

EJÉRCITO



FUTURO INMINENTE DEL ARTE DE LA LOGÍSTICA

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 933 DICIEMBRE 2018 - AÑO LXXIX



Futuro de la
LOGÍSTICA

Diciembre 2018 • AÑO LXXIX. • NÚM. 933

ÍNDICE



EDITA:



DIRECCIÓN

Director

General de brigada Luis FELIU BERNÁRDEZ
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector

Coronel Manuel Salvador HERRÁIZ MARTÍNEZ

Jefe de Redacción

Coronel Carlos TEJEDA FERNÁNDEZ

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Linares García, Batuecas López,
Maté Sánchez, Bustamante Alonso-Pimentel,
Guerrero Acosta, Baeza López,
Bordonado y Urrutia, Lunar Bravo,
Martínez Viqueira, y Sánchez de Toca Alameda

Tenientes coroneles

Enríquez González, Gómez Reyes,
y Huerta Ovejero

Comandantes

Méndez de Pando, Salinero Rayón y Arribas Lucas

Capitanes

Domínguez Ruiz y Rodríguez Santisteban

Suboficial Mayor

Coloma Guijarro

Corrector de pruebas

José Manuel Riveira Córdoba

Documentación

Emilia Antúnez Monterrubio

Ofimática y Maquetación

Ricardo Aguado Martínez
Ana María González Perdonés
Mª Eugenia Lamarca Montes

Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO: 083-15-005-2 (edición en papel)

NIPO: 083-15-004-7 (edición en línea)

Depósito Legal: M. 1.633-1958

ISSN: 1696-7178 (edición papel)

ISSN: 2530-2035 (edición digital)

Publicidad

EDITORIAL MIC C/ Artesiano s/n.

Polígono Industrial Trobajo del Camino, 24010 León

Teléf.: 902 271 902 / Fax: 902 371 902

Email: direccion@editorialmic.com

marketing@editorialmic.com

Fotografía

MDEF, DECET



ARTÍCULOS

EGO FRENTE A HUMILDAD

Borja Milans del Bosch y de Oliva. *Licenciado en Marketing y Gestión Empresarial*

4

LOS COLORES ROJO Y AMARILLO DE LA BANDERA DE ESPAÑA

Revista Ejército

10

LA INFANTERÍA ESPAÑOLA. ORIGEN Y EVOLUCIÓN HISTÓRICA DEL PATRONAZGO DE LA VIRGEN INMACULADA

Ángel Cerdido Peñalver. *Coronel. Caballería*

14

AL QAEDA

Carlos Igualada Tolosa. *Especialista en terrorismo yihadista*

22

LA DOCTRINA GERASIMOV Y EL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO RUSO CONTEMPORÁNEO

Guillem Colom Piella. *Doctor en Seguridad Internacional*

30

FUTURO INMINENTE DEL ARTE DE LA LOGÍSTICA

Luis Fernando Baeza López. *Coronel. Ingenieros*

38

ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y FUERZAS ARMADAS.

BREVE HISTORIA DEL ARCHIPIÉLAGO DE CABRERA

Lourdes Albacete Carreño. *Licenciada en Derecho*

46

EL NOBLE ARTE DEL LIDERAZGO

David Merenciano Iranzo. *Teniente. Ingenieros*

54

EL ACOSO SEXUAL Y POR RAZÓN DE SEXO. PROTOCOLO DE ACTUACIÓN

Roberto José García Ortega. *Capitán. Infantería*

62

LA PREPARACIÓN MORAL DE LA FUERZA

Antonio Romero Losada. *General de brigada. Infantería. DEM*

70

PUBLICIDAD: APP Defensa, 13 - Portal DIAPER, 128

Suscripción y venta: calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID

Teléf.: 915160485

ejercitorevista@et.mde.es

Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros.



ARTÍCULOS

LA FRONTERA ESPAÑOLA EN NORTEAMÉRICA

Luis Feliu Bernárdez. *General de brigada. Artillería. DEM* **78**

75.º ANIVERSARIO DE UNA BATALLA HISTÓRICA. EL COMANDANTE REINLEIN EN KRASNY BOR, TRES DÍAS DE FEBRERO DE 1943

Iciar P. Reinlein. *Licenciada en Ciencias de la Información* **86**

EL FRUSTRADO REINADO DE AMADEO DE SABOYA Y EL ASESINATO DEL GENERAL PRIM: LO QUE PUDO SER Y NO FUE

Ismael Fernández de la Carrera. *Teniente coronel. Artillería* **94**

«THOBELIA», PRIMIGENIO NOMBRE DE ESPAÑA

Alfonso de Villagómez. *Escritor* **102**

NUESTRAS INSERCIONES

APP Y WEB DEFENSA **13**

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA **108**

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA **109**

INSTITUTO DE HISTORIA Y CULTURA MILITAR **110**

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN **111**

INFORMACIÓN AL LECTOR **117**

RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO **130**

INTERIOR DE CONTRAPORTADA

Monumento a la Constitución de 1978 **131**

SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL

Siria, ¿misión imposible?

Alberto Pérez Moreno

Coronel. Infantería. DEM. (R)

Compleja situación en el este de Ucrania

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED **112**

GRANDES AUTORES DEL ARTE MILITAR

Fernando Frade Merino. *Coronel de Artillería*

Pedro Ramírez Verdún

Coronel. Infantería. DEM **116**

HEMOS LEÍDO

La próxima generación de vehículos blincados

El primer láser será contra objetivos en vuelo

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel. Infantería **118**

FILMOTECA

Héroes sin patria

El instante más oscuro

José Manuel Fernández López

Coronel. Transmisiones **120**

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA **122**

ARCHIVO GRÁFICO **124**

SUMARIO INTERNACIONAL **126**

APUNTES DE EDUCACIÓN FÍSICA **129**

Revista fundada el 30 de septiembre de 1939, siendo continuación de la revista *La Ilustración Militar* fundada en 1880, el semanario *El Mundo Militar* fundado en 1859 y el periódico *La Gaceta Militar* fundado en 1857.

La revista *Ejército* es la publicación profesional militar del Ejército de Tierra. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de defensa. Está abierta a cuantas personas sientan inquietud por los temas militares. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores sin que la revista *Ejército*, ni ningún organismo oficial, compartan necesariamente las tesis o criterios expuestos.



EGO FRENTE A HUMILDAD

Borja Milans del Bosch y de Oliva

Licenciado en Marketing y Gestión Empresarial

Quinto y último artículo de la serie VALORES en el que se defiende la humildad como una de las cualidades que debe atesorar un buen líder.

Uno de los principales males que nos afecta como profesionales, y que impregna los ambientes de trabajo en los que nos desenvolvemos, es el ego, y su prima hermana la soberbia. Nos dediquemos a la actividad que nos dediquemos y tengamos la responsabilidad que tengamos, somos parte activa de un masivo y colectivo despliegue de egos. Egos que, en mayor o menor intensidad, adornamos con variadas dosis de soberbia de distinta índole. Comienzan en todos y cada uno de nosotros y los lanzamos hacia los demás en forma de armas arrojadas.

Adoptamos imposturas de todo tipo para aparentar lo que tantas veces no somos. Nos forzamos a nosotros mismos a fingir en numerosas ocasiones que no nos afectan ciertas circunstancias cuando sí lo hacen. Damos a entender que nuestro modus vivendi es claramente diferenciador para mostrarnos más especiales

o por encima de otros económica, social y/o intelectualmente.

Por vergüenza y un notable ego, aparentamos dominar una materia con la intención de evitar ser descubiertos ignorantes, lo que bien podría subsanarse con, por ejemplo, reconocer llanamente que desconocemos el tema o que podríamos remediarlo con una buena dosis de estudio o puesta al día. Disimulamos de forma artificiosa en situaciones concretas para lograr aceptación, conseguir impresionar o que no nos pillen en un renuncio. Teatralizamos reacciones innecesariamente para ser centro de atención o zafarnos de un momento de vergüenza puntual bañada en incomodidad. Y podríamos seguir así hasta completar un largo etcétera con todo tipo de escenarios en los que el ego toma las riendas de la situación y nos lleva a una agitación existencial.

¿QUÉ ES EL EGO?

Se trata de un constructo ficticio que elaboramos poco a poco a modo de pantalla o careta vital para mostrar una apariencia, o propia imagen, más allá de lo que realmente somos como personas y, por supuesto, como profesionales. El ego es una impostura que adoptamos para parecer lo que quisiéramos ser y este esfuerzo continuado que nos estresa acaba quitándonos el frescor, la naturalidad y la paz interior. Lo sorprendente es que adoptamos esta impostura porque en el fondo tenemos cierta vergüenza de nosotros mismos, al juzgarnos severamente ante otros y percibirnos en desventaja por condiciones o circunstancias individuales con origen en una falta de autoestima, un flaco autoconcepto y lo que podríamos denominar, de forma general, sentimientos o complejos de inferioridad.

«El ego es una impostura que adoptamos para parecer lo que quisiéramos ser»

Este constructo ficticio nos lleva a estar en permanente competición y razonable sutil rivalidad con las personas que nos rodean, en particular en nuestro trabajo. El ego desconoce quién es, es decir, ignora su identidad verdadera. El ego es parásito del ser y con el paso del tiempo puede acabar por asfixiar al ser. Es como el ficus, la planta parásito que, para sostenerse, crece abrazada a otros árboles hasta que los asfixia. Cuando el árbol principal muere y se descompone, el ficus queda hueco abrazando la nada. Curiosamente, esta planta, con su característico trenzado hueco, es utilizada para decorar nuestras oficinas.

Las características principales del ego son el miedo y la inseguridad, por lo que precisa la permanente comparación para intentar, de forma repetida, averiguar quién es. Al descubrir que no es veraz llega su insatisfacción y vuelve a una nueva comparación. Será el más de lo que sea: el más desgraciado, el más válido, el más trágico, el más divertido, el más inteligente, el más astuto, el más desfavorecido o el que más dificultades pasa, el que más agraciado es o el que más adversidad ha padecido. El más elegante o el más exquisito, el más distinguido o el más imprescindible. El más original o el más común y del montón. También puede ser el más ignorado o el más señalado, para bien o para mal. El ego siempre tiene una razón para ser «el que más...», pero en lo que verdaderamente se convierte es en el más insatisfecho y desconocido para sí mismo.

Propongo hacer un pequeño ejercicio de autoevaluación para descubrir en qué medida resbalamos en terrenos del ego y estamos condicionados por él. Basta con que respondamos a estos ocho bloques

de preguntas y añadamos una pequeña frase que, con total sinceridad, explique claramente el para qué de nuestros comportamientos y actitudes.

Estas son las preguntas:

1. ¿Vives o actúas? ¿Cómo son tus comportamientos y modos de desenvolverte? Es decir, ¿tus comportamientos del día a día son auténticos y veraces o llegas a adoptar ademanes y actitudes poco naturales para estar a la altura y que se perciba tu postura o modo de pensar?
2. ¿Quieres tener razón? ¿En las reuniones y encuentros con otras personas argumentas de tal forma que tú y tu idea prevalezcáis frente a otras haciendo ver que es la mejor, más original, elaborada, aplicable y/o valiosa, para con ello satisfacerte interiormente y apuntalarte a ti mismo en ese contexto?
3. ¿Niegas la razón al otro? ¿Entras en discusión o argumentas contra el resto de perspectivas planteadas para llevar a tu terreno el protagonismo, la situación o las decisiones que tomar? ¿Te domina el deseo de que tu modo de pensar y de ver el asunto sea el que prevalezca?
4. ¿Cómo tratas al equivocado? ¿Tiendes a hacer leña del árbol caído? ¿Señalas el error o la equivocación de otros para subrayar que estás en lo cierto, eres mejor o tu perspectiva es la válida, y así quedar por encima de otras personas?
5. ¿Eres de los de «yo no he sido»? ¿Tiendes a señalar el error o equivocación de otros cuando tú mismo cometes ese mismo error, otros similares o te ha salido algo mal? ¿Cuánto te cuesta asumir algo cuando, ya sea directa o indirectamente, sí ha sido tu responsabilidad?



Adoptamos imposturas de todo tipo para aparentar lo que tantas veces no somos

El ego y la soberbia nos conducen a un juicio permanente y a movernos desde el prejuicio

6. ¿Te gusta decir la última palabra? ¿Sientes en tu interior una necesidad de añadir la palabra final, el comentario de cierre, la afirmación última a modo de que se note que estoy?
7. ¿Cómo distribuyes tu atención a jefes, compañeros y equipo o subordinados? ¿Y a tus hijos, marido o mujer? ¿Ofreces la misma calidez humana en el trato a unos y otros, en el trabajo, en casa, etc?

8. Cuando adquieres protagonismo, ¿es fruto de la generosidad con que haces lo que haces o generas ruido para cosechar lucimiento? ¿Buscas reconocimiento y aplauso particular o reconocen tu labor porque adquieres un brillo sin proponértelo especialmente?

Como habrás comprobado, este cuestionario es todo un examen de conciencia, intenciones y acciones con las que queda al descubierto en qué medida nos comportamos desde el ego o desde la humildad, esa sencillez auténtica del ser.

La última pregunta es esta: ¿qué conclusión obtienes?

Debemos ser muy conscientes de que el ego y la soberbia nos conducen a un juicio permanente y a movernos desde el prejuicio, tanto para lo bueno como para lo malo. Desde el ego etiquetamos a personas y situaciones con bastante ligereza, sin tener en cuenta circunstancias que pudieran estar dándose en contextos que no alcanzamos a ver o comprender. Criticamos con

irreflexión, entramos fácilmente en exageración y tendemos a inflar nuestra percepción a la hora de expresarnos. Con facilidad caemos en una falsa dignidad o en un postureo social bastante artificioso. Y, además de eso, nos conducimos a conversaciones y actitudes de «ataques-defensa» para cosechar lucimiento que nos incomodan y nos llevan a lo personal en cualquier aspecto que tratemos.

Todo esto, combinado en distintas dosis e intensidades según los momentos y circunstancias que se den, acaba por generarnos dolor, dureza y distancia en las relaciones con otras personas, ya sea en la esfera privada o en la profesional.

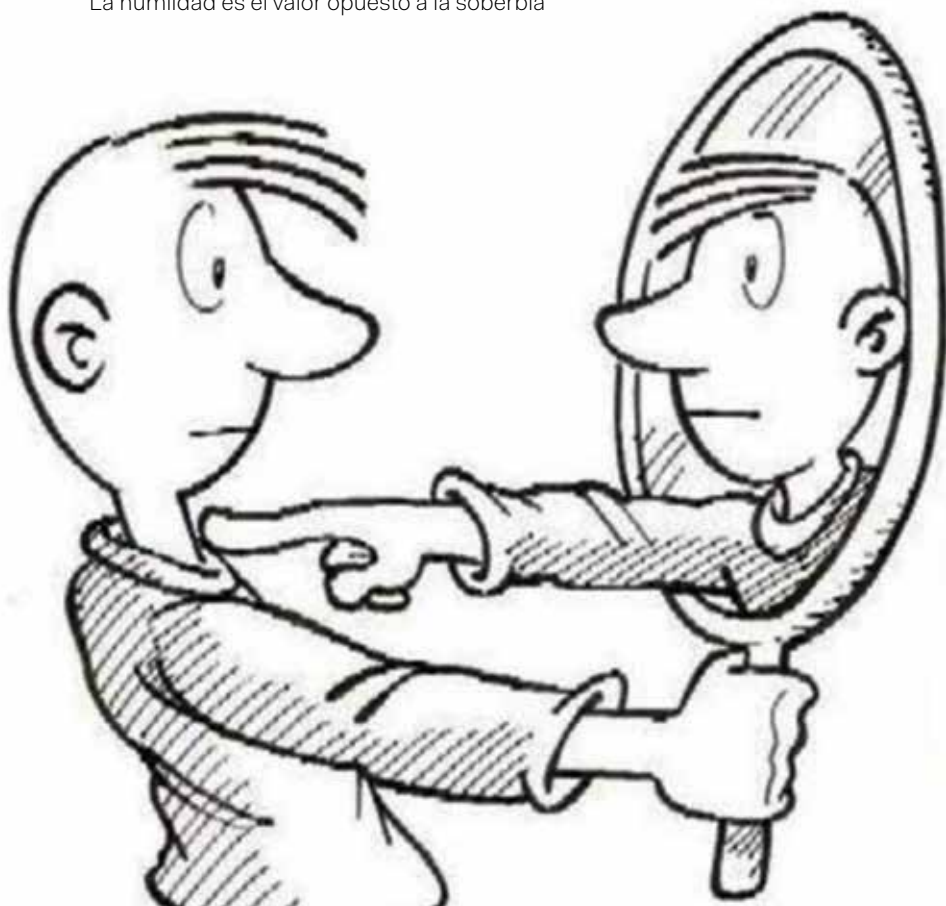
En todo ello subyace, de alguna manera, cierta sutil o evidente falsedad, engaño y maquinación. Dicho con otras palabras, la falta de limpieza de intención por estar teñida de ego es lo que en numerosas ocasiones nos lleva a la falta de comprensión del otro, a la no aceptación, a la incapacidad de olvidar y, con ello, a la dificultad para mostrar el afecto sano por las personas que forman parte de nuestro día a día, personas que requieren afecto y sentirse aceptadas tanto como nosotros.

LA HUMILDAD DEL SER

Mientras que el ego tiende al artificio y apunta a albergar cierta cobardía latente, el Ser es veraz y sobrio, sin apariencias ni dobleces, y se comporta desde la naturalidad valiente por ofrecerse a los demás en la verdad de su existencia, con todo lo bueno que tiene y lo que es menos bueno. La persona humilde, lejos de arrastrarse, reconoce y dice la verdad de sí mismo y se acepta en esa verdad, por lo que se ofrece a los demás con todo lo que es.

En este sentido, la persona que vive reconociendo y aceptando la verdad de sí misma es una persona de una pieza, sin dobleces ni grietas existenciales. Son personas que podríamos llamar magnánimas (magna = grande; ánima = alma), personas de alma grande, algo que solo cabe cuando somos humildes. Una persona que tenga el alma grande y

La humildad es el valor opuesto a la soberbia



sea capaz de aceptarse a sí misma también podrá aceptar a los otros y apreciar que son distintos viéndoles grandes. Una persona humilde no compite con los demás, compite consigo misma para mejorar todo lo posible y crecer en el proceso, para seguir ofreciéndose a los demás.

Así pues, cuando cualquiera de nosotros pensemos en ser ejemplo para los demás, será bueno que tengamos muy presente y nos tomemos en serio lo que decía San Agustín: «¡Conócete, acéptate, superáte!»

El autoconocimiento es una de las tareas que más nos cuesta y que más vértigo nos provoca a lo largo de nuestra vida. Es sencillo reconocer lo que se nos da bien, pero ¿a quién le gusta descubrir cosas desagradables de sí mismo?... La humildad, en cualquiera de nosotros, la podemos apreciar en cómo trabajamos para descubrir la verdad propia, profunda, debajo de las capas de barniz social y de caretas que nos fuimos poniendo con el tiempo.

Aceptar con serenidad eso que hemos logrado encontrar y conocer de nosotros mismos supone un acto de valentía. Para aceptar lo descubierto es muy útil dejar de juzgarnos y de juzgar esa cualidad o característica que llevamos puesta debajo de la piel y que, sin duda, nos conforma y nos hace ser quienes estamos siendo. Además, es muy bello desplegar con



Dar lo mejor de nosotros mismos poniéndonos en disposición de contribuir

Una buena manera de superarnos es desplegar un espíritu de servicio para dar lo mejor de nosotros mismos

Ilaneza lo bueno que descubrimos de nosotros mismos y llevar con sencillez lo que es menos bueno. Al fin y al cabo, también nos hace ser las personas que somos.

Lo que nos ayuda a desarrollar la humildad es comprometernos para mejorar en lo posible y dejar atrás ciertas actitudes lastre, así como abandonar comportamientos trampa que juegan en nuestra contra. Una buena manera de superarnos es desplegar un sentido del servicio, una vocación de servicio, un espíritu de servicio que nos movilice interiormente para dar lo mejor

de nosotros mismos poniéndonos en disposición de contribuir de forma constructiva. En el proceso, obtendremos una doble ganancia: lograremos mejorar nosotros mismos y servir mejor a las personas de nuestro entorno y a la organización.

En este sentido, es importante enfrentarnos a cuatro pautas de reflexión:

- ¿Qué hago/digo? Se refiere a la tarea, la conversación, el gesto, el proyecto, etc. En definitiva, la acción que me ocupa. ¿Tengo claro lo que estoy haciendo y en qué medida estoy contribuyendo

Cuando somos capaces de comportarnos con humildad, la comunicación se hace más fluida y las relaciones con los demás tienden a mejorar

constructivamente al proyecto con mis acciones?

- ¿Para quién lo hago? Qué persona, institución, equipo, unidad, departamento o causa se beneficiará de mi acción. ¿Qué sentido le doy a lo que hago?
- ¿Desde dónde hago lo que hago y/o digo lo que digo? Es decir, lo que me está saliendo de dentro, la actitud que pongo en lo que estoy haciendo o diciendo, cuál es y con qué finalidad adopto esa actitud.
- ¿Me estoy sirviendo a mí mismo o estoy sirviendo a una causa mayor y más elevada, a la Institución, gracias a la persona o personas, área o causa a las que dirijo mi acción?

De esta manera, cualquiera de nosotros iniciará un camino de ejemplaridad en pequeños detalles que irán marcando una sutil y apreciada diferencia. Durante este proceso, que dura toda la vida, tengamos claro que la humildad no es una apariencia sino una actitud del corazón que nos hace llegar poco a poco y por completo a otras personas. La humildad acerca, la arrogancia separa.

EL PERDÓN PROFESIONAL

El contexto profesional actual tiende a empujarnos a un ritmo de trabajo en el que perdemos las formas en numerosas ocasiones. Con facilidad perdemos de vista, por poner demasiada atención en el resultado o en nuestras ambiciones

personales, que somos personas trabajando con personas y para personas, que somos todos nosotros, todo el equipo, los que sacamos adelante los trabajos del día a día. ¡Esto esto!

En circunstancias así comenzamos a jugar el juego de ir a lo nuestro y nos llevamos por delante lo que haga falta y a quien haga falta, de forma evidente o de forma sibilina, y en el proceso vamos generando daños colaterales y heridas emocionales y también nos las van generando a nosotros.

Así, el rencor y el resentimiento se van sedimentando y extendiendo en nosotros poco a poco, como a quien le aparece una psoriasis que crece lentamente y de forma constante hasta cubrir el cuerpo. De repente nos encontramos agarrotados en lo emocional y bloqueados en lo profesional. Y lo peor, por causa del ego: nos cuesta dar marcha atrás y reconocer el error.

Es conveniente tomar conciencia de la importancia que juega aquí dar un sencillo paso de valentía y desempolvar la noble humildad que hemos maniatado con los años y las malas costumbres actitudinales. Toca vaciarse del ficticio personaje que un día nos inventamos para, con la veracidad que proporciona la llaneza del ser, comenzar a ejercer la práctica del perdón profesional, un sencillo paso necesario que pasa por entender el significado profundo que tiene esta palabra tan sobada y a la cual hemos acabado por vaciar de contenido.

En latín, y sobre todo con aplicación en química, el prefijo per- significa 'de forma completa, total, absoluta'. Y -don significa 'regalo, dádiva, presente'. Es decir, perdón significa 'darnos de forma absoluta y completa a los otros', nos hagan lo que nos hagan; e incluso a uno mismo. Entendido esto, surgen dos preguntas que cabe hacernos a nosotros mismos:

- ¿A quién debo darme de nuevo de forma completa para revivir el frescor que perdí por adoptar poses del ego y artificio?
- ¿Qué debo proporcionarme a mí mismo en actitud constructiva interior para recuperar mi normalidad existencial y dejar de flagelarme

con pensamientos recurrentes de culpabilidad?

Responder estas preguntas requiere humildad, conocer la verdad de uno mismo, aceptarla con sencillez y dar el paso de contestar con determinación y honestidad lo que nunca nos atrevimos a responder.

Cuando somos capaces de comportarnos con humildad, ofreciendo desde el alma lo que verdaderamente reside en ella, de forma natural y continuada, la comunicación se hace más fluida y las relaciones con los demás tienden a mejorar.

¡Acuérdate!: todos nosotros anhelamos tratar con personas sin careta, que han abandonado sus corazas y se muestran con la naturalidad de quien vive en la confianza de ser quien verdaderamente es, mostrándose tal cual es. Y tú, ¿en qué medida te muestras sin caretas, sin corazas y con naturalidad, quien verdaderamente eres?

LA PAZ DE LA HUMILDAD

Caminar hacia la humildad, para con ello desterrar el ego, hará crecer en nosotros una paz que va a facilitar la convivencia con nosotros mismos. Y claro, si convivimos en paz con nosotros mismos resulta del todo fácil contribuir de forma constructiva al entorno, a la organización, y ofrecer una serena forma de convivir que estimula a los integrantes de nuestros equipos a ofrecer lo mejor de sí mismos, también desde una serenidad interior para la convivencia.

Cuando nos dejamos arrastrar por el ego, aunque creamos estar tranquilos, o muy arriba, en la cresta de la ola, en realidad hemos caído en un bajo estado de ánimo (ánimo, ánima = alma, estado del alma) que acaba por ahogarnos, desgastarnos y erosionarnos emocionalmente, dejándonos con una sensación de vacío significativa. Además, estos estados de ánimo vividos en el interior, donde nadie puede acceder, nos conducen en un latente estado de agitación; por eso buscamos desesperadamente espacios externos de paz.



Quien obra en humildad no se vanagloria de sus acciones

Cabe señalar que hay dos tipos de paz. La primera de ellas es una paz muy volátil, superflua y poco consistente. Tiene que ver con la expresión «déjame en paz» y la búsqueda del autoaislamiento para lograr tranquilidad. Cualquier persona, circunstancia y acontecimiento es motivo de molestia y por ello pedimos que sean los demás los que se quiten, cambien o dejen de hacer lo que estuvieran haciendo para, controlando el entorno, tener desde fuera la paz que somos incapaces de afianzar dentro. En este contexto, dependemos de factores externos imperfectos y del todo incontrolables, con lo que la insatisfacción y el enfado, propios del ego van dominándonos.

Sin embargo, en el segundo caso, cuando en nuestro interior tenemos plena aceptación de nosotros mismos, tanto de lo bueno como de lo que no lo es tanto, y vivimos reconciliados con quienes somos desde la humildad, incluso cuando las circunstancias del entorno son desfavorables, la paz profunda que experimentamos es de tal solidez que la ofrecemos desbordándola a las personas del entorno mediante nuestros comportamientos. Esta paz, vivida desde el fondo de nuestro ser, es sólida y muy bien acogida por las

personas con las que convivimos en el día a día, ya estén relacionadas con el ámbito de trabajo o en el particular. Además, desde esta robusta paz y serenidad, nacidas de la humildad, es mucho más sencillo desplegar actitudes y comportamientos de perdón.

Tener paz y serenidad interior nada tiene que ver con ser un parado o tener horchata en la sangre, sino más bien con mantener una serenidad vital, una entereza madura y la presencia de ánimo en momentos de notoria presión o riesgo, en el caso de los militares. Serenidad, entereza y presencia de ánimo son cualidades de cualquier líder que desea ser ejemplar. De hecho, cuando una persona está en conflicto consigo misma, generalmente por exceso de ego o falta de humildad, lo primero que pierde ante cualquier contrariedad contextual es la paz interior, y ello le lleva a arremeter contra las personas que conforman su entorno, ya sean en el ámbito privado o en el profesional.

Tal Ben Shahr, doctor en Psicología y Filosofía, y profesor en Harvard con el mayor número de estudiantes por semestre, sostiene que nuestro comportamiento hacia los demás es muy a menudo un reflejo de cómo nos tratamos a nosotros mismos. Así

pues, observando el patrón de cómo nos comportamos hacia las personas del entorno descubriremos cómo nos tratamos a nosotros mismos, en qué medida estamos instalados en el ego o en la humildad y en qué medida vivimos en la agitación o en paz interior.

**Serenidad,
entereza y
presencia de
ánimo son
cualidades
de cualquier
líder**

Mucho tiene que ver todo lo anterior con la ejemplaridad, con ser ejemplo. Humildad, serenidad, entereza y presencia de ánimo son, sin duda, cualidades que debe atesorar un buen líder.■



175 ANIVERSARIO DE LA BANDERA DE ESPAÑA.

El porqué de los colores rojo y amarillo en la bandera

En la Edad Media los colores amarillo y rojo aparecen en la heráldica de los principales reinos peninsulares. En el siglo XII Castilla usa el color amarillo en su castillo y León el color rojo en su león rampante. Después de la unificación, en el año 1230, de los reinos de Castilla y León, el escudo resultante mantiene el amarillo del castillo y el rojo del león.

En el mismo siglo XII, la llamada «Señal Real de Aragón» o «escudo de Aragón» utiliza los colores rojo y amarillo, y en el siglo XIII el escudo de Navarra los muestra en su heráldica igualmente.

Sin embargo, siendo esos colores los de los reinos peninsulares de España, y por tanto los de sus reyes, en la Edad Media la cruz roja sobre fondo blanco es el símbolo más usado por las tropas reales. Podemos admitir, por tanto, que el color blanco se une a los colores primigenios que identificaban a España o a sus ejércitos, el rojo y el amarillo.

SIGLO XVI

En 1509, para la Campaña de Orán, el cardenal Cisneros ordena que las Tropas Reales usen un Jubón Rojo, Amarillo y Blanco como divisa real que los distinga de las huestes de las ciudades o de los nobles. Precisamente, estos tres colores son los utilizados por todos los reyes de la casa de Austria desde Carlos I de España.

En aquel tiempo las escarapelas en la prenda de cabeza eran lo que



distinguía principalmente a qué nación pertenecía cada soldado. La Escarapela Roja distinguía a los soldados españoles y otros colores (blanco, azul, verde, amarillo) identificaban a los del resto de Europa.

En 1521, la cruz medieval roja sobre fondo blanco de las tropas, que hemos citado, cambia por el Aspa Roja "simple" sobre fondo blanco, también para distinguir a las tropas de las de otros reinos europeos que utilizaban la misma y que siguen utilizando naciones como Inglaterra o ciudades como Barcelona. La cruz citada es conocida como la «de San Jorge».

En 1525, durante la batalla de Pavía contra Francia, el mariscal de campo Leyva ordena utilizar una banda roja sobre jubón blanco para distinguir a las tropas españolas de las francesas, además para completar las divisas de la escarapela roja en el sombrero y de una cinta roja que ordenó colocar en la moharra de las banderas y estandartes. La banda roja, que distinguió al soldado español durante cientos de años y que es mencionada por Cervantes en alguna de sus obras, tuvo continuidad en la banda carmesí que utilizaron los oficiales españoles hasta los años 80 del siglo XX, cuando fue declarada no reglamentaria. Es curioso observar cómo el rey de los belgas mantiene en su uniforme de gala la banda carmesí española, por la tradición de los Tercios, al igual que sus oficiales, mientras España abandonó en el siglo XX una tradición del siglo XVI. Habría que buscar la razón en la anilla de bronce que unía encima de las borlas la banda carmesí y en la que se podía ver grabado «1936-1939». Me pregunto si hubiera sido

tan difícil cambiar los años grabados en la anilla por la corona real y mantener esa tradición centenaria.

En 1567, tras las campañas en Flandes, el *Aspa Roja Sencilla* se cambia por el aspa roja de Borgoña o cruz con troncos de san Andrés, recordando su martirio y santo patrón de Borgoña. Felipe III de Borgoña, rey consorte de Juana de Castilla, introduce ese cambio, que se mantiene cinco siglos después en nuestras unidades. Cada capitán, por entonces, tenía su color particular de bandera, pero mantenían en común el aspa roja de Borgoña. Hoy en día, los guiones de batallón o regimiento, es decir, las antiguas banderas batallonas y coronelas, mantienen el fondo blanco o el del color del arma o cuerpo, con el aspa roja, y sus compañías utilizan, como entonces, el aspa o el fondo al color del Arma o Cuerpo al que pertenecen en sus banderines con diferentes colores de fondo para distinguirlas. También en el timón de cola de las aeronaves militares se mantiene el recuerdo de la primigenia bandera blanca con el aspa roja de Borgoña, que identificaba a España y al Imperio español.

SIGLO XVII

Como curiosidad, mencionaremos que en 1613 Lope de Vega, en su obra "La dama boba", escribe: «...*Salía por donde el sol suele, muy galán y rico, con la librea del rey, colorado y amarillo...*». Esos dos colores se mantuvieron durante todo el siglo.

SIGLO XVIII

En 1704, con el primer rey de la casa de Borbón, Felipe V, nacido en Versalles,

**La Cruz de Borgoña
se mantiene en las
unidades de las
Fuerzas Armadas
desde 1567**



la alianza natural con Francia deriva en que se use una escarapela blanca (la de las tropas francesas) junto con la tradicional roja de las tropas españolas. Además, Felipe V cambia los colores tradicionales españoles rojo, amarillo y blanco por los afrancesados rojo, azul y blanco en sus tropas.

La Bandera Nacional empezó siendo utilizada para la Armada en 1785

Carlos III, mediante decreto de 28 de mayo de 1785, sustituye la tradicional bandera de sus buques, que era blanca con el escudo real en el centro, por la bandera roja y amarilla para los buques de guerra, mercantes y fortalezas navales. Para tomar esa decisión su gabinete le presentó 12 propuestas donde los colores rojo y amarillo, y en menor medida blanco y azul, se combinaban. La modificación que el rey hizo en la bandera seleccionada fue que la franja amarilla central fuera mayor que las dos rojas para que se distinguiera mejor el escudo real en ella. Sin embargo, los regimientos del Ejército continuaron con sus banderas blancas con el aspa roja y, en algunos casos, combinando el color amarillo.

SIGLO XIX

Isabel II, mediante decreto de 13 de octubre de 1843, declara los colores de la bandera nacional rojo y amarillo, como la establecida para la Armada en 1785. En 1845 los regimientos del Ejército los adoptan también en sus banderas.

Los colores medievales rojo y amarillo, utilizados en los siglos XII y XIII por los reinos que conformaron en el siglo XVI la España moderna, Castilla, León, Aragón y Navarra, se replican en la bandera nacional en el siglo XIX, lo que da continuidad histórica a esos colores desde la forja de la unidad de España en el siglo XV hasta nuestros días, siglo XXI.

SIGLO XX/XXI

Actualmente, las unidades con derecho a uso y custodia de bandera utilizan la bandera nacional, roja y gualda, y también la bandera corone-la clásica como guion del regimiento, la batallona como guion del batallón y los banderines de las compañías mantienen el aspa roja de Borgoña sobre el fondo de diferentes colores para distinguirlas, como ya se hacía en el siglo XVI.

Se conmemora en este año el 175 aniversario de la bandera

nacional establecida por la Reina Isabel II. Con ese motivo, pretendemos recordar en estas breves, y por ello incompletas palabras, cómo la bandera nacional empezó siendo utilizada en 1785, hace 223 años, por la Armada, la marina mercante y las fortalezas españolas y la razón histórica para mantener, no por casualidad, los colores rojo y gualda. Por otro lado, merece la pena recordar que el aspa de Borgoña, o cruz de san Andrés, se mantiene en las unidades de las Fuerzas Armadas desde 1567, hace 451 años, es decir, casi ¡cinco siglos! sin solución de continuidad.

Isabel II establece en 1843 la Bandera Nacional

En definitiva, la bandera nacional, roja y gualda, que incorpora posteriormente el escudo nacional que incluye los escudos de los reinos que forjaron la unidad de *España, Castilla, León, Aragón y Navarra*, al que se unió Granada después de su conquista, continúa una tradición en la bandera de España que se inició hace más de dos siglos en la Armada y que deseamos que tenga larga vida. ■

App

Revistas de Defensa

Nuestro fondo editorial
en formato electrónico para
dispositivos Apple y Android



La aplicación, **REVISTAS DE DEFENSA**, es una herramienta pensada para proporcionar un fácil acceso a la información de las publicaciones periódicas editadas por el Ministerio de Defensa, de una manera dinámica y amena. Los contenidos se pueden visualizar "on line" o en PDF, así mismo se pueden descargar los distintos números: Todo ello de una forma ágil, sencilla e intuitiva.

La app **REVISTAS DE DEFENSA** es gratuita y está disponible en las tiendas Google Play y en App Store.



WEB

Catálogo de Publicaciones de Defensa

Nuestro Catálogo de Publicaciones
de Defensa, a su
disposición con más de mil títulos

<http://publicaciones.defensa.gob.es/>

La página web del **Catálogo de Publicaciones de Defensa** pone a disposición de los usuarios la información acerca del amplio catálogo que compone el fondo editorial del Ministerio de Defensa. Publicaciones en diversos formatos y soportes, y difusión de toda la información y actividad que se genera en el Departamento.

LIBROS

Incluye un fondo editorial de libros con más de mil títulos, agrupados en varias colecciones, que abarcan la gran variedad de materias: disciplinas científicas, técnicas, históricas o aquellas referidas al patrimonio mueble e inmueble custodiado por el Ministerio de Defensa.

REVISTAS

El Ministerio de Defensa edita una serie de publicaciones periódicas. Se dirigen tanto al conjunto de la sociedad, como a los propios integrantes de las Fuerzas Armadas. Asimismo se publican otro grupo de revistas con una larga trayectoria y calidad: como la historia, el derecho o la medicina.

CARTOGRAFÍA Y LÁMINAS

Una gran variedad de productos de información geográfica en papel y nuevos soportes informáticos, que están también a disposición de todo aquel que desee adquirirlos. Así mismo existe un atractivo fondo compuesto por más de trescientas reproducciones de láminas y de cartografía histórica.

LA INFANTERÍA ESPAÑOLA

ORIGEN Y EVOLUCIÓN HISTÓRICA DEL PATRONAZGO DE LA VIRGEN INMACULADA

Ángel Cerdido Peñalver

Coronel. Caballería

Todo empezó en la madrugada del 8 de diciembre de 1585, en la Batalla de Empel, en Holanda, junto al río Mosa, cerca de Amberes. Poco tiempo después de la toma de Amberes por tropas españolas, al mando de

Alejandro Farnesio, tuvo lugar un suceso prodigioso del que fue protagonista el Tercio Viejo de Zamora, del maestre de campo Francisco Arias Bobadilla, al enfrentarse a una flota de los Países Bajos. Los días 7 y 8 de diciembre, el citado tercio estaba en situación desesperada, combatiendo en la isla de Bommel (situada entre los ríos Mosa y Waal) y bloqueados por la escuadra del almirante Filips van Hohenlohe-Neventein. Ante esta situación, el enemigo propuso una rendición honrosa, pero la respuesta española fue clara: «Los infantes

españoles prefieren la muerte a la deshonra. De capitulación ya hablaremos después de muertos».

Ante tal respuesta, Hohenlohe recurrió a un método muy usado en esa guerra: abrir los diques de los ríos para inundar el campamento español. Pronto solo quedó el monte Empel, donde se refugió el tercio. Para hacerse fuertes se atrincheraron y un soldado, cavando la trinchera, tropezó con un objeto de madera allí enterrado. Era una tabla flamenca con la imagen de la Inmaculada



En el artículo se hace un recorrido por los orígenes y evolución histórica del patronazgo de la Virgen Inmaculada en la Infantería Española, cuyo 125 aniversario se conmemoró en 2017.

Concepción. La colocaron en un improvisado altar y Bobadilla, considerando el hecho como señal de protección divina, arengó a sus soldados a luchar encomendándose a la Virgen.

La situación hasta ese momento era insostenible, pero al parecer escucharon sus plegarias, porque cesó la lluvia y se desencadenó un huracán gélido que heló las aguas del río Mosa. Los españoles, marchando sobre el hielo, atacaron por sorpresa a la escuadra enemiga y el día 8 de diciembre obtuvieron una victoria

tan completa que el mismo almirante Hohenlohe llegó a decir: «Tal parece que Dios es español al obrar tan grande milagro».

Y allí mismo, sobre el campo de batalla, la Purísima Concepción fue proclamada patrona de los tercios de Flandes y de Italia. Este patronazgo se consolidaría 307 años después, a propuesta del teniente general Fernando Primo de Rivera, inspector general de infantería. La reina regente, doña María Cristina de Habsburgo, dictó la Real Orden de 12 de noviembre de 1892 (D.O. n.º

248), donde estableció el patronato único para toda el arma.

Para conmemorar los 125 años desde que se proclamó a la Inmaculada Concepción como patrona de la infantería española, el año pasado se llevaron a cabo en la Academia de Toledo una serie de actos, entre los cuales cabe destacar la inauguración del cuadro bautizado como *Madre de los Infantes*, del pintor donostiarra Ricardo Sanz Ninos, dedicado a la devoción mariana, y que se pagó con una colecta realizada en diferentes unidades del arma.

ROCROI. EL ÚLTIMO TERCIO

Pero los tercios acabaron su senda constante de victorias el 19 de mayo de 1643, aunque consiguieron alguna más en los campos de Rocroi, al norte de Francia, y en la región de Las Ardenas, a 3 kilómetros de la frontera belga, justo en la misma zona donde los norteamericanos se enfrentaron, hace setenta y tres años, a una contundente contraofensiva del Ejército alemán en la conocida batalla de las Ardenas.

En el cuadro, *Rocroi, el último tercio*, el autor, Ferrer Dalmau, con su pintura realista, retrata los últimos momentos de la batalla librada dentro del contexto de la guerra de los Treinta Años, en la que las tropas francesas mandadas por el joven Luis II de Borbón-Condé, por aquel entonces duque de Enghien, derrotaron a las tropas del ejército imperial español bajo el mando del portugués Francisco de Melo de Portugal y Castro, capitán general de los tercios de Flandes. Con esta derrota en Rocroi, a pesar de ser heroica, los tercios españoles perdieron buena parte de su dominio en Europa, dominio ganado con lo único que tenían: su vida y sus armas. En Rocroi, los tercios lo perdieron todo menos el honor y la gloria.

**Tal parece que
Dios es español
al obrar tan
grande milagro**



Virgen Inmaculada que se encontraba en el Alcázar, en un pequeño oratorio de la enfermería que había entonces en la Academia de Infantería, Caballería e Intendencia ubicadas en el Alcázar de Toledo. Acompañó a los 1785 defensores (1235 militares, y 550 entre mujeres y niños) durante los 69 días del asedio (2 julio al 27 septiembre de 1936). Por la devoción de los sitiados, comenzó a llamarse Virgen de Nuestra Señora del Alcázar. En la actualidad, la imagen se encuentra en la Catedral Primada de la Ciudad Imperial, en la capilla que lleva su nombre y que en un principio se llamó de Reyes Viejos

Por todo ello, el cuadro se caracteriza por representar a unos soldados de gesto y postura gallarda y valiente, con unos rostros en los que se dibuja tanto la resignación a la derrota como el deseo de conservar intacto un honor que habían ganado en siglo y medio de victorias sobre sus enemigos. Corrían los tiempos en que la honra española se pagaba con sangre.

Vencida la infantería de uno de los generales de Melo, el conde de Fuentes, y después de varios días de épicos combates, el mando de las tropas francesas, el general Luis II de Borbón-Condé, al recorrer el campo de batalla quedó admirado ante lo que contemplaban sus ojos: tres infantes españoles que, de rodillas, rezan a la Virgen Inmaculada agradeciéndole su

protección; al recordarlo más tarde es cuando pronuncia su famoso elogio a la infantería española: «En Rocroi la vi vencida y me pareció más grande».

El conde Paul-Bernard de Fontaine, que aparece en las crónicas como conde de Fuentes, era un general de la Lorena al servicio de España, siempre crítico con la estrategia de Melo y que, a pesar de padecer gota, se hizo conducir en su silla de manos al centro del cuadro sólido erizado de picas, donde encontró la muerte. Antes de ser abatido como un soldado más envió a Melo sus insignias de general. La silla de mano se conserva como trofeo glorioso en Los Inválidos de París.

Unos años antes, en 1503, durante la segunda guerra de Nápoles, una vez finalizada la batalla de Ceriñola, Gonzalo Fernández de Córdoba y Enríquez de Aguilar, el Gran Capitán (1453-1515), poco antes de cumplir los 60 años de servicio, ordenó que ese día, a la puesta de sol, y en lo sucesivo se dieran en sus ejércitos tres toques largos de caja de guerra, que era como se llamaba entonces al tambor. Estos toques se darían en memoria de todos los caídos en combate, tanto de sus ejércitos como de los enemigos, toques que deberían estar lo suficientemente espaciados entre sí como para permitir rezar por los caídos en la batalla. Con los rezos de esos tres infantes en Rocroi, y estos de Ceriñola, nació la costumbre militar del toque de oración a la caída del sol.

«Muchos dicen que estas cosas no sucedieron nunca, pero para mí que han existido siempre».

Con los rezos de esos tres infantes en Rocroi, y estos de Ceriñola, nació a la caída del sol la costumbre militar del toque de oración.

450 ANIVERSARIO DEL CAMINO ESPAÑOL

Como homenaje a las gestas de los infantes de España, en la parada de la fiesta nacional del 12 de octubre de 2017 desfiló, por el Paseo de la Castellana de Madrid, un grupo de

Con los rezos de esos tres infantes en Rocroi, y estos de Ceriñola, nació la costumbre militar del toque de oración a la caída del sol

soldados del regimiento de infantería Inmemorial del Rey ataviados con los uniformes de los soldados de los tercios: morriones, rodela, sombreros de ala ancha, jubones, calzones, medias calzas, botas altas y correaes, escena insólita en tiempos de blindados como el Leopardo 2E o de reactores como el Eurofighter. Este regimiento es la unidad militar permanente más antigua del mundo y su lema dice: «Levanto esta coronela para poner freno a los enemigos de mi corona».

Pudimos ver las banderas de los tercios: Viejo de Nápoles, Borgoña y Alburquerque, y a soldados armados con el arcabuz y mosquete para el disparo, con picas, semipicas y alabardas para las acciones de asta y con espadas roperas y dagas vizcaínas para cuando entraban en el combate cuerpo a cuerpo.

Esta fue la brillante manera de conmemorar el 450 aniversario del llamado «Camino Español», «Camino de los tercios de Flandes» o «Camino Sardo», es decir, los 1.000 kilómetros o las 620 millas que separan Milán de Bruselas, distancia que los tercios recorrían en una media de 45 días.

De nuevo soldados españoles en Flandes, banderas con el aspa roja de san Andrés, largas picas, morriones, arcabuces... Casi cuatrocientos años después esta imagen se repitió en el verano de 2017 en distintos puntos de Bélgica, protagonizada por un grupo de militares del Ejército de Tierra, por 30 caballeros cadetes de la Academia General Militar de Zaragoza y también por algunos civiles amantes de la historia militar de España y del Camino Español.

LA ACADEMIA DE INFANTERÍA EN EL ALCÁZAR DE TOLEDO

El 31 de enero de 1810, nada más abandonar la división francesa que lo ocupaba, comenzó el último incendio del Alcázar. En 1854 se inició la reedificación y, como consecución a las obras de reconstrucción, se colocó en el centro del patio de armas una reproducción de la estatua de bronce fundido del emperador Carlos V, obra del artista italiano Leone Leoni. Esta reproducción se fundió en París en la fábrica de Barnedienne y fue vaciada por el hábil artista Cajani. Su precio fue exactamente de 21.109 pesetas, según nos cuenta el historiador Francisco Martín Arrúe en su libro *Historia del Alcázar de Toledo*, publicado en Madrid en 1889.

En el frente del pedestal que soporta el bronce hay una corona de laurel, en el lado opuesto el escudo imperial y a derecha e izquierda dos inscripciones que nos recuerdan las frases que dijo el emperador en dos momentos críticos de su vida: la primera se refiere al combate de Landrecies en la región Norte Paso de Calais (Francia), en 1543, muy cerca de la frontera con Bélgica: «Si en la pelea veis caer

El milagro de Empel. Obra de Federico Ferrer-Dalmau





Rocroi, el último Tercio. Obra de Federico Ferrer-Dalmau

mi caballo y mi estandarte, levantan primero este que a mí». La segunda se relaciona con la expedición contra el almirante otomano Barbarroja, conocida como «jornada de Argel», en 1541: «Quedaré muerto en África o entraré vencedor en Túnez».

Desde el año 2007 la estatua original que se encontraba en el Palacio Real de Madrid se exhibe en la ampliación de Los Jerónimos del Museo del Prado de la capital. El genial arquitecto tudelano José Rafael Moneo Vallés unió el edificio Villanueva con un complejo formado por la construcción de una nueva planta y el claustro restaurado del antiguo monasterio de san Jerónimo el Real.

En 1878, la Academia de Infantería se instaló en el alcázar toledano, pues así parecía exigirlo la tradición después de haberse establecido en la histórica ciudad el colegio militar primero y el de infantería después.

Por último, después de haber pasado de forma provisional por Zaragoza y Guadalajara, en el curso 1948-1949 se inauguró la nueva Academia de Infantería de Toledo, frente a nuestro conocido Alcázar, al otro lado del Tajo y junto al castillo de san Servando, hoy plenamente integrada en la ciudad.

HIMNO: DEL AURAS DE GLORIA AL ARDOR GUERRERO O LA FIEL INFANTERÍA

Con esa historia, esos hombres y esa academia solo le faltaba a la infantería española tener un himno que acompañase a su patrona, la Inmaculada. Por eso, en 1907, el coronel José Villalba Riquelme (1856-1944), director de la Academia de Infantería de Toledo, encomienda al cadete Fernando Díaz Giles, uno de los novatos del año 1907, que tenía la carrera de piano antes de ingresar en el Ejército, la composición de la

música adecuada para la letra *Auras de Gloria*, escrita un año antes por otro cadete, Ricardo Fernández de Avellano, para ser interpretada por el coro de alumnos. Se estrenó el 8 de diciembre de 1909. Gustó mucho la música y tuvo que repetirla varias veces. Más tarde cantaron el himno todos los cadetes, entre ellos Franco y sus compañeros de promoción, Camilo Alonso Vega, Santiago Amado Loriga, Manuel Asensio Cabanillas, Emilio Esteban Infantes, Carlos Letamendía Moure, Jesús Manso de Zúñiga, Ricardo Villalba Rubio..., y en la promoción siguiente Muñoz Grandes, entre tantos alumnos que unos años más tarde habían de hacerse famosos.

La letra de *Auras de Gloria* no complace a Díaz Giles, quien dos años más tarde encarga a los hermanos de la Palma del Condado (Huelva), Jorge y José de la Cueva, amigos suyos y famosos letrados andaluces de muchas



cuando el 12 de julio de 1936 las fuerzas destacadas en Marruecos, reunidas a la sombra de unos grandes cedros en el Llano Amarillo del valle de Ketama para celebrar la finalización de unas maniobras con una comida al aire libre, y a los postres, de forma espontánea, todos los oficiales en posición de firmes entonaron a coro las viriles estrofas del himno de la Academia de Infantería.

También durante la guerra civil, y al ser retransmitido con frecuencia desde el Paseo del Espolón por Radio Nacional de Burgos, se hizo muy popular. De la misma manera, en la División Azul fue cantado muchas veces, sobre todo

en los regimientos de infantería que componían esa división: el regimiento Pimentel, el regimiento Vierna y el regimiento Esparza. En 1938 adquirió gran difusión cuando la banda del regimiento San Marcial n.º 7 y el Orfeón Bungalés lo grabaron en disco, y pasó muy pronto a ser el himno de la infantería española.

EL EMBLEMA

Unos de los primeros emblemas distintivos que utilizó la infantería, allá por 1805, fue la flor de lis que se llevaba en el cuello de la zamarra o levita, combinado con el escudo

canciones y zarzuelas, una nueva letra conocida como *Ardor Guerrero* o *La Fiel Infantería*.

El cadete Fernando Díaz Giles, de la XIV promoción de infantería (primera época), en el viejo piano del casino de Toledo de la plaza de La Magdalena, dio forma definitiva con su música al himno de la Academia. Formó Fernando Díaz Giles un orfeón con cincuenta de sus compañeros y el 8 de diciembre de 1911, festividad de la Purísima, patrona de la infantería, lo estrenó después de la misa de campaña en el patio del Alcázar con el coro al pie de la estatua de Carlos V. Díaz Giles se retiró de capitán para dedicarse a la música. En el teatro lírico alcanzó éxitos brillantes, como *El cantar del arriero*, *Yo me caso con usted* o *El romeral*. Falleció en Barcelona el día 4 de diciembre de 1960 y está enterrado en el cementerio de Montjuic.

Este himno se repitió en infinidad de ocasiones como, por ejemplo,



El conde de Fuentes en Rocroi

En su emblema
podemos ver los
tres elementos
representativos
de las formas
de la acción:
el fuego, el
movimiento y el
choque

de la especialidad bordado en las mangas.

Actualmente en su emblema podemos ver los tres elementos representativos de las formas de la acción, el fuego, el movimiento y el choque. La trompa, instrumento de

la familia viento-metal, representa el movimiento, ya que era con lo que desde la antigüedad se mandaban los movimientos de las tropas. El fuego, por la clásica arma de avancarga, el arcabuz; y el choque por la espada, de gran similitud con la Tizona, que la tradición atribuye al Cid Campeador según el anónimo *Cantar de Mio Cid*.

SÍNTESIS DE SU HISTORIA HEROICA

Los tercios de Flandes, las banderas de la Legión, Ceriñola, Bailén, Castillejos, Nador, Brunete, el Pingarrón del Jarama, el Alcázar de Toledo, Krasny-Bor y, por supuesto, Empel y Rocroi. He aquí, en unos nombres, una pequeña síntesis de la historia heroica de la infantería española, la misma que mandó el Gran Capitán en Italia, la que vio morir al general Fuentes en Rocroi y la que obedeció a Prim en Castillejos, a Franco en Nador y a Moscardó en Toledo.

Vosotros infantes de España, aristócratas del valor, vais a encontrar a granel en vuestras filas capitanes de gran talla, hombres de espíritu y soldados con gran valor como Hernán Pérez del Pulgar, gloria cumbre de los infantes de España quien, con un puñado de hombres y un puñal gemelo del de Tarifa, escribió el «Ave María» en la puerta de la Mezquita de Granada, o el toledano/inca Garcilaso de la Vega, poeta y militar español quien, en calidad de servidor continuo del rey Carlos I, y con desprecio de su propia vida, arrancó de la cola de un caballo moro la cinta en que iba grabado el nombre de la Inmaculada. Y por supuesto el gran Gonzalo de Córdoba, el de las detalladas cuentas históricas a su rey; tan grande fue que la historia unas veces le llama «el Gran Capitán» y otras «el Capitán más grande.

La vista de todo esto despierta las memorias de aquellos días y el curioso, evocando sus recuerdos, comprende la grandeza de la España de aquellos tiempos.

Foto inédita, año ¿1890? - Las Academias de: Infantería, Caballería e Intendencia, formadas en el Patio de Armas del Alcázar de Toledo frente a la estatua del Emperador Carlos V





Una recreación de los Tercios de Flandes. Desfile de la Fiesta Nacional del 12 de octubre de 2017 en Madrid

Camilo José Cela (1916-2002), premio Nobel de Literatura en 1989, lo plasmó de forma magistral en *A pie y sin dinero*, loa del arma de infantería en el día de su patrona, publicada el 8 de diciembre de 1949 en el periódico diario *El Alcázar* (1936-1987) y de la que transcribo algunos párrafos:

El día 8 de diciembre, el día de la Purísima, hace mucho frío, pero nunca bastante para frenar a la infantería

«A mi coronel, el general Millán-Astray.

A pie y sin un ochavo en los bolsillos; calados hasta los huesos y con el estómago frío; en la vista una nube de hielo y en el dedo que oprime el gatillo un sabañón. El día 8 de diciembre, el día de la Purísima, hace mucho frío, pero nunca bastante para frenar a la infantería, que con un trajecito de dril derrite la nieve de los montes. Y la escarcha de los ríos difíciles. Y el hielo que oprime los corazones en desgracia...

Quien no haya sido soldado de infantería quizá ignore lo que es sentirse el amo del mundo a pie y sin dinero...

A pie paseamos por donde quisimos, porque el que no va a pie no se entera, y os lo dice un vagabundo. Y sin dinero izamos nuestra bandera donde nos dio la gana y donde nos mandaron, porque la victoria es algo que no se compra, sino que se conquista, y os lo asegura un pobre...».

Por donde quiera que se fije la vista se encuentra la huella de las generaciones que pasaron. En Toledo, cuna de la actual infantería española, más que en ninguna parte acuden a mis labios las palabras de Lord Byron: «el polvo que pisamos vivió un día».

Que la Virgen Inmaculada, patrona de la infantería, siga cuidando de España y de los infantes.

BIBLIOGRAFÍA

- Martín Arrúe, F.: *Historia del Alcázar de Toledo*. Imprenta de Infantería de Marina, Madrid. 1889.
- Moreno Nieto, L.: *Franco y Toledo*. Publicaciones de la Excma. Diputación, Toledo. 1972.
- Madrid, R.: *Los doce escudos del Ejército español*. Editorial Castalia, Valencia. 1947.
- De la Vega Viguera, E.: *Juicio sobre la Infantería española en la batalla de Rocroi*. Boletín de la Real Academia Sevillana de Buenas Letras: Minerva Baeticae, Sevilla, págs. 239-250. 1995.■



AL QAEDA

3ª Entrega de la serie dedicada a organizaciones yihadistas. En este capítulo se profundizará en el origen y evolución de Al Qaeda hasta llegar a la situación en la que se encuentra el grupo a día de hoy, y se hace especial hincapié en aquellos momentos que han marcado el devenir de esta organización terrorista.

Carlos Igualada Tolosa

Especialista en terrorismo yihadista

INTRODUCCIÓN

En agosto de 1988 se reunían en la ciudad pakistaní de Peshawar varios líderes de los principales grupos yihadistas de por aquel entonces. Este encuentro, promovido por Osama bin Laden, tenía como objetivo dar

continuidad al exitoso fenómeno del movimiento muyahidín, surgido a raíz de la ocupación soviética de Afganistán y el consecuente estallido del conflicto bélico en el país, que atrajo a una gran cantidad de combatientes para seguir defendiendo su religión en todos aquellos lugares dentro de los territorios del Islam donde su presencia se viese amenazada. Para coordinar esta misión se propuso crear un único grupo que aglutinase a todo el movimiento y nació del citado encuentro, pocas semanas después, Al Qaeda, cuyo nombre en árabe significa «la base»,

en referencia a la libreta que llevaba siempre consigo Bin Laden y en la que anotaba todos los nombres de los yihadistas reclutados, así como los campos de entrenamiento en los que se encontraba cada uno de ellos.

Como bien es sabido, el líder de la organización fue el propio Bin Laden, quien se ganó la confianza de otras personalidades importantes e influyentes como Ayman al Zawahiri, actual cabeza visible de Al Qaeda y por aquel momento máximo representante del grupo egipcio Yihad Islámica. El carisma de Bin Laden lo llevó a convertirse



en el cerebro de la organización, aunque no son pocos los que afirman que realmente se ha sobrevalorado su función en lo que se refiere a su papel como estratega y referente ideológico. En este sentido, Sami Moubayed afirma en su obra *Bajo la bandera del terror, un viaje a las entrañas de Dáesh*, que Bin Laden no era más que el talonario de cheques y la cara visible de la organización, y cedía el liderazgo en decisiones trascendentales a Yussuf Azzam, considerado por otros tantos expertos como el verdadero estratega e ideólogo en la formación y en el origen de Al Qaeda.

CAMINO DE LA YIHAD GLOBAL: DE LOS PRIMEROS ATENTADOS AL 11-S

Apenas un año después de la formación de Al Qaeda se producía la retirada soviética de Afganistán, lo que dejó paso más tarde al conflicto civil en el país, en el que se enfrentaron las distintas facciones que ya habían adquirido protagonismo en la lucha contra el enemigo extranjero, incluyendo los propios muyahidines¹. A ello habría que añadir la aparición de varios señores de la guerra que se hicieron

con el gobierno de las distintas regiones que formaban el Estado afgano. Durante el transcurso de la guerra civil, los grupos talibán consiguieron hacerse con el control de gran parte del país, incluyendo Kabul, e instauraron un gobierno regido por la ley islámica. Fue allí donde Bin Laden encontró refugio y amparo en 1996, tras ser expulsado previamente de su país natal, Arabia Saudí (que le retiró incluso la nacionalidad), y poco después de Sudán, lugar en el que estuvo realizando labores de reclutamiento y entrenamiento de nuevos muyahidines para enviarlos posteriormente a Afganistán. La protección que le dio el régimen talibán a Al Qaeda, y especialmente a su líder, Bin Laden, se tradujo más tarde en el juramento de fidelidad que haría el líder de la organización en 2001 al mulá Omar, quien ostentaba el cargo de emir del Estado Islámico de Afganistán. Desde entonces, este juramento de Al Qaeda hacia los talibanes se ha ido actualizando a medida que sus líderes se han ido renovando.

**«Durante el
trascurso de
la guerra civil,
los grupos
talibán
consiguieron
hacerse con
el control de
gran parte de
Afganistán e
instauraron
un gobierno
regido por la ley
islámica»**

Durante los últimos años de la década de 1980 y años posteriores comenzaron a formarse las primeras redes yihadistas en Europa

Es importante tener en cuenta que durante los últimos años de la década de 1980 y años posteriores comenzaron a formarse las primeras redes yihadistas en Europa, con la idea de convertir estos países en zonas de refugio y de retaguardia a la hora de combatir y lograr el derrocamiento de los distintos gobiernos musulmanes, para respaldar la insurrección armada dentro de la estrategia de hacer frente al enemigo cercano. Estas redes creadas por argelinos, tunecinos, saudíes o libios tenían como objetivo planificar una estrategia y llevar a cabo las labores logísticas desde el exterior, y eran los Estados europeos el lugar idóneo desde el que poder desarrollar sus proyectos para trasladarlos y ponerlos en práctica en sus países de origen cuando fuese el momento oportuno, todo ello con

la finalidad de poder instaurar unos regímenes salafistas acordes con su ideología. Al Qaeda aprovechaba el transcurso de estos años para comenzar a tejer su red terrorista a escala internacional.

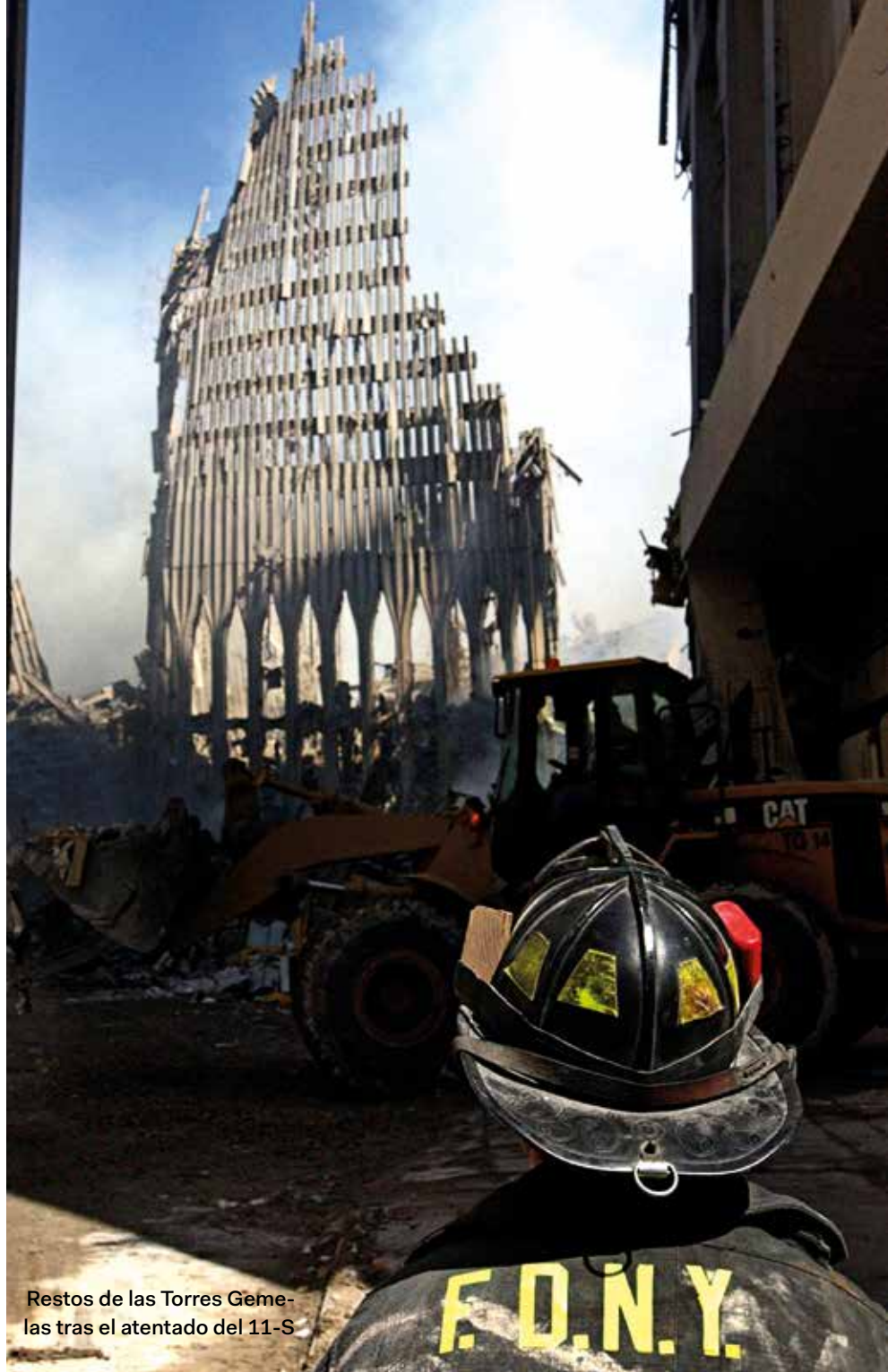
La continua intromisión de Occidente en asuntos del mundo árabe de forma interesada y la amistad entre algunos de los gobernantes de los países islámicos con los dirigentes de las potencias occidentales fueron clave para que se comenzase a producir un cambio en la estrategia de Al Qaeda. Hasta ese momento, la lucha de la organización se había centrado en el discurso e ideario de combatir al llamado «enemigo cercano», es decir, aquellos gobiernos de los países musulmanes a los que se consideraba apóstatas y

Integrantes de un grupo talibán



a los que era preciso derrocar por ser culpables de la decadencia del Islam como consecuencia de su elevado grado de corrupción, de la pérdida de los valores tradicionales y del abandono de la población.

El giro estratégico y el nuevo enfoque de Estados Unidos y sus aliados se habían convertido en el principal enemigo de Al Qaeda, y se manifiestan a la perfección en la *fatwa* del Frente Islámico Mundial contra Judíos y Cruzados, publicada en febrero de 1998 y firmada por los principales líderes del movimiento yihadista. Este mensaje fue acompañado de una carta de presentación con los primeros atentados de Al Qaeda hacia objetivos internacionales, que se dieron, los dos primeros de ellos, apenas seis



Restos de las Torres Gemelas tras el atentado del 11-S

meses después del comunicado. En efecto, en la mañana del 7 de agosto se producían dos ataques sobre las embajadas estadounidenses de Kenia y Tanzania que se saldaron con 220 muertos y al menos 4.000 heridos. Dos años más tarde, en octubre del año 2000, se produjo en el puerto de Adén, en Yemen, un nuevo atentado cometido por una célula de Al Qaeda sobre otro objetivo estadounidense. En esta ocasión, el *USS Cole*, un destructor de la marina, fue el objetivo sobre el que impactó una lancha conducida por dos terroristas suicidas y cargada con gran cantidad de explosivos.

Los atentados
contra las Torres
Gemelas y el
Pentágono
cambiaron las
estrategias de
seguridad



Avión de combate tripulado a distancia

Al Qaeda cedió gran parte del protagonismo hacia sus franquicias regionales

Los visibles daños en la estructura del barco y los 17 marineros fallecidos fueron una muestra de la capacidad de Al Qaeda para cometer grandes atentados.

Pese a estas acciones terroristas de gran envergadura, pocos podrían imaginarse lo que sucedería el 11-S en territorio de los EE. UU. Es preciso tener en cuenta que ninguno de estos tres atentados anteriores contra objetivos estadounidenses se había producido sobre su propio territorio y, sin duda, los atentados contra las Torres Gemelas y el Pentágono cambiaron las estrategias de seguridad del mundo entero, pues fueron una demostración de que se podía dañar a cualquier enemigo, por poderoso que fuera². Los atentados de Washington y Nueva York representan en sí mismos uno de esos acontecimientos históricos que marcan el inicio de una nueva etapa en la historia. La mayor potencia mundial había recibido el golpe más duro por parte de un enemigo que escapaba a su concepción tradicional, al no estar representado por un actor estatal, y por ello precisamente se requería una nueva estrategia para combatirlo.

DE LA LUCHA CONTRA EL TERROR AL DESAFÍO DE DÁESH

La respuesta estadounidense al 11-S no se hizo esperar y, ante la negativa del mulá Omar de entregar a la cúpula de Al Qaeda, se produjo el desmantelamiento del régimen talibán en Afganistán. La resistencia fue menor de la que se preveía, debido en gran medida a la retirada sin presentar batalla de gran parte de las fuerzas talibán hacia las zonas rurales más montañosas, conscientes de que podían ejercer poca resistencia ante un enemigo muy superior. La rápida caída del Gobierno talibán supuso la desaparición del principal santuario para Al Qaeda, pues muchos de sus líderes huyeron hacia los territorios fronterizos con Pakistán, considerado como una base de retaguardia para sus miembros, así como Irak y otros países. Esta nueva realidad produjo un fenómeno de descentralización por el cual Al Qaeda cedió gran parte del protagonismo hacia

sus franquicias regionales, de las cuales se hablará en el capítulo cuatro.

La pérdida de su refugio en Afganistán no supuso inicialmente un retroceso en el aspecto logístico, ya que las redes que había ido creando por distintos países europeos permitieron formar células durmientes dispuestas a despertar en el momento necesario. Esta amenaza para Occidente acabó por materializarse con los atentados de Madrid, en 2004, y Londres un año después.

Fue a partir de entonces cuando el incremento de la persecución hacia la cúpula de Al Qaeda y el continuo hostigamiento hacia muchos de sus líderes fueron más intensos y acabaron por debilitar enormemente la estructura central. El mejor ejemplo de estas acciones se encuentra en los innumerables ataques con aviones de combate tripulados a distancia, RPA, realizados por las fuerzas estadounidenses sobre el territorio de Pakistán, especialmente

durante el gobierno de Obama³. A ello hay que añadir la famosa operación realizada en Abbottabad, el 2 de mayo de 2011, en la que un grupo de operaciones especiales estadounidense acabó con la vida de Osama bin Laden, en la casa que le servía como refugio en Paquistán.

La muerte del carismático líder de Al Qaeda supuso un duro golpe para su estructura. Fue sustituido desde entonces por el egipcio Ayman al Zawahiri, que había sido su mano derecha desde la formación del grupo. Tampoco hay que olvidar que en ese mismo año 2011 se produjo el estallido de las revueltas en el mundo árabe, también conocidas como «Primaveras Árabes», que consiguieron, por vía generalmente pacífica, el cambio de los gobernantes de varios países musulmanes, los cuales llevaban asentados en el poder varias décadas. Es importante tener esto en cuenta porque este logro dejó en evidencia el discurso político de Al Qaeda, quien afirmaba en su ideario que la violencia era el

único camino al que recurrir para conseguir el cambio de gobiernos apóstatas que necesitaba el mundo islámico. De esta forma, la debilidad de la organización ya no se limitaba al plano militar y logístico, sino que había que sumarle sus errores desde la perspectiva ideológica y política. Aun así, es cierto que Al Qaeda consiguió obtener rédito de estas revueltas, al igual que el yihadismo en general, por el hecho del vacío de poder creado, gracias a lo cual aumentó la presencia de sus milicias en Libia o abarcó nuevos territorios más tarde a través de su filial en Siria.

La llegada de las revueltas a Siria acabó por convertirse en uno de los grandes dilemas para Al Zawahiri tras la decisión del líder de Dáesh, Abu Bakr al Baghdadi, de trasladar hacia este país parte de la actividad que venía desarrollando el Estado Islámico en Irak, cuya semilla ya había jurado fidelidad a Al Qaeda en el año 2004 y adoptó el nombre de «Al Qaeda en Irak». Desde entonces, y a pesar de la pleitesía que rendía, las diferencias

Hamza bin Laden, noviembre 2017



A estas franquicias habría que añadirles otras estructuras terroristas yihadistas que mantienen un elevado grado de independencia respecto a la estructura central

entre ambos grupos siempre estuvieron presentes, principalmente por el uso de la violencia que ejercía el grupo que ha acabado por convertirse en Dáesh, una violencia excesiva hacia la propia población musulmana que Al Qaeda no veía con buenos ojos. Bien es cierto que las discrepancias entre ambas organizaciones se hicieron mayores a partir de la llegada de Al Zawahiri al cargo, ya que la relación personal con Al Baghdadi no era la mejor, por los desprecios de este en torno a su liderazgo y a su incapacidad por continuar el legado de Osama bin Laden.

La decisión de Al Baghdadi de intervenir en Siria produjo un conflicto de intereses, debido a que en Siria se encontraba el Frente al Nusra, organización también bajo el amparo de Al Qaeda, que no dudó en solicitar a Al Zawahiri que intermedia y pusiese límite a las pretensiones de Al Baghdadi. El desafío de Al Baghdadi llegó a su culmen con la decisión de renombrar su grupo bajo el nombre de «Estado Islámico de Irak y Levante», dejando entrever que las aspiraciones territoriales abarcaban también parte del territorio sirio. La ruptura total con Al Qaeda fue definitiva en ese momento y la mejor muestra de ello es que apenas unos meses después, en enero de 2014, Dáesh acabó arrebatando al Frente al Nusra la ciudad de Al Raqqa, la cual sería posteriormente capital del califato. La

organización liderada por Al Baghdadi se había convertido en una especie de hijo rebelde que no dudó en iniciar su propio camino alejado de su padre cuando creyó conveniente.

PRESENTE Y FUTURO DE AL QAEDA

La irrupción de Dáesh tanto en el panorama regional de Oriente Medio como en el contexto global atrajo el foco de atención de Occidente y llegó a convertirse en la principal amenaza para la seguridad internacional. De esta forma, Al Qaeda había pasado a ejercer un papel de actor secundario en representación del movimiento yihadista y cediendo el liderazgo al califato instaurado por Dáesh a finales de junio de 2014. Lo cierto es que, a partir de ese momento, Al Qaeda central se ha presentado como una opción moderada que no ha llevado a cabo grandes acciones terroristas y mantiene un perfil bajo hacia objetivos occidentales. A ello hay que sumarle que en aquellos territorios donde sus siglas tienen presencia está manteniendo un intenso trabajo de base para volver a consolidar el respaldo de la población y que la relajación de las potencias occidentales, a la hora de hacerle frente militarmente, le está permitiendo la reestructuración tanto en el aspecto jerárquico como logístico.

Mientras, la descentralización de la organización le ha permitido, a día de hoy, tener distintas filiales, alguna de las cuales actúa a modo de franquicia con gran autonomía operativa⁴. En este capítulo no se abordará esta cuestión, aunque no está de más recordar que, en el presente, Al Qaeda tiene distintos grupos a escala planetaria que actúan bajo unas siglas en representación de sus franquicias regionales, como son AQMI (Al Qaeda en el Magreb Islámico), AQPA (Al Qaeda en la Península Arábiga) y AQSI (Al Qaeda en el Subcontinente Indio), siendo esta última la más reciente tras su creación en 2014. A estas franquicias habría que añadirles otras estructuras terroristas yihadistas que se han unido a Al Qaeda o que están bajo su protección, pero que mantienen un elevado grado de independencia respecto a la estructura

central en cuanto a la toma de decisiones. Tal es el caso de la organización somalí Al Shabaab o la coalición de grupos yihadistas formada en Mali en 2017 bajo las siglas JNIM. Precisamente es este último grupo el que ha mostrado mayor capacidad operacional a la hora de perpetrar atentados dentro del amplio abanico de grupos vinculados a Al Qaeda, ataques dirigidos especialmente sobre posiciones de las fuerzas de seguridad que se encuentran en Mali, de acuerdo con los datos presentados por el Observatorio Internacional de Estudios sobre Terrorismo (OIET) en su *Anuario de Terrorismo Yihadista 2017*. En este sentido, Al Qaeda ha sabido mostrar la capacidad de sus franquicias, ya que en la gran mayoría de las regiones donde estas permanecen establecidas Dáesh no ha sido capaz de arrebatarle el liderazgo.

De cara al futuro, se puede atisbar un escenario en el que, a medida que el califato de Dáesh se ha derruido, con el paso de sus miembros a la insurgencia, Al Qaeda podrá ir recuperando parte del protagonismo perdido durante estos años. Es posible que la vuelta del grupo se produzca con más fuerza que nunca en su versión 2.0 y se convierta en un peligro mayor para la seguridad internacional, con capacidad para perpetrar grandes acciones terroristas. El cada vez mayor protagonismo que está teniendo Hamza bin Laden, hijo del fundador de Al Qaeda, a través de los distintos comunicados emitidos durante los dos últimos años hace pensar que en

La llegada de un líder incapaz de mostrar el carisma de su antecesor y la irrupción del califato de Dáesh, han puesto en entredicho el liderazgo de Al Qaeda



Al Qaeda es a día de hoy, el grupo yihadista con mayor número de combatientes

el corto-medio plazo de tiempo este joven puede acabar siendo el relevo de Al Zawahiri y convertirse en el nuevo líder de la organización, lo que abriría una opción de entendimiento y acercamiento entre Dáesh y Al Qaeda.

CONCLUSIONES

Desde su fundación en el año 1988, hace 30 años, Al Qaeda ha sido la organización terrorista por excelencia, referente del movimiento yihadista en el ámbito transnacional, principal amenaza para la seguridad internacional y único actor de carácter no estatal con capacidad como para atreverse a golpear de forma imprevisible a la mayor potencia mundial en su propio territorio. No obstante, el continuo hostigamiento por parte de sus enemigos, los cuales han logrado el decapitamiento de gran parte de su alta jerarquía, sumado a la llegada de un líder incapaz de mostrar el carisma de

su antecesor y la irrupción del califato de Dáesh, han puesto en entredicho su liderazgo en los últimos años.

Pese a ello, y siendo consciente de que su estructura central no pasaba por el mejor momento, Al Qaeda ha sabido ceder el protagonismo de forma temporal para reorganizarse y esperar con paciencia a que llegue la hora de su vuelta. Mientras tanto, ha reforzado sus vínculos con otras organizaciones, consolidando sobre el terreno sus franquicias regionales y manteniendo de esta forma su presencia a escala global, lo que le permite a día de hoy ser el grupo yihadista con mayor número de combatientes.

La gran incertidumbre que planea sobre el futuro más cercano es saber si la relación con Dáesh sufrirá una aproximación en el momento en el que alguno de sus dos líderes

actuales se vea sustituido por una nueva cara y si Hamza bin Laden puede llegar a convertirse en una amenaza para el propio Al Zawahiri, en el caso de que Al Qaeda no vuelva a ocupar en los próximos tiempos el lugar que sus seguidores creen merecer.

NOTAS

1. Avilés, J.: *Historia del terrorismo yihadista: de Al Qaeda al Dáesh*. Síntesis, Madrid. 2017.
2. Ballesteros, M. Á.: *Yihadismo*. La Huerta Grande, Madrid. 2016.
3. Jordán, J.: *El empleo de aviones de combate no tripulados contra Al Qaeda en Pakistán: ¿una estrategia eficaz?* Real Instituto Elcano, ARI 152/2010. 2010.
4. Bergen, P.: *The longest war: the enduring conflict between America and Al Qaeda*. Free Press, Nueva York. ■



Un convoy de tropas rebeldes respaldadas por Rusia cerca de Donetsk, Ucrania

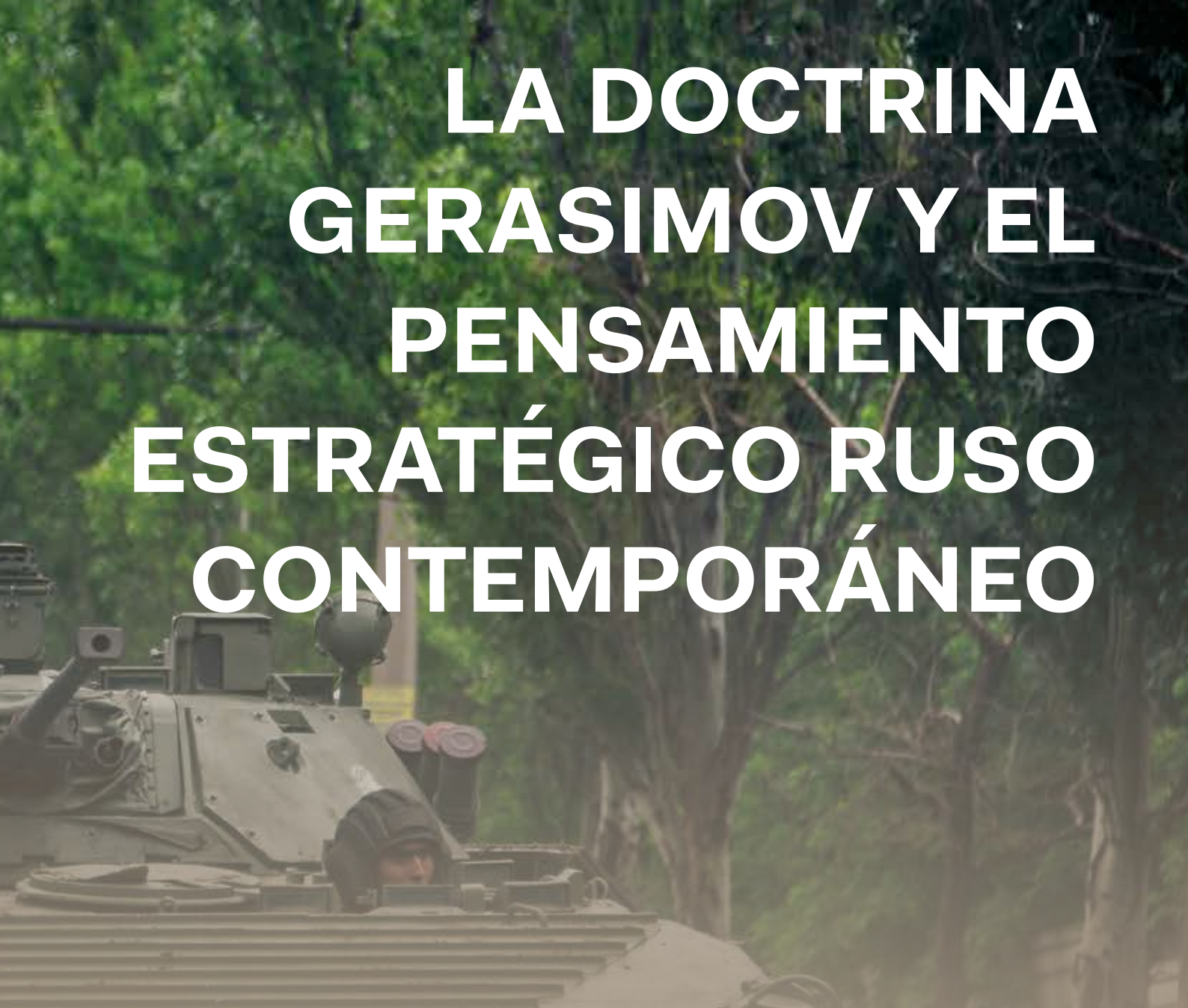
Guillem Colom Piella

**Doctor en Seguridad
Internacional**

Si en 2018 tenemos que pensar en un concepto militar que ha trascendido las fronteras del análisis estratégico para convertirse en un vocablo de uso común en artículos periodísticos, productos de *think tank* generalistas o declaraciones políticas, este es, sin ningún tipo

de duda, el de guerra híbrida. No obstante, mientras muchos expertos consideran que la guerra híbrida es el producto natural de la adaptación de la guerra asimétrica al mundo actual, otros subrayan que la idea no está consolidada ni tampoco existe ninguna definición aceptada más allá del mínimo común denominador de la combinación de medios, procedimientos y tácticas convencionales y asimétricas. De hecho, muchos países y organizaciones internacionales tienden a adoptar este enfoque pero sin calificarlo de Guerra, sino

de amenaza híbrida, más aceptable política, diplomática y académicamente. Sin embargo, quizás la mayor crítica procede de los que temen que la guerra híbrida corra el riesgo de perder su valor explicativo al haberse popularizado para explicar las intervenciones rusas en Crimea y en el este de Ucrania, sus acciones de desestabilización en su área de influencia directa, o las actividades informativas y de influencia en muchos puntos del planeta, argumentando que se trata de la plasmación práctica de la doctrina Gerasimov o



LA DOCTRINA GERASIMOV Y EL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO RUSO CONTEMPORÁNEO

El artículo examina la percepción de Rusia sobre la transformación de la guerra y analiza las ideas de su jefe de Estado Mayor de la Defensa, Valeri Gerasimov, así como su interpretación sobre las amenazas híbridas y su *modus operandi* en los conflictos recientes.

que Moscú ha adoptado los preceptos de la guerra híbrida.

Teniendo estos elementos en cuenta, este artículo pretende enmarcar las ideas que el general Valeri Gerasimov expuso en su controvertido artículo publicado en 2013 y que tanto revuelo continúa generando entre la comunidad estratégica occidental. Ello permitirá ahondar en la percepción rusa sobre la transformación de la guerra, su interpretación sobre las amenazas híbridas y debatir sobre su *modus operandi*

en los conflictos recientes, donde más que revolucionario parece la adaptación del tradicional estilo militar soviético a la actual era de la información.

En 2013, un año después de ser nombrado jefe de Estado mayor de la Defensa, el general Valeri Gerasimov publicó el controvertido ensayo titulado «El valor de la ciencia en la anticipación», en la revista *Voyenno Promyshlennyy Kurier*, de amplia difusión entre la comunidad militar rusa¹. Este trabajo, que pasó

bastante desapercibido entre los analistas de Defensa occidentales hasta los sucesos de Crimea de 2014, exponía su punto de vista sobre el entorno de seguridad de la posguerra fría. Para ello, repasaba las principales lecciones identificadas de las grandes crisis y conflictos acontecidos desde 1991 (año de disolución del Pacto de Varsovia) como la guerra del Golfo, la guerra contra el Terror o la invasión de Georgia, pero también los ciberincidentes de Estonia, las revueltas llamadas Primaveras Árabes o la

El valor de los medios no militares para lograr los fines políticos y estratégicos no solo se ha incrementado, sino que en algunos casos excede la efectividad de las armas

intervención aliada en Libia bajo la controvertida doctrina de «responsabilidad de proteger», para especular sobre los conflictos futuros y alertar de la creciente importancia de las herramientas no militares en la gestión de las crisis.

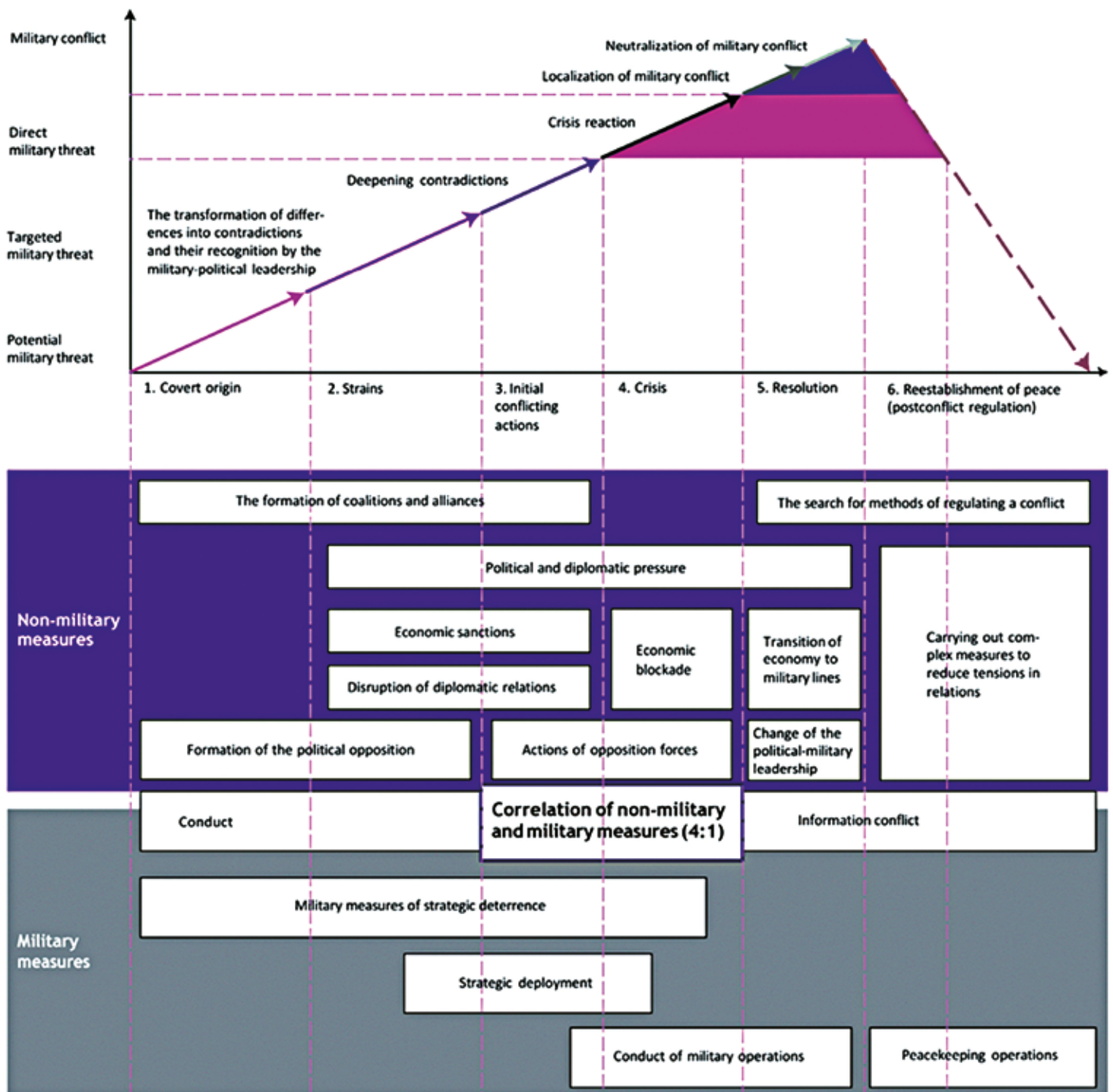
El artículo comenzaba afirmando que «...las “reglas de la guerra” han cambiado. El valor de los medios no militares para lograr los fines políticos y estratégicos no solo se ha incrementado, sino que en algunos casos excede la efectividad de las armas». Sin embargo, uno de los pasajes más controvertidos hace referencia a las Primaveras Árabes, consideradas por muchos teóricos militares rusos como casos de guerra

híbrida provocados o iniciados por Occidente. Además, entendiendo la intervención internacional en Libia como el paradigma de guerra del siglo xxi, Gerasimov argumentaba lo siguiente: «...las medidas políticas, económicas, informativas, humanitarias y no militares se han empleado junto con el potencial de protesta popular. Todo ello ha sido apoyado por medios militares de carácter clandestino realizando actividades informativas y operaciones especiales. El empleo abierto de unidades militares (a menudo bajo la apariencia de fuerzas de mantenimiento de la paz y gestión de crisis) se ha realizado en cierto momento con el objetivo de contribuir al logro de la situación deseada en el conflicto...».

Además, refiriéndose implícitamente a la transformación militar estadounidense, el general Gerasimov exponía que el incremento de la modularidad, movilidad, interconexión en red y conciencia situacional de las fuerzas no solo permitía combatir en todo el espectro y evitar los choques frontales, sino que también «...se han generalizado las acciones asimétricas, integradas estas con capacidades de ataque global [el concepto de global strike está presente en la doctrina del Pentágono desde el auge de la Revolución en los Asuntos Militares (RMA)] contratistas militares privados y un amplio abanico de elementos no militares del poder nacional que pueden suponer un serio reto para la Federación Rusa...». Para continuar sobre la RMA, Gerasimov exponía una idea recurrente en el pensamiento militar ruso desde mediados de los 90²: que internet había revolucionado el espacio informativo y había abierto infinitas posibilidades para degradar tanto la capacidad militar como erosionar el liderazgo político y la opinión pública del adversario³. Así, alertó de que «...en el norte de África se han empleado las tecnologías de la información [en este caso, redes sociales y sistemas de mensajería] para influir sobre el Estado y la población. Debemos perfeccionar nuestras actividades en el espacio informativo, incluyendo la defensa de nuestros propios objetivos».



Valeri Vasilievich Gerasimov



Etapas de los conflictos del siglo XXI según Gerasimov

Tras analizar los rasgos definidores del entorno de seguridad del siglo XXI, Gerasimov subrayaba la necesidad de que Rusia, siguiendo los pasos de la Alianza Atlántica o la Unión Europea con su Enfoque Integral, que es considerado por los teóricos rusos como el habilitador para la guerra híbrida que Occidente está librando contra muchos países⁴, establezca un enfoque gubernamental que integre el esfuerzo militar con las actividades de otros departamentos y agencias gubernamentales del país. Precisamente, esta cooperación

civil-militar constituye la base de las medidas no militares en la resolución de conflictos, la principal y más controvertida aportación de Gerasimov al debate estratégico contemporáneo. Basándose, supuestamente, en las experiencias recientes y con interesantes analogías con el controvertido modelo Bezmenov de subversión de la KGB, el general expuso que los conflictos del siglo XXI podrán dividirse en seis etapas (gráfico 1):

- Origen encubierto: el conflicto se inicia tiempo antes del arranque de las hostilidades

«...en el norte de África se han empleado las tecnologías de la información para influir sobre el Estado y la población...»

Los sucesos de Crimea y en el este de Ucrania parecían constituir una manifestación práctica de la guerra no lineal que se popularizaría poco después

mediante una ambiciosa campaña informativa que emplea todos los instrumentos del poder nacional para influir sobre los gobernantes y la opinión pública, a la vez que se identifica y recluta personal clave que pueda servir a los intereses del adversario.

- Escalada: si las tensiones entre ambos contendientes aumentan el adversario intentará aislar diplomáticamente y sancionar económicamente al país objetivo, a la vez que intensifica su propaganda para erosionar a su Gobierno y alentar el descontento entre la población.
- Inicio de las actividades de conflicto: el adversario incrementa la presión militar y no militar para ampliar el descontento entre la oposición y estimular su organización política, debilitar al Gobierno y conseguir un estallido de la violencia que permita justificar la intervención exterior.
- Crisis: el adversario interviene militarmente argumentando razones humanitarias e incrementa los movimientos diplomáticos, sanciones económicas y actividades propagandísticas para justificar la invasión.

- Resolución: tras la consecución de los objetivos estratégicos, el adversario utiliza todos los instrumentos del poder nacional para restablecer la paz y la estabilidad en el país objetivo en línea con los intereses propios.
- Restauración de la paz: la última etapa de la intervención busca salvaguardar los logros del adversario legitimando a los grupos locales afines y estableciendo lazos diplomáticos, comerciales, culturales y económicos con el país, a la vez que mantiene una campaña propagandística, económica y diplomática en el ámbito exterior para que la comunidad internacional acepte el nuevo *statu quo* creado sobre el terreno.

Tras detallar la configuración de los conflictos del siglo XXI y el importante papel que tienen los medios no militares en su desarrollo, Gerasimov concluye alentando a la comunidad estratégica rusa que acepte esta nueva realidad que tantos efectos podría tener sobre el planeamiento de la defensa del país. Y es que «...no importa qué fuerzas tenga el adversario ni cuál sea su nivel de desarrollo, ni tampoco los medios empleados en el conflicto, porque siempre se podrán hallar formas y métodos para superarlos. Siempre tendrá vulnerabilidades [...] No debemos copiar las experiencias extranjeras y seguir a los países líderes, pero debemos superarlos y ocupar posiciones de liderazgo nosotros mismos».

Como puede observarse, muchas de las ideas expuestas por Gerasimov estaban en línea con los debates académicos, técnicos y estratégicos surgidos en la década de 1990 sobre la transformación de la guerra, la Revolución en los Asuntos Militares o el Enfoque Integral a la gestión de crisis internacionales. Sin embargo, tras los acontecimientos de Crimea y Ucrania, cada vez más analistas occidentales consideraron este artículo como profético del nuevo estilo militar ruso y centraron su atención en las siguientes reflexiones:

- La tradicional frontera entre paz y guerra sería sustituida por una amplia zona gris.

- Los conflictos futuros no serían declarados y arrancarían antes de que el oponente tomara conciencia de que las hostilidades se habían iniciado.
- Las operaciones combinarían el uso de medios cinéticos (letales) y no cinéticos y estos últimos podrían provocar mayores daños que el armamento.
- La distinción entre el elemento militar y civil de los conflictos desaparecería y los instrumentos no militares adquirirían un papel predominante para el logro de los objetivos estratégicos.
- Las batallas, en el futuro, tendrían lugar tanto en el mundo físico como en el mundo virtual.

Su antecesor en el cargo, el general Nicolai Makarov, ya había identificado varias de estas tendencias y, en cierta medida, Rusia las había experimentado en Estonia o Georgia y Estados Unidos durante la guerra contra el Terror. Igualmente, militares de otros países (como el británico Rupert Smith, en *La utilidad de la fuerza*⁵, el francés Vincent Desportes, en *La guerra probable*⁶, los estadounidenses Gordon Sullivan y James Dubik, en *La Guerra en la Era de la Información*⁷ James Mattis y Frank Hoffman, con *La guerra del futuro: el advenimiento de la guerra híbrida*⁸ y los chinos Qiao Liang y Wang Xiangsui, con su *Guerra sin restricciones*⁹ también habían llegado a similares conclusiones acerca de la naturaleza y características de los conflictos del tercer milenio y la importancia de los medios no militares en la resolución de conflictos.

En consecuencia, mientras varios expertos consideraban que Gerasimov simplemente estaba realizando una interpretación del estilo occidental de combatir y una llamada de atención a la comunidad estratégica rusa sobre la necesidad de adaptar su pensamiento al nuevo entorno operativo, obviando el nutrido debate militar que viene realizándose desde la década de 1990 sobre las denominadas guerra de nueva generación¹⁰ otros especularon sobre la posibilidad de que el artículo fuera una presentación oficiosa de los nuevos planteamientos militares



Nikolay Yegorovich Makarov, anterior jefe de Estado Mayor de la Defensa rusa

rusos y el plan para la invasión de Crimea y la intervención en el este de Ucrania¹¹.

Y así fue como se fraguó el concepto de doctrina Gerasimov¹². Sus paralelismos con algunos de los elementos definidores de las guerras híbridas y su aparente adopción por parte de Moscú para enfrentarse a los adversarios de Rusia, sus supuestas similitudes con la guerra no lineal (fraguada en el relato distópico *Bez Neba*, escrito en 2014 por Vladislav Surkov, uno de los asesores áuricos de Vladimir Putin, donde se percibe la guerra como un continuo sin que exista un inicio o un final identificables)¹³, su presumida aplicación en crisis recientes e incluso sus acciones en el espectro

de las redes e informativo parecían demostraciones palmarias de la existencia de esta doctrina.

No obstante, la percepción occidental sobre la doctrina Gerasimov parecía lógica. Los sucesos de Crimea y en el este de Ucrania no solo parecían replicar las tesis del general, sino que parecían constituir una manifestación práctica de la guerra no lineal que se popularizaría poco después y que Gerasimov pudo dotar de contenido con su famoso artículo. Sin embargo, también es cierto que las ideas del jefe de Estado mayor de la Defensa continuaban la estela de los influyentes generales soviéticos Georgii Isserson (1898-1976) y Nicolai Ogarkov (1917-1994), ampliaban la

doctrina de operaciones en profundidad trazada durante el período de entre guerras y parecían constituir la plasmación de la quinta etapa del arte operacional ruso que, vinculada con el empleo de medios no militares, se fundamentaría en la explotación y en conseguir superioridad en los nuevos dominios, como el ciberespacio o la información¹⁴.

A día de hoy muchos trabajos continúan refiriéndose a la doctrina Gerasimov o están utilizando el concepto de guerra híbrida para describir las acciones de Moscú en el este de Ucrania, sus actividades en la zona gris o sus operaciones de información —que combinan una amplia gama de métodos, medios y vectores— contra Occidente. Sin embargo, no parece que Rusia haya oficializado ninguna doctrina militar basada en las ideas del general, ni tampoco puede afirmarse que Moscú haya codificado la guerra híbrida. Los documentos rusos que hacen alusión al concepto relatan el debate occidental, argumentan que este carece de sentido porque la guerra híbrida (definida por ellos como cualquier acción militar o no militar [política, cultural, diplomática, económica, informativa o medioambiental] encaminada a debilitar un oponente) existe desde la Antigüedad clásica, infravalora el papel de los ejércitos convencionales en la consecución de los objetivos estratégicos y obvia el valor de la manipulación política e informativa, a la vez que sugieren que Estados Unidos y la Alianza Atlántica están librando una guerra híbrida contra Rusia¹⁵. Esta afirmación debe interpretarse en función de la conceptualización sistémica de la guerra que existe en el pensamiento militar ruso y no según el debate occidental sobre las guerras híbridas, equivalente en cierta medida (y con salvedades) al concepto de guerra no lineal, más abundante en los textos rusos y utilizado para explicar el empleo por parte de un Estado de fuerzas regulares e irregulares en conjunción con medios psicológicos, económicos, políticos e informativos¹⁶.

En este sentido, antes de considerar a Gerasimov como el Maquiavelo



Tropas rebeldes, respaldadas por Rusia capturan un vehículo blindado cerca de Donetsk, Ucrania

posmoderno o afirmar que Moscú ha integrado la guerra híbrida en su doctrina militar, quizás sería interesante dejar de lado el cartesianismo estratégico occidental para intentar comprender la cultura estratégica rusa, releer a los teóricos militares soviéticos (que a su vez recogen elementos de la herencia zarista) y reflexionar sobre la continuidad doctrinal que existe entre el pasado soviético y la actualidad rusa. Conceptos como las operaciones en profundidad (basadas en una concepción sistémica y totalizadora

del esfuerzo nacional para combinar elementos diplomáticos, informativos, sociales, económicos o militares), las medidas activas (que emplean medios, tácticas y procedimientos ambiguos para dificultar la atribución y facilitar la denegabilidad) o el control reflexivo (que pretenden manipular los procesos de toma de decisiones y constituyen la base para sus operaciones de información), ampliamente arraigados en la tradición militar rusa, se han revisado siguiendo los debates sobre la RMA y las guerras

posmodernas y se han actualizado a la era de la información.

A pesar de que muchos historiadores militares hayan obviado las aportaciones soviéticas al arte de la guerra y los analistas occidentales hayan descuidado el estudio del arte operacional soviético, el pensamiento militar ruso es más sistémico, complejo, sofisticado, solvente y estable de lo que nos sugieren los grandes titulares. No subestimemos su capacidad para codificar sus propias ideas ni



intentemos interpretar sus acciones basándonos en nuestros conceptos y categorías; vayamos a las fuentes primarias y no abusemos de titulares simplones y vacíos de contenido. El debate estratégico, el análisis académico y la comprensión de los hechos mejorarán sensiblemente.

NOTAS

1. Gerasimov, V.: «*Ценность науки в предвидении*» ("El valor de la ciencia en anticipación"). *Военно-промышленный курьер*, págs. 8-476. 2013. Recuperado de <https://vpk-news.ru/articles/14632>.

2. Thomas, T.: «Dialectical versus Empirical Thinking: Ten Key Elements of the Russian Understanding of Information Operations». *Journal of Slavic Military Studies*. 11-1, págs. 40-62. 1998.
3. Ello es posible porque, para Rusia, el espacio informativo engloba la dimensión informativa-técnica (las infraestructuras que posibilitan este dominio) y la informativa-psicológica (el uso de la información para influir sobre las audiencias propias, neutrales y adversarias) y entraña el empleo de guerra electrónica, operaciones psicológicas, inteligencia, *maskirovka*, ciberoperaciones e instrumentos de control social, manipulación de la información, chantaje, extorsión o presión en los medios y en las redes sociales.
4. Korybko, A.: *Hybrid Wars: The Indirect Adaptive Approach to Regime Change*. People's Friendship University of Russia, Moscú. 2015.
5. Smith, R.: *The Utility of Force: The Art of War in the Modern World*. Penguin, Londres. 2005.
6. Desportes, V.: *La guerre probable*. Economica, París. 2007.
7. Sullivan, G. y Dubik, J.: *War in the Information Age*. U.S. Army War College, Carlisle Barracks. 1994.
8. Mattis, J. y Hoffman, F.: «Future warfare: the rise of hybrid wars». U.S. Naval Institute Proceedings. 132-11-1233, págs. 18-19.
9. Liang, Q. y Xiangsui, W.: *Unrestricted warfare: China's master plan to destroy America*. Filament Books, Nueva York. 2004.
10. Bartles, C.: «Getting Gerasimov Right». *Military Review*. 96-1, págs. 30-38. 2016.
11. Galeotti, M.: «The 'Gerasimov Doctrine' and Russian Non-Linear War». In *Moscow's Shadows* (6 de julio de 2014). Recuperado de <https://inmoscowsshadows.wordpress.com/2014/07/06/the-gerasimov-doctrine-and-russian-non-linear-war>
12. Foy, H.: «Valery Gerasimov, the general with a doctrine for Russia». *Financial Times* (15 de septiembre de 2017). Recuperado <https://doi.org/10.1017/ft.2017.111>

13. Dubovisky, N. (seudónimo): «Без неба» ('Sin cielo'). *Русский пионер*. págs. 46-12. 2014. Recuperado de <http://ruspioner.ru/honest/m/single/4131>
14. Se establecen los siguientes cinco períodos: (1) 1920-40, articulado en torno a operaciones frontales con grandes unidades; (2) 1941-53, basado en la batalla en profundidad junto con la potencia de fuego; (3) 1954-85, fundamentado en las armas nucleares y los misiles; (4) 1986-2000, basado en las armas de precisión y, por último, (5), desde 2001 la integración y creciente importancia de los instrumentos no militares (Копытко, V. «Эволюция оперативного искусства» ('La evolución del arte operacional'), *Военная мысль*, 12, págs. 60-67. 2007).
15. Renz, B.: «Russia and 'hybrid warfare'». *Contemporary Politics*. 22-3, págs. 283-300, 2016, y Veljovski, G., Taneski, N. y Dojchinovski, M.: «The danger of 'hybrid warfare' from a sophisticated adversary: the Russian 'hybrid' in the Ukrainian conflict». *Defense and security analyses*. 33-4, págs. 292-307. 2017.
16. Duncan, A.: «New 'Hybrid War' or Old 'Dirty Tricks'? The Gerasimov Debate and Russia's Response to the Contemporary Operating Environment». *Canadian Military Journal*. 17-3, págs. 6-16. 2017.■

...vinculada con el empleo de medios no militares, se fundamentaría en la explotación y en conseguir superioridad en los nuevos dominios, como el ciberespacio o la información



FUTURO INMINENTE DEL ARTE DE LA LOGÍSTICA

Luis Fernando Baeza López
Coronel. Ingenieros

El cabo Linares acercó su chip injertado entre los dedos índice y corazón a la puerta del contenedor

que, al abrirse, le permitió el acceso a su interior. Una vez dentro, lo acercó a un armero donde se encontraba su fusil. Al acercar el chip al detector del armero este liberó una de las retenciones que impiden extraerlos y dejó a su merced el número ET 000001HK, que al tomar en su mano por la empuñadura iluminó un led de color verde durante 5 segundos mientras

se liberaban los movimientos de la palanca de seguridad. Frente al armero, unos cajones metálicos con una pantalla que, al acercar el chip con su código del Directorio Corporativo del Ministerio de Defensa (DICODEF), se iluminó con la frase «150 cartuchos 5,56 munición de guerra» y se abrió la portezuela que escondía cinco cargadores con toda su munición.



El artículo muestra una serie de realidades tecnológicas existentes actualmente en el mercado, proponiendo cómo incorporarlas a la gestión logística de nuestro Ejército.

Dentro de su vehículo 8x8 iniciaba otra misión junto a su pelotón. Esa noche, después de un día complicado, volvía a entrar en el contenedor con el mismo ritual, introducía los cargadores en el cajón y al cerrarse se iluminaba mostrando la frase «23 cartuchos 5,56 munición de guerra» mientras depositaba el fusil en el armero. Cuando cerró la retención del armero, en el terminal BMS de mando de la compañía aparecía el mensaje «consumidos 4.084 NOC

1305332086982». En ese momento el capitán aprovechó para comprobar el estado de su munición y en su pantalla comenzaban a aparecer las siguientes líneas de información: 10.916 cartuchos 5,56 guerra, 11.345 cartuchos 12,70 guerra, 1.164 cartuchos 12,70 trazador..., y, antes de leer la siguiente frase un mensaje entrante, que abrió rápidamente, cargaba en sus datos logísticos un aviso de suministro, previsto para 5 horas más tarde, de 9.000

litros de gasoil, 4.000 cartuchos 5,56 guerra, 4.750 cartuchos 12,70 guerra, 1.250 cartuchos 12,70 trazador, 60 Raciones Individuales de combate, etc.

En ese mismo instante, 350 kilómetros a retaguardia, en la Base Logística Terrestre, a través del Sistema Integrado de Gestión Logística del Ejército de Tierra (SIGLE), se lanzaba una petición de 30.000 litros de combustible a la empresa proveedora de carburantes, junto a una orden de suministro de la misma cantidad desde la Base Logística de Teatro al grupo logístico que da apoyo al batallón de la citada compañía, y que se juntaría con el convoy que ya se estaba preparando con munición, alimentos, paquetería personal y agua embotellada, y, a 3.000 kilómetros, en España, se lanzaba una petición de autorización de sobrevuelo y se efectuaba simultáneamente el bloqueo de la cantidad de munición perfectamente determinada para mantener los 12 días de nivel comprometidos. En menos de una hora toda la cadena logística había reaccionado y en menos de 12 horas iba a estar repuesto en todos los escalones, salvo en aquel que está sujeto al transporte estratégico y que justifica los 18 días de combate acumulados en la zona de operaciones.

«En menos de una hora toda la cadena logística había reaccionado»

En el punto de situación, el jefe de la cuarta sección de la brigada hacía uso del turno de palabra y apoyaba el relevo de la compañía destacada con los datos que el Centro de Integración y Control del Apoyo Logístico (CICAL) del grupo logístico le había suministrado. El jefe del CICAL, allí presente, a requerimiento del «cuarta», detallaba el supuesto: «de los datos remitidos

Una vez imaginado ese futuro que buscamos, la clave está en poner los ladrillos para que esto pueda ocurrir

por las plataformas de los 8x8 hemos detectado que tres de ellos han superado los 5.000 kilómetros hoy, otro de ellos presenta un consumo anómalo de combustible y un quinto vehículo ha remitido un fallo 13030313L1, que indica una avería eléctrica que, si no se repara, puede producir una avería mayor en dos o tres días que lo inmovilizaría por más de 15 días».

PRIMER SEMESTRE DE 2018

De todos es sabido que, a día de hoy, esto no es así. Si intentamos descubrir dónde están las claves para conseguir esto no nos sería muy difícil. Muchas empresas, que compiten por el dominio de los mercados, ya lo tienen implementado, si bien es verdad que en escenarios mucho menos complejos que los que nos conciernen a los ejércitos.

En primer lugar, es necesario imaginar este futuro. Este proceso de inspiración no solo debe basarse en lo que actualmente vemos, con ayuda de los avances tecnológicos, sino que debemos ir más allá. Y no es necesario imaginar cosas fantásticas sino desear que se cumplan los deseos que ahora mismo nos hacen esclavos de la logística. «Quiero que los kilómetros, disparos y consumos de todo tipo se carguen automáticamente en nuestro sistema de gestión, nuestro SIGLE». «Salvo con carácter extraordinario, quiero que me traigan lo que necesito sin

tener que pedirlo». «Quiero que los materiales entren en servicio y estén ya preparados para su uso y entretenimiento, con todos sus datos, configuraciones y dotaciones cargados y completos de forma automatizada». «No quiero tener que mandar mensajes para actualizar bases de datos, sino que de forma automatizada se alimenten esas bases de datos para que puedan ser consultadas por todos los que lo necesiten y en la forma que los necesiten». «Quiero que los sistemas de autodiagnóstico, con los que los equipos actualmente están dotados, alimenten nuestro SIGLE de manera que se entiendan, faciliten, abrevien e incluso se anticipen a los procesos de mantenimiento».

POR DÓNDE EMPEZAR

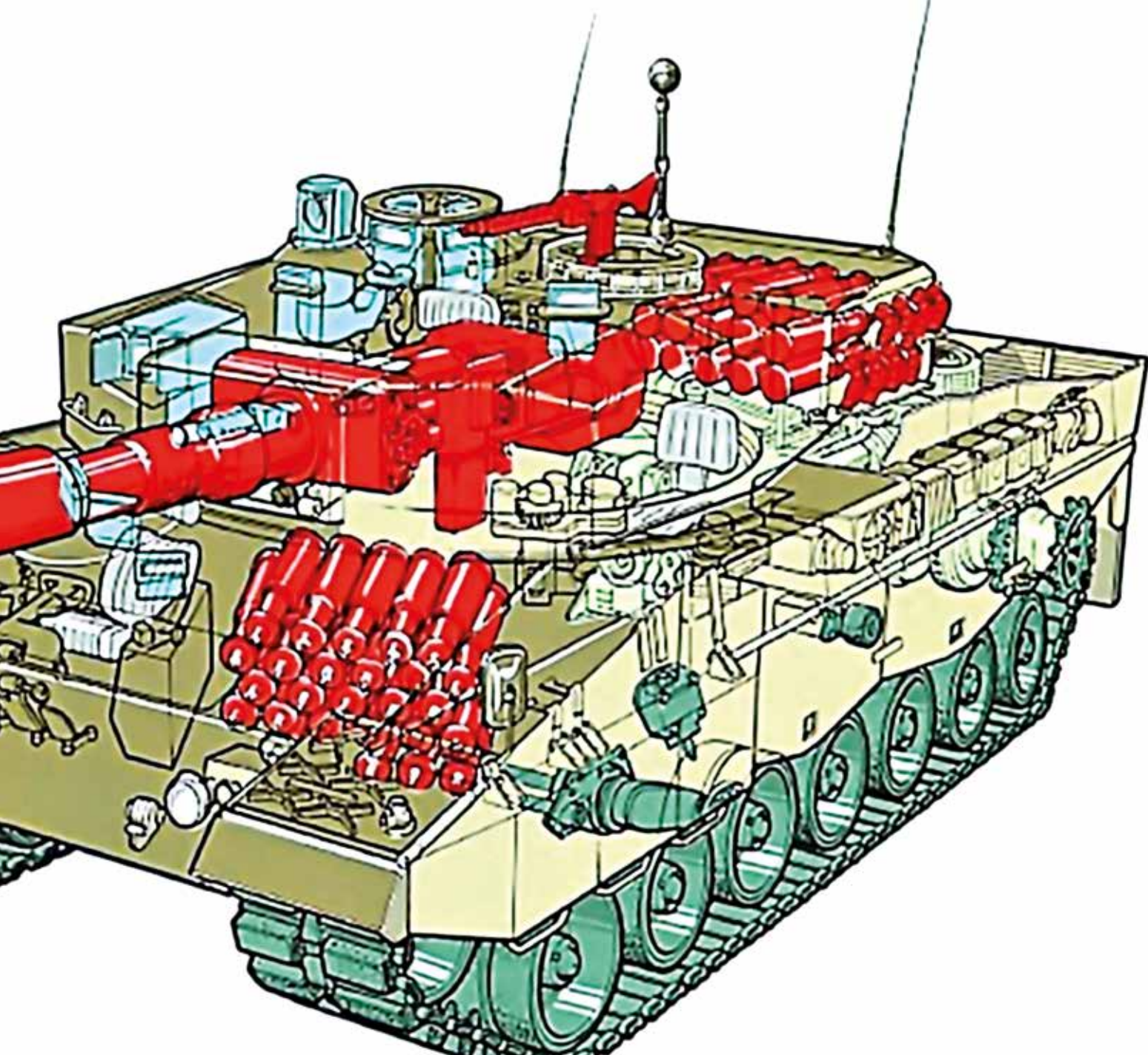
Una vez imaginado ese futuro que buscamos, la clave está en poner los ladrillos para que esto pueda ocurrir. La Dirección de Adquisiciones (DIAD) del Mando de Apoyo Logístico del Ejército de Tierra (MALE) debe jugar un papel preponderante en esta fase. Todas las adquisiciones deben ir alineadas con este proceso. Los pliegos de prescripciones técnicas (PPT) y los de cláusulas administrativas (PCAP) son la clave para que nuestros sistemas de armas, equipos y recursos se obtengan con los requisitos que precisamos para optimizar los sistemas de gestión logística. Recepcionar medios, manuales, catalogación, configuraciones, etc., nos debe permitir poder dar de alta el sistema de armas de forma automática. Si además incorpora sistemas de autodiagnóstico con la misma codificación capaces de enviar a SIGLE el código estaremos en condiciones de gestionar también su ciclo de vida desde el primer momento.

Los manuales técnicos electrónicos o las tareas de mantenimiento codificadas de acuerdo al estándar S1000D¹, la sensorización de los sistemas de armas, así como la extracción de información de los CAN Bus², que habitualmente incluye la temperatura del motor, el kilometraje total, el nivel de combustible del depósito, las revoluciones por minuto, la carga del motor, las horas totales



de conducción el combustible total consumido o incluso el tipo y cantidad de munición que se encuentra en la santabárbara y la que ha sido disparada, nos aportan una información valiosísima. El hecho de poder obtener esta información, junto a la posibilidad de poder trabajar en tiempo real, nos va a permitir ajustar los procesos de adquisición, optimizar nuestros niveles de seguridad y gestionar la cadena logística de una manera más eficiente, lo que generará unas economías que pueden marcar la diferencia en ciertas fases de la gestión de crisis.

Por otra parte, es preciso que la gran cantidad de datos de los que ahora se dispone se traten



Visualización de la descomposición funcional en formato S1000D del Carro Leopard 2E

con herramientas de *Bussines Intelligence* (BI)³, en las que los analistas aplican técnicas de visualización para explorar los datos almacenados en las bases de datos estructuradas de SIGLE y crean paneles visuales que los transforman en información accesible para el personal no especialista en estos datos. Los paneles ayudan a analizar y entender los resultados en el pasado y sirven para adaptar la estrategia futura que identifique y mejore los indicadores clave.

Pero no nos podemos quedar ahí, sino que, además, debemos

detectar, mediante el uso de las miles de variables que nos ofrece la información contenida en nuestro sistema de gestión integrado, los patrones necesarios para realizar una analítica predictiva. La valoración de lo ocurrido en el pasado y la extrapolación en tendencias generales debe ser el punto de partida de predicciones individualizadas en las que los detalles y matices van a definir los comportamientos futuros. El *Machine Learning* (ML)⁴ pone a nuestra disposición algoritmos predictivos que aprenden automáticamente de los nuevos datos y generan modelos capaces de integrarse en

las aplicaciones para dotarlas de capacidades prospectivas. Así mismo, estos modelos se deben poner a prueba periódicamente para que puedan aprender automáticamente de los datos que se vayan añadiendo.

LA MEJORA DE LOS PROCESOS

Esta máxima es un axioma irrefutable: para ahorrar hay que invertir y toda mejora de nuestros procesos va a generar una inversión, y en el Ejército de Tierra eso nos lleva al apartado anterior. Ya hemos dotado



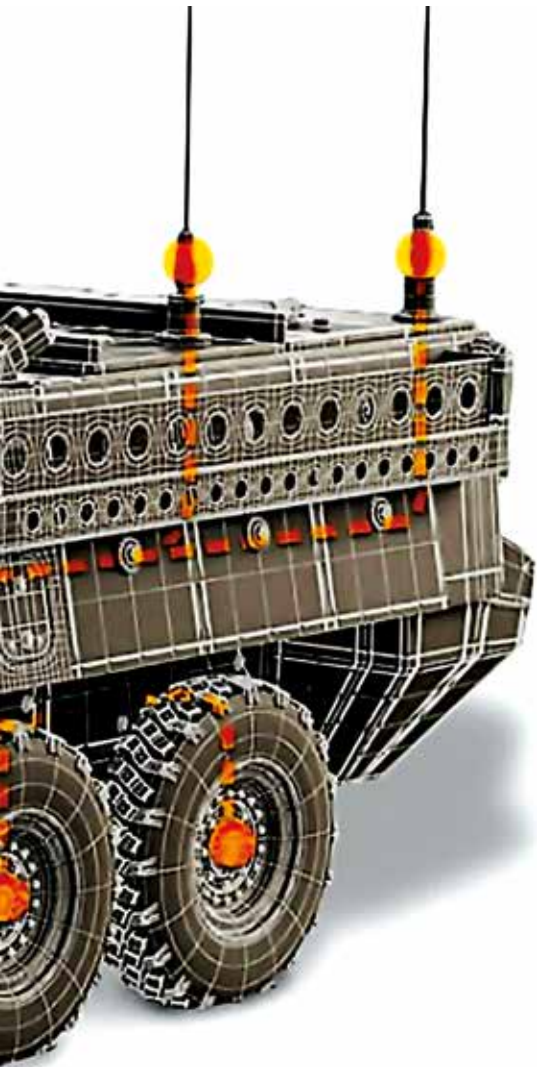
Visualización de los flujos de información en un sistema de armas

a nuestros sistemas de armas de la capacidad de controlar sus consumos y existencias, nuestro inventario de suministros consumibles. Pero no todos los tenemos controlados: el agua embotellada, las raciones o los repuestos que llevamos de dotación, la munición de las armas ligeras, ¿las damos por consumidas?, ¿esperamos a que pidan lo que necesiten?, ¿cuánto van a pedir?, ¿cuándo? No podemos permitirnos ninguna de estas preguntas. La logística de hoy da respuestas y no hace preguntas.

El envase mínimo de envío para los gestores, considerar la dotación de recursos como no consumidos, dotar a las unidades o a los sistemas de sensores que puedan detectar de forma automatizada la apertura de los envases de mínimo envío, junto con la información de los consumos que ya hemos visto, va a aportar al gestor

los datos necesarios para preparar la reposición diaria. La dotación será un elemento más dentro de la gestión y adquirirá un papel preponderante en la logística. Ciertas dotaciones de algunos recursos, como un depósito de vehículo lleno de combustible, pueden suponer entre tres y cinco DOS (*Day Of Supply*), días de suministro de carburante; y en cuanto a municiones, se puede elevar a 14 DOS. ¡Muchos recursos para darlos por consumidos! Esto supone un cambio radical en los procedimientos, puesto que ya no habrá que pedir estos recursos. La dotación se asignará de manera que pueda cubrir los picos de consumo frente a la probabilidad de corte de la cadena de suministro en nuestra última línea de apoyo. Controlando el consumo decidiremos qué reponer, de qué NOC (Número OTAN de Catálogo), en qué cantidad

**La dotación
será un
elemento
más dentro
de la gestión
y adquirirá
un papel
preponderante
en la logística**



el transporte. Al igual que en el caso anterior, necesitamos invertir y volvemos a las adquisiciones. Para que todo esto se lleve a cabo es necesario invertir en la adquisición de volumetrizadores que permitan dimensionar todos los materiales y recursos en el inventario actual. Igualmente, es preciso definir las cajas estándar, de un solo uso, necesarias para todos los procesos logísticos, y adquirirlas para todo el ejército de forma centralizada, e incluyendo en los PPT la obligatoriedad de su uso para el suministro al Ejército de Tierra. Así mismo, hay que dotar de contenedores estándar igualmente seriados de varios usos de los diferentes tamaños, capaces de consolidar cargas pesadas, valiosas o de transporte especial. Nuestro sistema de gestión, con los nuevos procesos, en pocos meses amortizará estas inversiones en metros cuadrados, kilómetros, litros de combustible o el precio repercutido por disponer de un solo proveedor de embalajes para todo nuestro ejército.

NUESTRO SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN LOGÍSTICA DEL EJÉRCITO DE TIERRA (SIGLE)

Todo esto no sería posible sin una herramienta imprescindible para el Ejército de Tierra: el SIGLE. En él, pese a los elogios de algunos de sus fans al respecto de su histórico, su valor fundamental no son los datos, sino esa simbiosis que se produce entre las líneas de programa y las tablas de datos necesarios para la materialización de los procesos logísticos reglamentarios correctamente definidos. El sistema ha de reflejar los procedimientos tal y como acontecen para poder recoger los datos necesarios en el momento adecuado y suministrar los precisos en el momento y lugar oportunos.

Sincronizar los procesos de adquisiciones y entrada en servicio, abastecimiento, control de inventario, mantenimiento y transporte solo es posible integrando procesos y vinculando datos a ellos de una manera sincrónica en la que equipos humanos, procesos logísticos y datos

y siempre por unidades de envase mínimo.

No solo podemos optimizar los materiales y los recursos. Nuestro transporte y almacenamiento, conceptualmente contrarios a los procesos de las empresas logísticas civiles, van a sufrir grandes mejoras que producirán eficiencias considerables en ambos sistemas. Nuestro escaso recurso humano nos obliga a la automatización y estandarización para optimizar nuestro espacio de almacenamiento y nuestras previsiones de transporte. Ello nos ha abocado a estandarizar los embalajes en un número limitado de tamaños y a dimensionar todos nuestros recursos y materiales, catalogándolos con las dimensiones de las cajas que los contienen. Esto nos permitirá optimizar nuestro almacenamiento y protocolizar y programar de forma eficiente nuestros transportes: un recurso entra y sale habitualmente de un almacén mediante

**Todo esto no
sería posible sin
una herramienta
imprescindible
para el Ejército de
Tierra: el SIGLE**

se funden para conseguir el máximo rendimiento con el mínimo esfuerzo y coste. Es entonces cuando realmente descubrimos que el SIGLE no es un sistema informático, sino que es mucho más que eso. Es el conjunto del personal, material, recursos, herramientas, equipamientos, instalaciones, medios de manipulación y transporte que, ayudados y canalizados a través de los datos y procesos implementados en el sistema informático, y convenientemente organizados, hacen posible realizar todas las tareas y cometidos logísticos de la manera más eficiente en su conjunto.

Las operaciones militares deben estar precedidas de la instrucción y el adiestramiento necesarios para sincronizar al personal y el material con las tácticas, técnicas y procedimientos necesarios para acometer las misiones previstas. Obtener y mantener los materiales adecuados, así como disponer de los recursos necesarios para que estos puedan proyectar su poder militar, garantizando la capacidad de proyección de lo preciso al lugar necesario en tiempo apropiado, son responsabilidades de la logística en el aspecto estratégico. En el ámbito operacional se transforman en las mismas responsabilidades pero circunscritas al teatro de operaciones: sosteniendo los niveles necesarios, la disponibilidad operativa adecuada y la capacidad de realizar transportes hasta los lugares necesarios. En el ámbito táctico la eficacia se impone a la eficiencia y es preciso tener en cada momento y lugar los recursos y materiales adecuados para poder alcanzar los objetivos tácticos.

El SIGLE conecta entre sí todos los ámbitos y funciones, tanto en sentido vertical (estratégico, operacional y táctico) como horizontal (equipos, unidades, empresas y suministradores, almacenes, terminales y talleres, adquisiciones, abastecimiento, mantenimiento y transporte), todo ello tejido con unos datos básicos que deben sincronizarse con el resto de aplicaciones para que permitan hacer confluir la potencia necesaria durante el tiempo conveniente y mantener el control permanentemente sobre toda la organización.

Nos encontramos en un momento clave para poder avanzar en el desarrollo integrado de estas capacidades. La definición de la arquitectura de los sistemas CIS desplegables, el proceso de agrupamiento de materiales en lotes de plantilla y los estudios para la unificación en la taxonomía de los materiales y

Necesitamos desarrollar, priorizar y armonizar nuestros procesos para avanzar hacia una logística realmente eficiente en el siglo XXI. Todo lo que nos automatice la carga y la gestión avanzada de datos nos libera de personal y

reduce considerablemente la tasa de errores en el sistema. El proceso de obtención se muestra clave para alcanzar todos los objetivos. Es necesario definir, concretar y detallar todos los requisitos necesarios para que esta logística despegue. Las empresas por sí mismas no nos lo ofrecerán y debemos invitarles a compartir nuestras visiones y necesidades.

El SIGLE es un privilegio difícil de imitar e imposible de sustituir. Es preciso garantizar que llegue hasta la brigada para que esta pueda gestionar sus capacidades, niveles y sistemas optimizados de gestión logística en cualquier situación, tanto en la instrucción o ejercicios y maniobras de adiestramiento en territorio nacional como en las operaciones. Así mismo, y con el mismo grado de importancia, es necesario transmitir la información que precisa en tiempo real y de manera automatizada, desde los sistemas de mando y control desplegables, ya que esto será garantía de precisión, oportunidad y unicidad en el

proceso logístico y asegurará dicha información al ámbito táctico, operacional y estratégico. De la misma manera, el SIGLE debe devolver la información convenientemente preparada para apoyar la toma de decisiones, bien mediante técnicas descriptivas o bien mediante técnicas predictivas.

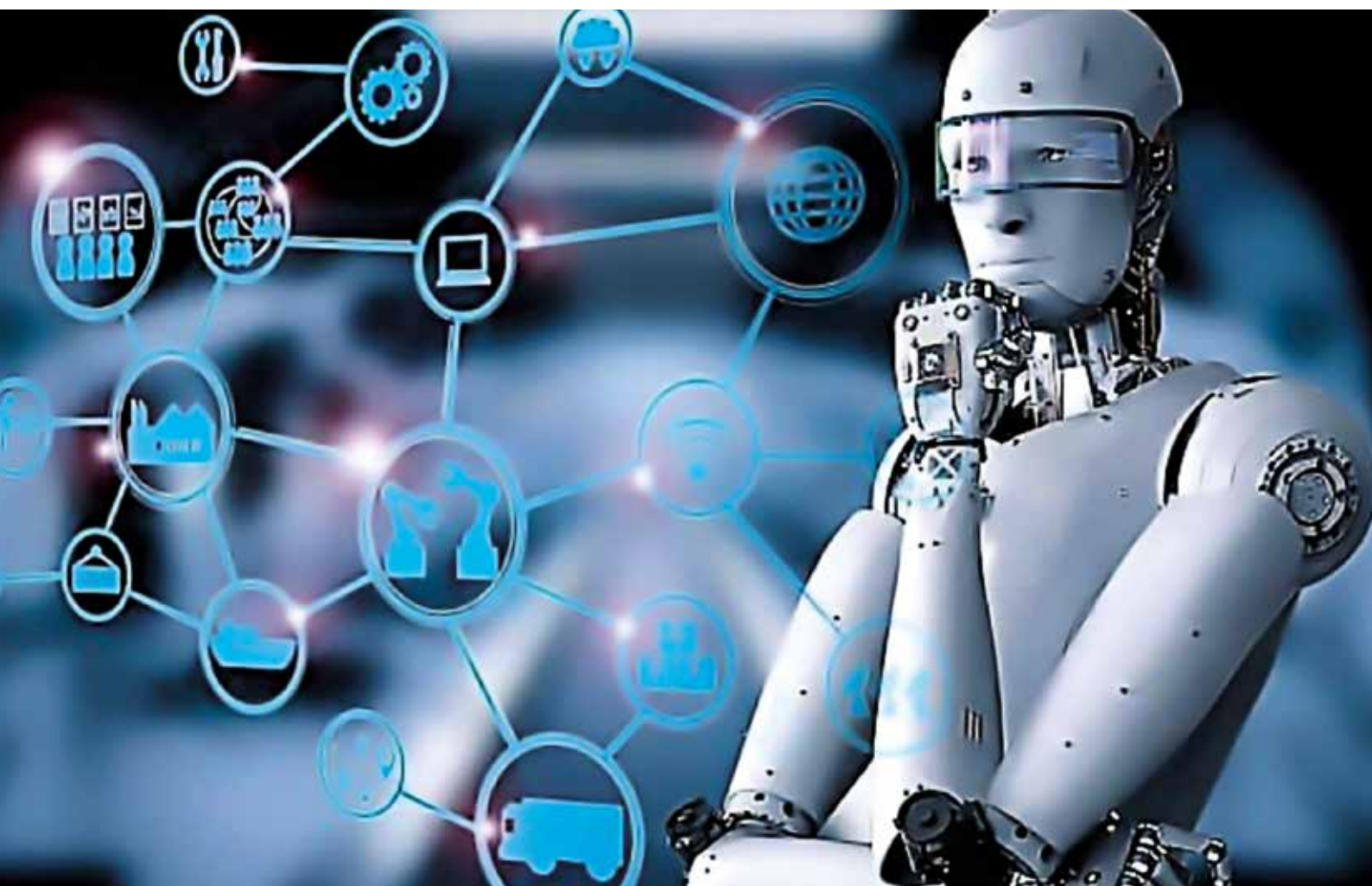
Los equipos y sistemas de armas deben incorporar sensores para incrementar la seguridad y facilitar el intercambio de información relevante de carácter logístico, tanto de mantenimiento (sistemas de autodiagnóstico y mantenimiento predictivo) como de abastecimiento (detección de recursos consumibles, como el carburante o las diferentes municiones, y su consumo), así como poder transmitir dicha información de manera entendible por el SIGLE.

Al final, la logística es prever lo que hemos de proveer (análisis), proveer lo que se ha previsto (programación) y capacitar para lo imprevisto (predicción).

NOTAS

1. S1000D: especificación que se deriva de los estándares de la aviación civil y que emplea la descomposición funcional de los sistemas para su descripción. Actualmente se ha ampliado para incluir plataformas de aire, tierra y mar, así como documentación de defensa y aviación civil en el ámbito mundial.
2. CAN Bus: *Controller Area Network*. Red de área de control y *Bus* que, en informática, se entiende como un elemento que permite transportar una gran cantidad de información.
3. *Business Intelligence*: habilidad para transformar los datos en información y la información en conocimiento, de forma que se pueda optimizar el proceso de toma de decisiones.
4. *Machine Learning*: disciplina científica del ámbito de la inteligencia artificial que crea sistemas que aprenden automáticamente.
5. HERMES: aplicativo que permite hacer peticiones de abastecimiento y mantenimiento a SIGLE desde los sistemas de mando y control de pequeña unidad.■

Machine Learning permite realizar procesos predictivos de los patrones generados en el análisis de datos





ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y FUERZAS ARMADAS. BREVE HISTORIA DEL ARCHIPIÉLAGO DE CABRERA

Este artículo da a conocer el importante papel que juega el Ministerio de Defensa en la protección de espacios naturales singulares, que por tratarse de zonas militares de acceso restringido, y por la gestión ambiental que Defensa lleva a cabo, evitan su degradación y completan y complementan el conjunto de ecosistemas protegidos a nivel nacional.

Lourdes Albacete Carreño

Licenciada en Derecho

INTRODUCCIÓN

En las décadas de los años sesenta y setenta del pasado siglo se produjeron importantes cambios

en la percepción que la sociedad tenía sobre el medio ambiente, especialmente en los países más desarrollados. La conciencia de protección ambiental surge en



determinante otros aspectos de la gestión económica, de la ordenación del territorio, de la planificación de infraestructuras, etc.

Pero no solamente la sociedad y las administraciones públicas han sido parte de estas acciones de protección ambiental, también el Ministerio de Defensa, y las Fuerzas Armadas, han contribuido y contribuyen de manera importante a la protección de muchos espacios naturales que sin la presencia histórica de las Fuerzas Armadas hubieran sufrido un deterioro y una degradación similar al de otros territorios de uso exclusivamente civil.

De manera que, para el público en general, resulta poco conocido que el Ministerio de Defensa es propietario, a lo largo de todo el territorio nacional, de una red de espacios naturales con un importante valor ambiental y que, de alguna manera, completan y complementan el conjunto de áreas ambientales protegidas del territorio nacional, dando lugar a verdaderos reservorios de diversidad biológica y lugares de interés geológico. Parajes ocupados por instalaciones militares como academias, bases, centros de adiestramiento, campos de maniobras, centros de transmisiones, bases navales, bases aéreas emplazamientos de baterías de costa, etc., generalmente

primer lugar en determinados sectores de la sociedad, ligada en muchas ocasiones con los primeros movimientos ecologistas, y se va extendiendo hacia una gestión ambiental liderada por los estados, que se generaliza en las décadas de los ochenta y noventa del siglo xx. De manera que se han desarrollado normativas de regulación y protección ambiental que han ido modificando de manera determinante la forma de actuar de los sectores económicos productivos, marcando unas prioridades de gestión

ambiental impensables tan solo 30 o 40 años antes.

El interés de la sociedad por la mejora del conocimiento del medio natural, de la protección de los valores ambientales y de la sostenibilidad del desarrollo socioeconómico es, sin duda, una actitud fuertemente incardinada en las sociedades modernas y ha dado lugar al desarrollo de una amplia normativa en esta materia, como se refleja en el siguiente epígrafe de este artículo, que condiciona de manera

**El Ministerio de
Defensa, y las
Fuerzas Armadas,
han contribuido
y contribuyen de
manera importante
a la protección de
muchos espacios
naturales**

El Ministerio de Defensa es propietario de una extensa red de espacios naturales

rodeados por amplias zonas de seguridad, favorecen la protección de espacios nacionales que, en otro caso, podrían haber sido pasto de la especulación inmobiliaria o de la presión turística.

Muchas de las zonas militares de acceso restringido se ubican en lugares apartados, alejados de las principales vías de comunicación y albergan zonas que, pese a carecer en algunos casos de figuras legales de protección ambiental, constituyen verdaderas joyas naturales representativas de los principales ecosistemas de la península Ibérica. Son muchos los lugares de estas características diseminados por la geografía de España, pero entre los más conocidos cabe resaltar: el campo de tiro de artillería de El Teleno (León), área de adiestramiento del Ejército del Aire de las Bárdenas Reales (Navarra), el centro de adiestramiento de la Armada de El Retín, las instalaciones militares de Hoyo de Manzanares (Madrid) o los polvorines de la Algameca y Coto Roldán (Murcia).

NORMATIVA BÁSICA DE PROTECCIÓN AMBIENTAL Y DEFENSA

En este año 2018 resulta casi obli-

gatorio declarar que se cumplen 100 años de la declaración de los dos primeros parques nacionales de España: el de los Picos de Europa y el de Ordesa y Monte Perdido. Esta declaración supone la máxima figura de protección medioambiental en nuestro país, que cuenta actualmente con 15 parques nacionales. Varios de estos parques tienen un marcado pasado militar, entre los que cabe resaltar: el parque nacional marítimo terrestre del Archipiélago de Cabrera y el de Cabañeros. Del primero de ellos se presenta en este artículo un resumen de su pasado castrense.

Centrándonos en el tema de Espacios Naturales Protegidos, la ley 42/2007 y la Ley 30/2014, de 3 de diciembre, de Parques Nacionales, constituyen la legislación estatal básica en esta materia. La Ley 42/2007, de 13 de diciembre, del Patrimonio Natural y de la Biodiversidad, modificada por Ley 7/2018, de 20 de julio, incorpora a nuestro ordenamiento jurídico directivas europeas tan importantes como la 479/409/CEE y la 92/43/CEE, relativas a la conservación de los hábitats naturales y de la fauna y flora silvestres, y establecen la Red Ecológica Europea Natura 2000. Esta red está integrada por las zonas de especial protección para las aves (ZEPA), designadas bajo las determinaciones de la Directiva de aves 79/409/CEE, relativa a las aves silvestres, y por las zonas de especial conservación (ZEC) derivadas de la directiva de hábitats mencionada, que se declararán una vez aprobada la lista de lugares de importancia comunitaria (LIC). Adicionalmente, la conservación del patrimonio natural y de la biodiversidad exige poner en práctica mecanismos de coordinación y cooperación, recogidos en la Ley 42/2007, entre la Administración General del Estado y las comunidades autónomas, ya que además de la anterior normativa se encuentran los planes de ordenación de los recursos naturales (PORN), introducidos novedosamente en nuestro ordenamiento jurídico por la derogada Ley 4/1989, de 27 de marzo, de Conservación de Espacios Naturales Protegidos y de la Flora y Fauna Silvestre, que constituyen la pieza clave para articular las competencias exclusivas que asumen las Comunidades Autónomas sobre la declaración y gestión de la gran mayoría de los

espacios naturales protegidos existentes en nuestro país. No obstante, en el contenido mínimo de los PORN ha de figurar la determinación de las limitaciones generales y específicas con respecto a los usos y actividades, sin que aparezcan excluidos expresamente los militares (artículo 19.d). Por otra parte, la Ley 30/2014, de 3 de diciembre, de Parques Nacionales, refuerza la protección de estos espacios que albergan las joyas de nuestro patrimonio natural. De los más de 2.000 espacios naturales protegidos de nuestro país, únicamente el 0,76 % del territorio nacional tiene este reconocimiento de parque nacional, que otorgan las Cortes mediante sus leyes declarativas.

En lo que se refiere al medio ambiente y la política de defensa, cabe destacar la Directiva 107/1997, del Ministro de Defensa sobre protección del Medio Ambiente en el ámbito del Departamento, Directiva 42/2010 de la Ministra de Defensa para la prevención y extinción de incendios forestales en los Campos de Maniobras y Tiro. Así como la Instrucción 56/2011 del Secretario de Estado de Defensa sobre Sostenibilidad Ambiental y Eficacia Energética en el ámbito del Ministerio de Defensa y la Instrucción 59/2014 que modifica la anterior. Normativa que pone de manifiesto el compromiso del Ministerio de Defensa con la protección, conservación y mejora del medio ambiente, teniendo presentes las actuaciones comunes con otros departamentos ministeriales.

LOS ESPACIOS NATURALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

Ya a finales del siglo XIX se encuentran las primeras referencias relativas a la implicación de las Fuerzas Armadas en la conservación del patrimonio natural. Así, en el Real Decreto de 18 de febrero de 1891, por el que se aprueba el Reglamento de Grandes Maniobras¹, se recogen criterios generales para salvaguardar la flora y la fauna y evitar los incendios durante el desarrollo de maniobras y entrenamientos militares.



Na Foradada desde Na Proa, con hinojos marinos en primer término. Parque Nacional del Archipiélago de Cabrera

**La presencia
militar en
amplios espacios
naturales es
garantía de
conservación de
los mismos**

La presencia militar en amplios espacios naturales es garantía de conservación de los mismos

Hoy día es un hecho cierto y comprobado que la presencia militar en amplios espacios naturales es garantía de conservación de los mismos. Además, en ellos se llevan a cabo labores de repoblación, de lucha contra la contaminación o de prevención de incendios, entre otras actividades.

Pero esta labor callada, poco conocida y poco reconocida por la sociedad civil, tiene reflejo también en una importante producción editorial del Ministerio de Defensa. Desde 1980 se han editado más de 227 documentos sobre temas medioambientales, así

como la elaboración de un informe ambiental anual.

El Patrimonio Natural del Ministerio de Defensa ocupa una extensión de 146.000 hectáreas y se recogen hasta 33 espacios naturales de alto valor ecológico distribuidos por todo el territorio nacional², repartidos en 17 comunidades autónomas y 38 provincias, con una importante presencia en las áreas insulares. De todos estos parajes, los más extensos y con mayor diversidad paisajística y altos valores ambientales son los campos de maniobras, donde algunas especies fuertemente amenazadas encuentran los últimos reductos para evitar su desaparición.



Islotes cerca de Es Estells. Parque Nacional del Archipiélago de Cabrera

Evidentemente, el origen de estas instalaciones militares no tuvo un carácter de protección ambiental, pero su calificación como zonas de acceso restringido, su aislamiento de las áreas urbanas y su utilización para la práctica militar, en la mayoría de los casos con carácter esporádico, las han ido convirtiendo en islas medioambientales en las que la especulación urbanística, las actividades cinegéticas o las industrias contaminantes no han dejado su impronta de deterioro ambiental tan característica de otros ámbitos territoriales.

A 30 de junio de 2018, la superficie total de espacios protegidos terrestres en España era de

7.383.423,68 hectareas³. Parte del patrimonio natural del Ministerio de Defensa se encuentra total o parcialmente incluido dentro de algún espacio natural protegido, como son los casos del campo de tiro de Las Bárdenas Reales, incluido en el parque natural Bárdenas Reales; el campo de maniobras y tiro de El Palancar, incluido en el parque regional de la Cuenca Alta del Manzanares; el campo de maniobras y tiro de Las Cañadas, en el parque natural de la Corona Forestal del Teide o la isla de Cabrera y sus islotes, en el Parque Nacional del Archipiélago de Cabrera, enclave del que se hará una más detallada descripción en el penúltimo epígrafe de este artículo.

**El archipiélago
de Cabrera
es uno de los
territorios más
singulares del
patrimonio
natural del
Ministerio de
Defensa**

LAS FUERZAS ARMADAS Y LA RED NATURA 2000

La Red Natura 2000 se ha convertido en la mayor red de protección de la biodiversidad de Europa, resaltando la componente transfronteriza de la protección medioambiental. Se basa en dos pilares: los espacios designados por los estados miembro en el marco de la Directiva Aves (ZEPA) y en las Zonas de Especial Conservación (ZEC).

España es el país de la Unión Europea que cuenta con más instalaciones militares integradas en un sistema de gestión ambiental. Además, los espacios naturales pertenecientes a la Red Natura 2000 gestionados por el Ministerio de Defensa engloban los nueve ecosistemas descritos en la Directiva Hábitat.

De las anteriormente mencionadas 146.000 hectáreas gestionadas por el Ministerio de Defensa, 37.873,67 están incluidas en la Red Natura 2000, de las que 19.342,74 están clasificadas como Lugares de Importancia Comunitaria (LIC), 4.388,09 como Zona de Especial Protección para las Aves (ZEPA) y 14.142,83 cuentan con ambas figuras de protección⁴.

Cabe resaltar que su distribución territorial está sesgada hacia unos pocos espacios que ocupan la mayor parte de las superficies señaladas en el párrafo anterior. Así, hay siete territorios que agrupan prácticamente las tres cuartas partes del total de la extensión gestionada por el Ministerio de Defensa perteneciente a la Red Natura 2000. Se trata de enclaves singulares, de un alto valor medioambiental y protegidos desde su creación de toda acción antrópica, salvo de las actividades militares, como son el campo de tiro y maniobras de San Gregorio (Zaragoza), el de Álvarez de Sotomayor (Almería), el de El Teleno (León), El Palancar (Madrid), el campo de tiro de Las Bárdenas Reales (Navarra), el archipiélago de Cabrera (Balears) y el campo de tiro y maniobras de las Cumbres del Teide (Canarias). El resto de superficie ligada a la Red Natura 2000 corresponde a algo

más de 8.000 hectáreas distribuidas por todo el territorio nacional.

De manera que la gestión ambiental en el marco de la actividad militar resulta adaptada a la normativa legal mencionada. Además, el Ministerio de Defensa tiene en vigor un Plan General de Medio Ambiente, 2007-2021, en el que se recoge la planificación de estos recursos naturales y

se implementan Sistemas de Gestión Ambiental conforme a la Norma UNE-EN ISO 14001.

EL ARCHIPIÉLAGO DE CABRERA: HISTORIA MILITAR Y PROTECCIÓN AMBIENTAL

Uno de los territorios más singulares del patrimonio natural del



Militares limpiando una playa. Parque Nacional del Archipiélago de Cabrera

Ministerio de Defensa es, sin duda, el archipiélago de Cabrera. Está declarado como parque nacional por Ley 14/1991, de 29 de abril, constituyendo el primer parque marítimo-terrestre de España. Comprende el archipiélago de Cabrera las islas de Cabrera, Conejera y otros 17 islotes. Además de sus excepcionales valores medioambientales, cabe resaltar su dualidad, marcada por las componentes militar y civil que jalonan los principales hitos de su historia, dejando marcada en su superficie la impronta de su pasado castrense.

La historia militar de Cabrera se remonta a varios siglos atrás, con diversos sucesos marcados por

contiendas y batallas. Es sin duda el castillo de Cabrera, edificado para proteger la isla de los ataques de los piratas berberiscos, lo que resalta a ojos del visitante su pasado. Se trata de una fortificación de planta hexagonal, que se eleva 72 m sobre el nivel del mar, dominando la entrada de la bahía de Cabrera. Su artillería fue disparada por última vez en 1715, pero continúa siendo protagonista del paisaje y de la historia de la isla⁵.

Su pasado militar está plagado de incursiones piratas, de desembarcos hostiles, de ataques y de destrucciones y reconstrucciones de sus elementos defensivos. Pero el cautiverio de los prisioneros franceses es el episodio militar más conocido y significativo de los ocurridos en Cabrera. Durante la Guerra de 1808-1812 que enfrentó a España y Francia, unos 9.000 prisioneros de los ejércitos napoleónicos, la mayoría derrotados en la batalla de Bailén, fueron confinados en Cabrera sufriendo un penoso cautiverio que duró cinco años. Los supervivientes fueron liberados en 1814, año en que se firmó la paz con Francia.

Durante la I Guerra Mundial, y como respuesta a la reiterada presencia alrededor de la isla de navíos de las potencias beligerantes que ponían en peligro la neutralidad y seguridad de España, por Real Orden de la Presidencia del Consejo de Ministros, de 25 de junio de 1916, se declara el archipiélago de Cabrera de Utilidad Pública por motivos de seguridad del Estado y sujeto a expropiación forzosa. Ese mismo año, el Estado expropia el archipiélago pagando a sus propietarios un justiprecio estimado en 362.142 pesetas. Desde entonces, los terrenos forman parte del dominio público del Estado, afectos al Ministerio de Defensa. Inicialmente, se destacó a Cabrera, con carácter permanente, una pequeña guarnición militar de unos treinta hombres.

A finales de los años 80 del pasado siglo se produjeron una serie de protestas en Mallorca, encabezadas por grupos conservacionistas, que reivindicaban el cese de las maniobras militares⁶, dando lugar a

los primeros intentos para convertirlo en el primer Parque Nacional Marítimo-Terrestre. Este hecho se materializó con la publicación de la mencionada Ley 14/1991, en la que se establece que el Parque Nacional «será compatible en todo momento con su naturaleza jurídica de dominio público, afecto a la Defensa Nacional».

En 1999, el Ejército de Tierra, autorizado por el Ministro de Defensa, ordenó la retirada del destacamento militar, que se materializó en septiembre de 2000. Por otra parte, la Guardia Civil mantiene un destacamento permanente en la isla y tiene desplegado un radar del Sistema Integrado de Vigilancia Exterior (SIVE), cuyo objetivo es mejorar la vigilancia de la frontera sur de nuestro país.

Cabe resaltar que el uso militar del archipiélago de Cabrera ha contribuido de manera determinante a que no se deteriorase su gran valor ecológico, a que se haya mantenido un alto grado de conservación de sus hábitats y lo más importante ha evitado la especulación urbanística. Supone, por tanto, un ejemplo paradigmático de protección medioambiental de un archipiélago que fue de uso militar. La presencia continuada del Ejército en la isla la ha preservado del desarrollo urbanístico y de la presión turística, evitando la contaminación del suelo y las aguas y protegiendo todo su valor medioambiental. Un magnífico ejemplo a nivel nacional, e incluso internacional, de cómo la presencia militar y la aplicación de una adecuada gestión medioambiental han contribuido a la conservación de tan valioso paraje natural.

CONSIDERACIONES FINALES

A partir de la segunda mitad del siglo xx, en las sociedades de los países desarrollados comienza a surgir una concienciación medioambiental que en los años siguientes se va extendiendo a nivel prácticamente global y que condicionará de manera determinante el desarrollo económico, social y la ordenación del territorio de la inmensa mayoría de los países.

Las unidades de las Fuerzas Armadas hacen compatible la realización de las actividades militares de instrucción y adiestramiento con las buenas prácticas ecológicas, el respeto al medioambiente y el mantenimiento de las instalaciones militares



Bahía de aguas claras con Posidonia y Castillo. Parque Nacional del Archipiélago de Cabrera

Esta conciencia medioambiental se materializa en la promulgación de normativa específica, en la definición de diversas figuras de protección, dependientes de las diversas administraciones públicas, y en la declaración de amplias zonas del territorio como áreas protegidas, dando lugar a una extensa red de este tipo de espacios que engloba variados ecosistemas.

Pero este esfuerzo por la conservación del patrimonio natural no ha sido solo por parte de las administraciones y la sociedad civiles, si no que las Fuerzas Armadas han llevado a cabo una labor silente y discreta, pero muy eficaz, que ha permitido salvaguardar los espacios naturales dependientes del Ministerio de Defensa del desarrollo urbanístico, de la contaminación o de una presión turística intensa que ha deteriorado, en muchos casos de manera irreversible, otros valiosos espacios naturales de uso civil.

Uno de estos espacios, absolutamente privilegiado, es el archipiélago de Cabrera, declarado Parque Nacional desde el año 1991, y que supone un magnífico ejemplo de esta labor de protección ambiental ligada a la

presencia militar en un territorio, en este caso fuertemente marcado por la historia castrense.

Las unidades de las Fuerzas Armadas hacen compatible la realización de las actividades militares de instrucción y adiestramiento con las buenas prácticas ecológicas, el respeto al medioambiente y el mantenimiento de las instalaciones militares

Así, es de justicia resaltar que las unidades de las Fuerzas Armadas que tienen a su cargo o utilizan estos espacios naturales protegidos de gran valor ecológico, no solo los conservan en perfecto estado, a pesar del esfuerzo extra que esto supone, sino que también hacen compatible la realización de las actividades militares de instrucción y adiestramiento con las buenas prácticas ecológicas, el respeto al medioambiente y el mantenimiento de las instalaciones militares.

NOTAS

1. Ministerio de Defensa.: *Espacios Naturales del Ministerio de Defensa*. Ministerio de defensa, 2006, pp. 219.

2. Ministerio de Defensa.: *Ventanas al Estado natural. Los recursos naturales en el Patrimonio del Ministerio de Defensa*. Ministerio de Defensa, 2012, pp. 126.
3. Recuperado de http://www.mapama.gob.es/es/biodiversidad/servicios/banco-datos-naturaleza/informacion-disponible/ENP_Descargas.aspx. [Consulta 6-7-2018].
4. Ministerio de Defensa.: *La Red Natura 2000 en el Ministerio de Defensa*. Ministerio de Defensa, 2008, pp. 231.
5. Miguel-Albarracín, J.L. y Albacete, L.: *Las Fuerzas Armadas y la conservación geoambiental del archipiélago de Cabrera*. En: Robledo P. A. (Ed.). *El Parque Nacional Marítimo-Terrestre del Archipiélago de Cabrera: un paisaje entre la tierra y el mar*. Instituto Geológico y Minero de España, Organismo Autónomo Parques Nacionales, 2016, pp. 235-261.
6. Albacete, L.: *Las Fuerzas Armadas y la conservación del medio ambiente: el archipiélago de Cabrera*. Actas I congreso de ADESyD, Madrid, 27 de noviembre de 2014, pp. 39-59.■



EL NOBLE ARTE DEL LIDERAZGO

David Merenciano Iranzo

Teniente. Ingenieros

El ejercicio del mando es la principal hazaña a la que se enfrenta cualquier militar con personal a sus órdenes y supone una gran carga de responsabilidad. Del correcto análisis de la situación y posterior elaboración y transmisión de órdenes, así como

del modo en que sean procesadas y ejecutadas por el escalón inferior, se derivará o no la eficiencia del sistema. Del mismo modo que en el mundo civil accidentes como el del buque *Prestige* evolucionaron hasta convertirse en grandes catástrofes



En el artículo se defiende que el liderazgo es la cualidad más importante que un mando puede y debe ostentar y la herramienta fundamental para ejercer su función

debido, entre otros factores, a la incorrecta evaluación de la situación y a la transmisión de información incompleta y contradictoria (Ayora y Carrasco, 2014; Cannon y Cannon, 2005), en la esfera militar,

situaciones de combate estresantes, altamente demandantes, en las que existe riesgo potencial para la vida, exigirán que la persona al mando posea una serie de cualidades personales y profesionales y sea

capaz de implementarlas automáticamente (Covey, 1989), a fin de evitar consecuencias nefastas.

Numerosos factores influyen en el proceso de toma de decisiones: inteligencias conceptual y emocional, conciencia situacional, personalidad, elocuencia, capacidad de síntesis, empatía (Robbins, 1996) e incluso rendimiento físico. Con toda probabilidad, el modo en que se desarrollan las relaciones interpersonales entre el superior y el subordinado será un elemento crítico, facilitador o bloqueador, en tanto en cuanto se refiera a la consecución de objetivos. No alcanzar los más altos estándares de calidad humana revertirá inevitablemente en una limitación del potencial de los recursos.

La alteración de nuestra dinámica diaria como consecuencia de una inadecuada gestión del recurso humano quedará plasmada en distintos ámbitos y escalas. En el corto plazo dará lugar a una profunda frustración de los subordinados, quienes, por falta de acuerdo intelectual eficaz, no trabajarán según lo deseado por el mando (Fox, 2011). A medio plazo se producirá un retraso generalizado en la ejecución de nuestros planes de instrucción y adiestramiento, lo que forzará la adopción de medidas alternativas y la consecuente reprogramación de créditos. Finalmente, en el largo plazo podría darse una desviación de las líneas definidas en la política estratégica de la organización e incluso un deterioro de la concepción de la cultura organizacional, tanto en el aspecto definitorio como en el pragmático. ¿Cuál es entonces la cualidad más importante que un mando puede y debe ostentar, como herramienta fundamental para incrementar la cohesión, el espíritu de pertenencia a un equipo y su resiliencia, la asertividad, la cura para la falta de ilusión, la desconexión moral, la negativa a contribuir proactivamente al grupo y la reticencia a tomar los objetivos de la organización como propios? El liderazgo.

Un buen mando debe ser líder de sus subordinados, mostrar constante celo por su calidad como tal y valorar esta *conditio sine qua non* por encima de la autoridad que su empleo o



cargo le confieran. El líder conducirá a su personal a acometer empresas que sin su motivación nunca habrían creído posibles; aceptarán su voluntad libremente, por convencimiento. Transmitirá la cultura de la organización como parte de su doctrina propia, con el objeto de dar cumplimiento a cuantas órdenes reciba, sea cual fuere el nivel en el que se desarrollen sus funciones, de la forma más beneficiosa para el sistema. No se contentará con alcanzar hitos, sino que contribuirá a la lucha contra la obsolescencia institucional defendiendo una actitud proactiva.

Poniendo todo su empeño en que aquellas personas dentro de su área de influencia perciban la importancia de su inequívoca contribución, el líder elevará la moral del grupo: cada individuo debe sentirse engranaje insustituible de la maquinaria global. El líder proporciona motivación, inspiración, educación, orientación y sirve de guía moral y profesional (Fox, 2011).

El Ejército español ha sufrido una fuerte y profunda renovación estructural y tecnológica durante el siglo xx y lo que va del siglo xxi. Como sucede en organizaciones similares,

al mismo tiempo que se producen los complejos avances tecnológicos y conceptuales se incrementa la incidencia de accidentes e incidentes, resultado de actuaciones erróneas o consecuencias imprevistas (Weick, 1987). Es por ello que fomentar la resiliencia, como elemento angular de la cultura organizacional, debe ser un aspecto prioritario que considerar por todas las personas comprometidas con la Institución.

La organización tiene que evolucionar aprendiendo y el líder debe ser capaz de abstraerse, captar la *big picture* y atender a cuestiones clave como las siguientes (Miralles, 2013):

- Preocupación por los errores: ¿qué queremos evitar?
- Rechazo a la simplificación: ¿qué no estamos viendo?
- Sensibilidad por las operaciones: ¿qué está sucediendo?
- Compromiso con la resiliencia: ¿cómo aprendemos para avanzar?
- Deferencia hacia la experiencia: ¿qué haría el mejor?

A la vista queda que el conocimiento es un factor clave para el líder: la amplitud de su

esfera intelectual será directamente proporcional al grado de desarrollo de sus cualidades. En consecuencia, y dado que la activa y permanente contribución a promover la resiliencia de la organización es objetivo primordial indiscutible, el mando debe contar con la más eminente formación y compaginar

**El líder
conducirá a
su personal
a acometer
empresas
que sin su
motivación
nunca habrían
creído
posibles**

sus quehaceres diarios con la férrea voluntad de elevar su nivel cultural y adquirir la oportuna capacitación científico-técnica. Únicamente así maximizará las probabilidades de que la organización salga reforzada, renovada y con mayor capacidad de adaptarse a futuros cambios inesperados, tras el acontecimiento de una de estas alteraciones negativas.

A fin de maximizar la interiorización del liderazgo, este debe fomentarse desde las fases más tempranas de la formación del mando. En el caso de los oficiales del Ejército de Tierra, es imprescindible que el aprendizaje se inicie durante su etapa como cadetes de la Academia General Militar (AGM).

El mando debe contar con la más eminente formación

Las anteriores consideraciones llevan a una de las más complejas cuestiones: ¿cómo y dónde se adquiere el arte de inspirar e influir positivamente a otros? Múltiples autores coinciden tajantemente en que, con toda certeza, el primer y más importante paso es el deseo, la convicción de querer mejorar la sociedad, la organización o simplemente el entorno al que se pertenece (McMichael, 2008; Fox, 2011). Si se tiene ese honesto sentimiento y se está dispuesto a entregarse sin reservas a la causa se puede comenzar el proceso de aprendizaje con ciertas garantías de éxito. Sin la voluntad no es posible proseguir en la búsqueda de la sabiduría.

Sin embargo, ¿cuáles son las fuentes de liderazgo?, ¿se puede aprender a ser líder o es algo innato que permanece latente en el sujeto hasta que eclosiona por la incidencia de factores exógenos? Numerosos autores se han sumergido en este debate. La respuesta no es única.

En su libro, McMichael (2008) expone majestuosamente cómo

el liderazgo familiar es una de las bases fundamentales. Practicar los *dinner table values* (aquellos valores transmitidos en el hogar por la familia: respeto, integridad, disciplina) enriquecerá inconmensurablemente las aptitudes (potenciales) del futuro líder. Hay aspectos educativos que en etapas tempranas concretas del desarrollo moral del individuo son absorbidos con facilidad, pero su incorporación *a posteriori* a la psique del sujeto es costosa y menos eficaz. El coronel (Ret.) Wesley L. Fox (USMC) apoya la tesis de McMichael, con la puntualización de que en las últimas décadas los cambios sociales en los países desarrollados han dado lugar a un empobrecimiento del *home leadership* (Fox, 2011).

Por otro lado, existe una creencia ampliamente difundida en el mundo del liderazgo: *leaders are reader* (Finzel, 1994; Myers, 1997; Cannon y Cannon, 2005; McMichael, 2008; Fox, 2011); es decir, existe un modo de adquirir las capacidades cognitivas propias de un líder más allá de experiencias juveniles

El mando debe adquirir la oportuna capacitación científico-técnica



El liderazgo se puede aprender y está sujeto a constante mejora, independientemente de las habilidades de base del individuo

o dotes inherentes a las personas: la lectura. Se puede aprender a ser un líder.

El *Jepson School of Leadership Studies* de la Universidad de Richmond, junto con alrededor de otras doce instituciones similares en Estados Unidos, ofrecen la posibilidad de cursar estudios civiles superiores en la materia y sumergen al alumno en un mundo creado por y para el liderazgo en el que poder pasar por todos los roles: seguidor, subordinado, observador ajeno, gestor y líder (Fox, 2011). De este modo se pretende que, en el futuro, los alumnos egresados sean capaces de empatizar con sus subordinados y comprendan sus preocupaciones, incidiendo, como veremos, en uno de los factores clave de la relación líder-seguidor. Asimismo, la Academia General Militar es una institución puntera en la creación de líderes. Desde sus comienzos se ha trabajado duramente a fin de crear el ambiente óptimo para inculcar la práctica del noble arte del liderazgo entre sus alumnos. En el marco de sus diferentes planes de estudios, los cadetes reciben cuantiosa formación teórico-práctica orientada al desarrollo de su capacidad de influir positivamente en los demás.

En un tercer eje de pensamiento se sitúan aquellos que afirman con tesón que no se nace con el liderazgo en la sangre, sino que se adquiere (*leaders are made, not born*). Es el caso de Lee Iacocca. Según postula Iacocca (2007), el liderazgo se forja en tiempos de crisis, cuando el mundo al que pertenecemos se desmorona.

A este respecto, la única certidumbre parece ser que el liderazgo se

puede aprender y está sujeto a constante mejora, independientemente de las habilidades de base del individuo (englobadas bajo el término *carácter*; forjado como resultado de la modelación del temperamento por la pertenencia a un entorno sociocultural concreto; por ejemplo, el carisma). El propio concepto implica una constante evolución: el anquilosamiento en una forma estricta de liderazgo es incompatible con la eficiencia buscada con su práctica. Crear un líder es un proceso continuo que comienza por el deseo, sigue por el aprendizaje y el entrenamiento, alcanza su máximo esplendor una vez que se adquieren responsabilidades y evoluciona día a día al confrontar nuevos retos y reiniciarse el ciclo (Smith y Foley, 1998).

Es difícil definir el liderazgo con precisión, ya que no es tanto una actitud o un comportamiento como un estilo de vida, una alta motivación vital. La complejidad del concepto hace que los expertos difieran en cuántas y cuáles son las cualidades más notorias de un líder. Entre otras, tienen cabida los buenos modales, la integridad, el honor, el valor, el buen juicio, la capacidad de decisión, la justicia, la fiabilidad, el conocimiento, la lealtad, el tacto, la humildad, la iniciativa, la resistencia, la resiliencia y la capacidad de sacrificio personal en pro de la colectividad (Finzel, 1994; Myers, 1997; Smith y Foley, 1998; Cannon y Cannon, 2005; McMichael, 2008; Fox, 2011).

Considerando el liderazgo como la habilidad que tiene un jefe para influir en sus subordinados más allá de lo que su autoridad le permite, sin que estos se sientan coaccionados (OR7-026, 2007), cabe detenerse a

analizar una serie de características esenciales del liderazgo.

PREOCUPACIÓN

Hace referencia al compromiso personal e intransferible del líder hacia las personas y las cosas que esas personas valoran. Dedicación hacia ellos, preocupándose por todo cuanto les incumbe (Fox, 2011). El término exacto es un compendio de lo que significa «preocuparse por», «verse afectado por», «importar» y «sentir cariño por».





MOTIVACIÓN

a sus subordinados, permitiéndoles cierto grado de libertad e iniciativa e implicándolos en la toma de decisiones, el líder conseguirá un compromiso total de sus subordinados.

COMPROMISO

59



El líder tiene que priorizar la comunicación cara a cara siempre

El líder debe saber cómo prepararse para la tarea, qué será necesario para apoyar sus esfuerzos, y cómo transformar el conocimiento en planes

y tomar conciencia de la importancia de su pleno convencimiento. La dedicación, el compromiso por la causa (esto incluye la misión y el equipo), es factor clave para garantizar la cohesión del grupo y el triunfo de la Institución. Si hay compromiso, el líder podrá delegar tempranamente su autoridad (que no su responsabilidad), lo que permitirá que haya una

mayor capacidad de adaptación a las circunstancias cambiantes. Siempre deberá mostrarse implicado en las acciones de sus subordinados, como un actor más y no como un mero espectador; de este modo comunicará su compromiso.

COMUNICACIÓN

Este es quizás uno de los puntos más intrincados en numerosas organizaciones militares. Jugar con la incertidumbre es regla general en el día a día de muchos mandos: a veces el jefe necesita mantener desinformados a sus subordinados como parte del entrenamiento. Sin embargo, en un sinnúmero de ocasiones esto se hace por temor: falsos líderes retienen información para mantener un mayor grado de control, lo que da lugar a una absoluta ineficiencia de la organización. Los individuos y los equipos necesitan hablar entre sí (Fox, 2011): si no hay comunicación no se avanza eficientemente. Los subordinados deben estar convencidos de que el propósito del líder, sus objetivos y sus deseos son también los suyos (Myers, 1997), y esto solo es posible a través de la comunicación. ¡Atención! El flujo de información debe ser multidireccional,

no exclusivamente del líder hacia los subordinados. El *feedback*, la retroalimentación, es tan importante como la información base. Son puntos clave de la comunicación:

- Mantener al superior informado de lo que se hace y de lo que se planea.
- Fomentar el respeto mutuo, evitando disputas innecesarias que puedan dañar la reputación de los implicados.
- Informar de todos los detalles sobre la misión, el objetivo y el entorno para posibilitar la adaptación.
- Fomentar el espíritu crítico.

El líder debe emplear la cadena de mando reglamentaria de acuerdo con las normas, pero tiene que priorizar la comunicación cara a cara siempre, ejerciendo su práctica con frecuencia (Fox, 2011). Si no hay comunicación directa nunca estaremos seguros de que la esencia de la información ha sido correctamente recibida y asimilada en forma de nuevo conocimiento.

CONOCIMIENTO

La única forma de asumir la responsabilidad de los puestos de

liderazgo en las organizaciones militares (así como en las homólogas civiles) es estar preparado técnica y tácticamente para realizar el trabajo y tener las habilidades y el conocimiento requeridos para dar cumplimiento a la misión (Smith y Foley, 1998; Cannon y Cannon, 2005; McMichael, 2008; Fox, 2011). El líder debe saber cómo prepararse para la tarea, qué será necesario para apoyar sus esfuerzos, y cómo transformar el conocimiento en planes; el conocimiento debe ser rasgo distintivo de su personalidad.

PERSONALIDAD

Aquí se engloban muchas de las características anteriormente enumeradas. Cabe destacar la integridad y el valor como garante de esta. El líder no debe permitir que se cuestionen su honradez, sus estándares éticos ni sus principios. El líder es un modelo ejemplar que manda dando constante ejemplo: *ductus exemplo*.

Uno de los paradigmas más complejos a los que con toda seguridad se enfrentará el Ejército a lo largo del siglo XXI será la formación de líderes adaptados a las nuevas amenazas. La capacidad de neutralizar al enemigo asimétrico pasa por un liderazgo modelizado expreso,

de modo que la innovación en las técnicas, tácticas y procedimientos sea complementada por una serie de habilidades personales de los mandos, con efecto integrador y desarrollador.

El liderazgo puro, tal y como ha sido descrito en los párrafos anteriores, es la única vía eficiente para conducir la Institución hacia un futuro exitoso, manteniendo los más altos estándares de calidad en el ámbito mundial. En palabras de Smith y Foley (1998), «Para estar entre los mejores líderes no solo debes ser un visionario y tener gran capacidad de tomar decisiones, sino también un planificador experto. El planeamiento en el ámbito estratégico determinará a dónde quieres llevar a tu organización y cómo planeas llevarla allí. Si no estás completamente comprometido con el proceso de planeamiento en el ámbito institucional probablemente te conviertas en un simple “cuidador” que es incapaz de impulsar su organización a funcionar de acuerdo con los más altos estándares de actuación».

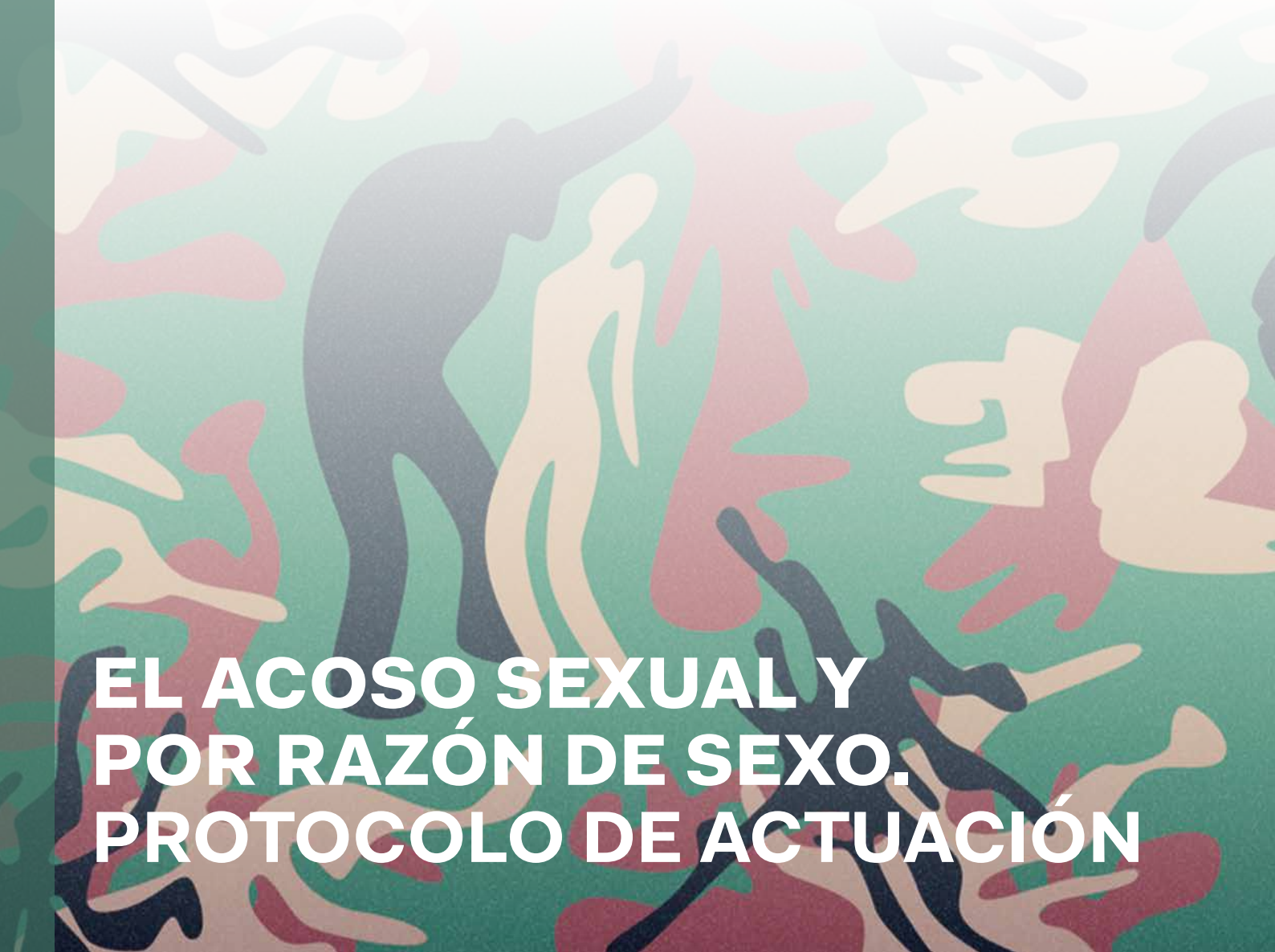
BIBLIOGRAFÍA

- Ayora Hirsch Cor. A, Carrasco Jiménez, P.: «Lecciones para ser aprendidas de la gestión de la emergencia del buque *Prestige* (Parte 1)». *Rev. Seguritecnia*.

Editorial Borrmar, Madrid; págs. 86-96. 2014.

- Cannon J, Cannon Lt. Cmdr. J.: *Leadership Lessons of the NAVY SEALs*. McGraw-Hill Companies, United States. 2005.
- Finzel. H.: *The Top Ten Mistakes Leaders Make*. David C. Cook., Colorado Springs, Colorado. 1994.
- Fox Col. WL.: *Six Essential Elements of Leadership*. Naval Institute Press, Annapolis. 2011.
- McMichael Sgt. Maj. A.L.: *Leadership: Achieving Life-Changing Success from Within*. Threshold Editions, New York. 2008.
- Miralles Bover, M.: *Incendios forestales. Nuevas culturas, nuevas organizaciones, nuevos líderes*. Fundación Pau Costa / GRAF Generalitat de Catalunya, Lleida. 2013.
- Myers Col, D.: *Leadership Defined*. Gateway Press, Baltimore. 1997.
- OR7-026 (2007). *Orientaciones: liderazgo*. Mando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército de Tierra español, Granada.
- Smith Maj, Gen. P.M., Foley Brig, Gen. J.W.: *Rules & Tools for Leaders*. Penguin Group, New York. 1998.
- Weick, K.E.: «*Organizational Culture as a Source of High Reliability*». *California Management Review*, volume xxix, n.º 2, págs 112-127. University of California, Berkeley. 1987. ■





EL ACOSO SEXUAL Y POR RAZÓN DE SEXO. PROTOCOLO DE ACTUACIÓN

Roberto José García Ortega
Capitán. Infantería

Breve análisis de este problema transcurridos tres años desde la entrada en vigor de la Resolución 400/38199/2015 por la que se aprueba el Protocolo de Actuación frente al Acoso Sexual y por Razón de Sexo en las Fuerzas Armadas

Age quod agis et bene agis
('Hagas lo que hagas, hazlo bien')

Las conductas de acoso sexual y por razón de sexo, cualquiera que sea su modalidad, revisten especial gravedad no solo por los bienes jurídicos contra los que atenta (la dignidad de la persona y la libertad sexual), sino porque pueden afectar gravemente a la salud física y mental de quienes las sufren y causarles un profundo deterioro personal y profesional. Así mismo, este tipo de conductas pueden terminar afectando a la Ins-

titución, toda vez que el compañerismo, la lealtad o la disciplina pueden resultar gravemente dañadas, y a veces es imposible restaurarlas entre los implicados. Por todo ello es necesario un entorno laboral y profesional adecuado y libre de conflictos de este tipo, como en cualquier gran corporación o empresa, que se perciba prioritario por el mando y que redunde en beneficio de las buenas relaciones entre compañeros y en el buen funcionamiento e imagen de la institución militar. El compañerismo, valor esencial, que se convierte en

virtud por el uso cotidiano en las unidades, se resiente muy especialmente por este tipo de acoso. El acoso es un grave problema que, como hemos dicho, podría llegar a afectar de forma personal, profesional y a la Institución, dadas las implicaciones y repercusiones mediáticas que pudiera ocasionar.

Transcurridos casi tres años desde la entrada en vigor de la Resolución 400/38199/2015, de la Subsecretaría de Defensa, de 21 de diciembre de 2015 (BOD de 4 de



enero de 2016), por el que aprueba el Protocolo de Actuación frente al Acoso Sexual y por Razón de Sexo en las Fuerzas Armadas (en adelante PAFAS), con el presente artículo se pretende realizar un breve análisis que examine sus principales rasgos caracterizadores, así como su eficacia y limitaciones.

DIFERENCIA ENTRE ACOSO SEXUAL Y ACOSO POR RAZÓN DE SEXO

Es preciso destacar que el primero se circunscribe al ámbito de lo sexual, mientras que el acoso por razón de sexo supone un tipo de relaciones laborales discriminatorias mucho más amplias, en las cuales no tiene por qué existir intencionalidad sexual por parte del acosador, sino únicamente un móvil discriminatorio que ataca a la persona acosada simplemente por su sexo.

Acoso sexual es «cualquier comportamiento, verbal o físico, de naturaleza sexual que tenga el propósito o produzca el efecto de atentar contra la dignidad de una persona»

Dicho lo anterior, en este análisis tendremos presentes las siguientes definiciones legales sobre acoso:

- Acoso sexual es «cualquier comportamiento, verbal o físico, de naturaleza sexual que tenga el propósito o produzca el efecto de atentar contra la dignidad de una persona, en particular cuando se crea un entorno intimidatorio, degradante u ofensivo»¹.
- Acoso por razón de sexo es «cualquier comportamiento realizado en función del sexo de una persona, con el propósito o efecto de atentar contra su dignidad y de crear un entorno intimidatorio, degradante u ofensivo»².
- Acoso laboral o profesional es el que producen quienes «...en el ámbito de cualquier relación laboral o funcional, y prevaliéndose de su relación de superioridad, realicen contra otro de forma reiterada actos hostiles o humillantes que, sin llegar a constituir trato degradante,



supongan grave acoso contra la víctima...»³. La expresión «acoso laboral» es lo que comúnmente se conoce como «acoso moral o psicológico en el trabajo», o, en terminología inglesa, *mobbing*.

El acoso es un proceso progresivo que se desarrolla a lo largo del tiempo

En cuanto a la tipología del acoso sexual o por razón de sexo, puede producirse de hombre a mujer o a la inversa, e incluso dentro de un mismo sexo. Además, derivado de la

estructura jerarquizada de los ejércitos, nos encontramos con:

- El acoso horizontal: cuando un militar es acosado por uno o varios compañeros que ocupan su mismo nivel jerárquico.
- El acoso vertical: cuando el acosador y el acosado ostentan diferente nivel jerárquico o empleo militar y, dentro de este segundo caso, puede darse de manera descendente (si la víctima tiene un empleo inferior al acosador) o ascendente (cuando la víctima tiene un empleo superior al del acosador).

Es importante entender que el acoso es un proceso progresivo que se desarrolla a lo largo del tiempo, en el que se diferencian distintas fases:

- Fase de conflicto: el origen suele hallarse en algún conflicto interpersonal. Si no existe una resolución satisfactoria del conflicto puede darse un proceso prolongado.
- Fase de estigmatización: es cuando aparecen las conductas de acoso, en sentido estricto, mientras que el acosado, los compañeros e incluso los superiores pueden optar por actitudes de

evitar el problema o de negación del mismo.

- Fase de intervención: el problema ha ido aumentando y es manifiesto, mediante parte o informe, lo que conlleva la intervención del Mando mediante la adopción de medidas correctivas dirigidas a paliar y resolver la situación.
- Fase de autoexclusión: durante este período la víctima presenta diversas patologías de difícil tratamiento, que le llevan a solicitar la baja laboral por razones psicológicas o ayuda profesional (psicológica, médica o jurídica) externa.

Según los datos que aporta la Fiscalía Togada Militar, conocidos a través de los medios de comunicación social, los casos de acoso sexual se presentan en todos los ámbitos sociales donde trabajan hombres y mujeres y no resulta ajeno el ámbito de las Fuerzas Armadas⁴, aunque la proporción en las mismas es solamente del 12 % de mujeres actualmente. En los supuestos analizados se observan retrasos en la denuncia por parte de la víctima, lo que ha motivado, por una parte, la persistencia en el

abuso o el acoso y ha dado lugar a situaciones indeseables, y, por otra, el que no se adopten las oportunas medidas de protección de la víctima⁵.

¿QUÉ ES EL PAFAS (PROTECCIÓN ACOSO EN LAS FUERZAS ARMADAS)?

Es la principal herramienta al servicio del Ministerio de Defensa para la prevención y erradicación de las conductas de acoso sexual y por razón de sexo, adoptada en el seno del Consejo de Ministros el 20 de noviembre de 2015.

Podemos destacar los siguientes rasgos:

- Pretende actuar frente a cualquier conducta constitutiva de acoso, incluyendo el acoso sexual, el acoso por razón de sexo y el acoso profesional derivado o consecuencia de un acoso sexual o por
- razón de sexo previo en el ámbito del Ministerio de Defensa.
- Será de aplicación exclusivamente al personal militar de las Fuerzas Armadas y que no tengan la condición militar en suspenso⁶, tanto si la víctima es civil como si es militar. En los casos en que el presunto infractor sea personal civil, será de aplicación la normativa específica en vigor en el ámbito de la Administración General del Estado.
- Se inspira en los siguientes principios: tolerancia cero, igualdad, prevención contra el acoso, responsabilidad del mando, responsabilidad penal o disciplinaria, garantía frente a represalias, celeridad y diligencia y garantía frente a la victimización secundaria (o la doble victimización).
- Establece varios órganos competentes en la materia:
 - Unidad de Protección Frente al Acoso (UPA)⁷ y Observatorio Militar para la Igualdad entre

El elemento clave inicial es la denuncia. En todo caso, hay que informar al mando

Mujeres y Hombres⁸, responsables de asesoramiento e información.

- El jefe de Estado Mayor de la Defensa, el subsecretario de Defensa, el jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra, el de la Armada y el del Ejército del Aire, autoridades disciplinarias por faltas muy graves.
- Los Juzgados de Instrucción y el Ministerio Fiscal (vía civil) y los Juzgados Togados Militares



El PAFAS es de aplicación exclusiva al personal militar de las Fuerzas Armadas y que no tengan la condición militar en suspenso

y Fiscalías Jurídico Militares (vía militar).

- Se basa en unas medidas preventivas que tienen por finalidad informar, sensibilizar y formar al personal para prevenir cualquier conducta susceptible de acoso, que se materializan a través de la *Guía Práctica para la Víctima*⁹ y el *Manual de Buenas Prácticas para el Mando ante las situaciones de acoso*¹⁰, y determinadas acciones de formación y sensibilización.
- Prevé un procedimiento de actuación que contiene unos

por tres cauces: al mando por conducto reglamentario, directamente a la UPA o ante la autoridad competente disciplinaria¹¹. En todo caso, hay que informar al mando al efecto de adoptar medidas cautelares si procedieran.

Ante la recepción de la denuncia, la autoridad con potestad disciplinaria podrá ordenar la instrucción de una información previa para el esclarecimiento de los hechos, la incoación de un expediente por falta muy grave o la remisión de la denuncia al Juzgado Togado

comisión de servicio en distinta unidad o localidad); y, por último, el jefe de la unidad de la víctima (asignación de un puesto distinto en su unidad de destino).

- Finalmente, se establecen unas medidas de control y seguimiento, a cargo de las UPA y el Observatorio Militar de Igualdad, para proporcionar información y acompañamiento a la víctima en todo el proceso, además de gestionar la atención médica y psicológica cuando lo solicite y de realizar un seguimiento de los casos.



Se proporcionará información y asesoramiento a la víctima

mecanismos de denuncia, investigación y sanción ante las presuntas conductas de acoso, así como la protección integral de la víctima, a la que garantiza la defensa de sus derechos y evitado efectos perjudiciales sobre la misma.

El elemento clave inicial es la denuncia, que puede ser presentada por el militar víctima de acoso, el jefe de unidad, otro militar que observe la conducta o cualquier otra persona (militar o no) de confianza de la víctima, y puede efectuarse mediante un escrito (formulario del PAFAS, parte militar u otro escrito)

Militar o la Fiscalía Jurídica Militar. Asimismo, el jefe de la unidad del presunto infractor podrá adoptar diversas medidas cautelares (acordar con carácter inmediato la instrucción de una información reservada, arresto cautelar de 48 horas, cese en sus funciones un máximo de dos días o cambio de puesto dentro de su unidad); también la autoridad con competencia disciplinaria (arresto preventivo no superior a 20 días, cese en sus funciones un máximo de 20 días, pase a la situación administrativa de suspensión de funciones o

LIMITACIONES DEL PAFAS

- No regula el acoso laboral. El PAFAS excluye de su objeto el acoso profesional y solamente se refiere al acoso laboral si es consecuencia del sexual. Esta exclusión no sucede en otros protocolos de características similares¹², por lo que sería oportuno su inclusión.
- El procedimiento de actuación puede resultar algo confuso. Existe una mezcla de elementos y conceptos procesales penales para cuestiones disciplinarias. En general, el término «denuncia» tiene una formulación procesal



El denunciante elige la vía para presentar la denuncia

penal. Quien interpone una denuncia lo hace porque entiende que los hechos son constitutivos de un delito, militar o común, y la presenta directamente ante los órganos jurisdiccionales militares o civiles. Quien dirija la denuncia directamente a la UPA o a la autoridad con competencia disciplinaria no presentará en puridad una denuncia, sino que dará traslado de un parte disciplinario o un escrito similar.

Por otro lado, resulta novedoso, a la par que contradictorio, que el PAFAS habilite que la denuncia

«...no sea necesaria presentarla por conducto reglamentario, sino que se podrá tramitar directamente ante la UPA o ante la autoridad con competencia disciplinaria...». Sin embargo, sigue existiendo el deber de informar al superior jerárquico del infractor, se supone que para que tome medidas cautelares si conviene al caso. No obstante, cumplir con esta exigencia adicional puede restar eficacia al protocolo y retraer a la víctima a cursar la denuncia por temor a sufrir consecuencias, que en principio no deberían darse. De otra parte, el PAFAS prevé que el denunciante sea quien elija qué vía prefiere para presentar la denuncia y, por tanto, se le ofrecen varias opciones, como hemos citado, que podrían generar cierta confusión (la vía disciplinaria o la vía penal, la civil o la militar). Incluso, aunque el protocolo no lo recoge, sería posible que un mismo denunciante, por los mismos hechos, acudiese a ambas vías.

- No se reconoce la prevalencia de la vía penal sobre la disciplinaria. Conforme al aforismo latino *A maiori ad minus* (quien puede lo más, puede lo menos). En esta línea, la vía penal debería prevalecer sobre la disciplinaria,

entre otros motivos porque la propia ley disciplinaria militar establece esta preminencia¹³. No obstante, la gravedad intrínseca de este tipo de conductas no impide que pueda seguirse un procedimiento disciplinario, que quedará supeditado a la declaración de hechos probados si existe resolución penal.

- La problemática de la información previa. Este procedimiento previo es potestativo y carece de valor vinculante, al pretender solamente esclarecer los hechos. En este sentido, la información previa plantea ventajas pero también algunos inconvenientes:
 - La información previa puede resultar una herramienta útil para evitar iniciar de manera inmediata un expediente disciplinario por falta muy grave, cuya duración puede ser de un año, y del que luego no resulte acreditada ninguna falta o delito, y por ello puede ser al mismo tiempo muy perjudicial para los encartados, al suponer su exclusión de las evaluaciones de ascensos, de la petición de cursos, de la propuesta de recompensas, etc., lo que afectaría definitivamente a su carrera profesional.



Quien interpone una denuncia lo hace porque entiende que los hechos son constitutivos de un delito, militar o común

- Que la investigación de un hecho, punible o no, puede conllevar para el investigado una etiqueta y fama inmerecida, es decir, lo que en el ámbito judicial se denomina «pena del banquillo».
- La posible ausencia de presunción de inocencia, debido a que mientras que el procedimiento disciplinario está sometido a una serie de principios y garantías procesales, entre los que destaca el derecho a la defensa, el trámite de información previa,

máxime cuando puede derivar de la misma un ulterior procedimiento sancionador, no está sometido a las mismas garantías.

- La posible contaminación del procedimiento disciplinario/penal derivada de la apertura de una información previa.
- La problemática de las denuncias falsas. Sabido es que el PAFAS concede una serie de medidas de protección para la víctima (el cambio de puesto dentro de la unidad o de una comisión de servicio dentro o fuera de la localidad de destino, etc.), pero esto también puede conllevar la incoación de un expediente disciplinario o penal por presunto acoso que podría ser consecuencia de una denuncia fraudulenta. Frente este tipo de actuaciones, si se acredita «...que la denuncia es falsa se podrán exigir al denunciante las correspondientes responsabilidades en el ámbito disciplinario o penal...». En consecuencia, el denunciante podría incurrir en determinados delitos, tales como el de insulto a superior (artículo 42 CPM) o acusación y denuncia falsas (artículo 456 CPC).

identificar cuándo se produce una situación de acoso sexual o por razón de sexo, porque muchos casos van a depender de la propia percepción o tolerancia de la víctima.

Desde la publicación del PAFAS, el Ministerio de Defensa ha dado importantes pasos en la lucha frente el acoso, tal y como se ha indicado:

- Existen órganos específicos que velan por la aplicación y seguimiento del PAFAS.
- Se cuenta con una *Guía Práctica para la Víctima* y un *Manual de Buenas Prácticas para el Mando*, así como con campañas de sensibilización y formación en la enseñanza militar que servirán para que se puedan identificar conductas incipientes de acoso, actuar y eliminarlas.
- Y, finalmente, existen a disposición de la víctima de acoso medidas de protección en relación con su carrera profesional, entre las que conviene destacar la petición voluntaria de cambio de puesto dentro de la unidad o de una comisión de servicio dentro o fuera de la localidad de destino, así como que el presunto acosador no pueda formar parte de la junta de calificación, ser superior jerárquico de la misma ni formar parte de la junta de evaluación de la víctima.

Existen a disposición de la víctima de acoso medidas de protección en relación con su carrera profesional

VALORACIÓN FINAL

Según datos proporcionados por la jurisdicción militar, resulta difícil

NOTAS

1. Artículo 7.1 Ley orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la Igualdad Efectiva de Mujeres y Hombres.
2. Artículo 7.2 Ley orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la Igualdad Efectiva de Mujeres y Hombres.
3. Artículo 173.1 Código Penal.
4. Caso de la excomandante del Ejército de Tierra Zaida Cantera.
5. Memoria Anual del Observatorio de la Vida Militar de 2015 (pág. 30).
6. El PAFAS se refiere no solo al personal militar en activo, también incluye reservistas voluntarios activados, alumnos en centros docente militares y aspirantes a la condición de reservistas voluntarios.
7. Órgano novedoso, externo a la cadena orgánica de mando, que tiene por finalidad prevenir y proteger cualquier conducta susceptible de ser acoso sexual o por razón de sexo en las Fuerzas Armadas. Hay que destacar que sirve de canal voluntario de transmisión de denuncias, además de prestar asistencia integral (médica, psicológica y jurídica) a la víctima (Punto 6 PAFAS).
8. Órgano colegiado de carácter consultivo adscrito a la Subsecretaría de Defensa, a través de la Dirección General de Personal. Su objetivo principal es promover la igualdad real efectiva entre mujeres y hombres en las Fuerzas Armadas y fomentar las medidas de conciliación de la vida familiar y profesional. Es importante destacar que es el órgano responsable de revisar el Protocolo, de mantenerlo permanentemente actualizado y de introducir aquellas mejoras que deriven de su aplicación (Punto 7 PAFAS).
9. Recuperado de <http://www.defensa.gob.es/Galerias/ministerio/organigramadocs/omi/GUIA-PRACTICA-PARA-LA-VICTIMA-DE-ACOSO.pdf>
10. Recuperado de <http://www.defensa.gob.es/Galerias/ministerio/organigramadocs/omi/MANUAL-DE-BUENAS-PRACTICAS-PARA-EL-MANDO.pdf>
11. En estos últimos dos supuestos, en los que no se sigue el conducto reglamentario, existe el deber de informar al superior jerárquico (o al superior de este si coincide en la persona del infractor), de conformidad con el artículo 42 de la Ley 8/2014, de 4 de diciembre, del régimen disciplinario de las Fuerzas Armadas.
12. Véase la resolución de 8 de abril de 2013, del director general de la Guardia Civil, por la que se aprueba el protocolo de actuación en relación con el acoso laboral y sexual en la Guardia Civil.
13. Artículos 3 y 4 de la Ley 8/2014, de 4 de diciembre, del Régimen Disciplinario de las Fuerzas Armadas. ■





LA PREPARACIÓN MORAL DE LA FUERZA

Antonio Romero Losada

**General de brigada.
Infantería. DEM**

En el artículo se defiende que la preparación moral de la fuerza no es solamente una acción más de mando, sino que representa una auténtica tarea de formación constante de todos nuestros subordinados, a todos los niveles, que no podemos descuidar

Al comienzo del año, cuando los programas de instrucción se ponen en marcha, nos encontramos con multitud de objetivos y propósitos de uno, dos o tres escalones por encima donde se especifican las tareas que se van a llevar a cabo en el marco de la preparación. Posteriormente, unos folios más adelante, esos propósi-

tos se van plasmando en ejercicios con fecha y lugar de desarrollo e incluso con nombre propio.

A pesar de que la preparación moral de las unidades tiene párrafo aparte con frases como: «...se inculcarán aquellos valores militares imprescindibles en el



que hacer diario del militar...», no tiene, sin embargo, su reflejo en actividades que desarrollen esas ideas en un momento y lugar concretos.

En realidad sí lo tienen, lo que ocurre es que ese momento incluye toda la jornada de todos los días del año; se realiza de forma simultánea al resto de las actividades, en todo momento, a todas horas e independientemente de la tarea que se esté llevando a cabo.

Realmente, nos preparamos moralmente desde que entramos por

la puerta del cuartel hasta que nos vamos, incluso fuera, cuando afrontamos las situaciones de la vida acorde con unos valores. Pero esto no significa que no haga falta hacer nada, que no se necesite preparación específica o que, por el simple hecho de vestir uniforme ya estemos moralmente preparados para afrontar una situación de combate.

Si comparamos los programas de instrucción y adiestramiento con las piezas de un motor, donde cada engranaje juega su papel, los valores morales serían el lubricante

que lo envuelve todo, que suaviza sus movimientos y lo mantiene en óptimo funcionamiento. No forma parte del conjunto de piezas del mecanismo, pero sin él el motor no puede funcionar, se griparía en unos minutos. Por tanto, la formación moral se presenta como una condición previa y superpuesta, necesaria e imprescindible para cualquier tipo de preparación.

Dicha preparación moral de nuestras unidades debe considerar determinados aspectos, que no por conocidos no deban ser recordados

Una formación moral efectiva es el único factor que puede darnos ciertas garantías de que la Fuerza va a responder adecuadamente llegado el momento

y valorados en su justa medida: las personas, como seres afectados por un determinado estado de ánimo (lo que habitualmente llamamos «la moral»), los valores propios de la Institución, cuya asunción debe materializarse en unos comportamientos concretos, y la relación entre liderazgo y moral, aspectos clave para la propia esencia y estructura del Ejército.

En los escenarios actuales, donde la característica principal es la incertidumbre, una formación moral efectiva es el único factor que puede darnos ciertas garantías de que la Fuerza va a responder adecuadamente llegado el momento, independientemente de las tácticas, técnicas y procedimientos que incorporemos a nuestra preparación, pues lo que tenemos que llevar al teatro de operaciones son unidades cohesionadas, con una potente estructura de mando y control y una moral inquebrantable. Si fracasamos en esto, si no se realiza una adecuada preparación moral de la Fuerza, habremos fracasado en la preparación de nuestra unidad.

EL ÁNIMO

Las diferentes acepciones que el *Diccionario de la Lengua Española de la Real Academia* muestra para ánimo son: «actitud, disposición, temple, valor, energía, esfuerzo, intención, voluntad, carácter, índole, condición psíquica, alma o espíritu en cuanto a principio de la actividad humana, (...) para alentar o esforzar a alguien». Todas y cada una parecen escritas a propósito para la cuestión que nos ocupa. Por ello, bajo este epígrafe se pretende incluir todo aquello que tiene que ver con el grado de satisfacción y la confianza de las tropas en sí mismas, en sus jefes, en la Institución y en el éxito de la misión.

Está claro que el estado de ánimo de una persona depende de muchas cosas, no solo de las cuestiones profesionales sino también de las familiares, aspecto este último que no está fuera de la dinámica de una unidad ni del mando. ¿Qué podemos hacer para solucionar los problemas personales de nuestros subordinados? ¿Es, en cualquier caso, responsabilidad nuestra o queda por completo dentro del ámbito privado?

Respondiendo a la primera pregunta debemos decir que sí, que, obviamente, se puede hacer bastante para solucionar, o contribuir a hacerlo, muchos de los problemas de nuestros subordinados; y, con respecto a la segunda, la respuesta sería también afirmativa, pues corresponde al mando facilitar su resolución, ya que de una forma u otra terminará afectando al rendimiento en el trabajo. Por tanto, nuestra actitud no puede ser pasiva ante estos problemas.

Siguiendo con el símil del motor, las personas no son piezas inertes e inmutables, son sujetos llenos de sentimientos y emociones, las cuales tienen un impacto directo en el devenir diario y en el rendimiento en el trabajo. Por ello, y aunque no esté, evidentemente, en el programa, una parte importante del rendimiento de nuestros hombres y mujeres dependerá, en gran medida, de la preocupación que pongamos en

interesarnos por sus inquietudes y necesidades, en apoyarles, ayudarles y aconsejarles, si así lo pidiesen, de forma que se cree un clima de compañerismo y confianza mutua que haga al combatiente, en todos los aspectos, sentir que no está solo, que es parte plena de una unidad. Así se contribuye a incrementar la cohesión de la misma; así conseguiremos que esa confianza, demostrada en el día a día, se extrapole a las situaciones de combate en las que nos podamos encontrar.

Dado que es importante, este asunto no puede dejarse al azar. Se deben programar las charlas con los subordinados de forma que el apretado programa de instrucción no nos haga descuidar ese contacto directo absolutamente necesario para la moral del personal de la unidad y para la cohesión de la misma.

Pero preguntar, aconsejar y animar no es suficiente. Existen otras cuestiones que también tienen impacto directo en el ánimo del personal y por ello se deben solucionar, si es posible, en nuestro ámbito, o, caso contrario, elevarlas al mando para que se solventen cuanto antes. Cuestiones tales como las condiciones de vida y de trabajo (al estar los programas de calidad de vida bajo la dependencia de otra cadena distinta a la del mando orgánico) corren el riesgo de quedar un tanto olvidadas y, sin ser apenas consciente de ello, contribuir, indirectamente, a que la moral de nuestra unidad decaiga.

Por ello, mantener un estado de ánimo adecuado constituye un trabajo continuo y constante donde los cuadros de mando han de ser siempre diligentes, proactivos y conocedores de la trascendencia del mismo.

LOS VALORES MORALES

Los valores que rigen la institución militar se encuentran contenidos básicamente en las Reales Ordenanzas y, más recientemente y explicados de manera más extensa, en la publicación del MADOC *Los valores en el Ejército*. Estos valores deben ser practicados y exigidos dentro de la profesión militar.



El apretado programa de instrucción no debe hacer que se descuide el contacto directo con los subordinados

**Las personas
no son piezas
inertes e
inmutables,
son sujetos
llenos de
sentimientos y
emociones**

Algunos autores¹ citan, en relación con los valores propios de la Institución, cuatro etapas del militar desde que el personal se incorpora a filas: la primera etapa, de cumplimiento, en la que se trata de conocer estos valores y obedecer de manera automática, sin que todavía se traduzca en convencimiento. La segunda etapa sería de comprensión; entenderlos y asumir que la Institución funciona con esos valores para actuar por convencimiento pero no de manera espontánea. La tercera etapa sería de aceptación, asumiéndolos individualmente y adaptando el comportamiento a los mismos, practicándolos a diario, de manera espontánea. La cuarta etapa comprendería la exigencia, que

consistiría no solo en ser un ejemplo de esos valores, sino en enseñarlos y exigirlos a los demás.

Está claro que para practicar estos valores, en primer lugar, debemos enseñar cuáles son, por tanto un primer paso será programar sesiones teóricas, tanto para cuadros de mando como tropa, donde se hable de los mismos y se pongan ejemplos prácticos no solo de hechos históricos, sino también del día a día. En gran medida, y al menos en la parte histórica, esa es la pretensión de las efemérides de las Órdenes del Día de las unidades que, convenientemente empleadas y actualizadas, pueden ser una gran fuente de ejemplos de valores aplicados.

Lo mejor es el ejemplo. Que seamos nosotros, todos y cada uno, los primeros en practicar los valores de la Institución militar

El objetivo final es que los miembros de la unidad practiquen esos valores en la forma de comportarse en todo momento. Y, para eso, lo mejor es el ejemplo. Que seamos nosotros, todos y cada uno, los primeros en practicarlos.

Esto exige esfuerzo, pues no es fácil luchar contra el egoísmo. La propia naturaleza nos inclina al egoísmo, por tanto, para ser realmente generosos tenemos que esforzarnos y luchar contra el egoísta que todos llevamos dentro. La milicia es entrega y, consecuentemente, es la antítesis del egoísmo, tanto individual como colectivo.

Una vez que nos hemos corregido a nosotros mismos, el paso siguiente es, como tarea clave de formación, premiar todas las conductas generosas y sancionar las egoístas. No solo se hace referencia aquí a las sanciones contenidas en el Régimen Disciplinario o a los IPEC y

condecoraciones (que también habrá que usarlos con justicia), sino a reforzar cualquier comportamiento generoso, por minúsculo que sea, con una frase, una simple sonrisa o señal de aprobación, sin dudar en elogiar en público dichas conductas o denostar las contrarias. Una frase adecuadamente incluida en el apartado Orientaciones del IPEC puede ser muy útil a este respecto. De esta forma, progresivamente se irá creando un clima en la unidad donde todo el mundo es ejemplo para los demás y, poco a poco, se va haciendo habitual convertir esos valores en forma de vida.

El valor, quizás por su propia significación, un tanto más específica militar (baste recordar que, en la hoja de servicios, se categoriza expresamente el grado de valor de cada miembro de la Institución) también se entrena, al igual que la carrera. No seremos capaces de correr los 6 kilómetros en un tiempo determinado si



El valor también se entrena al igual que la carrera



El liderazgo militar debe ser un liderazgo basado en valores

antes no hemos entrenado. Exactamente igual ocurre con el valor. En el fondo, los actos de valor, incluidos los heroicos, no son más que actos de generosidad. Por tanto, si a diario practicamos la generosidad, esforzándonos por olvidarnos de nosotros mismos y pensando siempre en el grupo y en los demás, el día que sea necesario llevar a cabo una acción valerosa esta saldrá sin pensar y posiblemente sin esfuerzo, porque el esfuerzo ya se hizo antes, en el día a día; estaremos, pues, entrenados para ser valientes.

El cobarde, por el contrario, no es más que un egoísta que está habitualmente tan acostumbrado a pensar en sí mismo que, llegado el momento, pensará únicamente en su seguridad e interés, olvidando las necesidades del resto de sus compañeros y de su unidad.

Y si bien todas estas acciones y usos se han realizado siempre, ahora, quizás más que nunca, cuando probablemente prima el individualismo extremo en todos

los órdenes de la vida, se pone de manifiesto la necesidad de sistematizarlas y, sobre todo, y esto es lo más difícil, evaluarlas, para saber dónde estamos y qué aspectos hay que corregir. De nuevo acción constante, diligente y proactiva por parte de todos, especialmente, de los cuadros de mando.

EL LIDERAZGO Y LA MORAL

El liderazgo entraña un gran número de aspectos; hoy en día se definen diferentes tipos de liderazgo. Pero el liderazgo militar debe ser un liderazgo basado en valores y la relación de esos valores con la efectividad de la acción de mandar y la preparación moral de la Fuerza es la que aquí se presenta someramente.

Se ha llegado a pensar que el actual sistema de evaluación, sin pretenderlo, ha creado un afán demasiado centrado en el propio progreso en la carrera militar que, en algunos casos, ha constituido un pésimo

ejemplo para los subordinados en cuestiones clave tales como la práctica de la generosidad, que antes se comentaba. Parece que la milicia podría haberse dejado arrastrar por la atracción del éxito que se vive en la sociedad civil de estos tiempos.

El líder del siglo XXI ha de ser, como se señalaba anteriormente, ejemplo de la práctica y el cultivo de esos valores, pues de esta forma contribuye a que todos los componentes de la unidad se vayan identificando y siendo parte plena, poco a poco, de la Institución.

Es necesario tener en cuenta que, cuando se habla de liderazgo, parece que siempre se hace referencia a los cuadros de mando, y no tiene por qué, ya que los empleos de tropa, las «clases», que se decía antaño, son los primeros eslabones de la cadena de mando y deben ejercer un liderazgo tan efectivo como el de los cuadros. ¡Qué bien funciona una unidad cuando los cabos son auténticos líderes!



Los empleos de tropa, Las «clases», que se decía antaño, son los primeros eslabones de la cadena de mando y deben ejercer un liderazgo tan efectivo como el de los cuadros

Los empleos de tropa, Las «clases», que se decía antaño, son los primeros eslabones de la cadena de mando y deben ejercer un liderazgo tan efectivo como el de los cuadros

Y, relacionado con este recordatorio, quizás resulte necesario incidir aquí en una virtud, abandonada en cierta medida de los textos y ordenanzas militares durante un tiempo, pero fundamental en la milicia y, más concretamente, en y para el liderazgo del siglo XXI². La humildad, sin haber sido denostada, ha sido a veces olvidada, quizá porque durante un tiempo se pensó que podría afectar al principio de autoridad. Nada más lejos de la realidad y cada vez, si cabe, menos. Esta virtud, bien entendida, nada tiene que ver con la pusilanimidad o la falta de carácter y no solo no pone en entredicho la autoridad del que la práctica con naturalidad, sino que la refuerza hasta límites insospechados.

La humildad es una virtud troncal en un líder. El defecto contrario a la virtud de la humildad es la soberbia. El soberbio se considera superior a los demás, lo que resulta demoledor para la cohesión de una unidad y para el mantenimiento de una estructura de mando y control adecuada.

En la actualidad se menciona permanentemente a los líderes actuales como líderes 360°, es decir, el ejercicio del liderazgo no solo en relación con los subordinados, sino también con superiores y compañeros. Si analizamos las relaciones del individuo soberbio en esos 360°, se puede observar que con sus superiores existe una relación de desconfianza (que a veces puede llegar a la deslealtad), ya que el soberbio se cree superior y enjuicia permanentemente las decisiones de su superior, al que desprestigia incluso delante de sus subordinados. Con sus compañeros pasa lo mismo: lo quiere todo para

él o su unidad, sin dejar espacio para los demás, careciendo de compañerismo en sentido pleno de la palabra y rozando, en ocasiones, el desprecio hacia sus compañeros y unidades hermanas. Por último, y no menos importante, a los subordinados los anula por completo. Y aunque a veces pueda caer en un trato incorrecto no es necesario, simplemente basta con no aceptar ninguna propuesta porque él «se lo sabe todo».

CONCLUSIÓN

La preparación de la Fuerza incluye un factor moral que se presenta tan importante como cualquier otro, o incluso en mayor medida que el resto, y que tiene la dificultad añadida de no estar contemplado expresamente en el programa.

Sin embargo, exige un esfuerzo diario por parte de los jefes de las unidades en todos los ámbitos. Exige un completo despliegue de actividades que comprenden, desde la preocupación por los problemas personales del individuo, por sus condiciones de trabajo y calidad de vida, hasta la asunción de los valores vertebradores de la Institución, que han de practicarse a diario y exigirlos mediante un sistema de premios y sanciones que haga de estos una forma de vida en sentido amplio para dotar así a la unidad de una capacidad de ejecución única, merced a su extrema cohesión, a su poderosa estructura de mando y control y a su moral inquebrantable.

Estos aspectos no son solamente una acción más de mando, sino que representan una auténtica tarea de formación constante de todos

nuestros subordinados, en todos los aspectos, que no podemos descuidar, pues reviste una importancia tal que la negligencia en este asunto puede llegar a anular un porcentaje muy alto de lo conseguido con el desarrollo del Plan Anual de Preparación.

Pudiera ser que, pese a tener todas las piezas perfectamente montadas en el motor, este gripase por no tener suficiente aceite, con lo que, todo lo demás, habría sido en vano.

NOTAS

1. Joseph J.T.: *Four Stages of Moral development*. Lakefield Family Foundation. United States Naval Academy. jjthomas@usna.edu.
2. Se cita como cualidad del líder en la publicación del MADOC *Liderazgo Militar* (pendiente de aprobación).■





En el artículo se describe y destaca la presencia española en los EE. UU. durante más de tres siglos, desde el año 1513 cuando Juan Ponce de León desembarcó en una playa de Florida, hasta 1821 cuando México logró su independencia.

Luis Feliu Bernárdez

**General de brigada.
Artilería. DEM**

A lo largo de la frontera sur de los Estados Unidos de América, desde el Atlántico hasta el Pacífico,

se levantan multitud de edificios antiguos, mudos recuerdos de una anterior Norteamérica hispánica que duró más de tres siglos. Sobre la costa atlántica de Florida, unos 110 kilómetros al sur de la frontera con Georgia, una gran fortaleza de piedra, el castillo de San Marcos, ocupa aún la superficie desde donde se dominaban las llegadas

por tierra y por mar al San Agustín español.

Fundada en 1525, la ciudad de San Agustín sigue siendo el asentamiento europeo más antiguo y ocupado continuamente en los EE. UU. continentales. Más al oeste, en Pensacola, Panzacola para los españoles de entonces, en Florida,

LA FRONTERA ESPAÑOLA EN NORTEAMÉRICA



Dragones de Cuera en el asentamiento de San Agustín de Tucson (Presidio de Tubac), 1779

la batería de San Antonio, en el antiguo fuerte español de San Carlos de Barrancas, se asoma sobre las aguas del golfo de México. Si llegamos a Nueva Orleans, casi todos los edificios del barrio antiguo fueron contruidos en la era española, entre 1763 y 1800. Debido a que el barrio francés se incendió dos veces, en 1788 y en 1794, los edificios venerables, como el cabildo, del que hablaremos luego, o la catedral de San Luis, entre otros, datan de la época en que Nueva Orleans y toda

la Luisiana pertenecían a España, después de uno de los tratados de paz que siguieron a las guerras continentales entre Francia y España desde el siglo xvi.

Todavía más al oeste, desde Texas hasta California, se esparcen fuertes, presididos (que no eran cárceles, a pesar del nombre), edificios públicos, casas y misiones españolas que han sido conservadas o reconstruidas. Hoy algunas de ellas son museos. Las más afamadas,

tal vez, sean la misión española de piedra en el centro de San Antonio, conocida como El Álamo, y el Palacio de los Gobernadores, frente a la plaza de la Santa Fe. Cerca de Tucson, los pocos indios que aún quedan y que pueblan aquel desierto reciben los sacramentos en la deslumbrante misión de San Javier del Bac.

El vasto imperio español del Nuevo Mundo se extendió muy dentro de los Estados Unidos, llegando incluso a Alaska, donde tuvimos que



Momentos del asalto de los Granaderos Españoles con el apoyo de los Milicianos de la Habana, consiguiendo la decisiva victoria del Ejército español sobre los casacas rojas de la Gran Bretaña en el fuerte George. Obra de José Ferre Clauzel

contener a los rusos. La presencia española en los EE. UU. empezó sobre el año 1513, cuando Juan Ponce de León desembarcó en una playa de Florida, y concluyó en 1821 cuando México logró su independencia. Más de tres siglos, 308 años, de presencia española en los EE. UU. Que, para los ingleses y anglosajones, en general, parece que nunca

existió o, por alguna aviesa intención, ocultan o tergiversan.

El alcance del dominio español sobre Norteamérica varió dependiendo de las circunstancias políticas y las de sus rivales europeos, Francia e Inglaterra, pero se extendió hasta Virginia sobre el Atlántico y hasta Canadá sobre el Pacífico. Antes de

que Van Couver le diera nombre a la conocida ciudad canadiense ya tenía el nombre que le dio su fundador, Juan de Bodega y Cuadra. En algunos libros norteamericanos figura que Bodega fue un peruano que fundó Vancouver. Olvidan mencionar que Perú solo existía como virreinato español y que ese español procedía del virreinato del Perú,



toda la franja sur del subcontinente y construyeron caminos y cañadas reales, ciudades, misiones, escuelas, iglesias y fortificaciones desde Virginia hasta Florida, desde California hasta Cabo Cañaveral y desde San Diego hasta San Francisco, por todos los estados del sur y suroeste de los EE. UU. El río Misisipi fue la frontera natural entre las colonias inglesas y la parte norte del virreinato de Nueva España, el lugar donde se enfrentaron las tropas de Bernardo de Gálvez con las inglesas durante la independencia de los Estados Unidos y donde las casacas blancas españolas imponían su dominio incontestable.

En aquella época había un dicho inglés, «a los españoles, por mar, que por tierra san Jorge nos guarde», que admitía la supremacía en combate en tierra de los españoles en América y en España, como nos recuerda la gesta de Blas de Lezo y Sebastián de Eslava, gobernador de Cartagena de Indias, que derrotó en tierra a la Gran Armada inglesa del almirante Vermont, la mayor de la época, o las derrotas de holandeses e ingleses en Gran Canaria y Tenerife, donde perdió el brazo el almirante Nelson, aspecto que desconocen la mayoría de los ingleses.

Los españoles también exploraron Tennessee, donde combatieron a los indios pawnee, el río Platte, en Nebraska, la Gran Cuenca, el Gran Cañón del Colorado, etc. Hasta los indios de Terranova conocían palabras españolas cuando llegó Jacques Cartier a Canadá, palabra además con orígenes españoles. En el Cañón del Colorado, un cartel en el sitio de Morán, o *Moran Point*, en el lado sur, explica a los visitantes que en 1540 un grupo de españoles enviados por Vázquez de Coronado fueron los primeros europeos en pisar la orilla del cañón. A mediados de los 80, un anuncio en Las Cruces, Nuevo México, hacía alusión a la increíble travesía continental de Alvar Núñez Cabeza de Vaca, que había sido muy popular para los viajeros desde 1535.

Los españoles introdujeron, además de su lengua, cultura, religión

y algo tan importante como el mestizaje, único entre las civilizaciones o imperios a lo largo de la historia, ganado vacuno, caballos, ovejas y variedad de cultivos, aunque también introdujeron involuntariamente enfermedades extrañas que acabaron con la vida de muchos indígenas con un sistema inmunitario no preparado para afrontarlas. Lo mismo sucedió con la exploración española en el sur del continente, nada que ver, en absoluto, con el presunto genocidio que la imperiofobia y leyenda negra, algunas tendencias y partidos políticos achacan a España, grosera manipulación que muchos hispanoamericanos asumen sin titubeos.

En estudios etnográficos actuales se desmonta esa manipulación, pues se demuestra que, al sur de Río Grande, las etnias indias, los mestizos, criollos, etc., se ven por doquier; sin embargo, al norte quedan pocos, muy pocos, indios. En el sur nunca hubo segregación racial, la ley desde Isabel de Castilla lo impedía; en el norte llegó hasta el siglo xx. Los negros esclavizados que huían de las plantaciones se refugiaban en la

pues esta nación data del siglo xix y no del xvi.

España poseyó gran parte del sur norteamericano y absolutamente todo el oeste, es decir, más de la mitad de los EE. UU. continentales. Para darnos una idea de la extensión de aquel dominio, la España actual solo representa las tres cuartas partes de Texas. España no solo se extendió sobre gran parte de los EE. UU. de hoy en día, sino que los españoles se establecieron por

El alcance
del dominio
español sobre
Norteamérica se
extendió hasta
Virginia sobre el
Atlántico y hasta
Canadá sobre el
Pacífico

Luisiana española, donde pasaban a ser hombres libres y algunos integraban regimientos de infantería llamados «de morenos», según se ve en grabados y escritos de la época. Esta manipulación proviene de las incesantes luchas y derrotas sufridas por otras naciones europeas contra el mayor y más influyente imperio de la historia, el Imperio español.

Es curioso ver que nadie se pregunta cómo los primeros vaqueros, supuestamente americanos, utilizaban los zahones y zaragüelles españoles y los sombreros de ala ancha andaluces, y cómo los primeros cowboys fueron españoles y montaban en sillas españolas. Por otro lado, hoy en día los senderistas americanos pueden recorrer los caminos y cañadas reales españolas del siglo xvi que unían Florida con la costa oeste a través de Santa Fe, que era un nudo de comunicaciones español. Los mapas de caminos reales españoles son actualmente muy populares para los visitantes de los estados del sur y

suroeste. El más largo Camino Real español tiene 2.000 kilómetros y se encuentra en los Estados Unidos.

Sin embargo, en los museos, en la historiografía norteamericana e instituciones académicas, se sugiere que el origen de los Estados Unidos son las trece colonias inglesas y la llegada del *Mayflower*, con los primeros colonos anglosajones, fecha que da forma al Día de Acción de Gracias. En la cultura popular norteamericana el pasado de la nación se cierra a un relato de la expansión de la América inglesa al oeste y al sur, donde solo había indios salvajes, y desprecian la verdadera historia.

Quizá el origen de ese anterior desprecio anglosajón por todo lo español en Norteamérica se deba a que los EE. UU. son independientes de Inglaterra gracias a la decidida intervención y apoyo de todo tipo, militar, económico, político y financiero, de S.M. el rey Carlos III de España a las trece colonias. Diego de Gardoqui, empresario bilbaíno y primer embajador de España ante el Gobierno de Washington, el gobernador de la Luisiana, Bernardo de Gálvez, entre otros, y las armas, dinero, material, uniformes, equipo y la Armada española hicieron más por la independencia de los EE. UU. que Lafayette y el pequeño (en comparación) apoyo francés que, sin embargo, aparece en todos los museos norteamericanos como la gran nación que ayudó a los rebeldes. Quizá la culpa la tiene Carlos III, que ordenó ocultar y silenciar este apoyo para evitar revueltas en Hispanoamérica. Cosas de la historia.

En definitiva, la mayor parte de las visiones generales de la historia de los Estados Unidos dan la clara impresión de que los ingleses y los norteamericanos anglosajones se dispersaron al oeste, la famosa conquista del oeste, y al sur por tierras despobladas, no colonizadas y apenas pobladas por algunos salvajes a caballo que, sin embargo, como el famoso jefe indio apache chiricahua Gerónimo (bautizado en una misión española con ese nombre), hablaban y escribían, casualmente, en español y montaban caballos españoles, puesto que en América



nunca existieron los caballos hasta la llegada de los españoles, contradicción que aún no parece que hayan resuelto algunos historiadores americanos.

En Alabama, Florida, Georgia, Virginia y Tennessee se desvanecieron casi todos los vestigios de la presencia española entre los siglos xvi y xvii. En 1979 las ruinas

Los españoles
introdujeron
algo tan
importante
como el
mestizaje,
único entre las
civilizaciones
o imperios a
lo largo de la
historia



La obra de Ferrer-Dalmau *La marcha de Galvez*, recrea el viaje que acometió Bernardo de Galvez con un ejército multicultural (Batallón de Luisiana, afroamericanos libres, indios chactás, canadienses y voluntarios norteamericanos) para conquistar las posiciones cercanas a Baton Rouge

de Santa Elena, fundada en 1566, permanecían sepultadas cerca del hoyo 8 del campo de golf de la infantería de marina, en la isla de Parrish, en Carolina del Sur. Las ruinas de San Miguel, asentamiento que fue

fundado en la costa del Atlántico en 1526, después de San Agustín, y abandonado posteriormente, aún se omite en los textos de los historiadores. Treinta y siete años antes de que los ingleses se establecieran en

la ciudad de Jamestown, los jesuitas españoles habían establecido una misión en ese sitio (en 1570). La idea asumida por algunos historiadores, que aceptaban la evidencia de la presencia de España en esos territorios,



Ilustración de los caminos que los colonos españoles abrieron en Norteamérica, mucho antes de la fundación de los Estados Unidos

de que los españoles exploraban pero no colonizaban ni permanecían en los asentamientos no es sino una burda patraña.

En definitiva, como escribió Walt Whitman en 1883, «...realmente, los norteamericanos tenemos que conocer nuestros propios antecedentes... Hasta ahora, influidos por los escritores y los maestros de Nueva Inglaterra, nos hemos entregado tácitamente a la idea de que nuestros Estados Unidos fueron solo moldeados desde las islas Británicas, lo que constituye un gravísimo error...». Errores que se están corrigiendo poco a poco, a la vista del cada vez mayor interés en conocer la verdadera historia de los antecedentes de los Estados Unidos, particularmente desde el siglo XVI al XVIII.

En ese sentido, en mayo de 2018 se inauguró una magnífica exposición, patrocinada por la empresa IBERDROLA, en el Cabildo de Nueva Orleans, denominada *La memoria recobrada*, (*Recovered Memories*), donde se muestra la participación decisiva de España en la independencia de los Estados Unidos y la presencia de los españoles desde el

inicio del siglo XVI, mucho antes de la llegada de los colonos del centro y norte de Europa, hasta 1865, fecha de la independencia de los EE. UU. Carlos III, Diego de Gardoqui y Bernardo de Gálvez, entre otros, vuelven a encontrar su lugar en aquel espacio norteamericano. Se espera un gran reencuentro entre España y Norteamérica que tendrá frutos, sin duda, y que hay que agradecer también al coronel del Ejército de Tierra en la reserva José Manuel Guerrero Acosta, comisario de la exposición y eminente historiador y escritor.

En la misma línea, la fundación The Legacy, que impulsa la española Eva García, tiene como objetivo difundir el legado español en los Estados Unidos, particularmente recuperando el siglo XVI, el siglo olvidado de la historia de aquel gran país. Gracias al esfuerzo de algunos españoles (entre ellos Eva) Bernardo de Gálvez, gobernador de Luisiana y virrey de Nueva España, fue reconocido en 2014 como el octavo ciudadano honorario de los Estados Unidos, nombramiento que solo ostentan personajes ilustres como Churchill o Lafayette. Desde entonces, un retrato del malagueño Bernardo de Gálvez

**El más largo
Camino Real
español
tiene 2.000
kilómetros y
se encuentra
en los Estados
Unidos**

cuelga de las paredes del Senado norteamericano. La citada fundación consiguió también recientemente que en la Escuela Naval de Annapolis, donde se forman los oficiales de la US NAVY, figuren una placa y un retrato del almirante menorquín David Ferragut, o Farragut, primer almirante jefe de la Armada norteamericana, que jugó también un importante papel en la independencia de aquel país.

Por último, con ocasión de celebrarse en 2018 y 2019 el V centenario de la primera vuelta al mundo, es preciso mencionar que, gracias a Juan Sebastián de Elcano, quien circunnavegó el planeta e inició con ello la globalización cultural y comercial, a Andrés de Urdaneta, que realizó la hazaña por primera vez del *Tornaviaje*, aprovechando la expedición de Legazpi, desde Filipinas a Acapulco, los navíos, galeones y carromatos españoles unían China, Filipinas, Acapulco, Veracruz, Cuba, España y Europa. Es decir, Asia, América y Europa comerciando con la única moneda universal entonces, el real de plata español de a ocho, también llamado «peso», de ahí la denominación de la moneda en algunos países, y que fue la primera moneda de los Estados Unidos tras

la independencia con el nombre de «*dollar pillar*», por los dos pilares de las columnas de Hércules del escudo de España que llevaban acuñado los reales de a ocho.

Mucho debe la humanidad a aquella España de los siglos XVI y XVII; mucho deben los Estados Unidos a España, ya que sin su ayuda la independencia no habría sido posible entonces. La primacía de España en navegación, en cartografía, en tecnología y en cultura, junto con la supremacía militar y un liderazgo político de los reyes único en aquel tiempo, dieron lugar a que el nombre de España apareciera en las Marianas, las Carolinas, las Filipinas, Guadalcanal, Guam, con Gabriel de Castilla, primer navegante del mundo en observar la Antártida, Hawái, el paraíso español, en el continente americano desde Alaska a la Tierra del Fuego, en fin... Los españoles no solo demostraron fehacientemente que la tierra era redonda, sino que unieron todos los continentes y permitieron la primera globalización cultural, comercial y económica, con la transmisión de ideas y descubrimientos, de la historia.

De aquella frontera española en Norteamérica a la primera

globalización, en el siglo XVI, creo que la humanidad debe más de lo que cree a España. Algún día, seguramente, veremos reconocido el esfuerzo de aquellos que nos precedieron en el servicio a España.■

El real de plata
español de
a ocho fue
la primera
moneda de
los Estados
Unidos tras la
independencia



**75.º ANIVERSARIO DE UNA
BATALLA HISTÓRICA.**

**EL COMANDANTE REINLEIN
EN KRASNY BOR:**

TRES DÍAS DE FEBRERO DE 1943



Iciar P. Reinlein

**Licenciada en Ciencias de la
Información (Periodismo)**

Relato de la valerosa intervención del comandante Guillermo Reinlein Calzada al frente del I Grupo de Artillería de la División Azul, protegiendo una batería alemana en la batalla de Krasny Bor, frente de Leningrado, en febrero de 1943, en su 75 aniversario



La valerosa intervención del comandante Guillermo Reinlein Calzada al frente del I Grupo de Artillería de la División Azul, protegiendo una batería alemana hasta el último momento en el frente de Leningrado, en febrero de 1943, supuso la última Medalla Militar Individual a un artillero. Este oficial de vocación vivió las vicisitudes de sus contemporáneos: operaciones en África,

guarnición peninsular, Guerra Civil y divisionario en Rusia. Gran matemático, patentó una regla de cálculo con milésimas artilleras. Esta es su historia y la de muchos soldados.

En la batalla más feroz y sangrienta a la que se enfrentó la División de Voluntarios del Ejército español en la Segunda Guerra Mundial,

Krasny Bor (10-02-1943), con más de 1.100 muertos en un solo día, Guillermo Reinlein Calzada, comandante del I Grupo de Artillería del Regimiento 250, se encontró con la diosa fortuna una vez más y no solo volvió a salvar su vida, sino que se hizo acreedor de la Medalla Militar Individual en una jornada heroica para él y miles de soldados que dejaron su sangre española en la gélidas estepas rusas.

Con motivo del 75 aniversario de esta gesta militar española, deseo rememorar un momento culmen de su carrera profesional y ofrecer una semblanza del hombre que había detrás de un uniforme que, me consta, a pesar de no haberlo conocido, lució con honor y orgullo durante los tumultuosos años de nuestra historia que sirvió en el Ejército (1920-1947).

DOS SIGLOS DE TRADICIÓN MILITAR

Vástago de una saga artillera que se remonta dos siglos, Reinlein (1901, Caravaca de la Cruz, Murcia) era biznieto del mariscal de campo Antonio Sequera y Carvajal, liberal exiliado en 1823 tras la restauración absolutista de Fernando VII. Expatriado inicialmente en Inglaterra, Sequera terminó recalando en Egipto, donde fundaría la Academia de Artillería de aquel país y alcanzaría honores bajo el gobierno del Bajá Mohamed Alí, hasta su regreso a España en 1836. En Alejandría, su hija Manuela se casó con el vicecónsul holandés Jorge Antonio Reinlein, con quien tuvo seis hijos varones que seguirían la carrera militar del abuelo. Su padre fue el general de brigada Guillermo Reinlein Sequera, artillero que llegó a ser agregado militar en Berlín a finales del siglo XIX y se dedicó principalmente al estudio y mejora de las armas utilizadas en el cuerpo de artillería.

Guillermo Reinlein tuvo cinco hijos y los tres varones continuaron la tradición militar, aunque no así los hijos de estos (o los nietos). Actualmente, solo un biznieto mantiene vivo el espíritu de la milicia en la familia.

ANTES DE LA DIVISIÓN AZUL

Reinlein siguió, a lo largo de su carrera, las vicisitudes de sus compañeros de armas, y fue destinado a África en los primeros años como teniente. Por méritos militares, en Melilla fue distinguido con la Cruz de primera clase con distintivo rojo en 1926. De ahí pasó a la Península con varios destinos; sufrió la disolución del cuerpo de artillería y terminó recalando en la 1.ª batería del 7.º regimiento de artillería ligera en el cuartel de San Andrés de Barcelona, donde tendría una actuación destacada contra el movimiento

revolucionario de octubre de 1934. Pero sería en julio del 36, con el estallido de la Guerra Civil, cuando sus profundas convicciones y su vida se pusieron realmente a prueba.

En medio de un ambiente de incertidumbre y de enorme tensión, aquel 18 de julio Reinlein siguió el artículo de las Ordenanzas Generales para oficiales según el cual «en los casos dudosos, tomará el camino más digno de su espíritu y honor» y votó a favor de la adhesión al alzamiento (como él mismo cuenta en una carta explicando su actuación, que apare-

**Permanecieron
tres días y
medio de
lucha, sin
comer, sin
dormir y a 20°
bajo cero**

ce en el libro *La suerte del otro*, de Rafael Pañeda).

Al mando de un grupo de artilleros, salió a las calles de Barcelona, entró en combate, fue herido y capturado por las milicias anarquistas y condenado a muerte, una pena que se conmutó por la cadena perpetua. La suerte, el destino, empezaban a contarle entre sus predilectos en esas y posteriores beligerantes jornadas y a descontar vidas¹.

Recluido en prisión y sometido a presiones para cambiar de bando («ni con halagos, promesas, ni amenazas firmó» carta alguna de rehabilitación e incorporación al Ejército Popular de la República en junio 1937) llegó el final de la contienda.

Reinlein era un militar profesional de vocación, un buen artillero y con talento para las matemáticas, gracias al cual patentó una regla de cálculo con milésimas artilleras que usaba todo su equipo. El despliegue a Rusia con la División de Voluntarios le daba la oportunidad de reencontrarse con la acción, para la que se había preparado toda su vida; si había guerra él no iba a quedarse en casa.

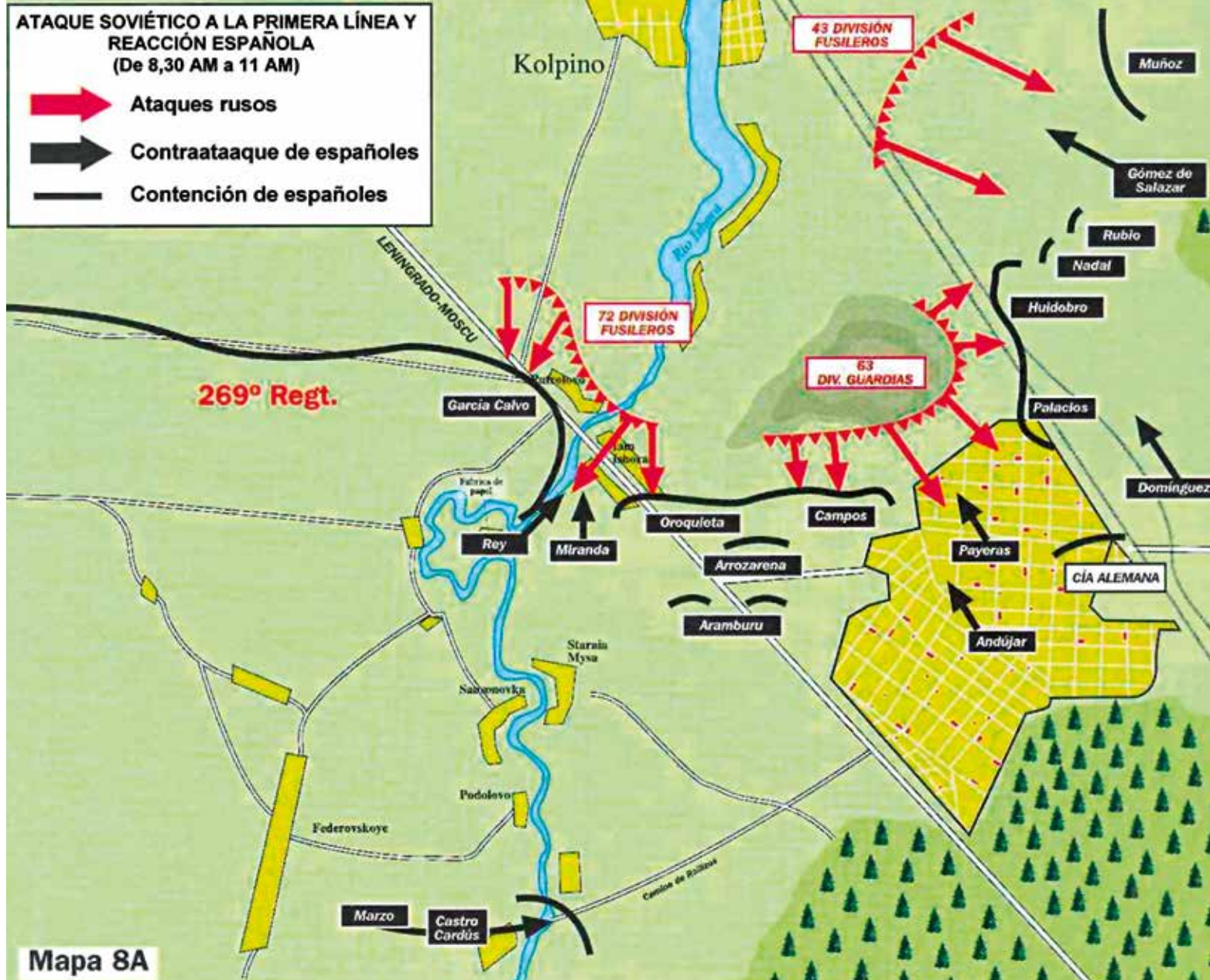
Un oficial elige desde la Academia, o antes si, como era el caso, el peso del apellido marca un camino, y sabe que si llega una guerra es mejor que la traten los profesionales; es su oficio, ese fue siempre el argumento de su mujer a la hora de explicar a sus nietos la trayectoria de su marido.



Comandante Guillermo Reinlein Calzada

ATAQUE SOVIÉTICO A LA PRIMERA LÍNEA Y REACCIÓN ESPAÑOLA (De 8,30 AM a 11 AM)

-  Ataques rusos
-  Contraataque de españoles
-  Contención de españoles



Esquema de la batalla de Krasny Bor

KRASNY BOR, EL CRISOL DIVISIONARIO

El comandante Reinlein llega a Rusia con la División Azul a finales de 1942, bajo el mando del general Emilio Esteban-Infantes (tío carnal de su esposa Elvira), tras el relevo del general Muñoz Grandes y justo cuando la unidad iba a medirse en su momento más exigente: en la zona de Krasny Bor, el 10 de febrero de 1943.

En la dimensión total de la guerra, febrero de 1943 iba a suponer un cambio definitivo en la suerte de la contienda. Moscú estaba segura, en Stalingrado el VI Ejército de von Paulus había sido capturado (2 de febrero) y ahora era el turno de romper el cerco de Leningrado, las tres

ciudades que fueron los objetivos estratégicos de la gran ofensiva alemana Barbarroja.

La operación Chispa del Ejército Rojo tenía como objetivo romper el cerco, desde dentro y desde fuera, al sur del lago Ladoga. La División Azul, una de las más potentes de la *Werhmacht* en el frente, cubría un sector al sur de Kolpino, sobre tres accesos convergentes hacia Leningrado: el ferrocarril de Octubre, la carretera de Moscú y el río Isora. Los tres regimientos divisionarios se alineaban de este a oeste: 262, 269 y 263. El primero de ellos, a las órdenes del coronel Manuel Sagrado, apoyaba su primera línea de defensa en la zona norte del poblado de Krasny Bor. Este fue

El despliegue a Rusia con la División de Voluntarios le daba la oportunidad de reencontrarse con la acción, para la que se había preparado toda su vida



el sector elegido por el Ejército Rojo para romper concentrando fuerzas en superioridad de 12 a 1 (55 Ejército Rojo), con un importante apoyo de artillería y carros de combate.

Tal fue la intensidad de la embestida que Kleinfeld y Tambs, en su libro *La división española de Hitler*, citan: «La tormenta de fuego rugía al engullirlo todo [...] Algunos de los cañones de Reinlein se habían esfumado en un mar de acero» (1983, 389)².

Al percatarse el mando de la dirección de este esfuerzo principal, desplegó algunas unidades de refuerzo y solicitó al cuerpo de ejército (L) un apoyo de unidades para tapar la posible brecha, que al final se materializaría en la división alemana 212 (Reymann), que se haría cargo del sector con el regimiento 390 (Heckel) en vanguardia.

«Reinlein se presentó al coronel Heckel para darle cuenta de las novedades [...] proclamó con orgullo que las baterías 1.ª y 3.ª estaban

aún en acción. Eran ahora centros de resistencia» (1983, 421)². Al ir cayendo heroicamente la primera línea y desplazarse el coronel hacia el sur (Sablino) para solicitar refuerzos, la responsabilidad de la defensa de la segunda línea, en la zona sur de la población de Krasny Bor, quedó en manos de los apoyos, esto es, del grupo de artillería, zapadores y la unidad contracarro, bajo el mando de Reinlein, Bellod y la Cruz, respectivamente. Estos tres oficiales coordinaron la defensa de esa segunda línea con todos los medios disponibles hasta que se produjo el contacto con las unidades alemanas (ver gráfico inferior del libro de Carlos Caballero *Morir en Rusia*).

En un ejemplo que le ensalza, el comandante Reinlein, en su retirada, tras inutilizar su última pieza de 105 y con el capitán De Andrés, «salieron del islote en torno a la 1.ª batería, junto con

medio centenar de artilleros» (1983, 439)² y se unieron para reforzar las baterías alemanas del 155, con la que permanecieron hasta el día 13, tres días y medio de lucha, sin comer, sin dormir y a 20° bajo cero. Un solo día de combate había costado más de 2.200 bajas a la división, la mitad muertos en acción.

El comandante Reinlein recibió la Medalla Militar Individual, impuesta por el general Esteban-Infantes, que le supuso el ascenso a teniente coronel y ser nombrado ayudante de campo del general. Un gran momento de gloria para un hombre con querencia por el peligro y gran espíritu militar, pero con «más cualidades para mandar que para ayudar a mandar»³.

Parece claro que el comandante Reinlein suscribiría sin dudar este pensamiento sobre la esencia militar: «El mando (mandar es resolver con calma y ejecutar sin titubeos) estaba ligado a la emulación, al ejemplo. Los soldados tenían que ver en nosotros alguien en quien se pudiera confiar, alguien a quien se seguiría en combate, si este aconteciese. Esta era la verdadera prueba de fuego del mando»⁴. En ese sentido, Krasny Bor fue un ejemplo.

UN TALANTE BROMISTA

Sobre su carácter campechano y su talante existen testimonios que

**Aumentaba
una unión y
confianza tan
necesarias
en los
momentos
críticos sin
disminuir la
autoridad**



La División Azul en Voljov 1941 - Ferrer Dalmau

describen a un hombre inteligente, que le gustaba destacar, y que con los juegos y las bromas, que le acercaban a su equipo y sus soldados, aumentaba una unión y confianza tan necesarias en los momentos críticos sin disminuir la autoridad.

Para ilustrar el trato que tenía con sus subalternos, y también con sus superiores, nada mejor que recurrir al libro de memorias del capitán de su 1.ª batería, Antonio De Andrés, *Artillería en la División Azul (Krasny Bor)*⁵, un relato, sobre todo humano, de las vicisitudes y vida cotidiana de la División Azul en el frente ruso y, especialmente, de la terrible batalla a la que se enfrentaron. Es hilarante, digna de una comedia del también divisionario Berlanga, la anécdota del soldado ruso que en medio de la lucha se coló despistado en la 1.ª batería, donde no sabían qué hacer con él y terminaron adoptándolo, y llegó incluso a formar y desfilar con ellos ante el general de la división tras la batalla.

Varias son las anécdotas que el capitán De Andrés refiere de su

comandante (con el que no comenzó con buen pie «aunque después fui su predilecto»), un hombre capaz de llevar lejos las bromas y también de encajarlas. En ese frío e inhóspito lugar a las afueras de Leningrado, la camaradería de los divisionarios resultaba vital para su supervivencia.

Quizá entre las más famosas que se replican en comentarios de conocidos y foros esté su habilidad, o besitividad, para triturar con los dientes el cristal de los vasos, como hizo un día en el hogar del Guripa tras brindar por su unidad, emplazando a otros a hacer lo mismo, sin éxito.

Ducho también en los juegos de cartomancia, «Reinlein le echaba más teatro que una primeriza a su parto...», entretenía muchas noches al personal con los trucos que previamente había ensayado meticulosamente con su ayudante, el teniente Retenaga.

Otra broma bastante conocida, que esta vez le tocaría encajar con deportividad, se refiere a un pareado grosero con la palabra *zumaca*, cuando

preguntó qué era una cruz multicolor que se veía a lo lejos. Divertido con la respuesta atrevida del capitán De Andrés, le retó a decírsela también al general Esteban-Infantes, que torció el gesto, sin pasar a mayores, tras explicarle la apuesta.

Muy amante de los retos, en una noche algo etílica llegó a hacerse la fimosis para demostrar a un teniente que era una operación sin

**La
camaradería
de los
divisionarios
resultaba
vital para su
supervivencia**

importancia. «Como era hombre que no conocía la marcha atrás, fuimos al hospital de Sluzk y, tras localizar a los médicos a aquellas horas, le cortaron el frenillo al teniente coronel». Con un lazo por venda, hecho con esparadrapos de colores, fueron a presentarle «la fimosis de Reinlein» al coronel Bandín y su plana mayor durante la cena, en una exhibición pública y con órdenes adecuadas.

Pero hay bromas y bromas, y aquella la pagaron con arresto por parte del

general Esteban-Infantes, «no nos fusiló porque éramos sus amigos y Reinlein era Reinlein», cuenta De Andrés en su libro.

De sincero aprecio fue la relación de Esteban-Infantes con su ayudante, como queda reflejado en esta dedicatoria familiar en su libro sobre la División Azul: «A mi sobrina Elvira, hija mayor de aquel caballero que se llamó Guillermo Reinlein, dedico con emoción y cariño este ejemplar de mi última obra, en la que se relata

la valerosa intervención de su padre en la batalla de Krasny Bor, al frente de la Agrupación de Artillería, actuación tan destacada que mereció un homenaje especial y ser premiada con la Medalla Militar individual».

Guillermo Reinlein Calzada murió el 17 de julio de 1947 en Barcelona, pocos días antes de cumplir 46 años, debido una operación quirúrgica desafortunada a la que se sometió por su carácter impetuoso e impulsivo. El destino le jugó una broma macabra después de haber esquivado la muerte en varias ocasiones; tuvo casi tantas vidas como un gato.

Reinlein fue, en definitiva, un militar de su época, con toques africanistas, de guarnición peninsular, capitán durante la Guerra Civil, comandante divisionario en Rusia y vuelta a España, donde fue su último destino el Regimiento de Artillería 44 de Barcelona.

Para finalizar esta semblanza de nuestro singular protagonista, bien puede reflejar su personalidad este poema acróstico escrito por un compañero en la cárcel de Figueras 13-4-1938, titulado ¿Quién es?⁶:

«Goza noble perfil que le envidiara
Un romano de tiempos del Imperio,
Irradiando al mirar altivo y serio
Llama que dice de su mente clara.

Excelso artista cual genial rapsoda
Recuerda a Calvo cuando versos
canta
Modulando con arte que me encanta
Óptimos astros de sentida oda.

Rígido el porte y con la voz potente,
Exquisito y señor en sus maneras
Invádele al oír «cartageneras»
Nostalgia vieja que ocultó prudente.

Lía y se fuma avaro sus colillas
Esperando una «saca» que no llega.
Insigne es en cocina..., ¿quién lo niega?
Nadie hace como él empanadillas!!!»



El comandante Reinlein durante la formación en homenaje a los últimos defensores

PEPE FERRANO

Extraído del libro *Los Combates de Krasny Bor*, de Salvador Fontenla Ballesta, se reproduce el informe del coronel Sagrado, jefe del sector en Krasny Bor:

INFORME DEL CORONEL MANUEL SAGRADO, JEFE DEL SECTOR

«Comandante Jefe del I Grupo de Artillería D. Guillermo Reinlein.

Dirigió el fuego de su Grupo con precisión, rapidez y notoria eficacia, hasta perder los observatorios de mando, destruidos por la artillería enemiga y quedar sin enlace con sus baterías.

Organizó grupos de dispersos con los que, al ser invadido el poblado y cercadas la primera y segunda baterías, rompió los cercos del enemigo y limpió las zonas de las baterías.

Atacó a la cabeza de estos grupos a fuerzas enemigas que llegaron a mi Puesto de Mando y Hospital poniendo en peligro la vida de 120 heridos que se hallaban en él, logrando aniquilarlas en su mayor parte y lanzando al resto hacia el exterior del poblado.

Resistió en mi compañía el avance y fuego de un carro pesado rojo a menos de veinte metros de distancia; me acompañó por la tarde a una nueva recogida de grupos dispersos que faltos de municiones y perseguidos por seis u ocho carros que patrullaban por el poblado, se habían agolpado hacia la salida SO del mismo, municionándolos con las últimas municiones disponibles; y después de municionar la Primera Batería, organizó su defensa próxima con los pelotones antes provisionados y se mantuvo mandando este centro de resistencia hacia bien entrada la noche.

Al recibir después de las once de la noche mi orden escrita de repliegue y reunión de todas las fuerzas en Sablino, pudo comunicar conmigo y me transmitió el deseo de los alemanes de que quedase un grupo de tropas españolas protegiendo la batería de 155 alemana situada al este de la Iglesia de Krasny Bor. Peticion que autoricé, quedándose el mencionado Jefe con 137 oficiales, suboficiales y tropa hasta el día 13».

En Campaña a diecisiete (17) febrero 1943

EL CORONEL JEFE DEL SECTOR

NOTAS

1. En *A las órdenes de vucencia*, Juan Ackerman, intérprete de los generales de la DA (Ediciones Barbarroja, 1993, Madrid), relata cómo salva la vida en dos ocasiones junto a Reinlein, quien previamente se había salvado en otros tres momentos cruciales: una en África y dos en la Guerra Civil, el día del alzamiento, donde resultó herido y a punto estuvo de ser abatido, y después la sentencia a la pena de muerte que se le conmutó al final. De ahí la expresión de que tenía «más vidas que un gato».
2. Tams, L.A., Kleinfeld, G.R.: *La división española de Hitler*. San Martín, Madrid. 1983.
3. De Andrés, A.: *Artillería en la División Azul (Krasny Bor)*. Fundación Don Rodrigo, Barcelona. 2004.
4. Romero Serrano, J.: *Las jornadas del Coronel*. Universo de Letras, Madrid. 2017.
5. De Andrés, A.: *Artillería en la División Azul (Krasny Bor)*. Fundación Don Rodrigo, Barcelona. 2004.
6. Pañeda Reinlein, R.: *La suerte del otro*. Mandala y LápizCero, Madrid. 2005. ■





EL FRUSTRADO REINADO DE AMADEO DE SABOYA Y EL ASESINATO DEL GENERAL PRIM: LO QUE PUDO SER Y NO FUE

Peripecias en torno al apresamiento español de un barco insurgente cubano y posterior encausamiento penal de su tripulación, motivo de una tensa disputa diplomática que avecinaba el fin colonial de 1898

Ismael Fernández de la Carrera
Teniente coronel. Artillería

La historia de España abarca innumerables episodios y circunstancias que, de haberse materializado con todas sus consecuencias, hubieran

supuesto cambios de imprevisibles consecuencias históricas.

Uno de estos episodios que podrían haber supuesto un radical cambio político y social (sobre todo político) corresponde al corto reinado del monarca de origen italiano Amadeo Fernando María de Saboya (Turín, 1845 - Turín, 1890), que reinó con el nombre de Amadeo I, probablemente el primer y único monarca

elegido democráticamente por un Parlamento.

En la primera mitad del siglo XIX, la guerra contra los franceses (1808-1812) como expresión del liberalismo, las tres guerras carlistas y la emancipación de las colonias americanas sumieron a España en un período de convulsión interna y de pérdida de relevancia internacional con el Ejército como protagonista y posterior chivo



Ilustración de la época recreando el atentado que costaría la vida al general Prim

El general Prim se convirtió en uno de los hombres más influyentes en la España del momento

expiatorio. Este periodo culminó con el desastre cubano-filipino del 98. Entre 1840 y 1868, además, aparecen en la escena española cinco generales españoles liberales, todos ellos imbuidos del ambiente liberal que impregnó la vida social y política española (incluyendo al Ejército) desde finales del XVIII: los progresistas Espartero y Prim, los centristas Serrano y O'Donnell, y el conservador Narváez. Sucesivos pronunciamientos demostrarían que la orientación monárquica o republicana del Ejército y su pérdida de protagonismo fueron los elementos clave en el panorama del cambio político y no el devenir electoral parlamentario.

Amadeo (con el título otorgado de duque de Aosta) fue hijo de Víctor Manuel II y hermano menor de Humberto y, por tanto, estaba fuera de la línea sucesoria italiana. Se casó con María Victoria Enriqueta Juana dal Pozzo, princesa de la Cisterna, y se formó como militar y estratega, lo cual ayudó a la hora de construir la imagen del «rey soldado» dispuesto al sacrificio por la patria como un ciudadano más. Pero ¿qué patria?

Irremediablemente, su nominación como monarca en España estuvo ligada a la persona del general Prim. Juan Prim y Prats (Reus, 1814-Madrid, 1870), vizconde del Bruch y marqués de los Castillejos, pasará a la historia como uno de los grandes militares y políticos liberales del siglo XIX. Participó como soldado en la primera guerra Carlista (conflicto dinástico del 1833 al 1840 entre la reina Isabel II y su tío Carlos) y también como oficial de alto rango en la guerra de África (1859-1860) y la expedición a México (1861), y tras la revolución de la Gloriosa, en 1868, se convirtió en uno de los hombres más influyentes en la España del momento, apoyando y justificando la llegada de la Casa de Saboya en la persona de Amadeo I.

Ingresó en filas como soldado en 1834, de la mano de su padre (capitán al mando de una de las compañías de reserva isabelina enfrentada a los carlistas en Cataluña), sin ascendencias nobles ni preparación militar alguna, aunque ya desde el comienzo del conflicto

carlista demuestra una gran osadía, valor y abnegación que le hacen merecedor de gran carisma y fama entre sus compañeros y superiores. Ascendió a teniente en verano de 1835 y organizó y lideró unidades de voluntarios milicianos nacionales isabelinos encuadrados en las tropas de complemento. En 1838 fue ascendido a capitán y pasó a mandar varias compañías de tropas regulares profesionales, tras lo cual obtuvo la Cruz Laureada de San Fernando de primera clase al capturar personalmente la bandera de un batallón carlista en la toma de San Miguel de Serradell. Sus ascensos se fueron materializando y al terminar la guerra carlista tenía 26 años y había tomado parte en 35 acciones, conseguido todos los grados en el campo de batalla y su nombre era ya un símbolo de honor, osadía y valor. Su frase más célebre en esta época era la de «o faja o caja».

Tras las guerras carlistas fue nombrado gobernador militar de Madrid y Barcelona, capitán general de Puerto Rico y, en 1841, inició su carrera política, al ser elegido diputado en Cortes por la provincia de Tarragona. Simpatizó inicialmente con los progresistas del general Espartero y sucesivamente con los moderados O'Donnell y Narváez, para después ir junto a ellos dentro del recién creado partido Unión Liberal. Protagonizó un levantamiento en Reus (curiosamente contra Espartero) y fue detenido el 27 de octubre del 1844 y juzgado en consejo de guerra a seis años de prisión, aunque la reina le concedió el indulto.

En paralelo a su protagonismo político liberal, siguió ejerciendo como hombre de armas para participar en la guerra de Marruecos donde O'Donnell buscaba un enemigo exterior para distraer la atención de los problemas interiores de España, campaña a la que Prim pidió incorporarse. Es conocido el episodio durante la batalla de Castillejos (1 de enero de 1860) donde el general Prim, al mando de una división de reserva, recobró del suelo la bandera que había llevado un alférez muerto y con ella condujo a sus tropas contra el enemigo moro, y



El general Juan Prim y Prats

SITUACIÓN POLÍTICA EN ESPAÑA EN 1868-1870

Desde 1865 España se encontraba en un clarísimo contexto de crisis social y económica en el que se sucedieron diversos actos de rebeldía contra la reina. Destacó una gran manifestación de estudiantes (Noche de San Daniel) reprimida violentamente, la sublevación de los sargentos artilleros del cuartel de San Gil, que fue apoyada por las clases populares del sur de Madrid, y el pacto revolucionario de Ostende (1866), iniciativa progresista de Prim con el objetivo de derribar la monarquía de Isabel II.

También a partir del 1862 se agudiza el problema de la industria textil catalana, motivado por la escasez de algodón debido a la guerra de Secesión norteamericana y se produce la primera gran crisis económico-financiera en España a consecuencia de las pérdidas sufridas por las compañías ferroviarias, que arrastraron con ellas a bancos y entidades de crédito.

La revolución de septiembre de 1868, o *Gloriosa*, se gestó en la ciudad de Cádiz, donde el almirante Topete (al que se suman Serrano y Prim) se pronunció al frente de su escuadra para redactar el manifiesto *España con honra*. El documento recoge los motivos y los fines del movimiento revolucionario: recuperación de la soberanía nacional, libertad religiosa y de enseñanza, creación de un gobierno provisional, sufragio universal, etc. El ambiente generalizado de revolución y constitución de *juntas* revolucionarias locales y la victoria de los rebeldes sublevados al mando de Serrano en Alcolea, el 28 de septiembre, conducen a Isabel II a abandonar el país dos días después, a lo que siguió una regencia provisional presidida por Serrano y de la que también formaban parte los otros generales sublevados.

La inestabilidad política, propiciada por los desencuentros entre unionistas y progresistas, el mal estado de la Hacienda y las reivindicaciones republicanas y carlistas precisaban, con urgencia, consolidar los logros revolucionarios y mantener el orden. Para ello era necesario conseguir una monarquía capaz de aglutinar

conquistó un cerro que sería decisivo para el devenir final de la batalla; recompensado a su regreso como Grande de España, con el título de marqués de Castillejos.

También en 1861 fue designado jefe del cuerpo expedicionario español enviado a México, en supuesta alianza con franceses y británicos,

para saldar el pago de las deudas pendientes del gobierno de Juárez con esos países. Prim decidió por su cuenta retirar sus fuerzas (al cerciorarse de que Napoleón III pretendía instaurar a Maximiliano I como emperador de México), decisión que fue ampliamente discutida en España y que le llevó de vuelta al progresismo.



El almirante Juan Batista Topete, sentado a la derecha, subasta junto con Prim (izquierda) y Serrano, la corona de España que dejó vacante Isabel II (Caricatura aparecida en la revista La Flaca en abril de 1869)

En 1862 se produce la primera gran crisis económico-financiera en España

posiciones. Así, el nuevo Gobierno convocó Cortes Constituyentes para aprobar una nueva Constitución, la de 1869, que establecía un régimen monárquico. El problema fue que cuando se aprobó no había rey ni dinastía reinante, por lo que el trono estaba vacante y se encargó a Prim instaurar una nueva dinastía para evitar el regreso de los Borbones.

Una dificultad inherente al cambio de régimen fue encontrar ese monarca que aceptase el cargo, ya que España en esos tiempos era un país empobrecido y convulso y se buscaba un candidato católico y demócrata, capaz de convertirse en motor de la regeneración nacional, encuadrado en una constitución progresista. Desde

el principio, la atención de Prim se centró en Portugal, con el príncipe de Sajonia-Coburgo, y en Italia, con Amadeo de Saboya. Aun así, en 1870 España continuaba sin tener rey.

El 16 de noviembre de 1870, los diputados en las Cortes votaron con los siguientes resultados:

- 191 a favor del italiano Amadeo de Saboya.
- 60 a favor de la república federal.
- 27 a favor del duque de Montpensier.
- 8 a favor del anciano general Espartero.
- 2 a favor de la república unitaria.
- 2 a favor de Alfonso de Borbón (Alfonso XII).
- 1 a favor de una república indefinida.

- 1 a favor de la duquesa de Montpensier (la infanta María Luisa Fernanda, hermana de Isabel II).
- 19 papeletas en blanco.

En resumen, 229 a favor de la monarquía y 63 a favor de la república.

De este modo y con 191 votos a favor (156 sería mayoría absoluta) el presidente de las Cortes, Manuel Ruiz Zorrilla, declaró: «Queda elegido rey de los españoles el señor duque de Aosta».

Inmediatamente, una comisión parlamentaria se dirigió a Florencia para informar al duque. El 4 de diciembre aceptó oficialmente esta designación y se embarcó poco después rumbo a España en la fragata *Numancia*. Pero un día antes de la llegada de Amadeo a Madrid para tomar posesión de su cargo, el general Juan Prim, su principal valedor, murió asesinado en un atentado el 27 de diciembre de 1870, en la calle del Turco en Madrid.

ASESINATO DE PRIM

Ese día todo estaba preparado en España para la inminente llegada de Amadeo I. En las Cortes (en la actual Carrera de San Jerónimo), el presidente del Consejo de Ministros era el general Juan Prim y Prats, con 56 años, además de ministro de la Guerra, capitán general de los

Ejércitos, marqués de los Castillejos y conde de Reus. Tras la firma de los últimos decretos en relación con la proclamación de Amadeo I, Prim se dispuso a volver a su residencia del ministerio de la Guerra (en el palacio de Buenavista, hoy en día sede del cuartel general del Ejército) y así preparar el viaje a Cartagena para recibir al monarca.

Eran alrededor de las 19:30 horas y en Madrid caía una intensa nevada. Prim cruzó unas tensas palabras con varios líderes republicanos, se despidió de diputados y ministros y se dirigió a su coche¹, que le aguardaba en la puerta de las Cortes, coche de dos caballos con cuatro ruedas, armazón cerrado con forma de taza y con cristales cerrados para proteger el interior del frío y la nieve. El cochero puso en marcha el vehículo en cuanto subieron el general y sus dos acompañantes, el coronel Moya, que se sentó en el asiento delantero, y su ayudante personal, Nandín, que se sentó en el asiento trasero, a su lado.

La berlina emprendió la ruta habitual, por la calle del Turco (hoy Marqués de Cubas), hacia el Ministerio de la Guerra (Palacio de Buenavista). Al llegar a la calle del Turco el cochero observó que había dos carruajes de caballos atravesados en mitad de la calle y detuvo la berlina en medio de la densa nevada. Un segundo después el coronel Moya se asomó a la portezuela para tratar de arreglar la situación y contempló con alarma cómo tres individuos de gran corpulencia se dirigían hacia el coche armados con lo que le parecieron carabinas, aunque uno de ellos llevaba con seguridad una pistola. No tuvo tiempo nada más que para decir: «Mi general, bájese usted, que nos hacen fuego».

Bajo la intensa nevada, sus palabras quedaron interrumpidas por el estruendo de varias detonaciones, al menos tres por el lado izquierdo y otras dos por el derecho. Los cristales estallaron y uno de los asesinos consiguió meter en el interior de la berlina el tubo cañón del arma que portaba, tan cerca del general Prim que su cara quedó tatuada por los restos de pólvora. Su ayudante, Nandín, trató de protegerlo interponiendo su brazo desesperadamente cuando varios



proyectiles le destrozaron la mano y quedaron esparcidos esquirlas y pedazos de su mano abrasada.

La agresión duró solo unos segundos, los mismos que el cochero tardó en reaccionar y tirar bruscamente de los caballos, golpeándolos con su látigo casi por igual que a los agresores hasta romper el cerco y huir en dirección a la calle Alcalá. Al llegar al palacio de Buenavista (Ministerio de la Guerra), Prim y Nandín, heridos, descendieron de la berlina, ayudados por Moya y el cochero. El general subió por su propio pie la escalerilla del ministerio, apoyando en la barandilla una de sus manos heridas y dejando en el suelo un reguero de sangre. Al encontrarse con su esposa esbozó un gesto tranquilizador para decirle que sus heridas no revestían gravedad.

Cuando llegaron los médicos apreciaron rápidamente los destrozos en todos sus dedos de la mano derecha, de tal gravedad que fue preciso amputar de inmediato una falange del anular y quedó en peligro de amputación el índice, aunque lo

El general Juan Prim, principal valedor de Amadeo de Saboya, murió asesinado en un atentado el 27 de diciembre de 1870



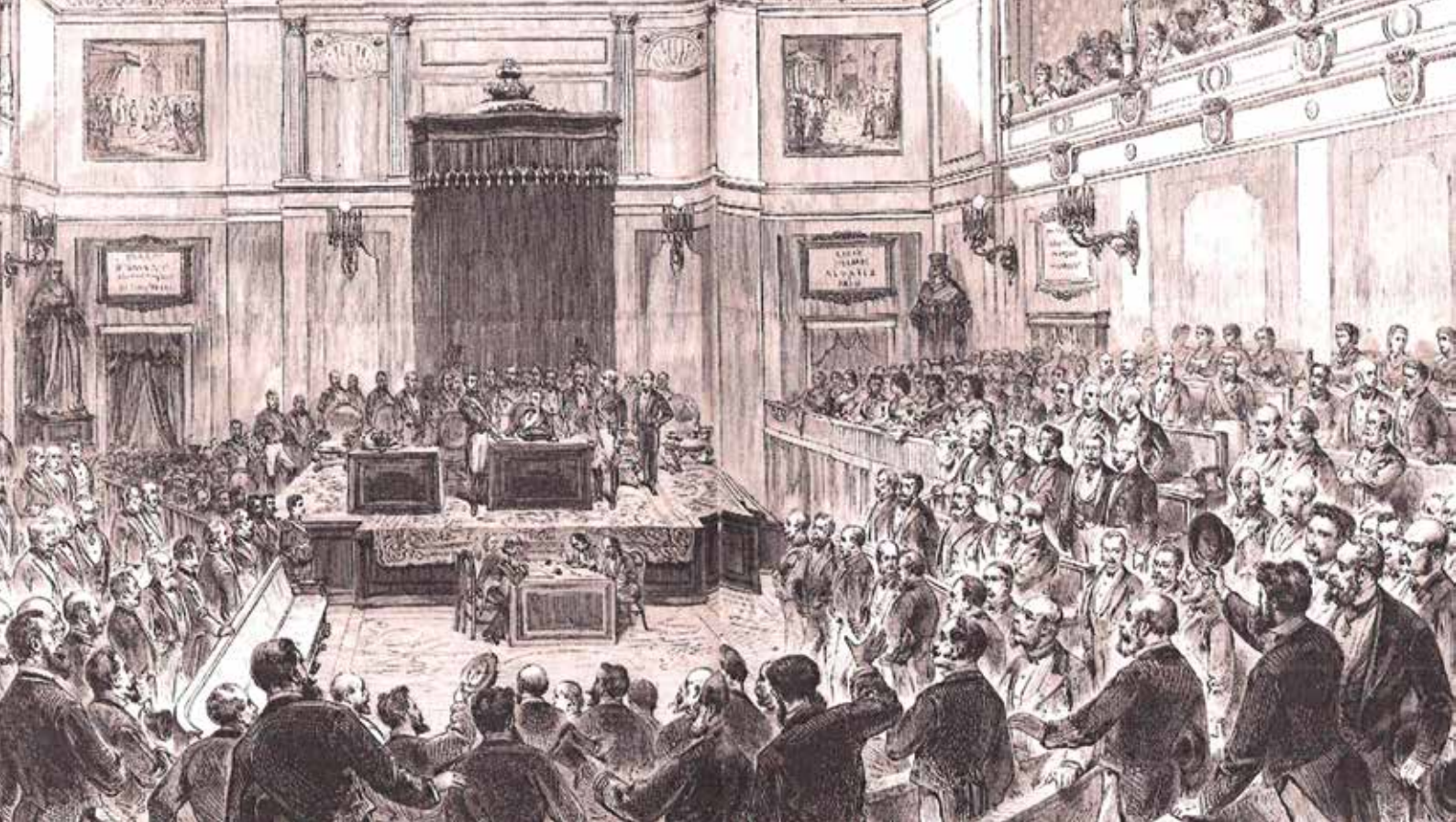
Embarque del rey Amadeo en el puerto de La Spezia, Italia. Obra de Luis Álvarez Catalá, 1872. Museo Naval de Madrid

más preocupante era la herida que el general presentaba en el hombro izquierdo. Le habían asestado al menos ocho balazos que habían penetrado en su cuerpo. Los cuidados médicos se prolongaron hasta la madrugada y se le pudieron extraer siete de las ocho balas. Nandín, el ayudante, fue trasladado a la casa de socorro más cercana, donde se le diagnosticaron destrozos irreversibles en la mano, que quedaría inservible, aunque quizá (le dijeron) no tendrían que amputársela. Durante toda la madrugada, las noticias y rumores difundidos señalaban la levedad de las lesiones de Prim: se quería que fuesen tranquilizadoras, en un momento en que era preciso mantener la calma en el país, con unas recientes Cortes Constituyentes designando una nueva monarquía reinante. Aun cuando las heridas no eran demasiado graves, las infecciones en su pecho, provocadas por trozos de su abrigo (de piel de oso), le provocaron una sepsis y falleció tres días después.

Este episodio histórico ha sido ampliamente estudiado y numerosas hipótesis se han barajado para señalar la autoría intelectual. Aun así, sigue siendo un misterio quiénes fueron los autores. Se culpó de inmediato al diputado republicano federal y rico comerciante de vinos de Jerez José Paúl y Angulo, porque esa misma tarde, en la sesión de las Cortes, tras un duro debate, le había despedido diciendo «Mi general, a cada cerdo le llega su san Martín», y también porque se dijo que Prim había oído su voz durante el atentado. También se acusó al general Serrano y al duque de Montpensier, hipótesis que no está descartada. En el caso del general Serrano porque el jefe de su escolta resultó implicado en el crimen y porque cuando presidió el primer gobierno de la monarquía de Amadeo I (al mes siguiente) no facilitó en absoluto el establecimiento de una comisión para investigar el crimen (la viuda de Prim indicó su culpabilidad, especialmente cuando oyó las

palabras yacentes del propio Prim que dijo: «No lo sé; pero no me matan los republicanos»). En cuanto al duque de Montpensier, éste culpaba a Prim de no haber conseguido la Corona. También existe la posibilidad, muy extendida actualmente, de que detrás del atentado estuvieran los hombres de negocios con intereses en Cuba que temían los cambios que podía introducir Prim en la política colonial. De hecho, en Cuba se daba por

**Las infecciones
en su pecho le
provocaron una
sepsis y falleció
tres días después**



Amadeo de Saboya jura guardar la Constitución ante las Cortes reunidas en sesión solemne

seguro que «el gatillo se apretó desde La Habana» y siempre hubo intereses de terratenientes y comerciantes catalanes que veían cómo se acababa y fracturaba su negocio de azúcar.

LLEGADA A ESPAÑA DE AMADEO DE SABOYA

Amadeo embarcó en La Spezia (Italia) a bordo de la fragata acorazada *Numancia* y desembarcó en Cartagena el 30 de diciembre, para llegar a Madrid el 2 de enero de 1871. Su primera aparición pública fue en la Basílica de Atocha, para rezar ante el cadáver de Prim, y se trasladó después a las Cortes para darse cuenta de la fría y distante actitud del pueblo madrileño (la gran mayoría de puertas y ventanas se cerraron ante el paso de la comitiva regia). Ya en las Cortes se realizó el preceptivo juramento: «Acepto la Constitución y juro guardar y hacer guardar las leyes del reino», con el refrendo del presidente de las Cortes: «Las Cortes han presenciado y oído la aceptación y juramento que el rey acaba de prestar a la Constitución de la nación española y a las leyes. Queda proclamado rey de España don Amadeo I».

La inesperada muerte del general Prim, su principal valedor, fue un duro golpe para el monarca, que ya desde el principio no reunía los resortes políticos necesarios para consolidar su reinado. Su mandato se hacía cada vez más difícil, con un amplio clima de inestabilidad social y política que rodeaba la escena política y social: estamentos políticos fragmentados y divididos, reminiscencia borbónica o carlista de la mayoría de la nobleza (terratenientes a todos los efectos), que consideraba a Amadeo de Saboya un rey impuesto no español, distante, no conocedor de nuestra idiosincrasia ni de las raíces españolas, y con una clase burguesa y media que aparentaban indiferencia.

SU REINADO

El único consenso que consiguió reunir Amadeo a su llegada fue unir a toda la oposición, desde liberales a republicanos y carlistas. A pesar del clima hostil, el rey intentó capear la muy complicada situación de crispación, e incluso mostró su gran entereza y valentía al salir ileso junto a la reina de un atentado

perpetrado en calle Arenal, el 10 de julio de 1871. El Gobierno y el propio rey estaban ya advertidos, lo cual propició las críticas institucionales desde Italia por no haber sabido evitarlo. Las referencias históricas detallan la serenidad y diligencia de la pareja real y el propio rey se presentó a la mañana siguiente en el lugar del atentado para continuar en coche descubierto, lo cual propició un homenaje entusiasta por parte del pueblo madrileño.

**El único
consenso que
consiguió
reunir Amadeo
a su llegada fue
unir a toda la
oposición**

Su personalidad no fue precisamente objeto de la devoción del pueblo. Como buen italiano, nunca renunció a la pasta, a la trufa blanca y a los helados, que imponía con asiduidad en los banquetes oficiales en detrimento de alimentos y cociones más enraizadas en la España del momento. Además era conocida su afición por las revistas pornográficas francesas de la época. Se decía también que tenía presencia adecuada embutido en estrechos uniformes pero que todo lo tildaba de cierto gafe e ignorancia: en un paseo en carroza por Madrid su secretario le indicó que pasaban cerca de la casa de Miguel de Cervantes y él le contestó, sin inmutarse: «Aunque don Miguel no haya venido a verme, iré pronto a saludarlo».

FIN DE SU BREVE REINADO

Su paciencia no le alcanzó más de dos años (su más célebre frase era «Ah, per Bacco, non capisco niente») y abdicó (o, mejor dicho, dimitió) por propia iniciativa al mediodía del 11 de febrero de 1873, tras lo cual regresó a Turín para retomar antiguas costumbres y amistades, sin que aparentemente le hubieran afectado demasiado los acontecimientos

en España. La causa de la dimisión fue una conjunción detonante de motivos, problemas y pretextos, y su decisión final fue la de no aguantar más él solo al frente de un país ingobernable. El mismo día de su partida se proclamó la Primera República española, con Estanislao Figueras como primer presidente republicano de la historia de España.

En 1887 Amadeo aceptó el cargo de inspector de la Caballería Italiana y se dedicó a recorrer Italia visitando cuarteles y regimientos, asumir el título de duque de Aosta, desvanecerse su figura y personalidad y fallecer en soledad en 1890.

Pero ¿qué hubiera ocurrido si Amadeo de Saboya hubiera seguido reinando? Indudablemente, su aparición fue fruto de convulsos episodios revolucionarios y dinásticos (algunos de ellos incluían asesinatos) y ninguno de sus súbditos le dio la menor oportunidad para reinar, por lo que su período estuvo abocado al fracaso desde ya antes de su llegada a Cartagena, en 1871. Su pobre personalidad, su escaso conocimiento de nuestra nación y de la situación social y política, el poco interés que mostraba hacia los

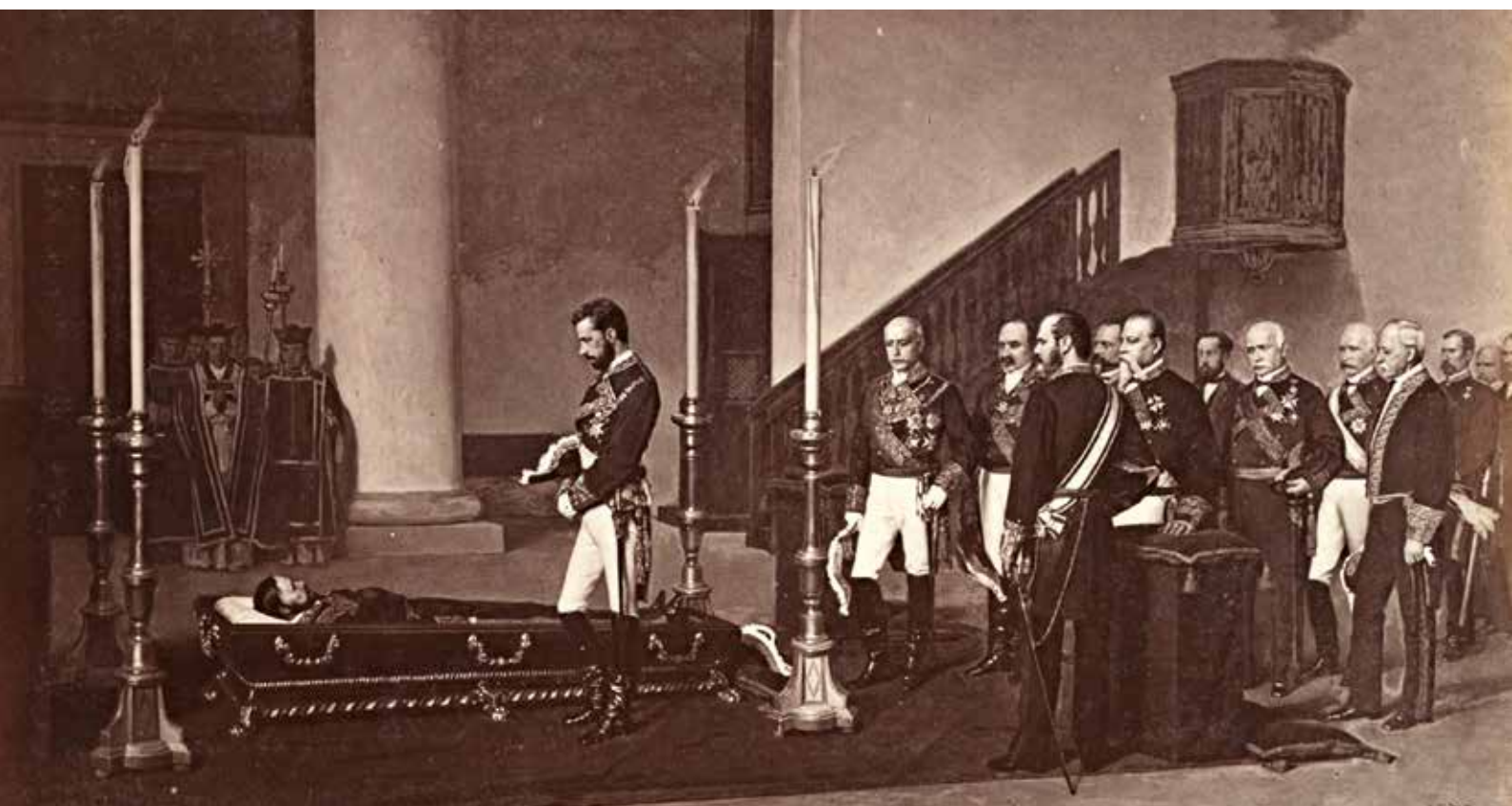
asuntos que importaban y, por último, la falta de su gran valedor (el general Prim) fueron decisivos para provocar su desvanecimiento y el estallido republicano que puso fin al sexenio democrático (1868-1874). Queda, por tanto, como conclusión que su reinado nunca pudo ser una realidad y que fue, desde mucho antes de su designación, un simple período previo a la república.

NOTAS

1. La berlina original con las consecuencias del atentado se puede ver en el Museo del Ejército.

BIBLIOGRAFÍA

- Eslava Galán, J.: *La historia de España contada para escépticos*. Editorial Planeta, Barcelona. 1995.
- Pedrol Rius, A.: *Los asesinatos del General Prim*. Cívitas, Madrid. 1990.
- Rueda Vicente, J.A.: *¿Por qué asesinaron a Prim? La verdad encontrada en los archivos*. EUNSA, Pamplona. 2000.
- *El reinado de amadeo de Saboya y la monarquía constitucional*. UNED 1999. ISBN 978-84-362-3878-5. ■



Amadeo I de Saboya frente al cadáver del general Prim en la basílica de Atocha. Obra de Antonio Gisbert, 1870



Mapa de Hispania (España, Portugal y Andorra). Obra de Willem Janszoon Blaeu. 1630

En el artículo se argumenta los motivos para creer que España se llamó primitivamente Thobelia

Alfonso de Villagómez

Escritor

Según la mitología judía y su interpretación de la creación del mundo, Japhet, hijo de Noé, engendró tres

hijos que se distribuyeron por la tierra desde el monte Tauro hasta el río Tanais en Asia y hasta Gadir (Cádiz) en Europa, y dieron a las naciones que ocupaban sus propios nombres. Thobel (Thubal), tercer hijo de Japhet, dio asiento y morada a los thobelos (así llamados por los egipcios) en la Península, a los que los fenicios y des-

pués los griegos llamaron «íberos» y así lo tomaron en principio los romanos. «*Thobelus thobelis sedem dedit, qui nostra aetate Iberi vocantur*». *Ibero*, vocablo griego que en fenicio (sirio) viene de *Ibrim*, 'extremas tierras', dio nombre de Iberia, en griego, a la «tierra del río Ibrim/Eberim/Ebro» y luego a toda la península.



Parece ser que el nombre de Thobel o Thubal es difundido por los rabinos judíos en su historia del mundo, de los que aprendió san Jerónimo «*Rabinis autem debet San Hieronimus forte illud Thubal*». Es por ello que hay un motivo, al menos mitológico, para creer que España se llamó primitivamente Thobelia, así como los íberos antes tuvieron el nombre de «thobelos» o «iobelos». Sepharad, como es bien conocido, es el nombre posterior con el que los judíos conocían la Península, que significa también «el extremo del mundo».

Según las crónicas, como he mencionado, en la edad Antigua a los habitantes de la Península los egipcios los llamaron «thobelos». Después, los fenicios y griegos los llamaron «íberos» por extensión de la Iberia identificada en las tierras del Ebro, nombre que se extendió primero desde los Pirineos al río Júcar, luego hasta las Torres de Hércules (Gibraltar) y luego a toda la Península. Tras ello fueron conocidos por los romanos como «hispanos», no se sabe a ciencia cierta si por el apelativo de «sphanos», pobladores de Sphan, Sphania, Spania, que es sinónimo de Thobel, o por otras circunstancias que veremos más adelante. No obstante, de las mismas crónicas se saca que los íberos no tuvieron este nombre hasta siglos después de que se extinguiera el nombre primigenio de thobelos.

Sin embargo, algún cronista tiene otra versión y explica que *Thobel* se transformó en *lobel*, de ahí en *Ibel* y por fin en *Iber*, que dio lugar a Iberia, tierra de los iberos. Así, algún cronista dice: «*condidit autem Tobel lobelos qui nostris temporibus Iberes apellantur*», y desmonta, al parecer, la idea del antecedente fenicio dando más crédito a la evolución fonética.

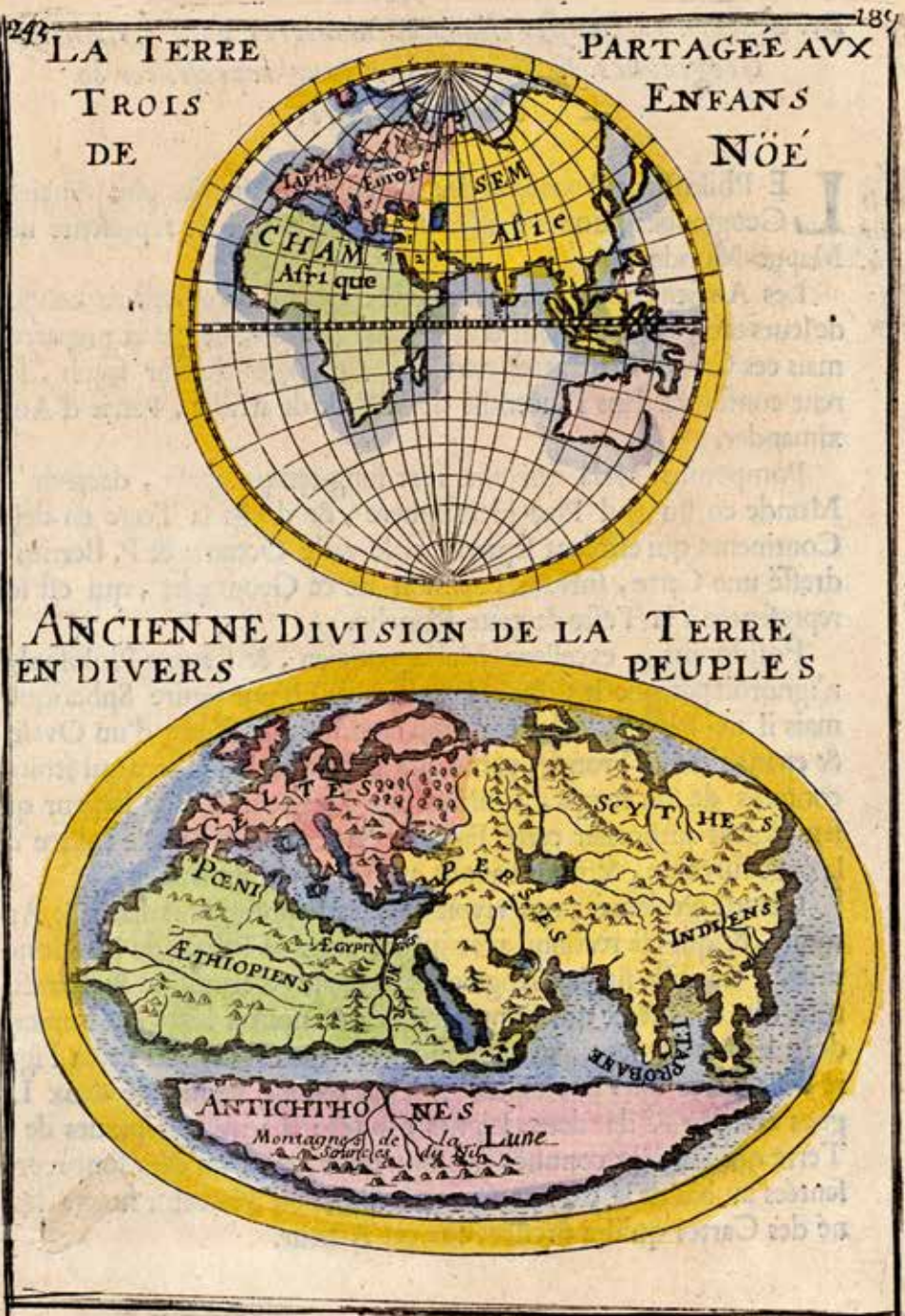
Como hemos indicado, expertos en lenguas orientales primitivas convienen en que fueron los fenicios (sirios), los grandes navegantes de la Antigüedad, los que dieron a los thobelos el nombre de «íberos», que en lengua fenicia viene de la voz *Ibrim*, que significa «fin», «extremo», «término», por ser estas tierras «*extremas terras*» de aquel mundo conocido. De ahí también que al río Ebro le llamaran «Ibrim» o «Eberim». Como ejemplo diremos que el pueblo de Vinebre, en Tarragona, se deriva del ibero *ibi-n-iber*, que significa «la cortadura del Iber», del Ebro. Algunos cronistas, no obstante, identifican el río Ibrim con el río Tinto, en Huelva, y añaden que el origen de Iberia es onubense y no de tierras del Ebro. Las dos opciones podrían ser plausibles,

pero el nombre del río que pasó a la posteridad es el Ebro (Ibrim).

Como se podía esperar, al nombre primigenio de Thobelia le salió un competidor. Un investigador alemán, Schroeder, descubrió una inscripción cuneiforme de hace 4.800 años que decía «Anaku y Kap-tara países allende el Mar Superior - países entre los que nace y muere el sol» (traducido como: la península Ibérica y la isla de Creta, países en los límites del mar Mediterráneo y entre los que nace y muere el sol).

Por otro lado, es bien conocida la historia de disputas y las guerras entre fenicios y griegos por el control de los metales, oro (que fue esquilado totalmente) plata y estaño, en la Península desde la remota Antigüedad, particularmente del estaño. Los cartagineses entraron finalmente en la disputa y en las guerras por los metales en la Península, que terminan con victoria cartaginesa. *Anaku*, por tanto, podría ser un nombre ibero que significa «de donde se extrae el estaño»; en ese idioma *Ana* es «estaño» y *ku* es «de donde», es decir, «la tierra del estaño». En efecto, seguramente una de las primeras fundiciones íberas de estaño de la Antigüedad estaba ubicada en Algar (Almería) y esto era bien conocido por otras civilizaciones que aún no lo fundían. En definitiva, Anaku, como tierra del estaño, o de los metales, y Thobelia,

**En la edad
Antigua a los
habitantes de
la Península
los egipcios
los llamaron
«thobelos»**



Mapa general de Mundo antiguo. Obra de Alain Manesson Mallet. 1683

como tierra extrema, compiten por ser la denominación primigenia de España.

He mencionado hasta ahora los nombres de Thobelia, con su sinónimo *Spania* (vocablo latino), Anaku y, por último, el de Iberia para denominar la Península, pero aún hay más. Hispania, aunque como dijimos podría venir de *Spania*, palabra latina sinónimo de Thobelia, parece sin embargo venir de la frase fenicia *I span ya*, que significa «la tierra de los metales» y que los romanos transforman en *Hispania* (en latín) y en *Isbanyia* los árabes. Por último, para algunos cronistas

la estrella Héspera, que se sitúa al occidente del mundo Antiguo, da nombre para los romanos de Hesperia a la Península. Es por ello que los griegos llamaban por entonces Hesperia a Italia y los romanos a España, al estar ubicadas en su respectivo occidente. Hispania y la mitológica Hesperia pasan a la historia de la mano del Imperio romano. Es preciso destacar que Hispania, para los romanos, e Iberia, para los griegos, se refieren exactamente a lo mismo, a la misma entidad geográfica y geopolítica. La famosa «marca hispánica» del imperio de Carlomagno, como frontera con el Islam, reconoce a Hispania como

entidad propia de donde surge España.

Por otro lado, hay una leyenda sobre el significado de España como «tierra de conejos». En efecto, en algunas monedas romanas se representa a Hispania como una mujer recostada en los Pirineos y que tiene un conejo a sus pies. Es por ello que algún cronista cree que el significado de Hispania fue «tierra de conejos». No parece acertado, ya que el conejo, a diferencia de la liebre, era desconocido para fenicios, griegos y romanos. Es por ello que Sphan, que era para los fenicios el nombre de la Península, es utilizado por los romanos y también por los judíos para definir a ese animalillo desconocido para ellos y sin nombre, al que denominaron *sphans* por la tierra donde lo encontraron. Parece ser que la tierra da nombre al conejo y no al revés.

Además, para los bereberes, árabes, almorávides y almohades, que dominaron la península, el nombre de *Jazirat al Andalus*, que significa «la península» o «isla del Atlántico» o «Atlántida», según la leyenda de Platón, es transmitido al mundo árabe antes de que naciera el Islam en el siglo VII. «Península del Atlántico» es, por tanto, el significado de *Jazirat al Andalus* y, por otro lado, *Yazira al Andalus* es también la «isla del Atlántico», quizá la famosa Atlántida de Platón que recogen los cronistas árabes. En definitiva, parece ser que al-Ándalus se referiría, para los musulmanes, a toda la península ibérica, es decir a Hispania o Iberia, ente que incluiría a la actual España, Portugal y Andorra, por lo que al hablar de hispanismo no podemos desligar estos tres países en sentido estricto.

Sin embargo, otras hipótesis defienden que al-Ándalus proviene del tamazight, lengua que hablaban los bereberes del norte de África. Así, *tamort u-andalus* significaba «la tierra de los vándalos», porque para los bereberes estos eran los pueblos germánicos que poblaron el sur peninsular en el siglo V. El artículo «u» del tamazight se

La famosa «marca hispánica» del imperio de Carlomagno, reconoce a Hispania como entidad propia de donde surge España

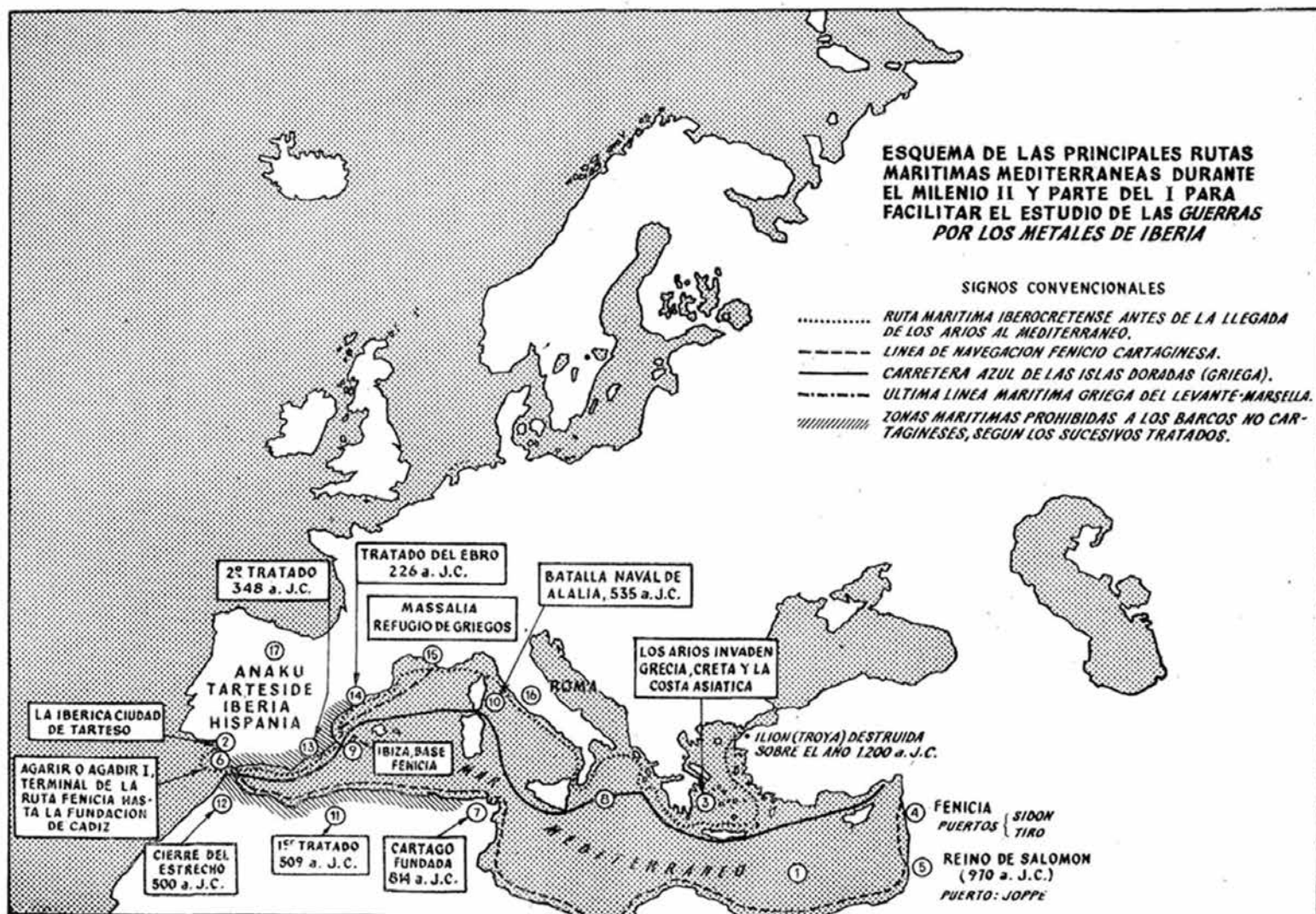
cambiaría por el artículo árabe «a» y así resultaría la palabra *Tamort Al-Andalus*, tierra de los vándalos, que a su vez deriva en *Andalucía*, nombre con el que actualmente se conoce la región del sur de España.

Resumamos los sucesivos nombres de España, desde los antiguos egipcios, que parecen ser Thobelia, Spania, Anaku, I span ya, Hispania, Isbanyia, Iberia, Sepharad, Hesperia y Al-Andalus, lo que nos da idea de que desde la más remota Antigüedad la Península ibérica, por su situación, su riqueza en metales y otras características, tenía su protagonismo propio como entidad para las grandes civilizaciones asiria, fenicia, griega y romana.

Sin duda, los nombres de España más conocidos son Hispania, por la época de dominación romana, Iberia, que desde el río Ebro da nombre a la península, Hesperia, que da el nombre de Hespérides a las islas Canarias, al estar situadas a occidente de la costa africana y

mundo conocido entonces, Sepharad, por la tradición judía, y al-Ándalus por la musulmana. Como curiosidad, Hesperia dio nombre a una empresa comercial ubicada en España del grupo BP y *Hespérides* es actualmente la revista militar del mando de Canarias. Además, por Iberia se conoce a la principal compañía aérea española, por Ibérica a la península donde se ubican España, Portugal y Andorra, y al-Ándalus da nombre a una región española. No obstante, tenemos que admitir que otros pueblos de la Antigüedad, con conocimiento de la situación de la Península, la denominaran con otros apelativos en sus propias lenguas, pero han tenido menos repercusión histórica y por ello no hacemos referencia a ellos.

En este artículo he querido presentar a Thobelia como primigenio nombre de España y mucho menos conocido que otros, y por ello le hemos dedicado especial atención. No obstante, tenemos que admitir que Iberia, Hispania, Hesperia,



Desde la más remota Antigüedad la Península ibérica, por su situación, su riqueza en metales y otras características, tenía su protagonismo propio como entidad España

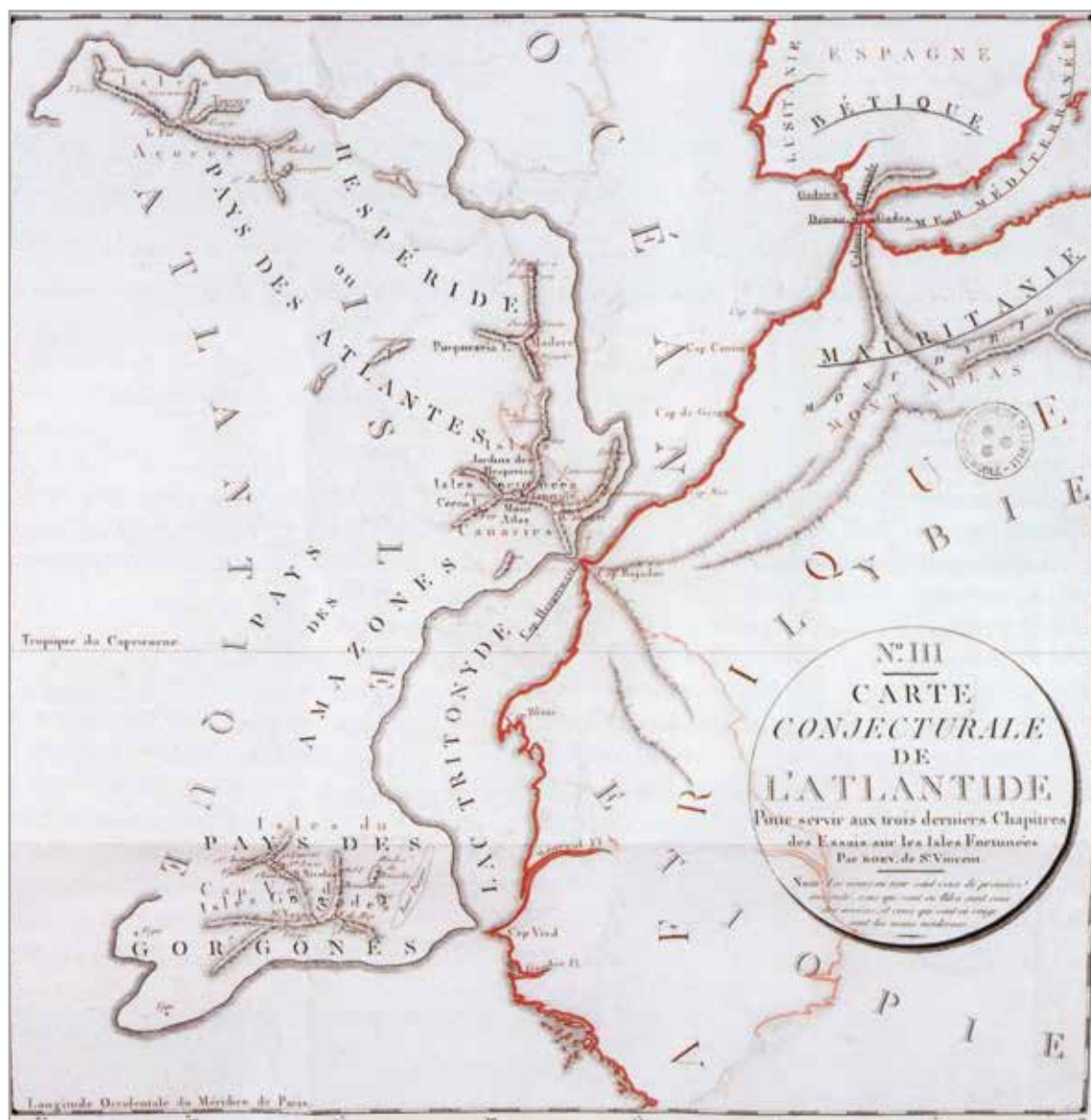
Sepharad o al-Ándalus son mucho más conocidos por diversas razones históricas, como las que hemos indicado.

Si alguien me preguntara sobre el significado etimológico de España diría que el más acertado, desde la época de los egipcios, sirios (feni-

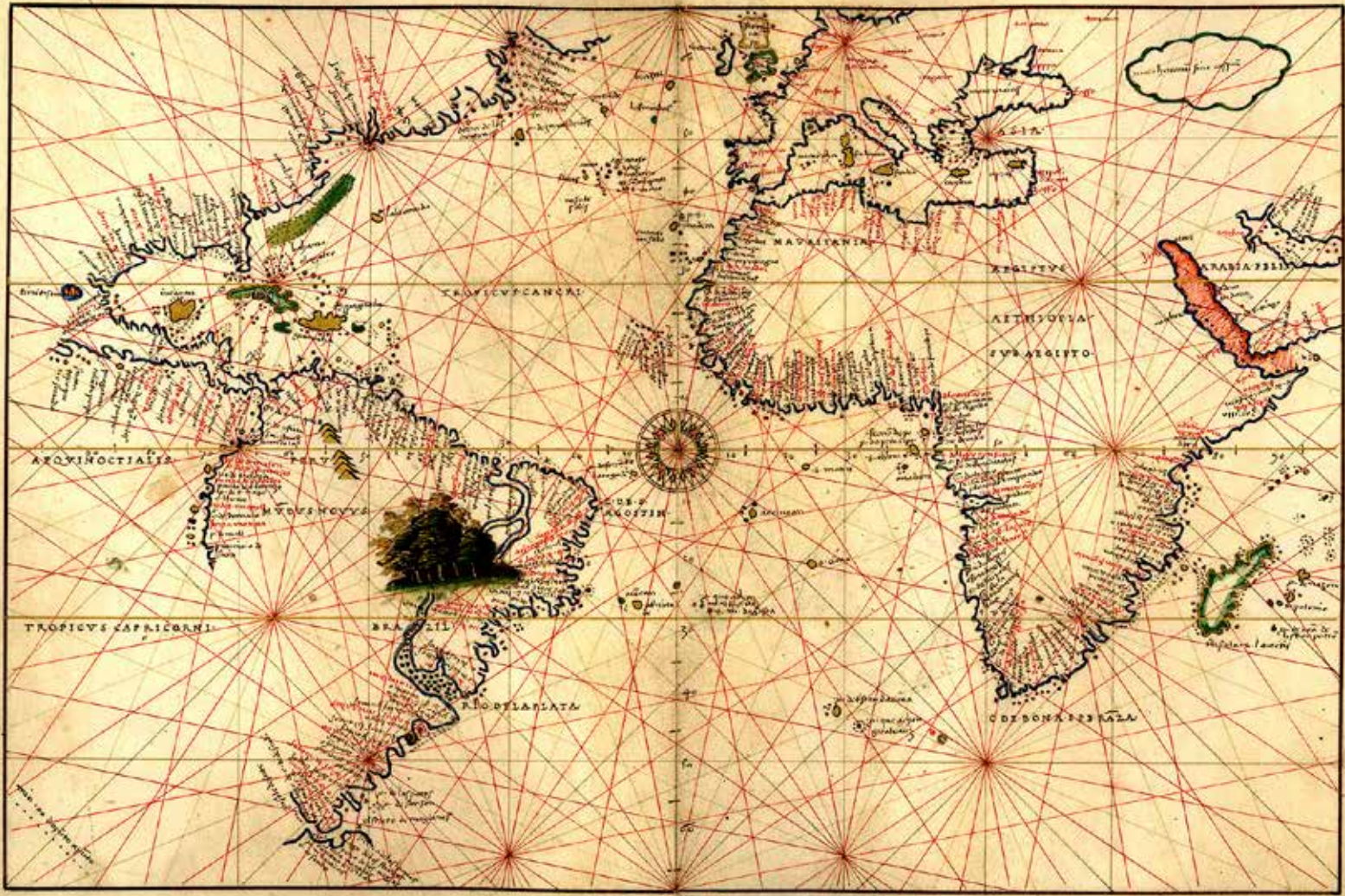
cios), griegos y romanos, parece ser «tierra de metales» (Anaku, Ispanya, Hispania), aunque la mitología y la tradición recogida por antiguos cronistas parecen dar preeminencia a la denominación «extremo del mundo» (*Thobelia*, *Sepharad*, *Iberia*). No parece encajar, sin embargo, la denominación de «*tierra*

de conejos» que se le atribuye. No obstante, dejo a la elección del lector con cuál quedarse, «*tierra de metales*» o «*extremo del mundo*», o quizá, por qué no, con los dos..., «la tierra de los metales en el extremo del mundo».

No quisiera terminar sin hacer una especial referencia a Thobelia como nombre que creo primigenio de España y a Hispania como plenitud geopolítica de la península ibérica en todas sus dimensiones (España, Portugal y Andorra). España (Hispania) es el máximo paradigma de la universalidad en la historia de la humanidad. España crea las bases del derecho internacional, de la filosofía, de la globalización comercial y monetaria en el siglo xv, de la navegación por lugares ignotos y lejos de



Grabado antiguo con la posible ubicación de la Atlántida de Platón



Atlas de Battista Agnese 1544

**España conformó
la civilización
multinacional
más sincrética
del mundo,
civilización
que podemos
denominar como
Hispanoamérica o
Iberoamérica**

la costa, de la ampliación del mundo conocido en todos los continentes, de la primera circunnavegación del mundo, y demuestra fehacientemente que la Tierra era redonda, del primer Tornaviage de Filipinas a América en el siglo XVI; España establece las relaciones comerciales entre China, Japón, América y Europa, siendo Acapulco y Veracruz los grandes mercados de la época... Todo ello sin ser especialmente exhaustivo.

Siendo todo lo indicado extraordinario para la historia de cualquier nación, lo que es realmente importante es que España conformó la civilización multinacional más sincrética (que concilia diferentes culturas, doctrinas y tradiciones) del mundo, civilización que podemos denominar como Hispanoamérica o, lo que es lo mismo, Iberoamérica, y que tiene un tremendo potencial de futuro.

BIBLIOGRAFÍA

- Rodríguez Mohedano, R. y P.: *Historia Literaria de España* (1768). Padres Franciscanos. Tomo II parte I, dedicado al Conde de Aranda.
- *Diccionario Geográfico e Histórico de España* (1802). Tomo II Sección I, Real Academia de la Historia,
- Cortés y López, M.: *Diccionario Geográfico e Histórico de la España Antigua*. 1836.
- Campos Turmo, R. Coronel de Intendencia. «Defensa del Hispanismo, Sobre etimologías Ibéricas». *Revista Ejército* n.º 233, junio de 1959.
- Campos Turmo, R.: «Anaku, el nombre más antiguo de la Península Ibérica». *Revista Ejército* n.º 239, diciembre de 1959.
- Durantéz Prados, F.: *El Paradigma de la Hispanidad*. 2016.
- Gil Ibáñez, A.: *Historia del Odio a España*, págs. 248- 257. 2018.
- Hemeroteca y repositorio de la *Revista Ejército* (1940-2018).■

PUBLICACIÓN DOCTRINAL. LIMPIEZAS DE RUTAS (PD4-020)

Resolución 513/15050/17 • BOD. 205

Esta publicación trata de la limpieza de rutas y de las unidades que la realizan. Se incluyen las características básicas, así como todos los aspectos relacionados con su planeamiento y conducción, pero no las tácticas, técnicas y procedimientos propios o del adversario en la lucha C-IED. La amenaza principal IED evoluciona, y los procedimientos de detalle deben ser permanentemente actualizados y revisados.

Los procedimientos operativos deben ser lo suficientemente flexibles como para responder a la amenaza de minas convencionales, a la evolución de los IED y a los distintos entornos en los que puedan desarrollarse operaciones futuras. Se deben tener en cuenta las lecciones aprendidas en los distintos escenarios de operaciones.



MANUAL DE INSTRUCCIÓN. SIRVIENTES DEL PUESTO DE TIRO MISTRAL (MI-307)

Resolución 513/08800/18 • BOD. 116

A lo largo de los capítulos que se desarrollan en este manual, se contemplan los conocimientos técnicos necesarios sobre el PT Mistral, su equipo, munición, herramientas y accesorios que deben tener los sirvientes; las tareas individuales y colectivas que deben desarrollar para el cumplimiento de su misión; las tareas de mantenimiento de primer escalón y su participación en las de segundo; la descontaminación NBQ del personal, puesto de tiro y demás componentes; las correspondientes a la fertilización y destrucción del material y las normas de seguridad que deben tener en cuenta durante la manipulación y servicio en fuego.



MANUAL DE INSTRUCCIÓN. PELOTÓN DE ABASTECIMIENTO DE RECURSOS CLASE IX (MI-608)

Resolución 513/08799/18 • BOD. 116

El pelotón de abastecimiento de recursos clase IX es el elemento con el que cuenta la compañía técnica de Mantenimiento para la gestión del almacenamiento de los recursos clase III y clase IX.

Normalmente desarrollará sus cometidos en el taller de la sección técnica de mantenimiento, pudiendo estar integrado en el mismo, o en sus proximidades, con la finalidad de poder proporcionar a los talleres de las diferentes especialidades los repuestos necesarios con una mayor eficiencia en la gestión del tiempo. Cuando así lo disponga el centro de gestión de la distribución (CGD), el pelotón proporciona repuestos del nivel de almacén (NA) a las unidades que por parte de aquel se determinen.



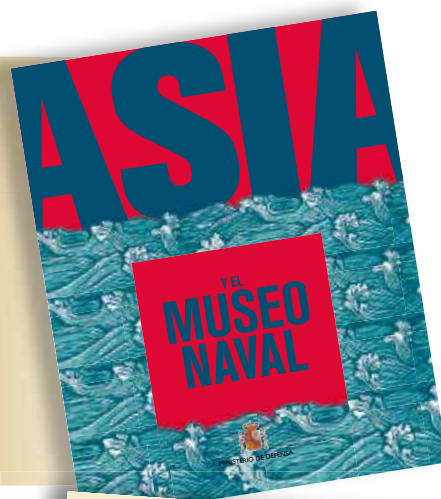
ASIA Y EL MUSEO NAVAL

Museo Naval

356 páginas

PVP: 20,00€

ISBN: 978-84-9091-377-2



LA HERÁLDICA Y LA ORGÁNICA DE LAS UNIDADES LOGÍSTICAS Y DE APOYO A LA FUERZA (1940-2015)

Varios autores

392 páginas

PVP: 20,00€

ISBN: 978-84-9091-316-1

La heráldica y la orgánica de las unidades logísticas y de apoyo a la fuerza 1940-2015



José Luis Rodríguez Ossorio • Jesús Martínez de Merlo



75 AÑOS DE LA REVISTA EJÉRCITO. LA EVOLUCIÓN DEL PENSAMIENTO DEL MILITAR ESPAÑOL

Jorge Ortega Martín

360 páginas

PVP: 15,00€

ISBN: 978-84-9091-342-0

75 AÑOS de la Revista EJÉRCITO
La evolución del pensamiento del militar español



EL LIDERAZGO ESTRATÉGICO: UNA APROXIMACIÓN INTERDISCIPLINAR

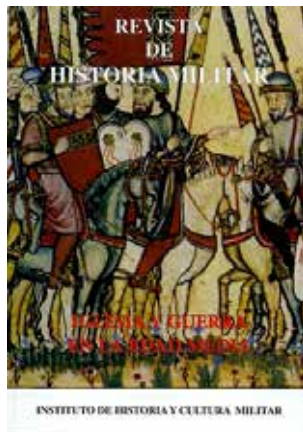
Instituto Español de Estudios Estratégicos

220 páginas

PVP: 12,00€

ISBN: 978-84-9091-366-6





Instituto de Historia y Cultura Militar



ACTIVIDADES CULTURALES



Consorcio del Castillo de San Pedro (Jaca). Toda la historia del Pirineo a través de sus fósiles

- Ciudadela de Jaca, Avenida del Primer Viernes de Mayo Jaca (Huesca)
- Del 11 de octubre al 20 de enero



Centro de Historia y Cultura Militar de Baleares «Jai de Nadal 2018»

- El Jai de Nadal «Muestra de repostería y artesanía conventual», junto con una muestra de naixements, y dos belenes (tradicional y con Playmobil) y la actuación diaria de distintas corales y actuaciones musicales o de ball de bot
- Del 11 al 21 de diciembre
- calle San Miguel, 69-bis. Palma de Mallorca



Centro de Historia y Cultura Militar de Sevilla Conferencia «Isbilya y el fin del Imperio Almohade»



Museo Histórico Militar de Melilla. Exposición temporal «USBAD Tte. Flomesta»

¿Sabía que?

- El Centro de Historia y Cultura Militar Noroeste es el responsable de la protección, conservación, investigación y divulgación del patrimonio histórico, cultural, documental y bibliográfico de las Unidades del Ejército de Tierra ubicadas en Galicia, Asturias, Cantabria, País Vasco y Castilla y León.
- A él pertenecen el Museo Histórico Militar de A Coruña, El Museo Histórico Militar de Burgos, El Archivo Intermedio Militar Noroeste y la Biblioteca Histórico Militar de A Coruña.



Más información en:

IHCM

Paseo de Moret, 3 (28008-Madrid)

Horario: 09.00 a 14.00 h

Telf. 91 780 87 00

Fax. 91 780 87 04

e-mail: ihcm@et.mde.es



1. Biblioteca Central Militar (BCM)
2. Archivo General Militar de Madrid (AGMM)
3. Instituto de Historia y Cultura Militar (IHCM)

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN REVISTA EJÉRCITO

PARA SUSCRIPCIÓN, RELLENAR EL BOLETÍN INFERIOR Y ENVIAR A:

Sección de Publicaciones de la JCISAT | Establecimiento San Nicolás | Calle del Factor nº 12, 4.ª planta | C.P. 28013 Madrid | email: ejercitorevista@et.mde.es

Datos facturación:

Dirección de envío

Deseo suscribirme a los 10 números ordinarios y 2 extraordinarios de la revista *Ejército* que se editan anualmente y cuyo importe total es de:

- Para España 12,02€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para Unión Europea..... 18,03€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para el resto del mundo.... 24,04€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)

Que abonaré mediante:

- Cheque nominativo a favor del «Centro de Publicaciones del MINISDEF».
- Transferencia bancaria a favor de: «Centro de Publicaciones del MINISDEF», con código de cuenta: ES28 0182 2370 4702 0150 3658 del BBVA, en Madrid (España).
- Domiciliación Bancaria (no válida para suscripciones desde el extranjero).

Rellenar solamente en caso de domiciliación bancaria[illegible]

Sean abonados los recibos correspondientes a la suscripción de la revista *Ejército*.

Firmado:

Datos de carácter personal Suscriptores

En cumplimiento de la Ley Orgánica 15/1999, de Protección de Datos de carácter personal, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la revista *Ejército*. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), Establecimiento San Nicolás, calle del Factor, 12 - 4.ª planta, Madrid (28013) o por correo electrónico a ejercitorevista@et.mde.es. El suscriptor será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los Datos Personales aportados.



Puede suscribirse rellenando el boletín de suscripción electrónica en la siguiente dirección

http://www.ejercito.mde.es/Galerias/Descarga_pdf/EjercitoTierra/revista_ejercito/Boletin_de_Suscripcion.pdf

SIRIA, ¿MISIÓN IMPOSIBLE?

Alberto Pérez Moreno. Coronel. Infantería. DEM. (R).

Han pasado siete años desde el inicio de la guerra en Siria y el anuncio de la renuncia del mediador de NN.UU, Steffan de Mistura, parece dar la razón a las palabras de despedida de Kofi Annan en 2012. Es cierto que el rechazo de Damasco a la Comisión Constitucional propuesta, la existencia de reductos de ISIL y los enfrentamientos en la zona del Éufrates, o los problemas de los refugiados, corroboran una visión pesimista del conflicto. Sin embargo, la delicada tregua en Idlib, la apertura de pasos fronterizos con Jordania y los Altos el Golán, el posible regreso de Siria a la Liga Árabe, pero sobretudo, los esfuerzos de mediación de NN.UU, los acuerdos de Astaná y la inédita cumbre de Estambul permiten alguna esperanza.

DEL PROCESO DE ASTANÁ Y LOS ESFUERZOS DE NACIONES UNIDAS A LA CUMBRE DE ESTAMBUL

Es posible que Turquía y Rusia buscaran en Ankara el compromiso de Europa en la reconstrucción de Siria, pero la inédita cumbre en Estambul el 27 de octubre ha finalizado sin mencionar el tema ni sentar las bases para un posible plan de paz. Erdogan, Putin, Macron y Ángela Merkel se limitaron a refrendar el frágil alto el fuego en Idlib, insistir en un proceso político inclusivo liderado por Siria y el pueblo sirio y apostar por convocar la Comisión Constitucional antes de fin de año. No obstante, la declaración final rechazó las agendas separatistas destinadas a socavar la soberanía e integridad territorial de Siria, así como la seguridad de los países vecinos¹.

La reunión de Ankara ha demostrado —además de la

ausencia de Trump— que tanto Putin como Erdogan quieren utilizar el acuerdo sobre Idlib como una apuesta en las negociaciones sobre el futuro de Siria. Además, Rusia que apoya a Bashar al-Assad, también quiere mantener a Turquía involucrada en las conversaciones de paz y los acuerdos de Astaná.

La realidad es que el Dialogo Nacional Sirio, patrocinado por Rusia, Turquía e Irán en Astaná desde enero de 2017, se ha centrado más en la estabilización que en la resolución del problema sirio, favoreciendo así un cambio de fuerzas a favor de Assad. Uno de los logros de Astaná es haber conseguido reunir al régimen sirio y a la oposición —con ausencias notables— y acordar zonas de desescalada, aunque esto no evitó que las fuerzas del gobierno sirio atacaran y conquistaran tres de estas zonas². Otra de las ventajas de Astaná es que permite a Moscú impulsar sus acciones en O.M. mientras encuentra compromisos entre Teherán y Ankara, o entre el gobierno sirio y la oposición. Pero Siria es un problema complejo que puede llevar a un callejón sin salida, como ha ocurrido en NN.UU. desde 2011, y todo hace pensar que al recientemente designado nuevo Secretario General Geir Pedersen, le espera una ardua tarea³.

El saliente Secretario General Steffan de Mistura, al igual que sus predecesores, Kofi Annan y Ladjar Brahimi, tampoco ha conseguido avanzar en 4 años de múltiples reuniones con el Grupo de Contacto y delegados de Moscú, Teherán y Ankara. Su última visita a Damasco, a finales en octubre, se ha saldado sin sentar las bases de una transición política. El gobierno sirio sigue rechazando que entre los 150 miembros propuestos para la Comisión

FUERZAS EN SIRIA



El problema es que desde hace tres años Idlib está en manos de grupos rebeldes con distinta ideología y lealtades que son difíciles controlar, y por tanto, que respondan conjuntamente a la tregua. Rusia ha informado de la retirada de más de 2.450 militantes y 206 armas pesadas, pero Hayat Tahir al-Sham, (HTS) un grupo considerado terrorista como heredero del Frente al Nusra, que cuenta con 15.000 hombres y domina un 60% de la provincia de Idlib, es reticente a retirarse, aunque ha valorado la tregua en la zona⁴. La realidad es que siguen produciéndose ataques de las milicias del régimen en Jarjipaz y en otros puntos de la provincia de Idlib, y bombardeos de HTS en Abu al-Dhour. El temor es que si HTS no se retira podrían producirse enfrentamientos con el Ejército Sirio Libre que apoya Turquía⁵.

Constitucional participe el tercio correspondiente a representantes de la sociedad civil, qué junto con otros dos tercios del gobierno sirio y la oposición, elegirían un consejo de 45 miembros que revise la constitución.

IMPORTANCIA DEL ACUERDO SOBRE IDLIB

El acuerdo sobre Idlib, logrado en Sochi entre Rusia y Turquía el 17 de septiembre, ha sido un paso importante al paralizar las intenciones de Bashar al-Assad de lanzar un ataque sobre el último gran reducto insurgente, como antes ocurrió en Aleppo. El acuerdo implica una zona desmilitarizada de 15-20 Km, la retirada de las armas pesadas antes del 10 de octubre y la salida de los combatientes antes del 15, evitando así un nuevo baño de sangre en una provincia como Idlib que acoge ahora a cerca de 3 millones de personas.

Idlib es importante para todos: para Al-Assad porque terminar con los rebeldes de la zona ayudaría a proteger Aleppo y las rutas con Latakia y Damasco (autopistas M4 y M5); para Rusia por asegurar la base aérea de Latakia; y para la oposición porque es el último reducto donde se han concentrado desde otras zonas rebeldes y civiles críticos al régimen sirio.

Otros escenarios del conflicto

Los 6.000 km de frontera con Turquía en el norte, y la zona del este del Éufrates próxima a la frontera con Irak, son escenarios que cobran actualidad por la presencia de ISIS, pero también de fuerzas kurdas y norteamericanas. Y



sobretudo, porque los turcos están decididos a que no se consolide en el norte de Siria un régimen autónomo kurdo similar al iraquí. Ankara capturó Afrin en enero y firmó con Washington una hoja de ruta en junio para que las Unidades de Protección del Pueblo (YPG) abandonaran Manbij, y ahora turcos y norteamericanos han iniciado patrullas conjuntas en la zona. Sin embargo, los turcos han atacado al YPG kurdo en Kobani, y aunque éstos suspendieron los ataques contra ISIS en la región de Deir Az-Zour a finales de octubre⁶, ahora el Observatorio Sirio de Derechos Humanos cita bombardeos aliados en Hayin y ataques en Al Susa y Al Shaafa⁷.

En resumen, es posible que el status quo en Idlib se mantenga, puesto que las distintas reuniones y acuerdos, y especialmente Rusia y Turquía, buscan como salir airoso del conflicto, pero mientras tanto la realidad es que el régimen de Assad se consolida y parece impermeable a la presión externa.

Finalizado por el autor el 12 de noviembre de 2018

NOTAS

1. Tsvetkova, M.: *Russia, Germany, France and Turkey call for lasting ceasefire, constitutional meeting for Syria*. Reuters. 27/10/2018.
2. *Final de-escalation zones agreed on in Astana*. Al Jazeera. 15/9/2017.
3. Sanz, J.C.: «La ONU nombra a su cuarto mediador en siete años». *El País*. 1/11/2018.
4. Loveluck, L.: «Syria's militants give tepid support to demilitarized zone in final opposition stronghold». *Washington Post*. 15/10/2018.
5. Al-Khateb, K.: «Will Idlib buffer zone agreement see the light?». *Al Monitor*. 8/11/2018.
6. Babb, C.: «US, turkey Begin Joint Patrols in Syria's Manbij». VOA. 1/11/2018.
7. EFE: «Mueren 33 civiles en Siria en un bombardeo de la coalición liderada por Estados Unidos». *El país*. 10/11/2018. ■

COMPLEJA SITUACIÓN EN EL ESTE DE UCRANIA

Carlos Echeverría Jesús.

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

El este de Ucrania sigue siendo una zona de Europa donde confluyen tensiones diversas. La celebración de elecciones el 11 de noviembre en las regiones separatistas de Donetsk y de Lugansk, pobladas respectivamente por 3,5 y 1,4 millones de habitantes según fuentes locales, no es sino un paso más en el proceso de desenganche de esta zona rusófona y rusófila de un país en el que la estabilidad brilla por su ausencia, en particular desde 2014 y en un proceso que algunos analistas han calificado de «conflicto híbrido».

UN ESCENARIO DE TENSIÓN PERMANENTE

Desde que el 12 de febrero de 2015 se firmara en Minsk un acuerdo por el que las autoridades de Kiev deberían controlar de forma efectiva todo su territorio, incluyendo ambas regiones separatistas y la frontera internacional de ambas con la Federación de Rusia, esta condición central no ha podido verse cumplida. Tampoco se han celebrado en dichos territorios elecciones verdaderamente libres y con arreglo al derecho interno ucraniano. Los comicios celebrados el 11 de noviembre han permitido la presentación de dos candidatos firmemente prorrusos, Denis Pushilin en Donetsk y Leonid Pasechnik en Lugansk, en el marco de un proceso electoral lleno de irregularidades y sin contar con una mínima supervisión internacional¹.

De hecho ambos territorios, de marcado perfil minero e industrial y adonde muchos rusos llegaron durante la época soviética para trabajar, hace tiempo que se auto-proclamaron Repúblicas Populares —conocidas por sus siglas de RPD y de RPL respectivamente— con sendos Consejos Populares en cuyos escaños brillan por su ausencia los partidarios de Kiev. Es por ello

que estos comicios han sido criticados tanto por la Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa (OSCE) como por la Unión Europea (UE) y la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN)². La OSCE había denunciado el 1 de noviembre la destrucción de uno de sus aviones no tripulados utilizados por la Organización para vigilar el territorio afectado y su frontera con Rusia, y ello después de que este y otros aparatos pudieran constatar la penetración de convoyes en el país³.

Colocando en el poder a ambos candidatos, que habían sido preposicionados como tales en 2017, se consolida el poder prorruso en ambas repúblicas y ello ante el escenario de marzo de 2019, cuando está previsto que se celebren elecciones presidenciales y parlamentarias en Ucrania. El Grupo de Minsk en cuyo marco se firmó el acuerdo de febrero de 2015 está formado por Ucrania y Rusia junto con Alemania, los EEUU y Francia. Los Presidentes ucraniano y ruso, Petro Poroshenko y Vladimir Putin, llegaron entonces a diversos acuerdos que se han venido incumpliendo hasta hoy, y en Moscú se espera que las presidenciales de Ucrania permitan desplazar del poder a un Poroshenko debilitado por el caos que se sufre en su país. Putin en cambio, que inauguró su cuarto mandato presidencial el pasado 7 de mayo, aparece como un líder fuerte que se ha permitido salir indemne de actos como la anexión de la Península de Crimea a Rusia o su rechazo firme a las acusaciones de Australia y Holanda de responsabilidad rusa en el derribo de un Boeing 777 de Malaysian Airlines el 17 de julio de 2014 que costó la vida a 298 personas⁴. En relación con la susodicha anexión de Crimea es importante destacar que dicho acto ilegal en términos jurídico-internacionales, unido a otras iniciativas de Moscú como las grandes maniobras desa-

rolladas en años recientes como «Zapad» en 2017 o «Vostock» en 2018, han hecho crecer la preocupación en el seno de la Alianza Atlántica⁵.

DESAFÍOS PRESENTES Y FUTUROS

Desde que cayera el Gobierno de Viktor Yanukovich en 2014, como consecuencia de las protestas sostenidas que tuvieron como emblemático escenario la Plaza de Maidán de la capital ucraniana, la tensión entre Kiev y Moscú no ha hecho sino agravarse. Acusando a las nuevas autoridades de prooccidentales y de extremadamente nacionalistas Moscú se presentaba como el garante de la especificidad rusa de la gran región del Donbás, compuesto por las susodichas repúblicas de Donetsk y Lugansk.

Desde que Rusia propiciara en 2014 el activismo de grupos armados locales y a principios de 2015 se llegara a los momentos álgidos de los combates la vida de muchos de los alrededor de cinco millones de habitantes de ambas regiones se ha hecho mucho más difícil, tanto por los enfrentamientos como por la creciente división alimentada en la zona entre prorrusos y antirrusos. Pero en realidad es importante que esta división intercomunitaria no se acabe haciendo irreversible, y para ello es importante también que las autoridades ucranianas no abduquen de sus obligaciones en dichos territorios: el que el Tribunal Supremo de Ucrania declarara el pasado septiembre ilegales los obstáculos que las autoridades de Kiev impusieron en 2016, y como medida de retorsión, al acceso de los ciudadanos de Donetsk y de Lugansk a sus pensiones, es un buen signo del correcto funcionamiento del Estado ucraniano, algo más necesario que nunca ante desafíos como los que se sufren en los últimos años⁶.

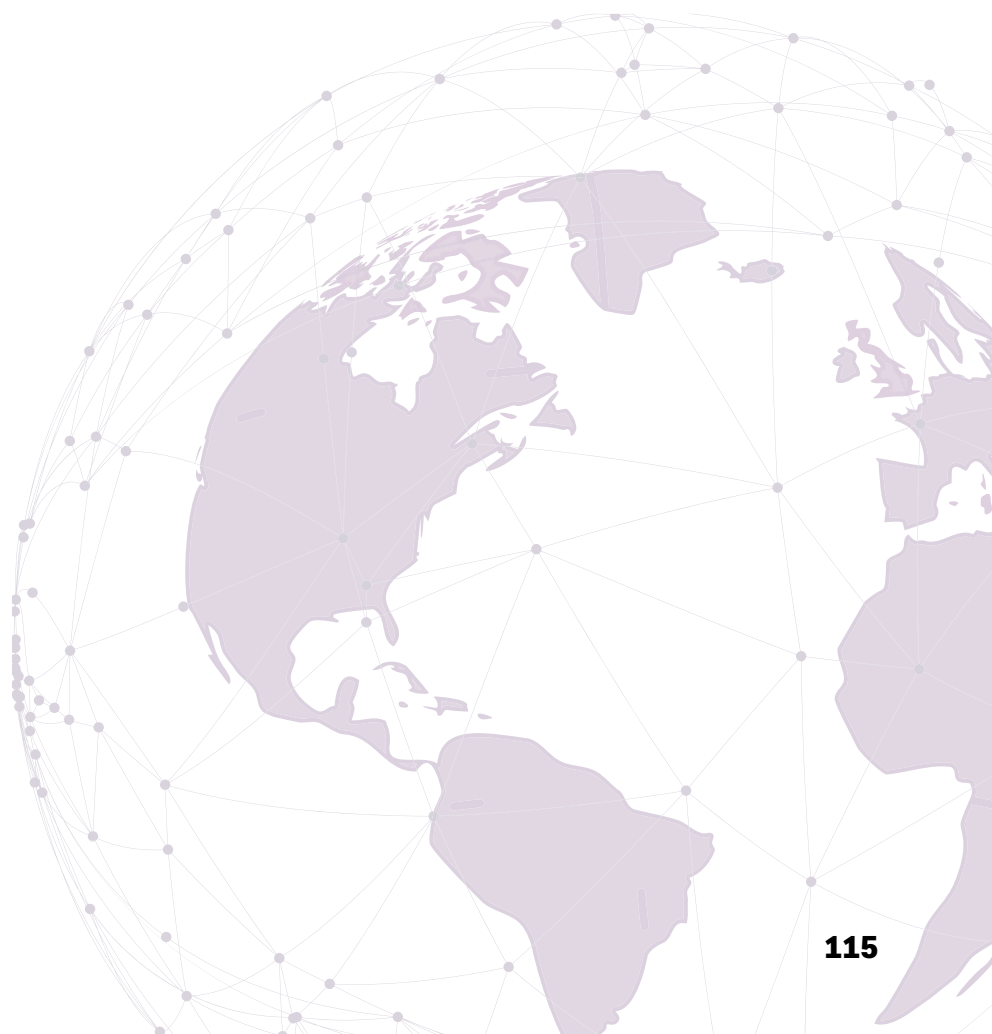
En este escenario que en ocasiones se ha calificado de ejemplo de «guerra híbrida» —en el que se han venido combinando combates encarnizados que han provocado

en estos años miles de muertos, atentados selectivos (como el que costó la vida el pasado 31 de agosto a Alexandr Zajárchenko, sucedido en el liderazgo de Donetsk por Denis Pushilin), acciones de propaganda, sanciones y otros castigos, etc— debe ser también destacado otro acontecimiento que puede contribuir a alimentar en negativo la conflictividad. El 11 de octubre el Patriarca ecuménico de Constantinopla y líder de las iglesias ortodoxas concedía a la iglesia ortodoxa ucraniana su autocefalia —léase independencia— en relación con el Patriarcado de Moscú del que dependía hasta ahora⁷. La enorme carga simbólica de esta ruptura, que desde Moscú ha sido duramente criticada, pone en entredicho uno de los argumentos centrales de la fijación rusa por Ucrania: la de que Kiev es en términos históricos la cuna de la Iglesia ortodoxa rusa por ser la ciudad en la que abrazó el cristianismo el Príncipe Vladimir.

Terminado el 15 de noviembre de 2018

NOTAS

1. TBONET, Pilar: «Rusia afianza su control de los secesionistas en el este de Ucrania». *El País*, 12 de noviembre de 2018, p. 4.
2. MAÑUECO, Rafael M.: «Una tómbola para la Ucrania separatista». *El Norte de Castilla*, 12 de noviembre de 2018, p. 35.
3. Ukraine. «Paris et Berlin dénoncent la destruction d' un drone de l' OSCE». *Le Monde*, 3 de noviembre de 2018, p. 5.
4. MAÑUECO, R. M.: «El avión derribado en Ucrania acosa a Putin ante la acumulación de pruebas», *Diario de Navarra*, 26 de mayo de 2018, p. 9.
5. GUIBERT, Nathalie: «En Norvège, l' OTAN montre sa forcé face à la Russie». *Le Monde*, 3 de noviembre de 2018, p.4.
6. International Crisis Group: «Los aislados civiles del este de Ucrania». *Esglobal*, 11 de octubre de 2018.
7. MORGAGE, Alba: «Moscú confirma el cisma en la Iglesia ortodoxa: Rusia y Ucrania convierten su conflicto en una guerra religiosa». *BBC News Mundo*, 15 de octubre de 2018.■



Fernando Frade Merino.

Coronel de Artillería

Nació en Vitoria en 1917, falleció en Bañolas (Gerona) el día 7 de julio de 1992. La Biblioteca Nacional en su Portal de Datos (relación de escritores y sus obras), lo califica como un autor especialista en el mundo islámico, en geografía militar y en geopolítica.

Combatió con el bando nacional en la Guerra Civil como alférez provisional, una vez realizados los cursos de transformación se integró el Ejército como oficial de artillería. Una parte importante de su carrera militar la desarrolló en el protectorado de Marruecos, siendo destinado primero a la zona del Rif y más tarde a su capital, Tetuán, donde estudió la lengua, la religión y las costumbres musulmanas. Era diplomado de Estado Mayor y en Operaciones Psicológicas.

En 1968 llevó a cabo un viaje de estudio por los seis países más importantes de Oriente Medio, con el fin de dar a conocer a los españoles la realidad del mundo islámico, objetivo que cumplió sobradamente al contemplar el gran número de obras editadas dieciséis, así como artículos de los que son ejemplos los publicados en la Revista Ejército (entre los años 1960-1982) y conferencias dadas en los principales foros intelectuales de España. Destacamos por el gran eco que produjo la conferencia pronunciada en el Instituto Egipcio de Estudios Islámicos de Madrid el día 13 de diciembre de

1960 y de la que se hizo eco ABC, donde apuntó que: «el Misticismo Islámico era de una grandiosidad extraordinaria gracias a sus sabios y poetas, que era poco conocido en España excepto por algunos especialistas». En definitiva podemos afirmar que fue uno de los adelantados de su tiempo en cuanto a la importancia que hoy día manifiesta la cultura y modo de vida musulmán. Fue uno de los redactores de la obra *España en sus héroes*.

Su libro *La Guerra Psicológica*, es utilizado como parte de la Bibliografía que en la Escuela de Guerra Especial de los Estados Unidos se emplea para instruir a sus oficiales, en este tipo de ataque a los ciudadanos de un determinado país.

De su obra destacamos:

- Compendio de religión musulmana 1955
- Delimitación histórica de Marruecos 1962
- La guerra psicológica 1967
- Arabia Saudita el moderno eldorado 1978
- Kuwait mi emirato feliz 1978

Pedro Ramírez Verdún.
Coronel. Infantería. DEM.

INFORMACIÓN AL LECTOR

La edición electrónica de la Revista puede leerse, en diferentes formatos, a través de las siguientes direcciones de INTERNET e INTRANET:

INTERNET EJÉRCITO DE TIERRA

<http://www.ejercito.mde.es> ▶ Publicaciones ▶ Revista Ejército ▶ Ejército de Tierra Español

- Último número Revista
- Revistas año en curso
- Revistas de 4 años anteriores

INTRANET MINISDEF/EJÉRCITO DE TIERRA

<http://intra.mdef.es> ▶ Tierra ▶ El Ejército informa ▶ Revista Ejército

- Último número publicado
- Números anteriores

INTERNET MINISDEF

<http://publicaciones.defensa.gob.es/inicio/revistas> ▶ Ejército de Tierra ▶ Ejército de Tierra Español

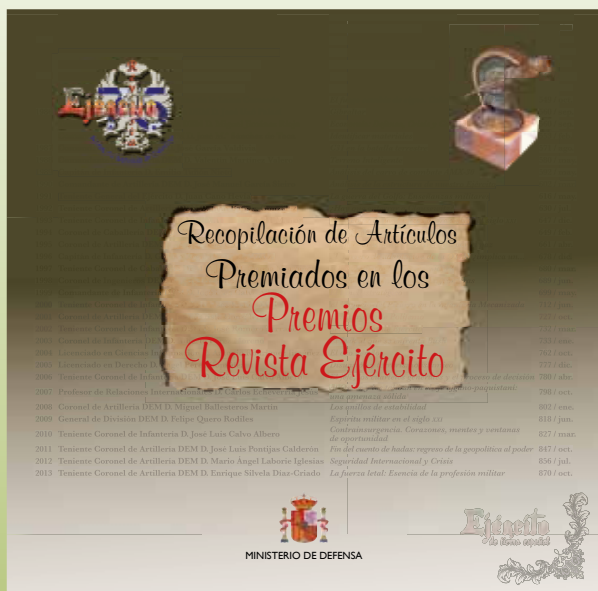
- Último Número PDF / pasa página
- Otros números... ver todos (Histórico número a número)
- App Revistas Defensa: disponible en tienda Google Play <http://play.google.com/store> para dispositivos Android, y en App Store para iPhones y iPads, <http://store.apple.com/es>

OTRAS UBICACIONES PARA SEGUIR LA REVISTA

- Twitter: <https://twitter.com/ejercitotierra> #RevistaEjércitoTierra
- Slideshare: <http://es.slideshare.net/ejercitotierra>
- Facebook: <http://www.facebook.com/EjercitoTierra.Esp>

Nota: En caso de que el lector desee recibir un aviso de publicación de la Revista en su correo electrónico, con diferentes enlaces a la misma, habrá de comunicarlo a la redacción de «Ejército» (ejercitorevista@et.mde.es)

Con motivo de su 75º Aniversario, la Revista Ejército pone a disposición de suscriptores e interesados un CD con la recopilación de todos los artículos galardonados en los Premios Revista Ejército desde su creación.



Se puede adquirir en CD-ROM, consultarlo o descargarlo en la siguiente dirección:

- <http://publicaciones.defensa.gob.es/inicio/otros/cd-s/cd/>
- <http://www.ejercito.mde.es/publicaciones/revistaejercito/index.html>
- http://intra.mdef.es/portal/intradef/Ministerio_de_Defensa/Ejercito_de_Tierra/Ejercito_de_Tierra/El_Ejercito_Informa/Revista_Ejercito

LA PRÓXIMA GENERACIÓN DE VEHÍCULOS BLINDADOS

Hemos leído en la revista digital *Global Defence* que en la última exposición Eurosatory 2018 se mostraron vehículos de combate con un enfoque renovado y mejor armados, mientras que algunos vehículos, para operaciones especiales, resultaron más ágiles y más pequeños en comparación con los existentes en el mercado actual.

BAE Systems presentó el último modelo de su vehículo de combate de infantería MkIV CV90 que, aunque ataviado con un camuflaje que recuerda más a una camisa hawaina (*traducción literal del artículo*), se equipa con iFighting, nueva tecnología que fusiona datos de varias fuentes y prioriza la información que muestra en pantalla a la tripulación sobre la situación del campo de batalla. El fabricante dice haber mejorado la velocidad, la movilidad y la electrónica y se ha asociado con compañías checas para ofrecer el MkIV al Ejército checo.

General Dynamics presentó el Pandur EVO, que tiene variantes en 6x6 y 8x8, incluida una configuración anfibia. El 8x8 se puede configurar como un vehículo de combate de infantería con torretas de hasta 30 mm con capacidad para 13 combatientes o bien utilizarse para tareas de recuperación, reconocimiento, ambulancia, comunicación o puesto de mando. Para una mejor supervivencia, todos los componentes principales del vehículo (conjunto de potencia, transmisión, combustible y sistema hidráulico) están montados dentro del casco de acero blindado. Actualmente, dice el fabricante, mantiene más de 3.000 plataformas Pandur en todo el mundo y 1.000 de ellas en países miembros de la OTAN.

Eurosatory vio también el debut europeo del pequeño Plasan Yagu, un vehículo de asalto totalmente protegido, de 1,48 toneladas y construido para ser empleado en

operaciones especiales. Está basado en el Arctic Cat Wildcat 4 y diseñado para transportar 4 combatientes. La protección la da un compuesto de fibra de carbono y kevlar y alcanza un nivel B6+. Su motor le ofrece una buena relación potencia-peso y lo hace ágil para operaciones fuera de carretera y urbanas. La potencia de fuego proviene de una ametralladora de 5,56 o de 7,63 mm que funciona desde el interior a través de sensores electro-ópticos. Al vehículo se le puede equipar con un dron integrado que puede volar libremente o bien ligado al vehículo para proporcionar información más allá de la línea de visión de la tripulación.

También aparecieron por la exposición el nuevo Humvee de AM General y otros muchos ingenios de y para vehículos blindados que alguna vez, o quizás nunca en el caso de ciertos prototipos, veremos operar en el campo de batalla.

Baker, Berenice. Next-Gen Armoured Vehicles Thunder Across Eurosatory recuperado de <http://defence.nridigital.com>

EL PRIMER LÁSER SERÁ CONTRA OBJETIVOS EN VUELO

Está previsto que sea para el año 2023. Será para el Ejército de Tierra norteamericano. Sus blancos solo serán aeronaves o drones porque aún no se tendrá la capacidad para neutralizar medios blindados. Estamos hablando del primer láser con el que contarán las fuerzas terrestres. Así lo hemos leído en un artículo de Kyle Mizokami en la revista digital *Popularmechanics*.

Y es que las armas láser son todavía demasiado grandes para poder ser incorporadas en los carros de combate y ser usadas contra otros carros. Las armas láser están, en gran parte, en desarrollo aunque ya se ha logrado el poder usarlas para derribar o desestabilizar objetos voladores y, por

eso, el Ejército USA está presionando para incorporarlas cuanto antes en tareas de defensa aérea.

Dice el articulista que la defensa aérea es ahora una prioridad para las fuerzas terrestres norteamericanas y esto se debe a que la verdadera defensa aérea que se proporciona a las tropas de tierra está encomendada a la Fuerza Aérea. Hasta ahora, y gracias a la protección de los aviones de combate estadounidenses, ninguna aeronave terrestre ha sido derribada por aviones enemigos desde 1953. Es cierto que el Ejército mantiene las baterías de misiles Patriot para la defensa aérea de largo alcance, y también los misiles Stinger, lanzados desde el hombro del tirador, para la defensa local, pero no tiene sistemas de defensa aérea montados sobre vehículos y de medio alcance

Según se cita en el artículo, el Ejército ha invertido más del cincuenta

por ciento de su presupuesto para ciencia y tecnología en armas láser. Y de igual forma, está prevista la compra de vehículos para dotar de defensa aérea a dos batallones de la brigada Stryker.

El obstáculo con que se encuentran las armas láser es la necesidad de generar grandes cantidades de energía, lo que requiere equipos muy pesados. La energía necesaria para atravesar el blindaje de un carro todavía no es posible producirla de forma razonable y práctica. Ahora bien, los objetos voladores como drones, helicópteros y aviones, que por lo general no llevan ningún tipo de blindaje, pueden ser blanco de armas láser ya disponibles porque con poco daño que se le pueda infligir pueden provocar daños en su estructura o en su electrónica.

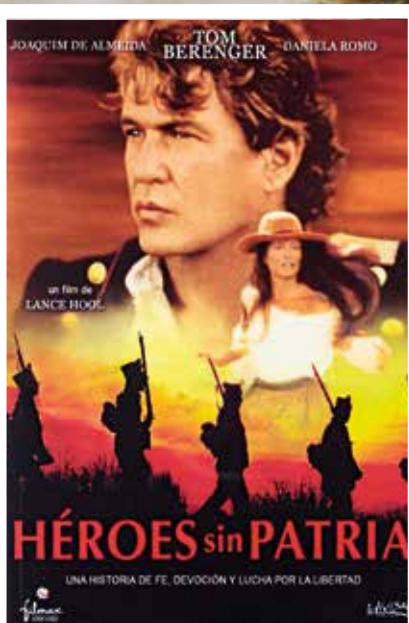
La idea es conseguir un arma de 50 kilovatios, suficiente para poder derribar rápidamente un dron, y con

la finalidad de hacer frente un día a un enjambre de drones y neutralizarlos con un sistema capaz de hacerlo en un corto plazo de tiempo y de forma simultánea sobre múltiples objetivos. Este tipo de láser al que se están dirigiendo los desarrolladores protegería contra misiles de crucero, como el Kalibr ruso, que se ha visto recientemente en Siria. También los láseres pueden ser la única arma capaz de contrarrestar la caída de obuses y morteros enemigos. Ya veremos; de momento todo está en el aire aunque cada vez más cerca de estar listo en tierra.

Mizokami, K.: The Army's First Laser Weapons Will Kill Aircraft and Drones. Recuperado de <https://www.popularmechanics.com>

Ricardo Illán Romero
Teniente coronel. Infantería





HÉROES SIN PATRIA

EE. UU. | México | España | 1999 | 121 minutos

Color | DVD

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

One Man 's Hero

DIRECTOR:

Lance Hool

INTÉRPRETES:

Tom Berenger, Patrick Bergin, Joaquim de Almeida, Daniela Romo, Jorge Bosso, Luis Lorenzo, Stephen Tobolowsky, Stuart Graham, Mark Moses, Don Wycherley y Gregg Fitzgerald

MÚSICA:

Ernest Troost

GUION:

Milton Gelman

FOTOGRAFÍA:

Joao Fernandes

NOTA:

Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

Una coproducción de Estados Unidos, México y España que reconstruye una parte de la olvidada guerra entre México y los Estados Unidos.

Narra las vivencias de un grupo de soldados irlandeses que huyendo del hambre se alistaron en el Ejército norteamericano a cambio de obtener la nacionalidad. Representan un contraste en las filas del Ejército norteamericano, pues, son católicos en minoría frente a la mayoría de protestantes recibiendo un trato como ciudadanos de segunda clase.

Al frente de ellos está John Riley interpretado por el actor Tom Berenger. Ante tanta discriminación y el incumplimiento de la concesión de la ciudadanía, Riley decide junto a sus hombres romper su compromiso y escapar a México, en donde de él se habla en el sentido de:

«En el Norte eres un traidor, y en el Sur eres un enemigo»

El inicio de la guerra entre México y los Estados Unidos en 1846 les hará implicarse y ser encuadrados dentro del Ejército mejicano en el denominado y mítico *Batallón San Patricio* que recibe su bautismo de fuego en la batalla de Monterey.

Una película muy bien ambientada con escenas de gran verosimilitud y acción bien rodadas. Destaca la del agradecimiento del Presidente de México al Batallón San Patricio por su apoyo en la lucha contra el invasor.

Una película basada en hechos muy oscurecidos, pero de visionado histórico imprescindible.

José Manuel Fernández López
Coronel. Transmisiones



EL INSTANTE MÁS OSCURO

EE. UU. | Reino Unido | 2017 | 125 minutos

Color | DVD

La acción se desarrolla, en 1940, pocos meses después del comienzo de la Segunda Guerra Mundial, cuando Winston Churchill (interpretado por el actor Gary Oldman) se convierte en Primer Ministro británico.

Antes de ser nombrado Primer Ministro no es muy querido por el Rey de Inglaterra, por su propio partido y por buena parte de la población. A todo ello contribuirán sus errores militares y diplomáticos durante la Primera Guerra Mundial. Tampoco disponía de *buena prensa* con los sindicatos anarquistas, socialistas y comunistas.

Nada más ser nombrado se enfrenta al dilema de explorar la posibilidad de un tratado de paz con Alemania, ya que Francia está a punto de rendirse, o ser fiel a sus ideales y luchar por la liberación de Europa.

Asistimos a las tensiones políticas de gran número de miembros de su gobierno que solicitan firmar la paz con Alemania. Son destacables las escenas que representan los preparativos de los discursos emitidos.

Excelente interpretación y fotografía que muestra de forma compasada las reuniones de planeamiento y la preparación del rescate en Dunkerque.

Llama poderosamente la atención la cercanía de esta película con la de *Dunkelque*. Las dos cuentan la misma historia desde arranques diferentes pero llegan al mismo punto: El intento de exaltación para, quizás, reverdecir laureles imperiales obsoletos. Cine de adoctrinamiento y Propaganda.

José Manuel Fernández López
Coronel. Transmisiones

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:

Darkest Hour

DIRECTOR:

Joe Wright

INTÉRPRETES:

Gary Oldman, Ben Mendelsohn, Kristin Scott Thomas, Lily James, Stephen Dillane, Richard Lumsden, Philip Martin Brown, Ronald Pickup, Brian Pettifer, Tom Ashley, Jordan Waller, David Olawale Ayinde, Michael Bott, Danny Stewart y John Locke

MÚSICA:

Dario Delbonnel

GUION:

Anthony McCarten

FOTOGRAFÍA:

Bruno Delbonnel

NOTA:

Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

EL TERCER CONQUISTADOR GONZALO JIMÉNEZ DE QUESADA Y LA CONQUISTA DEL NUEVO REYNO DE GRANADA

Pablo Victoria | Editorial Actas | Madrid | 2017



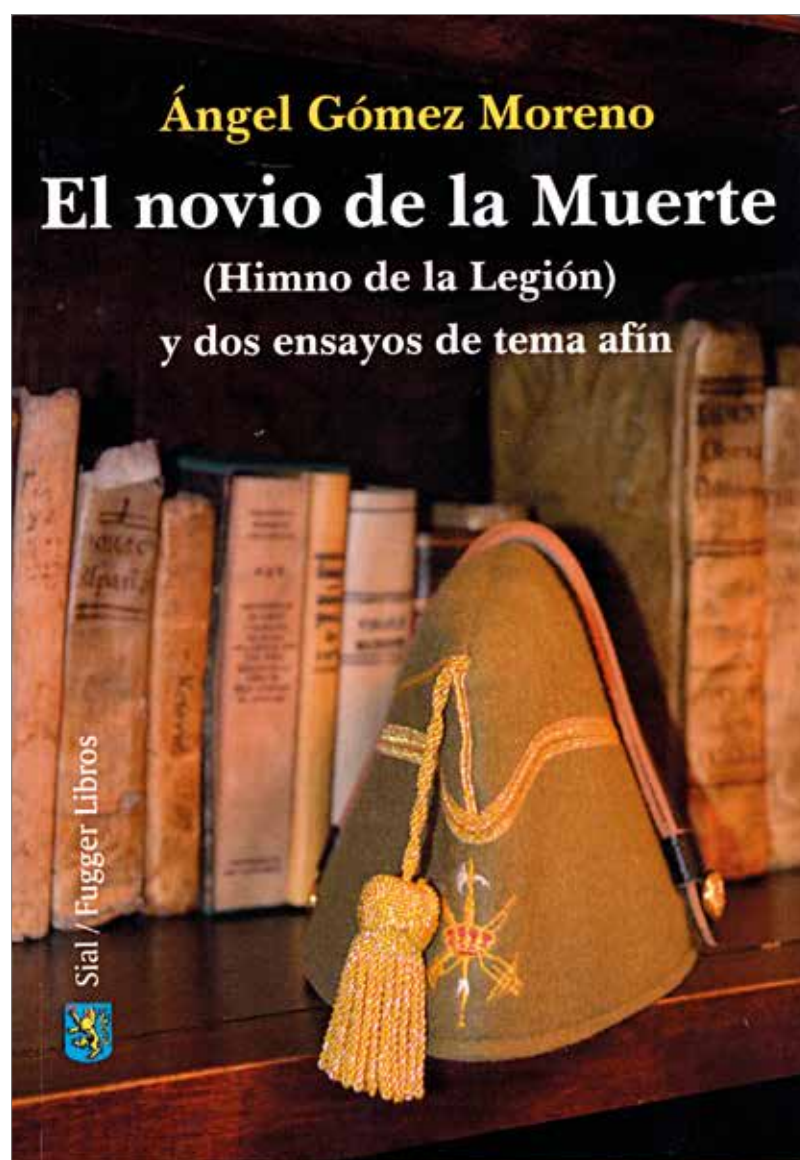
La conquista de la Nueva Granada es uno de los mayores hitos en la historia de las conquistas, y la hazaña de Gonzalo Jiménez de Quesada es una epopeya difícilmente superada por todas las que han sido. Jiménez de Quesada fue el único conquistador letrado que llegó a la América en los primeros tiempos, y fue, todo lo indica, quien sirvió de inspiración a Cervantes para su Quijote. Abogado, usó la ley cuantas veces pudo; guerrero, usó la espada cuantas veces fue necesario; pero la espada y la pluma fueron sus divisas más conocidas. Desconocido, sus hazañas son solo comparables a las de Cortés y Pizarro. En general, el autor ha tratado en esta obra de seguir fielmente lo que fue aquella epopeya y sus comentarios a lo largo de la obra están fundamentados en las crónicas que dejaron los españoles sobre las prácticas abominables que encontraron en América, v.gr., la antropofagia, el sacrificio de niños, la crueldad de los caciques con su propio pueblo y el sistema esclavista existente de unas tribus sometidas a otras. El lector disfrutará de una obra que despejará toda duda acerca de la bondad de la conquista española de la actual Colombia.

EL NOVIO DE LA MUERTE

(HIMNO DE LA LEGIÓN Y DOS ENSAYOS DE TEMA AFÍN)

Ángel Gómez Moreno | Sial Ediciones | Madrid | 2018

En las misiones internacionales, la presencia de la Legión española es celebrada por las unidades que la tienen por compañera. Saben que aquellos soldados arriesgarán la vida por ellos si los ven en peligro, están heridos o yacen en el campo de batalla. En labores de interposición entre ejércitos, desarme, desactivación de explosivos, protección de civiles o reconstrucción de las infraestructuras básicas en regiones devastadas, etc., en que tanto como las virtudes militares cuentan la empatía y el respeto hacia la población local, sale a relucir el lado humano de los legionarios, que deja un recuerdo agradecido y afectuoso. En España, la Legión resulta insustituible para el Ministerio de Defensa por ser la primera Unidad de Intervención Inmediata. Admirada y querida por la mayoría, a la Legión no le faltan detractores, que hurgan en las heridas de la historia y ni siquiera se hacen la pregunta obligada en estos casos: *cui prodest* o bien *cui bono*.



ARCHIVO GRÁFICO

ACUARTELAMIENTOS Y BASES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

Por toda la geografía española encontramos acuartelamientos y bases del Ejército de Tierra, con nombres que evocan hombres y hechos de armas cuya impronta dejó huella en nuestra Historia.

La revista *Ejército* ofrece en esta sección un paseo por nuestra Patria, en sus acuartelamientos militares, que es al mismo tiempo un homenaje a los que nos precedieron y, con su ejemplo, nos marcaron el camino.



BASE CORONEL SÁNCHEZ BILBAO

La Base, situada en la localidad de Almagro, en la provincia de Ciudad Real, debe su nombre al que fuera Jefe de las FAMET entre 1977 y 1982, el entonces coronel D. Juan Bautista Sánchez Bilbao, quien impulsó la creación del Batallón de Helicópteros de Ataque I (BHELA I) en 1979, la adquisición para la unidad del helicóptero BO-105 y la construcción de las instalaciones que se transformarían, con el tiempo, en la actual Base de helicópteros. El BHELA I, ubicado originalmente en la Base de los Remedios (Colmenar Viejo-Madrid), se trasladó en 1981 a sus actuales instalaciones del Campo de Calatrava en Almagro.

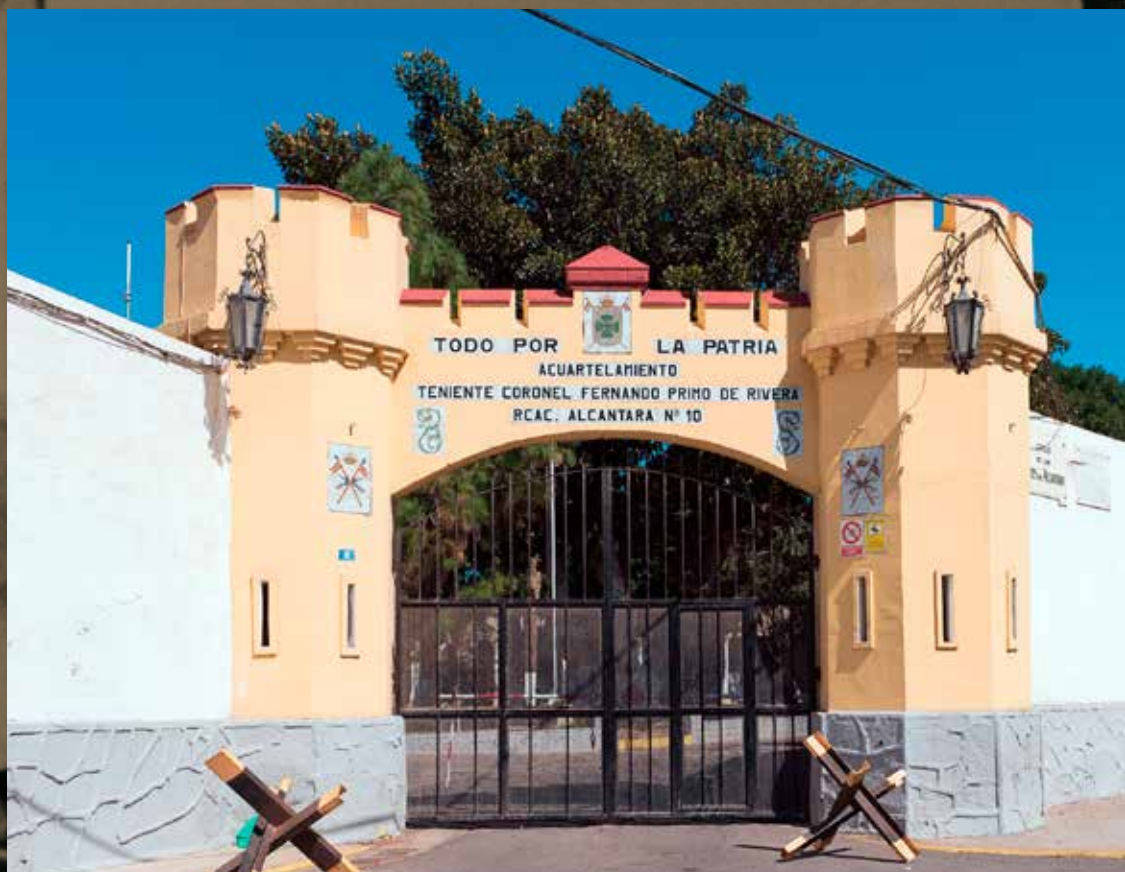


ACUARTELAMIENTO GENERAL SHELLEY

Actual sede de la Academia de Caballería, el Acuartelamiento debe su nombre al Teniente General Ricardo Shelly Commenford, uno de los más prestigiosos militares del siglo XIX, quien siendo Director General de Caballería dispuso la instalación de la Academia de Caballería en la ciudad de Valladolid. Estaba en posesión de la Cruz Laureada de San Fernando.

ACUARTELAMIENTO TENIENTE CORONEL PRIMO DE RIVERA

El acuartelamiento Teniente coronel Primo de Rivera, de Melilla, es la sede del Mando, PLMM y Escuadrón de PLM del RCAC Alcántara n.º 10. El Heroico «Alcántara» cumplió su deber de proteger los flancos y la retaguardia de la columna en retirada de Annual a finales de julio de 1921. Solo sobrevivieron, de los 700 hombres que lo formaban, el teniente coronel Primo de Rivera, dos comandantes, algunos oficiales y unos setenta de tropa. Días después falleció el teniente coronel Primo de Rivera a causa de la gangrena producida al amputársele un brazo tras ser alcanzado por un proyectil de cañón.



Traducción efectuada por el GABINETE de TRADUCTORES e INTÉRPRETES DEL EME, registrada con el nº 18-0853/54/55 y 56



10 | RED AND YELLOW: THE COLOURS OF THE SPANISH FLAG

In this article we make a historical tour across the vicissitudes of the National Flag in the year of its 175th anniversary after it was adopted by Queen Isabella II.

The article analyzes the ideas of Valeri Gerasimov, Chief of Staff of the Russian Defense – it examines the Russian perception of the transformation of war, their interpretation of hybrid threats and their modus operandi in recent conflicts.

70 | MORAL PREPARATION OF THE FORCE

The idea of moral preparation of the force not being just another action of the command but a true task of constant training of all our subordinates, at all levels, which we cannot neglect is defended in this article.

30 | «GERASIMOV DOCTRINE» AND CONTEMPORARY STRATEGIC RUSSIAN THINKING



10 | LES COULEURS ROUGE ET JAUNE DU DRAPEAU D'ESPAGNE

Dans le présent article, les vicissitudes du drapeau national constituent un voyage historique à l'occasion du 175ème anniversaire de son adoption par la reine Isabel II.

L'article analyse les idées de Valeri Gerasimov, chef d'état-major des Armées russe, examine la perception russe sur la transformation de la guerre, son interprétation sur les menaces hybrides et son modus operandi dans les conflits récents.

70 | LA PRÉPARATION MORALE DE LA FORCE

L'article défend que la préparation morale de la force n'est pas simplement une autre action de commandement, mais elle représente une tâche authentique de formation constante de tous nos subordonnés, à tous les niveaux, que nous ne pouvons pas négliger.

30 | LA «DOCTRINE GÉRASIMOV» ET LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE RUSSE CONTEMPORAINE



10

ROT UND GELB: DIE FARBEN DER FLAGGE SPANIENS

In diesem Artikel wird eine historische Reise durch die Wechselfälle der Nationalflagge unternommen, wenn der 175. Jahrestag ihrer Annahme durch Königin Elizabeth II. erfüllt ist.

Der Artikel analysiert die Ideen von Valeri Gerasimov, Generalinspekteur der russischen Streikräfte, die russische Wahrnehmung über die Transformation des Krieges, seine Auslegung über die hybriden Bedrohungen und seine Vorgehensweise in jüngsten Konflikten.

30

DIE «GERASIMOV-DOKTRIN» UND DAS STRATEGISCHE ZEIT- GENÖSSISCHE RUSSISCHE DENKEN

70

DIE MORALISCHE VORBEREITUNG DER TRUPPEN

Der Artikel verteidigt, dass die moralische Vorbereitung der Truppen nicht nur eine weitere Befehlshandlung ist, sondern eine authentische Aufgabe der ständigen Ausbildung aller unserer Untergebenen auf allen Ebenen ist, die wir nicht vernachlässigen können.



10

I COLORI ROSSO E GIALLO DELLA BANDIERA DI SPAGNA

Nel presente articolo si fa un percorso storico per le vicissitudini della bandiera nazionale all'occasione del 175 anniversario della sua adozione per la Regina Isabel II.

L'articolo analizza le idee di Valeri Gerasimov, capo dello Stato maggiore della Difesa russa, esamina la percezione russa sulla trasformazione della guerra, la sua interpretazione sulle minacce ibride e il suo modus operandi nei conflitti recenti.

30

LA DOTTRINA GERASIMOV E IL PENSATO STRATEGICO RUSSO CONTEMPORANEO

70

LA PREPARAZIONE MORALE DELLA FORZA

L'articolo difende la preparazione morale della forza come un'azione del mando, e anche come una autentica attività di formazione costante di tutti i subordinati, a tutti i livelli, che non possiamo trascurare.

Nuevo portal WEB

www.diaper.ejercito.mde.es



Ayúdanos a apoyarte

DIRECCION DE ASISTENCIA AL PERSONAL
EJERCITO DE TIERRA



La Dirección de Asistencia al Personal te abre una ventana para hacerte partícipe de cuantas actividades y apoyo pone a tu disposición y la de tu familia y te sientas respaldado en el desempeño de tus cometidos en cualquier circunstancia y lugar.

La DIAPER es la máxima responsable, pero tu debes ayudarnos a apoyarte.

“Ayúdanos a apoyarte” ¿por qué?

Para que el apoyo que se precise llegue oportuno en tiempo y lugar, necesitamos saber cuáles son tus necesidades.

Puedes hacernos llegar tus inquietudes a través del correo electrónico y del teléfono que hemos puesto a tu disposición.

Somos conscientes que aunque muchos temas son comunes para oficiales, suboficiales y tropa, muchos otros son más concretos de ciertos colectivos, o de una localidad, o lo sientes tú como familia del militar, o pueden parecer muy particulares y quizás sea algo más común de lo que imaginamos.

ÚSANOS, INFÓRMANOS, CONTACTA CON NOSOTROS

contactodiaper@mde.es

www.diaper.ejercito.mde.es



¿ES UNA BUENA RECOMENDACIÓN EL CAMINAR PARA REDUCIR EL PESO CORPORAL?

Hoy en día, es muy común ver en nuestras poblaciones a un gran número de personas caminando en ropa deportiva; esta modalidad de ejercicio físico constituye una de las actividades físicas más practicadas y conocidas, por lo sencillo de su aplicación, escasa posibilidad de lesionarse y no requerir ni medios ni instalaciones. Normalmente, la mayoría de los practicantes caminan a una velocidad baja-moderada entre 5 y 8 km/h.

Los efectos resultantes de practicar esta actividad han sido ampliamente estudiados; así, diferentes revisiones sistemáticas y meta-análisis científicos han mostrado que la continuidad en la realización de los populares paseos influyen en el sistema cardiovascular —como prevención de factores de riesgo—, en la composición corporal, presión arterial, y en la salud mental (Morris & Hardman, 1997; Murphy et al., 2007; Richardson et al., 2008; Hanson & Jones, 2015).

Sin embargo, a pesar de los muchos beneficios que ofrece esta actividad, se sigue constatando que la obesidad, los problemas cardiovasculares y todas aquellas enfermedades

relacionadas habitualmente con el sedentarismo o la escasa actividad física continúan incrementándose.

Trasladando esta situación a las FFAA (en las que, en numerosos puestos de baja demanda fisiológica, podríamos hablar de la existencia de personal con las mismas características de la población calificada como sedentaria), se observa que la recomendación general es la misma que la que se hace a este tipo de personas; es decir, controlar o reducir el peso mediante ejercicio prolongado de baja intensidad.

A este respecto, existe «un meta-análisis realizado en el 2011 por Thorogood y colaboradores, donde se indica que con los volúmenes recomendados de 3,5-5 horas semanales, estos programas no provocan ninguna pérdida de peso a medio y largo plazo» (Gonzalo, 2015).

Es más, volviendo de nuevo al mundo civil, se sigue recomendando a las personas mayores el caminar durante un tiempo relativamente largo a baja intensidad para mejorar la salud ósea, intentando paliar la disminución de densidad mineral ósea asociada a la edad. En otro estudio, Martyn-St James & Carroll

(2008) demostraron que el paseo no ofrecía mejora alguna en la población de mujeres analizada.

Analizando el patrón de activación muscular en esta actividad, más concretamente el motor principal —glúteo mayor— Barlett et al. (2014) comprobaron que «la marcha solicita activaciones inferiores en un 150 %, 225 % y 500 % comparándolo con trotar, escalar o esprintar respectivamente» (Gonzalo, 2015).

Es todo lo mencionado anteriormente que, siguiendo recomendaciones de la metodología de entrenamiento Elements System, se debería sustituir o enriquecer esta modalidad de ejercicio bien añadiendo una sobrecarga, o caminando en pendiente o realizando cambios de ritmo dentro de la propia actividad (simulando un entrenamiento interválico).

NOTA DEL AUTOR

Con motivo de la celebración el próximo año 2019 del centenario de la Escuela Central de Educación Física, se indica la dirección de la página web donde se podrá localizar la información de los eventos referentes al mismo.■



Rincón del Museo del Ejército



Cuentacuentos: «El rincón de los objetos mágicos»

En el Museo del Ejército viven muchas armaduras, soldaditos de plomo, reyes y reinas, animales, máscaras y estatuas. ¿Los habéis visto, verdad? Cuando se les cuida como es debido se suelen portar todos muy bien, se están muy quietos y no molestan. Pero un imprevisto hace que nuestros objetos empiecen a ponerse algo nerviosos e inquietos. ¿Quieres descubrir qué es?

- Fechas y hora: Domingos de diciembre, 7, 14 y 21 (a las 12 y 13 h).
- Lugar: Sala de Historia de la Artillería. Entrada libre y gratuita. Duración: 30 minutos.

Museo en Vivo «Fotografía en el siglo XIX»

La dramatización y el monólogo nos llevará a descubrir los misterios de la fotografía en sus primeros pasos, el siglo XIX, compartiendo nuestro personaje con el público asistente el funcionamiento de algunos de los inventos ópticos que deslumbraron a las clases altas, y entenderemos cómo una fotografía no era simplemente apretar un

botón en una cámara, como hoy en día, sino un acto social relevante reservado para unos pocos.

- Fecha y hora: sábado 29 (a las 12.00 horas).
- Lugar: Sala de la Fotografía Histórica. Duración: 25 minutos.

Teatro de Guiñol «Una bandera de todos»

Con motivo de la exposición temporal que se desarrolla en el Museo del Ejército sobre la bandera española, os ofrecemos una sesión de guiñol en la cual se explicará de forma amena cómo nuestra bandera se convirtió hace muchos años en la de todos los españoles. ¿Sabéis que en otras épocas fue diferente? ¿Sabéis de dónde salieron esos colores que hoy todos conocemos? ¿Sabéis qué rey los eligió y por qué? ¿Sabéis qué reina decidió hacerla oficial? ¿Sabéis que hoy en día aparece hasta en vestidos? Pues todo eso y más formará parte de nuestro teatro de guiñol sobre la bandera de España, la bandera de todos. No os lo perdáis.

- Fecha y hora: Domingos 22 y 30 (a las 12.00 y a las 13.00 h).
- Lugar: Aula Didáctica del Museo/P. Imperial. Duración: 30 min. Entrada libre.

Exposición Temporal: «Roja, amarilla, roja: la bandera de todos. 175º Aniversario»

En esta exposición se conmemora el decreto del 13 de septiembre de 1843 por el que se extendieron los colores nacionales a los regimientos del Ejército, lo que supuso en la práctica la consagración de la bandera bicolor como bandera nacional.

- Fecha y hora: Del 10 de octubre al 19 de marzo (De 10.00 y a las 17.00 h).
- Lugar: Sala de exposiciones temporales. Entrada libre y gratuita.

De 10.00 a 17.00 horas.
Cierre de taquillas: 30 minutos antes de la hora de cierre del Museo.
El desalojo de las salas tendrá lugar 15 minutos antes del cierre.
Lunes cerrado

www.museo.ejercito.es



MUSEO DEL EJÉRCITO

C/ de la Paz, s/n. 45001 Toledo
Telf. 925-238800
Fax. 925-238915
e-mail: museje@et.mde.es

FUNDACIÓN
MUSEO DEL EJÉRCITO

Telf. 925-238844
fundacionmuseoejercito@et.mde.es



Monumento del Pueblo de
Madrid a la Constitución de 1978
(situado frente al Estado Mayor de la Defensa)

EL VALOR

**Acto de voluntad que
lleva a afrontar
racionalmente los
riesgos y peligros
derivados del
cumplimiento del deber,
superando el instinto de
supervivencia.**

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás
calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID
Central Teléf.: 915160200
Administración y Subscripciones Teléf.: 915160485
Telefax: 915160390
Redacción Teléf.: 915160482
Edición Teléf.: 915160480
ejercitorevista@et.mde.es

