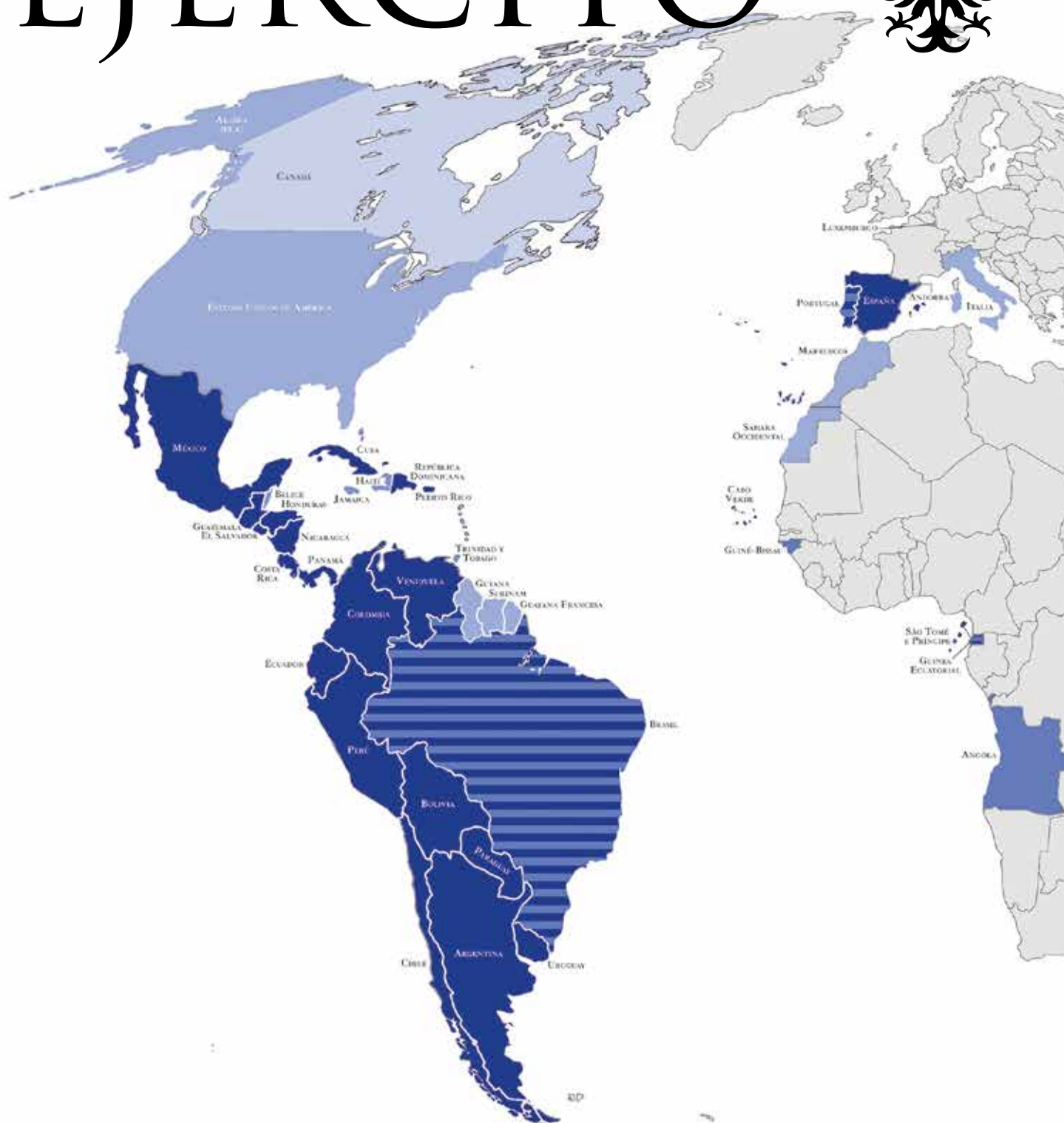


EJÉRCITO



El espacio Panibérico

La defensa antiaérea del futuro

Argelia, ¿esa gran desconocida?

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 935 MARZO 2019 - AÑO LXXX



Espacio Panibérico

Marzo 2019 • AÑO LXXX. • NÚM. 935

ÍNDICE



EDITA:



DIRECCIÓN

Director

General de brigada Leopoldo HERRERO NIVELA
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector

Coronel Manuel Salvador HERRÁIZ MARTÍNEZ

Jefe de Redacción

Coronel Carlos TEJEDA FERNÁNDEZ

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Linares García, Batuecas López,
Maté Sánchez, Sevillano Queipo de Llano,
Bustamante Alonso-Pimentel,
Guerrero Acosta, Baeza López,
Bordonado y Urrutia, Lunar Bravo,
Martín Gil y Martínez Viqueira

Tenientes coroneles

Enríquez González, Gómez Reyes
y Huerta Ovejero

Comandantes

Méndez de Pando, Salinero Rayón y Arribas Lucas

Capitán

Domínguez Ruíz

Teniente

López Andrés

Suboficial Mayor

Coloma Gujjarro

Corrector de pruebas

José Manuel Riveira Córdoba

Documentación

Emilia Antúnez Monterrubio

Ofimática y Maquetación

Ricardo Aguado Martínez
Ana María González Perdonés
M^a Eugenia Lamarca Montes

Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO: 083-15-005-2 (edición en papel)

NIPO: 083-15-004-7 (edición en línea)

Depósito Legal: M. 1.633-1958

ISSN: 1696-7178 (edición papel)

ISSN: 2530-2035 (edición digital)

Publicidad

EDITORIAL MIC C/ Artesiano s/n.
Polígono Industrial Trabajo del Camino, 24010 León
Teléf.: 902 271 902 / Fax: 902 371 902
Email: direccion@editorialmic.com
marketing@editorialmic.com

Fotografía

MDEF, DECET



ARTÍCULOS

PRIMERA FERIA INTERNACIONAL DE LA DEFENSA DE ESPAÑA

José Conde de Arjona. *General de brigada*

4

EL LÍDER MILITAR Y SU DISCURSO

Víctor Manuel Caride Abalde. *Coronel. Infantería*

8

TRES GESTAS SILENCIADAS Y UN TENIENTE POR HONRAR

Juan Pando Despierto. *Historiador*

12

FRANQUICIAS REGIONALES DE AL QAEDA

Carlos Igualada Tolosa. *Director del Observatorio Internacional de Estudios sobre el Terrorismo (OIET)*

20

ARGELIA, ¿ESA GRAN DESCONOCIDA?

Antonio Varet Peñarrubia. *Coronel. Artillería (R)*

28

REFLEXIONES SOBRE DEFENSA ANTIAÉREA PARA EL FUTURO

Joaquín Broch Hueso. *Coronel. Artillería. DEM*

38

EL TIBURÓN EN EL MAR: LOS TOYOTA EN EL DESIERTO

Carlos Javier Frías Sánchez. *Coronel. Artillería. DEM*

48

LA PÍLDORA MÁGICA PARA APRENDER IDIOMAS

Luis Manuel Arias Loste. *Teniente coronel. Transmisiones*

56

CONJUNTOS DISJUNTOS: EL LARGO CAMINO DE CONSTRUCCIÓN DE LO CONJUNTO. UNA VISIÓN (DE) PERSONAL

Amable Sarto Ferreruela. *Coronel. Artillería. DEM*

64

EL CENTRO DE ENSAYOS TORREGORDA. 1ª PARTE

Juan Manuel Martín Rodríguez. *Coronel
Cuerpo de Ingenieros Politécnicos del ET*

José Miguel Núñez Montiel. *Capitán de fragata
Cuerpo de Ingenieros de la Armada*

70

LA NECESARIA REFORMA DE LA RESERVA VOLUNTARIA

Fernando Sánchez Chapela. *Teniente
Cuerpo Militar de Sanidad (Enfermería)
Reservista honorífico*

74

LA ARTICULACIÓN DEL MUNDO IBÉRICO, UNA OPORTUNIDAD PARA TODOS LOS PAÍSES HISPANOHABLANTES Y LUSÓFONOS

Frigdiano Álvaro Durántez Prados
Doctor en Ciencias Políticas

82

PUBLICIDAD: El Ejército de Tierra y los retos futuros, 19 - MECAES, 36 - FEINDEF, 81 - DIAPER, 130

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID

Teléf.: 915160485

ejercitorevista@et.mde.es

Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros.



ARTÍCULOS

JUAN FRANCISCO RUIZ DEL CANTO Y ESCALONA (1730-1802):
PROMOTOR DE LA «RED DE ESPIONAJE ESPAÑOLA» EN LA FLORIDA
José Gueits Romero. EE. UU.

Información biográfica por Teresa Sardina
«Daughters of the American Revolution» (DAR)

92

EL SITIO DE OSTIA: «¡POR SANTIAGO Y POR ESPAÑA!»
José Enrique López Jiménez. Teniente coronel. Ingenieros

100

LA ÚLTIMA «DIANA» DE LOS TRECE TROMPETAS
Esteban Perelló Renedo. Cabo primero. Artillería

104

NUESTRAS INSERCIONES

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

37

INFORMACIÓN AL LECTOR

89

PREMIOS REVISTA EJÉRCITO

90

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

91

INSTITUTO DE HISTORIA Y CULTURA MILITAR

99

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN

111

INFORMACIÓN APP Y WEB DEFENSA

117

NORMAS DE COLABORACIÓN

122

INTERIOR DE CONTRAPORTADA:

PALABRAS DE SU MAJESTAD EL REY FELIPE VI EN LA

CLAUSURA DEL XII ENCUENTRO EMPRESARIAL IBEROAMERICANO

131

SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL

No llega la paz a Colombia

Alberto Pérez Moreno

Coronel. Infantería. DEM. (R)

La vigencia del terrorismo yihadista de Al Shabab en
África Oriental

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales
de la UNED

112

GRANDES AUTORES DEL ARTE MILITAR

Fernando Weyler Laviña. Médico militar

Pedro Ramírez Verdún

Coronel. Infantería. DEM. (R)

116

HEMOS LEÍDO

La informática y el fusil

El comportamiento y el cerebro

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel. Infantería

118

FILMOTECA

Nieve ardiente

Los nuestros 2

José Manuel Fernández López

Coronel. Transmisiones

120

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

124

SUMARIO INTERNACIONAL

126

APUNTES DE EDUCACIÓN FÍSICA

128

FE DE ERRATAS:

En la entrada del artículo *El frustrado reinado de Amadeo de Saboya y el asesinato del general Prim: lo que pudo ser y no fue* publicado en el número 933 de nuestra revista, correspondiente a diciembre de 2018, donde dice: «Peripecias en torno al apresamiento español de un barco insurgente cubano y posterior encausamiento penal de su tripulación, motivo de una tensa disputa diplomática que avecinaba el fin colonial de 1898».

Debe decir: «En el presente artículo se narra este episodio que marcó el devenir del corto reinado del monarca italiano Amadeo I de Saboya y el radical cambio político y social que siguió a este período».



PRIMERA FERIA INTERNACIONAL DE LA DEFENSA DE ESPAÑA. TECNOLOGÍAS PARA UNA SOCIEDAD MÁS SEGURA

Impregnadas en un gran espíritu emprendedor, las industrias españolas de Seguridad y Defensa van a celebrar, bajo el lema *Tecnologías para una sociedad más segura*, la primera feria internacional del sector en España, con el nombre de FEINDEF

José Conde de Arjona

General de brigada

Decir que a mediados de este año se va a producir un hecho histórico, sería caer en esas declaraciones grandiosas a las que tan acostumbrados estamos. Por eso preferimos dejarlo en que, a finales de mayo, se va a desarrollar en Madrid un evento en el entorno de la industria de Defensa española que echábamos en falta. De esos que nos acercan un punto más a los países que son nuestra referencia y, además, se va a celebrar en un formato en muchos aspectos innovador y con una clara

vocación integradora. Todo se está preparando de tal forma que, a la vuelta de unas pocas ediciones, se convertirá, estamos seguros, en una cita de referencia en un campo en el que, a priori, todo estaba inventado y dejaba poco margen para la sorpresa.

En el año en que la humanidad celebra el quinto centenario de la primera circunnavegación a nuestro planeta, y tal vez impregnados del mismo espíritu emprendedor que demostraron nuestra Corona y quienes participaron en aquella gesta, las industrias españolas de Seguridad y Defensa, agrupadas en las asociaciones TEDAE y AESMIDE, van a celebrar, bajo el lema *Tecnologías para una sociedad más*

segura, la primera feria internacional del sector en España, con el nombre de FEINDEF.

**España, nuestra
industria
y nuestras
universidades,
necesitaban un
certamen del nivel
y alcance del que
se está fraguando**

Como decíamos al principio, España, como país seguro y decidido a exportar de forma solidaria y generosa su concepto de seguridad; nuestra industria, cada vez más innovadora, ágil y competitiva y nuestras universidades, como vivero de grandes innovadores, esos que en más ocasiones de las que sería de desear, han de recalar lejos de nuestras fronteras, necesitaban un certamen del nivel y alcance del que se está fraguando.

Pero en el mundo que Elcano nos descubrió, hoy nada puede quedar en el ámbito doméstico y menos en un momento en el que nuestras Europas, la geográfica en la que estamos y la política a la que decididamente pertenecemos e impulsamos, se reorganiza y hasta transforma, en medio de avatares internos y externos como: envejecimiento, cambio climático, populismos, nacionalismos, BREXIT, inmigración, yihadismo, ciberseguridad, recreación de la vieja política de bloques... Y es en este contexto precisamente, cuando la Unión Europea ha decidido potenciar como nunca antes lo había hecho, su pilar de Seguridad y Defensa con la promulgación del Plan de Acción Europeo para la Defensa (EDAP), un documento del que FEINDEF hace su verdadero *leitmotiv*.

Del nuevo Plan de Acción Europeo de Defensa destacamos (los siguientes puntos):

- La apuesta por la creación de consorcios europeos más allá de las actuales industrias nacionales.
- Una clara vocación dual (civil y militar).
- El decidido impulso a la Investigación e Innovación dentro del espacio europeo.
- La generación de fondos, algo nunca antes visto en el sector.

CONSORCIOS

Para poder competir en el futuro mercado europeo, y con la más que probable intención de crear «músculo industrial», la EDAP obliga a constituir consorcios de empresas de entre tres y cinco países de la Unión, primando a aquellos

que incluyan PYMES y socios de los denominados «países pequeños». En este sentido, la Feria va a ser el foro ideal en el que las industrias europeas tendrán la oportunidad de establecer contactos y buscar sinergias que desemboquen en alianzas estratégicas.

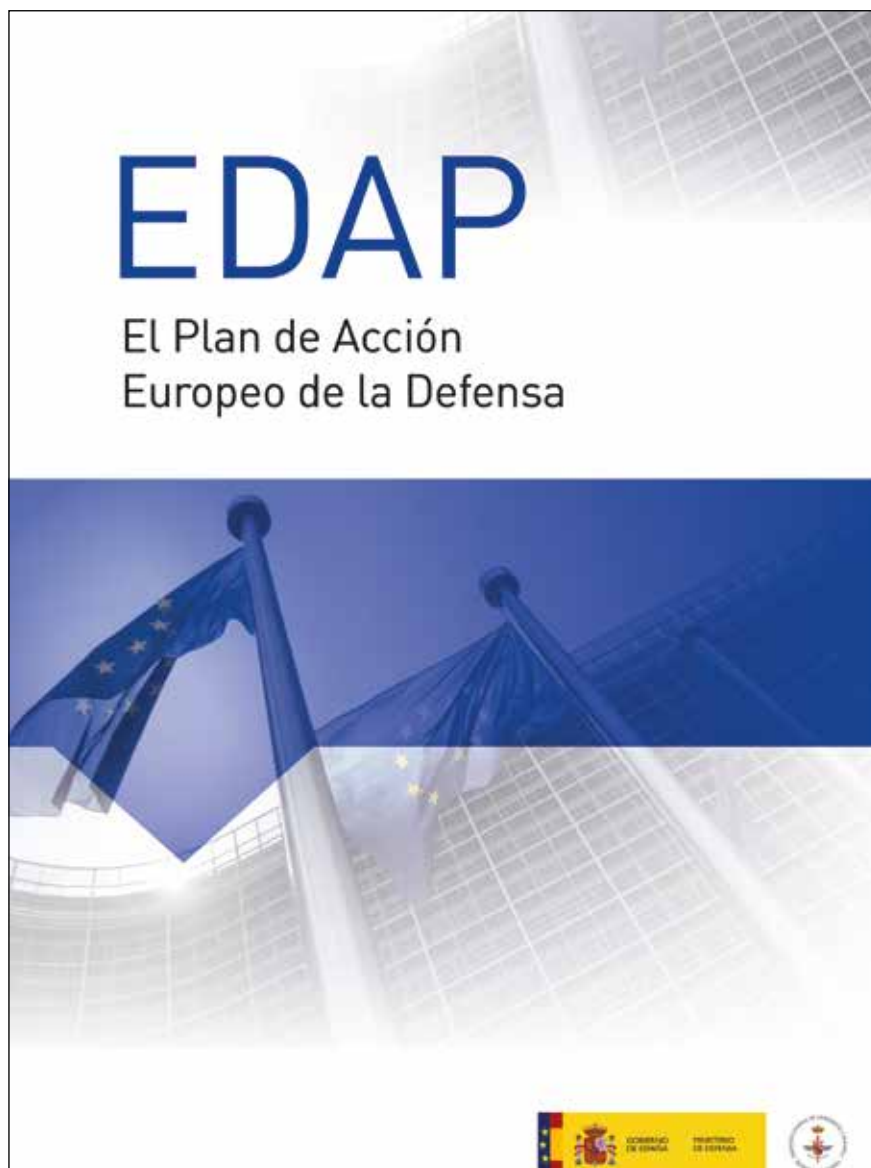
Por otra parte, y en línea con el punto anterior, las empresas de terceros países solo podrán acceder a este mercado de forma consorciada y para poder hacerlo, se deberán establecer en territorio de la Unión o participar a través de empresas europeas. Para ellas, en especial aquellas de las regiones en que tradicionalmente España ha tenido presencia: Iberoamérica, Norte de África, Medio y Lejano Oriente, España se ofrece como la cabeza

de puente ideal desde donde poder participar a futuro y en las mejores condiciones, en los proyectos de la Unión.

En este campo FEINDEF favorece la internalización (se internacionaliza); incorpora a las principales agencias de la OTAN y UE: NSPA, GOVSATCOM, EDA, OCCAR...; a organismos y entidades que faciliten la financiación: CDTI, ICO...; e invita como conferenciantes a personalidades de primer nivel, que ayudarán a interpretar de la mejor manera el futuro que ya tenemos al alcance de las manos.

DOBLE USO

Cada vez con más frecuencia vemos cómo se invierte el sentido de la





Participación española en la Feria EUROSATORY

Las empresas dedicadas a la Defensa y Seguridad encabezan la inversión en I+i

transferencia de tecnología. Si secularmente ésta nacía para desarrollos de Seguridad y Defensa, ahora vemos como es esta industria la que incorpora desarrollos del mundo civil. Por ello FEINDEF se abre a las empresas tecnológicas e invita, a todas aquellas empresas, instituciones y organizaciones, con las que comparte desafíos e inquietudes en ámbitos como: la ciberseguridad, drones, inteligencia artificial, realidad virtual, *Big Data*, construcciones semipermanentes, satélites, generación de energía, gestión del agua y

los residuos, emergencias sanitarias y tantos otros.

Esta amplitud de miras ha propiciado que la Feria cuente con el apoyo institucional de los Ministerios del Interior y de Defensa, pero también de otros como: Exteriores, Economía, Industria, Fomento, Ciencia, Innovación y Universidades. También se han alineado con sus objetivos organismos como ICEX, AECID o CDTI y organizaciones como CEOE, CEPYME, ATA o el Consejo de Rectores de Universidades de España.



INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

Las empresas dedicadas a la Defensa y Seguridad encabezan la inversión en I+i y no desean quedarse ahí. Lejos de todo conformismo, apuestan por una mayor inversión, por ensanchar el terreno de juego e incorporar al mundo universitario, a las *startups* y también a las propias unidades, no solo como usuarios finales de los sistemas, sino también como fuente de conocimiento y base para el

desarrollo de nuevos campos de investigación.

La apuesta de FEINDEF por la Investigación y la Innovación se materializa en un Foro específico en el ámbito de la Seguridad y Defensa, en formato *brokerage*, en el que cada ponente dispondrá de 3 minutos y 3 transparencias para presentar su proyecto. El Foro como tal, arrancó en los primeros días de febrero con un llamamiento a nivel europeo, dirigido a los Organismos Públicos de Investigación (OPIS) y emprendedores. Las bases se pueden consultar en la página www.FEINDEF.com. Por este mecanismo todos los trabajos tendrán oportunidad de ser uno de los 40 proyectos de investigación finalistas, que se presentarán durante la Feria, ante un público donde sin duda no faltarán los responsables de ingeniería de las empresas.

Las temáticas sobre las que se han de basar los trabajos vienen definidas en el propio EDAP y son: sistemas no tripulados, Tecnologías y productos para la protección de fuerzas y sistemas para soldados, C4ISR (Mando, Control, Comunicaciones, Computación, Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento) y Efectos.

Un grupo de trabajo integrado por catedráticos de las universidades Autónoma de Madrid, Carlos III y Politécnica también de Madrid, además de representantes de la Dirección General de Armamento y Material, Instituto Español de Estudios Estratégicos, Instituto Español de Técnica Aeroespacial y de las asociaciones AESMIDE y TEDAE, ha sido el responsable de la definición del formato y las bases, y a futuro serán los que realicen la selección de los trabajos finalistas.

FINANCIACIÓN

Tal vez la gran novedad del nuevo Plan sea, precisamente, la generación de fondos, lo que se denomina Fondo Europeo de Defensa (EDF por sus siglas en inglés) Para hacernos una idea de su magnitud, baste decir que para el periodo 2021-27 dispondrá de 13 000 millones de euros, que se cubre con un tanto por ciento de

las aportaciones de los estados al presupuesto común y que a España le corresponde aportar 167 millones de euros al año. El desembolso ya está hecho, solo nos falta «rellenar la apuesta».

El Ministerio de Defensa, los Ejércitos, UME, Guardia Civil, Policía Nacional y Protección Civil, dispondrán de estands propios desde los que mostrar cómo ven y de qué forma se preparan para ganar el futuro

Así se presenta la primera edición de la Feria Internacional de Defensa y Seguridad de España, un evento que contará con alrededor de 150 estands de industrias y agencias, nacionales e internacionales y donde el Ministerio de Defensa, los Ejércitos, UME, Guardia Civil, Policía Nacional y Protección Civil, dispondrán del suyo propio desde el que mostrar cómo ven y de qué forma se preparan para ganar el futuro. Una cita a la que han sido invitadas Delegaciones de más de 80 países y en la que se darán las condiciones, para que empresas de la Unión Europea y de fuera de ella, creen alianzas que desemboquen en consorcios.

Un espacio de encuentro Industria-Universidad, pero también del mundo de la Defensa y Seguridad, con la sociedad civil, con los emprendedores, con las tecnológicas...

¡Bienvenidos todos!■



EL LÍDER MILITAR Y SU DISCURSO

En este artículo se señalan los elementos clave de ese discurso motivacional, que todo líder militar deberá saber conjugar para motivar y resaltar la transcendencia de la misión o del objetivo a cumplir

Víctor Manuel Caride Abalde

Coronel. Infantería

«El entusiasmo es la fuerza que tiene el líder para evitar la monotonía y para comenzar cada día como si todo un mundo estuviera por descubrir»¹

INTRODUCCIÓN

Líderar es servir. Todo líder sirve a su equipo o Unidad cuando le empodera para asumir sus cometidos con total convencimiento sobre la labor de servicio que están realizando, alcanzando con ello una total efectividad en todas sus acciones y cometidos. De este modo, gracias a ese espíritu de servicio, la excelencia y el compromiso se convertirán en señas de identidad de todo el equipo o Unidad.

Como sabemos, entre los cometidos esenciales² de todo líder está trabajar en la cohesión y formación de su equipo o Unidad y buscar constantemente tanto el desarrollo personal de cada uno de sus componentes, como el de todo el conjunto.

Trabajar en la cohesión de ese equipo o Unidad y buscar su desarrollo tanto personal como de conjunto implica dotarle de un elevado espíritu de equipo, que fomente y desarrolle sus señas de identidad, sepa comunicar la transcendencia de su misión, haga gala de los valores y objetivos compartidos, fomente el orgullo de

pertenencia y cree un sano clima de respeto y confianza entre sus integrantes.

Para ese trabajo, el líder militar tiene que adornarse de unas cualidades excepcionales, donde su discurso y el ejemplo proyectado serán elementos clave para la consecución del objetivo.

En este artículo vamos hablar sobre la importancia que ha tenido siempre para todo líder la articulación de un discurso motivacional capaz de comunicar lo correcto en el lugar y el momento apropiado.

EL DISCURSO MOTIVACIONAL

Existe toda una teoría sobre el lenguaje motivacional³. A nuestros efectos, incidiremos sobre tres elementos clave de dicho lenguaje, que todo líder militar debe conocer y emplear correctamente:

- Saber dar la orientación/guía apropiada mediante unas directrices claras sobre los objetivos buscados, marcando claramente tanto el propósito como el estado final deseado. Este lenguaje debe dar las respuestas adecuadas al ¿Cuándo?, ¿Quién?, ¿Qué?, ¿Cómo? y ¿Para Qué?
- Uso del lenguaje empático, que muestre suma preocupación por los verdaderos protagonistas de la acción. Este lenguaje incluye palabras de gratitud, aprecio, ánimo y reconocimiento de la dificultad de la misión o tareas a desempeñar por el equipo o Unidad.
- Uso del lenguaje que señale el significado de la acción encomendada a su Unidad o equipo, lo que implica reseñar por qué dicha tarea o misión es tan importante. Ello obligará a resaltar el desempeño de tal tarea o misión desde una perspectiva global que, aparte de reconocer el trabajo duro del equipo o Unidad

señale cómo el mismo va influir en la consecución de los objetivos finales buscados.

Su discurso y el ejemplo proyectado serán elementos clave para la consecución del objetivo

Un líder militar eficaz, tiene que saber conjugar en su discurso estos tres elementos claves del lenguaje motivacional. Keith Telling, en su libro *The Rhetoric of Combat Leadership*, analiza discursos o arengas dados por líderes militares en aquellos duros momentos previos al combate, desde la época griega y romana hasta nuestros días, y en los mismos encontró alrededor de 25 tópicos comunes en todos ellos donde la parte más prevalente la ocupa el lenguaje empático y aquel que

procura dar significado a la acción encomendada⁴.

Como es de suponer, la mayoría de esos discursos analizados entrarían dentro de la categoría de arengas previas al combate. Sin embargo, en nuestros días este tipo de arengas son menos comunes que en tiempos pasados, en parte porque actualmente, la mayoría de los ejércitos están profesionalizados y sus componentes tienen asumido en mayor medida su razón de ser y el propósito de la misión en curso, por lo que no necesitan mucho de este lenguaje motivacional, aunque no ocurre lo mismo con aquellos soldados recién incorporados al ejército.

EL DISCURSO DE UN LIDERAZGO EFECTIVO

Cuando se lidera a soldados bisoños, y no tan bisoños, el lenguaje empático y aquel dedicado a dar significado a la acción del momento serán la parte principal del discurso motivacional del líder efectivo, junto con el trabajo orientado hacia la autoconfianza y el compromiso con el trabajo del conjunto del equipo o Unidad.



De este modo, un liderazgo efectivo buscará cualquier situación y momento para hacer ver y entender a su equipo o Unidad la trascendencia de la misión compartida, haciéndoles partícipes del propósito general y situación final esperada, logrando con ello un mayor compromiso y uso adecuado de la iniciativa ante situaciones inesperadas o cambios espontáneos de la situación.

Con el lenguaje empático buscará fomentar y crear señas de identidad en su equipo y Unidad, haciéndoles partícipes de la historia de la Unidad en la que están integrados orgánicamente, desarrollando de esta forma fuertes vínculos de pertenencia que trasciendan a sus integrantes. Este discurso también buscará crear en el seno de dicho equipo o Unidad un clima o ambiente de élite que prime en todo momento la excelencia, sintiéndose con ello orgullosos de lo que son sin caer en una arrogancia o exclusión elitista.

Un liderazgo efectivo buscará cualquier situación y momento para hacer ver y entender a su equipo o Unidad la trascendencia de la misión compartida

El discurso motivacional llevará al líder a hacer gala de los valores y objetivos compartidos, concienciando a su equipo o Unidad de su interdependencia con otros equipos y Unidades, que comparten los mismos valores y objetivos. Para ello les hará entender y visualizar tanto la aportación del equipo a la acción conjunta, como la importancia del trabajo de los demás equipos y Unidades.

Un líder militar efectivo se siente en todo momento orgulloso tanto de su actuación como de la de su equipo o Unidad. Este orgullo lo construirá haciendo a cada individuo partícipe del conjunto, recalcándoles su papel como herederos y depositarios de la gran tradición militar española y motivándoles en todo momento con nuevos retos.

Pero este tipo de comunicación se quedará vacía si entre los componentes de su equipo o Unidad no hay muestras de respeto y confianza entre ellos. Para ello, el líder militar apelará a las fuerzas internas de dependencia y consideración que surgen de los fuertes lazos de amistad, compañerismo y compromiso existentes en todo equipo o Unidad.

EL LÍDER Y LA COMUNICACIÓN EMPÁTICA

El líder militar que no se haga querer de su equipo o Unidad nunca tendrá su total apoyo y cooperación. Para ello necesita crear un clima de confianza y conocimiento mutuo, lo que requiere escuchar mucho y cuidar en todo momento del bienestar de sus subordinados, actuando siempre con sinceridad y honestidad.

El estado de moral de su equipo o Unidad tiene que ser una de las mayores preocupaciones del líder militar. Para ello buscará resaltar en todo momento más lo positivo que lo negativo, inspirando a la gente con su confianza en las potencialidades de cada uno, demostrando fuerza de voluntad y tenacidad aún en las condiciones más adversas y procurando mantener en todo momento un tono animoso y optimista. No obstante, el discurso y la acción buscarán resaltar en todo momento dentro del equipo o Unidad lo correcto y adecuado para cada situación.

Los líderes eficaces asumen la responsabilidad de los éxitos y fracasos de sus equipos haciendo gala de sus consecuencias, de tal forma que en su discurso, los éxitos siempre serán gracias a la excelente labor de su equipo o Unidad y los fracasos los guardará dentro de la mochila de

sus responsabilidades para ponerle remedio en posteriores actuaciones.

El líder militar que no se haga querer de su equipo o Unidad nunca tendrá su total apoyo y cooperación

Un enemigo imperdonable en un liderazgo eficaz es la arrogancia, ya que los estilos arrogantes de liderazgo son propensos al alineamiento y a la paralización de la innovación y creatividad dentro de su equipo o Unidad. El líder arrogante pierde en su discurso tanto la perspectiva como el grado necesario de empatía para involucrar y comprometer de pleno a sus subordinados. Su liderazgo se convierte en un liderazgo tóxico y cercano al mando autoritario, que pervierte el sentido del discurso motivacional y empático y solo busca medrar a costa de su equipo o Unidad, poniéndoles al límite de sus capacidades y comprometiendo seriamente su moral.

EL DISCURSO DEL LÍDER SENIOR AL NUEVO LÍDER DE LA ERA DIGITAL

Una responsabilidad añadida a los líderes sénior es actuar como mentores de los más jóvenes ejerciendo sobre ellos un tipo de ascendencia, fundamentada en el respeto escrupuloso de los valores y principios morales sobre los que se apoyan los ejércitos.

Estos valores pueden perder su carga efectiva en el difuminado mundo virtual en el que se mueven las nuevas generaciones, que inmersos en el nuevo mundo digital, son incapaces de percibir las múltiples y variadas facetas del mundo real. Estas nuevas generaciones, con su fe ciega en las nuevas tecnologías, se sienten muy cómodas en el virtual mundo social creado por las redes sociales,



Batalla de Tetuán

pero sumamente desamparados ante la cristalización social real de las mismas, ya que las redes le proveen del suficiente anonimato como para no sentir la carga de la responsabilidad personal de sus actos.

Los rumores, el chismorreio, las medias verdades, las mentiras e incluso las amenazas, se prodigan con facilidad por las redes sociales sin mucho perjuicio para sus autores. Las mentes de estos nuevos nativos digitales están llenas de mareas de información, pero escaso conocimiento, ya que la cantidad de información obtusa el discernimiento⁵. Otro problema grave de estas nuevas generaciones es que si no está en internet no existe, porque una gran parte de su existencia se desenvuelve en ese entorno, con poca atención sobre el verdadero mundo real.

Corresponde por lo tanto a estos líderes militares sénior hacer que estas nuevas generaciones sigan manteniendo su fe con el mundo real, ya que por su condición de verdaderos representantes del mundo analógico,

tienen mucho que aportar a este nuevo mundo. Ellos provienen del mundo de los valores, certezas y de la amistad surgida tras un apretón de manos. Duchos en el lenguaje motivacional, corporal y en las virtudes de mantener el contacto visual en la interacción con los demás. Conocen la virtud de la paciencia, del autocontrol y de la satisfacción del deber cumplido, frente a las prisas y la inmediatez del nuevo mundo digital.

Por lo tanto, lo que se espera de estos líderes respecto a las nuevas generaciones es la reafirmación clara sobre la importancia de este discurso motivacional, donde el qué y el para qué son importantes, pero donde todavía lo son más tanto el momento y lugar como el modo de interactuar con nuestro interlocutor. Esa interacción no se concibe sin un discurso y una acción que se apoye en los valores y principios morales de siempre frente a la disoluta responsabilidad personal de las nuevas redes sociales, lo que implica mantener principios éticos y morales sólidos, con fuertes lazos de amistad y compañerismo.

NOTAS

1. Cita tomada del ME-7007 Manual de Enseñanza *El Mando como Líder*, recogida en la página 27 del apartado 2.3 que habla sobre el Entusiasmo.
2. Como sabemos son muchos los cometidos y funciones de todo líder pero entre ellas estarían como esenciales las aquí mencionadas, aparte de la principal de «alcanzar y cumplir los objetivos marcados para su equipo o Unidad».
3. Existen varios estudios de dicha teoría, bajo el título *Motivated Language Theory* (MLT).
4. Por supuesto que también hay elementos del discurso orientados a la misión, pero la máxima atención la dedican en todos los casos a resaltar lo que se espera de ellos y por qué va merecer la pena arriesgar sus vidas.
5. De acuerdo con muchos autores que han escrito sobre el tema, «la sobrecarga de información, hace difícil discernir lo relevante de lo irrelevante» ya que según ellos, «el ruido entorpece la buena señal».

TRES GESTAS SILENCIADAS Y UN TENIENTE POR HONRAR

Columna de avituallamiento al monte Gorgues

En este duodécimo y último artículo de la serie *Referentes de ejemplaridad en la milicia* el autor nos acerca de nuevo a algunos de los muchos episodios heroicos, a cargo de españoles y nativos, esta vez enmarcados en la campaña que tuvo lugar en el verano de 1924, en la zona de la Yebala durante la llamada guerra del Rif

*Al GE Luis Alejandro Sintés,
por su afán de situar a nuestros héroes en el altar de la Nación*

Juan Pando Despierto

Historiador

PANORÁMICA DE ASEDIOS, BRAVURAS E INCENDIOS: NUMANCIAS HISPANAS EN GOMARA

El segundo país del septentrion marroquí –Yebala es el primero–, fue siempre mundo verde y fértil y aún hoy lo es. Sendos ríos, el Emsa y el Lau, de buen caudal en invierno y primavera, lo riegan y resguardan de la sequía insistente. A un lado y otro de sus cauces, surgen montes y peñasca-

les, profundos barrancos y pacíficas cañadas. En cuanto a sus pobladores actuales, son los descendientes de un ayer belicoso, siendo contrarios a la guerra: varones de tez clara y gestos pausados; mujeres mitad labradoras y leñadoras, mitad enseñantes de sus bulliciosas proles. Había otros habitantes, residentes en urbe bendecida: hombres de edad provecta, tutores de sus hijos y nietos. En sus maneras y hablares, aires sefardíes en lo cultural y místico. Xauen era su refugio de siglos desde septiembre de 1609 (mes y año del decreto de expulsión de los moriscos por Felipe III).

En estos territorios, situados frente a las costas de Cádiz y Málaga, la paz prevalecía desde

el 14 de octubre de 1920, cuando Xauen se cubrió de banderas blancas para festejar el acuerdo alcanzado con un *isbaniul* (español) providencial: el coronel Alberto Castro Girona. Al aceptar su mediación y renunciar a la guerra, los xexuaníes salvaron sus vidas, familias y propiedades.

Todo aquel bienestar falleció en cuanto la máxima autoridad protectoral –general Dámaso Berenguer–, cercada por acosos senatoriales y sumariales, consintiese que de tantas cumbres despobladas surgieran hileras de fortificaciones sin un propósito defensivo coherente. Y de los ríos que al pie discurrían, fiordos amurallados hizo. Se fallecía solo de



verlos. Ansias compulsivas por ir a beber en sus orillas y nadar hacia el mar, incierta salvación en el horizonte. Sin agua no había vida y sin comida ningún soldado era capaz de acertar en sus disparos, sino de sostener su fusil. Aquel *Plan* forzó a desesperante agonía a dos ejércitos: el allí atrapado y el conminado a liberarlo a toda costa. La lógica operativa –que las columnas se desplazaran sin ataduras de cercos y celadas, reafirmadas en su movilidad y libres para contraatacar donde procediera–, desapareció. Bloqueadas, las guarniciones no dudaron en defender su orgullo de estirpe. Tronó la artillería *isbaniuli* (española) en sus

buques de guerra y baterías en tierra. Al cañón respondió la sublevación de las tribus gomariés; acudieron en su auxilio las harcas rifeñas y juntas invocaron su derecho a luchar en vehemente *yihad* (guerra santa).

Herida de muerte, la figura de tan añorada concordia cayó de espaldas. Y allí quedó, guardiana de paces y dichas, sus brazos en cruz, su mirada con *un soplo de luz* pese al tiro que en la frente llevaba. Nadie profanó su cadáver. Mentalmente, unos la cubrieron con las flores amarillas del piorno; otros con espinos aún verdes. De seguido rezaron. Plegarias en pie o de rodillas. Oraciones

bisbiseantes por esa paz perdida. La vigorosa fe de las primeras rehabilitó la esperanza en un milagro. Y la guerra, cohibida, enmudeció.

El dispositivo español, constreñido por los macizos del Gorgues al Norte y del Buhaxem al Sur, alzó cincuenta y nueve *castillos planos* –atrincheramientos con alambradas y sacos terreros, con una nidada de tiendas de campaña en su centro–, más sus avanzadillas. Esas cincuenta y nueve *torres de una sola planta* cayeron. Muchas con su bravura enarbolada; otras con salidas a la desesperada al acabarse el agua y los víveres. En su mayoría, ardieron.



Don Alberto Castro Girona

Con sus defensores dentro. Hubo tantos actos heroicos como buenos oficiales y soldados. Y aunque no todos siguieron el guión sacrificial, sacrificados estaban bajo tal crucifixión previa de la táctica. Aquí se narran las épicas defensas de Ifartán, *Solano* y Chentafa, las dos últimas, emparejadas en su llameante final. Al no capitular ante la sed ni dolerse por las llamas enroscadas en sus cuerpos, dignas hijas de Numancia fueron, pues Gomara toda se convirtió en intratable *Roma*: no hubo piedad para los vencidos.

CAPITÁN QUE ACUDE A SORTEO DE MUERTE Y DIVIDE FUERZAS PARA RESISTIR MÁS TIEMPO

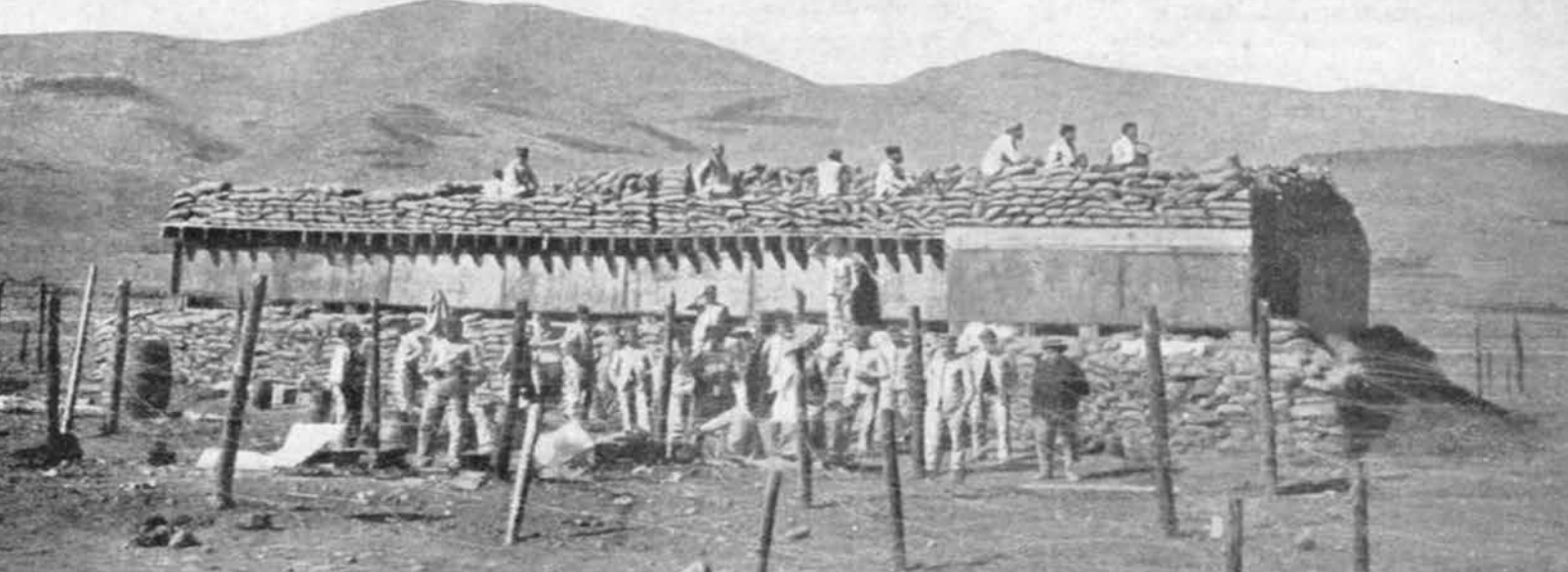
El domingo 3 de agosto de 1924, efectivos de la Sexta Bandera del Tercio, que guarnecían *Sola-*

no, posición alzada sobre la orilla derecha del Lau, fueron relevados por dos compañías del regimiento *Vizcaya* 51, a las que se incorporaron dos secciones de Intendencia y otra de Ingenieros telegrafistas. En total, 211 efectivos, bajo el mando del capitán Andrés Borlet López, 31 años, natural de Cartagena. Borlet sumaba cinco años de campañas en Marruecos. Conocedor de la crítica situación de los sitiados, no dudó en acudir al sorteo del que saldría el nombre del oficial al mando del relevo. Borlet escribió su nombre en un papel o le dieron un número –ambas variantes se aceptaban– y su coraje fue premiado: resistir en aquella *kudia* (colina) el tiempo necesario hasta ser sustituido por un nuevo contingente. El general Julián Serrano Orive, con el fin de proteger operación tan arriesgada al carecer de artillera pesada –obuses Schneider de 155 mm–, alertó a uno

de los dos mejores Grupos de Regulares, el de *Alhucemas* 5 (el otro era el *Ceuta* 3). Y allí estaba el teniente coronel Claudio Temprano para refrendar su compromiso. Cruzáronse abrazos y consejos; surgieron gritos de «¡Esperad!» por cartas olvidadas a los padres o a la novia y a correr bajo el tableteo de las ametralladoras de la harca, emplazadas en Tirines. Quedó *Solano* abastecida, en víveres y municiones, para «dieciocho días», plazo límite hasta la llegada del siguiente convoy. Agobio irresuelto era el agua. Conflicto anexo para Borlet fue relevar a la guarnición de Chentafa o decidirse por arrasarla dado su pésimo emplazamiento: tres km al noreste de *Solano*, por accesos batidos bajo la puntería de los pacos. A Chentafa marcharon «un teniente, un sargento, cuatro cabos y 35 soldados». Borlet disponía de seis oficiales: capitán médico Vicente Giner González, 31 años; tenientes Alberto Mestre Asensio de 24, José Rodríguez Urbano de 26, Alfredo Sanfeliz Muñoz de 23 y Vicente San José Lecina, de 21. Borlet se decidió por el madrileño Lecina al convencerle su actitud resuelta. Y su destacamento emprendió la marcha con cautela. No hubo bajas, porque la anochecida se echó encima. *Solano* perdía 41 defensores, pero ganaba unas cuantas cubas de agua y una barrera adelantada. Pronto se vería cuán de *adelantado* era el coraje de Lecina y los suyos.

Borlet, con la redistribución de sus tropas, confundió a los jefes gomarríes y rifeños. Tenían decidido copar a la totalidad del relevo español en un solo fortín y de repente se enfrentaban a tres: *Solano*, *Chentafa* y *Tienda* n.º 1, avanzadilla en superlativo, por cuanto los que allí fueron lucharían sin darse tregua ni suplicarla. El 12 de agosto, la harca gomaro–rifeña, terminados sus aprestos en hombres, armamento y municiones, lanzó su demorado asalto: 450 harqueños agazapados subían. Confiados en su número –atacaban en la proporción de 11 a 1 en su favor– se vieron rechazados para su humillación y pasmo.

Orgullosa de sus defensores, quedó *Solano* en duermevela, volcada en cuidar a sus heridos, mientras los



Construcción de un castillo plano

fuegos de la batalla saltaban de un monte a otro sobre un círculo de humaredas: al norte, Hoj, Cobba Darsa y Loma Verde resistían. al suroeste Tazza y al sureste Agdós tampoco claudicaban. Y en la orilla izquierda del Lau, Ifartán, sitiada desde el 19 de julio, se mantenía firme como roca de guerreros así reconocida. Allí resistían 46 efectivos de tropas indígenas: un alférez, cuatro cabos, un corneta y 40 *askaris* (soldados). El alférez era Mohammed Ben Kaddur Bokera, 24 años, nacido en una de las tribus de *Kelaia* (Rif Oriental), próximas a Melilla¹. Bokera y su gente pertenecían a los Regulares de *Alhucemas* 5. El teniente coronel Temprano era su guía y ejemplo, siendo Mohammed Mizzian, ayudante de Temprano, su combativo *jalifa* y esperanza de liberación.

HEROÍSMO DE MOROS Y CRISTIANOS, CAÍDOS BAJO UNA MISMA BANDERA

El 13 de agosto, Ifartán encajó brutal acometida de la harca. Los asaltantes, en ataque desde ángulos opuestos, calculaban que podrían apoderarse del material –ametralladoras, fusiles, municiones, tiendas de campaña– que les quedase útil a los copados. Pero los de Bokera, afirmados en sus convicciones, se defendieron a muerte. Y consecutivas muertes encajaron. De 46 defensores, casi la mitad malheridos, sobrevivieron nueve hombres tras «25 días de horrible asedio», tal y

como certifican los partes de campaña. Mantener Ifartán bajo bandera española exigió el 90,4 % de bajas a sus abnegados defensores rifeños. Botín para los vencedores: armas inutilizadas, cadáveres y buitres.

El 16 de agosto, la harca gomaro-rifeña envenenó la aguada de *Solano* al verter sobre su diminuto estanque el contenido de una bomba de aviación no explosionada, cargada con yperita, «intoxicándose varios individuos de tropa». Ese mismo día, «se intentó llevar un cargamento de cien latas de sardinas, sabiéndose que llegaron, únicamente, tres moros de los veinte que conducían el convoy». El 17 de agosto «se acabó totalmente el agua, bebiéndose la guarnición dos cubas de vinagre». A finales de agosto, llegó el turno de extinción para los víveres. Hambrienta la tropa, su jefe dio ejemplo: «el capitán Borlet, ante la escasez de alimentos, cedió a favor de los heridos y enfermos su ración, con el fin de prolongar la defensa»². Borlet rechazaba su parte –los militares de su temple se nutren de ejemplaridad–, pero sus soldados sufrían *otras hambres*: conciencia hiriente de sentirse abandonados; desesperación al intuir que su fallecer a ninguna finalidad militar serviría, por cuanto las demás posiciones se perderían y el Ejército tendría que afrontar acosada retirada bajo un enemigo envalentonado y reforzado. La peor de tales hambres era no disponer de un puñado de balas para devolver herida por herida

o darse muerte junto al sorprendido atacante. Un heliograma de Borlet, dirigido al coronel Agustín Gómez Morato, jefe de una de las columnas que pretendía liberarles, lo dice todo: «No contestamos al fuego enemigo; nos reservamos las municiones para economizar». En su espartana *economía de fuego*, Borlet sabía cuánto de valentía sus hombres atesoraban.

Otra urgencia, perentoria ésta, se le planteó a Borlet: qué hacer con los muertos propios yacentes en el inviolado perímetro defensivo. Aquellas dudas no llegaron al minuto. Y lo asumido en Intermedia A, Tazarut Uzai o Tizzi Assa, se repitió en *Solano*: los héroes fueron enterrados al pie de sus camaradas aún con vida: una mano en el Máuser con bayoneta calada y otra sobre el manto de tierra recalentada que cubría el cuerpo del llorado compañero. Y sin más se pasó al siguiente trance, tan previsible como forzoso: «Algunos individuos de tropa,

Los que
allí fueron
lucharían sin
darse tregua ni
suplicarla



Capitán Andrés Borlet López



Teniente Vicente San José Lecina

impulsados por la sed, bebieron sus orines mezclados con azúcar». Menú de cinco estrellas al valor, presentado en Igueriben tres años atrás.

El 16 de agosto, «según heliograma del jefe de *Solano*, esta posición comunica, por toque de corneta a la *Tienda* n.º 1, que están copados, así como que llevan haciendo fuego toda

Una mano en el Máuser con bayoneta calada y otra sobre el manto de tierra recalentada que cubría el cuerpo del llorado compañero

la mañana y casi toda la noche»: A sonos de fúnebre clarín se avisa del cerco mutuo; de la firme voluntad de mantenerse en sus puestos; del empeño común en *no ceder por nada del mundo*. Los Tercios de Flandes, reencarnados, en Gomara peleaban y morían. El 28 de agosto, la harca gomaro-rifeña conquistó Tazza y su avanzadilla, en la que había «un cabo y diez soldados del regimiento Vizcaya, quienes lograron refugiarse en *Solano*». Once defensores a sumar a los iniciales 170 hombres que Borlet mandase. Muertos en su práctica totalidad quedaron esos 182 (Borlet incluido). Dado que tenemos constancia de seis supervivientes –con sus nombres y apellidos–, el cómputo de bajas fue del 97 %.

Pasan los días sin banderas rojigualdas que a lo lejos ondeen. El socorro no llega y la vida se acaba. El 4 de septiembre, Borlet no espera más. Otra jornada igual y nadie se tendrá en pie. Única opción: de madrugada incendiarlo todo y que cada cual mire por sí. Mientras llega la hora

suprema, algunos escriben, otros rezan; los más meditan en supuesta calma. La rotundidad de la negritud predominante se difumina. El amanecer amenaza. Es el momento. A cerillazos prenden los charcos de petróleo repartidos por la escombrera humana y material en que ha devenido *Solano*. Y la posición toda revienta en llamas. Primeros disparos del sorprendido enemigo y primeras muertes. La carrera hacia la

Los Tercios de Flandes, reencarnados, en Gomara peleaban y morían



Cabo Melchor Amate Fernández

vida comienza. La Hoja de Servicios del teniente Sanfeliz Muñoz hace de guión flameante del empeño de unos por sobrevivir y de los harqueños por no dejar a nadie con vida. Caen los tenientes Mestre y Rodríguez Urbano. El oficial médico y Borlet van los últimos: «El capitán Giner, pistola en mano, aguardó la llegada de los moros y murió matando»³. Quedan en pie Borlet y Sanfeliz. El primero, muy debilitado, apenas puede correr. Se defiende y lo matan sin reconocerle. El segundo, sobrevive. El alba se manifiesta con vigor. Y los rayos del sol aplastan esa ladera herida de muerte, privada de sus defensores. Alzado el sol hasta su cénit, al atardecer solo quedan cenizas de soldados españoles.

CHENTAFÁ: FINAL LLAMEANTE FRENTE A TRAICIÓN VENCIDA POR UN PRISIONERO VALIENTE

Los de Borlet no cejaban en su resistir, pero el capitán se desespera por

la crítica situación de Chentafa y su resistente guarnición. Borlet llegó, incluso, a ordenar una *salida en tromba*, al más puro estilo celtibérico, «para desalojar al enemigo atrincherado a su alrededor y proteger la llegada del convoy que volvía desde la *Tienda* n.º 1; no siendo posible el regreso de toda la fuerza a la posición, refugiándose en dicha *Tienda* siete individuos, de los cuales uno, cuyo nombre se ignora, llegó herido a *Solano*».

El extravío –en nuestros archivos militares– de una parte de la documentación de tales epopeyas, complica sobremanera la cuantificación de los efectivos y del número de bajas. Paradójicamente, los partes perdidos suelen aparecer en las páginas de la prensa, sobre todo en *ABC*, el diario que mejor informaba sobre los sucesos en Marruecos, pese a la censura vigente: «El blocao Chentafa ha pasado (sic) la noche última y la mañana de hoy (17 de agosto), sosteniendo fuego con el enemigo. Se han enviado refuerzos de la *Mehal-la* a la *Tienda* n.º 1, para que desde allí intenten el socorro». En otro Parte, el lector de *ABC* se enteraba de detalles *confidenciales*: «Refuerzo enviado desde Tazza logró meter (sic) algunos hombres en Chentafa». En el palacio de Buenavista tenían que recurrir a

«¡Teniente, me tienen preso, ordene fuego a discreción!»

la prensa del día para enterarse de lo que ocurría en Gomara. Como refuerzos, Lecina recibió «un herido» y «algunos hombres». ¿Cuántos? Muchos serían diez o quince, pero lo más plausible es que fueran la mitad. España se defendía en Gomara con puñados de soldados y unos jefes de primera. Y patrióticos periodistas, aparentes empresarios o familiares de soldados desaparecidos. Ellos encontraban esos partes y los publicaban.

El final se acerca en Chentafa. La angustia colectiva no es por abrazarse con la muerte, sino cómo tenerse en pie sin energía ni fe en uno mismo. Y sobreviene lo inesperado. El viernes 18 de agosto se presenta a Lecina un voluntario para «hacer aguada aquella noche en el Lau». Llevaría consigo cinco cantimploras.

Tropas españolas rechazando un ataque



Lecina sopesa las posibilidades. Quien defiende tal propuesta es el cabo Melchor Amate Fernández, 22 años, natural de Fuente Álamo (Murcia). Amate había filiado en Alcoy (Alicante), donde el regimiento Vizcaya 51 tenía su acantonamiento. Lecina no es que dude, es que Amate le parece *un sacrificado más sin remedio*. Con la madrugada adelantada y bajo oscuridad rotunda, se presenta otro voluntario: soldado raso o clase (de cuyo nombre y graduación no hay constancia). Dos por cinco: diez cantimploras. Tal incremento de posibilidades convence a Lecina. Y ambos voluntarios salen a medir su pericia y determinación. Tienen por delante quinientos metros de rampas deslizantes, sin agarraderos firmes en la maleza y con acantilados cortados a pico esperándoles al final del suicida recorrido. Encorvados, se deslizan entre las guardias gomaro-rifeñas, sin sobresaltarlas. El rumor de la corriente del Lau les guía.

De pronto, sienten bajo sus pies las huidizas aguas que fluyen hacia el mar. Momento de éxtasis: beber y revivir. Llenan sus cantimploras y media vuelta monte arriba. Cuando pensaban entrar, bajo palio de vítores, en Chentafa, a 300 metros de la cumbre una partida de harqueños se les echa encima y desarma. Los gomaríes eligen al cabo para un propósito que Amate ignora. Secuestradores y rehenes se acercan a la posición. Chentafa despidе humazos con chispazos sueltos – equipos incendiados – y explosiones sordas – cartuchos inutilizados – arrojados al fuego. Los harqueños empujan a Amate hacia las alambradas. Al soldado lo retienen por sí al cabo lo matasen, *de entrada*, sus desconfiados compañeros. Y Amate es prevenido sobre lo que debe anunciar a voz en grito: «¡ Soy Amate, estoy solo, llevo el agua, abrir la alambrada!». El cabo parece resignado a servir de cebo para la traición, cuando es lo contrario. Melchor Amate ha decidido morir allí mismo.

Al intuir Amate que Lecina acecha desde el parapeto, le grita: «¡Mi teniente, no puedo llevarle el agua, estoy en poder del enemigo,

haga fuego!» Catorce palabras que, con sus pausas, resultarían ininteligibles en semejante situación. La frase factible pudo ser ésta: «¡Teniente, me tienen preso, ordene fuego a discreción!». Lecina cumple el mandato tajante de Amate. Truecan los fusiles de Chentafa. La descarga golpea a los embaucadores y su rehén. El segundo se libra; los primeros, no. Un montón de cuerpos ruedan por la pendiente. Amate salvó la vida, pero en represalia «fue bárbaramente apaleado por los moros». No le mataron porque todo acto de valor, en tierra norteafricana, impone respeto. Amate y su compañero fueron conducidos a Ait Kamara, uno de los peores campos de prisioneros del Rif. El cabo resistió dos años. El anónimo soldado no superó tan dura prueba y cautivo falleció. Nadie lo tuvo en cuenta para premiarle. Liberado en mayo de 1926, Amate aguardó tres años hasta que le concedieron la Laureada (11 de junio 1929). Confiaba en ser ascendido a sargento. Hubo racanería gubernativa, la misma que aplicaron al brigada García Marcos. Amate quedó en cabo, pero su heroico proceder le sitúa como 2.º jefe de Chentafa. A Lecina se le dio por muerto y honores al efecto tuvo.

La prensa aportó la debida crónica: «En la villa de Carabaña (Madrid, límite provincial con Guadalajara), se han celebrado funerales por el alma del teniente D. Vicente San José Lecina, quien, por su heroica defensa del puerto (sic) de Chentafa, ha sido propuesto para la Laureada. Asistieron las autoridades y el vecindario en masa (dos mil vecinos), quienes rindieron homenaje de simpatía a la inconsolable madre del finado, D.ª Cristina Lecina, la cual, en 1914, tuvo la desgracia de perder a su esposo en Marruecos»⁴. Lecina consta, como «fallecido el 20 de agosto de 1924», al día siguiente de culminar su hazaña. Sin embargo, en su Hoja de Servicios aparecen tres anotaciones sorprendentes:

«Año 1925. Por R.O de 8 de octubre, se rectifica la R.O. de 17 de septiembre 1924, en el sentido de que la verdadera situación de este

oficial es la de *prisionero*, y así fino el año».

«Año 1926. Prisionero en campo enemigo todo el año».

«Año 1927. Por R.O. del 11 de diciembre del año anterior, se dispone que a este oficial se le considere *desaparecido* a partir del 1 de junio del pasado año. Y por otra R.O. de 18 de mayo, se dispone sea *dado de baja* en el Ejército a finales del citado mes»⁵.

Semejantes avisos de cautividad, seguidos de aquella «desaparición definitiva», advierten sobre lo tantas veces contrastado en documentos oficiales, que los prisioneros se empeñaban en escapar de sucesivos martirios, con dos *opciones*: tiroteado y muerto en su intento de fuga o apresado y fusilado como escarmiento ante sus abrumados compañeros.

Esa vida torturada y al final extinta del valiente Lecina, me ha impulsado a incorporar su nombre y apellidos a mi Listado de Oficiales Españoles Muertos en la cautividad rifeña. Desde el año 2005 tenía 43 identidades confirmadas, con sus años al morir, graduación y último destino. Ahora sumo 44 *presencias* de héroes silenciados. Y debo respeto de honores a otro difunto: «el teniente Ruiz», cuyos restos fueron identificados en 1926. Si alguien, al leer esta despedida, supiera de un militar con ese apellido, perdido en el Rif implacable de AbdelKrim, que me escriba o llame, y le situaremos donde le corresponde: entre los héroes nunca más olvidados por esta España sin fe en sí misma ni memoria.

NOTAS

1. AGMS. La Hoja de Servicios del alférez Bokera la busco desde los años Noventa. No desisto de encontrarla y así precisar cuál era su tribu natal.
2. AGMS. Expediente del capitán Borlet, B-3502.
3. AGMS. Expediente del teniente Alfredo Sanfeliz Muñoz, S-1391.
4. ABC, edición 25 de noviembre 1924.
5. AGMS, Expediente del teniente Vicente San José Lecina.■

EL EJÉRCITO DE TIERRA Y LOS RETOS FUTUROS

LIDERAZGO Y GESTIÓN DEL TALENTO

«El Ejército
de Tierra,
escuela
de líderes»

Escuela de Guerra del Ejército
1 y 2 de abril de 2019
de 18:00 a 21:00 horas



Ejército de Tierra



MINISTERIO DE DEFENSA



Para inscribirse utilice este enlace indicando los días a los que asistirá: www.ejercito.mde.es/eventos/retos_futuros/index.html
Puede encontrar más información en la página web del ET www.ejercito.mde.es

FRANQUICIAS REGIONALES DE AL QAEDA



Cuarto capítulo de la serie de 12 artículos dedicada a organizaciones yihadistas. Evolución de Al Qaeda enfocado desde sus franquicias regionales, las cuales han ido acaparando la mayor parte de su actividad tras la descentralización de esta organización durante la última década

Carlos Igualada Tolosa

**Director del Observatorio
Internacional de Estudios
sobre el Terrorismo (OIET)**

Si en el anterior capítulo de la presente serie sobre organizaciones

terroristas de carácter yihadista se analizaba la evolución de Al Qaeda, desde el nacimiento de la organización hasta nuestros días, este capítulo se centra en este mismo desarrollo enfocado desde sus franquicias regionales, las cuales con el paso del tiempo han ido acaparando la mayor parte de la actividad del grupo tras el proceso de descentralización que ha sufrido la organización liderada por al Zawahiri durante la última década.

INTRODUCCIÓN

Los atentados del 11 S en el año 2001 sobre suelo estadounidense habían dado a Al Qaeda el protagonismo buscado con esas acciones terroristas, iniciando con ello un nuevo paradigma en materia de seguridad internacional para hacer frente a un enemigo alejado de las amenazas tradicionales a las que habían tenido que combatir los estados hasta ese momento.



La estrategia de hacer frente común contra el terror tuvo un éxito relativo. Por un lado, se consiguió dismantelar a Al Qaeda central, lo que obligó al grupo a delegar su actividad en las franquicias regionales que comenzaban a surgir a escala global. En cambio, por el otro lado, esta aparición de grupos que comenzaron a formar parte de las redes internacionales establecidas y vinculadas con Al Qaeda permitieron que su ideología tuviese una difusión más amplia que la que

había mostrado hasta ese momento, evolucionando el movimiento hacia una descentralización de la actividad¹ y una «yihad sin líderes»², con la aparición desde entonces de decenas de grupos que han nacido inspirándose en la influencia ejercida por Al Qaeda.

Algunas de estas agrupaciones acabaron organizándose a nivel estructural y funcional como franquicias regionales que quedaron bajo el paraguas y protección de Osama Bin

Laden y de Ayman al Zawahiri más tarde, siendo estos los casos de Al Qaeda en el Magreb Islámico (AQMI), Al Qaeda en la Península Arábiga (AQPA) y Al Qaeda en el Subcontinente Indio (AQSI). Mientras, otros tantos grupos decidieron establecer lazos de vinculación respecto a esta, pero sin adoptar sus siglas y manteniendo con ello un mayor grado de independencia y autonomía, como mostraron los ejemplos en su momento del grupo nigeriano Boko Haram, el somalí Al

Shabaab o Abu Sayyaf en Filipinas, y más recientemente Jamaat Nasr al Islam wal Muslimin (JNIM) en Mali, que a su vez integra a varios grupos locales y regionales que juraron fidelidad a Al Qaeda, encontrándose entre estos la propia facción de AQMI en el Sahel.

AL QAEDA EN EL MAGREB ISLÁMICO (AQMI)

En enero de 2007, dentro de este contexto global, se origina AQMI la principal franquicia regional de la organización, que por ese entonces seguía liderando Osama Bin Laden. AQMI tiene su origen en la integración en Al Qaeda del Grupo Salafista para la Predicación y el Combate (GSPC), una organización argelina que había nacido a raíz de una escisión del propio GIA en 1998. Una vez que el GSPC juró fidelidad a Al Qaeda en 2005 a partir de un comunicado publicado en internet, esta pleitesía, que fue aceptada por Ayman al Zawahiri en una fecha simbólica como fue el quinto aniversario de los atentados del 11 S, acabó por formalizarse a comienzos de 2007, momento a partir del cual el GSPC pasó a denominarse AQMI.

Es importante hacer especial hincapié en el hecho de que el cambio de denominación no es algo casual, sino que este acto implica una adopción por parte del grupo argelino de la estrategia global de Al Qaeda, mientras que para la organización de Bin Laden, el establecimiento de esta franquicia suponía, en cuanto a lo que sus propias siglas indicaban, una plasmación de sus intenciones para expandir su presencia por todo el Magreb y no limitar su capacidad operativa exclusivamente al territorio argelino.

Al Qaeda en el Magreb Islámico tiene su origen en la integración en Al Qaeda del Grupo Salafista para la Predicación y el Combate

A partir del nacimiento y expansión de AQMI por toda la región del Magreb y del Sahel, se fue apreciando que estos grupos que comenzaban a formar parte de la franquicia regional de Al Qaeda adoptaban su *modus operandi* a la hora de llevar a cabo sus atentados. Tal es el caso de las acciones yihadistas perpetradas mediante terroristas suicidas que empleaban chalecos bomba o del aumento de los secuestros sobre ciudadanos occidentales con el fin de ser intercambiados más tarde por yihadistas encarcelados.

Miguel Ángel Ballesteros, en su obra *Yihadismo*, establecía una estructura para AQMI dividida en cuatro regiones dependiendo de las áreas de influencia sobre las que este grupo tuviese presencia. Esta clasificación sería:

- Zona centro: ubicada en torno a Argel, región sobre la cual se formaría el núcleo más duro de la organización con su cúpula y cerca del 60 % de sus miembros totales.
- Zona este: abarcaría el territorio tunecino a través de las operaciones realizadas tanto por el

Integrantes de Abu Sayyaf en Filipinas





Integrantes de Al Qaeda en el Magreb Islámico

comando Uqba Ibn Nafaa como por Al Sharia. Más tarde, Libia sería un nuevo objetivo sobre el que expandir su presencia, algo que se vería dificultado tras la llegada de Daesh al país.

- Zona oeste: su principal objetivo sería establecer una base logística que permitiese el establecimiento de vínculos con grupos simpatizantes próximos a Marruecos.
- Zona sur: reuniría a aquellos territorios sobre los que AQMI ejerce su influencia en la región del Sahel. En la actualidad, es la parte más activa, ya que la presencia que ejerce especialmente a través de JNIM, que abarca parte de Mali, muestra intenciones de expandir su radio de acción sobre los países vecinos.

La creación y el establecimiento de AQMI por parte de Al Qaeda fue todo un éxito, ya que, en poco tiempo, distintos grupos se mostraron dispuestos a integrarse bajo la nueva formación, facilitando que se arraigase su ideología sobre la región

del Magreb y comenzara a expandir sus tentáculos hacia el Sahel. Esta tendencia se mantendría hasta la aparición del califato del Daesh en el verano de 2014, momento a partir del cual, la hegemonía de Al Qaeda quedó en entredicho.

Pese a la fulgurante expansión de las siglas de Daesh durante el primer año de vida del califato, la realidad que se observa en el Magreb y en el Sahel, regiones sobre las que AQMI ejerce su área de influencia, es que pese a los esfuerzos realizados por la organización del al Baghdadi, esta no ha sido capaz de desplazar a los grupos vinculados a Al Qaeda. Si bien es cierto que durante los primeros meses determinados batallones que formaban parte de AQMI decidieron cambiar su afiliación hacia Daesh, como muestra el caso de Guri Abdelmalek, hasta ese momento comandante de AQMI, quien decidió alinearse con Daesh y formar *Jund al Khilafah* en Argelia en septiembre de 2014³. Precisamente, en este grupo se integraron

los miembros de *al Huda Battalion in Maghreb of Islam*, quien desprendiéndose de sus vínculos con AQMI había jurado fidelidad al califato pocos días después de su proclamación.

Otros grupos que decidieron tomar el mismo camino tanto en Argelia como en otros países del norte de África principalmente fueron: *al Ghurabaa Brigade*, *Djamaat Houmat ad-Da'wa as-Salafiya*, *al Ansar Battalion* o *Uqba ibn Nafi*, la organización tunecina que en distintas ocasiones ha sido vinculada con Daesh pero que durante los últimos meses ha mostrado de forma pública su permanencia bajo el amparo de AQMI mediante distintos comunicados.

A pesar de este debilitamiento que sufrió AQMI por el traslado de algunos de los grupos que formaban parte de él hacia Daesh, lo cierto es que su núcleo más duro siguió permaneciendo fiel a al Zawahiri, especialmente en Túnez, país en el que

esta organización concentra gran parte de su aparato central tanto logístico como operativo. No obstante, es importante señalar que, en estos últimos años, parte de la atención de AQMI se ha ido desplazando hacia el Sahel, una región que cada vez más reúne el caldo de cultivo idóneo para la proliferación de grupos de perfil yihadista, especialmente en Mali, donde la aparición de JNIM es el mejor ejemplo del interés que tanto Al Qaeda como su franquicia regional tienen en este territorio.

AL QAEDA EN LA PENÍNSULA ARÁBIGA (AQPA)

La conexión que ha mantenido tradicionalmente Al Qaeda con esta región, y fundamentalmente con Yemen, que es el país en el que se estableció la base operativa de esta franquicia, se remonta años atrás a la creación formal de esta en el año 2009. De la misma forma, este grupo guarda una especial relación con Arabia Saudí, por ser el lugar de nacimiento de Osama Bin Laden, cofundador de la propia Al Qaeda.

Tampoco hay que olvidar que, ya en el año 2000, Yemen se había convertido en el escenario de una de las mayores acciones yihadistas cometidas hasta la fecha por Al Qaeda contra un objetivo estadounidense, igual que había ocurrido dos años antes contra las embajadas de Kenia y Tanzania, con el atentado suicida realizado sobre el destructor USS Cole en el que murieron 17 marines.

El fortalecimiento de los lazos establecidos entre las ramas vinculadas a Al Qaeda en ambos países, especialmente durante los años posteriores al nacimiento del grupo *al Yihad al Islami fil Yemen* en 1991, evolucionó de forma conjunta hasta la incorporación de todos aquellos grupos conectados a Al Qaeda bajo las siglas de AQPA, haciéndose oficial esta noticia a través de un vídeo publicado en el que aparecía su líder, Nasir al Wuhayshi, anunciando el propósito de establecer un califato que estuviese regido por la ley islámica.

AQPA, desde su nacimiento, estableció un planteamiento a partir de

la cual se centró en sus objetivos locales y regionales, encontrando en la guerra de Yemen su principal camino para llevar a cabo la yihad y conseguir su propósito. Asimismo, absorbió la misma línea estratégica que ha ido mostrando Al Qaeda durante los últimos años, mostrándose como un grupo moderado que centra sus esfuerzos en ganarse el respaldo de la población local y criticando el uso de la violencia excesiva empleada por otros grupos yihadistas, como es el caso de Daesh, hacia objetivos blandos. En coherencia con ello, se observa que los principales atentados cometidos por AQPA sobre el territorio yemení durante los últimos años se han centrado en blancos de las fuerzas de seguridad, contándose por varias decenas de ellos los que este grupo realiza de forma anual, especialmente a través de ataques perpetrados mediante IEDs y coches bomba sobre agentes de la policía y soldados que se encuentran de servicio en las calles. También, de acuerdo a los datos facilitados por el Observatorio de Atentados Yihadistas

Al Qaeda en la Península Arábiga



del Observatorio Internacional de Estudios sobre Terrorismo (OIEET), se producen en menor medida ataques sobre recintos militares, así como comisarías.

Al Qaeda en la Península Arábiga se muestra como un grupo moderado que centra sus esfuerzos en ganarse el respaldo de la población local y critica el uso de la violencia excesiva

Por otro lado, es importante señalar que el protagonismo internacional adquirido por AQPA viene dado por el atentado contra la oficina de la revista satírica *Charlie Hebdo*, cometido en enero de 2015 en París por los hermanos Kouachi, siendo el mayor de ellos quien, tras el incremento de su radicalización durante su paso por una prisión francesa, decidió trasladarse a Yemen e integrarse en el círculo de AQPA, desde donde posteriormente se le daría el respaldo tanto económico como logístico para llevar a cabo este atentado que acabó con la vida de doce personas. Tras este ataque yihadista en el corazón de Europa, AQPA fue considerado como «el elemento más fuerte de la organización» de Al Qaeda⁴.

A día de hoy, AQPA sigue mostrándose como el actor no estatal con mayor capacidad en la guerra de Yemen, la cual ha acabado por convertirse en uno de los mayores conflictos civiles a nivel global con la implicación de las principales potencias regionales, generando víctimas inocentes cada día que

pasa y donde tanto las hambrunas como las enfermedades son una lacra que han acabado ya con la vida de miles de personas⁵.

AL QAEDA EN EL SUBCONTINENTE INDIO (AQSI)

AQSI es la franquicia regional más joven de Al Qaeda, hasta día de hoy, siendo creada en septiembre de 2014 tras un anuncio realizado por al Zawahiri en el que instaba a la instauración de un califato musulmán en la región, la cual abarcaría los territorios de la India, Birmania y Bangladesh. Inicialmente, esta rama de Al Qaeda quedaría bajo las órdenes de Asim Umar, quien hasta ese momento ostentaba el cargo de jefe del Comité de la Sharia de Al Qaeda para Pakistán.

A pesar de que la reivindicación principal a la que hace referencia el líder de Al Qaeda para el establecimiento de esta franquicia regional estaba relacionada directamente con los agravios cometidos por los gobiernos locales frente a la población musulmana y la necesidad de defender sus intereses en regiones como Cachemira o Assam, lo cierto es que el motivo intrínseco de esta decisión se encuentra estrechamente en el auge de la presencia que comenzaba a tener Daesh tanto en el sur del continente como en el propio Sudeste Asiático. Ambas regiones habían sido tradicionalmente áreas de influencia de Al Qaeda, sin embargo, la rápida proliferación de la ideología emanada por Daesh y la atracción que sintieron por ella los grupos locales, obligaron a la cúpula de Al Qaeda a tomar medidas para intentar frenar el avance del grupo de al Baghdadi, el cual de forma progresiva ha ido debilitando durante los últimos cuatro años la capacidad de Al Qaeda, especialmente en el Sudeste Asiático, donde numerosos grupos han cambiado su afiliación o su muestra de apoyo en favor de Daesh.

Por tanto, la creación de AQSI debe ser entendida como un elemento de contención para impulsar la marca de Al Qaeda en esta región en un momento en el que Daesh

comenzaba a arrebatárle parte del protagonismo. Solo de esta forma se entiende el especial interés que durante 2014 y 2015 mostró la organización de al Zawahiri sobre estos territorios, como muestra el aumento de mensajes destinados a su población, especialmente a aquellos simpatizantes que el grupo tenía en India y Bangladesh.

La creación de Al Qaeda en el Subcontinente Indio debe ser entendida como un elemento de contención para impulsar la marca de Al Qaeda en esta región en un momento en el que Daesh comenzaba a arrebatárle parte del protagonismo

OTROS GRUPOS VINCULADOS A AL QAEDA

Dejando a un lado las franquicias regionales, existen otras importantes organizaciones yihadistas que a lo largo de la última década han establecido distintos lazos de vinculación con Al Qaeda. No pocos de estos grupos se convirtieron en su momento en referentes regionales del movimiento yihadista, como fue el caso de Boko Haram en Nigeria o al Shabaab en Somalia, grupo que precisamente mantuvo su compromiso con Al Qaeda cuando se abrió la puerta a un posible cambio estratégico hacia Daesh en septiembre de 2014 cuando se produjo la muerte de su líder, Ahmed Godane.

No obstante, la influencia ejercida por Daesh sobre estas organizaciones ha acabado por debilitar a estos grupos en mayor o menor medida, ya que en distintos casos se produjo el cambio de afiliación a favor de al Baghdadi, como muestra el caso de Boko Haram, dividido en la actualidad entre los partidarios del Estado Islámico de África Occidental (ISWA, por sus siglas en inglés) y aquellos otros que se han mostrado leales a Shekau. El caso de al Shabaab tiene sus similitudes, con varios centenares de miembros de la organización que decidieron abandonar su núcleo vinculado a Al Qaeda para formar el Estado Islámico en Somalia tras jurar fidelidad a Daesh y asentarse principalmente sobre la región semiautónoma de Puntland. El otro ejemplo más relevante en este sentido se encuentra en el Sudeste Asiático, donde el grupo hegemónico de los últimos años en toda la región, Abu Sayyaf, hizo lo propio, alineándose la mayoría de sus miembros con Daesh.

Este fenómeno de cambios de afiliación a favor del Estado Islámico y en

detrimento de Al Qaeda se produjo especialmente entre el momento de la proclamación del califato e inicios de 2016, fecha en la que comenzó a producirse un fulgurante declive del mismo. Durante este período, Al Qaeda comprobó que parte de aquellos grupos con mayor capacidad vinculados hasta entonces a ella se sumaban al fenómeno de Daesh, debilitando sus siglas a escala global en muy poco tiempo. Sin embargo, una vez iniciado el retroceso de Daesh, Al Qaeda está decidida a recuperar su lugar tras el reforzamiento que han tenido estos grupos que le han mantenido la fidelidad junto a la creación de otros nuevos con una importante capacidad desde el momento en el que surgen. En este sentido, el mejor ejemplo de ello lo representa JNIM, organización que aglutina en su seno a distintas organizaciones yihadistas locales junto a AQMI, y que desde su nacimiento en marzo de 2017 se ha convertido en la principal amenaza de Mali y en uno de los actores más desestabilizadores de cara al futuro más inmediato del Sahel.

CONCLUSIONES

El debilitamiento y desmantelamiento sufrido por Al Qaeda central tras el inicio de la «guerra contra el terror» obligó a la organización a descentralizar su actividad, delegando gran parte de su actividad en aquellos grupos locales con los que había mantenido tradicionalmente una vinculación y presentándose desde entonces como una opción moderada. Algunas de estas organizaciones se fueron agrupando entre sí dando origen a franquicias regionales que obedecían al modelo organizativo establecido por Al Qaeda, operando bajo sus siglas y expandiendo su presencia en aquellas regiones donde estas entidades fueron establecidas.

Con el paso de los años, tanto estas franquicias regionales como los grupos vinculados a Al Qaeda han ido ganando peso a medida que la estructura central cedía el protagonismo a Daesh, quien en un intento por aprovechar este contexto de preponderancia dentro del movimiento yihadista, buscó la forma de

Boko Haram





Sunni gunmen

ganarse el respaldo de estos mismos grupos próximos a Al Qaeda, obteniendo un éxito relativo.

Este fenómeno de cambios de afiliación a favor del Estado Islámico y en detrimento de Al Qaeda se produjo especialmente entre el momento de la proclamación del califato e inicios de 2016

Si bien Daesh consiguió imponer su dominio en distintas regiones como

es Oriente Medio o el Sudeste Asiático, igual de cierto es que las principales franquicias regionales de Al Qaeda, AQMI y AQPA, se han mostrado lo suficientemente capaces como para poder seguir manteniendo su liderazgo regional pese a los envites de un Estado Islámico en su mejor momento, que no consiguió más que ganarse el respaldo de algunos grupúsculos o batallones y debilitar en menor medida a estas franquicias mediante pequeñas escisiones.

En este sentido, de cara al futuro, lo lógico sería pensar que, con el paso del tiempo, Al Qaeda irá recuperando el beneplácito de todos aquellos grupos que cambiaron su afiliación hacia Daesh durante estos últimos años, enfrentándonos a una situación en la que la organización de al Zawahiri recuperará su hegemonía. Sin embargo, el estudio del comportamiento de los grupos locales a escala global muestra que la evolución y las decisiones tomadas por estos va direccionado en función de sus propios intereses y no tendrán inconveniente en permanecer bajo el amparo de Daesh o Al Qaeda, o incluso cambiar su vinculación

respecto a estos en el momento en el que crean oportuno. Por lo tanto, las escisiones y fusiones en el seno de estos grupos, independientemente de las siglas a las que representan o de la ideología de la que beben, seguirán siendo una tendencia que se mantendrá en mayor medida de cara a las próximas décadas.

NOTAS

1. SAGEMAN, marc, *leaderless jihad. terror networks in the twenty-first century*, filadelfia, university of pennsylvania press, 2008.
2. SILBER, mitchell, *the Al Qaeda factor. plots against the west*, filadelfia, university of pennsylvania press, 2012.
3. GARNETT, jantzen, reese, aaron, *is isis expanding into egypt?*, institute for study of war, octubre 2014.
4. BALLESTEROS, miguel ángel, *yiha-dismo*, madrid, la huerta grande, 2016.
5. IGUALADA, carlos, *guerra civil en yemen: Actores y Crisis Humanitaria*, Instituto Español de Estudios Estratégicos, marzo de 2017.■



ARGELIA, ¿ESA GRAN DESCONOCIDA?

Repaso por la actualidad argelina, sus carencias, sus posibilidades y cómo España podría cooperar y estrechar lazos, desde diversos aspectos, con el país magrebí

Antonio Varet Peñarrubia

Coronel. Artillería. (R)

INTRODUCCIÓN

España, por su posición geográfica, ha sido, desde tiempo inmemorial, la frontera meridional de Europa, lo que le ha permitido, a lo largo de los siglos, mantener relaciones con los países del norte de África, unas veces amistosas y otras violentas y belicosas.

La cercanía geográfica, especialmente con el actual territorio de Marruecos, ha propiciado que, históricamente, nuestra relación

haya sido más intensa con este país que con ningún otro del Magreb. La separación entre ambos es mínima, tan solo 14 km del estrecho de Gibraltar, lo que ha dado lugar a vínculos especiales con el país africano a lo largo de la Historia, tanto para lo bueno como para lo malo.

Ello nos ha llevado, en ocasiones, a olvidarnos del otro gran actor del Magreb: Argelia, un país con el que España tiene importantes lazos económicos y culturales y que, en no pocas ocasiones, pasan desapercibidos para el gran público.

UNAS PINCELADAS GENERALES

Argelia ha sido un país que se ha enfrentado a España en diversas

ocasiones a lo largo de los siglos XVI y XVII. Especialmente feroces fueron sus corsarios en las costas españolas durante el período en que el país estuvo bajo el gobierno otomano. El mismo Miguel de Cervantes, el autor del libro más universal después de la Biblia, estuvo preso allí, donde pasó cinco años en sus mazmorras. Sin embargo, a mediados del siglo XVIII, inició una decadencia que le llevó a ser conquistada por Francia en 1830, pasando a formar parte del imperio colonial francés.

El estatus colonial argelino duró hasta 1962, y finalizó después de una cruenta guerra de independencia, iniciada el 1.º de noviembre de 1954, que costó al Ejército galo 24 614 muertos y miles de víctimas civiles, imposibles de cuantificar, entre la población argelina¹. Tras



había anexionado a Argelia durante el período colonial. La guerra fue de resultado indeciso aunque, finalmente, ambos territorios permanecieron dentro de Argelia. No obstante, este enfrentamiento trajo una serie de consecuencias que aún hoy en día son visibles, especialmente en el campo militar.

Los proveedores de material militar para el ejército argelino fueron la Unión Soviética, la República Árabe Unida y Cuba, país, este último, que llegó a enviar un contingente de unos 900 soldados. Marruecos, mientras, era ayudado por Francia y los Estados Unidos. Lógico, entonces, pensar que sea a partir de este momento cuando Argelia prefiere mirar hacia el este en contraposición de su vecino Marruecos, siempre más prooccidental y con una importante relación con los países que le prestaron su apoyo durante la guerra.

Sin embargo, se observa que dicha postura marroquí prooccidental y europea se está deteriorando últimamente ante la situación de paro, además de otros motivos de índole política y social. La conducta contestataria entre la juventud ha aumentado la influencia de una religión² cargada con las tensiones propias de la región del Rif, la más atrasada de Marruecos.

El aspecto religioso de su vecino marroquí puede llegar a influir en la sociedad argelina, también de

mayoría musulmana. Hay que tener en cuenta que, a partir de 1991, y a fin de evitar la subida al poder del Frente de Salvación Islámico (FIS) (de corte islamista) tras unas elecciones generales, el ejército argelino consideró como inaceptable un gobierno del FIS, lo que le llevó a cancelar el proceso electoral y a forzar la renuncia del presidente Chadli Bendjedid³. La invalidación del proceso electoral trajo como consecuencia que Argelia viviera una cruenta guerra civil con motivo de la nulidad de las elecciones de 1991. El conflicto terminó en el año 2002 y trajo consigo una Ley de Amnistía.

La frontera argelino-marroquí está cerrada desde 1963, y siempre existe un riesgo de confrontación en una zona muy próxima y de gran importancia para España

Desde entonces, el Ejército argelino se ha convertido en guardián del estatus

la firma de los Acuerdos de Evian, el país alcanzó la independencia el 5 de julio de 1962, e inició su andadura dentro del concierto de las naciones. Ferhat Abbas, que era en aquel momento la autoridad provisional argelina, cedió el poder a Ahmed Ben Bella, que pasó a ser el primer presidente de la nueva república.

ARGELIA, DESDE LA INDEPENDENCIA HASTA NUESTROS DÍAS

Poco duró la paz en el nuevo país ya que, en octubre de 1963, se inició un conflicto con el vecino Marruecos, conocido como la guerra de las Arenas. El motivo del mismo fue la intención marroquí de recuperar el control sobre el territorio de las provincias de Tinduf y Béchar que Francia

Ahmed Ben Bella, primer presidente de la República argelina





El presidente Buteflika emite su voto durante las elecciones legislativas en mayo de 2012

del país y ha evitado que este entre en una dinámica de radicalización islámica, tendencia que podría llegar a producirse teniendo en cuenta los antecedentes marroquíes descritos anteriormente. A todo esto hay que añadir que la frontera argelino-marroquí está cerrada desde 1963, y siempre existe un riesgo de confrontación en una zona muy próxima y de gran importancia para España.

En enero de 2011, quizá al rebufo de la Primavera Árabe, y 19 años después de su entrada en vigor, fue levantado el estado de excepción, aunque la inseguridad sigue en ciertos lugares, especialmente en la Kabília, donde todavía queda alguna partida terrorista.

Prácticamente terminada la guerra civil, tras las elecciones generales de 1999, subió al poder el actual presidente Abdelaziz Bouteflika quien, a pesar de su avanzada edad (82 años),

parecía albergar la intención de presentarse a la reelección de su quinto mandato, chocando así con importantes sectores de una oposición fuertemente acosada y presionada desde estamentos gubernamentales, algunos de cuyos partidos, como el Movimiento Mouwatana, amenazaron con el boicot. Solo tras su reciente hospitalización en Suiza y las masivas protestas registradas en todo el país, acaba el todavía presidente Bouteflika, de renunciar a ello, si bien posponiendo sine die los comicios que inicialmente estaban previstos para el 18 de abril.

ASPECTOS MILITARES

En este repaso por la realidad argelina no podemos pasar por alto que Argelia es la segunda potencia militar de África. Cuenta con 520 000 militares en activo, 2 405 carros y 6 754 vehículos de comba-

te, además de una fuerza aérea de más de 500 aeronaves⁴.

Los principales sistemas de armas del Ejército de Tierra argelino proceden, en su mayor parte, de la antigua Unión Soviética (actualmente Rusia), además de China.

En lo referente a los carros de combate, destaca la posesión de T55 (los más anticuados), T-62, T-72 y los modernos T-90/SA/MS de tercera generación (cuenta con hasta 575). Los últimos fueron recibidos en 2016.

Argelia es la segunda potencia militar de África

Los vehículos de combate son también de procedencia rusa. Desta-

can los BMP Terminator, BTR-60, BTR-80, BMP-1, BMP-2 y BMP-3, además de un gran número de vehículos de reconocimiento y multipropósito. Recientemente se ha hecho una adquisición de 980 vehículos Fuchs de fabricación alemana.

Los sistemas de artillería son de procedencia rusa y china, y conviven con 122 piezas NORA B-52 de fabricación serbia. El armamento contracarro y el ligero tienen casi siempre ese mismo origen. Señalaremos finalmente que el arma estándar del soldado argelino es el fusil ruso Kalashnikov AK-47.

El militar de carrera argelino es un profesional serio, bien instruido, disciplinado y comprometido con su país

Los buques de la Marina argelina han tenido hasta ahora, en general, una procedencia similar aunque desde 2016 cuenta con dos fragatas MEKO 200 AN de fabricación alemana y mantiene una opción de compra de otras dos. Dispone igualmente de una corbeta china de reciente adquisición y un cazaminas italiano. Además, se ha llevado a cabo un pedido de seis helicópteros AUGUSTA Super Lynx versión naval, amén de mantener como buques importantes tres fragatas clase Koni, de origen ruso, que están siendo modernizadas.

A principios de esta década, la empresa española NAVANTIA estableció contactos con las autoridades argelinas, que incluyó una visita al puerto de Argel del buque *Meteoro* de la Marina española, a fin de mostrar las capacidades de los buques de acción marítima (BAM).

Sin embargo, la empresa española no llegó a ningún acuerdo de venta de dichos buques.

Respecto a la aviación argelina, sabemos que dispone, como punta de lanza, de los modernos Mig-29 Fulcrum, los Sukoy-35 y los Sukoy-34 Flanker⁵. Además cuenta con diversos aviones de distinta procedencia, entre los que hay que señalar una media docena de aviones de transporte CASA 295 de fabricación española.

Esta rápida descripción del material militar argelino nos da una idea de la potencia de las fuerzas armadas en un país donde el presupuesto de defensa suele ser el segundo o

el tercer capítulo de mayor gasto dentro de los Presupuestos Generales del Estado, muy por delante de aspectos sociales como Sanidad o Educación.

El militar de carrera argelino es un profesional serio, bien instruido, disciplinado y comprometido con su país. El general Ahmed Gaid Salah es el jefe de Estado Mayor desde 2004 y viceministro de Defensa. El pasado mes de septiembre cesó al jefe de Estado Mayor de la Fuerza Aérea y al jefe de Estado Mayor de la Defensa Aérea del Territorio. Los motivos no se saben con exactitud (aparentemente pase a retiro) ya que los asuntos militares en la nación africana no



El general Ahmed Gaid Salah, jefe de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas argelinas y viceministro de Defensa

Figure 9.4: Major Oil and Gas Fields and Energy Infrastructure in Algeria



Principales yacimientos de gas y petróleo argelino. Los productos energéticos son la principal y casi única fuente de ingresos del país

suelen ser publicitados en beneficio constante de una cierta opacidad⁶.

LA ECONOMÍA ARGELINA

En Argelia hablar de economía es hablar de productos energéticos. La principal fuente de ingresos del país, y casi su única fuente de divisas, es la exportación de gas y petróleo, que representan entre el 96 % y 98 % de los ingresos de la nación. Poco más proporciona la economía del país.

Además, la producción nacional de productos de primera necesidad, bienes de consumo, maquinaria, equipos industriales y un largo etcétera, no cubre todas las necesidades nacionales, por lo que el país está sujeto a fuertes importaciones de distintas procedencias. Aunque a lo largo del pasado año 2018 el déficit comercial ha bajado, este se situó en el 75 % durante los ocho primeros meses del año⁷. Dicho descenso se ha debido, en parte, a la prohibición por parte del gobierno del presidente Buteftlika de la importación de hasta 851 productos de primera necesidad

como carnes, yogures, patatas y hasta bolsas de basura, pañales o papel higiénico⁸.

Por si fuera poco, la sequía actual pone en peligro la producción agrícola, con lo que no se descarta que el déficit comercial se incremente debido al aumento de la importación de alimentos en un país de grandes posibilidades que ya, en tiempos de Roma, era el granero del Imperio.

Una pena. Argelia es un territorio de grandes recursos económicos mal explotados. Podría ser un país de turismo estival internacional gracias a sus 1 000 km de costa, pero la falta de infraestructuras en cuanto alojamiento, medios de comunicación, transporte, zonas de ocio, etc. hace de esta idea una quimera. A ello se une la inexperiencia del personal argelino en este tipo de actividad económica y la idiosincrasia del pueblo argelino.

Las montañas del Atlas, igualmente, ofrecen buenas oportunidades de deportes de invierno, pero tampoco son explotadas por similares causas,

además del peligro latente de las partidas terroristas.

Lo mismo podemos decir de su desierto, en el sur del país, que ofrece posibilidades de turismo de aventura, pero de resultado similar a los otros espacios por análogos motivos.

La actividad agrícola se desarrolla principalmente en la franja costera, donde vive el 80 % de la población (unos 41 millones de personas). El resto del país es de tipo desértico, lo que limita una actividad lastrada por lo vetusto de los sistemas, incapaces de abastecer con alimentos a toda la población.

Respecto a su industria, Argelia no destaca por tener grandes núcleos fabriles. Tampoco en cuanto a tecnología e investigación.

ASPECTOS SOCIALES Y POLÍTICOS

Muchos e importantes problemas afligen a la sociedad argelina. Sin

embargo, y a juicio de este articulista, el paro es uno de los más importantes en un país donde casi el 34 % de la población se sitúa entre los 15 y los 34 años⁹. La sanidad es un tema de vital importancia para una población donde más de un 10 % se declara diabética y con un crónico abastecimiento deficitario de medicamentos. Además, durante el pasado otoño se han declarado más de un centenar de casos de cólera debidos, al parecer, al uso de aguas fecales en el regadío de los campos. Estas habrían sido utilizadas por culpa de la citada sequía. Si bien el sistema sanitario nacional ha podido atajar el problema, el riesgo de futuros casos sigue latente.

El curso parlamentario se abrió el pasado 3 de septiembre y viene marcado por el calendario de las elecciones generales

En otro orden de cosas, y dentro de la actividad política, el curso parlamentario se abrió el pasado 3 de septiembre y viene marcado por el calendario de las elecciones generales que deberían tener lugar este año 2019 y a las que, como se ha comentado, la oposición temía que Bouteflika concurriera por quinta vez consecutiva a pesar de que su avanzada edad hacía levantar serias dudas. Ciertamente estas dudas han alcanzado incluso a algunos sectores del poder, y han culminado con el anuncio de no presentarse a la reelección tras sufrir varias crisis de salud (ha sido tratado en diversas ocasiones en hospitales de Europa, principalmente en Francia). Sin embargo, el hecho de que las elecciones hayan sido pospuestas y de que en esos mismos sectores se hable de «continuidad», concepto que no está nada claro, nos obliga a tener los

ojos muy abiertos. Habrá que estar atentos al desarrollo de los acontecimientos durante los próximos meses, ya que España es un cliente del gas argelino y depende del mismo en gran medida. De hecho, durante el año 2015, Argelia llegó a cubrir hasta el 62 % de las necesidades españolas¹⁰, algo altamente preocupante.

Las autoridades del sector energético argelino parecen apreciar la necesidad de reformar las condiciones para hacer negocios en el país, explotar nuevos recursos energéticos y atraer inversiones que aumenten tanto la producción como las exportaciones. La empresa estatal SONATRACH lanzó una ronda de consultas para recabar información sobre qué medidas consideraban necesarias las compañías para reformar la Ley de Hidrocarburos y mejorar la dinámica del sector. A pesar de la falta de transparencia del proceso, cuyas conclusiones todavía no se han hecho públicas, se trata de un paso prometedor. Por otra parte, los objetivos a 2030 de SONATRACH incluyen desarrollar la exploración *offshore*, explotar recursos no convencionales (*shale*) y aprovechar la energía solar en dos fases (primero para abastecer sus instalaciones y liberar hidrocarburos, reduciendo su consumo industrial; después a escala comercial). Este foco en las renovables es importante, ya que SONATRACH podrá utilizarlo para cubrir necesidades locales y así exportar más petróleo y gas¹¹.

Durante el año 2015, Argelia llegó a cubrir hasta el 62 % de las necesidades españolas de gas

Todo lo mencionado hasta ahora, nos habla de una unión imprescindible entre nuestro país y Argelia que podría incluir una importante cooperación tecnológica. Un

contacto bien visto por el argelino de a pie, que en general mira con simpatía a nuestra nación por la cercanía cultural y la inexistencia de contenciosos entre ambos países. De hecho, no es extraña la compra de numerosas propiedades en el sureste de España, especialmente en la zona del Levante, por parte de familias argelinas con alto poder adquisitivo.

Mucho más problemática se antoja su relación de amor-odio con Francia. Aunque los argelinos se sienten indudablemente atraídos por su antigua metrópoli, la guerra de Independencia, todavía viva en el recuerdo, alimenta su desconfianza hacia el país galo.

CONCLUSIONES

Difícil es cubrir los múltiples aspectos de la vida de un país de la complejidad de Argelia. Sin embargo, después de este repaso general a su realidad, quizá podamos extraer algunas conclusiones interesantes que afectan de manera importante a España.

Por ejemplo, resulta incontestable la afirmación de que Argelia no recibe por nuestra parte la atención que se merece. Ello quizá sea debido a que la rivalidad entre este país y Marruecos nos obliga a mantener un equilibrio que balancea de forma mayor hacia el segundo por su proximidad geográfica y las ciudades autónomas de Ceuta y Melilla, junto a la reciente historia de España en Marruecos. Además, en el problema de la emigración ilegal hacia Europa, Rabat tiene más que decir que Argel.

Sin embargo, la dependencia energética de España nos obliga igualmente a mantener una relación especial con Argelia. El suministro de gas depende, en gran medida, de Medgaz, un gaseoducto submarino de gas natural entre el país africano y nuestro territorio. Este comienza en el campo de Hassi R'mel. Su primera parte llega hasta el puerto de Beni Saf, en la costa argelina. El tramo submarino, por tanto, empieza allí, en Beni Saf, y

toca tierra en la playa del Perdigal, Almería, donde se conecta con el gaseoducto Almería-Albacete. Es, por consiguiente, de capital importancia para España mantener una relación fluida en este campo con Argelia.

Sería altamente interesante para España ofrecer formación en diversos campos a la juventud universitaria argelina

Por otro lado, a Europa le interesa romper el *cuasi* monopolio del gas ruso, para lo cual es indispensable

que el gas argelino llegue a Centroeuropa. Y ello solo será posible si este gas discurre a través de territorio español. Un aspecto muy a tener en cuenta por los países europeos a la hora de encarar, a nivel internacional, muchos y diversos problemas de la Unión Europea como, por ejemplo, el de la ordenación territorial española.

Pero el país magrebí no debería confiarlo todo a estas reservas pues, si bien se han encontrado nuevos yacimientos de gas y petróleo, las previsiones apuntan a que hacia el siglo **xxii** posiblemente se habrán agotado. Urge entonces que Argelia, al igual que han hecho algunas monarquías del Golfo, se prepare con tiempo para afrontar esta realidad. Una manera eficaz de conseguirlo es la formación de sus jóvenes ya que, en un futuro no muy lejano, serán las clases dirigentes de la nación. Sería, pues, altamente interesante para España ofrecer formación en diversos campos a la juventud universitaria argelina. Ello haría que las relaciones con este país fueran más estrechas y fluidas.

Aunque esta jugada esconde otro importante inconveniente: una gran parte de la juventud argelina bien preparada que emigra, lo hace para no volver.

Como ya comentamos, Argelia está necesitada de importantes infraestructuras como autopistas, viviendas, obras hidráulicas, etc. Se observa la presencia constante de empresas chinas que proporcionan el proyecto, los equipos e incluso los obreros. El problema estriba en que una vez finalizadas las obras, y ya con los obreros repatriados, el mantenimiento es nulo, con lo que la infraestructura colapsa en poco tiempo.

España, que sí puede proporcionar un adecuado mantenimiento, ha participado en algunos proyectos aunque no en el número que sería deseable. Es cierto que es difícil entrar en el mercado argelino, bien por las condiciones laborales y la legislación del país, la inseguridad jurídica o por la fuerte competencia de otras naciones, pero hay que entender que se trata de un mercado atractivo y con muchas posibilidades. Los ámbitos comentados



Error de construcción en la autopista cerca de Bab Ali. Argelia necesita sin falta infraestructuras de calidad



Ben Bella durante su visita a La Habana (Cuba)

deberían atraer a las empresas españolas que anhelan incrementar su presencia en Argel.

En cuanto a bienes de consumo, los productos españoles tienen mucho que decir, aunque se observa que en ese campo las firmas francesas parten con ventaja. A pesar de ello, la industria española puede desempeñar un papel importante en alimentación, vestidos, ocio y otros aspectos semejantes.

Por tanto, hay posibilidades para nuestra economía en este país vecino. Una pena, eso sí, que sea el campo militar al que Argelia dedique una mayor parte de su presupuesto ya que este, como decíamos, adolece de una presencia masiva de material de origen ruso, lo que hace muy complicada la introducción de equipos de otros países en este mercado.

Y es que, acaso, haya que mirar más hacia el interior que hacia el

exterior. Si tenemos en cuenta la inestabilidad del gran Sur argelino, debido fundamentalmente a una deficiente vigilancia de las fronteras que obliga a la nación a un control más férreo de su propio territorio, se antojan necesarios más medios electrónicos que le permita abordar las amenazas que suponen el contrabando de armas, el tráfico de seres humanos, la emigración clandestina, el tráfico de drogas...¹² y ese es un terreno en el que España podría participar de forma muy activa.

Resumiendo, Argelia bien representa una gran oportunidad tanto de presente como de futuro para España, aunque su realidad sigue siendo ciertamente esquiva para nuestra sociedad, que la sigue encontrando tan cercana como lejana y en muchos casos desconocida. Si, tras este texto, el lector ha conseguido acortar esa distancia con la nación magrebí, este articulista habrá visto cumplido su propósito.

NOTAS

1. *Revista Ejército* n.º 903. Junio de 2016.
2. Análisis en 30 minutos. Artículo 30< a30@articulo30-org
3. https://en.wikipedia.org/wiki/Islamic_Salvation_Font
4. Fuente: <https://www.mmo.co.mz/os-5-exercitos-militares-poderosos-africa#ixzz5RfcJrMPy>
5. https://www.globalsecurity.org/military/world/algeria/airforce_equiment.htm
6. *Liberté Journal*. 06/09/2018.
7. *Liberté Journal* 30/09/2018.
8. Argelia se aprieta el cinturón. *El País*. 29 de enero de 2018.
9. Datosmacro.com
10. *El periódico de la energía*. 06 de marzo de 2015.
11. <https://www.politicaexterior.com/articulos/politica-exterior/argelia-reforma-energetica-continuidad-politica/>
12. El Sahel, amenaza de la nueva frontera. *IEEE.ES*. 13 de febrero de 2018.■



ESCRIBANO MECHANICAL & ENGINEERING



• SISTEMA DE GUIADO DE MUNICIÓN "FUZE GUIDE KIT (FGK)"

• SISTEMA DE GUIADO LASER "SEMI-ACTIVE LASER KIT (SALK)"

• SISTEMA DE CONTROL REMOTO TERRESTRE "GUARDIAN"

• SISTEMA DE CONTROL REMOTO NAVAL "SENTINEL"

• ESTACIÓN DE ARMAS "DOOR GUN SYSTEM (DGS)"

• SISTEMAS OPRÓNICOS PARA VIGILANCIA

• COMPONENTES MECANIZADOS

• TARJETAS ELECTRONICAS

• FABRICACIÓN ADITIVA

• SIMULACIÓN



Av. Punto Es, 10, 28805 · Alcalá de Henares, Madrid

☎ +34 911 89 82 93 · ✉ info@mecaes.es · 🌐 www.mecaes.es

RETOS DIVERSOS A LA SEGURIDAD. UNA VISIÓN DESDE ESPAÑA N.º 198

Instituto Español de Estudios Estratégicos

272 páginas

PVP: 6,00€

ISBN: 978-84-9091-385-7

EL SECTOR INDUSTRIAL DE DEFENSA EN ESPAÑA (2010-2016)

Subdirección General de Inspección, Regularización y
Estrategia Industrial de Defensa

258 páginas

Descarga gratuita en PDF

NIPO: 083-18-176-2

PANORAMA GEOPOLÍTICO DE LOS CONFLICTOS 2018

Instituto Español de Estudios Estratégicos

314 páginas

Descarga gratuita en PDF

NIPO: 083-16-415-1

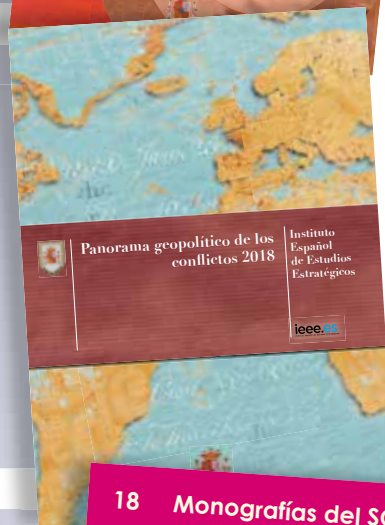
MONOGRAFÍAS DEL SOPT N.º 18 Jornada tecnológica: soluciones tecnológicas para la eficiencia y seguridad energética en misiones internacionales

Dirección General de Armamento y Material. Subdirección
General de Tecnología e Innovación.

366 páginas

Descarga gratuita en PDF

NIPO: 083-18-187-X



NOVEDADES EDITORIALES



REFLEXIONES SOBRE DEFENSA ANTIAÉREA PARA EL FUTURO

Con una introducción del general jefe del Mando de Artillería Antiaérea en la que se invita al ejercicio intelectual que proporciona la necesaria anticipación a la amenaza, el artículo presenta un análisis con visión de futuro sobre los nuevos retos y amenazas para la Defensa Aérea, así como de las capacidades que será necesario modernizar en el horizonte de 2035

Joaquín Broch Hueso

Coronel. Artillería. DEM

**Con prólogo del
general de brigada
D. Íñigo Pareja Rodríguez
GEMAAA**

PRÓLOGO

La «Fuerza 2035» constituye la oportunidad para analizar las capacidades de defensa antiaérea necesarias en función de la nueva amenaza y con las ventajas que puede proporcionar la tecnología.

La defensa antiaérea futura, ¿anticiparse o adaptarse?

Los británicos dicen que, en la guerra, el camino a la derrota está asegurado si eres *outsmarted*, superado intelectualmente, antes de ser *outfought*, superado en el campo de batalla, y esta idea es fácil ligarla con esa máxima militar que dice que a los ejércitos que se preparan para la siguiente guerra con los referentes de la última no se les aventura una campaña exitosa.

Las recientes operaciones en las que ha estado implicado el Ejército español, con sus distintos escenarios y su variable intensidad (Iraq, Afganistán, Líbano, el Sahel, etc.), pueden llevarnos a la tentación de encontrarnos más cómodos planeando con la hipótesis de que dispondremos de

supremacía aérea que encarando desde el principio la cruda realidad que nos rodea.

Esa realidad ya se adivina estudiando las operaciones en Crimea y en el este de Ucrania, analizando los modos de operar en la franja de Gaza y mirando aún más al este, en Siria, por ejemplo, las capacidades antiacceso y de negación de área (A2AD) de algunos ejércitos. No se sabe con certeza la naturaleza de la próxima guerra, pero desde luego no estará muy lejos de un combate entre iguales (*peers*) y con profusión de ataques provenientes del aire (con vectores muy diversos) contra nuestras fuerzas, territorios y poblaciones.

El Ejército de Tierra está realizando un ambicioso estudio, el de la «Fuerza 2035», para evitar ser superado

intelectualmente (*outsmarted*) y colocarse en una situación de ventaja conceptual y tecnológica. Este estudio tiene como catalizador la brigada, mediante la Brigada Experimental BRIEX 35, pero conviene recordar que la brigada no combate aislada y menos en un laboratorio, y que requiere de unos apoyos de combate que deben «moldear el ambiente operativo». Raramente podrán esos apoyos ser exclusivamente orgánicos de la brigada, y sería un error diseñar una «Fuerza 2035» con carencias de los mismos, dependiendo exclusivamente del nivel operacional, del nivel conjunto. Esto último significa que el combate terrestre tiene exigencias que deben resolverse en este propio ámbito, sin descansar en lo que proporcione el nivel operacional y que, por otro lado, nunca debería el Ejército español considerar como hipótesis de planeamiento que esos apoyos de combate se los brindarán siempre sus aliados.

La finalidad de esta introducción y del artículo que sigue es aportar la visión de la artillería antiaérea del futuro, pero siempre con un referente actual, que es el que nos marcamos en la Fuerza Terrestre: nuestra prioridad y nuestra razón de ser, en el día a día, es estar disponibles y preparados para combatir ahora «con lo que tenemos». No debemos olvidarlo.

Nuestra prioridad y nuestra razón de ser, en el día a día, es estar disponibles y preparados para combatir ahora «con lo que tenemos»

Cuando el JEME americano Shinseki lideraba la gran transformación del ejército de los Estados Unidos su equipo empezaba las presentaciones con una transparencia muy simple

con tres flechas paralelas. Eran la Fuerza Legado, la Fuerza Interina y la Fuerza Objetivo. Salvando las distancias, podíamos intentar hacer una traslación a nuestro actual esfuerzo de estudio, experimentación y de definición de conceptos.

La Fuerza Legado es la que no debemos olvidar, porque es la que tenemos y con la que debemos combatir ahora, hasta que la intermedia sea operativa. En algunos casos, como decía el general Shinseki, hay que asumir que necesitará «sostenimiento y recapitalización». En nuestra defensa antiaérea (DAA) un ejemplo claro es el sistema HAWK, que está jugando la «prórroga de su partido» hasta que le llegue el cambio, pero que aún juega con fuelle. Hay otros ejemplos similares.

La Fuerza Intermedia es la que dio lugar a las brigadas *Stryker* y, en nuestro caso, seguramente a la brigada sobre la base del VCR 8x8. La premisa es que la brigada de combate es el motor de nuestra transformación. Con ese referente, la DAA en esta fuerza intermedia podría ya adoptar una disposición de combate en red que permita integrar y racionalizar muy diversos sensores, centros directores de fuegos y sistemas de armas, explotando al máximo su complementariedad y su capacidad de cubrir diversas capas. Esta «Fuerza 2035» puede apoyar su DAA en sistemas que ya tenemos, con una conveniente modernización y racionalización. Son sistemas en los que nuestros aliados punteros han invertido el futuro de su DAA. Es usar la tecnología para aumentar la eficiencia y reducir la demanda de personal.

La Fuerza Objetivo puede ser la que necesitamos para el entorno operativo futuro; basada en tecnologías aún desconocidas y sobre las que no podemos predecir sino hacer prospectiva, porque no sabemos todos los referentes de ese hito en el tiempo. Es un ejercicio intelectual muy conveniente, ya que los conceptos que salgan de él nos harán más fuertes y nos permitirán anticiparnos. En el caso de la DAA, esta Fuerza Objetivo podría dotarse de medios de energía dirigida y de tecnología digital, como la inteligencia artificial, internet de las cosas y otras,

ya aplicadas en empresas tecnológicamente avanzadas pero de las que, de momento, solo se intuye su verdadero potencial aplicadas al combate.

Una idea muy importante, cuando se tenga en cuenta la articulación de la artillería antiaérea en la Brigada Experimental o en la «Fuerza 2035», es que la amenaza aérea no está relacionada de manera directa y unívoca con estructuras operativas determinadas y, por tanto, tampoco pueden estar determinados rígidamente los medios antiaéreos.

La amenaza aérea no está relacionada de manera directa y unívoca con estructuras operativas determinadas y, por tanto, tampoco pueden estar determinados rígidamente los medios antiaéreos

El enemigo de la brigada no serán solo los sistemas pilotados remotamente (RPAS). Tampoco los aviones de ala fija van a atacar solo «objetivos conjuntos o de nivel operacional». La DAA debe articularse caso por caso en función del objetivo que se va a defender, la situación táctica, la amenaza probable y los medios disponibles. Es decir, la clave del éxito son los fuegos «adaptables» a cada nivel. Por ejemplo: el sistema de misiles NASAMS no es un sistema «de nivel división», es un sistema de baja-media altura que debe proporcionar el paraguas antiaéreo, cuando así se prevea, para la organización operativa que se considere necesario.



Misil MISTRAL

Parece razonable que orgánicamente la brigada se dote de medios V-SHORAD (muy bajas alturas) para combatir las amenazas que posiblemente seguirán proliferando en el combate próximo en el que se verá inmersa: apoyo aéreo próximo (CAS) de ala fija o rotatoria, *Close Combat Attack (CCA)* y RPAS. Si el sistema idóneo que se cree es de nuevo diseño, combinando «sensor, misil y cañón» en una plataforma o si la solución se apoya en sistemas cuya dispersión facilite su supervivencia, es algo que hay que dejar en manos del proceso de experimentación, ya que no se deben prejuzgar los resultados ni cerrarse a nuevas soluciones. Lo evidente es que los medios *Counter-RPAS* deben integrarse y coordinarse al máximo. Tan claro lo ve la Fuerza Terrestre que ha designado al mando de artillería antiaérea (MAAA) como Unidad de Referencia para la Preparación en C-RPAS.

En todo caso, es importante transmitir la idea de que los medios antiaéreos necesarios deben basarse en una diversidad de sistemas, con distintas capacidades y que cubran diversas alturas, pero que sean capaces de «enchufarse y combatir» (integrarse), tejiendo una red más eficiente en sistemas y personal.

Otro asunto de gran importancia es el presente y el futuro de la capacidad de defensa contra misil balístico o *Ballistic Missile Defence (BMD)*. Esta es una capacidad nicho del ET, que nos hace ser miembros de un club muy exclusivo de la Alianza Atlántica. En su día se decidió que la tuviéramos y debemos rentabilizarla, mantenerla y, cuando sea posible, potenciarla. La operación de apoyo a Turquía y los réditos políticos y el prestigio militar que conlleva son prueba de ello. Esta capacidad BMD que tiene el Ejército de Tierra es necesaria para el combate táctico terrestre. Los misiles balísticos, como se ve con la lectura diaria de la prensa, están presentes en diversos escenarios y sus objetivos no son siempre estratégicos o políticos. Un centro logístico avanzado terrestre o una base de tránsito de tropas pueden ser objetivo, como puede serlo una central nuclear.

En el artículo siguiente pretendemos trasladar las ideas iniciales de nuestra aportación, la del mando antiaéreo, al proceso de experimentación que defina la «Fuerza 2035». Queremos hacer un análisis de la posible amenaza aérea, plantear nuestras capacida-



Munición cañón 35/90

des actuales, estudiar las opciones contra RPAS, el futuro del mando y control sobre la base de lo que nos gusta llamar el Centro de Operaciones de Artillería Antiaérea Semiautomático 2035, «COAAAS 2035» y otras reflexiones.

En conclusión, la defensa antiaérea de las organizaciones operativas terrestres es una necesidad ineludible en cualquier escenario operativo. La experimentación en el seno del Ejército de Tierra debe tenerla en consideración, con independencia de la estructura operativa en la que se centre el proceso. «Fuerza 2035» debe también contribuir a la definición futura de la defensa antiaérea integrando los medios contra las amenazas aéreas emergentes.

Hay que anticiparse para poder diseñar unas unidades de defensa antiaérea que proporcionen fuegos adaptables

La contestación a la pregunta planteada en el título es *ambas*; es decir, hay que anticiparse para poder diseñar unas unidades de defensa antiaérea que proporcionen fuegos adaptables. Anticipación y adaptación son la clave.

Para finalizar, otra pregunta para abrir un debate: ¿por qué Estados Unidos tiene la DAA integrada en su función de combate «Fuegos» y España en la de «Protección»? Quizás la iniciativa «Fuerza 2035» y su proceso de experimentación conlleven conclusiones más en línea con las tendencias actuales, integrando la DAA en la función de combate «Fuegos» o, por qué no, creando una nueva función de combate «Defensa Antiaérea».

Íñigo Pareja Rodríguez
(general de brigada. GEMAA)

INTRODUCCIÓN

Durante años, el interés en las operaciones se ha centrado en escenarios asimétricos y operaciones de contrainsurgencia, prácticamente sin amenaza aérea, haciendo que la defensa antiaérea (DAA) pasara a un segundo plano.

Sin embargo, la tendencia actual, con una amenaza aérea mucho más definida y desarrollada, determina la necesidad de contar con unas sólidas capacidades antiaéreas en las organizaciones operativas terrestres.

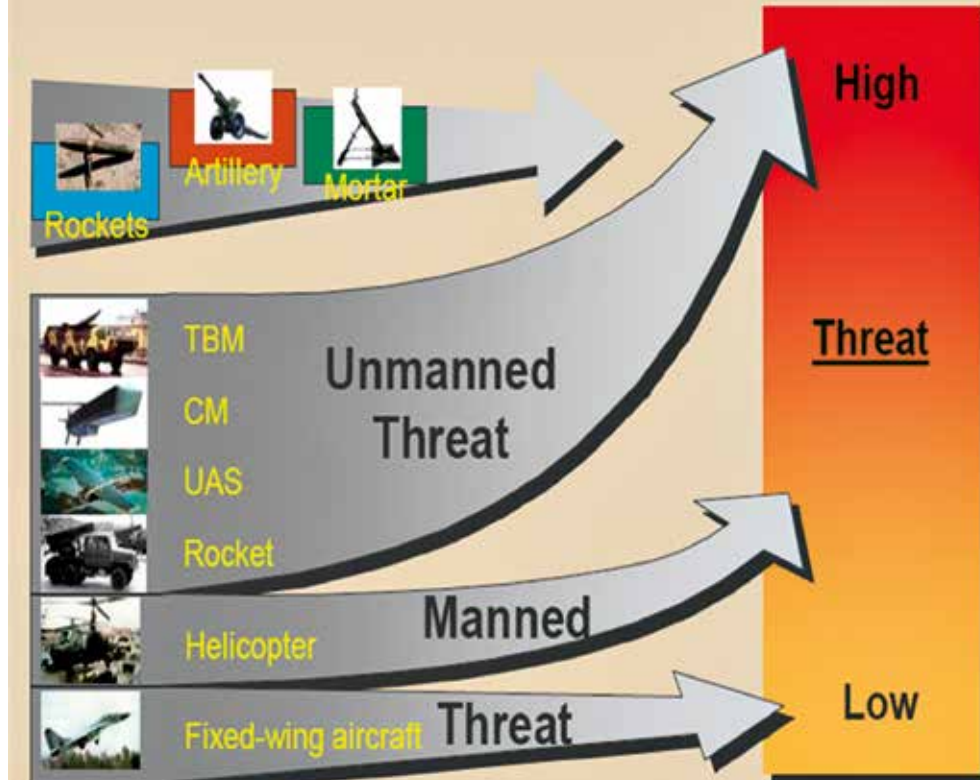
Afortunadamente, a diferencia de algunos de nuestros aliados, España ha mantenido una artillería antiaérea (AAA) polivalente, con una orgánica y composición que permiten llevar a cabo tanto cometidos de defensa de organizaciones operativas terrestres (*Army Organic Air Defence, AOAD*) como de zonas o puntos del territorio nacional o aliado (*Surface Based Air Defence, SBAD*).

El nuevo entorno operativo hace que sea necesaria una revisión de las capacidades existentes, por lo que la «Fuerza 2035» supone una oportunidad para que el Ejército de Tierra determine sus necesidades de DAA para afrontar el futuro con garantías, tanto en cuanto a sistemas de armas y elementos de mando, control y enlace, como en su organización y marco doctrinal, buscando las ventajas operativas que pueden proporcionar los desarrollos tecnológicos.

LA AMENAZA AÉREA

Las capacidades necesarias deben ser analizadas en función de la posible amenaza aérea, que está en constante evolución y que se presenta progresivamente más variada, sofisticada y tecnológicamente avanzada, no solo en cuanto a plataformas, sino también respecto a las armas que pueden emplear, todo ello en un entorno saturado y de degradación electrónica.

Además de las aeronaves de ala fija, cada día más veloces y menos detectables, es preciso tener en cuenta en mayor medida los helicópteros, con



Tendencias de la amenaza aérea contra las fuerzas terrestres

una capacidad creciente para constituir vectores de ataque con armas de medio alcance, especialmente contra las fuerzas de primera línea.

Junto a ello destaca la denominada *amenaza aérea emergente (Emerging Air Threat, EAT)*, que incluye las aeronaves pilotadas a distancia (*Remotely Piloted Aircraft Systems, RPAS*, también denominadas *Unmanned Aerial Systems, UAS*) y los *slow movers* (aparatos civiles que vuelan a velocidad muy baja y pueden ser empleados ofensivamente), todos ellos incluidos en la denominación *Low Slow Small (LSS)*, además de todo tipo de misiles (desde los balísticos a los de crucero) y los denominados *Rocket, Artillery and Mortar (RAM)*.

La progresiva sofisticación de los RPAS, junto a la reducción progresiva de su tamaño y precio, hace que se consideren especialmente preocupantes por su facilidad de obtención y empleo, que puede llegar a materializarse en ataques en «enjambre» (*swarm*), algo que ya ha ocurrido en conflictos recientes como Siria.

Mientras las aeronaves de ala fija, los helicópteros y los RPAS de altas prestaciones (clases II y III OTAN), así como los mayores entre los de clase I OTAN (*small RPAS*), pueden

ser combatidos eficazmente con las capacidades y procedimientos de la AAA existente, para los RPAS de menor tamaño (*micro y mini RPAS*, tipo I OTAN, denominados *RPAS LSS*), es preciso emplear capacidades y tácticas defensivas específicas (*Counter-RPAS o C-RPAS LSS*).

Además, sin ser propiamente una amenaza aérea, el empleo por el enemigo del concepto *Anti Access/Area Denial (A2AD)* constituye un obstáculo a la capacidad de actuación de nuestras fuerzas. Frente a ello, la DAA puede contribuir a impedir la superioridad aérea del adversario y proporcionar libertad de acción.

ESCENARIOS Y AMENAZA POSIBLE

La «Fuerza 2035» contempla todo tipo de conflictos y escenarios, desde el apoyo a autoridades civiles hasta el combate de alta intensidad, en entornos lineales o no lineales, y con el combate en zonas urbanizadas o la presencia de población civil como una constante.

Toda la variedad de la amenaza aérea descrita puede estar presente en un conflicto de alta intensidad o en un entorno híbrido, que serían los escenarios más exigentes.

TABLA DE CLASIFICACIÓN DE RPAS						
Clase	Categoría	Empleo habitual	Altura de operación normal	Radio de operación normal	Nivel de mando al que apoya (principalmente)	Ejemplos
Clase I (< 150 kg)	Micro* (< 66 J)	Subunidad táctica (lanzamiento manual), operadores individuales	Hasta 200 ft AGL	Hasta 5 km (LOS)	Pelotón, sección	Wasp
	Mini (< 15 kg)	Subunidad táctica (lanzamiento manual), operadores individuales	Hasta 3.000 ft AGL	Hasta 25 km (LOS)	Compañía, pelotón	RQ-11 Raven
	Small (15 - 150 kg)	Unidad táctica (utiliza sistema de lanzamiento)	Hasta 5.000 ft AGL	50 km (LOS)	Batallón, regimiento	Saident Scan Eagle
Clase II (150 - 600 kg)	Táctico	Formación táctica	Hasta 10.000 ft AGL	200 km (LOS)	Brigada	Searcher MKII Atlante Pelicano
Clase III (> 600 kg)	MALE	Estratégico / operacional	Hasta 45.000 ft MSL	Sin límite (BLOS)	Mando conjunto	MQ-1 Predator A, Heron TP, Milano
	HALE	Estratégico	Hasta 65.000 ft	Sin límite (BLOS)	Mando de teatro	Global Hawk
	Ataque / Combate	Estratégico / operacional	Hasta 65.000 ft	Sin límite (BLOS)	Mando de teatro	MQ-9 Predator B Reaper

Clasificación de los RPAS (OTAN)

Pero la DAA también puede ser necesaria en el resto de los escenarios. Los RPAS de menores prestaciones y los *slow movers* pueden actuar en cualquier ambiente, incluidas las operaciones de apoyo a autoridades

civiles y las de ayuda humanitaria y, sin duda, serán una constante en entornos con población civil.

En un conflicto asimétrico, un adversario insurgente o irregular

tipo Daesh puede tener acceso a RPAS poco sofisticados y utilizarlos para distintos fines, más o menos letales. Junto a ellos, puede igualmente hacer uso de otras amenazas sencillas pero peligrosas, como los cohetes tipo Katiusha empleados por Hizbulá, así como medios más convencionales, propios o de naciones afines (*proxy*).

ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES ACTUALES Y NECESARIAS

Las hipótesis presentadas aconsejan disponer de capacidades antiaéreas que permitan hacer frente a cualquier componente de la amenaza, en cualquier escenario, mediante una defensa por capas con sistemas de armas complementarios.

El análisis de necesidades debe abordarse con visión de futuro, tratando de aprovechar los avances tecnológicos, pero con realismo, asumiendo la continuidad de sistemas actualmente de dotación en el Ejército de Tierra que son operativamente útiles.



Prototipo del vehículo lanzador MISTRAL «JABALÍ» (foto MBDA)



Cañón 35/90

Así, podemos identificar sistemas válidos frente a la amenaza descrita, como el MISTRAL, el NASAMS o el PATRIOT, que requieren únicamente actualizaciones o modernizaciones, y sistemas próximos al final de su ciclo de vida operativa, que necesitan ser sustituidos pero que deben mantenerse hasta que su relevo sea una realidad.

En el caso del MISTRAL, además de la necesaria reposición de misiles con la nueva versión 3, es aconsejable la modernización de las cámaras térmicas de los lanzadores para aprovechar su máxima capacidad operativa.

Una posible evolución del sistema podría ser el proyecto «Jabalí» presentado por la empresa MBDA, fabricante del misil. Se trata de un

lanzador MISTRAL doble montado sobre vehículo tipo VAMTAC, con capacidad de integración y fuego remoto, que proporciona una adecuada movilidad y protección a los operadores al tiempo que reduce las necesidades de personal.

La actualización del NASAMS a versión 2+, por su parte, permitirá mantener las capacidades operativas del sistema, que presenta una alta polivalencia y flexibilidad gracias a su reducida huella logística y posibilidad de operar bajo el concepto de combate en red.

El PATRIOT proporciona una capacidad antimisil única (nicho) en las Fuerzas Armadas (FAS) españolas que debe ser valorada en términos políticos y estratégicos. La evolución del grupo actualmente en dotación

(configuración 2+ con lanzadores PAC 2) a una configuración más avanzada (configuración 3 con lanzadores PAC 3) permitirá optimizar su capacidad antimisil y garantizar su continuidad operativa. La adquisición de medios adicionales, como otra batería y una segunda central de grupo, permitiría flexibilizar despliegues e incrementar su cobertura. Ambas acciones son viables con un costo reducido mediante ventanas de oportunidad.

Por su parte, los sistemas HAWK y ASPIDE deben considerarse capacidades *legacy*, próximas al final de su vida operativa, pero necesarias hasta que se disponga de un relevo.

La continuidad del sistema HAWK, que constituye el grueso de nuestra DAA de media cota, es viable durante una serie de años mediante pequeñas inversiones que permitan aprovechar ventanas de oportunidad para llevar a cabo acciones de *retrofit*. La experiencia acumulada por este sistema durante más de cinco décadas de servicio en España (y puesta de manifiesto recientemente en el ejercicio *Trident Juncture 18*) permite garantizar su operatividad con estas actualizaciones.

Estas capacidades próximas al final de su ciclo de vida operativo deben ser reemplazadas lo antes posible por un sistema de misil antiaéreo de altas prestaciones (SAM-AP) que permita cubrir la media cota con un desarrollo tecnológicamente avanzado, con capacidad de operación en red, con una huella logística reducida y movilidad adecuada a los escenarios AOAD.

NECESIDAD DE MEDIOS C-RPAS

La expansión de la amenaza emergente ha revalorizado los cañones antiaéreos, que resultan óptimos frente a los Lss, especialmente con el empleo de munición *Advanced High Efficiency and Destruction (AHEAD)*, altamente eficaz por la letalidad de sus subproyectiles.

Esta munición también ofrece cierta eficacia contra la amenaza RAM,



RHEINMETHALL *Skyranger*

aunque la doctrina aliada reconoce las dificultades de hacerle frente de manera activa, fomentando medidas de detección, alerta y defensa pasiva.

CAÑÓN 35/90

El sistema actualmente en dotación (cañón 35/90 con dirección de tiro SKYDOR) permite cubrir este cometido, aunque la protección de las unidades de maniobra más móviles puede aconsejar completar esta capacidad con medios dotados de mayor movilidad y protección, como el prototipo de cañón 35/90 «Revolver» sobre vehículo 8x8 *Skyranger* desarrollado por la empresa RHEINMETHALL.

Junto a ello, los RPAS LSS, que son difíciles de detectar, identificar y neutralizar con los medios actuales de DAA, pueden requerir el empleo de sistemas C-RPAS específicos como parte del dispositivo de DAA.

Los múltiples dispositivos C-RPAS LSS en desarrollo, muchos de ellos en el ámbito civil, están fundamentalmente centrados en la detección y neutralización electrónica (*soft kill*), aunque ya existen sistemas que buscan su destrucción (*hard kill*). En términos generales se pueden ca-

tagar en portátiles, móviles (sobre vehículos) o fijos.

Por el momento, España ha adquirido un sistema portátil (*Drone Defender*) y uno fijo (*Anti UAS Defence System* o UADS), que han sido desplegados en zona de operaciones para paliar necesidades operativas con carácter inmediato, pero el carácter creciente de esta amenaza hace que sea necesario dotar a la «Fuerza 2035» de sistemas C-RPAS LSS, fundamentalmente portátiles y móviles, para permitir el acompañamiento y protección de las unidades terrestres.

Mientras los sistemas C-RPAS con mayores prestaciones deben estar integrados en unidades de defensa antiaérea (UDAA), los menos sofisticados pueden ser operados por cualquier combatiente, siempre bajo coordinación del dispositivo de DAA, pudiendo establecerse burbujas o medidas de coordinación para facilitar esta descentralización.

MANDO Y CONTROL: CONCEPTO «COAAAS 2035»

El salto tecnológico que supone la «Fuerza 2035» debe permitir acceder a la capacidad de combate en red, con la que los sistemas de

armas, sensores y centros de mando y control (C2) pueden compartir información y órdenes de conducción de la batalla antiaérea.

Para ello, el MAAA ha lanzado el concepto «COAAAS 2035», un futuro sistema C2 polivalente, que permita a las UDAAS trabajar en red (*plug and fight*) o en jerarquías diversas, integrando cualquier sistema de armas o sensor, con capacidad para evolucionar de manera acorde a las nuevas tecnologías y dotado de los enlaces y protocolos más avanzados. Su desarrollo hará que el concepto de UDAA pueda evolucionar hacia las estructuras sencillas y flexibles que requiere la «Fuerza 2035».

Mientras tanto, a corto plazo, los actuales COAAAS-L y COAAAS-M deben actualizarse en *software*, *hardware* y medios de enlace para mantener su capacidad operativa y adaptarse a la evolución de los sistemas de armas.

La plena integración en el Sistema de Defensa Aérea nacional o aliado requiere también la conexión a la herramienta *Integrated Command and Control (ICC)*, que permite el acceso a los ciclos y órdenes de misión aérea (ATO) y de control del espacio aéreo (ACO), así como visibilidad sobre la situación aérea o *Recognized Air Picture (RAP)*.



Ejemplos de C-RPAS móviles («SABRE»)

La evolución futura debe permitir que los sistemas de c2 terrestre (SIMACET o BMS), y aéreo (icc) sean interoperables y compartan información para facilitar tanto las acciones de DAA como la gestión del espacio aéreo o el *targeting*.

Junto a ello, será necesaria la disponibilidad de medios de enlace también tecnológicamente desarrollados, que puedan trabajar con los protocolos de comunicación (*link*) más avanzados y que garanticen la hiperconectividad que requieren las herramientas c2 y la notable carga de información que hay que transmitir.

ESTRUCTURAS ORGÁNICAS Y OPERATIVAS

La organización operativa de la DAA debe diseñarse para una misión y una situación concreta, en función de la amenaza y la fuerza a defender, sin asociar amenazas o medios de DAA a un determinado nivel de la fuerza y sin que puedan definirse estructuras a priori de manera genérica.

Además, se debe asumir que cualquier despliegue se realizará normalmente en el marco de un Sistema de Defensa Aérea nacional o aliado y contará con una DAA por capas que permita hacer frente a los diferentes componentes de la amenaza empleando armas complementarias.

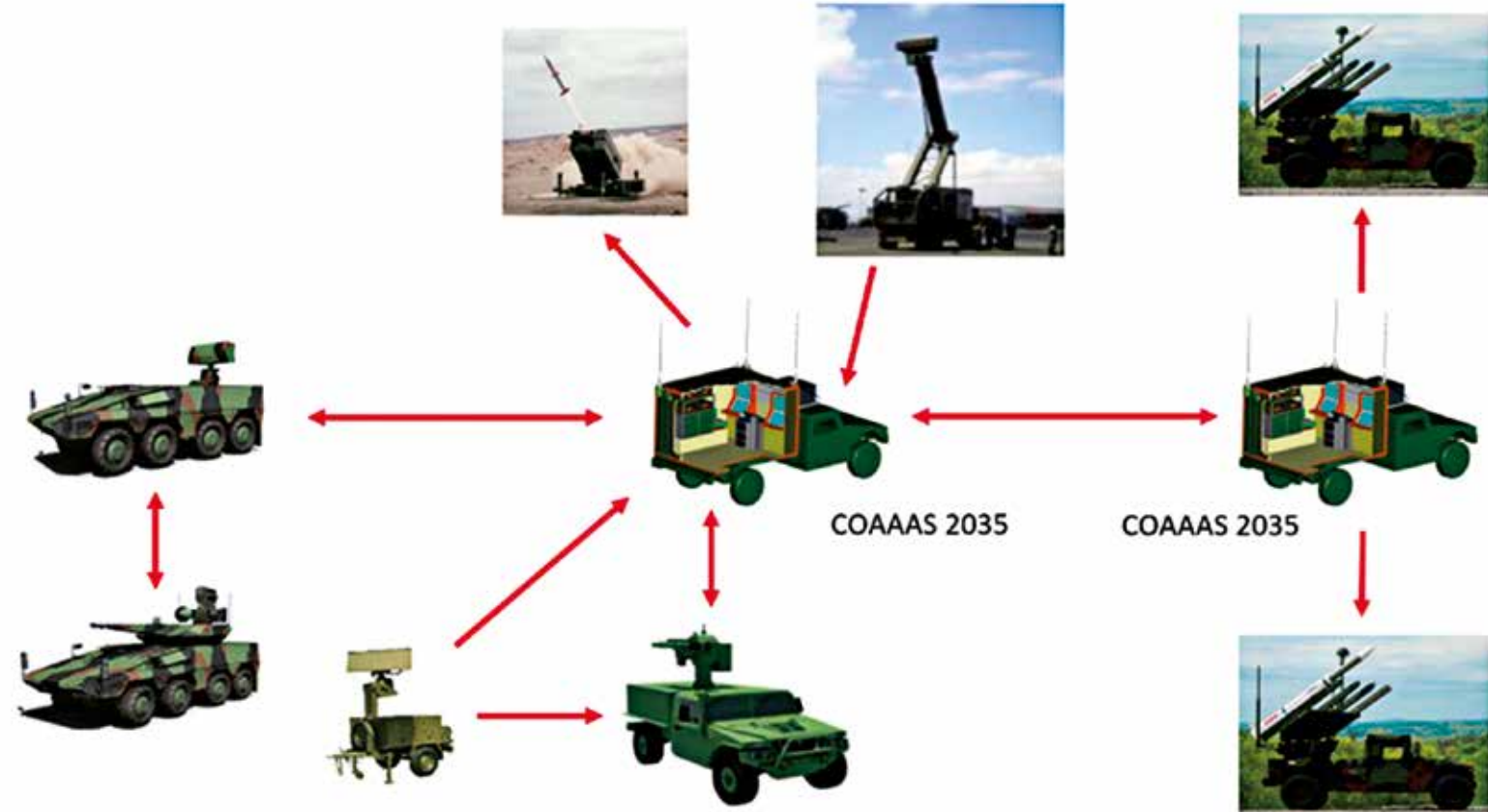
También es preciso asumir que la paradoja de la «Fuerza 2035» (más capacidades con menos personal, gracias a la tecnología) solo será posible con la disponibilidad de nuevos sistemas más sencillos, automatizados e interconectados.

Así, pensando en la Brigada Experimental (BRIEX) 2035, la organización operativa necesaria para los escenarios más demandantes requerirá capacidades misil (MISTRAL), cañón y C-RPAS, dotadas de movilidad adecuada para proporcionar cobertura a los diferentes elementos de la brigada (grupos tácticos, elementos de mando y apoyos). Además, será necesario establecer los elementos de mando de la UDA y de enlace en los puestos de mando de brigada (principal, táctico y *reach-back*).

Para ello, la unidad antiaérea orgánica de la nueva «Brigada 2035» debería incluir una batería MISTRAL, medios cañón sobre vehículo 8x8 y sistemas C-RPAS LSS, tanto portátiles como sobre vehículo, además de estar dotada de un «COAAAS 2035». Para desplegar en los escenarios de mayor exigencia sería necesario tener previsto el apoyo con medios de otras brigadas o del MAAA.

El incremento al empleo de comandante del nivel de mando de esta unidad de AAA de tipo brigada, con una pequeña plana mayor (PLM), permitiría ejercer adecuadamente la esfera de control sobre sus medios, asumir las agregaciones con garantías y establecer adecuadamente los elementos de mando y enlace citados.

El MAAA, por su parte, seguirá siendo responsable de proporcionar las capacidades para establecer la DAA de los escalones operativos que se puedan activar por encima (división, cuerpo de ejército y componente terrestre o LCC), así como del teatro,



Concepto de «combate en red»

y de reforzar la AAA de las brigadas en caso necesario.

Además, el MAAA está preparado para activar los puestos de mando de AAA y contribuir a los elementos de defensa aérea y gestión del espacio aéreo (ADE/ASME) de las dos divisiones orgánicas mediante las planas mayores operativas de sus regimientos 71 y 73, y de Cuerpo o LCC con el CGMAAA.

LIDERAZGO 2035 Y CAMBIO DE MENTALIDAD

El salto cualitativo que supone la «Fuerza 2035» no puede limitarse a los materiales, la orgánica, la doctrina o la organización para el combate, siendo necesario también un cambio en la mentalidad de las personas que deben protagonizarlo.

La tecnología permite facilitar o automatizar procesos (detección, identificación y seguimiento en el ciclo de DAA), pero el componente humano es insustituible en el planeamiento y la decisión (empeño), por lo que operadores, oficiales tácticos y jefes de equipo y unidad deben ser capaces de actuar siempre conforme al propósito de la misión.

Se entra así en el terreno del *Mission Command* y el Liderazgo 2035, que exigen más iniciativa, responsabilidad, confianza y capacidad de decisión en todos los ámbitos, mayor motivación, comunicación y una cualificación técnica y ética más sólida.

Se abre también el debate sobre la conveniencia de mantener la DAA como parte de la función de combate «Protección» o si, por el contrario, debería volver a ser una función específica o incluirse en la función de combate «Fuegos», como en algunos de nuestros ejércitos aliados. La evolución de la amenaza y la complejidad del combate futuro pueden aconsejar este cambio, que podría contribuir a mejorar su integración y su coordinación con el resto de las actividades de la fuerza terrestre.

CONCLUSIONES

La amenaza aérea que se puede esperar contra la fuerza operativa terrestre será cada día más variada y tecnológicamente avanzada, con preponderancia de helicópteros y sistemas no tripulados, pero sin que se pueda descartar la presencia de aeronaves de ala fija.

Frente a ella, la «Fuerza 2035» necesita sistemas de armas y elementos de mando y control dotados de los máximos avances tecnológicos disponibles, capaces de funcionar en red y de organizarse operativamente con flexibilidad. Junto a las capacidades que mantienen su vigencia operativa (MISTRAL, NASAMS, PATRIOT y cañones 35/90), resulta necesario dotarse de un Sistema de misil antiaéreo de altas prestaciones (SAM-AP) para la media cota.

Ante el crecimiento exponencial de la amenaza RPAS, es además necesario contar en la «Fuerza 2035» con una defensa C-RPAS LSS, no solo con nuevos sistemas, sino también desarrollando tácticas y procedimientos de empleo e integración con el resto de la DAA. La designación del MAAA como unidad de referencia para la preparación (URP) en esta actividad en el ámbito de FUTER debe permitir avanzar en este campo.

El impulso tecnológico de la iniciativa 2035 debe ser también marco para el desarrollo del nuevo concepto «COAAAS 2035», un sistema de mando y control polivalente que integre todos los sistemas antiaéreos y sensores bajo el concepto de combate en red y permita la creación de

estructuras operativas más sencillas y flexibles.

Junto al sistema MISTRAL 3, las «Brigadas 2035» deben estar dotadas de cañones antiaéreos y de sistemas específicos C-RPAS LSS, además de los elementos de mando y control y de enlace necesarios para garantizar su completa integración.

La disponibilidad en el MAAA del conjunto de sistemas de armas, elementos de mando y control y medios de enlace indicados le permitirá contribuir adecuadamente a la cobertura antiaérea de la «Fuerza 2035», lo que generará las capacidades necesarias para la defensa antiaérea de las organizaciones operativas superiores y reforzará, en caso necesario, la de las brigadas, al mismo tiempo que mantiene su polivalencia para la dualidad de cometidos AOAD-SBAD.

Con todas estas capacidades, la AAA del Ejército de Tierra estará además en condiciones de contribuir con garantías a compromisos externos como el *EU Battle Group*, la Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad

(VJTF) o la Fuerza de Presencia Avanzada (*enhanced Forward Presence* o eFP).

La amenaza aérea seguirá avanzando con nuevas modalidades y capacidades, por lo que debemos mejorar los sistemas y procedimientos para

la protección de nuestra Fuerza Terrestre. Debemos adaptarnos y prepararnos con anticipación para tener la capacidad de reaccionar no ante las amenazas actuales, sino ante las tecnologías que hoy se están desarrollando y que mañana serán nuestras amenazas.■



Despliegue de puesto de tiro MISTRAL



Radar VIG AAA RAC 3D COAAASM



EL TIBURÓN EN EL MAR: LOS TOYOTA EN EL DESIERTO

Fuerzas regulares sobre vehículos TOYOTA

Continuación del artículo *La Guerra de los Toyota* (Primer premio Revista Ejército 2017).
Cómo hacer frente a estas tácticas –empleo de los TOYOTA como plataformas de armas pesadas– en un ambiente desértico o semidesértico (caso de Sahel)

Carlos Javier Frías Sánchez
Coronel. Artillería. DEM

INTRODUCCIÓN

En mi anterior artículo *La Guerra de los Toyota* describía las principales características de las fuerzas que emplean este tipo de tácticas. En la mayoría de los casos se trata de fuerzas irregulares (con la excepción del Ejército chadiano), por lo que, igualmente de forma mayoritaria,

serán posibles adversarios a los que deberán enfrentarse las fuerzas occidentales (caso de las unidades francesas implicadas en la Operación *Barkhane*) o las fuerzas de los gobiernos locales, en muchos casos entrenadas y respaldadas por la UE (caso de los Ejércitos de Mali o de Somalia) o por Estados Unidos (Níger).

En cierta manera, el mencionado artículo hacía un diagnóstico, pero no ofrecía ningún remedio. La intención del presente trabajo es la de completar lo expuesto en el trabajo original.

Como se describía en el citado artículo, las tácticas empleadas por estas fuerzas irregulares nacieron en el desierto y para el desierto, y solo recientemente se han exportado a otras latitudes (como el norte de Kenia y la República Centroafricana). En consecuencia, es necesario distinguir dos casos: el empleo de esas tácticas en el ambiente desértico o semidesértico (caso del Sahel) o su aplicación en la selva subtropical (caso de Kenia o Centroáfrica). Ambas situaciones son distintas, y también lo son las formas de combatir a estas «fuerzas Toyota».

Las tácticas empleadas por estas fuerzas irregulares nacieron en el desierto y para el desierto, y solo recientemente se han exportado a otras latitudes

En este primer artículo vamos a tratar el primero y más difícil de los casos: cómo hacer frente a estas tácticas en su medio natural, el desierto.

LAS CARACTERÍSTICAS DE LAS «FUERZAS TOYOTA»

Como reflejábamos en el artículo original, la doctrina de este tipo de fuerzas se basa en la movilidad y la potencia de fuego como elementos fundamentales, pero también en la sorpresa, en la austeridad logística y en el empleo de los TOYOTA como plataformas de armas pesadas.

Para su ejecución aprovechan los grandes espacios del desierto, que impone pocas restricciones a la movilidad, lo que les permite una gran libertad a la hora de elegir sus rutas de aproximación a sus objetivos, o la dispersión en caso de encontrarse con un enemigo más fuerte.

La potencia de fuego la obtienen montando en cada vehículo una o más armas pesadas, de tiro tenso y preferiblemente de largo alcance, para aprovechar los amplios campos de tiro. Estos vehículos se emplean en grandes masas, de forma que se concentren un número importante de armas pesadas sobre un mismo objetivo.

Su austeridad logística deriva de la simplicidad de su armamento: electrónica reducida al mínimo (nada de sistemas de dirección de tiro, por ejemplo), cis basados en telefonía móvil civil (gsm o satélite, especialmente de la compañía THURAYA, radicada en los Emiratos Árabes Unidos y cuyos satélites cubren especialmente el norte de África), vehículos muy robustos y combatientes capaces de sobrevivir durante semanas bebiendo agua salobre de pozos del desierto y sin apenas comida. Esto les permite una gran autonomía logística, no dependiendo de las vías de comunicación, al no tener un sistema de abastecimiento regular, limitándose a retornar a sus bases cuando agotan sus suministros.

LOS EJÉRCITOS DEL SAHEL

Puesto que la mayoría de los Ejércitos del Sahel tomaron como modelo las fuerzas desplegadas en sus territorios por las antiguas potencias coloniales, y dado que estas fuerzas ejercían fundamentalmente labores de policía colonial, se trata de unidades en general de Infantería ligera, con escasos vehículos y pocas armas colectivas. Su armamento suele reducirse a fusiles de asalto en estado menos que regular, ametralladoras ligeras o medias, junto con algunos RPG-7 y escasos morteros. En ocasiones incorporan algunos vehículos blindados ligeros, de origen francés (los *Panhard AML60* y *90* o los *Sagaie*

Un camión Chevrolet del *Long Range Desert Group* durante una patrulla en el desierto. 27 de marzo de 1941





Tropas francesas despliegan durante la operación *Barkhane*

son relativamente comunes, junto con los VLB), soviético (incluso algún BMP-1 ocasional) o chino. Su orgánica y sus medios son mucho más convencionales que los de sus enemigos, herencia de la colonización, pero también de las muchas misiones de entrenamiento llevadas a cabo por las antiguas metrópolis o, actualmente, por la UE.

La orgánica de estas unidades es, en muchos casos, una copia directa de la de los Ejércitos coloniales: como ejemplo, los Batallones de Infantería de muchos de estos Ejércitos tienen cuatro Compañías de Fusiles... para poder formar «cuadros», como preveía la doctrina colonial, como fórmula para hacer frente a los más numerosos pero peor armados nativos. En muchos casos, las razones que llevaron a esa orgánica ya se han olvidado incluso en las metrópolis que las originaron, pero su herencia sigue viva en las antiguas colonias.

Sus despliegues son además muy amplios, intentando controlar la mayor extensión posible de territorio con las fuerzas disponibles

En parte como consecuencia de esa imitación, intentan emplear medios militares, más que medios civiles: por ejemplo, usan radios tácticas en lugar de teléfonos móviles. Sin embargo, esas radios están pensadas para unidades que operan en el marco de unidades superiores,

por lo que no siempre están adaptadas a la función para la que se las emplea: de poco sirve a una Compañía una radio VHF/FM con diez kilómetros de alcance (para enlazar con su Batallón) cuando está desplegada a cientos de kilómetros de su unidad matriz.

Sus despliegues son además muy amplios, intentando controlar la mayor extensión posible de territorio con las fuerzas disponibles lo que implica la atomización de la fuerza en pequeños destacamentos. Dada su falta de movilidad (derivada de la escasez y falta de mantenimiento de los vehículos), y sus muy limitados medios CIS, estos pequeños destacamentos carecen de la capacidad de apoyarse unos a otros, por lo que son fácilmente superados por las bien armadas hordas de TOYOTAS que operan de forma concentrada. Cuando se produce uno de estos combates, las unidades locales casi siempre combaten en inferioridad

numérica y de fuegos, y, en la mayoría de los casos, sus armas tienen menor alcance que las armas pesadas de los TOYOTAS.

Sociológicamente, estos Ejércitos también tienen problemas: la mayoría de la población de los Estados del Sahel habita al sur de sus países, donde el desierto empieza a remitir y el terreno ofrece mayores posibilidades para la agricultura, o bien cerca de la costa. Como consecuencia, los gobiernos (y los Ejércitos) de estos Estados suelen salir de las tribus que habitan en estas zonas más pobladas, que proporcionan un mayor número de votantes. Sin embargo, esta parte de su población es la menos familiarizada con el ambiente desértico: para ellos, el desierto les resulta tan ajeno casi como para el europeo medio. Adicionalmente, las tribus del desierto se han dedicado durante siglos a capturar esclavos entre los habitantes de esas zonas más pobladas, para venderlos a traficantes árabes, por lo que los miembros de esas tribus tradicionalmente «esclavizadas» tienen, en muchos casos, un temor atávico a los habitantes del desierto. Este comercio de esclavos y la proximidad geográfica al mundo árabe-musulmán hace que las tribus del desierto estén mucho más arabizadas que el resto de sus connacionales, por lo que su religión (musulmana) ha adquirido también un cariz más fundamentalista -al hilo de lo ocurrido en el mundo árabe- que la de las zonas agrícolas o urbanas de los países a los que (teóricamente) pertenecen.

Los vehículos de combate y las armas contracarro son los elementos decisivos en la guerra terrestre en el desierto

Quizá la única excepción a estos Ejércitos heredados de la época

colonial son las Fuerzas Armadas del Chad: la invasión libia de 1978 forzó al Ejército chadiano a buscar formas de enfrentarse a un enemigo dotado de medios de combate modernos y doctrina soviética (no siempre bien aplicada). Esta adaptación llevó a que el Ejército chadiano se haya configurado hasta hoy como una de estas «fuerzas TOYOTA», con la ventaja añadida de una mejor organización, cadena de mando y el concurso de algunos materiales modernos.

LA GUERRA EN EL DESIERTO

A este respecto, resulta interesante recordar las lecciones aprendidas de los combates en el desierto. Existen muchos documentos militares dedicados al combate en el desierto, y muchas experiencias sobre el tema¹. Sin embargo, desde el punto de vista del combate interarmas (especialmente a nivel de Grandes Unidades), que constituye la principal fortaleza militar de Occidente, los estudios doctrinales son escasos y, en muchos casos, poco profundos. Cuando se habla de prepararse para combatir en el desierto, se piensa mucho más en adaptar las tropas al medio, que en cambiar radicalmente tácticas y procedimientos.

Una notable excepción es la existencia de un estudio de lecciones aprendidas del *Afrika Korps*, la famosa unidad alemana que, bajo el mando del general Rommel, combatió en el desierto libio durante la Segunda Guerra Mundial. Este estudio se realizó, sorprendentemente, después de la guerra, y el jefe de logística del *Afrika Korps* primero y del *Panzerarmee Afrika* después, general Toppe, se encargó de recopilar estas lecciones y de publicarlas². Este documento se centra precisamente en el empleo de Grandes Unidades de corte occidental en ambiente desértico. Entre las muchas y útiles lecciones contenidas, es necesario destacar algunas de ellas, que casi constituyen los mandamientos de la guerra en el desierto:

- Las unidades a pie carecen de utilidad frente a las motorizadas en ambiente desértico, y no pueden emplearse contra ellas³.

- En una fuerza destinada a combatir en ambiente desértico, es necesario incluir una mayor proporción de vehículos de combate (carros de combate, IFVs, APCs...) y también de medios contracarro. Los vehículos de combate y las armas contracarro son los elementos decisivos en la guerra terrestre en el desierto.
- Los amplios campos de tiro típicos del desierto y la baja densidad de ocupación de tropas otorgan grandes ventajas a las armas con mayores alcances, ya sean de tiro directo o indirecto. En los combates en el desierto, el bando con mayor alcance cuenta con una ventaja potencialmente decisiva sobre el adversario.
- Las unidades de Infantería que pretendan emplearse en el desierto deben ser reforzadas con abundantes armas contracarro de largo alcance, so pena de ser destruidas si se encuentran con unidades dotadas con vehículos de combate.
- Es necesario dotar a los jefes de las unidades subordinadas de una gran autonomía de decisión, dadas las cambiantes circunstancias del combate en este ambiente y la extrema fluidez de los frentes.
- La inmensidad del teatro, la carencia de avenidas de aproximación definidas, la baja densidad de ocupación del terreno y la inexistencia de frentes hace que cualquier elemento –incluso situado a cientos o miles de km a retaguardia– pueda ser sorprendido por una fuerza motorizada enemiga. En consecuencia, todos los elementos de la fuerza deben contar con la capacidad de enfrentarse a vehículos de combate. Esto implica que los órganos logísticos o los cuarteles generales deben incorporar armas contracarro en sus elementos de protección.
- La orientación por medios tradicionales es casi imposible en el desierto. En la época se dotó a los vehículos de brújulas de aviación (resistentes a las interferencias provocadas por la masa metálica del vehículo). Los mapas tenían una utilidad reducida, y la orientación mediante el sol no era posible durante la mayor parte del día (el sol caía casi vertical). Actualmente,

es necesario contemplar el uso de GPS individuales para cada vehículo (casi para cada combatiente individual).

- La autonomía es fundamental: los vehículos deben cargar todo el combustible y el agua que sea posible.
- La eficacia de la aviación se incrementa enormemente en ambiente desértico, llegando a ser un factor potencialmente decisivo. La actividad aérea enemiga obligaba a incrementar la dispersión (de 50 a 100 metros entre vehículos), y era necesario proteger los vehículos y el personal con fortificaciones de campaña en las paradas prolongadas, así como extremar las medidas de mimetización. Cuando la situación aérea era favorable, la aviación permitía proteger los movimientos propios y proporcionar inteligencia. La movilidad, la baja visibilidad de los combates en el desierto (debida fundamentalmente al polvo) y la rapidez con la que se desarrollan

los combates hacen muy arriesgadas las misiones CAS/CCA: el riesgo de tener incidentes de fuego amigo es muy alto. En consecuencia, es preferible separar claramente las zonas de acción de las unidades terrestres y aéreas. Es importante también desarrollar un sistema eficaz para mantener al componente aéreo informado de la posición actual de las fuerzas propias, que cambia mucho en el fluido ambiente del desierto, a fin de mantener esa separación de zonas de acción y evitar incidentes de fuego amigo.

- Como consecuencia de la mayor eficacia de la aviación, el bando que combata en situación de inferioridad aérea procurará operar y moverse de noche, especialmente cuando la luz de la luna sea suficiente.
- De la misma forma, los sensores electrónicos pueden ser mucho más eficaces que en zonas arboladas o urbanizadas. Pero, por ese mismo motivo, las emisiones

electromagnéticas son fácilmente detectadas. En consecuencia, los elementos con grandes firmas electromagnéticas deben moverse con mucha frecuencia, y los emisores deben situarse tan lejos como sea técnicamente posible de los usuarios. Estas restricciones aconsejan aplicar hasta donde sea posible las «órdenes tipo misión» y reducir al máximo las emisiones.

- Cercar a las fuerzas enemigas es muy difícil, al haber relativamente pocas restricciones naturales a la movilidad.
- El mantenimiento de las armas y los vehículos es mucho más exigente en el desierto. Las tareas de mantenimiento habituales deben incrementarse, lo que se complica por la mayor fatiga que el clima del desierto supone para el personal.

Un somero análisis permite reconocer que las «fuerzas TOYOTA» cumplen casi punto por punto estas

Vehículo típico de las «fuerzas TOYOTA» dotado de armas de largo alcance y contracarro





Dron del Ejército francés

recomendaciones: son fuerzas completamente motorizadas, compuestas casi exclusivamente por vehículos de combate, dotadas de armas de largo alcance y medios robustos y logísticamente austeros. Operan a gran distancia de sus bases, buscando siempre la sorpresa, prefiriendo atacar objetivos blandos situados a gran distancia de sus bases, no ocupan el terreno, sino que lo utilizan como los buques el mar: para moverse y combatir, pero nunca se fijan a él. Los jefes tienen una gran independencia, dados los débiles lazos disciplinarios y organizativos que los unen, lo que les permite combatir o eludir los encuentros a voluntad...

LAS VULNERABILIDADES DE LAS «FUERZAS TOYOTA»

Pese a lo expuesto en el epígrafe anterior, existen otras características de la guerra en el desierto que, estas fuerzas irregulares simplemente, no pueden adoptar.

La primera es el empleo de la aviación y, recíprocamente, su vulnerabilidad ante la misma. De hecho, en la guerra entre Libia y Chad, solo

la entrega de misiles tierra-aire portátiles por parte de Francia a los chadianos evitó que la aviación libia infligiese fuertes pérdidas al Ejército del Chad. Incluso con esa protección antiaérea, gran parte de la guerra entre Libia y Chad se centró en la destrucción de las bases aéreas que permitían a la Fuerza Aérea Libia operar en el norte del Chad. Sin embargo, los misiles tierra-aire son armas muy caras y complejas de mantener. Sin el apoyo de una potencia exterior, es muy difícil que bandas armadas sean capaces de disponer con asiduidad de estas armas. Esta es una primera vulnerabilidad muy importante.

La eficacia de los sensores (especialmente los radares) es mucho mayor en el desierto. En consecuencia, si se dispone de los medios adecuados (UAVs dotados de radares SAR⁴, por ejemplo) es posible vigilar grandes zonas de terreno con relativamente pocos medios. El despliegue de medios de vigilancia que permitan evitar la sorpresa y que priven a los insurgentes de la libertad de movimientos de que gozan en el desierto es un medio fundamental para reducir la eficacia

de estas fuerzas. En consecuencia, la inmensidad del desierto puede no ser ya un refugio seguro para estas fuerzas.

Las «fuerzas TOYOTA» son fuerzas completamente motorizadas, compuestas casi exclusivamente por vehículos de combate, dotadas de armas de largo alcance y medios robustos y logísticamente austeros

Un primer paso en este sentido sería configurar a los Ejércitos de los países del Sahel como «fuerzas TOYOTA» (como han hecho los chadianos), complementando progresivamente sus capacidades con medios más avanzados

El alcance máximo de las armas de que están dotadas (ametralladoras pesadas de 12,7 y 14,5 mm, cañones antiaéreos ligeros de 23 mm,...) se limita habitualmente a dos o tres mil metros. Las armas de alcance superior (cañones de carro, misiles contra-carro guiados, artillería, morteros...) suponen una complejidad técnica que escapa (salvo raras excepciones) a las posibilidades de una fuerza irregular... pero que debería estar al alcance de un Ejército regular medianamente organizado. Y, como recogía acertadamente Toppe, un mayor alcance puede resultar una ventaja decisiva en el combate en el desierto.

Las «fuerzas TOYOTA» carecen de sistema logístico. En consecuencia, su capacidad de mantener combates prolongados es muy limitada. De hecho, sus tácticas se basan en *raids* fugaces caracterizados por la movilidad, la violencia y la corta duración de los combates. Una de las consecuencias principales de la carencia de logística es que estas fuerzas no pueden ocupar el terreno: de hecho, cuando han

ocupado alguna ciudad, han sufrido contundentes derrotas y han sido incapaces de retenerla. Los combates defensivos son relativamente estáticos y precisan de una logística eficaz para alimentar batallas prolongadas. En consecuencia, las «fuerzas TOYOTA» tienen capacidades defensivas muy limitadas.

CONCLUSIONES

El combate de las «fuerzas TOYOTA» precisa movilidad, concentración de medios y amplios campos de tiro.

La solución más radical para reducir la movilidad de estas fuerzas es la adoptada por Marruecos en el Sáhara Occidental: la construcción de muros guarnecidos que cierran el acceso de los insurgentes a amplias zonas de terreno (equivale a secar el mar). Estos muros están complementados con un despliegue muy amplio de sensores electrónicos y de armas de largo alcance (artillería y aviación). Sin embargo, esta solución es muy onerosa e implica el despliegue

Tropas saudíes sobre vehículos TOYOTA





Integrantes del Syrian Arab Army (SAA), abriendo fuego desde un vehículo TOYOTA

permanente de un numeroso Ejército en estos muros.

Sin contar con los medios empleados por los marroquíes y sin emplear directamente unidades de combate occidentales en estos conflictos, una alternativa es la adopción de tácticas ofensivas contra este tipo de fuerzas que les priven de la iniciativa y que les obliguen a mantenerse en defensiva. Esta orientación ofensiva implica abandonar la orgánica y la táctica tradicionales europeas y configurar a los Ejércitos regulares de la zona para luchar ofensivamente en el desierto: movilidad, ISTAR, armas de largo alcance, aviación, UAVs... Un primer paso en este sentido sería configurar a los Ejércitos de los países del Sahel como «fuerzas TOYOTA» (como han hecho los chadianos), complementando progresivamente sus capacidades con medios más avanzados

(artillería antiaérea, aviación, ISTAR, misiles contracarro...), capaces de conferirles una ventaja competitiva frente a sus rivales, con ayuda occidental.

Junto a esta mejora organizativa, es necesario crear y alimentar un espíritu ofensivo en estos Ejércitos, y desarrollar una doctrina específica de combate en el Sahel, que debería ser mucho más parecida a las lecciones aprendidas de Toppe que a nuestra actual doctrina OTAN (y su orgánica asociada), pensada para otros enemigos y otros teatros.

NOTAS

1. Como ejemplo, la Sección de operaciones en el desierto del Regimiento de Infantería Soria 9 de 2013, o las recientes *Jornadas de combate en el desierto*

organizadas por la Brigada Alfonso XIII de La Legión.

2. Un excelente resumen puede encontrarse en: TOPPE, Alfred. *Desert Warfare: German Experiences in World War II*. Combined Arms and Research Library, Fort Leavenworth, 1991.
3. Incluso habiendo asumido un papel claramente secundario, durante la campaña del norte de África de la Segunda Guerra Mundial, los infantes supusieron el 48 % del total de las bajas británicas, por un 15 % de los carros y un 14 % de la Artillería, porcentajes absolutamente desproporcionados con respecto a su contribución en combate.
4. En 2011, Marruecos adquirió el RPAS Raytheon SeaVue xmc, dotado de un radar de apertura sintética (SAR), para combatir al Frente Polisario en el Sáhara Occidental.■



LA PÍLDORA MÁGICA PARA APRENDER IDIOMAS

En este artículo se pretende dar una visión acerca de cómo la Dirección de Enseñanza del ET, y concretamente la Escuela de Guerra, a través de su Departamento de Idiomas, puede contribuir a la mejora del nivel lingüístico del personal y del sistema de evaluación

El conocimiento de idiomas nos permite participar en misiones internacionales. (Somalia)

En el futuro aprenderemos idiomas tomando una pastilla

Nicholas Negroponte. Fundador del MIT Media Lab

Entrevista concedida a *El País*, enero de 2016

Luis Manuel Arias Loste

Teniente coronel. Transmisiones

Hace más de 30 años, Nicholas Negroponte se arriesgó a lanzar predicciones acerca de nuestro futuro cercano gracias a los ordenadores. Pantallas táctiles, libros electrónicos y teleconferencias: cosas que sonaban a ciencia ficción y que hoy están en el bolsillo de cualquiera gracias a los *smartphones*. Aquella conferencia tuvo lugar en 1984.

Hoy, Negroponte dice: «la mejor manera de llegar a nuestro cerebro es a través del torrente sanguíneo con nanorobots, así que podremos aprender idiomas con tan solo tomar una pastilla».

INTRODUCCIÓN

A finales de la pasada década, una auditoría al sistema de evaluación de idiomas de las Fuerzas Armadas (FAS) españolas por parte de la OTAN, realizada a través de su Agencia para la Coordinación Lingüística (BILC¹, por sus siglas en inglés), hizo sonar las alarmas y provocó una agitación en la que aún vivimos inmersos.

De esa auditoría se desprendía una conclusión: en España se estaba calificando casi 3,5 puntos por encima de lo que el stanag 6001 establece para cada nivel. Y de ahí, una amenaza: la OTAN podría no reconocer los perfiles del personal español.

Resultado: en 2010 se produce un cambio en el sistema de evaluación. Primer paso, la Orden Ministerial

64/2010, de 24 de noviembre, que regula el procedimiento para evaluar la competencia lingüística en los idiomas extranjeros considerados de interés para las FAS, seguido por toda la normativa que emana de esta.

El nuevo modelo de carrera militar y el Plan de acción de Personal imponen nuevas exigencias en materia de idiomas

En paralelo, el nuevo modelo de carrera militar y el Plan de acción de Personal imponen nuevas exigencias

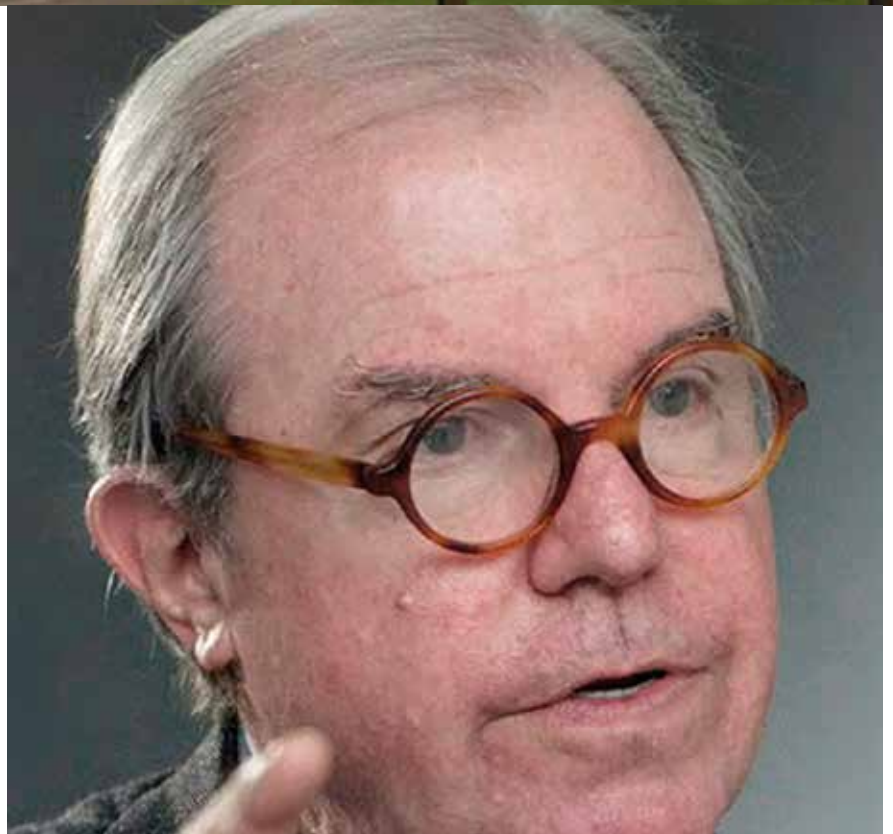


en materia de idiomas para acceder a determinados puestos de responsabilidad, como el mando de unidades, o a determinados cursos de ascenso, etc.

Como consecuencia de todo lo anterior, lo referente a la evaluación de idiomas, a los ya famosos perfiles *Standardised Language Profile (SLP)* y a la exigencia del nuevo sistema, se ha convertido en los últimos años en *trending topic* de las conversaciones entre compañeros.

Desde el punto de vista de la institución, son varios los grupos de interés afectados por el asunto:

- El personal militar a título individual, ya que el nivel de idiomas actualmente tiene gran influencia en la posibilidad de obtener destinos en el extranjero, participar en misiones durante su carrera militar y, en general, en toda la trayectoria profesional.



Nicholas Negroponte



Clase de Inglés

- Los jefes de las unidades, interesados en mantener una bolsa de personal capacitado para poder cumplir con los compromisos internacionales derivados de las misiones y, además, con determinadas expectativas respecto del personal que envían a realizar cursos que exigen la ausencia de la unidad por un tiempo prolongado.
- El Ejército y, más ampliamente, el conjunto de las FAS, interesadas también en disponer de elementos cualificados para cumplir con los compromisos internacionales adquiridos. Cabe reseñar aquí que, aun siendo prioritario el interés en el idioma inglés, la incorporación en los últimos años a misiones en países africanos francoparlantes ha llevado a impulsar la enseñanza del idioma francés tras años de semiabandono.
- Por último, la sociedad española en general, ya que la imagen de

nuestro país se ve representada en muchos casos por la actuación de nuestros militares en misiones, embajadas, cuarteles generales, etc.

Cuando la predicción del visionario Mr. Negroponte se cumpla, posiblemente los integrantes del Departamento de Idiomas de la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra (DIEGE) debamos pensar en cambiar de destino. Pero en tanto esto se produce, pretendemos contribuir al cumplimiento de las expectativas de los grupos de interés mencionados, ejerciendo funciones en diversas áreas. Estas pueden dividirse, a grandes rasgos, en tres: la enseñanza, la evaluación y el apoyo como órgano técnico. Para el desarrollo de sus cometidos, el DIEGE se halla encuadrado en la Escuela de Guerra (EGE) y mantiene una relación funcional con la Sección

Es fundamental contar con entrenadores expertos, que nos guíen en la planificación y nos aconsejen en cuanto a la estrategia de preparación y realización de las pruebas



Se realiza un seguimiento de la actuación de los profesores civiles, participando en su formación cuando es necesario

de Idiomas de la Subdirección de Enseñanza del Ejército de Tierra (SIDE) y con la Escuela Militar de Idiomas (EMID), perteneciente a la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar del Ministerio de Defensa.

Veamos pues, por partes, qué puede ofrecer este Departamento al resto de componentes del ejército.

¿QUÉ APORTAMOS A LA ENSEÑANZA DE IDIOMAS?

El aprendizaje de idiomas tiene muchas similitudes con la preparación física. Supone un esfuerzo continuado; si se abandona se pierde, y si se trabaja se mantiene y se mejora, en mayor medida cuando el objetivo está claro, porque el entrenamiento se dirigirá específicamente al mismo. No es lo mismo preparar el

test general de educación física que un maratón, un torneo de fútbol o querer tener un cuerpo musculado en el gimnasio. Todos se entrenan desde una base común de trabajo físico, cada uno con sus peculiaridades. Este entrenamiento puede ser autodidacta, con lo que vamos ganando forma y nos acercamos a la meta, pero sin guía y planificación podemos cometer errores de método que nos alejan del objetivo o producen desequilibrios físicos si nos centramos en una faceta y olvidamos otras, con el consiguiente riesgo de lesión y, finalmente, de abandono. Por ello, es fundamental contar con entrenadores expertos que nos guíen en la planificación y nos aconsejen en cuanto a la estrategia de preparación y realización de las pruebas.

Hecha esta analogía, parece claro que el DIEGE se ofrece como ese

entrenador experimentado que, a través de los diferentes cursos programados por la Dirección de Enseñanza, intenta llevar a sus alumnos hacia sus respectivos objetivos de forma metódica y realista. Como para los deportes, para los idiomas no se dispone de fórmulas mágicas y, mientras no exista el dopaje tecnológico en forma de las pastillas de Mr. Negroponte, la fórmula es el trabajo continuado y planificado. ¿Cómo se aplica? Veamos.

Como ya sabemos, el plan de entrenamiento es diferente según el objetivo. El objetivo mayoritario, y por tanto el que recibe mayor esfuerzo en horas y euros, se dedica a la mejora del nivel SLP. Para ello ofrecemos planes en forma de cursos intensivos, tanto de inglés (IN) como de francés (FR), en los niveles funcional (FN) y profesional (PF), con la salvedad de que es la Academia

General Básica de Suboficiales, con su departamento de idiomas, quien desarrolla los cursos IN y FN, con excelentes resultados.

«La gran baza de estos cursos es la presencia de profesores nativos para las áreas productivas o de expresión»

La estructura de estos cursos es muy similar, con una fase a distancia inicial, mediante una plataforma *online* contratada por la Dirección de Enseñanza, muy útil para asistir a la fase presencial con un nivel mínimo de partida. Para superar esta fase se debe realizar un mínimo de sesiones de la plataforma, establecido en la convocatoria. Resulta curioso comprobar cómo la habilidad que a todos nos resulta más difícil, la que más suspiros provoca, que es la expresión escrita, es, con diferencia, la menos trabajada en esta fase. La conclusión es clara: no nos gusta escribir. Pero, si es lo que peor se nos da, ¿no es lo que más deberíamos trabajar?

En la fase presencial la orientación es eminentemente práctica y está dirigida hacia las habilidades de expresión oral y escrita. Como es lógico, no se descuida el trabajo de comprensión, a través de diferentes test disponibles en la plataforma del Campus Virtual Corporativo de la Defensa (CVCDEF). Pero la gran baza de estos cursos, desarrollados con profesorado propio de la EGE y empresas civiles contratadas, es la presencia de profesores nativos para las áreas productivas o de expresión. Ellos aportan la visión del angloparlante a los alumnos y les proporcionan el *feedback* necesario para mejorar su fluidez, su confianza, su capacidad de elaboración y, en definitiva, su nivel hablado y escrito.

Un aspecto clave acerca del alumnado que asiste a cursos es el nivel inicial. Como se ha dicho, la varita mágica no existe. Por tanto, es necesario ser conscientes de lo que se puede conseguir en estos cursos. Una de nuestras obsesiones es que cada alumno sepa cómo es la prueba SLP y tenga una visión clara de su nivel real, de forma que afronte la prueba de acuerdo al mismo. No tiene sentido ir al test general de la condición física sin saber qué pruebas debo hacer, o plantearme hacer 3 horas en el maratón cuando en mis entrenamientos mi mejor marca en media maratón es 1 hora 45 minutos. Y tampoco puedo presentarme en la salida sin haber entrenado en 5 años, pensando en repetir la marca que hice entonces. La ventaja de tener entrenador es que, si nosotros no tenemos claro nuestro nivel, ahí está él para decírnoslo y orientarnos.

Siendo conscientes de esto se evitan las sorpresas, tanto del interesado como de sus jefes. Las expectativas deben estar siempre en consonancia con las posibilidades.

Pero no solo de SLP vive el hombre. Hay personal que va a desempeñar puestos en misiones o en organismos en el extranjero. Para ellos, la Sección de Formación para Comisiones Internacionales (SEFORCI) organiza cursos específicos, tanto de inglés como de francés, dirigidos y programados por el Departamento y realizados por una empresa civil contratada al efecto. Los contenidos están dirigidos a las necesidades de este personal, y por tanto tienen mucho que ver con presentaciones en público, informes, gestión de incidentes, reuniones, etc.

También, en el marco del plan de choque en inglés para la enseñanza de formación (que pretende incluir paulatinamente diferentes contenidos curriculares en inglés en los centros docentes de formación) se han desarrollado en este Departamento varias jornadas de metodología de la enseñanza en inglés. En ellas, profesores de distintos centros han recibido formación específica en cuanto



La Sección de Formación para Comisiones Internacionales (SEFORCI) organiza cursos específicos, tanto de inglés como de francés



Desarrollo de una de las pruebas de conocimientos idiomáticos

a preparación y presentación de sesiones de clase, gestión del aula y del grupo, preparación de fichas de lección o vocabulario de las asignaturas más comunes (táctica, educación física, etc.). Hasta la fecha, unos 70 oficiales y suboficiales procedentes de las diferentes academias han recibido esta formación en Zaragoza.

Tanto en unos cursos como en otros, al igual que sucede con la actividad física, debemos erradicar la mentalidad de «dispara y olvida». Una vez realizada la prueba en la EMID, o tras la misión, no termina todo. Hay que mantener el nivel, y para ello nuestros «entrenadores» ya nos han marcado unas pautas y nos han proporcionado herramientas que nos permitirán seguir trabajando, aunque sea con menor intensidad, para evitar partir de cero cuando corresponda revalidar.

¿Y si no puedo asistir a cursos? No es el fin. Hay personal que no puede atender a los entrenamientos presenciales de forma regular. Para ellos siempre existe la posibilidad de contactar con un «entrenador» y solicitarle ayuda, consejo y algún material. El Departamento de Idiomas, como entrenador cualificado, dispone de algunos recursos de apoyo, principalmente basados en el CVCDEF.

El Departamento tiene una clara meta: ofrecer la máxima calidad de enseñanza. En este sentido, se realiza una importante labor de seguimiento individualizado a los alumnos, tratando de orientarlos, como ya se ha dicho, de forma realista, hacia sus objetivos. Además, se realiza un seguimiento de la actuación de los profesores civiles, participando en su formación cuando es necesario. Y, por supuesto, el propio profesorado

de plantilla de la Escuela de Guerra participa con regularidad en actividades de formación para mantenerse actualizado.

**«El Departamento
tiene una clara
meta: ofrecer la
máxima calidad de
enseñanza»**

¿QUÉ OFRECEMOS EN CUANTO A EVALUACIÓN?

La EMID, como órgano competente para la evaluación de idiomas de interés para las FAS y punto de

LE COIN DU
FRANÇAIS

DEUTSCHER

ECKE



L'ANGOLO

DELL'ITALIANO

O CANTINHO DE
PORTUGUES

РУССКИЙ

УГОЛОК



ركن العربية



El Rincón de los Idiomas



NORMATIVA



EVALUACIÓN



CURSOS

DE IDIOMAS



CONVALIDACIONES



BECAS

«Se han desarrollado en este Departamento varias jornadas de metodología de la enseñanza en inglés. En ellas, profesores de distintos centros han recibido formación específica»

contacto con el organismo de OTAN encargado de estos asuntos (el BILC, ya nombrado anteriormente), ha implantado el nuevo sistema de evaluación desde 2010, que atiende un factor fundamental: la calidad. Para asegurar esta calidad

las características que debe cumplir nuestro sistema deben ser:

- Validez: las pruebas de evaluación miden realmente lo que dicen medir.
- Fiabilidad: los resultados de la evaluación son independientes de las circunstancias en las que se desarrollan las pruebas.
- Justicia: todos los candidatos son evaluados por igual.
- Homogeneidad: todos los evaluadores actúan de acuerdo a los mismos criterios y con la misma vara de medir.

Para ello, la Orden Ministerial 64/2010 obliga a que los cometidos de evaluación sean desarrollados por personal específicamente formado como evaluador. Este aspecto es clave para el Departamento y gran parte del trabajo de algunos de sus componentes se desarrolla en este campo.

En 2011 comenzaron a realizarse en la EMID las sucesivas jornadas de acreditación para evaluadores. Posteriormente, el Departamento de Idiomas comenzó a colaborar en ellas, al estar su personal certificado como formador de evaluadores de nivel funcional (inglés). Hoy, el Departamento lleva a cabo

un programa de jornadas que entre 2016 y 2018 ha formado a más de 180 evaluadores en toda España. Esta actuación se dirige, preferentemente, a la formación de vocales para los Tribunales Regionales de Idiomas, y más en concreto a su función como evaluadores de las pruebas de expresión oral y expresión escrita. Estas pruebas productivas, difíciles de evaluar, necesitan unos criterios claros que disminuyan la subjetividad. Con las jornadas se pretende dotar de herramientas a los tribunales para aumentar la homogeneidad y fiabilidad, de forma que sea indiferente el lugar o la fecha de realización de la prueba.

La evaluación no es solo de las áreas productivas. Las habilidades que llamamos *receptivas* (comprensión oral y escrita) se evalúan también. Para ello es necesario confeccionar unos exámenes (o pruebas) que sigan las especificaciones técnicas de la EMID y que cumplan con unos elevados estándares de calidad en cuanto a validez y fiabilidad. Esto precisa formación específica, proporcionada por el BILC a través de talleres, seminarios y cursos en los que el personal del Departamento participa regularmente: por ejemplo, el *Language*

«El Rincón de los Idiomas está enfocado tanto al usuario general, como al que se va a enfrentar a una prueba de acreditación»

Testing Seminar, desarrollado en su sede de Garmisch Partenkirchen (República Federal de Alemania).

También se han mencionado más arriba la justicia y la homogeneidad como características esenciales en el aseguramiento de la calidad de la evaluación. Esto obliga, entre otras cosas, a tener un sistema de revisión de exámenes que permita que, cuando los evaluados no estén de acuerdo con los resultados de su evaluación, haya una instancia superior que los revise. En el caso del nivel funcional de inglés, ese cometido recae directamente en el Departamento de Idiomas que, con su personal militar y civil titulado superior, constituye un Tribunal de Revisión que recibe las alegaciones procedentes de todo el territorio nacional. De estas revisiones, además, surgen importantes conclusiones que alimentan el ciclo de mejora continua, que es un concepto fundamental en el ámbito de la calidad.

Por tanto, y en resumen, ¿qué ofrece el Departamento al sistema de evaluación?: una importante contribución a su validez, fiabilidad, justicia y homogeneidad en el nivel funcional de inglés, lo que supone una garantía de la calidad del sistema.

¿EN QUÉ CONSISTE EL APOYO COMO ÓRGANO TÉCNICO PARA LOS MIEMBROS DEL EJÉRCITO DE TIERRA?

Como ya se indicaba en la introducción a este artículo, hoy en día la necesidad

del conocimiento de idiomas, sea por su empleo en operaciones o destinos, sea por proyección de carrera o por inquietud cultural, es un asunto candente y que genera no pocas dudas. El sistema de acreditación es en ocasiones farragoso, con numerosos itinerarios posibles, y las pruebas que hay que realizar son exigentes. Sorprendentemente, para muchos de los que se presentan a estas su dinámica es desconocida, y los criterios aplicados, léase el STANAG, también. Como consecuencia, existen a veces lagunas o carencias importantes en la enseñanza cuando esta no es dirigida por expertos (el entrenador).

Desde el Departamento de Idiomas se intenta llegar a todos los usuarios que lo necesitan, independientemente de que sean o no alumnos de cursos, o de cuál sea el origen de su necesidad por aprender idiomas, y se proporciona herramientas adecuadas a su necesidad.

Uno de estos recursos es el «Rincón de los Idiomas». Esta herramienta, con formato web, e incluida desde 2018 en el CVCDEF, está enfocada tanto al usuario general que quiere simplemente mantener o incrementar sus conocimientos del idioma como al que se va a enfrentar a una prueba de acreditación. Para ello hay contenidos de gramática, manuales, consejos, bibliografía y enlaces de interés, así como apartados específicos para los cuatro rasgos que se evalúan en una prueba de nivel SLP. Es muy recomendable navegar por las diversas áreas, sobre todo antes de una prueba, y se aconseja especialmente al personal de más bajo nivel o que no se ha presentado nunca a un examen SLP. ¿Por qué? La finalidad es evitar sorpresas, frustraciones e incluso penalizaciones. Conocer el procedimiento de realización de la prueba, las tareas que se van a realizar, los temas más habituales de expresión oral y escrita o los criterios utilizados para la valoración de la prueba son cuestiones esenciales a la hora de afrontar la tan temida visita a la EMID.

Y si en otro apartado decíamos que no solo de SLP vive el hombre, lo mismo vale aquí. ¿Es el «Rincón de los Idiomas» una herramienta válida solo

para quienes preparan las pruebas? En absoluto: los enlaces y materiales que contiene pueden servir para mantener el contacto con el idioma. La acreditación del nivel, como también se mencionaba en el apartado de «Enseñanza», no es el fin del camino sino el principio. Si nos esforzamos en obtener ese nivel debería ser porque esperamos sacarle provecho, y porque la Institución se va a beneficiar de ello. Por ello, debe haber un esfuerzo continuado de mantenimiento para el que el Rincón puede ser un útil recurso.

Como órgano de ejecución de la Dirección de Enseñanza, y colaborando en la gestión del conocimiento en este ámbito, el Departamento aporta su experiencia:

- Para la actualización de documentación técnica y administrativa, como la Norma Técnica de apoyo a la formación en idiomas o los pliegos de prescripciones técnicas para la contratación externa de diferentes cursos.
- Para el desarrollo de herramientas tecnológicas, como las aplicaciones del «Rincón de los Idiomas» o de Idiomas Operativos.
- O para la difusión de documentación de interés y el mantenimiento de la relación entre diferentes actores implicados en la enseñanza y la evaluación, a través de la comunidad de expertos de idiomas en el CVCDEF. En este sentido, existen iniciativas o proyectos en marcha, como diferencias divulgativas acerca del STANAG 6001 o colaboraciones periódicas con el boletín informativo *Tierra*.

Finalmente, además de estos cometidos mencionados, más o menos de libro, y en mayor o menor medida ambiciosos, el Departamento aspira, en su labor de apoyo técnico, a llegar a las personas. Todos los que aquí estamos, en definitiva, no pretendemos otra cosa que poner a disposición de nuestros compañeros todo el conocimiento y la experiencia acumulados tras años en el apasionante mundo de los idiomas.

NOTAS

1. *Bureau for International Language Coordination*. ■

CONJUNTOS DISJUNTOS: EL LARGO CAMINO DE CONSTRUCCIÓN DE LO CONJUNTO. UNA VISION (DE) PERSONAL

En el artículo se expone la dificultad para conseguir la adecuada cobertura de las plantillas en el Estado Mayor de la Defensa (EMAD), planteándose que la estructura conjunta es, o debería ser, una intersección formada con elementos de los tres ejércitos, y sin embargo esta intersección no siempre contiene los elementos deseados e incluso a veces puede pensarse en una intersección de conjuntos disjuntos. Para solucionarlo se propone avanzar hacia una centralización de las competencias en materia de plantillas y provisión de vacantes y destinos

Amable Sarto Ferreruela

Coronel. Artillería. DEM

INTRODUCCIÓN

La importancia de lo conjunto como base de la actuación militar moderna es algo aceptado por todos, que nadie discute pero a lo que no siempre se está dispuesto a contribuir.

Nuestras Fuerzas Armadas (FAS) están organizadas en dos estructuras: la orgánica y la operativa. La estructura operativa la constituye el Estado Mayor de la Defensa (EMAD),

mientras que los ejércitos conforman la estructura orgánica, encargada de proporcionar los medios necesarios a la operativa. Nuestra Doctrina establece que la acción conjunta es el principio básico de actuación de las FAS. Asimismo, una *operación conjunta* se define como la que se lleva a cabo por la aplicación de capacidades militares proporcionadas por más de un ejército, bajo un mando único dependiente de la estructura operativa de las FAS.

«En matemáticas, dos conjuntos son disjuntos si no tienen ningún elemento en común. Equivalentemente, dos conjuntos son disjuntos si su intersección es vacía»



Estado Mayor de la Defensa. Base de Retamares (Madrid)

De acuerdo con este planteamiento, la estructura operativa de las FAS, encabezada por el EMAD, es conjunta, formada con elementos procedentes de los ejércitos que, sin perder su carácter, se emplean aplicando el principio de la acción conjunta. Esta estructura conjunta (lo conjunto) es, o debería ser, una intersección formada con elementos de los tres ejércitos en beneficio común. Sin embargo, esta intersección no siempre contiene todos los elementos deseados e incluso a veces puede

pensarse en una intersección de conjuntos disjuntos.

DEL ALTO ESTADO MAYOR A LA CREACIÓN DE LA ESTRUCTURA OPERATIVA

La estructura conjunta en España ha estado tradicionalmente considerada como algo complementario, ajeno y de menor prioridad que las estructuras específicas de los ejércitos.

La estructura
conjunta en
España ha estado
tradicionalmente
considerada
como algo
complementario,
ajeno y de menor
prioridad que
las estructuras
específicas de los
ejércitos



No se identifica al EMAD como una parte de las FAS, sino como parte del Órgano Central

Como consecuencia, su tamaño ha sido históricamente muy reducido, pese a que casi de forma instintiva se ha detectado su necesidad.

Ya en 1939 se estableció el Alto Estado Mayor (AEM), formado con miembros de los tres ejércitos. Sus competencias eran difusas y remitían al mando unificado en caso de guerra.

En la práctica su cometido principal fue el desarrollo de la doctrina conjunta y la formación de oficiales superiores. Consecuentemente, el AEM no ejerció un verdadero mando conjunto de las FAS, ni siquiera en campañas como la de Ifni o el proceso de descolonización del Sáhara. En lo que se refiere a personal, la aportación de los ejércitos fue la esperable en una

situación en la que cada uno tenía su propio ministerio.

En 1977 se estableció la Junta de jefes de Estado Mayor, que sustituyó al AEM, con el Estado Mayor Conjunto (EMACON) como órgano de trabajo. En 1984 se crearon de forma definitiva el EMAD y la figura de jefe del Estado Mayor de la Defensa (JEMAD). El nuevo JEMAD contaba para cumplir sus cometidos con el pequeño EMACON, organizado de forma clásica (división de operaciones, división de inteligencia...), además del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) y algunos órganos de apoyo. Para dar una idea de la importancia que se le daba a lo conjunto, cabe recordar que pese a que el número de personal de las FAS era muy superior al actual, los destinados en esta estructura eran menos que en la actualidad. Algo hemos mejorado desde entonces.

Desde 1984, los pasos para reforzar la estructura conjunta han sido lentos pero constantes. El primer impulso serio hacia lo conjunto se dio con Real Decreto 1551/2004, que reorganizaba el Ministerio de Defensa que dio una primera respuesta a la inquietud por lo conjunto y afirmaba en su preámbulo: «...parece oportuno avanzar en la organización de las Fuerzas Armadas, subrayando su entidad única y su concepción como conjunto integrador de las formas de acción de cada uno de sus componentes. Por ello se establece una estructura operativa conjunta inspirada en criterios de coordinación y eficacia...».

Esta norma tuvo la virtud de reconocer a las FAS como una entidad única, diferenciada del resto de elementos del Ministerio de Defensa, en la que se establecieron dos estructuras hasta ese momento intrínsecamente unidas: la estructura orgánica, compuesta por los ejércitos, y la estructura operativa, constituida por el EMAD. La estructura orgánica quedó formalmente desligada de las operaciones y su cometido pasó a ser la preparación de la fuerza y el aporte de los medios necesarios a la estructura operativa. Esta distribución de papeles quedó consagrada

en la Ley Orgánica 5/2005 de la Defensa Nacional y se mantiene vigente hoy en día.

El EMAD, como cabeza de la estructura operativa, añadió al EMACON un nuevo Mando de Operaciones (MOPS) y el Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CIFAS). Esto supuso un cambio de los cometidos y estructura del EMACON, que perdió sus divisiones de operaciones e inteligencia. La reestructuración vino acompañada de la adición de una larga lista de cometidos, responsabilidades y atribuciones al JEMAD, entre los que prácticamente no se incluían competencias en materia de personal. El JEMAD debía llevar a cabo múltiples cometidos, pero quedó en manos de los ejércitos no solo para el establecimiento de las fuerzas para cada operación, sino también para la cobertura de su plantilla permanente.

Pese a la atribución al EMAD de todos los cometidos operativos en detrimento de los ejércitos y la rotundidad del real decreto que afirmaba que la estructura orgánica «es la responsable de garantizar en todo momento la posibilidad de asignación total o parcial de fuerzas a la estructura operativa», el cambio de estructura de 2005, al no variar el sistema por el que se obtenía el personal, no supuso un aumento de personal en los órganos conjuntos.

No fue una sorpresa, a diferencia de lo que ocurrió con el EMACON al crear el MOPS y el CIFAS, ya que la transferencia de cometidos operativos no vino acompañada de una revisión profunda de las estructuras de los ejércitos para eliminar redundancias. Esta circunstancia ha sido una constante en las sucesivas reformas.

PLANTILLAS, PUESTOS ACTIVADOS Y EL SISTEMA DE APORTACIONES

Desde el nacimiento del EMAD, la aportación de personal a las estructuras conjuntas se ha establecido mediante instrucciones del Subsecretario de Defensa (SUBDEF). En ellas también se establecen los límites numéricos de personal que

se espera que los ejércitos aporten a todos los órganos ajenos a su estructura, con independencia de su carácter o función. Es decir: estas instrucciones incluyen en el mismo cómputo todas las unidades ajenas a las estructuras orgánicas de los ejércitos y, por tanto, no reflejan la separación establecida entre las FAS y el resto del Ministerio ni la especificidad de la estructura operativa conjunta. Como contraste, la Unidad Militar de Emergencias (UME) recibe una aportación específica para su plantilla que la convierte en una excepción reseñable.

El incluir la aportación al EMAD (estructura operativa) con la aportación a las diferentes unidades ajenas a los ejércitos (desde la Guardia Real hasta las subdelegaciones de Defensa, pasando por las delegaciones del ISFAS) ha supuesto y supone una dificultad adicional para cubrir adecuadamente los órganos conjuntos. Por su parte, la aportación exclusiva a la UME ha resultado una eficaz herramienta de gestión y planeamiento que le ha permitido mantener una cobertura técnicamente plena.

La primera consecuencia negativa de este planteamiento es de tipo casi psicológico: no identificar al EMAD como una parte de las FAS, sino como parte del Órgano Central. Más aún, considerarlo como algo ajeno, al que se contribuye forzado y de mala gana, lo que acaba frenando el avance hacia la acción conjunta.

El sistema de aportaciones ha de conjugarse con la plantilla de efectivos máximos. Esta viene regulada en una orden ministerial que faculta a los Jefes de Estado Mayor de los Ejércitos y la Armada y al SUBDEF para la elaboración de las plantillas orgánicas de sus unidades subordinadas. El JEMAD no tiene esta facultad y sus unidades quedan incluidas en el ámbito competencial de SUBDEF, repitiendo el erróneo esquema de las aportaciones. Esto sitúa al JEMAD en posición de desventaja a la hora de definir sus estructuras, al tiempo que deja la aprobación final en manos del SUBDEF, con el que, por otra parte, ha de competir para obtener el personal procedente de

la aportación. El resultado, obviamente, es una limitación adicional en el diseño de la estructura operativa conjunta.

La plantilla de efectivos máximos actual permite un exceso de un 10 % de puestos en plantilla sobre el número de efectivos autorizado. Esto, en principio, debería garantizar una cobertura media del 90 % de las plantillas. La realidad es más dura.

De estos puestos y efectivos se asigna en el mismo saco a los órganos ajenos a los ejércitos y a los cuerpos comunes, unos 14 000 puestos para unos 12 800 efectivos. De nuevo, se hace caso omiso de la existencia de

**El incluir la
aportación al
EMAD con la
aportación a
las diferentes
unidades ajenas
a los ejércitos ha
supuesto y supone
una dificultad
adicional
para cubrir
adecuadamente
los órganos
conjuntos**

una estructura operativa conjunta diferenciada de otros elementos. Como consecuencia, el diseño de sus plantillas queda condicionado a las vicisitudes del resto de uco del Ministerio, incluida en este caso la UME y, además, al número de componentes de los cuerpos comunes. Por explicarlo de forma sencilla: al incluir en el mismo bloque todo lo que no es específico de los ejércitos, cada plaza que se asigna al Cuerpo de Músicas Militares o cada plaza asignada a la Yeguada Militar es una plaza menos para la estructura conjunta.

Simultáneamente, SUBDEF dirigió el proceso de elaboración de las plantillas orgánicas de su competencia. Finalmente, aproximadamente un 55 % de los puestos conformaron la platilla del órgano central, organismos periféricos, autónomos, etc.; a la UME le correspondió un 25 % de los puestos y al resto del EMAD le correspondió menos del 20 %: unos 2 400 incluyendo los del extranjero (unos 700). Como vemos, el número de elementos incluidos en la inter-

sección de los tres ejércitos quedó muy limitado en el diseño.

Cabe mencionar que los puestos en el extranjero se contabilizan también contra los límites establecidos para las aportaciones. Para estos puestos, los ejércitos suelen ser más flexibles a la hora de aplicar los límites de la aportación que cuando se trata de puestos nacionales. Aunque no es aconsejable regatear con ellos, dado nuestro compromiso con la defensa compartida y el innegable atractivo que tienen para el personal, tal vez sería necesario revisar su contabilidad en la aportación, especialmente si tenemos en cuenta que más de la mitad se asignan a propuesta de los ejércitos.

La nueva plantilla orgánica supuso un incremento no desdeñable de unos 600 puestos, que aun así dejaba al EMAD lejos del tamaño de las estructuras conjuntas de países de nuestro entorno como Francia, Reino Unido, Alemania, Italia o los Países Bajos, cuyas plantillas triplican, de media, a la española. No obstante, el hecho de que el puesto figure en la plantilla orgánica no quiere decir que esté listo para su ocupación. Es necesaria su inclusión en la correspondiente relación de puestos militares (RPM) y la consecuente dotación presupuestaria para asignarle los complementos económicos adecuados.

Pese a que desde la Dirección General de Personal (DIGENPER) se ha dado prioridad a la activación de puestos en la RPM del EMAD, este esfuerzo se ha visto frenado precisamente por no disponerse de asignación presupuestaria suficiente. En este caso, es necesaria la aprobación del Ministerio de Hacienda y se entra en competencia con otros ministerios que también pretenden la activación de otros puestos de la Administración General del Estado. La Comisión Superior de Retribuciones Militares y por delegación su Comisión Ejecutiva, órganos con presencia de los ministerios de Hacienda y de Administraciones Públicas, son competentes para aprobar estas dotaciones, pero a nadie escapa

que, dada la situación vivida en los últimos años, las trabas encontradas han sido numerosas. En la actualidad, en torno al 20 % de estos nuevos puestos siguen pendientes de activación.

Tras la activación del puesto, hay que abordar el problema de cómo cubrirlo y, en la actualidad, la cobertura total apenas supera el 80 %, lejos todavía del 90 % teórico. A las mencionadas limitaciones del sistema de aportaciones y la competencia con el resto de órganos ajenos hay que añadir que por diversas razones no se cubren todos los puestos que se publican. Las motivaciones son diversas pero pueden incluirse en tres grupos:

- Puestos con perfiles demasiado exigentes en cuanto a titulaciones, idiomas, etc., para los que sencillamente no existe un suficiente número de personal.
- Falta de atractivo, bien por no cumplirse condiciones para el ascenso, bien por la posibilidad de ser penalizado en los procesos de evaluación o bien porque los incentivos (económicos, destinos posteriores,...) no compensan el cambio de estructura.
- El cálculo de las aportaciones no responde exactamente a la realidad de personal disponible, una vez consideradas circunstancias como el diseño de trayectorias profesionales.

Como consecuencia de todo ello (activaciones, aportaciones, falta de peticionarios), desde diciembre de 2013 la cobertura de los nuevos puestos del EMAD apenas ha superado el 50 %.

De alguna forma, el espíritu de los antiguos ministerios de los ejércitos pervive en el subconsciente institucional y la contribución de personal al EMAD (estructura operativa) sigue siendo un subconjunto formado por una intersección que no incluye todos los elementos necesarios.

LA CUALIFICACIÓN DEL PERSONAL

Siendo importante el aspecto cuantitativo de la cobertura, ninguna

«La nueva plantilla orgánica dejaba al EMAD lejos del tamaño de las estructuras conjuntas de países de nuestro entorno cuyas plantillas triplican, de media, a la española»

**En la actualidad,
hay dificultades
para atender a
las necesidades
de personal
cualificado en las
FAS. La solución
pasa por el diseño
de aptitudes
y trayectorias
profesionales
tanto en el ámbito
específico como
conjunto**

solución puede ser efectiva sin tener en cuenta el aspecto cualitativo. Hemos visto cómo la competencia con el resto de los organismos ajenos a los ejércitos ha influido sobre el diseño de las plantillas y su cobertura. Pues bien, aun en el caso de que todo el personal de estos órganos estuviera a la libre disposición del JEMAD, no se garantizaría una adecuada cobertura dado que se requiere en muchos casos personal con una cualificación elevada o con una especialización determinada.

En la actualidad, hay dificultades para atender a las necesidades de personal cualificado en las FAS, tal y como están estructuradas. La estructura vigente exige incrementar el número de diplomados de Estado Mayor, así como un esfuerzo en la formación, identificación y captación de especialistas en campos de importancia creciente como inteligencia o ciberdefensa.

La formación de oficiales de Estado Mayor requiere tiempo y obliga a un proceso de selección que, de forma inevitable, limita el número de personal disponible. No hay una solución aplicable en el corto plazo, por lo que es obligada una revisión a fondo de los requisitos de los puestos existentes para identificar aquellos para los que otra titulación sería suficiente.

Estas limitaciones de tiempo y selección se aplican también a la formación de personal especializado en áreas como inteligencia y ciberdefensa. La solución pasa por el diseño de aptitudes y trayectorias profesionales tanto en el ámbito específico como conjunto, pero esto es un remedio a medio plazo. En el corto plazo será necesario considerar la posibilidad de recurrir a la contratación de personal civil, la activación de reservistas voluntarios o al reclutamiento de militares de complemento ya formados en estas áreas en la vida civil.

CONCLUSIONES

Los tres ejércitos no son los conjuntos disjuntos del siglo xx, pero su intersección no incluye todos los elementos que debiera por diversos motivos:

- El sistema para dotar de personal a la estructura conjunta es el freno más importante para su adecuado dimensionamiento y cobertura: las cifras establecidas en la plantilla de efectivos máximos impiden la ampliación de las plantillas y el sistema de aportaciones dificulta la cobertura.
- Cualquier avance, en el sentido de aumentar el personal y los puestos en plantilla conjunta, requiere una revisión y redistribución de toda la estructura del Ministerio (no solo de las FAS) y posiblemente modificar la vigente plantilla de efectivos máximos.
- El modelo de la UME demuestra que una aportación diferenciada permite una mejor cobertura de las plantillas y debería ser aplicado al EMAD, como cabeza de la estructura operativa de las FAS.
- Otro factor que dificulta la cobertura de las plantillas en vigor

es la activación de estos puestos en la RPM, por no disponerse de los complementos económicos adecuados, por lo que se requiere una negociación en el ámbito ministerial, que supera el ámbito de las FAS.

- No está garantizada la disponibilidad del personal adecuado. Con frecuencia se definen requisitos demasiado exigentes para los puestos en la estructura conjunta. Se requiere por un lado una revisión a fondo y, en el medio plazo, el desarrollo de un sistema de aptitudes y especialidades que permitan elaborar trayectorias profesionales en campos emergentes, sin descuidar las necesidades de personal de Estado Mayor.
- Finalmente, parece recomendable avanzar hacia una centralización de las competencias en materia de plantillas y provisión de vacantes y destinos. De esta forma podría hacerse una planificación y una gestión integral del recurso humano de las FAS, lo que facilitaría la adecuada priorización, dimensionamiento y cobertura de sus plantillas.■

**«El modelo
de la UME
demuestra que
una aportación
diferenciada
permite una
mejor cobertura
de las plantillas
y debería ser
aplicado al EMAD,
como cabeza
de la estructura
operativa de las
FAS»**



EL CENTRO DE ENSAYOS TORREGORDA. 1ª PARTE

Repaso de los cometidos, actividades, estructura, funciones y competencias de este centro tecnológico encuadrado en la Dirección General de Armamento y Material

Juan Manuel Martín Rodríguez

Coronel. Cuerpo de Ingenieros Politécnicos del ET

José Miguel Núñez Montiel

Capitán de fragata. Cuerpo de Ingenieros de la Armada

El Centro de Ensayos Torregorda (CET) se constituye en centro tecnológico en 1999 mediante la integración del Polígono de Experiencias Costilla, creado en 1942, el Polígono de Experiencias González Hontoria, creado en 1932, y la Comisión de Experiencias de Armas Navales, instituida en 1920, pasando a depender de la Subdirección General de Tecnología y Centros de la Dirección General de Armamento y Material (DGAM).

En el año 2006, el CET pasa a formar parte del Instituto Tecnológico La Marañosá (ITM), organismo en el que se incorpora conservando sus

actividades, estructura, funciones y competencias.

En octubre del año 2015, se produce la integración del ITM en el Instituto de Técnica Aeroespacial Esteban Terradas (INTA), adoptando la denominación de Subdirección General de Sistemas Terrestres.

UBICACIÓN

El centro se encuentra ubicado geográficamente entre los municipios de Cádiz y San Fernando, rodeado por humedales de elevado interés ecológico, en terrenos que forman

parte del Parque Natural de la Bahía de Cádiz y de una zona costera de singular valor paisajístico y natural, que limita su expansión, condiciona su actividad y obliga a cuidar las relaciones con las instituciones y organismos del entorno.

Hace algo más de diez años, al objeto de facilitar el desarrollo del sector servicios de la zona, se desafectaron terrenos para uso público y se desvió hacia el mar la línea de tiro que discurría paralela a la costa.

Para la conservación de la flora y fauna del campo de tiro y la realización de estudios de investigación arqueológica de los terrenos y del fondo marino, el CET colabora con la Universidad de Cádiz (UCA).

OBJETIVOS

Desde su creación, el objetivo del CET ha sido contribuir al desarrollo y mejora de los materiales y equipos empleados por nuestras FAS poniendo a su servicio unos recursos,



en constante innovación, y una capacidad técnica fundamentada en su dilatada experiencia.

En su condición de centro tecnológico, tiene como principal cometido el desarrollar líneas de experimentación balística aplicadas a la ejecución de pruebas y ensayos, que pueden agruparse básicamente en:

- Recepción de armamento y munición de calibre igual o superior a 40 mm; las más frecuentes son las municiones de 105 mm y 155 mm para el Ejército de Tierra (ET) y 76/62 mm y 5"/54 para la Armada. Entre las pruebas y ensayos de sistemas de armas destacan las correspondientes a los obuses SIAC («Sistema Integrado de Artillería de Campaña») de 155/52 mm, carros de combate *Leopardo* y cañones navales OTO MELARA de 76/62 mm.
- Homologación de productos para Defensa, como pueden ser las granadas de mortero de 81 mm, rompedoras, iluminantes y fumígenas, espoletas cronoelectrónicas, mecánicas de tiempo, de radiofrecuencia o de infrarrojo y proyectiles de 105 mm y de 155 mm en todas sus variantes.
- Vigilancia balística de la munición del ET y de la Armada que ha sobrepasado su vida probable al

objeto de garantizar la seguridad en su utilización y determinar, si procede, la ampliación de la vida de servicio o su desmilitarización.

Además, colabora con organizaciones públicas y privadas realizando actividades propias de su competencia dentro del campo de la investigación y el desarrollo (I+D) de equipos y materiales para la Defensa, asumiendo la dirección técnica de programas y apoyando técnicamente a las oficinas de programas de I+D de empresas privadas y organismos públicos.

En su condición de centro tecnológico, tiene como principal cometido el desarrollar líneas de experimentación balística aplicadas a la ejecución de pruebas y ensayos

Los principales usuarios del CET, y por lo tanto beneficiarios de las actividades desarrolladas en sus instalaciones, son los Cuarteles Generales del Ejército de Tierra y de la Armada, así como la industria de armamento de ámbito nacional e internacional (EXPAL, NAVANTIA, GDSBS, INSTALAZA, NAMSA, BAE SYSTEMS, etc.).

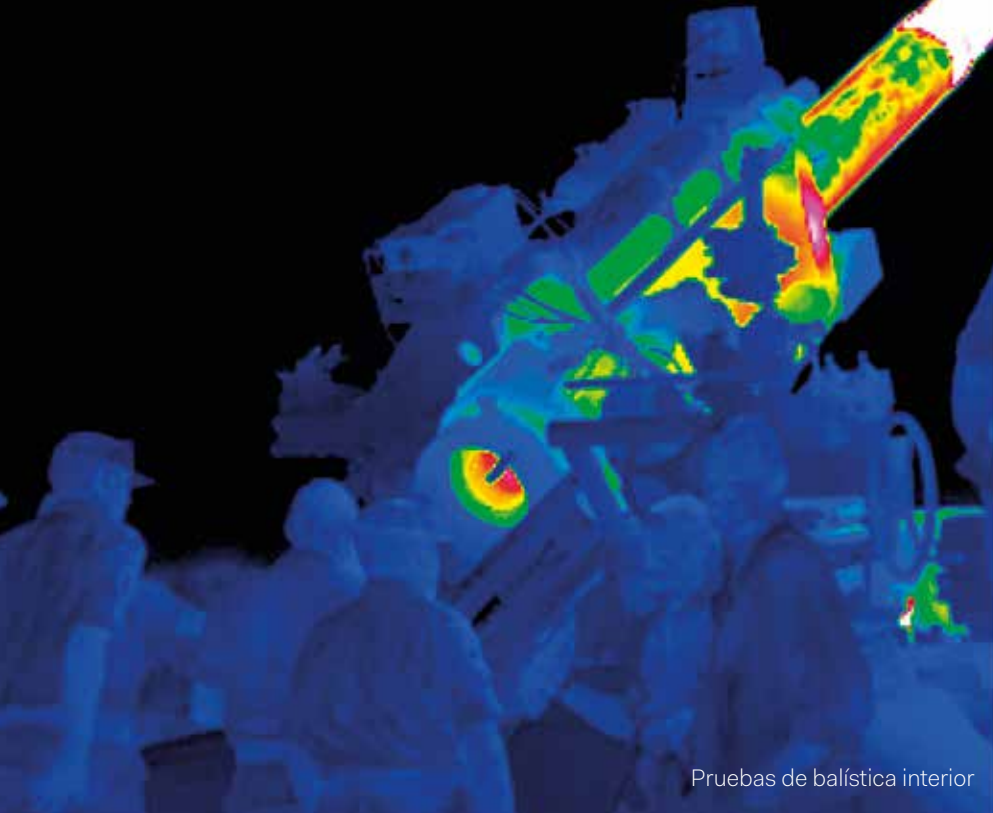
INFRAESTRUCTURAS

El CET dispone de un campo de tiro donde se pueden realizar experiencias en pruebas de fuego con material de artillería, infantería, caballería y munición naval de calibre igual o superior a 40 mm, con una zona de asentamientos donde poder emplazar el arma, sobre afustes fijos o móviles, y orientarla en una línea de tiro abierta al mar o sobre terreno firme; en este último caso con una limitación de 1 000 metros, que aunque escasos, son suficientes para realizar pruebas con municiones en las siguientes trayectorias:

- Tiro tenso a 250 metros, que termina en una galería o túnel que sirve para recoger proyectiles o frenar proyectiles tipo flecha.
- Tiro tenso a 500 metros, que se utiliza para pruebas de precisión y espoletas.



Edificio de Mando y Control del Tiro



Pruebas de balística interior

- Tiro tenso a 900 metros, que también termina en una galería y que se utiliza para munición con carga hueca.

Para el resto de pruebas, al disparar al mar las limitaciones obedecen más a requisitos de seguridad y técnicos, ya que con los medios de observación y medición actuales se puede garantizar el éxito del ensayo, con una fiabilidad muy alta, en todas aquellas pruebas cuyo alcance no supere los 40 kilómetros.

Entre las instalaciones del centro, destaca por su importancia el edificio de Mando y Control del Tiro, desde el que se llevan a cabo las siguientes actividades:

- Dirigir todas las actividades encaminadas a ejecutar las experiencias que se desarrollan en el campo de tiro.
- Controlar la seguridad del campo de tiro y el tránsito de buques en la zona de caída de proyectiles utilizando radares de superficie y la embarcación del centro.
- Recoger todos los datos captados por los equipos utilizados durante las pruebas de fuego.

En las proximidades del edificio de Mando y Control se encuentra la zona de asentamientos, donde se instalan los sistemas de armas empleados en las experiencias. El emplazamiento puede ser sobre afuste fijo o bien sobre el propio

montaje del arma, y se orienta en ambos casos en la línea de tiro adecuada a la actividad a desarrollar.

La Torregorda es una torre militar que da nombre al centro. La torre originaria se construyó a principios del siglo XVII, quizá sobre restos de las primitivas torres y la almadraza de Hércules que se levantaba en este mismo paraje. Sobre esta fortificación se construyó la actual, en 1932, y en estos momentos se utiliza como:

- Laboratorio de Calibración, donde se llevan a cabo las calibraciones y verificaciones de la gran mayoría de los equipos de los que dispone el CET.
- Puesto de vigilancia del tránsito de embarcaciones en la zona de caída de proyectiles y de observación en pruebas de funcionamiento de espoletas (de tiempos, impacto o proximidad) y proyectiles (fumígenos, iluminantes o rompedores).

El centro pone al servicio de nuestras Fuerzas Armadas (FAS) una serie de recursos en constante innovación y una elevada capacidad técnica



Pruebas de balística intermedia

Por último, el centro también dispone del Laboratorio de Homologación, que es donde se realizan todas aquellas pruebas recogidas en diferentes normas y especificaciones que permiten garantizar la seguridad y operatividad de un producto destinado a la defensa.

Estos productos pueden ser proyectiles, espoletas, estopines, etc., que son sometidos a diferentes ensayos, tanto mecánicos (simulación de transporte logístico y táctico o manipulaciones bruscas como caídas a distintas alturas) como ambientales

(ciclos de envejecimiento, calor húmedo, choques térmicos, etc.).

EQUIPAMIENTO Y CAPACIDADES

El centro pone al servicio de nuestras Fuerzas Armadas (FAS) una serie de recursos en constante innovación y una elevada capacidad técnica con el firme propósito de establecer un servicio encaminado hacia la mejora continua y la excelencia. Es por ello por lo que desarrolla políticas de calidad y medioambiente que han sido avaladas por las siguientes acreditaciones y certificaciones; UNEEN ISO/IEC 17025 (Laboratorio de ensayo por ENAC), UNEEN ISO 10012 (gestión metroológica) y UNEEN ISO 10014 (Gestión ambiental).

Los equipos empleados en las distintas experiencias, que son utilizados con procedimientos que se ajustan a nuestras acreditaciones y certificaciones, hacen posible observar con garantía los fenómenos asociados a las distintas partes de la balística:

• Balística interior

El centro tiene capacidad de realizar mediciones de la presión máxima de los gases de proyección durante el disparo y de elaborar curvas presión/tiempo; para el primer caso, utiliza manómetros de aplastamiento (*crusher*) y, para el segundo caso, captadores o transductores piezoeléctricos.

Se pueden determinar defectos en el ánima de los tubos, que pueden condicionar su utilización, mediante hipocelómetros o endoscopios, y conocer cómo se produce la transmisión de calor a lo largo del tubo mediante sondas de temperaturas y cámaras termográficas.

Las características balísticas y los parámetros fisicoquímicos de las pólvoras pueden determinarse con la utilización de nuestra bomba manométrica.

• Balística intermedia

Para estudiar los fenómenos asociados a la salida del proyectil, como pueden ser la separación de partes metálicas, aperturas de aletas, desprendimientos de sabot,

velocidad de giro del proyectil (*spin*), etc., se utilizan sistemas de vídeo y cámaras de alta velocidad.

La velocidad en boca del proyectil y las curvas de velocidad/tiempo se determinan con sistemas de radares doppler.

También existen en el centro equipos para la medida de la sobrepresión a la que son sometidos los servidores de los sistemas de armas (onda aérea) y determinar un mapa de ruidos en sus proximidades.

• Balística exterior

Los parámetros balísticos de la trayectoria completa del proyectil, como son la aceleración, velocidad, coordenadas del proyectil en toda su trayectoria, ángulos de ataque, alcance, deriva, tiempos de vuelo, etc., son determinados con sistemas de radares Doppler de trayectografía.

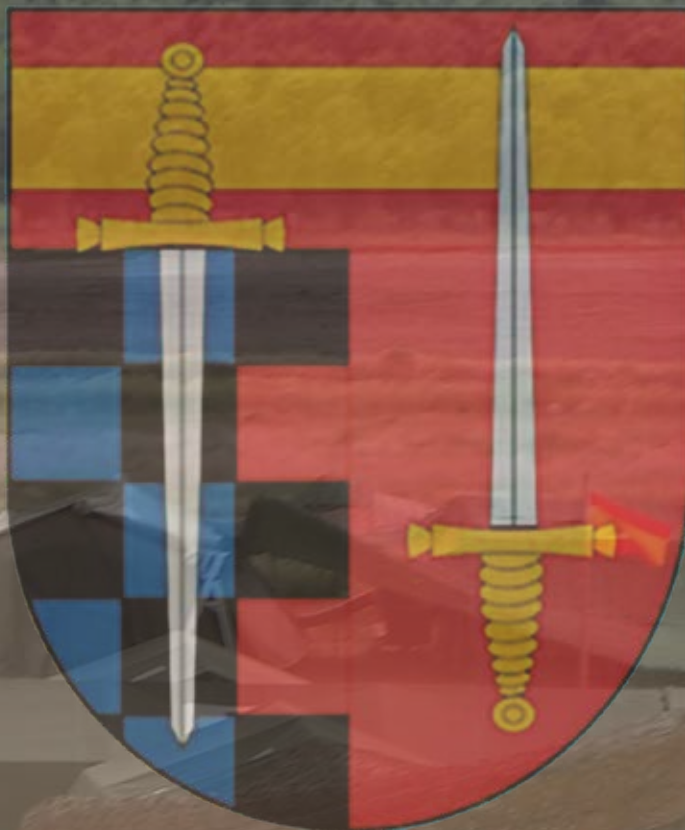
Estos radares también son utilizados para observar fenómenos durante el vuelo de la munición, como pueden ser la duración de un motor cohete, el tiempo de quemado de un *base bleed* y la duración de una traza. En estos casos se utilizan las cámaras ópticas y térmicas integradas en los radares de trayectografía.■



Radares doppler de trayectografía



Pruebas de munición base bleed



LA NECESARIA REFORMA DE LA RESERVA VOLUNTARIA

En el artículo se analiza la situación actual de la Reserva Voluntaria y se apunta algunas propuestas con el fin de conseguir una Reserva Voluntaria más útil y operativa en su conjunto que responda mejor a las necesidades de la Fuerzas Armadas

Fernando Sánchez Chapela

Teniente. Cuerpo Militar de Sanidad (Enfermería)

Reservista honorífico

Hasta el año 2001 el Ejército español estaba formado por los militares profesionales y un cupo de civiles, los jóvenes varones, que de forma temporal cumplían su Servicio Militar Obligatorio (SMO). Con la total profesionalización de las Fuerzas Armadas (FAS) y la suspensión del SMO, se produjo una reducción muy importante en la plantilla del Ejército, lo que provocó que se activaran

distintos estudios para solventar esta carencia de vital importancia para su eficacia y operatividad.

Aunque anteriormente ya se había planteado la idea de formar una Reserva Voluntaria en España, no fue hasta el año 2003 cuando se crea esta figura en España con unos presupuestos para la Defensa mayores a los actuales y, se convoca las primeras plazas para la adquisición de la condición de Reservista Voluntario (RV).

Desde entonces, han transcurrido ya 15 años, y aún hoy nuestra Reserva Voluntaria se encuentra en plena transformación: se ha disminuido drásticamente el número de efectivos

y también sus activaciones; se ha redefinido la cualificación de sus integrantes y, en definitiva, se ha modificado el modelo inicial para consolidar un sistema de Reserva para posibilitar que, llegado el momento, cumpla con su función como reserva militar.

Con todo, y con la pretensión de hacer una aportación constructiva a la Reserva Voluntaria en España, el objetivo de este artículo es difundir propuestas desde el convencimiento de que son válidas para mejorar el actual sistema y, aún más, de la utilidad de este modelo de reserva militar como aportación voluntaria y solidaria a la seguridad y defensa de nuestro país y de su entorno internacional. Sin duda, todo ello está sustentado en el

profundo orgullo de haber servido durante años como reservista voluntario, que me insta a aportar mi «granito de arena», para su consolidación y mejorar su operatividad.

La reserva voluntaria contribuye a la seguridad y defensa de nuestro país y de su entorno internacional

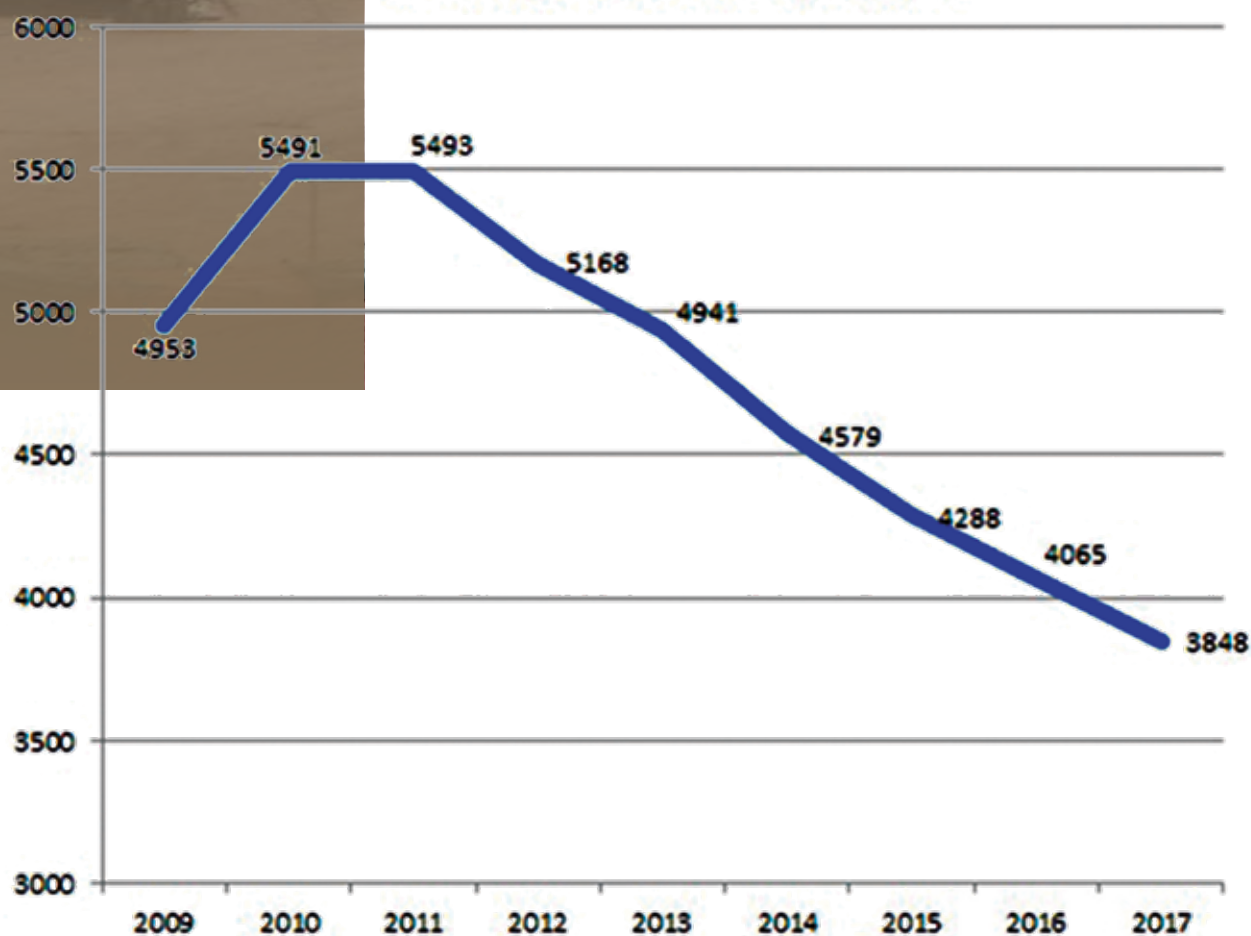
SITUACIÓN ACTUAL

Número de efectivos

Sin duda, el primer parámetro para entender y valorar el presente de la Reserva Voluntaria en España es su número de efectivos. Actualmente, está compuesta por 3 848 RV¹, con una formación civil y académica muy dilatada y válida para el cumplimiento de sus cometidos específicos dentro de las FAS, pero con una formación militar escasa y muy dispar entre los propios Reservistas, lo que provoca que, en su conjunto, la Reserva, no sea tan operativa como cabría esperar.

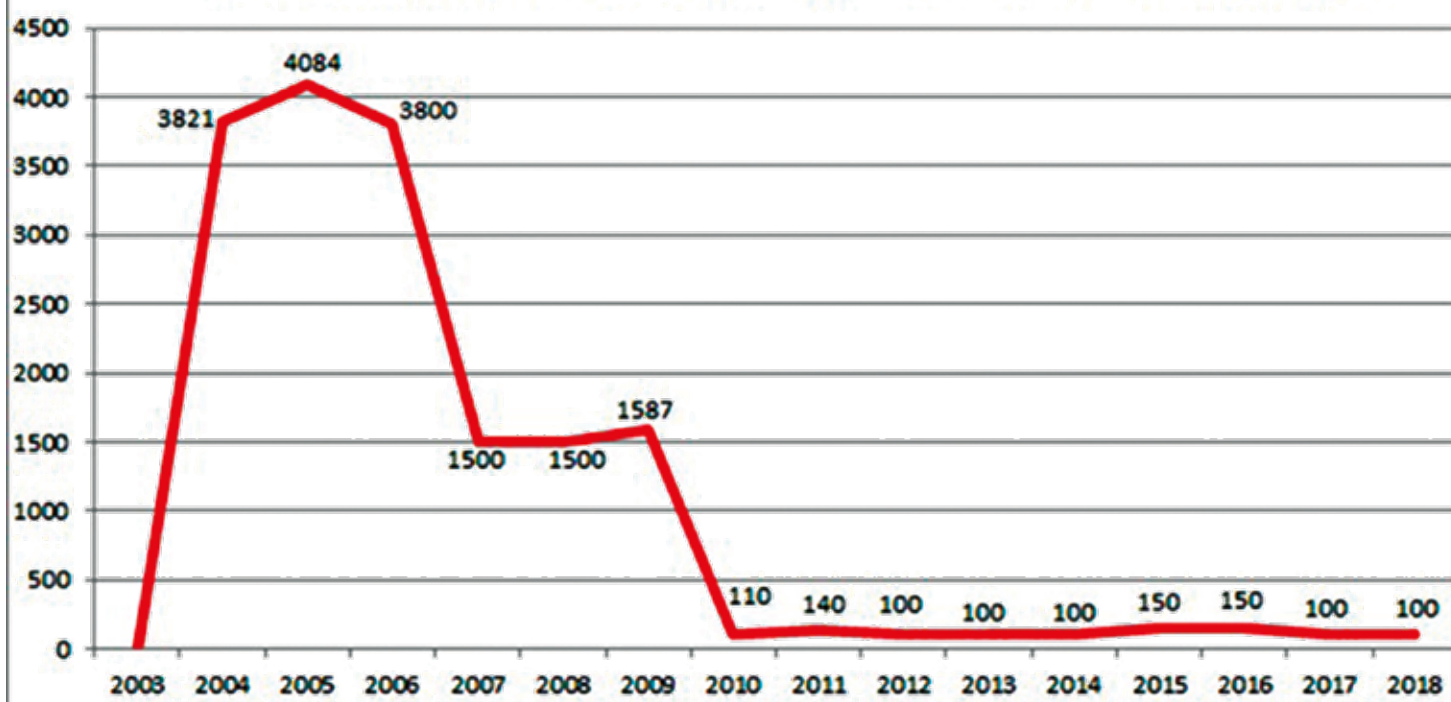
Por otro lado, desde el año 2010 se ha producido un descenso en el número total de reservistas, consecuencia principalmente de la fuerte

NÚMERO DE RESERVISTAS



Número de efectivos Reservistas Voluntarios 2009-2017
(Elaboración propia)

Evolución plazas convocadas para Reservistas Voluntarios



Evolución de las plazas convocadas para Reservistas Voluntarios. 2003-2017
(Elaboración propia)

reducción de las plazas convocadas. Inicialmente, la Reserva Voluntaria se planificó con la idea de alcanzar de forma progresiva una entidad de entre 10 000 y 15 000 efectivos. Sin embargo, en sus 15 años de existencia, la Reserva Voluntaria nunca ha llegado a tales cifras y desde su instauración, la tendencia ha sido a la baja en el número de efectivos casi de forma constante.

Más allá de esta constatada realidad, lo importante es valorar los porqués de esta reducción de efectivos, que se produce principalmente por tres motivos:

Primero y principal, las plazas convocadas para el acceso a la condición de RV es actualmente mucho menor que en cualquier tiempo precedente.

El segundo, son las bajas por cumplir la edad máxima reglamentaria para cada empleo.

En tercer lugar, las bajas achacables a otros motivos, como son las de no

renovación a petición propia o por insuficiencia de condiciones psicofísicas, entre otros.

Plazas Convocadas

En los primeros años de existencia de la Reserva Voluntaria en España, del 2004 al 2006, la convocatoria de plazas tenía carácter bianual; pero a partir de 2006 solo se ha convocado una al año. Además, esta disminución ha llegado a ser drástica en la última década: frente a las 1 500 plazas convocadas en 2009 y 2010, hemos pasado a las 100-150 en los últimos siete años hasta llegar a las 100 plazas de 2018 y 2019.

Edad

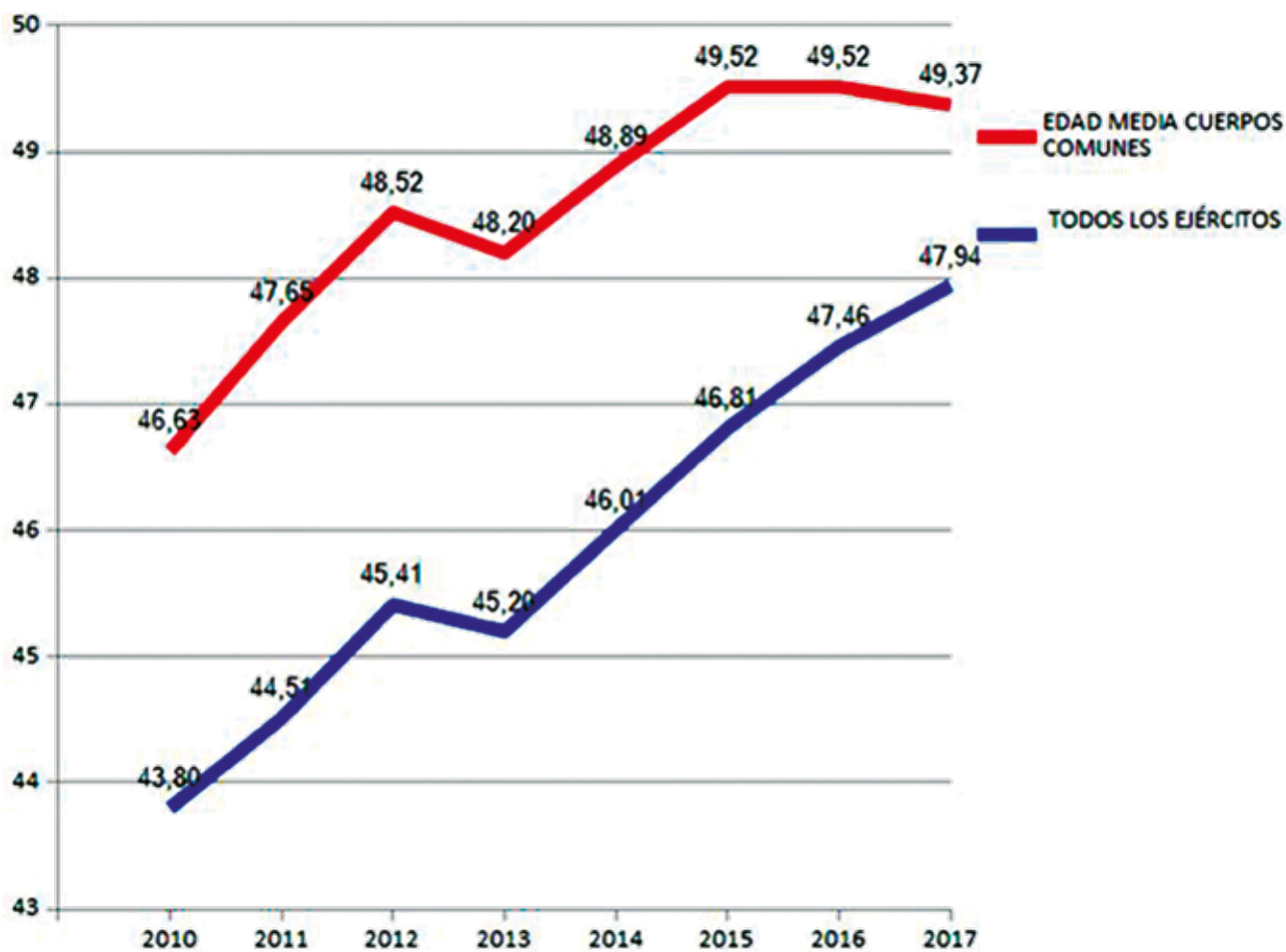
Según la reglamentación vigente, los Reservistas Voluntarios firman un compromiso inicial de 3 años cuando obtienen su plaza, que pueden renovar por períodos adicionales de

tres años, siempre que no se rebase la edad máxima de 61 años para oficiales y suboficiales, o 58 para tropa y marinería. En cuanto al último compromiso, este tiene una duración ajustada a los referidos límites de edad.

En la actualidad, la edad media de los RV es de 47,94 años, (la de los RV de Cuerpos Comunes es de 49,37) y el «envejecimiento» de nuestra Reserva Voluntaria se incrementa cada año.

Bajas por otros motivos

Dentro de las motivaciones que inducen a los RV a pedir la baja voluntaria (una cifra excesivamente alta), destacan la falta de activaciones y, más preocupante aún, la «desilusión de los reservistas voluntarios al conocer la realidad del reservismo español desde dentro». Valgan las consideraciones del Observatorio de la Vida Militar, que ya en su informe de 2014, destacaba con claridad el



Edad media de los Reservistas Voluntarios
(Elaboración propia)

(Publicidad que puede conducir a errores:

...«Firmarás un compromiso de 3 años durante los cuales serás activado en periodos de un mes o más»...)

Fuente: http://www.defensa.gob.es/Galerías/defensa_yo/rv-requisitos-reservista-voluntario.jpg

consultado el 06 de febrero de 2019

Publicidad

¿CÓMO?

Solicita cita previa
en tu Subdelegación de Defensa más cercana, en el
902 432 100
o en la web
www.reclutamiento.defensa.gob.es

Recibirás formación básica militar durante 30 días

Firmarás un compromiso inicial de 3 años durante los cuales
serás activado en periodos de un mes o más

Tendrás la posibilidad de elegir las áreas de trabajo y tareas
que quieres desempeñar

sentimiento de frustración de los RV que, con el transcurso de los años de servicio, nunca son activados: «El reservista voluntario cuando ha decidido optar por esta forma de participación en la Defensa Nacional, lo hace con la convicción de que va a ser llamado para contribuir con su esfuerzo y con sus conocimientos a mejorar, dentro de sus posibilidades, tan importante tarea. Cuando con el transcurso del tiempo ve truncadas su esperanzas y la deseada activación no se produce puede originarse un sentimiento de frustración, totalmente contrario a los objetivos que se pretendían alcanzar cuando se instauró dicha figura».

Número de RV activados anualmente

Sin duda, la imposibilidad de cumplir sus misiones dentro de las FAS se ha convertido en el mayor hándicap para consolidar la Reserva Voluntaria en España. En los últimos años, las activaciones han disminuido drásticamente, tanto para formación continuada como para prestar servicios (sin duda la mejor formación), y las que se publican son para unos perfiles concretos de RV que, debido a que tienen unas titulaciones determinadas y específicas, son más fáciles de «encajar» en las Unidades y actualmente resultan más necesarios para nuestras FAS. Con carácter general, estos son médicos, enfermeros, odontólogos y otros especialistas del Cuerpo Militar de Sanidad; junto a técnicos en riesgos laborales, periodistas, titulaciones navales, expertos en mantenimiento, informáticos o traductores, entre otros. (en el año 2017, han sido activados para misiones en el exterior 21 oficiales RV).

Si no se incrementan los presupuestos, se redefine su modelo, y se forma adecuadamente al colectivo de reservistas voluntarios, el sistema podría correr el riesgo de malograrse

Con todo, la gran mayoría de RV no ha tenido contacto con una UCO desde que adquirieron la condición de RV, en muchos casos ya hace 6 o 7 años. Como resultado más palmario, el colectivo de reservistas,

la Reserva Voluntaria, se está fragmentando en «dos grupos de RV»: los que se activan con carácter anual (a veces más de 2 veces al año) y los que no han sido activados en un largo periodo. Estos últimos se sienten, si no totalmente «olvidados», si un poco «huérfanos» y, por ende, desanimados. Este grupo, lejos de ser minoritario, es el más numeroso; y podría dar la impresión de que su servicio militar está en entredicho y, con ellos, la propia utilidad de la Reserva Voluntaria. Según el Observatorio de la Vida Militar: «en el año 2017 los Ejércitos y la Armada han activado un total de 685 reservistas (...) lo que representa un 17,8 % del total de reservistas»².

En este contexto, si no se incrementan los presupuestos para la Reserva Voluntaria, se redefine su modelo sobre la base de las lecciones aprendidas en sus casi 15 años de existencia, y se forma adecuadamente al colectivo de reservistas voluntarios el sistema podría correr el riesgo de malograrse.

Y respecto a la revisión del modelo de Reserva Voluntaria y del incremento del número de RV, ya se ha pronunciado la Comisión de Defensa en el Congreso de los Diputados el pasado 23 de mayo del 2017, que recomendó: «el incremento del número de reservistas activados anualmente, dotando de manera adecuada las previsiones presupuestarias destinadas a soportar dicha activación y proceder a la revisión del modelo de reserva voluntaria existente».

EL NUEVO MODELO DE LA RESERVA VOLUNTARIA

Desde que hace 15 años se implanta la Reserva Voluntaria, se ha pasado de convocatorias de plazas de reservistas con perfiles muy generales, a otras convocatorias y activaciones mucho más específicas. En la actualidad, el objetivo es buscar perfiles de RV con titulaciones/profesiones que son muy necesarias por su carencia actual dentro de nuestras FAS y que nuestras Unidades y Acuartelamientos

En el año 2014 se destacaba con claridad el sentimiento de frustración de los RV que, con el trascurso de los años de servicio, nunca son activados

(UCO) demandan. Algo que reafirmó el general Miguel Ángel Ballesteros, director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE – CESEDEN) en junio del 2015, en el Seminario *10 años de reservismo voluntario en España* celebrado en el CESEDEN: «Hay que hacer un buen sistema de selección de reservistas para que la empleabilidad sea mayor y más eficiente».

En 2018 y 2019, la realidad constata que no se han producido cambios en la tendencia decreciente de los últimos años. En estos dos años las convocatorias para la adquisición de la condición de RV ofertan únicamente 100 nuevas plazas de ingreso: 50 en Cuerpos Comunes, 25 en el Ejército de Tierra, 13 en la Armada y 12 en el Ejército del Aire.

La Reserva Voluntaria se encamina hacia una «reserva de especialistas»

EVOLUCIÓN DE LAS CUENTAS PRESUPUESTARIAS PARA LA FORMACIÓN Y ACTIVACIÓN DE RESERVISTAS		
AÑO	FORMACIÓN	ACTIVACIÓN
2006	3.800.000 €	10.954.800 €
2007	1.500.000 €	9.163.900 €
2008	1.500.000 €	9.616.560 €
2009	1.587.000 €	9.802.140 €
2010	110.000 €	9.650.000 €
2011	140.000 €	5.724.250 €
2012	100.000 €	4.579.250 €
2013	100.000 €	2.379.250 €
2014	100.000 €	1.379.250 €
2015	150.000 €	1.379.250 €
2016	150.000 €	2.000.000 €
2017	100.000 €	1.808.470 €
Fuente: Dirección General de Personal		

Presupuestos

Fuente del gráfico: Memoria Informe del año 2017 Observatorio de la vida Militar.
Recuperado de <http://www.observatoriodelavidamilitar.es/actividades.html> el 8 de febrero de 2018.

Sin duda, todo esto apunta a que la Reserva Voluntaria se encamina hacia una «reserva de especialistas», cuando coexisten en nuestra Fuerzas Armadas dos clases o subgrupos de RV. Por un lado, los «especialistas» que, por ser necesarios, son activados, y por otro, un mayoritario 80 % (incluso más, según el año) de RV que se sienten desilusionados. Además, no conviene olvidar el hecho de que los RV representan un nexo muy importante con la sociedad civil, como promotores de la cultura de seguridad y defensa, ni tampoco el coste económico que originó su selección, formación y equipamiento.

PROPUESTAS PARA LA MEJORA DE LA RESERVA VOLUNTARIA

Entre otras muchas, y desde la perspectiva de la experiencia acumulada por los que hemos servido con orgullo como Reservistas Voluntarios, con el objetivo de aportar soluciones a las dificultades que atraviesa la

Reserva Voluntaria en estos años de consolidación, y por tanto de dificultades para demostrar su verdadera valía; y también con la pretensión de que esta alcance su máxima operatividad, se apuntan las siguientes propuestas:

- Activar a la totalidad de los RV para realizar un programa de formación por un periodo mínimo de una semana y dos veces al año.
- Activar a la totalidad de los RV, para prestación de servicios un mínimo de 30 días al año, ya que un plazo menor de tiempo no es rentable para las Unidades y tampoco para RV porque no puede desarrollar todo su potencial.
- Establecer unos presupuestos que permitan financiar actividades permanentes para la formación de los RV en el tiempo que no esté activado. Por la propia naturaleza de la reserva, el periodo de no activación es la mayoría del año, pero hay que garantizar que el RV esté siempre preparado física y mentalmente para el momento de su activación.

- Estas actividades formativas deben ser homogéneas para todo los RV no activados, independiente del Ejército/Armada o de la Delegación de Defensa a la que esté adscrito. Para ello, consideramos conveniente el establecimiento de una oficina central de apoyo al RV, dentro de la Subdirección General de Reclutamiento y Orientación Laboral, que sea la responsable de dar atención y apoyo al RV en general, en especial durante los periodos que no estén activados.
- Entre otros asuntos, sería muy positivo que esta oficina se encargara de mantener puntualmente informado al RV que no esté activado; facilitando, por ejemplo, la suscripción al BOD, remitiendo por vía telemática y con la periodicidad que se determine novedades normativas, decretos o instrucciones técnicas que afecten directamente a la colectividad de los RV, o dando acceso al nodo de extranet del Ministerio de Defensa.
- Convocar cursos online para RV: por Ejércitos/Armada, específicos para los distintos empleos o más



Esperando ser atendidos en María Cristina

generales, al que tengan acceso todos los RV.

- Coordinar, junto a las Delegación de Defensa, la organización de unas Jornadas mensuales, consistente en conferencias o visitas a UCOS para todos los RV en sus periodos de no activación, con el objetivo de actualizar conocimientos. Sin duda, una actividad que se traduciría en una mayor motivación y estímulo al RV. Estas Jornadas ya se están llevando a cabo en algunas provincias, organizadas por las asociaciones de reservistas con el apoyo de las Delegaciones de Defensa (DD)³. Sin embargo opinamos que, para que estas jornadas sean más eficaces tanto para una selección más idónea de los temas y actividades, como para conseguir una mayor asistencia de reservistas como también para garantizar su carácter exclusivamente militar⁴ estas deben estar coordinadas por el citado órgano central, organizadas por las DD con la colaboración de las diversas asociaciones de reservistas. Todo ello, además de conseguir una mejor supervisión de estas actividades, permitiría una evaluación continuada de sus RV adscritos. Por otro lado, al no ser necesaria la activación previa del RV que asista de forma voluntaria a las jornadas, no existe ningún coste vinculado a esta actividad.

Los reservistas voluntarios son los que en primer término refuerzan a las fuerzas profesionales en las situaciones de crisis

CONCLUSIÓN

Sin duda, la Reserva Voluntaria enfrenta hoy numerosos retos, que sería conveniente afrontar para garantizar esta aportación de la sociedad a la seguridad y defensa de España. En la actualidad, y después de 15 años de experiencia, debemos reconocer que ni el modelo de Reserva Voluntaria, ni el número de efectivos es el adecuado a las posibles necesidades de las FAS, ya que estas necesitan disponer de un mayor número de efectivos reservistas y con una mayor formación militar.

Por todo ello, es imprescindible formar una Reserva Voluntaria operativa en su conjunto, bien adiestrada militarmente, y con sus efectivos preparados en todo momento, pues son, según la Ley de Defensa Nacional y la Ley de la Carrera Militar, los reservistas voluntarios los que en primer término refuerzan «a las fuerzas profesionales en aquellas situaciones de crisis en que las necesidades de la defensa nacional no puedan ser atendidas por los efectivos de militares profesionales».

Para ello se requiere darle al RV, una formación inicial y continuada durante toda su permanencia en la Reserva, por lo que no se debe dilatar más en el tiempo el definir el modelo de Reserva Voluntaria eficaz y operativa que España precisa, y dotarla con unos presupuestos económicos acordes.

NOTAS

1. Datos a 1 enero de 2018 según : Estadística de Personal Militar de Complemento, Militar de Tropa y Marinería y Reservista Voluntario. Año 2017. *Ministerio de Defensa, Secretaría General Técnica*, Madrid. Marzo de 2018.
2. Memoria Informe del año 2017. Observatorio de la vida Militar. Recuperado de <http://www.observatoriodelavidamilitar.es/actividades.html> el 08 de febrero de 2018.
3. SÁNCHEZ CHAPELA, Fernando.: «La Formación continuada de los RV Relato de una experiencia de (auto) organización». *Revista Ejército* n.º 916. Julio/agosto de 2017.
4. El art. 5 del Real Decreto 383/2011, de 18 de marzo, por el que se aprueba el Reglamento de Reservistas de las Fuerzas Armadas, recoge las actividades encomendadas a las asociaciones de reservistas y en concreto el apartado d) refiere «Colaborar con los organismos militares en la participación de reservistas en actividades de carácter militar», siendo el apartado b) específico al indicar como función de las asociaciones el: «difundir la cultura de seguridad y defensa así como organizar conferencias y cursos sobre historia militar».■

FEINDEF

FERIA INTERNACIONAL DE DEFENSA Y SEGURIDAD

29, 30 Y 31 MAYO 2019 • PABELLÓN 8 • IFEMA • MADRID • SPAIN



TECNOLOGÍAS PARA UNA SOCIEDAD MÁS SEGURA

#FEINDEF2019

CON EL APOYO DE



MINISTERIO
DE DEFENSA

MINISTERIO
DEL INTERIOR

MINISTERIO
DE INDUSTRIA, COMERCIO
Y TURISMO

MINISTERIO
DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA
Y COOPERACIÓN

MINISTERIO
DE CIENCIA, INNOVACIÓN
Y UNIVERSIDADES



ICEX España
Exportación
e Inversiones

CDTI Centro para el
Desarrollo
Tecnológico
Industrial

ORGANIZADORES

GESTIÓN Y DESARROLLO

æsmide
Asociación de Empresas Contratistas
con las Administraciones Públicas

TEDAE
Defensa, Seguridad, Aeronáutica y Espacio

**grupo
metalia**

www.feindef.com



LA ARTICULACIÓN DEL MUNDO IBÉRICO, UNA OPORTUNIDAD PARA TODOS LOS PAÍSES HISPANOHABLANTES Y LUSÓFONOS

El autor de este artículo,
Don Frigidiano Álvaro Durántez Prados,
durante una conferencia en el
Instituto Cervantes de Manchester

Tras la mayor difusión pública, durante los últimos meses, de la corriente contemporánea del *Paniberismo* o *Iberofonía*, teoría que propugna la definición y la articulación de un Espacio Multinacional de Países de Lenguas Española y Portuguesa de todos los continentes, presentamos este artículo de Frigidiano Álvaro Durántez Prados, fundador y pionero de esta doctrina geopolítica y cooperativa

Frigidiano Álvaro Durántez Prados
Doctor en Ciencias Políticas

En abril de 2015, la Fundación del Español Urgente, Fundéu, anunciaba entre sus recomendaciones la adopción de un nuevo término en español, *paniberismo*, que se definía como «la tendencia de carácter geopolítico que plantea la integración de todos los países de lenguas ibéricas», y al que calificaba de «neologismo bien formado».

Efectivamente, a diferencia del *iberismo*, que es el movimiento que tradicionalmente ha impulsado el mayor acercamiento entre los países de la Península Ibérica (no solo España y Portugal, sino actualmente también Andorra), y del *iberoamericanismo*, que se refiere técnicamente al espacio de países de lenguas española y portuguesa de dos continentes, América y Europa, la concepción geopolítica y espacial del *Paniberismo* incluye a la totalidad de países, pueblos y comunidades de lenguas y culturas ibéricas de todos los continentes (recordamos que la partícula *pan*, en griego, hace alusión a «todo»). Este ámbito «panibérico» también se ha denominado

iberófono o de la *Iberofonía*, es decir, donde se hablan las lenguas ibéricas.

FUNDAMENTOS Y MOTIVACIONES

El fundamento esencial de este espacio multinacional iberófono lo representa la afinidad sustancial entre las dos principales lenguas ibéricas, el español y el portugués, únicos dos grandes idiomas internacionales grandes cuantitativamente que son, al mismo tiempo y en líneas generales, recíprocamente comprensibles. Si, filológicamente, el español y el portugués son lenguas diferentes,



Esa realidad, singular y única, hace que, en términos geopolíticos, geolinguísticos y geoculturales, se pueda hablar de un gran espacio multinacional de países de lenguas ibéricas que abarca todos los continentes y que está compuesto por una treintena de países y más de 800 millones de personas. Se trata de la décima parte del planeta en términos demográficos en torno a la quinta en términos de superficie y del primer bloque lingüístico del mundo al aunar el español segunda lengua materna y de comunicación internacional, hablada por más de 570 millones de seres humanos y el portugués segunda lengua ibérica y latina, con más 230 millones de hablantes. En el interior de ese gran espacio multinacional intercontinental conviven multitud de otras lenguas diferentes que lo enriquecen, no solo de la Península Ibérica sino, en mucho mayor número, de América, África y Asia, pero el común denominador lingüístico de *lo iberófono* a nivel internacional lo constituyen los grandes idiomas vehiculares ibéricos, el español y el portugués o, más exactamente, la base lingüística común derivada de la afinidad sustantiva entre los mismos.

La plena articulación de este espacio daría mayor visibilidad e influencia a nivel internacional al conjunto de los países iberófonos, promovería la cooperación horizontal y triangular entre países de América, Europa, África y Asia, y contribuiría a equilibrar en términos geoculturales la preponderancia o hegemonía actuales del idioma inglés y de las cosmovisiones anglosajonas en beneficio de la mayor diversidad cultural y lingüística de toda la Comunidad Internacional.

HISTORIA

La existencia de un espacio de estas características ha pasado, hasta ahora, relativamente desapercibida, aunque responde igualmente a un proceso histórico de convergencia que se puede constatar entre los grupos de países hispanohablantes y lusófonos.

Por un lado, las corrientes hispanoamericanistas nacidas en el último tercio del siglo xix y desarrolladas

**Está integrado
por 800 millones
de personas y
más de 30 países.
Constituye el
primer bloque
lingüístico del
mundo, la 10.^a
parte de la
población mundial
y la 5.^a parte de
la superficie del
planeta**

durante el siglo xx siempre incluyeron en su visión espacial al conjunto de los países hispanoamericanos, a España, a Brasil y a Portugal. Y, muy a menudo, contemplaban también los territorios no americanos o europeos de presencia o raíz portuguesa y española. Por otro lado, el panlusitanismo del mismo periodo histórico, que postulaba la asociación de Brasil y Portugal incluyendo en ocasiones las colonias en África y Asia de este último país, reconocía generalmente la afinidad sustantiva del mundo lusitano o lusófono con el estrictamente hispánico, y la existencia *de facto* de un gran espacio multinacional panhispánico o panibérico.

La articulación institucional a partir de mediados del siglo xx de un espacio iberoamericano con organismos como la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (oei), o la Organización Iberoamericana de Seguridad Social (oiss), supuso ya una convergencia real, aunque limitada, entre el espacio estrictamente de lengua española y el de lengua portuguesa, pues comprendía en líneas generales a los países

en términos comunicacionales internacionales llegan a visualizarse prácticamente como si fueran casi un solo idioma.

**El Espacio
Panibérico o de la
Iberofonía
-el Mundo Ibérico-
es el espacio
de Estados
y pueblos de
lenguas española
y portuguesa
de todos los
continentes,
sin excepciones
geográficas**

de lenguas española y portuguesa de América y Europa (o sea, a Brasil y Portugal junto a los países hispanoamericanos y España). Es decir, y esto es muy significativo el espacio iberoamericano se concebía y articulaba como un espacio plenamente iberofono hispanohablante y lusófono a un tiempo, pero «incompleto» en cuanto a su territorialidad al dejar fuera a los Estados iberohablantes de África y Asia. Además, algunos de estos organismos incorporaron como miembro pleno a la república hispanohablante y africana de Guinea Ecuatorial por lo que ya albergaban en su seno una cierta proyección «panibérica» que apuntaba especialmente a los países de lengua portuguesa de África. La Conferencia Iberoamericana, creada en 1991 en torno a la reunión Cumbre de los Jefes de Estado y de Gobierno, reafirma un espacio iberoamericano compuesto por los Estados soberanos de lenguas española y portuguesa de América y Europa.

Más recientemente, el estatuto de Observador Asociado a la Conferencia Iberoamericana, aprobado en 2008 en virtud del *Consenso de San Salvador sobre las Modalidades de Participación en la Conferencia Iberoamericana*, estableció una prioridad formal para vincularse a la misma de los países que tengan «afinidades lingüísticas y culturales» con los iberoamericanos, es decir, de los iberofonos no iberoamericanos. Y en agosto de 2014, la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura incorporó, en bloque y en calidad de observadorescolaboradores, a todos los países lusófonos no iberoamericanos de África y Asia, en lo que supone el mayor hito institucional, hasta la actualidad, en el proceso de articulación del «Mundo Ibérico».

En tiempos contemporáneos, algunos dignatarios y mandatarios de los países concernidos se han referido directa o indirectamente a la existencia y la potencialidad de un espacio multinacional iberohablante. El presidente portugués Mário Soares, tras acabar su mandato en 1996, se refirió explícitamente a él en contextos no oficiales, y tanto Luiz Inácio Lula da Silva, presidente brasileño,

como Ricardo Lagos, presidente chileno, mostraron su conformidad ante los planteamientos presentados en la Cumbre Iberoamericana de Salamanca de 2005 sobre la vinculación de los países lusófonos africanos, y Guinea Ecuatorial, a Iberoamérica. También han aludido a esta idea otros altos dirigentes de otros Estados iberofonos de diferentes continentes, como Costa Rica, Timor Oriental o Guinea Ecuatorial.

La plena articulación del Mundo Ibérico aportará influencia y visibilidad a los países iberohablantes, y favorecerá esquemas de cooperación horizontal y triangular entre sociedades de distintas regiones. Al mismo tiempo, beneficiará la mayor diversidad cultural y lingüística en el conjunto de la Comunidad Internacional

Por su parte, el Rey de España Felipe VI, en su primer discurso fuera del país tras su proclamación,

pronunciado en Portugal, destacó que gracias a la afinidad entre el español y el portugués «...podemos reconocer hoy la existencia de un gran espacio idiomático compuesto por una treintena de países de todos los continentes y por más de setecientos millones de personas. Un espacio cultural y lingüístico formidable de alcance y proyección universal que no debemos perder de vista en el mundo cada vez más globalizado de nuestros días...». El Rey Felipe, que ya había realizado una declaración coincidente con la anterior en mayo de 2012, cuando todavía era Príncipe de Asturias, ha reiterado este planteamiento varias veces durante sus primeros años de reinado.

Asimismo, en el ámbito no gubernamental y de la sociedad civil, constatamos desde los años noventa del pasado siglo la creación de entidades de promoción de esta tendencia paniberista y la rearticulación de organizaciones que, a partir de entonces y desde actuaciones impulsadas por el autor en clave constructivista, pasarían a tener ámbito o proyección panibérica. En 1995 fundamos la primera

El español y el portugués son las dos únicas grandes lenguas internacionales recíprocamente comprensibles en líneas generales. Esta afinidad sustancial constituye una de las claves principales

entidad constituida con el objeto de fomentar esta visión geopolítica y cooperativa; en 2002 refundamos una comunidad epistemológica de definición panibérica y se afirmó una plataforma transnacional de ámbito panibérico; en 2003 confirmamos formalmente la articulación panibérica de una institución representativa del tercer sector filantrópico; en 2015 unos galardones públicos internacionales pasaron a tener definición y ámbito panibéricos, y en 2016 el nuevo movimiento político iberista asumía oficialmente en su programa la propuesta de la articulación de un espacio panibérico. Estas últimas realizaciones, así como otras desarrolladas en el mismo sentido en sectores oficiales, fueron fomentadas desde la misma clave constructivista a la que hemos aludido. Y, en la actualidad, se siguen poniendo en marcha iniciativas de diferente naturaleza que tienen como universo y referente esencial el espacio del «Mundo Ibérico».

COMUNIDADES MULTINACIONALES IBERÓFONAS ACTUALES

Durante los últimos lustros se ha confirmado igualmente que las dos grandes Comunidades multinacionales iberófonas existentes la Comunidad Iberoamericana de Naciones (CIN) y la Comunidad de Países de Lengua Portuguesa (CPLP) son las Comunidades de base cultural más afines del escenario internacional al compartir miembros, principios, objetivos y referentes identitarios. Efectivamente, Brasil y Portugal, que representan en términos demográficos, territoriales y económicos la mayor parte de la lusofonía, son al mismo tiempo el 40 por ciento del espacio iberoamericano; los principios y valores establecidos en las declaraciones de las Cumbres Iberoamericanas el llamado *acervo iberoamericano* están rigurosamente contemplados en los estatutos de la CPLP, y los objetivos generales de ambas Comunidades son la concertación políticodiplomática y la cooperación en todos los ámbitos posibles. La CPLP añade un tercer objetivo general la materialización

de proyectos de promoción y difusión de la lengua portuguesa que también es contemplado como objetivo específico por la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

Pero, más allá de los miembros, principios y objetivos, lo más significativo es que tanto la CIN como la CPLP comparten referentes lingüísticos e identitarios ya que las lenguas española y portuguesa, y sus sustratos culturales derivados, son elementos generales de identidad de ambas Comunidades.

Por un lado, el español y el portugués conjuntamente, no por separado han sido reconocidos formalmente por los Jefes de Estado y de Gobierno iberoamericanos como «una base lingüística común». Esto es muy importante porque alude directamente al hecho singular que señalamos de que se trata de las dos grandes lenguas mundiales recíprocamente comprensibles. Por otro lado, el portugués aparece como un común denominador lingüístico de la CPLP y de la Comunidad Iberoamericana. Y esto es también muy significativo porque pone de relieve que Iberoamérica y la CPLP tienen en la lengua portuguesa un idioma compartido.

De cualquier modo, es necesario precisar que la intercomprensión hispano-lusófono, aunque conocida y reconocida, no es perfectamente simétrica ni equivalente sino que, por razones fonéticas sobre todo, el español es mucho mejor entendido por el lusófono nativo, que el portugués por el hispanohablante. Esta realidad tiene derivadas muy importantes, pues si, por un lado, el lusófono se beneficia de una ventaja subjetiva a la hora de comprender el castellano, por otro lado, el idioma español es la lengua general y universalmente entendida en todo el ámbito de la Iberofonía. Por ello, el fortalecimiento de la intercomprensión recíproca, y no el bilingüismo, es el principal camino a seguir.

Cabe subrayar también que la articulación de un espacio panibérico o iberófono no es incompatible con las Comunidades existentes (la

Iberoamericana y la CPLP) ni supone un menoscabo para las mismas, sino que, en realidad, contribuirá a la mayor presencia y proyección internacional de ambas. Por otro lado, hay que reconocer que, en el caso de la Iberoamericana, se verifica en la actualidad su amplio solapamiento, especialmente en términos geopolíticos, con los espacios de integración latinoamericanos que han cobrado fuerza y proyección en los últimos años. Por ello, es fundamental que la Comunidad Iberoamericana y el Sistema Iberoamericano, incluso por su propia funcionalidad y supervivencia, se proyecten y desarrollen en clave panibérica y con una visión global y universalista. Esta reflexión enlaza con el siguiente apartado.

**La relación de
intercomprensión
recíproca entre
el español y el
portugués no es
perfectamente
simétrica, de modo
que el español es
perfectamente
entendido en
todos los países
lusófonos,
mientras que
el portugués
no alcanza el
mismo grado de
inteligibilidad
en los espacios
hispanohablantes**



El continente africano, pieza clave para el desarrollo de la Iberofonía.
Jóvenes de Guinea Ecuatorial participan en un seminario de formación

PROCEDIMIENTOS PARA LA ARTICULACIÓN DEL «MUNDO IBÉRICO»

Llegamos, pues, al punto en el que nos debemos preguntar cómo se puede articular en mayor grado este espacio multinacional cuya existencia se ha confirmado y que ya ha alcanzado un limitado pero claro nivel de estructuración. Cuáles son los procedimientos para estructurar funcional y, o, institucionalmente en mayor medida el espacio multinacional panibérico o iberofono.

Existen varias posibles vías principales. Una de ellas es el establecimiento de marcos de cooperación y concertación formales entre los organismos iberoamericanos y la CPLP, marcos que reconozcan y aprovechen la realidad de la existencia *de facto* de un gran espacio internacional iberohablante.

Otra, la ampliación de los organismos iberoamericanos hacia los países lusófonos de África y Asia Angola, Cabo Verde, Guinea Bisáu, Mozambique, Santo Tomé y Príncipe, y Timor Oriental, la República

hispanohablante de Guinea Ecuatorial y otros países y comunidades hispanohablantes y lusófonos del mundo Filipinas, unos Estados Unidos crecientemente hispánicos, el Caribe no hispánico, el pueblo sefardí, lusodescendientes de muchas regiones.... Esta ampliación puede ser *plena*, pasando esos países a ser miembros de los organismos iberoamericanos, o *limitada*, asociándose como observadores y posibilitando también, bajo los formatos pertinentes y si se considera conveniente, la participación de comunidades iberofonas no estatales de países terceros. Esta vía de ampliación limitada es, como hemos adelantado, la que ha elegido en 2014 la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura para incorporar como observadores-rescolaboradores a los países lusófonos no iberoamericanos de África y Asia, vía que crea *de iure* y como régimen internacional específico un espacio multinacional panibérico. El desarrollo de esta proyección específica panibérica ha sido impulsado por el secretario general entre 2014 y 2018, el académico brasileño Paulo Speller.

Igualmente, hay que subrayar la potencialidad para la articulación paniberoфона de la ampliación de la Comunidad de Países de Lengua Portuguesa con Estados hispanohablantes, y esta es una vía que ya ha comenzado a dar sus frutos. Guinea Ecuatorial, tras un periodo como país observador en la CPLP, se incorporó finalmente a la misma en 2014 en calidad de miembro pleno, después de haber oficializado también el idioma portugués. Uruguay accedió como Observador Asociado al organismo panlusófono en noviembre 2016, y Chile, Argentina, Andorra y la misma Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura lo hicieron en julio de 2018.

A día de hoy no son numerosos en el ámbito convencional los acuerdos formales de colaboración entre los principales organismos iberoamericanos y la CPLP, y tampoco han apuntado todavía a la mayor potencialidad que puede ofrecer un espacio multinacional e intercontinental ibero-parlante. En este contexto, los pasos dados por la OEI en su último periodo, considerando también el impulso dado por el nuevo secretario general, el español

Mariano Jabonero, promoviendo la cooperación entre la generalidad de los países iberofonos, pueden ser muy significativos. Al mismo tiempo, en el ámbito de las Cumbres Iberoamericanas, como se ha señalado anteriormente, existe la figura del Observador Asociado que establece la posibilidad de que obtengan esa categoría los Estados que compartan afinidades lingüísticas y culturales con los miembros de la Conferencia Iberoamericana, o los que, no compartiéndolas, puedan realizar aportaciones sustantivas al ejercicio de cooperación iberoamericana.

En este sentido, tienen una preferencia teórica para vincularse como observadores a la Conferencia Iberoamericana los países «afines lingüística y culturalmente», es decir, aquéllos de lenguas portuguesa y española no iberoamericanos. La asociación de estos países, o de una parte sustancial de los mismos, supondrá un mayor grado de articulación del espacio multinacional panibérico. Sin embargo, hasta la fecha se ha priorizado particularmente la incorporación de observadores no afines lingüística y culturalmente a la Conferencia Iberoamericana, aunque también existen algunos que sí lo son, si consideramos a Filipinas o a países como Haití y Marruecos que en los últimos años se han asociado a la Conferencia.

No obstante, cabe subrayar que tanto la OEI como la OISS cuentan entre sus miembros plenos con la República de Guinea Ecuatorial. Por esta razón, una eventual petición formal de adhesión de algún país africano de lengua portuguesa como miembro pleno no podría ser denegada sin que tal negativa supusiese una cierta discriminación hacia la lusofonía o, mejor dicho, hacia la africanidad de expresión oficial portuguesa. Por ello y otras razones, estimamos la posibilidad de que esas organizaciones, y otros organismos sectoriales iberoamericanos, caminen en los próximos años hacia su conversión en instituciones representativas del espacio multinacional de países de lenguas ibéricas, como de hecho ya ha comenzado a hacerlo la propia OEI. El Organismo Internacional de Juventud para Iberoamérica (OIJ), en su nueva configuración tras las mo-

dificaciones implementadas por su secretario general el mexicano Max Trejo, abre la vía de la cooperación multilateral en materia de juventud hacia países no iberoamericanos, entre ellos, particularmente, los iberofonos del resto del mundo.

Cada una de las fórmulas de articulación propuestas ampliación en diferentes grados de la Comunidad Iberoamericana y de la CPLP, o cooperación institucionalizada entre la CPLP y el Sistema Iberoamericano tiene su potencialidad y recorrido, y habrá que saber construir los mecanismos precisos. Pero lo más importante es tomar conciencia de la oportunidad que, gracias a la singular y única afinidad lingüística panibérica, se les ofrece a los pueblos iberofonos de todo el mundo.

LA POSICIÓN DE LOS PAÍSES IMPLICADOS ANTE LA ARTICULACIÓN DE UN ESPACIO PANIBÉRICO

La constatación de una tendencia que apunta a la articulación de un espacio multinacional que, por sus dimensiones y características demográficas, territoriales y culturales, podrá ocupar un lugar muy significativo en el mundo actual en términos lingüísticos, económicos, políticos y cooperativos, obliga a identificar la posición particular de los Estados implicados y partícipes de dicho espacio.

En el caso de España, principal país promotor del Sistema Iberoamericano que representa y articula la mayor Comunidad multinacional iberoфона existente, la Comunidad Iberoamericana de Naciones, su posición oficial todavía no está determinada plena y explícitamente. Por un lado, España defiende desde hace lustros el fortalecimiento del Sistema Iberoamericano con continuas y recurrentes propuestas de renovación y actualización que vienen a corroborar que la Comunidad Iberoamericana, como espacio y foro de países, no llega a ser percibida como una realidad plenamente consolidada, sino como un proceso en permanente construcción y adaptación. Los retos actuales de este proceso, como se ha señalado anteriormente, se asocian al

solapamiento real con los marcos de integración latinoamericanos, tanto en términos territoriales como sustantivos y temáticos. A ello hay que añadir la diversificación ideológica de América Latina, las corrientes refractarias al reforzamiento de lo iberoamericano y el menor peso específico actual de España en el espacio iberoamericano, muy diferente del que tenía este país al inicio del proceso de las Cumbres Iberoamericanas en la última década del siglo pasado.

Al mismo tiempo, España no ha tenido históricamente una particular cercanía con el mundo africano subsahariano donde se encuentra la mayor parte de los países iberofonos no iberoamericanos cuya participación en un foro o espacio mayor marcaría esencialmente la diferencia cualitativa entre lo iberoamericano y lo panibérico. Por ello, España, a pesar de algunas altas declaraciones, no llega aún a percibir e interiorizar totalmente, en el momento de la publicación de este trabajo, la realidad y la importancia de la dimensión panibérica que es la que, precisamente, puede renovar y asegurar la pervivencia del proceso iberoamericano al proyectarlo con una visión global y universalista.

En el caso de Portugal, país que asume un liderazgo simbólico y también sustantivo en la asociación de naciones de lengua portuguesa, la CPLP, la articulación de un espacio panibérico puede ser percibida como una «absorción» del mundo lusófono por el hispánico, tal como se quiso entender durante décadas en ámbitos diplomáticos portugueses la incorporación conceptual de Brasil a un espacio hispánico que acabaría cristalizando geopolíticamente en el Sistema Iberoamericano con su participación y con la del mismo Portugal. Portugal puede percibir que acusará una merma de su liderazgo en el contexto interlusófono si se articula un espacio más grande, panibérico, con participación mayoritaria de países de lengua española. Hemos tratado ampliamente esta cuestión en diferentes estudios.

Brasil, Estado con una visión de liderazgo tanto en el ámbito



Países lusófonos participan en la final de un concurso

latinoamericano como en el internacional lusófono, situado en un punto intermedio cultural y territorial entre los países hispanohablantes y los lusófonos, y entre los latinoamericanos y los africanos, ha podido ver en la tendencia y propuesta paniberista una baza coherente para fortalecer sus pretensiones como actor regional y global. En el caso de la apertura de la OEI a la lusofonía no iberoamericana, Brasil ha sido un agente proactivo.

Los países iberohablantes africanos, básicamente de lengua portuguesa, sienten cercanía hacia lo latinoamericano pero esperan, probablemente, un consenso mayor al respecto entre los Estados que, respectivamente, más apuestan por el espacio iberoamericano y por el interlusófono. En el período de redacción de este trabajo no han tomado todavía la iniciativa, pero esto podría cambiar en un futuro no lejano.

Y los Estados hispanohablantes de América, al igual que ocurre con España y por las mismas razones, no perciben claramente, al día de hoy, una vinculación conceptual y operativa con el mundo *iberoafricano*. No obstante, entre ellos se diferencian tres tipos de países. Por un lado, aquéllos más grandes que sí visualizan una geopolítica mayor, superadora de los marcos regionales, y que, por tanto, podrán asumir e impulsar activamente una visión

panibérica. Con la misma sensibilidad pueden actuar otros países hispanohablantes de menor dimensión, pero sobre la base de la raíz africana de su identidad que les hace sentir más cercanas las sociedades de los países africanos iberohablantes. Por último, se encuentran los Estados hispanohablantes más pequeños y que no comparten esa marcada raíz de origen africano que, por el momento, no han reflejado una opinión firme sobre esta cuestión.

PERSPECTIVAS DE FUTURO

La realidad de un mundo crecientemente globalizado, interdependiente e interconectado, y las constatables convergencias y afinidades existentes entre la Comunidad Iberoamericana, la Comunidad de Países de Lengua Portuguesa y la generalidad de los países de lenguas ibéricas, sumadas a las actuaciones diseñadas y desarrolladas a favor de la articulación de un espacio paniberófono, sugieren una tendencia de aproximación que podrá cristalizar a medio plazo en un mayor grado de estructuración formal de un espacio multinacional de países de lenguas ibéricas sin excepciones geográficas.

Su articulación requiere sin duda altura y visión política, y responde a una realidad que no debe

desconocerse u obviarse. Por ello, parece lógico que esta propuesta y tendencia sea orientada e impulsada adecuadamente en beneficio de todos los pueblos de lenguas española y portuguesa del mundo, y de la Comunidad Internacional en su conjunto.■

Las instituciones deben ser proactivas en este proceso de aproximación natural panibérica, que ha sido impulsado desde la sociedad civil. Se trata de una oportunidad histórica que no puede ser desaprovechada

INFORMACIÓN AL LECTOR

La edición electrónica de la Revista puede leerse, en diferentes formatos, a través de las siguientes direcciones de INTERNET e INTRANET:

INTERNET EJÉRCITO DE TIERRA

<http://www.ejercito.mde.es> ▶ Publicaciones ▶ Revista Ejército ▶ Ejército de Tierra Español

- Último número Revista
- Revistas año en curso
- Revistas de 4 años anteriores

INTRANET MINISDEF/EJÉRCITO DE TIERRA

<http://intra.mdef.es> ▶ Tierra ▶ El Ejército informa ▶ Revista Ejército

- Último número publicado
- Números anteriores

INTERNET MINISDEF

<http://publicaciones.defensa.gob.es/revistas.html> ▶ Ejército de Tierra ▶ Ejército de Tierra Español

- Último Número PDF / pasa página
- Otros números... ver todos (Histórico número a número)
- App Revistas Defensa: disponible en tienda Google Play <http://play.google.com/store> para dispositivos Android, y en App Store para iPhones y iPads, <http://store.apple.com/es>

OTRAS UBICACIONES PARA SEGUIR LA REVISTA

- Twitter: <https://twitter.com/ejercitotierra> #RevistaEjércitoTierra
- Slideshare: <http://es.slideshare.net/ejercitotierra>
- Facebook: <http://www.facebook.com/EjercitoTierra.Esp>

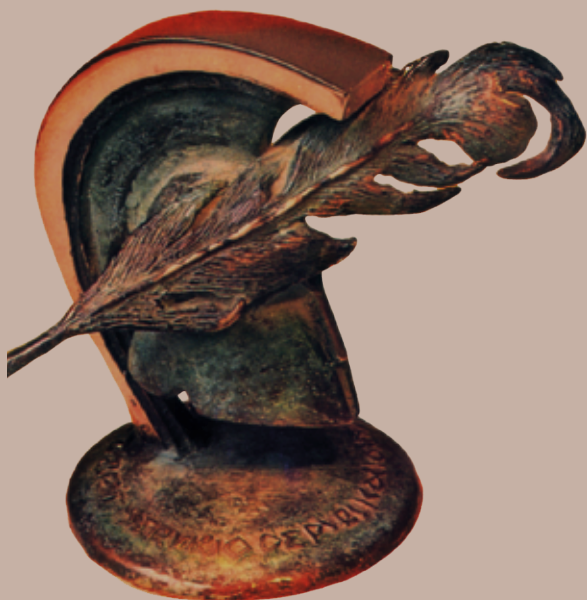
Nota: En caso de que el lector desee recibir un aviso de publicación de la Revista en su correo electrónico, con diferentes enlaces a la misma, habrá de comunicarlo a la redacción de «Ejército» (ejercitorevista@et.mde.es)

Con motivo de su 75º Aniversario, la Revista Ejército pone a disposición de suscriptores e interesados un CD con la recopilación de todos los artículos galardonados en los Premios Revista Ejército desde su creación.



Se puede adquirir en CD-ROM, consultarlo o descargarlo en la siguiente dirección:

- <http://www.ejercito.mde.es/publicaciones/revistaejercito/index.html>
- http://intra.mdef.es/portal/intradef/Ministerio_de_Defensa/Ejercito_de_Tierra/Ejercito_de_Tierra/El_Ejercito_Informa/Revista_Ejercito



Premios Revista Ejército

— 2 0 1 9 —

Se anuncia la concesión de los Premios Revista Ejército 2019 que otorgará el general de ejército jefe de Estado Mayor del Ejército, a propuesta del Consejo de Redacción, entre los artículos publicados en la Revista en el año 2018.

Primer premio dotado con **2.800 €**

Segundo premio dotado con **2.000 €**

Tercer premio dotado con **1.500 €**

Con estos galardones se pretende recompensar y distinguir los mejores trabajos publicados en la Revista Ejército durante el año 2018 y estimular la colaboración con la Revista.

MANUAL DE INSTRUCCIÓN. PROCEDIMIENTO DE INSTRUCCIÓN DEL CC LEOPARDO 2E (MI-015)

Resolución 513/09376/18 • BOD.123

El manual de procedimiento de instrucción del carro de combate Leopard 2E tiene por finalidad proporcionar un complemento práctico a otros manuales del SIAE para la instrucción, complementaria y de aplicación, de las tripulaciones de CC Leopard 2E mediante el desarrollo de baterías de ejercicios de tiro de instrucción y de evaluación en los que se entrena y se evalúa la ejecución de las tareas individuales específicas y colectivas de la tripulación en el tiro con el CC Leopard 2E.

Esta se centra en la instrucción de tiro puesto que uno de los objetivos de la instrucción de una tripulación de CC Leopard es el conseguir la máxima eficacia en la ejecución del tiro.

PUBLICACIÓN DOCTRINAL. SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y TELECOMUNICACIONES (CIS) DESPLEGABLES (PD3-317)

Resolución 513/13149/18 • BOD.171

La PMET *Sistemas de información y telecomunicaciones (CIS1) desplegables* ha requerido de una revisión en profundidad porque, además de su adaptación a la PD1-001, también recoge las importantes actualizaciones que se han producido en estos sistemas, así como los nuevos conceptos surgidos en su área de actuación.

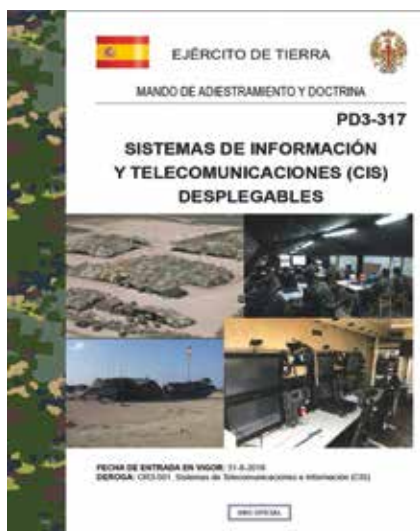
La presente publicación cubre el espacio doctrinal entre la PD2-002. Vol. 2. *Funciones de combate. Mando* y aquellas publicaciones de empleo táctico y procedimientos de las pequeñas unidades de transmisiones.

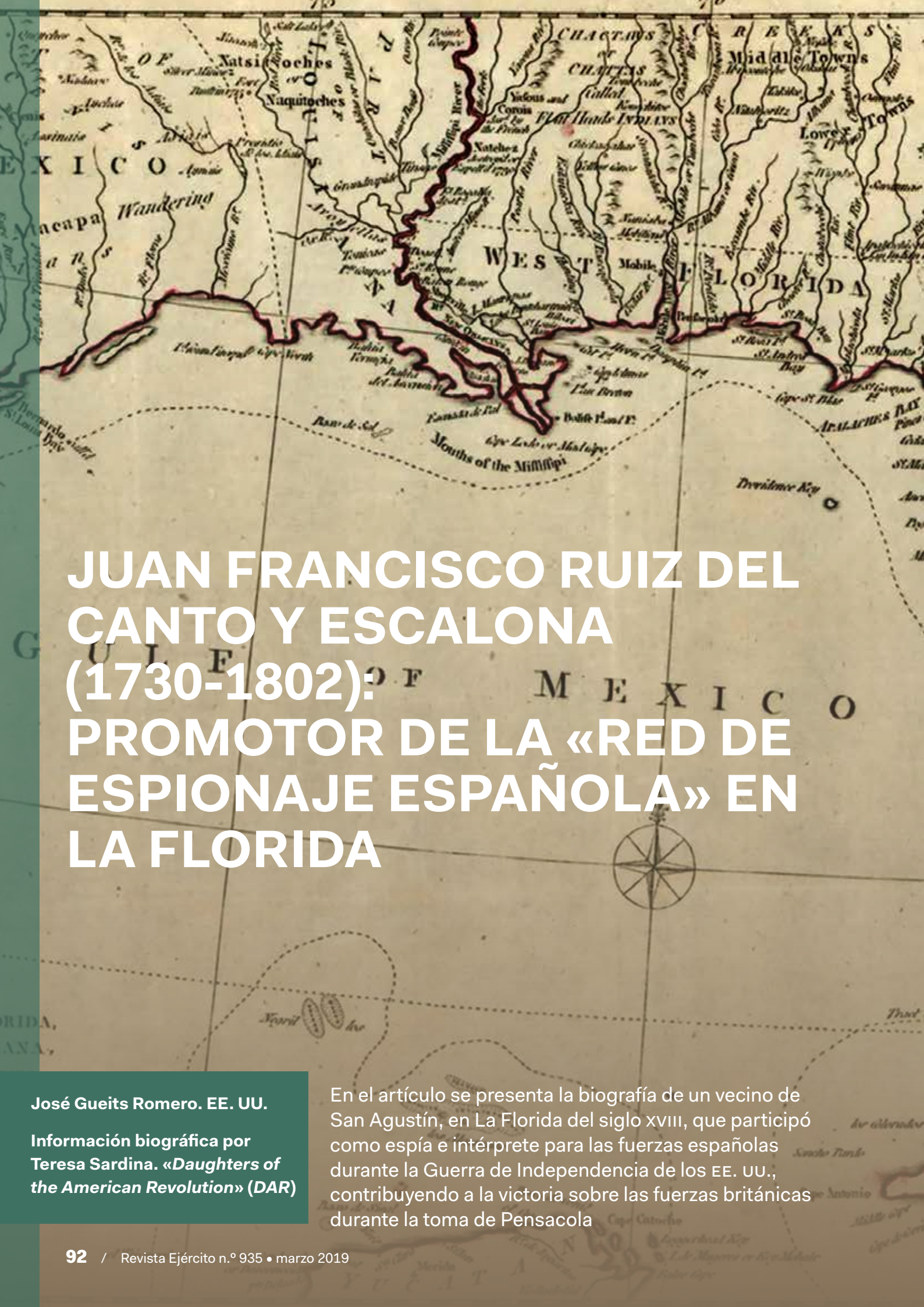
PUBLICACIÓN DOCTRINAL. PROCEDIMIENTOS OPERATIVOS DE TOPOGRAFÍA ARTILLERA (PD4-303)

Resolución 513/13150/18 • BOD.171

El empleo táctico de las unidades de artillería en las diversas operaciones militares y los posibles escenarios de participación pasa por aplicar el fuego sobre el objetivo con la máxima precisión, lo que supone resolver los tres clásicos problemas del tiro: el topográfico, el cinemático y el balístico. El problema topográfico incluye la determinación de los datos topográficos: coordenadas de asentamientos y objetivos, dirección (deriva u orientación) y ángulo de situación.

Los procedimientos operativos de la topografía artillera se han modificado debido a la incorporación de nuevos materiales a las unidades de artillería, razón por lo que ha sido necesaria la revisión y actualización de las orientaciones OR5-309. *Procedimientos operativos. Topografía artillera* (2.ª ed.) de 2007.



A historical map of Florida and the Gulf of Mexico, showing various Native American tribes, rivers, and settlements. The map is titled 'FLORIDA' and 'GULF OF MEXICO'. It includes labels for 'Natchez', 'Muskogee', 'Seminole', and 'Apalachee'. The map is oriented with North at the top, indicated by a compass rose. The text 'JUAN FRANCISCO RUIZ DEL CANTO Y ESCALONA (1730-1802): PROMOTOR DE LA «RED DE ESPIONAJE ESPAÑOLA» EN LA FLORIDA' is overlaid on the map in large white letters.

JUAN FRANCISCO RUIZ DEL CANTO Y ESCALONA (1730-1802): PROMOTOR DE LA «RED DE ESPIONAJE ESPAÑOLA» EN LA FLORIDA

José Gueits Romero. EE. UU.

Información biográfica por
Teresa Sardina. «Daughters of
the American Revolution» (DAR)

En el artículo se presenta la biografía de un vecino de San Agustín, en La Florida del siglo XVIII, que participó como espía e intérprete para las fuerzas españolas durante la Guerra de Independencia de los EE. UU., contribuyendo a la victoria sobre las fuerzas británicas durante la toma de Pensacola



Juan Francisco Ruiz del Canto y Escalona, también conocido como Francisco Ruiz del Canto o simplemente Ruiz del Canto, nació un miércoles, 13 de diciembre de 1730, en la ciudad de San Agustín y fue bautizado en la catedral de esa ciudad el 20 de diciembre de 1730, siendo apadrinado por Francisco Menéndez Márquez, intendente de cuentas de la ciudad de San Agustín.

Sus padres eran Juan Ruiz del Canto, perteneciente a una de las familias más conocidas y vinculadas a San Agustín, y su esposa Jerónima Escalona. Los vínculos familiares de ambos progenitores con la ciudad tienen su origen desde 1579¹.

AL SERVICIO DE LA CORONA (1760 - 1764)

Ruiz del Canto ya aparece en varios documentos como alférez de Reales Obras en la documentación del castillo de San Marcos en lo que se ha venido en llamar la Primera Época española de La Florida²:

«Porque España se había aliado con Francia durante la guerra de los Siete Años, cuando estos últimos capitularon una vez finalizado el conflicto bélico parte de los términos exigidos por el Tratado de París (1763) castigan a España a rendir su territorio floridano ante Inglaterra. Esto significaba para los vecinos de San Agustín que la única opción era escapar a otro territorio español en las Américas o el Caribe antes que someterse a una insoportable dominación británica. Y esto provocó un evento único en la historia de La Florida: un exilio autoimpuesto de más 3 400 vecinos (criollos, esclavos, negros libres y restantes de las poblaciones indígenas) hacia La Habana en Cuba.

Aunque muchos ciudadanos conocían y visitaban La Habana con frecuencia, una vez incrementada la población en la capital, muchos se percataron de que no habían vivido en una metrópoli de población densa e inmanejable como esta fue durante los años 1764-1768. Muchos residentes se vieron obligados por necesidad a instalarse en otras comunidades en los alrededores de



Placa en honor de Juan Francisco Ruiz del Canto en el cementerio de Tolomato (San Agustín – Florida)

En 1763 Inglaterra obtuvo el dominio sobre La Florida, cedida por España a través del Tratado de Paris

la ciudad: Regla y Camagüey fueron dos de las localidades más usuales.

Otros muchos decidieron tomar un camino diferente y establecerse en un asentamiento que hoy tiene vínculos directos al San Agustín de

antaño: el municipio de San Agustín de la Nueva Florida de Ceiba Mocha³».

En 1763 Inglaterra obtuvo el dominio sobre La Florida, cedida por España a través del Tratado de Paris. Durante el cambio, impuesto por las circunstancias, Ruiz del Canto fue nombrado agente inmobiliario con el cometido de redistribuir inmuebles y diversos edificios a los nuevos colonos británicos. Fue durante este período de tiempo cuando tuvo que trabajar con Jesse Fish, empresario inmobiliario sin escrúpulos con el que tuvo diversos roces pero que, al mismo tiempo, le permitió llevar a cabo diversos estudios sobre la ciudad y edificios de San Agustín.

Fue además en esta época, cuando convivió con otros vecinos de origen español, que le dejaron una fuerte

impronta como ciudadano de la Primera Época de La Florida.

AÑOS FAMILIARES EN LA HABANA (1764 – 1775)

Tras la muerte de Rita Serrano, su primera esposa, Ruiz del Canto decidió mudarse a La Habana. Allí se casó en segundas nupcias con Francisca de Hita y Salazar Averó con la que tuvo dos hijos: Luisa Antonia y Francisco Antonio, siendo este el antepasado directo de D.^a Teresa Sardina, quien amablemente aportó los datos biográficos de nuestro personaje.

Sus anteriores funciones en San Agustín y sus conocimientos sobre temas inmobiliarios, le permitieron visitar en varias ocasiones esta ciudad ejerciendo labores de intérprete

y negociador con las tribus de indios *uchee*, pertenecientes a la nación *creek*, que habían emigrado hasta el territorio de San Marcos de Apalache en Florida occidental y mantenían una estrecha relación con los colonos.

VIAJES A SAN AGUSTÍN. TIEMPOS DE CONFLICTO (1776 – 1777)

Durante sus diversos viajes a lo largo de la península, Ruiz del Canto fue testigo del creciente malestar de las colonias americanas, alimentado por el creciente desencanto debido a los abusos cometidos por el gobierno inglés hacia La Florida. La situación degeneró en un ambiente precario y de conflicto.

San Agustín se había convertido en una ciudad con mayoría de población inglesa y había crecido hasta llegar a ser un importante puerto militar, intermediario en el comercio entre el Caribe y la América inglesa.

La situación que vivía San Agustín podía ofrecer una oportunidad para que España, mediante una acción militar, recuperara su dominio sobre la ciudad

En los inicios de la Revolución americana los vecinos de San Agustín, manteniéndose fieles a Inglaterra, se manifestaron en contra de la revolución llegando a quemar en la plaza pública muñecos y efigies de los políticos Sam Adams y John Hancock. Ruiz del Canto se apartó

de toda opinión y militancia política, sobre todo por consejo de su buen amigo Eligio de la Puente. Ambos eran de la opinión de que la situación que vivía San Agustín podía ofrecer una oportunidad para que España, mediante una acción militar, recuperara su dominio sobre la ciudad.

Así pues, regresó a La Habana y solicitó audiencia al gobernador, Felipe de Fondesviela y Ondeano marqués de la Torre, al que le ofreció sus servicios para dicha causa. El gobernador le advirtió que España se decantaba por una posición neutral y pretendía mantenerse alejada de cualquier incidente que sucediera entre las autoridades británicas y sus súbditos. Lo que el marqués de la Torre no reveló en aquel momento fue que a La Habana ya habían llegado órdenes secretas a fin de evaluar la situación en las colonias de ultramar. El gobernador informó del entusiasmo y buena disposición mostrados por Ruiz del Canto y que su profesión le permitía viajar sin impedimentos

Homenaje a Juan Francisco Ruiz del Canto en el cementerio de Tolomato (San Agustín – Florida) (Abril de 2017). En el centro D.^a Teresa Sardina





Bernardo de Gálvez atraviesa las ciénagas del sur de los EE. UU., en su rumbo a Misisipí, donde atacaría a las tropas británicas. Obra de Augusto Ferrer Dalmau

por toda La Florida, lo que podía ser de utilidad en el futuro.

(1777 - 1778) ESPAÑA SE MANTIENE EN UNA POSICIÓN NEUTRAL CON RESPECTO A LA GUERRA DE INDEPENDENCIA AMERICANA

El primer agente, oficialmente reclutado por España, para redactar un minucioso informe de la insurrección que se extendía por las colonias norteamericanas, fue el comerciante Juan de Miralles y Trayllon, socio de la empresa de Robert Morris, conocido como uno de los «Padres Fundadores de los EE. UU.». Miralles sería destinado más tarde como el

primer representante oficial de un país extranjero ante el Congreso Continental estadounidense. Al mismo tiempo, durante sus visitas por las colonias, Miralles viajaba desde Filadelfia a Charleston además de La Florida para atender sus negocios personales. Cada vez que llegaba a La Florida acudía a reunirse secretamente con su cuñado Eligio de la Puente para intercambiar información sobre movimientos de tropas y otras noticias concernientes al ejército británico.

Debido a que era imprescindible la información recibida de las colonias meridionales, a Miralles se le sugirió organizar una red de espías en los territorios de La Florida (en

aquel tiempo dividida en La Florida Occidental y Oriental, por decisión administrativa británica).

(1777 - 1779) BERNARDO DE GÁLVEZ Y SUS SOLICITUDES DE APOYO

Ya iniciadas, y cada vez con más virulencia, las hostilidades entre los ingleses y sus colonias americanas, el ministro general de las Indias en Madrid, José de Gálvez, ponía en marcha sus planes para interferir y evitar movimientos de tropas británicas en las provincias y territorios españoles neutrales. También agilizó sus comunicaciones con su sobrino Bernardo de Gálvez gobernador de

La Luisiana y capitán general del Ejército español ya que temía el desmantelamiento de la organización clandestina de apoyo a La Luisiana puesta en marcha por los españoles para el transporte de suministros, dinero, medicinas y otros pertrechos. Esa ayuda llegaba hasta el valle del Ohio siguiendo la margen occidental del río Misisipí y quedaba bajo supervisión personal de Bernardo de Gálvez.

Bernardo de Gálvez no inició las hostilidades hacia los ingleses sin antes informarse, mediante labores de inteligencia y diversos reconocimientos, de las últimas novedades

Gálvez mantuvo una posición hostil hacia los ingleses, al mismo tiempo que preparaba su estrategia defensiva para el territorio de La Luisiana. El plan pasó a ser ofensivo y se produjo el ataque contra las fortificaciones de Manchac, Baton Rouge, Natchez y Mobila, no dando tiempo a los ingleses a construir eficaces sistemas defensivos. Levantó un ejército para futuras operaciones mediante la unión del Regimiento Fijo de La Luisiana, las milicias de Nueva Orleans y milicias de americanos rebeldes, pero no inició las hostilidades sin antes informarse, mediante labores de inteligencia y diversos reconocimientos, de las últimas novedades. Para ello mantuvo correspondencia con el nuevo gobernador de La Habana, Diego José Navarro García de Valladares, y solicitó información sobre posiciones costeras y movimientos de tropas. También pidió que se negociara

con las tribus indígenas del territorio, ya que tanto los británicos como los colonos americanos intentaban forzarlos a entrar en lucha en La Luisiana, Georgia y Florida. A fin de entorpecer esta política, Gálvez alentó al gobernador a que enviara a alguien con experiencia para negociar la paz y firmar tratados de alianza con los indígenas.

(1779 - 1780) RUIZ DEL CANTO ES LLAMADO AL SERVICIO DE ESPAÑA COMO ESPÍA Y MEDIADOR

España declaró formalmente la guerra contra Gran Bretaña en 1779 y puso en marcha su plan de campaña. La Habana como centro de apoyo para la ofensiva de Bernardo de Gálvez se convirtió en un indispensable punto de apoyo. Para facilitar su plan, el gobernador Navarro reclutó, directamente recomendado por el marqués de la Torre, a Ruiz del Canto, Eligio de la Puente y Juan de Miralles por considerar que estaban a la altura de las circunstancias.

Ruiz del Canto se instaló entre los vecinos de la nación *uchee* cerca del fuerte San Marcos de Apalache para efectuar labores de inteligencia que posteriormente hacía llegar a La Habana. Fue una tarea que se llevó a cabo con gran facilidad ya que los *uchee* viajaban frecuentemente a La Habana con fines comerciales o simplemente para visitar a amigos y conocidos. Desde un principio, Ruiz del Canto advirtió que los caciques Tunapé, Toloapé y Estimapé favorecían, y de hecho aceptaron, una alianza sólida con los españoles:

«...para el gobernador obsequiar [a los Uchee] dos tambores de guerra y una bandera con el escudo [de España]... el primero para montar al pueblo y el segundo para levantar así todos sepan que el Castillo [fuerte San Marcos] pertenece al gran rey de España y será defendido hasta la última gota de sangre ser derramada⁵».

Ruiz del Canto hizo grandes esfuerzos para convencer no solo a los

uchee, sino también a sus vecinos *chacta*, *chiscas*, *tallapoosa* (*creek*) y *álamos*, para que permanecieran neutrales ante las exigencias y presiones de las fuerzas, tanto británicas como estadounidenses, que intentaron que participaran en la guerra. Esta labor fue imprescindible para el posterior asedio de Panzacola.

(1780) ACCIONES DIRECTAS Y APORTACIONES DE RUIZ DEL CANTO

Es de interés particular y de ello se da cuenta que, en febrero de 1780, Ruiz del Canto viajaba desde Apalache a La Luisiana para dar cuenta personalmente a Bernardo de Gálvez sobre nuevos informes de inteligencia en esa zona. Durante su viaje, en la desembocadura del puerto de Panzacola, vio una fragata de guerra de 34 cañones que costeaba la bahía de Santa Rosa. Esta abrió fuego sobre su grupo y los cañonazos le obligaron a buscar rápidamente refugio en un cayo cerca de la bahía. A partir de ese momento, según su informe del 4 de febrero podemos leer:

En febrero de 1780, Ruiz del Canto daba cuenta personalmente a Bernardo de Gálvez sobre nuevos informes de inteligencia en la zona de Apalache



Las tropas británicas atacan las posiciones españolas que cercaban Pensacola, dejando sus muertos y bandera en el parapeto hispano, defendido por Bernardo de Gálvez.
Obra de Augusto Ferrer Dalmau

«Decidí volver a este puerto, pero el viento contrario no permitió navegación hacia la costa, ni ese día o esa noche. Zarpamos al amanecer el día siguiente, en la que, siendo las 4 de la tarde descubrí una pequeña goleta, que sin haberme visto siguió en su viaje a Panzacola. Decidí interceptarla y lo había logrado sin dificultad solo dando dos disparos hacia la nave.

Encontramos con cuatro hombres dentro [de la goleta] y capturamos a bordo de tres ingleses y tres negros que componían su tripulación, colocándolos en manos de este puerto [español] ⁶».

Ruiz del Canto pudo apresar a los ingleses poniéndolos a disposición del Mando español en La Habana. Una vez interrogados se descubrió que uno de los detenidos era el capitán Robert Holmes, oficial británico que proporcionó valiosa información estratégica sobre los ingleses de la bahía y alrededores de Pensacola, información que fue de gran utilidad para Bernardo de Gálvez en sus planes de asedio al fuerte desde la isla de Santa Rosa.

(1788) ÚLTIMOS AÑOS

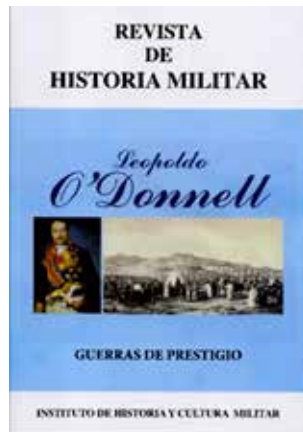
A finales de la guerra de Independencia americana, y una vez concluidos sus servicios a España, Ruiz del Canto regresó junto con su familia a San Agustín en 1788. Recuperó su anterior posición dentro de la ciudad y en 1793 residió en la llamada calle del Hospital. Más tarde construyó una residencia en la propiedad de su suegro en St. George Street (norte de la casa de los Averó) donde vivió el resto de sus días hasta su muerte en 1802.

NOTAS

1. Información genealógica compuesta de los archivos *Juan's short Bio* y *Doña Martina de Pierra y Agüero background*.
2. Sardinas, p. 1 (verificado en los archivos digitales de la Archidiócesis de la Catedral de San Agustín, 1730-1814).
3. Landers, p. 46-50.
4. Chavez, p. 121-150.
5. Hill, p. 104.
6. Source: AGI Cuba, Legajo 1233, folio 630-635.

BIBLIOGRAFÍA

- Sardinas T.D.: *Juan's Short Bio*.
- Isamat Aurelio J.M.: *Doña Martina de Pierra y Agüero background* (Private). (2008).
- Chavez T.E.: *Spain and the Independence of the United States: An Intrinsic Gift* (2010).
- Yaniz J.I.: *The role of Spain in the American Revolution* (2009).
- Landers J.: *An Eighteenth-Century Community in Exile: The Floridians in Cuba* (1996).
- Synopsis of Official Spanish Correspondence Pertaining to Relations with the Uchiz Indians, 1779.
- Worth, John.: (Traducciones de cartas en el Archivo de Indias) John Worth, University of North Florida (2010).
- Hill J.L.: *Bring Them What They Lack: Spanish-Creek Exchange and Alliance Making in a Maritim Borderland, 1763-1783* (2014).
- Böttcher N.: *Juan de Miralles: Un comerciante cubano en la guerra de independencia norteamericana*. (2009).
- HABS No. FLA-134, *Written Historical and Descriptive Data- NPS* (1955).■



Instituto de Historia y Cultura Militar

ACTIVIDADES CULTURALES

Palacio de Polentinos

450

aniversario
del nacimiento de
Ambrosio de Spínola
1569-2019



Conferencias

4 de abril: La rendición de Breda, ponencia y análisis pictórico del famoso cuadro de Velázquez por F. Juan G. García González Pineda.

11 de abril: España en los tiempos de Ambrosio de Spínola, ponencia de F. Javier José Guío Martín.

Recreación histórica

6 de abril: 12:00 horas con lecho de bandera y desfile desde el Palacio de Polentinos a la Plaza del Mercado Chico para la lectura de la ordenanza, homenaje a soldados de los tercios para finalizar con el baile de la pavana a cargo del grupo 'Tercios de España'.

12:00 horas: Desfile por las calles de Ávila y regreso al Palacio de Polentinos para sereno de la Bandera y demás actos conmemorativos.

Colaboradores:



CELEBRACIÓN EN ÁVILA DEL 450 ANIVERSARIO NACIMIENTO AMBROSIO DE SPÍNOLA

El Archivo General Militar de Ávila, va a celebrar una serie de actos relacionados con el 450 aniversario del nacimiento de Ambrosio de Spínola.

Estos consistirán en dos conferencias que se impartirán a las 19.00 horas en el Salón de Actos del Palacio de Polentinos y versarán respectivamente sobre:

Día 04 de abril

- La rendición de Breda; ponencia y análisis pictórico del famoso cuadro de Velázquez, por el pintor Don Juan Antonio García González Piedrahita.

Día 06 de abril

- España en los tiempos de Ambrosio de Spínola, por Don Javier José Guío Martín, director de la Cátedra de Cultura de Defensa Julián Vallespin de la Universidad Católica de Ávila, y una jornada de recreación histórica el día 6 del mismo mes en el Archivo General militar de Ávila y por las calles de la Ciudad, con la colaboración de Ayuntamiento de Ávila, la Universidad Católica de Ávila y los pífanos y tambores del Regimiento de Infantería n.º 1 «Inmemorial del Rey».



ihycm@et.mde.es

Más información en:

IHMC

Paseo de Moret, 3 (28008-Madrid)

Horario: 09.00 a 14.00 h

Telf. 91 780 87 00

Fax. 91 780 87 04

e-mail: ihcm@et.mde.es



EL SITIO DE OSTIA: «¡Por Santiago y por España!»

El artículo relata el sitio del Gran Capitán a la fortaleza de Ostia, en la desembocadura del Tíber, en 1497, que finalizó con la rendición de la misma

José Enrique López Jiménez
Teniente coronel. Ingenieros

*Tal virtud existió, si existió,
en otros tiempos en esta república.*

Cicerón

La derrota francesa por las huestes de Gonzalo Fernández de Córdoba, el Gran Capitán, en su primera campaña napolitana, supuso la salida de Italia del rey Carlos VIII. El monarca galo había prometido al papa, el español Alejandro VI, la devolución de las plazas que había ocupado al inicio de la guerra, entre ellas el puerto de Ostia en la desembocadura del Tíber por donde arribaban

a Roma los abastos que proveían a la ciudad. Ostia era también un centro comercial refugio de marinos y navegantes y una fortaleza temible. Quien controlara Ostia impondría fácilmente su voluntad sobre Roma y, fundamentalmente, podría someter al papado.

Carlos VIII no cumplió su promesa. Ostia siguió en manos de mercenarios

leales al soberano francés comandados por un pirata vizcaíno, Menaldo Guerri, un «bandolero del mar» famoso por sus correrías en el Mediterráneo, por sus numerosos crímenes y por ser implacable con sus víctimas. «No se puede describir la maldad de este cruel tirano, que por ningún partido que se le hizo quiso dejar de hacer cruel guerra, porque con su soberbia no temía a persona de esta vida»¹.



Pero Guerri no se amedrentaba fácilmente. Cuando supo que el caudillo español se encaminaba hacia Ostia, se preparó para resistir el sitio. Reforzó las defensas de la fortificación, almacenó vituallas, acumuló pólvora, artilló las murallas y aguzó una cuantiosa panoplia de espadas, cuchillos y dagas, confiado en el inexpugnable baluarte que le protegía.

Quien controlara Ostia impondría fácilmente su voluntad sobre Roma y podría someter al papado

Fernandez de Córdoba se presentó con su ejército en Ostia y envió a Guerri un emisario conminándole a la rendición. El heraldo le comunicó también que si abandonaba la fortaleza sin lucha, Gonzalo le pediría al Papa que le perdonara por sus múltiples crímenes, que la entrega de la plaza era lo que más le convenía si quería conservar la vida y «que estaba espantado, pues siendo español, era tan mal cristiano y tan tirano en seguir una cosa impropia de hombre de su nación»².

Menaldo respondió al mensajero con una bravata. El Gran Capitán había derrotado a los franceses, pero los sicarios de Guerri eran en su mayoría originarios de la península Ibérica:

—«Decidle a Gonzalo Fernández que otros tan valientes como él han venido con el designio que él viene y no les aprovechó nada, que le certifico que cuando hubiese hecho todo su poder, que no habrá hecho nada, y decidle que se acuerde que somos españoles y que no la ha con franceses, sino con español, y no castellano, sino vizcaíno»³.

En algún momento anterior al 9 de marzo, los muros quebraron. Una amplia brecha quedó abierta

Gonzalo puso sitio a Ostia el 20 de febrero de 1497. La primera noche se pasó con cierta tranquilidad. Se cavaron trincheras, comenzaron los trabajos de zapa, se levantaron parapetos y al amanecer, la artillería rodeó el recinto amurallado tronando y lanzando proyectiles como si por mandato divino sobreviniera el fin del mundo. Las galeras españolas rompieron las empalizadas que bloqueaban el río y subieron por el Tíber vomitando fuego. Los cañones de Guerri respondían al ataque. Durante días, los robustos lienzos fueron debilitándose bajo los golpes de las bolas de hierro y la candente metralla rasgaba la piedra y segaba las vidas de algunos piratas cuyos gritos agonizantes estremecían a sitiados y sitiadores. Menaldo arengaba a su «negra mesnada» esperanzado en que las rocosas defensas soportarían el continuo martilleo de los proyectiles y en que sus cuantiosas reservas de alimentos, armas, pólvora y munición le permitirían aguantar las semanas o meses que se consideraran necesarios.

Pero en algún momento anterior al 9 de marzo, los muros quebraron. Una amplia brecha quedó abierta aunque rápidamente fue salvaguardada por los arcabuceros corsarios. No obstante, había cadáveres por doquier y los escombros casi cubrían una gran parte del foso. El valor de ambos contendientes, españoles todos, era digno de la épica de un poema homérico. La víspera de ese día, el Gran Capitán reunió a sus oficiales en su tienda de campaña y les expuso su plan. La mayoría atacaría en tromba por la oquedad y atraería al enemigo que descuidaría la rezaga. Esta circunstancia sería aprovechada por el capitán Garcilaso de la Vega, el padre del insigne poeta, que con

Sabedor de su privilegiada posición, Guerri cerró el puerto, prohibió la llegada de víveres que aprovisionaban la capital del cristianismo y extendió el hambre entre la población. Incluso cortó el suministro de agua exigiendo el pago de grandes cantidades de oro y plata a cambio del preciado elemento. Las muertes por inanición y epidemias causadas por los numerosos cadáveres sin enterrar estaban a la orden del día.

Alejandro VI excomulgó al corsario y pidió ayuda al Gran Capitán a fin de terminar con aquella infamia que mancillaba el territorio de la Iglesia y que era un sacrilegio en la Fe de los católicos.



Grabado con la Desembocadura del río Tiber y la fortaleza de Ostia

un puñado de soldados escalaría los muros y sorprendería a Guerri y a sus «perros de mar» por la retaguardia.

El valor de ambos contendientes, españoles todos, era digno de la épica de un poema homérico

Gonzalo, sin mandarlo directamente, manifestó al alférez Londoño lo que esperaba de él:

—«Londoño, yo sé quién pondrá mañana primero la bandera en el muro del castillo»⁴.

Después, mirando al capitán Alonso de Sotomayor, hijo de la condesa de Camiños, le expresó otro deseo:

—«Señor don Alonso, yo sé quién prenderá mañana a Menaldo»⁵.

La alborada del 9 de marzo despuntó despejada. La primavera estaba cerca. A redoble de tambor, se prepararon las tropas de Fernández de Córdoba. A una orden suya, sonaron los clarines y las huestes españolas avanzaron al grito de «¡Por Santiago y por España!» y arriaron sobre la grieta igual que un torrente de aguas turbulentas. El enfrentamiento fue enconado, salvaje, cuerpo a cuerpo.

Las espadas blandían manchadas de sangre. Los puñales misericordia hacían honor a su nombre. Los arcabuces descerrajaban su última descarga llevándose por delante al desdichado que recibía el disparo. Los esbirros de Guerri peleaban con bizarría. Los soldados de Gonzalo Fernández de Córdoba acometían con denuedo.

Como había previsto el Gran Capitán, casi todos los piratas se arremolinaron en la abertura con el propósito de detener el esfuerzo principal de sus oponentes. Londoño, a golpe de terciado, se abrió camino hasta el más alto de los torreones y clavó en el pináculo el estandarte de su general. Solo unos pocos franceses vigilaban las gruesas paredes de la cara opuesta del hasta entonces inconquistable reducto. No fueron suficientes para evitar que los hombres del capitán Garcilaso de la Vega apoyaran escalas y treparan hasta el adarve.

Los mercenarios galos caen sin remisión bajo el frío acero de la exigua fuerza de Garcilaso. Guerri es sorprendido por la espalda. Comprende que todo está perdido. A pesar de estar enfrascado en cruento duelo con el capitán Sotomayor, opta por la rendición y se entrega a su contrincante. Menaldo «se dejó atar las manos como un hombre fuera de sentido»⁶.

El jefe corsario fue conducido de inmediato a la presencia de Fernández

de Córdoba quien le recriminó su osadía:

—«Muy espantado estoy de vos, señor Menaldo Guerri, que tantas cosas han pasado por vos querer defender una cosa tan errada y fuera de razón de hombre cristiano y de todo buen juicio, sin temor de la sentencia del Vicario de Dios, cuya esta fortaleza es, ni temer la muerte del cuerpo ni del alma, que tan cierta os estaba, y perseverar en cosa tan alejada de capitán ni de hombre de guerra, ni de cristiano, y más siendo español, que nunca los de vuestra nación han sido traidores ni malos cristianos, y sobre todo ser tan confiado que ni temáis a los hombres ni a Dios, pues a su Vicario tenías en tan poco»⁷.

Menaldo, aún altivo en la derrota, justificó así su actuación:

—«Señor Gonzalo Fernández, los hombres en esta vida solo una opinión han de tener, y servir con fidelidad a su señor, como yo he hecho. Yo he hecho lo que debía, de cuya causa no soy vencido, pues hice todo mi poder»⁸.

«...Y perseverar en cosa tan alejada de capitán ni de hombre de guerra, ni de cristiano, y más siendo español, que nunca los de vuestra nación han sido traidores ni malos cristianos...»

El de Córdoba se mostró magnánimo con sus contrarios. A excepción del cabecilla pirata, confirió la libertad a la totalidad de los prisioneros. Después, se dirigió a Roma adonde llegó el 15 de marzo. Su entrada en la



El Gran Capitán y Menaldo Guerri ante el papa. Obra de Zacarías González. 1778

Ciudad Eterna fue apoteósica. Igual que hiciera 1 500 años antes Julio César, que desfiló triunfante con el jefe galo Vercingétorix amarrado a su cuadriga, el Gran Capitán, escoltado por Menaldo y por sus victoriosas tropas en formación, marchó por las calles de Roma en medio de los vítores y aclamaciones de sus habitantes. «Por donde pasaban les echaban muchas bendiciones, alabándoles y ensalzando a España que tales hombres había criado»⁹.

La misma Crónica Manuscrita (está datada a mediados del siglo XVI) compara el desfile del general español con los de antiguos cónsules romanos en los siguientes términos: «Fue reputado aquel triunfo por mayor que el del gran Pompeyo sobre Mitrídates rey del Ponto, y que el de Escipión sobre la gran Cartago, porque aquellos triunfaban de las provincias y reinos lejos de Roma, a quien los romanos conquistaban, mas este era muy mayor, que triunfaban del enemigo que a ellos en su misma ciudad les hacía cruel guerra»¹⁰.

Cuando el Gran Capitán se personó delante del papa Alejandro VI, su Santidad besó la frente del paladín que había salvado no solo a Roma sino su propio pontificado y condecoró a Gonzalo con la Rosa de

Oro. Fernández de Córdoba pidió al papa que las gentes de Ostia, por las calamidades sufridas, no pagasen tributos durante diez años. También solicitó el perdón para Menaldo Guerri. Ambas demandas le fueron concedidas. El orgulloso filibustero, admirado de la magnificencia del caudillo español, le dijo:

—«Únicamente un consuelo llevo que alivia en alguna manera mi contraria fortuna, ser vencido por vuestra excelencia, que merece vencer a todo el mundo, y no quiero decir más, porque no piense que quiero ganar con él gracias»¹¹.

A su regreso a España, Gonzalo Fernández de Córdoba, el «segundón de la casa de Aguilar», fue ennoblecido por los Reyes Católicos con el ducado de Santángelo. A esta merced le siguieron en años venideros entre otras muchas dignidades los ducados de Andría, de Sessa y también el de Montalto. Se forjaba así la leyenda de uno de los grandes generales no solo de la historia militar de España, sino de la historia universal.

BIBLIOGRAFÍA

– Crónica Manuscrita. Anónima. Edición de: Rodríguez Villa, Antonio; en: «Crónicas del Gran Capitán». *Librería Editorial Bailly*. Madrid. 1908.

- QUINTANA, Manuel José: «Vida de Gonzalo Fernández de Córdoba, llamado el Gran Capitán». *Imprenta de Rignoux*. París. 1877.
- LOJENDIO, Luis María de: «Gonzalo de Córdoba. El Gran Capitán». *Espasa Calpe*. Madrid. 1973.
- Martín Gómez, Antonio L: «El Gran Capitán». *Editorial Almena*. Madrid. 2000.
- SÁNCHEZ DE TOCA, José María y MARTÍNEZ LAINEZ, Fernando: «El Gran Capitán: Gonzalo Fernández de Córdoba». *Editorial EDAF*. Madrid. 2008.

NOTAS

1. Crónica Manuscrita. Anónima. Edición de: RODRIGUEZ VILLA, Antonio; en: «Crónicas del Gran Capitán». *Librería Editorial Bailly*. Págs. 293-294. Madrid. 1908.
2. Crónica Manuscrita. Op. Cit. Pág. 294.
3. Ibid.
4. Ibid.
5. Ibid.
6. Ibid.
7. Crónica Manuscrita. Op. Cit. Pág. 294 -295.
8. Crónica Manuscrita. Op. Cit. Pág. 295.
9. Ibid.
10. Ibid.
11. Ibid.■



LA ÚLTIMA «DIANA» DE LOS TRECE TROMPETAS

Este texto relata los hechos protagonizados por el Regimiento Alcántara los días 22 y 23 de julio de 1921, los cuales le han valido la concesión de la Cruz Laureada de San Fernando

Esteban Perelló Renedo

Cabo primero. Artillería

Existen, repartidos por toda nuestra geografía, centenares de calles, plazas y avenidas con nombres de muchos personajes militares y civiles de todos los empleos y profesiones que, a lo largo de la historia y por sus

hechos, son merecedores de tan alto reconocimiento. También, una gran cantidad de edificios nos recuerdan a alguna de esas personas singulares o una situación histórica concreta de dignísima memoria. Esas



Fachada principal de la Academia de Caballería

nominaciones han sido otorgadas, cada una en su momento, por las autoridades competentes para ello, atendiendo siempre a las circunstancias de cada cual y a los hechos meritorios de quienes se han hecho

acreedores de esa gran particularidad, casi siempre póstuma.

Por otra parte, miles de estatuas adornan ciudades, pueblos, parques y jardines. Algunas de ellas fueron

erigidas con un pretencioso ánimo de enaltecer la vanidad de algún gobernante, más o menos pasajero en la historia, al igual que en frescos o esculturas renacentistas, en las que se reconocen los rostros de mecenas o sus familiares, con afán de olvidar la mortalidad humana. Otras, en cambio, homenajean de diferente forma, pero siempre con la solemnidad que requiere, a esos paladines de algún valor humano no alcanzable por todos pero sí envidiable para la mayoría.

Ahora bien, es también parejo a la condición humana el que, con el paso de los años y de las generaciones, los orígenes de esas denominaciones de calles o plazas, o el conocer quién o quiénes son los retratados en esa gran colección iconográfica de nuestro vasto mapa de poblaciones, sean olvidados. Así, casi nadie sabe quién fue o por qué se dedicó una lápida callejera a tal o cual persona; o quién o quiénes son los que permanecen en estáticas figuras pétreas o de bronce, observando el paso de los días, meses o años, de ciudades y pueblos, dejando que la sabia pátina del tiempo las cubra. En todos los lugares de nuestra nación este desconocimiento es bastante general, parejo a nuestra pasajera condición humana.

Como muchos otros ejemplos, tomemos el de la ciudad de Valladolid, capital de la provincia de ese nombre. A lo largo del devenir de los siglos, se ha hecho acreedora de multitud de acontecimientos dignos de recordar. Tras su fundación en el siglo XI, fue lugar de proclamación como rey de Castilla de Fernando III el Santo en 1217, y fue privilegiada con el Fuero Real en 1255 por Alfonso X. En ella, en 1469, los Reyes Católicos (Isabel de Castilla y Fernando de Aragón) contrajeron matrimonio y unificaron, en consecuencia, España. En esa ciudad murió Cristóbal Colón, que allí fue enterrado. El emperador Carlos I la hizo cabeza del Imperio trasladando la Corte hasta ella en 1518. Lugar de nacimiento del futuro emperador Felipe II, sus muros acogieron también a san Juan de la Cruz y a santa Teresa de Jesús en 1568. Cuna de grandes personajes y refugio de otros muchos, incluso



Academia de Caballería

se permitió acoger al ilustre escritor Miguel de Cervantes Saavedra. De muy conocidos y reconocidos escritores, cabe destacar a José Zorrilla y a Miguel Delibes, quien en una de sus obras más conocidas, *El hereje*, hizo una descripción detallada de las calles de la ciudad antigua y de su campo y huerta circundante en el siglo xvi.

Cualquiera que hasta allí viaje se encontrará con una ciudad moderna, capital de su provincia, cargada de la historia que destila de sus estatuas y de sus magníficos edificios. Será para él visita obligada, entre otras, la de la plaza de Zorrilla, en cuyo centro la estatua de ese reconocido poeta y dramaturgo español y pucelano del siglo xix se erige altiva, observando desde su alta peana el discurrir cotidiano de sus convecinos. En ese

lugar, un precioso y gran jardín la escolta, y uno de sus lados lo cierra un magnífico edificio de principios del siglo xx, que se ha convertido en uno de los símbolos de la ciudad. Es la Academia de Caballería, legado de la arquitectura monumental e historicista de aquel primer cuarto de siglo. Su fachada, de enorme majestuosidad y belleza, destaca sobre el conjunto del total de la plaza, y por su ancha acera pasean a diario miles de personas.

Justo delante de la puerta principal del edificio una estatua se alza solemne, orgullosa, callada. Se compone de un plinto trapezoidal de granito sobre el que se levanta un apiñado grupo en bronce de varios jinetes que cabalgan al galope, con carácter. Lucen uniformes y distintivos de diversas épocas de la caballería

española. Es de tan bella factura que sorprende la extraordinaria caracterización de los caballeros y de sus impetuosos corceles. La sensación de movimiento que transmite el conjunto es, simplemente, asombrosa. El fragor que imprimen los caballos al galope y el gesto profundamente concentrado de los jinetes impacta al espectador, que no duda en reconocer el digno interés por mantener vivo el recuerdo del heroísmo del arma de caballería.

En su base de cuatro lados figura una frase en cada uno de ellos: «Por la patria», «Por el Honor», «Por la Gloria» y, en el frontal, «El Arma de Caballería al Regimiento Cazadores de Alcántara // 1657-1702-1773-1808-1921». La obra, del genial escultor Mariano Benlliure, fue inaugurada en 1931 y

ocupa desde entonces el mismo lugar preferente en la acera de la plaza. El grupo ecuestre, de cinco jinetes en movimiento, está realizado en bronce. Al frente de ellos, un oficial orgulloso, altivo, a lomos de un gallardo corcel, luce en su estandarte y en la cazoleta la insignia de Alcántara. Es un capitán portaestandarte (1632-1635), que porta el pendón borbónico, cubierta su cabeza con morrión algo cónico, de ala ancha y cresta cortante, abarquillado en punta por delante y por detrás. Detrás de él, un soldado de caballería de línea, de la caballería pesada de las Tropas de la Casa Real desde 1703 (regimientos Reina o Real de Asturias), que porta sable, sombrero acandilado, capote de poco vuelo con mangas ajustadas y dragona en el hombro derecho, con alamares en el delantero de la casaca. Detrás, a la izquierda del capitán, un sargento primero de lanceros de 1836, con lanza y sable semirrecto, hombreras metálicas y banderola en la lanza, deja ver que también pertenece a la caballería pesada de la Casa Real. A su lado, un batidor de lanceros con chacó, lanza, faldones de casaca y bandolera de lanza nos remite a los años de la guerra de la Independencia. El último, a la derecha del capitán, es un cazador del Alcántara. No luce distintivo o insignia alguna, ni tan siquiera en el cuello, aunque viste el uniforme propio de las campañas de África (1920-1922).

El ímpetu de su carga es tal que mantiene el cuerpo echado hacia adelante, con su sable listo para atacar

Y es este último jinete el que da título al «todo» del monumento. En el gesto de su rostro grave se adivina el coraje de la misma batalla. El ímpetu de su carga es tal que mantiene el cuerpo echado hacia adelante, con



Regimiento de Cazadores de Alcántara 14.
Obra de Augusto Ferrer-Dalmau

su sable listo para atacar. Sus ropas, la propia cabalgadura, parece que vuelan a velocidad vertiginosa, tal es la idea que transmite la escultura. En su semblante se adivina el terrible miedo que debe de sufrir, hasta tal punto que consigue transformarlo en valor. Cabalga a lomos de un corcel veloz, que presenta las orejas inclinadas a favor del viento, con nervudo y tenso cuerpo, unido en su carrera desbridada al arrojo gallardo del jinete. Boqueando el caballo por el esfuerzo, la intrepidez que el caballero le transmite con sus espoladas, se convierte en una imagen viva de la fiera y bravura de este terrible momento.

Ante esta figura estática, el espectador recibe la emocionante visión de una formidable carga de la caballería española. En este último cazador de Alcántara se representa ese tan escondido valor que solo sale a relucir en los momentos más grandes, por excesivos, de darlo todo por el bien común. Cualquiera que observe la estatua durante unos minutos podrá escuchar, si cierra un momento los ojos, el galope desbocado de cientos de caballos. Podrá ver en su corazón al teniente coronel Fernando Primo de Rivera, hablando a sus hombres: «¡Soldados! ¡Ha llegado la hora del

sacrificio! ¡Que cada cual cumpla con su deber! ¡Si no lo hacéis, vuestras madres, vuestras novias, todas las mujeres españolas dirán que somos unos cobardes! ¡Vamos a demostrar que no lo somos!».

Entonces, los escuadrones, bajo el sonido de sus trece trompetas («al ataque» suena muy fuerte), se lanzan veloces hacia las líneas de las fuerzas rifeñas que diezman a sus compañeros. El polvo del seco cauce del río Igan se levanta en nubes al paso de los españoles. Da la impresión de que quiere ocultar el ardiente sol. Ahora, ya tan espeso que se puede cortar, se mezcla con el sudor, con la sangre. Los estampidos resuenan a través de él. Los fogonazos deslumbran como relámpagos en la noche.

«¡Viva España!», se oye muchas veces mezclado con gritos y blasfemias. «¡Santiago y cierra España!», se repite con cien ecos desde el otro flanco.

Pero ellos, con mucho miedo, con osadía, con demasiada valentía y con envidiable coraje cargan una vez. Y vuelven a cargar otra y otra y otra. La última ya, extenuados los pocos jinetes y caballos que quedan vivos marchan al paso («degüello» toca

el último trompeta). Y a «degüello» vuelven a enfrentarse con ese enemigo emboscado. ¡Qué valor! ¡Qué magnífico valor!

Mientras, miles de sus compañeros de otras armas han conseguido salir de esa embocada que durante tres días los ha convertido en un blanco fácil para los rifeños. Algunos de los que se retiran tienen tiempo de mirar hacia atrás y ver cómo, cuando ya el último de los trece trompetas del regimiento de Cazadores de Alcántara 14 ha caído, hasta el capellán, el médico, los veterinarios y los herradores del regimiento se han unido, sable en mano, a sus compañeros diezmos para continuar defendiendo con gallardía jamás vista su retaguardia. ¡Qué magnífico valor!

El 22 de julio de 1921, muy de mañana, el teniente coronel jefe accidental del regimiento de Cazadores de Alcántara 14, Fernando Primo de Rivera, recibió la orden de desplazarse desde el campamento de Dar Drius hasta la posición del desfiladero de Izumar, con la misión de acompañar y proteger un destacamento que iba a ocuparlo. Debían evitar que el enemigo cortara el paso a los algo más de 3 000 hombres que formaban las fuerzas que estaban siendo evacuadas de Annual. Pero antes de llegar allí se encontró con una multitud de soldados españoles que marchaban en retirada hostigados por fuerzas enemigas que intentaban desbaratarles el repliegue. Entonces comenzó la actuación heroica del regimiento. Primero se calmó a los que huían y se puso algo de orden, obligándoles a marchar entre la formación del regimiento, sin rebasarla, para protegerlos del fuego que recibían desde las cotas inmediatas. Para evitar la confrontación directa se comenzó a enviar pequeñas partidas a ocupar las alturas para desalojar al enemigo. Cuando la columna de Annual pasó se continuó haciendo fuego y se acabó con el enemigo en su totalidad hasta llegar a Ben Tieb. Allí dejaron a los soldados heridos de la columna de Annual que habían transportado en la grupa de sus caballos.

Esa noche pudieron descansar y dormir un poco. Al amanecer del

día 23, después de que los trece trompetas del Alcántara se reunieran en corro para tocar la que sería su última «diana», el regimiento recibió la orden de dirigirse a cubrir a las tropas que se retiraban de otros lugares cercanos. Una de las primeras guarniciones que entró en combate fue la de Cheif, que fue duramente atacada. Los jinetes del Alcántara encargados de su protección no lo dudaron y cabalgaron en su ayuda. Los escuadrones salieron al galope, haciendo varias cargas. Sin embargo, aunque los soldados de Cheif consiguieron salvarse, los del Alcántara, cuando llegaron a Drius a las 11 de la mañana, ya sufrían más de 70 bajas, entre heridos y muertos.

Poco antes de las doce, los escuadrones protegieron el repliegue de las posiciones de Karra Midar, de Tafersit y de Azib de Midar, que eran hostigadas con abundante fuego de fusilería. Las cargas del regimiento consiguieron dispersarlos. Cuando algunas columnas de soldados y vehículos se quedaron atascadas en el seco cauce del río Igan, y fueron tiroteados por los rebeldes, los jinetes recibieron la orden de proteger el camino de ese convoy, aun a pesar de todas las cargas que ya habían realizado esa mañana. A las 13.30 del mediodía el Alcántara montó de nuevo y partió. Cuando, tras férreos combates, llegaron al río se encontraron con que los vehículos (la mayoría ambulancias) habían sido destrozados y sus conductores asesinados. Tras conocer el destino de sus compañeros, los jinetes del Alcántara volvieron a protagonizar una nueva carga. Cada vez aumentaba más el número de bajas.

Sin embargo, tras esta victoria la desesperación volvió a sacudir a los jinetes pues, mientras regresaban a Drius, vieron que la ciudad estaba en llamas. Los rifeños habían atacado y destruido aquello por lo que los 700 caballeros llevaban dos días luchando, la seguridad de los 5 000 soldados españoles que se retiraban. Pero, a pesar de todo, su cometido aún no había tocado a su fin, pues una última columna de supervivientes de la ciudad asediada requería su protección hasta llegar a la zona de Monte Arruit.

Nuevamente el objetivo estaba claro, el problema surgió cuando el enemigo tomó posiciones al otro lado del río Igan, lugar desde el cual atacaba la columna de soldados españoles. Finalmente, el regimiento de caballeros recibió la que sería la última orden de carga de ese día: era necesario cruzar el cauce y acabar con los rebeldes para salvar la vida de los que se retiraban. El teniente coronel Primo de Rivera sabía que esos puntos serían imposibles de franquear por la columna en el estado en el que estaba y, ya bajo intenso fuego, ordenó el ataque a los rebeldes. Así, y con una fuerza muy inferior en número a los rifeños, los jinetes del Alcántara se lanzaron contra sus líneas. Sabían que probablemente morirían, pero eso no los detuvo.

Ante la imposibilidad de usar sus fusiles por falta de espacio, los jinetes se decidieron a combatir sable en mano

Al llegar al cuerpo a cuerpo, y ante la imposibilidad de usar sus fusiles por falta de espacio, los jinetes se decidieron a combatir sable en mano. La lucha fue sangrienta e, incluso, los miembros del Alcántara se vieron obligados en alguna ocasión a retirarse y reagruparse, pero solo fue para cargar nuevamente contra el enemigo con mucho más ímpetu. Finalmente, no solo lograron entretener a los rifeños, sino que los vencieron y les obligaron a huir.

Al final del combate la imagen era dantesca. De los casi 700 integrantes del Alcántara algo más de 550 habían caído, pero no hay que olvidar que menos de 1 000 jinetes pusieron en jaque a todo un ejército enemigo.



Acto de imposición de la Cruz Laureada de San Fernando, como Laureada Colectiva, al regimiento de Cazadores de Alcántara 14 de caballería

Real Decreto 905/2012, de 1 de junio, por el que se concede la Cruz Laureada de San Fernando, como Laureada Colectiva, al regimiento de Cazadores de Alcántara 14 de caballería

De conformidad con lo dispuesto en el Reglamento general de recompensas militares, aprobado por Real Decreto 1040/2003, de 1 de agosto, y a tenor de lo preceptuado en el Reglamento de la Real y Militar Orden de San Fernando, aprobado por Real Decreto 899/2001, de 27 de julio, visto el expediente de juicio contradictorio instruido al regimiento de Cazadores de Alcántara 14 de caballería, actual regimiento de caballería acorazado Alcántara 10, por los hechos protagonizados en las jornadas del 22 de julio al 9 de agosto de 1921, en los sucesos conocidos como *Desastre de Annual*, donde dicha unidad combatió heroicamente protegiendo el repliegue de las tropas españolas, desde las posiciones en Annual a Monte Arruit, hasta el punto de que las bajas sufridas fueron de 28 jefes y oficiales de un total de 32 y de 523 de clases de tropa de un total de 685 en filas, y de acuerdo con lo indicado en el artículo 21.4. b) de este último reglamento y previa deliberación del Consejo de Ministros en su reunión del día 1 de junio de 2012, vengo en conceder la Cruz Laureada de San Fernando, como Laureada Colectiva, al Regimiento de Cazadores de Alcántara 14 de caballería. En la corbata de la referida condecoración deberá figurar la siguiente leyenda: «Regimiento de Cazadores de Alcántara 14 de Caballería, Annual, 1921».

Dado en Madrid, el 1 de junio de 2012

JUAN CARLOS R.

El Ministro de Defensa

PEDRO MORENÉS EULATE



Viajero, cuando por las calles de Valladolid pasees, detente unos minutos ante la puerta principal de la Academia de Caballería. Observa entonces la estatua de los cinco jinetes que allí se encuentra. Cierra un momento los ojos y podrás verlos cabalgar en una de sus gloriosas cargas. Oirás el galope, los juramentos, los gritos de «Viva España», los choques metálicos, los estampidos. Incluso, si aspiras fuerte, el olor a pólvora y el seco polvo del norte de África llenarán tus narices. De eco, aquella última «diana» tocada a corro en su postrera mañana por los trece trompetas, seguro que te acompañará.

Porque son ellos, los caballeros del Regimiento Alcántara 14, los que derrochan valentía, los que nos deberían llenar, si acaso, de envidia. ¡Qué magnífico valor! Que nunca los olvidemos.

BIBLIOGRAFÍA

- Picasso González, J.: *Expediente Picasso*. Biblioteca virtual del MINISDEF. Ediciones Morata, Madrid; 1931.
- *Alcántara. Una laureada de vida*. Museo del Ejército. MINISDEF. Secretaría General Técnica, Madrid; 2013.
- Regimiento Cazadores de Alcántara 14.º de Caballería: «Que

las cifras hablen. Resumen de la actuación de este cuerpo, en el mes de julio de 1921». Biblioteca virtual del MINISDEF. Imprenta del Regimiento, Melilla; 1923.

- ABC. Hemeroteca (Ed. Madrid). Madrid; 25 de julio de 1931.
- Pérez Ortiz, E.: 18 meses de cautiverio. De Annual a Monte Arruit. Edición de Jesus María Sánchez. Interfolio, Sevilla; 2010.
- Montoliu Soler, V.: «Monumento a la Caballería. Memoria del Regimiento de Cazadores de Caballería Alcántara n.º 14. Monte Arruit 1921-1922». Real Academia de Cultura Valenciana digital. Secc. arte valenciano «Mariano Benlliure». Valencia; 2014.■

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN REVISTA EJÉRCITO

PARA SUSCRIPCIÓN, RELLENAR EL BOLETÍN INFERIOR Y ENVIAR A:

Sección de Publicaciones de la JCISAT | Establecimiento San Nicolás | Calle del Factor nº 12, 4.ª planta | C.P. 28013 Madrid | email: ejercitorevista@et.mde.es

Datos facturación:

Dirección de envío

Deseo suscribirme a los 10 números ordinarios y 2 extraordinarios de la revista *Ejército* que se editan anualmente y cuyo importe total es de:

- Para España 12,02€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para Unión Europea..... 18,03€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para el resto del mundo.... 24,04€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)

Que abonaré mediante:

- Cheque nominativo a favor del «Centro de Publicaciones del MINISDEF».
- Transferencia bancaria a favor de: «Centro de Publicaciones del MINISDEF», con código de cuenta: ES28 0182 2370 4702 0150 3658 del BBVA, en Madrid (España).
- Domiciliación Bancaria (no válida para suscripciones desde el extranjero).

Rellenar solamente en caso de domiciliación bancaria

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Sean abonados los recibos correspondientes a la suscripción de la revista *Ejército*.

Firmado:

Datos de carácter personal Suscriptores

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, consiente libremente y de forma inequívoca de la cesión de datos personales aportados a JCISAT- Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica, con la finalidad del mantenimiento de la relación entre las partes mediante inclusión en el fichero de colaboradores y suscriptores de la Revista Ejército inscrito en la Agencia Española de Protección de Datos (AEPD). Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a JCISAT, Calle Prim, 6 Madrid-28013.

El colaborador/suscriptor será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los Datos Personales aportados.



Puede suscribirse rellenando el boletín de suscripción electrónica en la siguiente dirección

http://www.ejercito.mde.es/Galerias/Descarga_pdf/EjercitoTierra/revista_ejercito/Boletin_de_Suscripcion.pdf

NO LLEGA LA PAZ A COLOMBIA

Alberto Pérez Moreno. Coronel. Infantería. DEM. (R)

La difícil y preocupante situación en Venezuela, que sigue acaparando toda la atención internacional sobre Hispanoamérica, ha restado visibilidad a la compleja realidad de Colombia tras el atentado del Ejército de Liberación Nacional (ELN) del pasado 17 de enero en Bogotá, el tercero más mortífero en la ciudad, y el que más víctimas ha causado en quince años¹. Un atentado cuyo efecto más inmediato ha sido reforzar la quiebra de las conversaciones de paz con el ELN, grupo guerrillero que parece tener cierta capacidad de atacar al contar con colaboración, o al menos libertad de acción, en suelo venezolano.

SIGNIFICADO DEL ATENTADO

La explosión de un coche bomba que acabó con la vida de 21 personas e hirió a otras 87 en la Escuela de Cadetes de la Policía en Bogotá, ha dejado claro la total falta de voluntad de paz del ELN, que días después se atribuía la responsabilidad de la bomba, a pesar de que sus líderes en La Habana negaran

conocer el ataque con anterioridad. La realidad es que con esta acción el ELN pierde la oportunidad que brindaba el marco de los acuerdos firmados con las FARC, que parecían permitir un acuerdo similar con el ELN, grupo terrorista al que se atribuyen 400 acciones armadas en trece departamentos colombianos, con 339 víctimas y más de 100 asesinatos².

Aparte de las manifestaciones de repulsa y condena del atentado que se produjeron en la capital y en el resto del país, en las que participaron el presidente Iván Duque y los expresidentes Álvaro Uribe y Juan Manuel Santos³, la respuesta del gobierno, anunciada por el presidente dos días después del atentado, ha sido poner fin de forma oficial a las negociaciones con ELN y reactivar las órdenes de arresto de los 10 guerrilleros que componen su delegación en Cuba, apoyándose en que este gobierno no está vinculado al acuerdo suscrito por el presidente Santos⁴.

La realidad es que las negociaciones ya estaban suspendidas desde que



Integrantes del ELN en un campo de entrenamiento

Iván Duque asumió la presidencia en agosto al haber insistido en que para reanudarlas, el ELN tenía que liberar a todos los rehenes y renunciar a toda actividad criminal; dos condiciones inaceptables para los rebeldes que hicieron que los diálogos se estancaran el año pasado. No obstante, el gobierno colombiano, que ya perdió apoyo popular por las reformas tributarias de Duque, podría recuperarlo si debilita la capacidad de ataques y distorsión del ELN, aunque es difícil que las fuerzas armadas derroten a un ELN que puede retirarse y guarecerse en Venezuela.

EL ELN, ÚLTIMO GRUPO GUERRILLERO COLOMBIANO

Forjado en la década de los sesenta, e inspirado en la revolución cubana, el ELN tuvo su origen en una mezcla de ideas marxistas y de la Teoría de la Liberación cristiana y ha resistido a lo largo de los años a luchas internas, ofensivas gubernamentales y enfrentamientos con otros insurgentes. Su razón de ser obedece a mantener una «resistencia armada» contra un Estado que considera que solo sirve a los intereses de la élite económica.

Las fuerzas del ELN son muy inferiores a que las que tenían las FARC, pero es posible que cuente con unos 1 200 o 2 000 guerrilleros permanentes y controle una serie de miembros que viven como civiles y realizan misiones de inteligencia y pequeños ataques esporádicamente. El mando del ELN está compuesto por una Dirección General y un órgano de liderazgo colectivo, el Comando Central, (COCE) compuesto por cinco miembros que es responsable de mantener la cohesión, iniciar gestos pacíficos y decidir acciones militares. La realidad es que se trata de una estructura descentralizada que permite autonomía regional a sus 6 «frentes de guerra», divididos en 29 «frentes rurales» y 22 compañías, a la vez que evita que se generen crisis entre las facciones más proclives al diálogo con las autoridades, y las que apuestan por mantener una lucha que les permita mantener su actividad en el tráfico

de drogas, extorsión a la minería del oro, y acciones contra compañías petrolíferas.

Aunque el ELN ha crecido desde 2013, especialmente en 2015 y 2016, sigue siendo débil para ser considerada una fuerza armada. No obstante, al tener una mayor presencia y actividad en regiones como Arauca y Catatumbo, en la frontera con Venezuela, y en Chocó y Cauca en la agreste costa del Pacífico, es posible que en estas zonas pueda producirse un repunte de enfrentamientos con las fuerzas gubernamentales, e incluso con distintas facciones guerrilleras, como ya ha ocurrido en Cauca con disidentes del FARC. Unos hechos, que además, podrían poner en peligro las reformas prometidas por el gobierno en el acuerdo de 2016 con las FARC⁵.

CONSECUENCIAS REGIONALES DE LA REACTIVACIÓN DE HOSTILIDADES

La primera consecuencia del ataque del ELN ha sido aumentar las tensiones con Venezuela. Aunque el gobierno de Maduro condenó el atentado, todo indica que las autoridades venezolanas apoyan, o al menos no obstaculizan, la presencia de elementos del ELN como el «Frente de Guerra del Este» que opera sin control desde Venezuela. Colombia podría acusar a Venezuela de falta de cooperación en el Grupo de Lima, y presionar a la OEA para que la expulse, e incluso, tratar de persuadir a EE. UU. en la visita de Duque a Washington, para que declare a Venezuela Estado patrocinador del terrorismo.

La actitud del resto de los países garantes de las negociaciones de paz tampoco ha sido unánime. Mientras Cuba afirmaba que su país no permitiría que su territorio fuese utilizado para organizar el terrorismo y cumpliría su papel de garante y anfitrión de las conversaciones, Brasil evitaba pronunciarse, Noruega se limitaba a respetar la decisión del gobierno colombiano y solo Chile apoyaba a Colombia en su esfuerzo

por llevar a los terroristas ante la justicia.

El hecho que el presidente Duque haya presentado a primeros de febrero una nueva Política de Defensa y Seguridad que prohíbe el cese bilateral de hostilidades, es un nuevo paso que dificultará futuras negociaciones de paz con grupos guerrilleros. Aunque Duque argumentó que «el gobierno no va a permitir que la violencia y el terror sean métodos para ganar derechos», la realidad es que la figura del cese bilateral se utilizó en la desmovilización de las FARC y en el cese de 100 días con el ELN a finales de 2017⁶.

En estas condiciones es difícil vislumbrar un retorno a las conversaciones de paz. Sin embargo, el gobierno no debería tratar al ELN como un grupo monolítico, ni renunciar a mantener canales indirectos de comunicación con algún dirigente, aunque por el momento, lo único cierto es que Colombia todavía está lejos de alcanzar la paz.

Finalizado por el autor el 13 de febrero de 2019.

NOTAS

1. CAROLINA GONZÁLEZ, Jenny.: «Car Bombing Strikes Police Academy, Killing at Least 21 in Colombia». *New York Times*. 17 de enero de 2019.
2. TERTSCH, Hermann.: «El Foco del Mal». *El País*. 19 de enero de 2019.
3. MARTÍNEZ, Poli.: «Colombia clama en las calles por la paz y contra el terrorismo». *El País*. 21 de enero de 2019.
4. BRISTOW, Matthew.: «Crisis Brews as Colombia Asks Cuba to Extra-dite ELN Rebel Group After Bomb Attack». *Bloomberg*. 23 de enero de 2019.
5. KYLE, Johnson.: «Bogotá Bomb Shatters Peace Talks with Colombia's Last guerrillas». *International Crisis Group*. 22 de enero de 2019.
6. JAIME ACOSTA, Luis.: «Colombia presenta nueva política de seguridad que prohíbe ceses bilaterales de hostilidades». *Reuters*. 07 de febrero de 2019.

LA VIGENCIA DEL TERRORISMO YIHADISTA DE AL SHABAB EN ÁFRICA ORIENTAL

Carlos Echeverría Jesús. Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

El nuevo año 2019 comenzaba con más demostraciones de fuerza del veterano grupo yihadista Al Shabab (*Harakat Al Shabab Al Muyahidín*, en su nombre completo), un auténtico azote no solo para la seguridad de Somalia sino también para la de vecinos como Kenia, Etiopía o Uganda y, por extensión, para la Unión Africana (UA). Esto último se verifica por el hecho de que la Misión de la Unión Africana para Somalia (AMISOM) sigue siendo tan necesaria hoy como cuando fue creada, y sus filas, engrosadas por efectivos de diversos países africanos, siguen siendo diezgadas por los golpes cíclicos de los terroristas del citado grupo.

ATENTADOS IMPARABLES DENTRO Y FUERA DE SOMALIA

El 4 de febrero Al Shabab atacaba un centro comercial en el barrio de Hamarweyne, en Mogadiscio, provocando en el momento 11 muertos y 10 heridos, y ello después de que el

15 de enero, en otro ataque de Yihad urbano, el mismo grupo hubiera matado a 21 personas en un doble ataque contra el complejo hotelero *Dusit D 2* en el barrio de Riverside de la capital de Kenia, Nairobi¹. A estas acciones tradicionales, es decir sangrientos atentados suicidas o no, Al Shabab añade también otro tipo de violencia, siempre terrorista pero más selectiva, como era en esas fechas el asesinato en el puerto de Bosaso, en la región autónoma somalí de Puntland, de un funcionario de una compañía de Emiratos Árabes Unidos (EAU) que opera en el país africano².

Se confirmaba con estas y otras acciones del grupo la evaluación del mismo como una amenaza para toda la subregión de África Oriental hecha el pasado otoño por el *International Crisis Group*³. Confirmaban también ambos ataques la fijación de Al Shabab por el método de ataque antes citado, el Yihad urbano, que permite tanto producir muchas víctimas como tener un enorme impacto

mediático con sus acciones. Evoquemos aquí que uno de los ataques emblemáticos de Yihad urbano fue ejecutado el 21 de septiembre de 2013 por Al Shabab, provocando 67 muertos en su toma durante cuatro días del centro comercial *Westgate Mall*, en Nairobi. Otro ataque masivo del grupo, y también ejecutado en Kenia, fue el lanzado en abril de 2015 contra la Universidad de Garissa, donde asesinó a 148 estudiantes. Más recientemente su fijación contra el sector educativo como hace Boko Haram en Nigeria se demostraba con el asesinato de dos profesores del *Arabia Boys Secondary School* de Mandera, en suelo keniano pero muy próximo a la frontera somalí⁴. Importante es destacar que, aunque el estudio de ataques de Al Shabab en Kenia como el del *Westgate Mall* y el más reciente del hotel *Dusit D 2* se han constatado mejoras en la reacción y los procedimientos de las fuerzas de seguridad kenianas, lo cierto es que la letalidad sigue siendo alta y ello es buena muestra de la vitalidad de los yihadistas⁵.

La más alta letalidad del grupo se constata en cualquier caso en suelo somalí, destacándose entre todos sus ataques la matanza provocada



Fuerzas policiales inspeccionan el centro comercial del barrio de Hamarweyne (Mogadiscio) tras el atentado de Al Shabab

el 14 de octubre de 2017 en el barrio comercial de Hodan, en el centro de Mogadiscio, donde una acción coordinada utilizando una enorme cantidad de explosivos provocó la muerte a 512 personas. Con posterioridad a tan duro ataque Al Shabab ha seguido concentrando su esfuerzo letal en la capital, cuestionando con ello la supuesta estabilización del país de la que habla tanto el Gobierno Federal de Transición (GTF) como sus múltiples valedores internacionales. El 10 de septiembre producían seis muertos y dieciséis heridos en un ataque a un edificio gubernamental y el 10 de noviembre asaltaban el hotel *Sanafi*, también en la capital, en una luctuosa acción que acababa con la vida de 39 personas⁶.

RESPUESTAS Y RESISTENCIA Y EXPANSIÓN TERRITORIAL DEL GRUPO

Las respuestas contra el grupo no han faltado en todos estos años, pero este muestra tanto una gran capacidad de resistencia como unas grandes ambiciones que le llevan a proyectarse o a influenciar a otros grupos en el continente, desde el entorno inmediato hasta latitudes más lejanas como son Tanzania o incluso el norte de Mozambique. No hay que olvidar que la fidelización de Al Shabab a Al Qaida, realizada y aceptada por la red de Ayman Al Zawahiri en 2012, conlleva exigencias como la de expandir y perfeccionar el combate yihadista.

Las respuestas contundentes las recibe tanto de las autoridades somalíes lideradas por el Presidente Mohamed Abdullahi Mohamed o de las keniatas, y también la multinacional de la citada AMISOM en cuyo seno hay 7 000 efectivos keniatas y a las que hay que añadir la de fuerzas especiales estadounidenses sobre el terreno y de aviones no tripulados (UAV en sus siglas en inglés) también de EE. UU. desde el aire. Dichos ataques con UAV habrían pasado, según fuentes oficiales del Pentágono, de 14 en 2016 a 35 en 2017 y a 45 en 2018, aunque algunas fuentes indican que podrían haber sido incluso más⁷. El pasado 31 de enero el Mando Africano de los EE. UU. (USAFRICOM) informaba de la muerte de veinticuatro miembros del

grupo en un bombardeo aéreo realizado en las proximidades de Shebeele, en la región de Hiran, en el centro de Somalia, acción que se añadía a otra realizada dos semanas antes y en la que se habría eliminado a otros 52 terroristas del grupo⁸. En octubre de 2018 otra operación aérea lanzada por el USAFRICOM en las proximidades de Harardere, en la provincia de Mudug, había provocado un alto número de bajas en las filas de Al Shabab, más de 60, en lo que se calificó de una de las operaciones antiterroristas más exitosas. La más letal de entre estas operaciones de la que se tiene conocimiento fue ejecutada por efectivos estadounidenses en noviembre de 2017 matando a un centenar de terroristas⁹. Otro ataque aéreo declarado el 27 de noviembre por el USAFRICOM mataba según dicha fuente a tres miembros de Al Shabab en Quy Cad, cerca de Debatscile¹⁰. Es importante destacar que este último ataque se realizaba después de que Al Shabab hubiera asesinado a una quincena de personas en Galkayo, en la castigada provincia de Mudug¹¹.

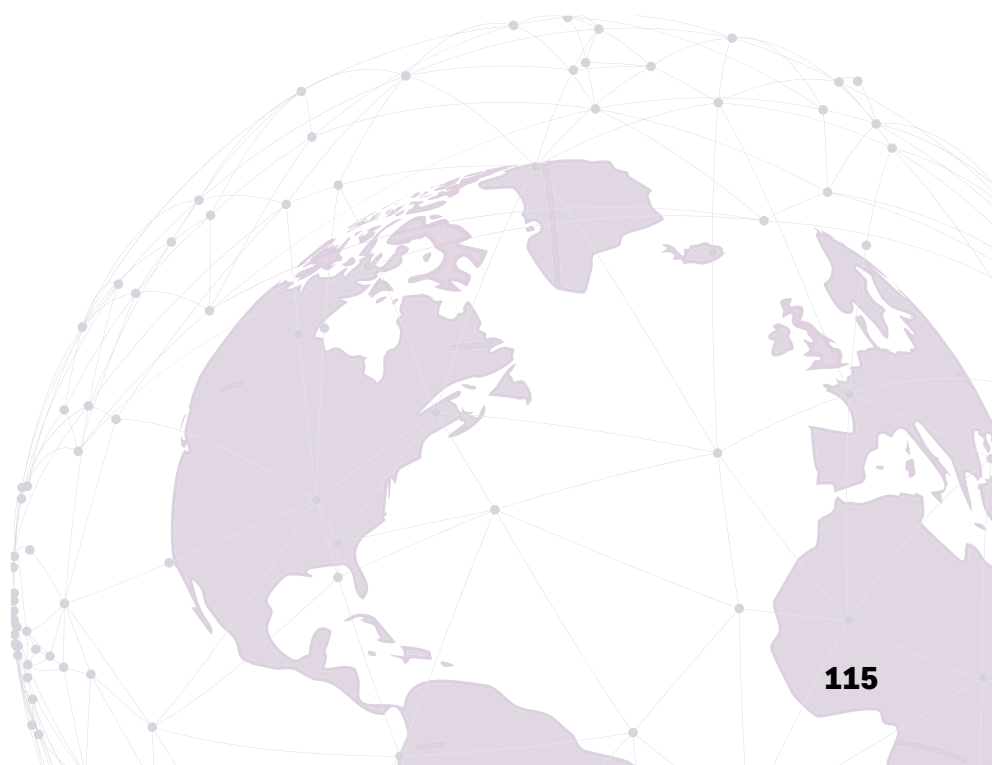
Finalizado por el autor el 12 de febrero de 2019.

NOTAS

1. SHEIKH, Abdi.: «Car bomb kills 11 at Somalia shopping mall-police». *Reuters*. 4 de febrero de 2019 y STEVIS-GRIDNEFF, Matina.: «Kenya Hotel Complex Under Siege as Gunmen Open Fire, Detonate

Explosives». *The Wall Street Journal*. 15 de enero de 2019.

2. «Gunmen Kill Head of Dubai-Government Owned Operation at Somali Port». *The New York Times*. 4 de febrero de 2019.
3. «AL Shabab sigue siendo una amenaza para África oriental, advierte el ICG». *La Vanguardia*. 21 de septiembre de 2018.
4. «Suspected al Shabaab attack kills two Kenyan teachers-police». *Reuters*. 9 de octubre de 2018.
5. MUTHENGI MALUKI, Patrick.: «Kenya's security forces did better this time. But there are still gaps». *The Conversation*. 19 de enero de 2019.
6. «At least 6 dead in al Shabaab attack on Somalia's capital». *Reuters*. 10 de septiembre de 2018 y «Death toll from Somalia hotel attack rises to 39». *Reuters*. 12 de noviembre de 2018.
7. SPERBER, Amanda.: «Inside the Secretive US Air Campaign In Somalia». *The Nation*. 25 de febrero a 4 de marzo de 2019.
8. «US says air strike killed 24 militants in Somalia». *Reuters*. 31 de enero de 2019.
9. «Airstrike kills 60 Islamist fighters in Somalia, US military says». *The Guardian*. 16 de octubre de 2018.
10. «US military says strikes kills three militants in Somalia». *Reuters*. 28 de noviembre de 2018.
11. SHEIKH, A.: «Militants kill cleric and 14 others in Somalia in car bomb and gun attack». *Reuters*. 26 de noviembre de 2018.■



Fernando Weyler y Laviña

Médico Militar

Nació el 21 de noviembre de 1808 en Madrid.

De padre alemán José Weyler y Wirtz y madre española María Laviña y León. Estudió en Montpellier y después en Barcelona, en cuya Escuela de Medicina y Cirugía se formó. Trasladado a París en 1827 para estudiar en L'École de Médecine, retornó a Barcelona en 1828.

En reconocimiento a su papel en la toma de Morella durante la Primera Guerra Carlista se le concedió la Cruz del Mérito Militar. Estuvo destinado en Filipinas entre 1835 y 1836, más tarde destinado al Hospital Militar de Palma de Mallorca. Participó en el norte de África durante la Primera Guerra de Marruecos, como jefe de Sanidad Militar del Primer Cuerpo del Ejército de África desde su comienzo el 19 de noviembre de 1859 hasta finalizar la misma el 3 de mayo del siguiente año 1860, llevando a cabo las excursiones y expediciones necesarias para garantizar las actividades sanitarias en los puestos de socorro y hospitales de campaña establecidos. Recorrió parte del norte del imperio marroquí (Antiguo Protectorado Español). Durante la guerra mantuvo una actividad fundamental para lograr la recuperación de las bajas. Asimismo prestó importantes servicios durante las epidemias de cólera y fiebre amarilla que padeció Barcelona durante parte del siglo XIX.

Casado con María Francisca Nicolau y Bordoy, fue padre del capitán general, Valeriano Weyler gobernador de Cuba y ministro de la Guerra.

Brilló con luz propia en el mundo científico por sus importantes aportaciones, que le abrieron las puertas

de las principales instituciones académicas, como las de Medicina y Cirugía de Madrid, la de las Ciencias y Artes y el Colegio Farmacéutico de Barcelona, Instituto Médico de Valencia, Ciencias Médicas de Lisboa y Real Academia de la Historia de España.

Falleció el 7 de mayo de 1879 en Palma de Mallorca.

De sus Obra destacamos:

- *Memoria sobre la oftalmía purulenta que padecen nuestras tropas* (1851).
- *Topografía físico-médica de las Islas Baleares y en particular de la de Mallorca* (1854).
- *Catálogo de las plantas naturales observadas por Fernando Weyler y Laviña*.
- *Apuntes topográficos sobre la parte del imperio marroquí que ha sido teatro de la última guerra con España* (1860).
- *Historia orgánica de las fuerzas militares que han defendido y ocupado Mallorca, desde su conquista en 1229 hasta nuestros días, y particularmente desde aquella fecha hasta el advenimiento al trono de la casa de Borbón* (1862).
- *Alralis-Abuhali-Alhasen-Ebenhali-Ebensina* (Avicena) (1877).

Pedro Ramírez Verdún

Coronel. Infantería. DEM. (R)

App

Revistas de Defensa

Nuestro fondo editorial
en formato electrónico para
dispositivos Apple y Android



La aplicación, **REVISTAS DE DEFENSA**, es una herramienta pensada para proporcionar un fácil acceso a la información de las publicaciones periódicas editadas por el Ministerio de Defensa, de una manera dinámica y amena. Los contenidos se pueden visualizar "on line" o en PDF, así mismo se pueden descargar los distintos números: Todo ello de una forma ágil, sencilla e intuitiva.

La app **REVISTAS DE DEFENSA** es gratuita y está disponible en las tiendas Google Play y en App Store.



WEB

Catálogo de Publicaciones de Defensa

Nuestro Catálogo de Publicaciones
de Defensa, a su
disposición con más de mil títulos

<http://publicaciones.defensa.gob.es/>

La página web del **Catálogo de Publicaciones de Defensa** pone a disposición de los usuarios la información acerca del amplio catálogo que compone el fondo editorial del Ministerio de Defensa. Publicaciones en diversos formatos y soportes, y difusión de toda la información y actividad que se genera en el Departamento.

LIBROS

Incluye un fondo editorial de libros con más de mil títulos, agrupados en varias colecciones, que abarcan la gran variedad de materias: disciplinas científicas, técnicas, históricas o aquellas referidas al patrimonio mueble e inmueble custodiado por el Ministerio de Defensa.

REVISTAS

El Ministerio de Defensa edita una serie de publicaciones periódicas. Se dirigen tanto al conjunto de la sociedad, como a los propios integrantes de las Fuerzas Armadas. Asimismo se publican otro grupo de revistas con una larga trayectoria y calidad: como la historia, el derecho o la medicina.

CARTOGRAFÍA Y LÁMINAS

Una gran variedad de productos de información geográfica en papel y nuevos soportes informáticos, que están también a disposición de todo aquel que desee adquirirlos. Así mismo existe un atractivo fondo compuesto por más de trescientas reproducciones de láminas y de cartografía histórica.

LA INFORMÁTICA Y EL FUSIL

Hemos leído que el próximo fusil de asalto del Ejército USA tendrá incorporados sistemas informáticos con la finalidad de conseguir una precisión sin igual hasta este momento. Estos fusiles de dotación tendrán muchas de las características de los sistemas de tiro y control digital que son propias de los sistemas que incorporan los carros de combate que operan en la actualidad. Esta innovación permitirá al soldado atacar el objetivo de forma más rápida y con mayor precisión, considerando los elementos que pueden modificar el disparo como son los efectos de la gravedad, el viento, la temperatura del cañón, etc. sobre la trayectoria del proyectil.

El proyecto de actualización de los fusiles se enmarcan en un programa que tiene como objetivo reemplazar la *Squad Automatic Weapon M249* por el *Next Generation Squad Weapon Automatic Rifle (NGSWAR)* y la *Assault Carbine M4* por el *Next Generation Squad Weapon (NGSW)*. Actualmente, un pelotón de infantería cuenta con dos M249 y siete M4. los nuevos fusiles tendrán un calibre de 6,8 milímetros, munición más ligera y con una «firma acústica y de destello» más reducida.

El hecho de incorporar un «ordenador» a un fusil no ha

sido posible hasta que los componentes electrónicos han podido ser reducidos a un tamaño proporcionado. En 2013, se lanzó un ordenador balístico activado por Linux para tiradores civiles que incrementó, en gran medida, la precisión mediante el uso de láser, permitiendo además que anticipara la caída lenta, pero inexorable, del proyectil debido a la gravedad e informara al tirador sobre dónde apuntar para alcanzar eficazmente el objetivo.

Según *Military*, la revista de la que se hace eco el autor del artículo publicado en *Popularmechanics*, los fusiles de la próxima generación contarán con ordenadores balísticos que calcularán todas las condiciones ambientales de forma automática, incluida la distancia, la velocidad del viento y otros factores. Luego, el ordenador podrá proyectar un punto de mira ajustado en el campo de visión del soldado, ya sea en la óptica montada en el arma, en las gafas o en el monóculo que lleve en el casco. El uso de este último podría incluso permitir a los soldados apuntar sus armas detrás de las esquinas o de otras cubiertas, haciendo esto posible a través de un enlace inalámbrico y sin exponerse al fuego enemigo.

Las armas ngsw incorporarán sensores como lectores de viento, contadores de disparos y telémetros láser. Pero no por todo ello deben



Rifle con óptica computerizada

de dejar de ser ligeras, algo que les haría difíciles de manejar y de transportar en largas marchas y patrullas.

The Army's Next Infantry Guns Will Have Computerized Fire Control For Unreal Accuracy por Kyle Mizokami en <https://www.popularmechanics.com>

EL COMPORTAMIENTO Y EL CEREBRO

Hemos leído en la revista digital *Space Daily* que un estudio universitario sugiere que la estructura del cerebro podría influir en el comportamiento humano. La investigación se centra en cómo la estructura cerebral puede afectar la actividad cerebral y, en última instancia, el comportamiento humano, lo que podría, algún día, conducir a una tecnología para entrenar o para ayudar a un soldado en un entorno operativo.

La investigación, que la está llevando a cabo el Laboratorio de Investigación del Ejército estadounidense junto con la Universidad de Buffalo, está desarrollando una nueva herramienta para aprender más sobre cómo las diferencias en la arquitectura del

cerebro de cada persona pueden influir en la rapidez con que aquella completa varias tareas cognitivas. La investigación se centra específicamente en la interconectividad dentro del cerebro, observando cómo las diferentes regiones están vinculadas e interactúan entre sí, algo que varía entre los individuos.

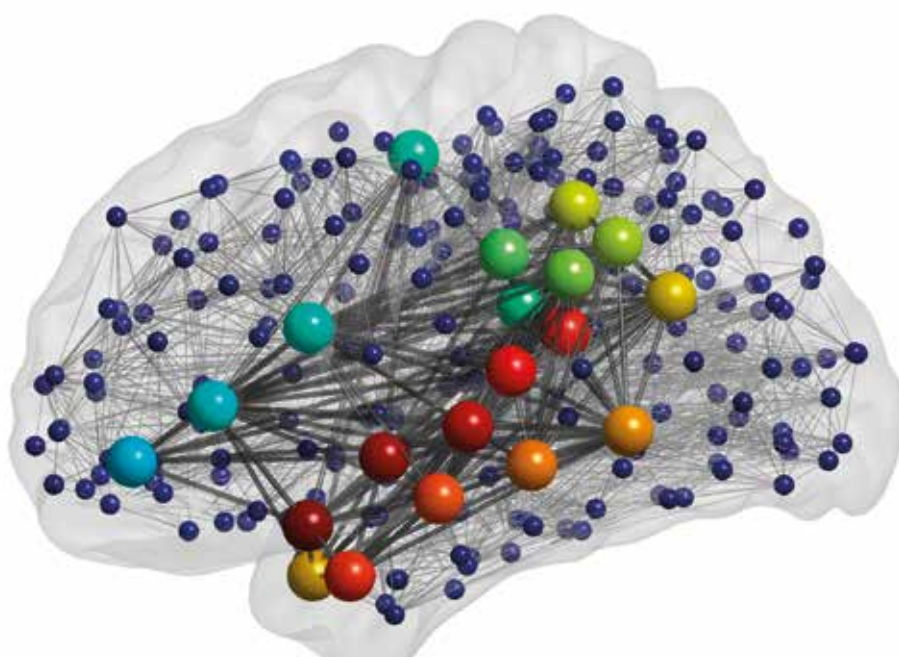
Las implicaciones que tiene este trabajo son de aplicación para la medicina individualizada en los sectores de la sanidad militar y civil. En el estudio, los investigadores crearon modelos matemáticos basados en datos de cerebros de 10 personas obtenidos en imágenes de espectro de difusión que capturan el «cableado» estructural de los cerebros. La investigación identificó algunas relaciones entre estas características del cerebro y la rapidez con la que las personas pudieron realizar tres tareas exigentes en el lenguaje: decir el primer verbo que se le ocurría cuando se le presentaba un sustantivo, completar una palabra que faltaba en una oración, y leer un número grande. Los científicos utilizaron los modelos matemáticos para aprender sobre el cerebro de cada persona, incluida la facilidad con la que el cerebro salta a un estado activo cuando se le estimula, y para conocer qué regiones del cerebro se sincronizan.

Con esta investigación se pretende avanzar en el desarrollo de modelos personalizados de actividad cerebral y así mejorar todo aquello relacionado con el progreso de la neurociencia y también la estimulación cerebral para tratar enfermedades o mejorar el desempeño humano en diversas tareas (de ahí su aplicación al entrenamiento de los soldados). Lo atractivo, dice un especialista en neurología, es que se puede examinar la actividad compleja en las redes cerebrales de cada persona y luego definir medidas relativamente simples que están relacionadas con el desempeño en el mundo real.

Los autores afirman que comprender el cerebro de forma individualizada, en comparación con el conocimiento del cerebro en general, lleva a comprender cómo puede influir en él la neuroestimulación y la respuesta a ella, y esto depende de las diferentes arquitecturas estructurales que tiene el cerebro de cada uno de nosotros.

Army, university study suggests brain structure could influence behavior en <http://www.spacedaily.com>

Ricardo Illán Romero.
Teniente coronel. Infantería





FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

Goryachiy Sneg

DIRECTOR:

Gravriil Yegiazarov

INTÉRPRETES:

Georgi Zhzhynov, Anatoli Kuznetsov,
Vadim Spiridonov, Boris Tokarev,
Nikolai Yeryomenko St., Tamara
Sidelnikova, Ara Badadzhanyan, Yuri
Nazarov y Aleksei Pankin

MÚSICA:

Alfred Schnittke

GUION:

Yuri Bondarev, Yevgeni Grigoryev y
Gravriil Yegiazarov

FOTOGRAFÍA:

Fyodor Dobronravov

NOTA:

Sobre esta película pueden dirigir
comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

NIEVE ARDIENTE

URSS | 1974 | 105 minutos | Color | DVD

Una película ambientada en la Segunda Guerra Mundial, y dentro de ella en el denominado «frente ruso». La historia comienza en diciembre de 1942 cuando las tropas del VI Ejército alemán al mando del mariscal Von Paulus se encuentran rodeadas en una gigantesca tenaza que ha cerrado el Ejército soviético alrededor de la ciudad de Stalingrado. El mando Alemán decide romper el cerco ruso con un Ejército de socorro compuesto por varias unidades acorazadas que intentan avanzar bajo las adversas condiciones climatológicas. La realización se centra en la defensa que ejercen los soviéticos en una parte del cerco.

Las tropas alemanas del general Von Mannstein se dirigen hacia la ciudad rusa y tienen que atravesar el último obstáculo natural: El río Mishova. En ese lugar se atrincheró el II Ejército de la Guardia Soviética con el fin de ofrecer resistencia y obstaculizar el avance para evitar el rescate de las tropas alemanas.

Película rodada, treinta años después de la batalla de Stalingrado que está basada en la novela homónima de Yuri Bondarev. Posee una cuidada fotografía con escenas de combates muy acertadas con empleo de gran cantidad de carros de combate.

Producción rescatada de los fondos cinematográficos rusos que narra la famosa batalla de Stalingrado, pero desde otro punto de vista, desde otro sector como fue la sostenibilidad del cerco y mostrando a los combatientes rusos.

José Manuel Fernández López
Coronel. Transmisiones



LOS NUESTROS 2

España | 2018 | 226 minutos | Color | DVD

Serie de televisión de tres capítulos en donde la acción comienza cuando el Ejército español realiza una operación en el exterior para tratar de recuperar una carga de Cesio 137 en manos del Estado Islámico. La operación se complica y no se consigue el material radioactivo. En dicha operación participa Martina Ibáñez, sargento de la Brigada Paracaidista interpretada por la actriz Paula Echevarría. De regreso a España se le ofrece la posibilidad de colaborar como asesora en Siria para instruir a combatientes kurdas, y a la vez estar en el terreno para servir de apoyo en la búsqueda de la carga de Cesio que podría ser utilizado para atacar en Europa. En esta arriesgada misión trabajara junto con Carlos Román (interpretado por el actor Rodolfo Sancho), agente del Centro Nacional de Inteligencia español. Ambos participarán en una acción militar ordenada por el Mando de Operaciones y dirigida por la teniente coronel Iborra (interpretada por la actriz Elvira Minguez).

Esta realización ha contado con el apoyo del Ejército de Tierra siendo rodada en exteriores de Madrid, Almería y Turquía. La actriz Paula Echevarría recuerda que aunque estuvo cambiando cargadores a una pistola hasta que le salió una llaga, no fue tan duro como cargar con el peso del equipo «tienes que aprender a moverte como si fueras *Robocop*».

Nos agrade o no, esta serie de televisión, no olvidemos que favorece la «Cultura de Defensa».

José Manuel Fernández López
Coronel. Transmisiones

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

Los Nuestros 2

DIRECTOR:

Joaquín Llamas

INTÉRPRETES:

Paula Echevarría, Rodolfo Sancho, Aida Folch, Michelle Calvó, Stany Coppet, Elvira Mínguez, Carles Francino, Joel Bosqued, Mateo Conde, Gonzalo Kindelán, Daniel Ibáñez y David Castillo

MÚSICA:

Manuel Villalta

GUION:

Alejandro Hernández

NOTA:

Sobre esta serie pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

NORMAS DE COLABORACIÓN DE LA REVISTA EJÉRCITO

1. REVISTA EJÉRCITO. AUTORES

La Revista Ejército es una publicación sobre temas técnicos profesionales, que se orienta a facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares, cabiendo en la misma cuantas informaciones, opiniones, investigaciones, ideas o estudios se consideren de interés en relación con la seguridad y la defensa, así como con la organización, el personal, la preparación, el empleo, la logística, las experiencias, los proyectos, la historia, la cultura militar, y los valores y tradiciones del Ejército. Así mismo, contribuye a fomentar y mejorar la vinculación entre Ejército y Sociedad para una mayor participación en la cultura de Defensa.

En la Revista Ejército puede colaborar cualquier persona que presente trabajos originales, inéditos y con una redacción adecuada que, por su tema, desarrollo y calidad se consideren acordes a la anterior finalidad.

2. DERECHOS

Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.

3. DATOS DE CARÁCTER PERSONAL DE LOS COLABORADORES

En cumplimiento de la Ley Orgánica 15/1999, de Protección de Datos de carácter personal, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la Revista Ejército. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), Establecimiento San Nicolás C/ Factor, 12, 4ª planta, Madrid (28013) o por correo electrónico a ejercitorevista@et.mde.es. El colaborador será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los datos personales aportados.

4. DOCUMENTACIÓN

Se remitirán los siguientes datos del autor/es:

Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, especialidad fundamental, cuerpo, ejército, y si es DEM o no; si es civil: breve currículo, licenciatura, diplomatura o título de mayor categoría.

Dirección postal del domicilio, correo electrónico, fax, y/o teléfono de contacto.

Fotocopia de ambas caras del DNI (o, en caso de no tener la nacionalidad española, fotocopia del pasaporte).

Entidad bancaria: banco o caja, sucursal, dirección postal y código cuenta cliente (código IBAN).

Estos datos son exigidos por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva necesariamente la publicación del artículo. No se remitirán estos datos en caso de haberlo hecho anteriormente y no haber sufrido modificación.

5. DOCUMENTOS MONOGRÁFICOS

Los Documentos monográficos son trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria. Se confeccionan a propuesta de una autoridad u organización o a instancias de la Revista.

Generalmente los Documentos constan de presentación y una serie de 4 a 6 artículos. La extensión total del Documento no será superior a las 15 000 palabras. Su tratamiento es el mismo que el del resto de colaboraciones, que se especifica al final de estas normas. Por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el Documento, que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la Revista.

6. NÚMEROS EXTRAORDINARIOS

Los números extraordinarios, en similitud a los Documentos, son también trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria, pero con mayor profundidad, detalle y extensión, reservándose un número completo de la Revista para su publicación.

Generalmente los «extraordinarios» constan de presentación y una serie de 12 a 18 artículos, cada uno entre las 2 000 y 3 000 palabras. Dependiendo del tema, pueden tener distinto tratamiento. Las normas de remisión de textos y gráficos son las mismas que las del resto de colaboraciones. Así mismo, por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el «extraordinario», que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la Revista.

7. PUBLICACIÓN DE TRABAJOS

La Redacción de la Revista acusará recibo de los trabajos, sin que esto comporte su publicación.

Los trabajos no publicados serán devueltos a su autor.

Para publicar en otro medio de comunicación un trabajo ya publicado en la Revista Ejército, habrá de solicitarse previamente autorización a la misma.

De no indicarse previamente por el autor, los trabajos publicados se difundirán en soporte papel, electrónico y digital e irán identificados con el nombre, apellidos y, en su caso, empleo militar o profesión.

Milit@rpedia (Enciclopedia Militar Digital): Los trabajos publicados, con la autorización expresa del autor, se remitirán a la Milipedia para su edición en lenguaje *wiki*, lo que permitirá que otros usuarios de la enciclopedia puedan añadir, modificar, completar, etc, el texto publicado. La autorización del autor se recabará expresamente por la Revista Ejército durante el proceso de publicación del trabajo en la misma.

8. CORRECCIONES

El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extractar o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario y sin desvirtuar la tesis del autor/es.

9. PRESENTACIÓN DE COLABORACIONES. FORMATOS

Con el objeto de facilitar su tratamiento, mejorar la edición y disminuir en lo posible los errores de publicación, las colaboraciones que se aporten a la Revista deberán remitirse de acuerdo a las siguientes normas:

Textos

1. Es imprescindible su presentación en fichero informático, formato DIN A4, letra ARIAL de tamaño 12 puntos, a doble espacio.
2. El texto se remitirá sin maquetar, incluyendo título que no superará las diez palabras. Los epígrafes o subtítulos no se numeran.
3. Su extensión no superará las 3 000 palabras, incluyendo notas y bibliografía si las hubiere.
4. Las notas, si las hubiere, han de ser breves en contenido y número. Han de numerarse (numeración arábiga) y se relacionarán al final del texto y no a pie de página.
5. No se remitirán a la Revista textos clasificados o que muestren marcas de clasificación de seguridad.
6. La bibliografía y fuentes, si las hubiere, estarán debidamente reseñadas y aparecerán al final del artículo.
Se relacionará un máximo de diez, entre notas y bibliografía.
7. Con carácter general, en los artículos se recomienda utilizar el menor número de siglas o acrónimos posible.
No obstante, cuando se empleen, la primera vez tras identificar su significado completo se pondrá entre paréntesis el acrónimo, la sigla o abreviatura correspondiente. Así mismo, cuando el trabajo requiera el empleo de un número considerable de siglas o acrónimos, al final del trabajo, o en documento aparte, figurará la relación de siglas empleadas con su significado.
8. El artículo ha de ir acompañado por un resumen del mismo cuya extensión no superará las 120 palabras.
9. En caso de agregar correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en color rojo, apareciendo tachado el texto al que modifican.

Gráficos

Se entiende por material gráfico todas las fotografías, tablas, gráficos, esquemas, dibujos, croquis, cuadros, etc, que se remitan para ilustrar un texto. Deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. El material gráfico aportado contará con el permiso de su autor. Si procede de Internet, se habrá de verificar que la imagen tiene el permiso de uso y copia, y que se encuentra libre de cualquier derecho de autor (sin copyright o cualquier otra limitación de difusión).
2. Los autores ceden a la Revista los derechos de comunicación pública de sus obras para su difusión y explotación electrónica a través de las redes (Intranet, Internet) y dispositivos inalámbricos que decida la Revista para el acceso on line de su contenido.
3. No se remitirá a la Revista material gráfico clasificado o que tenga alguna marca de clasificación de seguridad.
4. Los archivos del material gráfico han de ser:
De extensión «.jpg» o «.tif» (nunca «.bmp», «.gif» o cualquier otro formato).
Identificados con un nombre inferior a los 20 caracteres.
De un tamaño mínimo de 1 800 píxeles en su lado mayor.
Independientes, es decir, no estar incrustados en un documento de texto (Word o similar) o en una presentación (Powerpoint o similar).
Sin marcas de agua, símbolos o letras sobreimpresas.
5. El material gráfico no estará insertado en el texto remitido por el autor, sino que se incorporará a este la referencia (número o nombre del material gráfico) que indique el lugar en que desea que aparezca.
6. Se debe presentar un archivo, en documento aparte, con los pies de foto o título de los gráficos o tablas (máximo de 15 palabras).
Si proceden de Internet, se deberá indicar la dirección de la página web de donde se hayan extraído.
7. En el caso de aparecer menores de edad, no deberán ser reconocibles sus facciones.

10. DIRECCIÓN

Los trabajos pueden enviarse a las direcciones de:

Correo electrónico

ejercitorevista@et.mde.es

Correo postal

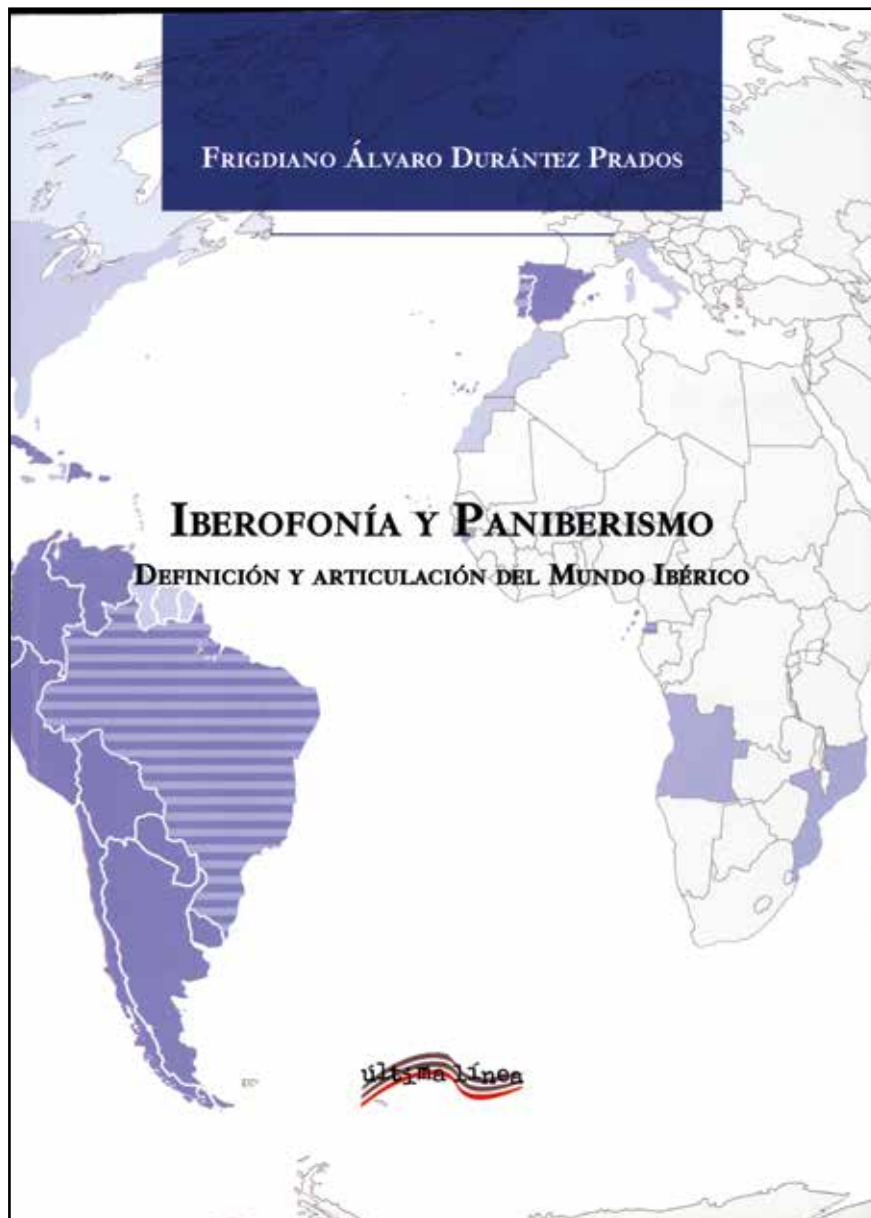
Sección de Publicaciones de la JCISAT
Establecimiento San Nicolás
Calle del Factor, 12 – 4.ª Planta, 28013 – Madrid
Teléfono: 915 160 480 - 819 44 80 • 915 160 488 - 819 44 88
FAX: 915 160 390 - 819 43 90



IBEROFONÍA Y PANIBERISMO. DEFINICIÓN Y ARTICULACIÓN DEL MUNDO IBÉRICO

Frigdiano Álvaro Durántez Prados | Editorial Última Línea | Málaga | 2018

La lógica y la potencialidad derivadas de la afinidad sustantiva entre los dos principales idiomas ibéricos, el español y el portugués –únicas grandes lenguas internacionales recíprocamente comprensibles en líneas generales–, junto a profundos y numerosos elementos de naturaleza cultural, histórica, geopolítica y cooperativa, están en la base del Espacio Multinacional de Países de Lenguas Española y Portuguesa el llamado Espacio Panibérico o de la Iberoфонía, que corresponde en gran medida al sumatorio de la Comunidad Iberoamericana de Naciones y la Comunidad de Países de Lengua Portuguesa. Se trata de un conjunto multinacional que agrupa a más de 800 millones de personas y una treintena de países de todos los continentes, que constituye el primer espacio lingüístico del mundo, y que representa la quinta parte de la superficie del planeta, así como la décima en términos demográficos.



En los últimos años se han dado pasos concretos y verificables en su proceso de articulación, lo que contribuirá a dar mayor visibilidad e influencia internacional a los países iberófonos, a promover la cooperación horizontal y triangular entre Estados de América, Europa, África y Asia, y a equilibrar en términos geoculturales –y en beneficio de la mayor diversidad cultural y lingüística de toda la Comunidad Internacional– algunos aspectos y cosmovisiones homogeneizadores de la globalización en curso.

A ese proceso geopolítico y cooperativo de definición y articulación panibérica ha contribuido directamente, desde inicios de la década de los noventa del pasado siglo, la labor académica, profesional y proactiva de Frigdiano Álvaro Durántez Prados, quien nos presenta en esta obra los hechos y las bases conceptuales y constructivistas de esta tendencia y de este proyecto. Ahora es el momento de que las instancias oficiales afronten en conjunto, con visión de futuro y altura de miras, este desafío ineludible, porque es un reto y una propuesta que redundan en beneficio de todos los pueblos de lenguas española y portuguesa del mundo, y de la misma Comunidad Internacional.

EL BRABÁN DEL LÍDER. REFLEXIONES SOBRE LIDERAZGO

Antonio de la Corte García | Ministerio de Defensa Secretaría General Técnica |

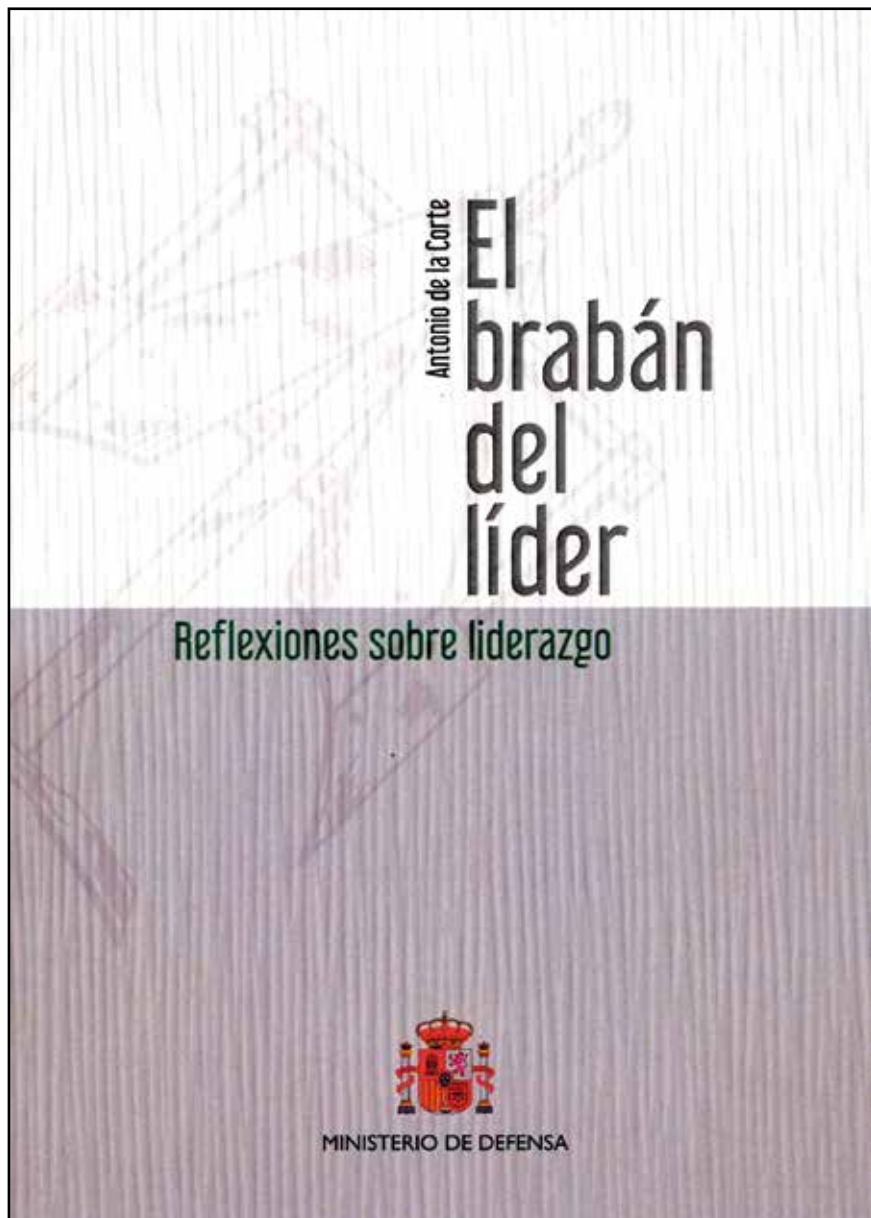
Madrid | 2018

Libro directo, escrito con el corazón para llegar al corazón, sin duda alguna referencia escrita que todo aquel, con responsabilidades de mando y liderazgo, debe tener siempre a su alcance para meditar, reflexionar y, sobre todo, aprender.

El autor de esta obra utiliza el símil del brabán, un antiguo instrumento de labranza muy empleado en Castilla, para abordar el tema del aprendizaje, el liderazgo y la responsabilidad en el ejercicio del mando desde su propia experiencia profesional; para lo que realiza un recorrido vital en el que recoge los discursos, charlas o conferencias, escritas y leídas, o bien impartidas sin utilizar papeles -como fueron la mayoría- y ahora reconstruidas, a lo largo de todos sus empleos, haciendo hincapié en la instrucción moral.

Defensor de la teoría del «factor de multiplicación» en todas las actividades de la vida, y fundamentalmente en aquellas de liderazgo que requiere el ejercicio del mando, el general de la Corte nos recuerda hasta qué punto la eficacia está íntimamente relacionada con el espíritu individual y colectivo, y reivindica la figura del militar satisfecho, ilusionado y contento para cumplir su deber con excelencia.

Más aun, como quiera que la capacidad de liderazgo tiene un altísimo valor en las relaciones humanas, el autor nos muestra que lo reflejado en este libro no es para militares exclusivamente, ya que todas sus reflexiones sirven para cualquier directivo que tenga personal a su cargo o responsabilidad en el ejercicio de la coordinación, el planeamiento o el control de los recursos humanos, incluyendo a los propios gobiernos.



Traducción efectuada por el GABINETE de TRADUCTORES e INTÉRPRETES DEL EME, registrada con el núm. 19-0417



8 | THE MILITARY LEADER AND HIS DISCOURSE

The article emphasizes the key elements of the motivational discourse that every military leader must know how to combine to motivate and highlight the importance of the mission or that of the goal to be achieved.

48 | THE SHARK AT SEA: THE TOYOTAS IN THE DESERT

The article is a continuation of the one titled The Toyota War, published in the issue 906 of our Revista in October 2016 and awarded the Revista Ejército 2017 first prize. In it, it is described how to tackle the tactical employment of Toyotas as a platform for heavy weapons in a desert environment, as it is the case of the Sahel.

82 | THE ARTICULATION OF THE "IBERIAN WORLD", A CHANCE FOR ALL THE SPANISH-SPEAKING AND LUSOPHONE COUNTRIES

In this article, the founder and pioneer of the new geopolitical and cooperative doctrine known as Pan-iberism or Iberophony advocates the articulation of a Multinational Space of Spanish and Portuguese Languages from all the continents, which, understood as a "whole", would significantly enhance the influence and visibility of the group.



8 | LE CHEF MILITAIRE ET SON DISCOURS

L'article souligne les éléments clés du discours de motivation que chaque chef militaire doit savoir combiner pour motiver et souligner le caractère transcendant de la mission ou de l'objectif à atteindre.

48 | LE REQUIN À LA MER: LA TOYOTA AU DESERT

L'article est la suite du titre «La guerre des Toyota» publié dans le numéro 906 du mois d'octobre 2016 de notre magazine et récompensé par le premier prix Magazine Armée de Terre 2017. Il décrit comment faire face à la tactique d'emploi des Toyota en tant que plate-formes d'armes lourdes dans un environnement désertique ou semi-désertique tel que le Sahel.

82 | L'ARTICULATION DU «MONDE IBÉRIQUE», UNE OPPORTUNITÉ POUR TOUS LES PAYS HISPANO-PHONES ET LUSOPHONES

Dans cet article, le fondateur et le pionnier de la nouvelle doctrine géopolitique et coopérative connue sous le nom de Paniberisme ou Iberophonie, préconise l'articulation d'un espace multinational des pays de langues espagnoles et portugaises de tous les continents ce qui, d'un point de vue holistique, augmenterait considérablement l'influence et la visibilité de l'ensemble.



8

DER MILITÄRISCHE ANFÜHRER UND SEIN DISKURS

Der Artikel weist auf die Schlüsselemente des Motivationsdiskurses hin, die jeder militärische Anführer wissen muss, um die Transzendenz der Mission oder das zu erreichende Ziel zu motivieren und hervorzuheben.

48

DER HAIFISCH IM MEER: DAS TOYOTA IN DER WÜSTE

Der Artikel ist eine Fortsetzung des Titels „Der Krieg der Toyota“, der in der Nummer 906 vom Oktober 2016 unseres Magazins veröffentlicht und mit dem ersten Preis der Magazine Ejército 2017 ausgezeichnet wurde. Der Artikel beschreibt, wie man der taktischen Verwendung des Toyotas als Plattformen von schweren Waffen in einer Wüste oder Halbwüstenumgebung wie der Sahel gegenübersteht.

82

DIE ARTIKULATION DER «IBERISCHEN WELT», EINE CHANCE FÜR ALLE SPANISCHSPRECHENDEN- UND LUSOPHON-LÄNDER

In diesem Artikel befürwortet der Gründer und Pionier der neuen geopolitischen und kooperativen Doktrin namens Paniberismo oder Iberofonía die Artikulation eines multinationalen Raums der Länder der spanischen und portugiesischen Sprachen aller Kontinente, der den Einfluss und die Sichtbarkeit des „Ganzen“ erheblich zunehmen würde.



8

IL LEADER MILITARE E IL SUO DISCORSO

L'articolo sottolinea gli elementi chiave del discorso motivazionale che ogni dirigente militare deve saper combinare per motivare ed evidenziare l'importanza della missione o dell'obiettivo da compiere.

48

LO SQUALO NEL MARE: LA TOYOTA NEL DESERTO

L'articolo è la continuazione del intitolato “La guerra della Toyota” pubblicato nel numero 906 ottobre del 2016 della nostra rivista e premiato con la prima recompensa della Rivista Ejército 2017. Si descrive come affrontare le tattiche di occupazione della Toyota come piattaforme di armi pesanti in un ambiente desertico o semi-desertico come è il caso del Sahel.

82

L'ARTICOLAZIONE DEL "MONDO IBERICO", UN'OPPORTUNITÀ PER TUTTI I PAESI DI LINGUA SPAGNOLA E PORTOGHES

In questo articolo, il fondatore e pioniere della nuova dottrina geopolitica e cooperativa conosciuta come Paniberismo o Iberofonía, sostiene l'articolazione di uno spazio multinazionale di paesi di lingue spagnola e portoghese di tutti i continenti che, dal punto di vista olistico, aumenterebbe significativamente l'influenza e la visibilità del concetto.

Utilización del TRX en maniobras

ENTRENAMIENTO EN SUSPENSIÓN

ENTRENAMIENTO EN SUSPENSIÓN

Existen ciertos contextos en los que el entrenamiento habitual no se puede realizar por no disponer ni del espacio ni de los medios tradicionales de entrenamiento. Para estos casos, se recomienda realizar el conocido como «entrenamiento en suspensión», realizado a partir de una serie de ejercicios en los que se utiliza el peso corporal.

El entrenamiento en suspensión proporciona una ventaja muy importante en comparación con el entrenamiento de fuerza convencional, ya que cada ejercicio del entrenamiento en suspensión desarrolla la fuerza funcional al mismo tiempo que mejora la flexibilidad, el equilibrio y la estabilidad de



Elementos del TRX

la parte central (*core*) del cuerpo, tal como se exige en cualquier actividad deportiva o en la vida cotidiana.

Generalmente, en su forma más sencilla, el entrenamiento en suspensión hace referencia a los movimientos y ejercicios que se realizan cuando las manos o los pies del usuario se encuentran sostenidos por un solo punto de anclaje, mientras que el extremo opuesto del cuerpo está en contacto con el suelo.

Se suele realizar con un accesorio denominado TRX y sólo se necesita un punto de anclaje y un espacio de aproximadamente dos por dos metros.

Admite gran número de ejercicios y su combinación integrada en un trabajo de tipo «circuito», pasando sin interrupción de uno a otro, va a permitir la mejora un gran número de cualidades físicas.

Como la finalidad puede ser la de buscar una mejora o mantenimiento

de la condición física, la progresión en el entrenamiento se puede realizar desplazando el punto de apoyo respecto a la proyección vertical del anclaje o modificando la base de sustentación (reduciéndola se incrementa el desequilibrio).

Se pueden establecer muchas rutinas diferentes; como ejemplo se incluyen las siguientes:

- Rutina n.º1.
- Rutina n.º2. ■

FUERZA					
	Sentadilla 1	Isquiotbiales 2	Cadera 3	Abdominales 4	Oblicuos x 2 5
					
	Abdominales 6	Remo 7	Pectoral 8	Hombro Y° 9	Tríceps 10
	Con la colocación que permita hacer 15-20 reps 3-4 rondas, micropausa 10"				
					
	Carrera simulada. Realizar tras el ejercicio n.º10 entre rondas durante 1' ritmo "no poder hablar".				

Rutina n.º 1

FUERZA					
	Zancadas 1	Isquiotbiales 2	Cadera x 2 3	Abdominales 4	Oblicuos x 2 5
					
	Abdominales 6	Remo 7	Pectoral 8	Hombro T° 9	Bíceps 10
	Con la colocación que permita hacer 15-20 reps 3-4 rondas, micropausa 10"				
					
	Carrera simulada. Realizar tras el ejercicio n.º10 entre rondas durante 2' ritmo "poder hablar".				

Rutina n.º 2

Nuevo portal WEB

www.diaper.ejercito.mde.es



Ayúdanos a apoyarte

DIRECCION DE ASISTENCIA AL PERSONAL
EJERCITO DE TIERRA



La Dirección de Asistencia al Personal te abre una ventana para hacerte partícipe de cuantas actividades y apoyo pone a tu disposición y la de tu familia y te sientas respaldado en el desempeño de tus cometidos en cualquier circunstancia y lugar.

La DIAPER es la máxima responsable, pero tu debes ayudarnos a apoyarte.

“Ayúdanos a apoyarte” ¿por qué?

Para que el apoyo que se precise llegue oportuno en tiempo y lugar, necesitamos saber cuáles son tus necesidades.

Puedes hacernos llegar tus inquietudes a través del correo electrónico y del teléfono que hemos puesto a tu disposición.

Somos conscientes que aunque muchos temas son comunes para oficiales, suboficiales y tropa, muchos otros son más concretos de ciertos colectivos, o de una localidad, o lo sientes tú como familia del militar, o pueden parecer muy particulares y quizás sea algo más común de lo que imaginamos.

ÚSANOS, INFORMANOS, CONTACTA CON NOSOTROS

contactodiaper@mde.es

www.diaper.ejercito.mde.es



«Cada día, avanza positivamente el proceso de acercamiento entre los países hispanohablantes y lusófonos del mundo que, juntos, como he señalado en otras ocasiones, conforman un gran espacio multinacional de 800 millones de personas en una treintena de países de todos los continentes. No cabe duda de que esta realidad de base lingüística y cultural contribuye a articular unas relaciones económicas y comerciales más intensas, sólidas y fluidas entre todos nuestros pueblos»

***Palabras de su majestad el rey Felipe VI en la
Clausura del XII Encuentro Empresarial Iberoamericano
Antigua (Guatemala), 15.11.2018***



REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás
calle del Factor n.º 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID
Central Teléf.: 915160200
Administración y Subscripciones Teléf.: 915160485
Telefax: 915160390
Redacción Teléf.: 915160482
Edición Teléf.: 915160480
ejercitorevista@et.mde.es

