que tener la capacidad de actuar sobre ellos en un campo de batalla que se ha expandido y comprimido simultáneamente³.

Es necesario contar con formaciones que dispongan de capacidades de actuación en todos los dominios, consecuencia de que la guerra se hará en todos ellos

¿EN QUÉ CONSISTE EL CONCEPTO DE «BATALLA MULTIDOMINIO»?

El concepto se explica mediante tres principios básicos.

El primero surge de la necesidad de evitar las campañas de hechos consumados. En la actualidad, antes del conflicto existe *de facto* una fase de competición en la que es preciso actuar militarmente. El éxito en esta fase requiere la capacidad de presentar una «postura» de la Fuerza apropiada mediante la combinación de un despliegue avanzado complementado con la maniobra desde distancias estratégicas, todo ello combinado con acciones en el ámbito de la información.

Hay que conseguir disuadir eficazmente al adversario para convencerle de que no puede alcanzar objetivos bordeando los límites del conflicto. El factor humano como objetivo de todas las acciones en esta fase será trascendental.

El segundo es la necesidad de contar con formaciones que dispongan de capacidades de actuación en todos los dominios consecuencia de que la guerra se hará en todos ellos. Las fuerzas terrestres han sido normalmente «consumidores» de apoyos de los otros componentes (un mando tradicionalmente *supported* y apenas nunca *supporting*). Ahora, cualquier fuerza terrestre necesita dotarse de capacidades que le permitan actuar sobre los cinco dominios, con la idea



Grupos militares, respaldados por Rusia, participan activamente en el conflicto de Ucrania



Los Long Range Precision Fires proporcionan ventanas temporales de superioridad

de poder proporcionar al mando conjunto nuevas opciones y de crearle al enemigo nuevos dilemas. Por ejemplo, ante un enemigo con capacidad de impedir la maniobra de la fuerza naval o la aérea, con los *Long Range Precision Fires* desde tierra se podrán conseguir ventanas temporales de superioridad en un área marítima. De igual manera, con la *Air Missile Defense* se podrán conseguir ventanas de superioridad aérea limitadas en tiempo y espacio.

Por último, la necesidad de alcanzar la plena integración de las capacidades de todos los dominios para superar al enemigo. Todavía en la actualidad, lo «conjunto» se encuentra en la práctica reducido al ámbito operacional y muy limitado a la coordinación entre los componentes. Ahora se trata de alcanzar una integración que cale hasta el nivel táctico; por poner un

ejemplo, ser capaces de que los datos que proporciona un sensor de un buque puedan ser explotados automáticamente por un sistema de armas terrestre si eso es lo más conveniente.

Para ello es preciso integrar capacidades y sistemas de todos los dominios, como se ha visualizado en el ejemplo anterior. Es necesario disponer de sistemas avanzados tecnológicamente y apoyados por inteligencia artificial pero también conseguir en el personal el profundo cambio de mentalidad que requerirá esta integración.

Bajo estos tres principios, la idea fundamental que tiene el Army sobre su propio papel en las operaciones multidominio es que, como componente de una Fuerza Conjunta, ha de ser capaz de imponerse al adversario en la fase de competición. Pero si ello no se consigue, entonces debe ser capaz de penetrar y destruir los sistemas A2/AD del enemigo, lo que permitirá explotar la libertad de maniobra resultante para alcanzar los objetivos estratégicos y forzar la vuelta a la competición, ya en situación de ventaja.

Es necesario disponer de sistemas avanzados tecnológicamente y apoyados por inteligencia artificial



Con las operaciones multidominio, el ejército estadounidense busca imponerse al adversario en la fase de *competición*



Tropas aerotransportadas estadounidenses utilizan un Boeing C-17a Globemaster III para su transporte

**Lo crucial en
este momento
es el desarrollo
del concepto
«Multidomain
Task Force»
(MDTF)**

**¿POR QUÉ EL CONCEPTO DE
«BATALLA MULTIDOMINIO»
HA PASADO AHORA
A DENOMINARSE
OPERACIONES
MULTIDOMINIO?**

La denominación inicial del concepto de «batalla multidominio» se debió en parte al antecedente del concepto de «batalla aeroterrestre», pero fue conveniente su cambio de denominación en 2018, sin haber variado en su esencia, y adoptó el nombre de *operaciones multidominio*.

Con el término *batalla* el grado de ambición quedaba excesivamente limitado; hay que competir para

disuadir y combatir solo si es inevitable. Por lo tanto, había que dejar claro que no se trata de un concepto exclusivamente para su aplicación en la batalla, sino que es preciso abarcar todo lo que precede y sucede a esta, ya que el entorno operativo actual se caracteriza más por esas fases de competición y disuasión que por las posibles batallas. Además, por la propia naturaleza de este concepto, el Army no solo necesita a los otros componentes (algunos de los cuales, como la Fuerza Aérea, hablan de operaciones y no de batallas), sino también otros instrumentos del poder nacional que entienden mucho mejor su participación en «operaciones» que en «batallas».

PERO ¿QUÉ SIGNIFICA IMPONERSE AL ADVERSARIO EN LA FASE DE COMPETICIÓN?

En los últimos años, las Fuerzas Armadas de EE. UU. han permanecido reactivas ante la agresiva actitud de sus adversarios que han alcanzado determinados objetivos estratégicos para evitar el conflicto. EE. UU. busca mostrar una actitud más proactiva, capaz de disuadir pero que evite al mismo tiempo el conflicto.

Para ello es preciso realizar el tipo de acciones anteriormente mencionado y debe enfrentarse al adversario en guerra de información y no convencional. Estas acciones proactivas son imprescindibles si EE. UU. pretende volver a alcanzar una disuasión eficaz que convenza al adversario de desistir en su intención de alcanzar objetivos por debajo del umbral del conflicto.

¿QUÉ DEBEN HACER LAS FUERZAS TERRESTRES EN LA FASE DE CONFLICTO?

En esta fase, las fuerzas terrestres deben converger con los otros componentes para conseguir derribar las barreras levantadas por el adversario; es decir, contribuir a penetrar en los sistemas A2/AD del adversario y destruirlos.

Por ello, en la actualidad, la prioridad de la modernización del Ejército de EE. UU. son precisamente los *Long Range Precision Fires*, tanto letales como no letales. Tras la penetración y destrucción de los sistemas A2/D2 adversarios, estos fuegos permitirán crear las condiciones imprescindibles para llevar a cabo la maniobra profunda que realizarán las unidades de maniobra en despliegues en los que actuarán de forma semiindependiente, lo que contribuirá a mitigar los riesgos asociados a dicha maniobra.

De aquí que lo crucial en este momento sea el desarrollo del concepto «*Multidomain Task Force*» (MDTF). Una MDTF se constituye, en el ámbito del teatro de operaciones, sobre la base de una brigada de artillería a la que se añaden capacidades tales como artillería antiaérea,

inteligencia, espacio, ciber, etc., con los que puede actuar sobre todos los dominios. El cerebro de una MDTF es el batallón «inteligencia, información, ciber, EW y espacio» (I2CEWS), con el cometido principal de acceder a toda la información procedente de la multitud de sensores y plataformas desplegadas e integrarla de manera que se pueda llegar a un entendimiento óptimo del adversario y atacarle adecuadamente.

Sin embargo, siendo crucial la MDTF en las operaciones multidominio, lo esencial sigue siendo conseguir la capacidad de maniobra mediante las formaciones capaces de alcanzar los objetivos estratégicos; de ahí el resto de las prioridades de modernización del Army.

Lo fundamental es disponer de la capacidad de maniobra (apoyada desde todos los dominios) necesaria para alcanzar los objetivos estratégicos

En conclusión, ¿estamos ante un concepto alineado con la *Active Defense*, en el que lo decisivo son los fuegos y la destrucción del enemigo, o con la Batalla Aeroterrestre, en la que lo es la maniobra y desarticulación del enemigo?

Una consideración previa: este concepto no surge como la doctrina *Active Defense* gracias a los desarrollos tecnológicos existentes en un

momento histórico determinado, sino que lo hace como la doctrina Batalla Aeroterrestre, ante la perspectiva de unos adelantos tecnológicos alcanzables, dados los actuales presupuestos de defensa de EE. UU., y la evidencia de que sus competidores están también intentando alcanzarlos. Su punto de partida es, pues, más parecido al de la Batalla Aeroterrestre.

Atendiendo a la prioridad de modernización del Army (*Long Range Precision Fires*), necesaria para penetrar y destruir los sistemas A2/AD del enemigo, parece que estaríamos ante un concepto con ciertas semejanzas al *Active Defense*: los avances tecnológicos van a permitir concentrar los fuegos letales y no letales provenientes de todos los dominios para destruir dichos sistemas enemigos.

Sin embargo, lo fundamental, como en la doctrina Batalla Aeroterrestre, es disponer de la capacidad de maniobra (apoyada desde todos los dominios) necesaria para alcanzar los objetivos estratégicos.

Ahora bien, esas grandes unidades de maniobra (incluso las pequeñas unidades) deberán ser capaces de provocar efectos en todos los dominios para lo que, cada una en su ámbito, deberá contar con las capacidades necesarias. Por ejemplo, un batallón deberá estar tan preparado para solicitar apoyo de fuegos de su escalón superior como de solicitar y recibir determinados apoyos de acciones de ciberespacio o incluso contar con capacidades para conseguir efectos en ese dominio.

En los próximos años el Army identificará cuáles son esas capacidades necesarias a través de su campaña de experimentación. Por el momento, las MDTF no dejan de ser un modelo de las capacidades que se requerirán en el ámbito del teatro de operaciones, pero la intención es deducir las que serán necesarias en el ámbito de ejército, cuerpo de ejército, división, brigada y, como se ha apuntado, incluso las de las pequeñas unidades.

El nuevo entorno operativo está provocando un cambio en el carácter de

la guerra al que toda fuerza terrestre deberá adaptarse. Para ello el Army ha concebido el concepto de «operaciones multidominio», con el que pretende además hacer frente a su nueva amenaza más importante: un conflicto de alta intensidad contra un adversario de características similares. A partir de este concepto, el Army está replanteando su doctrina, organización, adiestramiento, materiales y, en definitiva, todo aquello en lo que se basa cualquier fuerza terrestre. A igualdad de la Batalla Aeroterrestre, la clave será la maniobra para la que será preciso contar con nuevas capacidades basadas en avances tecnológicos por desarrollar, pero esa maniobra decisiva requerirá un nivel de integración de las acciones en todos los dominios (incluyendo ahora el espacio y el ciberespacio) como nunca antes se había visto, para la que el factor humano seguirá siendo decisivo.

NOTAS

1. A2 son actividades con la finalidad de impedir o dificultar el acceso a una zona. AD son las que están dirigidas a impedir la libertad de

movimiento dentro de una zona. Ambas se realizan mediante misiles balísticos y de crucero lanzados desde plataformas terrestres, marítimas o aéreas, y de acciones contra objetivos en el espacio y ciberespacio.

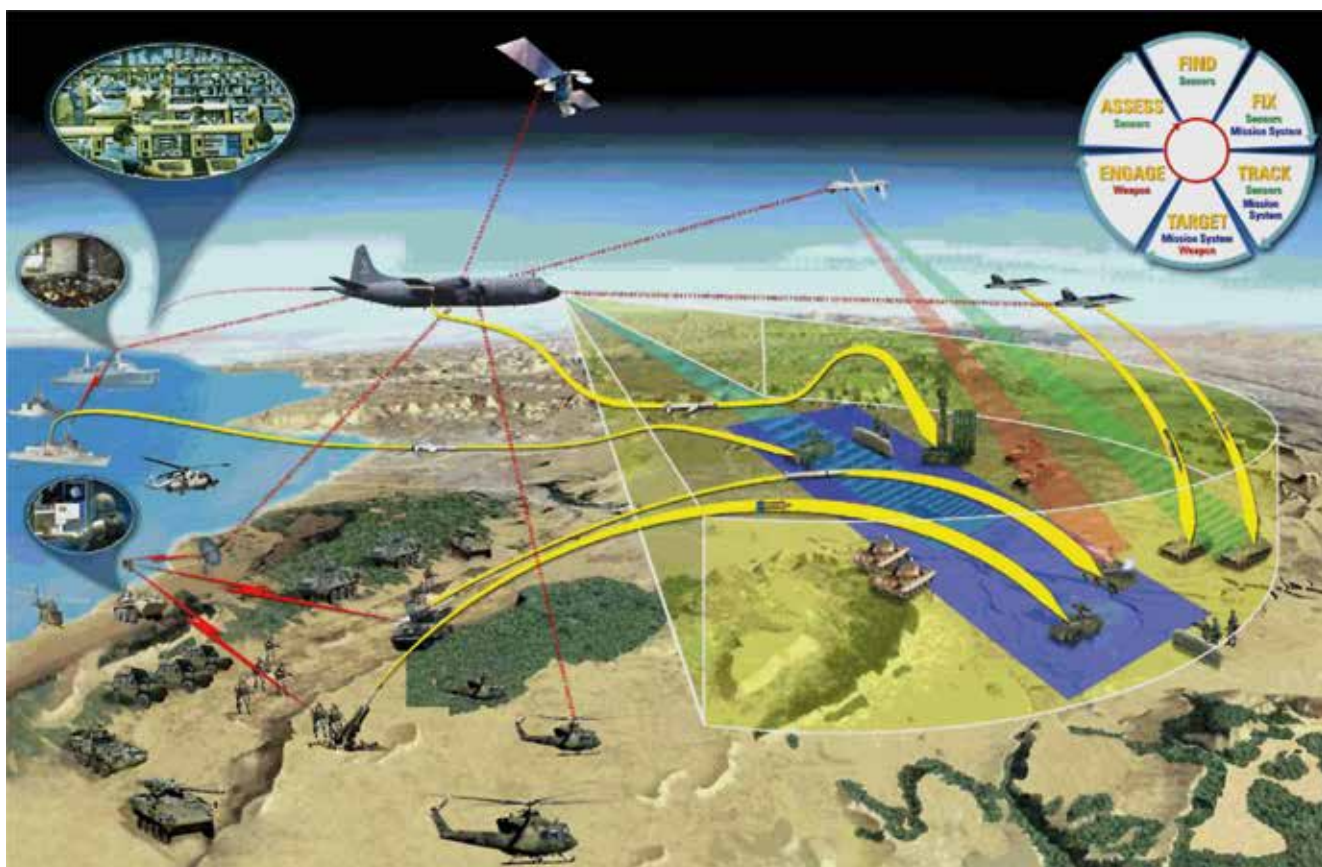
2. Para el Army, mientras la Doctrina describe cómo un ejército se prepara y ejecuta las operaciones de hoy con las capacidades de las que dispone, un Concepto describe cómo lo hará en un futuro entorno operativo identificando las capacidades que precisará y que debe adquirir.
3. El campo de batalla se ha expandido en tiempo, espacio, actores y dominios, pero también se ha comprimido porque el alcance de las acciones ya no tiene límites y sus efectos pueden alcanzar cualquier lugar del mundo.

BIBLIOGRAFÍA

- FARLEY, R.: *Airland Battle: the Army's Cold War Plan to Crush Russia (That Ended Up Crushing Iraq)*. 01AGO18. *The National Interest*. <https://nationalinterest.org/blog/>

[buzz/airland-battle-armys-cold-war-plan-crush-russia-ended-crushing-iraq-27477](#)

- KING, S. y BOYKIN, D.B.: *Distinctly Different Doctrine: why multidomain operations isn't Airland Battle 2.0*, AUSA. 20FEB19.
- LONG, J.W.: *The Evolution of US Army Doctrine: from Active Defense to Airland Battle and Beyond*. Defense Technical Information Centre. 1991. <https://apps.dtic.mil>
- MILLEY, M.A.: *RUSI Land Warfare Conference*, 27JUN17. https://rusi.org/sites/default/files/20170627-rusi_lwc17-gen_milley.pdf
- PERKINS, D.G.: *Multi-domain Battle series of three articles Military Review*. 2017.
- SHMUEL, S.: *Multi-domain Battle: Airland battle, once more, with feeling*. War on Rocks. 20JUN17.
- TRADOC Phamplet 525-3-1. *The US Army in Multi-domain Operations 2028*. 06DIC18.
- TRADOC US Army Concept: *Multi-Domain Combined Arms Operations at Echelons Above Brigade*. 2025-45. 06DIC2018.■



El cerebro de una Multidomain Task Force (MDTF) es el batallón «inteligencia, información, ciber, EW y espacio»



AGRUPACIÓN TÁCTICA MADRID, ASPECTOS LOGÍSTICOS (1.^a PARTE)

Recogiendo el testigo entregado en el último párrafo del artículo *Agrupación Táctica Madrid, la gran olvidada* publicado en el número 940 de esta revista, en el presente artículo se aborda algunos problemas logísticos a los que se enfrentaron sus componentes y la forma en que los solucionaron. Por la extensión de los contenidos que deben ser abordados, el artículo se ha dividido en dos partes. En esta primera entrega se hacen algunas consideraciones sobre la logística y el planeamiento de las operaciones en Bosnia-Herzegovina, así como una breve descripción de los medios y tecnologías que existían en aquel momento. También se explica de manera sucinta los beneficios de participar en una misión de Naciones Unidas

Juan José Otiñano Viñes

Coronel de Infantería DEM reserva

*No encontraréis difícil demostrar que las batallas,
las campañas e incluso las guerras se han ganado o perdido,
principalmente, por la logística.*

DWIGHT D. EISENHOWER

Los que ya hayan leído el artículo *Agrupación Táctica Madrid, la gran olvidada*, publicado en el número 940 de esta revista, correspondiente a los meses de julio/agosto de 2019, recordarán, entre otras cosas, el complicado tablero de juego en el que los componentes de aquella agrupación llevaron a cabo misiones de mantenimiento de la paz como Fuerza de Protección de las Naciones Unidas (UNPROFOR) en el marco de la operación Alfa-Bravo, cómo estaban desplegadas sus unidades (algunas de ellas citadas por primera vez en el siguiente número, 941, de esta revista, nota 2 de la redacción, correspondiente al mes de septiembre de 2019, lo cual agradezco a la redacción), así como las acciones más relevantes que se llevaron a cabo para conseguir la paz entre las partes. Pues bien, recogiendo el testigo entregado en su último párrafo, se escribe este segundo artículo sobre la citada agrupación, en el cual se abordarán algunos problemas logísticos a los que se enfrentaron sus componentes y la forma en que los solucionaron.

Por la extensión de los contenidos que deben ser abordados, el artículo se ha dividido en dos partes. En la primera se tratarán algunas consideraciones sobre la logística y el planeamiento de las operaciones en Bosnia-Herzegovina, así como una breve descripción de los medios y tecnologías que existían en aquel momento. También se explicarán de manera sucinta los beneficios de participar en una misión de Naciones Unidas. En la segunda parte se hablará de las condiciones de vida y funcionamiento que tenían cada uno de los destacamentos y bases que se utilizaron, así como de las distintas clases de abastecimiento, de cómo se llevaron a cabo las tareas de mantenimiento y de cómo se solucionaron algunos problemas que allí surgieron.

CONSIDERACIONES SOBRE LA LOGÍSTICA

Tradicionalmente, de los múltiples aspectos que abarcan las operaciones de paz, el logístico es sobre el que

menos se escribe, quizás porque sea el más árido y el menos brillante, quizás porque los que deberíamos hacerlo tengamos marcada en nuestra memoria aquella frase que aparecía en las órdenes de operaciones didácticas: «Anexo E, Logística, no se trata» (¿falta de tiempo?, ¿necesidad de definir hechos, cifras y cantidades rigurosas?, ¿preponderancia de las unidades tácticas sobre las de los servicios?). Sin embargo, la historia nos ha enseñado que los primeros ataques que se lanzan son siempre ganados por las unidades operativas; el éxito o el fracaso de los siguientes y de la guerra dependerán siempre de la logística. Entonces, ¿por qué no se ha escrito más sobre la logística en campañas o guerras? El general don Juan Narro Romero nos dice que Martin Van Clevert da su propia explicación en su magnífica obra titulada *Los abastecimientos en la Guerra* al señalar que «son pocos los autores que se han preocupado en investigar este aspecto poco excitante de la guerra.



Mostar. Pasarela construida por zapadores españoles sobre el destruido *Puente Viejo* otomano

Los primeros ataques que se lanzan son siempre ganados por las unidades combatientes, el éxito o el fracaso de los siguientes y de la guerra dependerán siempre de la logística

Los que lo han hecho han partido de unas pocas ideas preconcebidas, más que de un cuidadoso examen de los hechos. A pesar de que la logística constituye nueve décimos de la guerra»¹ haciéndose eco, con esta última frase, de las palabras que en su día dejó acuñadas el famoso general estadounidense Douglas MacArthur: «La historia de la guerra demuestra que, nueve de cada diez veces, un ejército es derrotado porque sus líneas de suministros fueron cortadas».

Los peones de maniobra sin municiones no pueden combatir, sin comida pierden su fortaleza y empuje y, con esta carencia, empieza la desmoralización en sus filas. Los sistemas y los materiales requieren combustible y piezas de repuesto. Los combatientes necesitan tener la certeza de que, si son heridos, serán rápidamente atendidos por sus servicios sanitarios (como lo estuvieron los soldados israelitas en la guerra del Yom Kipur

o el Día de la Expiación, cuando veían cómo sus helicópteros, tras llevar a primera línea las piezas de recambio, transportaban a los heridos, o cuando estos eran llevados a retaguardia en los propios mecanizados empeñados en el combate)². Las unidades, en sus desplazamientos, necesitan alguien que les proporcione los medios de transporte para hacerlo, así como la adquisición *in situ* de los abastecimientos y materiales que precisen para progresar, aspectos que nos detalla perfectamente el general don César Muro Benayas³ en cada una de sus conferencias sobre El Camino Español, ruta militar utilizada por los tercios para cubrir los 1100 kilómetros que separaban Milán de Bruselas, en las que los soldados invertían 48 días al coste de 20 escudos por hombre para las arcas del Estado, y que, según sus palabras, fue «la mayor maniobra logística de la época que revolucionó absolutamente la manera de moverse los ejércitos».



Rutas en la zona de despliegue de la AGT Madrid en Bosnia-Herzegovina



Ruta DOLPHIN. Poniendo cadenas en cabeza de convoy

CONSIDERACIONES SOBRE EL PLANEAMIENTO DE LAS OPERACIONES EN BOSNIA I HERZEGOVINA

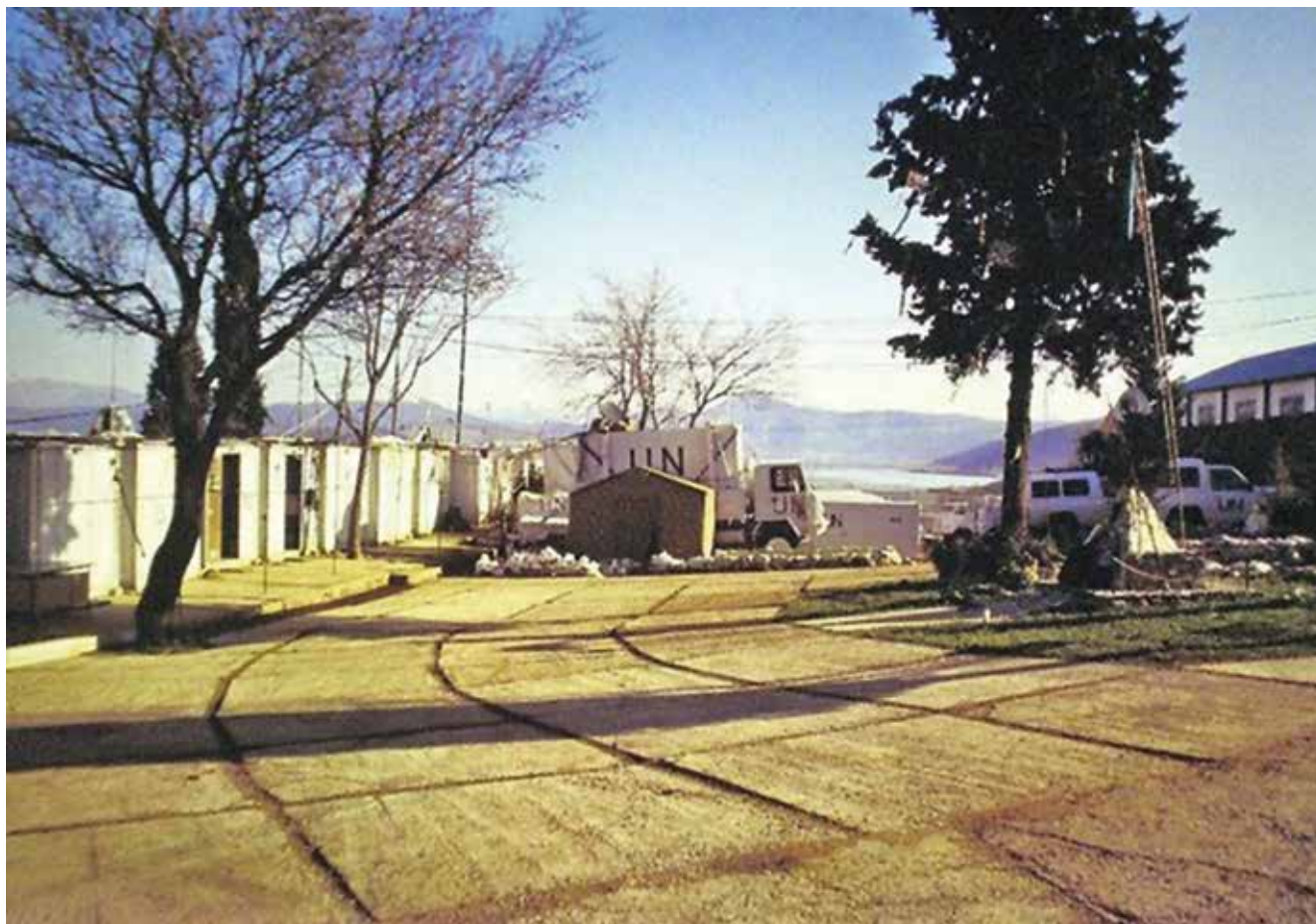
Los que planean en los cuarteles generales las operaciones, maniobras o ejercicios de instrucción, generalmente, pasan la mayor parte del tiempo pensando más en dónde poner sus «flechas» en los mapas y en diseñar las fuerzas combatientes que han de llevarlas a cabo que en planear minuciosamente las necesidades logísticas de estas. Para el caso que nos ocupa, la Agrupación Táctica Madrid (AGT Madrid), se diseñó una fuerza de 1156 hombres para llevar a cabo las misiones de paz encomendadas (que figuran detalladas en el primer artículo), de los que 273 se encargaban de proporcionar los apoyos logístico, sanitario y económico, lo que resultaba que, en la práctica diaria, por cada cuatro hombres empuñados en el planeamiento y las misiones operativas había solo uno para proporcionarles los anteriormente citados apoyos (evidentemente, no los tres a la vez). En el caso de la unidad que llevaba el esfuerzo principal de las operaciones dentro de la AGT Madrid, la Bandera Ligera Mecanizada Ortiz de Zárate, el apoyo logístico

era más difícil de realizar, ya que de los 512 hombres que la componían solo 63 estaban dedicados a las tareas de apoyo logístico y sanitario; por tanto, por cada ocho combatientes había uno de apoyo logístico y sanitario, con el agravante de que esos pocos hombres y mujeres de la compañía de plana mayor y servicios atendían logísticamente, al principio, a las unidades ubicadas en los destacamentos de Dracevo y Jablanica (alguna vez, también a las de Medjugorje) y, tras la entrega de Jablanica al Batallón Malayo (MALBAT), también a los de Mostar Este, Mostar Oeste y Bijela I. Para que el lector pueda hacerse una idea de lo que esto significa, el Ejército americano, creo recordar, consideraba en aquellos tiempos que detrás de cada combatiente debía haber, al menos, tres hombres para proporcionarle el apoyo logístico necesario.

Cierto es que una de las mayores limitaciones que se encontraron los órganos de planeamiento del Estado Mayor del Ejército (EME) fue la limitación *a priori* del número máximo de efectivos. Sin embargo, tengo que decir que, en mi opinión (basada en mi experiencia en tres Estados Mayores, el de la Brigada Paracaidista, el EME y el Estado Mayor Conjunto),

dos son los factores que influyeron en aquel momento en esta limitación: la disponibilidad económica y la urgencia por dar unos números a la cadena superior de mando y dirección de las Fuerzas Armadas. El primero de ellos (poderoso caballero es don Dinero, diría Quevedo), nunca me ha parecido que haya sido *a priori* un gran impedimento a la hora de definir la fuerza.

«La historia de la guerra demuestra que, nueve de cada diez veces, un ejército es derrotado porque sus líneas de suministros fueron cortadas»



Dracevo. Plana Mayor de la Bandera Ortiz de Zarate, Centro de Transmisiones y camión con terminal satélite Inmarsat (SEP 93)

Es más, durante el período de la AGT Madrid, Naciones Unidas se empezó a hacer cargo de la financiación de la misión española en Bosnia-Herzegovina; si no lo hizo antes, en parte, fue debido al desconocimiento de los procedimientos de Naciones Unidas y, sobre todo, al segundo factor mencionado, que trataré a continuación. La innecesaria urgencia por dar unos números sobre la fuerza que se iba a emplear, unido al escaso tiempo que se dedicaba en las escuelas militares a la formación de los mandos en la gestión logística, quizás pudo hacer que se diseñase la fuerza que emplear con falta de rigor, al prevalecer la dimensión de las unidades de maniobra sobre las unidades de apoyo logístico y sobre lo que ahora denominaríamos *capacitadores*, como los equipos de desactivación de explosivos (EDEX, hoy EOD) o el personal que debería haber estado en la división de logística (G4) del cuartel general de la misión UNPROFOR desde un primer momento. Como expuso el general don Francisco Javier Abajo Merino en esta revista⁴, «se comenzó con un número “redondo” de 300, que fue elevándose durante la propia fase de

concentración del contingente hasta superar los 700, al asumirse una necesaria autonomía logística (más tarde llegarían a los 1300)».

CONDICIONANTES LOGÍSTICOS DURANTE LA OPERACIÓN

En el primer artículo publicado se citaban varios factores que condicionaron la maniobra logística durante el período en el que desempeñó la misión de ayuda humanitaria la AGT Madrid (septiembre de 1993-abril de 1994).

A los que antaño estuvieron prestando servicios en aquella época de Bosnia-Herzegovina les resultarán muy familiares muchas de las particularidades logísticas que en este artículo se cuentan; a los jóvenes militares que hogaño desempeñan misiones de paz en los cuatro continentes donde las Fuerzas Armadas españolas ocupan los puestos de mayor riesgo y fatiga algunas de ellas les podrán resultar, cuando menos, desconocidas. Por ello, considero necesario ponerles

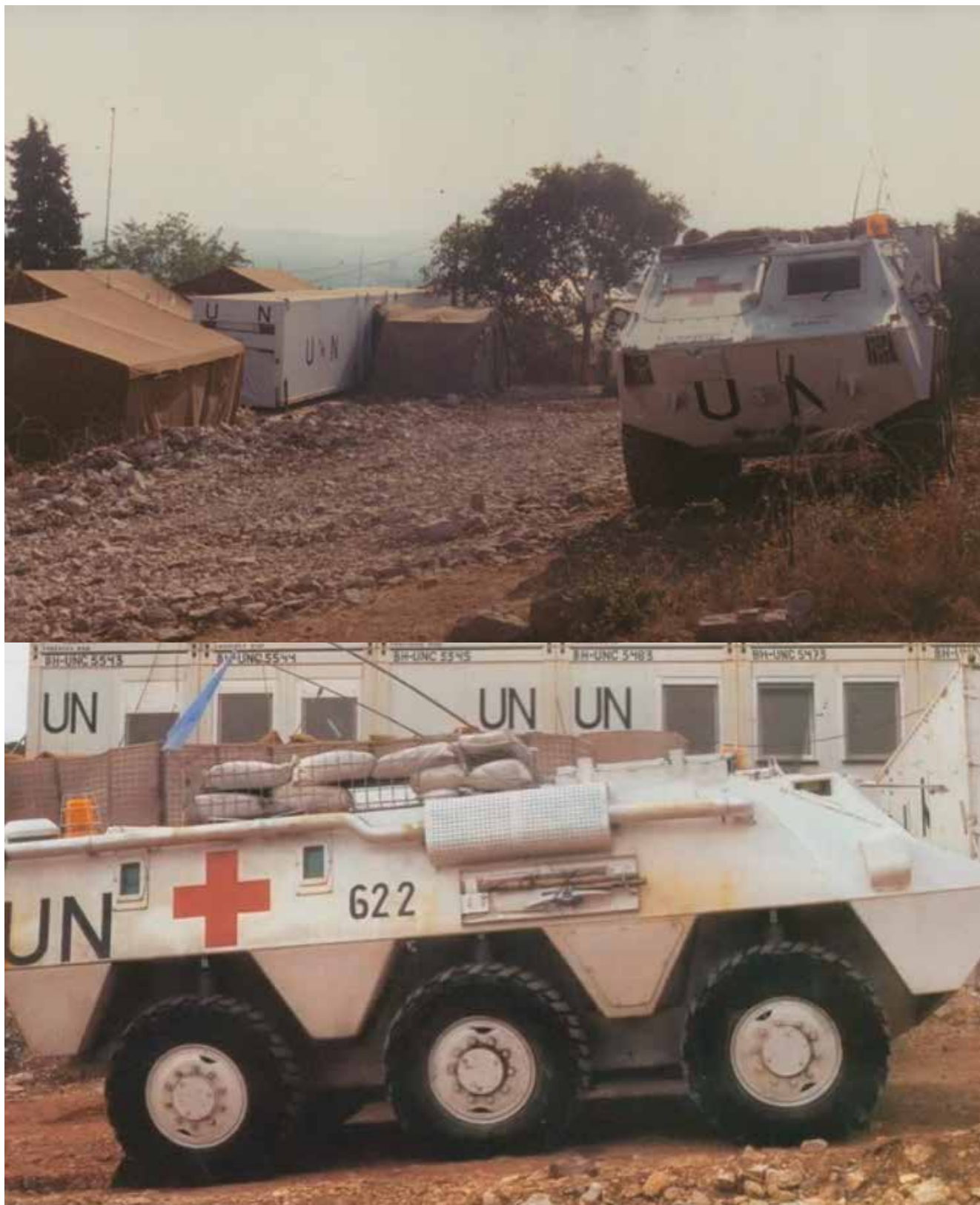
en antecedentes sobre los sistemas, materiales o doctrinas que en aquellos momentos se podían utilizar o emplear en las operaciones de mantenimiento de la paz (OMP).

Hoy en día, ¿quién no tiene un teléfono móvil?, ¿quién no ha utilizado nunca un navegador?, ¿quién no tiene como herramienta de trabajo un ordenador, portátil o de columna, cifrado o no? En la época en la que participó la AGT Madrid existían muy pocos teléfonos celulares (la mayoría de los Motorola existentes en la zona, grandes, pesados y caros, los utilizaban los observadores militares de Naciones Unidas). No sería hasta junio de 1997, durante el ejercicio del cuerpo de ejército europeo Cobra 97, en la región de Zaragoza, que el Ejército de Tierra utilizó con profusión los teléfonos móviles para el control de los movimientos, principalmente por carretera, desde el primer centro de coordinación de movimientos en territorio español (CECOTES), que se estableció para tal fin (el problema residía en la carga y recarga de las baterías, ya que en los vehículos de entonces no existía la posibilidad de cargarlas. La solución,

dar dos baterías por cada teléfono). No obstante, como expresó el general Abajo Merino en su anteriormente citado artículo, el gran reto en las comunicaciones fue «garantizar el enlace con el territorio nacional e inicialmente hubo que recurrir a medios satélite civiles como el Inmarsat (utilizando la famosa maleta Inmarsat),

que no solo era muy caro sino que, al ser un medio habitualmente utilizado para comunicarse con barcos en medio del océano, al comienzo de la operación había que "convencer" a la operadora de la ubicación del "barco" en la zona de la antigua Yugoslavia. Al final llegamos al acuerdo de identificar ese "barco" con el nombre del

capitán jefe de la unidad de transmisiones y situarlo centrado en el mar Adriático»⁴. Este medio satélite también fue utilizado, inicialmente, para que durante cinco minutos al día los soldados españoles pudiesen comunicarse con sus familiares (hecho que se reveló fundamental para mantener la moral alta).



Transformación del Escalón Médico Avanzado, de tiendas de campaña a contenedores



Ingenieros y trabajadores de la ONU que hicieron posible la construcción del destacamento de Dracevo

Más tarde, el uso de un sondador ionosférico, la explotación del operador de satélites de comunicaciones español Hispasat (el Hispasat 1A fue puesto en órbita en septiembre de 1992 y el Hispasat 1B en junio de 1993) y la incorporación de sus terminales, tanto sobre cabinas como sobre medios blindados de ruedas (BMR), mejoraron notablemente los enlaces con el territorio nacional entre los propios destacamentos y entre estos y las patrullas (lo que permitió la repatriación de los radioteléfonos ligeros BCC-349). Por otro lado, el Sistema de Posicionamiento Global o Sistema Global de Navegación por satélites (GPS), aunque adquiriría su «capacidad operacional inicial» en diciembre de 1993, no alcanzó su «capacidad operacional total» y se empezó a utilizar civilmente hasta abril de 1995; por tanto, los movimientos en vehículo por aquella difícil orografía se tuvieron que realizar con la ayuda del plano y la brújula (las patrullas de la primera agrupación, la Málaga, no tuvieron inicialmente mapas de la zona). Por último, en cuanto a los ordenadores, hay que decir que

El gran reto en las comunicaciones fue «garantizar el enlace con el territorio nacional»

había muy pocos, eran particulares de las unidades y considerados en aquella época como un lujo por su coste. Además, no existían bases de datos con los materiales, aunque la unidad de apoyo logístico (UAL) de la agrupación que relevamos, la AGT Canarias, hizo un gran trabajo informatizando todo el inventario español.

Por otro lado, en aquellos momentos el Sistema de Gestión de la Logística del Ejército (SIGLE) era incipiente, mientras que la división de logística (G4) del cuartel general de UNPROFOR sí disponía de un buen sistema informático integrado de gestión (*Reality System*)⁵. Además, el mando logístico de la operación A/B (MALOG

OP), ubicado en Valencia, se había creado exprofeso para la operación hacía escasamente un año, la capacidad de transporte estratégico para traer las piezas de repuesto (algunas muy voluminosas, como las ruedas de los BMR) se reducía a un avión C-130 Hércules a la semana (que también traía la correspondencia) y las distancias entre los terceros escalones de la UAL y los segundos escalones de las unidades era muy grande (de Divulje a Jablanica había 290 kilómetros). Todo ello, unido a las múltiples equivocaciones que se producían, debidas a una deficiente normalización y catalogación de los materiales, que obligaba a realizar las peticiones en formato papel (el famoso M-704), a

máquina y con copia (lo que se pudo hacer gracias al también famoso «arcón de Plana Mayor») y adjuntando la mayoría de las veces fotocopias de las páginas de los manuales donde aparecían los materiales y sus referencias, fue el motivo de los retrasos en los tiempos de respuesta.

En lo que respecta al apoyo sanitario, no se tenía la posibilidad, como hoy en día, de atender a los heridos a través de un servicio de telemedicina (no sería hasta 1996 cuando se estableció una sesión de videoconferencia vía satélite Inmarsat desde la unidad de telemedicina del Hospital Militar Gómez Ulla, en Madrid, al centro médico del destacamento desplegado en Mostar). No obstante, se disponía de equipos de reanimación-estabilización médica en los BMR ambulancia, de puestos de socorro (PS) en los destacamentos y de dos puestos quirúrgicos avanzados (PQA) sobre contenedor y tiendas en Jablanica y Dracevo, además de un equipo de veterinaria (bromatología, desinfección BMR, fumigación, análisis de aguas, etc.), un equipo de psicólogos y la importante colaboración de un dentista.

VENTAJAS DE PARTICIPAR EN MISIONES DE PAZ DE NACIONES UNIDAS

España llevaba colaborando con las Naciones Unidas en distintas misiones de paz desde 1989, aportando observadores militares. Sin embargo, esta era la primera vez que se participaba en una OMP integrados no solo en la fuerza de protección sino también en los cuarteles generales de la misión de UNPROFOR, razón por la que desconocíamos los procedimientos y formularios de funcionamiento de Naciones Unidas. Este desconocimiento, unido a que no tuvimos personal trabajando desde el primer momento en la división de logística (G1 y G4) del cuartel general de la misión de UNPROFOR⁵, integrada en la Administración Civil de la Misión (DMA), fue el motivo principal por el que, hasta la tercera agrupación, la AGT Madrid, Naciones Unidas no empezó a hacerse cargo de la financiación de las unidades españolas en Bosnia-Herzegovina.

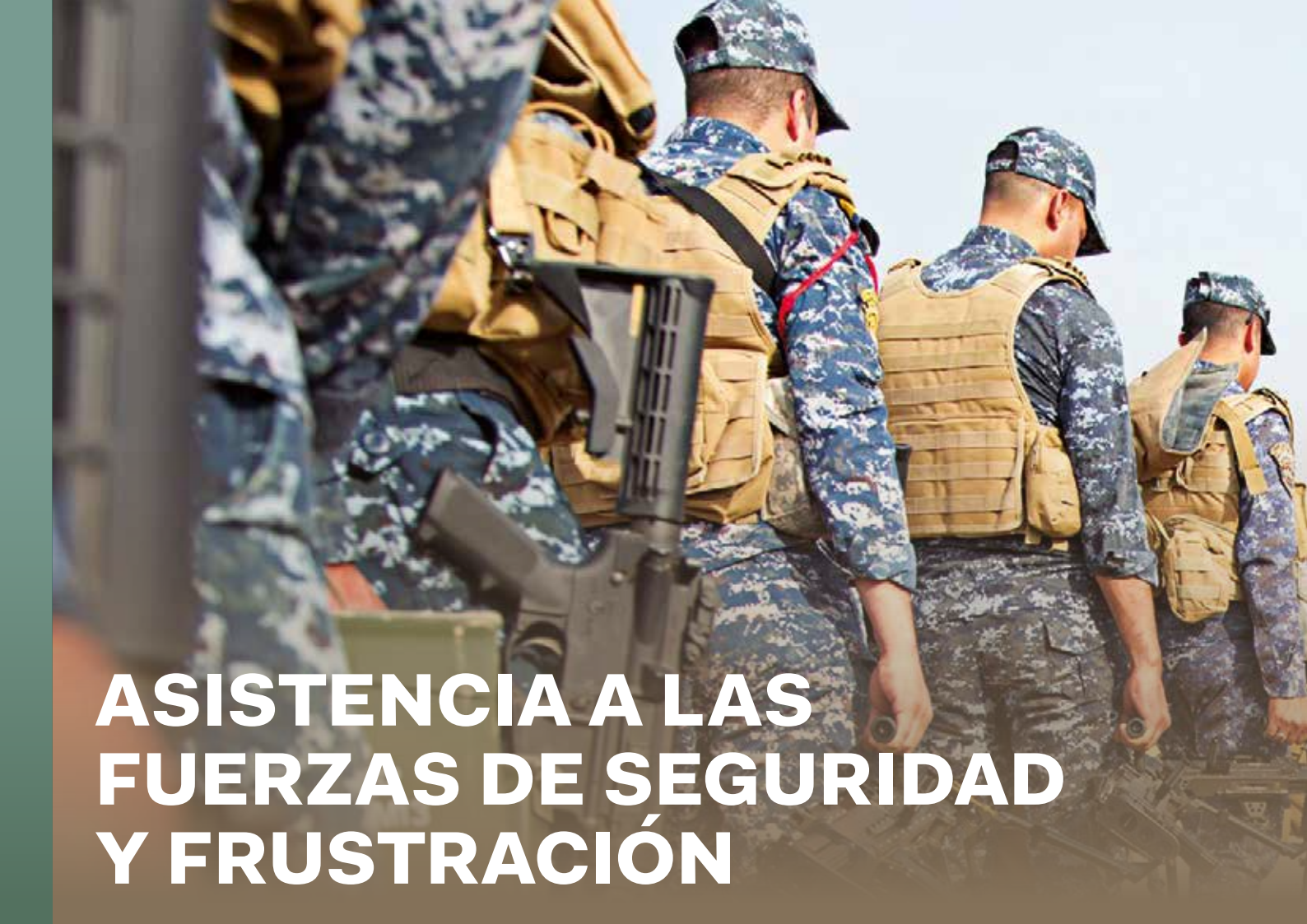
Nuestra agrupación debió permanecer en zona siete meses para compensar el tiempo de menos que habían estado en zona las dos agrupaciones anteriores, al exigir Naciones Unidas una estancia mínima de seis meses para empezar a hacerse cargo de la financiación de ciertos gastos que pudieran tener los países durante el desarrollo de la misión de paz. Gracias a ello, no solo las arcas del Tesoro español (a través de la Delegación Permanente española en Naciones Unidas) se vieron recompensadas por los gastos del personal que se aportaba (reembolso generalmente estimado en un 10 % del total de la Fuerza y en cuantías de 988 \$/hombre/mes y 291 \$/mes por personal especialista), sino también los soldados españoles, con los llamados *dayly allowances* y *leave welfare* (1,28 \$/hombre/día y 10,5 \$/hombre/7 días cada seis meses, respectivamente). También España recibiría de Naciones Unidas una compensación por gastos de vestuario (65 \$/hombre/mes) y armamento (5 \$/hombre/mes), así como sobre los gastos que se realizasen relativos a la fortificación, en la utilización de aviones o barcos para el transporte de los distintos relevos, en la contratación de personal civil (intérpretes) y, también, por el desgaste prematuro sufrido en el material y equipo español empleado en el cumplimiento de la misión. Por último, Naciones Unidas apoyaba a la AGT Madrid con el suministro de los abastecimientos generales, la alimentación, el carburante, medicamentos, artículos de bienestar (televisión, neveras, material deportivo, etc.) y todo tipo de servicios para la vida de la unidad (alojamiento, alquileres de terreno, recogidas de basura, servicios de agua, luz, etc.).

No me gustaría terminar esta primera parte, por ser de justicia, sin decir que el apoyo logístico pudo darse de manera eficiente gracias al espíritu de servicio, al sacrificio, a la capacidad de trabajo, la flexibilidad, la iniciativa y la creatividad de todos aquellos que componían las unidades logísticas, auténticos héroes anónimos de aquella misión. Parafraseando a Winston Churchill, nunca tantos combatientes debieron tanto a tan pocos logísticos.

El apoyo logístico pudo darse de manera eficiente gracias a todos aquellos que componían las unidades logísticas, auténticos héroes anónimos de aquella misión

NOTAS

1. VAN CREVELD, M.: *Los abastecimientos en la Guerra*. Ediciones Ejército, Madrid, p.14; 1985.
2. LLADÓ, J.: *La guerra de los seis días*. Editorial Juventud, Barcelona, pp.102 y 159; 1967.
3. El teniente general don César Muro Benayas es el fundador y presidente de la asociación Amigos del Camino Español de los Tercios. En internet se pueden encontrar numerosas reseñas sobre las conferencias que él ha impartido sobre este tema.
4. ABAJO, F.: «El Planeamiento de la Operación C/S (Bosnia i Herzegovina) Nivel Operacional y Táctico». *Revista Ejército* n.º 844, número extraordinario junio, pp. 16-21; 2011.
5. BARUTELL, J.: *Logística en UNPROFOR y financiación de la agrupación española*. Los datos económicos están sacados del trabajo entregado por el actual director de Asuntos Económicos del Ejército de Tierra (DIAE), don José María de Barutell Rubio, durante el Curso de Estados Mayores Conjuntos, febrero de 1995. El general estuvo prestando servicios, durante más de un año, en la Oficina de Abastecimiento de la División de Logística (G4) del Cuartel General de la Misión UNPROFOR, coincidiendo con las AGT Canarias y Madrid.■

A photograph showing the backs of several soldiers in blue digital camouflage uniforms and tan tactical vests. They are standing in a line, looking towards the right. The soldier in the foreground is holding a black rifle. The background is slightly blurred, showing more soldiers and equipment.

ASISTENCIA A LAS FUERZAS DE SEGURIDAD Y FRUSTRACIÓN

La asistencia a las Fuerzas de Seguridad de países aliados es una de las actuaciones más frecuentes realizadas por las Fuerzas Armadas españolas en el marco de las Operaciones Militares. El entendimiento del medio cultural en que se va a desarrollar la Operación y de la realidad de las fuerzas a instruir, junto con una preparación adecuada, son la clave para que las expectativas generadas en la fase de preparación sean acordes a la realidad, reduciendo así la posibilidad de frustración

Amaya Bolao Merlo
Teniente Psicólogo

INTRODUCCIÓN

Las operaciones militares contemplan entre sus actuaciones las actividades de asistencia a las fuerzas de seguridad. Esta asistencia se define como el «conjunto de actividades que contribuyen al desarrollo y la mejora de las fuerzas locales de una nación anfitriona, de sus servicios y de sus instituciones asociadas, en

situaciones de paz, crisis o conflicto armado».

Bajo esta premisa se desarrolla desde el año 2015 la operación Apoyo a Iraq (A/I), cuyo objetivo principal es colaborar con las autoridades iraquíes en la formación y el adiestramiento de sus fuerzas de seguridad.

Entre mayo y noviembre de 2019 ha desplegado la décima rotación a la que se le ha encomendado esta misión. El grueso del contingente lo ha formado el Regimiento de Infantería Soria 9, integrado en la Brigada Canarias XVI. La unidad cuenta con una

dilatada experiencia en operaciones militares en Afganistán (ASPFOR XXIII, XXVIII y XXXIII) y Mali. Además, el regimiento ha participado en actividades de colaboración recíproca como las desarrolladas en Mauritania (2013, 2016) y Marruecos (2018)¹. Estos ejercicios bilaterales tienen entre sus objetivos reforzar las capacidades de seguridad del país, pero también suponen una oportunidad para poner a prueba capacidades y practicar procedimientos en escenarios orográficos y climatológicos adversos que dotan al regimiento de conocimientos y técnicas útiles en el desarrollo de otras operaciones.



Ejercicio de tiro de la Policía Iraquí dirigido por la Unidad de Instructores

labores instrucción y adiestramiento, encuadradas dentro de la estrategia de asistencia a las fuerzas de seguridad, son llevadas a cabo por la Unidad de Instructores. Desde el comienzo de la operación se ha adiestrado a más de 34 000 soldados y policías. Los programas de instrucción contemplan formación en diferentes ámbitos: combate convencional, control de zona, asistencia sanitaria en combate, CIED, instrucción policial, tiro, táctica, leyes de los conflictos armados, etc.

PREPARACIÓN PARA LA MISIÓN Y GENERACIÓN DE EXPECTATIVAS

Para cumplir con eficacia los cometidos se ha llevado a cabo un largo proceso de preparación antes del despliegue. Durante la fase preparatoria para la misión la Unidad de Instructores ha desarrollado los programas de instrucción y adiestramiento que se iban a aplicar y se han

ciudades operativas como elementos fundamentales del funcionamiento de la unidad. De manera previa al traslado a zona de operaciones, los componentes de esta unidad van generando una serie de expectativas de autoeficacia² con respecto al trabajo

De manera previa al traslado a zona de operaciones, se generan una serie de expectativas de autoeficacia con respecto al trabajo que se va a realizar

que se va a realizar. Estas expectativas son la creencia que cada persona tiene sobre su capacidad para desarrollar con éxito la conducta necesaria para producir unos resultados. En la configuración de estas expectativas entran en juego cuestiones como las capacidades militares propias, el contexto sociocultural en el que desarrollar sus cometidos, las creencias sobre los conocimientos de la audiencia que se va a adiestrar, las situaciones que prevén que van a encontrar durante el despliegue, el esfuerzo requerido, etc. La autoeficacia percibida supone, por lo tanto, una fuente de predicción del comportamiento futuro de los sujetos y de su rendimiento que ayuda al ser humano a percibirse como capaz de cumplir unos objetivos. Gracias a la fase de preparación, los instructores despliegan con una percepción de autoeficacia elevada.



Curso de cuidado bajo fuego que se imparte a todas las fuerzas de seguridad iraquíes



El volumen de la audiencia en la instrucción suele ser muy elevado

EXPECTATIVAS FRENTA A REALIDAD

Sin embargo, pese a todo el trabajo y esfuerzo previo, al llegar a zona de operaciones los instructores se enfrentan a una realidad que, a menudo, dista mucho de la imagen que se habían formado: debido a las gravísimas vicisitudes soportadas por Iraq, que conllevaron la destrucción de una buena parte de la estructura gubernativa, administrativa, educativa y militar existente y su paulatina sustitución por otras, las unidades que hay que instruir apenas tienen conocimientos operativos, el concepto de disciplina militar no se encuentra desarrollado o interiorizado en las unidades, la capacidad de liderazgo de los cuadros de mando es, con frecuencia, muy mejorable, y la jerarquía militar existe en lo superficial, pero en esencia resulta más formal que funcional, lo que da como resultado un engranaje con grandes dificultades para movilizar una unidad militar tal como se concibe en los ejércitos occidentales. Esto es solo la punta del iceberg que se percibe al enfrentarse por primera vez a las numerosas audiencias que han de ser instruidas en un tiempo que, *a priori*, parecía más que suficiente pero que, en el momento de comenzar el adiestramiento, se convierte en una frenética carrera contrarreloj si se pretende cumplir con los objetivos previstos.

Como consecuencia de ello, las expectativas personales en cuanto al planeamiento se tambalean y, al contrastarlas con la realidad, el instructor se ve forzado a pasar por un proceso de toma de conciencia de la realidad y de reajuste de expectativas.

La capacidad de adaptación y la flexibilidad cognitiva de los instructores se convierten en una herramienta indispensable de cara a readaptar los objetivos de instrucción, pues debe descomponerlos en actuaciones más

sencillas y adaptarse a las nuevas vicisitudes que surgen para ir avanzando hacia la adquisición de conocimientos deseada. Con frecuencia aparecen adversidades: desde casos de analfabetismo hasta la dificultad para lograr mantener, más allá de la superficialidad, el nivel adecuado de atención, o la escasa iniciativa y voluntariedad de los individuos y, como culminación de todo ello, la frecuencia con la que los instructores se encuentran con actitudes muy diferentes a la plena aceptación de normas de actuación que en contextos militares occidentales son un poderoso regulador de la conducta. A todo ello se suman las más que evidentes dificultades derivadas del idioma, que ralentizan aún más el ritmo de la instrucción.

Toda esta actividad se desarrolla, además, en un entorno operativo que resulta exigente en cuanto a sus condiciones climáticas. Las temperaturas han rondado los 50°C durante varios meses y los horarios se deben ver ajustados a este factor.

De esta forma, durante la mayor parte de la misión la jornada laboral de los instructores comienza al amanecer y se prolonga, en ocasiones, hasta el anochecer. Así pues, el día a día del instructor gira en torno al pedregoso camino de reajustar de manera constante lo planeado y enfrentarse al mercurio del termómetro, que apenas concede respiro.



Jornada de instrucción comenzando al amanecer

La capacidad de adaptación y la flexibilidad cognitiva de los instructores se convierten en una herramienta indispensable de cara a readaptar los objetivos de instrucción

VARIABLES CULTURALES: FACTOR CLAVE PARA LA ADAPTACIÓN MUTUA

En los contextos occidentales de instrucción y adiestramiento, a los que los militares españoles están acostumbrados, las condiciones de la audiencia suelen ser más homogéneas. La edad de los miembros es similar, lo que aproxima a los sujetos en cuanto a los acontecimientos vitales que han atravesado en su pasado. El nivel educativo o la formación previa requerida para el ingreso en las Fuerzas Armadas unifica los conocimientos previos y asegura una serie de habilidades cognitivas (capacidad de análisis, asociación, clasificación, comparación, síntesis, deducción, etc.) que favorecen el aprendizaje. La concentración es un elemento que se trabaja y fortalece desde la educación infantil, de tal forma que los alumnos sean capaces de focalizar su atención, retener, comprender e interiorizar contenidos con relativa facilidad. Los sujetos acostumbrados a la escolarización son capaces de memorizar fácilmente nuevos contenidos y añadirlos al repertorio de habilidades que ya tenían.

Factores afectivo-sociales como la actitud o la motivación suelen ser altos

en la instrucción militar; el individuo tiene una actitud positiva hacia el aprendizaje, colabora, pregunta y se mantiene alerta porque es sobradamente consciente de la necesidad y utilidad de la formación. La organización jerárquica es sólida y está fuertemente consolidada en la Institución, de manera que los diferentes escalones de mando solo necesitan un pequeño lapso de tiempo para organizar a sus subordinados.

Todos estos factores figuran en la concepción occidental de aprendizaje como condiciones inherentes en cualquier contexto de enseñanza-aprendizaje y más, por sus especiales características y graves consecuencias en caso de una incorrecta utilización de los medios asignados, en la instrucción militar. Sin embargo, en la realidad a la que se enfrenta la Unidad de Instructores estas condiciones, ausentes en su mayoría, suponen que los patrones convencionales de adiestramiento no sean aplicables al desarrollo de la instrucción. La edad de los sujetos es variable, de tal forma que existen diferencias generacionales de hasta tres décadas. Así pues, los instructores se pueden encontrar ante sujetos con una dilatada experiencia en combate que han participado en ambas guerras del Golfo y que, a causa de ello, consideran que su nivel de adiestramiento es más que suficiente. Además, estos

individuos en ocasiones arrastran secuelas derivadas de situaciones de combate o guerra: amputaciones, heridas de metralla, déficit de movilidad, alteraciones sensoriales que suponen pérdida de audición o de visión, estrés postraumático, etc., mientras que los individuos más jóvenes crecieron en un entorno en guerra en el que la escolarización y la cultura se encontraban comprometidas o denostadas por el panorama de inestabilidad en el que Iraq se encontraba inmerso, lo que ha generado carencias formativas de diverso grado en estas personas. En este entramado social, la vocación y motivación militar tampoco responde a los mismos criterios que en España. Debido a la precaria situación laboral, el ejército supone una garantía de ingresos y cierta estabilidad, por lo que los motivos de acceso a las fuerzas de seguridad suelen ser factores extrínsecos como la remuneración económica.

RIESGOS DE LA FRUSTRACIÓN

Los elementos descritos se entremezclan suponiendo una dificultad extra a la labor de instrucción y pueden ser el caldo de cultivo para el surgimiento de sentimientos de frustración en los instructores. Todos los ingredientes se encuentran presentes: una realidad que no cuadra con lo esperado, un ambiente climatológicamente hostil en el



Instrucción nocturna para evitar las principales horas de calor



Supervisión de ejercicio de tiro

de una persona es baja resulta complicado que tolere la más mínima molestia o demora en la consecución de sus objetivos. Ante esta situación se corre el riesgo de utilizar un afrontamiento pasivo y negativo que generará estrés e insatisfacción laboral. Pero ¿supone siempre la frustración sacar lo peor de uno mismo?, la respuesta es clara: no; el ser humano posee, en mayor o menor medida, la capacidad de tolerancia a la frustración. Cuando es elevada los obstáculos se reevalúan como desafíos y el sujeto emplea su energía en encontrar la forma de superarlos pese a los inconvenientes.

La tolerancia a la frustración es una capacidad que se puede entrenar a lo largo de la vida para favorecer el afrontamiento hábil ante aquellas situaciones que resulten adversas. Así pues, potenciar su desarrollo es de gran utilidad en la preparación del personal que va a llevar a cabo las labores de instrucción en este tipo de operaciones militares.

CONCLUSIONES

¿Cuáles son, por lo tanto, los objetivos que hay que abordar como parte de la preparación? Dadas las condiciones descritas y con el fin de prevenir los posibles estados de frustración que se puedan dar en las unidades de instrucción, es conveniente que la tolerancia a la frustración sea trabajada como una cualidad que potenciar mediante la preparación psicológica de los instructores. Para ello se debe dotar al personal de estrategias útiles y eficaces. En este sentido cobran relevancia diferentes aspectos psicosociales que se han de acometer durante la fase de preparación para la misión.

Por un lado, es necesario favorecer diferentes actitudes y cualidades humanas tales como:

- Fomentar la confianza propia, lo que supondrá la seguridad de que uno mismo cuenta con las capacidades y los conocimientos precisos para poder cumplir la misión y garantiza la persistencia de las acciones encaminadas a ello. Procurar un alto compromiso con esta idea, auspiciado en buena medida por la confianza depositada y

La realidad a la que se enfrenta la Unidad de Instructores supone que los patrones convencionales de adiestramiento no son aplicables al desarrollo de la instrucción

que desarrollar las labores, pautas socioculturales desconocidas, barreras idiomáticas, dificultad para alcanzar los objetivos, etc. Así pues, la tolerancia a la frustración y el uso de determinadas cualidades humanas se convierten en elementos indispensables para el bienestar del instructor desde el inicio de la misión.

La frustración es un sentimiento humano de carácter individual y negativo que se genera cuando la realidad no cuadra con las expectativas que el individuo había generado sobre ella. Permanecer en un estado de frustración durante un período de tiempo prolongado genera estados de ira, hostilidad, irritabilidad, desesperanza, impulsividad o desmotivación que, en casos extremos, pueden llegar a desembocar en depresión. En el contexto de la operación, un elevado estado de frustración mantenido a lo largo del despliegue generaría aún más obstáculos en el cumplimiento de la misión. Por esta razón es fundamental que los instructores atraviesen un proceso de readaptación orientado a aumentar la tolerancia a la

frustración. En los militares españoles, dado que las condiciones adversas e inesperadas de todo tipo son un elemento fundamental en la preparación del Ejército de Tierra, este proceso sucede casi de manera natural. De esta forma, cuando la frustración se hace patente, el instructor se ve forzado a poner en marcha una serie de mecanismos que le sirven para batirse con este sentimiento. Por un lado, debe realizar un reajuste de expectativas y asumir cuál es la realidad a la que se enfrenta y qué es lo que puede hacer al respecto. Una vez aceptada, el militar tendrá que utilizar sus habilidades de afrontamiento con el fin de reajustar su labor y su conducta al nuevo panorama.

TOLERANCIA A LA FRUSTRACIÓN

En palabras del escritor Daniel Handler, «la frustración es un estado emocional interesante, porque tiende a sacar lo peor de quien está frustrado» (*El ventanal*, 2000). De esta forma, cuando la tolerancia a la frustración

manifestada por los superiores, favorecerá la tenacidad y el esfuerzo.

- Generar flexibilidad cognitiva en los instructores dotará al personal de la habilidad necesaria para plantear la instrucción de diversas formas hasta que encuentren el camino adecuado para ir superando, día a día, los obstáculos surgidos.
- Dotar a los instructores de estrategias de regulación emocional (entendida como la capacidad para aceptar y manejar las emociones y sentimientos de manera adaptativa y con independencia de la valencia negativa o positiva que estos puedan tener) supondrá la capacidad de sobreponerse ante las posibles reacciones de ira, desesperanza u hostilidad, para perseverar en la consecución de los objetivos.
- Potenciar un comportamiento proactivo, orientado al cambio y que anticipa las dificultades, servirá como elemento protector ante la frustración y evitará dificultades añadidas.

Por otra parte, durante la preparación es fundamental el trabajo de la conciencia intercultural mediante el conocimiento del contexto sociocultural en el que se va a desarrollar la operación:

- Disponer de información veraz sobre la realidad en la que se van a desarrollar la instrucción y el adiestramiento reducirá en tiempo y esfuerzo el proceso adaptativo en el que los instructores se ven inmersos.

- Desarrollar la empatía y entrenar las habilidades de comunicación será útil, ya que los diferentes agentes del proceso de instrucción se ven envueltos en una dinámica de aprendizaje bilateral que va más allá del adiestramiento y que ayuda a los instructores a comprender mejor el entorno en el que se ejecuta la operación.

Llegada la fase de ejecución, estos elementos se han de conjugar con otra serie de aspectos integrados en el día a día de los instructores:

- Favorecer la ventilación emocional como mecanismo preventivo y normalizador de experiencias negativas; potenciar la comunicación entre los propios instructores y la búsqueda de soluciones conjunta mediante la puesta en común de dificultades halladas, juicios críticos, etc., facilitará la superación de adversidades.
- Cultivar la paciencia, que se erige como una de las cualidades más necesarias, impedirá que la fatiga o la desesperación puntual se impongan en el desarrollo de la instrucción. El esfuerzo que los instructores realizan en el cultivo de su paciencia es una de las tareas de autoformación más notables y beneficiosas.
- Realizar actividades gratificantes orientadas al bienestar físico y psicológico durante los períodos de descanso será una forma de protegerse ante el estrés y la fatiga generados por el desgaste frente a las dificultades encontradas.

A todo ello se une la aceptación de las condiciones culturales de partida como algo inexorable y prototípico de las audiencias que hay que adiestrar, lo cual, unido al desarrollo de las cualidades o capacidades mencionadas por medio de la preparación psicológica, permitirá reajustar la forma de instruir y facilitará la transformación de expectativas y el desarrollo de la misión. Esta visión, supeditada a los valores militares y al fuerte compromiso con los objetivos de la misión, es la base fundamental que favorece la tolerancia a la frustración y que da sentido al constante esfuerzo realizado durante el día a día del despliegue.

NOTAS

1. La experiencia adquirida por el Regimiento Soria 9 en estos ejercicios sirvió como referencia para la confección del manual de *Asistencia a Fuerzas de Seguridad*.
2. El psicólogo Albert Bandura (1977) ha definido la autoeficacia como la creencia en la capacidad de uno para tener éxito en situaciones específicas o al realizar una tarea. El sentido de la autoeficacia puede jugar un papel importante en cómo uno se acerca a los objetivos, tareas y desafíos.

BIBLIOGRAFÍA

- BANDURA, A.: *Autoeficacia: Cómo afrontamos los cambios de la sociedad actual*. Desclee de Brouwer, Bilbao; 1995.
- Consejo de Derechos Humanos de Naciones Unidas. *La destrucción del sistema educativo en Iraq*. 2012. Disponible en http://www.iraqsolidaridad.org/2012/docs/VIIa_La_destruccion_del_sistema_educativo.pdf
- FERNÁNDEZ, N. y ORDÓÑEZ, A.: *La educación en la nueva Iraq, ¿esperanza o devastación?* 2003. Disponible en <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4493892>
- GARRIDO, A y ÁLVARO, J.: *Psicología Social. Perspectivas sociológicas y psicológicas*. McGraw Hill, Madrid; 2003.
- PDC - 01(A). Doctrina para el empleo de las FAS.
- PD4 - 016. Asistencia a las Fuerzas de Seguridad.■

La motivación y la supervisión constante son elementos necesarios para conseguir progresos en la instrucción





EL ASEGURAMIENTO OFICIAL DE LA CALIDAD

Actividad en la Fábrica Nacional de Armas de Palencia

Desde el significado que se detalla en el Diccionario de Autoridades de 1729 hasta nuestros días, el vocablo «calidad» ha evolucionado. Hoy en día más que hablar del «control de la calidad» resulta apropiado decir «gestión de la calidad», un concepto mucho más amplio que puede incluir el establecimiento de políticas y objetivos de calidad, los procesos para lograr dichos objetivos, y el aseguramiento, control y la mejora de esta. El aseguramiento de la calidad es la parte de la gestión de la calidad orientada a proporcionar confianza en que se cumplirán los requisitos de calidad

Eliseo Nuñez Jato

Teniente coronel del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos del Ejército de Tierra

INTRODUCCIÓN

Desde el significado que se detalla en el *Diccionario de Autoridades* de 1729 hasta nuestros días, el vocablo *calidad* ha evolucionado. Hoy en día no es preceptivo hablar exclusivamente de «control de la calidad» aplicado a la industria, ya que se debe decir que en el ámbito de la calidad lo que se hace es «gestión de la calidad», un concepto mucho más amplio que puede incluir el establecimiento de políticas y objetivos de calidad, los

procesos para lograr dichos objetivos y el aseguramiento, control y la mejora de esta.

ASEGURAMIENTO OFICIAL DE LA CALIDAD

El aseguramiento de la calidad es la parte de la «gestión de la calidad» orientada a proporcionar confianza en que se cumplirán los requisitos de calidad. El Aseguramiento Oficial de la Calidad (AOC) se realiza a través de

los recursos con los que cuenta la Dirección General de Armamento y Material (DGAM), depositados en el Área de Inspecciones Industriales (AII) que, establecidas en las provincias, tienen razón de ser en absoluta consonancia con las fabricaciones para la Defensa que se realizan en el territorio nacional.

En la figura 1 se destacan las comunidades autónomas de Madrid, Andalucía, Castilla-La Mancha, Galicia y País Vasco como las cinco primeras en las ventas del sector de la Defensa.

Pero ello no significa que el AOC se lleve a cabo exclusivamente en el ámbito nacional. Los países pertenecientes al acuerdo OTAN pueden solicitar el AOC para los contratos que



FACTURACIÓN EN M€

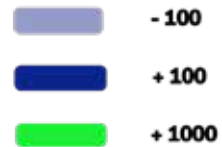


Figura 1. Ventas en el sector de la defensa

se establezcan con empresas españolas. Ello conlleva la realización de trabajos de los representantes delegados en España para el AOC que, con posterioridad y con la finalización del AOC, hacen el envío de documentación a los representantes «delegadores» del país OTAN, que certificarán (si procede) la finalización de los trabajos.

En el área de Aseguramiento Oficial de Calidad, el objetivo que se pretende es una mayor eficacia y economía de medios

En el área de Aseguramiento Oficial de Calidad, el objetivo que se pretende cuando se realizan actividades de aceptación mutua con países de la OTAN es una mayor eficacia y economía de medios. El resultado es que en este ámbito internacional, una vez

analizadas, ya se han aceptado en España delegaciones de EE. UU., de la NATO *Support and Procurement Agency* (Turquía, Hungría, Rumanía, Lituania etc.), República Checa, Polonia, Bélgica etc.

Sin embargo este proceso no acaba aquí, ya que, adicionalmente, se lleva a cabo una certificación de los sistemas de gestión de calidad de las industrias de Defensa implicadas en el proceso que supone un reconocimiento por parte del Ministerio de Defensa. Ello les otorga prestigio y la confianza (interna y de cara a posibles clientes oficiales extranjeros) en que los requisitos exigidos a los productos se cumplirán.

Pero en realidad nada de esto es nuevo. Hay archivos históricos que mencionan que en siglo XVI se enviaba a los llamados *veedores*¹ a las fábricas de armas pertenecientes al Real Cuerpo de Artillería. Ellos eran los encargados, en nombre del rey, de verificar la conformidad de mosquetes, pistolas, pólvoras, etc., pues ya entonces existían los Pliegos de Prescripciones Técnicas (PPT) de la época, donde se detallaba el tipo de prueba que debía evidenciar la conformidad de lo que se intentaba adquirir.

Las garantías, pues, existían y eran acordes a los medios de que se disponía. El combatiente debía estar pendiente de utilizar el arma en las mejores condiciones posibles. De esta

forma habría cierta seguridad de que la incapacitación que se produjera no sería la de los combatientes propios.

Esto, traducido a nuestros días, es lo que se pretende con la AOC, cuyas actividades van dirigidas a que los objetivos tácticos y estratégicos propuestos sean garantizados, y de esta forma puedan mantenerse la paz, la libertad y la seguridad.

Así que frases tan simples como «La munición que fue disparada en Mali tuvo Aseguramiento Oficial de la Calidad»² tienen mucha mayor profundidad desde nuestro punto de vista de lo que parece al observador casual, ya que el Aseguramiento Oficial de Calidad permite, entre otras muchas cosas:

- Que el tirador selecto pueda tener una munición con la garantía de cumplir unos objetivos a 1500 metros de distancia, independientemente de las condiciones ambientales.
- Que la munición de 35x228 mm perfora una chapa templada (figura 2).



Figura 2

- Que la granada de 40x53 mm HEDP perfora una chapa de 50 mm de espesor (figura 3) y no ocurra que pueda haber no conformidades que se trasladen al teatro de operaciones (se destacan en la figura 4 dos impactos de granadas de 40x53 mm HEDP en las que no funcionó la espoleta que llevaban montadas).



Figura 3



Figura 4

- Que la munición de 7,62x51 mm carezca de no conformidades que procedan del reconocimiento visual que se hace a la munición (la figura 5 resalta la bala con una no conformidad en el pintado, además de otra en la boca de la vaina).



Figura 5

- Que en la munición de 12,7x99 mm API/API-T la llama que produce el efecto incendiario tenga una longitud determinada (la figura 6 realza la llama una vez que la bala impactó contra una chapa de aluminio).



Figura 6

- Que los cartuchos o disparos adquiridos tengan una garantía de «vida probable» para que tanto al inicio como al final de esa vida los requisitos se cumplan y, por lo tanto, se mantengan todas las exigencias iniciales.
- Que el arma, mantenida o comprada nueva, satisfaga los objetivos propuestos y cumpla los requisitos establecidos.
- Que cualquier tipo de repuesto adquirido satisfaga todos los requisitos de la cadena logística establecida, ya que cuando llega un repuesto tiene que ser posible su montaje y estar descrito en los manuales técnicos tanto de abastecimiento como de mantenimiento.

La finalidad del Aseguramiento Oficial de Calidad consiste precisamente en que el suministrador cumpla con todos los requisitos contemplados en la documentación contractual

En definitiva que, con independencia de que el órgano de contratación quiera aceptar un producto a pesar de no existir conformidad, la finalidad del Aseguramiento Oficial de Calidad consiste precisamente en que el suministrador cumpla con todos los requisitos contemplados en la documentación contractual.

Es más, el Aseguramiento Oficial de la Calidad no termina con la entrega del producto o servicio adquirido, ya que cuando el usuario final del recurso comprueba su funcionalidad debe estar en condiciones de transmitir todas aquellas deficiencias (incumplimiento de requisitos) que pueda observar, de manera que el proceso continúa realimentándose mediante la información necesaria (recibida vía mando) para encauzar las reclamaciones que surjan hacia el suministrador por parte del usuario final.

REPRESENTANTE PARA EL ASEGURAMIENTO OFICIAL DE LA CALIDAD

En su función de moderno veedor, hoy en día llamamos *representante para el Aseguramiento Oficial de la Calidad* (RAC)³ al individuo que se ocupa, entre otras cosas, de que se realice una adecuada «gestión de la calidad» por parte del suministrador⁴ que contrata con la Administración General del Estado (AGE).

El RAC es designado por la Dirección General de Armamento y Material (DGAM/AII) para un contrato específico y es el responsable del AOC que actúa en nombre del comprador.

La normativa aplicable a las actividades del RAC es la siguiente:

- *Instrucción 39/1998 de 19 de febrero*. Desarrolla la Orden 65/1998, de 9/6/1993, en materia de calidad en los contratos de suministros, consultorías y asistencias, servicios para el armamento y material de Defensa.
- Normativa PECAL⁵ (Publicación Española de Calidad).
- Procedimientos del Área de Inspecciones Industriales de la Dirección General de Armamento y Material.



Figura 7

Aseguramiento Oficial de la Calidad debe observar pruebas sobre munición (tanto en las galerías de tiro en fábrica como en campos de tiro y maniobras), analizar los protocolos de dichas pruebas, planes de calidad, planes de gestión de riesgos, planes de gestión de configuración, etc.; todo lo cual se realiza mediante un exhaustivo análisis de datos que le permitan sacar conclusiones para la toma de decisiones.

La relevancia del análisis de datos se pone de manifiesto en las diferentes versiones de la ISO 9001 para los Sistemas de Gestión de la Calidad

La relevancia del análisis de datos se pone de manifiesto en las diferentes versiones de la ISO 9001 (años 2000, 2008 y 2015) para los Sistemas de Gestión de la Calidad y por lo tanto,

A tenor de esta normativa, y una vez comprobado el cumplimiento de los requisitos detallados en la documentación contractual, el RAC ya se encuentra en condiciones de finalizar todo el proceso mediante la firma un certificado de conformidad⁶ del producto o servicio entregado (si procede) que permite a la AGE pagar el suministro entregado.

En realidad, la actuación del RAC presenta una gran responsabilidad, ya que resulta inevitable cierto temor ante posibles no conformidades⁷ en lo suministrado y, en consecuencia, a que aquel pueda no firmar el certificado de conformidad. En este caso, como la resolución de los defectos para alcanzar los requisitos establecidos redundaría en un posible retraso en la entrega de los suministros, la situación podría degenerar en la pérdida del dinero del expediente, ya que en todo momento prevalece el cumplimiento de fechas como una prioridad fundamental. Es por ello que habitualmente el proceso conlleva una premura de tiempo no exenta de cierto grado de inquietud.

Tampoco es desdeñable el grave riesgo⁸ que en muchas ocasiones corre el

suministrador cuando recibe ciertos productos de un subsuministrador y no comprueba los requisitos de lo que recibe, por lo que asume que el certificado de conformidad que se le envía es una garantía suficiente. Es importante mencionar este aspecto porque en el proceso de Aseguramiento Oficial de la Calidad no se efectúa el seguimiento de aquellos productos salvo que se materialice en «recintos cerrados», es decir, en el lugar en que formen parte del todo.

Esta falta de rigor por parte del suministrador puede obedecer al principio de que la disminución de los costos sociales implica un incremento de los beneficios empresariales, pero al final las no conformidades pueden encarecer notablemente el producto, de lo que finalmente suele darse traslado al cliente.

En la figura 7 se ve a un RAC registrando tiempos de autodestrucción de granadas de 40x53 mm HEDP en el campo de maniobras y tiro de El Teleno (Astorga).

Para confiar en la conformidad del suministro con que debería finalizar el AOC, el representante para el

como consecuencia, en las PECAL que corresponda.

El análisis de datos proporciona, entre otras cosas, información sobre:

- La evolución en el tiempo de la cantidad de no conformidades que ha tenido un producto determinado.
- La evolución de la cantidad de no conformidades que ha tenido una empresa.
- La desviación que ha habido en un atributo a lo largo del tiempo.

Con todo ello, más que conseguir que se acepten productos conformes se debe tener una amplia certeza de que realmente lo son. Ahora bien, si al final del proceso no se cumplen los requisitos, porque el RAC registró no conformidades, el órgano de contratación aún tiene la potestad de aceptar el suministro tal como está.

En los gráficos se detallan comparaciones de velocidades como una pauta habitual para comprobar si una munición cumple con los requisitos de valores nominales y tolerancias establecidas en los estándares que se exigen en los PPT. Además se puede ver la tendencia que ha seguido un suministrador en la fabricación de un mismo producto con el paso del tiempo.

LA NORMATIVA PECAL Y EL RAC

La importante labor del RAC queda suficientemente recogida en los distintos apartados de la normativa PECAL y abarca desde la fase previa a la firma de contratos hasta la entrega de los productos y servicios objeto de los mismos. Comprende la aceptación del Sistema de Gestión de la Calidad del suministrador, de sus Planes⁹ de Calidad, de Riesgos y de Gestión de la Configuración y la potestad para aceptar o no la disposición que el suministrador pretenda realizar sobre el material calificado como «no conforme». También incluye las tareas de inspección y control de la fabricación hasta la entrega final del suministro, por lo que el RAC dispone de derecho de acceso a las instalaciones, tanto del suministrador como a las de los subcontratistas de este, lo que le permite, entre otras cosas, disponer de las evidencias necesarias para asegurar que se entregan productos conformes a las especificaciones y pliegos contractuales.

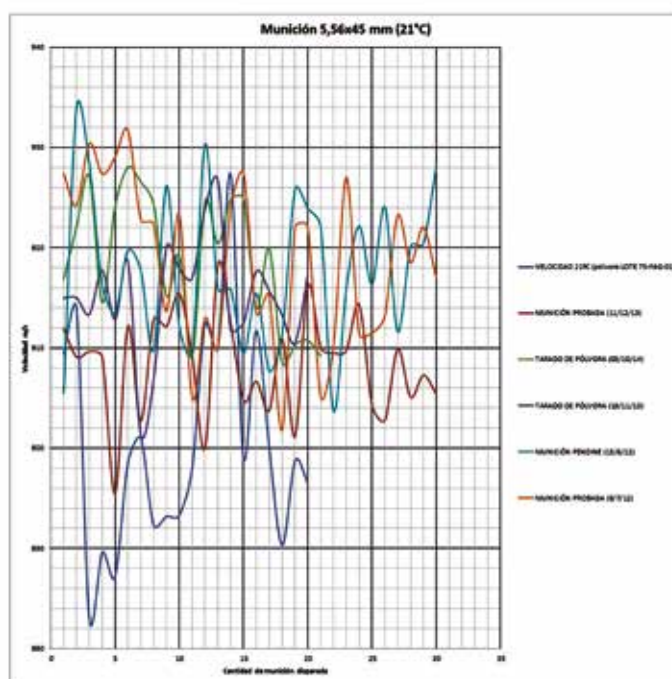
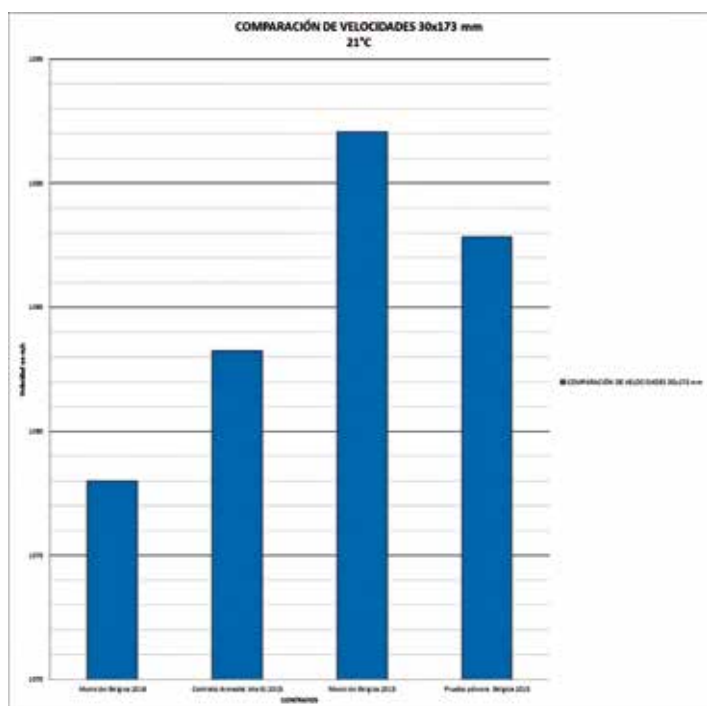
La gran importancia que tiene la figura del RAC, para el aseguramiento de la calidad de los productos con destino al Ministerio de Defensa, queda

reconocida en la normativa PECAL cuando exige al suministrador que gestione las reclamaciones y quejas de este como reclamaciones del cliente, es decir, del usuario final. Es por ello que las reclamaciones y quejas del RAC se deben analizar, identificar las causas por las que se producen y establecer las acciones correctivas necesarias para su eliminación.

EL RAC Y LA INDUSTRIA DE LA DEFENSA EN ESPAÑA

En el Registro de Empresas de la DGAM correspondiente al ejercicio 2017 constan inscritas 373 empresas con ventas en Defensa, de las que 124 realizaron exportaciones. Entorno al 10 % de la cifra de negocio de esta base industrial se ha dedicado a innovación, con una productividad de casi 115 000 euros anuales por empleado y un impulso económico por el que se generan 2,5 euros por cada euro invertido.

Se trata por lo tanto de un tipo de industria en la que se genera riqueza para el país y que, además, trabaja día a día en la tecnología más vanguardista e imprescindible en todos los sectores sociales.



Comparaciones de velocidades como una pauta habitual para comprobar si una munición cumple con los requisitos de valores nominales y tolerancias establecidas en los estándares que se exigen en los pliegos de prescripciones técnicas. Además se puede ver la tendencia que ha seguido un suministrador en la fabricación de un mismo producto con el paso del tiempo.

A título de ejemplo, en la resolución 320/38125/2019, de 6 de mayo de la DGAM, se convocaba un proceso de selección de proyectos de I+D de interés para Defensa susceptibles de ser incluidos en el ámbito del Programa de Cooperación en Investigación Científica y Desarrollo de Tecnologías Estratégicas (Programa Coincidente). Las temáticas contempladas en la convocatoria eran:

- Empleo innovador de vehículos aéreos remotamente tripulados.
- Soluciones de simulación aplicadas a problemas militares.
- Soluciones de información y comunicaciones submarinas aplicadas a misiones militares.

Se evidencia un esfuerzo por parte de la representación del Ministerio de Defensa en las provincias del que deriva un impulso hacia la cultura de defensa

Las entidades susceptibles de participar en esta convocatoria eran empresas, universidades, centros de investigación sin ánimo de lucro y agrupaciones o asociaciones de empresas, es decir, una amplísima paño-
lija de organizaciones con las que el RAC puede estar en contacto permanente para mantener un conocimiento riguroso de la industria actual y actuar así como una herramienta importante para canalizar una información realista que conecte el ámbito empresarial con el Ministerio de Defensa y dé sentido práctico a una demanda en el contexto industrial del momento.

RELACIONES

De todo lo dicho hasta aquí, resulta obvio que las relaciones entre los RAC y los suministradores son muy habituales, por lo que entre ambas partes trasciende en todo momento lo que es mejorable y, dentro del ámbito de la «gestión de la calidad», la necesidad de la mejora continua.

En esta línea se evidencia un esfuerzo por parte de la representación del Ministerio de Defensa en las provincias (delegaciones y subdelegaciones de Defensa) del que deriva un impulso hacia la cultura de defensa que, en la mayoría de ocasiones, permite que «sensibilidades opuestas» (suministrador-MINISDEF) se acerquen, lo que se traduce en la adquisición de unos suministros de calidad óptima.

De la dependencia orgánica de los RAC, con las subdelegaciones de Defensa de las provincias, se constata un trabajo intenso con el modelo de excelencia EFQM (*European Foundation Quality Management*), en el que se acreditan las entidades de la Administración Periférica. Las autoevaluaciones, la recogida de datos relacionada con los indicadores establecidos, la implementación de planes, la autoformación, etc., conllevan

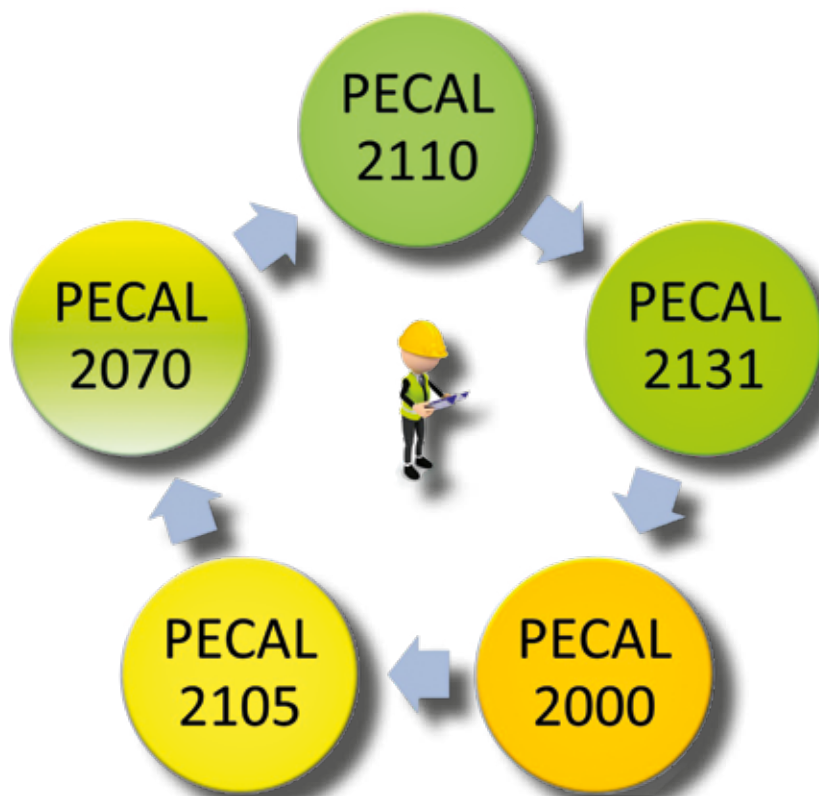
un trabajo que siempre enriquece los cometidos del AOC.

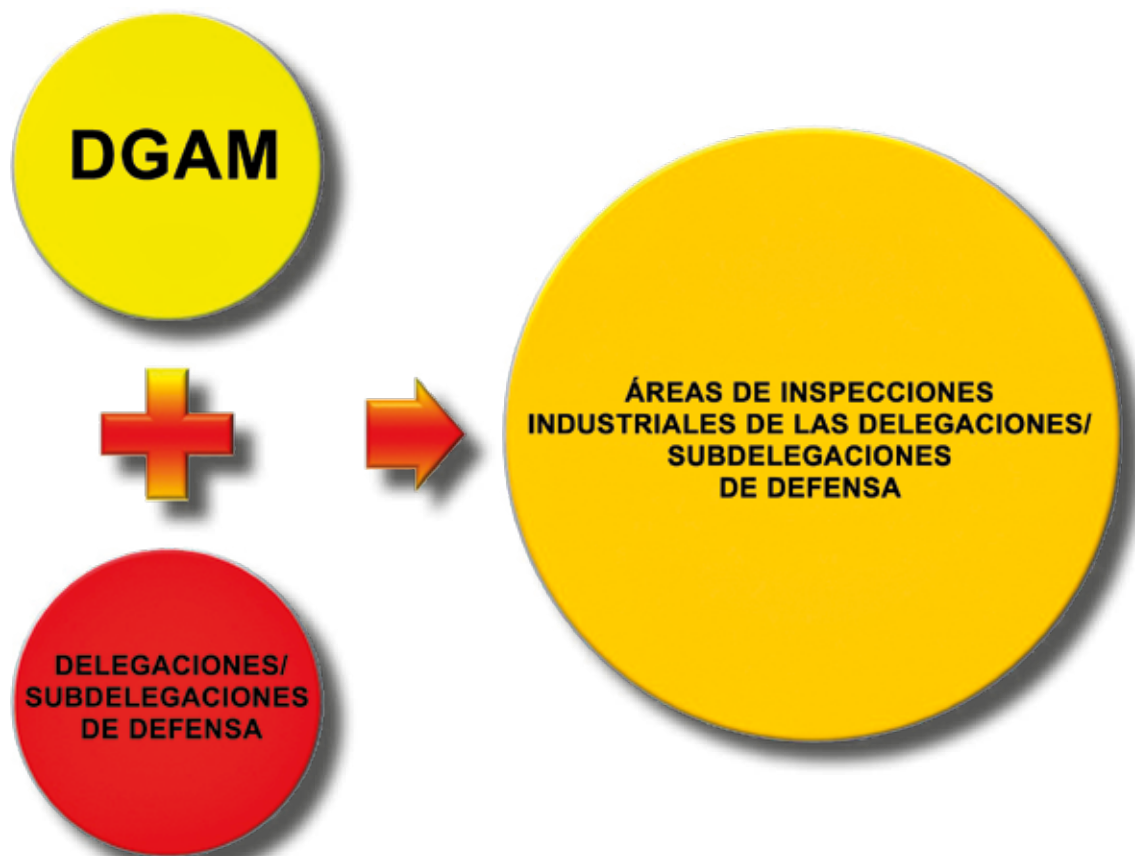
El párrafo 2.4.3 de la norma UNE-EN ISO 9000:2015 establece que «Los enfoques de un SGC (Sistema de Gestión de la Calidad) descritos en las normas de SGC desarrolladas en el Comité Técnico ISO/TC 176, en otras normas de sistemas de gestión y en modelos de excelencia de la organización se basan en principios comunes».

Se constituye de esta forma una conexión entre las normas ISO, PECAL y los modelos de excelencia a través de la que el RAC, conocedor de estos aspectos, participa constantemente de todas las mejoras que se produzcan en los diferentes ámbitos mencionados.

OBJETIVO DEL ASEGURAMIENTO OFICIAL DE LA CALIDAD

Aunque resulta difícil pensar en un objetivo único en el ámbito de la Defensa, se puede decir que el objetivo en general es «salvar vidas» (contribuir a la defensa nacional), objetivo que solo se perturba en las ocasiones en que los intereses táctico-estratégicos del Ministerio de Defensa chocan con los intereses económicos del suministrador.





CONCLUSIONES

- La industria de Defensa es un motor esencial de la productividad y de la innovación. Por ello el Aseguramiento Oficial de la Calidad debe estar presente para que dicha productividad e innovación sean posibles. Eso facilita que las Fuerzas Armadas contribuyan, mediante el cumplimiento de sus misiones, al mantenimiento de la paz, la libertad y la seguridad.
- En un mundo cada vez más complejo, la actividad del RAC aporta seguridad en la adquisición de suministros y prestación de servicios. Las exigencias, que transmite al suministrador, producen una mejora que repercute en la modernización y competitividad del tejido industrial, aspectos fundamentales en el ámbito de la Defensa.
- La revisión de la normativa legal, que respalda las actividades del RAC, debería realizarse con la asiduidad necesaria para mejorar aspectos que permitan dar más importancia al AOC.
- Es imprescindible potenciar recursos, formación, valoración de destinos, etc., con el fin de que el trabajo de los RAC se priorice en el ámbito de la adquisición de productos y servicios.

NOTAS

1. El veedor, según la RAE, presenta dos acepciones: 1.ª: inspector, visitador, observador; 2.ª: jefe militar cuyas funciones eran semejantes a las de los modernos inspectores y directores generales.
2. Es el procedimiento por el cual la autoridad nacional competente, por medio del Área de Inspecciones, se cerciora de que se cumplen las exigencias contractuales en materia de calidad, de acuerdo a las PECAL y demás instrucciones aplicables (Instrucción 39/1998, de 19 de febrero).
3. El RAC, traslado de la acepción inglesa *Government Quality Assurance* (GQA), es el responsable del aseguramiento oficial de la calidad, que actúa como representante del comprador.
4. El suministrador es la organización que realiza directamente con sus propios recursos materiales y humanos el diseño, el desarrollo y la producción del producto contratado.
5. Los países miembros de la OTAN disponen de la Normativa de Aseguramiento de la Calidad AQAP (en España PECAL) que incorpora unas exigencias adicionales a las contenidas en la norma ISO 9001 que regula los Sistemas de Gestión

de la Calidad para la generalidad de los productos.

6. El certificado de conformidad, es un documento firmado por el suministrador, que declara la conformidad del producto con los requisitos contractuales.
7. La no conformidad es el incumplimiento de un requisito.
8. Riesgo es el efecto de la incertidumbre sobre la consecución de los objetivos (definición que contempla la norma UNE-EN ISO 31000:2010).
9. El Plan de Calidad es una especificación de los procedimientos y recursos asociados que hay que aplicar, cuándo deben aplicarse y quién debe aplicarlos a un objeto específico.

BIBLIOGRAFÍA

- Ministerio de Defensa. *Perspectiva de la Industria de Defensa*.
- Normativa: PECAL 2110, PECAL 2120, PECAL 2131, ISO 9000:2015, ISO 9001:2015 y procedimientos All.
- PALOMAR OLMEDA, A. (Director). *Régimen Jurídico de la Industria al Servicio de la Defensa*. Aranzadi-Thomson Reuters.
- Real Academia Española. Libro de estilo de la lengua española. Planeta S.A.■



MANUAL DE EVALUACIÓN. INSTRUCCIÓN DE APLICACIÓN (MV-003)

Resolución 513/09705/19 • BOD. 121

El manual *MV-003. Instrucción de aplicación*, cuyo objeto es el de dotar a los mandos de las unidades de unos métodos y procedimientos normalizados que les permitan valorar, de una forma lo más objetiva posible, la instrucción de aplicación de las unidades tipo escuadra, equipo y pelotón de sus unidades y tripulación de CC.



MANUAL DE INSTRUCCIÓN. SOTAS IP (MI-507)

Resolución 513/10709/19 • BOD. 132

La modernización progresiva de los equipos y medios de telecomunicaciones tácticas empleados por las unidades del Ejército de Tierra, junto con las nuevas situaciones tácticas y la exigencia que imponen las misiones y teatros de operaciones en los que las Fuerzas Armadas tienen que intervenir, hacen que se busquen integraciones y nuevos usos entre los distintos medios de comunicación.

Es por ello que era necesaria la incorporación en determinadas estaciones de un equipo que pudiese realizar el enrutamiento entre los distintos terminales de forma permanente sin que fuera necesario realizar la configuración en cada uso.



MANUAL DE INSTRUCCIÓN. PELOTÓN DE SIRVIENTES DEL OBÚS M-109 A5E (MI-302)

Resolución 513/14939/19 • BOD. 187

La eficacia de las unidades de artillería de campaña depende del grado de preparación técnica del personal que tiene encomendado el uso y manejo del material de dotación en las distintas unidades, que ha de tener una formación cada vez más específica que le capacite para desempeñar el puesto táctico que le corresponda, por lo que es necesario dotar a los cuadros de mando, instructores y a los propios sirvientes de una publicación que les permita alcanzar con eficacia el mayor grado de preparación posible.

Pretende ser una ayuda en la instrucción, aportando una serie de contenidos, prácticas y metodología, que faciliten al artillero la asimilación de los conocimientos con garantías de eficacia, evitando en lo posible accidentes en el tiro y en la manipulación de los sistemas de armas y municiones.



EL ENCUENTRO DE DOS JINETES

Ejecución del ejercicio de doma de Alta Escuela denominado *Cabriola*

En este artículo el autor relata la gran admiración que se profesaban el general estadounidense Patton, héroe de las dos guerras mundiales, y el coronel austriaco Podjahsky, director de la Escuela Española de Equitación de Viena, por su amor al deporte en general y al caballo en particular, y cómo se produce el encuentro entre ambos al final de la Segunda Guerra Mundial con el caballo como pretexto y con la Operación Cowboy como telón de fondo, con la que se convirtieron en salvadores de los caballos lipizzanos y de la Escuela de Viena, declarada Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad

Ángel Cerdido Peñalver

Coronel de Caballería retirado

EL PRINCIPIO DE UNA GRAN AMISTAD

No hay mayor placer que el de encontrar un viejo amigo, salvo el de hacer uno nuevo.

R. KIPLING

En el congreso para el restablecimiento de los Juegos Olímpicos celebrado en la Universidad de la Sorbona de París en 1884, y gracias a la visión de futuro de Pierre de

Frédy, barón de Coubertin, fue donde se establecieron las normas del olimpismo moderno.

Después de los Juegos de Atenas 1896, París 1900, San Luis 1904 y Londres 1908, los Juegos Olímpicos de Estocolmo de 1912 son oficialmente conocidos como *los Juegos de la V Olimpiada*. Aunque en el ambiente ya se intuía el inicio de la Primera Guerra Mundial, los organizadores tuvieron la habilidad de superar la interrupción que se produciría años más tarde. Una vez más, esos instrumentos de paz y comprensión humana que son el deporte y el olimpismo cubrieron, con su llamada, a toda la humanidad. Nuestros dos admirados personajes alcanzaron la titulación olímpica. En la capital sueca, el teniente Patton formó parte del equipo

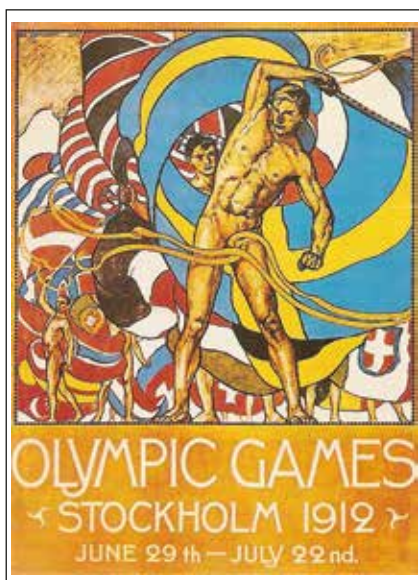
de Estados Unidos de pentatlón moderno, deporte que debutaba ese año en el programa olímpico.

El capitán Podhajsky lo hizo un poco más tarde, en los Juegos de la XI Olimpiada (Berlín 1936), donde obtuvo la medalla de bronce en la prueba de doma individual, por detrás de los alemanes Pollay y Gerhard, que ganaron el oro y la plata respectivamente.

Años más tarde, a principios de 1945, cuando la Segunda Guerra Mundial estaba en su etapa final, ambos militares, el general del ejército americano de cuatro estrellas y el coronel austriaco se convirtieron en improvisados salvadores de la equitación clásica de la Escuela Española de Equitación de Viena,

escuela que estriba en el arte y las prácticas tradicionales de reproducción, cría, doma clásica y monta de los caballos lipizzanos, declarada por la Unesco como Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad. Los lipizzanos, originarios de la región de Lipica (Eslovenia), son fruto de la evolución del caballo autóctono con otras razas (española fundamentalmente, pero también árabe, napolitana y kladruber). Fue a partir del siglo xvi cuando alcanzaron su formidable aspecto, gracias a la cría impulsada por Carlos II de Estiria, archiduque de Austria.

Su común afición al caballo es por lo que comienza la admiración mutua y la amistad de nuestros personajes.



Cartel anunciador de las olimpiadas celebradas en Estocolmo

La historia de estos dos militares nada tiene de recreación o nueva versión (*remake*) de la *Operación Cowboy*, pésima película de 1963 dirigida por Arthur Hiller, producida por Walt Disney y protagonizada por Robert Taylor y Lilli Palmer.

PENTATLÓN MODERNO

El pentatlón moderno pone a prueba tanto las cualidades morales de un hombre como sus recursos físicos y habilidades, constituyéndose así el atleta ideal, completo.

PIERRE DE COUBERTIN



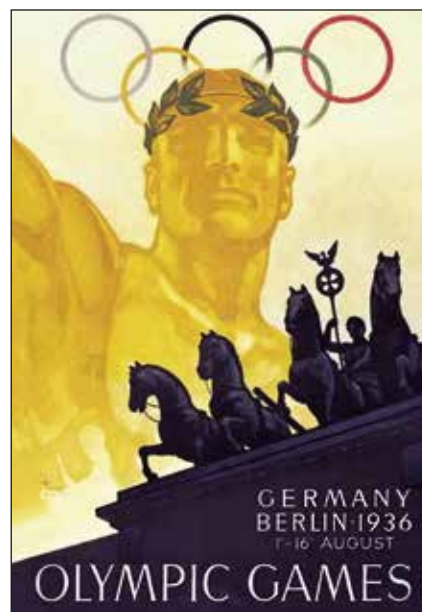
En 1884 y gracias al barón de Coubertin, se establecen las normas del olimpismo moderno

El ganador del pentatlón de la antigüedad era considerado como el *victor ludorum* («ganador de los juegos»). Al igual que el pentatlón de esa época, en el que las cinco pruebas de que constaba (carrera de un estadio, lucha, salto de longitud, lanzamiento de jabalina y lanzamiento de disco) estaban en función de las habilidades que debía tener un guerrero de esa época, Pierre de Coubertin consideró actualizar dicha disciplina deportiva trayéndola al mundo moderno con la intención de encontrar al atleta completo. Eligió las pruebas de acuerdo con las competencias que pensaba que debía reunir idealmente un oficial de enlace del siglo xix tras las líneas enemigas, el cual, derribado su caballo, monta un caballo desconocido, se defiende con su espada, se protege con su pistola, escapa franqueando un río a nado y se desplaza a la carrera campo a través en la última parte de su camino. Así, el pentatlón moderno constaría de cinco pruebas a realizar en cinco días consecutivos: tiro de precisión (pistola), esgrima (espada), natación, prueba ecuestre (saltos) y carrera a pie campo a través. A partir de los Juegos de Atlanta 1996 se realizan en una sola jornada, como ya se hacía en Grecia alrededor del 700 a. C., tanto en los Juegos Olímpicos como en los Panhelénicos.

En el pentatlón moderno de los Juegos de Estocolmo, Patton, a pesar de ser uno de los favoritos, quedó clasificado en quinto lugar al haber fallado en la prueba de tiro. El ganador fue otro atleta estadounidense, Jim Thorpe ('sendero luminoso'), el gigante descendiente de la tribu india Sac y Fox que consiguió la medalla de oro al ganar cuatro de las cinco pruebas. Además del pentatlón moderno, Thorpe ganó en atletismo la

prueba de decatlón. Durante la entrega de una de esas medallas, el rey Gustavo V de Suecia le dijo: «Usted, señor, es el más grande atleta del mundo».

Pasados los Juegos se le acusó de ser profesional y Thorpe admitió haber jugado al béisbol en un modesto equipo en el que cobraba 25 dólares a la semana y pidió ser perdonado por ello. El COI (Comité Olímpico Internacional) no hizo caso de la petición del deportista y decidió retirarle el estatus de *amateur* y todas sus medallas. En el año 1982, durante una reunión del COI en su sede central de Lausana, su presidente, Juan Antonio Samaranch, propuso que se las restituyeran, lo que fue aceptado de manera unánime. Sus descendientes pieles rojas levantaron en el territorio indio de Oklahoma un monumento con su figura, a cuyo pie se puede leer: «James Thorpe, el más extraordinario



Cartel anunciador de las olimpiadas celebradas en Berlín



Ilustración de las pruebas que componen el pentatlón moderno

atleta del mundo y al que más injustamente se le negó la gloria de sus triunfos».

DOMA DE ALTA ESCUELA

En Viena es casi «ballet» lo que en un cortijo andaluz es «faena». En Lisboa, frente al toro, es casi «juego circense» lo que en la Plaza Monumental de Madrid es «pelea y duelo».

JOSÉ M.ª PEMÁN

La finalidad de la doma clásica tiene por objeto el desarrollo del caballo mediante el entrenamiento racional, metódico y equilibrado, de forma que se vaya haciendo un atleta a disposición de su jinete.

Sin embargo, y debido a que no es un deporte olímpico y a su histórico carácter tradicional, ha hecho que la Alta Escuela sea un tipo de doma menos popular y conocida, más cerca del espectáculo que del deporte.

Ambas domas comparten los siguientes ejercicios: apoyos, espalda adentro, pasos atrás, cara al muro, grupa adentro, *piaffe*, *passage*, piruetas y cambios de pie. La Alta Escuela, además, añade entre otros: la levada, la corveta, trabajos con riendas largas, etc. Es una rama de la equitación de las más antiguas que se conocen. Proviene de la doma de guerra que se empleaba en el siglo xvi, cuando se creó la caballería ligera como respuesta a las recién aparecidas armas de fuego. La caballería pesada ya no servía como arma principal, como en la Edad Media, y desde el siglo xvi la caballería se utilizó como arma ofensiva solamente cuando el enemigo se retiraba o no

estaba apoyado por su artillería. Se convirtió en un arma para atacar por sorpresa o para rematar operaciones de infantería; ya no era el arma principal de ataque, como lo fue en la antigüedad. Por este motivo el guerrero a caballo fue aligerando su equipo: ya no llevaba la pesada armadura, ahora una simple coraza lo protegía, y la pesada lanza fue poco a poco utilizándose menos, ahora la espada y la carabina eran sus principales armas. Esta nueva caballería necesitaba un tipo de caballo más ágil y una monta de más rápida respuesta, pues la acción de combate se basaría entonces en escaramuzas y maniobras de hostigamiento y no de ataque directo.

En este momento empiezan los jinetes a pensar qué ejercicios les pueden salvar la vida, dependiendo más de la pericia individual de cada uno y no de la fuerza del grupo como antaño.

Así, podemos entender porqué muchos de sus ejercicios están originados en esa clase de entrenamiento bélico; es por eso que existen movimientos que consisten en conseguir que el caballo cocee (corveta o



Ejercicio de Doma de Alta Escuela

cabriola, para golpear así al enemigo que ataca por retaguardia), que se ponga de manos (levada, para que el jinete pudiera protegerse con su cuerpo) o que gire sobre los pies (piruetas, para atacar y huir).

ESCUELAS DE EQUITACIÓN

Debemos vivir y ofrecer nuestra vida a ella. Entonces, poco a poco, la luz de la pequeña vela encendida que mantenemos ahí con el arte de la Alta Escuela nunca se apagará.

ALOIS PODHAJSKY

De la cruel escuela italiana de Pignatelli, con sus ejercicios en su picadero de Nápoles, se pasó a la escuela francesa de La Gueriniere. Su obra *École de Cavalerie* fue adoptada en todos sus aspectos por la Escuela Española de Equitación de Viena, en la actualidad la escuela más antigua del mundo (data de 1572, cuando se estableció adjunta a la corte de los Habsburgo). Su famoso picadero de invierno del palacio Hofburg, en

la Joseph Platz, se inauguró en 1735 bajo el reinado de Carlos VI.

Discípulo de La Gueriniere fue el engolado Pluvinel, profesor de equitación del delfín, futuro rey de Francia y autor de *Le Manège Royale* («El Picadero Real»). Fundó en París la *Académie d'Equitation* cerca de lo que hoy es la Place des Pyramides y próximo al lugar que ocupa la estatua de Juana de Arco. Allí, la nobleza francesa fue entrenada no solo en la equitación, sino también en las disciplinas sociales más variadas (danza, moda...), con notable influencia sobre la aristocracia europea. Richelieu, el futuro primer ministro de Luis XIII, fue uno de sus célebres alumnos.

Unos años más tarde Luis XIV crea el Picadero de Versalles, del que proceden la actual Escuela Nacional de Equitación y la Escuela de Caballería del Ejército de Francia, situadas ambas en Saumur, a orillas del río Loira, en plena ruta de los castillos.

Con el paso del tiempo, cuando la caballería se mecanizó (a favor de



Alois Podhajsky

los vehículos blindados) y dejó a los caballos apartados de los asuntos militares, aparecieron los deportes ecuestres y la Escuela de Caballería de Saumur pasó a formar parte de la ENE (Escuela Nacional de Equitación). En esta última es donde actualmente está ubicado el Cadre



Alois Podhajsky, director de la Escuela Española de Equitación, en una demostración ante soldados estadounidenses en Salzburgo, el 28 de agosto de 1945. Frente a él se encuentra el general Patton, gobernador militar de Baviera

Noir que tan brillantes galas y carruseles exhibe por todo el mundo con su *Écuyer en chef* al frente, el *Grand Dieu*, como tradicionalmente se le conoce, y si en Viena disfrutábamos en el Picadero de Invierno, aquí en Saumur lo hacemos en *La Cour d'Honneur de l'École de Cavalerie*.

La Escuela Nacional Francesa de Equitación se fusionó con los *Haras Nationaux* en 2010 para convertirse en el Instituto del Caballo y de la Equitación (IFCE, siglas en francés). Un año más tarde, al igual que la Escuela de Viena, fue declarada por la Unesco Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad.

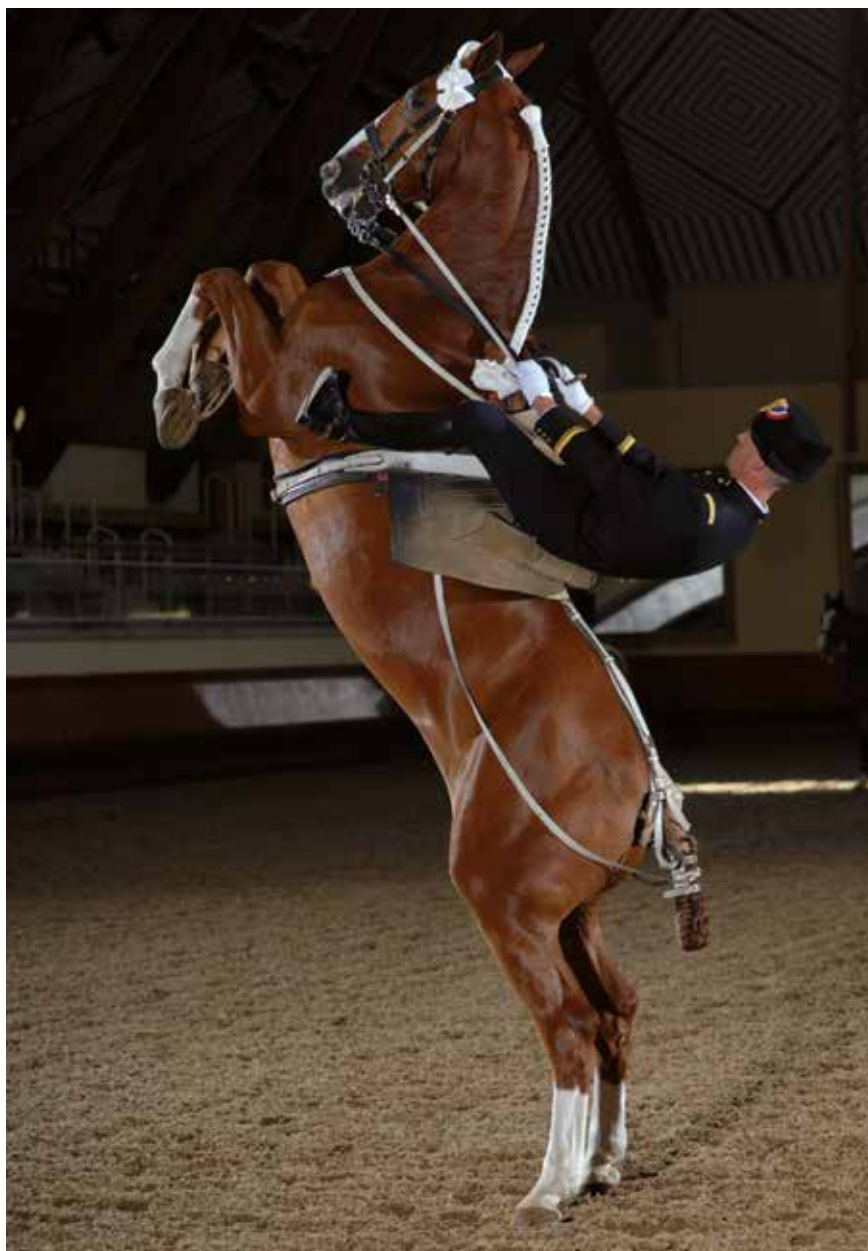
OPERACIÓN COWBOY

Quiero que me mate la última bala
disparada de la última guerra.

GENERAL PATTON

A principios de 1945, cuando la Segunda Guerra Mundial llegaba a su etapa final, Viena estaba siendo sometida a intensos bombardeos y el entonces director de la Escuela Española de Equitación, el coronel Podjahsky, temiendo por la vida a los sementales lipizzanos debido, tanto por los raids aéreos como por la hambruna que sufría la población, decidió alejarlos en tren a unos 200 kilómetros al sur de Viena, concretamente al pueblo de St. Martins, en la Baja Austria, cerca de la frontera con la República Checa. Mover los valiosos lipizzanos de un lugar a otro por motivos bélicos no era novedad, pues ya había ocurrido varias veces a lo largo de la historia; la última, durante las guerras napoleónicas.

En St. Martins, Podjahsky quiso mostrar al general Patton y al subsecretario de Guerra estadounidense, Robert Patterson, la belleza y las habilidades de los caballos de la Escuela en una exhibición privada para ellos y sus tropas llevada a cabo en una pradera a la salida del pueblo. Tras la exhibición, los estadounidenses quedaron fascinados, por lo que acordaron colocar a los sementales bajo la protección de los Estados Unidos durante el resto de la guerra. Tomándole la palabra,



Ejercicio de equitación realizado en la Escuela Nacional Francesa de Equitación Cadre Noir en la población francesa de Saumur (Región de Países del Loira)

después de la exhibición, Podjahsky le pidió a Patton ayuda para salvar a los caballos que aún permanecían en territorio hostil. Y es que una tanda de lipizzanos había sido trasladada por los alemanes a la localidad de Hostau, en Checoslovaquia. Al quedar esta en zona soviética, Moscú reclamó su propiedad frente a la protesta de los checos. Patton, saltándose el dar parte a los soviéticos, negoció con el mando germano la entrega de los équidos a cambio de garantizarle su inmunidad. Fuera por esto o porque el frente teutón se desmoronaba por momentos, el caso es que Hostau se rindió y entregó los caballos al jefe de la misión, el comandante Charles H. Reed, que

rápidamente organizó una nueva y singular evacuación equina bajo el nombre de operación *Cowboy* que los alejó del Ejército Rojo y los situó en Wimsbach, casi en la frontera de Alemania del Oeste.

La postura de Podjahsky, a favor de los aliados y en contra de sus antiguos oficiales, le ayudó a conservar su graduación militar al terminar la Segunda Guerra Mundial, por lo que se convirtió en el único oficial austriaco que no fue degradado ni suspendido de sus funciones.

Por fin, en 1955, Alois Podjahsky pudo ver en Viena a todos sus caballos y continuar con la dirección de la

Escuela hasta el año 1965, fecha de su jubilación como coronel. Murió el 23 de mayo de 1973 en Viena.

Por la otra parte, Patton, en diciembre de 1945, sufrió un extraño accidente en Mannheim, ciudad situada al suroeste de Alemania, en el estado de Baden-Wurtemberg. Su coche se topó en medio de la carretera con un camión y sufrió un aparatoso accidente del que salió con heridas en la cabeza y contusiones en la columna, por lo que fue hospitalizado. Murió el 21 de diciembre de ese año en el hospital de Heidelberg (Alemania) y fue enterrado con honores en el cementerio militar estadounidense de Hamm, a las afueras de Luxemburgo, junto a los 5076 soldados norteamericanos que perecieron en la batalla de las Ardenas.

ECOS DEL PALACIO HOFBURG

No hay que temer a la sombra de los estandartes reales.

LEMA DEL REGIMIENTO DE LANCEROS
DEL REY 1.º DE CABALLERÍA

Dentro del barroco Palacio Imperial de los Habsburgo, en el corazón de la ciudad, desde hace 284 años, se encuentra La Escuela Española de



Tumba de Patton en el cementerio estadounidense de Luxemburgo

Equitación de Viena, y en ese museo de recuerdos maravillosos que es Hofburg, donde transcurrió la juventud de María Antonieta y la triste vida de Sissi, la última gran emperatriz del Imperio austrohúngaro, todavía hoy resuenan por sus pasillos los sarcasmos de Voltaire y los relatos de Casanova mezclados con el ruido de las espuelas del príncipe Eugenio de Saboya.

Con la muerte del anciano emperador Francisco José se puso punto final a los

Habsburgo, pero en palacio, por culpa de nuestros amigos el general Patton y el coronel Podjahsky, seguirá oyéndose el vigoroso relinchar de los caballos sementales lipizzanos de ascendencia española y se podrá seguir contemplando, en el Picadero de Invierno, su maravilloso espectáculo ecuestre.

BIBLIOGRAFÍA

- BOTÍN POLANCO, A.: «El noble bruto y sus amigos». *Revista de Occidente* S.A., Madrid; 1952.
- DE ANDRADE, M.C.: *Luz Da Liberal, Nobre Arte da Cavallaria*. Anno MDCC.XC. Lisboa.
- DOSSENBACH, M. y H.: *El caballo rey*. Editorial Blume; Barcelona; 1987.
- ISENBART, H.-H., y BÜHRER, E.M.: *El gran libro del caballo*. Editorial Blume; Barcelona; 1969.
- LIÓN VALDERRÁBANO, R.: *El caballo y su origen*. Institución Cultural de Cantabria; 1970.
- MARTÍNEZ ARQUERO, J.L.: *Historia ecuestre*.
- MARTÍNEZ DE MERLO, J., y ÁLVAREZ ABEILHÉ, J.: *La heráldica y la orgánica de los cuerpos de la Infantería y Caballería españolas en el siglo xx*. Ministerio de Defensa.
- Ministerio del Ejército. *Reglamento de Equitación Militar*. Imprenta n.º 1. Patronato de huérfanos de Oficiales del Ejército; 1975.■



Espectáculo ecuestre en el «Picadero de Invierno» del palacio Hofburg en Salzburgo (Austria)



BLAS RUIZ: EL HOMBRE QUE PUDO REINAR (I)

Templo de Angkor. Antigua capital del imperio jemer

El artículo saca a la luz la poco conocida historia del puñado de aventureros españoles que a punto estuvieron con su arrojo de conquistar el reino jemer de Camboya a finales del siglo XVI, anticipándose así en gran medida a la maravillosa novela de aventuras de Rudyard Kipling del mismo título: *El hombre que pudo reinar*

Kipling no debe nada a ningún otro escritor. Nadie lo ha influenciado [...]. El hombre que pudo reinar es el relato de ficción más audaz que he leído.

J.M.B.

Elizabeth Manzo Carreño

Escritora y orientalista

La frase que encabeza este artículo no fue escrita por un crítico cualquiera, sino por alguien con un alma tan soñadora y creativa como la de James Matthew Barrie, el autor de *Peter Pan*. Ciertamente, Rudyard Kipling, en su obra *El hombre que pudo reinar* (1888), una de sus mejores creaciones junto con *Kim de la India*, *Capitanes intrépidos* o *El libro de la selva*, hace volar la imaginación cuando narra las hazañas de dos suboficiales británicos

de la India colonial que, impulsados por un hambre de gloria no exenta de codicia, rozan el heroísmo en un entorno tan exótico y apartado como el reino de Kafiristán, en el actual Afganistán.

Sin embargo, lo que ni Barrie, ni seguramente el propio Kipling sabían, es que tan extraordinarios sucesos como los descritos en su obra de aventuras (casi cien años después llevadas al cine) ya habían ocurrido en realidad, aunque en un lugar aún más remoto, con tres siglos de antelación y con otros actores¹.

Lo cierto es que nadie supo de esta increíble historia de finales del siglo XVI hasta que el escritor, erudito,

historiador y capitán de navío de la Armada Española don Cesáreo Fernández Duro², hurgando en los archivos de un antiguo convento en Filipinas, dio por casualidad con la crónica de un tal fray Gabriel Quiroga de San Antonio que, con el título de *Breve y verdadera relación de los sucesos del Reino de Camboya*, había sido publicada en 1604. Dicha obra, dedicada al entonces joven rey Felipe III, daba cuenta de las andanzas e inquietudes de un tal Blas Ruiz de Hernán González, nuestro protagonista.

Poco se sabe de la vida de este personaje, tan singular como olvidado, hasta su llegada al continente asiático: tan solo que era natural de Calzada de

Calatrava, en Ciudad Real, y que marchó al Perú siendo muy joven, donde se casó con una mujer muy adinerada.

Cargado con la fortuna de su esposa pero sin su esposa, marchó luego a Filipinas, donde compró un navío, reclutó una tropilla y puso rumbo al oeste en busca de fama, poder y riquezas.

Era el año de gracia de 1592 y, tras desafiar el peligro de los piratas chinos, Blas Ruiz llegaba a un lugar llamado Lovek, sede de la corte del rey jemer Satha de Camboya³, donde se encontró con algunos mercenarios portugueses (en aquellos años también súbditos de Felipe II) de entre los que hizo gran amistad con Diogo Veloso, un hombre de unos 35 años, nacido en Amarante, al norte del país vecino⁴.

Tanto los españoles como los portugueses fueron muy bien recibidos por el monarca anfitrión, siquiera porque el rey Naresuán de Ayutthaya, el poderoso estado vecino establecido en Siam (actualmente Tailandia), preparaba la conquista del reino jemer y todo potencial apoyo en su defensa era por entonces bienvenido.

De ello da idea que el año siguiente, en junio de 1593, el propio Diogo Veloso formara parte de la delegación enviada por el rey camboyano al gobernador español de Filipinas requiriendo ayuda militar en su lucha contra el rey de Siam y ofreciendo un tratado de amistad y maravillosos presentes, entre los que se incluían dos elefantes, mucho marfil y piedras preciosas.

Si bien el gobernador, Gómez Pérez das Mariñas, consideró la conveniencia de contar con un país aliado en la zona y accedió y correspondió a los regalos del jemer con un hermoso corcel y unas esmeraldas, no encontró mejor solución que posponer el socorro por un tiempo, ya que estaba a punto de iniciar uno de sus principales proyectos: la conquista de las Molucas (y el acceso a su especiería), de donde habían sido previamente expulsados los portugueses. Esta expedición, que se hizo a la mar a finales de octubre de 1593 con una fuerza de 200 embarcaciones y 900 hombres, resultó, sin embargo, un completo fracaso debido a que el gobernador decidió mandar a la flota

por delante para partir él más tarde y unirse al resto de la fuerza con su galera *La Capitana*. Todos los remeros de su nave de 28 bancos eran chinos a sueldo, por lo que bogaban sin encadenar y armados, pues no había motivos para desconfiar de ellos⁵; pero al caer la noche del segundo día de navegación los chinos se rebelaron, asesinaron al gobernador y a la mayor parte de los españoles y secuestraron a los restantes para tratar de escapar a su país. Solo debido a su impericia acabaron finalmente en las costas de Cochinchina, donde les confiscaron los cañones y todos los objetos robados, y dejaron abandonada la galera⁶.

Así las cosas, en julio de 1594, el rey siamés Naresuán finalmente irrumpió en la capital camboyana con un numerosísimo ejército y elefantes, y solo una rápida huida del monarca jemer hacia el norte con algunos de sus hijos, otros familiares y miembros de su séquito les permitirían refugiarse a salvo en el reino de Lan Xang (actualmente Laos).

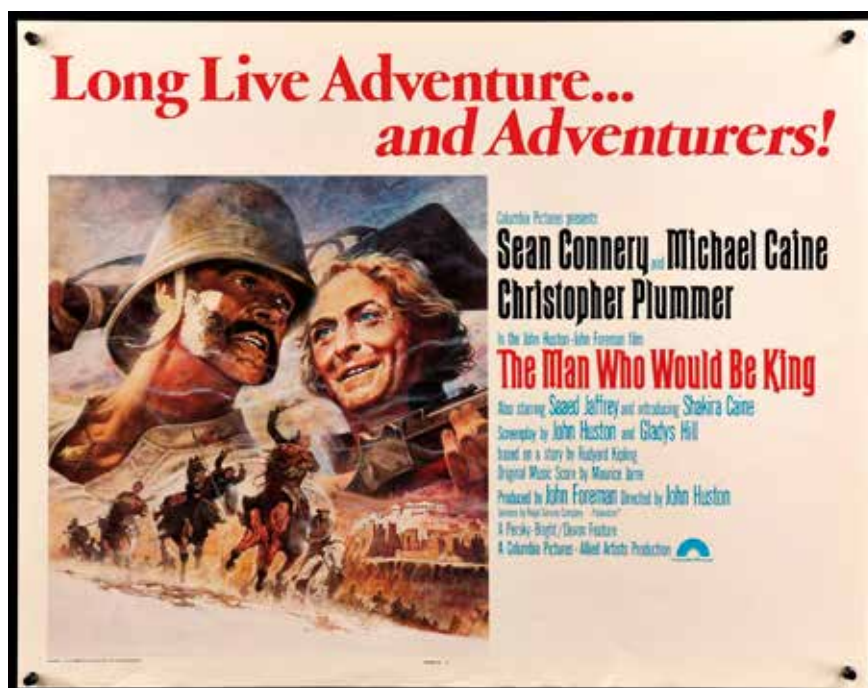
Peor suerte correría uno de los hermanos del rey que, junto con miles de camboyanos y todos los europeos, serían apresados y enviados a Ayutthaya: Diogo Veloso acompañando al rehén real por tierra y el resto, con Blas Ruiz, confinados en la bodega de un junco chino con parte del



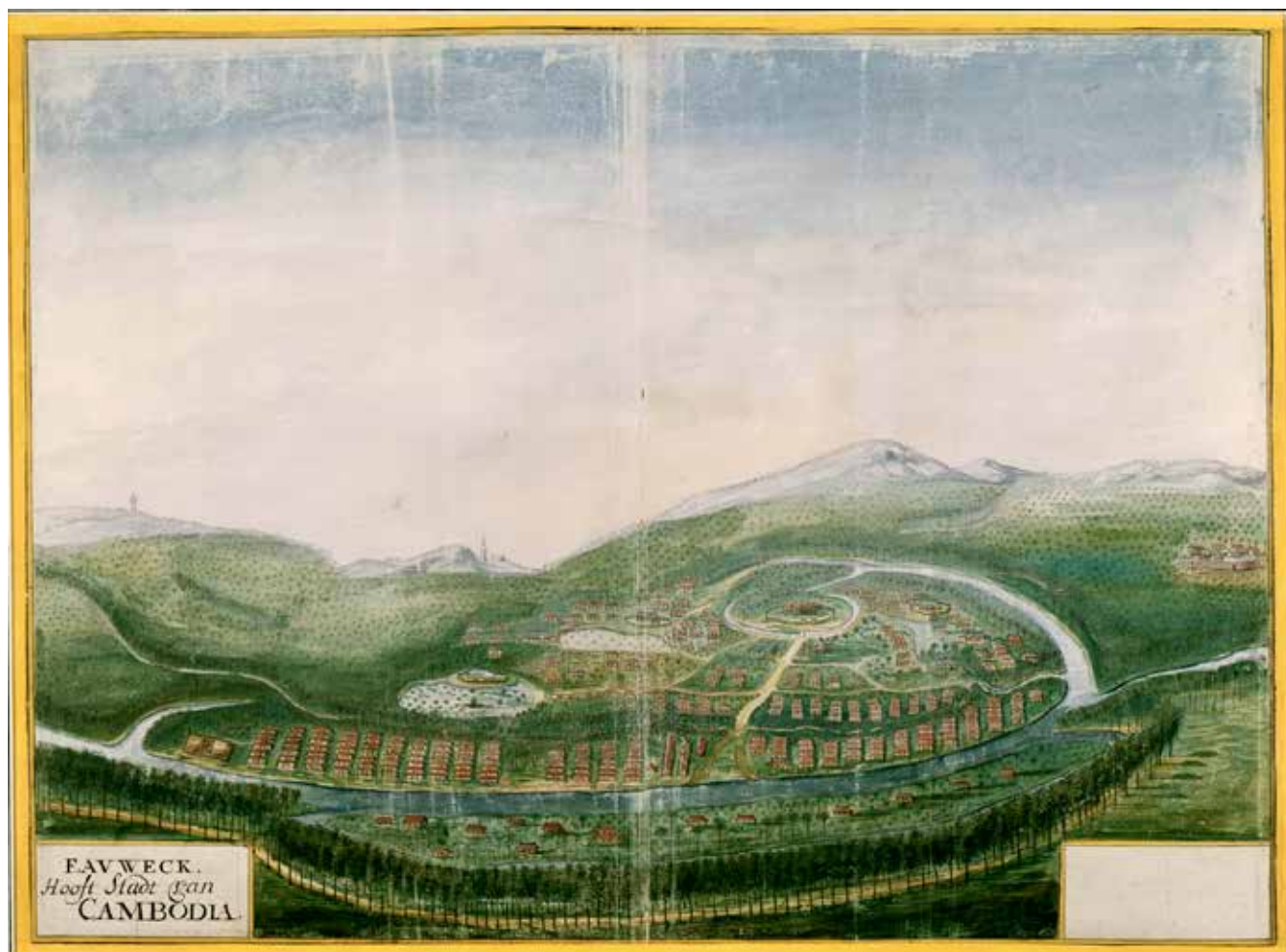
Capitán de navío Cesáreo Fernández Duro

botín obtenido en el saqueo del reino recién ocupado.

Pero ni los europeos se iban a dejar esclavizar tan fácilmente ni la tripulación china del junco donde viajaban Blas Ruiz y otros camaradas portugueses debía de ser inmune a la codicia. Convencidos por los ibéricos de la posibilidad de quedarse con el botín de guerra y con la ayuda de los prisioneros, los chinos pasaron a cuchillo a la escolta siamesa, se apoderaron de la mercancía y pusieron rumbo a Malaca (Malasia), donde a su vez



Cartel de la película *El hombre que pudo reinar* basada en la obra homónima de Rudyard Kipling



Vista panorámica de Lovek, sede del reino jemer en Camboya hacia 1600

«intercambiaron opiniones» con españoles y portugueses con el resultado de que estos finalmente se deshicieron de ellos y aproaron de vuelta hacia Manila «con un valioso botín y muchas menos personas para repartirlo»⁷. «[...] quinientos arcabuces, cincuenta falcones, dos medias culebrinas, cincuenta tinajas de pólvora, lanzas, catanas y oro y joyas destinados a las arcas de Ayutthaya», anotaba el cronista fray Gabriel describiendo la carga⁸.

Solo un año después, durante el verano de 1595 y ya en Manila, Ruiz se topa con una embajada, esta vez enviada por el invasor Naresuán, de la que para su sorpresa forma parte el mismísimo Diogo Veloso, también apresado en su momento por los siameses, pero que había conseguido convencer al rey de que le permitiera ir a Manila para persuadir a los españoles de que no entrasen en el conflicto entre Siam y Camboya⁹.

Olvidando de inmediato este encargo, lo primero que convinieron nuestros

protagonistas fue ir a ver al gobernador interino Luis Pérez das Mariñas (hijo del asesinado por los remeros chinos) e instarle a cumplir lo acordado con su padre, esto es: la conquista de Camboya en apoyo del exiliado monarca Satha contra el rey Narusuán de Siam.

A las preguntas del joven y devoto gobernador interino de si el depuesto rey aceptaría (a cambio de su ayuda) ser bautizado junto con toda su familia, pagar la ayuda militar recibida una vez restaurada su monarquía, declararse vasallo de Felipe II y establecer algunas capitulaciones favorables a



Interpretación cinematográfica del rey Naresuán de Ayutthaya, Siam (actual Tailandia)



El empleo en sincronía de elefantes de guerra y arcabuceros fue muy común en Indochina. En este caso se ilustra una batalla entre thais y birmanos durante el siglo xvi

este en caso de fallecer sin haber dejado descendencia, Veloso respondió afirmativamente en su nombre, aunque, eso sí, con un par de precisiones: en principio, el bautizo de los familiares del monarca como condición *sine qua non* suponía una presión tan excesiva como innecesaria, y en cuanto al pago de la ayuda militar, bien podía esta hacerse mediante la concesión a las tropas españolas de una de las más ricas provincias camboyanas.

A la vista de todo esto, y siquiera para dar cumplimiento a la palabra empeñada por su padre, Luis Pérez das Mariñas organizó una expedición que, mandada por Juan Xuárez de Gallinato, se dio por fin a la mar el 19 de enero de 1596.

La flota estaba compuesta por una fragata a cargo de Gregorio de Vargas y dos juncos capitaneados por Blas Ruiz y Diogo Veloso, con un total de 120 hombres armados entre filipinos, japoneses conversos y (en su

gran mayoría) españoles o *castillas*, como comúnmente los llamaban en aquellas islas: «todos soldados viejos y tan esforzados como mostraron sus obras», al decir de fray Gabriel Quiroga, el principal cronista de la expedición, al que también acompañaban los religiosos fray Alonso Jiménez, fray Diego de Aduarte y el lego Juan de Deza, barbero y cirujano.

Pero, como en tantas ocasiones, las tormentas se cebaron contra la expedición, de manera que la nave de su comandante Gallinato fue desviada hacia costas malayas y acabó en Singapur con el aparejo y las cuaderñas muy maltrechos. Por su parte, el junco dirigido por Blas Ruiz llegó a las costas del reino de Champa, en el actual Vietnam, y el de Veloso se perdió en algún lugar de la costa camboyana donde, según fray Gabriel, «llegaron a tanta necesidad que comieron lagartos y monos»; pero al menos, a pesar de las dificultades, Ruiz y Veloso consiguieron reunirse tras remontar el río Mekong hasta Chordemuco (Phnom

Penh), con 60 españoles y 20 asiáticos: una fuerza irrisoria para una intervención militar pero con una determinación incuestionable.

A falta de Gallinato quedó Ruiz como comandante y Veloso como su segundo, en lo que no hubo disconformidad, pero no parece que la sucesión de mando entre los camboyanos a los que pretendían ayudar estuviera tan clara. Con el rey Satha huido a Laos, el invasor siamés, Naresuán, había tenido que volver a su país con el grueso de su ejército para hacer frente a la amenaza de ser a su vez invadido por las huestes birmanas del reino de Burma, su gran rival.

El vacío fue entonces aprovechado por un personaje de la nobleza jemer, primo de Satha, quien se enfrentó a las ya reducidas tropas siamesas y se hizo con el trono sin mostrar intención alguna de devolvérselo a su legítimo dueño. Este impostor, conocido en las crónicas camboyanas por el nombre (entre otros muchos) de



El Gobernador y el Obispo, obra del pintor tagalo Felix Resurrección Hidalgo que recoge el momento en que el noveno Gobernador y Capitán General de las islas Filipinas, Luis Pérez Das Mariñas y el Obispo y fraile dominico, planean los detalles para el envío de la expedición a Camboya

Ram I y por el muy castizo de Bocatuerta el Traidor entre los españoles¹⁰, estableció su nueva corte en Sistor (Srei Santhor), unas 27 millas al noroeste de Chordemuco (Phnom Penh), aguas arriba del río Mekong.

En vista de la nueva situación, el plan de Ruiz y Veloso fue permanecer en las inmediaciones de Chordemuco e intentar mediar pacíficamente en el problema dinástico camboyano para obtener algún beneficio para ellos y para la Corona española. Pero ni el usurpador Ram los quería en Camboya ni los comerciantes chinos de Chordemuco, una influyente comunidad de más de 3000 personas, tardaron en ver a los españoles como rivales directos, por lo que comenzaron a hostigarles.

Nada hizo Bocartuerta para poner orden, creyendo que llegado el momento de un enfrentamiento abierto los chinos acabarían aniquilando a los españoles por el peso de su número; pero un día en que tres de los «castillas» fueron atacados Blas Ruiz perdió la paciencia. «No queriendo ni debiendo sufrir más, los castillas, junto con los veinte japoneses, encendidos en ira y cólera, con la razón grande que tenían, acometieron a los tres mil chinos, mataron trescientos de ellos y les tomaron la media docena

de juncos» que tenían en el río y que quedaron en su poder.

Cuando el rey usurpador se enteró de esta matanza exigió la inmediata devolución de las embarcaciones chinas requisadas y dijo que no recibiría a los españoles hasta la restitución de estas. Blas Ruiz dijo aceptar esta condición y pidió embajada al monarca, y como muestra de buena

voluntad quiso hacerle llegar un rarísimo presente en Camboya: un burro. En teoría, este regalo le cautivaría por su exotismo, pero nada más llegar se dieron cuenta de que el pobre animal espantaba a los elefantes con sus rebuznos, y seguramente los del rey no serían una excepción.

No hubo, sin embargo, ocasión de saberlo, ya que la actitud de Bocatuerta exigiendo la presencia de los capitanes en palacio hizo que estos sospecharan de una encerrona a la que, sin embargo, no dejaron de acudir, aunque no lo hicieran exactamente de la manera en que aquel esperaba.

Llegada una noche de mayo de 1596 y en número de 40, navegaron aguas arriba del río Mekong hasta la nueva corte de Sistor, donde dejaron sus embarcaciones. Luego se encaminaron al palacio, que asaltaron e incendiaron, y dieron muerte al rey impostor con un disparo de arcabuz. «Llegaron al palacio a las dos de la noche y lo acometieron con tanto esfuerzo como si fueran leones. Rompieron muros, derribaron paredes, asaltaron torres, quebraron puertas, mataron hombres y andaban hechos rayos del Cielo», dejó escrito el cronista Quiroga.

Junto con el rey impostor murió también su hijo primogénito y, al igual que el palacio real, ardieron rápidamente muchos otros edificios. «Salió el sol



Indochina en la actualidad



Soldados de los Tercios durante el asedio.... Obra de José Ferre-Clauzel

y se vio el daño hecho. Los palacios derribados, la tierra llena de sangre, la sangre corriendo por las calles, las mujeres dando voces, unas por los maridos, otras por los hijos, otras por los hermanos..., y estaba la ciudad que parecía la Roma incendiada, la acabada Troya o la destruida Cartago».

Cuando la población conoció la muerte del rey se congregó una gran multitud rodeando a los 40 españoles. «Se juntaron que parecían nubes de langosta y cubrían la tierra», explicaba fray Gabriel. A falta de arcabuces, porque los españoles habían volado la casa de la pólvora, los camboyanos les lanzaron multitud de armas arrojadizas y a duras penas el fuego de sus propios arcabuces mantenía al enemigo a raya; pero empezó a llover y la pólvora comenzó a mojar, lo que interrumpió el fuego.

Ante situación tan crítica, trataron de batirse en retirada combatiendo ferrozmente para vadear el río hasta alcanzar los barcos, «muchos de ellos ya heridos, todos calados y ninguno había comido, ni bebido ni defecado desde el día anterior mientras llovían

flechas y saetas sobre los castillas, que parecían impasibles o inmortales... Uno peleaba por diez, diez por ciento y los cuarenta como si fueran cuarenta mil»¹¹. Combatían a la desesperada, pero tuvieron suerte, porque el jefe de los atacantes camboyanos, que portaba un brazalete mágico que supuestamente le garantizaba la inmortalidad, fue atravesado por una alabarda y entonces sus hombres huyeron despavoridos. Solo después de esto lograron los españoles ponerse a salvo en sus naves, «alegres del suceso y tristes de no haber hecho mucho más». Y aun para mayor satisfacción, no tardaron en encontrarse a su vuelta a Chordemuco con el refuerzo de Gallinato, que al fin había conseguido reparar su embarcación y arribar a la ciudad.

Animados por este inesperado auxilio, contaron al reaparecido jefe todo lo sucedido y porfieron por convencerle de que era el momento de dar el golpe de mano definitivo y hacerse con aquel reino. Sin embargo, Gallinato no solo no les hizo el menor caso, sino que, aparentemente molesto con los dos intrépidos capitanes por no

haberle esperado, tomó para sí (como en castigo) todo el botín que se había hecho a los chinos y camboyanos y, farto de mayor ánimo, ordenó poner rumbo de vuelta hacia las Filipinas sin querer ni oír hablar de la posibilidad de convertirse en el nuevo árbitro de la situación en Camboya.

Así podía haber acabado para nuestros protagonistas aquella hazaña en tierras camboyanas y así acabó, de hecho, para casi todos los participantes en aquella expedición, quienes (no sin antes encarar multitud de enemigos y peligros) aún tardarían casi un año en conseguir regresar a Filipinas. Pero, con todo, solo cinco de los que iniciaron el retorno no llegarían a Manila: los tres que hallaron la muerte en combate con chinos y japoneses durante el periplo de vuelta y los dos camaradas que decidieron abandonar la expedición mucho antes para llevar su aventura más allá de los límites de la temeridad y la bizarría. ¿Sus nombres?: Blas Ruíz de Hernán González y su inseparable amigo, Diego Veloso.

Pero eso forma parte del siguiente capítulo de la presente historia.



Antigua maqueta de un junco chino y foto reciente de esta embarcación tomada por la autora en la bahía de Hong Kong, en diciembre de 2018. Obsérvese la nula evolución desde los primeros modelos (siglo VII) hasta la actualidad

NOTAS

1. *El hombre que pudo reinar* es una producción cinematográfica de 1975 basada en el relato homónimo de Kipling (1888) y dirigida por John Huston, con Sean Connery, Michael Caine y Christopher Plummer como protagonistas.
2. Don Cesáreo Fernández Duro (1830-1908), autor entre otras muchas de la de la insigne obra *Historia de la Armada Española desde la unión de los reinos de Castilla y de Aragón*, publicó por primera vez esta crónica en el número 35 del Boletín de la Sociedad Geográfica de Madrid (S.G.M), en el segundo semestre de 1893.
3. Lovek fue el lugar donde se estableció la corte del imperio jemer entre los años 1432 y 1618, tras el abandono de la antigua capital, Angkor Wat debido, entre otras razones, a la fuerte presión de las invasiones tailandesas. Se hallaba próxima a la actual Phnom Penh, que era conocida por los españoles como Chordemuco. Si bien en una nota añadida a la edición en inglés de la crónica del contemporáneo Antonio de Morla titulada *The Philippine Islands, Moluccas, Siam, Cambodia, Japan, and China* (Applewood Books. ISBN 1429091398. Retrieved 24 April 2014) se afirma que este nombre procedía del siamés *Cho-de-mukha*, «residencia de los mandarines», hay motivos por los que me inclino a pensar que en realidad el nombre español deriva del antiguo nombre con que se conocía la ciudad, *Krong Chaktomok*, «la ciudad de las cuatro caras» (jemer: ក្រុងចតុមុខ), lo que hace referencia al número de estas que se atribuyen a Brahma, Dios Creador para el hinduismo.
4. Aunque las crónicas españolas hablan de Diego Beloso, sin duda se trata de una castellanización del nombre y apellido original, Diogo Veloso, ambos frecuentes en Portugal.
5. DE MORGA, A.: *The Project Gutenberg EBook of History of the Philippine Islands*. Vols 1 y 2.
6. Una vez abortada la expedición tras estos sucesos y a su regreso a Filipinas, se hizo cargo interinamente del gobierno del archipiélago el propio hijo de Gómez, Luis Pérez das Mariñas.
7. HAVANA, O.: *Espanoles en Angkor durante el siglo XVI*. Wordpress; 2010.
8. QUIROGA DE SAN ANTONIO, G.: *Breve y verdadera relación de los sucesos del Reino de Camboya*. Valladolid; 1604.
9. Según Fernández Duro, el mal tiempo obligó a esta embajada a refugiarse en Malaca, donde se sabía lo ocurrido con el barco que había sido apresado y conducido a Manila por Blas Ruiz, así que el jefe siamés mandó desembarcar los efectos para venderlos y volver de inmediato a Siam, «lo que hubiera hecho a no amanecer muerto en la cama, habiéndose acostado bueno y sano». Sospechosa coincidencia, cuando menos...
10. Los nombres de los reyes nativos constituyen un verdadero galimatías debido a una pobrísima transcripción de los cronistas españoles, así como al desconocimiento del lenguaje nativo y falta de rigor de los autores modernos que se limitan a copiarse unos a otros. Muchas veces llaman a un mismo monarca con nombres muy distintos, desconociendo que en realidad

no se refieren a un nombre propio sino que están transcribiendo sus diferentes títulos reales, tales como Apram Langara, Paramaraja, Phra Onkar, Huncar Prabantul, etc., (o sea, «el rey», «la sublime figura», «el gran señor»...). Esto hace que a menudo se refieran a un mismo monarca y parezca que hablan de dos personajes distintos, pero también lo contrario; es decir, que al referirse a dos o más reyes distintos pero con los mismos atributos parezca que hablan del mismo personaje histórico, cuando a menudo son incluso antagónicos.

11. Fray Gabriel Quiroga de San Antonio. Opus cit.

BIBLIOGRAFÍA

- CASTELLANOS ESCUDIER, A.: *Gómez Pérez das Mariñas Rivadeneira*. Real Academia de la Historia; 2018.
- *Chroniques Royales du Cambodge de 1417 à 1595*. École française d'Extrême-Orient Paris; 1988.
- *Chroniques Royales du Cambodge de 1594 à 1677*. École française d'Extrême-Orient Paris; 1981.
- DE ARGENSOLA, L.: *La Conquista de las Islas Malucas*. Madrid; 1609 (Biblioteca de Viajeros Hispánicos, Miraguano Ediciones y Ediciones Polifemo, Madrid, pp. 187-202; 1992).
- DE MORGÁ, A.: *Sucesos de las Islas Filipinas*. Jerónimo Bayli e imprenta de Cornelio Adriano César, México; 1609 (traducido al inglés por J.S. Cummins, Londres, Hakluyt Society, University Press, Cambridge; 1971).
- De lo cerca que estuvo España de poseer la corona de Camboya. <https://jeandegoudin.wordpress.com/2013/09/20/>
- FERNÁNDEZ DURO, C.: *Espanoles en Cambodia y Siam*. Biblioteca de la Real Sociedad Geográfica, vol. XXXV, pp. 201-212, Madrid; 1893 (reed como *Espanoles en Camboya, Siam, Birmania y Laos*. Boletín de la Sociedad Geográfica Española, n.º 19, Madrid; noviembre 2004).
- *Histoire du Cambodge de la fin du XVIe siècle au début du XVIIIe siècle Mak Phoeun*. Presses de l'École française d'Extrême-Orient, Paris; 1995.
- NART, J.: *Viaje al Mekong*. Península, Barcelona; 2015.
- NEWSOME CROSSLEY, J.: *The Dasmariñases, Early Governors of the Spanish Philippines*. Routledge; 2016.
- QUIROGA DE SAN ANTONIO, G.: *Breve y verdadera relación de los successos del Reyno de Camboxa*. Pedro Lasso, San Pablo de Valladolid; 1604 (trad. inglesa de esta última edición: *A Brief and Truthful Relation of Events in the Kingdom of Cambodia*, Bangkok, White Lotus Co. Ltd, 1998).
- RODAO GARCÍA, F.: *Espanoles en Siam, 1540-1939: una aportación al estudio de la presencia hispana en Asia*. Editorial CSIC - CSIC Press; 1997.
- RUIZ-MORALES FADRIQUE, S.: *Blas Ruiz de Hernán González*. Real Academia de la Historia; 2018.■



Detalle de portada de la publicación *Imperio* por Augusto Ferrer-Dalmau. Editorial Espasa



LOS PRIMEROS SARGENTOS DEL TERCIO DE EXTRANJEROS

Fuerzas del Tercio de extranjeros en la guerra de Marruecos, 1922

Recién finalizado el 525 Aniversario del empleo de sargento y ya inmersos en el año del centenario de la creación del Tercio de Extranjeros, el autor se detiene en la figura de los sargentos de aquellos primeros tiempos de una unidad que con el paso de los años sería conocida como La Legión y su relación con el que sería su primer jefe, el teniente coronel José Millán Terreros

Antonio García Moya

Subteniente de Infantería reserva

LLEGÓ EL SIGLO XX

Después de más de cuatro siglos de existencia del empleo del sargento, ya entrado el siglo xx, el teniente general Valeriano Weyler fue sin duda uno de los más decididos defensores de quienes ostentaban los tres galones dorados sobre sus mangas. Siendo ministro de la Guerra decía de ellos: «[...] por su larga permanencia en filas, funciones que desempeñan cerca del soldado, y como auxiliares del mando de los oficiales, por su acrisolada disciplina y amor al servicio, merecen atención especialísima y deben ser acreedores de que se mejore su situación dentro del concepto de moral

militar, dictando reglas que tiendan a dignificar a estos individuos, en armonía con la época presente, a fin de que se aproximen en lo posible a la categoría inmediata superior, sin separarse ni perder contacto con la inferior, el soldado, a los que deben servir de modelo»¹.

Weyler consiguió importantes mejoras para los sargentos: la separación en los dormitorios del resto de la tropa, el retraso de la hora de la firma por las noches, que pernoctaran fuera del cuartel si tenían familia, media paga en los dos meses de asuntos propios cada dos años y entera durante la Pascua, y cambió el uniforme de faena por uno de paño y las alpargatas por unas botas enterizas.

A pesar de los proyectos, los ejecutivos de Primo de Rivera y de Berenguer no impulsaron el empleo de sargento, lo que era de esperar: los arrestos se

seguían cumpliendo en la compañía o en prevención, en ferrocarril viajaban en tercera, el sueldo era menor que el de un peón de albañil y, en caso de fallecer en combate, las mutuas solo pagaban pensión si contaban con 12 años de antigüedad, de modo que, con frecuencia, eran necesarias las derramas entre los compañeros de empleo para financiar los funerales tras una muerte en combate.

Azaña encontró un entorno abonado y creó, en el año 1931, el Cuerpo de Suboficiales. Estaba constituido por sargentos primeros, brigadas, subayudantes y subtenientes; los sargentos fueron los grandes olvidados. Aquello supuso una gran decepción. Alonso Baquer calificaba aquella medida como «una pretensión desprofesionalizada de la carrera de las armas en la que no hay sitio para el suboficial de por vida»², una medida alejada de las tendencias militares



Fotografía del personal reconocido como clases de La Legión

centroeuropeas y anglosajonas con ejércitos más avanzados que el nuestro. En 1934, Diego Hidalgo Durán, ministro de la Guerra, modificó el Cuerpo de Suboficiales, que quedó formado por sargentos y brigadas, recuperando así, con el sargento, su figura más emblemática.

LOS CABOS, SARGENTOS Y SUBOFICIALES SON LA MÉDULA DE LA LEGIÓN

En 1920, antes de la fundación del Tercio de Extranjeros, su organizador, el teniente coronel José Millán Terreros³, prestaba una atención especial a las clases, tanto de primera categoría (cabos) como de segunda (sargentos y suboficiales). El teniente coronel era un militar bragado, con más de una veintena de años de servicio. Amante de la acción, había pasado tiempo al frente de unidades en campaña. Millán sabía muy bien cuál era la importancia de las clases desde que en Filipinas, siendo segundo teniente, con 17 años, se vio al frente

de 20 cazadores, dos cabos y un sargento defendiendo el pueblo de San Rafael cuando era acosado por 2000 insurrectos tagalos. Amplió su experiencia años más tarde en las filas del Regimiento del Serrallo 69, en la zona de Tetuán, y al frente de una «mía» (compañía) de la Policía Indígena de Arcila, y mandando un tabor de Regulares de Larache se volvió a medir con los siempre peligrosos rebeldes harqueños.

«Los cabos, sargentos y suboficiales son la médula de La Legión»

El teniente coronel Millán redactó: «Los cabos, sargentos y suboficiales

son la médula de La Legión». Tenía en tan alta consideración a las clases, que su libro *La Legión*, escrito en marzo de 1923, contiene un capítulo dedicado a estos empleos que tituló *La clase selecta*⁴. Los tenía en una alta estima y lo hacía saber pues, en 1927, les dedicó la conferencia *La Guerra y sus causas. Importancia Extraordinaria de la Misión de las Clases de Tropa*⁵. Millán iniciaba aquella disertación, manifestando su agradecimiento, con estas palabras: «Esta conferencia es una ofrenda, modesta, de gratitud a las clases de segunda categoría, por los servicios que a la patria, al Ejército y a mi mando, cuando he tenido suerte de tenerlo, han prestado».

Cuando trabajaba para la creación del Tercio de Extranjeros tenía muy presentes a los sargentos. Sabía que para que comenzase a funcionar una bandera se necesitaban 20: seis por cada compañía de fusiles (12) y cuatro en la de ametralladoras; uno en la plana mayor al frente del escalón de municiones, uno en el almacén y dos en la



Fotografía de Sargento de La Legión con 4 ángulos de herido, laureada y medalla militar colectiva

— Benito Pedriza Herrero. Había nacido en Oña (Segovia), en 1895. En abril de 1913 ingresó como soldado en las filas de los Cazadores de Llerena 11. En mayo marchó con su batallón a Tetuán y entró en operaciones en Río Martín y Laucien. A final de mayo de 1916 pasó a los Regulares de Melilla y en 1917 se licenció. Más tarde regresó a las filas del Regimiento Wad Ras como soldado voluntario durante cuatro años.

Su experiencia y su pecho reforzado con tres cruces rojas fueron suficientes para que, en julio de 1919, ascendiera a sargento. El 24 de septiembre de 1920 llegó al Tercio de Extranjeros y fue encuadrado en la I Bandera. Aquejado por una enfermedad, ingresó en el Hospital de Ceuta, donde permaneció hasta diciembre. Le fueron concedidos dos meses de licencia por enfermo que disfrutó en Madrid y allí obtuvo una vacante en el

Wad Ras, y causó baja en el Tercio.

- Diego Rodríguez Repiso. Nació en Badajoz en 1897. En agosto de 1916 ingresó en el Regimiento de Castilla 16, donde ascendió a sargento en junio de 1917. El 24 de septiembre de 1920 se presentó en el Tercio de Extranjeros y fue encuadrado en la I Bandera, con la que entró en operaciones en mayo de 1921 en Gomara. En el mes de julio cayó enfermo e ingresó en el Hospital de Ceuta. Dado de alta el día 30, obtuvo una vacante en el Batallón de Cazadores de Ciudad Rodrigo 7, y causó baja en el Tercio.
- Pedro Gómez González. Ingresó en filas en 1908. En 1910 ascendió a sargento en el Regimiento Ceriñola 42. Entre 1911 y 1913 entró en operaciones en Marruecos y después se licenció. Regresó a filas como soldado en septiembre de 1913, en los Cazadores de las Navas 10, y en 1914 volvió a África. En 1915, con los Regulares de Larache, intervino en las operaciones hasta el final de 1916. En octubre de 1920 se presentó en el Tercio de Extranjeros vistiendo uniforme y luciendo sus cuatro cruces rojas. Fue encuadrado en la II Bandera. En diciembre faltó a dos listas, la vigilancia de La Legión lo encontró aquella noche en una taberna en estado de embriaguez. El jefe de la Bandera, el comandante Cirujeda Galoso, aportando como agravantes «su gran desidia y poco amor al servicio desde su destino en La Legión», pidió dos meses de arresto y que fuera publicado en la Orden de la unidad como escarmiento. Al finalizar la sanción, en enero de 1921, Gómez González causó baja en el Tercio al obtener vacante en el Regimiento de Galicia 19.
- Francisco Blanco López. Estudiaba magisterio cuando en 1917 ingresó en las filas del Regimiento Príncipe. En septiembre de 1919 ascendió a sargento. Se presentó al Tercio de Extranjeros en Ceuta en septiembre de 1920 y el 4 de noviembre causó baja, al regresar al Príncipe 3. Con el Batallón expedicionario de esta unidad retornó a África donde, entre 1921 y 1922, intervino en diversas operaciones.

— Hermenegildo Mata Descarrega. Nació en Ciudad Real en 1893, sentó plaza como soldado en 1910 en el Regimiento Wad Ras. En diciembre de 1911 Mata se encontraba en África, prestó servicios en Monte Arruit y estuvo en los combates de Tauriat y Yazanen. En junio de 1913 ascendió a sargento. Estuvo en los Regulares de Larache a las órdenes del comandante Millán Terreros en la toma de Megaret y Maida. En esta etapa en Marruecos acumuló cinco cruces rojas. El 25 de septiembre de 1920 fue destinado al Tercio de Extranjeros, donde el teniente coronel Millán le nombró su secretario de campo. Mata le acompañó en diversas operaciones en la zona de Gomara y en junio de 1921 ascendió a suboficial. El teniente coronel Millán-Astray anotó en su documentación: «me ha servido fielmente como secretario de campo durante su permanencia en el Tercio, demostrando ser muy buen soldado, valiente y leal». En La Legión Mata acumuló seis cruces rojas, sumando un total de once. En diciembre de 1929

ascendió a teniente. El 29 de julio de 1931 pasó a retirado en Madrid.

LOS LEGIONARIOS ASCIENDEN EN SU MAYORÍA POR MÉRITO DE GUERRA

A lo largo de 1921 llegaron los combates, primero en la zona occidental del Protectorado y, entrado el verano, los sucesos de Annual llevaron a las dos primeras banderas del Tercio a territorio de Melilla, un terreno abonado para los ascensos por méritos de guerra, como podemos leer en las órdenes de la unidad:

«Orden de La Legión del 18 de noviembre de 1921: Por su brillante comportamiento en la operación de guerra efectuada en día 15 de agosto para la ocupación del blocao de Sidi-Amaran, en el territorio de Melilla, y en la que resultó gravemente herido, queda ascendido al empleo de sargento, por méritos de guerra, el cabo primero de la 6.ª Compañía Fernando Carrasco Magro».

«Orden de La Legión del 21 de noviembre de 1921: Quedan ascendidos

por méritos de guerra, por su comportamiento en las operaciones verificadas en Uad-Lau en los días 23, 24 y 25 de octubre próximo pasado, las clases e individuos que a continuación se relacionan: Cabo Francisco Rodríguez Tamarit a sargento».

La existencia de un escalafón en La Legión, propiciaba que las clases (cabo, sargento y suboficial) fuesen el alma, el impulso de la unidad

Orden de la Legión del día 29 de Noviembre de 1921 en Centa				
Art. 1.º Se reconocerán como clases de la Legión con la categoría que a cada uno se le señala a los comprendidos en la relación que a continuación se relacionan.				
Comp.	Empleo actual	Nombres	Empleo que se le confiere	
16	Cabo 1.º	Ramón Alonso Muiar		Sargento
9-	Cabo	Manuel Montes Mas		Cabo 1.º
9	,	Dimitri Ivan Ivanoff		,
8	Cabo int.º	Jose Manuel Figuerola		Cabo efec.
8	Leg. 2.ª	José Gallego Prieto		Cabo int.º
9	Cabo int.º	Jesús de Gracia Exposito		Cabo efec.
9	,	Francisco Gonzalez Perdigon		,
9	,	Tomás Ayer Alvarez		,
9	,	Roberto Serrate Laplana		,
9	,	Segundo Real Serrano		,
9	Leg. 2.ª	Francisco Palau Mata		Corneta
12	,	Miguel de la Torre Ferri		Leg 1.ª
12	,	Enrique Cuenca Julian		,
12	,	Mariano Sanchez Garcia		,
12	,	Luis Benitez Yanglof		Cabo efec.

Orden de La Legión del 29 de noviembre de 1921

«Orden de La Legión del día 28 de noviembre de 1921 en Ceuta: Quedan ascendidos al empleo de sargento por méritos de guerra, por su comportamiento en la operación verificada el día 28 de octubre en Monte Magán, las clases que a continuación se relacionan: cabo primero de la 10.^a Compañía Pedro López López; cabo de la 11.^a Compañía Juan González Munne y cabo primero de la 12.^a Compañía Salvador Panadero Tejedor».

«¡Mirad, sargentos y suboficiales, el papel que os tiene reservada la Patria!»

Así fue, llegó la lucha y llegaron los ascensos. Las bajas sufridas durante la guerra de África (1921-1927), cuando las ocho banderas del Tercio tenían unos efectivos similares a los que tiene La Legión en la actualidad, las listas de sargentos legionarios sufrieron 42 muertos, 187 heridos y 5 desaparecidos. Tal y como lo redactaba el teniente coronel de La Legión: «Los legionarios ascienden en su mayoría y con profusión por méritos de guerra y siempre lo fueron a propuesta de sus jefes inmediatos»⁷. No habría de pasar mucho tiempo para comprobar que Millán Terreros tenía razón: «La mayor parte de los galones legionarios se han ganado por bravura y han sido factores importantes: las buenas conductas, aptitud e inteligencia». Completaba aquellas sentencias escribiendo: «Cuando lleven unos cuantos años en La Legión, ellos serán los guardadores del espíritu; constituirán las recias vigas en que se apoye el edificio»⁸. La existencia de un escalafón donde entraban desde el legionario hasta el teniente, que con el tiempo generó la llamada *Escala Legionaria*, propiciaba que las clases (cabo, sargento y suboficial), tan próximas al

legionario, fuesen el alma, el impulso de la unidad.

No debemos dejar en el olvido a aquellos legionarios que ganaron sus galones dorados de manera ejemplar, los que llegaron a constituir el modelo del que hablaba su teniente coronel, el primer jefe de La Legión: «[...] ellos serán los guardadores del espíritu; constituirán las recias vigas en que se apoye el edificio». En poco tiempo, aquellas vigas llegaron a tener nombres propios. Tomaremos como ejemplo a cinco de los más señalados:

- Munar Munar, Bartolomé. Llegó al Tercio en octubre de 1920. En la VI Bandera, en septiembre de 1924, protagonizó un abastecimiento a pie a la posición de Kala Bajo al frente de 16 legionarios, acción por la que le fue concedida la Cruz laureada de la Orden de San Fernando.
- González Munne, Juan. Ingresó en el Tercio el 30 de agosto de 1921; ya era cabo en noviembre y sargento en diciembre. En abril de 1923 obtuvo el empleo de suboficial y el de alférez de Tercio en 1924. Desapareció durante la evacuación del zoco el Arbaa, en el otoño de 1924.
- Patón Medina, Julián. Ascendió en marzo de 1922 a suboficial. Fue condecorado con la Medalla Militar Individual por los combates de Tizzi Assa en junio de 1923. Ascendido a alférez, Patón cayó prisionero en Uad Lau el 17 de junio de 1924 y fue asesinado en cautiverio en 1926.
- Garriga Masfred, Santiago. Era uno de aquellos catalanes que arribaron en el Tercio en los primeros tiempos. Llegó al Tercio dos veces; dos veces ascendió a cabo y dos a sargento por méritos de guerra. En varias ocasiones resultó herido en combate, ganó la Medalla Militar Individual en las operaciones de Tizzi Assa, ocho cruces al mérito militar con distintivo rojo, una Cruz de María Cristina, Medalla de Sufrimientos por la Patria con dos aspás y la Medalla de Marruecos. Se licenció cuando cumplió su segundo compromiso.
- Santamaría Expósito, Agapito. Este sargento, que obtuvo todos sus ascensos por méritos de guerra, fue herido en cuatro ocasiones y ganó la Medalla Militar Individual

en agosto de 1923 en las Peñas de Kaiat.

EN EL COMBATE

En 1927, el general Millán-Astray se refería al combate y resaltaba la labor de los cabos, de los sargentos, de los suboficiales: «El que ha de avanzar en ese momento es el soldado..., y ese hombre avanza sin que le empuje nadie, ni nadie le vigile más que su cabo, que está a su lado; y a ese cabo, el sargento, que es el que manda el pelotón: las tres escuadras, el elemento fundamental de la Infantería..., ese es el papel de los cabos y de los sargentos. ¡Mirad, sargentos y suboficiales, el papel que os tiene reservada la Patria!»⁹.

Finalizo con otras palabras del teniente coronel José Millán Terreros, quien, ya contando con experiencia en combate en las filas de La Legión, escribió en 1923, refiriéndose de nuevo a las clases, a los sargentos y a los suboficiales, demostrando la gran confianza que tenía depositada en aquellos que portaban sobre sus mangas dorados galones: «Las líneas de guerrillas se extienden, se dislocan y hasta se rompen; el oficial pierde el contacto con los lejanos, y ese es el momento en que brilla esplendente el papel de los cabos, de los sargentos, y de los suboficiales. Entonces se agigantan, sienten dentro de sí La Legión entera, y aparecen las más bellas iniciativas y las mejores bravuras...».

NOTAS

1. Preámbulo de la Real Orden de 2 de enero de 1907.
2. Ciclo de conferencias del V Centenario del sargento. IHCM.
3. Todavía no había adoptado el segundo apellido paterno, quedando como Millán-Astray.
4. MILLÁN-ASTRAY, J. *La Legión*, edición facsímil, MINISDEF, 2011, p. 129.
5. Conferencia impartida en el Casino de Clases de Madrid, el 19 de noviembre de 1927.
6. Bases para creación de un Tercio de Extranjeros. Real Orden Circular de 4 de septiembre de 1920. (DO n.º 199).
7. Millán. p. 55.
8. Millán. p. 129.
9. Millán, conferencia 1927, p. 31.■



Rincón del Museo del Ejército



ACTIVIDADES CULTURALES

EXPOSICIÓN TEMPORAL:

«Centenario de la creación de la Escuela Central de Educación Física»

El día 29 de diciembre del año 1919 y a instancias del entonces Ministro de la Guerra, Excmo. Sr. D. José Villalba Riquelme, se publicaba la Real Orden Circular por la que se creaba la Escuela Central de Educación Física; dos meses más tarde, en febrero del año 1920 se inauguraba oficialmente el primer curso. Celebramos 100 años de trabajo y empeño dedicado a la enseñanza y difusión de la educación física. En esta exposición se pueden contemplar 50 piezas, tales como fotografías, documentos, libros, trofeos y material deportivo de distintas disciplinas.

Comisario: Coronel D. Arcadio Grandal García.

- **Fechas:** desde el 30 de enero hasta el 12 de abril/2020.
- **Horario:** el mismo del Museo, de 10:00 a 17:00 horas.
- **Lugar:** Nivel 3, junto a la Sala de Exposiciones Temporales.
- **Entrada gratuita.**

TEATRO DE GUIÑOL: «La bandera sin emblema»

Cuenta la leyenda que había una vez un duque que tenía un gran corazón. Ese gran duque vivía en un enorme castillo y tenía todo lo que debía tener un noble de su condición: un fiel escudero, unos leales caballeros, un brioso caballo, una hermosa armadura y un fuerte escudo. Pero había una cosa que todos los demás nobles tenían y él no: no tenía emblemas que decorasen su escudo y su bandera. Así que un día decidió conseguirlos, viajando por lejanos lugares para convencer a algún animal para que fuera el emblema de su bandera.

¿Cómo lo conseguirá?

- **Fechas y horarios:** domingo 29 (a las 12:00 y 13:00 horas).
- **Dirigido a todos los públicos.**
- **Duración:** 30 minutos.
- **Lugar:** Aula Didáctica.

HORARIO:

De 10.00 a 17.00 horas.

Cierre de taquillas: 30 minutos antes de la hora de cierre del Museo.

El desalojo de las salas tendrá lugar 15 minutos antes del cierre.

Lunes cerrado



www.museo.ejercito.es



MUSEO DEL EJÉRCITO

C/ de la Paz, s/n. 45001 Toledo
Tfno. 925-238800
Fax. 925-238915
e-mail: museje@et.mde.es

FUNDACIÓN
MUSEO DEL EJÉRCITO

Tfno. 925-238844
fundacionmuseoejercito@et.mde.es



Convocatoria Premio Hernán Pérez del Pulgar XXª Edición



— 2 0 2 0 —

El Premio Hernán Pérez del Pulgar convocado anualmente por La Real Maestranza de Caballería de Granada (RMCG) junto con el Mando de Adiestramiento y Doctrina (MADOC) y con una dotación de 3000 euros tiene como finalidad el premiar el fomento del espíritu de investigación y análisis en los componentes del Ejército de Tierra.

En el año 2020 se ha convocado, según Resolución 550/18349/19 (BOD n.º 229) de 22 de noviembre de 2019, la edición XXª de este premio que dispondrá de un período de seis meses, desde el 1 de enero al 30 de junio, para que se puedan presentar los diferentes trabajos. Las bases generales del premio se pueden consultar en la citada Resolución.

Se premiará al mejor trabajo de investigación que se presente relacionado con las áreas de interés del MADOC: doctrina, orgánica, materiales, y enseñanza en el ET; los sistemas de instrucción, adiestramiento y evaluación para su aplicación al combate; así como la representación institucional de las Armas y Cuerpos del ET.

Los trabajos presentados serán valorados por su originalidad, estilo literario, rigor investigativo e interés divulgativo.

Pueden tener como base para su desarrollo otros trabajos del autor que se hayan realizado previamente en el ámbito docente, militar o civil, en cursos de perfeccionamiento o de altos estudios militares, cursos de posgrado, seminarios, jornadas, conferencias o cualquier actividad similar. En este caso, el trabajo presentado al premio deberá evidenciar una clara evolución del trabajo “base”, aspecto que además deberá recogerse en su bibliografía.



¿ESTÁ EN PELIGRO EL FUTURO DE IRAQ?

Alberto Pérez Moreno. Coronel de Infantería DEM retirado

Tras dos años de relativa calma, al inicio de 2020, Iraq vive una situación cada vez más tensa. Si un movimiento de protesta con fuerte apoyo popular provocaba el 1 de diciembre la dimisión del primer ministro Adel Abdel Mahdi¹, y un mes después, amenazaba con renunciar el presidente Barham Salih al rechazar al candidato a primer ministro², posteriormente otros acontecimientos, internos y externos, complicaban, aún más, la situación en Iraq. Los ataques estadounidenses a las Unidades de Movilización Popular, (UMP) eran respondidos con el violento asalto a la embajada de EE. UU. en Bagdad. Pero ha sido el asesinato del general iraní, Qassim Soleimani, jefe de la Fuerza al Quds, junto al iraquí Abu Mahdi al Muhandis, jefe de las UMP, por la acción de un dron MQ-9 Rapier norteamericano³, el acontecimiento que, además de contribuir a la inestabilidad de Iraq, ha generado una escalada de la tensión entre EE. UU. e Irán que podía generar mayor inestabilidad en todo Oriente Medio.

DESAFÍO DE LA POBLACIÓN IRAQUÍ Y MEDIDAS DEL PARLAMENTO

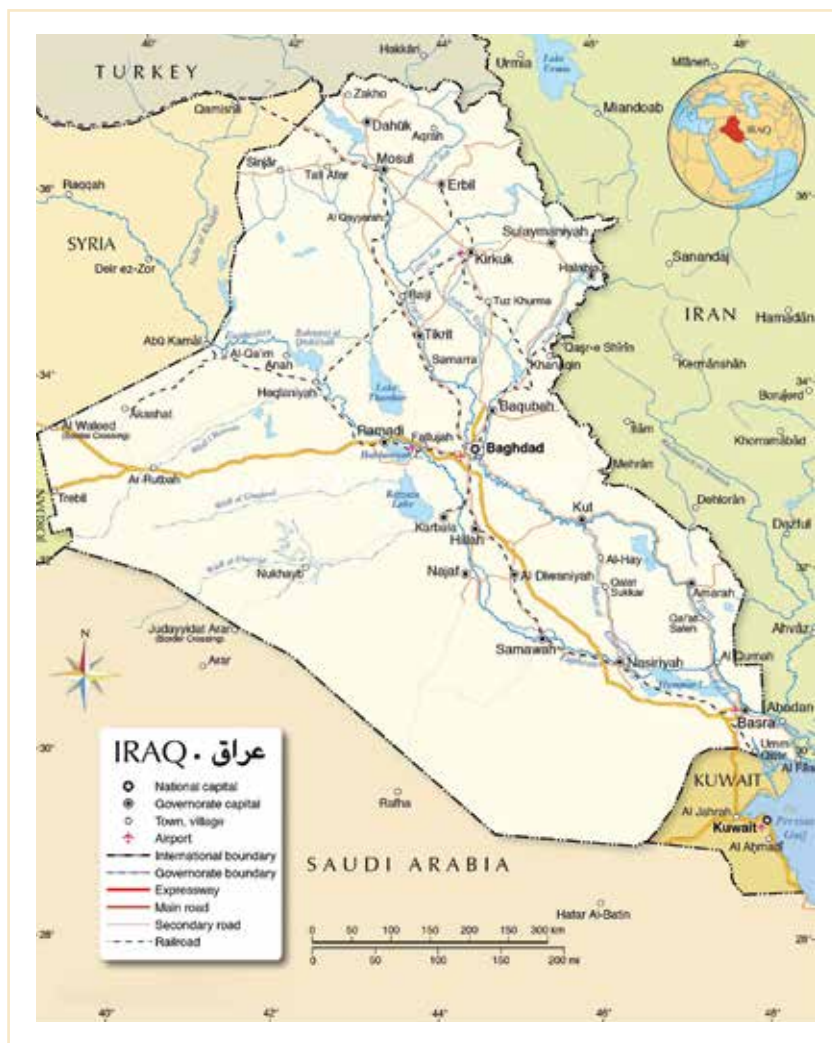
Tres meses después del inicio de manifestaciones y protestas en Bagdad, pero también en ciudades del sur chií como Nassiriya, Basora y Diwaniya, los iraquíes seguían exigiendo la reforma del sistema político establecido tras el derribo de Sadam Husein en 2003; un gobierno tecnocrático que acabe la corrupción y el cese de la dominante influencia política y militar de Irán. Pero la respuesta de las autoridades fue una represión que provocó más de 500 muertos y 19 000 heridos, según la representante de Naciones Unidas en Iraq⁴, y solo ha servido para aumentar la tensión.

En realidad, no es de extrañar que los disturbios hayan involucrado a una amplia gama de grupos sociales, dado que Iraq es uno de los países más corruptos —el 168 de 180 países

según Transparencia Internacional— y gasta casi la mitad de su presupuesto en una extensa burocracia, mientras aumenta el desempleo juvenil y cada año 800 000 jóvenes alcanzan la edad laboral sin perspectiva de un empleo digno. Si a esto se suma unas difíciles condiciones de vida por los anticuados sistemas de agua, luz y electricidad, todo contribuye a poner de manifiesto el fracaso del proceso de construcción del Estado iraquí en los últimos quince años.

Sin embargo, la aprobación por el Parlamento, a finales de diciembre, de una nueva ley electoral que permitirá elegir a los legisladores individualmente, en lugar de hacerlo entre las listas de los partidos, y que cada miembro de la cámara represente a un distrito, ha sido una medida positiva, puesto que era una de las demandas clave de los manifestantes⁵. Pero quedan otros aspectos pendientes como eliminar una élite gobernante, y especialmente poder elegir libremente al presidente, primer ministro y presidente del parlamento. Temas que en las mismas fechas puso de manifiesto el presidente Salih al ofrecer su renuncia para «evitar más derramamiento de sangre y salvaguardar la paz civil» al negarse a designar a Assad al-Edani primer ministro por considerarlo un hombre de Irán. Aunque la Constitución de 2005 no permite rechazar a un candidato, la decisión de Salih, que en realidad no llegó a renunciar, probablemente ha contado con el apoyo de Muqtada al-Sadr, y dejado la decisión en manos de los legisladores que tenían siete días para aceptar o rechazar la renuncia.

La Constitución y las leyes electorales, no establecen quién puede nombrar un presidente, salvo que sea una figura de consenso. La decisión está en manos del grupo con mayor número de escaños, o el que haya logrado aunar mayor número de diputados. El problema es que el virtual empate en las últimas elecciones: 54 escaños Alianza Sairon; 47 la Alianza Fatah y 42 la Coalición Nars, unido a los numerosos cambios



de alianzas, han dividido al Parlamento en dos bloques principales antagónicos, Sairon, dirigido por el clérigo populista chií Muqtada al-Sard, que ha apoyado las protestas y Fatah, que encabezado por Hadi al-Amiri cuenta con el grupo chií Al Binnaa. En definitiva, una situación que dificulta acordar un primer ministro de consenso⁶.

NUEVAS Y GRAVES COMPLICACIONES EN IRAQ

Y para complicar más las cosas, el 29 de diciembre las fuerzas estadounidenses lanzaron ataques aéreos en Iraq y Siria que mataban a 25 paramilitares chiíes de Kataib Hezbollah, una milicia que forma parte de las UMP iraquíes respaldadas por Irán, y está declarada terrorista por EE. UU. Una acción justificada como represalia por los 11 ataques que han sufrido los estadounidenses desde finales de octubre, y especialmente por la muerte, dos días antes, de un contratista en la base de Kirkuk⁷. Un ataque que el gobierno iraquí consideró que «violaba

la soberanía de Iraq», al tiempo que amenazaba con «revisar sus relaciones» con EE. UU, mientras las UMP advertían que «darían una dura respuesta». Unas amenazas confirmadas con el intento de asalto a la embajada estadounidense, y su asedio durante tres días, dirigido por grupos de las UMP⁸, y la posterior aprobación en el Parlamento de la salida de las tropas estadounidenses de Iraq.

Unos hechos que provocaron el envío de 120 marines a Bagdad y el posible despliegue de otros 3500 efectivos que se unirían a los casi 14 000 que tiene CENTCOM, mientras OTAN suspendió la actividad en sus bases y retiraba parte del personal en Iraq, aunque respaldaba su misión en Iraq⁹. Unas acciones que han pasado a un segundo plano por la muerte de Soleimani —artífice de la estrategia iraní en Líbano, Siria, Iraq y Yemen— que provocó las amenazas de Trump de atacar 52 objetivos iraníes y las de Jamenei concretadas en el lanzamiento de 22 misiles balísticos contra los estadounidenses en las bases de Ain Asad y Erbil¹⁰.

En resumen, parece que tanto EE. UU. como Irán quieren salir de una peligrosa escalada bélica, pero la realidad es que Iraq se enfrenta a una situación cada vez más compleja. La muerte de Soleimani puede que contrarreste las protestas con movimientos que les acerquen a un Irán que tendrá manos libres¹¹, sobre todo, si consiguen la salida de las fuerzas de EE. UU., hasta ahora un importante aliado iraquí.

Finalizado por el autor el 9 de enero de 2020.

NOTAS

1. «El primer ministro de Irak anuncia su dimisión tras semanas de protestas». *Europapress*. 29 de noviembre de 2019.
2. ESPINOSA, Ángeles: «El presidente de Irak rechaza al candidato a primer ministro y amenaza con dimitir». *El País*. 26 de diciembre de 2019.
3. CROWLEY, Michael: «U.S. Strike in Iraq Kill Qassim Suleimani, Commander of Iranian Forces». *New York Times*. 3 de enero de 2020.
4. «Briefing to Security Council by Jeanine Hemis-Plasseheart». *United Nations Iraq*. 3 de diciembre de 2019.
5. RASHEED, Ahmed: «Iraq passes electoral reforms but deadlock remains». *Reuters*. 24 de diciembre de 2019.
6. ESPINOSA, Ángeles: «Cuenta atrás en Irak para encontrar un nuevo primer ministro». *El País*. 19 de diciembre de 2019.
7. E. BARNES, Julian: «U.S. Launches Attacks on Iranian-Backed Forces in Iraq and Syria». *New York Times*. 29 de diciembre de 2019.
8. FALIH, Hassan: «Protesters Attack U.S. Embassy in Iraq Chanting "Death to America"». *New York Times*. 31 de diciembre de 2019.
9. SERBETO, Enrique: «La OTAN respalda su misión en Irak "para combatir el terrorismo"». *ABC*. 7 de enero de 2020.
10. «Iran attack: US troops targeted with ballistic missiles». *BBC*. 8 de enero de 2020.
11. MAGID, Pasha: «In Death Suleimani May Achieve His Life's Dream: Preserving Iranian Power in Iraq». *Frace Press*. 7 de enero de 2020.

¿AVANCES EN LA RESOLUCIÓN DEL CONFLICTO DE UCRANIA?

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

Algunas medidas de apaciguamiento recientes parecen indicar que el conflicto del Donbass, que ha enfrentado en el último lustro y en el este de Ucrania a elementos separatistas de las provincias de Lugansk y de Donetsk apoyadas por diversos actores rusos con fuerzas regulares ucranianas estaría entrando en su recta final. No obstante, y como se trata de uno de los conflictos híbridos más evidentes de los últimos tiempos, que se arrastra desde su inicio en abril de 2014 hasta la actualidad y ha provocado desde entonces más de 13 000 muertos, bueno será explorar dichas medidas y ponerlas en su contexto.

UNA GUERRA HÍBRIDA EN SUELO EUROPEO

Recordemos que la desestabilización acelerada de Ucrania nos obliga a evocar acontecimientos producidos a lo largo de 2014, desde las protestas en la plaza del Maidán, en Kiev, donde más de un centenar de manifestantes

proeuropeos fueron asesinados a tiros en febrero de aquel año intensificando unas movilizaciones que obligaron a huir al entonces presidente, el prorruso Victor Yanukovich, hasta el inicio de un complejo conflicto armado en el Donbass en el que han venido interviniendo milicias separatistas apoyadas por actores rusos aunque sin identificación y en cuyo marco y en ese mismo año Rusia se anexionaba, en una acción esa sí bien explícita, la península de Crimea.

Las susodichas medidas de apaciguamiento han venido dándose de forma escalonada en los últimos meses generando sin duda no pocas expectativas. El 7 de septiembre se producía un primer intercambio de prisioneros: 35 ucranianos eran liberados ese día, once de ellos indultados por el presidente ruso Vladimir Putin y los 24 restantes eran los marineros de la Armada ucraniana capturados en noviembre de 2018 en el estrecho de Kerch que conecta el mar Negro con el mar de Azov, en las

costas de la península de Crimea, tripulantes de dos cañoneros y de un remolcador que se dirigían al puerto ucraniano de Mariupol. Ucrania liberaba por su parte a 33 ciudadanos rusos, 16 de ellos indultados por el presidente ucraniano Volodimir Zelnski. Un problema a destacar es que entre los liberados por Ucrania estaba Vladimir Tsemaj, quien fuera responsable de la defensa aérea de las milicias separatistas de Donetsk cuando el 17 de julio de 2014 fue derribado por estas el vuelo MH17 de Malaysia Airlines provocando la muerte de todo su pasaje, 298 personas¹.

Además de dicha primera liberación de presos, considerada en cualquier caso incompleta, debemos destacar también la devolución a Ucrania el 18 de noviembre de los tres buques apresados junto con sus tripulantes en el estrecho de Kerch, y el repliegue logrado en dicho mes por los contendientes de ambos bandos a la línea de frente².

El repliegue a la línea de frente de militares ucranianos y de milicianos separatistas se implementaba bajo la supervisión de observadores de la Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa (OSCE),



comenzando en el sector de Petrovskoye, en la autoproclamada república de Donetsk, el día 9 de noviembre³. Tras dicho arranque vinieron pasos sucesivos como fueron la continuación de retirada de tropas en el sector de Bogdanivka, el desminado de la zona y el desmantelamiento de fortificaciones y la eliminación de las trincheras, y todo ello a lo largo de noviembre para preparar en diciembre pasos político-diplomáticos de relevancia para consolidar el proceso. El proceso descrito era urgente dado que la llegada de las nieves podía impedir pasos como el del desminado del terreno.

PERSPECTIVAS DE FUTURO

Aunque las susodichas medidas de apaciguamiento —no exentas de algunos incidentes que retrasaron algunos días su previsto arranque— permitían alimentar esperanzas, diciembre comenzaba con algunas dudas y ello a pesar de que el Ministro ucraniano de Asuntos Exteriores, Vadym Prystaiko, hubiera afirmado que las condiciones para celebrar una Cumbre del denominado «cuarteto de Normandía», agrupando a Ucrania y Rusia con Alemania y Francia se daban ya. Esta se acabaría celebrando el 9 de diciembre en París entre los presidentes ucraniano y ruso acompañados del presidente francés Emmanuel Macron y de la canciller alemana Angela Merkel. Dicha Cumbre permitía a los líderes de Kiev y de Moscú reunirse por primera vez desde 2014, un paso importante aunque entonces y aún un mes después perduraban y perduran las dificultades⁴. Por ejemplo, y como consecuencia de la Cumbre de París, el 29 de diciembre se producía un nuevo intercambio de prisioneros, realizada en el paso fronterizo de Mayorskoye, próximo a la localidad de Horlivka en la región de Donetsk: 124 por parte de Ucrania (61 milicianos de Donetsk y 63 de Lugansk) y 76 (12 militares y 64 civiles) por parte de las milicias separatistas, y entre los liberados por Kiev había cinco miembros de la unidad especial de Policía antidisturbios *Bérkut* (Águila) acusados de matar en la plaza del Maidán de Kiev a más de un centenar de manifestantes en febrero de 2014, y cuya liberación era una exigencia de Rusia que va a acogerlos en su territorio. Pero estas decisiones del

presidente Zelenski han agudizado las acusaciones de claudicación ante Moscú lanzadas por sus opositores dentro de Ucrania, quienes denuncian que aparte de los cinco miembros de la unidad *Bérkut* liberados también lo fueron tres hombres condenados por haber cometido un atentado terrorista en la localidad de Jarkiv (Jarkov en ruso) en febrero de 2015⁵.

Los Acuerdos de Minsk de febrero de 2015 lograron frenar la intensidad de los combates en el este de Ucrania y Zelenski ganó en mayo de 2019 las elecciones presidenciales con la promesa de acabar con el conflicto, pero las medidas tomadas desde entonces, y sobre todo las expuestas en el epígrafe anterior, son vistas por algunos sectores dentro del país como una rendición ante Rusia. Recordemos que los Acuerdos de Minsk prevén la celebración de elecciones en las dos regiones separatistas bajo la supervisión de observadores electorales de la OSCE y con arreglo a la legislación ucraniana, y ello como paso previo a la concesión por Kiev a las mismas de un régimen autonómico a definir. De implementarse dicho avance en la dimensión política ello debería de llevar también a la completa desmilitarización de la región del Donbass y a la consolidación del control por parte de Ucrania de su sensible frontera con Rusia. En el arranque del año 2020 el Secretario de Estado de los EE. UU., Mike Pompeo, realizaba una visita oficial a Ucrania durante la cual estaba prevista su participación, en Kiev el día 3 de enero, en un acto de homenaje a los caídos en el Donbass,

un conflicto cuya resolución definitiva es compleja dada la violencia intensa que ha generado y la necesidad de que las medidas que se sigan tomando eviten que sus efectos más dolorosos queden impunes⁶.

Finalizado por el autor el 9 de enero de 2019.

NOTAS

1. MAÑUECO, R. M.: «Rusia y Ucrania intercambian presos por primera vez». *Diario de Navarra*; 8 de septiembre de 2019, p. 7.
2. SAHUQUILLO, María R.: «Rusia facilita el deshielo con Ucrania con la devolución de tres barcos capturados». *El País*; 19 de noviembre de 2019, p. 20.
3. MAÑUECO, R. M.: «Kiev y Moscú aceleran la retirada de los rebeldes de Donbass». *Diario de Navarra*; 10 de noviembre de 2019, p. 13.
4. ROSAS, P.: «Putin y Zelenski abordan la paz en el este de Ucrania». *Diario de Navarra*; 10 de diciembre de 2019, p. 8.
5. FERNÁNDEZ, R.: «Ucrania intercambia presos con el Este prorruso en un paso para resolver el conflicto». *El País*; 30 de diciembre de 2019, p. 6.
6. «Visita oficial de EE. UU. a Ucrania en vísperas del “impeachment”». *Diario de Navarra*; 31 de diciembre de 2019, p. 8.■



LA BABA DEL PEZ BRUJA

El pez bruja o mixin es una clase de pez, parecido a un largo gusano, que no tiene mandíbulas, que suele ser necrófago y que produce una baba legamosa y pegajosa. Es una especie que tiene más de 300 millones de años y vive en los fondos marinos buscando su alimento.

Hace ya unos dos años, la prensa se hacía eco de que científicos militares, y en particular los del *Naval Surface Warfare Center*, con sede en Florida, habían reparado en las propiedades de la baba del mixin, hecha de fibras mucosas y filiformes, de una gran fortaleza y al mismo tiempo muy flexibles. Últimamente, el asunto ha vuelto a las revistas de tecnología militar porque uno de los objetivos de los científicos es conseguir, mediante las babas del mixin, una forma no letal de detener el sistema de propulsión de las embarcaciones que se quieren interceptar. Para ello se usaría una versión sintética de la secreción del pez bruja que ya se ha demostrado ser resistente y efectivo en obstruir las hélices.

Las aplicaciones que podrían obtenerse de esa sustancia son variadas. Además de los sistemas capaces de neutralizar las hélices de las embarcaciones, proyectando sobre ellas la sustancia y haciendo que se enreden y detengan, se piensa también, en utilizarla como base para la producción de chalecos antibalas, teniendo en cuenta que los hilos de baba son casi tan fuertes y ligeros como la seda de araña y más fáciles de producir. Las proteínas de la baba del mixin son más pequeñas que la seda de araña y su replicación sería más factible. Aún así, en un artículo de 2018 del Centro de Análisis de Información de Sistemas de Defensa se informó que investigadores de la Universidad de Utah estaban fabricando seda, para armas no letales, a partir de bacterias transgénicas y gusanos de seda.

Otra aplicación de la baba o limo del mixin, convertido en aerosol, podría ser para proteger a los buceadores de los tiburones. Mejorando la estabilidad y pegajosidad de la baba, otras aplicaciones militares (navales o de operaciones especiales) serían aún mayores.

Hasta ahora, la reproducción del mixin en cautividad no ha tenido éxito. Por tanto, la producción en granjas marinas presenta dificultades. La mejor opción, parece ser, es la reproducción artificial en laboratorio. El equipo de científicos estadounidenses ya ha replicado el material, por lo que sólo queda esperar para que todas estas aplicaciones lleguen a buen puerto y se materialicen cuanto antes.

Why the Navy Is Turning to the Humble Hagfish to Stop Hostile Boats por Kyle Mizokami en <https://www.popularmechanics.com>



Baba pez Bruja

NO EXISTEN DEFENSAS

Según leemos, China va a presentar próximamente un nuevo misil que podrá alcanzar cualquier objetivo en cualquier parte del mundo. El misil, hipersónico y multinuclear, lleva por nombre Dongfeng-41 y según se dice, tiene el mayor alcance jamás conocido y desarrollado en un arma de este tipo: 12 000 kilómetros.

Lo que más preocupa a los Estados Unidos de Norteamérica es que todo su territorio estará en riesgo y no poseen una defensa sólida contra este nuevo misil chino. Las pruebas realizadas con el misil han sido exitosas. Este cohete se encuentra entre los más rápidos, con una capacidad de volar a más de 7500 millas por hora; algo así como un Mach 10 que, al fin y a la postre, significa que podrá alcanzar cualquier ciudad norteamericana en unos 30 minutos. También incorpora dispositivos especiales de señuelo que le permiten escapar incluso de los

sistemas de defensa antimisiles más avanzados. Todo esto sugiere, dice el artículo publicado en la web de *Newstarget*, que el mundo podría estar a merced de China.

Conocedores del nuevo misil chino, han precisado que el Dongfeng-41 puede transportar hasta 10 ojivas nucleares, cada una de las cuales puede apuntar por separado y añaden que una vez que este misil entre en servicio, la capacidad de China para proteger su propia seguridad aumentará enormemente.

China, en un video propagandístico, afirma que tiene unos 2500 misiles balísticos en Pekín y trata de tranquilizar a todos los países al decir que su armamento no será utilizado a menos que se le provoque. Además de los misiles, el video menciona los 68 submarinos que posee la República Popular, un portaviones de producción propia y el caza J-20, que se cree que

es copia robada del F-22 estadounidense.

La capacidad nuclear de China parece estar por debajo de otras potencias nucleares; se cree que cuenta con 270 ojivas nucleares mientras que Rusia tiene unas 7000, Estados Unidos unas 6800 y Francia unas 300. En este caso el hecho de tener mucho no parece que pueda servir para tanto porque el que golpee primero quizás no tenga que golpear más veces.

China to unveil nuclear hypersonic missile that can hit every city in the United States... NO DEFENSES exist por Ethan Huff en <https://www.newstarget.com>

Ricardo Illán Romero
Teniente coronel de Infantería



El misil Dongfeng-41 puede transportar hasta 10 ojivas nucleares, cada una de las cuales puede apuntar por separado

José de Navarrete y Vela-Hidalgo. Comandante de Artillería

Nació en 1836 en la localidad gaditana de El Puerto de Santa María, si bien otro de sus biógrafos Ossorio y Bernard sitúa su nacimiento en la cercana Rota.

Comandante del Arma de Artillería, escritor y político. Como periodista colaboró en la *Revista de España*, *La Ilustración Española y Americana*, *El Mundo Militar*, *El Globo* y otros muchos periódicos de la época.

Ingresó en la Academia de Artillería en 1860, participa como teniente en la guerra de África y en la conquista de Tetuán a las órdenes del General López Domínguez al que dedicó la obra de carácter político militar *Las llaves del Estrecho*. Alcanzada la conquista de Tetuán es ascendido a capitán del Arma.

Más tarde presta su servicio en las guarniciones, de Badajoz y Madrid. Como oficial sintió una señalada inquietud por la formación cultural del soldado. Su obra *Desde Wad-Rass a Sevilla*, justifica ese esfuerzo.

Tomó parte activa en la revolución de septiembre. Sus inquietudes en el ámbito de la política y la milicia las volcó en una serie de conferencias pronunciadas en el Ateneo de Madrid de las que destacamos *La fuerza pública en su relación con el Derecho*.

El arte militar acoge en su bagaje autores que como Navarrete y Vela Hidalgo, hicieron de su formación militar argumento para oponerse a aspectos importantes de la organización. Nosotros lo traemos a estas páginas porque entendemos que, en cierta medida, enriquecen la cultura militar.

Su personalidad introvertida y de comportamiento, en cierta medida errático, le llevó a cuestionar el catolicismo imperante en su época. Fue defensor de algunas de las ideas del espiritismo. Por sus críticas abiertas contra el estamento militar de su tiempo, fue considerado como un atrevido pacifista. Finalizada la guerra de Marruecos censuró la organización del Ejército del momento.

Navarrete, que fue diputado a Cortes durante el Sexenio Democrático, al obtener escaño en las elecciones de agosto de 1872 por el distrito del Puerto de Santa María, que revalidó en las elecciones de 1873, llevó en 1871 al congreso la abolición de la pena de muerte en España.

Solicitó la baja del Ejército en octubre de 1876, al haber sido declarado por la organización militar supernumerario sin sueldo.

Falleció en la ciudad francesa de Niza el 11 de marzo de 1901.

De sus obras destacamos

- *Desde Wad-Ras a Sevilla, Niza y Rota.*
- *Las llaves del Estrecho.*
- *La fé del siglo XIX.*
- *Norte y Sur, recuerdos alegres de Vizcaya y mi tierra.*
- *Concepto de lo infinito.*

Pedro Ramírez Verdún

**Coronel de Infantería DEM
retirado**



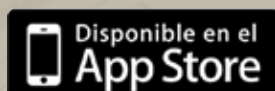
App

Revistas de Defensa

Consulta o **descarga gratis el PDF** de todas las revistas del Ministerio de Defensa.

También se puede consultar el Boletín Oficial de Defensa de acceso libre.

La app **REVISTAS DE DEFENSA** es gratuita.



WEB

Catálogo de Publicaciones de Defensa

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

La página web del **Catálogo de Publicaciones de Defensa** pone a disposición de los usuarios la información acerca del amplio catálogo que compone el fondo editorial del Ministerio de Defensa. Publicaciones en diversos formatos y soportes, y difusión de toda la información y actividad que se genera en el Departamento.

También se puede consultar en la WEB el Boletín Oficial de Defensa de acceso libre.



71

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

71

DIRECTOR:

Yann Demange

INTÉRPRETES:

Jack O'Connell, Paul Anderson,
Valene Kane, Sean Harris,
Barry Keoghan, Sam Reid,
Charlie Murphy, Richard Dormer,
Ben Peel, Sam Hazeldine,
Killian Scott, David Wilmot y
Martin McCann

GUION:

Gregory Burke

MÚSICA:

David Holmes

FOTOGRAFÍA:

Tat Radcliffe

NOTA:

Sobre esta película pueden dirigir
comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

Reino Unido | 2014 | 99 minutos

Color | DVD y Bluray

La acción se desarrolla en el año 1971, en Irlanda del Norte, en donde la situación y tensión social está degradándose hacia una situación casi de guerra civil. Después de una serie de disturbios en la capital, Belfast, se produce un enfrentamiento muy violento entre vecinos de un barrio y el Ejército británico. Un joven e inexperto soldado británico, Gary (interpretado por el actor Jack O'Connell), se extravía en las peligrosas calles de Belfast, quedando en tierra de nadie a merced de patrullas de unidades paramilitares y bandas radicales callejeras.

Todo lo contemplamos desde el enfoque de un paracaidista dejado caer en el avispero que forma la línea del frente entre unionistas y católicos. Aunque inicialmente desorientado, va recomponiendo el puzzle (y con él, el espectador) mientras lucha por su vida en una situación extrema. Asistimos a la recreación de un Belfast nocturno, lluvioso, de atmósfera irrespirable y clima bélico.

El retrato de la caza del hombre y el intento de aniquilarlo es tan real que el espectador está en permanente angustia durante todo el metraje.

La guerra casa a casa, peldaño a peldaño, bala a bala, con un ritmo, crudeza, destreza y contundencia inmejorables.

Un intenso thriller bélico urbano, donde el director centra el foco de la cinta en las conspiraciones entre los distintos bandos y el pavor de un hombre «solo ante el peligro».

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra



MIDWAY

Estados Unidos | 2019 | 138 minutos | Color | DVD y Bluray

Durante la Segunda Guerra Mundial, en 1942, seis meses después del ataque japonés a la flota norteamericana en Pearl Harbour, la Armada Imperial Japonesa se prepara para una nueva ofensiva.

El almirante estadounidense Nimitz (interpretado por el actor Woody Harrelson) y parte de su Estado Mayor intentan conocer por dónde llegará el próximo ataque nipón. Un pequeño atolón, a «mitad de camino» (*Midway*) del Océano Pacífico se convierte en un punto de especial importancia, en donde se halla una pequeña base militar estadounidense.

La historia es en realidad la tercera versión cinematográfica de la misma historia:

La primera versión, de 17 minutos de duración, fue realizada en el año 1942 por John Ford, basada en las imágenes grabadas por el Ejército de Tierra estadounidense en *Midway* durante el ataque japonés.

La segunda versión fue realizada en el año 1976 y dirigida por Jack Smight con estrellas de la talla de Charlton Heston, Henry Fonda, Toshiro Mifune y Glenn Ford entre otros.

En esta versión nos encontramos abundancia de explosiones, bombardeos en picado, buques de guerra, arriesgados aterrizajes en portaaviones, persecuciones aéreas y ataques con torpedos.

Una buena película bélica carente de un guion bien elaborado. Una ocasión perdida de contar esta batalla desde el punto de vista de los almirantes, los portaviones y de la suerte.

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

Midway

DIRECTOR:

Roland Emmerich

INTÉRPRETES:

Ed Skrein, Woody Harrelson, Patrick Wilson, Luke Evans, Dennis Quaid, Aaron Eckhart, Nick Jonas, Mandy Moore, Darren Criss, Luke Kleintank, Alexander Ludwig, Mark Rolston, James Carpinello, Tadanobu Asano, Jake Manley, Nobuya Shimamoto y James Hicks

GUION:

Wes Tooke

MÚSICA:

Harald Kloser y Thomas Wanker

FOTOGRAFÍA:

Robby Baumgartner

NOTA:

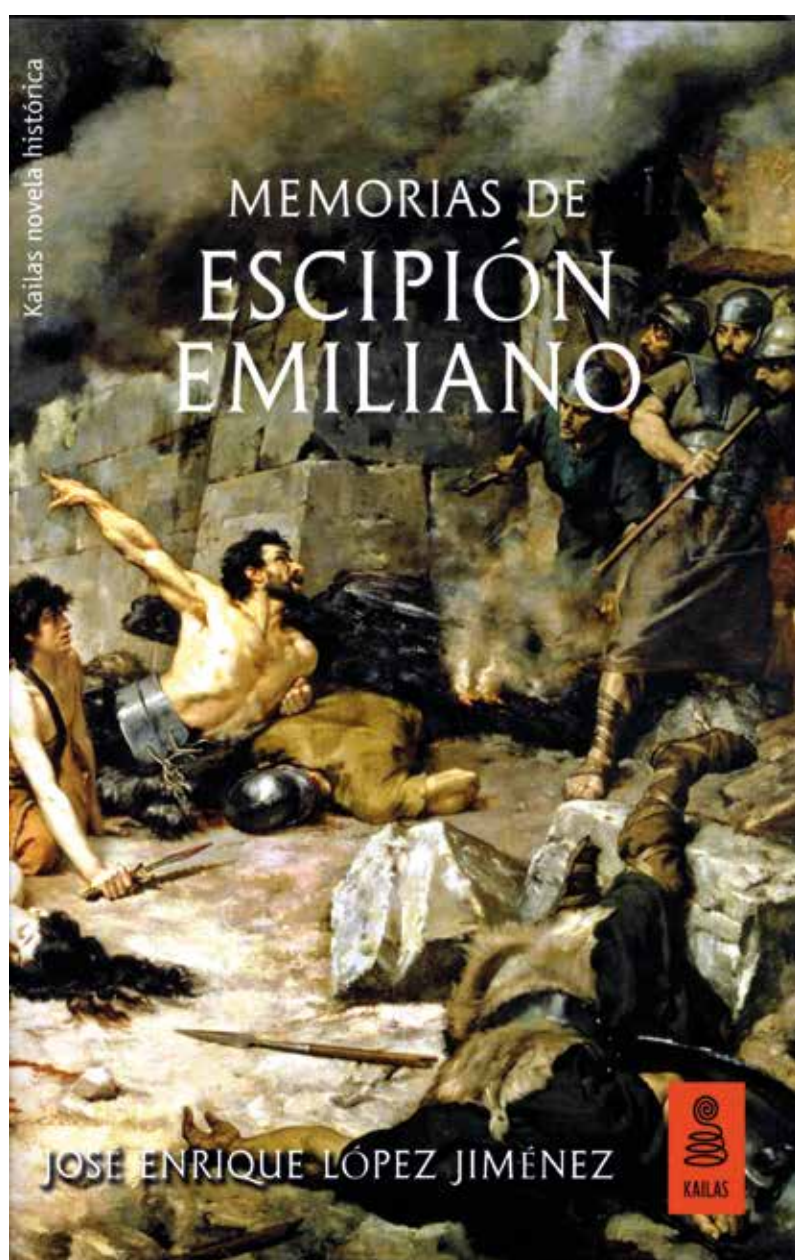
Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

MEMORIAS DE ESCIPIÓN EMILIANO

José Enrique López Jiménez | Editorial Kalias

Madrid 2018



El general Escipión Emiliano, el más insigne ciudadano de la Roma de la segunda mitad del siglo II a. C., recoge en estas memorias sus cincuenta y seis años de una vida dedicada a la búsqueda del bien común.

Por las páginas de este relato desfilan personajes de la talla del historiador Polibio, el comediógrafo Terencio, el poeta Lucilio, el filósofo Panecio de Rodas y su incondicional amigo, y experto en Platón, Cayo Lelio.

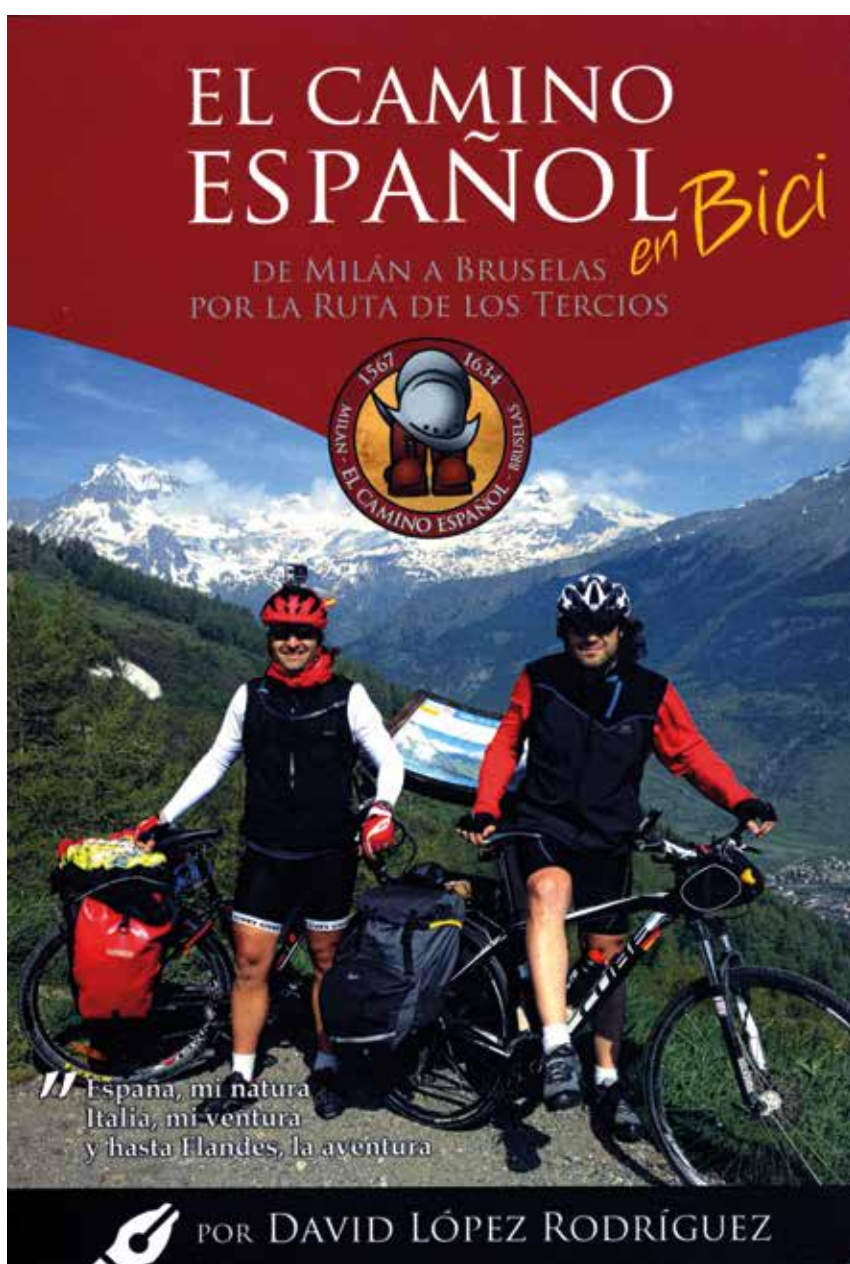
Evoca momentos cruentos y a la vez gloriosos, como la batalla de Pidna, la destrucción de Cartago o la conquista de Numancia, pero también recuerdos gratos de su infancia, la belleza del primer amor, su iniciación en los misterios del sexo o su entusiasmo por la cultura griega como regeneradora de la República romana.

Culto y versado en varias disciplinas, habla de filosofía, comedia, tragedia, poética, ética y política, aunque sobre todo del fuerte vínculo que lo une con sus amigos, de su aciago matrimonio con Sempronia y, muy especialmente, de la gran pasión de su vida, su adorada prima Cornelia.

EL CAMINO ESPAÑOL EN BICI

David López Rodríguez

2017



Los Tercios habilitaron y mantuvieron esta ruta de 1350 kilómetros durante casi un siglo hasta convertirla en una de las vías de comunicación que vertebró Europa.

«Le Chemin des Espagnols» la empezaron a llamar los lugareños que veían, año tras año, cómo la Monarquía Hispánica mantenía conectados sus territorios desde Milán (por entonces Milanesado, ahora en Italia), hasta Bruselas (ahora Bélgica, por entonces Países Bajos) pasando por territorios propios (Franco-Condado) y aliados (Saboya y Lorena).

Más de cuatro siglos después volvemos a recorrer y rememorar esa ruta para disfrutar de paisajes, de cultura, de gastronomía, de las gentes que pueblan esta Europa que nos hemos dado.

Una aventura que nos permite, además, disfrutar de la larga lista de huellas de la época española (construcciones civiles, militares, iglesias, monumentos, etc.) que fueron levantadas por la Monarquía Española y que quedan ahora en Italia, Francia, Luxemburgo y Bélgica.

Una aventura vivida y escrita por el autor.



18

THE TWILIGHT OF THE LIBERAL ORDER

The International Liberal Order seems destined to decline. The causes appear to be both endogenous and exogenous: the former, motivated by the crisis of liberal democracies; the latter, caused by the emergence of new powers, which, driven by economic hyperglobalization, have made the world stage multipolar. All this contributes to generating a sense of uncertainty about the future world order that awaits us and its consequences for Europe.

64

ASSISTANCE TO SECURITY FORCES AND FRUSTRATION THEREOF

Lending assistance to the Security Forces of allied countries is one of the most common actions conducted by the Spanish Armed Forces in the framework of Military Operations. The understanding of the cultural environment in which the Operation will be carried out and of the reality of the forces to be instructed, together with adequate preparation, are key to making sure that expectations generated in the preparation phase are consistent with reality, thus reducing the possibility of frustration.

92

THE FIRST SERGEANTS OF THE TERCIO DE EXTRANJEROS

Just after the 525th Anniversary of the rank of sergeant and now beginning the centenary of the creation of the Tercio de Extranjeros (Spanish Foreign Legion), the author would like to take a moment to consider the figure of the early sergeants of the unit that would later become known as La Legión and their relationship with their first commander, Lieutenant Colonel José Millán Terreros.



18

LE DÉCLIN DE L'ORDRE LIBÉRAL

L'Ordre Libéral International semble arriver à son déclin. Les causes sont diverses, non seulement endogènes mais aussi exogènes ; les premières, motivées par les crises des démocraties libérales ; les secondes, causées par l'apparition de nouvelles puissances qui, poussées par l'hyper globalisation économique, ont fait du scénario global un scénario multipolaire. Tout cela a contribué à créer une sensation d'incertitude sur l'ordre mondial futur et sur ses conséquences pour l'Europe.

64

L'ASSISTANCE AUX FORCES DE SÉCURITÉ ET L'INSATISFACTION

L'assistance aux forces de sécurité des pays alliés est l'une des actions les plus fréquentes réalisées par les forces armées espagnoles dans le cadre des opérations militaires. Non seulement une préparation adéquate mais encore la perception de l'environnement culturel où l'opération se déroule et de la réalité des forces à entraîner sont la clé pour que les attentes générées pendant la phase de préparation respectent la réalité, réduisant ainsi le risque d'insatisfaction.

92

LES PREMIERS SERGENTS DU TERCIO DES ÉTRANGERS

Le 525^e anniversaire du grade de sergent à peine conclu et en pleine célébration du centenaire de la création du Tercio de Extranjeros, l'auteur étudie la figure des sergents pendant les premières années d'une unité qui, avec le temps, serait connue sous le nom de « Légion », et les relations avec son premier commandant, le lieutenant-colonel José Millán Terreros.



18

DER NIEDERGANG DER LIBERALEN ORDNUNG

Die internationale liberale Ordnung scheint zum Niedergang verurteilt zu sein. Die Ursachen scheinen sowohl endogen als auch exogen zu sein. Erstere sind durch die Krise der liberalen Demokratien motiviert. Letztere sind durch das Aufkommen neuer Mächte verursacht, die aufgrund der wirtschaftlichen Hyperglobalisierung die Weltbühne multipolar gemacht haben. All dies trägt dazu bei, einem Gefühl der Unsicherheit über die bevorstehende Weltordnung und ihre Folgen für Europa zu erzeugen.

64

BEISTAND FÜR DIE UNTERSTÜTZUNG DER SICHERHEITSKRÄFTE UND DEREN FRUSTRATION

Der Beistand für die Sicherheitskräfte alliierter Länder ist eine der häufigsten Maßnahmen der spanischen Streitkräfte im Rahmen von Militäreinsätzen. Das Verständnis der kulturellen Umgebung in der die Operation durchgeführt werden soll, und die Realität der zu instruierenden Kräfte, sind, zusammen mit einer richtigen Vorbereitung, der Schlüssel um sicherzustellen, dass die in der Vorbereitungsphase entstehenden Erwartungen in Übereinstimmung mit der Realität sind, was verringert die Möglichkeit der Frustration.



18

IL TRAMONTO DELL'ORDINE LIBERALE

L'Ordine Liberale Internazionale sembra condannato al declino. Svariate sono le cause, sia endogene che esogene: le prime derivano dalla crisi delle democrazie liberali, mentre le seconde sono legate al sorgere di nuove potenze che, complice l'iperglobalizzazione dell'economia, hanno portato alla multipolarizzazione dello scenario globale. Tale quadro contribuisce alla generazione di un senso di incertezza nei confronti dell'ordine mondiale che ci aspetta in futuro e delle relative conseguenze per l'Europa.

92

DIE ERSTEN SERGEANTEN DES „TERCIO DE EXTRANJEROS“ (FREMDENLEGION)

Unmittelbar nach dem 525. Jubiläum des Dienstgrads des Sergeants und zu Beginn des 100. Jahrestages der Gründung des „Tercio de Extranjeros“, möchte sich der Autor einen Moment Zeit nehmen, um die Figur des Sergeants der Einheit zu betrachten, die im Lauf der Zeit als „La Legión“ genannt wurde und ihre Beziehung zu ihrem ersten Befehlshaber; Oberstleutnant José Millán Terreros.

64

ASSISTENZA ALLE FORZE DI SICUREZZA E INSODDISFAZIONE

L'assistenza alle Forze di Sicurezza dei paesi alleati è uno degli interventi più frequenti affidati alle Forze Armate spagnole nell'ambito delle Operazioni Militari. Per ridurre il rischio di insoddisfazione rispetto alle attese generate in fase di organizzazione, è necessario che esse coincidano con la realtà. In quest'ottica si rivela essenziale, oltre a una preparazione adeguata, la comprensione del contesto culturale nel quale è chiamata a svolgersi l'Operazione nonché della realtà delle forze da istruire.

92

I PRIMI SERGENTI DEL “TERCIO DE EXTRANJEROS”

Dopo la recente commemorazione del 525° Anniversario del grado di sergente e mentre si celebra il centenario della creazione del “Tercio de Extranjeros”, l'autore si sofferma sulla figura dei sergenti dei primi anni dell'unità militare che sarebbe stata poi conosciuta come “La Legión”, con una particolare attenzione ai rapporti con il suo primo comandante, il tenente colonnello José Millán Terreros.



RECOMENDACIONES SOBRE NUTRICIÓN EN EL DEPORTE. (PRIMERA PARTE)

María del Carmen Mellado Blanco

**Licenciada en Medicina y Cirugía
Profesora de número de la ECEF**

Una buena nutrición no hará de un atleta de fin de semana un campeón olímpico, pero una nutrición pobre sí convertirá a un campeón olímpico en un atleta de fin de semana.

CLYDE WILLIAMS

(Profesor de Ciencias del Deporte, Universidad de Loughborough, Inglaterra)

A pesar de la gran variedad de textos sobre nutrición, dieta y salud de que se dispone actualmente, prácticamente todas las publicaciones científicas coinciden en que, para conseguir unos buenos hábitos nutricionales, deben seguirse unas recomendaciones dietéticas orientadas a mantener un peso corporal saludable, equilibrando la ingesta de nutrientes con las necesidades energéticas. Para ello se debe limitar el consumo de alimentos con una densidad calórica elevada o cualidades nutritivas inapropiadas y mantener un nivel de ejercicio físico adecuado.

En la elaboración de la dieta ideal, deben incluirse alimentos de todos los grupos que conforman la pirámide alimenticia. Las proporciones en las que debemos ingerirlos, atienden a unas indicaciones, sencillas y unificadas, definidas por diversos organismos y entidades, y dirigidas a una población adulta sana, pero que en cualquier caso deben individualizarse, para adaptarse a los requerimientos de energía y nutrientes necesarios, según las características personales y el estado fisiológico de cada individuo.

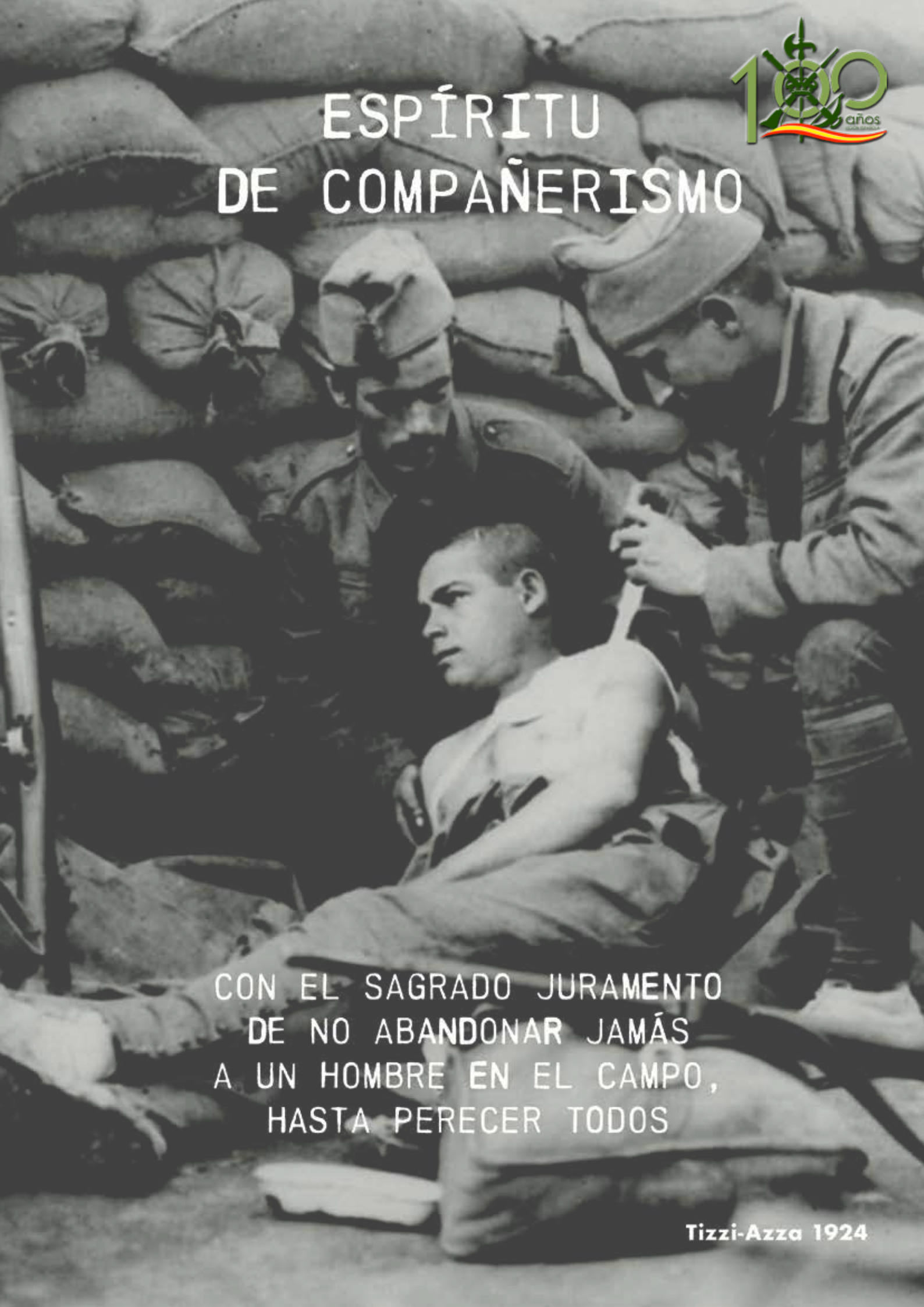
Por lo tanto, en términos generales, se debe aumentar el consumo de hidratos de carbono principalmente complejos, hasta un 55-60 %, así como el de fibra, limitar el aporte total de lípidos al 25-30 % de las calorías, (reduciéndose la ingesta de colesterol y grasas saturadas al 10 %, por ser factores de riesgo cardiovascular) y moderar el consumo de proteínas, representando éstas aproximadamente el 10-15 % del aporte dietético de energía (unos 0,8 gramos de proteína diaria por kilo de peso al día).

Los incrementos moderados sobre esta cifra deben producirse a costa de proteínas vegetales más que animales (ya que estas últimas suelen ser ricas en calorías, grasas saturadas y colesterol). Así mismo se ha observado que el consumo elevado y prolongado de proteínas animales contribuye a la aparición de problemas renales y a la disminución de la densidad ósea por mala asimilación del calcio. Estudios recientes demuestran su relación con determinados cánceres. Sin embargo, la eliminación de todas las fuentes animales de proteínas no es

necesariamente deseable, porque estos alimentos son la única fuente de vitamina B12, la mejor de hierro fácilmente absorbible y una importante fuente de zinc.

Se recomienda incorporar importantes cantidades de frutas, sobre todo de aquellas con alto contenido en vitamina C, verduras y hortalizas, preferiblemente de forma cruda o mínimamente procesadas, así como optar por alimentos integrales. Evitar el consumo excesivo de sal y mantener un nivel óptimo de hidratación, (1,5-2 litros de agua al día), limitando el consumo de bebidas alcohólicas.

Una vez conocidas las recomendaciones generales, podremos establecer una dieta enfocada a mejorar el rendimiento y la recuperación, así como a evitar carencias y lesiones, siempre teniendo en cuenta los requisitos calóricos que cada tipo de ejercicio conlleva y considerando la repercusión que puede tener una buena alimentación en la obtención de dichos objetivos.■



ESPÍRITU DE COMPAÑERISMO



CON EL SAGRADO JURAMENTO
DE NO ABANDONAR JAMÁS
A UN HOMBRE EN EL CAMPO,
HASTA PERECER TODOS

Tizzi-Azza 1924



Patronato de Huérfanos



«Siempre en nuestra memoria»

Carlota y Sergio, hijos del capitán Sergio Maldonado, fallecido junto a su hermano en accidente cuando regresaban de la misión de Afganistán en 2003, posan con personal del Regimiento de Ingenieros n.º 1, en Burgos.

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás

Calle del Factor n.º 12 - 4ª planta, 28013 MADRID

Central tfno.: 915160200

Administración y Subscripciones tfno.: 915160485

Telefax: 915160390

Redacción tfno.: 915160482

Edición tfno.: 915160480

ejercitorevista@et.mde.es

Foto: José Hontiyuelo (DECET)

