

EJÉRCITO



Propósito del JEME 2020

Logros 2019 y Retos 2020 del Ejército de Tierra

Documento: *Battle Staff Ride* «Numancia»

Estudio histórico-militar de las guerras celtibéricas y el cerco de Numancia

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 946 ENERO/FEBRERO 2020 - AÑO LXXXI



DOCUMENTO

BATTLE STAFF RIDE «NUMANCIA»

Estudio histórico-militar aplicado de las guerras celtibéricas y el cerco de Numancia

PRESENTACIÓN

Antonio Ruiz Olmos

General de división DEM

Jefe de la división San Marcial

61

LA IMPORTANCIA DE LA HISTORIA MILITAR

Luis Alberto González Mayoral

Teniente coronel de Infantería

66

LAS GUERRAS CELTIBÉRICAS

Marian Arlegui Sánchez

Directora del Museo numantino de Soria

72

NUMANCIA Y LIDERAZGO

Carlos Zaloña García

Coronel de Artillería DEM

80

EL ASEDIO DE NUMANCIA

José Luís Villegas López

Teniente coronel de Ingenieros DEM

84

LA FUNCIÓN DE COMBATE MANIOBRA EN LAS GUERRAS CELTIBÉRICAS

Carlos Manuel Mendoza Pérez

Coronel de Caballería DEM

90

EL APOYO LOGÍSTICO EN LA CAMPAÑA NUMANTINA DE ESCIPIÓN

Luis Alberto González Mayoral

Teniente coronel de Infantería

96

SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL

La lucha por el agua enfrenta a Egipto con Etiopía y Sudán

Alberto Pérez Moreno

Coronel de Infantería DEM retirado

100

Amenaza Yihadista en la República democrática del Congo

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

102

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Repuestos fabricados en el campo de batalla

El Black Hawk en automático

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel de Infantería

104

GRANDES AUTORES DEL ARTE MILITAR

Francisco Peña Torrea.

General Inspector del Cuerpo de Sanidad Militar

Pedro Ramírez Verdún

Coronel de Infantería DEM retirado

106

FILMOTECA

La última bandera

Operación Chromite

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

108

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

110

SUMARIO INTERNACIONAL

112

APUNTES DE EDUCACIÓN FÍSICA

114



ÍNDICE



Corona y Ejército.
Unidad indisoluble
Foto: Ángel/AGM

EDITA:



DIRECCIÓN

Director

General de brigada Leopoldo HERRERO NIVELA
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector

Coronel Manuel Salvador HERRÁIZ MARTÍNEZ

Jefe de Redacción

Coronel Carlos TEJEDA FERNÁNDEZ

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Torres Santo Domingo, Padilla Velázquez-Gaztelu,
Losilla Ortega, Batuecas López,
Sevillano Queipo de Llano, Rico Sánchez,
Guerrero Acosta, Baeza López,
Bordonado y Urrutia, Lunar Bravo,
Martínez Viqueira,
Fernández Herrero y Aguilar Rubio

Tenientes coroneles

Rosell González, Gómez Reyes,
Huerta Ovejero y Negrón Carreño

Comandante

Dominguez Ruiz

Teniente

López Andrés

Suboficial mayor

Símarro Pi

Corrector de pruebas

José Manuel Riveira Córdoba

Documentación

Emilia Antúnez Monterrubio

Ofimática y Maquetación

Ricardo Aguado Martínez
Vanessa García Sanz
Ana María González Perdonés
Luis Fabra Andrés
M^a Eugenia Lamarca Montes
Eugenio Salmerón Martínez

Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO: 083-15-005-2 (edición en papel)

NIPO: 083-15-004-7 (edición en línea)

Depósito Legal: M-1633-1958

ISSN: 1696-7178 (edición papel)

ISSN: 2530-2035 (edición digital)

Publicidad

EDITORIAL MIC C/ Artesiano s/n.

Polígono Industrial Trabajo del Camino, 24010 León

Tfno.: 902 271 902 / Fax: 902 371 902

Email: direccion@editorialmic.com

marketing@editorialmic.com

Fotografía

MDEF, DECET



ARTÍCULOS

PROPÓSITO DEL JEME

Francisco Javier Varela Salas
General de Ejército JEME

4

LOGROS 2019 Y RETOS 2020 DEL EJÉRCITO DE TIERRA

Estado Mayor del Ejército

6

EL ESTADO ISLÁMICO: SOBRE EL CAMPO DE BATALLA

Yago Rodríguez Rodríguez
Analista de Defensa

22

LAS COE: DE LOS GUERRILLEROS A LAS OPERACIONES ESPECIALES

Casimiro Sanjuan Martínez
General de división DEM

28

UN FALSO MITO: EL FRACASO DE LOS PARACAIDISTAS EN CRETA

Carlos Calvo González-Regueral
Coronel de Infantería DEM

36

AU CONTAC: EL NUEVO MODELO DE EJÉRCITO FRANCÉS

José Francisco Sierra Corredor
Teniente coronel de Infantería DEM

46

CENTENARIO DE LA FUNDACIÓN DEL TERCIO DE EXTRANJEROS (1920-2020)

Francisco Ángel Cañete Páez
Comandante de Infantería retirado

54

NUESTRAS INSERCIONES

RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO

20

PREMIO PÉREZ DEL PULGAR

21

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

43

PREMIOS REVISTA EJÉRCITO

44

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN

45

PUBLICACIONES MILITARES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

107

ACTIVIDADES DE LA ESCUELA CENTRAL DE EDUCACIÓN FÍSICA

114

INTERIOR DE CONTRAPORTADA:

«Espíritu del Credo Legionario - El espíritu del Legionario»

115

PUBLICIDAD: AEME, 42

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID

Tfno.: 915160485

ejercitorevista@et.mde.es

Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros.



PROPÓSITO DEL JEME 2020

La intención de este documento es transmitir mi propósito sobre el diseño del Ejército de Tierra para los próximos años, para lo que necesitare vuestro leal apoyo, acompañado de un permanente espíritu de servicio, así como una adecuada mentalidad y capacidad de adaptación que permita implementar las acciones con la necesaria flexibilidad.

Los años sucesivos estarán marcados por las exigencias de los nuevos riesgos y amenazas, que obligarán al Ejército a evolucionar y adaptarse, dotándole de un espíritu anticipador, capaz de actuar en todas las dimensiones del espacio de batalla.

El proyecto Fuerza 35 responde, fundamentalmente, a la necesidad de definir cómo deberían ser las unidades del Ejército de Tierra en el horizonte temporal del año 2035, para poder actuar en un ambiente operativo en permanente evolución y ante una situación de revolución tecnológica que ya se ha iniciado. Por tanto, deberemos disponer de unidades con capacidad para responder a nuestros compromisos nacionales e internacionales con la tecnología adecuada. En este proyecto el factor humano seguirá siendo el centro de gravedad de nuestra eficacia y, por ello, seguiremos

dando la máxima importancia a la formación de los líderes del futuro.

Tras el desarrollo de la fase conceptual de la Fuerza 35, considero que es necesario afrontar un cambio en la estructura actual del Ejército de Tierra, pasando a adoptar una «Organización Orientada a la Misión» (OOM). El objeto de esta nueva organización será «garantizar, con los recursos disponibles, la generación de forma rápida y sencilla de las capacidades que determina la Directiva de Planeamiento Militar del JEMAD».

El desarrollo de esta OOM se realizará en tres fases complementarias que se deberán ejecutar de manera concurrente.

En la Primera Fase, cuya finalidad será la «agrupación por cometidos», se reducirán a tres los Mandos de Primer Nivel: Fuerza Terrestre, Mando de Canarias y Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad (CGTAD); aplicándose los siguientes criterios:

- Integradas en la Fuerza Terrestre, tres Divisiones que se especializarán en sus cometidos principales:
 - División «Castillejos» que generará y adiestrará las Brigadas de Combate atribuidas a la OTAN y UE.

- División «San Marcial» que generará y adiestrará las Unidades con capacidades muy específicas y con alta disponibilidad, que comparten apoyos operativos (operaciones especiales, montaña, paracaidista y helicópteros).
 - Mando de Apoyo a la Maniobra que generará y adiestrará a los capacitadores de nivel Cuerpo de Ejército y División.
- En el Mando de Canarias se integrarán las Unidades con responsabilidad en las misiones de Presencia y Vigilancia Terrestre.
 - Los Cuarteles Generales desplegables serán el CGTAD y los de la División «Castillejos», las Brigadas de Combate y el Mando de Operaciones Especiales (MOE).
 - La Caballería se integrará en las Brigadas como una Unidad de Combate plena, potenciándose sus capacidades en ese sentido y adoptando una organización ternaria.
 - La logística operativa se integrará en los apoyos a la Fuerza. Asimismo, se ajustará al nivel de ambición del JEMAD, que implica una Brigada Logística (BRILOG) con tres Agrupaciones de apoyo logístico (AALOG), una Agrupación de Transportes (AGTP) y una Agrupación de Sanidad (AGRUSAN).

En la Segunda Fase, cuya finalidad será garantizar una cobertura del Ejército posible, se definirá una plantilla orgánica realista conforme a los efectivos previstos, lo que incidirá de manera directa en una mejora de la disponibilidad de las unidades.

En la Tercera Fase, cuya finalidad será la actualización del Sistema de Mando y Dirección del Ejército (SIMADE), se potenciará a la cadena orgánica (Mandos apoyados), simplificando las relaciones con las cadenas funcionales (Mandos que apoyan).

Con esta nueva organización, que facilitará la transición de las estructuras orgánicas a las estructuras operativas, todas las unidades estarán incluidas en la secuencia de empleo en operaciones y podrán ser atribuidas para configurar la Fuerza Conjunta que pudiera ser requerida por el JEMAD.

Todo ello con la finalidad de disponer de las capacidades adecuadas para afrontar los riesgos y amenazas presentes y futuros, sustentadas en una estructura realista y sostenible, que permita evolucionar y adaptarse de manera anticipada a las exigencias del entorno.

Madrid, a 9 de enero de 2020

Francisco Javier Varela Salas

Jefe de Estado Mayor del Ejército





LOGROS 2019 Y RETOS 2020 DEL EJÉRCITO DE TIERRA

Estado Mayor del Ejército

BALANCE DEL AÑO 2019

INTRODUCCIÓN

El pasado año 2019 ha supuesto la continuidad de los cambios organizativos introducidos en el ejercicio anterior; finalizándose el Plan de Transición con la integración del Batallón de Infantería Protegida «Uad Ras» en el Regimiento «Asturias 31», la transformación del Batallón de Infantería Ligera «Flandes» en Batallón de Infantería de Carros de Combate, la creación del Regimiento «Barcelona», el cambio de dependencia orgánica de la Brigada «Aragón» I de la División «San Marcial» a la División «Castillejos», la adaptación orgánica de la Brigada «Almogávares» VI o la disolución de la Agrupación de Hospital de Campaña (AGRUHOC), entre otros. Estos cambios suponen un gran avance, máxime si se tiene en cuenta el escenario presupuestario en el que dichas mejoras se han llevado a cabo. El proyecto «Fuerza 35», cuyo elemento central es la Brigada Experimental (BRIEX 2035), y que se inició el pasado

año sobre la base de la Brigada «Alfonso XIII», II de la Legión, constituye un claro ejemplo de los esfuerzos continuos de adaptación y transformación del Ejército para estar siempre en la mejor disposición de cumplir las misiones que se le encomienden.

El personal, por encima del armamento, el material y los sistemas, sigue constituyendo el pilar central sobre el que se sustenta la eficacia del Ejército de Tierra (ET). Es, precisamente, su componente humano el que ha permitido al Ejército continuar cumpliendo con brillantez cuantas misiones se le han encomendado a lo largo del 2019, y el que hará posible que continúe siendo en 2020 el instrumento eficaz que los españoles esperan y necesitan.

Los párrafos que siguen ofrecen un recorrido por los principales logros alcanzados en 2019, y presentan los desafíos más relevantes que deberá acometer el Ejército en el 2020 que ahora se inicia.

OPERACIONES Y DESPLIEGUES INTERNACIONALES

A lo largo de 2019, y en el marco de las organizaciones internacionales de

seguridad y defensa de las que España es miembro, el ET ha mantenido su participación en las operaciones en curso ya iniciadas en años anteriores. La participación en la misión UNIFIL de las Naciones Unidas en Líbano (Operación «Libre Hidalgo») ha continuado sin cambios, al igual que las de la OTAN «Apoyo a Turquía» en Adana (Turquía); y eFP (*Enhanced Forward Presence*) en Letonia.

En el contexto de la Alianza Atlántica, la participación del ET en la Operación *Resolute Support* en Afganistán ha supuesto la consolidación de la labor realizada por los Equipos de Operaciones Especiales en misiones de adiestramiento, asesoramiento y asistencia, con un incremento significativo en la cantidad y dificultad de las operaciones realizadas y la ampliación del radio de acción de sus despliegues.

En ese mismo marco de la OTAN, otra operación que ha consolidado sus cometidos es la *NATO Mission Iraq*, misión que integra personal clave en puestos de asesoramiento al Ministerio de Defensa iraquí y, a su vez, incrementa la enseñanza y preparación de sus fuerzas armadas a través de la labor realizada en las Escuela



El personal sigue constituyendo el pilar central sobre el que se sustenta la eficacia del Ejército de Tierra

de Desactivación de Explosivos y la Escuela de Medios Acorazados del ejército. Y aunque esta misión no se integra con la ya existente (*Inherent Resolve*), sí mantiene unas importantes relaciones de coordinación y apoyo entre sus respectivas cadenas de mando que permiten una aproximación integral a la formación de sus fuerzas desde el nivel táctico al ministerial.

La contribución del Ejército a la misión *Inherent Resolve*, liderada por Estados Unidos, y tras el significativo incremento que supuso el despliegue de una unidad de helicópteros el año anterior, se vio mejorada el pasado mes de mayo cuando se proyectó el sistema aéreo no tripulado (RPAS) Orbiter, dotando a la Unidad de Operaciones Especiales de la capacidad de inteligencia, vigilancia, adquisición de objetivos y reconocimiento (ISTAR) necesaria para el planeamiento y conducción de sus operaciones, relevando a la Armada en el desempeño de este cometido.

La Unión Europea (UE) es otro marco de colaboración en el que el ET ha tenido una participación sobresaliente a lo largo de 2019. Destaca en este

apartado la continuación de las contribuciones a las operaciones EUTM (*European Union Training Mission*) en Somalia (EUTM-Somalia), en la República Centroafricana (EUTM-RCA), y en Malí (EUTM-Malí). En esta última misión, a lo largo del año, a las capacidades ya existentes se han sumado aportaciones puntuales en el entorno de la influencia: Cooperación

cívico-militar (CIMIC) y operaciones psicológicas (PSYOPS).

En el terreno del apoyo a la Acción Exterior del Estado, el Ejército ha mantenido a lo largo de 2019 las Actividades de Seguridad Cooperativa que venía desarrollando en Túnez, Senegal y Mauritania. En estos tres países, los efectivos del ET han desarrollado



Helicópteros integrados en la NATO Mission Irak



El Ejército contribuye a la seguridad y bienestar de los ciudadanos (*Operación Centinela Gallego*)

tareas decisivas de entrenamiento y asesoramiento en materia de inteligencia, logística, administrativo-económica, así como en actividades operativas de formación en contra-terrorismo, desactivación de explosivos, municiones, y artefactos (EOD), defensa Nuclear, Biológica y Química (NBQ), tiradores de precisión, combate en zonas urbanas, y sanitario de operaciones especiales.

Así mismo, durante el año 2019, y ya en el entorno de las misiones permanentes en territorio nacional, se ha avanzado en la consolidación del Mando de Presencia y Vigilancia Terrestre (MPVT), mediante la transferencia de la responsabilidad al Mando de Canarias y con la ejecución de actividades de presencia permanente en las Islas y Peñones de Soberanía, así como de otras no permanentes, tanto en las Ciudades Autónomas de Ceuta y Melilla como en las Islas Canarias.

Finalmente, el Ejército ha dejado patente su entrega y contribución a la seguridad y bienestar de nuestros ciudadanos mediante su apoyo a las autoridades civiles en la lucha contra incendios (*Operación «Centinela Gallego»*) o para paliar los desastres generados por las lluvias en el Levante, así como el apoyo interministerial apoyando al Ministerio de Ciencia

Innovación y Universidades con el desarrollo de una Campaña Antártica más, la número 33.

TRANSFORMACIÓN DEL EJÉRCITO DE TIERRA

Durante el 2019 se ha realizado un importante avance en la adecuación de las infraestructuras necesarias para el traslado a Huesca tanto del Cuartel General de la División «Castillejos», como de su Batallón de Cuartel General y del Batallón de Transmisiones II/1, así como para la reapertura de la Residencia Logística Militar. Esta última infraestructura se considera de gran importancia para el apoyo al personal que llegará destinado a la ciudad de Huesca durante el año 2020, año en el que se materializará el cambio.

También se han finalizado dos documentos que tendrán repercusión en la organización futura del Ejército. En primer lugar, se finalizaron los estudios del Grupo de Trabajo del Estado Mayor del Ejército (EME) para la revisión de la estructura logística de la Fuerza del ET. Por último, en base al «Concepto 3-6-1» y al Planeamiento Militar de la Defensa, se ha desarrollado la «Organización Orientada a Misión». Este documento servirá de base para la reorganización de toda

la Fuerza del ET, de forma que su estructura esté orientada a su empleo operativo, facilitando tanto su preparación como su transferencia a la cadena operativa de las Fuerzas Armadas (FAS).

Finalmente, se ha firmado el documento de «Criterios para la Confección de la Plantilla Orgánica de 2020», que ajusta el número de puestos de la Plantilla Orgánica (PO) del ET a lo indicado por el Subsecretario de Defensa, y que refleja la consecuencia de la experiencia adquirida de la aplicación del Plan de Acción de Personal y la entrada en vigor de las segundas especialidades de oficiales y de suboficiales, así como el nuevo catálogo de aptitudes.

PERSONAL

Durante el año 2019, el ET ha continuado su esfuerzo permanente de planeamiento y gestión del recurso humano a lo largo de varias líneas, entre las que se destaca la optimización del mismo y la adecuación de la normativa externa a la propia del Ejército, dando respuesta en lo posible a las necesidades de la Institución y de las aspiraciones del personal.

Desde el punto de vista normativo, se han aprobado directivas relativas al

nombramiento de comisiones de servicio en operaciones en el exterior, a la asignación de destinos de teniente coronel y a los criterios para la elaboración y cobertura de la relación de puestos militares del ET 2019-2021.

Por otra parte, se ha actualizado la instrucción por la que se desarrollan las valoraciones de méritos y aptitudes, así como los procedimientos y normas a tener en cuenta para la realización de las evaluaciones para el ascenso por los sistemas de elección, clasificación, concurso y concurso-oposición, así como para la selección de asistentes a determinados cursos de actualización en el ET.

En relación a la Enseñanza de Formación, la implantación plena del nuevo

modelo de enseñanza para el acceso a la escala de oficiales y la de suboficiales, ha permitido que egresen de los respectivos centros docentes, durante el año 2019, la quinta y sexta Promoción, respectivamente, y los que tras su finalización de la enseñanza de formación han obtenido una titulación del sistema educativo general.

Con respecto a la enseñanza de formación de la escala de tropa se ha conseguido, durante 2019, la aprobación de la Orden DEF/177/2019, de 18 de febrero, por la que se aprueba el currículo de la enseñanza militar de formación para el acceso a la escala de tropa del Cuerpo General del Ejército de Tierra, y en el que se incluyen contenidos relacionados con la formación profesional, que capacitan

a todo el personal egresado para colaborar como primer interviniente en los posibles escenarios de asistencia a una baja en diferentes situaciones que suponga el combate, y en caso de accidente o situación de emergencia. Con ello se inicia la impartición de conocimientos para que dicho personal consiga, durante su carrera profesional una titulación de formación profesional de grado medio.

En el ámbito de la Enseñanza de Perfeccionamiento, durante 2019 se ha llevado a cabo un importante esfuerzo de racionalización de las nuevas especialidades y aptitudes que se proporcionarán mediante los correspondientes cursos de especialización. En concreto, de las anteriores 135 nuevas especialidades/aptitudes



Se ha producido la implantación plena del nuevo modelo de enseñanza

que figuraban en el Listado de Especialidades y Aptitudes (LEA) del 2017, se han reducido a tan solo 74. Como consecuencia del cambio de carácter de gran parte de los cursos, se ha llevado a cabo un profundo proceso de revisión curricular, de tal manera que durante el 2019 se ha conseguido inscribirlos apropiadamente en el registro de centros, cursos y títulos creado en el ámbito del Ministerio de Defensa.

Por otro lado, para satisfacer la necesidad operativa del ET de disponer de personal no facultativo de la escala de tropa (sanitarios), que apoyen las diferentes actividades de Instrucción y Adiestramiento (I/A) de las unidades, se han subvencionado los primeros cursos con Cruz Roja española para

proporcionar el certificado de profesionalidad a dicho personal. Un programa formativo de 560 horas de duración, les permitirá adquirir los conocimientos necesarios para llevar a cabo ese apoyo como sanitarios en las actividades de las unidades.

INSTRUCCIÓN Y ADIESTRAMIENTO.

La implantación progresiva de la Secuencia de Preparación asociada al nuevo Plan de Disponibilidad está obteniendo sus primeros frutos, tanto en el nivel del planeamiento de las actividades de preparación como en el plano del planeamiento de recursos, dirigiendo ambos planeamientos al ciclo de tres años.

Este 2019 ha sido el año de la materialización de un objetivo perseguido tiempo atrás, que no es otro que la recuperación de los ejercicios de nivel División y Brigada. Del 8 al 24 de noviembre, y simultáneamente en seis localizaciones diferentes, se ha ejecutado la Fase de Conducción del Ejercicio Toro 19, primero de esta serie, con la participación de la mayoría de los Mandos de Primer Nivel del ET. Asimismo, previamente a su ejecución, se ha realizado un exhaustivo planeamiento y una preparación, que han forzado a la recuperación de métodos y procedimientos que habían sido dejados en un segundo plano.

Por otra parte, el ET ha asumido el reto de certificar su *NATO Rapid Deployable Corps (NRDC-ESP)* como *Joint Task Force (JTF HQ)*, como consecuencia del compromiso adquirido por España a través del *Long Term Commitment Plan (LTCP)* de la OTAN. También ha supuesto un importante esfuerzo en el plano de su planeamiento y ejecución, además del personal que ha tenido que ser nombrado como personal de aumento (*augmentee*) y de los recursos financieros y de otro tipo empleados en la ejecución del Ejercicio de certificación como *JTF HQ Trident Jackal 19*, desarrollado en la isla de Menorca del 27 de septiembre al 7 de octubre.

En el área de apoyo a la preparación, el principal logro ha sido la adquisición e inicio de la puesta en funcionamiento del nuevo Simulador Constructivo para el ET, denominado SICONET, que proporcionará la capacidad para que Cuarteles Generales/Planas Mayores y unidades puedan adiestrarse en el planeamiento y conducción de operaciones.

RECURSOS MATERIALES

En el capítulo de Recursos Materiales, a lo largo de 2019 se han producido importantes novedades, entre las que se destacan las siguientes:

- Adquisición de sistemas de defensa anti-drones (AUDS), nuevos equipos de protección individual NBQ y material complementario asociado.



Se han recuperado los ejercicios de nivel División y Brigada (Ejercicio Toro 19)



Vehículo Medio de Operaciones Especiales (VMOE)

- Se ha firmado el contrato plurianual para la adquisición de un Laboratorio Desplegable para Análisis Químico y se están elaborando los hitos documentales del vehículo de reconocimiento NBQ.
- En cuanto al programa conjunto encaminado a dotar al combatiente a pie, se ha colaborado en el estudio de viabilidad y desarrollo de los demostradores (subsistema de eficacia de fuego, de información y comunicaciones y equipo de supervivencia y protección – SISCAP) que le permita obtener superioridad en el enfrentamiento en el campo de batalla futuro.
- Respecto a material de campamento, se está completando el módulo 1000 con contenedores de diferentes tipos (duchas, cooperativa, ablución, etc.) destinados a proporcionar el material necesario para la proyección de unidades. Se ha iniciado la adquisición para la reposición de las tiendas de Protección Colectiva (COLPRO) del Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad y se están finalizando los trabajos de elaboración de un Acuerdo marco de las Fuerzas Armadas de redes miméticas multispectrales.
- Se ha comenzado a recibir material de diversas familias de los equipos específicos de operaciones especiales para el Mando de Operaciones Especiales, destacando los Vehículos Medios de Operaciones Especiales (VMOE), subfusiles MP-7 A2, accesorios complementarios de armamento (miras punto rojo, magnificadores, iluminadores, etc.) y gafas de visión nocturna de altas prestaciones.
- Se ha iniciado el proceso de renovación de fusiles de precisión de 7,62 mm, que evolucionan hacia el calibre .338, y se ha continuado con el incremento de la cobertura de AMP 12,70 mm.
- Se han elaborado los hitos documentales del misil Contra Carro Spike 2ª fase, que sustituirá al sistema TOW, a partir de 2022.
- Se han adquirido nuevos vehículos como VEOD (*Vehicle Explosive Ordnance Disposal*), Remolcador de Light Gun, así como otros de considerable interés como Vehículos Contra incendios, vehículos multiplataforma VEMPAR y cabezas tractoras.
- Se han obtenido materiales CIS del Plan de Transición de los Sistemas de Mando Control y Comunicaciones (MC3), destacando los módulos de servicio para los Puestos de Mando de Brigada, División y Cuerpo de Ejército, que complementan la configuración actual de los nodos del Sistema de Mando y Control del ET (SIMACET) y proporcionan entre otros servicios de telefonía mediante VoIP. Asimismo, se han recibido 40 radioenlaces de tecnología IP, que permitirán soportar los flujos de información que actualmente se requiere entre los Puestos de Mando.
- Se han recibido medios radio AN/PRC-152 A y AN/PRC-117 G para los equipos JTAC (*Joint Terminal Attack Controller*) y de Operaciones Especiales.
- Se ha obtenido una estación GAMO sobre plataforma blindada.
- Se ha continuado con la Fase 2 de la implantación de la red segura SIMACET CGP como sistema de mando y control del MPVT.



Se ha alcanzado un importante grado de difusión del proyecto Fuerza 35

PLANEAMIENTO

Durante 2019, el ET ha continuado el desarrollo de los estudios orientados a mantener una fuerza eficaz y proporcionada al nivel de ambición establecido en el proceso de planeamiento, encaminado a diseñar la denominada «Fuerza 35».

Por otro lado, se han diseñado cambios en la estructura y organización, debido al continuo proceso de evolución en el que se encuentra el ET para poder hacer frente tanto a los conflictos presentes como a los futuros y para optimizar los recursos disponibles. Con este objetivo, durante 2019 se ha estado desarrollando la adopción a la nueva estructura orgánica de la Fuerza orientada a la misión, capaz de distribuir entre sus unidades los diferentes tipos de operaciones y entornos en los que se pueden emplear, sirviendo de base para la asignación de estas unidades a los núcleos definidos de la Fuerza Conjunta.

La Brigada «Alfonso XIII», II de la Legión, ha continuado con el proceso de

experimentación iniciado en el año anterior, llegando a conclusiones en los ámbitos de orgánica, procedimientos y materiales que realimentan los procesos de planeamiento en curso.

Por otro lado, en 2019 el JEMAD actualizó la Directiva para la confección del Informe de Alistamiento, lo que ha conllevado una importante mejora en la redacción y presentación de los resultados, implementándose este año por primera vez de forma muy satisfactoria.

Se ha continuado con la integración del proceso de Planeamiento de la Defensa nacional en el *NATO Defence Planning Process*, mejorando la interacción entre el planeamiento OTAN y nacional, haciéndolos más concurrentes y tratando de alcanzar todos los *targets* asignados por la Alianza.

Por último, se ha impulsado el concepto de Brigada como Sistema de Combate Integral (SCI) reflejándolo en todos los documentos de planeamiento de la Defensa en los que se ha

participado, así como en los internos del propio ET.

FUERZA 35

Con la elaboración de los Conceptos de Transformación, se ha cerrado —al menos temporalmente— la fase conceptual para guiar el proceso de evolución del ET hacia la Fuerza 35.

Se ha alcanzado un importante grado de difusión del proyecto Fuerza 35, tanto dentro del ET como en la sociedad española, y a nivel internacional. Hitos a destacar en este esfuerzo han sido la publicación en febrero del Resumen Ejecutivo «Fuerza 35», la publicación de artículos en el boletín *Tierra* a lo largo del primer semestre de este año y, en noviembre, la publicación del documento *Fuerza 35*, cuyas versiones en inglés y francés se encuentran ya listas para ser publicadas.

Se ha actualizado el marco normativo de referencia para los estudios de la Fuerza 35, con la aprobación de la

Directiva de «Estudios Fuerza 35 y Brigada Experimental (actualización 2019)».

Se ha puesto en marcha la Fase de Experimentación en el proceso de evolución del ET hacia la Fuerza 35. Aunque esta fase ya se inició en noviembre de 2018, ha sido a lo largo de 2019 cuando el proceso se ha sistematizado con el trabajo del Grupo de Trabajo para la elaboración del Plan de Experimentación, procediéndose semestralmente a la remisión de la propuesta del Plan de Experimentación y sus resultados por la Fuerza Terrestre (FUTER), así como la recogida de Lecciones Aprendidas (LLAA) por parte del Mando de Adiestramiento y Doctrina (MADOC).

Se han establecido estrechas relaciones entre el ET y la industria de defensa, dándose a conocer por parte del ET las necesidades que se estiman para la Fuerza 35 y la industria ha expuesto sus logros y proyectos en este campo. A esto han contribuido la realización de talleres con empresas que ha organizado el Mando de Apoyo Logístico (MALE) y el Foro 2E + I en el Museo del Ejército en Toledo. Este foro permite establecer relaciones estrechas, fuera del ámbito comercial y contractual, entre la universidad, la industria de defensa y el ET a través del MALE, para fomentar el intercambio de opiniones sobre cómo afrontar los retos del futuro con el horizonte 2035. Así mismo, la participación del ET en la I Feria Internacional de Defensa, desarrollada en mayo, supuso un hito nacional para las relaciones entre la industria y los ejércitos.

RELACIONES INTERNACIONALES

A lo largo de 2019 se ha mantenido un intenso programa de actividades bilaterales, con el objetivo de mejorar la preparación de las unidades del ET, facilitar su interoperabilidad con las de los ejércitos aliados y amigos, así como contribuir a los objetivos de la Diplomacia de Defensa, que se ha concretado en más de 400 actividades, fundamentalmente con países OTAN, pero también con países de la cuenca del Mediterráneo y de Iberoamérica. El programa de

actividades bilaterales en el marco del hermanamiento internacional de Brigadas y unidades españolas con sus unidades hermanadas extranjeras, con Portugal, Francia e Italia, permite la consolidación de muchas actividades bilaterales de calidad en términos operativos, siendo los más significativos la participación de la Brigada «Alfonso XIII», II de la Legión y de las Fuerzas Aeromóviles del ET (FAMET) en el Ejercicio *Baccarat*, el de mayor entidad del Ejército de Tierra francés y la participación de un Batallón de la Brigada italiana *Pinerolo* en el Ejercicio Toro.

Prosigue la intensificación de las relaciones con los Estados Unidos de América a través de la consolidación de las conversaciones interejércitos, reuniones de alto nivel, además de la ejecución de un número significativo de actividades en el ámbito del adiestramiento y la enseñanza.

La consolidación de estas actividades bilaterales con los países aliados, hace que cada año se vaya, poco a poco, profundizando en el nivel de exigencia de las mismas. No obstante, la visibilidad del ET es asimismo creciente en otros ámbitos geográficos. Así, en este año 2019, se han dado los primeros pasos para iniciar relaciones bilaterales con el ejército filipino, así como se ha participado en el ámbito de la Cumbre de Ejércitos de Tierra africanos, reunión a la que se invitó al ET por su interés y presencia en el continente africano.

Durante 2019 un Oficial de Enlace (OFEN) argentino se ha incorporado al MADOC, incrementando la presencia de personal extranjero en ese Mando, prueba del interés que despierta el ET como ejército de referencia internacional.

En relación con la Conferencia de Ejércitos Americanos (CEA), el ET ha mantenido una participación activa en las actividades de la organización durante todo el año, asistiendo como observador especial a tres conferencias especializadas celebradas en Argentina, Chile y Estados Unidos. En la Conferencia de Comandantes de la CEA de 2019 se han aprobado los cambios reglamentarios que permitirán al ET ser organizador de una de

estas conferencias en España, un salto cualitativo en el compromiso del ET con la CEA.

En lo relativo al Eurocuerpo, el año 2019 ha sido testigo de la fase final de un programa de preparación que ha culminado en noviembre con el Ejercicio *Trident Jupiter* en Stavanger (Noruega). En dicho ejercicio se ha evaluado la capacidad del Eurocuerpo para proporcionar a la OTAN el Cuartel General del Mando Componente Terrestre (LCC) de la *Enhanced NATO Response Force* (eNRF) durante el año 2020.

El ET ha dado asimismo continuidad a su participación en las diversas Inicativas de Defensa de la UE. Es el caso de su contribución a proyectos de la Cooperación Estructurada Permanente (PESCO), y también del impulso de la Capacidad Militar de Planeamiento y Conducción del Servicio de Acción Exterior de la UE (MPCC), para la cual se ha asumido el compromiso de proporcionar un Equipo de Evaluación que certifique su capacidad operativa en 2020. De igual modo, se ha asumido el compromiso de proporcionar el *Force Headquarters* (FHQ) para el *European Union Battle Group* (EUBG) que liderará también el ET en el segundo semestre de 2022.

En lo que se refiere específicamente al NRDC-ESP, en el plenario de 2019 se aprobó su nueva estructura así como la incorporación de la República Checa, que ha iniciado su proceso de adhesión.

INTELIGENCIA Y SEGURIDAD

En el área de la Inteligencia y Seguridad, se han impulsado las acciones necesarias para atender a los requerimientos derivados de la preparación y el empleo del ET en operaciones permanentes y en el exterior, dando respuesta a las necesidades permanentes de inteligencia recogidas en la Directiva de Inteligencia Militar (DIM). Para ello, se ha implantado una nueva estructura de Inteligencia en el ET, definida en el Subsistema de Inteligencia del Ejército de Tierra (SUINTE) dentro del Sistema de Inteligencia de las FAS (SIFAS), mediante la publicación de una nueva Norma General.

La experiencia adquirida por las Unidades usuarias de RPAS (*Remotely Piloted Aircraft System*) en el ET ha permitido poner en práctica durante el Ejercicio Toro19 el empleo simultáneo de varios sistemas no tripulados en los Centros de Adiestramiento (CENAD) de San Gregorio y Chinchilla en misiones ISTAR, dando respuesta a las necesidades de inteligencia de nivel Brigada y División, con una gestión del espacio aéreo similar a las condiciones de una operación real.

Por lo que respecta al marco legal relativo a la protección de datos, se han realizado diversas acciones para adecuar la normativa del ET al Reglamento General de Protección de Datos 2016/679 de la UE y a la Ley Orgánica de Protección de Datos 3/2018, destacando especialmente la elaboración del Registro de Actividades de Tratamiento del ET, que se configura como referencia esencial en el manejo de datos personales.

DOCTRINA

En este año se han sentado las bases para lograr una coordinación en la actualización de todas las doctrinas de empleo terrestre en el mismo ciclo, tanto la específica (PD0-001) como la conjunta (PDC-3 2) y la aliada (AJP-3 2), de manera que sean coherentes en sus contenidos.

Por otro lado se ha dado un gran impulso a los Documentos de Necesidad Operativa de la Brigada Tipo B¹, habiéndose realizado el 90 % de ellos.

INFRAESTRUCTURA

En cuanto a acuartelamientos e infraestructuras, y dentro de un entorno presupuestario limitado, el esfuerzo realizado para la mejora de las condiciones de vida y trabajo en las bases, acuartelamientos y establecimientos se ha materializado en obras e inversiones que están sirviendo para mejorar la percepción que el personal tiene sobre este aspecto. Un buen ejemplo son los cuatros planes integrales de mejora de las condiciones de vida que se han puesto en marcha en 4 grandes bases del ET: Base Discontinua (BAD) Pozuelo (Madrid), General Menacho



Se ha potenciado el uso de RPAS (*Remotely Piloted Aircraft System*) en misiones en el exterior

(Badajoz), Cid Campeador (Burgos) y BAD San Jorge (Zaragoza). Asimismo, se ha iniciado la construcción de 4 nuevos Centros de Educación Infantil (Madrid, Zaragoza, Huesca y Ceuta).

Durante 2019 se han declarado 14 nuevas zonas de interés para la defensa nacional, mejorando la protección y defensa legal de las propiedades utilizadas por el ET. En cuanto a medio ambiente, se han emitido dos Directivas (Medio Ambiente y Lucha Contra incendios forestales) que han contribuido a mejorar la organización y funcionamiento de las estructuras del ET en este ámbito.

ASPECTOS INSTITUCIONALES.

En el año 2019 se ha incrementado el esfuerzo y la coordinación en el área institucional con entes públicos y privados para la realización de numerosos actos cívico-militares y culturales enmarcados en la cultura de defensa. Este esfuerzo de los Mandos con responsabilidades en dicha área, en lo relacionado con los aspectos institucionales, acción cultural y comunicación, ha hecho posible la realización de un elevado número de actividades, como la conmemoración de la efeméride

más importante del ET este año: el 120º Aniversario de la Gesta de Baler. La celebración de esta efeméride ha sido un reto en cuanto a coordinación y presupuestación y ha permitido que tan excepcional acontecimiento haya sido difundido a la sociedad en los medios de comunicación, destacándose las numerosas exposiciones y conferencias celebradas a lo largo de la geografía nacional, así como la participación del Batallón «Filipinas» con el uniforme de «rayadillo» en el Día de la Fiesta Nacional 2019. Y como colofón a dicha conmemoración, la inauguración de una estatua dedicada a los Héroes en pleno centro de Madrid, con vistas a la calle Alberto Aguilera, en la Plaza del Conde del Valle de Súchil, en homenaje a unos soldados españoles que cumplieron con su deber más allá de lo exigible y que ha sido financiada por suscripción popular a iniciativa de la Fundación «Museo del Ejército».

Otro aspecto relevante a destacar del 2019 es la organización de los actos del Día de las Fuerzas Armadas en Sevilla, este año bajo la coordinación de FUTER y en el que se conmemoraron los 30 años de participación del Ejército en Operaciones en el exterior. La intención de celebrar nuestro

día en diferentes ciudades de España y aproximar a sus habitantes nuestra lealtad y vocación de servicio, continúa su impulso y, pese al mayor esfuerzo requerido en organización y gasto, se considera una excelente oportunidad para mostrar la modernidad y operatividad de nuestro Ejército.

Además, no debemos olvidar la magnífica profesionalidad de nuestros soldados, hombres y mujeres, habiendo sido objeto de numerosos reconocimientos a su labor, destacando la demanda de la presencia de la Brigada de Infantería «Galicia» VII en el desfile de la Fiesta Nacional Francesa, en los Campos Elíseos, como reconocimiento a la colaboración entre ambos ejércitos en la Operación EUTM Malí o los Premios Defensa 2019 a los componentes del Mando

de Ingenieros que, con su esfuerzo, ayudaron a la población civil a minimizar los daños ocasionados por las inundaciones sufridas en Baleares y en la provincia de Sevilla.

No solo el reconocimiento externo es necesario y alentador, sino también el interno. En este año se ha reconocido a las mujeres con valor, mediante la edición de un calendario dedicado a aquellas que, entre nosotros, han dado muestras del mismo.

Otro de los éxitos lo ha constituido la realización de las V Jornadas *El Ejército de Tierra y los Retos Futuros* que ha cumplido una nueva edición alcanzando un lugar destacado entre los principales foros de pensamiento y difusión de la cultura de defensa y contribuyendo, especialmente, a la

mejora de la conciencia de defensa, materializándose en la necesidad de unas Fuerzas Terrestres capaces de responder a las misiones que se les puedan encomendar.

Por último, cabe destacar la cada vez mayor demanda de la sociedad civil para la realización de actos de homenaje a la Bandera y de jura de Bandera, o para la conmemoración de hechos históricos mediante los que se facilita el compromiso de los españoles con la defensa de España y se estrechan los lazos de unión entre los ciudadanos y sus Fuerzas Armadas.

RETOS PARA EL AÑO 2020

El año 2020 plantea al Ejército importantes retos. Entre ellos, en este



Participación del Batallón «Filipinas» con el uniforme de «rayadillo» en el Día de la Fiesta Nacional 2019, como homenaje a los héroes de Baler

apartado se destacan los más relevantes:

En el área de Operaciones y Preparación.

Se continuará en el afianzamiento del Plan de Disponibilidad de unidades, basado en un sistema trienal de preparación y rotación de cometidos. Todo ello, con la finalidad de culminar la fase de transición con el ciclo anterior y armonizar la preparación de las unidades del ET con su participación en los diferentes compromisos internacionales de seguridad y defensa y la participación en las diferentes misiones en curso o que pudieran surgir.

El impulso al MPVT se mantiene como fundamental. Una vez transferido como organización operativa de carácter temporal, se espera que a lo largo del año 2020 se consolide como organización de carácter permanente, dando de esta forma carta de naturaleza a las misiones y cometidos que se vienen realizando desde hace muchos años por el ET.

El ET deberá dar continuidad al sostenimiento de las operaciones en las que ya participaba en 2019, algunas de las cuales han experimentado un incremento en sus efectivos. Especial importancia adquirirá la posible evolución de la misión en Irak con la implementación de la *Security Force Assistance Brigade (SFAB)*, que requerirá de un importante esfuerzo de alistamiento y de rediseño del contingente para asumir nuevos cometidos y asegurar su sostenimiento junto con el resto de las unidades actualmente desplegadas. Adicionalmente, a lo largo del año, se va a realizar el relevo de los medios de helicópteros en Irak, lo que implica siempre un importante esfuerzo en mantenimiento y proyección.

En el marco de la Seguridad Cooperativa, a lo largo del año 2020 se continuará con la realización de actividades con Mauritania, Túnez y Senegal en ámbitos tan diversos como tiradores de precisión, mantenimiento de vehículos, asistencia sanitaria, obra horizontal o protección del medio ambiente.



Se asume un nuevo compromiso, el *NATO Readiness Initiative (NRI)*

En el ámbito de la contribución española a la Alianza Atlántica, el año 2020 supone el nacimiento de un nuevo compromiso con la Defensa Colectiva de nuestros socios y aliados. Es este el *NATO Readiness Initiative (NRI)*, cuya contribución española en detalle está aún pendiente por definir. Todo ello, sin detrimento del esfuerzo ya comprometido en la Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad (VJTF).

Consolidado el modelo del Ejercicio Toro como ejercicio principal de adiestramiento general, se tomará como eje conductor para la armonización de adiestramiento nacional y el multinacional ejecutado por el NRDC-ESP, de forma que se produzca la deseada permeabilidad de procedimientos entre el ET y OTAN a través del mencionado Cuartel General.

Asimismo, y conscientes de la importancia que tiene mejorar en la interoperabilidad con otras naciones aliadas o amigas, se incrementará la preparación de los Mandos y Unidades del ET mediante el procedimiento del hermanamiento y con la participación en ejercicios relevantes como el *Joint Warfare Assessment*

(JWA) o el *African Lion*, además de los correspondientes que organice OTAN o UE.

Por otro lado, y de forma paulatina, se irán incluyendo en los programas anuales de preparación los puntos fundamentales establecidos en el Documento Fuerza 35, como el combate multi-dominio.

En el área de apoyo a la preparación, el principal objetivo será integrar el SICONET en el Ejercicio Toro, con la finalidad de adiestrar a los cuarteles generales en el planeamiento y conducción de operaciones, así como incrementar el nivel de realismo del ejercicio mediante el empleo de las fuerzas de oposición y de todos los medios de simulación disponibles.

En el ámbito de los recursos humanos

Se considera como reto prioritario lograr el aumento de efectivos que permita disponer de una cobertura mínima en las unidades que garantice la operatividad de las mismas, a pesar de las diversas vicisitudes del personal.

En materia normativa, está prevista la actualización de las que regulan aspectos como las condiciones y aptitud psicofísica; la directiva de destinos de coronel; y la actualización de determinados aspectos del Plan de Acción de Personal.

Se abordarán acciones específicas para disminuir la carencia de los perfiles críticos de personal, y se participará en la elaboración de las próximas plantillas reglamentarias.

Con vistas a medio y largo plazo, en 2020 se llevarán también a cabo estudios para la optimización de la gestión del talento y la identificación de los perfiles de personal dentro del concepto Fuerza 35.

En relación a la Enseñanza de Formación, el principal reto para el 2020 es llevar a cabo el cambio en las titulaciones de grado con las que resulta conveniente permitir la selección de aspirantes para convertirse en oficiales (tanto en ingreso directo como por promoción), e iniciar el proceso para implantar otra titulación distinta a la de «asistencia a la dirección», como titulación de formación profesional de grado superior de los suboficiales, para que sus contenidos sean más acordes con la formación específica

de determinadas especialidades fundamentales.

En cuanto a la Enseñanza de Perfeccionamiento, y de manera simultánea al proceso de aprobación del reglamento de nuevas especialidades, durante el año 2020 se debe iniciar el desarrollo de las nuevas especialidades para el personal de la escala de tropa. Igualmente, será necesario llevar a cabo la implantación y el perfeccionamiento de las nuevas especialidades correspondientes al personal de la escala de suboficiales, mediante la realización de los adecuados cursos que proporcionen esas nuevas especialidades.

En el área de organización

Se pretende difundir una nueva Directiva que implemente el nuevo concepto «Plantilla de Referencia Doctrinal». Esta Directiva establecerá los criterios hacia unas plantillas adaptadas al ciclo de revisión doctrinal, teniendo en cuenta la disponibilidad realista de recursos humanos y materiales que se derivan del planeamiento de la defensa.

En segundo lugar, se establecerá un Plan que dirija los cambios necesarios

a introducir en la estructura del ET para adoptar la organización derivada del documento conceptual *Organización Orientada a Misión* y de las conclusiones obtenidas del Grupo de Trabajo del EME para la revisión de la estructura logística de la Fuerza del ET.

En lo que al planeamiento se refiere

El año 2020 será el año en el que se inicie la redacción de una Norma General de funcionamiento del SIMADE (Sistema de Mando y Dirección del ET). Esta Norma General deberá ser la base y la referencia para proceder a revisar las Instrucciones Generales del SIPLA (Sistema de Planeamiento) y del SIOE (Sistema de Organización del Ejército) y donde se tendrán en cuenta aspectos del Plan de Transformación Digital que afecta a todo el Ministerio de Defensa

En la Fuerza 35

Los aspectos más significativos en los que se debe seguir avanzando son, en primer lugar, la actualización de su marco conceptual. A la luz de las LLAA de la experimentación, se estudiará la



Se impulsará la renovación y modernización de los sensores y sistemas que conforman la capacidad ISTAR

posibilidad y necesidad de revisar los conceptos de transformación.

En segundo lugar, el inicio de la Fase de Implementación en el proceso de evolución del ET hacia la Fuerza 35, mediante la elaboración del Plan de Transición hacia la Fuerza Posible (Brigadas II y VII) y su puesta en marcha.

Las relaciones internacionales del Ejército

Buscarán en 2020 mantener el número de actividades bilaterales, profundizando cada vez más el nivel de exigencia de las mismas y priorizando las de carácter operativo sobre las de carácter institucional. Así, se tendrá como desafío la conjugación de los intereses del ET con la contribución a los objetivos de Diplomacia de Defensa.

En relación con el Eurocuerpo, la prioridad será garantizar una adecuada contribución del ET a la presidencia rotatoria de España en sus órganos de dirección durante 2020. Esta presidencia asumirá dos retos principales. El primero, efectuar una transición ordenada desde el compromiso LCC (*Land Component Command*) eNRF (*Enhanced Nato Response Force*) asumido con la OTAN hacia un periodo de disponibilidad para la UE, que se deberá de materializar con el liderazgo del Eurocuerpo de ciertas rotaciones en Misiones de Entrenamiento de la Unión Europea en Mali (EUTM Mali) y República Centroafricana (EUTM RCA). El segundo reto será lograr el mejor encaje posible del Eurocuerpo en la próxima revisión del LTCP (*Long Term Commitments Plan*) de la OTAN, compatibilizando su disponibilidad para la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD) de la Unión Europea.

Durante el 2020 se continuará desarrollando la NRI con el objetivo de disponer al final del año de la estructura completa de la Brigada liderada por España.

Por otro lado, el NRDC-ESP permanecerá durante todo el 2020 en «stand by» como Joint HQ y comenzará los preparativos del Ejercicio *Steadfast*

Leda 21, que lo certificará como *Warfighting Corps HQ*.

En el área de Inteligencia y seguridad

Se continuará con la consolidación del SUINTE, a la vez que se impulsará la integración de la capacidad conjunta de inteligencia, reconocimiento y vigilancia (JISR) en el ET, a través de la renovación y modernización de los sensores y sistemas (entre ellos nuevos sistemas RPAS) que conforman la capacidad ISTAR, tanto las de nivel Brigada como aquellas que contribuyen a la implantación de la capacidad conjunta JISR, adaptando las estructuras asociadas a la función de combate inteligencia en el ET en coherencia con las conclusiones de los estudios Fuerza 35 y las operaciones en el ámbito de la información.

En el área de Doctrina

Se armonizará la revisión del cuerpo doctrinal con los trabajos que se vayan desarrollando respecto a la Plantilla de Referencia Doctrinal, al tiempo que se va adecuando la doctrina hacia la futura Fuerza 35.

Por otro lado, se pretende conseguir la sincronización del Documento de Necesidad Operativa de Brigada Tipo B y Tipo A² como un todo, según establece el Objetivo de Capacidades Militares para el ciclo 2019-24, con los Documentos de Necesidad Operativa elaborados para cada capacidad, que iniciarán el proceso de obtención.

En el campo de los recursos materiales

Se continuará impulsando la priorización y dotación económica de los programas de mayor interés para el ET. Desde el punto de vista de la obtención, el principal reto para el año 2020 será la transición hacia un nuevo modelo de obtención de capacidades por Brigadas, con el Plan de Dotación del SCI de Brigada, colaborando con la Dirección General de Armamento y Material (DGAM) y volcando el esfuerzo en la Brigada Experimental 2035, prototipo de la Brigada como SCI.

Entre las principales novedades de material previstas para 2020 se destacan las siguientes:

- Adquisición de nuevo material para las unidades de operaciones especiales, destacando el Vehículo Ligero de Operaciones Especiales (VLOE), fusiles de precisión semiautomáticos 12,70 mm, fusiles semiautomáticos .308, AML MG-5 A2, medios CIS (RTFL 7850S-SPR, AN/PRC-152A, AN/PRC-117G, telefonía satélite y medios complementarios de mando y control), embarcaciones y equipos de navegación y buceo.
- Recepción de 3 demostradores del programa de combatiente a pie durante el primer trimestre del año para su validación operativa.
- Inicio del proceso de adquisición de nuevas redes miméticas multi-espectrales.
- Adquisición de un laboratorio desplegable para análisis químico.
- Renovación de armamento, continuando con la renovación de los fusiles de precisión .338, y destacando la adquisición de nuevos kit de tirador selecto y pistolas compactas.
- Recepción del prototipo del nuevo vehículo de combate de zapadores sobre barcaza ASCOD (VCZ CASTOR).
- Entrega de una nueva versión de SIMACET-PRO con nuevas necesidades implementadas y con la Interface de datos Técnicos (IDT) entre SIMACET y BMS que simplificará los despliegues.

Por último, se impulsará el Proceso de Obtención de los nuevos buques de Transporte Logístico por vía Marítima (BTL), con la finalidad de sustituir las capacidades de los buques *Martín Posadillo* y *Camino Español*.

El sector de acuartelamiento e infraestructura

Centrará sus esfuerzos en la mejora de las condiciones de vida y trabajo en las bases y acuartelamientos, continuando a su vez con los planes de infraestructura en proceso como es la reapertura del acuartelamiento «Sancho Ramírez» (Huesca), la racionalización y concentración de instalaciones, la remodelación de polvorines



Pruebas de operatividad del nuevo vehículo de combate de zapadores Castor

o los trabajos para la concentración de órganos logísticos.

Asimismo, se impulsará la optimización de la organización y funcionamiento del sistema de Prevención de Riesgos Laborales en las instalaciones del ET y, tras la normativa emitida en 2019, se consolidará la organización y funcionamiento del sistema de gestión medioambiental en las instalaciones del ET.

En el ámbito institucional

Dos serán los principales retos. El primero lo constituye la necesidad de mejorar la percepción y conocimiento del ET en la sociedad española y el segundo la necesidad de incrementar aún más la coordinación con actores externos que permitan paliar las limitaciones derivadas del recurso económico.

Para avanzar en el primer reto, se va a establecer el marco conceptual que fijará la identidad corporativa y definirá claramente el conjunto de nuestros

rasgos propios, tangibles e intangibles, que nos caracterizan y diferencian frente a cualquier otra institución u organización, y que se identificarán con la «Marca Ejército».

Disponer de una Marca Ejército no significa prescindir de la idiosincrasia de nuestras Unidades, muchas de las cuales se han revestido a lo largo de siglos con sus propios símbolos e identidad sino, al contrario, contar con su prestigio y tradición para reforzar nuestras capacidades de trasladar una imagen positiva del ET que facilite la comprensión de las necesidades de recursos que se requieren.

Como segundo reto, se considera imprescindible la colaboración de organizaciones y entidades externas al ET, tanto públicas como privadas, para alcanzar los objetivos que el Ejército debe asumir y que con sus únicos recursos se muestran difíciles de conseguir.

Así, para la realización de las actividades propuestas para conmemorar el Centenario de la Legión, la

conservación de nuestro patrimonio o la rehabilitación de instalaciones y fondos, como la puesta en valor de la antigua batería de costa de «Paloma Alta», deberán buscarse vías ajenas de financiación que contribuyan a su materialización.

En cuanto a la comunicación, sigue siendo un reto implantar la comunicación estratégica en todas las actividades del ET, integrándola en el planeamiento y la conducción con el soporte de una imagen institucional bien definida.

NOTAS

1. Brigada tipo medio que dispondrá únicamente de medios rueda (Brigadas II y VII), perteneciente a las Fuerzas Proyectables. Plan de Brigada como Sistema de Combate Integral.
2. Brigada tipo Pesado que dispondrá de medios cadena (Brigadas I, X, XI y XII), perteneciente a las Fuerzas Proyectables. Plan de Brigada como Sistema de Combate Integral.■



Rincón del Museo del Ejército



ACTIVIDADES CULTURALES

Museo en vivo: «El arquitecto del Alcázar»

Durante el mes de febrero el programa "Museo en vivo" nos traslada al siglo XVI para conocer de la mano de uno de sus protagonistas cómo el Alcázar de Toledo tomó su fisonomía actual, tras muchos siglos de cambios en los que otras culturas que habitaron Toledo lo construyeron según sus necesidades.

Uno de los constructores nos explicará las características de la obra y cómo se construía en siglos pasados.

Como siempre, el monólogo y el teatro serán el medio para entender mejor la historia.

- Se celebrará los sábados 1 y 15 en dos sesiones (a las 12:00 y 13:00 horas), con una duración de 30 minutos cada una.
- Lugar: Patio de Armas.
- Dirigido al público adulto.

Conferencia: «El deporte y la Educación Física civil y militar a través del cine»

Dentro del ciclo de conferencias conmemorativo del Centenario de la creación de la Escuela Central de Educación Física (Toledo), se impartirá la conferencia "El deporte y la Educación Física civil y militar a través del cine".

- Lugar: Auditorio del Museo del Ejército
- Día y hora: jueves 20 de febrero de 2020, a las 19:30 horas.
- Entrada libre y gratuita, hasta completar aforo.

HORARIO:

De 10.00 a 17.00 horas.

Cierre de taquillas: 30 minutos antes de la hora de cierre del Museo.

El desalojo de las salas tendrá lugar 15 minutos antes del cierre.

Lunes cerrado



www.museo.ejercito.es



MUSEO DEL EJÉRCITO

C/ de la Paz, s/n. 45001 Toledo
Tfno. 925-238800
Fax. 925-238915
e-mail: museje@et.mde.es

FUNDACIÓN
MUSEO DEL EJÉRCITO

Tfno. 925-238844
fundacionmuseoejercito@et.mde.es



Convocatoria Premio Hernán Pérez del Pulgar XXª Edición



— 2 0 2 0 —

El Premio Hernán Pérez del Pulgar convocado anualmente por La Real Maestranza de Caballería de Granada (RMCG) junto con el Mando de Adiestramiento y Doctrina (MADOC) y con una dotación de 3000 euros tiene como finalidad el premiar el fomento del espíritu de investigación y análisis en los componentes del Ejército de Tierra.

En el año 2020 se ha convocado, según Resolución 550/18349/19 (BOD n.º 229) de 22 de noviembre de 2019, la edición XXª de este premio que dispondrá de un período de seis meses, desde el 1 de enero al 30 de junio, para que se puedan presentar los diferentes trabajos. Las bases generales del premio se pueden consultar en la citada Resolución.

Se premiará al mejor trabajo de investigación que se presente relacionado con las áreas de interés del MADOC: doctrina, orgánica, materiales, y enseñanza en el ET; los sistemas de instrucción, adiestramiento y evaluación para su aplicación al combate; así como la representación institucional de las Armas y Cuerpos del ET.

Los trabajos presentados serán valorados por su originalidad, estilo literario, rigor investigativo e interés divulgativo.

Pueden tener como base para su desarrollo otros trabajos del autor que se hayan realizado previamente en el ámbito docente, militar o civil, en cursos de perfeccionamiento o de altos estudios militares, cursos de posgrado, seminarios, jornadas, conferencias o cualquier actividad similar. En este caso, el trabajo presentado al premio deberá evidenciar una clara evolución del trabajo “base”, aspecto que además deberá recogerse en su bibliografía.





ESTADO ISLÁMICO: SOBRE EL CAMPO DE BATALLA

La infantería era en última instancia la base de las Fuerzas Armadas del Estado Islámico

En el presente artículo se presenta un compendio de lo estudiado durante los últimos años sobre la guerra de Siria y sobre el Estado Islámico, en particular en su faceta militar, y se hace una exposición de sus tácticas. Se pretende con ello dar una visión innovadora acerca de la verdadera naturaleza del Dáesh, que lejos de ser un mero grupo terrorista ha logrado alcanzar los rasgos propios de un estado sólido, con lo que ello ha supuesto en lo relativo a sus capacidades militares

Yago Rodríguez Rodríguez

Analista de Defensa

En Derecho Internacional, para que un Estado pueda ser reconocido se han de cumplir tres grandes requisitos: contar con una población, con un territorio y con un control efectivo de los dos anteriores por medio de un gobierno.

En el verano de 2014, el autoproclamado Estado Islámico mantenía bajo su poder a varios millones de habitantes repartidos entre Siria e Iraq, poseía un territorio del tamaño de Gran Bretaña y era capaz de gobernarlo a través de un modelo califal inspirado en el medievo. Desde entonces, el Estado Islámico era capaz de ingresar miles de millones anuales gracias al comercio de hidrocarburos, a los impuestos y tasas, a la agricultura, al botín de sus

victorias y, en menor medida, a las donaciones, la venta de antigüedades y los mercados de esclavos. Por tanto, cuando hablamos de la lucha contra el Estado Islámico debemos tener en mente que estamos hablando de la lucha contra un Estado no reconocido pero perfectamente existente y, sobre todo, consistente. No era una Somalia o un Afganistán, era un Estado que, aun siendo rudimentario, funcionaba: proporcionaba pensiones a las familias de sus militares muertos, invertía en I+D, se preocupaba por el orden interno, tenía sus propios medios de comunicación y establecía un aparato burocrático civil y parcialmente castrense. No obstante, desde el punto de vista militar, este Estado era muy particular, ya que sus Fuerzas Armadas tenían un origen diverso, no estaban completamente cohesionadas y poseían una experiencia de tipo guerrillero que variaba desde los sirios que lucharon contra Assad hasta los insurgentes iraquíes que combatieron a los estadounidenses, pasando por los

Cuando hablamos de la lucha contra el Estado Islámico debemos tener en mente que estamos hablando de la lucha contra un Estado no reconocido pero perfectamente existente y, sobre todo, consistente

chechenos que se enfrentaron a Rusia o los yihadistas extranjeros curtidos en mil escaramuzas.

Sus fuerzas fueron creciendo exponencialmente a rebufo del botín de cada nueva victoria, de manera que su fama y recursos les permitió ir englobando a nuevos grupos yihadistas dispuestos a jurar lealtad al califa y, a cambio, mantener cierta autonomía.

ORGANIZACIÓN

Como cualquier ejército que se precie, el califato estableció bases logísticas y depósitos de suministros de diversa índole. Desde el mero zulo hasta el arsenal o la base logística, el Estado Islámico construyó un aparato logístico que, en algunos casos, se materializó en auténticos complejos de naves industriales en las que se almacenaban, reparaban y canibalizaban docenas de blindados, se reunían y clasificaban miles de proyectiles de todos los calibres, se hacía acopio de piezas de repuesto y se acumulaba el preciado combustible.

En cuanto al personal, el Estado Islámico constituyó centros de entrenamiento y de reclutamiento, lo que le permitiría alcanzar unos mínimos de calidad, algo de homogeneidad y, sobre todo, engrosar sus filas explotando los recursos humanos bajo su gobierno.

Aunque formalmente no llegaron a configurarse en su totalidad, sí que existieron algunas especialidades dentro del ejército califal, entre las que destacaremos las siguientes:

- Unidades acorazadas: incluyendo comandantes, carristas y mecánicos y que integraban infantería mecanizada.
- Tiradores de precisión: aquellos que destacaban en las pruebas de tiro podían llegar a recibir entrenamiento y materiales especializados.
- Suicidas: a menudo tratados de mártires, nos referimos a aquellos dispuestos a inmortalizarse en un vehículo bomba (VB) por el califato.
- Operadores de drones: en esencia los pilotos y sus asistentes, utilizados para mejorar el conocimiento de la situación, facilitar el C2 (mando y



Las Fuerzas Armadas del Estado Islámico tienen un origen diverso

control) y, posteriormente, ejecutar ataques bajo el concepto de «bombardero de bolsillo».

- Operadores de misiles antitanque (ATGM): especialmente valorados en el combate contra las fuerzas pesadas del Ejército sirio y el turco, a menudo eran de origen sirio y, por tanto, beneficiarios de la experiencia adquirida durante el servicio militar obligatorio.
- Operadores de lanzamisiles anti-aéreos portátiles (MANPAD): encargados de proporcionar una defensa aérea cercana especialmente eficaz para abatir helicópteros a baja altura.
- Artilleros: personal con experiencia militar y conocimientos matemáticos y técnicos suficientes para hacer un uso eficaz de las piezas de artillería y de los lanzacohetes múltiples.
- Infantería ligera de choque: unidades de tipo guerrillero con amplia experiencia en combate y bien equipada, a menudo compuesta por grupos de combatientes iraquíes y chechenos.

Al margen de las habilidades técnicas de ciertos individuos o equipos, lo importante era que estas fueran

explotadas de forma combinada para constituir auténticas unidades de combate y se llegaran a alcanzar distintos grados de integración. Así, por ejemplo, a menudo se combinaba el empleo de medios acorazados, en coordinación con la infantería ligera o mecanizada, con el uso de vehículos dotados de drones y vehículos bomba (VB). Y también en el combate defensivo, la infantería, los morteros, los ATGM y los tiradores de precisión estaban en mayor o menor medida compenetrados.

En cuanto a la cadena de mando, los hombres más valiosos y leales para el califa eran nombrados emires y se encargaban de dirigir los combates en escenarios de diversa entidad, desde barrios enteros hasta ciudades, para así articular el mando de las fuerzas disponibles, por lo que a veces se daba el caso de que los emires del califato controlaban sus propias fuerzas con carácter autónomo.

En algunas batallas se llegaron a movilizar fuerzas de entidad división y puede que hasta de cuerpo de ejército, con una densidad de un soldado por cada dos o tres metros de frente.



Misil contracarro TOW ofrecido por 12 500 dólares en Siria

contra el enemigo, lo que incluía, entre otras cosas, la fabricación de los explosivos que habían de ser empleados, el adecuado blindaje de los vehículos, la adición de seguros en los detonadores y la posibilidad de que el conductor disparase cohetes a vanguardia para eliminar obstáculos y amenazas.

Asimismo, se diseñaron mecanismos para poder arrojar bombas ligeras desde los drones, con las consiguientes adaptaciones a los mismos, y también armamento controlado de forma remota, granadas de mano, granadas de fusil o un nuevo modelo de lanzagranadas contracarro, entre muchos otros. A modo

En cuanto a la cadena de mando, los hombres más valiosos y leales para el califa, eran nombrados emires y se encargaban de dirigir los combates

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Tanto su escaso grado de descentralización como la carencia de un aparato burocrático suficientemente desarrollado permitieron al Estado Islámico la experimentación de nuevos materiales sin restricciones, lo que llevó a los yihadistas a alcanzar una serie de logros tecnológicos que, si bien rudimentarios, fueron indudablemente útiles en el campo de batalla.

Así, por ejemplo, se desarrolló una auténtica industria manufacturera de minas y explosivos caseros con los que bloquear el paso al enemigo en las operaciones defensivas o de retirada propias. De forma masiva se produjeron diversos tipos de proyectiles, tanto para los llamados *cañones infernales* (caseros) como para los morteros de 82 y 120 mm, para los que se construyeron miles de granadas.

También apareció una industria del vehículo bomba encaminada a dirigirlos

de anécdota simbólica, recordemos que el Dáesh, que ya había llegado a poner en el aire varios cazas MiG y L-39, no se conformó con esto, pues incluso se le llegó a capturar el prototipo a medio construir de una avioneta tripulada.

Aquello que no se podía fabricar se obtenía del botín, del mercado negro de provincias rebeldes o del tráfico de armas regional, de donde procedían los vehículos pesados con sus repuestos y municiones, los MANPAD,

La posibilidad de llevar a cabo experimentos y probar nuevos materiales sin restricciones, permitió a los yihadistas alcanzar una serie de logros tecnológicos que, si bien rudimentarios, fueron indudablemente útiles en el campo de batalla

los misiles antitanque, los cañones sin retroceso (CSR), los morteros, la artillería, etcétera.

PSICOLOGÍA Y SOCIEDAD

Los yihadistas tenían buenos motivos para desear combatir: un buen salario, una causa, la oportunidad de recibir esclavas y de mantener a sus familias y hasta una pensión para estas últimas en caso de fallecimiento.

Dependiendo de estratos y lugares, también se creó cierto apoyo social que fomentaba el alistamiento de jóvenes reclutas, lo que daba un barniz de prestigio al oficio de las armas bajo mandato califal.

Ahora bien, aunque en el aspecto social se tratase aparentemente de un Estado, el Dáesh no tuvo tiempo para desarrollar una auténtica estructura centralizada que pudiera ejercer el grado de control que, por ejemplo, Saddam Hussein pudo lograr sobre Iraq hasta su derrocamiento.

La situación estaba caracterizada por la falta de supervisión, normativas e instituciones capaces de administrar y vigilar el empleo de los recursos, lo que daba lugar a un fuerte personalismo alimentado por la existencia

de un potente mercado negro que incluía, entre otras cosas, cuantioso armamento. Esto, unido a la disponibilidad de internet y de los teléfonos inteligentes dotados de numerosas aplicaciones, desencadenó una gran posibilidad de iniciativa en todos los escalones de la Fuerza.

Los equivalentes a oficiales y suboficiales, y a veces hasta la tropa, podían adquirir armamento, diseñar nuevo equipo, hacer pequeños experimentos, idear nuevas tácticas y, en definitiva, dotarse en muy poco tiempo de herramientas para la batalla.

Este peculiar carácter, propio de un Estado recién formado, tenía ventajas y desventajas. Por ejemplo, la velocidad de las unidades para adaptarse podía ser más rápida, pero a menudo todo pasaba por el liderazgo personal, que en caso de ser desacertado podía conducir a un gran número de bajas en poco tiempo. Un aspecto negativo era que el Dáesh, al no existir mecanismos para asimilar y compartir las lecciones aprendidas, en ningún caso se comportaba como una organización de aprendizaje, más allá de las relaciones sociales.

Finalmente, conviene apuntar que la heterogeneidad de las experiencias de las distintas unidades del ISIS (chechenos, iraquíes y sirios, cada



Lanzagranadas diseñado y producido en el Estado Islámico



Los pelotones y secciones de choque disponían de una gran plantilla de vehículos a motor

uno con sus respectivas guerras) llevaba a que a menudo el comportamiento táctico variara enormemente entre unos y otros, por lo que el «factor suerte» también adquiría un papel de mayor envergadura.

ESPINA DORSAL

A la hora de llevar a cabo operaciones ofensivas o de efectuar contraataques los yihadistas solían optar por el efecto sorpresa, la infiltración y las condiciones climatológicas adversas.

La infantería era, en última instancia, la base de todo, y en general los pelotones y secciones de choque disponían de una gran plantilla de vehículos de motor que les proporcionaban movilidad y autonomía, especialmente en el desierto. En una unidad de este tipo habría sido normal encontrar una o dos ametralladoras y lanzagranadas RPG con proyectiles para batir distintos objetivos, un tirador selecto y un par de tiradores escogidos con miras magnificadas y/o infrarrojas y tubos lanzagranadas.

Los fusiles de asalto, las armas cortas y a veces los fusiles de precisión con sus accesorios, así como la vestimenta y el equipo adicional, a menudo eran costeados por los propios soldados, mientras que los lanzagranadas, ametralladoras, munición o radio-transmisores eran suministrados por el Dáesh.

Los vehículos civiles armados, también conocidos como *artillados*, eran fundamentales para apoyar a la infantería. Si la ofensiva iba a tener cierto calado se podían asignar blindados a las unidades de infantería o empujar pequeñas unidades acorazadas o mecanizadas que operasen de forma separada.

También se creó cierto apoyo social que fomentaba el alistamiento de jóvenes reclutas, lo que daba un barniz de prestigio al oficio de las armas bajo mandato califal

Cuando existía un frente más o menos estable y con posiciones de seguridad, o en caso de contraataque, optaban por realizar golpes de mano

por medio de la potencia de fuego de los vehículos artillados y armamento ligero, o bien por las aproximaciones sigilosas destinadas a efectuar el asalto final a corta distancia.

Para mejorar la capacidad de las unidades de fusileros, a veces se disponía de tiradores selectos, ametralladoras pesadas y morteros.

Si la operación era lo suficientemente importante se podían llegar a asignar recursos adicionales, normalmente más escasos, como artillería cañón o cohete, armamento químico y grandes cantidades de cañones infernales o vehículos bomba. Estos últimos resultaban fundamentales para quebrar la moral del enemigo, infligirle bajas y neutralizar rápidamente sus puntos fuertes antes del ataque de la fuerza principal.

Entre los medios de defensa contra los blindados enemigos destacaba el empleo de misiles contracarro, minas y cañones sin retroceso (CSR). Ocasionalmente también se empleaban morteros y los carros de combate propios en misión antitanque. Los equipos de cazacarros armados con lanzagranadas tenían un papel secundario mientras el combate no se produjera en el interior de una población.

La combinación de estructuras y obstáculos también era constante y variada, incluyendo zanjas antitanque, casamatas, túneles capaces de albergar docenas de vehículos, hospitales, túneles de comunicación, trincheras, barricadas, zonas minadas, zonas de destrucción, incendios para llenar el cielo de humo e impedir la visibilidad, etcétera.

A menudo los yihadistas eran capaces de sacar provecho del personal y medios de la Administración civil para llevar a cabo la construcción de defensas movilizando toda la maquinaria disponible en una ciudad, como excavadoras, *bulldozers*, grúas o tuneladoras entre muchos otros y, por supuesto, mano de obra. En cuestión de semanas se llegaron a establecer perímetros defensivos kilométricos que prácticamente rodeaban ciudades enteras.

Para mejorar la capacidad de las unidades de fusileros, a veces se disponía de tiradores selectos, ametralladoras pesadas y morteros

Respecto a las retiradas tácticas, dependiendo de la situación, el Estado Islámico prefería llevarlas a cabo de forma escalonada y haciendo pagar un alto precio por el terreno perdido. Cuando era necesario evacuar una zona en poco tiempo se organizaba una fuerza de pantalla a base de vehículos artillados y unidades de infantería que efectuaban fintas y contraataques, y fijaban al enemigo por fuego o llegaban al asalto. Entretanto, detrás se iban estableciendo fuertes posiciones defensivas para impedir un rápido avance enemigo en lugares minados y con infraestructuras destruidas para facilitar la defensa, a la vez que un puñado de francotiradores batía la zona para hostigar al enemigo e informar de sus movimientos. Una acción característica durante las retiradas era la ejecución de emboscadas contra las columnas enemigas en pleno avance.

OTROS

El Estado Islámico empleó profusamente fórmulas de engaño contra los medios de observación aérea y terrestre enemiga, para lo que se fabricaban numerosos señuelos de madera, se provocaban incendios para limitar la visibilidad enemiga, se construían túneles para articular la defensa y darle soporte



Efectos causados por la explosión de un vehículo bomba

logístico y se eliminaban las antenas de comunicaciones para evitar chivatazos o la Inteligencia de señales enemiga.

También se ejecutaron operaciones psicológicas con un gran éxito, ya que gracias a internet y a la diversidad idiomática de los combatientes construyeron un aparato de comunicación de alcance global, lo que resulta uno de los elementos más interesantes al analizar sus victorias.

Tejieron alianzas y redes de facilitadores dentro y fuera del territorio que gobernaban y, aunque ello no significa que nunca tuvieran que lidiar con la amenaza de la insurgencia interna (en especial por parte de algunas tribus), también es verdad que les permitió hacer llegar su mensaje a los lugares más recónditos.

Mejoraron enormemente el mando y control gracias al empleo de radios Hytera, de gran seguridad, combinadas con sistemas de gestión del campo de batalla de bajo coste, como el Android Assault Kit, o con drones civiles Phantom.

Por último, no cabe duda de que fueron capaces de explotar en alguna medida el *Open Source Information (OSINF)*, lo que sin duda sirvió para mejorar el entrenamiento y los conocimientos de la tropa, en especial en el caso de los equipos de misiles antitanque.

En definitiva, el Dáesh ha sido capaz de desarrollar y adaptar un elenco de tácticas que le confieren un especial carácter en el marco del enfrentamiento armado, lo que apunta a una necesidad de conocer su funcionamiento para enfrentarnos a actores semejantes en el futuro.■



LAS COE: DE LOS GUERRILLEROS A LAS OPERACIONES ESPECIALES

Guerrilleros atravesando un «pasillo de fuego» durante su adiestramiento

Los términos «guerrilla» y «guerrillero» se hicieron muy populares durante la guerra de la Independencia española y se adoptaron en varios idiomas. En la década de los sesenta, siguiendo el ejemplo de otros países, se crearon en el Ejército español las Compañías de Operaciones Especiales (COE). A sus soldados se les conocía como «guerrilleros» y, con esfuerzo y sacrificio, lograron un gran reconocimiento. Los sucesivos planes de modernización del Ejército marcaron su evolución hasta llegar al Mando de Operaciones Especiales (MOE), unidad muy operativa y de alta especialización.

Después de cincuenta años, los medios y los procedimientos han cambiado pero el espíritu que impregnaba a aquellas entrañables unidades no ha sufrido transformación. Sus «guerrilleros» supieron transmitir los valores que atesoran los actuales miembros del MOE, artífices de las actuales misiones de operaciones especiales

Casimiro Sanjuan Martínez

General de división DEM

El pasado 11 de mayo tuvo lugar en Huelva un acto que conmemoraba el 22.º Aniversario de la creación de la COE 22. Desde 2011 se han realizado actos similares en los lugares donde se ubicaron estas unidades.

INTRODUCCIÓN

La historia ha sido testigo de muchos episodios en que pequeñas fuerzas en número, utilizando medios y procedimientos no convencionales, se

enfrentaron con notable éxito a otras muy superiores. El territorio español ha sido escenario de este tipo de gestas, durante las sucesivas invasiones, realizadas contra el enemigo por grupos de civiles capitaneados por líderes naturales.

Nuestro país puede considerarse pionero en la lucha de guerrillas, y ha sido tomado como modelo en muchas contiendas

Los grandes conquistadores sufrieron con frecuencia el acoso y hostigamiento de las tribus y gentes que poblaban los territorios invadidos. Los daños causados por estos incómodos y temibles adversarios eran cuantiosos.

Nuestro país puede considerarse pionero en este tipo de lucha. Existen muchos ejemplos durante las sucesivas dominaciones (romana, árabe, etc.), pero quizás los más conocidos son los que tuvieron lugar durante la guerra de la Independencia¹. En esta contienda se popularizaron los términos *guerrillero*, *guerrilla* y *guerra*

de *guerrillas*, referidos a individuos o grupos de ellos, no pertenecientes al ejército regular, que combatían atacando por sorpresa y se dispersaban con la misma celeridad eludiendo el enfrentamiento en campo abierto. La palabra *guerrilla* fue generalizada y adoptada en su vocabulario por la mayoría de países.

El gran ejército francés no estaba preparado para este tipo de enfrentamiento, que le causaba muchas bajas sin la posibilidad de realizar una respuesta adecuada. Los continuos ataques producían entre las tropas pánico y sensación de impotencia. El enemigo aparecía en cualquier momento y lugar con una gran agresividad. Las brutales acciones de represalia de los franceses conseguían pocos resultados y, por el contrario, acrecentaban el odio de la población contra ellos. Además, las leyendas que magnificaban las acciones de los guerrilleros se extendían con rapidez y minaban la moral del enemigo invasor. Según los historiadores, Napoleón consideró las acciones de los guerrilleros españoles como la principal causa de su derrota en España.

El modelo de los guerrilleros españoles fue tomado como ejemplo en muchas contiendas. El ejército británico en Sudáfrica sufrió los ataques de los *boers*, colonos holandeses, expertos cazadores y tiradores selectos que eliminaban a su enemigo con certeros disparos. En México, grupos de campesinos afines a Villa y Zapata combatieron como guerrilla contra el ejército de Porfirio Díaz. Los turcos sufrieron, en el desierto arábigo, ataques guerrilleros de los árabes capitaneados por Lawrence de Arabia.

También las tropas españolas fueron objetivo de los guerrilleros en las

luchas independentistas sudamericanas del siglo XIX. Posteriormente, durante el período del Protectorado en Marruecos, la *harka* de Abdelkrim produjo innumerables bajas en nuestras tropas mediante una guerra de desgaste. Las emboscadas sobre las patrullas españolas y los ataques de individuos solitarios, que esperaban ocultos pacientemente, eran continuos.

En los casi tres años que duró la Guerra Civil española se produjeron acciones guerrilleras en ambos bandos. Tal era la eficacia de las acciones que el ejército republicano creó el XIV Cuerpo de Ejército Guerrillero, con el objetivo de realizar acciones sobre la retaguardia del enemigo. Algunos consideran, por este motivo, que fue la Guerra Civil española el origen de la creación de fuerzas de operaciones especiales en los diferentes ejércitos.

Posteriormente, muchos exiliados españoles en Francia se unieron a la Resistencia y combatieron contra el ejército alemán tras constituir una unidad que se denominaba *Agrupación de Guerrilleros*.

LAS OPERACIONES ESPECIALES EN LOS EJÉRCITOS

Ante el auge de este tipo de lucha y los efectos que producía en los ejércitos, las grandes potencias se vieron

Emblema de las unidades de operaciones especiales



Algunos autores consideran que la Guerra Civil española fue el origen de la creación de fuerzas de operaciones especiales en los diferentes ejércitos

El Ejército estadounidense, debido a las guerras de Corea primero y Vietnam a continuación, vio la necesidad de crear sus famosos *Green Berets* copiando el modelo británico del *Special Air Service (SAS)*

obligadas a crear unas unidades que pudieran contrarrestarlos utilizando procedimientos y medios de combate similares.

Algunos de los ejércitos que participaron en las dos guerras mundiales constituyeron unidades de operaciones especiales; el Ejército británico con el principal objetivo de llevar a cabo diferentes acciones en la retaguardia del enemigo; el ejército alemán, por su parte, para hacer frente a los escurridizos guerrilleros, llamados *partisanos* en varios países europeos. Vista la utilidad de estas unidades, fueron formadas para llevar a cabo sabotajes, ataques a convoyes, destrucción de instalaciones estratégicas, etc.

El 1 de diciembre de 1956 se convocó en la Escuela Militar de Montaña de Jaca el I Curso de Aptitud para el Mando de Unidades de Guerrilleros

Finalizada la Segunda Guerra Mundial, los Estados Unidos se vieron involucrados en las guerras de Corea primero y Vietnam a continuación. Ante la evolución que tomaban los acontecimientos y el enemigo al que se enfrentaban, el Ejército americano, que ya disponía de los *Rangers*, fuerzas ligeras de alta especialización, vio la necesidad de crear sus famosos *Green Berets* copiando el modelo británico (*SAS*, *Special Air Service*), grupos de oficiales y suboficiales expertos en la lucha cuerpo a cuerpo, con dominio de idiomas y especializados en comunicaciones, armamento, explosivos, etc., capaces de intervenir en cualquier parte del mundo, de forma autónoma y con suma discreción.

La boina verde, adoptada por los americanos para distinguirse del resto de sus fuerzas armadas, dio nombre a los miembros de operaciones especiales y posteriormente fue adoptada por muchos ejércitos, incluido el español. El cuchillo también es otro símbolo generalizado en el emblema de estas unidades. El emblema que se adoptó en nuestro Ejército consistía en un cuchillo circundado por dos ramas de roble. Este emblema, de singular belleza y sencillez, constituye un verdadero orgullo para todo aquel que lo luce en su pecho.

La guerra de Vietnam² fue el escenario donde más se dieron a conocer los boinas verdes y obtuvieron gran prestigio. De ellos se hicieron canciones y fueron llevados al cine, tras lo cual alcanzaron gran popularidad^{3,4}. Su misión principal consistió en entrenar a las milicias civiles sudvietnamitas para enfrentarse a un temible enemigo, el Vietcong,

guerrilla norvietnamita creada por el mítico general Vo Nguyen Giap, azote de franceses y americanos.

El Ejército español, tomando el ejemplo de británicos y americanos, vio la necesidad de formar unos mandos para constituir el embrión de las operaciones especiales. El 1 de diciembre de 1956 se convocó en la Escuela Militar de Montaña (EMM, Jaca), creada en 1945 para homogeneizar la instrucción y procedimientos de las tropas de montaña, el I Curso de Aptitud para el Mando de Unidades de Guerrilleros. En 1975, cuando se estaba realizando el XX Curso de Guerrilleros, la citada escuela pasó a llamarse *EMMOE*.

LAS COMPAÑÍAS DE OPERACIONES ESPECIALES

Las COE se crearon en la década de los sesenta del siglo pasado⁵ y permanecieron hasta la década de los ochenta, cuando se crearon los grupos de operaciones especiales (GOE). La Legión creó una unidad tipo compañía denominada *Unidad de Operaciones Especiales de La Legión* (UOEL) en el año 1981.

La orgánica de las COE era convencional porque estaban compuestas de secciones. Las había de dos tipos: A, de tres secciones, y B, de dos. Los guerrilleros eran soldados de reemplazo voluntarios y permanecían en la unidad el tiempo que duraba su servicio militar. Sin embargo, esta estructura solo se adoptaba para formaciones y algunas fases de la instrucción. El resto del adiestramiento, sobre todo en los ejercicios de guerra de guerrillas, se formaban equipos de diferente entidad según la misión que se iba a desarrollar.

En aquella época el despliegue del Ejército era territorial, siguiendo el modelo francés. Además de las guarniciones de Ceuta, Melilla y las islas, el territorio peninsular estaba dividido en nueve regiones militares con una brigada de defensa operativa del territorio (BRIDOT) en cada una. En 1965, según la IG 165/142, las COE pasaron a depender de las BRIDOT y se encuadraron en sus regimientos. Aunque dependían directamente del jefe de la brigada, los regimientos



Miembros de la Unidad de Operaciones Especiales de la Legión

les proporcionaban apoyos (alimentación, transporte, etc.). El equipo y armamento de dotación eran los reglamentarios del Ejército de Tierra. La situación de precariedad era manifiesta, así como la antigüedad del material

Pese a ser tropa de reemplazo, eran sometidos a una exigente preparación



y los vehículos, y las carencias de munición.

Al principio, la convivencia en los regimientos no fue fácil. Los primeros mandos de las COE tuvieron que hacer frente a muchas dificultades, debido a las diferencias existentes entre los dos tipos de unidades (uniformidad, programa de instrucción, etc.). Al personal de las COE se le permitía llevar barba y patillas, cuando entonces semejante privilegio solo estaba permitido a La Legión; además, estaba exento de realizar servicios (oficial de cuartel, guardias, cocinas, etc.) y esto no era bien asumido por el resto de oficiales y suboficiales. Sin embargo, estas asperezas se fueron limando con el tiempo gracias a un arduo trabajo y a las relaciones personales.

Pero lo que en realidad las hacía diferentes no eran estos pequeños detalles, sino la exigente preparación a que eran sometidos sus componentes, que precisaba de una total dedicación y continuas salidas al campo, tanto diurnas como nocturnas.

EL GUERRILLERO

Los soldados de las COE se salían del estereotipo habitual del soldado

Las Compañías de Operaciones Especiales (COE) se crearon en la década de los sesenta del siglo pasado y los guerrilleros eran soldados de reemplazo voluntarios y permanecían en la unidad el tiempo que duraba su servicio militar



Acto de entrega de la boina verde tras superar la prueba de la boina y convertirse en guerrilleros

de aquella época. Se elegían, en los Centros de Instrucción de Reclutas (CIR), entre un gran número de voluntarios, que superaba los 20 por plaza. El primer paso consistía en una charla en la que se les informaba de lo que les esperaba: excelente forma física, trabajo, sacrificio, etc. Las ventajas consistían en una instrucción variada que incluía el aprendizaje de técnicas de combate cuerpo a cuerpo, prácticas en agua, escalada, etc. A continuación se les requería un completo reconocimiento médico y unas pruebas físicas. Finalmente se les hacía un test psicotécnico. Los que eran seleccionados se incorporaban una vez finalizado su período básico de instrucción en el CIR.

A su llegada a la COE, al soldado se le entregaba el equipo individual pero no la boina verde, que había que ganársela. Se iniciaba entonces un período básico de un mes de duración que consistía en la realización de actividades generales como la preparación física, artes marciales, conocimientos de armamento, trabajos topográficos, marchas diurnas y nocturnas (por grupos, binomios e individual), técnicas de evasión y escape, transmisiones, tiro, etc. Durante este período el soldado no era considerado «guerrillero». Al final debía superar una dura experiencia, conocida como *la prueba de la boina*, que consistía en un recorrido de un día y una noche en el que tenía que vencer, poniendo en práctica los conocimientos adquiridos, varias dificultades. Posteriormente,

en un simbólico acto, cada soldado recibía la valorada boina verde de la que todos se sentían tan orgullosos. El soldado se había convertido en un guerrillero. En realidad ya lo era antes de incorporarse al servicio militar.

Estos soldados eran los herederos de los legendarios guerrilleros españoles (el Empecinado, Francisquete, el Cura Merino y tantos otros). Todos tenían grandes similitudes con aquellos. Amaban su país, eran austeros, valientes, decididos, con gran capacidad de liderazgo y dotados de gran inteligencia. La mayoría realizaba actividades en la naturaleza (cazadores, montañeros, buceadores, etc.), eran buenos deportistas y estaban

acostumbrados a moverse por el campo. Solo había que adiestrarlos en las técnicas específicas de combate y conseguir integrarlos adecuadamente en la unidad para obtener lo mejor de cada uno.

FORMACIÓN Y ACTIVIDADES

Una vez conseguida la boina comenzaba un segundo período de instrucción más técnico que contemplaba continuas prácticas de tiro y explosivos, vida y movimiento en montaña, supervivencia, combate en población, submarinismo, etc.

Finalmente se llevaba a cabo una dura etapa específica, también denominada *fase de combate*, en la que se les instruía en los procedimientos propios de la guerra de guerrillas y contraguerrillas, diferentes métodos de infiltración y extracción, y se incidía en los conocimientos adquiridos hasta entonces. En esta fase debían pasar una dura prueba consistente en acogerse a una red de evasión y escape con enemigo simulado.

Además de las continuas prácticas de día y de noche, todos los meses había una salida al campo, de unos diez días de duración, para realizar una actividad principal determinada (topografía, montaña, agua, supervivencia, etc.). Se elegían diferentes zonas de la región militar adecuadas para el desarrollo de las prácticas. Al



Instrucción básica tras la llegada a la COE



Entrenamiento de inserción desde medio fluvial

ser terrenos desconocidos, se aprovechaba para comprobar el grado de instrucción de los guerrilleros a través de constantes ejercicios diurnos y nocturnos. Las continuas salidas al campo posibilitaron que los boinas verdes fueran muy conocidos y apreciados en toda la geografía nacional. Esto contribuía a facilitar la captación de nuevos soldados en los sucesivos reemplazos.

Un par de veces al año se participaba en las maniobras previstas por la BRIDOT y otras unidades (con la Brigada Paracaidista se participaba en sus ejercicios de contraguerrilla). La COE era el enemigo y cumplía sus

misiones haciendo vida en el terreno sin dejarse ver. Era en estos ejercicios donde el resto de unidades del Ejército podía comprobar el alto grado de preparación de estas unidades.

Sin embargo, el estar subordinados a unidades convencionales y carentes de mandos con mentalidad y conocimientos de operaciones especiales, algunas veces se empleaba a las COE en cometidos que no eran los adecuados para una unidad de este tipo.

Por otro lado, el hecho de que el servicio militar tuviese una duración limitada suponía un grave obstáculo para la operatividad. Cuando se conseguía

una formación adecuada y el guerrillero estaba preparado para desarrollar su actividad con eficacia, cumplía su compromiso y había que empezar de nuevo el ciclo. Esto afectaba a todas las unidades de las Fuerzas Armadas.

Pero, a pesar de ser soldados de reemplazo y no disponer de equipo, armamento y materiales adecuados, las COE causaron una excelente impresión y demostraron estar al mismo nivel que unidades similares de otros ejércitos cuando comenzaron a realizar ejercicios con ellos.

Era evidente que, aunque no se hubieran alcanzado todos los objetivos inicialmente marcados por los ideólogos de las operaciones especiales, se habían sentado las bases para dar un salto cualitativo en el devenir de estas unidades, que no tardaría llegar.

EVOLUCIÓN

En la década de los ochenta, tras veinte años de vida de las COE, el Ejército puso en marcha un plan de modernización (META) al que luego completarían dos más, denominados *RETO* y *NORTE*. En realidad se trataba de fases sucesivas del primero y modificaban la estructura de la Institución, reducían el número de efectivos y desaparecían unidades. La finalidad era aumentar su operatividad y adaptarlo a las necesidades del momento,



Prácticas de explosivos



Distintivo del GOE I

En el año 1999 se crea en Alicante el Mando de Operaciones Especiales, agrupando los tres GOE que habían permanecido tras los diversos planes de modernización del Ejército

abandonar su organización territorial y darle otro enfoque con marcada capacidad de proyección exterior.

La desaparición de las BRIDOT hizo que algunas COE se disolvieran. El número de regiones militares pasó de nueve a seis y en cada una de estas se creó un grupo de operaciones especiales (GOE)⁶. La UOEL de La Legión se convirtió en una bandera de operaciones especiales (BOEL).

El GOE I, con base en Colmenar Viejo, se creó en 1979 y posteriormente se fueron creando los demás hasta el último, el GOE VI, en 1988, en La Coruña. La aparición de estas unidades daba un gran impulso a las operaciones especiales por la mejora de material y equipo y por la unificación del adiestramiento y empleo.

En el año 1997, según la OM 184/97, se creó en Jaca, al mando de un coronel, la Jefatura del MOE que, casi tres años después, a finales de 1999, se trasladaría a Alicante bajo el mando de un general de brigada y con la denominación definitiva de *Mando de Operaciones Especiales*.

Esta unidad agrupaba los tres GOE que habían permanecido, el GOE III (Alicante), el GOE IV (Barcelona) y la BOEL (Ronda), que se constituiría como GOE XIX, aunque recientemente recuperaría su anterior denominación sin perder el número. Han pasado casi veinte años desde entonces y el MOE se ha convertido en una de las mejores unidades del Ejército. A ello han contribuido varios hechos significativos. En primer lugar, el nivel de mando ostentado desde su inicio por excelentes

generales con especial mención al primero de ellos, Pedro Andreu, hombre parco en palabras, como buen guerrillero, pero con una extraordinaria clarividencia de lo que debía ser una moderna unidad de OE al estilo de las mejores (USA, UK, FR, etc.). Para ello tuvo que luchar contra ideas preconcebidas en el seno del Ejército e incluso entre sus más estrechos colaboradores.

En segundo lugar, la exitosa actuación del MOE en la isla Perejil, julio de 2002, donde se puso de manifiesto la altísima preparación de sus componentes en una misión que, por su sensibilidad en materia de soberanía, excedía el puro ámbito militar⁷.

Finalmente, las brillantes actuaciones de los equipos operativos del MOE en las operaciones que participan en los



Las grandes virtudes que atesoraban los mandos y la tropa de las Compañías de Operaciones Especiales (COE) las ha heredado el personal que integra el Mando de Operaciones Especiales (MOE)

diferentes escenarios. Varios de sus integrantes han recibido prestigiosas condecoraciones por su valor y buen hacer ante el enemigo.

EL LEGADO DE LAS COE

Las operaciones especiales han evolucionado mucho y con rapidez desde la creación de las COE hasta el actual MOE. Estos cambios se han producido al ritmo de los habidos en el Ejército y en función de las mejoras realizadas en todos los ámbitos, fruto de buenos asesoramientos al mando provenientes del personal diplomado.

**Los que
prestigiaron
la boina verde
fueron los
guerrilleros,
aquellos
soldados que
voluntariamente
eligieron realizar
su servicio militar
en unas unidades
que lo único
que les ofrecían
era trabajo y
sacrificio**

Las unidades de operaciones especiales han alcanzado un gran protagonismo en todas las misiones en las que participan fuerzas militares, tanto si son de combate como de otra naturaleza. Se trata de operaciones que pueden llevarse a cabo con muy poco personal, de una

forma discreta y con excelentes resultados.

Los medios que se utilizan son cada vez más sofisticados y exigen una alta cualificación, pero su pequeña entidad no requiere grandes desembolsos para disponer de este tipo de unidades listas para cumplir sus misiones en cualquier parte del mundo. Hay un aspecto que ha permanecido inmutable a través del tiempo y es la esencia de las extintas COE. Las misiones de operaciones especiales que se realizan en la actualidad son las mismas que se entrenaban en las COE (acción directa, reconocimiento especial y asistencia militar); ha cambiado el material pero no la naturaleza de las mismas.

Por otro lado, las grandes virtudes que atesoraban los mandos y la tropa de las COE las ha heredado el personal que integra el MOE, transmitido por algunos de sus creadores, que habían formado parte de aquellas.

Aquellos excelentes profesores del Curso de Guerrilleros y aquellos legendarios capitanes creadores de las COE fueron los que sembraron la semilla de lo que hoy son las operaciones especiales. Pero los que en realidad la esparcieron por toda la geografía nacional y los que prestigiaron la boina verde fueron los guerrilleros, aquellos soldados que voluntariamente eligieron realizar su servicio militar en unas unidades que lo único que les ofrecían era trabajo y sacrificio. Muchos de ellos integran hoy las Asociaciones de Veteranos Boinas Verdes y continúan con el mismo espíritu de servicio y amor a España que tenían hace cincuenta años.

NOTAS

1. General Teulet, jefe de la vanguardia del general Dupont, sobre los guerrilleros españoles: «Tigres rabiosos que surgen de la nada, masacran a nuestros soldados y desaparecen en la noche».
2. Henry Kissinger (1964): «Un ejército pierde si no gana, una guerrilla gana si no pierde».
3. Sargento Barri Sadler (1966), autor de la famosa Balada de los Boinas Verdes.
4. John Wayne dirigió y protagonizó en 1968 la película Boinas verdes,

con la participación de destacados actores (Ray Kellogg, David Jansen, etc.).

5. Las primeras COE se crearon en 1961 en Oviedo y Orense. Las últimas lo hicieron en 1976 y 1981 (COE 103 de Las Palmas de Gran Canaria y COE de la Escuela Militar de Montaña, respectivamente).
6. En 1979 se creó el GOE I en Madrid y el último, el GOE VI, en 1988 en Coruña.
7. El 22 de julio de 2002 una alta autoridad militar se desplazó a Alicante para felicitar a los componentes de la misión y les dijo: «Lo más importante que habéis conseguido, sin pegar un solo tiro, es permitir al Gobierno de España poder negociar, con gran generosidad, desde una situación ventajosa».

BIBLIOGRAFÍA

- ASPREY, R.: *War in the Shadows: The Guerrilla in History*. Universe Publishing; 2002.
- BRAGA, T.: *Viriato: a epopeia lusitana: narrativa histórica*. Zéfiro. Universidad de Wisconsin, Madison; 2009.
- RODRÍGUEZ MUÑOZ, J.M.: *Los primeros siglos medievales: El reino de Asturias*. Enciclopedia Temática de Asturias. Gijón; 1990.
- ESPALLARGAS, A.: *Pancho Villa y Emiliano Zapata: la revolución en el desierto de México*. ABC Internacional; 2018.
- DE MADARIAGA, M.R.: *Abd-el-Krim el Jatabi*. La lucha por la Independencia. Alianza Editorial, Madrid; 2009.
- LEHMAN, M.: «*The Rangers Fought Ahead Of Everybody*». *Saturday Evening Post*, vol. 218; 1946.
- CERVERA, C.: «Segunda Guerra Mundial. El SAS: «los carnívoros de Churchill» contra el Zorro del Desierto». *ABC Hist.*; 2018.
- DE COURCY, A.: «El imperio humillado». *La aventura de la Historia*, n.º 37. Arlanza Ediciones, Madrid; 2001.
- JORQUES, M.: *El Servicio Militar Obligatorio Español*. AVILE, Madrid; 2011.
- CERVERA, E.: *Retrospectiva de tres décadas en el Ejército de Tierra español*. defensa.com; 2011.■



Los Fallschirmjäger momentos antes de embarcar en el avión. 12 de noviembre de 1943

UN FALSO MITO: EL FRACASO DE LOS PARACAIDISTAS EN CRETA

A menudo se cita la operación de invasión de la isla de Creta durante el mes de mayo de 1941 como el paradigma del fracaso de empleo de unidades paracaidistas. Sin embargo, en pocas ocasiones se plantea el debate desde un punto de vista menos pasional. La operación Merkur respondió al concepto de empleo operativo que tenían los alemanes para las unidades paracaidistas, con extrapolación al ámbito operacional. Aunque el resultado de la operación permitió la ocupación de la isla en tan solo 10 días frente a fuerzas muy superiores, el éxito lo fue a costa de un elevado número de bajas debidas fundamentalmente a la dureza de los combates y no a la naturaleza de las unidades empleadas

Carlos Calvo González-Regueral. Coronel de Infantería DEM

FALLSCHIRMJÄGER. LOS ORÍGENES

Los alemanes iniciaron el estudio sobre el empleo de unidades paracaidistas a finales de la década de 1920. En esos años se publicaron diversos artículos en *Wissen und Wehr* y *Militär Wochenblatt*, las dos publicaciones militares alemanas de referencia en el período de entreguerras. El Estado Mayor del Ejército fomentaba la publicación de ideas por parte de jóvenes oficiales. Los conceptos de empleo de unidades paracaidistas fueron una de las áreas en las que se fomentó el debate. Estos artículos fueron quizás la primera referencia a la actuación sobre retaguardia enemiga con fuerzas paracaidistas¹. La discusión se centraba en el empleo de grandes unidades como acción integrada en la maniobra general siguiendo el modelo soviético o, por el contrario, utilizar fuerzas de menor entidad que actuarían igualmente en retaguardia pero como acción complementaria de la principal.

En 1935, la Luftwaffe inició la creación de una pequeña fuerza aerotransportada siguiendo inicialmente el concepto de empleo de pequeñas unidades que debían actuar por sorpresa para destruir objetivos de valor en la retaguardia enemiga. Se trataba así de la actuación de unidades de asalto en acciones tácticas de objetivo limitado que pudiéramos considerar como «operaciones especiales».

La orden de creación del primer batallón paracaidista de la Luftwaffe se emitió el 29 de enero de 1936. En paralelo se creó la primera escuela de paracaidistas en Spandau, en las afueras de Berlín. En mayo de ese año se graduaron los primeros paracaidistas militares. Durante las maniobras generales de 1937 se emplearon unidades paracaidistas de entidad compañía para ocupar puntos vitales en profundidad como anticipación y en apoyo a las acciones principales desarrolladas por unidades acorazadas. A partir de este momento las unidades paracaidistas tuvieron que reivindicar su valor adicional en el marco general de la doctrina de la *blitzkrieg*.

Por su parte, el Ejército creó en abril de 1937 una compañía experimental



Tropas paracaidistas alemanas en Spandau (Alemania), 1937

que a mediados de 1938 se había convertido en un regimiento. Conceptualmente, mientras que la Luftwaffe planteaba la acción de unidades de pequeña entidad sobre puntos vitales, el Ejército, influido por las ideas de las tropas de asalto de la Primera Guerra Mundial, era partidario de la actuación en profundidad en apoyo de la operación principal.

Con esta doble concepción, y tras diversas disputas entre el Ejército de Tierra y la Luftwaffe sobre el futuro encuadramiento orgánico de las unidades paracaidistas, la organización de la primera gran unidad paracaidista se encargó finalmente, el 1 de julio de 1938, al General Kurt Student, en el seno de la Luftwaffe. Así nació la primera división paracaidista (7.ª División Aérea) que integraba paracaidistas y unidades de planeadores, y contaba en su orgánica con los medios aéreos correspondientes. La división integraba tres regimientos paracaidistas, con tres batallones a tres compañías de fusiles y una de apoyo. El número de aviones necesario para lanzar un regimiento en una oleada se estimaba entre 150 y 200 unidades.

El regimiento paracaidista que se había organizado de forma experimental en el Ejército fue transferido a la Luftwaffe en enero de 1939. Además, se creó un regimiento de asalto independiente.

Aunque orgánicamente «ganó la Fuerza aérea», el concepto se llevó a un punto medio impulsado por el propio Student, que propugnaba que las unidades paracaidistas estaban

llamadas a jugar un papel decisivo en las futuras operaciones. Su idea era la de la «mancha de aceite», con la utilización de planeadores, lanzamientos y aerotransporte, precisamente en ese orden, para ocupar puntos críticos en la retaguardia enemiga y extender el dispositivo aerotransportado hasta su enlace con fuerzas de superficie.

En el origen de las unidades aerotransportadas alemanas, la experiencia de la guerra civil española tuvo cierta influencia. Especialmente, el aerotransporte del Ejército de África a la Península sirvió como modelo para el despliegue por vía aérea de la 22.ª División de infantería alemana durante la ocupación de los Sudetes. Posteriormente esa división quedaría constituida como aerotransportada.

PRIMERAS OPERACIONES: LA IMPORTANCIA DE AJUSTARSE AL CONCEPTO

La primera acción paracaidista real de la historia se produce el 12 de marzo de 1938, cuando una unidad de paracaidistas alemana ocupa una base aérea cerca de Viena. En Polonia se produjeron acciones muy limitadas y solo de aerotransporte. A finales de 1939 se establecieron planes para incrementar el número de aviones de transporte y disponer de al menos 500 Ju 52 a disposición de las fuerzas paracaidistas.

La primera operación de lanzamiento en combate se produjo el 9 de abril de 1940, cuando una compañía se lanzó sobre las islas danesas de Falster y



General Kurt Student

Fyn para capturar un puente. Su resultado fue un éxito. Durante la operación Weserübung, en Dinamarca y Noruega se realizaron cuatro operaciones de lanzamiento con éxito. Dos de ellas tuvieron como objetivo la ocupación de puntos vitales y otras dos el refuerzo de unidades en contacto. De estas últimas, la acción más conocida es el lanzamiento de dos compañías sobre Narvik, que consiguió sus objetivos tácticos a pesar de la excesiva dispersión que se produjo en la zona de salto. El lanzamiento de una compañía en Gudbrandsdal para ocupar un cruce de ferrocarriles demostró el valor de las unidades paracaidistas para anticipar la ocupación de puntos críticos y enlazar con fuerzas de superficie. Esta compañía mantuvo el terreno objetivo durante cinco días hasta realizar el enlace con fuerzas propias, a pesar de haber tenido un 50 % de bajas durante los combates.

En Holanda se lanzó un batallón en La Haya con la misión de ocupar puntos vitales, que fracasó por un contraataque holandés. Sin embargo, la acción sobre otras zonas fue un éxito. Cuatro batallones bajo el mando directo de Student ocuparon los puentes sobre el Rin en Rotterdam (dos batallones), sobre el Waal en Dordrecht (una compañía) y sobre el Mosa en Moerdijk (un batallón). El éxito más importante en esta campaña es la acción sobre Eben

Emael, donde se lanzaron 300 efectivos tras la actuación de una pequeña fuerza de entrada inicial, de entidad compañía, que alcanzó el objetivo con planeadores. Las operaciones en Holanda mostraron la eficacia de la dura instrucción a la que se habían sometido las unidades y otras cualidades de las fuerzas paracaidistas que se repiten en todos los países y momentos históricos: adherencia al objetivo, adaptación a las variaciones de la situación, capacidad de liderazgo de sus jefes y elevada moral.

En las operaciones en Grecia en 1941, el lanzamiento de dos batallones (1500 hombres) desde 272 Ju 52 sobre el canal de Corinto resultó también un éxito. Se capturaron 2500 prisioneros británicos a costa de 63 bajas alemanas.

En todas las operaciones citadas se mantuvieron ciertas premisas esenciales: objetivo limitado, efecto sorpresa, esfuerzo ajustado a la entidad del enemigo y rápido enlace con la acción principal.

MORIR DE ÉXITO. OPERACIÓN MERKUR

En mayo de 1941 se lanza la primera gran operación aerotransportada de la historia sobre Creta. Los alemanes dan un salto cualitativo en la aplicación del concepto de empleo y

extrapolan los éxitos tácticos a la situación estratégica. Así, se plantea la operación como una especie de golpe de mano a gran escala para ocupar una isla considerada trascendental para el desarrollo de la contienda. Se sigue el mismo concepto de empleo pero con alcance operacional.

Se ha debatido mucho sobre la importancia estratégica de Creta. Churchill² destaca su significado para el control del Mediterráneo como punto esencial para la protección de Egipto y el tráfico por el canal de Suez. Creta era la puerta de entrada a Oriente Medio y a Egipto. Controlando Creta se podía actuar sobre Siria y Palestina, sobre el Mediterráneo o sobre Egipto y Suez. Su posesión podía ser importante para el desarrollo de las operaciones en el norte de África.

En sus memorias, Churchill, además, señala la buena información que tenían los británicos durante la campaña de Grecia sobre las intenciones y el dispositivo alemán, en especial en relación con los preparativos del ataque a Creta. Igualmente destaca que la fortaleza de la Royal Navy no permitía que los alemanes planteasen una operación anfibia. Esto, junto con la debilidad de la RAF, favorecía la operación aerotransportada que era esperada por los británicos.

Las fuerzas de la Commonwealth tenían desplegados unos 40.000



Tropas paracaidistas alemanas en Polonia, 1938

hombres en la isla, con no menos de 32 batallones más apoyos, al mando del general Freyberg³, una fuerza muy superior a la estimada por los alemanes, cuyo servicio de inteligencia había evaluado la entidad del enemigo en unos 5000 hombres y que el ataque contaría al menos con la pasividad de la población local. Por otra parte, los objetivos tácticos de la operación eran demasiado evidentes y las zonas de salto en las proximidades de los aeródromos objetivo estaban claramente identificadas.

Los alemanes no contaban con el factor sorpresa. Aun así, contemplaron la operación aerotransportada como única opción viable para ocupar la isla. Para ello contaban con la 7.ª División Paracaidista y con la 5.ª División de Montaña. La 22.ª División de infantería, que estaba atribuida al XI CE aerotransportado, permaneció en Rumanía.

Las fuerzas alemanas totalizaban alrededor de 23 000 hombres, de los que algo menos de la mitad pertenecían a los cuatro regimientos de paracaidistas disponibles (once batallones). Como medios aéreos disponían de 500 Ju 52 y algo menos de 100 planeadores. Su despliegue sobre la isla se realizó de la siguiente manera:



Los Fallschirmjäger del destacamento de asalto Koch que capturaron el fuerte Eben-Emael

- 10 000 se lanzaron en tres oleadas.
- 750 aterrizaron en planeadores.
- 6 000 se aerotransportaron a los aeropuertos, principalmente a Maleme.
- 6 000 se desembarcaron en los puertos. a pesar de la oposición de la Royal Navy, que inicialmente impidió la llegada de unidades alemanas pero posteriormente volcó su esfuerzo en la evacuación a Egipto.

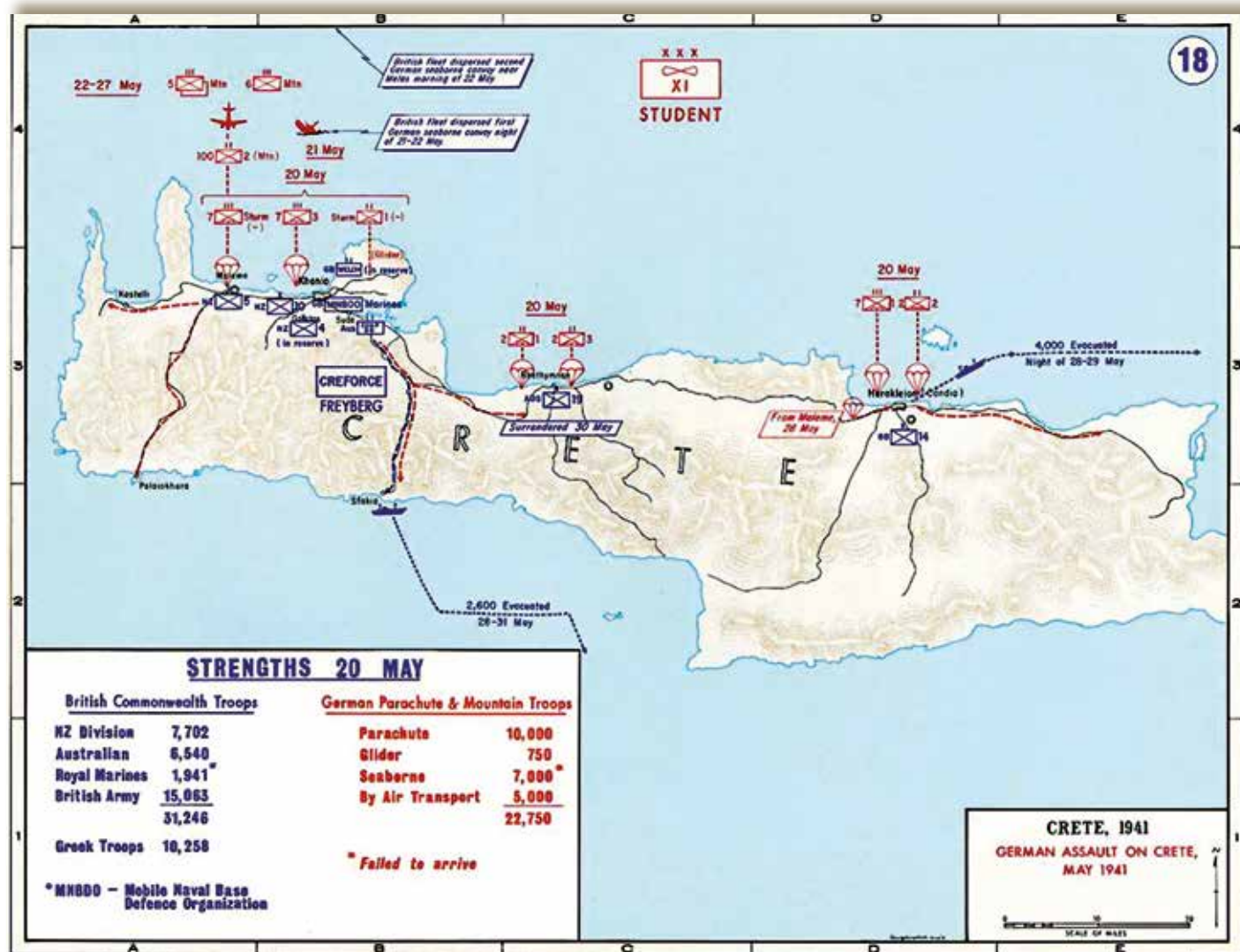
El 20 de mayo de 1941 se iniciaron los lanzamientos en dos oleadas. En la primera se actuó sobre Maleme y Canea, y en la segunda sobre Retimo

y Heraklion. En cada uno de ellos se lanzó un regimiento de paracaidistas. Su misión era ocupar y mantener los puntos vitales durante un máximo de 48 horas y hacer frente a un enemigo de entidad teóricamente limitada. La disponibilidad de medios aéreos no permitió el lanzamiento de los cuatro regimientos disponibles en una oleada, lo que redujo aún más el ya limitado efecto sorpresa.

A pesar de los duros combates, al final del primer día los paracaidistas tenían controlados sus objetivos. El 21 por la tarde, tras el lanzamiento de la reserva de la división paracaidista constituida por dos batallones paracaidistas,



Paracaidistas en Creta, mayo 1941



Mapa con las operaciones desarrolladas por las tropas alemanas durante el asalto a la isla de Creta.
Fuente: United States Military Academy Department of History. (www.emersonkent.com/map_archive/crete_1941.htm)

llegó a Maleme el primer batallón de la 5.ª División de Montaña aerotransportado desde Tanagra, en el continente. Tres días después de que el primer paracaidista se lanzase sobre Creta los alemanes tenían consolidado su dispositivo para lanzarse a la ocupación completa de la isla. El 1 de junio los últimos combatientes británicos abandonaban la isla. Tras diez días de combate, las fuerzas de la Commonwealth habían sufrido 3500 bajas y, aunque consiguieron evacuar 15 000 soldados, otros 12 000 resultaron prisioneros.

Realmente el precio pagado por los paracaidistas fue muy elevado. En el primer día de la operación los alemanes tuvieron 1800 muertos entre el lanzamiento y los combates⁴. Otras fuentes afirman que el total de las bajas paracaidistas durante las operaciones de ocupación de la isla superó los 3000 efectivos⁵. La Luftwaffe

perdió unos 200 aviones, lo que sería un factor clave para el futuro empleo de paracaidistas durante el resto de la guerra.

Conceptualmente, la operación respondió a la doctrina seguida por los alemanes pero a una escala mayor. En este sentido, y a pesar del elevado número de bajas, no puede hablarse de fracaso de las unidades paracaidistas que en un plazo corto, perdido el efecto sorpresa y ante un enemigo superior, consiguieron alcanzar sus objetivos iniciales y llevar el peso de la ocupación total de Creta.

En el desenlace final de la operación el impacto del factor moral nos parece indudable. La falta de acometividad de los británicos y las debilidades del propio Freyberg son factores que considerar, pero también la acometividad y el coraje de los paracaidistas. Prueba de ello es que por esta

operación se concedieron 40 Cruces de Caballero, la ratio más alta de toda la guerra.

Lo que es indudable es que el mando alemán no consiguió aprovechar el resultado estratégico de la operación y la isla permaneció sin actividad significativa hasta el final de la guerra, y fue uno de los últimos territorios liberados, en mayo de 1945.

LAS CONSECUENCIAS

Como afirmó el propio Student, desde Creta una sombra funesta cayó sobre las unidades paracaidistas. Desde entonces no hubo operaciones paracaidistas alemanas de importancia. Paradójicamente, la operación de Creta fue el desencadenante para que Churchill ordenase la constitución de grandes unidades paracaidistas británicas y sirvió

FECHA	CÓDIGO	LUGAR	OBJETIVO	ENTIDAD	PERSONAL	OBSERVACIONES
ABR1940	Weserübung	Falster Fyn	Puente	S/GT	160 pax	
		Gudbrandsal	Nudo de comunicaciones		160 pax	
MAY1940	Fall Gelb	Narvik	Refuerzo de unidades	GT	320 pax	
		Eben Emael	Punto fuerte	S/GT	80 pax	Captura de 800 prisioneros
		Puentes Moerdijk y Dordrecht. Aeródromo de Waalhoven	Puntos críticos	AGT	1000 pax	
MAY1941		Corinto	Puntos críticos	AGT	1500 pax	Captura de 2500 prisioneros 63 muertos en la acción
	Merkur	Creta	Isla de Creta	DIVISIÓN	8300 pax	
JUL1943		Sicilia	Refuerzo	AGT	2000 pax	
SEP1943	Schwartz	Monte Rotondo	Ataque a CG	GT	600 pax	
		Elba	Isla de Elba		600 pax	Captura de 7000 prisioneros
	Eiche	Grand Sasso	Operación especial	S/GT	80 pax	Liberación de Mussolini Sin lanzamiento
NOV1943	Leopard	Leros	Isla de Leros	AGT	1000 pax	
MAY1944	Rösselsprung	Drvar	Operación especial	GT	850 pax	Intento de secuestro de Tito
JUL1944		Vilna	Refuerzo de unidades	GT	600 pax	Apoyo a guarnición sitiada
DIC1944	Stösser	Malmedy	Puntos críticos	AGT	1000 pax	

Operaciones paracaidistas alemanas durante la Segunda Guerra Mundial.
FUENTE: Elaboración propia con datos de Mason, Chris. *Falling from grace: The German Airborne in World War II*. USMC Command and Staff College. 2002

como modelo para el planteamiento de operaciones posteriores por parte de los aliados.

En nuestra opinión, el debate sobre Creta está viciado por las opiniones más «oficiales» o generalmente aceptadas. La opinión más extendida es que la operación fue un fracaso y que por esa razón Hitler decidió no volver a emplear a gran escala las unidades aerotransportadas. Sin embargo, no se analiza cómo en una operación aparentemente tan desastrosa se pudo conseguir el control de la isla en tan solo diez días, combatiendo contra un

enemigo de entidad superior. Resulta llamativo comprobar que los objetivos de control de los aeropuertos se consiguieron dentro de lo previsto, puesto que al día siguiente del lanzamiento se estaban recibiendo aviones con tropas de la 5.ª División de Montaña. No pensamos pues que la operación paracaidista pueda calificarse de fracaso. Quizás Creta fuera una victoria pírrica, pero es innegable el éxito alcanzado por las unidades alemanas y el elevado número de bajas puede achacarse más a la extrema dureza de los combates que a la naturaleza de las tropas empleadas.

,Durante las operaciones en la bolsa de Demiansk, en el invierno de 1941, se abasteció por aire a 100 000 hombres, a razón de 300 toneladas diarias, para lo que se emplearon 500 Ju 52. En el invierno del 42 la situación en Stalingrado requería unas 750 toneladas diarias. La Luftwaffe no aseguró más de 500 en función de las disponibilidades de aviones. La realidad es que la flota de Ju 52 disponible no permitió abastecer al 6.º ejército con más de 75 toneladas por día⁶.

Recordemos que a partir del inicio de 1943 las operaciones en Túnez, un teatro ya perdido para el Eje,

obligaron a disponer de 250 aviones de transporte para apoyar a los 80 000 efectivos allí desplegados, lo que afectó aún más a la posibilidad de mantener capacidades de aerotransporte y menos aún paracaidistas.

Fue Rusia y no Creta lo que supuso la tumba de las unidades aerotransportadas alemanas⁷. Aun así, después de Creta se autorizó la creación de hasta once divisiones paracaidistas, aunque solo seis se constituyeron realmente. En verano de 1944 había 160 000 hombres sirviendo en unidades paracaidistas, encuadradas en el llamado *Primer Ejército de Paracaidistas*, al mando de Student e integrado por tres cuerpos, que operaron como unidades de infantería convencional.

CONCLUSIONES

En total, los alemanes realizaron 15 operaciones con lanzamiento durante la guerra, de las que 12 fueron un éxito. Conceptualmente, los alemanes mantuvieron durante toda la guerra su doctrina de empleo de unidades paracaidistas. La diferencia

entre Creta y otras operaciones es su alcance.

Aunque a nivel táctico tuvo éxito, el coste de la operación Merkur no justifica la rentabilidad de la ocupación de la isla. Pero no se puede asegurar que Creta fuera un fracaso de las unidades paracaidistas, puesto que a las 48 horas del primer lanzamiento los objetivos estaban asegurados. El elevado número de bajas que tuvieron se debió fundamentalmente a la dureza de los combates y no a los lanzamientos. El fallo principal de la operación se debe a problemas de planeamiento y especialmente al análisis del enemigo. Los paracaidistas se lanzaron sobre una entidad de enemigo muy superior y además no contaron con el efecto sorpresa, esencial para estas operaciones.

Los alemanes no realizaron mayores operaciones a gran escala porque no tuvieron necesidad y porque no tenían suficiente aviación de transporte, especialmente después de Stalingrado. Su concepto de empleo de unidades paracaidistas, y en especial Creta, sirvió de modelo para la organización y desarrollo de doctrina de las unidades paracaidistas y aerotransportadas aliadas.

NOTAS

1. BORGMANN, Friedrich. *Vertikale strategische umfassung*. Wissen und Wehr (diciembre de 1929) y *Militär Wochenblatt* n.º 28 (1930). Citado por Corum, James en «A comprehensive approach to change: reform in the German Army in the Interwar Period» en *The Challenge of Change: Military Institutions and New Realities 1918-1941*, p. 56, editado por Winton, H. y Mets, D. University of Nebraska Press.
2. CHURCHILL, Winston S.: *La segunda guerra mundial*. La esfera de los libros, Madrid; 2008.
3. BEEVOR, A.: *Creta*. Apéndice B, orden de batalla, pp. 496 y ss. Crítica, Barcelona; 2006.
4. BEEVOR, A. Op. Cit. p. 217. No da cifras de las bajas producidas en el lanzamiento.
5. MASON, C.: *Falling from grace: the German airborne in WWII*. USMC Command and Staff College, Quantico, VA; 2002.
6. HAYWARD, J.S.: *Stalingrad. An examination of Hitler's decision to airlift*. Airpower Journal; spring 1997.
7. RAMCKE, H.B.: *Paracaidistas*. Ediciones Almena, Buenos Aires; 1978.■



AEME
(Asociación Española de Militares Escritores)

Asociación de carácter apolítico y sin ánimo de lucro, con el objeto esencial de contribuir a divulgar y dar a conocer toda obra escrita de cualquier tema profesional, histórico, novela, artículo de opinión, monografías, etc. de la que sea autor un militar de los Ejércitos, de la Armada, de los Cuerpos Comunes o de la Guardia Civil, cualquiera que sea su graduación militar o situación.

Para más información:
Página web: www.militaresescritores.es
Email: informacion@militaresescritores.com
Dirección postal:
AEME. Acuartelamiento "Conde de Humanes"
C/ Modesto Lafuente, 38
28003 Madrid.
Teléfono Secretaría AEME: 913952014

LA FRONTERA MARÍTIMA DE LA MONARQUÍA. LA MARINA DE CARLOS II

Antonio Espino López

268 páginas

12,00 euros

ISBN: 978-84-9091-426-7

GLOBALIZACIÓN E IDENTIDADES. DILEMAS DEL SIGLO XXI

Instituto Español de Estudios Estratégicos

144 páginas

6,00 euros

ISBN: 978-84-9091-437-3

V CENTENARIO DEL NACIMIENTO DE D. PEDRO MENÉNDEZ DE AVILÉS

Instituto de Historia y Cultura Naval

120 páginas

6,00 euros

ISBN: 978-84-9091-443-4

DERROTERO DE LA COSTA NORTE DE ESPAÑA DESDE EL RÍO BIDASOA HASTA LA RÍA DE RIBADEO

Instituto Hidrográfico de la Marina

286 páginas

26,38 euros

ISBN: ISSN: 2530-3686



NOVEDADES EDITORIALES



Tel.: 91 364 74 27

publicaciones.venta@oc.mde.es

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>



Premios Revista Ejército

— 2 0 2 0 —

Se anuncia la concesión de los Premios Revista Ejército 2020 que otorgará el General de Ejército Jefe de Estado Mayor del Ejército, a propuesta del Consejo de Redacción, entre los artículos publicados en la Revista en el año 2019.

Primer premio dotado con **2.800 €**

Segundo premio dotado con **2.000 €**

Tercer premio dotado con **1.500 €**

Con estos galardones se pretende recompensar y distinguir los mejores trabajos publicados en la Revista Ejército durante el año 2019 y estimular la colaboración con la Revista.

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN REVISTA EJÉRCITO

PARA SUSCRIPCIÓN, RELLENAR EL BOLETÍN INFERIOR Y ENVIAR A:

Sección de Publicaciones de la JCISAT | Establecimiento San Nicolás | Calle del Factor n.º 12, 4.ª planta | C.P. 28013 Madrid | email: ejercitorevista@et.mde.es

Datos facturación:

Dirección de envío

Deseo suscribirme a los 10 números ordinarios y 2 extraordinarios de la revista *Ejército* que se editan anualmente y cuyo importe total es de:

- Para España..... 12,02€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para Unión Europea..... 18,03€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para el resto del mundo.... 24,04€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)

Que abonaré mediante:

- Cheque nominativo a favor del «Centro de Publicaciones del MINISDEF».
- Transferencia bancaria a favor de: «Centro de Publicaciones del MINISDEF», con código de cuenta: ES28 0182 2370 4702 0150 3658 del BBVA, en Madrid (España).
- Domiciliación Bancaria (no válida para suscripciones desde el extranjero).

Rellenar solamente en caso de domiciliación bancaria[illegible]

Sean abonados los recibos correspondientes a la suscripción de la revista *Ejército*.

Firmado:

Datos de carácter personal Suscriptores

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, consiente libremente y de forma inequívoca de la cesión de datos personales aportados a JCISAT- Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica, con la finalidad del mantenimiento de la relación entre las partes mediante inclusión en el fichero de colaboradores y suscriptores de la Revista Ejército inscrito en la Agencia Española de Protección de Datos (AEPD). Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a JCISAT, Calle Prim, 6 Madrid-28013. El colaborador/suscriptor será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los Datos Personales aportados.



Puede suscribirse rellenando el boletín de suscripción electrónica en la siguiente dirección
http://www.ejercito.mde.es/Galerias/Descarga_pdf/EjercitoTierra/revista_ejercito/Boletin_de_Suscripcion.pdf



AU CONTACT: EL NUEVO MODELO DE EJÉRCITO FRANCÉS

Un miembro de las fuerzas especiales del Ejército de Tierra francés

El ejército francés acaba de poner en marcha **un nuevo modelo** de ejército, al que han llamado **modelo Au Contact**. Este **nuevo modelo** organizativo de ejército está acompañado por un amplio programa de **renovación** de materiales, llamado programa SCORPION, por un aumento de **los efectivos**, especialmente en la Fuerza Operativa terrestre (FOT) y por un **cambio en el campo** de la enseñanza y de la formación, acercando esta última al empleo operativo

AU CONTACT

José Francisco Sierra Corredor

Teniente coronel de Infantería DEM

Durante el año 2014 se realizó una profunda reflexión sobre el futuro del Ejército de Tierra francés que se tradujo en lo que se llamó *el modelo Au Contact*. Este modelo, presentado oficialmente el 28 de mayo de 2015,

tenía como objetivos adaptar el Ejército de Tierra francés a las evoluciones del mundo actual y responder mejor a las nuevas amenazas. Este nuevo modelo organizativo de ejército está acompañado por un amplio programa

de renovación de materiales (programa SCORPION), por un aumento de los efectivos, especialmente en la fuerza operativa terrestre (FOT), y por un cambio en el campo de la enseñanza y la formación que acerque esta última al empleo operativo.

EL NUEVO MODELO ORGANIZATIVO

El anterior modelo organizativo del Ejército de Tierra francés fue elaborado en 1995 para hacer frente a su profesionalización y concebido alrededor de unas fuerzas modulables y proyectables con clara vocación expedicionaria. Tras varias pequeñas modificaciones, debidas a las sucesivas reducciones de personal y de presupuesto, esta organización tipo «cuerpo expedicionario» no daba respuesta ni al endurecimiento de la amenaza terrorista en el territorio nacional ni a la evolución de las amenazas en el resto de escenarios en el exterior.

«... El reto es simple: se trata de transformar un entorno concebido para la profesionalización en otro concebido para los profesionales...»

Para hacer frente a esta situación, el CEMAT francés (jefe del Estado Mayor del Ejército de Tierra), general de ejército Jean Pierre Bosser, decidió acometer la transformación del ejército para lograr una organización que diera mejor respuesta a los cada vez mayores desafíos a los que se debe enfrentar. Como dijo en la presentación del modelo: «Deseo simplificar y aligerar el modelo que nos ha servido hasta ahora. El reto es simple: se trata

de transformar un entorno concebido para la profesionalización en otro concebido para los profesionales, ya que no necesitamos las mismas herramientas».

Tras unas orientaciones iniciales, se realizó una fase de estudio en la que participaron cerca de 400 oficiales, liderados por el entonces jefe de la Subdirección de Rendimiento-Síntesis del Estado Mayor del Ejército de Tierra (EMAT), general François Leconte, actual jefe de Estado Mayor de la Defensa (CEMA), en quien fue delegada la conducción del proyecto, que fue expuesto al CEMAT en marzo de 2015 y presentado por este en mayo del mismo año a todos los mandos del Ejército de Tierra.

La implantación del modelo se inició en el verano del año 2016 con la introducción de gran parte de los cambios organizativos, que se tradujeron en una nueva arquitectura más flexible y dinámica, organizada alrededor de 13

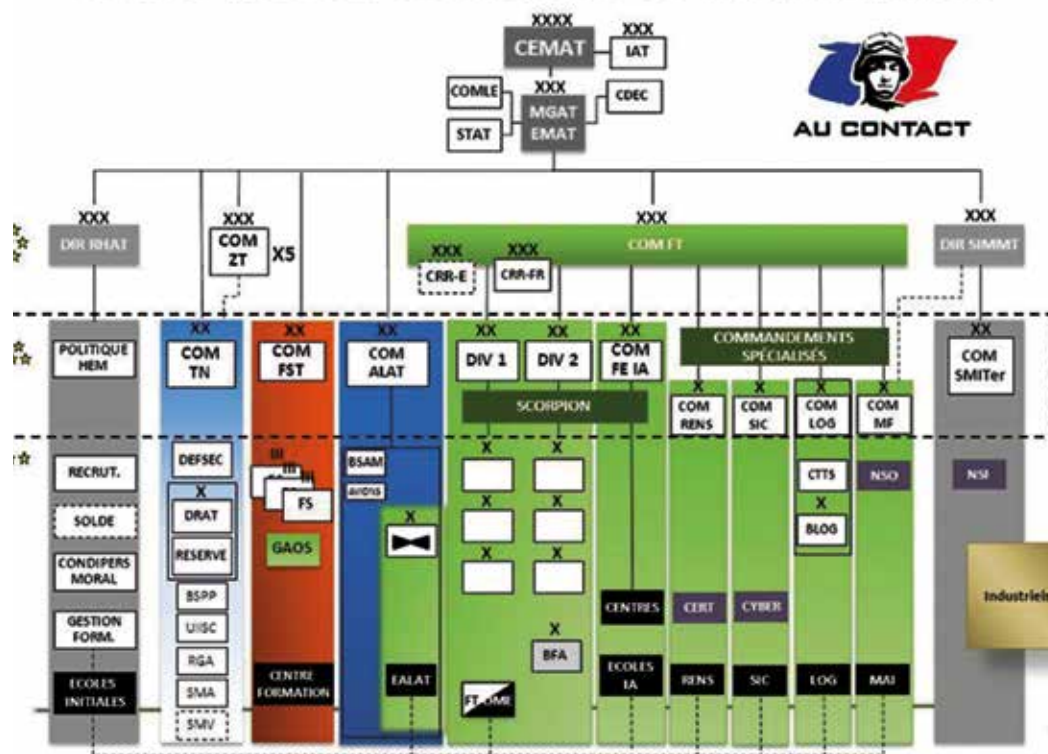
mandos divisionarios¹ mediante la creación de unos mandos o la transformación de algunos ya existentes, para crear una estructura orientada principalmente hacia la intervención exterior, a la participación en el campo de la protección, participando en operaciones en el territorio nacional francés, y en el campo de la prevención, con la contribución mediante acciones de formación de la juventud a través del servicio militar voluntario.

Al mando del Ejército de Tierra se encuentra el jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra francés (CEMAT), subordinado al CEMA (JEMAD). El CEMAT es responsable de la preparación operativa, la formación, disciplina y moral del Ejército de Tierra, así como de crear la coherencia orgánica necesaria para su empleo. El Ejército de Tierra, dirigido desde su Estado Mayor (EMAT), se organiza actualmente en torno a cuatro núcleos principales, cada uno al mando de un teniente general:

El jefe del Estado Mayor del Ejército de Tierra francés, general de ejército Jean Pierre Bosser



AU CONTACT



- El Mando de Fuerzas Terrestres (CFT), ubicado en Lille, del que dependen todas las unidades operativas terrestres (77 000 miembros que suponen el 80 % de los efectivos del ejército) y que tiene por misión principal asegurar al CEMAT el mando, la formación, el adiestramiento y la preparación para operaciones de las fuerzas terrestres, para permitirle cumplir las necesidades operativas del Ejército de Tierra. La fuerza operativa terrestre (FOT) está compuesta por dos cuarteles generales de nivel división en Marsella y Besançon, seis brigadas interarmas y la brigada franco-alemana, lo que incluye en total 72 regimientos operativos. También dependen del CFT los cuatro mandos especializados (Inteligencia, Logística, Mantenimiento y Sistemas de mando e Información), el cuartel general del Cuerpo de Reacción Rápida (CRR-FR) de Lille, puesto a disposición de la OTAN, el mando de adiestramiento y de las escuelas interarmas (COME2CIA) y el Estado Mayor Especializado para Ultramar y el Extranjero (EMSOME), del que depende el recién creado Centro de Partaneriado Militar Operacional (CPMO), heredero de la Asistencia Militar Operacional (AMO).
- La Dirección de Recursos Humanos del Ejército de Tierra (DRHAT), encargada de la gestión y administración del personal, del reclutamiento, la formación y la enseñanza del personal militar de carrera, de la definición y gestión de las trayectorias profesionales y de la puesta en marcha de las medidas relativas a la condición del personal. Para ello dispone de una subdirección de gestión, una subdirección de reclutamiento y una subdirección de estudios y política. Le están subordinados el general adjunto comandante de la formación (COM RH-Form), de la que dependen las escuelas de formación (los liceos de preparación y las escuelas de oficiales y suboficiales), y el general adjunto jefe del Servicio de Conducción y Rendimiento, ambos al mando de un general de división, y tres subdirecciones (Gestión, Reclutamiento y Estudios-política).
- La Dirección Central de la Estructura Integrada de Mantenimiento en Condiciones Operativas de los Materiales Terrestres (DC SIMMT), de la que depende directamente el Servicio de Mantenimiento Industrial Terrestre (SMITer), de carácter estático e industrial, encargado del mantenimiento del material del Ejército de Tierra a través de sus tres bases de apoyo de material (BSMAT), y funcionalmente el Mando del Mantenimiento de Fuerzas (COM MF), de carácter operativo y que dispone de seis regimientos de material y la escuela de material.
- Los seis mandos territoriales de nivel zonal (COM ZT), con atribuciones en lo referente a disciplina y asuntos penales militares, protección de las instalaciones del Ejército de Tierra, habilitaciones de seguridad, elaboración y seguimiento del programa de infraestructuras del Ejército de Tierra, gestión del alojamiento de las unidades del Ejército de Tierra, reglamentación en materia de medioambiente y riesgos laborales, puesta en marcha de políticas de concertación del personal del Ejército de Tierra, política de comunicación pública en su zona de actuación y, por delegación del ministro, dispone de prerrogativas en los siguientes campos: urbanismo, medioambiente, movimientos y transportes por carretera y alojamiento.

A estos cuatro núcleos o grandes mandos terrestres se añaden los siguientes mandos de nivel división:

- El Mando de Territorio Nacional (COM TN): nacido en junio de 2016 y operativo desde octubre de 2017, está localizado en la Escuela Militar de París y subordinado directamente al mayor general del Ejército de Tierra (MGAT). Es un centro de excelencia y una fuerza de apoyo dedicada a la anticipación, la preparación y el empeño operativo en territorio nacional. Es, además, el delegado de los reservistas del Ejército de Tierra (DRAT) y dispone de 24 000 reservistas, de los que unos 800 están desplegados cada día, dentro de la operación Sentinelle.
- El Mando de Operaciones Especiales Tierra (COM FST), que reagrupa un Estado Mayor, situado en Pau, tres regimientos de fuerzas especiales, el grupo de apoyo a las operaciones especiales (GAOS) y la Academia de Fuerzas Especiales (Centro Ares). Su misión es doble; por un lado selecciona, forma, equipa y adiestra a sus unidades y, por otro, participa en las operaciones poniendo sus capacidades a disposición del Mando Conjunto de Operaciones Especiales (COS) y de la Dirección de Inteligencia Militar (DRM).

- El Mando de la Aviación Ligera del Ejército de Tierra (COMALAT), que tiene autoridad funcional y orgánica sobre sus unidades subordinadas: la escuela de la ALAT, la 4.ª Brigada de Aerocombate (BAC), el destacamento de aviones del Ejército de Tierra, el 9.º Regimiento de Apoyo Aeromóvil y tres regimientos de helicópteros.

Además, y dependientes del MGAT, se encuentran: el Mando de la Legión Extranjera (COMLE), la Sección Técnica del Ejército de Tierra (STAT), el Centro de Doctrina y Enseñanza del Mando (CDEC) y la Oficina del Servicio Militar Voluntario (SMV).

PROGRAMA SCORPION

Además de la parte organizativa, el nuevo modelo viene acompañado de una revolución en los materiales que se ha traducido en lo que han llamado *programa Scorpion*, con el objetivo de crear un sistema de combate táctico evolutivo y flexible capaz de cumplir todas las misiones operativas presentes y futuras del Ejército de Tierra.

En principio, el programa Scorpion comprendía seis operaciones:

- Tres nuevos vehículos blindados (Griffon, Jaguar y Serval).
- La renovación del carro de combate Leclerc.
- El sistema de información y combate Scorpion (SICS).
- El sistema de preparación operacional.

Además de los grandes programas, el Ejército de Tierra se ha dotado o se está dotando de nuevos materiales como:

- El programa de la nueva radio táctica CONTACT.
- El HK416F, nuevo fusil de combate.
- La nueva trama de misiles contracarro (AT4 NG y el misil medio portátil, MMP).
- Los nuevos vehículos ligeros no protegidos, VT4.
- Nuevas estaciones de comunicación por satélite.
- Renovación de los drones tácticos.
- El nuevo conjunto de paracaídas de combate (EPC).

Todo ello es posible gracias a un esfuerzo presupuestario reflejado en la Ley de Programación Militar (LPM) 2019-2025.

Vehículo blindado multifunción Griffon





Vehículo blindado de reconocimiento y combate Jaguar

El programa consta de tres fases que comienzan en el año 2019 y tiene como hitos más importantes disponer en el año 2021 de un grupo táctico interarmas (GTIA) dotado de los nuevos materiales y en el 2023 de una brigada interarmas (BIA).

También se van a modernizar los equipos individuales, que se van a concebir como un sistema global y desarrollado como un programa de armamento más en lo que se ha llamado *proyecto Combatiente 2020*. Este programa incluye el conjunto de los equipos individuales del combatiente (EIC), que proporcionen al combatiente actual y del futuro equipos adaptados a su formación, adiestramiento y al ejercicio de su misión.

NUEVA DOCTRINA

El nuevo modelo *Au Contact* es una evolución que podría considerarse casi una revolución, pues ha supuesto un cambio en la orgánica, en la doctrina (esta se encuentra en proceso de redefinición) y de los materiales principales. El Centro de Doctrina y

Enseñanza del Mando (CDEC) tiene una gran responsabilidad, que es la de proporcionar una doctrina antes de la llegada de los primeros materiales. Para ello se ha realizado un ingente trabajo de reflexión sobre el empleo de la nueva fuerza Scorpion frente a un enemigo híbrido y asimétrico en la que el papel de los mandos de nivel inferior (sección y compañía) va a incrementarse. Dicha reflexión se ha realizado mediante el llamado *Laboratorio*

de Combate Scorpion (LCS), que comenzó su andadura a finales del año 2013 y que publicó en verano de 2017 la nueva doctrina exploratoria de combate Scorpion, que es el resultado de los trabajos realizados hasta ese momento en el CDEC. Este es un proyecto novedoso, ya que se ha llevado a cabo el estudio exploratorio para el empleo de una fuerza cuyos nuevos materiales todavía no están probados, y en algunos casos ni siquiera diseñados, mediante

Logo Laboratorio de Combate Scorpion



El programa *Scorpion* puede ser la ocasión de reforzar la agilidad táctica y la habilidad de la maniobra que han caracterizado a los ejércitos franceses

el uso de simuladores, inicialmente el Janus y posteriormente el Soult.

La doctrina exploratoria del GT Scorpion es fruto del trabajo colaborativo conducido en el seno de la comunidad doctrinal francesa, pero no tiene vocación de ser permanente sino que evolucionará a medida que se vayan probando sus materiales.

Fiel a la cultura militar francesa, busca optimizar las posibilidades ofrecidas por las evoluciones técnicas, en particular la explotación de la información (lo que ellos llaman la *infovalorisation*).

Scorpion, por tanto, probablemente no revolucionará la táctica. Los

fundamentos permanecerán, pero puede ser la ocasión de reforzar la agilidad táctica y la habilidad de la maniobra que han caracterizado a los ejércitos franceses.

La gran originalidad del combate Scorpion reside en la noción de los escalones en los que se articula la fuerza. El término *escalón* debe entenderse como una unidad, fracción de unidad o reagrupamiento de varias unidades capaz de realizar una acción autónoma en función de su lugar en la zona de operaciones. Los divide en los siguientes escalones:

- Exploración.
- Asalto.
- Logístico.

— Mando.

El primero, el de exploración (ED), es el encargado de desplegar alejado del resto del GT con vistas a preparar las operaciones de este, modelando, desde la profundidad, al enemigo en el campo de batalla. Se trata de renovar la idea de vanguardia.

El escalón de asalto (EA) reagrupa el grueso del GT y se encarga, con todos los medios reunidos, de combatir contra el enemigo, inicialmente colocado en posición de desequilibrio, para, con una actitud agresiva, despojarle de toda capacidad de conducir un combate duradero en el tiempo y en la profundidad e infringirle el máximo de pérdidas.

Tanto en defensiva como en ofensiva, y sea cual sea el escalón considerado (ED o EA), la acción de los fuegos en profundidad tendrá una importancia considerable por la precisión de los materiales (Caesar, LRU, junto con los morteros embarcados), unido a un crecimiento significativo del alcance de las piezas.

Para planificar y conducir este tipo de maniobra, el PC del GT Scorpion se

Vehículo ligero blindado multifunción Serval





Vehículos programa Scorpion

parecerá a un centro de operaciones completo, principalmente por sus capacidades de anticipación, las cuales serán mayores debido a que el conocimiento de la situación general y de las situaciones particulares se comparte entre todos los niveles de mando.

En cuanto a la doctrina exploratoria, el nivel táctico reflejado es el de grupo táctico, objetivo prioritario del programa Scorpion. Esta elección se basa en razones didácticas y de organización de las experimentaciones.

ACCIÓN TERRESTRE FUTURA

Además del nuevo modelo organizativo, de los nuevos materiales y de la doctrina exploratoria, el Ejército de

Tierra francés ha hecho un esfuerzo intelectual para desarrollar el documento *Action Terrestre Future* (ATF), publicado en octubre de 2016, que trata de describir el papel y la aportación de la fuerza aeroterrestre en el conflicto futuro (horizonte de 2035) y pone los fundamentos para las posteriores prospectivas, principalmente para sus necesidades en términos de capacidades y de doctrina.

La ATF tiene la ambición de dar luz sobre el futuro para animar a los mandos políticos, industriales y militares a construir desde hoy las fuerzas terrestres que Francia necesitará en el mañana.

El documento se dirige a describir el carácter singular y decisivo de la

acción terrestre en todas las operaciones del futuro. La ATF se basa en un estudio actualizado de las fuerzas hostiles y de los fenómenos que amenazan a Francia, en la elaboración de un amplio abanico de escenarios probables y en la posible evolución de las tecnologías en gestación.

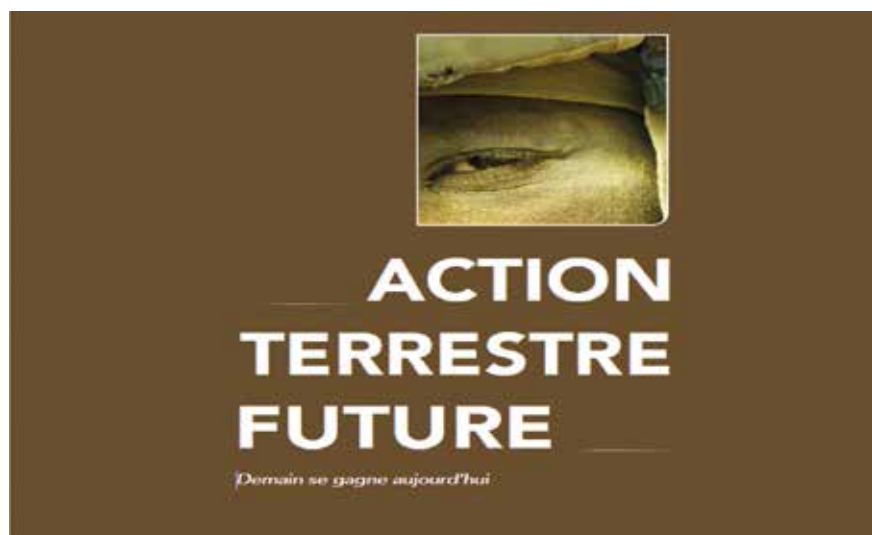
La necesidad de este documento se explica, según los autores, por la convergencia de dos importantes evoluciones:

- Los progresos continuos de las tecnologías de la información y de comunicación, pero sobre todo de los avances en el dominio de las bio y nanotecnologías, de la inteligencia artificial y de las ciencias del conocimiento, que serán accesibles cada vez a más gente.
- Una respuesta cada vez más encarnizada al modelo occidental y un riesgo de aproximación al territorio nacional de múltiples formas de violencia.

A partir de estos dos supuestos, la ATF busca «proyectar la acción terrestre del futuro» y determinar qué cualidades serán necesarias en el Ejército de Tierra para vencer a sus potenciales adversarios.

La primera parte del documento se dirige, por tanto, a describir las necesidades del Ejército de Tierra. El documento subraya el carácter evolutivo del ambiente de las operaciones. Un nuevo *continuum* seguridad

Portada del documento *Action Terrestre Future*





Programa Scorpion

interior-defensa justifica la puesta en marcha de un dispositivo permanente de protección del territorio.

El documento *Action Terrestre Future* busca determinar qué cualidades serán necesarias en el Ejército de Tierra francés para vencer a sus potenciales adversarios

El documento propone una lectura de la contribución estratégica de las fuerzas terrestres a la seguridad nacional y a la defensa. La especificidad

de las operaciones terrestres permite conducir acciones físicas en contacto directo con el adversario y su medio de vida. Se nota, no obstante, que el papel del Ejército es válido para cada una de las funciones estratégicas (conocimiento y anticipación, disuasión, protección, prevención e intervención) enunciadas en el Libro Blanco.

Una gran parte del documento está dedicada a definir lo que llama *los ocho factores de superioridad operacional* (FSO), que, contrariamente a los principios de la guerra, no son invariables y son: la comprensión, la cooperación, la agilidad, la masa, la resistencia, la fuerza moral, la influencia y el desempeño del mando.

CONCLUSIONES

En primer lugar, el modelo *Au Contact* es más que una reorganización orgánica a la que algunos quieren reducir. Este modelo ha hecho entrar al Ejército de Tierra francés en una nueva era y estar más adaptado al aumento de la amenaza en territorio nacional y al endurecimiento de las operaciones en el exterior, para lo que ha sido necesario el aumento de la fuerza operativa terrestre para hacer frente a los compromisos de Francia en operaciones en el exterior.

En segundo lugar, este cambio de época es el de los medios. En este sentido, el Ejército de Tierra francés vive hoy el cambio más importante de los tres últimos decenios en lo que a modernización de materiales se refiere. El programa Scorpion modificará en el horizonte 2019-2025 gran parte de la capacidad de combate del Ejército de Tierra a través de la simulación, la informatización y las capacidades de destrucción y de protección.

El documento ATF, empeño personal del actual CEMAT, va íntimamente unido a la nueva organización del Ejército de Tierra (*Au Contact*) y al programa Scorpion. Con ello ha pretendido diseñar un Ejército de Tierra adaptado a los nuevos tiempos, las nuevas misiones y los nuevos ambientes en los que deberá llevar a cabo sus misiones.

NOTAS

1. Reducidos a 12 en el verano de 2018 con la fusión del Mando de Centros de Preparación de Fuerzas (CCPF) y el Mando de las Escuelas de Combate Interarmas (COMECIA), que pasa a ser el Mando de Adiestramiento y de las Escuelas Interarmas (COME2CIA).■



CENTENARIO DE LA FUNDACIÓN DEL TERCIO DE EXTRANJEROS (1920-2020)

Melilla. Ocupación de Chaif.
Los legionarios asaltando una casa donde se resistía el enemigo

Se conmemora en este mes de enero de 2020, el centenario del Real Decreto fundacional de la Legión Española, con su primitivo nombre de Tercio de Extranjeros. Su fundador, el teniente coronel José Millán Terreros, tuvo que luchar contra toda una serie de dificultades, hasta que a finales de agosto de ese año pudo ver publicadas las Normas para tan prometedora fuerza de choque. El día 2 de septiembre de 1920, el rey Alfonso XIII nombra al teniente coronel Millán Terreros, jefe de esta nueva Fuerza, y el día 20 del citado mes se alista el primer legionario, dándose comienzo con ello al noble caminar de la Legión por los senderos gloriosos de nuestra historia patria

Francisco Ángel Cañete Páez

**Comandante de Infantería
retirado**

INTRODUCCIÓN

La Legión Española, con su primitivo nombre de *Tercio de Extranjeros*, conmemora en este año del Señor 2020, por el que hemos empezado a transitar, su centenario fundacional. En efecto, por un real decreto de don Alfonso XIII, de fecha 28 de enero de 1920, publicado en el Diario Oficial del Ministerio de la Guerra del siguiente día 29, se creaba en España el

Tercio de Extranjeros, denominación que años después se cambiaría por la de *Legión Española* o, simplemente, *La Legión*. En honor y homenaje a estos cien años de servicios a España, prestados por este glorioso Cuerpo, honra y prestigio de nuestra mejor infantería, están dedicadas las siguientes y emocionadas líneas.

ANTECEDENTES DE LA FUNDACIÓN DEL TERCIO DE EXTRANJEROS

El amanecer de uno de los primeros días de septiembre de 1920 sorprendió a nuestros pueblos y ciudades, así como a consulados y embajadas

de España en el extranjero, con una inusitada profusión de carteles de colores azul, pardo, negro y oro viejo, en los que un soldado de noble porte y enérgica actitud invitaba al transeúnte a alistarse en el recién fundado Tercio de Extranjeros. La propaganda para el alistamiento reflejada en los citados carteles no podía ser más sugestiva. En ellos podía leerse: «Españoles y extranjeros, los que seáis amantes del Ejército y sus glorias ¡Alistaos! El Tercio de Extranjeros es un Cuerpo de infantería que tendrá bandera propia y sus soldados estarán amparados por ella. Es un Cuerpo de honor; el uniforme es vistoso, las pagas suficientes, la comida sana y abundante. Y para los amantes del

Cuerpo y de sus glorias, La Legión os ofrece una carrera militar digna: podréis llegar a capitanes del Tercio¹. Se admiten españoles y extranjeros, con edades comprendidas entre los 18 y los 40 años. Primas de enganche: por cinco años, a españoles: 700 pesetas; a extranjeros: 600 pesetas. Por cuatro años, a españoles, 500 pesetas; a extranjeros: 400 pesetas».

Así rezaba la propaganda de los carteles anunciadores. Pero hasta llegado este momento de ver pegados en las paredes de las calles y plazas de nuestra geografía, así como en estaciones de ferrocarril, cantinas y otros centros urbanos de reunión, junto a consulados y embajadas de España en el extranjero, los carteles que invitaban a alistarse en el nuevo Cuerpo del Ejército español, su fundador, el teniente coronel don José Millán Terreros (que unos años más tarde modificaría su primer apellido por el



Teniente coronel Millán Terreros



S.M. el rey Alfonso XIII

compuesto de Millán-Astray), cuya idea de formar una legión de extranjeros ya bullía en su cabeza desde que hizo la campaña de Filipinas cuando era un jovencísimo segundo teniente de infantería, tuvo que sortear toda una serie de obstáculos, recelos, incomprensiones y desconfianzas que hubiesen hecho desistir de su idea fundacional a cualquier otro que no hubiese poseído la tenaz insistencia y la convicción profunda de tan ilustre jefe. Contando pues con el decidido e importantísimo apoyo de su majestad el rey don Alfonso XIII, el teniente coronel Millán Terreros tiene, al fin, la profunda satisfacción de ver publicado en el Diario Oficial del Ministerio de la Guerra, en su edición del día 29 de enero de 1920, un real decreto firmado por el rey y el ministro de la Guerra el día anterior (28 de enero), en cuyo tenor literal se establecía: «Con la denominación de *Tercio de Extranjeros* se creará una unidad militar armada cuyos efectivos, haberes y reglamento, por el cual ha de regirse, serán fijados por el Ministerio de la Guerra». Como es obvio, la publicación de este real decreto, y según hemos reflejado en los párrafos que anteceden, llenó de íntima alegría y profunda satisfacción a don José Millán Terreros, al hacerse realidad sus sueños fundacionales. Aun así, todavía tendría que

La filosofía que lleva al teniente coronel fundador a la creación del Tercio (aunque esta sea la denominación oficial, él siempre le llamará Legión) la plasmó en el *Credo Legionario*

soportar una larga espera de casi siete meses para que el Tercio de Extranjeros, su obra más preciada, llegara a constituirse. El origen de esta demora

se debió, como ha quedado reflejado al principio de estas líneas, a que al parecer esta nueva fuerza de choque no era del todo bien recibida por algunos altos mandos militares, que estaban a la espera de que se diesen las circunstancias favorables para que en una próxima reorganización del Ejército de África tuviese encaje y cabida el encuadrar esta fuerza recién creada.

Pero como las cosas de palacio suelen ir despacio, los meses pasaban, el Tercio seguía sin constituirse y nuestro teniente coronel se desesperaba, cuando he aquí que el azar iba a jugar una potente baza a su favor. El día 5 de mayo de ese año (1920) se produce un cambio de gobierno en España y pasa a ocupar el sillón ministerial del Palacio de Buenavista un civil con un profundo cariño al Ejército: el Excmo. Sr. don Luis de Marichalar y Monreal, vizconde de Eza (abuelo paterno del exesposo de la infanta doña Elena y que, por cierto, donó todas sus pagas como ministro a los Colegios de Huérfanos dependientes del Ramo de Guerra)². El día 14 de ese mismo mes de mayo, y en el madrileño Centro Cultural

del Ejército y la Armada, el teniente coronel don José Millán Terreros pronuncia una conferencia titulada «La Legión Extranjera de Argelia y el Tercio de Extranjeros Español» a la que asisten, junto al recién nombrado ministro de la Guerra don Luis de Marichalar, los generales Tovar, Zabalza, Álvarez Rivas, Fernández Llanos y Miguel Primo de Rivera, entre otros. A su final, el ministro citó al orador en su despacho y, convencido de las enormes ventajas que para el Ejército de África suponía la creación de esta nueva fuerza de choque, decidió dar luz verde al Real Decreto de 28 de enero de ese año, y al final de la audiencia, a modo de despedida, le dijo a Millán: «Márchese tranquilo, mi teniente coronel, que yo le haré a usted su Legión». Y, en efecto, don Luis de Marichalar cumplió lo prometido. Por Real Decreto de 31 de agosto de 1920 (Diario Oficial n.º 195, del miércoles 1 de septiembre de 1920) se dispone que «Se procederá desde luego a la organización de la citada unidad» (se refiere al Tercio de Extranjeros) «fijándose por el Ministro de la Guerra los efectivos, haberes y reglamento por que ha de regirse». En su virtud, por una Real Orden de 2 de



Legionarios durante un acto celebrado en 1921

septiembre de 1920 (Diario Oficial n.º 197), el rey otorga el mando del Tercio de Extranjeros al teniente coronel don José Millán Terreros, y por otra disposición del mismo rango normativo, de fecha 4 del citado mes, se fijan las normas y condiciones para la organización y reclutamiento del nuevo Cuerpo. El puesto de mando del jefe del Tercio se establece en Ceuta, en el viejo Cuartel del Rey, y allí, el 11 de septiembre de 1920, toma posesión de su hasta ahora solo nominal mando el teniente coronel Millán Terreros.

La filosofía que lleva al teniente coronel fundador a la creación del Tercio (aunque esta sea la denominación oficial, él siempre le llamará *Legión*) la plasmó en el Credo Legionario, base espiritual de La Legión, médula y nervio, alma y guía, rito y compendio de la mística que impregna la vida de milicia en esta fuerza de élite. En el Credo, y en unos magistrales artículos redactados por el propio teniente coronel, se va configurando el ser y el sentir del legionario de ayer, de hoy y del mañana. Su permanente recuerdo le acompañará mientras dure su compromiso en este glorioso Cuerpo, y aún me atrevería a decir que durante toda su vida.

Y volviendo al teniente coronel Millán Terreros, hemos de decir que ya desde el mismo día de su nominal toma de posesión tiene revolucionadas a todas las autoridades de la plaza de Ceuta. Son tantas las cosas que le hacen falta que todos los apoyos que se le puedan prestar, por pequeños que estos sean, se le antojan insuficientes. Pero no es Pepe Millán (como cariñosamente lo conocen sus amigos y compañeros de promoción)³ hombre al que las adversidades le arredren fácilmente. En el orden de prioridades de los múltiples y variados asuntos que se acumulan sobre su mesa destaca, sin lugar a dudas, el pago de las «primas de enganche» a los nuevos legionarios y la cuestión de los uniformes con que se han de vestir los mismos. Referente a las primas, el teniente coronel interiormente se pregunta qué pasaría si el número de alistados es tal que la Intendencia y la Pagaduría Militar no pudieran hacer frente al pago de tan importantes cantidades.

«En fin», piensa, «Dios proveerá», y sobre la marcha se intentará resolver este problema (al final no hubo ningún problema y, aunque con cierto y razonable retraso al tratarse de un Cuerpo fundacional, las primas, haberes y masitas se pagaron puntualmente). Respecto a los uniformes, estaba claro que hasta que se diseñara el nuevo y vistoso que tenía pensado para sus legionarios (y que durante muchos años se encargaría de confeccionar don José Benoliel en sus talleres de Ceuta) no habría más remedio que conformarse con los que le facilitaran los Cuerpos de la guarnición, sin más añadido diferencial que una pequeña cinta con los colores nacionales situada entre el segundo y el tercer botón de la guerrera.

Por lo que respecta a sus primeros colaboradores y subordinados, casi al mismo tiempo que el teniente coronel, y llamados con urgencia, se incorporan el comandante Adolfo Vara de Rey, a quien Millán encarga la Jefatura del Detall (Mayoría) del Tercio; los capitanes Pablo Arredondo Acuña, que ya luce una Cruz Laureada de San Fernando y a poco ganará una segunda con la ofrenda de su propia vida (caído gloriosamente en los combates para el repliegue de Xauen, entre las posiciones de Xeruta y Hamara, el 19 de noviembre de 1924), Luis Valcázar Crespo, Eduardo Cobo Gómez (que murió en el combate de Taxuda, Melilla, el 10 de octubre de 1921) y Justo Pardo Ibáñez. A este último el teniente coronel lo nombra su ayudante y le encarga el diseño y confección del emblema del nuevo Cuerpo. A la mayor urgencia se incorporan también los tenientes, Ignacio Olavide Torres, el primer oficial llegado a La Legión, Horacio Pascual de las Cuevas (fallecido el 10 de enero de 1922, en la acción de Dras Assef, Tetuán) y Joaquín Moore de Pedro, barón de Misena (caído el día 10 de octubre de 1921, en el combate de Taxuda, Melilla). A estos se unirán muy pronto el comandante médico don Nemesio Díaz Mena y el músico mayor don Pedro Córdoba Samaniego. A finales de ese mismo mes de septiembre, el teniente coronel jefe está a la espera de que se incorpore su amigo «Franquito», diminutivo cariñoso con el que se conoce a un jovencísimo comandante llamado Francisco Franco Bahamonde, con el que Millán

ha coincidido unos años atrás en un Curso de Información para Jefes celebrado en la Escuela Central de Tiro de Infantería, y al que tiene designado para el mando de la Primera Bandera del Tercio⁴. El propio Millán, en el prólogo del libro *Diario de una Bandera*, escrito por Franco, nos cuenta como fue esta designación: «Cuando hube de organizar La Legión pensé cómo habían de ser mis legionarios y habían de ser lo que hoy son; después pensé quiénes serían los jefes que me ayudasen en esta empresa y designé a Franco el primero, le telegrafí ofreciéndole el puesto de lugarteniente, aceptó en seguida y henos aquí». Y así, con este escaso pero valiosísimo número de colaboradores, el teniente coronel Millán Terreros se dispone a dar forma, ya en fase definitiva a la creación de esta unidad de choque integrada por soldados profesionales, tan reiteradamente soñada desde sus años mozos.

20 DE SEPTIEMBRE DE 1920. SE ALISTA EN CEUTA AL TERCIO DE EXTRANJEROS EL PRIMER LEGIONARIO

En cuanto a la tropa, el primero en acudir a la sugestiva llamada de los carteles anunciadores fue Marcelo Villarreal Gaitán⁵, un ceutí de unos 30 años que ya había servido en el Ejército, donde alcanzó la graduación de sargento. Una vez licenciado marcha a Francia en busca de trabajo y, estimando que si afrancesa su nombre le sería más factible conseguirlo, lo deja en *Marcel Villeval*. No le fueron bien en Francia las cosas a Marcelo (pese al afrancesamiento del nombre), por lo que vuelve a la patria, retoma su verdadero nombre y apellido en castellano y se establece en su Ceuta natal, donde adquiere una barquita para dedicarse al noble oficio de la pesca de bajura. No debía de haber pescado mucho en la noche anterior a la mañana del día 20 de septiembre de 1920 cuando, paseando cariacontecido por el muelle ceutí de La Puntilla, nuestro hombre fija su mirada en un hermoso cartel situado en una de las paredes de la Junta de Obras del puerto de Ceuta, en el que se invita a alistarse en un nuevo Cuerpo denominado *Tercio de Extranjeros*. No se lo pensó dos veces Marcelo



Algunos de los primeros integrantes de la Legión Española

y, enterado de que las formalidades para el alistamiento se llevaban a efecto en el Cuartel del Rey, sito en la Plaza de Colón, encaminó hacia allí sus pasos. Superados sin dificultad alguna los trámites para su inscripción (firmó por cinco años), y dado el hecho relevante de ser el primer alistado, tiene el honor de ser recibido por el teniente coronel primer jefe del Tercio, que le da la bienvenida y le dice: «Que en tu honor, y por el hecho de ser el primero llegado a nuestras filas, La Legión conmemorará cada año y en esta misma fecha (20 de septiembre) la solemne fundación del Cuerpo». Cuando es lo cierto que, como hemos visto, La Legión, con su primitivo nombre de *Tercio de Extranjeros*, ya llevaba casi ocho meses fundada. Por lo que respecta a Marcelo Villarreal Gaitán (Marcel Villeval en su periplo francés), su heroísmo en la campaña de Marruecos le llevó a recuperar en muy poco tiempo los dorados galones de sargento, con los que halló gloriosa muerte, cinco años más tarde, al escalar los riscos escarpados de Malmusi Alto en el desembarco de Alhucemas; fue ascendido a título póstumo al empleo de suboficial y colocado en la ilustre nómina del Libro de Oro de La Legión.

ESPAÑOLES Y EXTRANJEROS ACUDEN A LA CONVOCATORIA DE LOS CARTELES ANUNCIADORES DEL TERCIO DE EXTRANJEROS

Pronto hicieron presa en la masa aventurera del país y del extranjero los carteles anunciadores y, tras Marcelo Villarreal, comenzaron a llegar a Ceuta, al viejo Cuartel del Rey, sucesivas expediciones formadas por hombres de todos los países y de todas las procedencias; hombres que, con suprema sencillez, van en busca de olvido y de perdón, de redención por el sacrificio y de entrega generosa de su propia vida, si preciso fuera, por defender el honor de España.

«Gentes de lejanos pueblos y habla extraña unidos todos bajo el sagrado pabellón de España»

Desde un principio, el teniente coronel jefe les concederá el título de «caballeros legionarios». En cuanto a la documentación que tenían que aportar para el ingreso, no podía ser más simple y expeditiva: ninguna. No se pedían papeles de clase alguna para alistarse al Tercio, no eran necesarios. Y en lo que respecta al nombre,

En el orden de prioridades del teniente coronel Millán destaca, sin lugar a dudas, el pago de las «Primas de Enganche» a los nuevos legionarios y la cuestión de los uniformes con que se han de vestir los mismos

«Que en tu honor, y por el hecho de ser el primero llegado a nuestras filas, La Legión conmemorará cada año y en esta misma fecha —20 de septiembre— la solemne fundación del cuerpo».

tampoco en La Legión importaba demasiado; cualquiera era válido para dar en el acto de la filiación. Como en las estrofas de la que muy pronto sería la famosa *Canción de Legionario*: «Cada uno será lo que quiera, nada importa su vida anterior».

Y llegados a este punto, surge de inmediato la pregunta: ¿quiénes eran estos hombres y por qué acudieron a formar en las iniciales filas del Tercio de Extranjeros? Las respuestas nos las da el propio Millán en unas breves líneas insertas en su magnífico libro *La Legión*. «Respecto a los hombres», nos dice, «que son luchadores, aventureros, esperanzados y también los desesperados. Algunos acuden atraídos por el brillo de las armas y la sana ambición de lograr una carrera militar y finalmente, ocupan el puesto de honor los que llegan abrasados por la llama ardiente del patriotismo, que cuando creyeron a la patria en peligro abandonaron familia e intereses y corrieron a las banderas del Tercio a empuñar las armas para vengar la afrenta». Respecto a por qué vienen, también nos contesta en

su libro mencionado nuestro heroico teniente coronel: «Por la complejidad humana. Por las pasiones y las necesidades, por los vicios, el desarraigo social, la sed de glorias, el afán de vivir o el deseo de morir; el haber buscado y buceado en dónde sustentarse, encontrando la nada [...] El amor, también el amor ¡dejémosles ese consuelo romántico! y después la prosa: la comida, la paga, una casa, un oficio para el soldado profesional, un trabajo para el infeliz bracero, que ni para destripar terrones o machacar piedra encuentra acomodo...Un apartamento de la Justicia, que tan dura es en sus modales, y por último y como grandes factores, el dinero y el alcohol».

La ceremonia de la llegada de una nueva expedición al Cuartel del Rey y el recibimiento por parte del teniente coronel primer jefe estaba revestida de una belleza y de una emoción indescriptibles. De pie, mirándoles fijamente a los ojos, el jefe los saluda y les da la bienvenida. Les dice que La Legión les ofrece perdón, apoyo, ayuda, cariño, que forman parte desde ese momento de una gran familia pero a su vez trabajarán diariamente en lo que se les mande, tendrán largas marchas, pues La Legión será el cuerpo más veloz y resistente, combatirán sin descanso, morirán muchos, quizás todos, pero ese morir en el combate tenía que ser el mayor honor de un legionario, y finaliza señalando que si alguno tenía miedo y quería retirarse, en ese mismo instante dijese al oficial médico que le dolía la garganta y en el acto se le rescindiría su compromiso,

despidiéndolos con estas paternales palabras: «Entrad gozosos, sed felices y que Dios os dé a cada uno lo que ha venido a buscar, si ha de ser para su bien».

Es obvio que para gobernar a esa masa de gente ingobernable que acudió al reclamo de los primeros carteles anunciadores hacían falta unos buenos cabos, con «mando en plaza», a los que hubo que designar sobre la marcha. Sigamos de nuevo, en este punto, lo detallado por el teniente coronel Millán Terreros en sus ya citadas páginas: «Los cabos surgieron, escogiendo los de aspecto más militar y varonil entre los muchos que ya habían servido en el Ejército de sargentos y suboficiales⁶, y que por diversos motivos habían salido de las filas. Y la primera noche, para poder gobernar a aquellos cuatrocientos hombres, que solo llevaban unas horas de militares, que no tenían hábito alguno de disciplina y, en cambio, tenían otras condiciones muy opuestas, hubo que hacer el nombramiento de “cabos interinos” de modo fulminante. La ceremonia nocturna fue alumbrada por una vela, pero con marcial solemnidad y muy enérgicas palabras se les dio a conocer a los recién llegados hasta dónde llegaba la autoridad de los cabos interinos, diciéndoles “Mandan tanto cada uno, como el teniente coronel”».

Y así empezó la heroica Legión su noble caminar hace ahora cien años, por los senderos gloriosos de la historia patria. Españoles y extranjeros, todos bajo una misma bandera, la de



9 de Octubre de 1921. Una columna de legionarios asciende al Monte Gurugú, recién conquistado, para proceder a su fortificación; puede apreciarse, a la izquierda, los mulos con los picos y las palas para las obras

España. Iguales ante el sacrificio, los creyentes y los descreídos, los nobles con rancios títulos y los escapados de forzadas clausuras, los poetas y los nostálgicos, los viejos y los casi niños. Obedientes todos al mandato del honor se batieron por España noblemente y consolidaron los extranjeros su nueva condición de españoles, no por la sangre recibida sino por la sangre vertida en los campos de batalla donde intervinieron. ¡Honor y gloria a todos ellos!

Y, ya para concluir, quiero recordar en esta fecha solemne del centenario de la gloriosa Legión que han pasado cien años del Real Decreto Fundacional de 28 de enero de 1920 y La Legión viste de nuevo sus mejores galas para celebrar su centenario, que curiosamente, y por obra y gracia de su fundador don José Millán Terreros, la fecha no coincide con la del 20 de septiembre de 1920, en que se alista al Tercio el primer legionario y que se da como la fecha fundacional. Pero La Legión es así, y lo que es bien seguro es que las damas y caballeros legionarios de hoy siguen manteniendo el mismo espíritu que los de ayer, pues unos y otros se adornan desde antaño con el emblema formado por la pica, el arcabuz y la ballesta, con la corona real en su centro; emblema que un día de feliz inspiración diseñara, allá en la Ceuta de sus amores, el capitán Justo Pardo. La Legión de hoy, tras rendir un respetuoso culto al ayer ha sabido adaptarse a las nuevas técnicas de campaña que ya practican los ejércitos de más avanzada tecnología, hasta el punto de constituir una infantería ágil y maniobrera dotada de una excelente moral y un alto espíritu que puede ser empleada, con garantía de éxito, en cualquiera de los teatros de operaciones donde la lleven los compromisos que España tiene contraídos en nuestra actual política de defensa. Siga pues La Legión heroica su brillante caminar con las miras puestas siempre en ese supremo ideal que es España. Con el recuerdo emocionado y entrañable de cuantos cayeron en el combate cubiertos con el sudario de la franciscana camisa legionaria, sin que nada ni nadie les haga decaer en todo aquello, que un día ya lejano de 1920 plasmó, inspirándose en el espíritu del samurái

japonés, un teniente coronel de leyenda llamado José Millán Terreros que llegaría a ceñir, tras una gloriosa vida militar, la faja rojo carmesí del generalato y que pasaría a la historia ya sí con su nombre completo y excelso de José Millán-Astray Terreros.

Fuentes de León, octubre de 2020

NOTAS

1. Por decreto de Su Excelencia El Generalísimo, de fecha 4 de enero de 1937, se amplió el escalafón legionario hasta el empleo de comandante. Este decreto tenía por objeto ascender al heroico capitán legionario don Carlos Tiede Zedem, antiguo oficial del ejército alemán y el primer legionario que alcanzaría el empleo de capitán, el cual, a resultas de heridas recibidas en un combate durante nuestra Guerra Civil, se encontraba en situación muy grave, hasta el punto que fallecería en el Hospital Militar de Salamanca el día 11 de ese mismo mes de enero de 1937.
2. El día 5 de mayo de 1920 el presidente del Consejo de Ministros, don Manuel de Allende-Salazar, presentó su dimisión al rey don Alfonso XIII, el cual, una vez aceptada, nombró para sucederle en la presidencia a don Eduardo Dato e Iradier, a quien encargó la formación del Gobierno. En el nuevo Gobierno, Dato nombra para el desempeño de la cartera de Guerra al vizconde de Eza.
3. José Millán Terreros nació en La Coruña el día 5 de julio de 1879, hijo de don José Millán Astray y de doña Pilar Terreros Segade (en 1926 se uniría el apellido paterno para formar el compuesto de Millán-Astray). A los 15 años (el 30 de agosto de 1894) ingresa en la Academia de Infantería de Toledo y forma parte de la 2.ª Promoción de Infantería, abierta de nuevo tras la supresión de la Academia General Militar, y es promovido al empleo de 2.º teniente en febrero de 1896.
4. La denominación orgánica de *bandera* en La Legión, es equivalente a batallón en infantería y a tabor en las Fuerzas Regulares Indígenas.
5. Existe una especie de neblina informativa y documental sobre el

nombre y los apellidos de este primer legionario alistado. Se me antoja muy extraño que ni el teniente coronel Millán-Astray, en su libro *La Legión*, ni el comandante Franco, en su *Diario de una Bandera*, ni el periodista-legionario Carlos Micó España, en su *Los Caballeros de La Legión*, hagan la menor referencia al nombre de este primer alistado. A este tenor, y a mayor abundamiento al tratarse de una publicación oficial, en el primer tomo de *La Legión Española* (edición de 1970) puede leerse (pág.49): «El primer hombre se enganchó en La Legión el 20 de septiembre de 1920, tuvo una vida legionaria activa y ascendió a suboficial, para morir en 1925 en Alhucemas, en la ocupación de Malmusi Alto». Pero sigue sin citar su nombre.

6. El suboficial, durante la monarquía de don Alfonso XIII (a partir de 1918), era un empleo superior al de sargento y estaba encuadrado en las clases de tropa de 2.ª categoría. Sus divisas eran iguales a las que en la actualidad ostentan los brigadas.

BIBLIOGRAFÍA

- ASENSI LÓPEZ BLANCO, J.: *20 de Septiembre de 1920*. Editorial Fajardo El Bravo, Lorca; 2013.
- FRANCO BAHAMONDE, F.: *Marruecos. Diario de una Bandera*. Editorial Pueyo, Madrid; 1922.
- LA LEGIÓN ESPAÑOLA. *Cincuenta Años de Historia*. Subinspección de La Legión. Leganés; 1970.
- MICÓ ESPAÑA, C.: *Los Caballeros de La Legión*. Sucesores de Rivadeneira S.A., Madrid; 1922.
- MILLÁN-ASTRAY, J.: *La Legión*. V.H. Sanz Calleja Editores, Madrid; 1923.
- TOGORES, L.E.: *Historia de La Legión Española*. La Esfera de los Libros, Madrid; 2016.
- Archivo particular de mi suegro, el general Fernando López-Canti y Félez, jovencísimo alférez del Tercio de Extranjeros en su época fundacional. Su padre, Fernando López-Canti y Sánchez, era amigo y compañero de promoción de José Millán Terreros, pues ingresaron juntos en la Academia de Infantería de Toledo en agosto de 1894.■



BATTLE STAFF RIDE **«NUMANCIA»**

**Estudio histórico-militar aplicado
de las guerras celtibéricas y el
cerco de Numancia**

Monumento a los héroes numantinos - cerro de la Muela de Garay (Soria)



BATTLE STAFF RIDE: GUERRAS CELTIBÉRICAS Y EL CERCO DE NUMANCIA

La resistencia de los arévacos en Numancia contra las legiones romanas ha sido calificada como paradigma de la lucha por la libertad. Incendio de Numancia, del ilustrador Albert Álvarez Marsal

Con motivo del 2 150 aniversario de la heroica resistencia de Numancia frente a las legiones romanas, el Cuartel General de la División «San Marcial» ha llevado a cabo un *Battle Staff Ride* dirigido al estudio de esta campaña para mejorar su preparación. El cerco de Numancia en particular y las guerras celtibéricas en general proporcionan enseñanzas sobre la influencia del factor moral, el liderazgo, la preparación de los ejércitos y el apoyo logístico

Antonio Ruiz Olmos

General de división DEM
Jefe de la división San Marcial

Teniendo en cuenta la evolución de los medios y procedimientos para el combate, ¿puede un cuartel general de división mejorar su preparación estudiando el cerco de Numancia?

Los ejercicios tipo *Battle Staff Ride* (BSR) están muy extendidos en los

ejércitos de los países de referencia, siempre como complemento de la preparación de cuarteles generales y planas mayores, de la instrucción de los oficiales de Estado Mayor y de los componentes de un cuartel general o plana mayor. Normalmente, para su programación se aprovecha el aniversario de señaladas efemérides de las grandes batallas de la historia, también para rendir homenaje a los que nos han precedido en el cumplimiento del deber militar. De esta forma pueden tener un aspecto técnico y otro moral, este último de extraordinaria

importancia en las operaciones militares en cualquier época que se considere.

La resistencia de los arévacos en Numancia contra las legiones romanas ha sido calificada como paradigma de la lucha por la libertad. Así la identificaba el Excelentísimo Sr. teniente general don Agustín Muñoz Grandes en una conferencia organizada por la Real Sociedad Geográfica el pasado 15 de junio, con motivo del 2150 aniversario de la heroica ciudad¹. En ella, el teniente general

destacó los valores imperecederos de Numancia, donde un pueblo quiso morir en defensa de la libertad, el sacrificio, la nobleza, la independencia y la paz. Valores que hoy se promueven y cultivan en el Ejército de Tierra, que se conservan como parte de la herencia recibida y que deben inspirar a sus componentes, diariamente y en operaciones, en el importante esfuerzo que hacen ellos y sus familias para proteger la libertad, los derechos y el bienestar de los ciudadanos españoles.

Además de una lección moral, Numancia (en el marco más amplio de las guerras celtibéricas) proporciona relevantes lecciones en materia de liderazgo. Primero, el que inspira su extendida leyenda en la resistencia contra Roma y se revela como un ejemplo para otros pueblos en la defensa de la libertad e independencia frente a las temidas legiones romanas. Después, el ejercido por los dirigentes arévacos, que hicieron gala de anticipación e

iniciativa en los sucesivos combates que se fueron planteando, también en el ejercicio de la diplomacia al buscar acuerdos de paz con el senado romano sin pérdida de su soberanía, o en su capacidad para mantener la voluntad de vencer de su pueblo. Finalmente, al profundizar en la figura de Escipión.

Escipión Emiliano, cónsul y vencedor de la tercera guerra púnica tras la destrucción de Cartago, tiene el ascendente y prestigio necesario para que el Senado vuelva a nombrarlo cónsul y lo ponga al frente de las legiones con el objetivo de derrotar a los numantinos y acabar con su incómoda leyenda. Se pone al frente de la legión, la disciplina, la prepara para las dificultades que se iban a encontrar y elabora un plan en el que tiene en cuenta los fracasos de sus predecesores y las razones de estos. Un plan que practica antes de iniciar su ejecución fortaleciendo a sus hombres desde el punto de vista físico y, sobre todo, moral, al proporcionarles

la confianza en sí mismos que necesitaban para enfrentarse a un pueblo cuya fama de buenos guerreros se había extendido por todo el Imperio romano.

Además de una lección moral, Numancia proporciona relevantes lecciones de liderazgo

También en Numancia el factor moral es el más relevante y destaca la importancia de tener siempre presentes los valores morales en las



Guerreros numantinos asaltan las empalizadas romanas que cercaban Numancia



Grabado representando el abastecimiento y la logística de las legiones romanas

operaciones, el valor y el espíritu de sacrificio, entre otros. La motivación de unos y otros para sostener operaciones. La conciencia y voluntad de defensa de los arévacos y el prestigio de las legiones romanas.

El cerco de Escipión fue una fortificación de la época. Sin embargo, al plantearlo de la forma que lo hizo se convirtió en una operación dirigida contra la voluntad de vencer de los arévacos, lo que mostraba un profundo conocimiento cultural de este pueblo celtíbero. Se trataba de impedir a los defensores de Numancia que pudieran luchar, vencer o morir en el campo de batalla, lo cual era algo muy duro para el concepto del honor de aquellos pueblos. Se les negaron acuerdos que no fuera el pleno sometimiento a Roma, la renuncia a su libertad.

Los ataques de los arévacos para romper el cerco se rechazaban a distancia sin facilitar el combate cuerpo a cuerpo, no se perseguía al atacante en su retirada... La proximidad de los campamentos romanos a Numancia y la exhibición de fuerza, los alardes, suponían una amenaza tanto para los combatientes arévacos como para sus familias. Todo ello contribuía al desgaste y se dirigía contra la voluntad de vencer, un

ataque contra la moral, la motivación de los defensores.

Escipión preparó a las legiones y a las tropas auxiliares antes de iniciar las operaciones para hacer frente a un enemigo bien preparado y en unas condiciones climatológicas duras

El éxito del cerco se apoyó en su preparación. En el aspecto táctico, la maniobra de Escipión fue precedida por una acción de aislamiento previa al planteamiento del cerco

actuando sobre las poblaciones vecinas a Numancia y sometiendo a la voluntad de Roma, al mismo tiempo que se garantizaba el apoyo logístico durante el cerco. Escipión preparó a las legiones y a las tropas auxiliares antes de iniciar las operaciones (disciplina, marchas forzadas, construcción de campamentos, fortificación,...). Se les preparó para hacer frente a un enemigo bien preparado y en unas condiciones climatológicas duras. Sus antecesores cometieron el error de despreciar la capacidad de resistencia y de combate de sus adversarios. Como hoy, las operaciones militares no se improvisan; exigen un esfuerzo muy alto de preparación.

Son muchas las lecciones que nos ha dejado Numancia, lecciones que se pueden extrapolar a la actualidad. La formación en valores morales sigue siendo imprescindible en los ejércitos y la motivación, en los términos que recoge nuestras RROOFFAA cuando dice en su Artículo 88: «En el caso de conflicto armado, alentado por la legalidad y legitimidad de su causa y el apoyo de la nación, el militar actuará siempre con inquebrantable voluntad de vencer. El combatiente concentrará su atención y esfuerzo en el cumplimiento de la misión de su unidad, con plena entrega, sacrificio

y energía para conseguir el objetivo asignado».

Desde otros puntos de vista, propios del proceso de planeamiento de las operaciones actuales, Numancia también supone una referencia que no debe perderse. El análisis del entorno operativo y de los aspectos culturales y su consideración en las operaciones; el mundo celtibérico, su sociedad, política y ejército; la estrategia militar romana en el Mediterráneo y la organización y logística del ejército republicano romano, además de la aplicación de los principios fundamentales del arte militar.

Como se ha señalado suficientemente, la influencia en la capacidad de combate de la moral es muy relevante, pero también desde el punto de vista intelectual y de la preparación física, del derecho a la guerra y la propaganda política. En este sentido, las que hoy llamamos *operaciones psicológicas* o

de influencia estuvieron presentes en las campañas desde ambos bandos.

Merece especial atención el aspecto logístico de la maniobra de las legiones. No se tiene constancia de la organización de trenes hasta los ejércitos de Napoleón, o del establecimiento de líneas de abastecimiento sólidas hasta el Camino Español, en el que se apoyaban los tercios españoles en Centroeuropa. Sin embargo, cabe suponer un sistema similar a este último para sostener una fuerza de 60 000 combatientes desde el Mediterráneo, por el valle del Ebro, apoyado en depósitos intermedios, hasta el que podría ser un gran centro logístico en el campamento de retaguardia, el denominado *Gran Atalaya*, en el actual municipio de Renieblas.

Para el estudio sobre el terreno de la campaña de Numancia contamos con la imprescindible y entusiasta colaboración del equipo del Museo

Numantino de Soria, que nos facilitó sus instalaciones y documentación. Un panel de historiadores y expertos arqueólogos reunidos por su directora, doña Mariam Arlegui, enriqueció nuestros trabajos teóricos y de campo con sus doctas exposiciones y su profundo conocimiento de los restos arqueológicos. Para el estudio de estos últimos obtuvimos el incondicional apoyo del Sr. don Amalio de Marichalar, IX conde de Ripalda y presidente del Foro Soria XXI, en cuyas propiedades familiares se encuentra una parte de los yacimientos arqueológicos correspondientes al cerco romano a Numancia.

NOTAS

1. En un conjunto de actividades coorganizadas por el Foro Soria XXI para el Desarrollo Sostenible, la Fundación Científica Caja Rural de Soria y la Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas (FOES).■



Se cuenta con la imprescindible y entusiasta colaboración del equipo del Museo Numantino de Soria. La directora del museo Mariam Arlegui, con el general Antonio Ruiz Olmos



LA IMPORTANCIA DE LA HISTORIA MILITAR

Los embajadores numantinos se presentan ante Escipión Emiliano

Luis Alberto González Mayoral

Teniente coronel de Infantería

Quizá la más grande lección de la historia es que nadie aprendió las lecciones de la historia

ALDOUS HUXLEY

UN LARGO CAMINO

Los manuales de área y las órdenes de operaciones utilizadas en los ejercicios comienzan la ambientación de los conflictos con una síntesis histórica. Está, pues, fuera de debate que la historia es importante para entender la génesis de la guerra. La propia Doctrina reconoce su importancia incluso para el desarrollo de las técnicas y tácticas. «La doctrina debe seguir conservando y potenciando aquellos elementos clásicos del pensamiento militar tradicional que se han revelado, a lo largo de diferentes

épocas, como de probada eficacia y conducentes al éxito» (PD 0-001).

Sin embargo, la asignatura de Historia Militar no ha estado siempre presente en nuestras academias militares y cuando ha estado lo ha hecho de un modo meramente narrativo, no planteándose objetivos de investigación ni divulgación.

Tampoco la historia militar ha estado de moda en el ámbito general historiográfico, probablemente por la visión de la misma como una justificación del militarismo, especialmente

del germano-prusiano, con amargas consecuencias en la Europa del siglo xx.

En los años siguientes a la Segunda Guerra Mundial la atmósfera antibélica impidió de nuevo que surgiese interés en la historia militar. Esta era algo residual propio de los militares, interesados en aprender de ella para ganar las guerras futuras.

Este desinterés ha cambiado por completo y además muy rápidamente. Desde principios de los noventa, muchas veces de la mano de

conmemoraciones de aniversarios, la guerra y los soldados han atraído el interés de los historiadores, lo que ha proporcionado un impulso a las investigaciones sobre la historia militar al reconocer que las guerras y los soldados forman una parte constitutiva de las sociedades modernas y la han abierto al estudio de las bases económicas, la estructura social y la organización administrativa, hasta llegar a una socialización de la historia militar.

Durante toda la Edad Antigua, el estudio de las campañas de los grandes generales fue clave para la transmisión del saber. La culminación de este proceso fue la obra de Vegetio *De Re militari*, que constituye una recopilación exhaustiva de toda la ciencia militar de la Antigüedad. Dentro de los estudios clásicos es muy destacable la aportación de autores españoles del siglo xvi que estudiaron sus experiencias en la guerra de Flandes a la luz de los textos clásicos, entre la que destaca Alonso de Londoño.

Tras las guerras napoleónicas y la importancia dada por Napoleón al estudio de los clásicos, particularmente a César, Jomini, en 1838, distinguió tres formas de historia militar: la primera, relatar analíticamente una batalla; la segunda, del análisis de una batalla obtener normas de validez general del llamado *arte de la guerra*; y la tercera examinar la guerra de un modo más amplio, asociando los factores militares a otros políticos o sociales.

A lo largo de los siglos xix y xx triunfó la segunda opción gracias a Clausewitz, que incidió en la búsqueda del valor pedagógico de la historia militar.

Tras el paréntesis posterior a la Segunda Guerra Mundial, la renovación de la historia militar se inicia con Michael Roberts y su obra *The Military Revolution*, en la que apostó por la implantación de una nueva disciplina que trataría las estructuras militares, la logística y las relaciones con los civiles. Con posterioridad, se introducen nuevas corrientes de investigación (Corvisier, *Le Soldat*) centradas en el individuo.

Actualmente vivimos una eclosión del interés por la historia militar que abarca desde el mundo académico, en el que

muchas universidades la han incluido en sus programas docentes, hasta el editorial, con multitud de ediciones, a la que se añade una fuerte presencia en los medios de comunicación.

La utilidad militar de la historia viene dada por sus efectos sobre la moral, la comunicación y los conocimientos

UNA ALIADA INFLUYENTE

La utilidad militar de la historia viene dada por sus efectos sobre la moral, la comunicación y los conocimientos.

Ese elemento intangible que afecta decisivamente a los conflictos, la moral, descansa en buena parte en el conocimiento de los hechos que forjaron la tradición militar de los pueblos. «La historia es motivadora de los pueblos e instrumento de legitimización para los dirigentes» (B. Tertrais, *La venganza de la Historia*).

El artículo 21 de las Reales Ordenanzas es absolutamente claro al respecto: «Los miembros de las Fuerzas Armadas se sentirán herederos y depositarios de la tradición militar española. El homenaje a los héroes que la forjaron y a todos los que entregaron su vida por España es un deber de



General Antoine Henri Jomini



El homenaje a los héroes que forjaron la historia y a todos los que entregaron su vida por España es un deber de gratitud y un motivo de estímulo para la continuación de su obra

gratitud y un motivo de estímulo para la continuación de su obra».

Gratitud y estímulo, por tanto, y solo agradecemos y nos estimula aquello que conocemos. Para todo militar es una obligación poseer un profundo conocimiento basado en criterios profesionales y no anecdóticos de las tradiciones que le afectan.

El dominio del campo de batalla moderno incluye la lucha por las

percepciones como clave para mantener la libertad de acción (PD1-001 Empleo de las Fuerzas Terrestres), lo que hoy en día se está dando en llamar *la construcción del relato*.

Por eso, dentro del nuevo enfoque multidisciplinar de la historia militar, las relaciones que esta mantiene con la economía y la conflictividad social la han convertido en un actor más de la comunicación. Ya a mediados de siglo xx, para los estadounidenses, el

estudio de la historia militar tenía dos funciones: «entrenar en su profesión a los militares y convencer a los gobiernos y a los votantes de la necesidad de los gastos militares».

Por la importancia que ha adquirido esa lucha por las percepciones, todos los medios son buenos para incidir sobre ella y la historia hasta ahora recluida en los libros ha pasado a primera línea de ese combate. Actualmente es raro el día en el que los periódicos no incluyen alguna reseña sobre un hecho histórico, muchas veces enfatizando sus aspectos militares.

El interés por la novela histórica tampoco para de crecer y, finalmente, internet contribuye con toda su potencia a ese auge donde tienen fácil cabida las teorías conspirativas y «contrafactuales» amparadas en una permanente búsqueda de la novedad, sobre la que debemos ser extremadamente prudentes, ya que ese afán innovador muchas veces está afectado de falta rigor, cuando no de propaganda y manipulación y, por qué no decirlo, de intenciones ocultas. Y es que muchas veces la simplificación de los

Ya a mediados de siglo xx, para los estadounidenses, el estudio de la historia militar tenía dos funciones: «entrenar en su profesión a los militares y convencer a los gobiernos y a los votantes de la necesidad de los gastos militares»

fenómenos complejos es una cómoda solución para abstenerse de pensar o actuar y la historia es capaz de proporcionar un esquema explicativo simple.

La Historia es el laboratorio que permite ver el resultado final de tácticas, técnicas, esquemas organizativos y decisiones

«No es la historia la que ha destruido Yugoslavia y conducido a los horrores que han acompañado a su

destrucción, sino su hábil manipulación» (Margaret McMillan).

Finalmente, hemos de considerar que la historia es fuente de conocimientos, como ya apuntaba la Doctrina con la conservación de elementos clásicos, y también es el laboratorio que permite ver el resultado final de tácticas, técnicas, procedimientos, esquemas organizativos y decisiones.

Todo ello poniendo la historia en sus justos términos, como maestra y no como jueza dueña de la verdad absoluta. Napoleón fue un entusiasta defensor de la utilidad del estudio de las campañas del mundo antiguo en la enseñanza militar y llegó a realizar nuevos comentarios a *La guerra de las Galias*, de Julio César, sacando entre otras la conclusión, quizás fruto de la vanidad de considerar lo nuevo superior a lo viejo, de que la potencia de fuego característica de la guerra moderna hacía inviable el uso de las fortificaciones y las formaciones en profundidad. Sin embargo, algunos de sus mariscales se estrellaron contra posiciones españolas y en su

última batalla su caballería fue aniquilada contra los cuadros de la infantería británica.

Todo ha cambiado mucho en el arte militar, pero hay algo que permanece inamovible y ese algo es el factor humano. Siguen siendo jefes y soldados los que entran en combate sometidos a enormes presiones físicas y psicológicas, y los que deben decidir, mandar y actuar. Para ejecutar dichas tareas debidamente no siempre se cuenta con experiencia propia y es muy útil para suplirla la experiencia que se puede extraer del pasado y ver cómo ante una situación parecida actuaron mandos y tropas.

UNA NUEVA POSIBILIDAD

No es inusual que unidades militares efectúen reconocimientos del terreno de antiguos campos de batalla en el marco de sus ejercicios de preparación. Combinar ese estudio del terreno con otros elementos es una oportunidad de alcanzar objetivos de adiestramiento más ambiciosos.



Tropas celtíberas frente a las legiones romanas



No es inusual que unidades militares efectúen reconocimientos del terreno de antiguos campos de batalla en el marco de sus ejercicios de preparación

Nadie como el militar puede calibrar correctamente el esfuerzo y la instrucción requeridos para salvar un obstáculo, realizar un desplazamiento o acumular los recursos necesarios para una operación

La historia es la ciencia que tiene como objeto el estudio de sucesos del pasado y como método el propio de las ciencias sociales, en conjunción con el de las ciencias naturales en un marco de interdisciplinariedad. Académicamente, sin embargo, es poco el interés que genera el estudio de una batalla concreto y se prefiere un estudio más amplio del hecho bélico que relacione los aspectos económicos y sociológicos, y ahí es donde surge la organización de un ejercicio tipo *BSR (Battle Staff Ride)*, como trabajo interdisciplinar complejo que reúna expertos militares y civiles.

La historia militar combina el estudio de la documentación existente y la arqueología, y precisamente de esa combinación surgen consecuencias interesantes. Recientemente, en la localidad alemana de Harzhorn, en la Baja Sajonia, se han descubierto los restos de una batalla importante entre tropas romanas y tribus germanas en torno al 230 d. C. De dicha acción no existía ninguna referencia en las fuentes clásicas y su descubrimiento cuestiona toda la estrategia romana en Germania tras el desastre del bosque de Teutoburgo y plantea que

el ejército romano del siglo III era mucho más ofensivo y eficaz de lo que se pensaba.

En los conflictos modernos los campos de batalla son muy volátiles y no se suele hacer arqueología sobre los mismos, pero cuando se hace, como recientemente ocurrió en el frente de la Ciudad Universitaria madrileña, aparecen novedades, por ejemplo, relativas a la alimentación del soldado y que apuntan a una logística más compleja que la establecida.

Aparte de la aportación recibida de la arqueología, los expertos en la materia pueden colaborar sumando documentación sobre todo de fuentes primarias, que no siempre son de fácil acceso. Por ejemplo, hoy en día podemos encontrar una enorme bibliografía sobre la operación Barbarroja, pero no es sencillo encontrar la Directiva n.º 21 de Hitler que permita analizar en detalle cómo la ejecución se separó del planeamiento y dónde estaban los errores de este.

El terreno, salvo modificaciones urbanísticas de entidad que impidan apreciarlo, siempre va a estar ahí, y este es un aspecto en el que el militar es un



Litografía representando la carga del Mariscal Ney en la batalla de Waterloo, obra de Mark Churms

experto y sobre el que no solo puede, sino que debe complementar la opinión de los historiadores. Nadie como él puede calibrar correctamente el esfuerzo y la instrucción requeridos para salvar un obstáculo, realizar un desplazamiento o acumular los recursos necesarios para una operación. También posee conocimientos profesionales que no tiene el historiador, por ejemplo, sobre el empleo de unidades no empeñadas, empleo en el que muchos autores no aprecian la diferencia entre segundo escalón, reserva o contrataque.

Un ejercicio de este tipo no es una visita turística; requiere el desarrollo de un planeamiento previo, al menos en sus fases iniciales, para luego

centrarse en el estudio de la decisión o en cómo esta es ejecutada.

Finalmente, a la hora de afrontar un ejercicio de este tipo debemos ser especialmente meticuloso en abandonar el «presentismo», esa tendencia a juzgar el pasado empleando los criterios del presente que haría que este tipo de actividades solo pudiera desarrollarse en campos de batalla contemporáneos.

Así, a la hora de extraer conclusiones sobre el fracaso de la carga de Ney en Waterloo, no podemos quedarnos en el eficaz empleo del fuego concentrado contra la caballería, que no nos aportaría nada por obvio, sino insistir en el inadecuado empleo

de una reserva contra fuerzas no desgastadas, desplegadas en profundidad, sin apoyo de fuegos y avanzando por un terreno prohibitivo para su empleo.

La eficacia de un BSR vendrá dada por la aportación de los expertos, el estudio de la documentación, un apropiado planeamiento, la observación del terreno y el contraste con las propias experiencias y procedimientos de la unidad.

Quizás nada evoque con más claridad la vigencia militar y política de los clásicos que contemplar una foto del muro de Adriano junto a otra del vallado israelita en los alrededores de Metula y buscar sus diferencias.■



LAS GUERRAS CELTIBÉRICAS

Vida rutinaria en un campamento romano

Marian Arlegui Sánchez

Directora del Museo numantino de Soria

El estudio exhaustivo de los autores clásicos desde la filología y la historia romanas, la arqueología y sus ciencias auxiliares nos permiten un relato de las guerras celtibéricas, objeto de este artículo, que en su brevedad resultará insuficiente para un tema tan profundo y complejo.

Como nota preliminar, debe recordarse que en la narración de las guerras púnicas (218-206 a. C.) se citó por primera vez a los celtíberos que formaron parte del conflicto formando parte del Ejército romano como auxiliares o aliados, o contra él y a favor del contingente púnico. Ello les dio un

conocimiento del que luego sería su enemigo en la expansión romana en la Celtiberia, que se desarrolló entre los años 185 y 133 a. C.

Se cree que fue Q. Fabio Pictor quien utilizó por primera vez la palabra *Celtiberia*. F. Burillo ha llamado la atención sobre el hecho de que denominar *Celtiberia* a la suma de unidades étnicas hace que se pudiera considerar que la Celtiberia es una unidad política. No sabremos si el proceso de evolución de las etnias denominadas *celtibéricas*, organizadas a su vez en clanes, de no haberse cruzado el proceso de expansión romana hubiera

acabado configurando esa unidad política. Lo cierto es que cuando Roma llega los pueblos se dirigen a una organización política más próxima al modelo de las ciudades-estado griegas, en lucha entre ellas por definir sus fronteras y sus áreas de influencia.

Se considera que los pueblos celtibéricos ocupaban el oeste de la provincia de Zaragoza y Teruel (belos y titos), y, según algunos autores, el norte de Cuenca, Soria (arévacos en la llanura del Duero), el norte de Guadalajara (tal vez los lusones) y el sur montañoso de La Rioja y norte montañoso de Soria (los pelendones). Roma, en función de su avance, la dividió entre sus provincias Citerior y Ulterior. No obstante, no será hasta la segunda guerra celtibérica cuando los escritores latinos se refieran a las etnias o *populi* con frecuencia.

LA PRIMERA GUERRA CELTIBÉRICA

Entre los años 182 y 179 a. C., las campañas de los pretores Q. Fulvio Flaco y T. Sempronio Graco se dirigen directamente contra la Celtiberia, donde se aproximan desde Carpetania y el valle del Ebro.

Existen numerosos problemas a la hora de establecer sobre un mapa el desarrollo de las guerras, principalmente porque algunas de las ciudades o poblados fortificados no han podido ser identificados. Otro problema añadido es que existen pocas referencias sobre alianzas que dieran lugar a ligas, coaliciones o formación de ejércitos celtibéricos numerosos.

La defensa de los celtíberos adoptaba, en numerosas ocasiones, el modelo de batalla organizada en campo abierto

Aquel año 182 a. C., Flaco conquistó la ciudad de Urbicua, pese a que llegaran tropas celtibéricas en su auxilio (Liv. 40.16). Al año siguiente, año que Livio califica de *magnun bellum* (Liv. 40.30), un ejército de 35 000 celtíberos es derrotado por Flaco en Aebura, situada en la Carpetania. Inmediatamente después, Flaco se dirige contra Contrebia (¿Carbica?), que se rindió antes de que pudieran auxiliarles dos ejércitos celtibéricos que vieron obstaculizada su marcha por el mal tiempo y el estado de los caminos. En una apreciación optimista, Livio cuenta que Flaco tomó en la Celtiberia numerosos *castella* (Liv 40.33) y sometió a los celtíberos. En el año 180 a. C. Flaco atacó a los lusones del valle del Ebro y la recién fundada ciudad de Complega (Ap. *Iber.* 42).

Cuando Flaco inició su retirada hacia la Citerior para que Graco tomara el relevo sufrió una emboscada, en el *Saltus Manlianus*, por un ejército celtibérico donde sufrió graves pérdidas (Liv. 40. 39-40). Este accidente geográfico podría hallarse en el paso del río Jalón a través del Sistema Ibérico.

Tiberio Graco llevó a cabo una primera ofensiva desde Carpetania y la segunda desde el valle del Ebro. La razón debe hallarse en la necesidad estratégica de apaciguar el sur antes de

adentrarse en la Celtiberia. Aliado con L. Postumio Albino (Liv. 40.47), este entró en el valle del Duero desde Lusitania para después dirigirse hacia el área del Jalón, donde se uniría a Graco, quien asaltó la ciudad de Munda y atacó después Certima, que pidió ayuda a un cercano campamento celtibérico. Debido a la fuerza del ejército romano, estos decidieron no socorrer Certima, que se rindió. Poco después, un ejército celtibérico fue derrotado en Alce. De ser cierta la existencia de un campamento celtibérico en



Integrantes de los ejércitos celtibéricos

las proximidades de Certima, se haría evidente que existían movimientos e instalaciones provisionales de campamentos militares de tropas celtibéricas en relación a los movimientos de las tropas romanas. Ello habla de un tablero de juego complejo, con estrategias anticipadas en un modelo de guerra muy lejano del tópico de guerra de guerrillas que se atribuye a los pueblos celtiberos como única forma de guerra. Como ha estudiado especialmente Quesada, la defensa de los celtiberos adoptaba, en numerosas ocasiones, el modelo de batalla organizada en campo abierto. Gracia añade que esto quedó demostrado en las sublevaciones de los años 206-205 y 195 a. C., y que era un tipo de combate al que estaban acostumbrados cuando luchaban entre tribus.

Liv. (40.49) atribuye a Graco una devastación de la Celtiberia por la que se rendirían 103 *oppida*. Polibio elevó esta cifra a 300 (según Str. 3.4.13). Posidonio, más prudente, matiza que no todas eran ciudades y que se habían sumado *castellum*, es decir, torres o

poblados menores fortificados (Str 3.4.13). Debemos recordar que, en el contexto belicista entre tribus, clanes y poblados, entre los siglos IV y II a. C., se había desarrollado una arquitectura defensiva cada vez más compleja.

Aun así, tras aquella devastación, los celtiberos contraatacaron más tarde y Roma se vio obligada a trasladar su estrategia al valle del Ebro, en un gesto defensivo, para proteger la ciudad de Caravis, celtibérica y aliada suya, que había sido sitiada por los celtiberos (Ap. *Iber*, 43). En el año 179 a. C. se libró una gran batalla en las proximidades del *mons Chaunus*, el Moncayo, donde fue derrotado un numeroso ejército celtibérico (Liv. 40.50).

Las agresivas campañas de Graco concluyeron con algunas *deditiones*, acuerdos de rendición, pactadas por las diferentes comunidades, lo que muestra una vez más que las distintas ciudades celtibéricas continuaban siendo autónomas.

Estos pactos fueron respetados durante décadas, hasta el inicio de la segunda guerra celtibérica, que se desarrolló, como es sabido, entre los años 154 y 133 a. C.

LA SEGUNDA GUERRA CELTIBÉRICA

Hay una variación destacable en el relato de las fuentes de la segunda guerra celtibérica: en estas narraciones utilizan la palabra romana *civitas* y diferencian identidades superiores de carácter suprapolítico, *populi* o *ethné*, que reúnen varias *civitates*. Ya no se referirán a un genérico *celtiberos* sino a arévacos, belos, titos y lusones, y más tarde cita a los pelendones. No obstante, la ciudad, autónoma, independiente, seguirá siendo citada como principal actor político en la guerra.

No podemos calcular el daño que las guerras mantenidas hasta esta fecha causaron en las poblaciones celtibéricas, pero hubo de ser elevado si releemos el número de bajas celtibéricas y consideramos las consecuencias sociales y económicas de una larga guerra. Los años entre ambas guerras debieron de servir para

una relativa recuperación económica y poblacional. La paz se debió no solo a un supuesto cumplimiento riguroso de los pactos con Graco, sino también a circunstancias políticas internas de la propia Roma y a un traslado de sus objetivos militares al este del Mediterráneo. Aun así, tenemos noticias de una embajada de representantes de las provincias Citerior y Ulterior a Roma para protestar por las gravosas condiciones que se les habían impuesto.

En el contexto belicista entre tribus, clanes y poblados, entre los siglos IV y II a. C., se había desarrollado una arquitectura defensiva cada vez más compleja

El *casus belli* para el inicio de la segunda guerra fue la acusación de Roma a la ciudad celtibérica de Segeda en Poyo de Mara, Zaragoza, por haber ampliado su muralla (Ap. *Iber*, 44; Diod. 31.39; Flor. 1. 34.3). Los segedenses adujeron que interpretaban la prohibición de Graco, en el tratado firmado el año 179 a. C., en el sentido de no levantar nuevas murallas, no como prohibición de ampliar la existente. Los segedenses, belos, habrían ampliado la muralla para dar cabida en la ciudad a los titos, vecinos, según Apiano (*Iber*, 44), en un proceso de sinecismo definido por Burillo.

En el año 154 a. C. Roma declara la guerra a Segeda (Ap. *Iber*, 44). Conocemos el hecho de que las elecciones de los comicios se adelantaron a las calendas de enero en lugar de las de marzo (Liv per. 47, 13-14) para



Legionario romano



Zona arqueológica de Segeda, Zaragoza

poder reclutar, trasladar al ejército y reorganizarlo en Hispania, de modo que pudieran evitarse las inclemencias del clima en la meseta, que ya conocían.

La ciudad, autónoma, independiente, seguirá siendo citada como principal actor político en la guerra

Ese año, el cónsul Quinto Fulvio Nobilior es enviado al mando de 30 000 hombres, según Apiano (*Iber*, 45), contra Segeda, que no había concluido su muralla. Su primer objetivo fue dominar y apaciguar el

valle de Jalón para asegurar la retaguardia.

Los segedenses se dirigieron a los numantinos suplicando ser acogidos por estos (*Ap. Iber*, 45), a los que consideraban *socios et consanguineos suos* (Floro 1.34.3), sin duda en función de relaciones de parentesco establecidas por matrimonios y tal vez por relaciones comerciales.

Los numantinos y los segedenses, conjuntamente, eligen a Caro, segedense (*Ap. Iber*, 45). El 23 de agosto, tres días después de ser designado, Caro apostó en un bosque 20 000 infantes y 5000 jinetes trazando una emboscada. Esta elevada cifra es considerada posible por muchos investigadores mediante cálculos demográficos y sabiendo que a los numantinos y belos se sumarían contingentes de poblados del área de influencia de Numancia.

Atacaron al ejército romano, que avanzaba en columna (*Ap. Iber*, 45). Murieron 6000 romanos. La caballería romana, que no participó en la batalla porque custodiaba los bagajes, persiguió después a los celtíberos,

que sufrieron 6000 bajas. Caro muere en la batalla, que finalizó por la noche (*Ap. Iber*, 45). Esa misma noche los numantinos, reunidos en asamblea, eligieron a Ambón y Leucón como jefes militares.

Según Apiano, Nobilior llegó a las proximidades de Numancia tres días después y se refugió en el lugar que conocemos como *La Atalaya*, en Renieblas, donde construiría un campamento, hecho que algunos estudiosos cuestionan hoy, probablemente a la espera de recibir refuerzos. Un mes más tarde recibió de Massinisa, rey de Numidia, 300 jinetes y 10 elefantes.

Nobilior pretendía una guerra en campo abierto, pero finalmente fue, en el principio, un ataque contra los muros de la ciudad. Los elefantes agredidos con piedras por los numantinos se volvieron contra las tropas romanas. Hubo 4000 bajas romanas. Entre los numantinos y sus aliados, se produjeron 2000 muertes.

Más tarde Nobilior atacó Axinio, de ubicación desconocida, donde los celtíberos habían almacenado provisiones, en el intento de debilitarlos.

Los celtíberos, al igual que los romanos, desplegaron una estrategia de almacenamiento de víveres que les permitiera resistir y coaligarse

Volvió a ser vencido (Ap. Iber, 47). Buscando refuerzos, Nobilior envió a uno de sus oficiales a solicitar caballería indígena a una tribu vecina ya aliada de Roma. A su regreso sufrió una nueva emboscada de los numantinos, que causaron bajas entre los romanos y provocaron que sus aliados escaparan (Ap. Iber, 47). Podemos fijarnos en que los celtíberos, al igual que los romanos, desplegaron una estrategia de almacenamiento de víveres que les permitiera resistir y coaligarse.

Nobilior se refugia en su campamento (Ap. Iber, 47). La ciudad de Occilis, que se cree estuvo situada en el valle del Jalón, antes aliada de Nobilior, se une a los celtíberos y Nobilior se acuartela en su campamento a invernar. Fue un duro invierno en el que soldados romanos murieron por frío y enfermedad.

M. Claudio Marcelo releva a Nobilior el año 152 a. C. (Ap. Iber, 47), con 8000 infantes y 500 jinetes. Tras lograr escapar a una emboscada, controló el Jalón y acampó ante Occilis, donde logró que esta ciudad se sometiera. Su estrategia fue proponer acuerdos de paz con las ciudades celtibéricas a las que exigió rehenes y 30 talentos de plata. Ante ello, la ciudad celtibérica cuyo nombre desconocemos, situada en Calatorao (Zaragoza), solicita la paz con Roma. Sin embargo, cuando se dirigía a esta ciudad fue atacado por celtíberos, probablemente para evitar el sometimiento de la ciudad. En represalia, sitió la ciudad y la atacó con máquinas de artillería.

Los habitantes de la ciudad de Nertóbriga enviaron un emisario para solicitar la capitulación. Marcelo se muestra dispuesto a aceptarlo con la condición de que sean todas

las ciudades celtiberas las que se sometan a las condiciones del acuerdo.

En el año 152 a. C. una embajada de los pueblos celtibéricos, arévacos, belos y titos, viaja a Roma para la negociación del Tratado. Los primeros, enemigos de Roma, deben acampar fuera de las murallas de la ciudad; belos y titos, ya aliados de Roma, pueden hacerlo en el interior de la ciudad (Pol. 35.2). El Senado de la república romana no aceptó el acuerdo y Marcelo recibió la orden de reanudar la guerra. Se asentó en un campamento frente a Numancia, probablemente en El Castillejo,



Guerreros Vacceo y Arevaco



Los ataques de los numantinos fuerzan a Roma a aceptar la paz en el año 139 a. C.

aproximadamente a 1 kilómetro de Numancia.

Es probable que Litennon, el jefe numantino, llegara a firmar un acuerdo con Marcelo al que se sumaran las poblaciones celtibéricas. Marcelo reclamó 600 talentos de plata. Esta paz sí fue ratificada por el Senado romano, de modo que existió un período de paz entre los años 151 y 143 a. C.

Sin embargo, la paz fue relativa. Las duras condiciones impuestas a las poblaciones del interior peninsular, la vigilancia férrea, las duras condiciones económicas impuestas por Roma, las guerras lusitanas, pequeñas revueltas o focos de insurgencia de los que no tenemos referencias, pero que sin duda existieron, etc., eran un marco inestable. De hecho, sí sabemos que en el año 144 a. C. Viriato logra formar una liga con los celtíberos contra Roma.

Pero la Celtiberia Ulterior, arévaca, quedaba como un problema no

resuelto cuando los pueblos celtibéricos de la Citerior ya habían sido dominados. En el 143 a. C., Q. Cecilio Metelo pretende aislar la Celtiberia de sus posibles aliados, los pueblos del Jalón y los vacceos, asentados en el valle medio del Duero. Los arévacos se hicieron fuertes en Tiermes y Numancia.

El sucesor de Metelo, en el año 141 a. C., Q. Pompeyo Aulo fracasa en sus ataques a estas dos ciudades. Pompeyo dirigía un ejército de 30 000 infantes y 2000 jinetes y, una vez más, como sus antecesores, se dirigió desde el Jalón hacia Numancia, y probablemente acampó en El Castillejo. Se planteó sitiar Numancia uniendo el río Merdancho con el Duero para crear un foso. Los ataques continuos de los numantinos le impidieron llevarlo a cabo e incluso pudieron obligarle a aceptar una paz, el año 139 a. C., que debió negociar Megara, jefe militar o dirigente político entonces de los numantinos.

Una de las acciones de Pompeyo fue la de tomar rehenes de la ciudad de Malia, cuya ubicación desconocemos, en el año 141 a. C., después de que sus habitantes acabaran con una guarnición numantina allí instalada (Ap. *Iber*, 77). Este texto de Apiano es de interés por narrar que los numantinos tuvieran una guarnición instalada en otra ciudad, de un modo no del todo satisfactorio para esa población, lo que insiste en un escenario de guerra complejo. La toma de rehenes fue una práctica común en cada uno de los Tratados o acuerdos de paz. Así, sabemos que en la negociación de paz o cese de la hostilidad entre los años 140 y 30 a. C. Roma exigió 300 rehenes de Numancia y otros 300 de Tiermes (Diodoro XXXIII, Ap. *Iber*, 78-79). Ya antes, en el 179 a. C., Graco había tomado como rehenes a 40 caballeros nobles de Certima. Estos eran siempre miembros destacados de la comunidad o sus hijos ya adultos. En caso de deslealtad de estos, sus



Línea de asedio de Escipion a Numancia, compuesta de dos campamentos, siete fuertes y dos castillos ribereños unidos por un vallum al que se antepuso un foso

familias y poblados eran duramente castigados.

Sin embargo, ante la próxima llegada de su sucesor, Marcelo rompe el pacto. El Senado le apoya. Popilio Lenas, en el año 138 a. C., ya asesinado Viriato, al volver desde Lusitania ataca Numancia de modo fallido

y se retira al valle del Jalón, más seguro.

El año siguiente, C. Hostilio Mancino, con una fuerza de 20 000 hombres, fue vencido por los numantinos en varios enfrentamientos e intentó dirigirse hacia el valle del Ebro buscando refugio. Interceptado en un

desfiladero por los numantinos, se refugia, probablemente, en el campamento de La Atalaya, de Renieblas, para lo que debería haberlo reconstruido. Firmó un pacto con los numantinos que no fue reconocido por el Senado romano, quien encargó al general F. Fulvio Filo, en el año 136 a. C., que reanude la guerra contra Numancia y entregue a Mancino a los numantinos para que estos decidan sobre su vida o su muerte. Fue dejado desvestido de su uniforme y cubierto con una simple túnica ante las murallas. Los numantinos le dejaron ir (Ap. Iber, 83).

Con posterioridad, tanto F. Furio Filo como Calpurnio Psón y Emilio Lépidio dirigieron la guerra hacia las

El año 134-133 a. C. es el año decisivo en la conquista de Numancia, que será por asedio y sin librar batalla

poblaciones vacceas y eludieron el territorio arévaco.

Todos estos años habían sido complejos para Roma. La cuarta guerra macedónica se desarrolla entre los años 150 y 143 a. C. Las tensiones políticas internas de la República romana son profundas. Socialmente debe hacer frente a la primera guerra de los esclavos. Pero la guerra de Hispania, la guerra contra Numancia que facilite su avance hacia el occidente peninsular, debe concluirse.

Como es sabido, el año 134-133 a. C. es el año decisivo en la conquista de Numancia, que será por asedio y sin librar batalla. Publio Cornelio Escipión Emiliano Africano Menor, al que después se añadiría Numantino (185-129 a. C.) que había luchado en la cuarta guerra macedónica y participado en la batalla de Pidna, formaba parte de la influyente familia de los Escipiones.

Escipión, uno de los mejores generales romanos, contaba con un ejército de apenas 20 000 soldados, a los que sumó 4000 voluntarios que trajo consigo desde Roma, y hombres que Micipsa, rey de Numidia, le envió. La ayuda económica prestada por Átalo de Pérgamo y Antíoco de Siria, amigos personales de Escipión y aliados de Roma, le permitió contratar mercenarios. Tras someter a las tropas que le esperaban en Hispania a un duro entrenamiento, se dirigió, en el 134 a. C., contra los vacceos. Actuó con dureza, de modo que las poblaciones vacceas saqueadas, sin víveres para el invierno, víveres que serían útiles al ejército romano, no podrían socorrer a los numantinos.

Es sabido que Escipión, según Apiano, trazó una línea de asedio compuesta de dos campamentos, siete fuertes y dos castillos ribereños unidos por un *vallum* al que se antepuso un foso. En la actualidad, se está realizando una profunda revisión de lo que las fuentes contaron y Schulten interpretó del cerco escipiónico. La estrategia de Escipión fue vencer la ciudad por asedio.

Los numantinos, asediados, intentaron provocar la lucha abierta sin conseguirlo. Tras el largo invierno,

Retógenes, un día de la primavera del año 133 a. C., logra filtrarse a través del cerco con caballos y mata a algunos de los centinelas, tras lo cual llegar a Lutia, ciudad que se cree situada a 56 kilómetros de Numancia, para solicitar refuerzos. Debió de ser una solicitud desesperada. Desde el inicio del asedio hasta finales del verano, o quizá inicios del otoño del año 134 a. C., esperarían que una liga o coalición celtibérica les socorriera. Pero Escipión había aniquilado esa posibilidad y los celtíberos, tras años de guerra y el temor a violentas represalias, se mantuvieron en silencio. Entre 40 000 y 50 000 soldados romanos sitiaban Numancia. Toda la maquinaria de guerra romana estaba asentada frente a una ciudad arévaca.

la guerra numantina convirtió a la ciudad y a sus habitantes en un mito romano que ha sobrevivido hasta hoy

Los jóvenes de Lutia, contra la opinión de los ancianos, acuerdan socorrer a Numancia, pero los ancianos de Lutia, en asamblea, temerosos de la represión de Escipión, decidieron hacer saber a este la decisión de los jóvenes. Escipión ordenó cortar las manos a 400 jóvenes de Lutia (Ap. *Iber*, 93). Esta práctica era habitual como castigo en las guerras desde antiguo y tenía un efecto doble: los que sobrevivieran no podrían luchar y no podrían colaborar en la subsistencia de su comunidad.

En el verano del año 133 a. C., los pocos numantinos que habían sobrevivido a la enfermedad, al hambre, a

la crudeza del canibalismo y que no habían optado por el suicidio se rindieron a Escipión. Algunos fueron vendidos como esclavos y 50 se reservaron para el paseo triunfal de Escipión en Roma, como vencedor de los numantinos. El suicidio no era un hecho extraño entre las poblaciones vencidas. Sabían que su futuro sería la esclavitud y, en función de la resistencia que habían opuesto al conquistador, o por la crueldad de este, la represalia sería brutal. Numancia no fue un caso aislado, pero las circunstancias de las guerras celtibéricas, y en particular el desarrollo de la guerra numantina, convirtieron la ciudad y a sus habitantes en un mito romano que ha sobrevivido hasta hoy.

BIBLIOGRAFÍA

- ALMAGRO GORBEA, M.: «Guerra y sociedad en la Hispania Céltica». En: *La guerra en la Antigüedad*, p. 207-221. Madrid; 1997.
- BURILLO MOZOTA, F.: «*Oppida* y ciudades-estado del norte de Hispania con anterioridad al 153 a. C.». En: Burillo, F. (ed.): *Segeda y su contexto histórico: entre Catón y Nobilior (195 al 153 a. C.)*, pp. 35-70. Zaragoza; 2006.
- BURILLO MOZOTA, F.: *Los celtíberos. Etnias y estados*. Barcelona; 2008.
- GARCÍA RIAZA, E.: «La expansión romana en Celtiberia». En Burillo, F. (ed.): *Segeda y su contexto histórico: entre Catón y Nobilior (195 al 153 a. C.)*, pp. 81 -94. Zaragoza; 2006.
- GRACIA ALONSO, F.: *La guerra en la Protohistoria. Héroes, nobles, mercenarios y campesinos*. Ariel prehistoria, Barcelona; 2003.
- MORET, P. y QUESADA, F. (eds): *La guerra en el mundo ibérico y celtibérico*, pp. 135-152, Madrid.
- QUESADA SANZ, F.: «Los celtíberos y la guerra: tácticas, cuerpos, efectivos y bajas. Un análisis a partir de la campaña del 153 a. C.». En Burillo, F. (ed.): *Segeda y su contexto histórico: entre Catón y Nobilior (195 al 153 a. C.)*, pp. 49-167, Zaragoza; 2006.
- SÁNCHEZ MORENO, E., et al.: «Fronteras y agregaciones políticas en Celtiberia: datos para un debate», pp. 69-85, *CuPAUM* 41, Madrid; 2015.■



NUMANCIA Y LIDERAZGO

El líder debe de poseer la capacidad de influenciar en los subordinados para lograr su adhesión incondicional al propósito de la organización

Carlos Zalaña García

Coronel de Artillería DEM

Tal y como se refleja en la presentación de este documento, la campaña de Numancia no habría pasado a la historia de no haber sido por el carácter, la preparación, los atributos y el intelecto de los que, en aquel momento, tuvieron la responsabilidad de ejercer el mando en uno y otro bando.

Y si hablamos de carácter, preparación, atributos e intelecto no hablamos de otra cosa que de liderazgo, considerado como un valor añadido a la función del mando. Es evidente que ser jefe no implica ser líder pero, del mismo modo, el liderazgo no se

reduce de forma exclusiva a quienes ocupan puestos de dirección.

Si nos centramos en el bando romano, hablar de Numancia y de liderazgo equivale a hablar de Escipión Emiliano, cónsul de las legiones romanas últimas en someter Numancia.

Antes, otros cónsules y jefes militares lo habían intentado y obtuvieron fracasos, derrotas y pactos infructuosos. Los generales romanos no eran en absoluto *amateurs* de la milicia, «políticos de uniforme», como a veces se les ha caricaturizado. Cada uno de los seis tribunos de una legión (el mando superior más bajo) debía sumar al menos entre cinco y diez años de servicio militar previo y nadie podía ser investido de cualquier magistratura si no había cumplido diez años íntegros de servicio. Desde que

era un adolescente, cualquier noble romano servía en el ejército, a menudo cerca de su padre, y aprendía así el oficio. En estas condiciones, cualquier general en jefe romano era un veterano. Otra cosa es que la veterania pueda asegurar cierta competencia, y en esto todo nos lleva a la conclusión de que el ejército romano republicano contó con su cuota proporcional de generales geniales, excelentes, buenos, mediocres, malos y desastrosos, como cualquier otro ejército de la historia.

Solo la capacidad de liderar fue entonces, como lo sigue siendo hoy, lo que diferenció a los geniales y excelentes de los mediocres y malos; lo que hizo que un mando militar como Escipión Emiliano consiguiera, con medios y efectivos similares, lo que no consiguieron sus predecesores.

ATRIBUTOS Y COMPETENCIAS QUE CATEGORIZAN A ESCIPIÓN EMILIANO COMO LÍDER IDEAL

La capacidad de influenciar en los subordinados para lograr su adhesión incondicional al propósito de la organización requiere unos atributos y unas competencias que es necesario desarrollar de manera continuada. Esta capacidad del líder se manifiesta desde el primer momento en que Escipión, tomando consigo tan solo a algunos voluntarios, clientes de Roma y un grupo de amigos (en total unos 4000 efectivos), se apresura hacia Iberia. De esta manera consigue una base de combatientes incondicionales y esenciales sobre los que descansará la reconstrucción del ejército llamado a derrotar a Numancia.

Uno de los atributos de carácter propios del líder militar es fortalecer y arraigar en sus tropas el espíritu de combate, el espíritu de servicio y el cumplimiento del deber: «Escipión Emiliano en persona se lanza por anticipado al campamento en Iberia, una vez que se entera de que estaba lleno de desidia, disturbios y molicie,

Uno de los atributos de carácter propios del líder militar es fortalecer y arraigar en sus tropas el espíritu de combate, el espíritu de servicio y el cumplimiento del deber

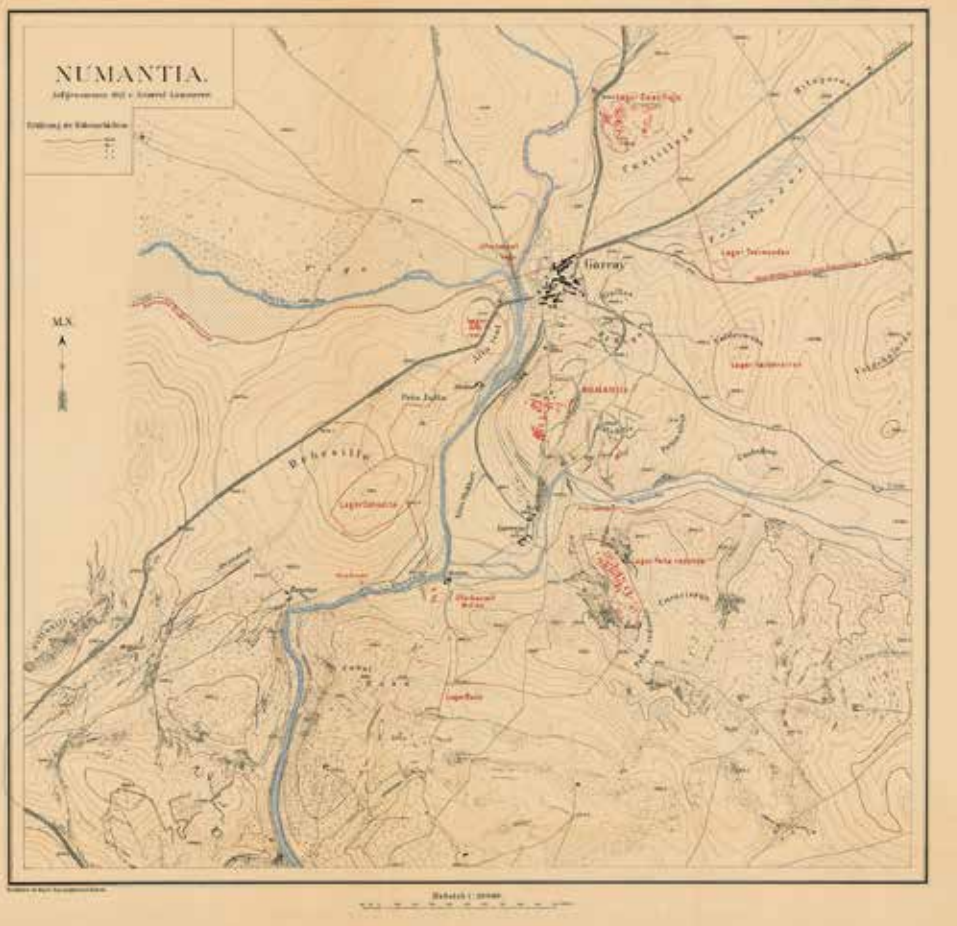
sabiendo bien que no podría imponerse sobre los enemigos antes de que consiguiera dominar con firmeza a sus propios hombres»¹. Expulsa a mercaderes, prostitutas, adivinos y todo aquel que suponga una distracción u obstáculo para la preparación de sus hombres. Ordena que se vendan objetos superfluos; limita los alimentos a carne hervida y asada; prohíbe tener lechos y él es el primero que descansa sobre el suelo, lo que impulsa el ejercicio del mando con ejemplaridad (otro de los atributos inherentes al líder). Fortalece a sus hombres con largas marchas a pie; construía y derribaba un campamento después de otro; ordenaba cavar zanjas muy profundas

para después volver a rellenarlas; levantaba grandes muros y después los echaba abajo... Así es como Escipión los hizo volver de nuevo en bloque a la prudencia y los acostumbró también al respeto y al temor, consiguiendo fortalecer y reforzar la disciplina, de manera que interiorizaran el concepto en su máxima expresión.

Aparece el concepto de resiliencia, considerado como la capacidad que tiene un líder para hacer que sus hombres se sobrepongan a las adversidades: Escipión somete a su ejército a un entrenamiento implacable y duro hasta considerarlo presto y disciplinado hacia él, y paciente ante las



Labores de construcción de un campamento romano



La circunvallatio escipiónica de Numancia según Schulten (1927)

penalizaciones, y solo entonces se trasladada cerca de los numantinos.

El líder debe desarrollar un atributo de vital importancia, relacionado con el intelecto, que no es otro que el de potenciar y ejercitar la agilidad mental y la toma rápida de decisiones, y, sin menosprecio de lo anterior, potenciar y ejercitar la toma de decisiones juiciosas y meditadas. Escipión Emiliano «no situó avanzadas en lugares fortificados, como algunos. Ni dividió el ejército del todo para que en caso de algún revés al principio no se convirtiera en despreciable para sus enemigos... Ni siquiera atacaba a los enemigos, ya que estaba todavía observando el curso de la propia guerra y la oportunidad favorable de la misma y hacia dónde se dirigía el empuje de los numantinos en el momento del ataque»².

Si algo hace a Escipión Emiliano un líder que bien podría equipararse al que busca el Ejército de Tierra en 2035 es el concepto de la innovación, como un atributo propio y casi exclusivo del líder carismático. Su primera táctica fue de avituallamiento, al mismo tiempo que estudiaba la zona, reducía, cercaba y sitiaba a los numantinos, para que, faltos de víveres y de lo más necesario, se rindieran. Para

ello no se dirigió directamente contra Numancia sino contra el territorio cercano, donde eliminó cualquier apoyo y favor de otros pueblos (vacceos, cauceos, pallantinos). Aunque la fuerza militar era notablemente mayor que la de los numantinos, rechazó cualquier provocación de estos, que con frecuencia salían de la ciudad en orden de combate, porque consideraba más efectivo reducirlos y cercarlos por hambre. Cambia el *modus operandi* de sus predecesores, innova, desconcierta a los numantinos.

Una de las competencias propias de un líder es incidir en el plan y practicarlo como el inicio imprescindible de cualquier actividad y como base para el desarrollo de cualquier tipo de liderazgo, todo ello sin menoscabo de la necesaria adaptación a las situaciones sobrevenidas y la improvisación ante cambios inesperados. Escipión ya ha combatido en otras campañas; sabe que sin un plan está llamado al desastre. Diseña un auténtico plan operacional: fija su propósito, tiene clara cuál es la situación final deseada y establece un diseño operacional que sigue a rajatabla: primero se centra en la preparación de su ejército. Posteriormente levanta siete campamentos a modo de plazas fuertes que enlaza mediante un

muro y torres de vigilancia, cerrando el río Duero, para evitar cualquier posibilidad de apoyo desde el exterior, clave del éxito de la operación.

Si algo hace a Escipión Emiliano un líder que bien podría equipararse al que busca el Ejército de Tierra en 2035 es el concepto de la innovación, como un atributo propio y casi exclusivo del líder carismático

EL LIDERAZGO ANALIZADO EN LAS FILAS NUMANTINAS

Independientemente de que la historia haya encumbrado a Escipión como un líder ideal (si circunscribimos los atributos y competencias del líder en el contexto de la época), y de que los numantinos finalmente sucumbieran al militar romano, el hecho de la dificultad para hacer claudicar a un ejército inferior en número, en medios, en organización y en disciplina responde a que entre sus filas, entre sus habitantes y entre sus soldados se dieron muestras de liderazgo, posiblemente en menor escala; un liderazgo entendido desde otro prisma, con unos componentes diferentes a los que corresponden a un gran general romano.

A diferencia de lo que se creía a principios de siglo, los ejércitos celtíberos, bien por pueblos individuales



Marchas en orden cerrado de las tropas romanas

bien por coaliciones, se comportaron como ejércitos organizados, dotados de contingentes mixtos de infantería de línea, ligera y caballería, agrupados por ciudades, y que luchaban habitualmente en batalla campal; sin duda, no con la disciplina y organización típica de las legiones romanas, pero tampoco como «bandas y guerrillas» en la denominación tradicional que ha hecho fortuna. Eran bien capaces de poner en aprietos a legiones veteranas, hasta el punto de que los mejores generales romanos evitaron los riesgos de una batalla campal.

Teniendo en cuenta lo anterior, en las filas numantinas se manifiestan atributos del liderazgo propios del liderazgo carismático: sentimiento de amor a la patria y capacidad para contagiar dicho valor hasta el punto de que, tras 15 meses de asedio, la ciudad cayó vencida por lo único que puede caer un pueblo: por hambre. De hecho, «al faltarle la totalidad de las cosas comestibles, sin trigo, sin ganados, sin hierba, comenzaron a lamer pieles cocidas. Mas, cuando aquellas también faltaron, comieron carne humana cocida, comenzando por la de los muertos, que cortaban en pedazos»³.

Igualmente, no solo en Numancia, sino en todas las guerras celtibéricas, se afianza el orgullo de pertenencia y el espíritu de cuerpo, atributos que producen líderes naturales.

Normalmente, a lo largo de la historia, se han dado situaciones de plazas inexpugnables a pesar de una superioridad numérica y tecnológica. También es habitual que al frente de estas plazas o ciudades asediadas hubiera un líder con mayúsculas, posiblemente menos cualificado en formación militar y en tácticas pero repleto de atributos que consiguen ser multiplicadores en sus ejércitos.

En todas las guerras celtibéricas, se afianza el orgullo de pertenencia y el espíritu de cuerpo, atributos que producen líderes naturales

Por último, en Numancia, como en casi todas las grandes campañas, se presentan casos de liderazgo a pequeña escala, pero no por ello menos

importantes, donde se manifiesta uno de los principales atributos de un líder en situación de guerra: el valor. Retógenes, el más destacado de los numantinos en cuanto al valor, persuadió a cinco amigos con otros tantos esclavos y caballos y, en una noche sombría, atravesó a escondidas el espacio intermedio entre los dos ejércitos romanos para solicitar apoyo a ciudades vecinas.

El liderazgo, los atributos y competencias que se le suponen a un líder, es probablemente el concepto de la guerra con más longevidad y que menos cambio ha sufrido a lo largo de la historia universal. Adaptados a cada tiempo, conceptos como el amor a la patria, la ejemplaridad del jefe, la disciplina y la formación de los subordinados, la innovación en las operaciones y en las tácticas, la resiliencia, la necesidad de establecer un plan, la capacidad para la toma rápida de decisiones, sin caer en la temeridad, y otros muchos son invariables y de plena actualidad, y se manifestaron en el sitio de Numancia de la misma manera que se han manifestado y se siguen manifestando en las operaciones españolas contemporáneas.

NOTAS

1. *Guerras Ibéricas*, Apiano.
2. *Guerras Ibéricas*, Apiano.
3. *Guerras Ibéricas*, Apiano.■



EL ASEDIO DE NUMANCIA

Vida diaria en un campamento romano

José Luís Villegas López

Teniente coronel de Ingenieros
DEM

A los numantinos, que con frecuencia salían fuera de la ciudad en orden de combate y le provocaban a la lucha, no les hacía caso alguno, porque consideraba más conveniente cerrarlos y reducirlos por hambre que entablar un combate con hombres que luchaban en situación desesperada.

APIANO, *IBER.*, 90-91

ORIGEN DEL ASEDIO DE NUMANCIA

El cerco o asedio y destrucción de Numancia en el 133 a. C. por parte del ejército romano, al mando de Publio Cornelio Escip n Emiliano Africano, pone fin a las guerras celtibéricas mantenidas en Hispania entre romanos y pueblos celtibéricos durante casi 50 años (181-133 a. C.).

Aunque se han escrito ríos de tinta sobre el asedio de Numancia y la resistencia del pueblo numantino, la realidad es que se carece de la fuente original que fue escrita por el que

parece que fue testigo presencial de los hechos por formar parte del contingente de Escip n. Estamos hablando de Polibio y su libro *Guerra numantina*, que se ha perdido a lo largo de la historia. Apiano, en el siglo II d. C., escribió *Historia romana*, *Ibérica*, basándose en lo que escribió Polibio. Es por ello que este texto es el que se ha tomado como referencia en todas las publicaciones posteriores sobre el asedio a Numancia escritas por Plinio el Viejo (*Historia Natural*), Ptolomeo (*Geografía*), Estrabón (*Geografía*), Tácito (*Anales*) y tantos y tantos otros autores clásicos y contemporáneos.

El arqueólogo alemán Adolf Schulten, basándose en lo escrito por Apiano, realiza excavaciones en Numancia y los campamentos romanos de sus alrededores entre 1905 y 1912, y sus estudios son la principal fuente de referencia desde el punto de vista arqueológico.

Actualmente el asedio de Numancia vuelve a ser un tema de interés y, como consecuencia de nuevas excavaciones y estudios, se están cuestionando y reinterpretando lo escrito por Apiano y las conclusiones de Schulten de principios del siglo pasado. Es por todo ello que mucho de



Adolf Schulten durante las excavaciones de 1906

lo publicado en torno al asedio de Numancia es cuestionable y está sujeto a reinterpretaciones, por lo que todo lo escrito en este artículo tratará de dar una visión del asedio de Numancia lo más objetiva posible en función de las últimas teorías y equiparándolo a terminología militar actual, siempre y cuando haya una correspondencia.

Se cree que el pretexto que los romanos emplearon para declarar la guerra a Numancia fue la rotura del Tratado de Graco por parte de Segeda, ciudad celtibérica localizada en el alto Jalón, en las proximidades de la Zaragoza actual. En dicho tratado los pueblos celtibéricos se comprometían a no ampliar sus ciudades y a no mejorar sus fortificaciones. La ampliación del perímetro de las fortificaciones de Segeda para acoger nuevos pueblos de su entorno fue considerado como *casus belli* por parte de Roma, por lo que por no estar finalizadas todavía sus nuevas murallas no le quedó al pueblo segedense otro remedio que abandonar su ciudad. Numancia, pueblo aliado y amigo de Segeda, acogió en el 153 a. C. a todo este personal, y de esta manera entró en guerra con Roma y por ende en la historia. Esta guerra entre Roma y Numancia se va a prolongar por 20 años, ya que finaliza en el 133 a. C., con la toma de Numancia por parte de Roma y el sometimiento de la mayor parte de Celtiberia.

Estos 20 años de conflicto entre Roma y Numancia se caracterizan por sucesivas campañas romanas cada año, solo interrumpidas por el crudo invierno, con el objetivo de someter a Numancia, sin éxito alguno. Durante este período los romanos sufren humillantes derrotas, se hacen pactos de paz que son rotos por uno u otro bando y se comienza a forjar en Roma la leyenda de Numancia como ciudad inexpugnable y pueblo fiero.

Para poner fin a semejante afrenta, Roma decide enviar a Hispania a solucionar el problema numantino, en el

134 a. C., a Publio Cornelio Escipión Emiliano Africano, su general con mayor prestigio triunfante en la toma y destrucción de Cartago.

BREVE ESTUDIO DEL ENTORNO OPERATIVO: CPOE (COMPREHENSIVE PREPARATION OF THE OPERATIONAL ENVIRONMENT / IPB (INTELLIGENCE PREPARATION OF THE BATTLEFIELD/INTE (INTEGRACIÓN TERRENO ENEMIGO)

La ciudad de Numancia se encuentra situada sobre el cerro de La Muela, junto al actual pueblo de Garra, a 9 kilómetros al este de Soria, en la confluencia de los ríos Tera y Duero, al norte, y Merdancho y Duero al sur.

Las principales vías de aproximación hacia Numancia se encontraban custodiadas por pequeños castros en las alturas próximas a las mismas, de forma que proporcionaban una alerta temprana a la población de Numancia frente a la llegada de ejércitos romanos hostiles.

Numancia era aliada y amiga de los distintos pueblos vacceos de la meseta (provincias actuales de Burgos, Palencia, Segovia...), que eran los que le proporcionaban víveres, guerreros, caballos, forraje, etc.



Vista del cerro *La Muela* sobre el que se asentaba la ciudad celtibérica de Numancia. El monolito marca el yacimiento visitable en la actualidad

Su posición elevada con respecto al terreno circundante, junto con la muralla de 3,5-5,5 metros de base y 6 metros de altura, reforzada con torres, los obstáculos artificiales montados alrededor de la muralla como campos de piedras verticales (a modo de campos de minas actuales), fosos, estacas..., y el obstáculo natural del Duero en su flanco oeste y el río Merdancho en el sur, si bien no hace a la ciudad una posición inexpugnable, sí que facilita en buena manera su defensa. Las viviendas estaban en el interior del recinto amurallado, dejando una calle de ronda entre estas y las murallas, que tenían cuatro puertas orientadas a los puntos cardinales.

El río Duero tenía mayor caudal que actualmente, de forma que era navegable por esquifes con velas, pues su cauce tenía



Cada legionario romano debía desplazarse a pie transportando sus pertrechos reglamentarios

5-10 metros y su anchura era mayor a la actual, con lo que representaba un verdadero obstáculo natural tanto para romanos como para numantinos.

El nivel freático de la zona alrededor de Numancia era más alto que el actual, por lo que había lagunas, que actualmente no existen, en determinadas zonas, como entre los fuertes de asedio de Castillejo y Valdeborrón. Además, los ríos no estaban regulados por presas, por lo que existían zonas inundables junto a los cauces de los ríos Duero, Tera y Merdancho en determinadas épocas del año que hacían de estas un verdadero obstáculo natural.

Numancia estaba rodeada de espesos bosques, no existentes actualmente, que tuvieron que ser talados por los romanos para despejar campos de visión y tiro de sus armas colectivas y para el empleo de esta madera en la construcción del cerco (*vallum/circunvalatio*), sus campamentos, armas de guerra colectivas y uso a modo de combustible.

Con respecto a la población de Numancia, los números varían de unos autores a otros, si bien podemos tomar como referencia las siguientes cifras, incluyendo a los segedenses y otras poblaciones cercanas acogidas: 4000 combatientes y entre 12 000 y 16 000 habitantes (mujeres, niños, ancianos...).

El ejército celtibérico, si bien no tenía una estructura y disciplina tan férrea como el romano, había sido superior a este en repetidas ocasiones debido sobre todo a su conocimiento del terreno y al empleo de su táctica de combates campales por sorpresa en orden abierto y rápida retirada a sus ciudades.

Por todo ello, podemos concluir que Numancia presentaba unas condiciones óptimas para su defensa siempre y cuando no se le sometiera a un asedio prolongado en el tiempo sin interrumpir la campaña por causa del invierno, que se le aislara de sus aliados de forma que tuviera que combatir ella sola sin ayuda externa y sin abastecimiento de víveres, y que se rehuyeran por parte del ejército sitiador combates campales.

CAMPAÑA DE ESCIPIÓN

Una vez nombrado Escipión para liderar la campaña «definitiva» contra Numancia, y conociendo este los antecedentes en los pasados 20 años de sus predecesores, con sus correspondientes lecciones aprendidas y el entorno operativo de Numancia, podríamos considerar que la misión de Escipión pudo ser: «diseñar, generar, adiestrar y proyectar un contingente a Hispania en el 134 a. C. para destruir Numancia y someter a la Hispania celtibérica a Roma».

Podemos dividir su campaña en tres fases, asimilándola a procedimientos usados en operaciones y terminología militar actual: 1. Diseño, generación y proyección de la fuerza expedicionaria; 2. *RSOM* (*reception, staging and onward movement*); y 3. Cerco.

1. Diseño, generación y proyección de la fuerza expedicionaria

Escipión diseñó, generó y proyectó a Hispania un ejército de unos 60 000 hombres para cumplir su misión organizado de la siguiente forma:

- La base de su ejército la formaron 4000 voluntarios fieles que desplegaron con él desde Roma. Su reclutamiento no fue fácil, pues Numancia era considerada por el pueblo romano en esa época como una ciudad inexpugnable defendida por bravos y salvajes celtíberos que siempre derrotaban a los ejércitos romanos, lo que hacía que el personal en edad de ser reclutado no quisiera desplegar a Hispania.
- En el sur de Hispania había un contingente romano de 20 000 hombres indisciplinados, con bajo nivel de instrucción y adiestramiento y la moral por los suelos debido a las continuas derrotas sufridas en las campañas anteriores frente a Numancia.
- El ejército se completó hasta 60 000 hombres con tropas auxiliares indígenas, entre las que había una gran mayoría de hispanos que aportaban capacidades de las que no disponía el ejército romano, como honderos, arqueros, elefantes... Estas tropas auxiliares se incorporaron una vez el asedio

había comenzado, tras la solicitud de apoyo por Escipión a las tribus aliadas vía cartas en las que indicaba el número de tropas que debían enviar.

2. RSOM

a) Reception and staging:

Una vez en Hispania, el principal cometido de Escipión, por no haberlo podido hacer en Roma, ya que la gran mayoría de los que iban a ser sus hombres estaban en Hispania, fue la preparación de su ejército.

Una vez reunido su ejército (hay distintas interpretaciones de dónde fue, si en Tarraco o en la Carpetania —zona de Madrid—), comenzó lo que hoy denominamos PAO (período de adiestramiento operativo). Este consistió en duros meses de entrenamiento cuyo objetivo era cohesionar, dotar de moral, disciplina y eficacia a sus hombres para formar un ejército capaz de someter a Numancia, pues «era plenamente consciente de que jamás podría vencer a sus enemigos antes de haber sometido a sus hombres a la disciplina más férrea» (Apiano, *Iber.*, 86).

Entre las medidas que impuso, cabe destacar las siguientes:

- Prohibición de actividades no castrenses en los campamentos romanos.
- Endurecimiento, disciplina y austeridad del legionario romano:
 - Cada día, desde el alba al anochecer, realizaban duras marchas en orden cerrado, al final de las cuales levantaban un campamento en un lugar diferente, excavaban fosos hondos y los cubrían, alzaban muros y los echaban abajo, se establecía personal de guardia, la caballería patrullaba los alrededores de los campamentos...
 - Cada legionario, infante o jinete debía desplazarse a pie transportando sus pertrechos reglamentarios.
 - Normalizar y estandarizar los cometidos y trabajos diarios: cavar trincheras, levantar terraplenes, montar tiendas, guardias, patrullas...



Periodo de entrenamiento

- Reglamentación de las comidas y obligación de que comieran siempre de pie.
- Reducción de la huella logística:
 - Reservar los carros exclusivamente para el traslado del equipo común y provisiones.
 - Supresión de las yacijas de campaña donde dormían los legionarios, de forma que a partir de este momento dormirían en catres de paja.
 - Se limitaron las pertenencias individuales de los legionarios: asador, escudilla y olla.

b) Onward movement (junio-agosto 134 a. C.):

«Cuando calculó que la tropa se encontraba presta, disciplinada y con capacidad de sufrimiento, se trasladó a las proximidades de Numancia» (Apiano, *Historia Romana, Ibérica*, LXXXVII, 375).

El propósito de Escipión era trasladar su ejército desde Tarraco hasta Numancia, siguiendo el valle del Ebro, hasta Pancorbo (Burgos) y dar un rodeo cruzando Burgos, Palencia y Segtmanca.

Puede concluirse que el propósito del rodeo, en vez de elegir el camino más corto a Numancia, fue el siguiente:

- Evitar enfrentamientos directos con los numantinos y pérdida inútil de recursos humanos y

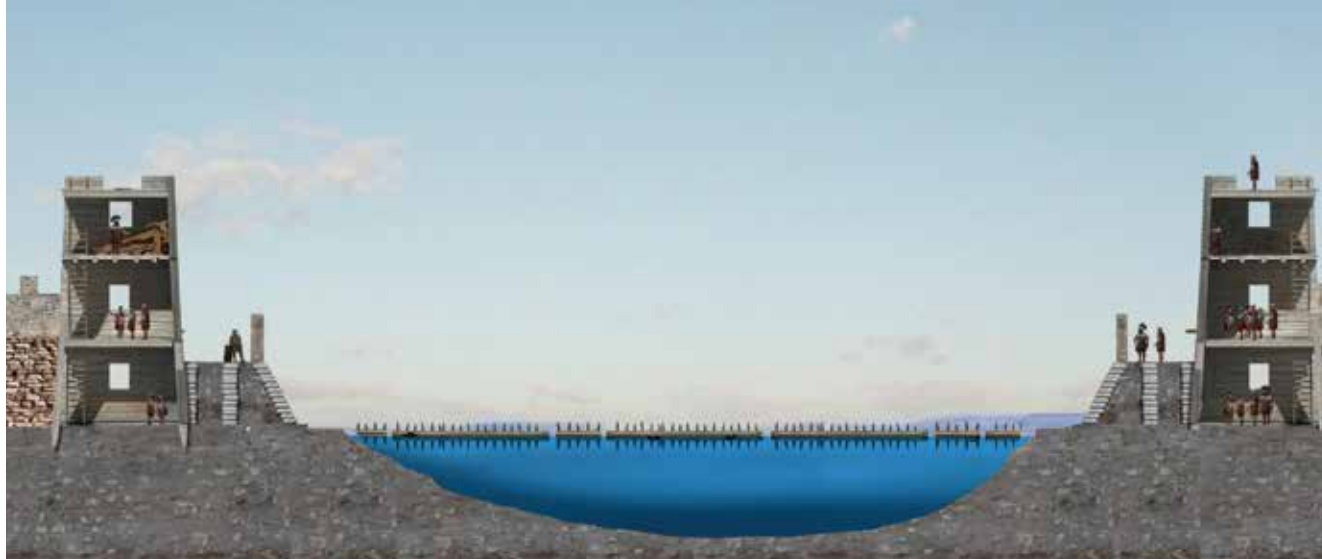
materiales antes de alcanzar su objetivo (Numancia). Identificar el riesgo que asumieron otros ejércitos en campañas anteriores para mitigarlo.

- Realizar una campaña contra los proveedores de Numancia (vaceos) con el objeto de aislar a Numancia de aliados y abastecimientos. Para ello:
 - Estableció exigencias políticas a los nativos, de forma que se aliaran con Roma.
 - Avitualló al ejército romano recogiendo mies, cosechas y ganado a su paso por los distintos territorios y quemó aquello que no necesitaba.
 - Dejó sin suministros a los pueblos no leales a Roma.

«Es absurdo exponerse al peligro por una nimiedad y es negligente el general que se enzarza en combates antes de lo preciso, mientras que es competente el que se aventura solo en los momentos necesarios» (Apiano, *Historia Romana, Ibérica*, LXXXVII, 379).

3. Cerco (septiembre-octubre 134 a. C. - ago. 133 a. C.)

Tras tres meses de marcha de aproximación (*onward movement*), aprovisionamiento, alianzas políticas y saqueo a tribus no leales, Escipión llegó a las inmediaciones de Numancia a finales de septiembre o principios de



Fortaleza sobre el Duero

octubre del año 133 a. C., con el objetivo de asediar Numancia hasta su rendición incondicional.

En esta ocasión, y no como en campañas llevadas a cabo por otros generales, pretendía prolongar la campaña hasta su finalización, pasando el invierno en las inmediaciones de Numancia.

Comenzó instalando dos campamentos de asedio en las alturas dominantes al norte (Castillejo) y sur (Peña Redonda) de Numancia, siendo el primero de ellos mandado por él mismo y el segundo por su hermano Máximo. A continuación, construyó siete fuertes de asedio alrededor de Numancia (Travesadas, Valdeborrón, Dehesilla, Peña del Judío, Alto Real, La Vega y Molino) aprovechando alturas dominantes y obstáculos naturales (ríos Duero, Merdancho, Tera, lagunas...) alrededor de Numancia. Finalmente, unió todos los campamentos y fuertes de asedio con una empalizada (*vallum*) al frente de la cual construyó un foso. En la construcción del *vallum* se aprovechó la orografía del terreno para reforzar los obstáculos naturales e integrarlos en el sistema defensivo. De esta forma quedó finalizada la fase inicial del cerco (*circunvallatio*), que tenía un perímetro de unos 9 kilómetros.

Se puede hacer una estimación de que este cerco inicial, realizado con medios de circunstancias, pudo quedar finalizado en horas, pues, como se ha comentado anteriormente, los trabajos estaban estandarizados y cada legionario tenía asignado un cometido específico. Con 9000 legionarios, a cada legionario le correspondería hacer un metro de frente del *vallum*

con su foso, lo cual se puede llevar a cabo en horas teniendo el resto de los legionarios cometidos diversos como seguridad, reserva, cometidos logísticos, montaje de tiendas...

El cerco se perfeccionó construyendo a retaguardia del *vallum* un muro de 2,4 m de ancho y 3 m de alto, con foso con estacas. Cada 30 m construyó torres con doble altura, y era el propósito del piso más elevado emplearlo para el mando y control mediante el uso de señales luminosas durante la noche (fuegos) y banderas con distintos colores durante el día para dar distintos órdenes de unos campamentos o fuertes a otros, pues cada campamento tenía línea de visión directa con los dos más próximos a cada lado del mismo. El piso de debajo de la torre (que estaba por encima del nivel del *vallum*) tenía como objetivo el emplazamiento de armas de guerra colectivas (balistas, catapultas). Todo el perímetro del *vallum* se dotó con piedras, dardos, jabalinas, arqueros y hondaeros que pudieran ser empleados para repeler un posible intento de rotura del cerco por parte de los numantinos.

Se estima que Escipión empleó unos 30 000 legionarios para la defensa del *circunvallatio*, 20 000 para otros cometidos (logísticos, RLS...) y 10 000 de reserva (*on call*). Además de puestos ocupados permanentemente (campamentos, fuertes, torres, empalizada), la *circunvallatio* estaba reforzada por patrullas móviles y un sistema de mensajeros que tanto de día como de noche debían informar a Escipión de cualquier incidente.

La vulnerabilidad del cerco radicaba en el río Duero, el cual podía ser

empleado para, nadando o con una pequeña embarcación aguas abajo, escaparse del asedio. Escipión mitigó esta posibilidad construyendo un fortín ribereño sobre el río Duero en las inmediaciones de la confluencia de este con el río Merdancho. Esta ba formado por dos torreones, uno a cada lado del río, unidos por cuerdas de las cuales colgaban tabloncillos de madera que tenían clavadas espadas y dardos, y estos flotaban en el centro del río impidiendo que nadie pudiera usar esta vía de escape.

No puede entenderse este asedio prolongado a través del invierno numantino sin una base desde la que se aprovisionara logísticamente a los campamentos y fuertes de asedio (*combat outposts*, *COP*, en terminología actual) explicados anteriormente y donde tuvieran un descanso o rotación los legionarios del frente. Este campamento puede considerarse el campamento de retaguardia de Renieblas (La Gran Atalaya), a 8 kilómetros al este de Numancia.

De este modo, una vez finalizada la *circunvallatio*, pasaron 11 meses en los que los numantinos trataron por todos los medios derrotar a los romanos:

- Inicialmente, incitaron a los romanos a entablar batalla campal con el objeto de romper el cerco, a lo que estos rehusaron, pues querían derrotar a los numantinos por hambre. De este modo, puede considerarse que Escipión empleó el principio tan de moda hoy de «bajas cero», pues rehusó a todo tipo de combate.
- Posteriormente trataron de conseguir alianzas con tribus próximas. Para ello, alguno de sus hombres

escapó del cerco, como es el caso de Retógenes, que consiguió establecer contacto con Lutia. Cuando los romanos se enteraron cortaron la mano a 400 hombres de esta tribu como castigo ejemplar, de modo que ninguna otra tribu osara prestar ayuda a Numancia.

- Finalmente, y viendo que no tenían escapatoria, optaron por usar la «negociación diplomática», de forma que pudieran conseguir una paz «digna», a lo que Escipión se negó tajantemente, pues solo quería una rendición incondicional de Numancia.

Finalizados 11 meses de asedio, los numantinos sobrevivientes al invierno, la hambruna y las enfermedades, y viendo que no tenían escapatoria decidieron quemar la ciudad y elegir la muerte matándose unos a otros

Finalizados estos 11 meses, los numantinos sobrevivientes al invierno, la hambruna y las enfermedades, y viendo que no tenían escapatoria decidieron quemar la ciudad y elegir la muerte matándose unos a otros, pues elegían la muerte antes que ser capturados por los romanos para ser esclavos.

Escipión, cuando entró en Numancia, no tuvo que combatir, pues solo encontró desolación y muerte entre sus

ruinas. No obtuvo ningún botín de la ciudad, tan solo un puñado de supervivientes que fueron esclavizados y llevados a Roma para ser expuestos en el desfile triunfal.

La ciudad fue arrasada, «destruida de raíz» (Cicerón, *De Leg. Agr.*, II, 90), y se repartió el territorio numantino entre los pueblos aliados de Roma a modo de premio.

Escipión forjó y ensalzó su victoria sobre Numancia para mayor gloria suya y romana, con un claro ejemplo del empleo de STRATCOM/INFOOPS.

CONCLUSIÓN

Puede concluirse que Escipión derrotó a Numancia por los siguientes motivos:

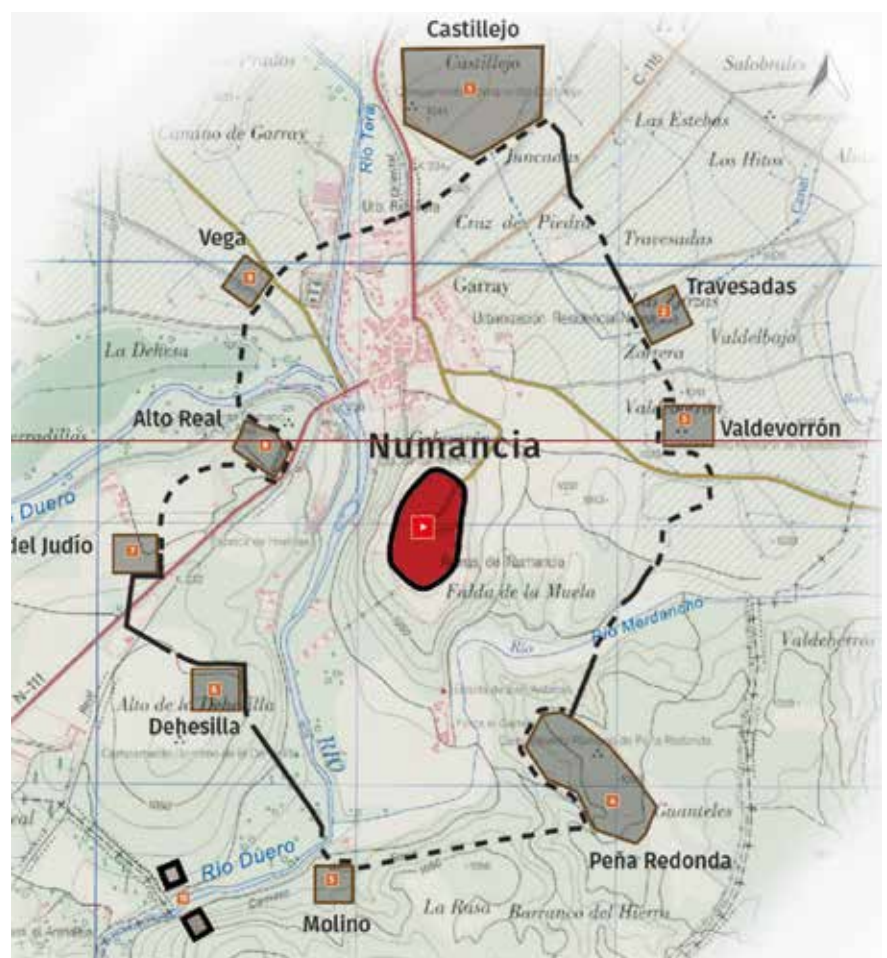
- Estudió y entendió el entorno operativo (mundo celtibérico, su sociedad, su política y su ejército) en el cual el conflicto se desarrollaba.
- Potenció las capacidades de combate (capacidad moral, preparación intelectual, preparación

física) de su ejército y disminuyó las de su adversario a través de la estrategia y táctica empleada en la campaña.

- Empleó correctamente los siguientes principios fundamentales del arte militar: sorpresa, seguridad, sencillez, iniciativa, unidad de esfuerzo y continuidad.
- Empleó profusamente INFOOPS (*psyops*, apoyo a la diplomacia — *key leader engagement*—...).

BIBLIOGRAFÍA

- «Schulten y el descubrimiento de Numancia». Museo Arqueológico Regional (Alcalá de Henares) y Museo Numantino (Soria).
- Numancia Garray (Soria). Alfredo Jimeno, M^a Luisa Revilla, José Ignacio de la Torre, Antonio Chaín, Raquel Licerias.
- Exposición «Los clásicos hablan de Numancia (libros antiguos de la biblioteca pública de Soria)». Carlos de la Casa, Marian Arlegui Sánchez, Enrique Baquedano, Pilar Calvo Carrasco.■



Campamentos de asedio y empalizada entorno a Numancia

A dramatic illustration of Roman soldiers in a forest. The central figure is a man in Roman armor, looking upwards with a determined expression. He is surrounded by other soldiers, some in the foreground and others in the background, all in similar armor. The background is a dense forest of bare, gnarled trees, creating a somber and atmospheric setting. The lighting is soft, highlighting the textures of the armor and the branches of the trees.

LA FUNCIÓN DE COMBATE. MANIOBRA EN LAS GUERRAS CELTIBÉRICAS

Carlos Manuel Mendoza Pérez

Coronel de Caballería DEM

A pesar de ser la primera provincia en ser ocupada, Hispania fue la última en ser subyugada

TITO LIVIO, *AB URBE CONDITA* XXVIII

LA GUERRA EN LA ANTIGÜEDAD Y LA GUERRA FUTURA

En el largo relato de la conquista romana de España, que cubre al menos dos siglos, las guerras celtibéricas y la épica resistencia de Numancia fueron solo un episodio. Sin embargo, en ellas se pusieron de manifiesto las diferencias en organización, tácticas y procedimientos que separaban ambos combatientes, incluso cuando los ejércitos romanos incorporaban un gran número de auxiliares hispanos. La sucesión de batallas ganadas y pérdidas por ambos bandos, con una leve ventaja para las armas romanas,

atestigua que ninguno logró una superioridad táctica definitiva sobre el contrario. La victoria romana tiene una explicación de carácter estratégico. La determinación del Senado y el pueblo romano en proseguir la guerra por todos los medios y dedicar un continuo esfuerzo humano y económico, levantando un ejército tras otro y aprovechando al máximo el mayor desarrollo de su civilización, es la clave de su triunfo final. Frente al empuje romano, las tribus hispanas exhibían su ancestral falta de unión frente al enemigo común.

Roma, sin embargo, tuvo un gran éxito a la hora de atraer pueblos hispanos

a su causa utilizando medios diplomáticos, económicos y militares, lo que aseguraba una romanización profunda y estable, de tal modo que tras la finalización de las guerras cántabras Hispania sería una de las provincias más prósperas y seguras del Imperio, cuna de ilustres emperadores y filósofos.

Volviendo al campo de la táctica, la disparidad entre ambos bandos y el carácter particular de esta guerra que, sin embargo, comparte la mayor parte de sus rasgos con las guerras de todos los tiempos, es fuente de enseñanzas que pueden ser aprovechadas en la actualidad. El proceso de estudios y experimentos para

el Ejército 2035 es una ocasión única para integrar las experiencias militares de épocas pasadas, especialmente de aquellos conflictos que transcurrieron en suelo patrio y cuyos protagonistas son nuestros lejanos ancestros.

LA MANIOBRA ROMANA: ORDEN Y DISCIPLINA

Los ejércitos que Roma levantó en su época republicana respondían inicialmente a lo que historiador Víctor D. Hanson ha llamado «el modelo occidental de la guerra». Este modelo nació en la Grecia clásica y, en esencia, trata de reducir los enfrentamientos entre polis vecinas a una batalla decisiva para limitar el impacto económico y social de la guerra. Los ejércitos estaban formados por ciudadanos-soldados que ocupaban su puesto en las filas de acuerdo con su capacidad económica y rango social. La táctica estaba basada en el choque de masas

de infantería, pesadamente armada y bien protegida, en las que la disciplina y el orden garantizaban la solidez de la formación y su capacidad de empuje.

Roma introdujo grandes cambios en el modelo griego. Sus ejércitos ya no luchaban batallas de un día, sino que se habían lanzado al dominio de todo el Mediterráneo. Las levas ciudadanas anuales se organizaban en las primeras grandes unidades militares estables de la historia: las legiones. Las tácticas de combate de las legiones también evolucionaron y se hicieron más flexibles. En lugar de constituir una masa compacta, las legiones se organizaban en subunidades (manípulos) dispuestos en tres líneas con intervalos entre ellos, el famoso *triplex acies*. Esta formación garantizaba la reiteración de esfuerzos y aseguraba la continuidad del empuje cuando sus adversarios de la primera empezaban a mostrar síntomas de agotamiento e, incapaces de organizar relevos, eran empujados hacia su retaguardia

arrastrando a otros elementos que ni siquiera habían entrado en combate. En el primer choque, decisivo en estas batallas, los romanos emplearon una estudiada combinación de fuego (entendiendo por tal el uso de armas arrojadizas), movimiento y choque que aseguraba una importante ventaja inicial. Las primeras filas se lanzaban a la carrera hacia el adversario y, a la orden, lanzaban sobre él una lluvia de pila (*pilum* era la lanza romana, cuya especial configuración hacía inútil el uso del escudo cuando se clavaba en él) que lo detenía, e inmediatamente cerraban sobre él empleando sus grandes escudos rectangulares para empujarlo mientras con las espadas cortas (gladio, de origen hispano) ponían fuera de combate a sus enemigos. Los grandes escudos también permitían una aproximación a cubierto de armas arrojadizas. La famosa formación de «testudo» o «tortuga» convertía a la infantería romana en un antecesor clásico de la infantería acorazada actual.



La famosa formación de «testudo» o «tortuga» convertía a la infantería romana en un antecesor clásico de la infantería acorazada actual

Como en el caso de los griegos, este choque era precedido por el combate en orden abierto de los infantes ligeros (vélitres, los ciudadanos de menos recursos), armados con jabalinas que aseguraban la aproximación ordenada de la infantería pesada.

Desde un punto de vista operativo, los romanos cuidaban la continuidad, la disciplina y la seguridad en las marchas

La caballería romana en esta época estaba formada por miembros de clase ecuestre, generalmente jóvenes impetuosos ávidos de gloria y, por tanto, la componían un número reducido de combatientes (300 en una legión de 4200). Su modo de empleo preferido era la carga, también consecuencia de su carácter aristocrático. No era muy eficaz en funciones de reconocimiento o seguridad. Su escaso número impedía usarla como elemento decisivo, pero en las guerras celtibéricas sí tuvo varias intervenciones acertadas. En la batalla llamada de *Vulcanalia*, las legiones del cónsul Nobilior cayeron en una gran emboscada de numantinos y segedenses que les causó gran número de bajas y inició la persecución. La caballería romana cargó sobre los perseguidores, les igualó el número de bajas y mató al líder militar de la coalición celtíbera. En este papel de potente y ágil reserva también tuvo un destacado protagonismo, bajo el mando de Escipión, Emiliano en Pallantia.

Desde un punto de vista operativo, los romanos cuidaban la continuidad, la disciplina y la seguridad en las marchas. Era preceptivo levantar

un campamento fortificado al final de cada jornada, para lo cual transportaban el material necesario (principalmente estacas). Todo infante romano era un zapador, experto en el levantamiento y fortificación de campamentos. Estas habilidades también eran aprovechadas para levantar complejas obras de asedio, como en el cerco de Numancia. Terminados los combates, se levantaban obras más estables de uso compartido, sobre todo las famosas calzadas romanas, de gran importancia estratégica porque no solo aseguraban el rápido desplazamiento de los ejércitos sino que eran un valioso instrumento de desarrollo económico y romanización.

Indudablemente, el ejército romano supo adaptarse paulatinamente al carácter de las guerras en Hispania. El término *cohorte* aparece por primera vez en el contexto de la guerra de Hispania. Se trata de una subunidad de la legión formada normalmente por tres manípulos (480 hombres), en principio de carácter temporal, concebida para operar de forma autónoma. Permitía llevar a cabo operaciones de menor entidad en un escenario como el de Hispania, en que el enemigo estaba atomizado, la compartimentación era muy acusada y donde junto a grandes batallas, pocas veces decisivas, se libraban continuas escaramuzas y combates menores. La cohorte fue la piedra angular de la reorganización del ejército romano llevada a cabo por Mario, que inició su carrera militar en la campaña de Numancia y aumentó la flexibilidad de las legiones romanas, especialmente contra sus futuros enemigos «bárbaros» (galos, germanos, dacios, etc.).

MANIOBRA CELTÍBERA: MOVIMIENTO Y RESISTENCIA TENAZ

El modo hispano de hacer la guerra se ha denominado muchas veces como *guerrilla*. Ese error histórico ya ha sido subsanado por los historiadores. Los celtíberos libraron grandes batallas que envolvieron un gran número de combatientes y en ningún caso pueden considerarse acciones de guerrilla, aunque también hubo un gran número de acciones menores que sí se pueden considerar como tales.

La confusión procede del uso de formaciones en orden abierto, habitual de las sociedades primitivas y de las unidades ligeras, que normalmente se nombran como formaciones en «guerrilla» o escaramuza como contraposición a las formaciones en orden cerrado. También procede de las tácticas que los hispanos utilizaron en las batallas campales privilegiando la sorpresa el uso del terreno y el movimiento. Muchas de las batallas en que los hispanos resultaron vencedores han sido definidas como *emboscadas*. En realidad, se trataba de utilizar el terreno para sorprender al enemigo antes de que este pudiese adoptar una formación completa para la batalla e intentar un rápido envolvimiento de sus flancos. La batalla de Vulcanalia, llamada así por librarse el día del dios Vulcano del 153 a. C., es un ejemplo de las tácticas celtíberas. El caudillo Caro desplegó a su ejército (25 000 hombres) en una zona boscosa y sorprendió a los romanos (30 000 hombres) en su marcha de aproximación hacia Numancia. Esta batalla puede asimilarse a la del lago Trasimeno, donde Aníbal emboscó y aniquiló un ejército romano en el 217 a. C. Las tácticas hispanas buscaban burlar la superioridad táctica romana en campo abierto para impedir su organización en orden de batalla y evitar el enfrentamiento directo con las legiones. Estas tácticas se combinaban con el hostigamiento a sus columnas de suministro y partidas de forrajeo, acciones esta vez claramente de guerrilla, y la férrea defensa de sus ciudades fortificadas.

El modo de guerra hispano, muy dinámico, primaba las acciones preliminares, ya que hostigaba a los romanos y mantenía un exacto conocimiento de la situación, las acciones retardadoras y el despliegue en terreno favorable (boscoso o accidentado). En la defensa ejecutaban rápidos y oportunos contraataques, como el que sorprendió a Nobilior en su ataque a Numancia aprovechando la confusión creada por uno de sus elefantes nómadas que, herido en la cabeza, se volvió contra sus tropas.

Toda la infantería celtíbera puede considerarse como ligera. Acostumbraba a luchar en orden abierto, armados con un escudo oval, una lanza, una jabalina



Una gran proporción de caballería y el carácter ligero de la infantería eran elementos fundamentales de las dinámicas tácticas hispanas

y una espada corta. Era muy hábil en el combate individual pero no solía constituir formaciones cerradas. Los ejércitos celtíberos tenían una gran proporción de caballería, alrededor de un veinte por ciento de sus efectivos totales. Su apego por el arma montada ha quedado reflejado en sus objetos ornamentales, que mayoritariamente representan caballos y jinetes. La caballería hispana era muy rápida y apta para acciones de reconocimiento, hostigamiento al enemigo con armas arrojadizas y persecución. Habitualmente no cargaba frontalmente contra el enemigo y, en muchas ocasiones, desmontaba para enfrentarse a él. La cantidad y calidad de su caballería permitía a los celtíberos preparar la batalla informando sobre los movimientos romanos, hostigándolos o confundiéndolos. En la batalla, la caballería podía alcanzar rápidamente los flancos del enemigo y después de ella intervenía en la persecución o enmascaraba y cubría el repliegue propio. Esta gran proporción de caballería y el carácter ligero de la infantería eran

elementos fundamentales de las dinámicas tácticas hispanas. Para llevarlas a cabo era necesario que contaran con líderes con una excelente visión táctica, circunstancia que no siempre concurrió a lo largo de las guerras con los romanos. Apiano nos relata que el segedense Caro fue elegido como jefe de las tropas combinadas de Numancia y Segeda por su experiencia en la guerra, que certificará el día de Vulcanalía, donde, desgraciadamente para su causa, perdió la vida. Sin duda, el gran

líder de las armas hispanas fue Viriato, que consiguió derrotar en numerosas ocasiones a los romanos. Sus tácticas han sido calificadas de *guerrilleras*, pero el gran número de batallas que libró con los romanos y la entidad de sus ejércitos obligan a matizar este término. Sí era un maestro consumado en la guerra de movimiento, la maniobra rápida, los repliegues y los contraataques, al que los romanos solo pudieron neutralizar con la traición de tres de sus inmediatos colaboradores.

El gran líder de las armas hispanas fue Viriato, maestro consumado en la guerra de movimiento, la maniobra rápida, los repliegues y los contraataques

Aníbal, uno de los mayores tácticos de todos los tiempos, supo como ningún otro combinar las cualidades de sus aliados hispanos y nómadas con la solidez de las falanges cartaginesas, y superó a los romanos en el campo de batalla a pesar de la mayor potencia de combate de las legiones.

El modo de hacer la guerra de los antiguos hispanos, sin embargo, no garantizaba el control permanente del territorio. Recurrieron desde tiempos ancestrales a fortificar sus ciudades y poblamientos menores (castros). Los hispanos sobresalieron en la defensa de sus ciudades, que era cuidadosamente preparada, con una adecuada fortificación en la que el

obstáculo (zanjas, piedras clavadas, etc.) tenía un valor primordial, y sostenida por una voluntad de resistencia sobrehumana que, como en el caso de Numancia o Sagunto, fue un ejemplo para todo el mundo clásico. Como se ha dicho anteriormente, las salidas o contraataques rápidos eran una parte fundamental de la defensa y en Numancia impidieron un asedio eficaz de los romanos hasta la llegada de Escipión Emiliano.

ENSEÑANZAS PARA LA GUERRA FUTURA

Paradójicamente, el modo de combatir de los celtíberos se adapta más a

la guerra moderna que el del ejército romano. Las formaciones cerradas ya no tienen cabida en la era de las armas de fuego; sin embargo, la mayor similitud de las legiones con los ejércitos modernos, deudores de ellas en muchos conceptos, facilita la extracción de enseñanzas. Seguidamente se exponen las más relevantes para el desarrollo de la Fuerza 2035.

- La maniobra hispana, basada en la sorpresa, el engaño, y sacando el máximo provecho del terreno y el movimiento, es el modo más eficiente de empleo de una fuerza armada y puede constituir la única posibilidad de éxito frente a un enemigo superior. El Ejército de 2035 debe ser una fuerza ágil, capaz de conducir un combate basado en la maniobra rápida y la sorpresa.
- Este tipo de maniobra solo es posible si se cuenta con fuerzas capaces de preparar la batalla mediante el reconocimiento, incursiones y otras acciones preliminares, extender el combate por todo el espacio de batalla amenazando flancos y retaguardia enemiga y aprovechar el éxito o proteger el repliegue¹. La caballería hispana, muy superior en cantidad y calidad a la romana, fue la responsable de estos cometidos. El hecho de que la infantería hispana fuera igualmente móvil y ligera no disminuyó su papel, al contrario, realzó su contribución a una fuerza móvil y maniobrera. La organización tradicional y actual del Ejército español mantiene el arma de caballería, que cumple las mismas misiones y está animada por el mismo espíritu. Su adecuada contribución a la Fuerza 2035 es esencial para conseguir una verdadera superioridad en la maniobra futura.
- La infantería pesada, potente, flexible y bien protegida es el mejor instrumento para el enfrentamiento directo en el campo de batalla, como demostraron las legiones romanas. La combinación de carros/mecanizados cumple hoy ese papel y, dotada de los últimos avances tecnológicos, los seguirá manteniendo en el 2035.
- La capacidad de hostigar al enemigo en toda la profundidad de su despliegue que mostraron los guerreros celtíberos es relevante



La maniobra hispana, como la utilizada por el caudillo lusitano Viriato, constituye una posibilidad de éxito frente a un enemigo superior.
Estatua a Viriato. Plaza de Viriato (Zamora)

hoy tanto o más que en el siglo II a. C. Las unidades de operaciones especiales, artillería de largo alcance, guerra electrónica, etc., serán determinantes en cualquier escenario futuro.

- La organización romana en grandes unidades (legiones) fue una de las claves de su éxito. Estas grandes unidades deben estar constituidas por subunidades capaces de combatir de manera autónoma, como las cohortes romanas o los grupos de combate de la Fuerza 2035, pero manteniendo siempre la posibilidad de operar unidas cuando la entidad del enemigo o el alcance de la operación lo requieran. Las guerras celtíbera demuestran que es más fácil subdividir una unidad como los romanos que constituir una fuerza operativa coherente a partir de elementos heterogéneos no cohesionados, como era la costumbre celtíbera. Mantener el escalón división como organización permanente asegura la rápida constitución de organizaciones operativas por encima de las brigadas, especialmente para un escenario de alta intensidad.
- La extraordinaria capacidad para la fortificación de campamentos fue una de las ventajas operativas del Ejército romano. Ello es especialmente relevante en un campo de batalla no lineal, para el cual el concepto de Fuerza 2035 contempla un despliegue estático desde bases operativas avanzadas. Sería interesante explorar un enfoque más dinámico desplegando bases operativas no permanentes al modo de los campamentos de marcha romanos (sin llegar a un cambio diario). Para ello, habrían de estudiarse nuevos métodos de fortificación que, muy probablemente, los avances tecnológicos harán posibles. Como se ha expuesto, el concepto de campamentos temporales, algunos de los cuales se convertían en permanentes, proporcionó a los romanos una ventaja operativa frente a las bien fortificadas ciudades hispanas.
- Tanto cartagineses como romanos combatieron junto a grandes contingentes indígenas con diversos grados de integración. Sin embargo, en el caso romano estos



Soldados celtíberos atacan una fortaleza romana

grandes ejércitos se articulaban en torno a un núcleo de fuerzas propias que eran responsables de la acción decisiva y garantizaban a Roma el dominio de la operación y el prestigio militar de sus fuerzas. Este modelo operativo es más ventajoso que recurrir únicamente a fuerzas propias o confiar enteramente en ejércitos aliados (proxys). Esta última opción resultaría desastrosa para los romanos en el bajo imperio. Dando un salto de 1500 años, Hernán Cortés dio a la historia el más fructífero ejemplo del modelo mixto, en el que las fuerzas españolas, reducidas pero de gran capacidad, eran

responsables de la acción decisiva. Grandes contingentes indígenas, reclutados gracias a la habilidad diplomática del gran conquistador, daban al ejército de Cortés la entidad y potencia necesaria para enfrentarse a sus enemigos mexicas.

NOTAS

1. El concepto de escalón de descubierta (Échelon de Découverte), clave en la nueva doctrina exploratoria SCORPION francesa, desarrolla este concepto de fuerza avanzada con misiones que van más allá del reconocimiento y seguridad.■



EL APOYO LOGÍSTICO EN LA CAMPAÑA NUMANTINA DE ESCIPIÓN

Luis Alberto González Mayoral
Teniente coronel de Infantería

Lo más hermoso, y al mismo tiempo lo más útil que los lectores hallarían en nuestra obra, es discernir y comprender cómo, por efecto de qué clase de régimen político, casi todo el mundo habitado ha sido conquistado y ha pasado en menos de cincuenta y tres años a estar bajo una única autoridad, la de Roma

POLIBIO, VI.1.3.

INTRODUCCIÓN

Para llegar al resultado descrito por Polibio, la República romana tuvo que realizar un esfuerzo militar sin parangón, parte del cual fue crear un sistema de apoyo logístico capaz de apoyar a sus legiones en cualquier lugar del mundo conocido y en todas las circunstancias. Circunstancias que no eran fáciles: para un cónsul, operar, por ejemplo, en la altiplanicie soriana, era operar «en un entorno de actuación impredecible, dinámico, inestable y de creciente complejidad» (entorno operativo futuro y las fuerzas terrestres en 2035).

El análisis de esas dificultades y las soluciones adoptadas es el objetivo del Ejercicio BSR Numancia del cuartel general de la División San Marcial, desarrollado en la propia meseta soriana, y que pretende conjugar las exposiciones recibidas del mundo académico, los hallazgos arqueológicos visibles sobre el terreno y la propia experiencia del cuartel general para generar, proyectar y sostener fuerzas.

La historia de Roma abarca más de siete siglos, por lo que hablar de la logística de sus legiones es algo que debe acotarse. Por tanto, el objetivo

de este artículo será dar una visión de la organización logística romana y sobre todo qué se puede aprender de ella en un momento muy concreto: la tercera guerra celtibérica, librada entre el 143 y el 133 a. C.

Este es un instante muy interesante para el estudio, ya que en ese momento Roma cuenta con una logística que ha permitido a sus legiones consolidar la península itálica, derrotar a Cartago, poner un pie en Grecia y mantener sus fronteras contra los celtas, pero que, sin embargo, no le permite extenderse mucho más allá, lo que entra en conflicto con su voluntad

política de dominar el Mediterráneo y le obligará a evolucionar.

EL MODELO DE GENERACIÓN Y SOSTENIMIENTO

En el 133 a. C. Roma es una república y los ejércitos que le han permitido ser una potencia en el Mediterráneo central están constituidos por legiones que se nutren de una milicia cívica censitaria (F. Quesada, *La guerra con arma blanca*, IUGM-UNED), milicia en la que anual y voluntariamente se alistan sus ciudadanos, que pasan a ocupar un puesto táctico de acuerdo con su nivel de renta. Desde los más ricos, que pueden costearse una montura y constituyen la caballería, hasta los más humildes, que apenas pueden costearse un escudo y un par de jabalinas.

Esta milicia es reclutada en el mes de marzo y con ella se forman cuatro legiones que, junto a las tropas auxiliares que aportan los aliados, son puestas bajo el mando de los cónsules para cumplimentar los objetivos militares anuales que marca el Senado, teóricamente durante el año en curso. De ese modo se consigue no agotar el sistema de producción agrícola basado en los campesinos que, a la postre, son el grueso de los legionarios. Esta disolución anual de las legiones, al menos de buena parte de ellas, tenía como consecuencia que la experiencia, irremediablemente, se perdía.

Su equipamiento era dispar, fruto de esa financiación particular, y a desarmar el conjunto contribuía la presencia en la legión de sirvientes, animales de tiro y todo tipo de prestadores de servicios, fruto de esa posibilidad de financiar el esfuerzo bélico que tenían los soldados, allí donde la República no entraba.

Esa falta de homogeneidad, el lastre que provocaban los proveedores de servicios, unido a las reducidas capacidades de transporte, que se limitan al transporte marítimo y fluvial, unido a la potencia muscular de hombres y bestias, eran las características de la logística de la República, que imponía contingentes relativamente reducidos y operaciones cercanas a las bases de la península itálica.

APLICANDO LECCIONES APRENDIDAS

Fruto de la voluntariedad del sistema de reclutamiento, a veces la experiencia podía conservarse. Así, Publio Cornelio Escipión Emiliano Africano Menor, cuando acepta el mando de la campaña contra Numancia, es un cónsul veterano. Además de haber servido en Hispania, es el vencedor de la tercera guerra púnica, guerra finalizada con la destrucción de la ciudad de Cartago, el mismo destino que tendrá Numancia.

En el asedio de Cartago Escipión seguirá un plan que, en sus aspectos logísticos, repetirá de nuevo ante Numancia al pie de la letra: reorganizar y optimizar su propio ejército, asegurar sus líneas de abastecimiento y anular toda posibilidad de abastecerse de recursos al adversario, líneas de acción que, aunque obvias, no habían

sido seguidas por ninguno de sus antecesores en la meseta.

LA CAMPAÑA NUMANTINA

El ejército romano llevaba operando en la Celtiberia desde hacía casi 50 años, cosechando en ella sonoros fracasos tácticos y también logísticos, ya que en varias ocasiones tuvo que retirarse de la zona de operaciones por falta de recursos y llegó a contabilizar bajas por frío e inanición.

Tras esos 50 años de guerra ha quedado claro que los ejércitos romanos no podían operar con éxito en el interior de la meseta, sencillamente porque no había tiempo para organizar un ejército y proyectarlo antes de que llegara el invierno. También ha quedado claro que, dadas la dureza de la campaña y las escasas posibilidades de conseguir botín, era difícil lograr voluntarios que permitieran constituir el propio ejército.

El primer problema lo solucionó el Senado ya en la segunda guerra celtibérica modificando el calendario, cambiando el inicio del año del mes de *martius* (marzo) al de *ianuarius* (enero), para así



Tropas auxiliares facilitadas a las legiones romanas por los aliados



Las legiones romanas llegaron a contabilizar bajas por frío e inanición

conseguir que los ejércitos estuvieran operativos en la meseta dos meses antes.

La carencia de efectivos la afronta Escipión de modo similar a como había hecho ante Cartago: reformando el ejército existente, ya que es consciente de que apenas dispone de voluntarios para constituir uno nuevo. Esta nueva disciplina no va a afectar solo a la moral y la instrucción, sino también a la logística: «Nada más llegar expulsó a los mercaderes y prostitutas, así como a los adivinos y sacrificadores. Les prohibió llevar en el futuro cualquier objeto superfluo. Ordenó que fueran

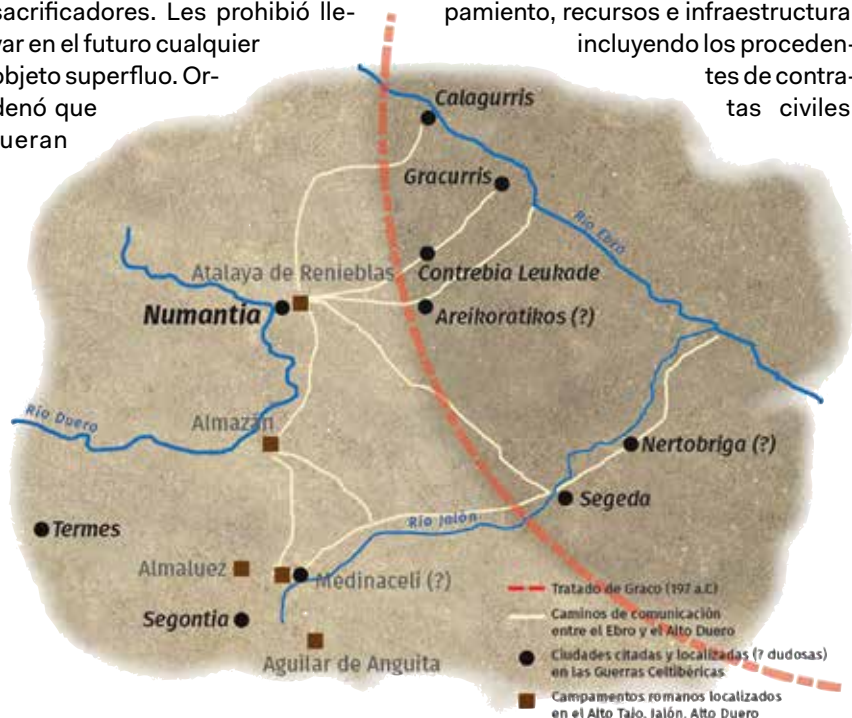
vendidos todos los carros, los objetos innecesarios y las bestias de tiro» (Apiano, *Iberia*, LXXXIV).

De este modo, expulsando a los proveedores, se unifican los suministros y se evita la obtención de mercancías y servicios en función de la renta, renta que ya hemos visto que no era igual para todos los legionarios. Con ello se consigue mejorar la continuidad en el apoyo; también se cohesiona la unidad y se empieza a reducir la huella logística, «La acción y efecto de la presencia física de personal, equipamiento, recursos e infraestructura, incluyendo los procedentes de contratas civiles,

inherente al despliegue de fuerzas en un teatro de operaciones» (PD3-005 Apoyo Logístico).

Esta búsqueda de continuidad y seguridad está además justificada ante los problemas citados en las fuentes que ocasionaba el abastecimiento fuera de los canales establecidos: «al comer trigo verde, cebada, gran cantidad de carne de venado y liebre cocida y sin sal, enfermaban del vientre e incluso morían» (Apiano, *Iberia*, LXXXIV). Apunta también en ese sentido la evidencia arqueológica de que en el cerco de Numancia se recibían múltiples mercancías de todo tipo (vino, aceite, *garum*, cerámicas...). Incluso se han encontrado molinos de cereal transportados desde Italia (con un peso nada desdeñable de 27 kilos), lo que abunda en la poca confianza que tenían las legiones de vivir sobre el terreno, bien por seguridad, por mantener la moral de sus tropas con productos propios o, como se verá más adelante, por no crear situaciones graves de desabastecimiento en sus aliados.

Seguidamente, y de nuevo como había hecho ante Cartago, va a actuar contra la logística del adversario anulando toda posibilidad de abastecimiento a los numantinos. Tradicionalmente, se considera que la fase inicial de la campaña librada contra otros pueblos de la meseta (principalmente los vaceos de Tierra de Campos)



Mapa de las conquistas romanas en el alto Duero

estaba dirigida a abastecerse de cereal, pero parece más adecuado pensar que dicha fase estuviera encaminada a negar esos recursos a los numantinos.

Algunos autores que han tratado la logística republicana cifran las necesidades diarias de un ejército consular de 20 000 hombres en 35 toneladas de trigo, 25 de cebada, 20 hectolitros de aceite y 100 de vino (Paul Erdkamp, *Hunger and the sword*, VUB).

Escipión necesitaría casi tres veces más y mantuvo el asedio durante 15 meses. La posibilidad de que los recursos necesarios para ello procedieran de los aliados y del saqueo debe ser cuestionada, primero por las enormes cantidades necesarias, que difícilmente podían ser producidas sobre el terreno, y segundo porque el sistema de alianzas era extremadamente débil y no convenía poner en peligro la estabilidad de la retaguardia poniendo a prueba la lealtad de los pueblos aliados o neutrales ante una situación de hambruna. No era pues el apoyo de nación anfitriona el preferido de los romanos en aras a la seguridad y a la reducción de la huella logística.

Ha de considerarse esa reducción como relativa, ya que la deforestación producida por las ingentes cantidades de madera necesarias para fortificaciones y combustible y el forrajeo debieron de ejercer una transformación enorme sobre el medio.

Si hay algo que singulariza desde el punto de vista logístico el asedio de Numancia es la existencia de una auténtica base logística avanzada, desde la que se apoyaba a los campamentos donde se alojaban las fuerzas que guarnecían el asedio.

El campamento situado en la La Gran Atalaya de Renieblas (ya utilizado en anteriores campañas por otros cónsules), con una extensión mucho mayor que la de los fuertes de asedio, está situado a una decena de kilómetros de la línea de asedio y orientado al valle del Ebro, desde donde provenían los recursos producidos en las provincias hispanas y de Italia, y contaba con almacenes, cuadras, etc., que permitían desembarazar a las unidades desplegadas en primera línea de

recursos y ganado, bienes difíciles de mantener en primera línea durante, no lo olvidemos, 15 meses en un espacio muchas veces escaso y con personal dedicado a mantener el asedio.

No se puede descartar que, en el futuro, la investigación arqueológica saque a la luz en Renieblas otras instalaciones logísticas indudablemente necesarias como hospitales, talleres u hornos de fundición, que no han aparecido en los campamentos del asedio. De ese modo se complementarían las instalaciones de vanguardia, donde se han excavado cuadras y almacenes de tamaño reducido y alojamientos insuficientes para las cifras teóricas de efectivos citadas en las fuentes con las de retaguardia, hacia donde se habrían traído hombres y animales para llevar a cabo tareas logísticas.

Algunos autores (Francois Caidou, *La génesis de la cohorte*) apuntan a cambios en esa época en la legión para hacerla más flexible. La legión, en ese momento, era una unidad indivisible y que acarreaba su logística completa cuando marchaba y acampaba. Esta circunstancia impedía fraccionarla en unidades más reducidas para cumplir necesidades específicas. Sin embargo, el yacimiento de Renieblas y la estructura de los fuertes de asedio apuntan a un incipiente

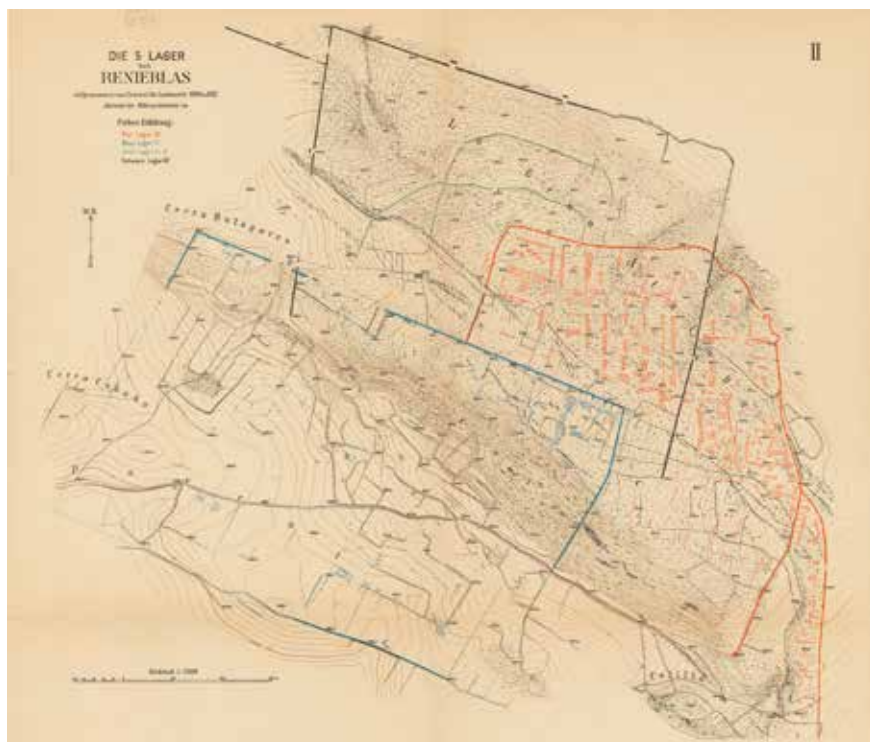
escalonamiento logístico que permitiría el apoyo a unidades de diversa entidad y en diferentes localizaciones.

CONCLUSIONES

La logística de las legiones de este período no satisfacía las crecientes necesidades militares de Roma de enviar contingentes cada vez mayores y a mayor distancia.

En el asedio de Numancia comienzan ciertos cambios para reaccionar ante esa situación. La solución a los problemas que tuvo que afrontar Escipión implicó la profesionalización del ejército, la homogenización de sus equipos y suministros, que pasan a ser aportados por el Estado en su totalidad, un adecuado escalonamiento de los recursos, la reducción de la huella logística y un limitado apoyo logístico de la nación anfitriona que asegurara las líneas de abastecimiento.

En suma, un modelo basado en una fuerte centralización que implicaba, además, un ingente gasto militar que solo podía ser sustentado mediante continuas campañas de conquista, modelo que se materializó en las reformas de Mario, general que, por cierto, sirvió a las órdenes de Escipión en Numancia.■



Plano del campamento romano situado en la Gran Atalaya de Renieblas

LA LUCHA POR EL AGUA ENFRENTA A EGIPTO CON ETIOPÍA Y SUDÁN

Alberto Pérez Moreno
Coronel de Infantería DEM retirado

En un momento en que crece la preocupación por el cambio climático y cada vez se considera más importante controlar los recursos hídricos, la disputa por el agua del Nilo que enfrenta a Egipto, Etiopía y Sudán parece haber cobrado una nueva dimensión. Un conflicto de intereses que en concreto se centra en el volumen y rapidez de llenado de la Gran Presa del Renacimiento de Etiopía en el Nilo Azul, (conocida como GERD, por sus siglas en inglés), algo que también afecta al resto de los países ribereños. Aunque la mediación de Rusia, y sobre todo de EEUU, parece haber reducido de nivel la disputa, todavía quedan puntos por resolver definitivamente para evitar un enfrentamiento que habría podido tener un efecto desestabilizador en una región acosada por disturbios étnicos, transición política y la amenaza yihadista.

LA PRESA DEL RENACIMIENTO Y LOS PUNTOS DE FRICCIÓN QUE ENTRAÑA

La presa GERD situada en el Nilo Azul, a 40 km de la frontera de Etiopía con Sudán, comenzó a construirse en 2011, está completada en un 70 % y con sus 74 000 millones de m³ de agua embalsada es una de las mayores presas del mundo que podría llegar a generar 6450 MW de electricidad —tres veces más que Asuán— pero inundará 1680 km² de bosque y desplazará a unas 20 000 personas¹. Meles Zenawi, el entonces líder de Etiopía, anunció la construcción de GERD como un hito que permitiría el desarrollo del país al proporcionar un 65 % de energía, pero también generaría beneficios a otros Estados, incluido Egipto, al poder comprar electricidad barata, y además, contribuiría a aliviar el peligro de las inundaciones.

Las declaraciones de Zenawi alarmaron a Egipto, puesto que el Nilo es un problema existencial para un país de 100 millones de habitantes que

recibe del río cerca del 90 % de agua dulce, es esencial para un sector agrícola que representa un 28 % de su fuerza laboral, y la presa de Asuán produce el 10 % de energía. Y si a esto se une que la mayoría de las aguas proceden del Nilo Azul, se comprende que Egipto estuviese preocupado por la construcción de la presa del Renacimiento, y especialmente por la velocidad de llenado, que Etiopía pretendía realizar en un periodo de cuatro a siete años, algo que «impactaría negativamente en el suministro a Egipto y causaría pérdidas en la generación de energía en Asuán», como indicó la Organización Internacional de los Ríos, que de esta forma respaldaba la sugerencia de Egipto de llenarlo en quince años².

La reacción de Egipto fue hacer valer los derechos históricos que tenía sobre el agua del Nilo desde el Tratado Anglo-Egipcio de 1929 y el pacto de 1959 entre la entonces República Árabe Unida y Sudán que daba a Egipto 55 500 m³ y 18 000 a Sudán del caudal del Nilo, y además el veto a Egipto sobre cualquier proyecto agua arriba. El siguiente paso de Egipto fue declarar la «inviabilidad de nuestra cuota de agua», rechazando así algunas partes clave del Acuerdo Marco Cooperativo (CFA), que iniciado en 1997, recoge los derechos y obligaciones de la gestión compartida de los recursos hídricos de la cuenca del Nilo. Además, Egipto entabló conversaciones con Burundi, Sudán del Sur, Kenia y Uganda tratando de alargar la ratificación del CFA que hasta 2010 solo habían firmado cinco de las once naciones ribereñas, aunque Etiopía, que había declarado que el CFA «no tiene ninguna aplicación en Etiopía» puesto que no formaba parte del tratado, también lo ratificó en 2013³.

La firma en Jartum de una Declaración de Principios en 2015 en la que Egipto, Etiopía y Sudán se comprometían a compartir equitativamente el agua



del Nilo y cooperar en GERD⁴, unida a otras reuniones a nivel técnico y político, parecía indicar que se podría llegar a un acuerdo. Sin embargo, en una nueva reunión de los tres países, en septiembre 2018, el Grupo de Investigación Independiente recomendó que Etiopía pudiera retener agua cuando el río supere los 65 000 millones de m³, pero permitir el desborde cuando esté por debajo de 35 000. Una solución rechazada por Egipto que más tarde proponía el desborde al alcanzar los 40 000 millones de m³, e inicialmente, tampoco aceptó Etiopía⁵, aunque estudios posteriores del Instituto de Cambio Climático de Oxford afirmaban que este desborde permitiría llenar la presa en cuatro o cinco años, algo que podría aceptar Etiopía⁶.

ESFUERZOS DE MEDIACIÓN

Llegados a este punto, la disputa por la puesta en servicio de GERD, que tenía una dimensión política más importante que el aspecto técnico, ha hecho que últimamente se multipliquen los esfuerzos de mediación en busca de un acuerdo que proteja la seguridad hídrica de Egipto y cumpla las necesidades de energía de Etiopía y Sudán. Y entre estos esfuerzos de mediación destaca el auspiciado por Putin con ocasión de la Primera Cumbre Rusia-África mantenida en Sochi a finales de octubre, al reunir al

presidente egipcio Abdel Fattah al-Sisi y al primer ministro etíope Abiy Ahmed en una entrevista que, al menos, ha servido para rebajar tensiones.

Mayor trascendencia ha tenido la petición de mediación hecha por al Sisi a EE. UU confiando en las buenas relaciones que mantiene Washington con Egipto y Etiopía, puesto que brinda una ayuda sustancial a ambos países (1400 millones de dólares a Egipto y 600 a Etiopía en 2018). Una mediación que ha tenido una respuesta positiva al convocar el Secretario del Tesoro, Steve Mnuchin, una reunión el 6 de noviembre a la que asistieron representantes de Egipto, Etiopía, Sudán y el presidente del Banco Mundial⁷.

El resultado de la reunión de Washington ha sido el compromiso de los tres países para resolver la disputa sobre la presa del Nilo, y en el comunicado conjunto los ministros de Asuntos Exteriores reconocen «la importancia de la cooperación transfronteriza y su interés en la conclusión de un acuerdo»... «integral, cooperativo, sostenible sobre la Presa del Renacimiento», además de aceptar un compromiso claro para cumplir la Declaración de principios de 2015. Pero tal vez lo más importante haya sido que se han comprometido a resolver las diferencias sobre la presa en nuevas reuniones en Washington el 9 de diciembre y el 13 de enero, y en caso de que «no se llegue a un acuerdo

antes del 15 de enero de 2020, se invocará la actuación de un mediador internacional para resolver la disputa⁸.

Finalizado por el autor el 23 de noviembre de 2019

NOTAS

1. «The Gran Ethiopian Renaissance Dam Fact Sheet». internationalrivers.org. 14/1/2014
2. MILLER, Andrew. «Dividing the Nile». Carnegie Middle East Center». 6/11/2019
3. «Bridging the Gap in the Nile Water». ICG 20/3/2019
4. «Declaration of principles signed by Egypt, Sudan and Ethiopia». www.sis.gov.eg. 26/11/2017
5. DAVISON, William. «Calming the Choppy Nile Dam Talks». 23/11/2019. ICG
6. DERESSA, Temesgen. «While Egypt Struggles, Ethiopia Builds over Blue Nile controversies and the Way Forward» 25/7/2013. Brookings
7. TADESSE, Fadika. «Ethiopia to Down Size GERD's Installed Capacity» 12/10/2019. Fortune
8. «U.S. Treasury Calls Ethiopia, Egypt and World Bank to Nile Talks» 30/10/2019. Bloomberg
9. LAWDER, David. Egypt, «Ethiopia, Sudan to try to resolve dam dispute» by 15 January. 6/11/2019. Reuters.



AMENSA YIHADISTA EN LA REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO

Carlos Echeverría Jesús
Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

Las últimamente muy activas Fuerzas Democráticas Aliadas (ADF en sus siglas en inglés), una de las múltiples milicias que actúan desde antiguo en la región oriental de la República Democrática del Congo (RDC), son definidas como grupo yihadista, y ello en unos momentos en los que se está mostrando particularmente letal¹. De origen ugandés, las ADF habrían transformado su combate al abrazar la causa del Estado Islámico (EI) como veremos en este análisis.

EL GRUPO Y SU NATURALEZA

Desde octubre de 2014 las ADF han sido particularmente activas en la región de Beni, en la desde antiguo muy castigada región de Kivu Norte, y sorprende que desde hace algún tiempo las acciones letales de este grupo —que ha asesinado desde el otoño de 2014 a más de un millar de civiles— han venido siendo reivindicadas por el EI.

Las ADF existen como grupo armado desde su fundación en 1995, ha sido tradicionalmente un grupo más

de los muchos armados que hay en la región oriental de la RDC —se contabilizan más de un centenar situando su cifra algunos en alrededor de 160, y que contarían con un total de más de 20 000 individuos en armas—, y su acercamiento a la causa yihadista, bajo el estandarte del EI, se hizo público por dicho actor congoleño de origen ugandés tras el asesinato por miembros del mismo de dos cascos azules de la Misión de Naciones Unidas para el Congo (MONUSCO), cometido en octubre de 2017. No obstante no se anunció en ningún momento el acto de fidelización del grupo al EI ni la aceptación del mismo por este, hecho que permite aún a día de hoy alimentar la confusión aunque se consolide el perfil yihadista de este actor. Medio año después, el 18 de abril de 2018, las ADF asesinaban a quince miembros de la MONUSCO, y atacaban por primera vez un cuartel de las FARDC situado en una población aislada de la región². La MONUSCO, que cuenta con 15 000 efectivos, no ha entrado en combate con las ADF, a diferencia de una sección de dicha Misión de la ONU que sí lo hizo hace

un lustro contra otra milicia, el M-23, pero solo tras recibir del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas el mandato específico para utilizar la fuerza.

En ese tiempo las ADF han cambiado su nombre al adaptado a su aproximación al EI —Madinat Tawhid Wal I Muwahidin (MTM, Ciudad del Monoteísmo y de los Monoteístas) y también «Provincia Califal de África Central»— y han intensificado sus acciones criminales contándose como última matanza antes del lanzamiento de la ofensiva de las Fuerzas Armadas de la RDC (FARDC) que aquí destacamos la de cuatro civiles el pasado 14 de octubre. El activismo violento de las ADF se añade al dramático impacto de un nuevo brote de ébola, anunciado el 1 de agosto de 2018, que tiene como escenario también la región de Beni y que agrava aún más la situación de su hasthada población. La violencia de las ADF dificulta la acción humanitaria tan necesaria ahora, y destaca también por su abyecta práctica de reclutar menores en sus filas³.

LA NUEVA OFENSIVA DE LAS FARDC Y SUS CONSECUENCIAS MÁS INMEDIATAS

A principios de noviembre el Ejército ha iniciado una intensa ofensiva contra las ADF, anunciada por fuentes militares el 30 de octubre fijando fecha y también escenario: el territorio de Beni. Su objetivo es limpiar de miembros de las ADF el llamado «triángulo de la muerte» delimitado por las localidades de Oicha, Mbau y Eringeti. Ofensivas anteriores de las FARDC habían dado resultados limitados, pero ahora la combinación de un activismo reforzado y de los efectos del ébola han obligado al Estado a tratar de mostrar su presencia y su compromiso⁴.

Si ya el anterior Presidente de la RDC, Joseph Kabila, había denunciado la existencia de una amenaza yihadista en esta región, su sucesor desde principios de este año, Félix Tshisekedi, se ha desplazado incluso a la región, el pasado 10 de octubre, para asegurar a sus indignados habitantes que el

Estado va a responder con contundencia a esta amenaza.

Esta ofensiva es exclusivamente congoleña en una región que sufrió en el pasado de la intervención de ejércitos de los países vecinos, particularmente de Ruanda y de Uganda, y la virulencia de las ADF hoy hace temer a algunos que, de extenderse a otros Estados, pudiera desencadenar peligrosos procesos que pongan en peligro el «statu quo» regional. Aunque de origen ugandés las ADF no actúan en suelo de su país de origen, pero muchos se acuerdan en Uganda de los efectos hace ahora una década del terrorismo yihadista foráneo, el de grupo somalí Al Shabab, que llegó a actuar en su suelo, en concreto en su capital, Kampala.

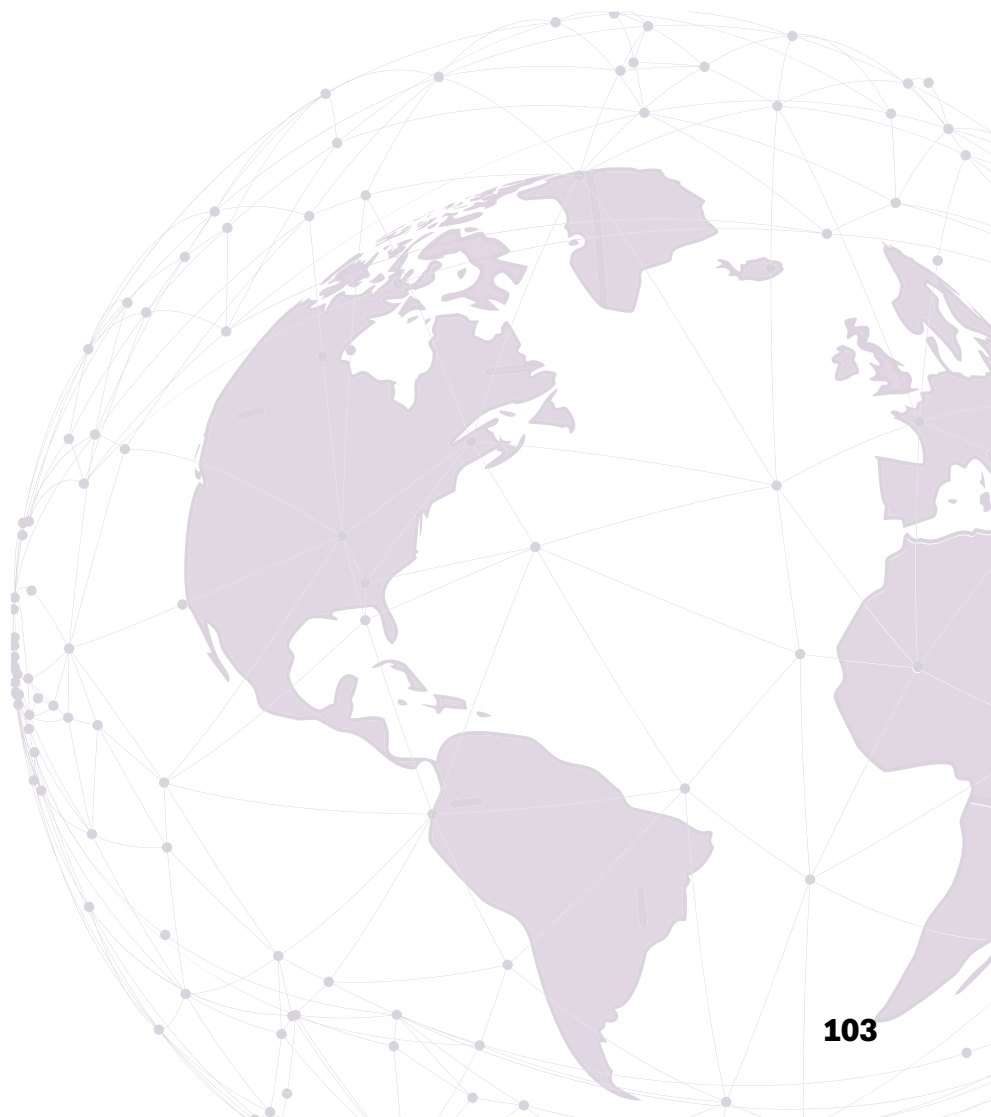
En la primera quincena de noviembre las acciones de represalia lanzadas por las ADF costaron la vida a medio centenar de civiles, ocho de ellos asesinados el 15 de noviembre en la localidad de Mbau, en pleno «triángulo de la muerte». Tales efectos colaterales de una ofensiva militar que la población considera tardía, agravados con el asesinato el 25 de noviembre de otros ocho civiles en Beni a manos de las ADF, y combinados con el sufrimiento intenso que la extensión de la epidemia de ébola provoca, llevó a que como reflejo de la frustración de la población algunos elementos incontrolados incendiaran en el mismo día el Ayuntamiento de Beni⁵. En tales incidentes un manifestante caía abatido por la policía y dos agentes de esta morían linchados por los manifestantes tal y como se comunicaba en la emisora de radio de la ONU «Okapi». Los manifestantes se dirigieron después a la base de la MONUSCO situada en las afueras de Beni, en un intento de implicar a unas fuerzas que no tienen mandato específico y que tampoco son llamadas en su ayuda por las FARDC, al menos por ahora, para enfrentarse a las ADF, y mostrando su frustración ante la incapacidad de los militares congoleños para derrotar a unos terroristas que a 25 de noviembre habían hecho subir la cifra de civiles asesinados a más de 70.

El perfil yihadista de las ADF se consolidaba días antes, el 20 de noviembre, cuando algunos de sus miembros incendiaban una iglesia católica y asaltaban una farmacia en la localidad de Mavete, provocando la muerte de 12 personas y secuestrando a un grupo de habitantes de la población, asesinando además en paralelo y a las afueras de Beni a otros siete civiles⁶. Tales prácticas —ataques a iglesias, secuestro y asesinato de civiles, etc.— no solo recuerda las prácticas de potentes grupos yihadistas que actúan en otras latitudes africanas, desde Boko Haram y sus escisiones en Nigeria y países limítrofes, hasta Al Shabab y sus escisiones en Somalia y alrededores, sino que la ofensiva de las ADF en suelo de la RDC nos permite poner en relación dicho contagio yihadista con el también detectado desde hace más de un año en otro marco africano: el activismo yihadista en la región septentrional mozambiqueña de Cabo Delgado, con la aparición en el mismo del EI desde el pasado verano⁷.

Finalizado por el autor el 26 de noviembre de 2019

NOTAS:

1. «RDC: 54 civiles tués par les rebelles ADF depuis le lancement d'une offensive par l'armée», Jeune Afrique, 18 de noviembre de 2019.
2. TILOUINE, Joan: «A Beni, l'armée congolaise lance une 'opération de grande envergure' contre un groupe armé», Le Monde Afrique, 1 de noviembre de 2019.
3. «Congo Islamist ADF rebels kill 12 in Ebola area», Reuters, 24 de julio de 2019.
4. MAHAMBA, Fiston: «Congo forces kill 26 Islamist rebels in Ebola zone shootout», Reuters, 30 de mayo de 2019.
5. «République démocratique du Congo: nouveau massacre de civils dans l'Est», Le Monde Afrique, 25 de noviembre de 2019.
6. «Suspected Islamist militants kill 19, burn church in eastern Democratic Republic of Congo», Reuters, 20 de noviembre de 2019.
7. BARBIER, Adrien: «Le groupe Etat islamique revendique sa première attaque au Mozambique», Le Monde Afrique, 6 de junio de 2019.■



REPUESTOS FABRICADOS EN EL CAMPO DE BATALLA

El Ejército norteamericano está impulsando la posibilidad de fabricar, en pleno campo de batalla, piezas de repuesto usando tecnologías como son la impresión 3D, la inteligencia artificial y los materiales compuestos. Y todo ello para no tener que esperar a que los repuestos viajen miles de kilómetros desde los almacenes. Hazlo tú mismo con una impresora 3D; así podría resumirse la política y el concepto de la fabricación avanzada y aditiva.

Tanto la industria civil como la Fuerza Aérea norteamericana ya están usando esta tecnología que se encuentra disponible y de forma extendida en muchos ámbitos. Sin ir más lejos, un Boeing 737 que vuela comercialmente puede tener piezas en todo el fuselaje que están impresas en 3D. Lo mismo pasa con la aeronáutica militar que puede ya poner piezas impresas en 3D en sus aviones.

El estamento militar norteamericano del Ejército de Tierra espera que la fabricación avanzada tenga dos beneficios clave. En primer lugar, se supone que reducirá el coste de los equipos y las piezas; en segundo lugar, mejorará significativamente el tren logístico del Ejército ayudando a sus fuerzas a luchar más lejos de la base industrial estadounidense. Las piezas realizadas en 3D, gracias también a cosas

como los materiales compuestos, podrán pesar menos y, de esta forma, el transporte será más rápido y la carga útil de los transportes podrá ser mayor.

China ha empezado desde abajo. Según un alto cargo del Ejército norteamericano, se prevé que China sea el mayor usuario de robótica en producción para el año 2025. Acaban de comprar 400 000 impresoras 3D y las están poniendo en todas las escuelas primarias en los próximos dos años. Esto indica que el rival se está preparando en algo que tiene un futuro prometedor en muchos campos de aplicación.

Para hacernos una idea de lo que puede hacer una impresora, la mayor del mundo 3D para hormigón construyó en agosto de este año una nave de barracón de casi 200 metros cuadrados a base de ese material. Ah, y la parte estética no se resiente mucho en este tipo de construcciones porque quedan claras y visibles cada una de las capas de hormigón que conforman las paredes del barracón.

Army announces new push to get 3D printing, advanced manufacturing to tropas in the field
por Kyle Rempfer en <https://www.armytimes.com>





BLACK HAWK AUTOMÁTICO

Los fabricantes del Black Hawk, la empresa Sikorsky, se mueven entre dos alternativas, según hemos leído recientemente: hacer que la tecnología del vuelo automático sea fácil de montar en los helicópteros S-70 ya en uso y así modernizarlos o bien, proporcionar a los pilotos varios modos de autonomía para que puedan dedicarse más a su misión y menos al hecho mismo de volar.

Con estas modificaciones, el modelo original de Sikorsky, el S-70, daría lugar a una nueva familia de helicópteros a utilizar por múltiples unidades militares. Por el momento se le están añadiendo más software sobre autonomía y más sensores de tal forma que se espera que la aeronave pueda realizar vuelos de manera totalmente autónoma hacia 2020. Desde hace ya

unos meses los ingenieros han montado el kit de tecnología OPV (vehículo pilotado opcionalmente) y, a partir de entonces, se han movido por diversos modos de pilotaje entre el sistema *fly-by-wire* o el sistema de aviónica electrónica semiautomática.

La finalidad es que los pilotos se centren en la misión, es decir, hacerles más capaces y no significa que se trate de prescindir de los mismos. Esto es lo que dicen los más cercanos al proyecto que al mismo tiempo dicen que todo este esfuerzo permitiría comprometer menos personal de vuelo en virtud del sistema. De todas formas, Sikorsky viene trabajando ya en proyectos de vuelo autónomo y utilizando el software MATRIX que está diseñado para mejorar las operaciones de vuelo y ayudar al piloto

cuando las condiciones de vuelo son difíciles: vuelos entre cables, árboles, edificios o condiciones meteorológicas complicadas. Además de MATRIX se trabaja incorporando las lecciones aprendidas de SARA (*Sikorsky Autonomy Research Aircraft*) así como el programa ALIAS (*Aircrew Labor In-Cockpit Automation System*).

Y es que vienen tiempos en los que la automatización llega a casi a todo. Esta vez para permitir que el piloto del helicóptero pueda deshacerse por un rato, o todo el tiempo que quiera, de palancas y pedales.

The First Pilotless Black Hawk Will Soon Take Flight por Oriana Pawlyk, en www.military.com

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel de Infantería

FRANCISCO PEÑA TORREA

General Inspector del Cuerpo de Sanidad Militar

Francisco Peña Torrea nació en Málaga el 7 de noviembre de 1901. En mayo de 1920 y tras superar las oposiciones, ingresó en el Cuerpo de Sanidad Militar como Farmacéutico Segundo, empleo asimilado al de teniente. Tras ingresar en el Cuerpo, se le destinó a Málaga, siendo el 27 de octubre de 1922 enviado, en comisión de servicio, a la enfermería de Uad-Lau, en Marruecos. A pesar de las dificultades que le ocasionaba el destino logró una licenciatura de Derecho.

Ascendió en julio de 1930 a Farmacéutico Primero del Cuerpo de Sanidad Militar, se encontraba en ese momento desempeñando sus funciones en la Farmacia del Hospital Gómez Ulla, recientemente edificado en Madrid-Carabanchel. En 1931, solicita de forma voluntaria ser destinado a la Farmacia Militar de la 5.ª División. En mayo de 1934 estando destinado en la Clínica Militar de Oviedo y tras un fallido destino a la 5.ª División Orgánica, es confirmado como Jefe de los Servicios de Farmacia de la Comandancia Militar de Asturias.

En marzo de 1938 asume la Jefatura de los Servicios de Farmacia del Cuerpo de Ejército de Castilla, pasando más tarde, el veinte de abril de 1939 del mismo año, al Grupo de Farmacia Móvil del Cuerpo de Ejército de Castilla.

El general Farmacéutico Peña Torrea, tras la lectura de sus obras, puede ser clasificado como uno de los autores que definió la organización farmacéutica militar en Campaña así como las funciones del servicio farmacéutico, especialmente en lo concerniente a los abastecimientos, la fabricación y elaboración de los fármacos (en el ámbito propio del Ejército de Tierra). Uno de sus mejores planeamientos se refiere al sistema de Laboratorios, Parques y otros Centros de la Sanidad Militar. Son notables las definiciones que aportó en sus escritos sobre el Cuerpo de Farmacia Militar, sus Funciones y Servicios. Asimismo

por su formación en el Derecho trató los problemas que sobre Legislación afectaban al personal militar de su tiempo.

El dos de junio de 1941 recibió la Cruz de la Orden de San Hermenegildo, con la antigüedad de 4 de marzo de 1939 y en abril de 1942, como Farmacéutico Mayor, recibe la Medalla Militar individual. En 1950 es ascendido a comandante de Farmacia. En agosto de 1951 se le destina a la Dirección General de Reclutamiento y Personal. El 29 de noviembre de 1956 se le concede el distintivo de profesorado. En noviembre de 1958 siendo teniente coronel farmacéutico de la Academia de Farmacia Militar en la 1.ª Región Militar, en la plaza de Madrid, es promovido al empleo de coronel farmacéutico. En abril de 1965 es ascendido a General Inspector del Cuerpo de Farmacia Militar y se le concede la Gran Cruz de la Real y Militar Orden de San Hermenegildo. En noviembre de 1967 pasa a la situación de reserva. Falleció en Madrid en octubre de 1986.

De su obra destacamos:

- *Servicio de Farmacia del Ejército Nacional, durante la Guerra de Liberación; Madrid, 1941.*
- *Servicio y Táctica de Farmacia en Campaña; 1942.*
- *En el Museo de Farmacia Militar (Síntesis histórica de la Farmacia Militar).*
- *Memorándum de legislación para la oficialidad del Ejército; Madrid, 1940.*
- *Memorándun de legislación para suboficiales del Ejército; 1940.*
- *El servicio de farmacia en pie de paz; Madrid, 1954.*

Pedro Ramírez Verdún

Coronel de Infantería DEM retirado



PUBLICACIÓN DOCTRINAL. OPERACIONES AEROTRANSPORTADAS (PD4-022)

Resolución 513/05927/19 • BOD.075

La elaboración de esta PD se ha basado en la actualización de las Orientaciones OR5-020, mediante el estudio de las publicaciones doctrinales de entrada inicial del ámbito OTAN, centrándose en las norteamericanas y francesas. Además en este tipo de publicaciones resulta esencial los sesenta y cuatro años de experiencia que acumula la Brigada Paracaidista en operaciones aerotransportadas y la estrecha colaboración con el Ejército del Aire español y con otros países de nuestro entorno, que ha hecho aumentar la eficiencia a la hora de la organización de estas operaciones.



MANUAL DE INSTRUCCIÓN. TRIPULACIÓN DEL VRC CENTAURO DE RECUPERACIÓN (MI-206)

Resolución 513/08134/19 • BOD.103

La instrucción de los equipos de recuperación de las secciones técnicas de mantenimiento abarca un gran volumen de conocimiento que les permiten la reparación in situ, y si no es posible, recuperarlo hasta el punto de recuperación correspondiente.

En este manual solo se relacionan las tareas de recuperación que se realizan con el vehículo de recuperación Centauro. El objeto de este manual es proporcionar a los jefes del pelotón técnico de mantenimiento una herramienta que les sirva de guía en la programación, preparación y ejecución de la instrucción de la tripulación del VRC Centauro de recuperación.



MANUAL DE INSTRUCCIÓN. COMBATE SUBTERRÁNEO (MI-102)

Resolución 513/10823/19 • BOD.133

El subsuelo viene siendo empleado desde hace largo tiempo como elemento de protección y ocultación, en particular en aquellas ocasiones en que se quiere evitar la acción de un adversario con un poder militar muy superior.

Las unidades del Ejército de Tierra no cuentan en la actualidad con una capacidad específica de combate en medio subterráneo. No obstante, la observación de los conflictos recientes ha permitido identificarla como una necesidad operativa para poder superar con eficacia los desafíos que se presentan en los entornos operativos actuales y futuros.



FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

Last Flag Flying

DIRECTOR:

Richard Linklater

INTÉRPRETES:

Steve Carell, Bryan Cranston, Laurence Fishburne, J. Quinton Johnson, Yul Vazquez y Deanna Reed-Foster

GUION:

Richard Linklater en base a la novela de Darryl Ponicsan

MÚSICA:

Graham Reynolds

FOTOGRAFÍA:

Shane F. Kelly

NOTA:

Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:
garycooper.flopez@gmail.com

LA ÚLTIMA BANDERA

EE. UU. | 2017 | 124 minutos | Color | DVD y Bluray

Tres veteranos de la guerra de Vietnam: Doc (interpretado por Steve Carell), Sal (protagonizado por Bryan Cranston) y Mueller (interpretado por Laurence Fishburne), se reúnen en el año 2003 para enterrar al hijo de Doc, que ha muerto en combate en su primer año en la guerra de Irak.

Sal es un hombre que regenta un pequeño bar y cuya vida ha sido un pequeño desastre. Doc es un hombre al que la vida no le está brindando muchos éxitos y Mueller se ha convertido en sacerdote después de reflexionar sobre su comportamiento en Vietnam. La cinta es una continuación de la película de 1973 de Hal Asby *El último deber* protagonizada por Jack Nicholson, basada en la novela de Darryl Ponicsan. Tres excombatientes que se reúnen en trágicas circunstancias son los conductores de una cinta con un gran mensaje antibelicista. Detrás de las críticas a lo militar, se encierra el aspecto positivo de mostrar los errores de participación en los conflictos, el gran sentimiento patriótico y un profundo respeto por la bandera

Usando la muerte del hijo de Larry como recurso narrativo, el director hace una interesante reflexión sobre la muerte, la guerra y el patriotismo estadounidense. El guion combina una mezcla perfecta manteniendo el drama humano de la historia. Película de reflexión para recapacitar sobre la necesidad de comunicar y de entender el conflicto armado.

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra



OPERACIÓN CHROMITE

Corea del Sur | 2016 | 111 minutos | Color | DVD y Bluray

La película se desarrolla durante la guerra de Corea y en el marco de la denominada *Operación Chromite* que fue un ataque anfibio llevado a cabo por las fuerzas de las Naciones Unidas en la ciudad de Inchon entre el 15 y el 19 de septiembre de 1950. En dicho ataque participaron 75 000 soldados y 260 buques de guerra. Se narra la historia de un comando de voluntarios surcoreanos que se infiltra en la ciudad de Inchon para recabar información sobre la disposición de las minas submarinas enemigas y llevar a cabo acciones de sabotaje. Destacan las interpretaciones sobre la toma de decisiones en donde el actor Liam Neeson interpreta al General MacArthur, que concibió dicha operación en un intento de concluir la guerra, aunque también se muestra que buscaba hacer carrera en la política.

Se describen correctas escenas de acción, sobre todo durante el último tramo de la película. Una producción de cine asiático, pero que lleva muchos componentes del cine norteamericano e incluso paralelismos con películas como *Malditos bastardos* y sobre todo, *Salvar al soldado Ryan*.

Una interesante producción de cine bélico coreano con grandes dosis de intriga y emoción.

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

Incheon sangryuk jakjeon

DIRECTOR:

John H. Lee

INTÉRPRETES:

Liam Neeson, Lee Jung-jae, Sean Dulake, Lee beom-soo, Dean Dawson, Justin Ruppel, Jon Gries, Josie Bissett, Mathewdarcy, Jin Se-Yeon, Jeong Jun-ho, Sungghoon Choo, Troy Zitzelsberger, Damien Furtado, Ron Roman, Andrew William Brand, Matthew Dauma, István Medvigy, Howard Neilson_Sewell, Schandall Peder Ericson, Garan Fitzgerald, Karsen Henely y Daniel Kennedy

GUION:

Man-Hee lee, John H. Lee, Sean Dublike

MÚSICA:

Arreglos orquestales

FOTOGRAFÍA:

Shane F. Kelly

NOTA:

Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

GRUPO DE FUERZAS REGULARES DE ALHUCEMAS N.º 5

Carlos Gonzalez Rosado

Juan García del Río Fernández

Edición de los autores, Algeciras (Cádiz), 2019

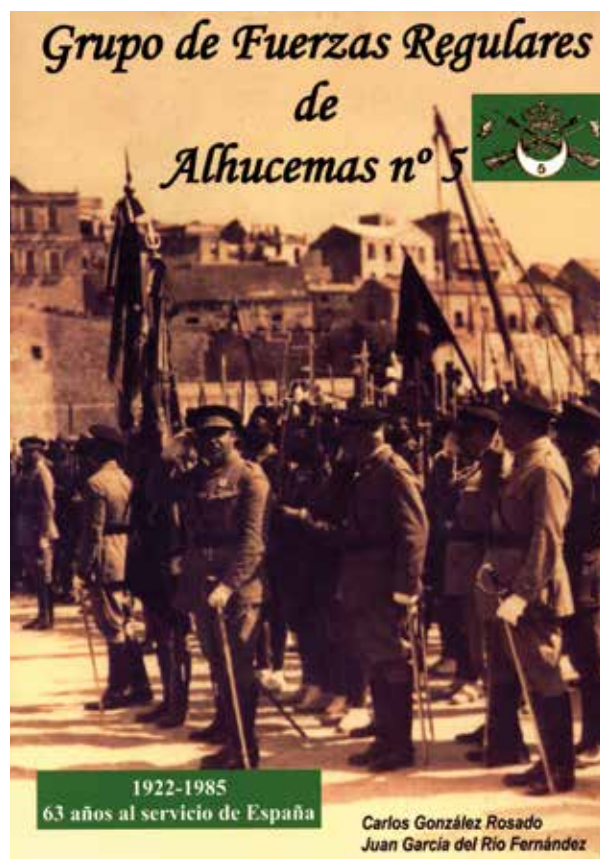
En este libro encontrará el lector un profuso y detallado estudio del historial del Grupo, de sus dos primeros Jefes (su fundador y su «alma», los héroes legendarios teniente coronel Valenzuela y teniente coronel Temprano respectivamente), de su Bandera y de las múltiples condecoraciones recibidas, muy merecidamente, a lo largo de su historia.

Asimismo, el libro es un homenaje a los héroes y caídos del Grupo, a la vez que nos detalla sus cuarteles (su vinculación con Segangan y Melilla), uniformes y un compendio del diario de operaciones que reflejan y resaltan cada uno de los valores y virtudes que adornan y acompañan a esta legendaria unidad de la infantería española.

La reciente historia de España, del Ejército español y de la ciudad de Melilla están profundamente ligadas al historial del Grupo de Fuerzas Regulares Alhucemas n.º 5. Esta unidad es un orgullo para todos los españoles y en especial para los ciudadanos de Melilla, que sienten como suyos a los «Regulares» y admiran su espíritu austero, su sacrificio, su amor al servicio y su heroísmo, valores que ha llevado al extremo esta unidad como lo ha demostrado durante su trayectoria.

A lo largo de la historia el Grupo ha dejado constancia de lo que es el valor, la abnegación, el sufrimiento y el heroísmo de sus integrantes. Las Laureadas y Medallas Militares así como la gran cantidad de condecoraciones que poseen, son su mejor carta de presentación. Desde su primera condecoración recibida en el año 1923 y a la que en años venideros se unirán otras tantas, hasta sumar un total de cinco Laureadas y dieciséis Medallas Militares colectivas, que convirtieron al Grupo de Fuerzas Regulares Indígenas de Alhucemas n.º 5 en la unidad española más condecorada de todos los tiempos, ganadas con la sangre de sus más de 16 000 bajas en combate.

Con este libro, sus autores hacen un merecido homenaje a esta histórica unidad de infantería. Su detallada documentación sobre la trayectoria del Grupo y su rica contribución fotográfica hacen de este libro una atractiva lectura, no solo para los estudiosos y amantes de las unidades de infantería, sino también para todos aquellos que, ajenos a la materia, deseen ilustrarse sobre la reciente historia española.



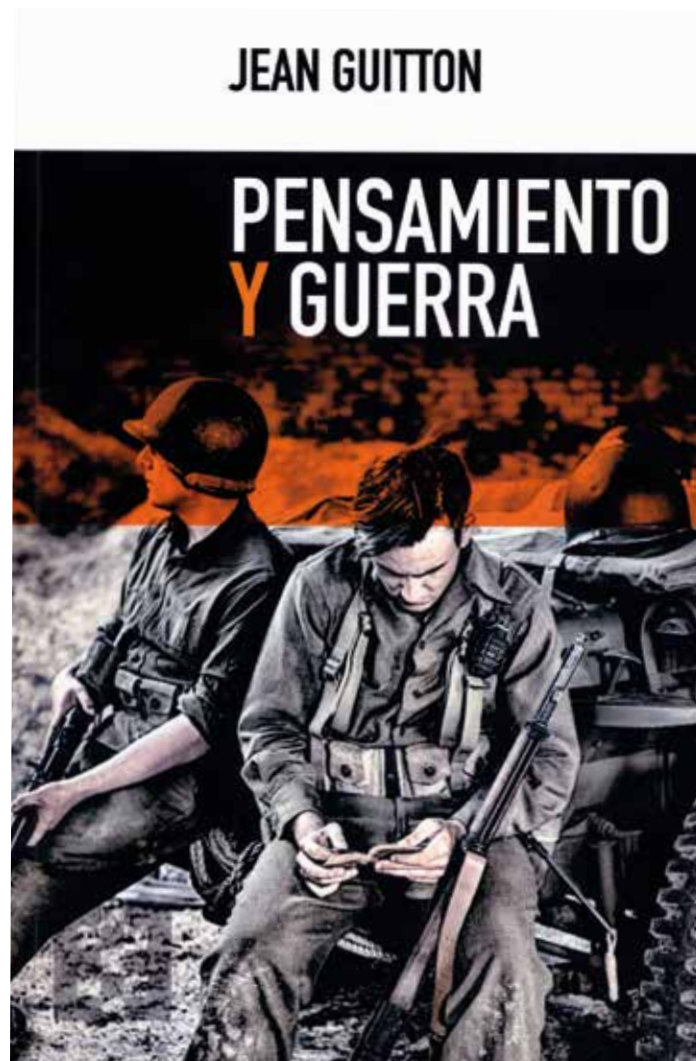
PENSAMIENTO Y GUERRA

Jean Guitton

Ediciones Encuentro, Madrid, 2019

A mediados del siglo XX, en plena Guerra Fría, el filósofo francés Jean Guitton impartió una serie de conferencias centradas en el papel de la estrategia, su esencia y sus principios. En ellas expone un método de pensamiento sintético para comprender la guerra, guiado por el siguiente leitmotiv: «Del mismo modo que la metafísica es la forma más alta de pensamiento, a la estrategia le corresponde el mismo lugar en el dominio de la acción».

A lo largo de estos textos, reeditados recientemente con la colaboración de los profesores de la Escuela de Guerra de Francia, Guitton evidencia la estrecha vinculación entre el pensamiento estratégico y la filosofía, pues «detrás de las victorias de Alejandro siempre se encuentra Aristóteles». Incluso con los cambios de las últimas décadas, que han transformado profundamente la guerra, los principios rectores de esta permanecen y muchas de las reflexiones que les dedica el pensador francés conservan su vigencia. Reflexiones en las que se aborda la relación entre el pensamiento y la acción en lo que tiene de más decisivo para el destino de la humanidad, tanto en el pasado siglo como en nuestro momento presente.





36 | « AU CONTACT » : THE NEW FRENCH ARMY MODEL

The French army just put a new army model into operation, which it has called the "Au Contact" model. This new organizational army model is accompanied by an extensive program of renewal of materiel, called Project SCORPION, an increase in troops, especially in the Land Operational Force (FOT, by its Spanish acronym), and a change in the field of education and training, bringing the latter closer to operational employment.

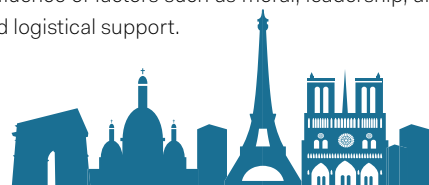
and flexible management of all subsystems and thorough situational awareness. This system's capabilities will only provide the desired technological leap if they come hand in hand with the necessary capacity for evolution of organizational structure and culture to adapt to the new environment.

44 | THE AGE OF THE DRAGON: THE NEW COMBAT SYSTEM

The new 8 x 8 Wheeled Dragon Combat Vehicle was created to respond to the need to equip Army units with a modern armored vehicle. The result has been a new disruptive combat system incorporating a mission system that will facilitate a homogeneous

59 | DOCUMENT: BATTLE STAFF RIDE: THE CELTIBERIAN WARS AND THE SIEGE OF NUMANTIA

On the occasion of the 2150th anniversary of the heroic resistance of Numantia against the Roman legions, the Headquarters of the "San Marcial" Division has conducted a "Battle Staff Ride", aimed at the study of this campaign to improve its training. The Siege of Numantia in particular and the Celtiberian wars in general provide lessons on the influence of factors such as moral, leadership, army preparedness and logistical support.



36 | « AU CONTACT » : LE NOUVEAU MODÈLE D'ARMÉE DE TERRE FRANÇAIS

L'armée de Terre française commence à appliquer un nouveau modèle d'armée de terre dénommé « Au contact ». Ce nouveau modèle organisationnel d'armée s'accompagne d'un vaste programme de renouvellement des matériels -appelé Programme SCORPION-, d'une augmentation du tableau des effectifs -notamment dans la Force Opérationnelle Terrestre (FOT)- et d'un changement dans le domaine de l'enseignement et de la formation, cette dernière orientée à l'emploi opérationnel.

combat innovant avec un système de mission intégré qui permettra une gestion homogène et flexible de tous les sous-systèmes ainsi qu'une connaissance optimale de la situation. Les capacités offertes par ce système ne fourniront ce saut technologique recherché que si elles sont accompagnées d'une capacité évolutive de la structure et de la culture organisationnelles permettant de s'adapter au nouvel environnement.

59 | DOCUMENT : BATTLE STAFF RIDE: LES GUERRES CELTIBÈRES ET LE SIÈGE DE NUMANCE

44 | L'ÈRE DU DRAGON, LE NOUVEAU SYSTÈME DE COMBAT

Le nouveau véhicule de combat à roues 8x8 Dragon a été créé pour répondre au besoin d'équiper les unités de la Force de l'armée de Terre d'un véhicule blindé moderne. Le résultat est un nouveau système de

À l'occasion du 2150^e anniversaire de la résistance héroïque de Numance contre les légions romaines, le quartier général de la division San Marcial a mené un *battle staff ride* afin d'étudier cette campagne dans le but d'améliorer sa préparation. Le siège de Numance en particulier et les guerres celtibères en général fournissent des enseignements sur l'influence du facteur moral, du leadership, de la préparation des armées et du soutien logistique.



36

« AU CONTACT » : DAS NEUE MODELL VON

FRANZÖSISCHEM HEER

Das französische Heer hat gerade ein neues Heeresmodell auf den Weg gebracht, dem es ‚Au Contact‘-Modell genannt hat. Dieses neue organisatorische Heeresmodell ist von einem breiten Materialerneuerungsprogramm begleitet, das als Projekt ‚SCORPION‘ bekannt ist, und es umfasst eine Aufstockung der Truppen, insbesondere der operationellen Bodenkkräfte (FOT), und eine Änderung im Bereich der Ausbildung und Fortbildung, damit diese letzte näher zur operationellen Beschäftigung gebracht wird.

44

DIE ZEIT DES DRACHENS. DAS NEUE KAMPFSYSTEM

Der neue Radkampfpfanzter 8 x 8 ‚Drachen‘ ist entwickelt worden, um den Bedarf an einem modernen gepanzerten Fahrzeug für die Kampfeinheiten des Heeres nachzukommen. Das Ergebnis ist ein neues störendes Kampfsystem mit einem Missionssystem, das ein homogenes und flexibles Management aller Subsysteme und ein optimales Situationsbewusstsein ermöglichen wird.

DiedurchdiesesSystemgeboteneFähigkeitenwerdennurdenangestrebten Technologiesprung ermöglichen, wenn sie mit der entsprechenden Fähigkeit zur Entwicklung der Struktur und Organisationskultur einhergegangen sind, um an das neues Umfeld anzupassen.

59

DOKUMENT. BATTLE STAFF

RIDE: DIE KELTIBERISCHEN

KRIEGE UND DIE BELAGERUNG

VON NUMANTIA

Anlässlich des 150. Jahrestags des heldenhaften Widerstands während der Belagerung von Numantia gegen die römischen Legionen, hat das Hauptquartier der Division ‚San Marcial‘ ein zum Studium dieser Schlacht gerichtete ‚Battle Staff Ride‘ durchgeführt. Die Belagerung von Numantia im Besonderen und die keltiberischen Kriege im Allgemeinen bieten Erfahrungen über den Einfluss des moralischen Faktors, der Führerschaft, der Bereitschaft der Streitkräfte und der logistischen Unterstützung.



36

« AU CONTACT » : IL NUOVO MODELLO DI ESERCITO

FRANCESE

L'esercito francese ha avviato recentemente l'implementazione di un nuovo modello di esercito, denominato "Au Contact". Questo nuovo modello organizzativo di esercito comprende non solo un ampio programma di rinnovo dei materiali denominato "Programma SCORPION", ma anche un incremento dell'organico, in particolare nella Forza Operativa Terrestre (FOT), e un cambiamento nel campo dell'insegnamento e della formazione tendente ad avvicinare tale attività all'impiego operativo.

permetterà una gestione omogenea e flessibile di tutti i sottosistemi nonché una conoscenza ottimale della situazione. Tuttavia, le capacità offerte da questo sistema garantiranno l'auspicato salto tecnologico solo se accompagnate dalla corrispondente capacità di evoluzione della struttura e della cultura organizzativa mirata all'adattamento al nuovo contesto.

59

DOCUMENTO: BATTLE

STAFF RIDE: LE GUERRE

CELTIBERICHE E L'ASSEDIO DI

NUMANTIA

In occasione del 2150° anniversario dell'eroica resistenza di Numanzia contro le legioni romane, il Quartier Generale della Divisione "San Marcial", in un ottica di miglioramento della propria preparazione, ha svolto un'esercitazione "Battle Staff Ride" allo scopo di analizzare la campagna bellica in questione. L'assedio di Numanzia in particolare e le guerre celtiberiche hanno infatti parecchio da insegnare sull'influenza del fattore morale, la leadership, la preparazione degli eserciti e il supporto logistico.

44

L'ERA DEL DRAGO: IL NUOVO SISTEMA DI COMBATTIMENTO

Il nuovo Veicolo di Combattimento a ruote 8x8 Dragón nasce per dare risposta alla necessità di dotare le unità della Forza dell'Esercito con un mezzo corazzato moderno. Il risultato è un nuovo sistema di combattimento innovativo con integrato un sistema di missione che



La ESCUELA CENTRAL de EDUCACIÓN FÍSICA

UN CUERPO SINO Y ROBUSTO ES PRODUCTO DE LOS GRANDES HECHOS
GRANDES IDEALES Y DE LOS GRANDES HECHOS
GENERAL VILLALBA



Actividades CENTENARIO ENE20/MAR20



- **Exposición temporal: Centenario de la creación de la Escuela Central de Educación Física. Del 28 de enero hasta finales de marzo de 2020.**
Museo del Ejército. Nivel 3, junto a la Sala de Exposiciones Temporales
Entrada gratuita. Horario del Museo de 10:00 a 17:00 horas.



- **Santa Misa Centenario Inauguración Primer Curso de Educación Física y descubrimiento de placa en la Plaza Escuela Central de Educación Física.**
Delegación de Defensa de Castilla-La Mancha en Toledo.
28 de febrero de 2020.



- **Santa Misa Centenario Inauguración Primer Curso de Educación Física.**
S.I. Catedral Primada de Toledo. Con la participación del Orfeón de la Real Hermandad de Veteranos de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil.
01 de marzo de 2020.

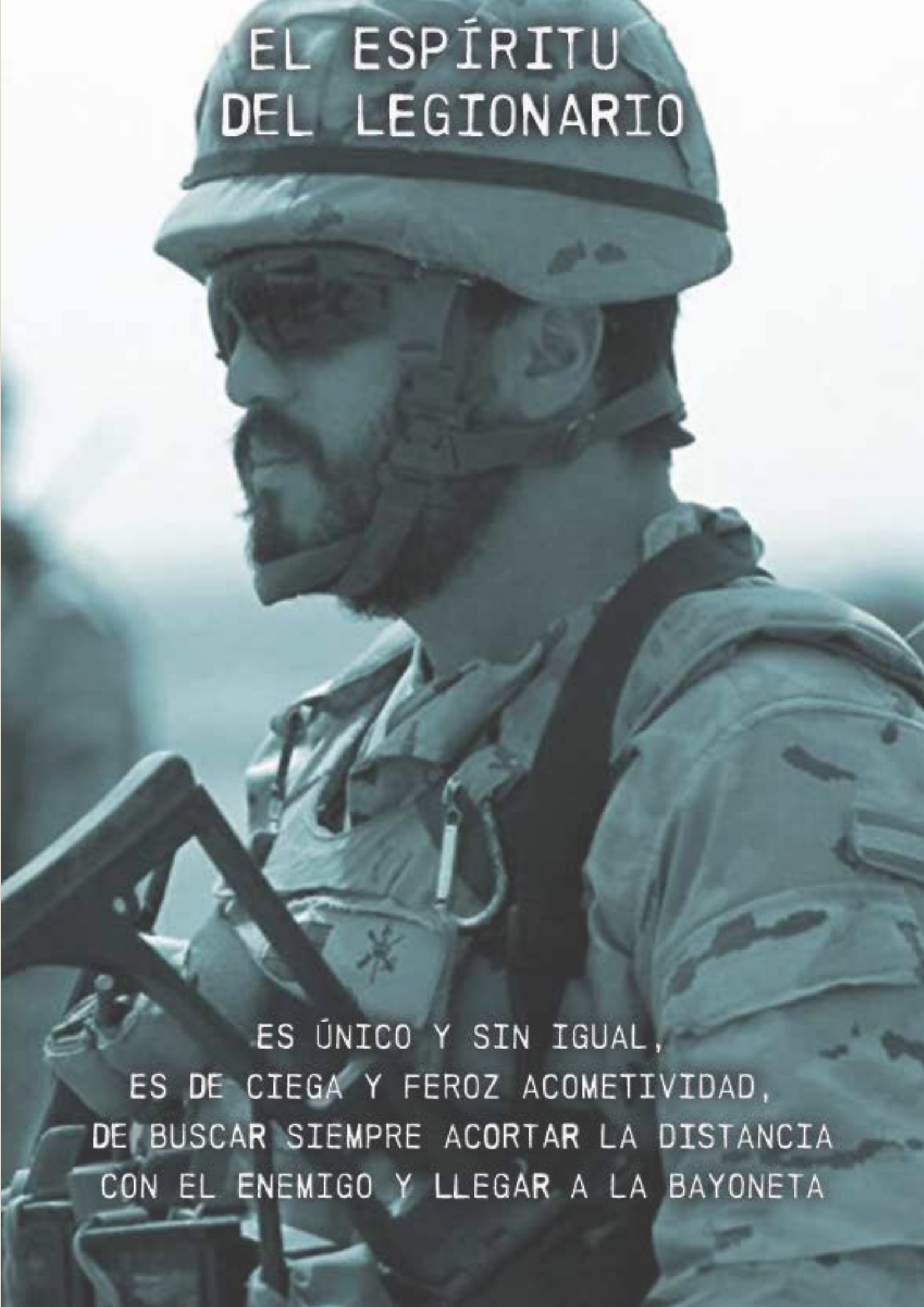


- **Conferencia "Con las zapatillas puestas. La educación física a través de la historia". Coronel (RET) D. JOSÉ MANUEL FERNÁNDEZ LÓPEZ.**
Museo del Ejército de Toledo, C/ de la Paz s/n. 20FEB20



- **Conferencia "Aplicación de la genética en la mejora del rendimiento físico en el ámbito militar". Doctor D. ANTONIO LÓPEZ FARRÉ.**
Museo del Ejército de Toledo, C/ de la Paz s/n. 27 FEB20



A close-up, profile view of a soldier wearing a helmet and goggles, looking forward. The soldier is holding a rifle, and the image has a teal color cast.

EL ESPÍRITU DEL LEGIONARIO

ES ÚNICO Y SIN IGUAL,
ES DE CIEGA Y FERROZ ACOMETIVIDAD,
DE BUSCAR SIEMPRE ACORTAR LA DISTANCIA
CON EL ENEMIGO Y LLEGAR A LA BAYONETA



Patronato de Huérfanos



«Uno de los nuestros»

José Antonio, sargento en prácticas, hijo del sargento José Antonio Delgado, fallecido durante la misión en Bosnia-Herzegovia en el año 1993, posa con personal del Regimiento de Guerra Electrónica nº 31 en El Pardo (Madrid)

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás
Calle del Factor n.º 12 - 4ª planta, 28013 MADRID
Central tfno.: 915160200
Administración y Subscripciones teléf.: 915160485
Telefax: 915160390
Redacción tfno.: 915160482
Edición tfno.: 915160480
ejercitorevista@et.mde.es

Foto: Iván Jiménez (DECET)

