



Ejército

SEPTIEMBRE DE 2017 • AÑO LXXVIII • NÚMERO 917

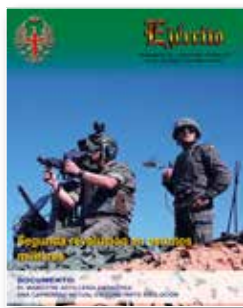
REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

Segunda revolución en asuntos militares

DOCUMENTO:

EL MANDO DE ARTILLERÍA ANTIAÉREA.

UNA CAPACIDAD ACTUAL EN CONSTANTE EVOLUCIÓN



Puesto de tiro del misil Mistral

Edita: 	
DIRECCIÓN Director General de brigada Luis FELIU BERNÁRDEZ Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT Subdirector, Jefe de Colaboraciones y Administración Coronel Manuel Salvador HERRÁIZ MARTÍNEZ Jefe de Ediciones Coronel Antonio VARET PEÑARRUBIA	
CONSEJO DE REDACCIÓN Coroneles Arizmendi López, Urteaga Todó, Tejeda Fernández, Borque Lafuente, Núñez González, Soto Rodil, Castellanos Moscoso del Prado, Guerrero Acosta Tenientes coroneles Gómez Blanes, Gómez Reyes, Enríquez González, Sánchez de Toca Alameda Comandantes Martínez Borrego, Ramírez Perete, Olmedo Checa, Salinero Rayón Capitanes Rodríguez Santisteban, Domínguez Ruiz Suboficial Mayor Coloma Guijarro	
NIPO: 083-15-005-2 (edición en papel) NIPO: 083-15-004-7 (edición en línea) Depósito Legal: M. 1.633-1958 ISSN: 1696-7178 (edición papel) ISSN: 2530-2035 (edición digital)	
Corrector de Pruebas José Manuel Riveira Córdoba Servicio de Documentación Emilia Antúnez Monterrubio	
Ofimática y Edición Fernando Aguado Martínez Ricardo Aguado Martínez Ana María González Perdonés M^a Eugenia Lamarca Montes	
Imprime Ministerio de Defensa	
Colaboraciones Corporativas ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MILITARES ESCRITORES	
Promotor de Publicidad EDITORIAL MIC C/ Artesiano s/n. Polígono Industrial Trobajo del Camino, 24010 León Teléf.: 902 271 902 / Fax: 902 371 902 Email: direccion@editorialmic.com marketing@editorialmic.com	
Fotografías MDEF, DECET	

REVISTA EJÉRCITO Establecimiento San Nicolás calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID Central Teléf.: 915160200 Administración y Subscripciones Teléf.: 915160485 Telefax: 915160390 Redacción Teléf.: 915160482 Edición Teléf.: 915160480 ejercitorevista@et.mde.es	
---	--

Sumario

ARTÍCULOS

Lucha contra el terrorismo desde la psicología y la sociología
 DIEGO ORTEGA FERNÁNDEZ
 Suboficial Mayor 4



La participación ciudadana en seguridad y defensa, factor de cohesión ante la amenaza terrorista
 MANUEL RUIZ ISAC
 Graduado en Geografía e Historia. Analista colaborador del Ministerio de Defensa 12



Operaciones militares en el exterior y la lucha contra la trata de personas
 JOSÉ GARCÍA MAGARIÑOS
 Inspector jefe. Cuerpo de la Policía Nacional 18



Sistema de gestión de calidad en la enseñanza
 VANESSA GONZÁLEZ MARTÍN
 Ingeniero químico 24



Historia militar y conjetura histórica
 JOSÉ LUIS GÓMEZ BLANES
 Teniente coronel. Infantería 32



Antecedentes de la denominación y numeración actual de los regimientos de Infantería y Caballería
 LUIS FELIU BERNÁRDEZ
 General de brigada. Artillería. DEM 38



Segunda revolución en asuntos militares: transformación en el asesoramiento al Mando
 LUIS FELIU BERNÁRDEZ
 General de brigada. Artillería. DEM
Segunda revolución en asuntos militares: la cultura de la Organización
 PEDRO GALÁN GARCÍA
 Teniente general 42



El cambio en el pivote geográfico de la Historia
 RAÚL SUEVOS BARRERO
 Coronel. Infantería 50



NUESTRAS INSERCIONES

Novedades editoriales del Ministerio de Defensa	23
Información desvinculación	31
El Rincón del Museo del Ejército	91
Interior de contraportada: La Legión	115

PUBLICIDAD: Ciberdefensa, 7 - GENERAL DYNAMICS, 10

Revista fundada el 30 de septiembre de 1939, siendo continuación de la revista «La Ilustración Militar» fundada en 1880, el semanario «El Mundo Militar» fundado en 1859 y el periódico «La Gaceta Militar» fundado en 1857.

DOCUMENTO

El Mando de Artillería Antiaérea Una capacidad actual en constante evolución

Introducción

JOSÉ MIGUEL DE LOS SANTOS GRANADOS
General de brigada. Artillería. DEM 58

**El Mando de Artillería Antiaérea.
Situación actual, organización y cometidos**
FRANCISCO JAVIER ROMERA BARROSO
Comandante. Artillería. DEM 60

**Contribución a la defensa aérea permanente del
territorio nacional**
JUAN CARLOS CASTILLA BAREA
Teniente coronel. Artillería. DEM 67

**Incremento de la capacidad antimisil del Ejército
de Tierra al servicio de España y sus aliados**
JONATÁN ROMERO PÉREZ
Capitán. Artillería 73

**El Mando de Artillería Antiaérea en la protección
antiaérea de las operaciones:
una respuesta segura para la Fuerza**
JOAQUÍN BROCH HUESO
Coronel. Artillería. DEM
ANTONIO MIRÓ BUJOSA
Comandante. Artillería. DEM 79

**Mando de Artillería Antiaérea:
transformación y evolución**
ESTEFANÍA ALABEDRA MAGALLÓN
Comandante. Artillería
SUSANA CONDE PÉREZ
Capitán. Artillería 85

SECCIONES

El Rincón de la Historia
**Ponce de León: el descubridor de la península
norteamericana**
JESÚS REGUERA SÁNCHEZ
Teniente coronel. Transmisiones 92



**Observatorio Geopolítico e Internacional de
Conflictos**
Actual Misión de la OTAN en Afganistán
LUIS FELIU BERNÁRDEZ
General de brigada. Artillería. DEM
Irak tras la reconquista de Mosul
ALBERTO PÉREZ MORENO
Coronel. Infantería. DEM
**Tensión en Kenia tras las elecciones de agosto y
sus perspectivas**
CARLOS ECHEVERRÍA JESÚS
Profesor de Relaciones Internacionales
de la UNED 98



Hemos leído
**La estimulación eléctrica y el entrenamiento
militar**
El ejército nipón
RICARDO ILLÁN ROMERO
Teniente coronel. Infantería 104



Filmoteca
El último submarino: la gran esperanza
El hombre del corazón de hierro
JOSÉ MANUEL FERNÁNDEZ LÓPEZ
Teniente coronel. Ingenieros 106



Información Bibliográfica 108

Archivo Gráfico 110

Grandes Autores del Arte Militar
Antonio López de Letona y Lamas
PEDRO RAMÍREZ VERDÚN
Coronel. Infantería. DEM 112



Sumario Internacional 113

La Revista Ejército es la publicación profesional militar del Ejército de Tierra. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de defensa. Está abierta a cuantas personas sientan inquietud por los temas militares. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores sin que la Revista Ejército, ni ningún organismo oficial, compartan necesariamente las tesis o criterios expuestos.

Sección de Publicaciones de la JCISAT. Establecimiento San Nicolás, calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID. Redacción Teléf.: 91 5160482, Administración y Subcripciones Teléf.: 91 5160485 y Telefax: 91 5160390. Pág. WEB: www.ejercito.mde.es, E-mail: ejercitorevista@et.mde.es. Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros. Precio unidad: 2,40 euros. (IVA y gastos de envío incluidos) La vigencia de los precios referidos será durante el año 2017.

LUCHA CONTRA EL TERRORISMO DESDE LA PSICOLOGÍA Y LA SOCIOLOGÍA

Diego Ortega Fernández. Suboficial Mayor

En el siglo **xxi** el terrorismo ha pasado a ocupar el centro de la escena de la violencia en algunas sociedades. Incluso los conflictos que han pretendido resolverse mediante los métodos tradicionales se han visto envueltos y sobrepasados de alguna manera por el terrorismo como «un arma más», circunstancia que ha obligado a introducir el concepto de «conflicto asimétrico». Esta realidad es asumida por los Estados en una nueva concepción de la Estrategia de Seguridad Nacional, en la que «la seguridad del ciudadano trasciende a la tradicional defensa nacional» (Abalde, 2015).

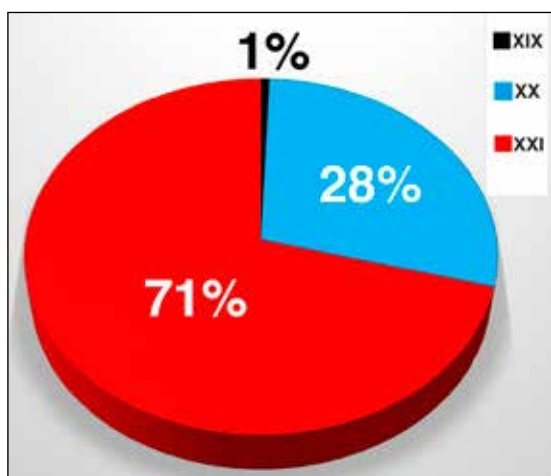
El centro de todo hecho social es el ser humano, el individuo, «ser social», y es aquí donde sociología y psicología se encuentran. La sociedad es la realidad que circunda al individuo y hacia la que este abre su conciencia. «Las actividades fundamentales de todos los seres vivientes son de carácter psíquico e implican una apertura de conciencia hacia la realidad circundante»

(O'Mámiq, 1976). El individuo y la sociedad son sistemas abiertos en cuya interacción e intercambio de «energía» se basa la evolución de ambos.

Para intentar comprender el terrorismo y a los terroristas hay que partir de la realidad compleja de las interacciones individuo-entorno. El entorno actúa como catalizador de las actitudes y creencias que limitan o impulsan al individuo en la acción-inactividad, y hay que tener presente la complejidad de la relación causa-efecto en los fenómenos sociales.

El terrorismo no es un fenómeno novedoso en la historia de la humanidad. Sus métodos, tácticas y estrategias han variado a lo largo de la historia y cada época ha dado lugar a un terrorismo acorde a la situación social y política. La sociología es la ciencia que pretende comprender las acciones sociales y el terrorismo es un hecho o acción social. Max Weber define así las acciones y hechos sociales: «Llamamos acción al comportamiento humano (sea la realización de algo exterior o de algo interno, una omisión o no impedir que algo pase) en la medida en que el agente o los agentes asocian a aquel comportamiento un significado subjetivo. Y llamamos acción social a aquel comportamiento en el que el significado que el agente o los agentes le asocian está referido al comportamiento de otros, siendo este último por el que se guía el comportamiento de aquellos».

Para Clausewitz, la guerra pertenece al campo de la vida social y, por lo tanto, toda guerra debe estudiarse dentro de su propio contexto cultural; el terrorismo es el hecho social de expresión de la violencia colectiva más importante del siglo **xxi**. Por otro lado, el siglo **xxi** destaca por los grandes enfrentamientos bélicos, en los que el terrorismo era un elemento marginal del conflicto, generalmente político y de carácter local.

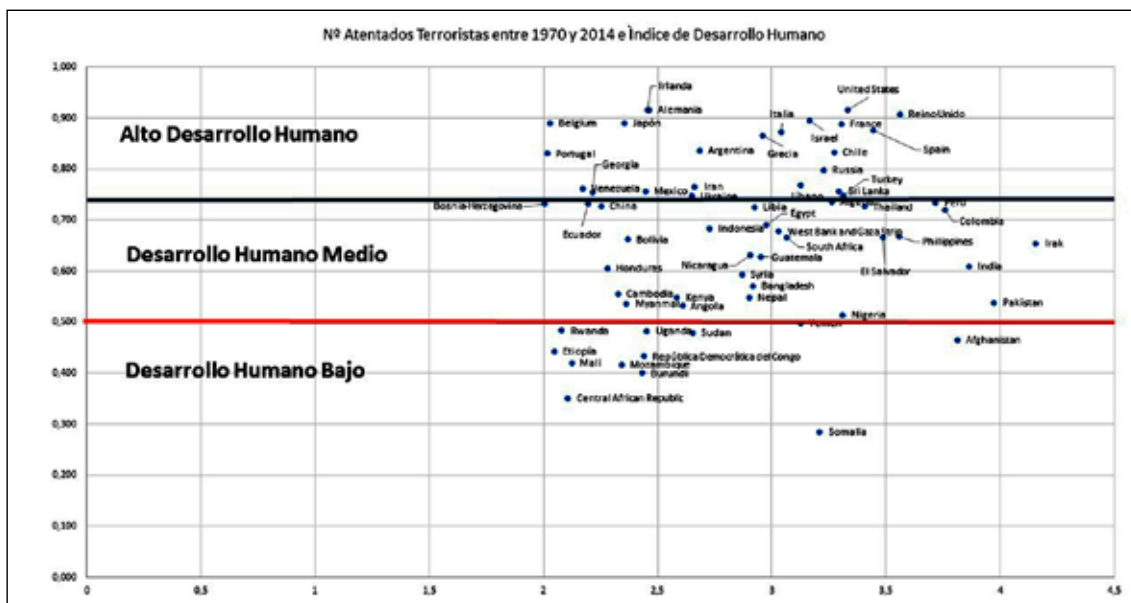


Incidentes terroristas de los siglos **xix** (a partir de 1869) a **xxi** (elaboración propia)

El sociólogo Jon Elster ha establecido una teoría, conocida como «Teoría de los Mecanismos o Microfundamentos», que está conectada con la idea de que todo fenómeno social puede ser explicado en términos de los individuos o sus comportamientos. «Los mecanismos son modelos causales ampliamente utilizados, fácilmente identificables, que por lo general aparecen en condiciones desconocidas y con consecuencias indeterminadas y que nos permiten explicar, mas no predecir» (Elster, 2005). La esencia de esta idea es expuesta por G. Valliant en 1985 en un estudio sobre el alcoholismo y que nosotros adaptamos al hecho terrorista: «por cada musulmán que se radicalice en respuesta a un ambiente determinado existen otros muchos que se abstienen de hacerlo en función del mismo ambiente». Sin entrar más en esta teoría, la idea que queremos resaltar es que no existe una ley fija que haga predecible qué conductas seguirán los individuos en función del ambiente en el que se desarrollan. El niño que ha sufrido o crecido en un entorno de violencia es probable que sea violento (incluso que llegue a terrorista) o que no lo sea. Para el experto en el islam Rachid Benzine «...es inútil buscar una causa única que explique qué lleva a los jóvenes criados en Europa a saltar por los aires llevándose por delante al mayor número de inocentes posible... Hay un sustrato

teológico y social complejo que nace de las lecturas rigoristas cada vez más en boga en el mundo musulmán» (*El País*, 3 de abril de 2016).

Son múltiples los estudios realizados en el campo de la sociología y la psicología que confirman que el terrorismo es un fenómeno multifactorial; su explicación, así como la conducta de los terroristas, depende de varios factores. En función de los estudios realizados, lo que podemos afirmar con cierto fundamento es que la pobreza, la desigualdad social, la marginación, la injusticia, las enfermedades psiquiátricas, etc., no son factores determinantes en el desarrollo del terrorismo y la radicalización (Ibáñez, 2006). Y esto tiene su fácil validación en que solo una minoría de las personas que se encuentran afectadas por estos factores se convierte en terroristas. Según el *Informe de Desarrollo Humano* de 2014, del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), uno de cada cinco habitantes del mundo vive en situación de pobreza o pobreza extrema, a pesar de haberse reducido notablemente con los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas. Es decir, un 20 % de la población mundial, unos 1.500 millones de personas, no tiene acceso a saneamiento, agua potable, electricidad, educación básica o al sistema de salud, además de soportar carencias económicas incompatibles con una vida digna. Con estos



Índice de Desarrollo Humano y n.º de AT > 100 (ONU y *Global Terrorism Database*, GTD)

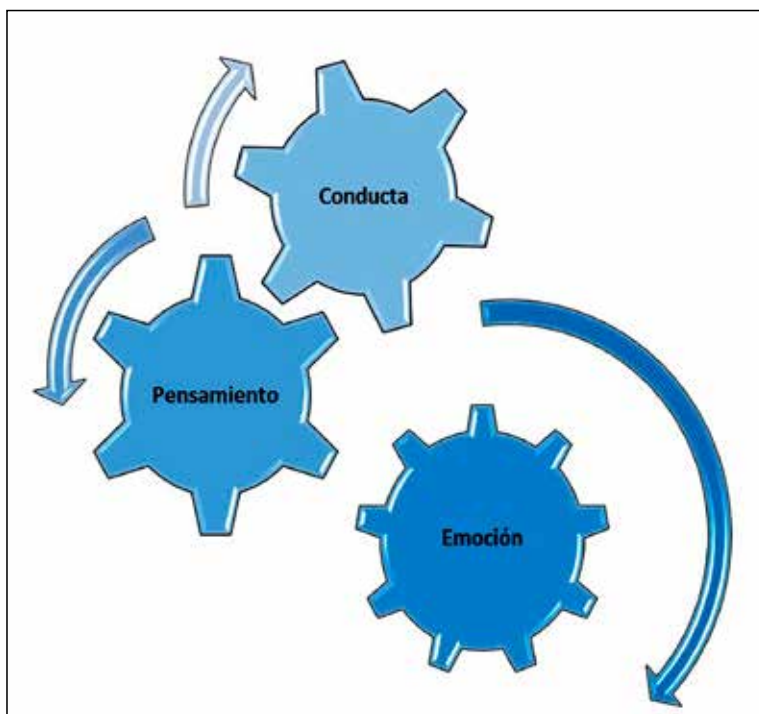
indicadores, el número previsible de terroristas debería ser infinitamente mayor. «En sus formas no estatales el terrorismo es un fenómeno prácticamente desconocido en los 49 países que la ONU considera menos desarrollados debido a sus bajas rentas» (Ibáñez, 2006).

Los actos de violencia terrorista, incluido el suicidio para matar o destruir, parecen irracionales. Nos hacen pensar en hombres y mujeres afectados por algún tipo de psicopatología. Sin embargo, los estudios realizados sobre terroristas supervivientes nos muestran individuos que no encajan, de forma generalizada, en el perfil de personas con trastornos psicopatológicos. En general, basándonos en los estudios conocidos¹, se puede afirmar que la mayoría de los terroristas no han padecido un trastorno psicopatológico grave.

Para entender el terrorismo hay que empezar por el individuo, el terrorista, para continuar con la sociedad en la que se desarrolla, justifica sus decisiones y sufre sus condiciones de vida. Sus redes son tupidas, complejas y sencillas a la vez. Están organizadas en las tecnologías más avanzadas de medios de comunicación y relación social. Son diestros en la utilización de cualquier medio para difundir sus ideologías y acciones. Aprovechan toda oportunidad política para generar discrepancias sobre su carácter y, generalmente, es necesario recurrir a convenios y organismos internacionales de prestigio para que homologuen lo que es y no es terrorismo, los que son o no son grupos terroristas. La Resolución 1566, de 8 de octubre de 2004, del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas define lo que entiende por «terrorismo» la comunidad internacional.

En este escenario de interpretación, podemos decir del terrorismo:

- Que es un fenómeno extremadamente violento. Todo estudio sobre terrorismo debe comen-



Relación pensamiento-emoción-conducta²

zar planteándose la relación entre la naturaleza violenta del hombre y la génesis de los conflictos. Clausewitz ofrece la siguiente explicación: «...La guerra es algo inevitable a la vista de la naturaleza del hombre; todos los hombres tienen el instinto básico de adquirir poder y dominio sobre los demás, y esto conduce de manera inapelable a la guerra» (Caneiro, 2000). No obstante, reconocer que algo es innato no equivale a conformarse con su manifestación porque es inevitable. El ser humano, dotado de un cerebro de triple nivel, reptiliano, límbico y neocórtex (el más reciente), tiene la posibilidad de modular su comportamiento y controlar sus acciones. La acción psicológica puede descubrir en el individuo modos de pensar o creencias limitantes de sus acciones y generar otras nuevas, que le impulsen y lleven a descubrir talentos y áreas de mejora que motiven acciones diferentes. Las unidades PSYOPS (operaciones psicológicas) pueden utilizar estas técnicas en las comunidades más afectadas por la violencia en cualquiera de sus manifestaciones.

- Que el terrorismo actúa sobre las emociones y las percepciones. Las conductas emocionales

hunden sus raíces en reacciones muy primitivas, presentes ya en la vida animal, sobre todo la cólera y el miedo. El terror es un sentimiento consecuencia de un miedo extremo que puede paralizar la capacidad de acción. Aquellas personas que han tenido experiencias de combate manifiestan que han sentido miedo pero no estaban paralizadas, podían seguir tomando decisiones incluso en los momentos más difíciles. El miedo es una reacción biológica natural del instinto de supervivencia que parte del cerebro reptiliano y, con ayuda de los neurotransmisores, nos predispone para afrontar una situación peligrosa. El terror lo podríamos asociar a una emoción más sofisticada; es un miedo culturizado, matizado por esquemas o estructuras cognitivas, por creencias que nos hacen representar la realidad de una forma más subjetiva. Un objetivo del terrorismo es que los individuos sientan un miedo atroz ante



Estructura cognitiva²

todo aquello que representan, de forma que se produzca una fractura entre realidad objetiva y representación subjetiva. El terrorismo vihadis-

¿Proteges tu privacidad?

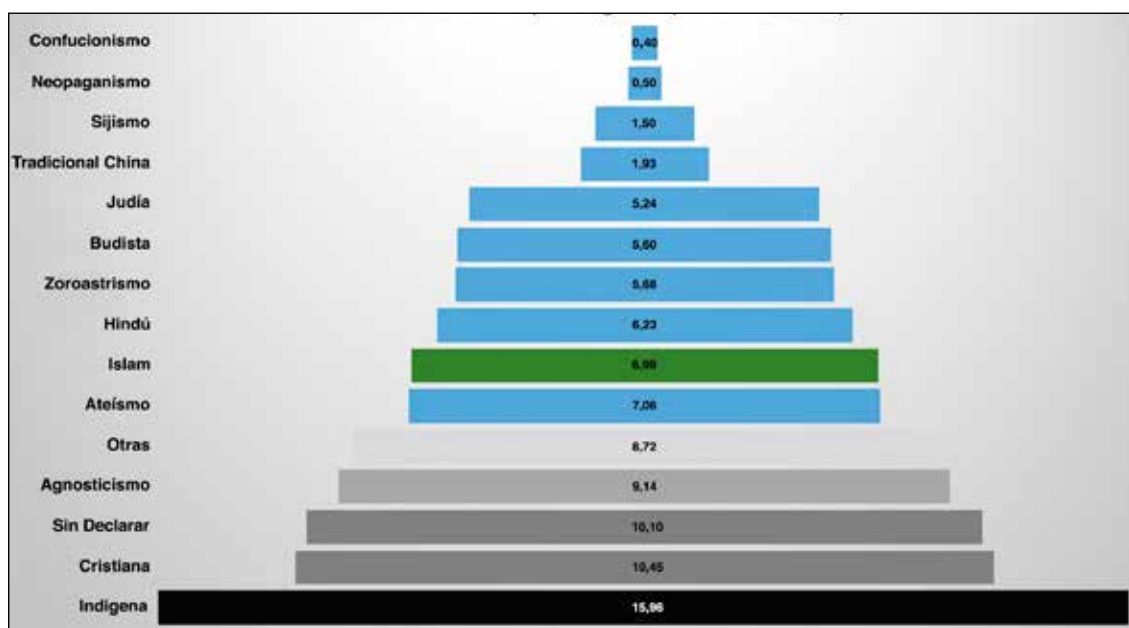
Configura tu **privacidad** y seguridad en todos los sitios web

Si estás **conectado** estás en riesgo

ta de una tendencia concreta pretende, por una parte, el control total de las sociedades musulmanas a través del miedo, sociedades que son muy diversas en sus creencias (chiitas, sunitas, yazidíes, wahabitas, etc.) pese a su aparente unidad religiosa en el islam y que, en algunos casos, cada vez menos, están orientadas hacia un reformismo social donde el islam es compatible con los valores de la democracia. Esto es lo que el salafismo yihadista no acepta en ningún caso, ya que prima la ruptura con la sociedad «occidental democrática», que representa todo aquello contrario al islam. La determinación por la cual los terroristas suicidas ofrecen su vida por algo en lo que creen y no tienen miedo a la muerte es algo difícil de entender y lo suficientemente complejo como para que se salga de los objetivos de este artículo. Podemos apuntar, no obstante, algunos aspectos interesantes relacionados con las emociones y cómo estas interactúan en el individuo. En primer lugar, hay que tener en cuenta que las emociones no controlan nuestras acciones de forma automática, ya lo hemos expuesto anteriormente. Los pensamientos se relacionan estrechamente con las emociones y las conductas.

En segundo lugar, la forma en que interpretamos la información a partir de la percepción y la experiencia está relacionada con los esquemas que les atribuyen sentido y significado, que a su vez se relacionan con las creencias, que son el resultado del proceso que se da entre los esquemas y la realidad. El terrorista suicida³ no interpreta el hecho de su muerte de la misma forma que sus víctimas; el discurso de adoctrinamiento cumple el objetivo de crear esquemas sobre los que se fundamentan las creencias y se interpreta la realidad.

- Que el terrorismo utiliza el islam para generar ideología extremista. En el terrorismo yihadista salafista la religión, extremadamente simplificada, cumple con la función de crear el marco ideológico para la acción. La religión se constituye como base de unificación para una red de comunicación eficaz que establece lazos operativos entre las personas y, por otra parte, sitúa el objetivo más allá del mundo, lo que gestiona y da sentido a la vida. A su vez, genera en las sociedades democráticas la imagen de un islam particularmente agresivo. Sin embargo, las sociedades musulmanas, en general, no destacan por ser violentas, y en cuanto a la doctrina revelada, tampoco transmite un men-



Tasa de homicidios por religiones. Oficina NU contra la droga y el delito (2010)



Modelo de razonamiento seguido en nuestras conversaciones internas para dar sentido a lo que ocurre.
Chris Argyris (1985)

saje más violento que el que pudiera incluirse en otros textos religiosos.

- Que el terrorismo enfrenta al individuo con la sociedad y lo despersonaliza. El objetivo de la radicalización es poner en duda las creencias nucleares del individuo, aquellas por las que ha regido su vida hasta ese momento; esto genera una sensación profunda de inestabilidad y angustia. El simple hecho de poner una interrogación a la afirmación «soy musulmán» («¿soy musulmán?») genera en el individuo estados de ansiedad y estrés que son hábilmente utilizados por las redes de radicalización pero que, a su vez, trabajando sobre ellos, trabajando sobre la «narrativa» y las «percepciones», son un arma eficaz para desmontar los discursos fundamentalistas.
- Que el terrorismo y los terroristas necesitan justificar sus acciones. Toda acción surge de un estímulo externo que, reinterpretado por el pensamiento, genera emociones, de forma que si se adquiere control sobre este se pueden controlar los sentimientos. Para los psicólogos Seligman y Revich & Shatte, actuando de esta forma se pueden refutar los pensamientos o percepciones negativas. El terrorista justifica su acción basándose en un juicio sobre la realidad en la que vive; por ejemplo, «la sociedad en la que vivo me desprecia», «mi pueblo está humillado», etc. Sin embargo, ya hemos visto que solo unos pocos de los individuos que se

encuentran en situaciones socioeconómicas o de marginación optan por la radicalización, luego no todos interpretan la realidad de la misma forma. Las unidades PSYOPS (operaciones psicológicas) y HUMINT (inteligencia humana), entre otras, pueden actuar en esta línea sobre la población objetivo. El juego de las narrativas y las percepciones está en primera línea.

- Que desde el punto de vista yihadista, la idea del llamado «Estado Islámico» se basa en una «teocracia popular». Las fuentes islámicas originales del islam, no solo el Corán sino también los Hadices (relatos de hechos y dichos del profeta), tienen muy poco que ver con la gobernabilidad de un Estado. Solo el 23 % de las aleyas del Corán hablan de temas de organización social, y de estos la mayoría son temas referentes a formas de relación entre las personas, de higiene, matrimonios, herencias, familia, tratados, defensa de la comunidad, etc.; el 77 % restante está dedicado a la religión y la teología. Sin embargo, el primer desacuerdo, y el más significativo hasta la fecha, que hubo en el mundo musulmán tuvo que ver con la política, el poder y el gobierno, ya que el profeta murió sin dejar un sucesor ni un sistema sucesorio. Este desacuerdo continúa vigente en el conflicto sectario suní-chií (los primeros son fieles seguidores de la Sunna, colección de enseñanzas



del profeta, los segundos de la facción de Alí). Por otra parte, el Estado Islámico en general, como idea, parte del principio de comunidad musulmana *umma* y su carácter actual salafista o de retorno a las fuentes primigenias del islam tiene su origen en el reformista musulmán Ibn Taymiyya (1263-1328), del que parten las dos direcciones sunitas en las que se basa hoy el radicalismo: Abd-al-Wahhab (1703-1792), fundador del wahabismo o «islam ortodoxo» de Arabia Saudita, y el egipcio Hasan al-Banna (1906-1949), fundador de los Hermanos Musulmanes. Cada una de estas ha seguido su propia línea de evolución. La primera, basada en la identidad árabe, ha dado lugar a una forma de Estado que se fundamenta en el «islam más ortodoxo», pero sus bases socioeconómicas y políticas son el petróleo y las alianzas históricas con Gran Bretaña y los EE. UU. La segunda, la egipcia, parte de la idea de la liberación del pueblo egipcio, y por extensión de los musulmanes, de la colonización occidental, concretamen-

te la británica. Esta línea ha dado lugar a un discurso populista que parte de Sayyid Qutb, sucesor de al-Banna ejecutado por el régimen del presidente Nasser en 1966. El discurso populista es utilizado por los líderes terroristas mediante la idea básica de que «el islam es la solución a todos los problemas de la sociedad y de la humanidad». Sin embargo, la evolución social implica complejidad y la democracia es un sistema político evolucionado mucho más complejo que cualquier autoritarismo. Alexis de Tocqueville ya habló de esto en el siglo XIX (Tocqueville, 1985, p. 251).

A MODO DE CONCLUSIÓN

En la actualidad, la humanidad se encuentra, con mayor o menor grado de riesgo, bajo la amenaza de un modelo de terrorismo que parte del conflicto colonial de los siglos XIX y XX, impulsado por el conflicto palestino-israelí y que ha venido a confluir en el modelo de terrorismo yihadista salafista actual. Por otra parte, el terrorismo se ha convertido en la forma de manifestación de la

Respuesta eficaz en cualquier entorno y ante cualquier amenaza



Defense Solutions for the Future

GENERAL DYNAMICS
European Land Systems



gdels.com

violencia social del comienzo del siglo XXI. Se caracteriza por su flexibilidad y capacidad de adaptación a los más diversos ambientes; utiliza armas que van desde el propio individuo al propio artefacto nuclear en su caso (entre 1960 y 2014 se han cometido 80 acciones contra instalaciones nucleares⁴).

Generalmente, los estudios sobre terrorismo explican lo que el terrorismo y los terroristas no son, lo que plantea la cuestión de afrontar una estrategia de defensa contra una amenaza que nos resulta difícil de conocer y de prever, en especial teniendo en cuenta que la imprevisibilidad es una de las mayores fuentes de estrés para las personas. La Directiva de Defensa Nacional 1/2012 marca la siguiente línea de actuación: «...desarrollando la plena coherencia y coordinación de los instrumentos en manos de los distintos departamentos». Es decir, utilizar todos los recursos disponibles y entre ellos las aportaciones de las ciencias en todos sus ámbitos y campos, donde la psicología y la sociología, ciencias de lo individual y lo social, tienen mucho que aportar para entender el fenómeno terrorista. En esta línea, la Estrategia de Seguridad Nacional (ESN2013) entiende la seguridad nacional de forma integral y amplia, concebida como un servicio público y que precisa la colaboración de la sociedad en su conjunto.

NOTAS

¹ Dr. Abelardo González, Clínica Psiquiátrica de la Universidad de Chile: «...los rasgos y mecanismos psicopatológicos descritos que son comunes de encontrar en los estudios de personalidad de los terroristas, los situarían en el grupo B del Eje II del DSM-IV: trastorno límite de personalidad (F60.3) con elementos de los subtipos antisocial (F60.2) y narcisista (F60.8) del mismo grupo y paranoide-fanático (F60.0) del Grupo A». *Terrorismo: Consideraciones Psicopatológicas*. (C. P. Chile, Ed.) Medwave, VI(7); 2006.

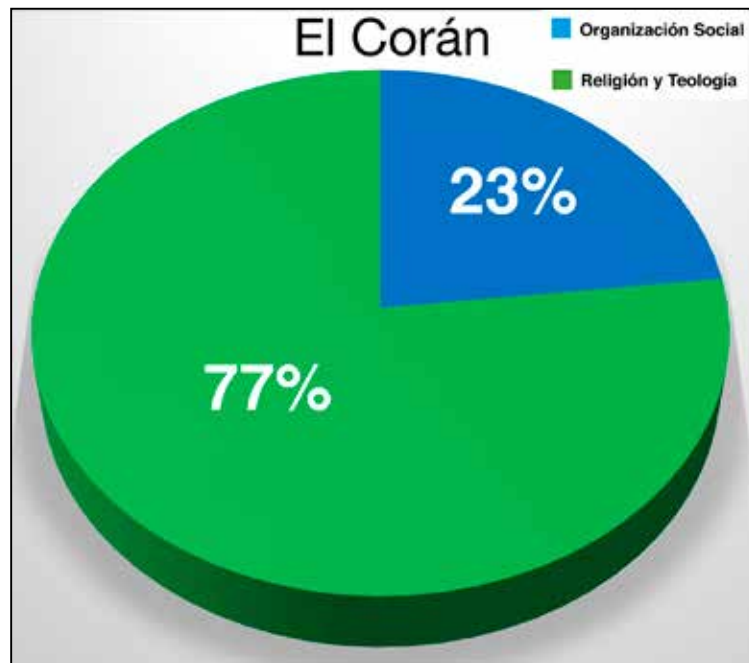
² San Miguel, B.: *Creencias y Coaching: Aportaciones de la Psicología en el ámbito de las «creencias» y sus aplicaciones en los procesos de coaching*. Colegio de Psicólogos de Madrid; 2015.

³ Dado que no se puede hablar de los terroristas como enfermos psiquiátricos, excluimos de este análisis las psicopatías que pueden inducir al suicidio.

⁴ START: *National Consortium for the Study of Terrorism and Responses to Terrorism*. <https://www.start.umd.edu/nuclear-facilities-attack-database-nufad>.

BIBLIOGRAFÍA

- Abalde, V.M.: *La Estrategia de Seguridad Nacional y su Sistema de Seguridad*. Revista *Ejército*, n.º 893, pp. 6-11; Septiembre de 2015.
- Caneiro, J.G.: *La Racionalidad de la Guerra: Borrador para una práctica de la razón bélica*. Biblioteca Nueva, Madrid; 2000.
- Elster, J.: *En favor de los mecanismos*. (U. A. Metropolitana, Ed.) *Revista Sociológica*, México D.F., 19(37), 230-273; 2005.
- Ibáñez, L.D.: *La lógica del terrorismo*. Alianza Editorial, Madrid; 2006.
- O'Máique, J.: *Energía en evolución*. Plaza & Janés, Barcelona; 1976.
- Tocqueville, A.D.: *La Democracia en América*. Orbis, Madrid; 1985. ■



El Corán social y religioso (elaboración propia)



LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN SEGURIDAD Y DEFENSA, FACTOR DE COHESIÓN ANTE LA AMENAZA TERRORISTA

Manuel Ruiz Isac. Graduado en Geografía e Historia. Analista colaborador del Ministerio de Defensa

INTRODUCCIÓN

En un mundo caracterizado por la globalización, los desequilibrios demográficos, las desigualdades en el reparto de la riqueza, las consecuencias del cambio climático y las alteraciones derivadas de los movimientos de las naciones por acaparar influencia y poder proliferan amenazas de diferente tipología que, en último término, desafían permanentemente la seguridad de las naciones, tan esencial para su libertad, bienestar, estabilidad y su próspero desarrollo.

En este sentido, uno de los desafíos más urgentes para España, y para el mundo occidental, es la acción recalcitrante de agentes no estatales autóctonos, norteafricanos y de Oriente Medio que han visto en el terrorismo el medio necesario para la materialización de sus fines. La consecuencia principal de su posible consolidación¹ es que, aparte de su brutal y abominable acción criminal sobre la población, su implantación en el territorio puede alimentar otras potenciales amenazas como la inmigración ilegal, el tráfico de armas, personas y estupefacientes..., lo que puede llegar a convertirse en un multiplicador de amenazas que hay que neutralizar de forma imperativa.

Aunque «el terror» se ha visto reforzado por las facilidades de difusión que aportan los medios de comunicación y las redes en el mundo del siglo XXI, este mal no es un problema estrictamente coetáneo, ni siquiera es reciente, sino de aliento ancestral. No importa la era de la historia que se escudriñe ni la sociedad que se contemple, siempre hay individuos que, unilateralmente o

agrupados, han promovido la violencia y el terror en oposición al poder del Estado para conseguir sus fines y alimentar su causa, cualquiera que esta fuese. Por tanto, es un problema con variantes históricas y con diferentes soluciones. «*La forma de combatir una guerra de este tipo es hacer cuanto se pueda por prevenirla antes de que estalle y, si llega a estallar, [...] oponer la guerra justa a la guerra injusta, siempre que eso sea posible*»².

LA NECESIDAD DE UNA VARIACIÓN EN EL CONCEPTO DE SEGURIDAD

El terrorismo global ha hecho de casi todo el planeta un teatro bélico de operaciones en el que todo lo ajeno o lo diferente a las propias creencias, o todo aquello que se opone a mis fines o que considero amenaza, es un objetivo legítimo y prioritario para atacar. La proximidad de esta nueva amenaza a zonas de alto valor económico y estratégico para España, e incluso la infiltración de la misma dentro de las fronteras del reino, han demostrado la necesidad de un nuevo replanteamiento en materia de seguridad, plasmado en la Estrategia de Seguridad Nacional, que dote a la nación de las capacidades y medios necesarios para asegurar su defensa. «*La idea básica de la defensa es la de parar un golpe y se distingue de otras acciones en que es reactiva, en que espera el golpe que debe parar (la disuasión sin embargo se anticipa con voluntad y capacidad). Sin duda el objeto y fin de la defensa es el de conservar*»³.

En el exterior de nuestras fronteras, España ha adoptado una línea de acción estratégica de



Simulacro de alarma terrorista

prevención y disuasión más que de intervención. Esta forma de intervención directa se ha perfeccionado después de haber aprendido de los errores tras las intervenciones internacionales en Irak⁴ o Libia. Hoy en día, la nueva estrategia internacional a la que España se ha adherido coordinadamente con sus aliados consiste en limitar el conflicto al ámbito local, contener su acción violenta y evitar su expansión fuera de las fronteras, al tiempo que se generan las condiciones políticas, se fomentan las económicas y de seguridad, y el buen gobierno (la gobernanza) que son esenciales para generar desarrollo. Seguridad y desarrollo son las claves de esa estrategia. *«Surge, muéstrate en los lugares que él (el enemigo) debe alcanzar, trasládase a donde no te espere (...), alcánzale donde no esté y no sabrá defenderse»*⁵.

La acción dentro de este escenario de gestión de crisis en países inestables consiste, en el caso español, en fortalecer las instituciones de seguridad locales proyectando para ello capacidades propias para asesorar, adiestrar y formar a las fuerzas de seguridad y de defensa, a las que además se brinda apoyo logístico y técnico (inteligencia, ciberdefensa, mando y control...) y a veces económico, relegando el uso de la fuerza propia únicamente a la autoprotección o,

en su caso, a operaciones de neutralización de amenazas allí donde no haya fuerzas nacionales para combatirlas, centrándose estas misiones de asesoramiento y entrenamiento a operaciones en los escenarios más demandantes de Oriente Próximo y África, en particular en la zona del Sahel.

En el escenario interior, la seguridad nacional en España concibe la defensa como un servicio público, objeto de una Política de Estado, y como tal carente de inclinación ideológica, pues es responsabilidad del Gobierno de la nación, que marca directrices de actuación para coordinar actores, órganos o sectores y asigna recursos personales, materiales y sobre todo financieros en un plan de financiación sostenible, y exige para ello la leal actuación de todas las administraciones del Estado y la colaboración de la sociedad civil.

El Gobierno, por consiguiente, es el encargado de poner en marcha las líneas de actuación estratégicas que aseguren una respuesta eficaz ante la amenaza, asentándose esta en destinar el uso de las capacidades del Estado, empeñando las primordialmente en las tareas de detección, prevención, protección ante la amenaza y preparación de la respuesta que corresponda.

Pese a que el Estado puede contar con todas las capacidades necesarias para la defensa, en la gestión de una crisis dentro del territorio nacional, son las fuerzas y cuerpos de seguridad del Estado los máximos responsables de garantizar la seguridad, ya sea por la idiosincrasia y preparación de su personal, por sus instalaciones y medios, por su papel diario en la detección, prevención, neutralización o eliminación de amenazas o por su cualificación específica para dar una rápida respuesta a una crisis interna.

En cuanto a las crisis o conflictos en el exterior, si bien es cierto que el despliegue de las Fuerzas Armadas con apoyo de las fuerzas y cuerpos de seguridad del Estado es global, actualmente en los cinco continentes, en torno a 20 misiones y con más de 3.000 militares desplegados de forma permanente, no podemos ser ajenos a la evidencia de un problema de matemática básica, y es que se hace imposible la defensa total de todos los intereses nacionales, estructuras críticas y ciudadanos españoles al mismo tiempo, en todo el mundo, dentro y fuera de España y durante todo



Misiones en el exterior de las Fuerzas Armadas españolas en noviembre de 2016. (Fuente EMAD)

el tiempo, ni siquiera en aquellos espacios donde España mantiene operaciones permanentes activas. Llegado el caso, esta problemática obligaría a priorizar la defensa de los enclaves estratégicos (infraestructuras críticas, comunicaciones básicas, instalaciones de servicios esenciales...) que permitan aliviar las consecuencias del daño causado durante un período de crisis.

De ello se extrae que, en mi opinión, una de las más serias deficiencias de nuestra seguridad y defensa, aún en pleno siglo XXI, es que esta basa su acción en las tareas de *prevención* en caso de crisis y en una *reacción* ante una amenaza en caso de conflicto, y no en una *acción previa* sobre la amenaza para evitar que se materialice, lo que impide al Estado tener la iniciativa, tan esencial en períodos de crisis y en conflictos. En otras palabras, si la anticipación ante amenazas contra nuestra seguridad y defensa fallan, los factores esenciales para la seguridad nacional pasarían a ser automáticamente reforzados con los medios de los que dispone el Estado, convirtiéndose todos ellos en un activo defensivo que ayudaría a generar resiliencia. Es por ello que si falla la seguridad que proporcionan nuestras fuerzas en

las operaciones en el exterior y también la disuasión que produce disponer de capacidades militares adecuadas y la voluntad de emplearlas, sin duda habrá que recurrir a los mecanismos de defensa, contando con nuestros aliados y amigos, y también con todas las capacidades disponibles.

UNA DOCTRINA DE COMPROMISO CIVIL CON LA DEFENSA

En un tiempo en el que el terrorismo de masas puede ser fácilmente perpetrado por un individuo o grupo coordinado, la sensación de que los ciudadanos y ciertos espacios del territorio nacional puedan estar expuestos a actuación terrorista sin respuesta en tiempo real, podría suponer la cesión de un margen de actuación temporal catastrófico, en todos los ámbitos, tal y como ya se ha visto en ataques a los países vecinos, y que se podría producir en el nuestro.

Surge así, pues, la necesidad de implantar un modelo de compromiso de la sociedad civil con la defensa, que podemos definir como el empleo de una parte de las capacidades y tiempo de la sociedad civil, para la generación de un complemento de seguridad civil en la defensa,

que contribuya a la seguridad de todos, y que se diferencia del actual papel de la población como sujeto vulnerable, pasivo y expectante frente a las amenazas que pueden afectarla directamente.

El desarrollo y aplicación de este modelo podría ser un paso definitivo en la tendencia de los ejércitos profesionales que, desde comienzos de la Edad Contemporánea, han buscado la adquisición de unas capacidades humanas cuantitativa y cualitativamente superiores a las de sus potenciales adversarios. Un componente humano, cuya incidencia en la guerra contemporánea parecía menguar en contraposición al factor tecnológico, hasta que la asimetría belicista del terrorismo, entre otros factores, ha reconvertido el Factor Humano en un asunto nuclear para las Fuerzas Armadas, aunque desde siempre la «voluntad» de vencer es y ha sido en todo tiempo el factor determinante.

Así, sin restar un ápice de su responsabilidad a las autoridades garantes de nuestra seguridad y defensa, la implicación del ciudadano buscaría acortar la respuesta en caso de crisis, en particular de amenaza terrorista o, al menos, colaborar para mitigar su gravedad.

A nivel práctico, el modelo se centraría en torno a la posibilidad de crear un sistema de instrucción básica, similar a la todavía no desarrollada suficientemente del *reservista voluntario*, para dotar a cualquier ciudadano que activa

y voluntariamente manifieste su compromiso, siempre y cuando cuente con los requisitos psicológicos y legales exigidos, de la preparación suficiente para desenvolverse eficazmente integrado en unidades o sistemas en períodos de crisis que lo requieran.

A grandes rasgos, este sistema se articularía en módulos temáticos que pondrían el énfasis en impartir conocimientos teórico-prácticos de relevancia (que el ciudadano podría aumentar empleando medios propios) a través de:

- Módulo de formación: conocimiento teórico sobre la Seguridad Nacional y las líneas estratégicas de actuación españolas, sensibilización acerca de las amenazas a nuestra seguridad y su *modus operandi*, concienciación acerca de la necesidad de recursos para la defensa y la seguridad, mecanismos de colaboración ciudadana con las autoridades competentes en períodos de crisis, seguimiento de las recomendaciones de seguridad gubernamentales, autoprotección de datos personales y educación frente al proselitismo extremista ideológico.
- Módulo de instrucción: preparación en autoprotección física y cibernética, entrenamiento de instrucción básica individual, de procedimientos y protocolos de actuación ante diferentes tipos de crisis y catástrofes, disciplina psicológica, primeros auxilios y técnicas básicas de supervivencia.



Ambulancias tras el ataque terrorista en Russell Square, Londres



La medida no correspondería a un intento de emular otros modelos de defensa civil conocidos, por ejemplo, las autodefensas paramilitares de México, las Fuerzas de Defensa de Israel o el Servicio Militar Obligatorio extendido en Europa y de tradición en países nórdicos, pues adaptar modelos de seguridad ajenos a nuestro contexto y necesidades podría resultar contraproducente. Más bien, de lo que se trata, es de generar o mejorar un *servicio ciudadano de contribución a la seguridad y defensa* económico y eficaz, complementario de otras medidas. Al mismo tiempo, los beneficios de su implantación serían cuantiosos y no se circunscribirían expresamente a este ámbito, pues la dotación y la conciencia de seguridad y defensa que puede generarse en los ciudadanos, influirá en su día a día y, consecuentemente, en el de toda la nación.

Con este sistema no solo se les enseñaría a los ciudadanos la necesidad de una seguridad y defensa para preservar su Libertad, Prosperidad y Valores, sino que se les haría partícipes de la misma sin abandonar su condición de civil, lo que fomentaría la sensibilización y el mayor reconocimiento social de nuestros cuerpos y fuerzas de seguridad del Estado y nuestras Fuerzas Armadas, posibilitando alcanzar los objetivos de la Estrategia de Seguridad Nacional mediante una adecuada dotación presupuestaria.

Como aditivo, permitiría inducir una escala de valores éticos, dentro del imaginario colectivo de la ciudadanía que sería hartamente beneficioso, en un tiempo que se cuestiona incluso la soberanía nacional. Llegado el caso, y debido a las limitadas plantillas de personal militar en las Fuerzas Armadas, unos 120.000 en un país de casi 47 millones de habitantes en 2016, uno por cada 400 habitantes, encontraríamos en los ciudadanos voluntarios el reservorio de capital humano necesario para ayudar a las fuerzas y cuerpos de seguridad del Estado y a las Fuerzas Armadas a responder a una crisis interna, como en un atentado o una catástrofe.

Finalmente, también podría concienciar a los ciudadanos en una mayor colaboración ciudadana con los cuerpos y fuerzas de seguridad en la información dentro de áreas como la radicalización terrorista, el crimen organizado, el proselitismo de ideologías violentas, etc., en beneficio de su propia seguridad.

No puedo dejar de citar como elementos complementarios para la mejora de la Seguridad Nacional la incentivación, dotación económica adecuada y el aumento de personal e instrucción de la Reserva Militar Voluntaria, el mayor protagonismo de la Seguridad Privada, el de la presencia de las Fuerzas Armadas en la protección de puntos sensibles o concurridos en caso de alerta terrorista e incluso la integración de la Seguridad y Defensa en el sistema educativo español. A este respecto el sistema educativo, esencial en la formación de ciudadanos libres y responsables, como estructura a su servicio en la protección de sus valores, principios, modo de vida, en fin, de su Libertad, sin que tenga nada que ver con una «militarización» de las aulas, como algunos tendenciosos suelen argumentar en contra.

CONCLUSIÓN

A medida que el terrorismo evoluciona y se hace más sofisticado, busca nuevas formas de golpear a las sociedades allí donde son más débiles o donde muestran menos fortalezas. Dado que los principales puntos para el funcionamiento de un país se presuponen reforzados y protegidos ante su actividad, han buscado en el asesinato indiscriminado de civiles un recurso para la consecución de su principal objetivo: reforzarse mediáticamente mostrando a unos Estados que no pueden proteger a su población. Además, atacar indiscriminadamente a los civiles les permite, por un lado, obtener el principal objetivo de cobertura mediática que busca toda acción terrorista y, por otro, generar terror en toda la sociedad al tiempo que condicionan a sus respectivos dirigentes, debilitando la reacción y las decisiones que deben tomar en caso necesario. *«De todos los asesinos (...) los fanáticos son los más peligrosos: difícilmente te puedes proteger de su ferocidad. Un hombre que tiene la intención, la voluntad de sacrificarse es siempre el dueño de la vida de otro hombre y, cuando es un fanático, y sobre todo un fanático religioso, lleva a cabo sus golpes con más seguridad (...). Los cómplices de esos locos, si es que los hay, pues esos grandes criminales no tienen a menudo más cómplices que ellos mismos, están siempre rodeados de un velo de impenetrabilidad que los oculta de las búsquedas más activas, más precisas»*⁶.



Un importante elemento complementario de la seguridad nacional podría ser la integración de la misma en el sistema educativo español

Siendo la población civil el blanco y centro de gravedad de esta nueva tipología de guerra que de forma cruel se extiende en las sociedades occidentales, ha llegado el momento de ofrecer a la sociedad civil la oportunidad de que libre y voluntariamente pueda ser activa partícipe de su seguridad, de la de sus familias, en defensa de su libertad y prosperidad.

La implicación de la sociedad civil en la seguridad y defensa traerá beneficios múltiples a la nación frente a las amenazas de nuevo cuño, y no será necesario para ello un gran incremento de gasto que, a día de hoy algunos verían como innecesario para un país altamente endeudado. No obstante, debemos recordar que de cada 100 euros del PIB que se invierten en el Estado solo UNO se realiza en Defensa.

En definitiva, la participación ciudadana en la Seguridad y Defensa está destinada a generar resiliencia y capacidad complementaria, pero también conciencia y voluntad de defensa. Estos recursos civiles, estos reservistas voluntarios, son efectivos a corto plazo y rentables económica y políticamente a medio plazo; es más, ni siquiera son un fin en sí mismos, serían parte de la estructura de Seguridad y Defensa de España. En definitiva, si la amenaza terrorista consume sus planes con sus dramáticos y crueles resultados,

las soluciones que no se tomaron en su momento ya no se podrán adoptar, será demasiado tarde.

NOTAS

¹ La preocupación por el terrorismo pasó del 0,8 % al 9 % en la sociedad española a comienzos de 2016 a raíz de los atentados de París; véase Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS), barómetro de diciembre de 2015, Estudio n.º 3.121, de diciembre de 2015.

² Tse-Tung, M.: *El Libro Rojo de Mao*. Bruguera, Barcelona, p. 64; 2005. Entiéndase el término «Guerra Justa» en este artículo acorde a los preceptos de san Agustín, Tomás de Aquino, Francisco de Vitoria y los teólogos Suárez y Molina.

³ Clausewitz, C. Von.: *De la Guerra* (Libro. VI, De la Defensiva). Book4pocket, Barcelona, p. 421; 2015.

⁴ TRILLO, Federico: *Memoria de Entreguerras*. Planeta, Barcelona, pp. 347-349; 2005. BONO, José: *Diario de un Ministro*. Planeta, Barcelona, pp. 33-40 y 217; 2015. AZNAR, José María: *El compromiso del poder*. Planeta, Barcelona, pp. 261-288 y 295-299; 2013. DEZCALLAR, Jorge: *Valió la pena*. Península, Barcelona, p. 261-311; 2015.

⁵ Tzu, Sun: *El arte de la guerra*. Ed. Fundamentos, Madrid, p. 90; 2008.

⁶ Frase atribuida a Napoleón Bonaparte. Colson, Bruno: *De la guerra*. La esfera de los libros, Madrid, p. 458; 2016.■



OPERACIONES MILITARES EN EL EXTERIOR Y LA LUCHA CONTRA LA TRATA DE PERSONAS

José García Magariños. Inspector jefe. Cuerpo de la Policía Nacional

El Protocolo de Palermo, recogido como Anexo II a la Convención de Naciones Unidas contra la Delincuencia Organizada Transnacional de 2001 (en adelante, la Convención), ratificada por nuestro país, define la trata de personas como «la captación, transporte, traslado, acogida o recepción de personas, recurriendo, mediante la amenaza o el uso de la fuerza u otras formas de coacción, al rapto, al fraude, al engaño, al abuso de poder en una situación de vulnerabilidad o a la concesión o recepción de pagos o beneficios para obtener el consentimiento de una persona que tenga autoridad sobre otra, con fines de explotación. Esa explotación incluirá, como mínimo, la prostitución u otras formas de explotación sexual, los trabajos o servicios forzados, la esclavitud o las prácticas análogas a la esclavitud, la servidumbre o la extracción de órganos». Esta definición ha sido el referente que ha iluminado el tipo penal de trata en el artículo 177 bis del vigente Código Penal español.

Interesa significar que el consentimiento dado por la víctima resulta irrelevante cuando el tratante ha recurrido a alguna de las precitadas formas de coacción, abuso o engaño y, desde luego, en caso de que se trate de un menor de 18 años.

Aunque en el ámbito mundial el 60 % de las víctimas de trata son emigrantes, hay que

remarcar la diferencia de la trata respecto al tráfico ilícito de migrantes, que el Anexo III de la Convención define como «la facilitación de la entrada ilegal de una persona en un Estado Parte del cual dicha persona no sea nacional o residente permanente con el fin de obtener, directa o indirectamente, un beneficio financiero u otro beneficio de orden material».

Vemos que los principales elementos diferenciadores entre trata y tráfico de migrantes son que en la primera siempre se da un componente de explotación y que se vale de la anulación eficaz del consentimiento de la víctima.

En cualquier caso, diversas organizaciones internacionales, entre las que destaca la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), recomiendan que se comience a luchar contra las actividades de trata ya desde el inicio de cualquier crisis o conflicto, y esto es lo que interesa al Ejército de Tierra.

LA TRATA EN LOS CONFLICTOS

En su informe de 2016, el secretario general de Naciones Unidas, en línea con los datos presentados el año anterior por la relatora especial del Consejo sobre Derechos Humanos, alertó al Consejo de Seguridad sobre la necesidad de priorizar la protección de las personas frente a todas las formas de trata tanto durante un conflicto

como al huir de él. En países en conflicto la trata, como actividad de delincuencia organizada, perjudica el estado de derecho y puede «exacerbar los conflictos, fomentar la inseguridad y la inestabilidad, y socavar el desarrollo dificultando la gobernabilidad».

Los desplazados por crisis humanitarias y por conflictos, como el de Siria, son especialmente vulnerables ante grupos criminales organizados que operan incluso desde dentro de los propios campamentos de refugiados y en las más de 500 rutas de refugiados detectadas en todo el mundo. Según ha denunciado recientemente la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), durante 2016 ha aumentado considerablemente el número de víctimas de trata en países afectados por conflictos, como la República Árabe Siria, Irak y Somalia.

Entre los grupos poblacionales más susceptibles de ser objeto de trata, resalta el citado informe, se encuentran las mujeres, los migrantes, los refugiados, los desplazados internos y los niños, que son derivados a trabajos forzados

a fábricas textiles, a la construcción, a realizar labores agrícolas o como vendedores ambulantes. Naciones Unidas sigue una política de tolerancia cero respecto a los abusos sexuales y a la explotación sexual que también afecta al personal militar, de policía o de otro tipo de determinados países en misiones ONU o de otras organizaciones (cuya misión es proteger a las víctimas), ya que el mal funcionamiento de las instituciones judiciales y de aplicación de la ley en países en situaciones de conflicto o posconflicto puede aumentar la vulnerabilidad de la población local ante el aumento de la demanda de servicios sexuales.

Tanto las fuerzas militares o policiales desplegadas como las organizaciones humanitarias deben tener presente la vulnerabilidad de este tipo de víctimas en la planificación de la asistencia a la población afectada por las crisis humanitarias. Esta asistencia ha de contemplar la «recuperación, la rehabilitación y la reintegración desde los puntos de vista físico, psicológico y social» de las víctimas de trata y de la violencia sexual en los conflictos.



En todos los conflictos, las mujeres y los niños son los más perjudicados

En materia de prevención, algunos Estados miembro de Naciones Unidas ya han establecido procedimientos especiales para regular la contratación de trabajadores vulnerables y evitar así la explotación laboral en los países de despliegue, pero es necesario mantener una inspección interna de los servicios contratados para prevenir y, en su caso, detectar y desactivar supuestos de trata, proteger a los denunciantes y suspender licencias de proveedores de servicios y de suministros implicados en infracciones del Código de Conducta de Naciones Unidas.

No es infrecuente que la explotación sexual de refugiadas esté vinculada por redes criminales al «pago del tránsito» en sus desplazamientos transfronterizos. Mujeres y niñas sirias e iraquíes refugiadas y desplazadas han sido vendidas como esclavas sexuales u obligadas a casarse con combatientes de grupos terroristas armados en zonas controladas por el Dáesh. También es conocida la abierta defensa que otros grupos terroristas yihadistas como Boko Haram hacen de la esclavitud sexual y de la trata de mujeres y niñas.

TRATA, TERRORISMO Y DELICUENCIA ORGANIZADA

El Consejo de Seguridad de Naciones Unidas ha reiterado en diversas resoluciones (2195/2014, 2242/2015, 2253/2015) la verificada existencia de vínculos cooperativos entre grupos terroristas yihadistas como Dáesh, Boko Haram y Al-Shabaab, entre otros, y grupos¹ de delincuencia organizada en actividades de trata de personas y de tráfico de migrantes. Esta actividad, que con frecuencia se vale de internet, les permite acceder a recursos y a financiación, y en algunos casos los terroristas combatientes extranjeros pueden valerse de las rutas y organizaciones de traficantes de migrantes para regresar a sus países de origen.

La Resolución 2331/2016 del Consejo de Seguridad ha vuelto a destacar que los actos de violencia sexual (esclavitud sexual, prostitución forzada y embarazo forzado) son parte de los medios utilizados para conseguir sus objetivos y de la ideología de ciertos grupos terroristas, en particular yihadistas, que son empleados como táctica de terrorismo y como instrumento para aumentar sus recursos financieros y su poder



A fin de combatir el extremismo violento se hace importante la colaboración con los dirigentes religiosos

a la vez que reclutan, obtienen información y destruyen las comunidades.

Con vistas a combatir el extremismo violento que puede conducir al terrorismo, es importante colaborar con los dirigentes religiosos, refutar la justificación de la trata en los conflictos mediante la credibilidad en las narrativas, evitar la estigmatización que sufren las víctimas y facilitar su regreso a sus comunidades, todo ello prestando especial atención a escuchar las opiniones de las mujeres y de los menores.

Estos delitos representan una de las formas más viles de violación de derechos humanos y algunos de los relacionados con la trata en el contexto de un conflicto armado pueden constituir crímenes de guerra, por lo que los Estados están obligados a investigar y enjuiciarlos. En este sentido, para garantizar que los tratantes respondan por sus delitos, es preciso que se conserven pruebas de los mismos que respalden las investigaciones y los enjuiciamientos. Es en este punto donde se hace extremadamente recomendable promover la capacitación de los militares desplegados, a fin de que cuenten con mecanismos de identificación temprana de las víctimas, así como de instrumentos para facilitarles protección y la derivación a servicios de asistencia integral (médica, psicológica, jurídica, etc.).

La referida Resolución CS2331/2016 alienta explícitamente a que todo el personal, militar o civil, que se despliega en operaciones de gestión de crisis o conflictos de Naciones Unidas reciba la adecuada capacitación² «en relación con las respuestas a la trata en el contexto de los conflictos armados, los conocimientos en cuestiones de género, la prevención de la explotación y los abusos sexuales y la violencia sexual en los conflictos previa al despliegue, y se aseguren de que esos aspectos se integren en las normas y procedimientos de actuación y sirvan también para la evaluación operativa de las tropas».

Concretamente, es muy importante que todo militar desplegado sobre el terreno esté capacitado para reconocer los indicadores de trata en las zonas afectadas por conflictos armados, así como para captar información de la sociedad civil útil para interceptar y dismantelar las redes de trata en colaboración con los funcionarios policiales. La Policía Nacional española cuenta desde hace una década con un plan de formación en trata

de personas dirigido a todo el personal policial destacado en países en conflicto. Este tipo de iniciativas de capacitación se alinean con los planes integrales que, en el ámbito nacional, dicta el Gobierno español en su lucha contra la trata y que pueden complementar y reforzar la lucha contra el terrorismo desde los ámbitos civil y militar.

CONCLUSIONES

Los militares españoles pueden convertirse en piezas clave de la lucha nacional e internacional contra la trata de personas originada o en desarrollo en zonas en situación de conflicto o posconflicto donde se encuentren desplegados en cumplimiento de una misión.

Las implicaciones de la trata, en cuanto a delincuencia organizada que financia actividades terroristas y el uso que hacen de ella los grupos terroristas, añade un plus de interés para la seguridad nacional que comparten las Fuerzas Armadas y las fuerzas y cuerpos de seguridad del Estado.

Es muy recomendable potenciar la colaboración entre las Fuerzas Armadas, en particular el Ejército de Tierra como fuerza operativa sobre el terreno, y las fuerzas y cuerpos de seguridad del Estado en materia de captación y explotación de la información sobre redes de trata en contingentes militares desplegados en territorios en conflicto o en situación de posconflicto, y también en los procedimientos básicos de prevención, detección, protección de víctimas, y actuación contra los grupos criminales que se dedican a la trata.

NOTAS

¹ Por «grupo delictivo organizado» entiende la Convención, según describe en su Anexo I, el «grupo estructurado por tres o más personas que exista durante cierto tiempo y que actúe concertadamente con el propósito de cometer uno o más delitos graves o delitos tipificados con arreglo a la Convención con miras a obtener, directa o indirectamente, un beneficio económico u otro beneficio de orden material».

² Según acredita el secretario general en su referido informe de 2016, se está probando en las misiones de Naciones Unidas un programa de aprendizaje electrónico sobre la prevención de la explotación y los abusos



La trata, en cuanto delincuencia organizada, puede financiar actividades de diversos grupos terroristas

sexuales. También la UNODC organiza seminarios regionales para mejorar la identificación y la protección de víctimas de la trata entre los refugiados y desplazados.

BIBLIOGRAFÍA

- Naciones Unidas-Asamblea General (2000): Resolución 55/25 de la Asamblea General, de 15 de noviembre de 2000, que recoge la Convención de las Naciones Unidas contra la Delincuencia Organizada Transnacional y sus protocolos, publicada el 8 de enero de 2001. Disponible en <https://www.unodc.org/lpo-brazil/es/frontpage/2013/10/16-un-convention-against-organized-crime-celebrates-10-years.html>.
- Naciones Unidas-Consejo de Seguridad: Resolución 2195 (2014), aprobada el 19 de diciembre de 2014. Disponible en <http://www.un.org/es/comun/docs/?symbol=S/RES/2195> (2014).
- Naciones Unidas-Consejo de Seguridad: Resolución 2242 (2015), aprobada el 13 de octubre de 2015. Disponible en <http://www.un.org/es/comun/docs/?symbol=S/RES/2242> (2015).
- Naciones Unidas-Consejo de Seguridad: Resolución 2253 (2015), aprobada el 17 de diciembre de 2015. Disponible en <http://www.un.org/es/comun/docs/?symbol=S/RES/2253> (2015).
- Naciones Unidas-Consejo de Seguridad: Informe del secretario general sobre la aplicación de las medidas para luchar contra la trata de personas, publicado el 6 de diciembre de 2016. Disponible en http://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=S/2016/949&referer=/english/&Lang=S.
- Naciones Unidas: Resolución 2331 (2016), aprobada por el Consejo de Seguridad en su 7847.ª sesión, celebrada el 20 de diciembre de 2016. Disponible en <http://www.un.org/es/comun/docs/?symbol=S/RES/2331> (2016).
- Naciones Unidas-UNODC (Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito): *2016 Global Report on Trafficking in Persons*. Disponible en https://www.unodc.org/documents/data-and-analysis/glotip/2016_Global_Report_on_Trafficking_in_Persons.pdf. ■

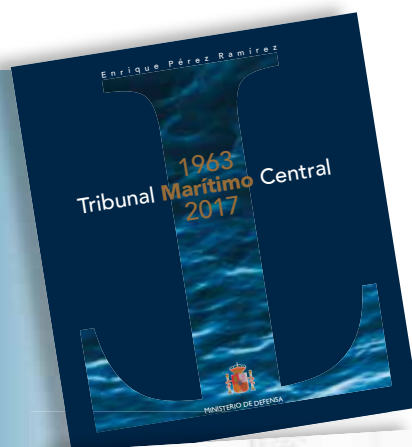
EL TRIBUNAL MARÍTIMO CENTRAL. 1963-2017

Enrique Pérez Ramírez

249 páginas

PVP: 12 euros

ISBN: 978-84-9091-271-3



LA SALUD Y LA ENFERMEDAD EN EL REAL HOSPITAL Y ENFERMERÍA DEL ARSENAL DE LA CARRACA. 1756-1956. DOS SIGLOS DE HISTORIA

Juan Manuel García-Cubillana de la Cruz

224 páginas

PVP: 15 euros

ISBN: 978-84-9091-258-4



CIEN AÑOS DE AVIACIÓN NAVAL 1917-2017

Cuartel General de la Armada

324 páginas

PVP: 20 euros

ISBN: 978-84-9091-238-6



LOS MOTORES AERONÁUTICOS ESPAÑOLES (1913-1972)

Manuel Lage Marco

542 páginas

PVP: Edición electrónica: 3 euros

Impresión bajo demanda: 20 euros

ISBN: 978-84-9091-256-0



NOVEDADES EDITORIALES



Tel.: 91 364 74 27
publicaciones.venta@oc.mde.es
<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD EN LA ENSEÑANZA.

UN MODELO APLICADO EN LA ACADEMIA DE ARTILLERÍA

Vanessa González Martín. Ingeniero químico

ANTECEDENTES

Ya han pasado casi diez años desde que la Academia de Artillería de Segovia, haciendo alarde de su espíritu innovador, decidiera apostar por la calidad. Impulsada por la dirección de este centro, la calidad se convirtió en el timón que orientara los pasos hacia un modelo de gestión enfocado a satisfacer a nuestros alumnos, incluso a exceder sus propias expectativas. Son muchos los trabajos y esfuerzos que se han realizado en esta línea (figura 1), siempre sin perder la perspectiva de que la Academia es un centro docente militar con vocación de convertirse en

un centro de excelencia. Resultó fundamental para ello promover la toma de conciencia de todo el personal que formaba la Academia de los beneficios que conllevaría esta decisión, para afianzar así el compromiso con la calidad e ir avanzando en nuestro reto mediante aproximaciones sucesivas, tanto en la mejora de las debilidades como en la potenciación de las fortalezas.

Podemos situar como hito inicial el año 2008, cuando el centro fue sometido a una primera evaluación externa dirigida por la Dirección de Enseñanza, Instrucción, Adiestramiento y

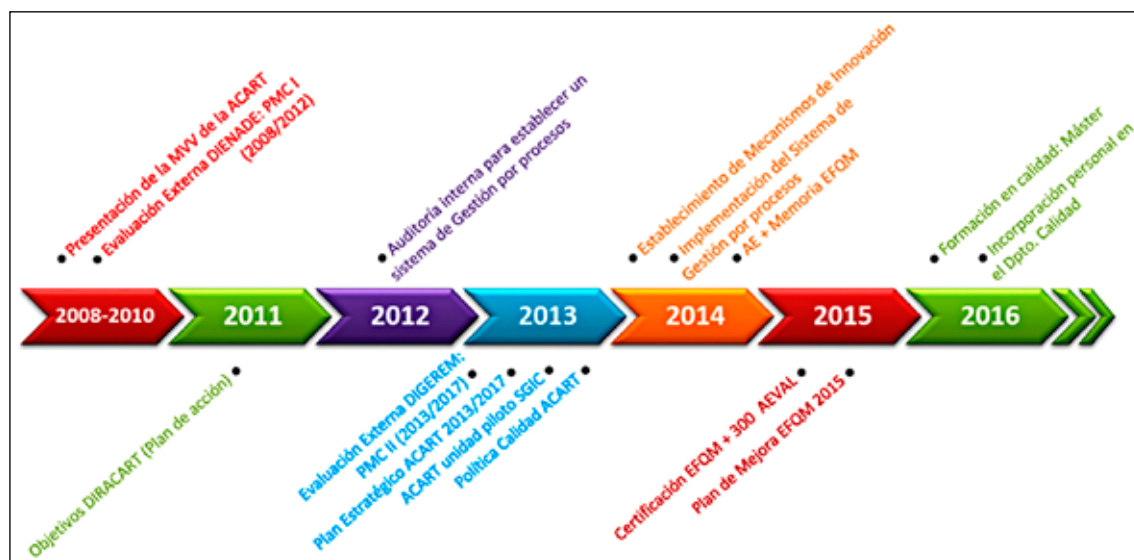


Figura 1. Hitos más importantes de la ACART en la ruta a la excelencia

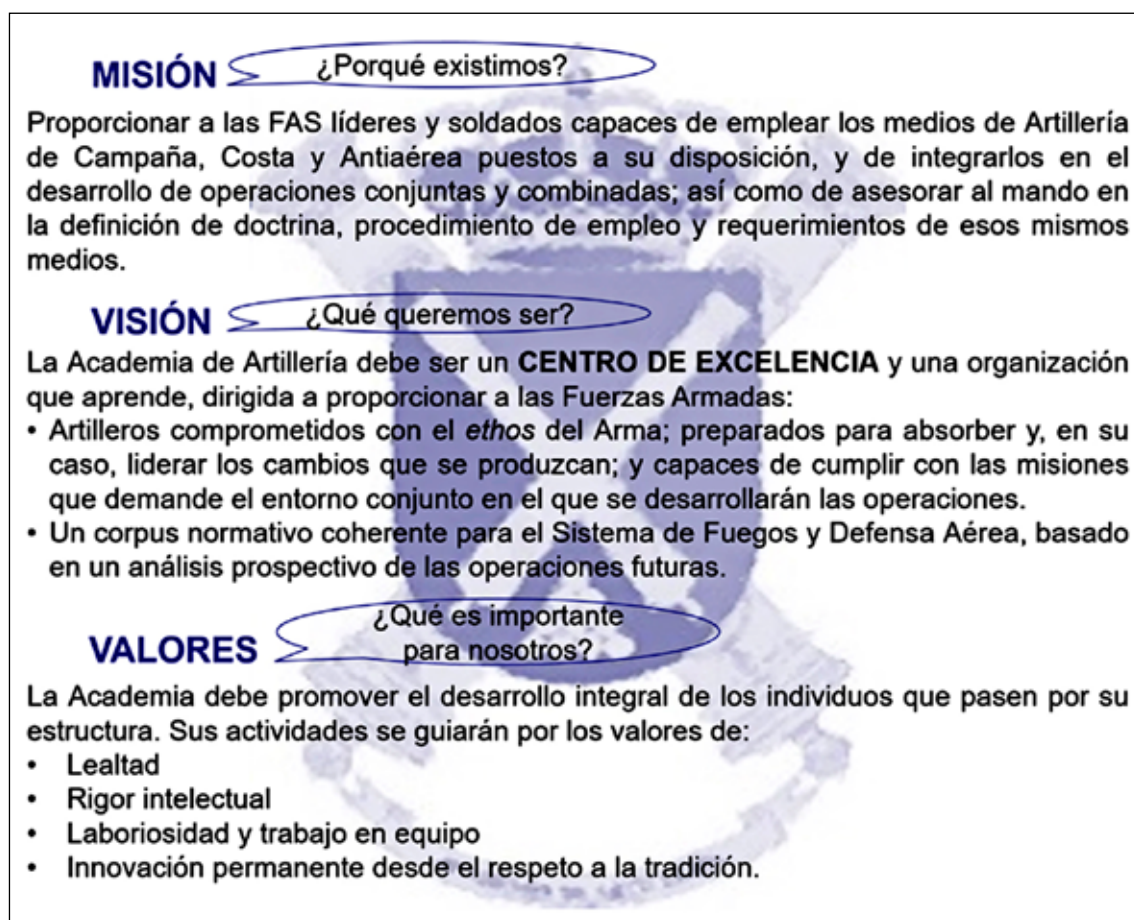


Figura 2. Misión, visión y valores de la Academia de Artillería

Evaluación (DIENADE) del Ejército de Tierra, donde se vislumbraron la estructura y las relaciones existentes entre los servicios ofrecidos por la Academia en el ámbito particular de la docencia. Para fomentar la consolidación de una cultura de calidad que permeara en toda la Academia, un año después se establecieron su misión, visión y valores (figura 2), donde ya se manifestaba el deseo de llegar a ser un centro de excelencia. De esta manera se fijó la razón de ser de la Academia y lo que se pretendía lograr, y se redirigió la toma de decisiones a la búsqueda de la excelencia.

Para avanzar un paso más hacia el logro del objetivo, la Academia era consciente de que para mejorar era preciso establecer mecanismos de medición que permitieran analizar datos y facilitar la toma de decisiones, por lo que surgió

la necesidad de implantar un sistema de gestión de la calidad en la organización, desde una perspectiva integral, sin concentrarse únicamente en el proceso de enseñanza. En esta línea, durante el año 2012 se realizó una extensa auditoría interna enfocada a identificar y entender todas y cada una de las actividades desarrolladas por cada jefatura, las relaciones que se establecían entre ellas, así como los recursos implicados para poder estructurar un mapa de procesos que funcionase adecuadamente y que cumpliera con la misión encomendada.

Posteriormente, en 2013, la Academia fue sometida a una segunda evaluación externa, de nuevo en el área docente, esta vez dirigida por la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar (DIGEREM). Ese mismo año la DIENADE propuso a la Academia como unidad



piloto del sistema de garantía interno de calidad también en el ámbito de la enseñanza militar. Como consecuencia de todos estos trabajos surgió el Plan Estratégico 2013-2018, donde se encuentran definidos los objetivos que se pretende alcanzar en los ejes estratégicos que configuran la forma en que la Academia va a realizar su misión: investigación de calidad, enseñanza, instrucción y adiestramiento de excelencia y responsabilidad institucional, los recursos disponibles en la Academia para su consecución y los indicadores que se van a emplear para el seguimiento de los objetivos. Este plan estratégico tiene una duración de cinco años y por ello era necesario descomponer los objetivos del mismo en acciones simples y alcanzables en plazos más cortos, que fueran contribuyendo al logro del objetivo estratégico de manera sucesiva. De esta forma surge el documento Objetivos DIRACART, de carácter anual, donde se plasman las acciones concretas que se van a realizar, el responsable de cada una de ellas y los plazos previstos para ejecutarlas. Se trata del plan de acción de la Academia, donde se priorizan las iniciativas más importantes para el cumplimiento de los objetivos establecidos en el plan estratégico.

Llegado este punto, una vez asentados los principios básicos de un sistema de gestión de calidad y, más importante aún, considerando la Dirección que se había instaurado entre el personal de la Academia una cultura de calidad en la que se fomentaba la participación activa de todos los miembros de la organización y se había comprendido que nuestro fin último era satisfacer los requisitos de nuestros alumnos, principalmente, nos aventuramos a ir más allá en el cumplimiento de los objetivos del plan estratégico y buscamos el reconocimiento de nuestro trabajo. ¿Qué mejor que someternos al juicio de una entidad de certificación experta en calidad para saber si lo estábamos haciendo bien? Por eso decidimos iniciar el proceso de certificación por parte de la Agencia de Evaluación y Calidad (AEVAL).

El primer paso fue seleccionar el modelo de gestión de la calidad que mejor se adaptaba a nuestras características, así como al trabajo que ya se había realizado en materia de calidad. El elegido fue el modelo de la Fundación

Europea para la Gestión de la Calidad (*European Foundation for Quality Management*, EFQM), que además es el que recomienda el Ministerio de Administraciones Públicas. Tras una primera autoevaluación acometida en el año 2014, esta fue homologada por una persona acreditada que validó los resultados presentados por la Academia. A continuación la Academia de Artillería elaboró la memoria según las premisas dictadas por AEVAL para la certificación del nivel de excelencia conforme al modelo EFQM. Con las evidencias mostradas en la memoria, junto con las conclusiones que pudo extraer durante su visita, AEVAL elaboró un informe en el que se consideraba la Academia como merecedora de la certificación EFQM 300-399, dentro del tramo 350-399. En junio de 2015 se celebró el acto de entrega del sello EFQM +300 y con ello la Academia de Artillería se convirtió en el primer centro docente militar en poseer este reconocimiento en el Ejército de Tierra (figura 3). En el mismo acto también se le otorgó a la Academia de Artillería un «sello cristal», reconocimiento que otorga AEVAL anualmente a las diez organizaciones de la Administración General del Estado que han destacado por su nivel de excelencia acreditado, lo que estimuló aún más nuestra motivación y el deseo de seguir por la senda marcada.

Cada una de estas experiencias de evaluación ha revelado importantes áreas de mejora, que se han recopilado y agrupado para conformar el Plan de Mejora EFQM 2015 (vigente en la actualidad), que se ha convertido en nuestra referencia para seguir mejorando. Nuestra voluntad es avanzar hacia la excelencia en todos los ámbitos, y en especial en el educativo, por ser el servicio que prestamos, con lo cual se han ido incorporando a este plan las debilidades detectadas en los anteriores planes de mejora de centro (enfocados al proceso de enseñanza) y, puesto que en la actualidad se realiza una evaluación externa anual de la parte docente, se ha sistematizado que las debilidades detectadas en la misma formen parte del proceso de «aseguramiento de la calidad», para considerarlo como entrada en la revisión anual del Plan de Mejora EFQM.

A continuación detallaremos el proceso que ha seguido la Academia para elaborar y desplegar este Plan de Mejora EFQM.



Figura 3. Certificado del nivel de Excelencia de la ACART

ELABORACIÓN DEL PLAN DE MEJORA

La visión de la Academia de Artillería recoge el deseo de «ser un centro de excelencia y una organización que aprende». Una organización que aspira a la excelencia desea ofrecer servicios de calidad y además se esfuerza por desarrollar sistemas de gestión de la calidad y busca una mejora continua en todos y cada uno de los procesos que se llevan a cabo, en todas las áreas de la organización. Para poder mejorar, la organización debe aprender de sí misma e incluso de otras organizaciones, detectar sus debilidades para poder superarlas y también sus fortalezas para apoyarse en ellas, adaptarse al entorno y al contexto socioeconómico que la envuelve. Por ello es fundamental identificar las oportunidades de mejora para poder abordarlas y avanzar en el progreso continuo.

Cada proceso de evaluación al que se ha sometido la Academia es una forma de diagnosticar la situación en que se encuentra la organización, de forma global (autoevaluación EFQM)

o particularizando en el proceso de enseñanza (evaluaciones externas). Aunque cada una de estas evaluaciones externas tuvo como resultado un plan de mejora del centro, aún existían áreas pendientes por resolver, por lo que se consideró adecuado revisarlas e incluir en el Plan de Mejora EFQM aquellas cuya resolución dependía únicamente de la Academia para unificar documentos y así poder trabajar sobre uno general. Del mismo modo, se analizaron las sugerencias e iniciativas planteadas por los usuarios de la Academia bien a través del buzón de sugerencias, bien a través de los cauces reglamentarios para el personal militar (normas internas), con el objeto de incluir aquellas que se habían estimado y repercutían de manera positiva en la Academia.

Una vez recopiladas todas las áreas de mejora detectadas se le asignó una palabra clave a cada una de ellas que representara la temática objeto de ser mejorada con el fin de poder agruparlas. De esta forma se reagruparon y se definieron

las acciones relacionadas, esto es, se tomaron decisiones sobre cómo solventar los problemas encontrados e incluso se incorporaron otros aspectos que surgieron al considerarlas de forma integrada. Todo este trabajo fue debatido y perfilado por el comité de calidad (formado por el director de la Academia, los jefes de jefaturas y el Departamento de Calidad) tras varias sesiones de reuniones a modo de tormenta de ideas, para fomentar la participación de todos los miembros. De esta forma se garantiza la implicación de toda la dirección en el logro de los objetivos definidos por el Plan Estratégico en la Academia. De un total de 170 áreas de mejora recopiladas se agruparon 33 acciones de mejora relacionadas, que son las que finalmente conformaron el Plan de Mejora EFQM 2015.

Elaborado el documento maestro del Plan de Mejora EFQM, también con la participación del comité de calidad, se decidió optar por una matriz de priorización de dos dimensiones (criterios de priorización). Se fijaron tanto los criterios que se iban a aplicar para priorizar las acciones de mejora como la escala de puntuación para cada uno de ellos. Aprovechando la experiencia adquirida en las evaluaciones ya

realizadas del proyecto docente, se tomaron como base los criterios empleados en estas para priorizar las acciones y se modificaron para poder considerar la organización como un todo respetando las líneas marcadas por la estrategia de la Academia.

En primer lugar, desde la Academia nuestra principal meta es mejorar y por ello insistimos en que al menos uno de los criterios pudiera ser objetivo y nos acercara a lo que realmente se podía hacer para lograrlo. Por eso definimos el criterio de «viabilidad», para evaluar nuestra disponibilidad de recursos tanto humanos como económicos necesarios para implantar y ejecutar las acciones definidas. De esta manera se ha considerado el plazo de tiempo en el que se podría realizar la acción (si está bien definida podría no suponer un esfuerzo excesivo y realizarse de forma inmediata o a corto plazo) y la dificultad que conllevaría la implantación de la acción de mejora (si puede ser realizado por personal de la propia Academia o requiere la contratación de terceros, lo que supondría en primer lugar buscar a alguien adecuado y después asumir el coste económico). La escala de puntuación se fijó en 1-3-5 puntos, siendo 5 la puntuación máxima,

ACCIONES DE MEJORA - PRIORIZADAS				
Nº orden	Acciones de mejora relacionadas	Valoración		
		Viabilidad	Importancia	Total
N8	Revisar y actualizar objetivos de la ACART (del PE) y definir mecanismos de seguimiento y control, así como métodos de actuación en caso de desviaciones.	5	5	25
N2	Elaborar encuesta de clima laboral al personal de la ACART tanto civil como militar para determinar el grado de satisfacción del personal, niveles de implicación y de compromiso de las personas con las actuaciones dentro de la organización, opinión respecto a la gestión del liderazgo, conocimiento de la MVV de la ACART, desarrollo de competencias profesionales y de formación, eficacia de los procesos de comunicación dentro de la organización, etc.	5	5	25
N31	Establecer protocolo de gestión de sugerencias de los usuarios de los servicios de la ACART. Debe contener: los mecanismos de recolección de sugerencias, los responsables del análisis y estudio de posibles acciones de mejora, herramientas para el seguimiento de las mismas si procede y generación de respuestas a los interesados con las medidas propuestas.	5	3	15
N21	Sistematizar el proceso de gestión de gastos . Planificar los RR económicos para la ejecución de los objetivos de DIRACART y establecer mecanismos de revisión y evaluación de los procesos de gestión.	5	3	15
N7	Elaborar un plan de Gestión Medioambiental .	3	5	15
N1	Establecer un Plan de Comunicación Interna a partir del análisis de necesidades y expectativas del personal tanto civil como militar de la ACART. En el plan propuesto se deben identificar los canales, contenidos y periodicidad de las comunicaciones de los líderes con el personal de la ACART y un sistema de medición de la satisfacción de las personas y de la eficacia del plan de comunicación interna.	3	5	15

Figura 4. Acciones de mejora priorizadas para el año 2016

que indicaría una fácil y rápida implantación (totalmente dependiente de la Academia, que se podría desplegar en un período inferior al período de vigencia del plan), y 1 punto para aquellas propuestas que probablemente no puedan implantarse antes de un año, período previsto para la revisión del plan, y que exigiría una cantidad de recursos elevada.

El segundo de los criterios definidos fue el de «importancia», para clasificar las oportunidades de mejora basándose en el impacto que produciría su implantación en la Academia. Se trata pues de un criterio más subjetivo que el anterior; no obstante, se establecieron una serie de pautas para homogeneizar las valoraciones. Por ejemplo, se hizo hincapié en valorar con mayor puntuación aquellas acciones cuyas consecuencias derivaran en nuestros clientes, principalmente los alumnos, por ser los receptores de la misión establecida por la Academia o sobre el propio personal, que son nuestro activo más importante sin el cual no sería posible alcanzar los objetivos planeados. También, dado el contexto económico del momento, se priorizarían aquellas acciones que repercutieran positivamente en una mejora sobre la ejecución del presupuesto. De igual forma, se puntuarían las acciones mediante este criterio con 1-3-5 puntos, otorgando 5 puntos a aquellas acciones que tuvieran un impacto más significativo y repercutieran positivamente sobre nuestros clientes o el propio personal de la Academia.

Tras aplicar la matriz de priorización con los criterios establecidos se escogieron seis acciones de mejora para desplegar e implantar durante el año 2016 (figura 4) y se añadieron al documento de Objetivos DIRACART 2016 para realizar el seguimiento y control de las mismas. El comité de calidad, a su vez, estableció el compromiso de revisar este plan de mejora anualmente, antes de emitir el documento de Objetivos DIRACART de cada año, para ir ejecutando las mejoras paulatinamente y que fueran una realidad, hasta que se realice una nueva autoevaluación, prevista para el año 2018, lo que coincide con la reedición del plan estratégico de la Academia.

Durante el año 2016 se fueron desplegando las acciones de mejora seleccionadas. En primer lugar se nombró un responsable de cada

una de ellas para que seleccionara el personal que iba a conformar el grupo de trabajo para desarrollar la acción de mejora. Después se rellenó una ficha por cada acción de mejora donde se describía el proceso que se llevaría a cabo para implantar la misma: las actividades que se iban a desarrollar, un cronograma para ver la duración de cada actividad, cómo se llevaría a cabo el seguimiento de la acción, los resultados que se medirían, con qué frecuencia, los indicadores que se hubieran definido para ello, etc. Se procuró recopilar el máximo de información, de manera precisa y objetiva para facilitar el seguimiento.

FUTURO

Aunque hemos realizado un enorme esfuerzo, somos conscientes de que todavía nos falta mucho camino por recorrer. Llegar a ser un centro de excelencia en la enseñanza es una meta ambiciosa, pero no podemos conformarnos solo con mejorar día a día. Creemos que ampliando

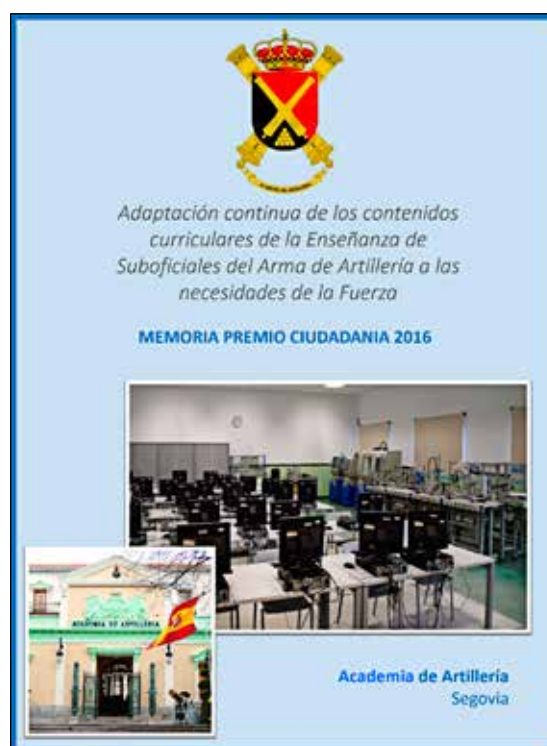


Figura 5. Portada de la memoria de la ACART presentada para los premios a la Calidad e Innovación en la Gestión Pública



nuestras miras conseguiremos mejores resultados, aun sabiendo que tenemos un importante reto entre manos.

Conseguir el sello +300 de AEVAL, siendo la primera vez que nos examinábamos ante una organización experta en calidad, supuso un punto de inflexión. Por un lado, sirvió para recompensar el esfuerzo invertido por nuestro equipo profesional pues reconocía su labor y, por otro, ejerció de acicate para seguir mejorando e innovando en nuestro trabajo, siempre buscando revertir positivamente en la calidad de los servicios que ofrecemos.

Sin olvidar nunca que somos un centro docente militar, nuestra misión principal es formar a los alumnos, y sabemos que la mejor enseñanza que reciban nuestros alumnos redundará en la mayor calidad del servicio que presten en el desempeño de sus funciones y por ende en la mejora de la Artillería.

Los resultados de la autoevaluación permitieron conocer cuál era el nivel de gestión de la Academia y revelaron las áreas de mejora que había que enmendar. El desarrollo de estas mejoras nos permitirá optar a la renovación del sello en el año 2018 y nuestro deseo de superación y de mejora continua nos inspira para anhelar un mayor nivel de reconocimiento en los años venideros, para lo que aplicaremos de nuevo la herramienta de la autoevaluación para la detección de puntos fuertes y debilidades.

Todo este trabajo no habría sido posible sin el compromiso del personal. El factor humano es la esencia de la Academia y su total compromiso posibilita que sus habilidades sean usadas para nuestro beneficio como organización. Por eso resulta tan importante para nosotros conocer la percepción interna sobre la Academia, una de las acciones de mejora que estamos desarrollando actualmente. Es importante que los alumnos se encuentren motivados e implicados y por ello es de nuestro interés conocer su nivel de satisfacción, para saber cómo mejorar y conseguir resultados óptimos. De esta manera también favoreceremos la comunicación interna, pieza básica para el buen funcionamiento de cualquier organización. La difusión de información de forma correcta y que llegue a todo el personal implicado es un pilar esencial para coordinar con eficacia la gestión de las jefaturas

que conforman la Academia. Este es uno de los motivos por los que hemos decidido presentar la práctica «Adaptación continua de los contenidos curriculares de la Enseñanza de suboficiales del Arma de Artillería a las necesidades de la Fuerza» (figura 5) a los premios a la calidad e innovación en la gestión pública del año 2016, para difundir y compartir la metodología de trabajo que aplicamos para que otros centros docentes similares puedan aprovechar nuestra experiencia y seguir mejorando (difusión de buenas prácticas).

De cara al futuro, la Academia podría prestar apoyo a otros centros docentes militares si así lo considera la DIENADE, para la implantación paulatina de los sistemas de garantía interna de calidad. Nos convertiremos en el ejemplo que se debe seguir, por lo que la responsabilidad por seguir trabajando con calidad es aún mayor. Es nuestro deseo difundir una metodología de trabajo (procesos, relaciones entre ellos, indicadores) sencilla, eficaz y sostenible, para que los centros docentes militares puedan aplicar estas buenas prácticas y mejorar en la consecución de sus objetivos docentes, y así mostrar cómo la calidad ayudará a optimizar la eficiencia en la enseñanza.

Por todo lo aquí expuesto, podemos afirmar que la Academia de Artillería está comprometida con la búsqueda de la excelencia y pretende seguir avanzando en este camino, lo que constituye un elemento diferenciador que añade valor a la enseñanza y formación que proporciona.

RESUMEN

La Academia de Artillería de Segovia es consciente de que la innovación permanente es la clave del éxito de cualquier organización, por eso se embarcó en el proyecto de implantar un sistema de gestión basado en los principios de calidad y mejora continua, con el fin de «ser un centro de excelencia y una organización que aprende». En el año 2014 AEVAL certificó el nivel de excelencia de la Academia conforme al modelo EFQM y le concedió el sello +300, por lo que se convirtió en el primer centro docente militar que ha conseguido este reconocimiento. Desde entonces trabaja en la implantación de las oportunidades de mejoras detectadas reforzando su compromiso con la calidad para avanzar día a día en la búsqueda de la excelencia.■

UNA MOCHILA CARGADA DE EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTOS



Los militares de tropa profesional que no alcanzan la permanencia han de buscar una nueva salida profesional a partir de los 45 años que, en muchos casos, pasa por reintegrarse al mercado laboral. Sus años para la formación y de mayor vigor físico se los han dado al Ejército de Tierra para servir a los intereses de España y de todos los españoles. Tienen una mochila bien cargada de experiencia y conocimientos. Por un lado, es un momento trascendental en sus vidas y, por otro, puede ser una buena oportunidad para que la sociedad civil saque partido tanto a su formación como experiencia, actitudes y aptitudes adquiridas en sus años de servicio en el Ejército español.

ACTITUDES

- Profesionalidad
- Disciplina
- Lealtad
- Espíritu de sacrificio
- Compromiso
- Responsabilidad
- Implicación
- Entrega
- Compañerismo
- Empatía
- Fortaleza física y mental
- Honradez
- Capacidad de liderazgo
- Adaptabilidad a cualquier ambiente
- Trabajo en equipo

**SI ERES EMPRESARIO O EMPLEADO,
PUEDES CONTACTAR CON:**

Dirección de Asistencia al Personal del Ejército de Tierra. Subdirección de Apoyo al Personal. Sección de Desvinculación. Paseo Moret, 3 - 28008 Madrid. Tel.- 914550560

APTITUDES

GESTIÓN

- Administración
- Recursos Humanos
- Logística
- Idiomas

MANTENIMIENTO

- Vehículos (motor, chapa y pintura)
- Armamento
- Sistemas electrónicos y de telecomunicaciones
- Instalaciones
- Climatización
- Equipos e instalaciones electrotécnicas
- Helicópteros y aviones no tripulados
- Grupos electrógenos
- Guarnicionería

SEGURIDAD

- Seguridad y defensa / tirador selecto
- Operaciones Especiales
- Artificiero
- Emergencias

TRANSPORTE

- Conductor de todo tipo de vehículos
- (con/sin remolque, mercancías peligrosas, cualquier tonelaje)
- Monitor de escuela de conductores

LOGÍSTICA

- Almacenes y parques

CONSTRUCCIÓN

- Albañilería y fontanería
- Operadores de maquinaria pesada de Ingenieros
- Operadores de grúa y carretillas elevadoras
- Actividades subacuáticas

GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN

- Prevención de riesgos laborales
- Cartografía e imprenta / artes gráficas

AERONÁUTICA

- Mecánicos de helicópteros y aviones no tripulados

OCIO, DEPORTE Y ARTES

- Monitor de actividades físico-deportivas
- Guías de montaña / esquiadores y escaladores
- Monitor de Educación Física
- Paracaidistas
- Guías de perros detectores y de seguridad
- Músicos

SANITARIO

- Auxiliar de enfermería
- Auxiliar de veterinaria
- Auxiliar de farmacia
- Sanitario

HOSTELERÍA

- Manipulador de alimentos y hostelería

TELECOMUNICACIONES

- Líneas telefónicas
- Informática-Redes



HISTORIA MILITAR Y CONJETURA HISTÓRICA

José Luis Gómez Blanes. Teniente coronel. Infantería

Race: «....a menudo todo el trabajo de un inspector consiste en desechar todas sus pistas iniciales y comenzar de nuevo».

Poirot: «...eso es precisamente lo que algunas personas no hacen.

Conciben una determinada teoría, a la cual debe ajustarse todo.

Si un pequeño detalle no encaja en ella, lo dejan de lado.

Pero siempre son los detalles que no encajan los que son relevantes»¹.

INTRODUCCIÓN

En un artículo anterior² se ha descrito lo que hacen tanto el militar profesional como el historiador militar, pero fusionando los procesos que ambos realizan para solucionar el problema de la frecuente disociación entre la teoría y la práctica o la realidad. De esta forma el militar profesional se puede preparar para ejercer su profesión mediante un profundo estudio de la historia militar. Si la guerra abunda, sus propias vivencias, su reflexión personal y el diálogo con otros profesionales harán posible que el militar aprenda su profesión, pero si la guerra escasea no tendrá más remedio que dirigirse a todo el pasado, no solo a su pasado inmediato.

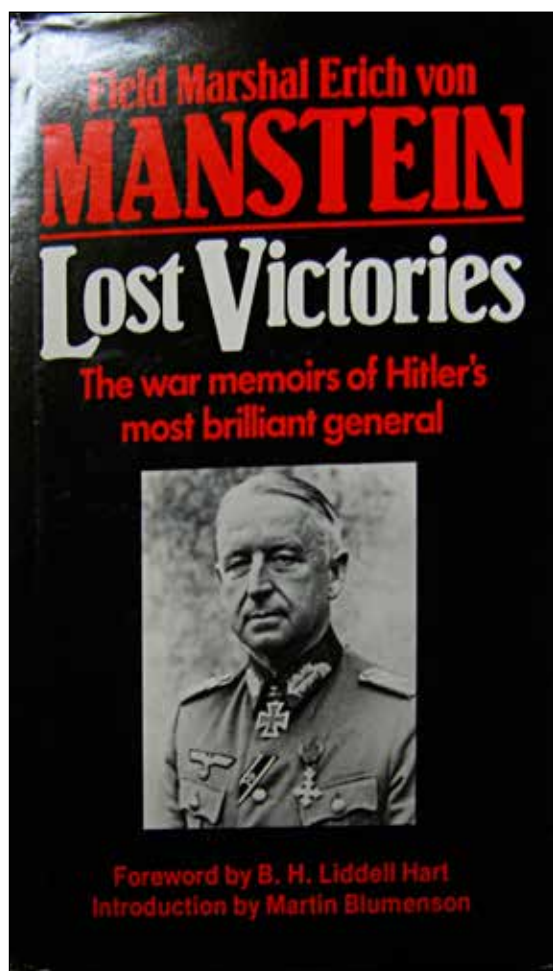
El problema es que la mera acumulación de datos históricos no produce historia. Por eso es necesario realizar una conjetura histórica que se apoye en una teoría. De modo que el problema está todavía lejos de resolverse. Nos serviremos de la novela histórica para profundizar en esta cuestión.

CONJETURA HISTÓRICA

La conjetura histórica utilizada para realizar el análisis crítico de una decisión militar del pasado debe quedar iluminada por determinados casos históricos específicos, al menos la que se refiera

a cuestiones recurrentes e importantes. «Un uso superficial de la historia militar puede ser más peligroso que ignorarla por completo. Su estudio debe quedar embebido en un compromiso más amplio y profundo con una autoeducación profesional individual, compromiso que requiere apoyo y estímulo por parte de las instituciones militares»³. Este examen debe servir para que el oficial adquiera directamente un aprendizaje personal de los casos históricos estudiados.

Clausewitz realiza un estudio exhaustivo de una cuestión que subyace en toda decisión de mando sobre el empleo de una unidad militar: la elección entre una actitud ofensiva o defensiva. Aunque casi nunca es fácil tomar esta sencilla decisión, la mayoría de las veces la decisión no se detiene ahí, sino que debe abarcar su modalidad y otros muchos detalles. El resultado en sí de la decisión es sencillo, pues se reduce a decidir ataque o defensa, pero los factores que se deben considerar para asegurar su coherencia pueden ser muy complejos. Y será muy difícil tener en cuenta esos factores si no nos hemos enfrentado alguna vez a ellos, aunque sea en contextos muy diferentes. Un ejemplo tosco, pero muy gráfico: es más probable que un carpintero sea capaz de emplear un martillo como arma contra un atracador que un abogado, aunque ninguno de los dos se haya peleado en su vida.



El militar profesional se puede preparar para ejercer su profesión mediante un profundo estudio de la historia militar

La conjetura histórica, como toda conjetura, es algo subjetivo y aproximativo. Lo único que esto quiere decir es que se trata de algo muy personal. Solo lo personal es convincente (en cualquier campo que se salga de lo estrictamente formal), pero lo personal tiende por naturaleza a comunicarse. Lo meramente formal puede despersonalizarse, esto es, establecerse al margen de las personas, porque es objetivo. Lo personal solo aumenta su objetividad mediante la comunicación con otras personas. Por ejemplo, yo puedo sentir frío y encontrarme mal. ¿Cómo sé que siento frío porque realmente lo hace y por eso me encuentro mal o si, en realidad, no hace frío y lo que pasa es que tengo fiebre? Comunicándome con los que

están a mi alrededor. El hombre necesita comunicarse para comprenderse a sí mismo.

El medio de comunicación más profundo es la escritura. El lenguaje hablado puede ser más expresivo y el lenguaje audiovisual más ilustrativo, pero para expresar, comunicar y conservar el pensamiento nada supera la eficacia del lenguaje escrito. Entre todas las formas literarias, la que más se aproxima a la reconstrucción histórica es la novela histórica.

NOVELA HISTÓRICA

La novela es un género literario que introduce al lector en un mundo cuyos acontecimientos son ficticios. Sin embargo, una de sus claves es que refleje fielmente el espíritu humano y la naturaleza de las cosas. Las vivencias relatadas pueden ser irreales pero deben ser, al menos, verosímiles. Su valor pedagógico objetivo depende de la capacidad de observación del autor y de su ingenio para ensamblar de forma coherente vivencias reales de muy diversa procedencia en una narración que promueva una mejora de las capacidades personales del lector. Su eficacia formativa subjetiva depende de las cualidades mentales y del carácter del propio lector, especialmente de su capacidad para ponerse en la piel de personas insertas en una cultura y circunstancias distintas a la suya (empatía).

La novela histórica añade un contexto registrado por la historia. Las vicisitudes no tienen por qué ser absolutamente verdaderas, pero deben haber sido posibles. Su elaboración parte de nuestra ignorancia sobre lo que realmente sucedió, al menos de lo que pasó por el espíritu de los protagonistas. Su máximo valor pedagógico objetivo se obtiene cuando obliga al lector a enfrentarse a unos dilemas análogos a los que experimentó una figura histórica que resolvió con éxito un problema muy complejo y trascendente en un ambiente de elevada incertidumbre, peligro y esfuerzo. Su eficacia subjetiva depende de la capacidad del lector para comparar las cualidades personales de la figura histórica con las suyas y extraer aspectos que mejorar, conservar o desechar. Sin embargo, para que este aprendizaje sea realmente formativo no debe dirigirse solo a la mente consciente, sino que debe abarcar también el subconsciente, pues es de este de donde proceden buena parte de nuestros pensamientos.



La novela histórica añade un contexto registrado por la historia

Frente a la tendencia racionalista que pretende dictar *a priori* el acierto de las decisiones mediante principios, reglas y métodos, todo parece indicar que el hombre maduro aprende principalmente de la experiencia concreta, tanto directa como indirecta. En caso contrario, sería difícil distinguir la verdadera educación de la mera acumulación de prejuicios; en lugar de observar la realidad, quizá se estaría tratando de manipularla; cabe la sospecha de que no sería el propio individuo el que estaría tomando las decisiones.

APRENDER A TOMAR DECISIONES

Lo que el racionalismo deja de percibir es que, para que realmente se pueda hablar de decisiones personales discrecionales, estas decisiones no deben poder tomarse de forma deductiva. En caso contrario, la decisión ya le vendría dada al sujeto: solo sería cuestión de conocer la verdad de las premisas y aceptar tanto estas como la

inferencia silogística correspondiente. Lo que ocurre al tomar una decisión discrecional es que no se conocen todas las variables necesarias para resolver el problema. En este caso la intuición (subconsciente) ayuda a dirigir la atención en direcciones que aparentemente se relacionan poco con el problema.

Resolver un problema novedoso, que es lo que trata de hacer toda decisión discrecional, es cuestión de búsqueda. Intenta encajar unos medios con un propósito. No todo propósito puede alcanzarse con los medios disponibles; en este caso la única solución posible es modificar el propósito. Sin embargo, el problema es, en la mayoría de las ocasiones, que tendemos a limitar la búsqueda a los medios que nos resultan familiares. La tendencia de la intuición a la dispersión desempeña así un papel fundamental. Siempre habrá tiempo para analizar y revisar una posible opción, que no es más que una decisión provisional.

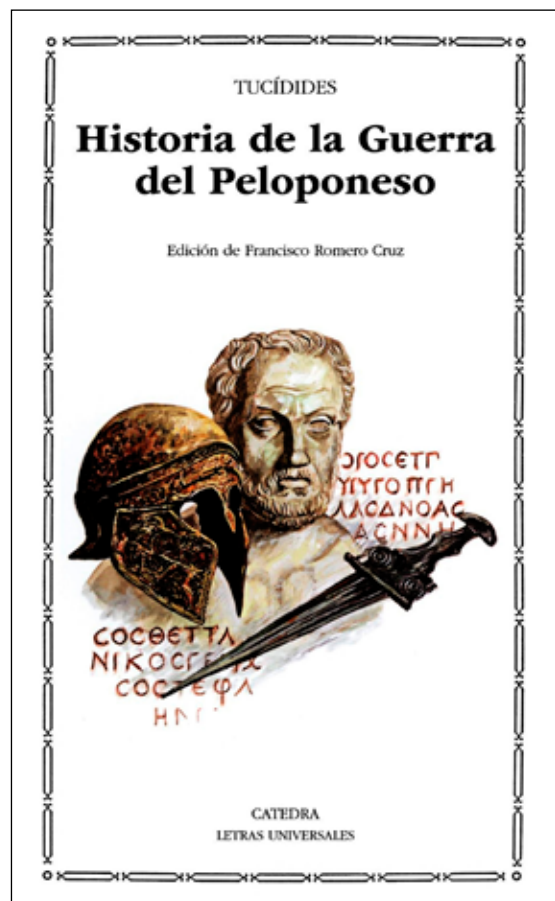
En ausencia de experiencia directa, o para prepararla y ampliar su alcance, no hay más remedio que recurrir al pasado. El aprendizaje proviene de la reflexión personal sobre las propias vivencias. En ausencia de vivencias todavía se puede realizar un experimento psicológico que consiste en: 1) reconstruir la toma de decisiones de un personaje histórico sobre el que se disponga de suficiente información; 2) enfrentarse a los dilemas que conlleva toda decisión discrecional; y 3) reflexionar posteriormente sobre esta experiencia prestada. Es lo que más se aproxima a la experiencia directa y soluciona el principal problema de esta (que es muy parcial y limitada), pues aprovecha también la experiencia ajena.

Esta técnica tiene enorme valor práctico. Sin embargo, una de sus premisas es que se trate de un acontecimiento real, no de una ficción. La novela histórica se puede ajustar a esta condición y su valor pedagógico dependerá, entre otras cosas, de las cualidades del personaje histórico con el que deba empatizar el lector, pues su objeto es mejorar nuestra capacidad para tomar decisiones: abordar un problema actual como lo habría hecho el protagonista en nuestra situación. Todos tratamos de identificarnos con nuestros héroes sin perder nuestra propia identidad.

No obstante, toda solución original a cualquier problema novedoso consiste en juntar

elementos del pasado de fuentes muy diversas en una nueva combinación. La novela de ficción se puede ajustar a esta descripción, pues no es más que la presentación de un caso hipotético. Es decir, lo que realmente hace el autor de cualquier tipo de novela es juntar elementos reales de muy diversa procedencia para elaborar una nueva combinación que sea verosímil.

La toma de decisiones discrecionales exige, por definición, pensar por uno mismo. Esto es lo que distingue la educación de la instrucción. Educación es el «desarrollo o perfeccionamiento de las facultades intelectuales y morales por medio de preceptos, ejercicios, ejemplos, etc.»⁴. Más que «preceptos», el concepto que utilizo incluiría «advertencias». Instrucción es el «conjunto de reglas o advertencias para algún fin»⁵.



Toda solución original a cualquier problema novedoso consiste en juntar elementos del pasado, de fuentes muy diversas, en una nueva combinación

Más que «advertencias», el concepto que utilizo incluiría «preceptos». Confundir ambas formas de enseñanza desemboca fácilmente en la pretensión de convertir todo en mera instrucción, aunque solo sea porque esta simplificación facilita su medición y evaluación.

Los problemas de adaptación de las instituciones (y de las personas que las componen) tienen su origen en esta doble confusión: experiencia como mera vivencia y educación como mera instrucción. De esta forma el talento individual, ya sea mucho o poco, se queda sin herramientas para poder crecer y la cultura institucional se estanca, su impulso interior desaparece, su funcionamiento se anquilosa y termina ahogando cualquier iniciativa individual.

TEORÍA Y SUPUESTOS

Afrontar el futuro consiste en establecer hipótesis sobre la mejor forma de llegar a él: formarse una novela en la mente que se ajuste a unos supuestos. En la medida en la que estos supuestos se vayan confirmando o desmintiendo habrá que ir adaptando esa hipótesis a lo que la realidad vaya desvelando: una especie de novela interactiva.

Entre esos supuestos se encuentran los que se refieren a las posibles acciones y reacciones de otros decisores pues, por definición, estas acciones se encuentran abiertas. Y el conjunto de esos decisores abarca, por naturaleza, a todas las personas implicadas, incluidos los colaboradores más inmediatos del decisor. La reacción de cada uno de ellos a lo decidido por este, en todos y cada uno de los aspectos, no se encuentra determinada de antemano. Ni siquiera esas personas pueden tener certeza absoluta de cuál será su propia reacción más adelante. Esta conjetura se basa en sus aprendizajes anteriores, en función de la amplitud e intensidad de trato que hayan mantenido entre sí y de su capacidad de observación.

Todo esto puede parecer, en teoría, demasiado complejo para ser tenido en cuenta. La realidad es muy diferente en la práctica, porque lo relevante suele destacar por sí mismo, pero solo cuando se libera la mente. Si la mente se encuentra muy condicionada por una enseñanza en la que todos los juicios se encuentran preestablecidos de antemano (prejuicios), o en

la que los juicios se deducen de forma unívoca de una fórmula (cientificismo), solo destacará lo que se salga del modelo impuesto. En este caso solo caben dos opciones: desechar el modelo y quedarse sin recursos o alejarse cada vez más de la realidad.

La novela puede ayudar a ejercitar el juicio porque sugiere, a través de los hechos relatados y las consecuencias de esos hechos, posibles relaciones en las decisiones humanas. Tiene en cuenta factores concretos, sin perderse en generalidades. Deja amplio margen al lector para que pueda poner en tela de juicio los supuestos que se le muestran y decida si los acepta o no y saque sus propias conclusiones. Una novela es buena en la medida en la que logre este propósito. Por el contrario, será mala si intenta manipular el pensamiento del lector, lo cual es, en sí mismo, independiente de la verdad que trata de comunicar. En este caso se comunicaría la verdad, pero no se estaría comunicando de forma veraz.

Una novela provechosa siempre busca provocar un diálogo abierto entre el lector y el autor. Una novela mediocre es un monólogo: el autor habla y al lector no le queda otra opción que escuchar. En el primer caso el lector puede hacer suyo lo extraído personalmente de la lectura: algo subjetivo pero potencialmente operativo, ya que puede mejorar sus capacidades personales. En el segundo caso el lector extrae algo impersonal: algo objetivo (cuya objetividad frecuentemente se reduce a que lo que ha leído es «eso») pero incapaz de mejorar sus capacidades «personales» (solo puede aumentar sus conocimientos impersonales, si no sus prejuicios).

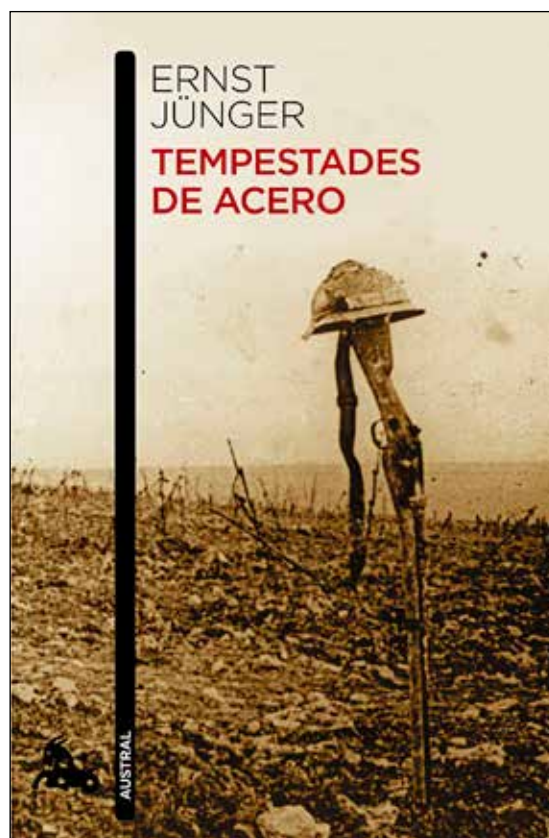
TEORÍA Y CONJETURA HISTÓRICA

La distinción entre la novela histórica y la conjetura histórica depende, por una parte, de la cantidad de supuestos que haya que hacer frente a los hechos que se hallen documentados para mantener un hilo conductor de cierta consistencia. El caso más extremo (en su nivel inferior) de la novela histórica es aquel en el que el protagonista no sea un personaje histórico. En este caso, puede tener una personalidad que se haya extraído de un contexto muy diferente. De cualquier forma, esta falta de historicidad del personaje reduce su rendimiento para mejorar la capacidad de tomar decisiones, pues la conciencia de

su inexistencia real influye negativamente en su fuerza pedagógica.

La convicción resultante también depende de lo documentada que se encuentre la teoría en la que se basa la conjetura histórica. En el caso de una novela histórica que se aproxime mucho a la novela de ficción en cuanto a las vicisitudes narradas, su valor consiste exclusivamente en dar vida a dicha teoría. Puede servir para ilustrarla y mejorar así la capacidad del lector para conjeturar el contexto de los hechos históricos, esto es, para contextualizarlos; pero tampoco mejora por sí misma su capacidad para tomar decisiones.

Esta capacidad solo mejora cuando se utiliza la teoría histórica (la de los protagonistas) y una teoría general (la personal del reconstructor) para rellenar las lagunas existentes en una historia suficientemente documentada y que pueda



La convicción de una novela histórica depende de lo documentada que se encuentre la teoría en la que se basa la conjetura histórica

proporcionar un nuevo aprendizaje. Para esto último es necesario que el personaje histórico haya obtenido éxito con su decisión. El aprendizaje, de hecho, será fruto de la reflexión personal posterior del reconstructor.

La teoría en la que se basa la conjetura histórica no puede ser utilizada de forma prescriptiva más que en la medida en que haya sido empleada de este modo por los protagonistas del hecho histórico. Esto debería resultar evidente. De lo que se trata es de reconstruir la toma de decisiones de un personaje histórico y, por este medio, de intentar comprender tanto la decisión como las consecuencias de esa decisión. Esta toma de decisiones puede haber sido producto, en mayor o menor medida, de prescripciones a las que se adhirió el personaje histórico o de sus propias decisiones discrecionales. Aunque la decisión tomada o el resultado de dicha decisión sean idénticos en ambos casos, no lo es el proceso.

Quizá un historiador pueda conformarse con documentar la decisión tomada y su relación con las consecuencias (en cualquier caso, se trataría de una historia incompleta, pues omitiría las causas y, de esta forma, faltaría la continuidad del proceso histórico), pero un decisor que quiera mejorar su capacidad de tomar decisiones a través del estudio del pasado no puede quedarse satisfecho con estas omisiones, porque estaría pasando por alto precisamente lo que le puede proporcionar un verdadero aprendizaje, esto es, un aprendizaje que sirva para situaciones diferentes a las del personaje histórico.

Sería muy sencillo si todas las lagunas existentes para realizar la reconstrucción histórica solo tuvieran que referirse a unas presuntas prescripciones a las que se adhirió el personaje histórico. Pero entonces la reconstrucción histórica dejaría de proporcionar un nuevo aprendizaje, uno que no estuviera contenido ya en la propia teoría histórica. Y, en cualquier caso, ya no se estaría estudiando una toma de decisiones discrecionales, con la necesidad de superar unos dilemas difíciles y complejos, sino el cumplimiento literal de una teoría. Para esto no hace falta, en sentido estricto, ningún aprendizaje; basta con el simple ejercicio de la voluntad: hacer lo prescrito, cumplir la norma, independientemente de su contenido.

CONCLUSIÓN

Al tomar una decisión discrecional, como al estudiar una decisión discrecional realizada en el pasado, hay que utilizar la capacidad personal de abstracción. Para tomar una decisión se debe abstraer la esencia del conjunto de los factores relevantes y compararla con aspectos esenciales de otras situaciones ocurridas en el pasado. Y los aspectos esenciales de otras situaciones reales del pasado también se deben haber conocido mediante una abstracción personal. Por eso, cuanto más haya ejercitado esta capacidad en el estudio de las decisiones del pasado, cuanto más variadas sean estas situaciones y cuanto más haya reflexionado personalmente sobre la experiencia de la historia, mejor capacitado estará un hombre para encajar todas las piezas y resolver los problemas.

La abstracción es lo que proporciona flexibilidad a la mente: despoja a las piezas de sus aristas, las vuelve más maleables. El peligro es que un exceso de estas propiedades también puede hacerla inservible, lo que ocurre cuando lo abstraído se acerca demasiado a la pura teoría.

NOTAS

¹ Christie, A.: *Muerte en el Nilo*. Citado por Chuck Oliveiro en «*Auftragstaktik & disorder in Battle*». *The Army Doctrine and Training Bulletin*. Canadian Forces.

² «Análisis crítico e intuición estratégica». Revista *Ejército*, n.º 915. Junio 2017.

³ Murray, W.; Sinnreich, R.: *The Past as Prologue*.

⁴ Diccionario de la Real Academia Española, plataforma digital.

⁵ *Ibidem*.

BIBLIOGRAFÍA

- Gómez Blanes, J.L.: «Historia militar y profesión militar». Revista *Ejército* n.º 914. Mayo 2017.
- Gómez Blanes, J.L.: «Análisis crítico e intuición estratégica». Revista *Ejército* n.º 915. Junio 2017.
- Murray, W.; Sinnreich, R.H.: *The Past as Prologue: The Importance of History to the Military Profession*. Cambridge University Press; 2006.
- Oliveiro, C.: «*Auftragstaktik & disorder in Battle*». *The Army Doctrine and Training Bulletin*. Canadian Forces.
- Real Academia Española. Diccionario de la plataforma digital.■



Antecedentes de la denominación y numeración actual de los Regimientos de Infantería y Caballería

Luis Feliu Bernárdez. General de brigada. Artillería. DEM

Finalizada la reorganización de las brigadas orgánicas polivalentes, con su asignación de regimientos, parece interesante y oportuno recordar de dónde viene la denominación y número de cada uno de los que se mantienen en la estructura de fuerzas actual.

Los antecedentes de la nomenclatura actual de los regimientos de Infantería y Caballería, tal y como quedan de acuerdo con el Plan de Transformación del Ejército de Tierra, se encuentran en la segunda reorganización del Ejército después de la Guerra Civil en 1944. La primera, que se realiza en agosto de 1939 recién terminada la guerra, mantiene una estructura enorme de tres ejércitos (Levante, Centro y Sur) con doce cuerpos de ejército, cuatro agrupaciones de división, dos divisiones de caballería y un total de 51 de infantería; sin embargo la denominación de entonces no es fácil de enlazar con la actual por lo que no es relevante para este análisis. Por el contrario, en la de 1944 la reducción es notable pasándose a quince divisiones de infantería, cuatro de montaña y una de caballería, que se reducirían en 1958 a doce divisiones distribuidas en nueve capitanías generales y dos de montaña, además de dos divisiones en Ceuta y Melilla.

Es por ello que la denominación actual de los regimientos se basa en la reorganización del Ejército de 1944, pues en la misma se establecen 63 regimientos de infantería y caballería numerados correlativamente empezando por el Regimiento Inmemorial número 1 y terminando por el Regimiento Oviedo número 63. Además, se establecen 24 regimientos de montaña empezando por el Regimiento Navarra número 1 y finalizando con el Regimiento Colón número 24, de igual forma.

Al total de estos 87 regimientos hay que añadir tres tercios de la Legión, nueve grupos de fuerzas regulares indígenas, con numeración correlativa, y el Grupo de Tiradores de Ifni, todos ellos de entidad regimiento. Es decir casi cien regimientos de infantería, de montaña o de carros de combate / caballería, de la Legión y Regulares agrupados en quince divisiones de infantería, cuatro de montaña y una de caballería. Estructura de fuerza del Ejército de Tierra a finales de la Segunda Guerra Mundial.

En la actual reorganización del Ejército, iniciada en 2017, se mantienen 32 de aquellos 99 regimientos, con el mismo nombre aunque con capacidades diferentes en muchos casos, o en otros en los que cambia solo el número. Además, se establecieron otros cuatro regimientos con

fecha de creación variable posterior a la organización de 1944 que toman la denominación de alguno de los de aquel año o totalmente nueva.

A continuación se indican los regimientos de infantería que han conservado el nombre y numeración y aquellos que han cambiado la numeración y/o la entidad después de más de setenta años:

Regimientos Saboya n.º 6, Soria n.º 9, Córdoba n.º 10, Castilla n.º 16, Garellano n.º 45, Palma n.º 47, Tenerife n.º 49, Canarias n.º 50 y Alcázar de Toledo n.º 61, que mantienen la denominación de 1944.

Regimiento Inmemorial 1 cambia por Regimiento Inmemorial del Rey n.º 1, Regimiento Zaragoza 12 cambia por Regimiento Zaragoza n.º 5, Regimiento Pavía 19 por Regimiento Pavía n.º 4 de Caballería, Regimiento Nápoles 24 por Regimiento Nápoles n.º 4.

En cuanto a los regimientos de montaña que se mantienen:

Regimiento Arapiles 3 cambia por Regimiento Arapiles n.º 62 (el número lo toma del Regimiento

Brunete 62), Regimiento Galicia 10 por Regimiento Galicia n.º 64 (numeración posterior a la de 1944 que terminaba en el Oviedo 63), Regimiento América 19 por Regimiento América n.º 66 (numeración posterior, como decimos) y Regimiento Sicilia 22 por Regimiento Tercio Viejo de Sicilia n.º 67 (numeración posterior a la de 1944). El número 65, que parece perdido, perteneció al Regimiento Valladolid 65, que fue de caballería y perteneció a la División de Montaña 42. Desapareció con la División.

Por otro lado, se mantiene la misma denominación de los tercios de la Legión: Tercio Gran Capitán, Tercio Duque de Alba, Tercio Juan de Austria y se crea posteriormente el Tercio Alejandro Farnesio.

Con el cambio de gobierno a monarquía parlamentaria, se recupera la tradición de que los tres primeros regimientos de infantería del Ejército sean denominados El Rey, La Reina y El Príncipe. Como hemos mencionado antes, el Inmemorial 1 cambió de nombre a Regimiento Inmemorial del Rey n.º 1 y se crearon el Regimiento de la



Cambio de guardia en el Cuartel General del Ejército a cargo del Regimiento Inmemorial del Rey nº 1, el más antiguo de Europa

Reina n.º 2 (anterior Lepanto 2) y el Regimiento del Príncipe n.º 3 (anterior Milán 3). Además, como curiosidad aparece en el nivel batallón el Grupo de Caballería de la Princesa.

En cuanto al Arma de Caballería se crearon tres nuevos regimientos de caballería: el Lusitania 8, Farnesio 12 y el Montesa 3. Los regimientos como el Numancia 9 o el España 11 pertenecían a la División de Caballería, luego a la Brigada de Caballería. El España 11 depende actualmente del CG de la Fuerza Terrestre y el Numancia mantiene el nombre como II Grupo Ligero Acorazado del España 11.

Finalmente, en cuanto a los nueve grupos de fuerzas regulares indígenas, se conservan dos grupos que pierden la denominación de 1944 pero toman la numeración de los regimientos de infantería Melilla 52 y Ceuta 54, y que pasan a denominarse: Grupos de Regulares Ceuta n.º 54 y Melilla n.º 52.

Recordemos ahora la denominación de los regimientos que desde 1944 y en las sucesivas reorganizaciones han ido desapareciendo y aquellos que mantienen el nombre a nivel batallón, brigada o división:

Se mantiene la denominación de antiguos regimientos a nivel batallón o GOE: Lepanto 2, Milán 3, Zamora 8, Valencia 23, Badajoz 26,

Jaén 25, Flandes 30, San Quintín 32, Granada 34, Toledo 35, Cantabria 39, Ceriñola 51, Uad-Ras 55.

Se mantiene en denominación de CG de división o brigada: San Marcial 7, Extremadura 15, Aragón 17.

Se pierde su denominación en los regimientos: Simancas 4, Covadonga 5, San Fernando 11, Mallorca 13, Tetuán 14, Guadalajara 20, Vizcaya 21, Álava 22, Argel 27, La Victoria 28, Burgos 36, Órdenes Militares 37, Sevilla 40, Cádiz 41, Murcia 42, Tarragona 43, Mahón 46, Teruel 48, África 53, Ebro 56, Belchite 57, Santa María de la Cabeza 58, Ultonia 59, Bailén 60, Brunete 62 y Oviedo 63.

De los veinticuatro regimientos de montaña desaparecieron el Navarra 1, Cataluña 4, Alba de Tormes 6, Valladolid 7, Gerona 8, Tarifa 9, Antequera 12, Ciudad Rodrigo 13, Talavera 15, Barbastro 16, Magallanes 18 y Estella 21.

Se mantiene la denominación a nivel batallón de los regimientos Albuerca 2, Barcelona 5, Pirineos 11, Las Navas 14, Almansa 17, Montejurra 20, Legazpi 23 y el Colón 24.

Finalmente de los grupos de fuerzas regulares indígenas desaparecen el Tetuán 1, Larache 4, Alhucemas 5, Xauen 6, Llano Amarillo 7, Rif 8 y Arcila 9. El Grupo de Tiradores de Ifni



Vehículo Centauro del Regimiento Caballería Lusitania n.º 8



Guiones y banderines del Grupo de Regulares Melilla n.º 52

desapareció tras la entrega a Marruecos del territorio.

Desde 1944 no se ha parado de adaptar el Ejército a las necesidades derivadas de la Política de Defensa y Estrategia de Seguridad Nacional y han surgido denominaciones luego desaparecidas; sin embargo, después de casi setenta y cinco años de adaptación, los siguientes regimientos de infantería y caballería conservan la tradición de algunos que formaron aquella larga lista de casi cien regimientos de 1944:

Regimiento Inmemorial del Rey n.º 1, Regimiento la Reina n.º 2, Regimiento el Príncipe n.º 3, Regimiento Nápoles n.º 4, Regimiento Zaragoza n.º 5, Regimiento Saboya n.º 6, Regimiento Soria n.º 9, Regimiento Córdoba n.º 10, Regimiento Castilla n.º 16, Regimiento Isabel la Católica n.º 29, (denominación posterior a 1944) Regimiento Asturias n.º 31, Regimiento Garellano n.º 45, Regimiento Palma n.º 47, Regimiento Tenerife n.º 49, Regimiento Canarias n.º 50, Regimiento Alcázar de Toledo n.º 61, Regimiento Arapiles n.º 62, Regimiento Galicia n.º 64, Regimiento América n.º 66, Regimiento Tercio Viejo

de Sicilia n.º 67, Tercio Gran Capitán 1.º de la Legión, Tercio Duque de Alba 2.º de la Legión, Tercio Juan de Austria 3.º de la Legión, Tercio Alejandro Farnesio 4.º de la Legión, Grupo de Regulares Melilla n.º 52, Grupo de Regulares Ceuta n.º 54, Regimiento Caballería Pavía n.º 4, Regimiento Caballería Lusitania n.º 8, Regimiento Caballería Farnesio n.º 12, Regimiento Caballería Montesa n.º 3, Regimiento Caballería Alcántara n.º 10, Regimiento Caballería España n.º 11, Regimiento DNBQ Valencia n.º 1.

La razón por la que se mantienen estas denominaciones y no otras se nos escapa, seguramente la casualidad de pertenecer a una unidad determinada en el momento de cada reorganización. No obstante de aquellos casi cien regimientos, tercios o grupos de regulares, solamente se ha perdido la denominación de cuarenta y seis, casi la mitad. Con tanta historia militar, tantos dominios territoriales en el mundo y tantas acciones militares es imposible conservar tantas denominaciones en la estructura actual de dos divisiones equivalentes y ocho brigadas polivalentes.■



SEGUNDA REVOLUCIÓN EN ASUNTOS MILITARES:

TRANSFORMACIÓN EN EL ASESORAMIENTO AL MANDO

Luis Feliu Bernárdez. General de brigada. Artillería. DEM

La transformación surge normalmente de las crisis, del proceso de prueba y error ante la novedad; surge del cambio para adaptarse al nuevo entorno. Las estructuras que mejor aprenden a adaptarse a las condiciones y cambios del entorno son las que prevalecen y triunfan. Triunfar, vencer, en definitiva, cumplir con la misión día a día y en las situaciones de crisis o conflicto es el lema que orienta la voluntad de los miembros del Ejército. Por esa razón el Mando va adaptando los medios, las capacidades, las unidades, la estructura de la Fuerza, las tácticas, las técnicas y los procedimientos al cambiante escenario de crisis y conflictos. Sin duda es lo que hay que hacer, pero hay que hacerlo «rápido»; en caso contrario irá siempre detrás y a remolque del entorno de conflictos.

Pero cambiar lo tangible es relativamente fácil si se dispone de recursos. Lo difícil es cambiar lo intangible, cambiar a las personas, la mentalidad, la forma de hacer las cosas. Cambiar la mentalidad requiere desembarazarnos del miedo al cambio, al uso de tecnologías de apoyo que no nos son familiares, del miedo a pensar con imaginación, creatividad y buscando la innovación.

Cambiar para utilizar la innovación como herramienta de mando. Esto es fácil de escribir pero no tan sencillo de llevar a cabo en estructuras con gran inercia a seguir con el proceso de asesoramiento y planeamiento que han aprendido y con el que se sienten confortables. Todos los

que trabajan en el proceso de toma de decisiones saben que la clave del éxito es la rápida toma de decisiones. En este proceso llegar tarde no produce beneficio alguno, sino todo lo contrario, y a menudo lo perfecto es enemigo de lo bueno. Pero la rapidez en la toma de decisiones debe estar complementada por herramientas avanzadas de apoyo a la decisión para conseguirla de forma eficaz.

Por consiguiente, el mando debe contar con el mejor sistema de asesoramiento, sistema que está formado, principalmente, por analistas, procesos y capacidades tecnológicas. En consecuencia, agilizar y modernizar el sistema de análisis, diagnóstico y asesoramiento al mando es una necesidad cada vez mayor para conseguir apresurar la toma de decisiones en un mundo donde predomina la velocidad del cambio.

Si queremos optimizar el proceso de análisis y diagnóstico necesitamos herramientas avanzadas e ingeniería de sistemas de apoyo a la decisión. Para ello, lo primero que hay que actualizar es la gestión del conocimiento, es decir, el resultado del proceso de gestión de datos, información, la experiencia previa y las lecciones aprendidas, y ello requiere herramientas avanzadas para gestionarlo todo de forma rápida y eficaz. La gran cantidad de información de la que se dispone y la rapidez en el asesoramiento, unidas a la limitada capacidad humana, hace preciso tener a mano tanto las herramientas como los especialistas en apoyo al proceso de toma de decisión.

Si, por otro lado, queremos optimizar el resultado del trabajo de los analistas, es decir, lograr el mejor asesoramiento, tenemos que recurrir a la gestión del talento como el activo más crítico y el que dota de mayor valor a la estructura de asesoramiento y al proceso de toma de decisiones. Ese talento es preciso para desarrollar e implementar ideas, proyectos, programas o sistemas y para evitar visiones parciales e individuales en el proceso.

En suma, podemos concluir que optimizar el proceso de análisis y diagnóstico, es decir, el de toma de decisiones mediante herramientas de apoyo a la decisión y optimizar el resultado mediante la gestión del talento, son las claves para la transformación del asesoramiento al mando.

En este punto no me siento capaz de recomendar cómo detectar, seleccionar y gestionar el talento; quizá haya que pensar en el potencial, en lo que puede hacer una persona, en sus capacidades, más que quedarnos en lo que hizo, en sus méritos. Valorar más los resultados del pasado que las potencialidades del futuro es mucho más sencillo, pero quizá no lo más adecuado para captar el talento. Hacía referencia al principio de esta reflexión al miedo a pensar con imaginación, con creatividad, con innovación,

con adaptación al cambio, incluso al uso de tecnologías que desconocemos; quizá el talento está en superar esos miedos y encontrar a las personas que lo han hecho ya.

Sin embargo, sí me atrevería a proponer que adaptarse al cambio tecnológico y conocer lo que la ingeniería de sistemas de apoyo a la decisión puede hacer por los que trabajan en asesoramiento al mando es un primer paso en la transformación. La tecnología se mueve a velocidad de vértigo, pero no es suficiente para transformar el proceso de asesoramiento. Como he dicho antes, el verdadero cambio está en las personas, en su forma de hacer las cosas, en la mentalidad; *change the mindset*, se denomina en inglés.

Es por ello que la combinación de las personas con talento, el trabajo en equipo, el uso que ofrece la ingeniería de sistemas de apoyo a la decisión para manejar gran volumen de datos / información, gestionar el conocimiento y ofrecer herramientas avanzadas de apoyo a la decisión es lo que marcará la diferencia en el proceso de toma de decisiones, es lo que el Mando está demandando. Es lo que las técnicas de apoyo a la decisión deberían proporcionar.■



El Mando debe contar con el mejor sistema de asesoramiento, formado por analistas, procesos y capacidades tecnológicas

SEGUNDA REVOLUCIÓN EN ASUNTOS MILITARES:

LA CULTURA DE LA ORGANIZACIÓN

Pedro Galán García. Teniente general

LA AMENAZA

*No es el más fuerte ni el más
inteligente el que sobrevive,
sino el más capaz de
adaptarse a los cambios.*

CHARLES DARWIN

Parece fácil afirmar que los conflictos futuros, más que una lucha entre Estados, constituirán confrontaciones en el seno de diferentes sociedades, sin descartar por ello la posibilidad de que existan conflictos regulares simultáneos, por lo que el Ejército debe ser capaz a la vez de aplicar

el máximo de potencia y de controlar sensiblemente el uso de la fuerza.

Basta ojear las primeras páginas de los periódicos para observar que, en la guerra global que está teniendo lugar, la batalla principal no se libra entre fuerzas regulares sino que se dirige principalmente a ganar la voluntad y el apoyo de la población, porque de sus reacciones dependerán los resultados finales. Para esa población, sumergida en la violencia y el temor, los bienes más deseados son el orden y la justicia, que inicialmente se traducen en la seguridad de las personas y de sus bienes, seguridad que, junto con el respeto por sus tradiciones y cultura, esperan

que les proporcione la Fuerza que opera sobre el terreno. Esta expectativa exige de cada soldado sensibilidad cultural, ética y juicio profesional. El viejo principio de «hacer lo correcto cuando nadie mira» debe evolucionar hoy hacia «hacer lo apropiado con todo el mundo mirando».

Siendo las grandes ciudades, especialmente del litoral, los núcleos principales de concentración de la población (hacia el año 2030 el 60 % de la población habitará en grandes ciudades) hay que prever que serán estas los escenarios de utilización de la fuerza terrestre, que deberá por ello estar dotada y preparada para

LA AMENAZA
Conflicto híbrido y difuso

- Confrontación en el seno de diferentes sociedades
- Gran capacidad de adaptación y de enmascararse con el entorno
- Aprovechamiento efectivo de nuevas tecnologías
- Escenario predominantemente urbano. En zonas fronterizas y zonas de difícil acceso.
- Alto grado de descentralización e iniciativa
- Visibilidad global de las actuaciones adversarias y propias

Esfuerzo Principal:
Adversario: Ganar la voluntad de la población, con terror si es necesario
Propio: Ganar la voluntad de la población, garantizando su seguridad y respetando sus tradiciones y cultura

La amenaza se adapta rápidamente a cualquier cambio en el escenario operacional

hacer frente a los fenómenos de urbanización y litoralización. Pero a la vez habrá que seguir prestando gran atención a las zonas de difícil acceso y movilidad reducida, especialmente a aquellas a caballo entre varias fronteras que sirven de refugio, zona de entrenamiento y foco de tráfico ilegal de todo tipo, y en ellas las Fuerzas Armadas tienen que aprender a moverse y combatir sobre un terreno al que el enemigo está muy adaptado, a fin de reducir su libertad de acción y limitar en lo posible su iniciativa.

Por otra parte, la amenaza tiene la facilidad de comunicarse instantáneamente a través de modernos medios de comunicación, lo que le permite adaptarse rápidamente a cualquier cambio en el escenario operacional y enmascararse entre el elevado número de actores que intervienen en el mismo. Como su capacidad de descentralización e iniciativa son muy elevadas, empleará una combinación de tácticas y estrategias regulares e irregulares en todos los ámbitos y convertirá el conflicto en híbrido, por lo que el soldado tiene que desarrollar una gran capacidad de adaptación y una elevada actitud para las relaciones humanas a la vez que conserva su capacidad de enfrentarse a situaciones extremas. Esta facultad de adaptación es clave para el éxito, pues el adversario es un ser vivo y racional que aprende rápidamente a adaptarse a nuestros medios y formas de acción para explotar nuestras debilidades. Si no logramos adelantarnos a sus propósitos nos veremos obligados a actuar solo de forma reactiva.

LAS PERSONAS

Los seres humanos no tienen raíces, tienen piernas para moverse de un lugar a otro.

GEORGE STEINER

Los aspectos humanos constituyen el factor esencial de todo conflicto, por eso el Ejército es personas, no solo tanques, helicópteros y cañones, sino especial y principalmente soldados. Tenemos, pues, que enfrentarnos a los retos que el mundo de mañana nos presenta sacando el mayor

rendimiento posible de las capacidades que ofrece la principal materia prima que constituye los ejércitos: sus soldados. A su formación técnica, física y moral es necesario orientar los mayores esfuerzos.

Es un hecho que el escenario previsible para todas nuestras actuaciones es volátil, incierto, complejo y ambiguo; pero esto no es nuevo. Estas características han acompañado la evolución del ser humano desde siempre. La diferencia estriba en la velocidad con que se producen hoy los cambios y la rapidez con que tenemos que adaptarnos a ellos. Así que el militar no solamente tiene que saber desenvolverse en entornos difíciles, sino que además ha de tener la capacidad de comprender expeditivamente lo que está pasando, entender las intenciones del adversario en tiempo real y adaptarse de forma rápida y continua a las variaciones del entorno. De ahí que la agilidad cultural y organizativa sean claves a la hora de tomar decisiones y la mejor herramienta para sobrevivir. Una decisión mediocre a tiempo es mejor que una muy madurada que llegue tarde. De la mediocre además aprenderemos para el futuro, ya que el reconocimiento de los errores produce siempre mejoras.

Por el contrario, la inercia es nuestro peor enemigo. Hay que desterrar las razones de la costumbre porque lo que se hizo ayer hoy ya no



La complejidad de la amenaza hace necesario que nuestro personal sea lo más completo posible

se ajusta a la realidad del entorno; muchas de las verdades que hoy nos parecen indiscutibles no lo serán en el futuro. Para moverse en un mundo en el que predominan diversidad, revolución tecnológica y cambio continuo es imprescindible que el militar sea intuitivo e imaginativo, además de resiliente para poder sobreponerse a situaciones o resultados adversos e inesperados y autocrítico para ser capaz de aprender con rapidez y generar cambios de forma inmediata.

Como la amenaza se aleja del tradicional estado adversario para estar representada por grupos no estatales, étnicos, culturales, religiosos o familiares que combinan terrorismo, guerra convencional, actividades criminales y uso de redes sociales, se hace exponencialmente más importante la comprensión y el respeto por la cultura de los demás. Este es un componente esencial de las operaciones, imprescindible para poder interactuar con el amplísimo conjunto de actores que intervienen en la acción: unidades del propio u otro ejército, otras organizaciones del Estado, fuerzas de la coalición, agencias humanitarias, instituciones de la nación anfitriona y población civil, entre otros.

El modo de adaptar nuestra cultura organizativa e individual es a través de la enseñanza y el perfeccionamiento continuo porque, por mucho esfuerzo que requiera, el precio de no hacerlo sería mucho más alto. Eso sí, sin olvidar que el Ejército es una organización integrada por personas que vivimos cada día nuestro espíritu de servicio con los valores propios de la milicia y unos fuertes lazos de disciplina y cohesión que no deben cambiar nunca.

La incertidumbre y complejidad del escenario, así como su enorme velocidad de cambio, nos llevan a predecir la necesidad de actuar en medio del desorden, lo que hace imprescindible incrementar el grado de responsabilidad, preparación profesional y capacidad de liderazgo de los jefes de pequeñas unidades, incluso de las más elementales. Su adhesión al sistema de valores propios les facilitará obrar intuitivamente de forma apropiada incluso bajo las circunstancias más

complejas y difíciles. Su acendrada formación deberá prepararlos para la reflexión inteligente y conferirles la capacidad de ver las cosas desde el punto de vista del resto de actores que intervienen en cada momento en la acción, llevándoles a huir de la exaltación, las inspiraciones ciegas o las aptitudes predeterminadas.

Las nuevas ideas para enfrentarse a la guerra futura deben venir de los oficiales, suboficiales y soldados más jóvenes y experimentados. Nuestro mejor recurso son los jóvenes con mentalidad abierta, brillante y adaptable, pues gracias a ellos tenemos la garantía de que será posible alcanzar un Ejército cultural y organizativamente capaz de enfrentarse a ese escenario imprevisible, incierto y rápidamente cambiante en el que se darán las guerras futuras. Para prepararnos adecuadamente para el futuro es imprescindible implicar en todos los proyectos a estos jóvenes, potenciar el liderazgo de los jefes de pequeña unidad y fomentar el debate profesional.

Para entender la asimetría y poder enfrentarse al enemigo en las mejores condiciones es imprescindible una buena información, para cuya obtención son tan importantes o más los medios humanos que los técnicos. Por ello los futuros líderes tienen que ser expertos gestores del conocimiento, capaces de entender cómo usará el enemigo sus capacidades, de ejercer el mando enfocado al cumplimiento de la misión y poseer contrastada habilidad para la resolución de problemas y situaciones inciertas. No basta con controlar y poseer la información, sino



La cultura de la organización

que hay que saber gestionarla adecuadamente para generar valor, pues no se trata tanto de conocer como de comprender. No hablamos solo de utilizar herramientas informáticas porque está de moda, hay que hacer uso de procesos digitales avanzados, vivir en la cultura apropiada, porque no podemos esperar a reaccionar ante las innovaciones del enemigo sino que debemos adelantarnos a ellas.

Todos estos aspectos intelectuales y morales tienen que complementarse necesariamente con la capacidad física del combatiente. El escenario al que

se han de enfrentar requiere soldados cuya forma física ha de ser total, lo que incluye salud, fuerza, mente y capacidad de recuperación. Estos soldados conformarán equipos compactos y bien cohesionados, capaces de superar los retos morales y psicológicos del combate y dominarán las técnicas, el arte y los aspectos humanos de los conflictos.

En definitiva, es necesario formar mentes maduras y críticas y potenciar los valores que fomentan el aprendizaje y la disposición al cambio: flexibilidad, iniciativa y creatividad, y tener siempre presente que los seres humanos no tienen raíces, tienen piernas para moverse de un lugar a otro. Es esencial aprender más y más rápido para mejorar nuestra capacidad de adaptación al entorno y para ello hay que ser humildes, escuchar, filtrar, extraer lo constructivo y aplicarlo para mejorar.

LOS EQUIPOS

No ames lo que eres sino lo que puedes llegar a ser.

Atribuido a MIGUEL DE CERVANTES

Este futuro incierto al que nos enfrentamos deberá ser gestionado por líderes de probados méritos y capacidades, por lo que el Ejército debe dotarse de las herramientas necesarias para identificar



El Ejército tiene como misión servir con orgullo a la Nación

entre los más jóvenes de cada escala a cuantos oficiales, suboficiales y soldados viven la profesión conforme a esta regla atribuida al soldado de la infantería española por Miguel de Cervantes: «No ames lo que eres sino lo que puedes llegar a ser».

Una vez identificados se deberá facilitar el desarrollo de su potencial, sin olvidar que potencial, capacidades y cualidades no son lo mismo que rendimiento, trayectoria y mérito, especialmente porque se trata de liderar en circunstancias muy diferentes de las condiciones actuales, incluso bajo parámetros que ni siquiera conocemos a día de hoy. Por ello estos jóvenes deben ser orientados y dirigidos en su trayectoria profesional de manera que sigan formándose y alimentando sus cualidades, y así su potencial llegue a convertirse en capacidad real.

Claro está que en ese escenario complejo, cambiante y multidimensional no basta con gestionar el talento de los líderes; es preciso gestionar el talento de los equipos, que deben orientarse a la cohesión, confianza y participación para buscar soluciones de equipo, teniendo en cuenta que la revolución tecnológica ha revolucionado el concepto de «trabajo en grupo» pero que el concepto de «trabajo en equipo» no debe jamás ser sustituido ya que, aunque la tecnología hace que el trabajo cooperativo alcance mayores posibilidades cada



vez, en los aspectos de preparación y operaciones nada sustituirá nunca al «todos para cada uno y cada uno para los demás». Esto no quita para que en el trabajo diario debamos ser un Ejército interconectado y demos al trabajo en grupo la dimensión de valorar la experiencia, los conocimientos y las ideas de todos, la de la aportación por parte de cada uno desde el convencimiento de que ayudará a despertar nuevas ideas y soluciones y al desarrollo de proyectos. Así, con la implicación de todos y cada uno de los participantes, se alcanzará el mayor nivel posible de motivación del grupo.

Trabajar de este modo, además de evitar la duplicación de tareas y reducir errores, ayudará a fortalecer lazos y relaciones, a generar confianza y a consolidar el equipo, a la vez que nos colocará en condiciones de llegar más lejos en menos tiempo y de responder de forma rápida y continua ante la innovación y los cambios del entorno. Dicho de otro modo: la colaboración es un agente multiplicador del talento.

EL EJÉRCITO

*Aerodinámicamente el cuerpo
de una abeja no está hecho para volar;
lo bueno es que la abeja no lo sabe.*

ANÓNIMO

El Ejército tiene como misión servir con abnegación y orgullo a la nación formando parte de la fuerza conjunta para asegurar la paz, prevenir conflictos, proteger los intereses nacionales e imponer la voluntad del pueblo español sobre la del enemigo cuando todas las demás opciones hayan fallado. La fuerza terrestre debe proporcionar profundidad, estabilidad en el terreno, versatilidad y continuidad a la fuerza conjunta. El Ejército de Tierra proporciona la capacidad de integración de servicios, agencias y actores, pero sobre todo la de actuar entre y por la población civil, y es capaz de generar confianza en la misma puesto que permanece a su lado largo tiempo.

Somos herederos de un glorioso pasado del que debemos estar orgullosos, pero no seremos el Ejército que requiere la nación permaneciendo como el Ejército que éramos. Hay que construir no el Ejército de ayer, ni el de hoy, ni el que se deduce de nuestras recientes operaciones, sino el que requiere en el futuro el pueblo español. El tipo de Ejército actual no es el que necesitaremos

en el futuro; debemos construir sobre nuestra historia de heroísmo, abnegación y servicio a la nación para obtener el Ejército adaptable y adaptado a la evolución del entorno y del conflicto de mañana. Para lograrlo debemos aplicar previsión, capacidad de adaptación y evolución bajo un firme liderazgo.

Nuestra característica principal debe ser la adaptabilidad en todos los niveles, lo que nos permitirá actuar en cualquier circunstancia y estar preparados para enfrentarnos a retos que hoy desconocemos. Eso es lo que el pueblo español demanda y lo que requiere el mantenimiento de nuestras libertades y la defensa de nuestros principios.

El Ejército futuro tiene que responder rápidamente ante diferentes situaciones de crisis y estar preparado para pasar eficientemente de uno a otro tipo de operaciones militares; sus capacidades tienen que ser independientes tanto de las misiones que se prevea que puede recibir como de las diferentes amenazas a las que haya de enfrentarse. Para lograrlo debe ser construido basándose en dos principios clave. El primero de ellos es la agilidad organizativa, entendida como la capacidad del conjunto del Ejército y de todas sus estructuras y componentes para anticiparse a los cambios, liderar mediante innovación, desarrollar una cultura del conocimiento y poseer la capacidad de adelantarse a las necesidades. En segundo lugar el Ejército tiene que aprender rápido y adaptarse antes que sus adversarios a las variaciones de la situación. Este principio de adaptabilidad operacional consiste en la capacidad de responder con eficacia a un amplio espectro de misiones, amenazas y situaciones cambiantes con la flexibilidad necesaria y los medios apropiados. Requiere organizaciones flexibles, capaces de enfocarse rápidamente a la misión y situación y se basa en la facultad de los componentes del Ejército para desarrollar pensamiento crítico, analítico y creativo, para poder así trabajar en la incertidumbre, de forma descentralizada, asumiendo riesgos aceptables y adoptando cambios rápidos basados en una valoración constante de la situación.

Los condicionantes presupuestarios, la necesidad de trabajar integrando organizaciones de todo tipo y la de contar con algunos elementos reducidos en número pero muy especializados pone de relieve la conveniencia de disponer, para completar la capacidad de adaptación y



Material humano para un futuro incierto

agilidad organizativa, de una reserva bien estructurada, adecuadamente dimensionada y con niveles de disponibilidad garantizados.

Su posibilidad de respuesta debe ser inmediata, ágil y eficiente a la vez que flexible, para proporcionar así diferentes opciones a los responsables de la toma de decisiones en defensa de la nación y de sus intereses, lo que requiere un amplio aspecto de capacidades en la medida en que la nación y el Gobierno determinen.

Para cumplir con garantías de éxito las misiones que puedan surgir es necesario desarrollar un programa de preparación que promueva ejercicios conjuntos de adiestramiento, que integren todo tipo de posibles intervinientes en una situación de crisis, tanto estatales como no estatales, y practicar el ciclo completo de la gestión de crisis, lo que incrementará el conocimiento mutuo y promoverá mejor capacidad de cooperación. En otras palabras, es necesario adiestrarse para la acción conjunta, integrada, combinada e inter-agencias, lo que requiere planes previos, procedimientos comunes e intercambio de información.

También producirá efectos muy beneficiosos en ese sentido la permeabilidad laboral entre Fuerzas

Armadas, otras organizaciones del Estado y organizaciones industriales, lo que incluye a ciudadanos individuales y organizaciones de la Unión Europea y de la OTAN, lo que permite una enriquecedora transferencia de conocimientos y experiencias.

CONCLUSIÓN

Muchas de las verdades que hoy nos parecen indiscutibles no lo serán en el futuro.

Es fundamental tomar decisiones rápido y para eso hacen falta unas Fuerzas Armadas cultural y materialmente preparadas, una sociedad cohesionada y firme y una clase política generosa y con carácter propio. La mayoría de las soluciones no son militares, o al menos no exclusivamente, pero las Fuerzas Armadas deben contribuir con sus capacidades específicas al objetivo común de los demás instrumentos del Estado.

Aunque determinadas variaciones en la estrategia aparezcan como evidentes, necesarias y beneficiosas debido a los cambios en las condiciones del entorno, una organización no siempre podrá reorientarse como quisiera, al menos no con la rapidez necesaria, salvo que esté culturalmente preparada para el cambio. ■



EL CAMBIO EN EL PIVOTE GEOGRÁFICO DE LA HISTORIA

Raúl Suevos Barrero. Coronel. Infantería

El 25 de enero de 1904, en la sede de la Sociedad Geográfica de Londres, Harold Mackinder, director de la Escuela de Económicas y Ciencias Políticas de aquella ciudad, dio una conferencia en la que presentó el concepto del pivote geográfico de la historia, posiblemente la idea que más ha influido en la geopolítica y la geoestrategia de todo el siglo xx y que, en estas páginas, tras una breve descripción de sus fundamentos, trataré de visualizar y ubicar en el contexto actual de los grandes poderes, que para algunos parecen ser más de uno.

Mackinder definía y colocaba el pivote en Eurasia, esa zona que va desde los Urales hasta los desiertos y páramos que defienden el corazón de China; en el eje vertical lo limitaría el helado océano Ártico y por el sur los desiertos y cordilleras que protegen el subcontinente indio, zona coincidente, en gran medida, con lo que fue la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS) y sus zonas de influencia.

Desde esa Tierra Corazón llegaron a lo largo de los siglos las distintas hordas de jinetes que inicialmente arrasaron el anillo de tierras a su alrededor pero, al mismo tiempo y como reacción, desencadenaron las fuerzas constructivas de Europa, India y China. Más tarde sería la propia Rusia, tras siglos de sometimiento, la que con sus cosacos se apoderaría de la Tierra Corazón. Quien domine la Tierra Corazón dominará el mundo, ese es el aserto clásico.

Estamos en 1904, los restos del Imperio español han caído en manos norteamericanas y, aunque Mackinder cita al capitán Mahan y sus escritos sobre el poder naval y habla ya de la próxima construcción del Canal de Panamá, está aún muy lejos de imaginar los desastres de la Primera Guerra Mundial y, sobre todo, lo que la Segunda Guerra Mundial supondría para la Royal Navy. Los Estados Unidos de América serían el nuevo y consolidado paradigma de poder mundial asentado sobre el poder naval y también aéreo.

Los EE. UU., desde su nacimiento, estaban destinados a convertirse en una especie de gran leviatán hobessiano a escala mundial y en cierto modo así comenzó a ser desde que Woodrow Wilson impusiera sus 14 puntos¹ en Versalles y, posteriormente, cuando la Segunda Guerra Mundial los dejó como único hegemon solo desafiado, a costa de ingentes esfuerzos, por la URSS, que le costaron su existencia. Antes de todo eso, en América, primero Simón Bolívar y después José Martí, ya vieron y alertaron a sus correligionarios sobre lo que se les venía encima, pero entonces lo que prevalecía era deshacerse de la metrópoli, de España, y cualquier ayuda era bienvenida, costase lo que costase. Aún lo están pagando y nosotros también. Todo lo que sucedió ya lo había presagiado el conde de Aranda en un clarividente memorándum² a Carlos III.

Los EE. UU. se asientan en Norteamérica sobre lo que fue parte del Imperio español en el



Sir Halford Mackinder creador, en 1904, del concepto del pivote geográfico de la historia

siglo XVI desde la Florida a Los Ángeles, con un vecino norteño, Canadá, de una gran similitud en relación con su sistema social, político, económico y orígenes históricos. En el sur, México, subyugado económicamente y territorialmente reducido en el siglo XIX, no es un problema. La ubicación geográfica de EE. UU. en la zona templada del hemisferio norte y su aislamiento de posibles enemigos gracias a los dos océanos que lo protegen hacían que, a partir de su moderno sistema político, desde su nacimiento, estuviese destinado a colocarse a la cabeza del mundo.

Por todo lo anterior, durante la mayor parte del siglo XX y los inicios del XXI el pivote geográfico del mundo parece haberse colocado en el centro de EE. UU. Mackinder creía que Eurasia se llenaría de líneas férreas y que lo que antes era un yermo se convertiría en la gran potencia económica de Rusia; aplaudía que, en consonancia con su concepto, esta se hubiese desprendido de Alaska y, por supuesto, no parecía contar para nada con China, si bien mantenía al Imperio británico, en asociación con otros países europeos, como el

gran antagonista de Rusia. Su mayor temor era la asociación de esta con Alemania, y se puede pensar que Adolf Hitler también concordaba con Mackinder, si bien no era precisamente una asociación con la URSS lo que buscaba.

La URSS, durante toda su existencia, buscó una variante del concepto de Mackinder en sentido defensivo. Impulsó la población de las estepas y el incremento de producciones agrícolas, en algunos casos con desastrosas consecuencias medioambientales, pero no hizo lo suficiente por mejorar las comunicaciones del espacio estepario. Hoy el Transiberiano sigue siendo la principal y casi única vía de comunicación y ello se debió al nacimiento, la consolidación y el crecimiento de la China comunista como gran potencia asiática. La URSS buscaba, con sus repúblicas autónomas por el este y sus países satélites por el oeste, consolidar una gran zona colchón que sirviese como espacio para mantener una acción retardadora en caso de agresión. Con ese objetivo, en el este desmontó las fronteras históricas, lo que dio lugar a unas nuevas entidades políticas en las que etnias, lenguas y religiones no se correspondían con lo que la geografía y la historia habían conformado durante siglos. Entre Rusia y China existían entonces las repúblicas socialistas de Uzbekistán, Kirguistán, Turkmenistán, Kazajistán y Tayikistán, débiles y sometidas, más o menos discretamente, a la dirección de Moscú. Y Mongolia, impertérrita en su aislamiento y milenaria mediterraneidad.

La doctrina comunista en sus aspectos militares bebía de la secular herencia rusa, cargada con los recuerdos de múltiples invasiones, y por eso, pese al objetivo aparente de la exportación de su doctrina y sistema, que tan bien retrataría George Kennan en su *Long Telegram*³ del 26 de febrero de 1945 y que daría paso al largo período de la Guerra Fría y las distintas doctrinas y estrategias de los EE. UU., tenía como objetivo fundamental la protección del territorio ruso.

En todo ese período, sobre la Tierra Corazón pocas amenazas llegaron a significarse. La emergencia de la China comunista respondía a la citada doctrina y ni siquiera el conflicto con China en 1969 llegó a poner en entredicho la bondad de sus presupuestos. Sería la ineficiencia del propio sistema soviético lo que daría al traste con toda la estructura y la caída del Muro de Berlín



George F. Kennan diplomático estadounidense cuyo documento, denominado *Telegrama Largo*, fue en gran medida el desencadenante de la Guerra Fría

significaría solo el elemento dramático, y a la vez mediático, que pondría punto final a esta fase de la historia de Rusia.

Al este del pivote geográfico, en cambio, otro gran momento para la geopolítica del mundo estaba por producirse: la llegada al poder en Pekín de Deng Xiaoping en 1978. Deng significaría un cambio de actitud nacional después de siglos de retraimiento del país. Con él comenzaba una nueva época, casi podríamos hablar de dinastía en cuanto a sistema y, en la actualidad, representa un importantísimo y esperado protagonista en el nuevo paradigma de sistema multipolar.

A China se la viene esperando desde hace muchos años; su milenaria historia, su inmensa población, sus dimensiones..., han otorgado siempre una total seguridad sobre su devenir como potencia. Pese a todo, generalmente pasa desapercibida su calidad insular. China es una isla si la contemplamos como el asentamiento de la etnia han, la mayoritaria de largo en el país.

En la zona este limita con el mar de China y el Pacífico; al sur las grandes cordilleras la separan del valle del Indo, de la propia India y del golfo de Bengala. Con Indochina las selvas son impenetrables y solo con Vietnam la comunicación es fluida. Por el oeste, casi 2.000 kilómetros de desiertos y zonas áridas protegen el corazón han de su vecindad con la Tierra Corazón y, por el norte, las inmensidades de Mongolia representan un mar terrestre; queda, en el confín coreano, un pasillo hacia el extremo siberiano.

Si contemplamos el mapa con detenimiento vemos pues que el corazón han se encuentra realmente aislado en alguna forma y así ha sido a lo largo de la historia. Los emperadores chinos se esforzaron por controlar el territorio colchón, o cerrarlo, como la Gran Muralla ejemplifica. Pese a todo, las hordas de Kublai Khan, nieto de Gengis, se apoderaron del país en el siglo XIII. En ese período también China se abre al mar con una poderosa flota, para inmediata y sorprendentemente cerrarse por esa vía hasta la llegada de los británicos en el siglo XIX. La Tierra Corazón de Mackinder parece ser solo una lejana frontera para China, si bien en el norte mantuvo el citado conflicto con Rusia y, en el lado oeste, la gran provincia del Xinjiang, con su población uigur, de religión islámica, parece recordar constantemente la importancia de esa parte del mundo.

China no puede aspirar a tutear a la gran potencia de los EE. UU. sin lograr la estabilidad y el crecimiento económico necesarios; ese era el gran objetivo de Deng, la transformación de una estructura mayormente agrícola, la tierra han, a su vez dividida en dos mitades de lengua distinta, cantonés y mandarín, en un imperio industrial que lo ha convertido en el gran proveedor mundial de mercaderías y en el primer tenedor mundial de deuda pública norteamericana. Durante la mayor parte de este período ha sido el Ejército quien ha contado con la mayor fracción del presupuesto de defensa pero, en los últimos años, la Marina ha visto incrementar su presupuesto para proteger las rutas e intereses chinos en los mares adyacentes y también para proyectar ese poder en respaldo de su acción política y económica, por ejemplo en África e Iberoamérica; todo ello, siguiendo una doctrina claramente similar a la que el capitán Mahan preconizó a finales del siglo XIX para los EE. UU.,

con la construcción de una potente Armada apoyada en bases navales.

ASIA CENTRAL O LA TIERRA CORAZÓN

Del estudio de la geografía, y obviamente también de la historia, podemos concluir que, a los efectos políticos que nos interesan, la Tierra Corazón la ocupan las antiguas repúblicas soviéticas, hoy independientes, los «Tanes», a las que uniremos el Xinjiang chino y la Mongolia exterior. La última⁴, gigantesca y muy poco poblada, ha estado bajo el control soviético hasta su independencia, como los «Tanes». Su religión mayoritaria es el budismo tibetano, lo que da a su población una tendencia a la pasividad que, desde el punto de vista político, augura ausencia de grandes problemas o incluso pequeños con sus vecinos. Respecto al Xinjiang, cabe apuntar que se trata de la mayor región de la República Popular China, de tradición musulmana y diferentes dependencias a lo largo de la historia, soberana durante gran parte de la primera mitad del siglo xx como la República Oriental del Turkeistán. Con la llegada del Partido Comunista de Mao Zedong al poder el control de Pekín pasó a ser autoritario, extensivo y exhaustivo y, sobre todo, se inició la emigración de colonos de etnia han, hasta lograr en la actualidad que la mayoría uigur solo llegue al 45 % del total por un 40 % han y el resto de otras etnias. Son conocidos los problemas de seguridad que representan los extremistas y terroristas de tendencia nacionalista e islamista.

Repasemos un poco la situación. Hemos escrito sobre Rusia, China, los EE. UU. y, sobre todo, la Tierra Corazón; también es notorio que hemos pasado de largo sobre la Unión Europea y mucho más sobre lo que fue el Imperio británico, que tras el *brexít* parece autoexiliarse de la política europea. Simplificando todo lo que es posible, sin perder el hilo de lo que queremos exponer, podemos resumir que Rusia, el producto de la desintegración de la URSS, y tras el período de adaptación de Boris Yeltsin, recupera la égida imperial y nacionalista bajo la batuta de Vladimir Putin, aunque todo ello se apoya más en un sentimiento populista, bien promovido desde el círculo presidencial, que en una real base económica, la cual, aparte de la industria extractiva, brilla por la clara ausencia de sólidas y

duraderas estructuras económicas con el añadido de una rampante corrupción. Todo ello hace que veamos el actual empuje ruso como inestable pese a Ucrania, Crimea (cuya anexión recuerda enormemente a la llevada a cabo por los EE. UU. en Texas) o su intervención en Siria, aunque esta inercia le lleva, en relación con el asunto que en cabecera nos ocupa, a tratar de recuperar su influencia o control sobre las repúblicas de la Tierra Corazón, donde las minorías rusófonas pueden aún jugar un papel importante.

Esas repúblicas, como ya señalamos, son cinco. Kirguistán⁵, 6 millones de habitantes, mayoritariamente musulmanes, un 75 %, con unos 300 combatientes en Siria, minorías uzbekas y tayikas en el sur, y también rusos y ucranianos, 20 % de religión ortodoxa. Su economía es agrícola y extractiva, sin hidrocarburos. Es rica en agua. Vende a Rusia y Uzbekistán y compra a China. Tiene un sistema político semipresidencial y parlamentario bastante aceptable para el estándar occidental.

Tayikistán⁶, 8,5 millones de habitantes, 90 % musulmanes, una enorme frontera con Afganistán, pobre, con gran emigración a Rusia, dependiente de las remesas, muy montañosa y con altísimas mesetas, solo productiva en el histórico valle de Fergana. Cuenta con las fuentes de agua que faltan a sus vecinos. Mantiene litigios fronterizos con Kirguistán. Tras una cruenta guerra civil a principios de los años 90, Emomali Rahmon se hizo con el poder y, por medio de elecciones con graves carencias⁷, ahí se mantiene desde entonces, con una clara deriva hacia una república hereditaria.

Kazajistán⁸, enorme, con cinco veces el tamaño de España, un 70 % de musulmanes por un 24 % de ortodoxos y 18 millones de habitantes que sufren un clima continental extremo, con gran parte del país en proceso de desertificación y muy pocas fuentes de agua. El país es rico en petróleo y gas. Cuenta con un sistema presidencialista, nominalmente democrático, cuyas elecciones observa la Organización para la Seguridad y Cooperación en Europa (OSCE) y generalmente desaprueba. Su presidente, Nursultan Nazarbayev, lo es desde la independencia, en 1991.

Uzbekistán⁹, con un 80 % de musulmanes y un 10 % de ortodoxos de sus 29 millones de habitantes, solo cuenta con un 10 % de superficie cultivable y en su territorio, en el mar de Aral, se



China y su situación respecto a Asia Central

Llevó a cabo uno de los mayores desastres ecológicos del mundo. Su sistema político es presidencialista, con Islam Karimov como presidente casi perpetuo desde su independencia en 1991 hasta su reciente fallecimiento; las míticas ciudades de Samarcanda y Bujará son dos de sus capitales de provincia y fueron también importantes hitos de la ruta de la seda. Los hidrocarburos y el algodón son sus principales exportaciones y sus principales clientes son Rusia, China y Turquía. En los últimos tiempos parece distanciarse de la Rusia de Putin y busca quizás cierta independencia política si bien con sus vecinos Tayikistán y Kirguistán, dueños del agua valle arriba, mantiene tensas relaciones. Curiosamente, Castilla envió un embajador a Samarcanda, ante la corte de Tamerlán, allá por el lejano siglo xv.

Finalmente, Turkmenistán¹⁰, donde aproximadamente el 90 % de sus 5 millones de habitantes son musulmanes y el resto cristianos ortodoxos. De clima continental desértico, solo el 10 % de su territorio es cultivable; los hidrocarburos, principalmente el gas, son la fuente principal de su PIB. El país, como casi todos sus vecinos, cuenta con un sistema presidencialista aunque, en este caso, tras la muerte del primero, ahora cuenta con un segundo presidente. La OSCE nunca ha observado las elecciones turkmenas. Sus clientes principales son Turquía y China, y también puede notarse el

interés de la Unión Europea por abrirse camino como importador de gas. Cuenta con un estatuto de neutralidad que lo singulariza entre sus vecinos.

En la época soviética este grupo de repúblicas, si bien alejadas del centro político moscovita, se beneficiaban de un sistema de solidaridad que hacía que el intercambio de energía y productos industriales por recursos hídricos y agrícolas fuese fluido, algo que en la actualidad parece haber desaparecido y que ha llevado a claras tensiones internas en el conjunto. No obstante lo anterior, Rusia ha creado recientemente la Unión Económica Euroasiática¹¹ con la clara finalidad de recuperar unas relaciones e influencia que se ven crecientemente amenazadas con el interés chino de un lado y las importaciones de la Unión Europea de otro. Al mismo tiempo, y según algunos analistas, como resultado de la ampliación de la OTAN en el oeste y las sanciones económicas de la Unión Europea tras la ocupación de Crimea y el conflicto con Ucrania, ha suscrito amplios acuerdos con China en el ámbito comercial (venta de gas a partir de 2018 y minerales estratégicos) y armamentístico, y lo que puede ser más importante aún, en el área financiera, con el yuan como moneda de intercambio y reserva. En medio de todo esto se encuentran los «Tanes».

¿Estamos ante una alianza chino-rusa? Es pronto para contestar a esa pregunta, pero lo que

parece claro es que China está actuando como un real contrapoder de los EE. UU., al menos en lo que a infraestructuras se refiere. Como muestra el mapa (en el que se echa de menos el ferrocarril Madrid / Yiwu¹²), su voluntad de afianzar sus redes energéticas y comerciales es clara y de su alianza con Putin solo puede extraer beneficios económicos que, no lo olvidemos, son la base en la que se sustentan los grandes imperios, como nos mostró Paul Kennedy en su extraordinaria obra¹³, en la que alerta sobre el peligro de extenuar a las Fuerzas Armadas más allá de lo que la base económica permite. ¿Es el caso de los EE. UU.? En cualquier caso, parece que China es prudente al respecto y marcha hacia adelante con paso medido y firme.

¿DÓNDE ESTÁ EUROPA?

A lo largo del artículo Europa ha brillado por su ausencia. Europa, en este momento crucial, en el que quizás por inoperancia del anterior se está gestando un nuevo paradigma geopolítico, parece que permanece tranquilamente mirándose el ombligo, observando la llegada de ingentes flujos migratorios, crecimiento de nacionalismos, separatismos, *exits* y acosada por el fenómeno terrorista, fenómeno este último del que no se libra nadie. En cualquier caso, no es plausible que esta pasividad política vaya a procurar algo distinto de la actual posición de subordinación en el tablero mundial actual.

La Tierra Corazón parece que cobra mayor importancia que nunca y las tierras del círculo interior, donde se encuentra Europa, es posible que se vean afectadas como ya lo fueron en el pasado. Las tensiones que se detectan en los miembros más al este de la Unión Europea son más que un presagio y las palabras que Ortega dejó escritas en su prólogo a la edición francesa de la *Rebelión de las masas*¹⁵, allá por el lejano 1937, cobran inusitada resonancia cuando se refería a la construcción de un Estado europeo: «la ocasión que lleve súbitamente a término el proceso puede ser cualquiera: por ejemplo, la coleta de un chino que asome por los Urales o bien una sacudida del gran magma islámico». Pues bien, parece que en esta ocasión nos encontramos con ambos procesos, a los que se une la citada salida británica de la Unión Europea y una nueva presidencia norteamericana con tintes aislacionistas. Europa acaba de emitir su Estrategia Global¹⁶, que puede ser un buen marco para la ventana de oportunidad que todo lo anterior representa para la construcción de la Europa de la defensa, la cual parece más que nunca una necesidad si no queremos quedarnos con lo que somos ahora, un muy solicitado cliente comercial, primer proveedor de ayuda al desarrollo en el mundo e importador de seguridad. ¿Será Europa capaz de reaccionar a la fuerza gravitacional de la Tierra Corazón y convertirse en un actor estratégico? Lo veremos más pronto que tarde.



Plaza Registán, en Samarcanda. Esta ciudad es la segunda en importancia de Uzbekistán. Fue fundamental en la histórica ruta de la seda



Desarrollo de infraestructuras en Asia central y China¹⁴

NOTAS

- ¹ <https://www.ourdocuments.gov/doc.php?flash=true&doc=62>.
- ² <https://hispanoamericaunida.com/2013/05/25/el-plan-del-conde-de-aranda/>.
- ³ <http://nsarchive.gwu.edu/coldwar/documents/episode-1/kennan.htm>.
- ⁴ http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/Mongolia_FICHA %20PAIS.pdf.
- ⁵ http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/KIRGUISTAN_FICHA %20PAIS.pdf.
- ⁶ http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/TAYIKISTAN_FICHA %20PAIS.pdf.
- ⁷ Suevos, Raúl. La observación electoral. *Revista Ejército*, abril 2016, n.º 900.
- ⁸ http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/KAZAJSTAN_FICHA %20PAIS.pdf.
- ⁹ http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/UZBEKISTAN_FICHA %20PAIS.pdf.
- ¹⁰ http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/TURKMENISTAN_FICHA %20PAIS.pdf.
- ¹¹ <https://docs.eaeunion.org/en-us/>.
- ¹² http://economia.elpais.com/economia/2016/03/18/actualidad/1458329302_446055.html.
- ¹³ «Auge y caída de los grandes imperios».
- ¹⁴ <https://www.stratfor.com/analysis/chinas-ambitions-xinjiang-and-central-asia-part-1>.
- ¹⁵ Ortega y Gasset, J.: *La rebelión de las masas*. Madrid, Alianza Editorial; p. 19. 2003.
- ¹⁶ <http://europa.eu/globalstrategy/en/global-strategy-foreign-and-security-policy-european-union>.

BIBLIOGRAFÍA

- Brzinsky, Z.: *El gran tablero mundial: La supremacía estadounidense y sus imperativos geoestratégicos*. Paidós, Barcelona; 1998.
- Cohen, S.B.: *Geografía y política en un mundo dividido*. Ed. Ejército, Madrid; 1980.
- Escudero García, G.: *Transformación de las FFAA de la República popular china*. IEEE, Documento de Opinión, Madrid; octubre 2016.
- Guerra, R.: *La expansión territorial de los Estados Unidos*. Ciencias Sociales, La Habana; 1973.
- Huntington, S.P.: *El choque de civilizaciones*. Paidós, Barcelona; 1997.
- Kaplan, R.: *The revenge of Geography*. Random House, New York; 2012.
- Kennedy, P.: *Auge y caída de las grandes potencias*. Debolsillo, Barcelona; 2006.
- Mackinder, H.: *El pivote geográfico de la historia*, <https://revistas.ucm.es/index.php/GEOP/article/viewFile/36331/35205>.
- Mahan, A.: *El interés de los Estados Unidos de América en el poder naval: presente y futuro*. Universidad Nacional de Colombia, Bogotá; 2000.
- STRATFOR. *The Geopolitics of China: A great power enclosed*. (25032012) <https://www.stratfor.com/analysis/geopolitics-china-great-power-enclosed>.
- Suevos, R.: *La Base de Guantánamo*. Madrid, *Revista Ejército*, n.º 874, feb. 2014.
- Vidalenc, J.: *Desde los grandes imperialismos al despertar del tercer mundo*. Edaf, Madrid; 1974.■

El Mando de Artillería Antiaérea



**Una capacidad actual
en constante evolución**



INTRODUCCIÓN AL DOCUMENTO

José Miguel de los Santos Granados. General de brigada. Artillería. DEM

Como general jefe del Mando de Artillería Antiaérea, constituye para mí un honor poder presentar este documento dedicado a esta gran unidad.

El Mando de Artillería Antiaérea es, por su propia constitución y misiones, parcialmente desconocido, no solo para el personal de otros ejércitos sino también para el del Ejército de Tierra.

El objeto, precisamente, de este Documento es contribuir a la divulgación al público general de quiénes somos, qué capacidades aportamos a las Fuerzas Armadas españolas y cómo nos preparamos para cumplir con nuestras misiones.

Por supuesto, no puede faltar una referencia al futuro.

En consecuencia, y por constituir un texto divulgativo, hemos intentado desvestirnos de ese lenguaje específico que en tantas ocasiones ha

hecho muy difícil, o incluso imposible, que nuestros interlocutores entendieran lo que queríamos transmitirles.

Hemos tratado, asimismo, de no repetir artículos o información que ya hubiera aparecido recientemente en otros documentos similares. No obstante, es muy probable que parte de la información contenida en este ya sea conocida por el lector de números anteriores de esta u otra publicación militar.

Como es lógico, la primera referencia debe dirigirse a la descripción del Mando. Sin embargo, para no limitarnos a una enumeración de unidades y presentación de organigramas, se acometen

también cuáles son los cometidos y cómo se prepara el Mando de Artillería Antiaérea para poder llevarlos a cabo.

Las operaciones permanentes de las Fuerzas Armadas contribuyen, desde tiempo de paz,

El MAAA ha ido adaptando durante los últimos años su organización, procedimientos y preparación, de manera que está capacitado para llevar a cabo, con plena eficacia, la defensa antiaérea de las organizaciones operativas terrestres desplegadas en cualquier teatro de operaciones

a proporcionar la seguridad necesaria para el normal desarrollo de la vida de los españoles. El Mando de Artillería Antiaérea contribuye a dichas operaciones con una unidad de defensa antiaérea. Esta contribución es de extraordinaria importancia para nuestro Mando no solo por la oportunidad de realizar acciones de instrucción y adiestramiento con nuestras unidades sino, fundamentalmente, porque supone poner en valor la función de las mismas y recalcar la relevancia de la defensa antiaérea desde tiempo de paz. Curiosamente, a pesar de ser una operación permanente y de estar realizándose un importante esfuerzo en comunicación pública en cada una de las activaciones de la UDAA, esta operación es una gran desconocida, incluso en el ámbito militar. De ahí la importancia de este artículo.

Desde hace unos años se ha incrementado la amenaza misil balístico. Los avances tecnológicos y el mercado negro en este campo hacen que sea posible que Estados (fallidos o no) u otro tipo de organizaciones de cualquier tipo tengan acceso a misiles balísticos. Como consecuencia de esta evolución, la OTAN y los países que la componen han aumentado su esfuerzo para conseguir, por un lado, la necesaria mentalización contra esta amenaza y, por otro, los medios adecuados para combatirla en todas sus facetas. España, lógicamente, se encuentra en este grupo de países y, dentro de ese esfuerzo, se incluye la adquisición de un grupo PATRIOT y el despliegue de una parte del mismo para proteger a la población de Turquía de posibles ataques provenientes de Siria, intencionados o no. La principal aportación de esta operación al Mando de Artillería Antiaérea ha sido, además de la experiencia que proporciona a su personal, al desenvolverse en un ámbito de defensa antimisil internacional, la inyección de moral que ha supuesto, al constituir la primera operación en el exterior específica de artillería antiaérea.

Por otro lado, dentro de las dos misiones de la artillería antiaérea, es decir, proteger objetivos de importancia en el territorio nacional o aliado y proporcionar o reforzar la defensa antiaérea de las organizaciones operativas, esta última está adquiriendo cada vez más importancia. Esto obliga a nuestras unidades a realizar un esfuerzo adicional en este sentido y se trata de hacer llegar a las

unidades de maniobra que podemos aportar una capacidad que les haga más fácil la consecución de sus objetivos.

Por último, ningún documento que se precie puede finalizar sin una referencia al futuro y la necesaria evolución de la unidad para adaptarse a la permanentemente cambiante situación en la que vivimos.

Con todos estos ingredientes hemos tratado de generar un documento completo, accesible a cualquier lector, que refleje la realidad del Mando de Artillería Antiaérea y que, al mismo tiempo, divulgue la labor de todo nuestro personal, para intentar que se conozca la importancia de la misma y de la función que desempeñamos todos los componentes de esta gran unidad. Esperamos haberlo conseguido y haberles acercado algo más al Mando de Artillería Antiaérea en nuestro permanente compromiso de entrega y servicio a la Artillería, al Ejército y, en definitiva, a España.■



Escudo del Mando de Artillería Antiaérea



EL MANDO DE ARTILLERÍA ANTIAÉREA. SITUACIÓN ACTUAL, ORGANIZACIÓN Y COMETIDOS

Francisco Javier Romera Barroso. Comandante. Artillería. DEM

INTRODUCCIÓN

El Mando de Artillería Antiaérea (MAAA) aún, bajo el mando de su general, el mayor potencial de unidades capaces de proporcionar defensa antiaérea (DAA) de todo el Ejército de Tierra. Este potencial se traduce en un número de unidades de artillería antiaérea y de transmisiones que conforman una organización que tiene un cometido claramente diferenciado. Este cometido, como no puede ser de otra forma para una unidad incluida en la Fuerza, es la preparación para la participación en las operaciones militares que se determinen.

El siguiente documento dará cuenta de la forma en la que ha de materializarse esta preparación y, dado el caso, su participación en operaciones, cuando nos referimos específicamente a la defensa antiaérea, las relaciones que debe establecer el Mando de Artillería Antiaérea para cumplir con sus misiones y los foros en los que debe participar el Mando de Artillería Antiaérea para contribuir al mejor desarrollo de la defensa antiaérea en el Ejército y para mantener el conocimiento actualizado de los procedimientos y experiencias.

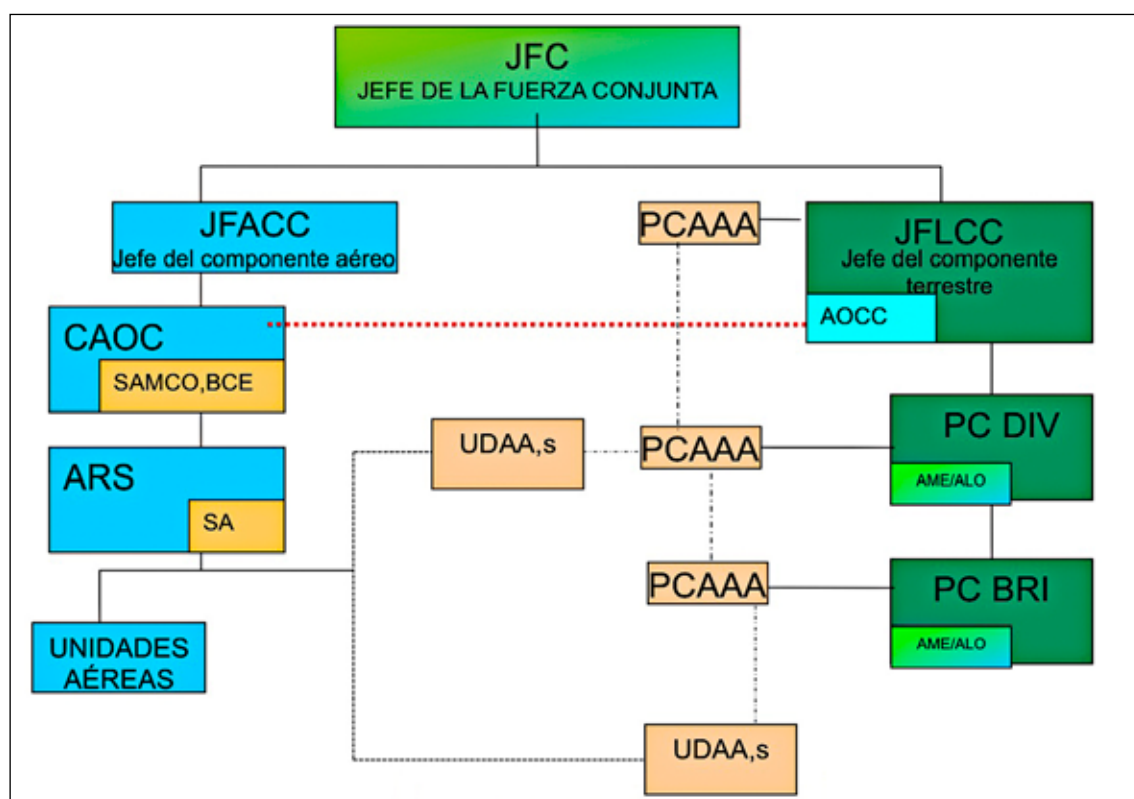
LA PREPARACIÓN

Cometidos para los que hay que estar preparados

Evidentemente, el primer aspecto necesario que hay que contemplar es la misión o misiones que, con carácter general, se espera que

el Mando de Artillería Antiaérea cumpla. Estas misiones se recogen en la normativa que regula la organización y el funcionamiento del Ejército de Tierra e implican que se debe estar preparado para: reforzar las capacidades de artillería antiaérea (incluyendo en su caso la defensa antimisil) de las organizaciones operativas que se determinen, proporcionar dichas capacidades a aquellas organizaciones que no dispongan de ella o articular la defensa antiaérea de los puntos críticos o zonas que se ordene.

Es decir, se ha de atender a dos roles que se diferencian, principalmente, en la estructura de mando y control que se establece y que son, en su definición en inglés, rol *Army Organic Air Defence* (AOAD), cuando se trata de la protección de fuerzas u objetivos que determine el jefe de la organización operativa terrestre bajo cuyo mando se opere, o rol *Surface Based Air Defence* (SBAD) cuando se trata de proporcionar defensa antiaérea a un punto o zona especialmente crítico, generalmente determinado por un mando conjunto. De hecho, el tener que responder a ambos roles es una característica específica y significativa del Mando de Artillería Antiaérea que no se da en otros países de nuestro entorno. En Francia, por ejemplo, la defensa antiaérea a baja cota de unidades terrestres la establecen las propias unidades MISTRAL del Ejército de Tierra, y es el Ejército del Aire quien cuenta con el personal y los medios para articular la defensa antiaérea a cotas y alcances superiores (incluyendo



Estructura de Mando y Control en el rol AOAD

la antimisil). En Alemania, todos los medios de artillería antiaérea pertenecen al Ejército del Aire y su empleo tiene un marcado sesgo SBAD. Italia mantiene un modelo muy similar al nuestro y hasta cierto punto también Holanda, si bien es cierto que en este último caso, aunque es responsabilidad del Ejército de Tierra establecer la defensa antiaérea, lo hace con una estructura conjunta, ya que en ella existe personal tanto del Ejército de Tierra como del Ejército de Aire.

Además, dado que en el Ejército de Tierra existen unidades de artillería antiaérea ajenas al Mando de Artillería Antiaérea, debe realizarse una coordinación de los aspectos técnicos de la preparación, la evaluación y el empleo de estos medios, y recae la responsabilidad de esta coordinación en el jefe del Mando de Artillería Antiaérea.

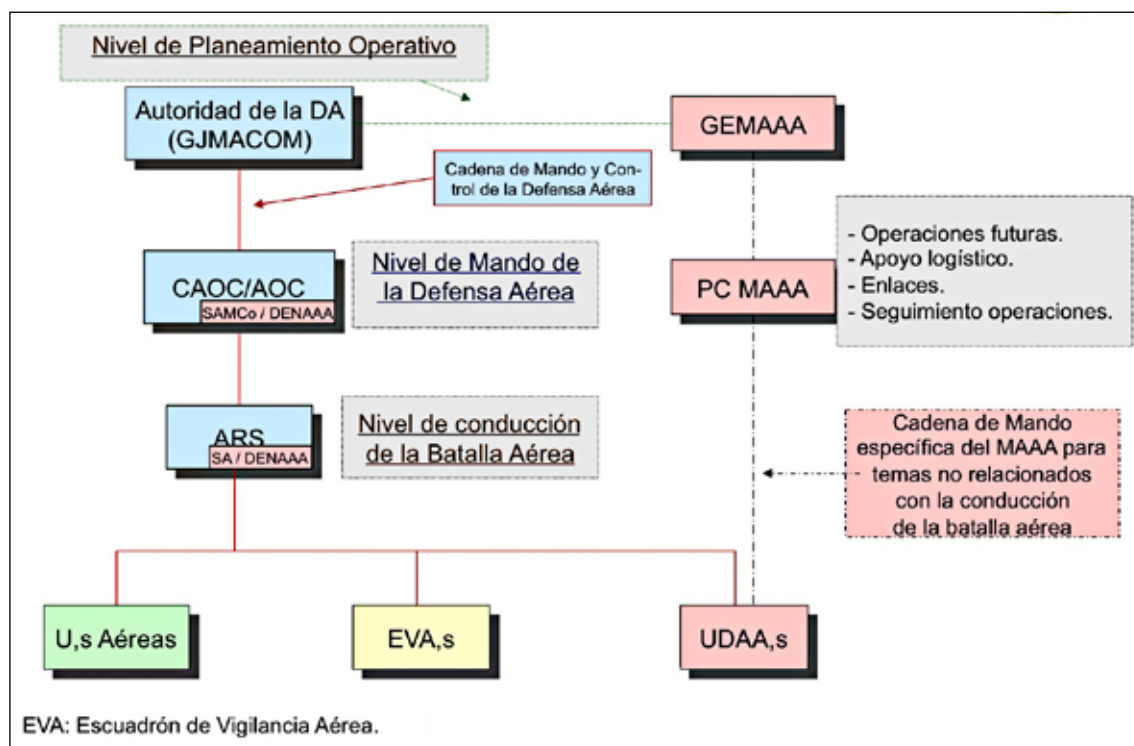
La orgánica que permite cumplir los cometidos asignados

Definidos los cometidos generales que se deben cumplir, conviene recordar la estructura en la que se organizan los medios humanos y los

medios materiales necesarios para alcanzarlos. En el caso del Mando de Artillería Antiaérea, esta organización se traduce en la constitución de un cuartel general de carácter operativo, ya que participa en actividades de preparación y operaciones, y constituye un puesto de mando de artillería antiaérea (PCAAA) que ha de operar, si llega el caso, simultáneamente como el PCAA de la organización operativa terrestre superior a división (rol AOAD) y como PCAA del mando de la defensa antiaérea (rol SBAD); de la organización de tres regimientos de artillería antiaérea que cuentan con un total de siete grupos de artillería antiaérea y una potente unidad de transmisiones (UTMAAA).

De forma resumida, la organización básica de los regimientos es la siguiente:

- El Regimiento de Artillería Antiaérea n.º 71, que cuenta con dos grupos, un primer grupo con cañones 35/90 mm modelo GDF-007, asociados a direcciones de tiro SKYDOR, y con un segundo grupo de misiles portátiles MISTRAL.



Estructura de mando y control en rol SBAD

- El Regimiento de Artillería Antiaérea n.º 73, que está constituido por tres grupos: el Grupo I/73, dotado con misiles ASPIDE, el Grupo II/73, que cuenta con el sistema de misiles NASAMS, y finalmente el Grupo III/73, recientemente incorporado al regimiento, que tiene como sistema de armas principal el misil PATRIOT.
- El Regimiento de Artillería Antiaérea n.º 74 cuenta en su organización con dos grupos HAWK y una unidad de reparaciones también de entidad grupo.

Además del cuartel general y de los regimientos mencionados, la otra pieza fundamental del Mando de Artillería Antiaérea es su unidad de transmisiones (UTMAAA). Ningún otro mando cuenta con una unidad similar y esto es porque la defensa aérea, dadas las características propias de los medios aéreos y del dinamismo con el que varía la situación aérea, necesita que su mando y control corra a través de sistemas y medios CIS muy específicos. En el caso de la UTMAAA, esta se organiza en dos compañías y atiende a las necesidades de enlace del puesto de mando del Mando de Artillería Antiaérea y de las unidades

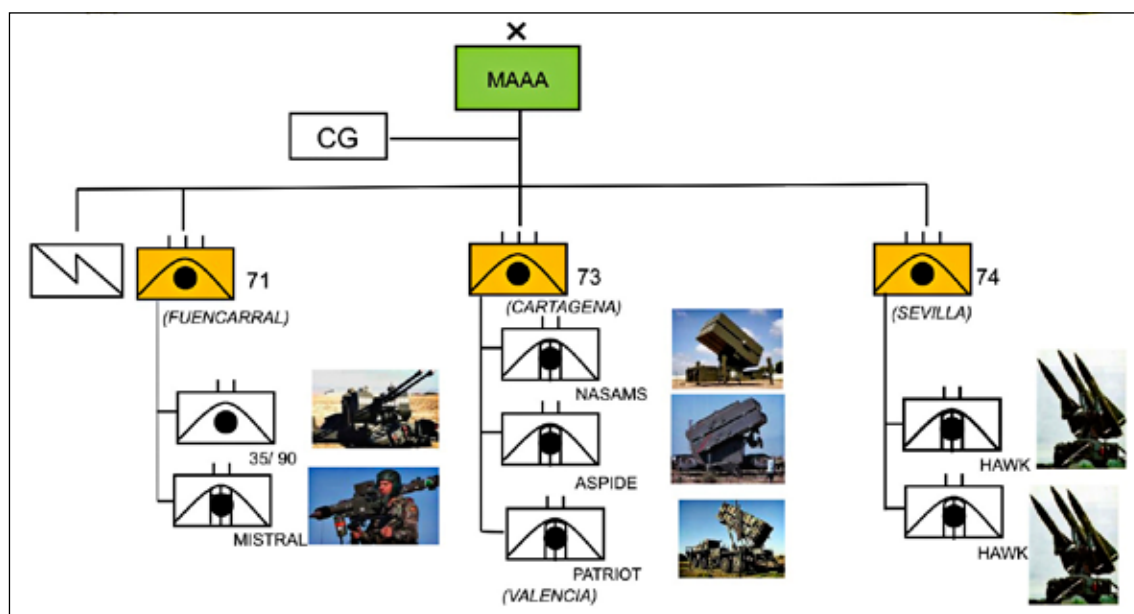
de defensa antiaérea (UDAA), entre ellos y con el sistema de defensa aérea (SDA).

La preparación

Una vez expuestos los cometidos a los que debe atender el mando y la estructura que tiene para realizarlos, procede tratar cómo se articula la preparación de esta organización para poder cumplir aquellos cometidos, aspecto central de este apartado.

Como no puede ser de otra forma, la preparación en el Mando de Artillería Antiaérea está incardinada y sigue las pautas ordenadas por la fuerza terrestre en sus directivas y Programa Anual de Preparación (PAP). Partiendo de estas referencias y las directrices de GEMAAA, el Mando de Artillería Antiaérea genera su propio programa que, a su vez, es la base para la confección del de los distintos grupos de artillería antiaérea y la UTMAAA.

En este marco, la preparación abarca actividades de instrucción y adiestramiento (I/A) específicas y no específicas de artillería antiaérea, preparación que se ha sistematizado para



Orgánica actual del Mando de Artillería Antiaérea

favorecer el mantenimiento de los niveles de adiestramiento ya adquiridos y fomentar el desarrollo profesional del personal, especialmente el de tropa. Con este objeto, se ha desarrollado un programa bienal que debe ser puesto en práctica por todos los grupos subordinados (y la UTMAAA) y que, por ejemplo, asegura que el personal de tropa tiene los conocimientos necesarios para realizar las labores propias de todos los puestos tácticos de su empleo incluidos en su sección (o batería según los casos).

De esta manera, las actividades no específicas permiten mantener una instrucción adecuada como combatiente general y áreas particulares como control de masas pero, además, permite a los jefes de grupo fomentar la cohesión de la unidad como un todo, ya que generalmente la organización operativa de la artillería antiaérea implica que esta sea modular y esté compuesta por un conjunto de diferentes unidades orgánicas, pero muy rara vez será un grupo de artillería antiaérea al completo.

Por su parte, la preparación específica aborda desde la instrucción de cada puesto táctico individualmente hasta, de una forma ascendente y estructurada, la integración de distintas unidades de artillería antiaérea en el SDA a través de los procedimientos establecidos por el Mando de

Artillería Antiaérea. En esta preparación específica se cubren tanto los aspectos de la batalla aérea en tiempo real como aquellos en tiempo no real, lo que afecta incluso a unidades de artillería antiaérea ajenas al Mando de Artillería Antiaérea.

Para el primer caso, por ejemplo, periódicamente se instruyen las distintas tripulaciones de todos los COAAAS-M¹ con los equipos SAM *Allocator* del Mando de Artillería Antiaérea ubicados en los ARS². Estos equipos, mandados en su conjunto por un comandante, se componen de un capitán jefe de cada destacamento que, auxiliado por varios suboficiales tiene, entre otros, el cometido principal de dar las órdenes de empeño a las unidades de defensa antiaérea que de ellos dependan, contra las aeronaves que se determinen. Son, por tanto, puestos clave que necesitan una formación muy específica en los procedimientos de integración en el sistema de mando y control aéreo, y conocimiento de las capacidades de los sistemas de artillería antiaérea (especialmente de los centros directores de fuego, FDC) y son un eslabón imprescindible para que la batalla antiaérea se pueda realizar de forma fluida y eficaz.

Igualmente, se realizan actividades de instrucción entre los COAAAS-M del Mando de Artillería Antiaérea y los COAAAS-L³ pertenecientes a



Momento del lanzamiento de un misil *Patriot*

brigadas operativas polivalentes ubicadas en la Península, integrando a estos en el SDA a través de los primeros. Esta integración de medios es realmente importante porque se refuerza el hecho de que todo medio que pueda contribuir a la defensa antiaérea debe pertenecer al SDA.

También es muy importante la preparación en procedimientos de mando y control para aquellos aspectos que no se refieren a la batalla aérea en tiempo real, especialmente para misiones AOAD, ya que planear y conducir operaciones relativas a defensa antiaérea implica conjugar las directrices y requerimientos de dos cadenas de mando distintas (componente aéreo y componente terrestre). Por eso se está haciendo un especial hincapié en las actividades en rol AOAD, en las que se tienen que materializar la presencia, el conocimiento y la experiencia de personal de artillería antiaérea en distintos escalones de mando de las cadenas mencionadas. Así mismo, se está potenciando el inglés como idioma de trabajo con ocasión de ejercicios CPX y la normalización del uso del SIMACET como sistema de mando y control en tiempo no real. Esto ha constituido un hecho importante, ya que

contar con SIMACET favorece la coordinación óptima de las unidades de artillería antiaérea entre ellas y en la maniobra terrestre, y ha supuesto al mismo tiempo un cambio importante respecto al anterior sistema (CIO/CPL).

El PCMAAA cuenta con un nodo de gran unidad y los grupos cuentan con un nodo de pequeña unidad. Si bien el PCMAAA cuenta con el apoyo de la UTMAAA para la administración y el establecimiento del nodo, en el caso de los grupos es su personal quien debe administrar, establecer y operar el sistema, para lo que, desde el cuartel general del mando y la UTMAAA, se han impartido sendos programas de formación orientados respectivamente a los usuarios y al administrador del nodo. Si bien es cierto que, de momento, la versión de SIMACET con la que se cuenta no es compatible con el sistema de mando y control aéreo (ICC), una vez se actualice a una versión que sí lo sea conjugar las dos cadenas operativas de mando se realizará de una forma más fluida.

Todas las actividades antes mencionadas, específicas y no específicas, deben culminar en un proceso de evaluación y certificación que permita asegurar que se han conseguido los objetivos buscados. Por eso se va a continuar trabajando en la concreción de qué deben incluir aquellas para cada uno de los puestos tácticos del personal y, de hecho, ya se está haciendo con puestos que son críticos para la integración correcta de la artillería antiaérea, como son las evaluaciones periódicas que sufren las tripulaciones de todos los COAAAS-M del ejército.

En conjunto, la preparación toma cuerpo finalmente en ejercicios de diversa índole, entre los que se destacan:

- Anuales de tiro de todos los sistemas de armas (excepto PATRIOT).
- Colaboraciones aéreas con el Ejército del Aire o la Armada.
- Ejercicios CPX de la serie DARDO en los que intervienen todos los GAAA del Mando de Artillería Antiaérea y los ajenos.
- De defensa antiaérea específicos de rol SBAD como los EAGLE EYE, o SIRIO del Ejército del Aire, o de carácter internacional como el JPOW o STEADFAST ARMOUR.
- Específicos de rol AOAD como el ejercicio MECENAS de CGTAD o los relacionados con

los procesos de adiestramiento y certificación de unidades aportadas al BG UE⁴ o VJTF⁵ de la OTAN.

- Específicos de guerra electrónica (RAMSTEIN GUARD o NUBE GRIS).

RELACIONES QUE SE DEBEN ESTABLECER Y FOROS EN LOS QUE PARTICIPAR

Como se ha expuesto hasta el momento, la actividad del Mando de Artillería Antiaérea y su personal es muy singular. Abarca un campo de conocimiento muy específico y por ello se tienen que establecer relaciones con distintos mandos o autoridades del Ejército, la Armada o el Ejército del Aire, pero también con ejércitos y foros de artillería antiaérea extranjeros. En no pocas ocasiones se acude a distintas reuniones y eventos en los que se representa al Ejército en materias relacionadas con la defensa antiaérea y antimisil, por lo que se requiere del personal que asiste un elevado grado de preparación y, en muchos casos, del idioma inglés.

En el ámbito del Ejército de Tierra, el Mando de Artillería Antiaérea establece relaciones con todas las unidades de artillería antiaérea para la coordinación de procedimientos técnicos y de actividades de preparación. Desde un punto

de vista operativo tiene especial relevancia la relación con el Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad y las Divisiones San Marcial y Castillejos, principalmente. De esta forma, el CGMAAA aporta el personal y los conocimientos necesarios para contribuir al establecimiento de la célula de defensa antiaérea y control del espacio aéreo del puesto de mando del nivel cuerpo de ejército, siendo el nivel regimiento el que debe realizar lo propio para una organización de entidad división (las planas mayores regimenterales de los Regimientos 71 y 73 tienen carácter operativo y serán quienes presten ese apoyo a la División San Marcial y a la División Castillejos, respectivamente).

También se establecen relaciones con el MADOC, lo que contribuye a la elaboración de publicaciones doctrinales y documentos de necesidades operativas, entre otros, o la participación en grupos de estudio de carácter nacional e internacional. Igualmente, es preciso destacar el contacto con la División de Logística del EME y MALE en asuntos relacionados con los estudios sobre necesidades de modernización o sustitución de sistemas de armas. En estos estudios se aporta el conocimiento del propio material, pero también propuestas sobre cuáles deberían ser las



Cazabombarderos F-18 despegan de Gando en un ejercicio de defensa aérea. El Mando de Artillería Antiaérea mantiene estrechas relaciones con otros ejércitos

prioridades en dichos procesos de modernización o sustitución, siempre desde un punto de vista operativo.

Por otro lado, se mantiene una relación constante y fluida con el Mando Aéreo de Combate (MACOM) del Ejército del Aire. Esta relación se materializa con el contacto personal entre su general jefe o su jefe de Estado Mayor con el propio general jefe del Mando de Artillería Antiaérea, pero también por una presencia de personal de este Mando en las estructuras de mando y control del Ejército del Aire.

Para los aspectos relacionados con la batalla antiaérea en tiempo real (equipos SAM *Allocator* en los tres ARS), como se ha comentado, la presencia es permanente. Con ocasión de ejercicios y operaciones, la presencia es puntual en el cuartel general del jefe del componente aéreo nacional (JFAC nacional en proceso de certificación) o en el centro de operaciones aéreas (AOC). Con esta presencia puntual el CGMAAA proporciona asesoramiento, experiencia y capacidad de enlace en los centros de mando del componente aéreo para el mando y control en tiempo no real, es decir, para el planeamiento y la conducción de las operaciones. Principalmente se plasma con la activación del puesto de mando del Mando de Artillería Antiaérea y con el envío de oficiales y suboficiales a las áreas de planes y de operaciones del JFAC nacional o del AOC, según el caso.

Por último, se debe destacar también la participación en foros internacionales, como seminarios organizados por el Centro Germano-Holandés de Excelencia en Defensa Antiaérea y Antimisil (CCSBMAD), o la contribución al Grupo de Estudios centrado en sistemas de defensa antiaérea (*Joint Capability Group on GBAD*), dependiente de la Conferencia de Directores de Armamento de la OTAN (CNAD).

CONSIDERACIONES FINALES

La defensa antiaérea comprende un conjunto de actividades muy especializadas y muy específicas que requiere un conocimiento y formación acorde con lo anterior. Si algo ha querido mostrar este artículo es que el Mando de Artillería Antiaérea está perfectamente preparado para cumplir eficazmente con aquello que se le ordene, es decir, ser la unidad del Ejército de Tierra que tiene un papel central a la hora

de materializar dicha defensa antiaérea y ser el engranaje necesario para integrar la defensa antiaérea, proporcionada por medios terrestres, en la defensa aérea, conjunto de actividades más amplio y bajo mando de las estructuras de mando y control aéreas.

Para ello cuenta con personal muy motivado y preparado, y con un abanico de sistemas de armas tecnológicamente avanzados con los que se ha demostrado, incluso en el ámbito internacional, que en el Ejército de Tierra contamos con unas capacidades antiaéreas y un grado de preparación para usarlas que no está al alcance más que de unos pocos países de nuestro entorno.

NOTAS

- ¹ Centro de Operaciones de Artillería Antiaérea Semiautomático Medio.
- ² ARS (AIR CONTROL CENTER/ RAP PRODUCTION CENTRE/SENSOR FUSION POST). Sin entrar en detalles, son centros de control aéreo en los que se reciben y fusionan todos los datos relativos al conocimiento de la situación aérea, se difunde a los usuarios y se lleva el peso del mando y control de la defensa aérea en tiempo real.
- ³ Centro de Operaciones de Artillería Antiaérea Semiautomático Ligero.
- ⁴ *Battle Group* de Unión Europea.
- ⁵ *Very High Readiness Joint Task Force*. ■



Parche con el emblema de participación en la operación de Apoyo a Turquía

CONTRIBUCIÓN A LA DEFENSA AÉREA PERMANENTE DEL TERRITORIO NACIONAL

Juan Carlos Castilla Barea. Teniente coronel. Artillería. DEM

INTRODUCCIÓN

La defensa antiaérea está integrada en el sistema de defensa aérea (SDA) y sus medidas se encaminan a proteger al personal, el material y las instalaciones de las amenazas provenientes del aire.

El Mando de Artillería Antiaérea (MAAA) puede dar protección ya sea en el territorio nacional, normalmente en el ámbito conjunto, o contribuyendo a la defensa del territorio aliado en un marco conjunto-combinado. Nuestra artillería ha participado en numerosas operaciones dando protección y colaborando en la vigilancia del espacio aéreo. Las capacidades de integración en el SDA nacional se adiestran habitualmente con distintos ejercicios del Ejército del Aire (SIRIO, DAPEX y otros), pero también ha desplegado en operaciones reales en el territorio nacional, como las que se realizaron para proteger eventos de alta visibilidad o el despliegue antiaéreo en ambas orillas del estrecho de Gibraltar ante la crisis de Perejil.

Además de esas ocasiones de intervención puntual que se han apuntado en la introducción, la participación de medios del Mando de Artillería Antiaérea ha cobrado continuidad y relevancia en los últimos años.

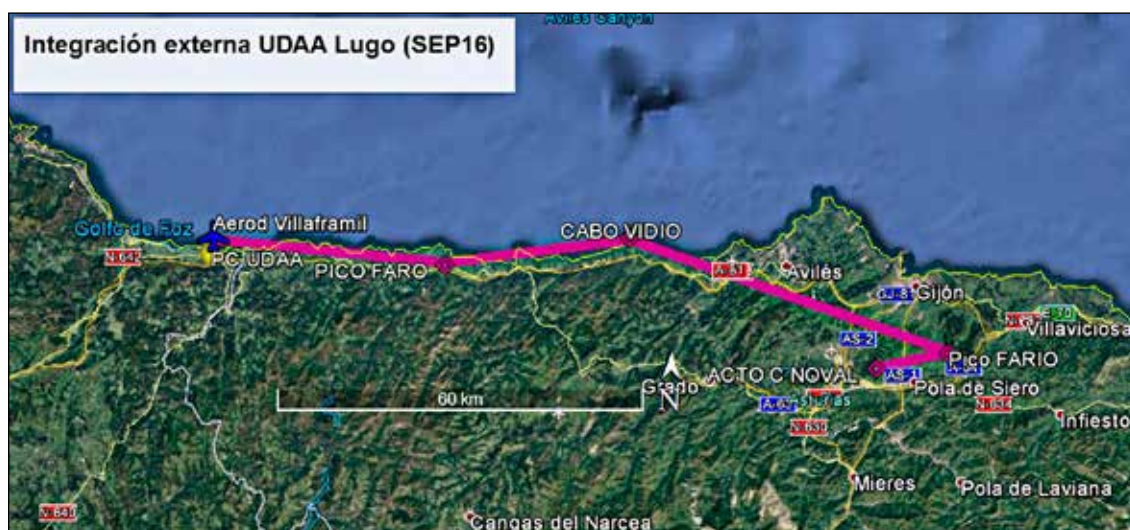
LA MISIÓN PERMANENTE DE VIGILANCIA Y CONTROL DEL ESPACIO AÉREO

España, como todo país soberano, necesita mantener una vigilancia y un control de distintos espacios propios de interés como el marítimo, el aéreo o, más recientemente, el cibernético, además de mantener una presencia física en determinadas

áreas del territorio nacional. Estas labores las han realizado las Fuerzas Armadas durante mucho tiempo. Sin embargo, desde hace pocos años se ha dado un paso adelante al crear mandos operativos permanentes de carácter conjunto, supeditados al JEMAD a través del mando de operaciones.

Uno de ellos es el Mando de Defensa y Operaciones Aéreas (MDOA), que es responsable del planeamiento, la conducción y el seguimiento de las operaciones de vigilancia, seguridad y control en los espacios aéreos de soberanía e interés nacional. Para ello, el jefe del mismo (CMDOA) cuenta con medios atribuidos por los ejércitos y la Armada, y entre ellos se encuentra la Unidad de Defensa Antiaérea (UDAA), que el Mando de Artillería Antiaérea mantiene atribuida en permanencia a dicho Mando (UDAA MDOA), una de las pocas unidades con las que el Ejército participa en una misión permanente.

La UDAA MDOA dispone de distintas capacidades que le aseguran el cumplimiento de aquello que pueda requerir de ella su jefe. Esta unidad de defensa necesita, por lo propio de la operación, tener un grado de disponibilidad elevado, de tal manera que el CMDOA pueda contar con ella en un corto espacio de tiempo. Dada esta disponibilidad, la UDAA, organización operativa compuesta por distintas unidades orgánicas, debe rotar en su composición periódicamente. Sin embargo, durante su período de atribución, cuando el CMDOA lo ordena debe activarse junto con el resto de medios atribuidos al mando para materializar la integración de todos los medios en el SDA.



Despliegue de la Unidad de Transmisiones. Integración externa

Desde junio de 2014 las activaciones de la UDAA MDOA han sido numerosas. Se ha operado en Sevilla, Cádiz, Almería, Asturias, Málaga, Albacete, etc. Los dos últimos despliegues de 2016 se realizaron en Lugo, en septiembre, y en Mallorca, en noviembre. Cada semestre la responsabilidad de alistar la unidad recae en un grupo diferente del Mando de Artillería Antiaérea, que además de aportar medios al núcleo de fuego también contribuye con el de mando y control, y la logística de la organización operativa.

En este artículo se aportan reflexiones sobre la misión y los cometidos de la UDAA y se enfatiza que el empleo idóneo de sus medios le permite la transición entre la misión permanente de vigilancia en tiempo de paz y la de empeño sobre posibles trazas hostiles en una operación de reacción ante una crisis. Se abordan asimismo algunos aspectos del planeamiento y de las operaciones en las que ha participado la UDAA MDOA, despliegues, integración interna, mando y control, interoperabilidad, etc.

PROBLEMÁTICA ESPECÍFICA DEL PLANEAMIENTO PARA LA UDAA MDOA

La orden de alerta que emite el CMDOA establece la zona en la que se ha de cumplir la misión. Luego, varios factores limitan los despliegues: las propias limitaciones y requerimientos CIS para la integración interna de la UDAA, la

orografía del terreno y la autorización de uso de la propiedad de las parcelas.

La disponibilidad de medios de transmisiones limita la posibilidad de despliegues muy extensos. En junio de 2015, el anterior general jefe del Mando de Artillería Antiaérea (GEMAAA) se refería en sus reflexiones sobre las primeras activaciones de la UDAA MDOA a «que desplegar en frentes que, en algún caso, han sobrepasado los 200 kilómetros ha supuesto que las necesidades de enlace internas de la UDAA hayan llevado al límite máximo las posibilidades de los medios de la Unidad de Transmisiones del Mando de Artillería Antiaérea (UTMAA)» (Cuesta Moreno, 2015). En la medida de lo posible, se trata de evitar usar repetidores para la integración interna de la UDAA, para enlazar, por ejemplo, los centros de dirección de fuego (FDC) del NASAMS o del HAWK con el COAAS-M aunque, evidentemente, en este aspecto la orografía de la zona en la que se despliega es un condicionante táctico importante no solo de cara al acceso de los materiales a un lugar determinado, sino también para poder establecer el enlace entre todos los medios constitutivos de la UDAA.

El número de repetidores en la UDAA es limitado y muy posiblemente se necesiten para integrar la UDAA con el escalón superior (SDA) (integración externa), ya que normalmente hay que llevar la señal desde el puesto de mando de

la unidad de defensa antiaérea (PCUDAA) hasta el centro de comunicaciones (CECOM) de una instalación fija. Así, por ejemplo, en Lugo (septiembre de 2016) se consiguió que los asentamientos HAWK y NASAMS permitieran visión directa de ambos FDC con el PCUDAA, para de esta forma no tener la necesidad de establecer repetidores que posibilitaran la integración interna. Sin embargo, la integración externa de la unidad era complicada. El CECOM, a través del cual se conectaba con la red de comunicaciones militares fijas, se encontraba a unos 110 kilómetros de distancia. Esto requirió hasta tres repetidores intermedios entre el PCUDAA y el acuartelamiento donde se encontraba el centro de comunicaciones.

A todo lo anterior se añaden las preceptivas autorizaciones para ocupar las fincas donde se pretende asentar, limitación relevante en tiempo de paz.

De la experiencia de las distintas activaciones de la UDAA se extrae que rara vez el despliegue teórico óptimo que se plantea sobre el mapa para los medios es el que finalmente se consigue realizar. Se han de averiguar la parcelación de los posibles asentamientos y luego los datos de los propietarios. El detalle de las parcelas se

obtiene de la aplicación SIGPAC del Ministerio de Agricultura. A conseguir la autorización de los propietarios ayudan el prestigio del Ejército y la solvencia de contar con un seguro de responsabilidad patrimonial para las actividades de las Fuerzas Armadas (no solo para los vehículos); aun así, los trámites no siempre son fáciles.

Cuando las parcelas pertenecen a instituciones, por ejemplo una autoridad portuaria o un aeropuerto civil, los contactos que se deben establecer complican el planeamiento, al tener que incluir la cadena institucional. Normalmente se acude al comandante militar (COMIL) correspondiente para poder contactar y avisar de las actividades militares a los ayuntamientos de la zona de despliegue previsto.

La conclusión es que, en tiempo de paz, y con poco tiempo de planeamiento, no siempre será posible adoptar el mejor despliegue para los medios. Es de suponer que en tiempo de crisis o conflicto este tipo de trámites y autorizaciones necesarias se agilizaría.

Obtenidas las autorizaciones para el despliegue, las primeras actividades en los asentamientos se centran en la integración interna



Despliegue en el puerto de Algeciras. Septiembre de 2014

y externa, con todos los sistemas de mando y control operativos.

CLAVE DEL ÉXITO: LA INTEGRACIÓN. MANDO Y CONTROL Y SISTEMAS CIS ASOCIADOS

Las necesidades de enlace de una pequeña unidad del Ejército de Tierra bajo mando del componente aéreo son básicamente las mismas que en el seno del componente terrestre, más las derivadas de los enlaces que hay que establecer con las estructuras del Ejército del Aire para posibilitar el mando y control y la dirección en tiempo real de la batalla antiaérea.

Para enlazar con el puesto de mando del Mando de Artillería Antiaérea, que se activa durante los despliegues de la UDAA MDOA, se opera con el sistema de mando y control del Ejército de Tierra (SIMACET). La dotación de terminales SIMACET en el Mando de Artillería Antiaérea es reciente y se ha probado con éxito durante los despliegues de la UDAA en 2016.

Además, en el PCUDAA se cuenta con otros servicios de la red de propósito general (SIMENDEF, Outlook...) y extensiones de teléfonos militares. También se cuenta con una estación Mercurio, que permite enlazar mediante HF con otra unidad terrestre desplegada, tal como se planteó en Mallorca para enlazar con el puesto de mando de la Comandancia General de Baleares durante el ejercicio.

A lo anterior se suma lo requerido para conducir la batalla antiaérea en tiempo real y enlazar con el escalón superior del MDOA.

Por un lado, hay que posibilitar que los datos de nuestros radares, disponibles en el PCUDAA mediante integración interna, lleguen a los centros de vigilancia, control e identificación del Ejército del Aire (los denominados ARS, *Air Control Center + RAP Production Center + Sensor Fusion Post*). De esa forma nuestros radares pueden complementar la cobertura de vigilancia de los escuadrones de vigilancia aérea (EVA). Nuestros datos llegan a los ARS por el tramo de comunicaciones que llamamos «integración externa». Esto nos permite recibir datos de trazas remotas y órdenes de empeño, control de las armas, etc. Se requiere enlace automático de datos y de líneas de voz.

Durante las activaciones de 2016, al igual que durante 2015, se han seguido practicando procedimientos de integración con el uso de distintos protocolos de comunicaciones simultáneamente en la arquitectura de enlaces de datos, gracias al uso de procesadores de fabricación nacional como el LINPRO (*Data Link Processor*), usados para compartir datos entre el PCUDAA, medios de la Armada con capacidad antiaérea y los centros de vigilancia y control del Ejército del Aire, lo que mejora la interoperabilidad.

También es necesario operar con el sistema de mando y control propio del centro de operaciones aéreas (AOC) del Ejército del Aire, que distribuye órdenes e instrucciones a través del sistema de mando y control aéreo denominado ICC (*Integrated Command and Control*). Esta es otra de las novedades exitosas del mando y control de la UDAA MDOA en 2016, al haberse



UDAA desembarcada en el puerto de Mallorca. Noviembre de 2016



Promoción cultural de defensa. Lugo (Antonio López. Fotografía publicada por el periódico *El Progreso* el 23 de septiembre de 2016)

podido contar con un terminal de la ICC en el PCUDAA.

Los enlaces anteriores requieren un ancho de banda determinado que supone acudir a un punto de anclaje para comunicaciones en alguna base o acuartelamiento militar. Las capacidades de enlace se potencian además con la alternativa que aportan los terminales satélites de la UDAA, que le posibilitan reencaminar los datos y las comunicaciones necesarias para la conducción de la batalla antiaérea en tiempo real.

OTROS ASPECTOS RESALTABLES DE LAS OPERACIONES DE LA UDAA MDOA

La UDAA puede desplegarse tanto en la Península como en territorio extrapeninsular. Durante la proyección a Mallorca, una pequeña unidad tipo grupo tuvo que planear y coordinar la proyección marítima y el repliegue de medios que procedían del RAAA 71 (Fuencarral-Madrid), la UTMAA (Copero-Sevilla), el RAAA 74 (San Roque-Cádiz) y el RAAA 73 (Cartagena-Murcia). Se embarcaron en dos puertos, en Algeciras en el buque *Camino Español* y en Cartagena en el *Martín Posadillo*. El personal viajó por carretera hasta Valencia y embarcó en un buque civil. La unidad, los medios y el personal se reunieron de nuevo en Palma de Mallorca y desde ese puerto

se coordinó el movimiento de aproximadamente 70 vehículos ligeros, 60 pesados y 60 remolques hacia los asentamientos. Similar operación se realizó para el repliegue, excepto que ambos buques de material desembarcaron en Cartagena y las columnas volvieron a sus bases por carretera. Los apoyos en bases de tránsito se coordinaron con la Subinspección General del Ejército Pirenaica (SUIGEPIR) y la Subinspección General del Ejército Sur (SUIGESUR), así como con distintas jefaturas de acuartelamiento y unidades de servicios de acuartelamiento (USAC) correspondientes.

Por otro lado, las operaciones en las que participa la UDAA MDOA también pretenden dar visibilidad a la operatividad y misiones permanentes de las Fuerzas Armadas. Por lo anterior, a la UDAA se le ordena una política informativa activa. En todos los despliegues se ha atendido a la prensa, la radio y la televisión, medios que han sido asistidos por las correspondientes autoridades militares que en permanencia tratan con los medios, a través del COMIL respectivo. Se invita a las autoridades locales y colegios de la zona, en coincidencia con la prensa, a una jornada en el último día de las operaciones.

La UDAA cuenta normalmente con una compañía para protección de la Fuerza que suele proceder de las unidades de fuerza terrestre cercanas

a la zona de despliegue y que, además del cumplimiento de su cometido, le posibilitan mostrar una cara conocida ante la población del lugar.

En lo puramente antiaéreo, las activaciones son una oportunidad única para practicar el planeamiento de una pequeña unidad con materiales heterogéneos. Se planea, despliega y dirige una UDAA con distintos tipos de radares (RAC 3D/radar 43, PAR, CWAR, HIPIR, SENTINEL, RAVEN, DT SKY), un COAAAS medio (o central de operaciones HAWK) y un COAAAS ligero, lanzadores de misiles HAWK, NASAMS, MISTRAL y cañones de 35/90. Además, permiten comprobar el funcionamiento en red de algunos materiales, ofrecen ocasión para que el operador de un radar RAVEN pueda comprender por qué su radar posibilita el lanzamiento de misiles NASAMS, desde otro punto del despliegue, ante una amenaza de que sus misiles MISTRAL no puedan acometer, o son una oportunidad para que el operador HAWK vea las ventajas tácticas de contar con un lanzador NASAMS deslocalizado con respecto al resto de su batería y radar SENTINEL, lo que aumenta significativamente la cobertura de fuegos. Dichas activaciones permiten también poner en práctica despliegues de los radares tipo RAVEN y RAC 3D deslocalizados con respecto a la situación de su COAAAS ligero y COAAAS medio, con enlace de datos vía radio o radioenlace, o cómo ambos centros de operaciones no se despliegan acolados, o cómo entre los sistemas de armas se ofrecen apoyo mutuo. En definitiva, es una oportunidad única para ver en el terreno lo que antes se planea sobre el mapa.

CONCLUSIONES

Con la UDAA MDOA la fuerza conjunta cuenta con una unidad de artillería antiaérea alistada con alto grado de disponibilidad y adecuadamente adiestrada que le permite proyectarse y desplegar cuando y donde le ordene el CMDOA, a cuyas órdenes se encuentra continuamente asignada para el cumplimiento de las operaciones permanentes. Está dispuesta para proteger los puntos vitales o zonas que se le encomiendan durante sus activaciones y aportar complementariedad a la cobertura radar del Ejército del Aire.

Sus despliegues vienen condicionados, además de por la orografía, por la necesidad de



Radar SENTINEL. Mallorca, noviembre de 2016

conseguir previamente las autorizaciones de los propietarios (privados o de la administración) de las fincas donde desplegar. Con tales condicionantes, sus despliegues le posibilitan el cumplimiento de la misión permanente, y con la munición en los asentamientos se puede pasar de una situación de paz a afrontar una crisis o conflicto y pasar a cometidos propios de operaciones de reacción ante amenazas aéreas hostiles.

En sus operaciones resulta clave la cuestión técnica de la integración en el sistema de defensa aérea nacional, al tiempo que se pueden mantener los enlaces necesarios con otras unidades del componente terrestre. En las últimas activaciones de la UDAA se ha operado con éxito el sistema de mando y control del Ejército del Aire denominado ICC, así como los propios del Ejército de Tierra, SIMACET y otros servicios de la red de propósito general.

En cuanto a lo puramente antiaéreo, las activaciones han supuesto oportunidades extraordinarias para poner en práctica el planeamiento para una UDAA y para mejorar el adiestramiento con materiales heterogéneos.

Además, con carácter general, estas operaciones aportan al personal experiencia en información pública y oportunidades únicas como el planeamiento y la ejecución de una proyección marítima.■

INCREMENTO DE LA CAPACIDAD ANTIMISIL DEL EJÉRCITO DE TIERRA AL SERVICIO DE ESPAÑA Y SUS ALIADOS

Jonatán Romero Pérez. Capitán. Artillería

LA CONTRIBUCIÓN ESPAÑOLA A LA ARQUITECTURA DE DEFENSA ANTIMISIL DE LA OTAN

Desde tiempos de la Guerra Fría, la Alianza Atlántica ha sido consciente de la amenaza que los misiles balísticos suponen tanto para sus fuerzas militares en particular como para su territorio y población en general. La carrera armamentística que tuvo lugar en aquellos años propició la creación de grandes arsenales en los que los misiles, con su alcance, velocidad y capacidad de carga nuclear, suponían una amenaza potencial para la seguridad global.

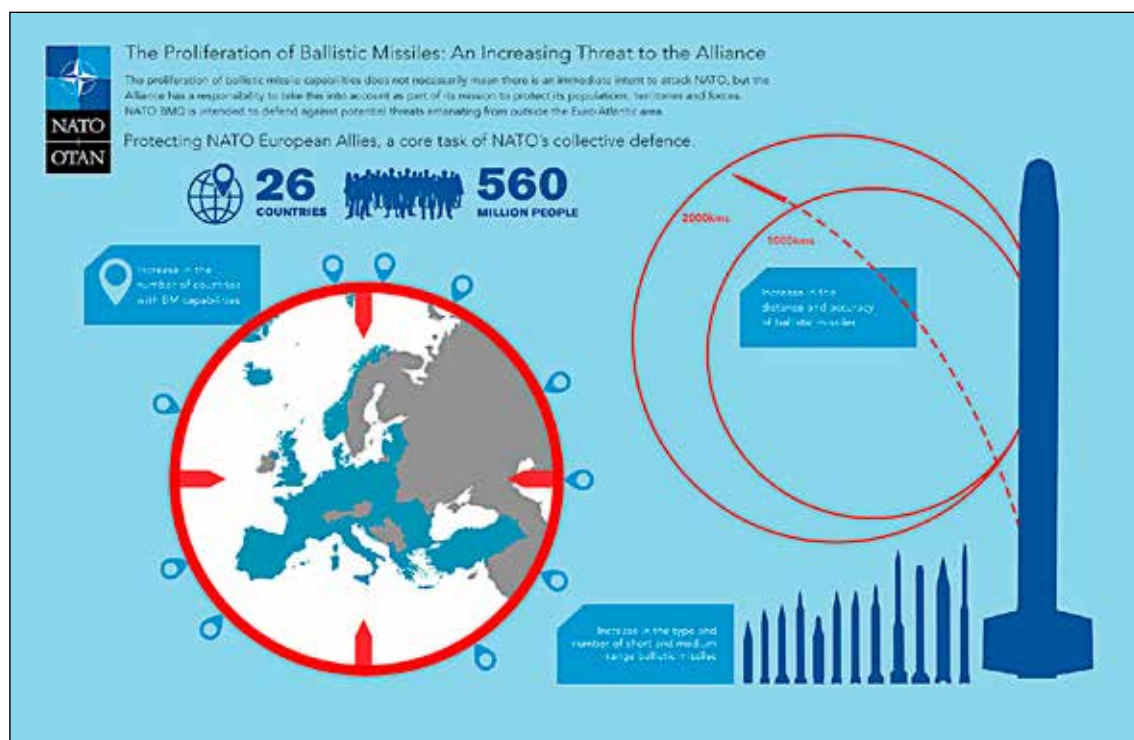
En las últimas décadas, la proliferación de este tipo de vectores en muchos países, así como la amenaza que supone su potencial adquisición por grupos terroristas (dada la inestabilidad que caracteriza la situación en muchas regiones del mundo), han aumentado el interés de la Alianza por dotarse de un sistema eficaz de defensa antimisil.

En este contexto, y especialmente tras el cambio de mentalidad frente al terrorismo que supusieron los atentados del 11 de septiembre de 2001, la OTAN ha desarrollado su doctrina tratando de integrar, en un único esfuerzo conjunto, la defensa antimisil (*Missile Defense*, MD) como un sistema que permita concentrar la defensa global de estos tres elementos: fuerzas militares, territorio y población de la Alianza. A través de una serie de acuerdos (Cumbres de Praga 2002, Riga 2006, Bucarest 2008, Estrasburgo / Kehl 2009 y Lisboa 2010) se ha ido perfilando el cambio de mentalidad desde una protección centrada en las fuerzas desplegadas en un escenario de combate convencional hacia la búsqueda de una cobertura global de los territorios nacionales en un contexto de inestabilidad

internacional y amenaza múltiple. El resultado ha sido la integración, dentro de la estructura de defensa aérea conjunta de la Alianza, del pilar de la defensa antimisil.

La defensa antimisil forma parte del sistema integrado de defensa aérea (*NATO Integrated Air & Missile Defense System*, NATINAMDS), el cual organiza e integra toda la defensa aérea de las naciones aliadas en una única arquitectura de mando y control. Su objetivo principal es proporcionar protección al territorio, la población y las fuerzas militares de los países aliados contra todo tipo de amenaza misil, balística y aerodinámica. En este contexto, las naciones europeas de la Alianza se han integrado, desde tiempos de paz, en una única estructura de mando y control bajo dirección del mando supremo aliado para el continente (SACEUR). Dada la potencial amenaza que suponen los misiles balísticos por su alcance, difícil detección y destrucción y carga de guerra, cobra especial importancia la defensa antimisil balístico (*Ballistic Missile Defense*, BMD), que se basa en una estructura única e integrada de mando y control, dotada de sensores de alerta temprana capaces de detectar lanzamientos y de sistemas de armas que proporcionen una defensa en capas (*layers*) con la que garantizar una respuesta óptima ante cualquier ataque.

España, como miembro de la OTAN, no ha permanecido ajena a este esfuerzo internacional. Desde la cumbre de Praga de 2002, la participación española se ha desarrollado en diferentes ámbitos (mando y control, sensores, sistemas de armas); por tanto, ha actuado, en la medida de sus posibilidades, en todos los pilares de la defensa antimisil (defensa activa, ActD, y pasiva, PD), sistemas de inteligencia, mando y control y



La amenaza balística. Fuente: página web OTAN

comunicaciones (BMC31) y fuerzas de combate convencionales (CCF).

El Ejército de Tierra decidió dotarse de un sistema de armas con capacidad antimisil y eligió el sistema PATRIOT (de eficacia probada durante los años 90 y en servicio en múltiples naciones). En un primer momento fue adquirida una única batería a Alemania en 2004, integrada en el Grupo I/74. A pesar del esfuerzo económico, la falta de una central de coordinación e información (ICC) impedía integrar plenamente la batería en tiempo real en la estructura de mando y control de BMD de la Alianza, lo que no permitía su empleo idóneo.

El protocolo firmado en Lisboa (2010) para la creación de una defensa antimisil viable que cubriera todo el territorio de la OTAN en diez años, así como la solicitud de apoyo por parte de la Alianza para el relevo del despliegue de medios antimisil en Turquía, llevó a España a autorizar la adquisición de un grupo PATRIOT, lo cual permitió avanzar en la consecución de una capacidad antimisil creíble y, de momento, única en nuestro país.

GRUPO PATRIOT. ORGANIZACIÓN Y CAPACIDADES

Como consecuencia de estos compromisos, durante el año 2015, y sobre la base de los antiguos Grupos I/81 (ROLAND) y II/81 (cañones 35/90), se constituyó el Grupo I/81 PATRIOT, dotado con el nuevo material adquirido en Alemania y con el de la batería de San Roque. La recepción del nuevo material en julio supuso que en los siguientes meses se realizara un proceso de adaptación del personal mediante cursos de especialización y un progresivo conocimiento del nuevo sistema de armas¹. Paralelamente comenzó la preparación del tercer contingente que desplegar en la operación de Apoyo a Turquía, lo que supuso todo un reto para una unidad que en seis meses fue capaz no solo de recibir y operar un nuevo material de capacidades y empleo muy distinto al de sus predecesores, sino de adiestrar y desplegar más de un centenar de militares en una operación de enorme trascendencia estratégica para España.

La creación de este grupo ha supuesto un salto cualitativo enorme no solo para el Ejército de Tierra, sino para el conjunto de las Fuerzas

Armadas pues, como se ha dicho, España ha adquirido, por primera vez en la historia, un sistema de armas que suma a su capacidad antiaérea desde muy baja hasta alta cota una capacidad antimisil que permite a nuestro país participar de forma activa en la BMD de la OTAN y cumplir con los compromisos internacionales adquiridos.

El ahora denominado GAAA III/73 (hasta 31 de diciembre de 2016 GAAA I/81), constituido como Grupo PATRIOT, proporciona a día de hoy el principal sistema de defensa antimisil activo de las Fuerzas Armadas, entendiendo como tal la defensa frente a misiles balísticos. Además, ha dotado al Mando de Artillería Antiaérea del sistema de mayor alcance y techo actualmente en servicio, lo que supone también un instrumento fundamental en la aportación del Ejército de Tierra a la defensa aérea nacional e internacional.

El sistema de armas, con eficacia probada a lo largo de las últimas décadas, posee unas potentes capacidades que, desglosadas sucintamente, son las siguientes:

- Defensa todo tiempo de baja a alta cota frente a objetivos múltiples (misiles balísticos tácticos o de teatro (TBM), amenaza aérea convencional de aeronaves de ala fija y rotatoria de última generación (ABT), objetivos de pequeña sección radar (LCSS) y misiles de crucero (CM), bajo ambiente de medidas electrónicas.
- Alcance sensores (por encima de 120 kilómetros).
- Alcance sistema de armas (en torno a 70 kilómetros, dependiendo de la versión de misil, y techo cercano a 24 kilómetros).
- Capacidad de empeño múltiple simultáneo (varios misiles en vuelo por batería frente a amenaza convencional, interferidores fuera de alcance (*Stand Off Jammers, SOJ*) y misiles balísticos tácticos (TBM).

La capacidad del sistema se potencia con el hecho de contar este grupo con baterías de armas, elementos de mando y control y capacidad propia de apoyo logístico, lo que permite proporcionar una amplia protección a fuerzas propias, zonas estratégicas y puntos vitales que defender. Los sistemas de mando y control de grupo posibilitan integrar en una misma UDAA hasta seis baterías PATRIOT (con un despliegue entre ellas de varios kilómetros), así como baterías HAWK, lo que constituye un poderoso elemento de defensa antiaérea.

En el caso concreto de la defensa antimisil, el despliegue conjunto del grupo permite defender varios puntos vitales de forma simultánea, y esto proporciona cobertura frente a misiles balísticos de teatro de hasta 600-700 kilómetros de alcance.

El grupo tiene la capacidad de proporcionar a sus unidades todo el apoyo logístico necesario y mantiene un tercer escalón específico PATRIOT, además de estar dotadas las propias baterías de armas de un segundo escalón de mantenimiento orgánico, lo que las hace muy autónomas en el cumplimiento de su misión, ya que pueden desplegarlas de forma independiente o agregadas a una UDAA (no exclusivamente PATRIOT) para el cumplimiento de la misión encomendada.

Los principales elementos que constituyen el sistema de armas son los siguientes:

- Mando y control de grupo:
 - Central de coordinación e información de grupo (ICC): actúa como centro de operaciones controlando la batalla aérea en tiempo «real», integrando el grupo a través de sus sistemas de comunicaciones con el escalón superior, adyacente e inferior y controlando las baterías de armas (identificando objetivos, asignando empeños, realizando correlación de trazas, resolviendo conflictos de identidad...). Puede gestionar y controlar el empeño sobre un elevado número de trazas en tiempo real.
 - Grupo Principal de Antenas (AMG) y Grupo de Retransmisión de Comunicaciones (CRG): permite que el grupo pueda potenciar su capacidad de enlace (con varios grupos PATRIOT adyacentes, escalón superior y varias baterías PATRIOT subordinadas).
- Mando y control de batería:
 - Central de Control de Empeños (ECS): realiza las funciones de conducción de la batalla en tiempo real a nivel batería, subordinada a la ICC como escalón superior a través de protocolos de comunicaciones internos (PADIL). Es el elemento principal del núcleo de control, ya que gestiona las funciones del radar así como los propios lanzadores, y es el único elemento tripulado durante la batalla aérea y desde donde se controla todo el proceso de detección, identificación, adquisición y empeño de un objetivo hasta su destrucción.
 - Radar AN/MPQ-53: radar multifunción 3D tipo *Phased Array*, controlado por la ECS,

que realiza las funciones de búsqueda (sector de 90°) y seguimiento del sistema (sector de 120°). El sistema PATRIOT posee dos sectores de búsqueda (ABT y TBM) y es el segundo adaptado a las necesidades propias de la defensa antimisil.

- Planta de suministro eléctrico (EPP): proporciona energía a todo el núcleo de control mediante dos grupos electrógenos específicos del sistema.
- Sistema de armas:
 - Misil MIM 104-C²: misil teleguiado indirecto con búsqueda activa en su fase final (TVM) de propulsión sólida y cabeza de doble fragmentación de proximidad adaptada al combate TBM.
 - Lanzador M-901 y grúa (GMT): el lanzador actúa como elemento de transporte, direccionamiento y disparo de los misiles, y puede transportar en el caso español cuatro por plataforma. La grúa, por su parte, proporciona el apoyo logístico de municionamiento necesario.

Las capacidades de combate del sistema son claramente superiores a las de cualquier otro en dotación en el Ejército. No obstante, a pesar del salto cualitativo dado, el material debe someterse a un proceso de modernización desde su versión CONFIG 2+ actual hasta la CONFIG 3+, que están adoptando la gran mayoría de países usuarios.

MISIÓN DE APOYO A TURQUÍA. LECCIONES APRENDIDAS Y SU CONTRIBUCIÓN AL INCREMENTO DE LA CAPACIDAD ANTIMISIL ESPAÑOLA

Como consecuencia de la deteriorada situación internacional en la frontera siria, el Gobierno turco solicitó la ayuda de la OTAN para defender su espacio aéreo de posibles ataques (intencionados o no) con misiles balísticos dentro de su territorio. Comenzó entonces la operación de Apoyo a Turquía, dentro del plan de defensa aliado conocido como *Active Fence* que, en diciembre de 2012, desplegó seis baterías PATRIOT en suelo turco. Dada la prolongación del conflicto sirio y de la continua inestabilidad en la zona, en agosto de 2014 la OTAN solicitó a España participar en el relevo de las unidades desplegadas para 2015.

En este contexto, en enero de 2015 el primer contingente español de cerca de 150 efectivos se establece en las proximidades de la ciudad de Adana con la misión de proteger a la población de esta ciudad contra ataques de misiles balísticos procedentes de Siria. Durante el segundo semestre del año se recibe en zona de operaciones nuevo material procedente de la adquisición realizada en Alemania para el recién constituido Grupo PATRIOT I/81, donde destaca la central de coordinación e información (ICC) que permitiría, una vez operativa, enlazar en tiempo real la batería con la arquitectura de mando y control antimisil de la OTAN, utilizando su amplia red de sensores de alerta temprana dentro del sistema integrado de defensa aérea de la Alianza (NATINAMDS).

El contingente desplegado está formado por una estructura operativa de grupo táctico que se articula en:

- Plana mayor de mando: formada por el personal de mando y control necesario para el funcionamiento de la unidad, así como de las tripulaciones ICC que permiten operar a tiempo real en régimen de 24/7.
- Núcleo de fuego: compuesto por las rotaciones de personal necesarias para operar el núcleo de control de batería (ECS-radar-EPP), equipo de mantenimiento y tripulaciones para los lanzadores desplegados.
- Unidad de apoyo (UAPO): cuenta con el personal especialista necesario para el apoyo logístico de la operación con un refuerzo importante de los elementos de mantenimiento específico PATRIOT.

Esta misión ha abierto un escenario único para la contribución española a la defensa conjunta, especialmente para el cumplimiento de los compromisos en materia de defensa antimisil adquiridos en la cumbre de 2014. Los aliados han tenido ocasión de valorar el esfuerzo creciente realizado por nuestro país en esta materia, al que se ha contribuido durante más de dos años con cinco contingentes desplegados para la seguridad del espacio aéreo de un aliado. En el momento de escribir estas líneas se está preparando el sexto contingente para cumplir con el compromiso de garantizar la defensa antimisil de Adana hasta, al menos, el 31 de diciembre de 2017.

Por otro lado, la importancia que la OTAN da al despliegue español ha podido verse reflejada



Ejemplos de misiles balísticos tipo

en las continuas visitas y reuniones que altos funcionarios civiles y militares de la organización han realizado al y con el contingente a lo largo de este período, elogiando la importancia como primera línea de defensa que supone dicho despliegue en la seguridad y defensa del territorio de la Alianza y de su población, objetivo primero y principal de la OTAN en su carta fundacional.

Hasta el momento, esta misión ha supuesto el despliegue de más de 700 militares a 3.600 kilómetros de distancia del territorio nacional, con un cometido de defensa antimisil en régimen de 24 horas / 7 días mantenido ininterrumpidamente, y supone un gran trabajo de formación de personal especializado y mantenimiento del material, considerando especialmente relevante la experiencia que proporciona el hecho de trabajar en tiempo real dentro de la arquitectura de NATINAMDS.

CONSIDERACIONES FINALES

Como se ha expuesto, España toma muy en serio la amenaza potencial que suponen los misiles balísticos, su proliferación y el control sobre los mismos. En la medida de las posibilidades económicas, España se compromete con la arquitectura BMD de la OTAN con personal y medios de los tres ejércitos. En este sentido, el Ejército de Tierra ha aumentado sus capacidades en este campo adquiriendo los medios necesarios para constituir un grupo de artillería antiaérea con capacidad antimisil y previsiblemente mejorará dichas capacidades modernizando el sistema con la última versión. Como mejor ejemplo de este compromiso se encuentra la participación descrita en la operación de Apoyo a Turquía.

Esta participación ha supuesto para el Mando de Artillería Antiaérea un reto del que se están obteniendo frutos muy provechosos. Es una operación netamente artillera, lo que se traduce en

un impacto muy positivo en la moral del personal del Mando de Artillería Antiaérea, al poder ponerse en práctica en una operación los cometidos para los que principalmente se prepara. También hay que destacar la experiencia adquirida en el Mando en su conjunto en cuanto al alistamiento y la generación de contingentes, o en los procedimientos de mando y control en defensa antimisil, un campo prácticamente nuevo hace dos años en el Ejército de Tierra antes de iniciarse la operación en tierras turcas.

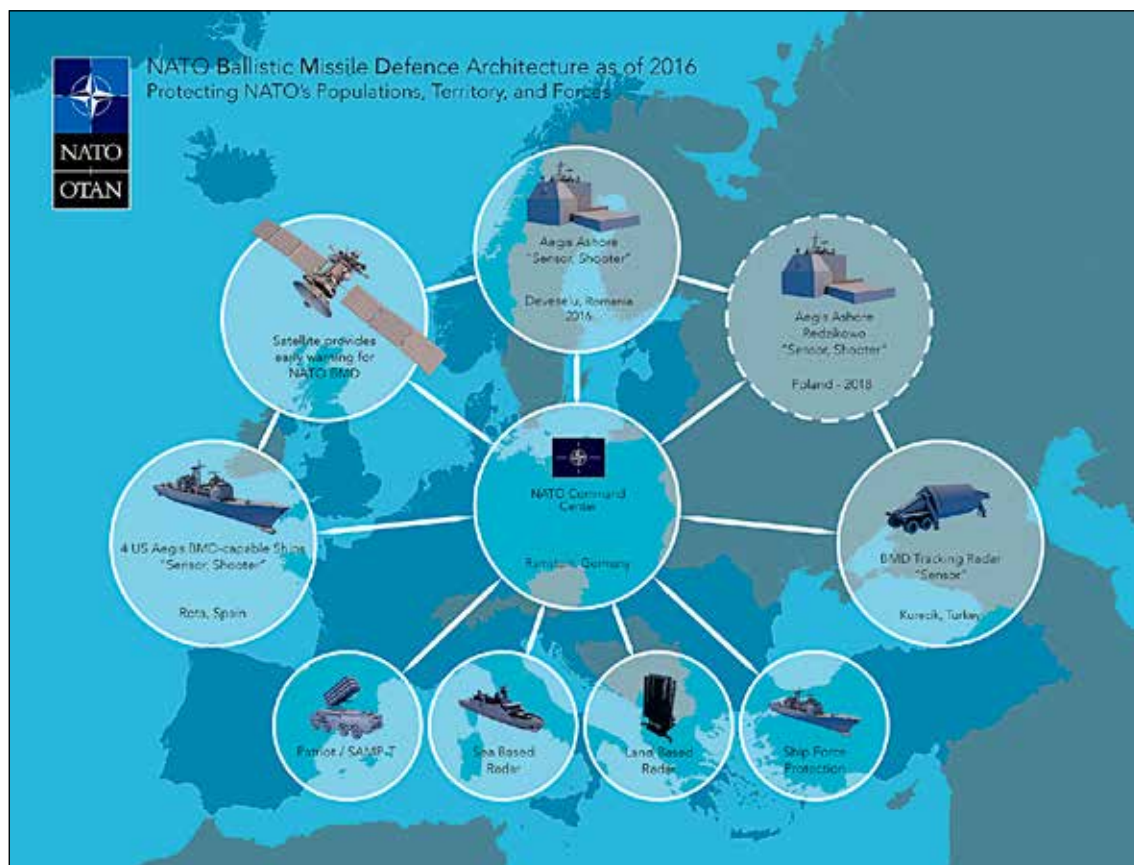
NOTAS

¹ Las pruebas de inspección del material se realizaron en Alemania entre abril y mayo de 2015. La recepción del material se produjo en la Base General Almirante de Marines entre el 2 y el 3 de julio.

² Existen siete versiones del MIM 104 (desde MIM 104A a MIM 104F), con diferentes mejoras implementadas en función de la evolución de la amenaza.

BIBLIOGRAFÍA

- González Laá, J.: «Impulso a la capacidad antimisil del Ejército de Tierra». *Revista Ejército*, año LXXVI, n.º 895, pp. 29-37; 2015.
- Hernández, V.: «Misiones Internacionales. Operación de Apoyo a Turquía». *Revista Española de Defensa*, n.º julio / agosto 2016, pp. 26-29.
- Lara, B.: «Europa y las defensas antimisiles». UNISCI Discussion Papers, n.º 30, octubre 2012.
- Martín, C.: «El PATRIOT español defiende Turquía». *Tierra*, n.º 19, pp. 4-14; 2017.
- Sánchez Gordínez, A.: «La defensa contra misiles balísticos. Posible participación de las fragatas F-100». IEEE. pp. 1-23; 2012.
- Tarilonte, E.: «Especialistas en la Defensa Antimisil». *Revista Española de Defensa*, pp. 36-39; noviembre 2014.
- VVAA.: *Manual Curso Mando Táctico PATRIOT*. GAAA I/81; 2015.
- VVAA.: «25 años del MAAA». *Revista Ejército*, año LXXIV, n.º 866; 2013.■



Arquitectura antimisil de la OTAN. Fuente: página web de la OTAN

EL MANDO DE ARTILLERÍA ANTIAÉREA EN LA PROTECCIÓN ANTIAÉREA DE LAS OPERACIONES: UNA RESPUESTA SEGURA PARA LA FUERZA

Joaquín Broch Hueso. Coronel. Artillería. DEM
Antonio Miró Bujosa. Comandante. Artillería. DEM

INTRODUCCIÓN

La misión general de la artillería antiaérea (AAA) incluye la protección contra cualquier clase de acción aérea hostil tanto de puntos y zonas vitales del territorio propio (rol *surface based air defense* o SBAD¹) como de unidades y organizaciones operativas desplegadas en un teatro de operaciones (rol *army organic air defense* o AOAD²), cometidos que pueden llevarse a cabo en cualquiera de los escenarios posibles, el nacional y el multinacional.

Esta dualidad había conducido tradicionalmente a una especialización en las estructuras orgánicas y en la preparación, con la artillería antiaérea de las grandes unidades, centrada en la misión AOAD y el Mando de Artillería Antiaérea dedicado preferentemente a la misión SBAD. Esta diferenciación se ha ido superando progresivamente, lo que ha hecho que nuestras unidades sean cada día más polivalentes, de forma que puedan llevar a cabo una u otra misión de manera indistinta.

LA NECESIDAD DE CONTAR CON UNIDADES CAPACES DE REALIZAR LA MISIÓN AOAD

Las operaciones recientes, con primacía de escenarios asimétricos, combates de baja intensidad y tácticas de guerra híbrida, además de una práctica ausencia de amenaza aérea y una superioridad aérea propia casi absoluta, han propiciado que algunos ejércitos occidentales hayan ido perdiendo conciencia de la necesidad de una adecuada defensa antiaérea de sus organizaciones operativas. Además, la amenaza terrorista y la proliferación de misiles han provocado que gran parte

de la preocupación se centre en los territorios nacionales, cuya defensa antiaérea es, en muchos casos, responsabilidad de las fuerzas aéreas.

Sin embargo, la amenaza aérea a la que se pueden enfrentar las organizaciones operativas desplegadas no solo no ha desaparecido, sino que es cada día más diversificada y compleja. A la amenaza tradicional, constituida fundamentalmente por aeronaves de ala fija y helicópteros, se suman ahora nuevos peligros como los drones o aeronaves pilotadas a distancia (*remotely piloted aircraft* o RPA) y las acciones realizadas con *slow movers* (aparatos civiles que vuelan a velocidad muy baja y pueden ser empleados ofensivamente); este nuevo conjunto de vectores amenaza se denomina LSS (*low, slow and small*).

Ello exige contar con unidades que tengan unos medios de movilidad y alcance adecuados y una preparación específica para el cometido AOAD. La presencia en las brigadas orgánicas polivalentes y otros mandos de la fuerza de unidades dotadas de los sistemas de misiles MISTRAL y cañones 35/90, integrados mediante los centros de operaciones de artillería antiaérea (COAAAS) ligero y medio, con sus radares RAVEN y RAC-3D asociados, garantiza la disponibilidad de medios para esta misión. La identificación y convivencia con su brigada o mando orgánico y el continuo adiestramiento que realizan en su ámbito aseguran su eficacia.

Sin embargo, en determinados casos puede ser necesario reforzar estas capacidades o disponer de medios adicionales para la protección antiaérea en niveles como brigada, división, cuerpo de ejército o mando de componente terrestre.



Aquí es donde el Mando de Artillería Antiaérea puede desarrollar su cometido de apoyo a la artillería antiaérea de las organizaciones operativas proporcionando unidades, elementos de mando y control, sistemas de armas y medios logísticos o reforzando con personal sus puestos de mando. La labor de liderazgo y homogeneización de tácticas, técnicas y procedimientos desarrollada por el Mando de Artillería Antiaérea garantiza una completa interoperabilidad y facilita estos apoyos, que se practican de manera habitual en ejercicios e integraciones periódicas.

EL RETO DE LA DOBLE INTEGRACIÓN DE LA DEFENSA ANTIAÉREA EN MISIÓN AOAD

En una misión AOAD las operaciones de defensa antiaérea (DAA) se desarrollan en un marco operativo doble que exige simultáneamente la integración vertical en el sistema conjunto de defensa aérea (SDA) y horizontal con las operaciones desarrolladas por la fuerza terrestre. Solo de esta manera la defensa antiaérea estará perfectamente coordinada y sincronizada con la manobra para apoyarla eficazmente en todas sus fases.

Esta doble integración se inicia durante el planeamiento de las operaciones, lo que exige la contribución del componente terrestre al desarrollo del Plan de Defensa Aérea (ADP) conjunto, que debe tener en cuenta sus necesidades y prioridades y permitir la integración de sus unidades antiaéreas en el SDA del teatro.

El mando terrestre completará el ADP con el planeamiento a su nivel mediante la elaboración de un Anexo de Defensa Aérea a su orden de operaciones o un Plan Suplementario (SUPLAN), que servirán de base para la organización de la artillería antiaérea para el combate y la elaboración de las órdenes de operaciones de las unidades antiaéreas subordinadas.

LA ORGANIZACIÓN DE LA ARTILLERÍA ANTIAÉREA PARA LA MISIÓN AOAD

Las necesidades operativas para el cumplimiento de la misión por parte de las unidades antiaéreas han conducido al concepto de unidad de defensa antiaérea (UDAA), que no son sino agrupamientos tácticos antiaéreos en los que se combinan elementos de mando y control, sensores, sistemas de armas y capacidades de apoyo logístico procedentes de diferentes

unidades orgánicas que adaptan su composición a la misión³.

En cada organización operativa se lleva a cabo un proceso de planeamiento de acuerdo con las directrices de su mando y teniendo en cuenta los medios disponibles, la amenaza y las características de los objetivos y Fuerza que hay que proteger. El resultado de este proceso, que constituye la organización de la artillería antiaérea para el combate, incluye la elaboración de una lista priorizada de objetivos que defender o PDAL (*prioritized defended assets list*), que atribuye posteriormente los medios antiaéreos disponibles escogiendo los más adecuados para cada objetivo o situación y les asigna el cometido específico.

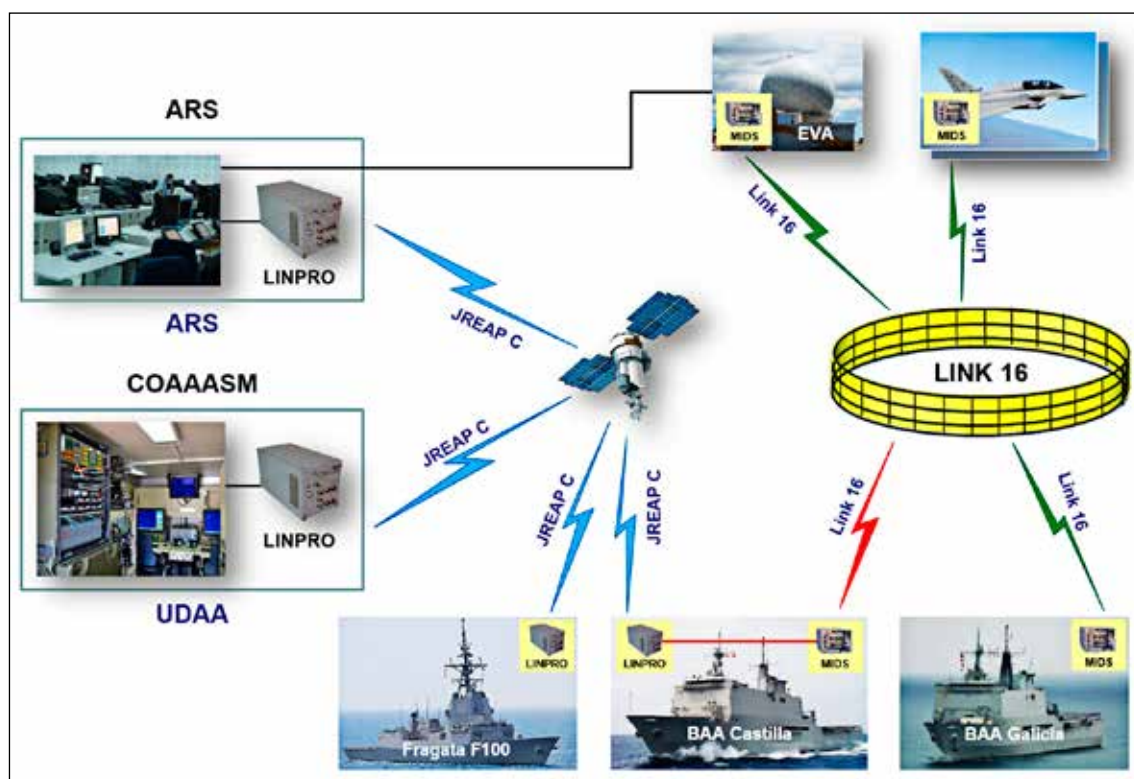
Posteriormente, el planeamiento se dirige al despliegue que deben adoptar las UDAA para el cumplimiento de su cometido, proceso que se realiza íntegramente en el puesto de mando de cada UDAA en coordinación con la Fuerza o elemento que hay que proteger.

Las UDAA pueden llevar a cabo diferentes cometidos genéricos «tipo», como protección de fuerzas, defensa de zona o defensa de punto. Existen, además, otras acciones tipo más específicas o casos particulares de despliegue, como el acompañamiento de unidades en movimiento, la defensa de itinerario, la emboscada antiaérea o la defensa de cinturón, que permiten precisar el cometido asignado con gran detalle para alcanzar una mayor eficacia en su cumplimiento.

Así, la constitución de UDAA adaptadas a la misión, aprovechando para ello la polivalencia, modularidad e interoperabilidad de las unidades antiaéreas, permite el cumplimiento de cualquiera de los cometidos específicos AOAD en cualquier parte del teatro de operaciones, como la protección de un puerto o aeropuerto, de una instalación logística en la zona de comunicaciones, de un área de estacionamiento, del puesto de mando del componente terrestre o de la zona de acción de una brigada en la zona de combate.

LA CONDUCCIÓN DE LA DEFENSA ANTIAÉREA

Durante la conducción de las operaciones la integración en el SDA permite el conocimiento compartido de la situación aérea propia y enemiga (*recognised air picture* o RAP) y la recepción oportuna de órdenes de mando y control para



Integración de medios en el sistema de defensa aérea

una actuación coordinada de todos los medios implicados en la defensa aérea, lo que facilita una gestión adecuada de los elementos de vigilancia, los sistemas de armas y los fuegos de las UDAA.

Para ello son necesarios sistemas con capacidad de enlace automático de datos (ADL) y comunicaciones de voz y datos seguras para posibilitar el intercambio de información de trazas y el ejercicio oportuno del mando y control desde los distintos escalones de mando.

La disponibilidad del sistema COAAAS a todos los niveles y de medios de comunicaciones capaces de transmitir toda la información necesaria para la defensa antiaérea mediante el enlace Link 11B, y progresivamente el Link 16 con capacidad de conexión en red, permiten una automatización del proceso de detección e identificación de los objetivos y su asignación a los elementos de fuego más adecuados. Con ello se facilita la descentralización de la ejecución al escalón que esté en mejores condiciones de ejercerla, lo que optimiza el empleo de las armas y minimiza el riesgo de fratricidio.

Las herramientas de integración: ADCOORD, célula ADE/ASME y PCAAA

Para cumplir con estas responsabilidades en cada escalón del componente terrestre existe un coordinador de defensa aérea (*air defence coordinator* o ADCOORD) que cuenta como órgano de trabajo con un elemento de defensa aérea (*air defence element* o ADE) y que es el responsable del planeamiento y la coordinación de las actividades de defensa antiaérea a su nivel, integrándolas y sincronizándolas con las de los escalones superior y subordinados, así como con el SDA del teatro, y las coordina con la maniobra terrestre.

Durante la fase de planeamiento de las operaciones el ADCOORD eleva la PDAL y la propuesta de empleo de la artillería antiaérea y elabora el anexo de defensa aérea. Durante la fase de ejecución asesora e informa al resto del mando de la división de todo lo relacionado con las operaciones aéreas y de defensa antiaérea para su sincronización con la maniobra general y participa en la elaboración de las órdenes fragmentarias (*fragmentary order* o FRAGO) y órdenes de conducción necesarias.

La figura del ADCOORD coincidirá normalmente con el jefe de artillería antiaérea del escalón (JAAA) que, desde su puesto de mando de artillería antiaérea (PCAAA), realiza la coordinación específica de las UDAA y la conducción de las operaciones antiaéreas de su nivel, relacionándose con los JAAA de los escalones superior y subordinados para optimizar la coordinación de la defensa antiaérea entre los distintos niveles.

El PCAA consiste básicamente en un centro de operaciones tácticas que incluye los centros de información / operaciones (CIO) y de personal / logística (CPL) responsables de la gestión en tiempo no real. En el nivel brigada normalmente coincidirá con el puesto de mando de la UDAA correspondiente e incluirá además su centro director de fuegos (*fire direction center* o FDC) o COAAAS para la gestión de la batalla aérea en tiempo real. Sin embargo, y como característica que destacar, en el nivel división no se prevé que el PCAA incluya un FDC.

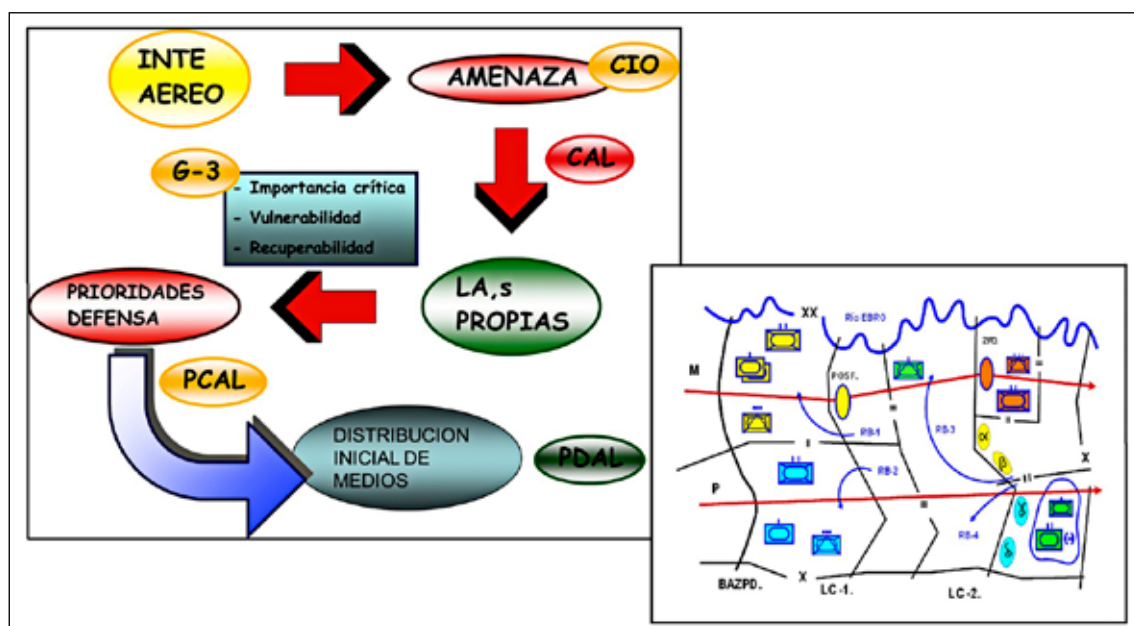
En el puesto de mando de cada organización operativa se activa también un elemento de gestión del espacio aéreo (*airspace management element* o ASME) que es responsable de asesorar al jefe del escalón en el planeamiento y la coordinación del uso del espacio aéreo en su zona de acción y que trabaja de manera coordinada con el ADE, lo que constituye la célula ADE/ASME. Junto a las fuerzas

aéreas, helicópteros, apoyos de fuego, aeronaves pilotadas de forma remota (*remotely piloted aircraft* o RPA) y otros, la artillería antiaérea constituye un usuario de este medio que debe contribuir a una gestión coordinada del mismo mediante el intercambio de información de la situación aérea y la implementación de las medidas de control del espacio aéreo (ACM⁴) para conseguir una protección adecuada de la fuerza y de los medios aéreos propios. Para ello, en cada ASME se integra un oficial de enlace de la artillería antiaérea de su escalón (*anti-aircraft artillery liaison officer* o AAALO).

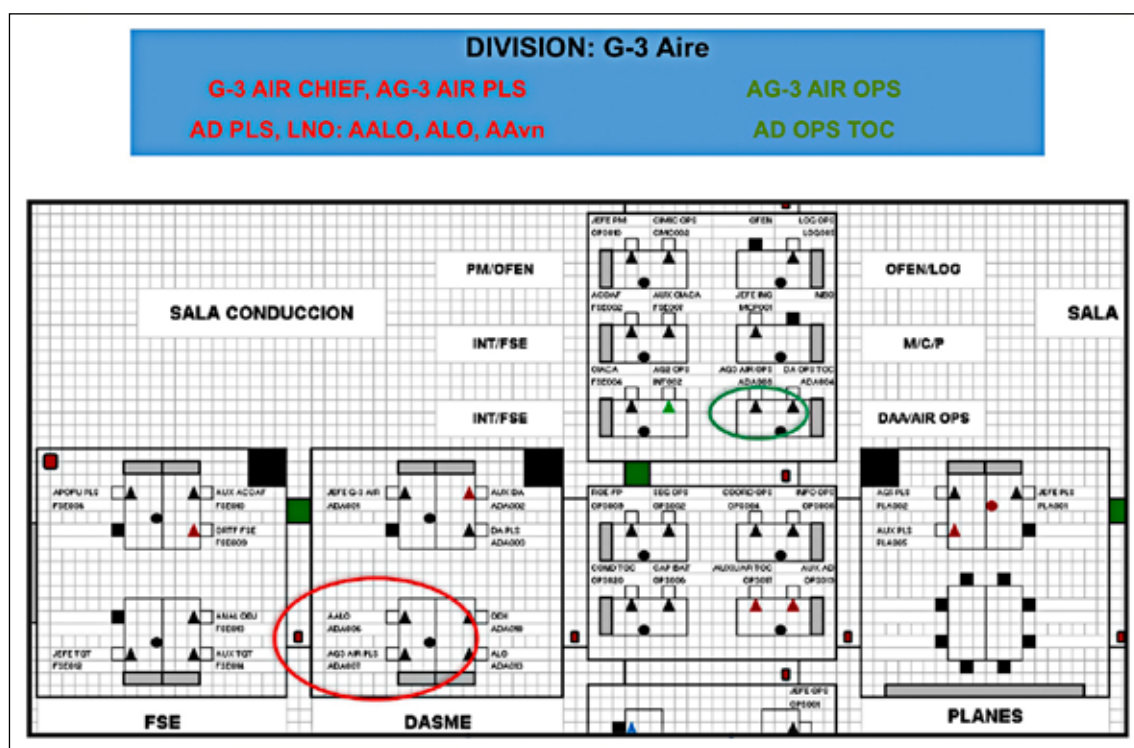
La disponibilidad en las unidades del Mando de Artillería Antiaérea de personal con una adecuada preparación y experiencia en el planeamiento y la conducción de operaciones de defensa antiaérea les permite ejercer las funciones de JAAA, activar los PCAA y realizar una valiosa contribución a la constitución de las células ADE/ASME en las diferentes organizaciones operativas.

Evolución de los medios técnicos para facilitar la integración

En los últimos años las capacidades de las unidades antiaéreas y la disponibilidad de sistemas de mando y control han evolucionado para mejorar la respuesta a las necesidades de la doble integración en la misión AOAD.



Integración de defensa antiaérea en una maniobra terrestre



ADE/ASME a nivel división

La existencia del sistema COAAAS, junto a los centros de mando y control específicos de los sistemas NASAMS y HAWK y sus sensores asociados, todos ellos interoperables, permite una completa integración de la artillería antiaérea en el SDA y ha supuesto para nuestra artillería antiaérea un verdadero salto cualitativo y garantía de eficacia en la protección de la Fuerza y en la seguridad de los medios aéreos propios. La disponibilidad de COAAAS en todas las unidades antiaéreas permite además un adecuado escalonamiento de las UDAA y una perfecta adaptación a la organización operativa y a la maniobra terrestre de cada nivel: COAAAS ligero para baterías MISTRAL y COAAAS medio para UDAA con diferentes sistemas de armas.

Además, la implantación del sistema SIMACET en los PCAA y en los elementos ADE permite una mejor integración de la defensa antiaérea con la maniobra terrestre, lo que supera los problemas de falta de interoperabilidad de la anterior aplicación de planeamiento y conducción de los PCAA (CIO/CPL) que, por ser exclusiva de las unidades antiaéreas, dificultaba el intercambio de información con el resto de células de los puestos de mando.

La disponibilidad en las células ADE/ASME de un terminal ICC (*information and coordination central* - central de información y coordinación) en el que se recibe toda la mensajería e información del SDA, nacional o aliado, incluido el acceso a las órdenes de misión aérea (*air tasking order* o ATO) y de control del espacio aéreo (ACO)⁵, garantiza una mayor eficacia de las acciones de defensa antiaérea y una mayor seguridad para las fuerzas propias. La inclusión en futuras versiones del SIMACET de la aplicación ICC permitirá un intercambio de información y una coordinación más eficaz de los diferentes elementos implicados.

La evolución del Mando de Artillería Antiaérea para responder al cometido AOAD

Durante los últimos años el Mando de Artillería Antiaérea ha ido adaptando su organización y preparación para asumir en mayor grado el apoyo a las organizaciones operativas terrestres como una de sus dos misiones esenciales.

Actualmente los sistemas de armas de dotación en las unidades del Mando de Artillería

Antiaérea, que incluyen cañones y misiles de diferentes alcances, facilitan la necesaria polivalencia y garantizan la disponibilidad de capacidades complementarias para proporcionar a las organizaciones operativas una adecuada defensa antiaérea por capas frente a los diferentes componentes de la amenaza aérea.

Los cañones 35/90 resultan óptimos frente a la amenaza LSS y el MISTRAL es especialmente adecuado frente a la amenaza helicóptero, de modo que ambos sistemas se adaptan perfectamente a la misión AOAD por su movilidad. Pero el resto de capacidades del Mando de Artillería Antiaérea (misiles PATRIOT, HAWK, NASAMS o ASPIDE) pueden igualmente integrarse en una UDAA para esta misión, lo que permitiría cumplir los diferentes cometidos tipo y contribuiría a crear la necesaria «burbuja antiaérea» sobre las fuerzas terrestres.

Además, los Regimientos de Artillería Antiaérea 71 y 73 incluyen planas mayores de mando operativas con capacidad para ejercer la jefatura de artillería antiaérea de nivel división y activar su PCAA, así como contribuir con personal a las células ADE/ASME de dicho nivel, y está previsto que el CGMAAA sea el responsable de organizar el PCAA a nivel cuerpo de ejército.

Esto se ha puesto en práctica en los últimos años tanto en el ámbito nacional como en los ejercicios DRAGÓN, FÉNIX y YELMO para la certificación de los cuarteles generales de las Divisiones Castillejos y San Marcial, como en el marco multinacional, donde proporciona elementos de mando y control y completa las UDAA activadas para el *Battle Group* de la Unión Europea en el ejercicio *QUICK LION* o para la *NATO Response Force* (NRF) y su elemento de muy alta disponibilidad (VJTF⁶) en el ejercicio *TRIDENT JUNCTURE 15*.

De esta manera, las unidades del Mando de Artillería Antiaérea han alcanzado un adecuado nivel de polivalencia y están preparadas tanto para el tradicional cometido SBAD como para apoyar a las organizaciones operativas terrestres en una misión AOAD complementando su artillería antiaérea para proteger y apoyar la maniobra de manera eficaz en cada fase de una operación.

CONCLUSIONES

- La polivalencia y las posibilidades de integración de las unidades antiaéreas españolas las convierten en una capacidad

vital y necesaria para la protección de fuerzas desplegadas en un teatro de operaciones frente a la compleja amenaza aérea actual.

- El salto cualitativo que ofrecen el sistema COAAAS y los actuales medios de enlace, que permiten la dirección de la batalla antiaérea y la integración de los diferentes escalones en el sistema conjunto de defensa aérea, constituye una garantía de eficacia en la misión de protección de las fuerzas terrestres y en la seguridad de los medios aéreos propios. No obstante, para mantener y mejorar las capacidades de la defensa antiaérea es necesario seguir actualizando estos sistemas al ritmo que evolucionen los de la defensa aérea y de las unidades terrestres a las que debe proteger.
- La disponibilidad de sistemas de mando y control interoperables y de sistemas de armas complementarios y adaptados a la amenaza y a los diferentes cometidos posibles, junto al desarrollo de procedimientos comunes y la puesta en práctica de todo ello en múltiples ejercicios nacionales y multinacionales, ha permitido alcanzar un nivel óptimo para la integración y sincronización de la artillería antiaérea con la maniobra terrestre, lo que proporciona al mando componente terrestre la necesaria libertad de acción.
- El Mando de Artillería Antiaérea ha ido adaptando durante los últimos años su organización, procedimientos y preparación, de manera que actualmente está capacitado para llevar a cabo con plena eficacia la misión de apoyo a la artillería antiaérea de las organizaciones operativas terrestres en la protección de fuerzas desplegadas en un teatro de operaciones.

NOTAS

¹ Anteriormente denominada de manera habitual *Ground Based Air Defense* o GBAD.

² Anteriormente denominada de manera habitual *Land Component Air Defense* o LCAD.

³ Concepto «Cluster» en terminología OTAN.

⁴ *Airspace Control Measures*.

⁵ ATO: orden de misión aérea (*air tasking order*); ACO: orden de control del espacio aéreo (*airspace control order*).

⁶ VJTF: *very high readiness joint task force*. ■

MANDO DE ARTILLERÍA ANTIAÉREA: TRANSFORMACIÓN Y EVOLUCIÓN

Estefanía Alabedra Magallón. Comandante. Artillería

Susana Conde Pérez. Capitán. Artillería

INTRODUCCIÓN

Se puede asegurar, sin temor a equivocarse, que las Fuerzas Armadas son una organización que ha demostrado su voluntad y capacidad de transformarse y evolucionar según lo ha condicionado el panorama político-estratégico, el económico o la propia sociedad a la que sirven.

En este contexto, el Ejército de Tierra se encuentra inmerso en un proceso de transformación que, como no puede ser de otra forma, también ha afectado a unidades pertenecientes al Mando de Artillería Antiaérea.

Este será uno de los principales aspectos que tratará de exponer el presente artículo, además de la evolución prevista pero desde el punto de vista del material. Como es comprensible, dicho material, con el paso del tiempo, debe experimentar una serie de mejoras, sobre todo en lo relativo a *hardware* y *software*, para mantenerlo en la más estricta y dispuesta operatividad, y en algún caso incluso se deben iniciar los pasos que lleven a la propia sustitución de algún sistema de armas concreto.

TRANSICIÓN EN LA ORGÁNICA DEL MANDO DE ARTILLERÍA ANTIAÉREA

El Mando de Artillería Antiaérea ha sufrido, en menos de dos años, adaptaciones orgánicas en varias de sus unidades.

Empezando por el RAAA 74, el Grupo de AAA I/74 llevó a cabo la segregación de la batería PATRIOT y su posterior traslado desde San Roque

(Cádiz) a Marines (Valencia) para integrarse esta en el RAAA 81, lo que supuso en ambos regimientos una reorganización por adopción de su nueva plantilla orgánica.

Esta reorganización e integración implicó, para el RAAA 81, el cambio del sistema de armas principal de dotación del GAAA I/81, que pasó de ser material ROLAND a PATRIOT. Además, debía integrar el GAAA II/81, hasta ese momento de cañones, y quedó un único GAAA I/81 PATRIOT. Esta constitución era una de las acciones prioritarias, de acuerdo con lo establecido en la NG 02/15 de las adaptaciones orgánicas 2015, y se realizó durante el segundo semestre de 2015.

Con todo, el cambio más significativo en el Mando de Artillería Antiaérea durante 2015 fue la disolución del RAAA 72, puesto que afectó a todos los componentes del mismo: mando, plana mayor de mando y GAAA I/72, por lo que desapareció dicho regimiento y se integraron todos sus efectivos en diferentes unidades de la localidad de Zaragoza.

Las adaptaciones orgánicas afectaron al Mando de Artillería Antiaérea no solo en 2015. Durante el año 2016 también tuvo cabida alguna modificación, ya que el RAAA 81 fue disuelto como tal y el GAAA I/81 pasó a depender orgánicamente del RAAA 73, lo que constituyó el actual GAAA III/73.

Esta disolución afectó de manera única al mando y a la plana mayor de mando del



Misil PATRIOT, puesto en servicio en el RAAA 81 en 2015

RAAA 81, mientras que el RAAA 73 tan solo tuvo que reorganizarse por adaptación de su plantilla al agregársele este nuevo grupo. Hay que destacar que, previamente a la disolución del regimiento, el personal de la plana mayor de mando pasó a completar la plantilla del GAAA I/81 y el resto de personal se integró en los puestos vacantes de las unidades de la provincia de Valencia, lo que minimizó el impacto de la disolución sobre el personal. De esta forma queda definida la orgánica actual del Mando, que ya se mostraba en el primer artículo de este monográfico y que se vuelve a presentar a continuación.

MATERIALES DEL MANDO DE ARTILLERÍA ANTIAÉREA: PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS Y EVOLUCIÓN

Una vez tratado cómo se ha transformado el Mando de Artillería Antiaérea orgánicamente en los últimos años, es interesante exponer cómo previsiblemente lo harán los principales materiales con los que el Mando cuenta.

Con carácter general, los materiales en dotación en las unidades del Mando de Artillería Antiaérea se encuentran en la segunda mitad de su ciclo de vida, de modo que parte de ellos, en

mayor o menor medida, requieren determinadas acciones que permitan su actualización, modernización o incluso su eventual sustitución por otros más modernos. Para abordar este punto se ofrece un sumario de las principales características de los distintos sistemas y las necesidades de modernización o sustitución que se consideran más relevantes:

En primer lugar, tratando el sistema PATRIOT, este tiene capacidad para actuar desde muy baja hasta alta cota. Puede detectar objetivos desde unos pocos kilómetros hasta más de 120 kilómetros y es capaz de empeñarse contra una amplia gama de amenazas simultáneamente, desde posibles objetivos que presentan un pequeño blanco ante el radar, pasando por aeronaves convencionales, hasta llegar a misiles balísticos.

Con todo, es necesaria su evolución a corto plazo desde la configuración 2+, que es con la que se cuenta en la actualidad, a la versión 3+. Esta versión, evidentemente, alcanza mejores prestaciones, muy especialmente la antimisil. Este aspecto, que no es baladí, significaría un importante paso adelante en la construcción de una arquitectura de defensa contra misil balístico en el ámbito nacional, pero también en el ámbito

OTAN, algo a lo que España se ha sumado en distintas cumbres de la organización.

Sin embargo, aparte de esa importante mejora operativa, esta modernización viene dada también por el aislamiento tecnológico al que se está llegando con este material. España es prácticamente el último usuario de esta configuración, por lo que es y será cada vez más difícil y caro mantener la operatividad del sistema, a la vez que se dificulta la posibilidad de interacción, integración y preparación con fuerzas de otros países implicados en la defensa antiaérea (incluyendo siempre en esta la antimisil).

Sin entrar en muchos detalles, las necesidades de actualización atañen principalmente al radar de cada una de las baterías y a los centros directores de fuego (FDC) de nivel batería y grupo. En cuanto al radar, la modernización supondría una mejora sustancial en su alcance, capacidad de detección, discriminación e identificación de todo tipo de blancos (desde aeronaves de pequeño tamaño, pasando por aeronaves convencionales, hasta misiles balísticos).

Continuando con los sistemas de armas principales con los que se cuenta, y hablando del

sistema HAWK, se puede resumir diciendo que ha sido la columna vertebral de la defensa antiaérea en España (y en muchos otros países) durante décadas. Ciertamente, tiene una gran capacidad de detección a largo alcance y es capaz de actuar contra objetivos aéreos de variado tipo a media, baja y muy baja altura.

Sin embargo, como se ha comentado, es un material muy veterano. Responde a una concepción de la defensa antiaérea de hace años, tiene una huella logística propia de aquellos y el coste asociado al mantenimiento de su operatividad es cada vez más alto y más difícil de conseguir, dada la dificultad de reparación y sustitución de determinados componentes. Es importante resaltar que ya se ha iniciado el proceso que llevará a su sustitución, de momento con el primer hito, que es la redacción del documento que constata la necesidad operativa de la misma (DNO). La idea es poder sustituir los grupos con los que se cuenta en la actualidad por sendos grupos de un sistema de misiles de altas prestaciones (SAM AP) que cubra al menos las mismas alturas y alcances que el HAWK, y es deseable que sus capacidades sean superiores.



Disparo de un misil Hawk. Este material está ya al límite de su vida útil

Por lo que respecta al sistema NASAMS, tiene una concepción tecnológica y de empleo mucho más moderna; así, incluso la versión con la que se cuenta ofrece una gran versatilidad, un alcance medio y una gran aptitud para combatir diferentes tipos de amenaza aérea con una mínima huella logística. A pesar de todo lo anterior, ocurre con él algo semejante a lo que se exponía respecto al PATRIOT. Pese a ser un sistema muy avanzado basado en el combate en red, requiere una actualización de distintos componentes para evitar ser los únicos usuarios de la versión actualmente en servicio en el Ejército de Tierra. Como en el caso anterior, este hecho trae asociados inconvenientes e incrementos de costes en el mantenimiento de la operatividad del material.

La modernización a la versión NASAMS II+ afectaría principalmente a tres conjuntos. En primer lugar a los centros directores de fuego (FDC), en los que se mejoraría tanto procesadores como otros componentes físicos. También al radar, que con la actualización del FDC necesita ser de una versión más moderna (F1) que la que se tiene actualmente (M1). Evidentemente, este nuevo radar cuenta con unas prestaciones sustancialmente superiores al actual, pues implementa, por ejemplo, capacidad de interrogación amigo-enemigo (IFF) en modo 5/S (obligatorio en pocos años). Finalmente, la modernización también afectará a los propios lanzadores, ya que deben

actualizar su *software* asociado pero también aspectos físicos e incluso mecánicos. Estos nuevos lanzadores, por otro lado, serían aptos para acoger misiles AMRAAM-ER (de alcance extendido).

Continuando con esta relación de materiales y sus necesidades de modernización, es momento de hablar de sistemas que conjugan direcciones de tiro (SKYGUARD o SKYDOR) con cañones y misiles ASPIDE. En cuanto al sistema ASPIDE (aúna dirección SKYGUARD con cañón de 35/90 mm y misil ASPIDE), se presenta como un sistema de artillería antiaérea móvil-remolcado para la defensa a baja y muy baja altura. Posee la característica de conjugar, en una misma unidad de fuego, sistemas complementarios misil / cañón. Aun siendo un sistema ya «maduro» y con una tecnología más antigua que la de sistemas como el NASAMS, sigue vigente en su concepto y el misil no está sujeto a cambios tecnológicos importantes ni a obsolescencias planificadas por la empresa. De hecho, las actualizaciones ofrecidas por el fabricante nunca han supuesto transformaciones radicales. La dirección de tiro SKYGUARD, aunque con cierto grado de obsolescencia, sigue cumpliendo su cometido y se puede mantener debido a la cantidad de repuestos adquiridos en el pasado. Las direcciones de tiro SKYDOR, sin embargo, a pesar de ser bastante más modernas, comienzan a carecer de repuestos en determinados componentes. Existen



Lanzador NASAMS II+ con diferentes misiles

tres versiones de estas direcciones, por lo que sería conveniente acometer, en el futuro, una modernización y homogeneización de las mismas para asegurar, además, que sean completamente integrables con el COAAAS medio.

Respecto a los sistemas cañón, España emplea las versiones GDF-005 y GDF-007 de un cañón de 35/90 mm, y algunos de ellos tienen capacidad para disparar munición tipo AHEAD (aunque de forma limitada contra granadas de artillería y de mortero), apta para la lucha contra blancos de pequeño tamaño, velocidad o perfil de vuelo. Es cierto que existe una nueva versión GDF-009 o incluso el cañón revolver, que implementaría ciertas ventajas en cuanto a prestaciones técnicas, pero estas mejoras no son tales para proponer una actualización de las piezas en dotación, que continúan siendo perfectamente válidas en el corto plazo y en cuanto se refiere a su empleo en la defensa antiaérea.

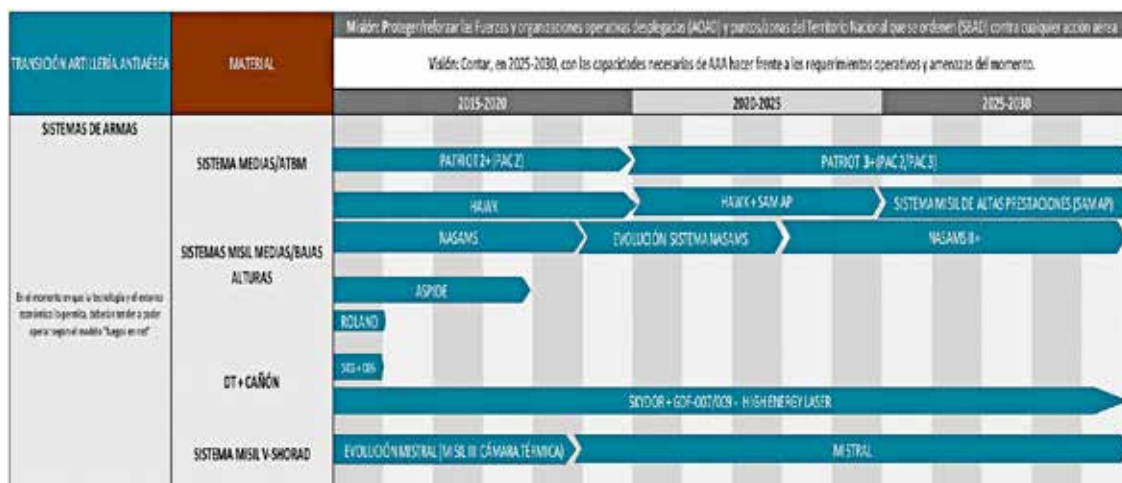
En relación con el sistema MISTRAL, es un sistema de armas misil portátil tipo «dispara y olvida» empleado en la defensa antiaérea a baja y muy baja cota, y es especialmente apto para el acompañamiento de unidades de maniobra. Puede adoptar diferentes configuraciones, siendo la ALAMO (sistema portátil desde vehículo VAMTAC) la que cuenta con el sistema SILAM SVT-2M, que le proporciona la capacidad de trabajar en cualquier condición climatológica existente a la vez que optimiza el tiempo de respuesta para combatir una amenaza aérea bajo el control del centro director de fuegos del COAAAS ligero. Aunque está plenamente operativo, sería necesario adoptar medidas a corto plazo para actualizar sus capacidades (compra de la nueva versión del misil, estudiar el poder contar con una plataforma con protección y armamento similar al de las fuerzas que apoya, cámara térmica mejor adaptada a las características técnicas de la nueva munición, etc.).

También debe abordarse la modernización necesaria para los COAAAS medio y COAAAS ligero. Estos centros de operaciones han supuesto el principal avance cualitativo de la artillería antiaérea en los últimos años, que es poder integrar por medio de enlaces de voz y datos los distintos sistemas de los que antes se ha escrito, entre ellos y en el sistema de defensa aérea. La concepción actual de la defensa aérea es que

todo sistema, sea aéreo, naval o terrestre, tiene que estar completamente integrado o, en caso contrario, quedará relegado a no participar del combate antiaéreo y únicamente será empleado en caso de autodefensa. Además, el COAAAS medio constituye la piedra angular para la creación de distintas y heterogéneas unidades de defensa y aporta una enorme flexibilidad a la hora de realizar la planificación y conducción de operaciones específicas de artillería antiaérea. Esto es algo que no está al alcance de gran parte de los países de nuestro entorno, o al menos no en el grado que el COAAAS medio permite a nuestra artillería antiaérea.

Sin embargo, estos equipos se entregaron a principio de los años 2000, siendo el desarrollo de la década anterior. Los componentes, especialmente los de *hardware* y *software*, necesitan una considerable renovación. Desde el punto de vista operativo, esta modernización facilitará un mejor control de los medios antiaéreos integrados en el centro de operaciones, los dotará de capacidad de operar en redes Link 16 directamente, proporcionará la posibilidad de operar con radares que trabajen en IFF modo 5 y deberá permitir incluir en su panoplia de sistemas subordinados el PATRIOT. En definitiva, una modernización con muchas ventajas y grandes pérdidas operativas si no se lleva a cabo en un plazo sensato, porque los COAAAS hoy realizan perfectamente su función, mañana también, pero pasado mañana...

Por último, pero en absoluto menos importante que los materiales específicos de artillería antiaérea tratados hasta ahora, es necesario hacer también una consideración en lo que respecta a los medios CIS que posibilitan la integración de la defensa antiaérea en la defensa aérea y en la maniobra terrestre en su caso. Es decir, nos permiten la interoperabilidad. ¿Cómo se consigue esta interoperabilidad? Principalmente gracias a radioenlaces apoyados en infraestructuras permanentes y/o a través de terminales satélite como el TLB-50IP; pero también mediante los equipos necesarios que permiten que distintos participantes de la defensa antiaérea compartan redes de mando y control e información, aun cuando usen «lenguajes» distintos (enlaces tácticos de datos, TDL). En estos casos hace falta un equipo, el LINPRO,



Resumen de la modernización de sistemas de armas del Mando de Artillería Antiaérea

que permita la traducción entre los distintos lenguajes. En concreto, dentro del Mando de Artillería Antiaérea el procesador LINPRO permite integrar en tiempo real el COAAS medio (centro de operaciones de artillería antiaérea), que emplea el TDL Link 11B en una red TDL JRE (*Joint Range Extension*), en la que se intercambia información con unidades tanto de la Armada como del Ejército del Aire.

Entre los medios CIS que permiten al Mando de Artillería Antiaérea integrar su planeamiento y conducción con el mando componente aéreo y con el componente terrestre para la batalla en tiempo no real, además de las estaciones de RBA y satélite antes señaladas se cuenta con los sistemas NATO ICC (*Integrated Command And Control Software For Air Operations*) y SIMACET (Sistema de Información para el Mando y Control del Ejército de Tierra). Para la integración en la batalla aérea en tiempo real destacan las estaciones Algeciras y Ceuta, que permiten la conexión e integración en el sistema de defensa aérea, excepto para el caso de integración en una red que utilice el protocolo JRE, ocasiones en las que, como se ha apuntado anteriormente, se utiliza el equipo LINPRO.

Con lo anterior, como principales hitos de evolución de los medios CIS relevantes para el Mando de Artillería Antiaérea, cabe destacar la próxima actualización de versión del SIMACET, de la versión 4.1 a la 4.2, que permitirá trabajar en el mismo ordenador tanto con el propio

SIMACET como con el *software* ICC antes mencionado. Por otro lado, se espera recibir en el futuro estaciones Málaga, que no solo contendrán un procesador LINPRO (como elemento de adaptación de lenguajes) sino que además contendrá un equipo (una radio realmente) MIDS (*Multifunctional Distribution System*), lo cual permitirá la conexión directa en redes LINK 16, algo que actualmente no es técnicamente posible pero se suplente con la conexión a redes JRE, como se ha explicado.

CONCLUSIONES

Para finalizar este artículo, se considera oportuno hacer una reflexión sobre la evolución del Mando. Por un lado, las adaptaciones orgánicas experimentadas han estado enmarcadas en la transformación prevista en el seno del Ejército de Tierra. Ciertamente han supuesto una reducción en número de unidades, pero no en capacidades. Se han mantenido todas, sistemas cañón y sistemas de misiles de distinto alcance y cobertura. De hecho, se ha mejorado sustancialmente con la adquisición de material PATRIOT y la constitución del Grupo III/73.

Por otro lado, el otro aspecto mostrado en este artículo está relacionado con la evolución de los sistemas con los que cuenta el Mando de Artillería Antiaérea. De producirse esta modernización se conseguirá mantener la artillería antiaérea en un nivel tecnológico y operativo apropiado para las próximas décadas. ■

RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO



ACTIVIDADES CULTURALES DEL MES DE SEPTIEMBRE

- **Cuentacuentos:** «Toledo, ciudad de leyenda»

Os invitamos a conocer gran cantidad de secretos de la ciudad de Toledo a través de sus leyendas. Ven con nosotros y aprende algo diferente de esta maravillosa ciudad: descubriremos qué significa pasar una noche toledana, cómo perdió el reino el último rey visigodo, leyendas de brujas, de amores imposibles... y todo ello en el marco incomparable del patio del Alcázar, uno de los edificios más importantes de la ciudad, el cual también cuenta con sus propias leyendas que, por supuesto también os contaremos.

- Fechas y horarios: los domingos de septiembre en dos sesiones (a las 12:00 y 13:00 horas) excepto el domingo 24.
- Duración: 30 minutos. Dirigido a todos los públicos.
- Entrada libre y gratuita, hasta completar aforo.
- Lugar: Patio de Carlos V.

- **Museo en familia.**

El Museo del Ejército ofrece a sus visitantes actividades de visitas en familia, en las que pequeños y mayores conocerán, de una manera amena, las colecciones que el Museo atesora.

- Fecha y horarios: sábado 16 a las 12:00 horas.
- Duración: 60 minutos. Dirigido a público familiar.
- Lugar: Salas del Museo.
- Actividad incluida en el precio de la entrada.
- Modo de inscripción: en las taquillas del Museo el mismo día de la actividad.

- **Guiñoles:** La bandera sin escudos.

Cuenta la leyenda que había una vez una bandera que ondeaba en lo alto de un palacio. Cuenta también la leyenda que era una gran bandera que representaba dignamente a su pueblo, con todos los escudos y símbolos que decoraban su tela. Pero un buen día algo sucedió, vino un viento muy fuerte procedente del norte y... zas! La bandera quedó sin decoración.

- Fecha y horarios: domingo 24 (a las 12:00 y 13:00 horas).
- Duración: 30 minutos. Dirigido a todos los públicos.
- Lugar: Aula Didáctica del Museo.
- Actividad incluida en el precio de la entrada.

Horario

De 10:00 a 17:00 horas.

Cierre de taquillas: 30 minutos antes de la hora de cierre del Museo.

El desalojo de las salas tendrá lugar 15 minutos antes del cierre.

Miércoles cerrado



www.museo.ejercito.es



MUSEO DEL EJÉRCITO

Dirección

Museo del Ejército
C/ de la Paz, s/n
45001 Toledo

Contacto Museo del Ejército

Telf. 925-238800
Fax. 925-238915
museje@et.mde.es



Contacto Fundación

Telf. 925-238844
fundacionmuseoejercito@et.mde.es



PONCE DE LEÓN: EL DESCUBRIDOR DE LA PENÍNSULA NORTEAMERICANA

Jesús Reguera Sánchez. Teniente coronel.
Transmisiones

NOTA DE LA REDACCIÓN

Presentamos un nuevo artículo sobre un español ilustre de los que conformaron lo que se conoce como «El XVI, el siglo olvidado de la presencia española en Norteamérica». En este número glosamos la figura de Juan Ponce de León, intrépido explorador y colonizador, nacido en un pequeño pueblo vallisoletano, gobernador de la isla de Borinquén y primer europeo que pisó suelo de lo que actualmente son los Estados Unidos de América.

INTRODUCCIÓN

La llegada y presencia de España a América del Sur se ha estudiado e investigado hasta la saciedad, pero las huellas que dejaron nuestros compatriotas en la parte norte del continente todavía es muy desconocida. Poco se conoce de las andanzas de españoles en esta zona del planeta que más tarde se convertiría en la potencia mundial que son hoy los EE. UU.

Juan Ponce de León, conquistador castellano, es uno de los ejemplos que atestiguan lo dicho en el párrafo anterior, ya que puso su grano de arena en la construcción de esa gran nación al ser el primer español y europeo que ponía sus pies en lo que es actualmente EE. UU., allá por el año 1513.

Como Bernardo de Gálvez, que colaboró activamente, al igual que Diego de Gardoqui, en la independencia de los EE. UU., dos siglos después, Ponce de León es otro de los nombres españoles que figuran escritos con letras mayúsculas en los libros de historia norteamericanos, ya que ambos son protagonistas principales de una parte muy importante de ella. Sin embargo,



Estatua de Ponce de León en su pueblo natal

el siglo XVI es el siglo olvidado en la historia de los EE. UU., el siglo de España en aquella gran nación.

BREVE BIOGRAFÍA

Juan Ponce de León nació en un pequeño pueblo de la provincia de Valladolid llamado Santervás de Campos, el 8 de abril de 1460. De ascendencia noble, su padre fue el conde Rodrigo Ponce de León, quien le animó desde muy joven a ponerse al servicio de la corona del rey Juan II de Aragón, gracias a lo cual tuvo la oportunidad de conocer al rey Fernando II de Aragón, llamado el Católico. Fue desde esta corte desde donde salió para alistarse en las tropas cristianas que combatían a los musulmanes en las últimas contiendas que pusieron fin al dominio musulmán de la Península en la guerra de Granada (1481-1492). Su participación en estas disputas sirvió para forjar su espíritu aventurero y guerrero, que reflejó en sus campañas futuras al otro lado del Atlántico.

Tras finalizar la campaña de Granada, y deseoso de nuevas aventuras, se enroló para tomar partido en la incipiente empresa de las Indias. Los primeros datos de su presencia en el continente americano datan de octubre de 1493,

cuando formó parte de la tripulación de la segunda expedición de Cristóbal Colón.

Su participación fue decisiva tanto en 1502, durante la conquista de la isla La Española (actual Haití y República Dominicana), como en la cercana isla de Borinquén o San Juan (actual Puerto Rico), en 1508. Su hostilidad con Diego de Colón (primogénito del descubridor) le acompañó a lo largo de sus andanzas en el Nuevo Mundo. A pesar de la oposición de este, Ponce de León consiguió ser nombrado gobernador de la isla de Borinquén desde 1509 hasta 1511, fecha en la cual lo cesaron gracias a los informes negativos de su labor elevados por el hijo de Colón.

A pesar de todos estos contratiempos, Ponce de León consiguió en 1512 que Fernando de Aragón le aprobara un proyecto para explorar unos nuevos territorios al norte de la isla de Cuba. De esta manera es como en 1513 llegó a lo que él pensó que era otra gran isla y que resultó ser la parte norte del continente americano. En 1514 la Corona española reconoció sus servicios y le hizo valedor de numerosos títulos.

La consolidación de estos nuevos territorios, bañados por el mar del Caribe, no fue nada fácil y a las duras revueltas que tuvo que sofocar se le unieron las extremas condiciones climatológicas y las epidemias sufridas. En una de estas disputas recibió un flechazo que tiempo más tarde fue la causa de su muerte, en el año de 1521.

HUELLAS EN EL CONTINENTE AMERICANO

Es en octubre de 1493 cuando se produce su primer contacto con el continente americano de la mano de Cristóbal Colón, quien tras volver de su primer viaje consiguió captarlo para los nuevos retos que se abrían en estas lejanas tierras. Las primeras informaciones que se tienen de su presencia al otro lado del Atlántico son de la isla de Gran Turco (ahora conocida como Turcos y Caicos), situada al norte de la isla La Española.

Pocos años después se sabe de su actuación cuando acudió a socorrer a los españoles que habían quedado en Fuerte Navidad (actual Haití) y su contribución a la colonización y evangelización que se estaba llevando a cabo en todo el nuevo continente.

El 2 de enero de 1494 la falta de provisiones, fundamentalmente de medicinas, obligó a Colón



Retrato coloreado de Juan Ponce de León. Siglo XVI

a regresar a España, pero Ponce de León no le siguió a pesar de que muchos de sus compañeros de viaje sí lo hicieron debido a los grandes peligros que entrañaban estas nuevas tierras, en forma de revueltas y enfermedades que estaban provocando gran número de muertes.

A principios de 1502 se embarcó en la flota del gobernador Nicolás de Ovando para tomar parte muy activa en la conquista de La Española. Un año después se enfrentó con valentía a las tropas del cacique Cotubanamá, a las órdenes de Diego de Esquivel. Su actuación en esta contienda le hizo valedor del título de teniente de la villa de Salvaleón. Su primer cargo oficial en estas tierras americanas fue el de responsable de la recién creada provincia de Higüey. Durante su mandato tuvo tiempo para interesarse sobre las innumerables posibilidades en forma de riquezas que ofrecía la isla vecina (Borinquén) e informó de ello a Ovando para ser tenido en cuenta en futuras exploraciones.

Gracias a su actuación valiosa en la toma de La Española y a su buen hacer al frente de la provincia de Higüey, el gobernador Ovando consiguió convencer a la Corona española del

éxito seguro de sus proyectos futuros en la isla de Puerto Rico.

Fue así como consiguió enrolarse en la expedición que marchó a la conquista de la isla de Borinquén, donde llegó el 12 de agosto de 1508. Gracias a la inestimable colaboración local del cacique Agüeybana, líder de los nativos taínos, la conquista y el sometimiento de la isla fueron, en principio, relativamente fáciles y rápidos. Así, a los pocos meses de poner los primeros pies en tierra puertorriqueña se fundó su primer núcleo urbano, llamado Caparra (actual San Juan).

En 1509 fue nombrado gobernador de Puerto Rico. Su mandato estuvo salpicado por innumerables revueltas contra sus políticas de explotación de los recursos de la isla, sobre todo tras la muerte del cacique Agüeybana. A partir de entonces, los nativos iniciaron una serie de graves incidentes que provocaron la muerte de hasta un centenar de españoles. Para tratar de frenar esta situación, Ponce de León tuvo que pedir refuerzos que llegaron desde Santo Domingo.

A pesar de sus éxitos en el Nuevo Mundo y de los ingresos que estos suponían para la Corona española, esta empezó a dudar de sus buenas praxis. Diego de Colón contribuyó a manchar su nombre con sus informes al Rey reclamando continuamente para su virreinato la posesión de la isla de San Juan, por haber sido descubierta por su padre. El resultado final fue que Fernando de Aragón lo relevó de su cargo de gobernador en 1511. Pero Ponce de León era de esas personas que parece que se crecen ante las adversidades y, tras los malos momentos pasados tras su destitución como gobernador de Puerto Rico, emprendió la preparación de la conquista de la tierra de Birmania (actual Florida). Para ello tuvo que convencer al rey Fernando de los beneficios que traería para España el descubrimiento de estos nuevos territorios. Entre ellos estaban el de ser una buena posición estratégica en la entrada al golfo de México y la necesidad de buscar nuevos territorios para paliar los azotes que estaba sufriendo la población en forma de epidemias y que estaban provocando importantes crisis demográficas en las islas vecinas. Definitivamente, Ponce de León consiguió la sanción real para dirigirse a Florida en 1512.

El 4 de marzo del 1513 zarpó del puerto de San Germán (Puerto Rico) con una flota compuesta

por dos carabelas y un bergantín. Entre su tripulación contó con Antón de Alaminos, uno de los más experimentados marinos de la época. Su rumbo se dirigió hacia una tierra donde jamás antes un europeo había dejado su huella y cuyas consecuencias resultarían decisivas para la historia de los EE. UU.

El 27 de marzo de 1513 la expedición de Ponce avistó una zona al norte de las islas del Caribe a la que llamó «La Florida». Su nombre se debió a que su descubrimiento se produjo el Domingo de Resurrección y la fiesta de la Pascua de Resurrección también es conocida como Pascua Florida (fiesta de las flores). El 8 de abril, según las estipulaciones del Derecho Romano, estos nuevos territorios quedaron oficialmente bajo dominio de la Corona española.

Como La Española o Borinquén, Ponce de León siempre pensó que había llegado a otra gran isla y no a una minúscula parte de un inmenso continente. El primer puerto al que llegaron el 2 de abril pudo ser entre Cabo Cañaveral y San Agustín (posteriormente fue el primer asentamiento europeo en Norteamérica). Sus primeros contactos, poco amistosos con la

población, ya presagiaban que su estancia en los nuevos territorios no iba a ser nada fácil, hasta el punto de costarle la vida años después. Por esto rápidamente decidieron poner rumbo al sur siguiendo la línea costera de Florida hasta llegar a la bahía de Tampa el 4 de junio. Durante la navegación pudieron ser testigos de que si se alejaban de la costa y se adentraban en el océano serían arrastrados por las corrientes del golfo que tanto beneficiaron a los barcos españoles en sus viajes de regreso a España.

Durante esta primera toma de contacto con La Florida Ponce de León se vio obligado a sofocar ya importantes rebeliones que no cesaban de crear un entorno de gran inestabilidad y revueltas sociales. Ante esta caótica y frágil situación no se pudieron fundar los primeros asentamientos permanentes en estas nuevas tierras hasta pasadas varias décadas desde el primer desembarco.

En 1514 Ponce de León viajó a España para dar cuenta de lo descubierto en la tierra del Bimini y de las posibilidades que ofrecían estos nuevos territorios. El rey Fernando aceptó su proyecto y le reconoció sus servicios concediéndole el título de «adelantado y justicia mayor de La



Viaje de Ponce de León en 1513



La bandera con la Cruz de Borgoña ondea en el castillo de San Marcos en San Agustín (Florida)

Florida, Bimini, capitán de la armada y deslindador de terrenos en la isla de San Juan».

Parece ser que la muerte de su esposa, y que no quiso en esos duros momentos dejar solas a sus hijas pequeñas, hicieron que retrasara su segundo viaje hacia La Florida. En 1521, siendo ya rey de España Carlos I, lo inició desde San Germán en Puerto Rico. El lugar exacto de desembarco en La Florida no está perfectamente documentado, aunque todo apunta a que pudo ser la desembocadura del Caloosahatchee, el norte de los Everglades, o la isla de Sanibel. Junto a él viajaron 200 hombres (algunos de ellos misioneros) y animales tales como gallinas, cerdos, caballos, etc.

Esta vez, al igual que la primera, tampoco fue bien recibido por los oriundos. En una de las revueltas a las que tuvo que hacer frente fue herido en una pierna de un flechazo procedente de un miembro de la tribu de los calusa. La herida mal curada se gangrenó y terminaría por ser la causa de su muerte en La Habana, cuando tenía 61 años.

Sus restos fueron trasladados a San Juan de Puerto Rico para ser enterrados en la iglesia de Santo Tomás. En 1913 se decidió su traslado a la catedral de la citada ciudad.

Además de los problemas descritos con la población local, Ponce de León se tuvo que enfrentar a otros contratiempos como las duras condiciones climáticas (fuertes tormentas, excesiva y permanente humedad, calor sofocante, etc.), terrenos pantanosos que los hacían impracticables, insectos que transmitían enfermedades, etc.

Aunque la verdadera intención del viaje de Ponce de León era conquistar nuevas tierras para la Corona española, siempre ha estado presente a lo largo de la historia la posible búsqueda de «la fuente de la eterna juventud», cuyas aguas curaban enfermedades y mantenían la juventud con el paso de los años. Este mito parece ser obra de Hernando de Escalante Fontaneda, quien afirmó haberla encontrado después de los intentos de Ponce de León.

A día de hoy todavía no se ha podido desmontar esta leyenda y permanece en la memoria histórica a pesar de que muchos historiadores lo han desmentido una y otra vez, y ha llegado a ensombrecer los verdaderos logros de Ponce de León para el lector no habituado.

A pesar de las revueltas y la dureza de los enfrentamientos con los nativos, otros españoles quisieron seguir los pasos de Ponce de León, pero fracasaron en sus intentos de hacerse con

el control de la población: las expediciones de Lucas Vázquez de Ayllón en 1526, Pánfilo de Narváez en 1528 y Hernando de Soto en 1539 fueron un absoluto fracaso para la Corona española.

No fue hasta 1565 cuando Pedro Menéndez de Avilés partió de Cádiz para dirigirse hacia La Florida y en 1566 logró fundar la primera ciudad de los EE. UU., llamada San Agustín.

Durante los tres siglos de presencia española en La Florida las relaciones pasaron por etapas muy diferentes y hubo momentos de aceptación de la cultura española por los nativos. Felipe II llevó a la práctica un impulso en la evangelización de las nuevas tierras. A la labor de los jesuitas le siguió otra más exitosa por parte de los franciscanos, quienes lograron la conversión al cristianismo de gran cantidad de miembros de las tribus que habitaban estas tierras.

CONCLUSIONES

La geografía norteamericana está plagada de referencias que denotan la presencia española en esas tierras. España dominó extensísimos territorios de lo que hoy son los Estados Unidos de América desde los primeros años del siglo XVI hasta el siglo XIX. Durante este tiempo soldados, misioneros y conquistadores al servicio de la Corona española pasearon la bandera de España, la blanca con la Cruz de Borgoña que aún se puede ver ondeando en antiguos fuertes, por la parte norte del continente americano, desde el océano Atlántico hasta el Pacífico.

Juan Ponce de León es uno de ellos y como a tantos otros parece que solo se le quiera citar para remarcar las sombras de la presencia española en esta parte del globo terráqueo, muy exageradas por los enemigos tradicionales del Imperio español, y quedan las muchas y muy meritorias luces enterradas en el olvido gracias a la inacción y apatía en este aspecto de la propia España. Este conquistador es otro ejemplo, como tantos otros españoles, de que es más conocido fuera de sus fronteras que en su patria natal.

La llegada de su expedición a La Florida en 1513 supuso el inicio de una etapa en la que los españoles extendieron su dominio por Norteamérica (si se considera Puerto Rico como parte de EE. UU. se puede adelantar la presencia

española a 1508). Con ella se abría una rica parte de la historia con la presencia continuada de españoles en estos territorios durante un período de tiempo todavía hoy superior a los años transcurridos desde la declaración de independencia de Estados Unidos, en 1776.

Hasta nuestros días, mucho es lo que se desconoce sobre las gestas llevadas a cabo por nuestros compatriotas y de cómo contribuyeron a la creación de esa gran nación que es hoy los Estados Unidos de América. La historia de este país está llena de hojas con hechos donde se ensalza a españoles ilustres y que no se puede escribir ni entender sin nombrar a nuestros compatriotas que, como Gálvez y Gardoqui, fueron determinantes para la independencia de esa gran nación.

BIBLIOGRAFÍA

- García, H.: «Historia de Puerto Rico». http://www.proyectosalohogar.com/enciclopedia_ilustrada/Ponce_de%20Leon/Ponce_de%20Leon.htm
- Martínez, F. y Canales, C.: *Banderas lejanas: La exploración, conquista y defensa por España de los actuales Estados Unidos*. Editorial EDAF; 2009.
- «Juan Ponce de León y la Fuente de la Eterna Juventud». <http://www.ancient-origins.es/noticias-general-historia-personajes-famosos/juan-ponce-le%C3%B3n-la-fuente-la-eterna-juventud-003203>
- Lucena, M.: «Ponce de León y el descubrimiento de Florida». <http://www.politicaexterior.com/articulos/politica-exterior/ponce-de-leon-y-el-descubrimiento-de-florida/>
- Pajares, F.: «A esa tierra la llamó Florida». http://elpais.com/elpais/2013/03/27/eps/1364404819_005730.html
- «Ponce de León, Juan (ca.1460-1522)». <http://www.mcnbiografias.com/app-bio/do/show?key=ponce-de-leon-juan>
- Trillo, M.: «La historia de los españoles en Florida no se puede cambiar». <http://www.abc.es/sociedad/20130404/abci-historia-espanoles-florida-201304040157.html>
- Trillo, M.: «Ponce de León: el español que conquistó Florida y puso a Norteamérica en el mapa» <http://www.abc.es/espana/20121214/abci-ponce-leon-florida-conquistador-201212121704.html>
- «Los orígenes españoles de Estados Unidos». <http://www.historiadeiberiavieja.com/secciones/historia-moderna/origenes-espanoles-estados-unidos.■>



Observatorio Geopolítico e Internacional de Conflictos

ACTUAL MISIÓN DE LA OTAN EN AFGANISTÁN

Luis Feliu Bernárdez. General de brigada.
Artilería. DEM

Con estas letras la Revista pretende recordar la situación de la actual operación que la Alianza Atlántica sigue realizando en Afganistán, en apoyo al ámbito ministerial y las Fuerzas Armadas afganas, para conseguir una reorganización efectiva del sector de seguridad y de las fuerzas militares y policiales para que puedan, por si mismas, mantener la nación con un nivel de seguridad y estabilidad para permitir el desarrollo y la prosperidad del pueblo afgano.

La poca participación de España en la misión ha relegado a un segundo nivel informativo la operación que, sin embargo, siguen realizando con esfuerzo otras naciones aliadas y amigas y que supone el mantenimiento del compromiso de la Alianza en impedir que Afganistán caiga en manos de extremistas, que consigan con ello una base extraordinaria de operaciones contra las naciones occidentales y de su entorno y la extensión del yihadismo salafista.

La misión actual de la Alianza Atlántica en Afganistán, denominada *Resolute Support Mission* RSM, tiene como finalidad el adiestramiento, asesoramiento y asistencia a las Fuerzas de Seguridad y Defensa Nacional, ANDSF, al Ministerio de Defensa y al del Interior afganos.

Esta misión aliada no es de combate, a diferencia de la anterior, y se lanzó en enero de 2015 como continuación de la misión de combate OTAN, y también de asistencia y reconstrucción, que desarrolló la Fuerza Internacional de Asistencia a la Seguridad, ISAF, durante 13 años, desde enero de 2002 hasta diciembre de 2014, y

que finalizó como consecuencia de la transferencia total de la seguridad a las Fuerzas de Seguridad y Defensa afganas. España aportó, desde el 2004, un gran número de fuerzas operativas desplegadas en el oeste de Afganistán que materializaron un gran compromiso de seguridad, adiestramiento y desarrollo de su zona de responsabilidad.

Después de dos años de misión, en enero de 2017, la RSM cambió de una estructura principal de apoyo regional con CG de adiestramiento, asistencia y asesoramiento y fuerzas operativas de apoyo desplegadas regionalmente, a un apoyo principalmente a las Fuerzas de Seguridad y Defensa Nacional, manteniendo una limitada capacidad operativa en los CG principales del Ejército (nivel CE) y de la Policía (nivel Zona). Esta transformación aún está en implantación de acuerdo con unos indicadores de eficiencia en el desarrollo de determinadas funciones y capacidades.

Por el momento los EE. UU., Alemania, Italia y Turquía desarrollan, todavía, el papel de «nación marco» en cuatro CG regionales, que apoyan a su vez a cuatro de los seis cuerpos de ejército afganos, uno por región, manteniendo además, como hemos indicado, dos fuerzas operativas en las regiones sureste y suroeste, las más conflictivas de Afganistán. Además, y debido a la falta de capacidades avanzadas que sufren las FAS afganas, la RSM proporciona capacidades de ISR y de MEDEVAC.

En cuanto al apoyo multinacional de la RSM, actualmente aportan fuerzas y capacidades 39 naciones de las que 26 son de la OTAN (salvo Canadá y Francia que no participan) y 13 de países con acuerdos de asociación con OTAN, configurando un total de unos 13.500 militares, aportando los EE. UU. el 50 % de la fuerza. La contribución de las FAS españolas es de apenas 8 oficiales, siendo de las menores contribuciones junto con Eslovenia, Estonia, Grecia, Islandia y Luxemburgo, también por debajo de los dos dígitos y de todas las contribuciones de

los países no OTAN. Actualmente el Gobierno español está analizando la posibilidad de aumentar el compromiso a 50 militares lo que, sin colocarnos entre los 10 mayores contribuidores a la misión, nos sitúa algo menos que Bélgica y la mitad de la contribución de Holanda.

La finalidad de la RSM es por tanto desarrollar funciones, procesos, sistemas, estructura orgánica y las relaciones funcionales entre el nivel ministerial y el operacional de las ANDSF a través de los expertos militares y civiles asignados a los niveles citados. Además, asesoran en la generación, empleo y sostenimiento de fuerzas y capacidades en los CG de las ANDSF, del Ejército, ANA y de la Policía, ANP, manteniendo el esfuerzo principal en los CG de las ANDSF.

Las ocho funciones esenciales en las que la RSM dedica un esfuerzo especial son:

En el ámbito ministerial.

1. Implantar el proceso de plan-programa-presupuesto-ejecución.
2. Establecer un sistema control, supervisión, transparencia y auditoría de cuentas.
3. Organizar el Estado de derecho.
4. Plan de comunicaciones estratégicas.

En el ámbito operacional.

5. Generación de fuerzas.
6. Sostenimiento de la Fuerza.
7. Planeamiento operativo, apoyo de recursos y ejecución efectiva de las misiones operativas.
8. Sistema de inteligencia y procesos asociados.

Se observa que las misiones de ámbito ministerial tienen como objeto reorganizar el sector de seguridad en Afganistán. Además, existe una oficina de asesoramiento para incluir las perspectivas de la mujer y su papel en la gestión, contención y resolución del conflicto junto con el mantenimiento de la estabilidad, además de evitar el impacto negativo que las acciones militares puedan tener en mujeres y niños, según la Resolución de la ONU 1325.

Los cuarteles generales y las fuerzas operativas de la Alianza están lideradas por las siguientes naciones y en apoyo de las organizaciones que se citan:

1. CG Kabul, Turquía lidera este Mando y apoya principalmente a la 111 División y a la Zona 101 de la Policía y la policía de la ciudad de Kabul.

2. CG Este, EE. UU. junto con Polonia, apoya al 201 Cuerpo de Ejército y a la Zona 202 de la Policía.

3. CG Sur, EE. UU. junto con Gran Bretaña apoya al 205 Cuerpo de Ejército y a la Zona 404 en las conflictivas áreas de Kandahar, Uruzgán y Zabul.

4. CG Oeste, Italia apoya al 207 Cuerpo de Ejército y a la Zona 606 de la Policía principalmente en Badghis, Farah, Herat y Ghor, áreas donde las fuerzas españolas desarrollaron su misión hasta su retirada y transferencia de misiones al 207 CE y fuerzas Italianas.

5. CG Norte, Alemania apoya la 209 Cuerpo de Ejército y las Zonas 707 y 808 de la ANP.

De las otras 33 naciones, hay que destacar la contribución de Rumanía con casi 600 y de Georgia con casi 900 militares, sumando entre esas dos naciones el segundo contingente en la RSM.

En cuanto a las dos fuerzas operativas y al CG de adiestramiento de las unidades aéreas de las ANDSF, este último algo desconocido al pertenecer las unidades aéreas al Ejército de Tierra, se estructuran como sigue:

1. Fuerza operativa *Forge*, liderada por los EE. UU., apoya principalmente al 215 Cuerpo de Ejército y la Zona 505 de la Policía, incluye en su área de responsabilidad la conflictiva provincia de Helmand.
2. Fuerza operativa *Anvil*, liderada también por los EE. UU., apoya al 203 Cuerpo de Ejército y la Zona 303 en las provincias de Paktika, Khost, Ghazni, Wardak, entre otras.

Toda la estructura en su conjunto, CG y fuerzas operativas aliados, apoyan a los seis cuerpos de ejército y ocho zonas de la Policía Nacional con el asesoramiento, adiestramiento y apoyo limitado que proporciona el contingente aliado en cumplimiento de la RSM.

Para completar la estructura de la RSM, el CG de asesoramiento y asistencia aéreo mencionado apoya en el adiestramiento de tripulaciones, en la mejora del mando y control aéreo, en la gestión de las misiones aéreas y horas de vuelo, logística y mantenimiento de plataformas como el C-130, C-208, A-29, Mi-17 y MD-530 en servicio en las ANDSF.

Por último, hay que indicar que el mayor riesgo que afronta la RSM, y que podría suponer el fracaso de la misión, son los santuarios de terroristas e insurgentes afganos situados fuera de Afganistán. Estos santuarios permiten a los terroristas e insurgentes perpetuar el ciclo de violencia en Afganistán, regenerando continuamente sus fuerzas, capacidades, equipos y manteniendo la presión constante sobre el Gobierno afgano y la Alianza Atlántica.

Afganistán se enfrenta a una continua y permanente amenaza de la insurgencia, procedente del exterior, que alcanza un total reconocido de unos 20 grupos y organizaciones diferenciadas, lo que supone la mayor área de concentración de grupos terroristas en el mundo. La frontera con Pakistán continúa siendo el mayor santuario para muchos de esos grupos, principalmente para *al Qaeda*, *al Qaeda en el Subcontinente Indio (AQIS)*, la red *Haqqani*, *Lashkar-e-Tayyiba*, *Tehrik – e-Taliban in Pakistan (TTP)*, *ISIS-K* y Movimiento Islámico en Uzbekistán.

En consecuencia, Pakistán es el actor más importante que afecta a la seguridad y estabilidad de Afganistán y el más relevante para conseguir un resultado final positivo de la RSM y también de la misión de los EE. UU., USFOR-Afganistán. Es por ello que la comunidad internacional junto con los actores regionales principales, incluyendo naturalmente a Pakistán, deben apoyar un acuerdo pacífico con los grupos principales insurgentes, que se pueda conseguir mediante conversaciones lideradas por Afganistán y en las que Pakistán tenga un papel relevante. Sin embargo, por el momento el progreso en las negociaciones ha sido mínimo para avanzar en el potencial proceso de paz. Quizá porque para iniciarlo los actores principales quieren hacerlo desde posiciones sólidas y confortables o incluso de un cierto equilibrio de cara a la negociación, aspecto nada fácil de conseguir.

Finalizado por el autor: 1 de julio de 2017.

Redacción Revista Ejército.

NOTA

Para completar la información ver el Informe anual del Departamento de Defensa al Congreso norteamericano, de más de 100 páginas, de junio de 2017 titulado *Mejorando la seguridad y estabilidad en Afganistán*.

IRAK TRAS LA RECONQUISTA DE MOSUL

Alberto Pérez Moreno. Coronel. Infantería.
DEM. (R)

La liberación de Mosul, anunciada el 9 de julio por el primer ministro Haider al-Abadi, y la caída de Tal Afar tras la ofensiva iniciada a mediados de agosto, permiten intuir que se abre una nueva página en la historia reciente de Irak. Pero queda la importante tarea de convertir el triunfo militar en una victoria política. El gobierno iraquí, además de aniquilar al Estado Islámico de Irak y Levante, (ISIS) tendrá que acometer un esfuerzo de reconciliación e integración que supere las diferencias entre chiíes, sunís y kurdos.

EL RIESGO LATENTE DE ISIS

Es verdad que ISIS —o Daesh en árabe— ha perdido su denominada capital tras 266 días de combate encarnizado, y más de un 60 % del territorio que durante un tiempo controló en Irak, pero no puede darse por exterminado al grupo yihadista. El propio teniente general Stephen Townsend, jefe de la operación *Inherent Resolve*, ya advertía que esta victoria no eliminará al ISIS y queda un duro combate, que la mayoría de los analistas estima que continuará a lo largo de este año, e incluso se prolongará en 2018¹.

Desde mayo de 2016 las pérdidas en Irak y Siria forzaron a ISIS a cambiar su mensaje, poniendo más énfasis en la importancia de la fe que en el dominio del territorio. No obstante, según el Washington Institute for Near East Policy² los yihadistas mantienen su ideología y una cierta estructura en cuatro zonas iraquíes que denomina *wilayat* (provincia) donde han podido acogerse parte de los huidos de Mosul.

En Wilayat al-Jazirah ISIS es débil, pero controlaba la ciudad y alrededores de Tal Afar, 80 km al oeste de Mosul. Con los peshmergas kurdos al norte, el ejército iraquí al este y oeste, y las Unidades de Movilización Popular (UMP) chiíes al sur, su caída estaba anunciada. Sin embargo, la liberación de Tal Afar ha sido complicada por el significado político que tiene y los actores externos implicados. Turquía, que trata de salvaguardar los derechos de los turcomanos e impedir la influencia iraní de las milicias chiíes, dispone de fuerzas en la base de Camp Silban

—supuestamente para combatir al PKK— que pueden intervenir, a pesar de las protestas del gobierno iraquí. Irán, que también se siente afectado, cuenta con fuerzas UMP y además tiene a las milicias Badr y Hezbollah en Irak, que controla Teherán y que han participado en la toma de Tal Afar.

Wilayat Dijlah es otra de las zonas en las que existen bolsas controladas por ISIS como al-Zab y Shumayt, al sudeste de Kirkuk. Precisamente en la Wilayat Karkuk es donde los yihadistas siguen activos en Hawija, Riyadh, al-Rashad y Dugmat, lugares donde controlan a la población. Pero es en el distrito de Hawija, que ISIS domina desde hace tres años, donde el yihadismo es más poderoso al mantener los servicios públicos y por los problemas que existen entre kurdos, milicias chiíes y la comunidad suní.

Por último ISIS también está activo desde Al-Qaim a Rawa y Ana en la Wilayat al-Furat, al este de la provincia de Anbar. Al tratarse de un espacio desértico y aislado, que se extiende a caballo de Irak y Siria, es la zona más segura para ISIS y donde ha tenido mayor libertad de movimientos. Por ello no es probable que se impulse ninguna acción antes de la caída de Raqqa y de Tal Afar, ya que sería necesaria una acción conjunta por parte de Siria e Irak para impedir que los yihadistas puedan cruzar la frontera impunemente, algo que sucedería si Irak inicia de forma aislada la recuperación de la zona.

TRADUCIR LA VICTORIA MILITAR EN UN TRIUNFO POLÍTICO

Si a todo esto se suma la probable presencia de «células dormidas» en distintos puntos del país, y en especial a las puertas de Bagdad³, se comprende que para destruir totalmente al ISIS habrá que traducir el éxito militar en una victoria política que traiga a Irak justicia y prosperidad, además de paz. Para ello el gobierno iraquí tendrá que dedicar un esfuerzo notable a la implantación de nuevas administraciones y reconstrucción material en las zonas dominadas por ISIS —en especial Mosul—, y también prestar atención a los cerca de 3 millones de desplazados. Esto exigirá acometer una apertura institucional que ponga fin a los problemas étnicos y sectarios mediante un cambio profundo de las estructuras de poder establecidas en los últimos tiempos⁴.

La receta es fácil de entender y los analistas están de acuerdo que todos: políticos, etnias y

grupos religiosos iraquíes deberán aprovechar esta oportunidad para gestionar la victoria con cuidado. El problema es, ¿cómo? Las luchas de poder amenazan el futuro y se corre el riesgo de la fragmentación, especialmente por la deriva secesionista kurda.

RIESGO DE FRAGMENTACIÓN: KURDISTÁN

Si la lucha contra ISIS paralizó las divisiones sectarias iraquíes, con la caída de Mosul ha vuelto a resurgir la bandera del federalismo y con ella el peligro de fragmentación del país. Los kurdos iraquíes quieren avanzar en su autonomía —y en las rentas del petróleo y gas de Kirkuk— y en consecuencia, Massoud Barzani, presidente del Gobierno Regional del Kurdistan, ha anunciado un referéndum de autodeterminación para el próximo 25 de septiembre que Bagdad ha rechazado, entre otras razones, por incluir las tierras en litigio de Kirkuk. La justificación de Barzani se basa en no haber atendido el gobierno iraquí la resolución de las disputas territoriales entre Bagdad y Erbil, que según el artículo 140 de la Constitución, debían haber sido resueltas en 2007⁵.

Muchas son las voces que se oponen a un referéndum kurdo que parece parado de momento. Desde EE. UU., que «apoya a un Irak unificado, estable y democrático», y ha pedido a Barzani que posponga el referéndum, a la Liga Árabe, cuyo secretario general ha rogado que reconsideren una consulta que «abre la puerta a vientos de fragmentación y otras complicaciones en la región», todos temen un referéndum en el que, además, se está movilizand a otras fuerzas políticas —cristianos, sunís, turcomanos y yazidíes— en tierras en disputa como Kirkuk, Sinjar, Makhmour y Khanaqin. Turquía, que tiene una posición estratégica por la salida del gas y petróleo kurdo, también ha calificado la consulta como un «error grave». Por su parte Irán, que acaba de firmar un acuerdo militar con Irak⁶ y puede actuar con las fuerzas UMP, ya ha amenazado con cortar el agua del río Litte Zab si se realiza el referéndum.

En resumen, a pesar del ISIS y el envite kurdo, Irak no tiene por qué ser un caso perdido. Las elecciones locales del próximo septiembre, y las parlamentarias de 2018, son una buena oportunidad para superar los enfrentamientos y encarar el futuro con esperanza.

Finalizado por el autor: 29 de agosto de 2017.

NOTAS

- ¹ Loveluck, L.: «Iraqi forces declare victory over Islamic State in Mosul after greenling battle». The Washington Post. 9/7/2017.
- ² Zelin, A.: «The Caliphate Project in Iraq Post-Mosul». The Washington Institute for Near East Policy, 13/7/2017.
- ³ Knights, M.: «Mosul defeats a blow to IS, but not the end». BBC. 10/7/2010.
- ⁴ Mansour, R.: «Iraq after the Fall of ISIS». Chatham House. 4/7/2010.
- ⁵ Saeed, N.: «Disputed territories pose major challenge to Kurdish referendum». Al Monitor. 29/7/2010
- ⁶ «Iran, Iraq Sign Accord to Boost Military Cooperation». Reuters. 23/7/2010.

TENSION EN KENIA TRAS LAS ELECCIONES DE AGOSTO Y SUS PERSPECTIVAS

Carlos Echeverría Jesús. Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

Desde hace medio siglo la rivalidad entre los líderes más importantes del país, el presidente Uhuru Kenyatta y el líder de la oposición Raila Odinga, marca la vida política de Kenia y, como las elecciones celebradas en años recientes han venido demostrando, sigue provocando periódicos estallidos de violencia. Ya ocurrió en 2007, cuando la derrota de Odinga provocó protestas, que se saldaron en aquella ocasión con más de 1.300 muertos y 600.000 desplazados. Se da en Kenia una situación en la que antiguos aliados en la lucha por la independencia —Kenyatta y Odinga— se enfrentan ahora en la arena política, y un enfrentamiento parecido se reproduce ahora en Sudán del Sur, aunque con consecuencias mucho más trágicas, donde el presidente Salva Kiir y su antiguo primer ministro Riek Machar, ambos aliados en la lucha por la independencia contra Jartum, lastran con su actitud el futuro de su país.

El 8 de agosto 19 millones de potenciales votantes estaban llamados a las urnas en Kenia. Los comicios, que eran a la vez presidenciales, generales y locales, se celebraron con normalidad y fueron supervisados por equipos de observadores de la Unión Africana (UA), liderados por el ex presidente surafricano Thabo Mbeki, de la Unión Europea (UE), liderados por Marietje Schaake, y

de los EE. UU. de la mano del Carter Center y liderado por el ex secretario de Estado John Kerry.

LAS ELECCIONES DE 8 DE AGOSTO, RESULTADOS Y CONSECUENCIAS INMEDIATAS

La coalición opositora que lidera Odinga, la Super Alianza Nacional (NASA), acusaba el 9 de agosto a la coalición gubernamental de haber saboteado el sistema de recuento de votos y alimentado con ello el fraude en las elecciones del día anterior. Los resultados oficiales fueron hechos públicos el 11 de agosto —con el 54,27 % de los votos para la coalición de Kenyatta y el 44,74 % para la de Odinga—, cuando ya los disturbios se habían extendido por algunos escenarios del país habiendo producido a fecha de 16 de agosto 24 muertos. Como, según las denuncias de la oposición, el fraude se habría producido al suplantarse la personalidad del director de Telecomunicaciones de la Comisión Electoral, Chris Chege Msando, encontrado asesinado días antes de las elecciones, dicha situación permitió alimentar no pocos rumores¹. Finalmente, Odinga anunciaba el 16 de agosto su intención de recurrir los resultados ante el Tribunal Supremo, reclamación que hizo efectiva dos días después².

En realidad la especial idiosincrasia de este gran país, reflejada en su gran extensión y su organización en 47 condados, obligó a emplear tres días en hacer el recuento, y en ese período las denuncias de Odinga permitieron mantener vivas las protestas³. Mientras tanto personalidades que han actuado como observadoras como el ex presidente Mbeki y el ex secretario de Estado Kerry, o también el general sudanés Hassan Bushra, como representante de la organización subregional Conferencia de la Región de los Grandes Lagos (ICGLR, en sus siglas en inglés), confirmaban el normal desarrollo de los comicios, llamaban a la calma y apostaban por resolver cualquier duda a través de los medios legales.

Como telón de fondo, la inestabilidad de Kenia se explica tradicionalmente por los difíciles equilibrios entre las tres grandes comunidades que conforman la sociedad keniata —los kikuyos, los lúos y los kalenjins—, pero a tal realidad hay que añadir datos relacionados con el crecimiento demográfico galopante de su población, cifrada ahora en 48 millones de habitantes, y al hecho de que buena parte de la misma sufre enormes

dificultades y ello en un país que no está situado entre los más desfavorecidos del continente.

Volviendo a la cuestión de las tensiones intercomunitarias hay que recordar que Kenyatta pertenece a los kikuyos y Odinga a los lúos, y que entre estos últimos las desventajas económicas y sociales son más evidentes. Ahora, cuando Odinga ha vuelto a denunciar fraude como ya hiciera en los dos últimos comicios, los de 2007 y también los de 2013, a los agravios antedichos se han sumado, para alimentar aún más la frustración de muchos, los políticos y la pérdida, una vez más, de la esperanza de poder asistir a un cambio estructural desde hace tanto deseado⁴.

LOS ANTECEDENTES Y LA SITUACIÓN ACTUAL

El que Odinga haya perdido en tres ocasiones consecutivas las elecciones y no acepte tal resultado es algo que, por endémico, vicia la vida política y de seguridad del país, y ello independientemente de que los disturbios ahora producidos no se puedan equiparar, afortunadamente, a los producidos en 2007⁵.

Ahora ha habido muertos en barrios de Nairobi como Kibera y Kwangware y también en la ciudad de Kisumu, en la zona occidental del país⁶. Aun así, el que no se hayan producido cifras ni siquiera parecidas a las de 2007 se debe a varias posibles causas, aunque ello no deba llevarnos a la autocomplacencia pues aún perduran las causas estructurales que siguen alimentando la frustración y el descontento. Las tensiones intercomunitarias habrían remitido en tiempos recientes, al menos las tradicionalmente más hirientes en la historia de Kenia, y ello porque los enfrentamientos entre kikuyos y kalenjins que fueron especialmente cruentos en 2007, en particular en el valle de Rift, difícilmente se van a reproducir ahora porque en la actualidad ambas comunidades caminan juntas en el seno del partido Jubileo, encuadrado por el presidente Kenyatta y por el líder de los kalenjins William Ruto, hoy vicepresidente del Gobierno⁷.

Sí han tenido eco las tensiones intercomunitarias ahora en protestas protagonizadas por lúos, comunidad a la que pertenece Odinga, y que han tenido por escenario los susodichos barrios y poblaciones donde estos son mayoritarios, pero han quedado precisamente encapsuladas en dichos escenarios sin extenderse al resto del país.

Finalmente, como las elecciones han tenido no solo el alcance de unas presidenciales sino que también eran generales y locales, hay demasiados puestos que cubrir y Odinga no es el único representante de una oposición constituida por una coalición donde otros líderes quieren entrar o permanecer en la arena política, y no desean alentar unas protestas que puedan poner en peligro la seguridad del país.

Ahora está por ver el resultado del recurso ante el Tribunal Supremo, pero Kenia tiene por delante el desafío de mejorar la situación económica y social de una población creciente y en un escenario preocupante, debido sobre todo a la inestabilidad procedente de la vecina Somalia. Con el telón de fondo de un debate arrastrado durante el primer semestre del año, sobre la eventualidad de cerrar el enorme campo de refugiados de Deraab, en suelo keniano y que acoge a centenares de miles de somalíes, y que no ha llevado a conclusión alguna, la situación se agrava, aún más, cuando la violencia de los yihadistas de Al Shabab perdura —incluso en suelo de Kenia pues realizaban en la primera semana de julio un ataque terrorista en Lamu— y estos han amenazado incluso a la población con más violencia si acepta ayuda humanitaria exterior en el contexto de sequía y hambruna que azota todo el Cuerno de África⁸.

Finalizado por el autor: 21 de agosto de 2017.

NOTAS

¹ «Al menos dos muertos en Nairobi tras la denuncia de pirateo electoral del candidato opositor», *El País*, 9 de agosto de 2017.

² «Elections générales au Kenya-l'opposition saisit la Cour supreme», *L'avenir.net*, 18 de agosto de 2017, en www.lavenir.net.

³ VALDEHÍTA, Carolina: «Kenia, entre la sombra del fraude y la violencia», *El Mundo*, 10 de agosto de 2017, p. 18.

⁴ VALDEHÍTA, C.: «La oposición no acepta su derrota», *El Mundo*, 11 de agosto de 2017, p. 16.

⁵ «Kenyan opposition leader to challenge election result in court», *The Guardian*, 16 de agosto de 2017.

⁶ BURKE, Jason: «Kenya election monitors urge losing candidates to accept poll results», *The Guardian*, 10 de agosto de 2017.

⁷ MEYERFELD, Bruno: «Pourquoi un bain de sang reste (pour l'instant) peu probable au Kenya», *Le Monde Afrique*, 9 de agosto de 2017.

⁸ BURKE, J.: «Al-Shabaab militants' ban starving Somalis from accessing aid», *The Guardian*, 27 de julio de 2017. ■

HEMOS LEÍDO

LA ESTIMULACIÓN ELÉCTRICA Y EL ENTRENAMIENTO MILITAR

El Departamento de Defensa de los Estados Unidos quiere acelerar el proceso del entrenamiento y aprendizaje usando estimulación eléctrica para mejorar la capacidad del cerebro. La Agencia de Proyectos de Investigación Avanzada de Defensa (DARPA) ha puesto a trabajar a ocho grupos universitarios que estudiarán y desarrollarán las tecnologías para alcanzar su objetivo.

Son años los que se necesitan para aprender algunas de las habilidades de seguridad nacional más importantes como hablar idiomas, analizar imágenes o llegar a ser un buen tirador. DARPA quiere ver una mejora del 30 % en las tasas de aprendizaje al final del programa de cuatro años. Se realizarán estudios sobre voluntarios humanos y animales.

No es la primera vez que DARPA se acerca a la estimulación eléctrica y otras clases de estimulación nerviosa. En 2014, patrocinó la investigación directa de estimulación cerebral en un proyecto llamado RAM que tiene como objetivo restaurar la memoria en personas con lesiones cerebrales traumáticas y cuyos resultados fueron publicados recientemente. En 2015, la agencia apostó por la estimulación eléctrica como una técnica terapéutica para el tratamiento de enfermedades.

En el nuevo proyecto de estimulación (llamado TNT), los equipos de investigación se concentrarán en los nervios periféricos que se proyectan hacia el cerebro y tiran de los recuerdos. Mediante la entrega de impulsos eléctricos en el sistema nervioso del cuerpo, los científicos tratarán de modular la conectividad neural del cerebro y la producción de productos químicos clave. Si funciona, los investigadores pueden mejorar la capacidad de una persona para aprender y el Departamento de Defensa podría reducir la cantidad de tiempo que se dedica a entrenar soldados y agentes de inteligencia. Según uno de los ingenieros que dirigen el proyecto, la



enseñanza de idiomas es una de las principales áreas de aplicación porque es muy intensiva en tiempo. Los cursos de idiomas duran más de un año y sólo alrededor del 10 por ciento de los estudiantes alcanzan el nivel de competencia necesario para sus trabajos. A diferencia de la cafeína o las bebidas energéticas, la estimulación se puede apagar y, con suerte, causa menos efectos secundarios.

Antes de pulir francotiradores, se debe averiguar exactamente dónde y cómo estimular el sistema nervioso y ese es el objetivo de los grupos de trabajo, el comprender la anatomía y la función de los circuitos neuronales asociados al aprendizaje. En lugar de comenzar por el cerebro, que parece el lugar más obvio para un estudio neuronal, los investigadores se centrarán en cambio en el sistema nervioso periférico (nervios fuera del cerebro y médula espinal) porque son más simples, más fáciles de mapear que los del cerebro, son más accesibles y porque la implantación quirúrgica de los electrodos es menos invasiva. Se empezará por los nervios vagos y trigéminos. La elección del nervio vago es porque en estudios anteriores la estimulación de este nervio en ratas permitió a éstas reconocer mejor las señales auditivas. En parte, el proyecto TNT nace a raíz de estos estudios previos.

(DARPA to Use Electrical Stimulation to Enhance Military Training por Emily Waltz en www.spectrum.ieee.org)

EL EJÉRCITO NIPÓN

Hemos leído en *The Japan Times* que Japón, después de 70 años podría estar a punto de tener



Aviones F-15 de la Fuerza aérea de Autodefensa japonesa sobrevuelan el portaaviones estadounidense *Carl Vinson* durante unas maniobras conjuntas en el Mar del Japón

su propio ejército, al menos legalmente porque es un hecho que sus Fuerzas de Autodefensa son algo más de lo que pretenden parecer. Recientemente, el primer ministro japonés indicó su deseo de cambiar la Constitución e incluir una cláusula que otorgue respaldo legal a las Fuerzas de Autodefensa. La Constitución actual fue escrita en 1946 por los Estados Unidos después de la derrota japonesa en la Segunda Guerra Mundial y prohíbe a Japón librar cualquier guerra y armarse para tal fin. En su artículo noveno, a menudo referido como la cláusula de paz, renuncia a la guerra como un derecho soberano y también a la amenaza o al uso de la fuerza como medio de solución de controversias internacionales.

A pesar del artículo 9, Japón estableció en 1954 sus Fuerzas de Autodefensa convirtiéndolas en una de las fuerzas armadas más avanzadas del mundo. Los gobiernos japoneses han argumentado siempre que el propósito exclusivo de su organización militar es defensivo, incluyendo que su arsenal nunca ha sido ofensivo y por tanto no se viola la prohibición constitucional. Internamente, las Fuerzas de Autodefensa no son militares aunque de puertas hacia fuera lo son a todos los efectos. El resultado es que Japón tiene un ejército pero sin nombre y es lo que la propuesta del primer ministro trata de «corregir».

La visión que tienen los vecinos más inmediatos de Japón continúa siendo a través de una lente antigua, la misma desde principios del siglo XX. Sin embargo, Japón es una de las democracias más antiguas de la región, el control político

de los militares está firmemente arraigado y el país es un ejemplo de crecimiento pacífico mientras ayuda a los países en desarrollo sin amenazas ni intimidaciones. En los últimos 25 años Japón ha buscado formas de contribuir en los asuntos internacionales empleando a sus fuerzas en misiones no combatientes en el extranjero.

La Constitución actual japonesa nunca ha sido revisada y esto irrita a los japoneses más conservadores, que se sienten incómodos con el hecho de que su ley básica está escrita por ex-

tranjeros. Los que se oponen a la revisión lo hacen en el marco de ideales pacifistas y en un esfuerzo para evitar el retorno de un Japón de los años 30 revanchista y belicista.

La propuesta de modificar la Constitución es acabar con el limbo legal de los 220.000 ciudadanos japoneses que voluntariamente se unen a las Fuerzas de Autodefensa y terminar con un debate sin sentido sobre su constitucionalidad. Los cambios propuestos no harán nada por cambiar las misiones de las Fuerzas Armadas ni tampoco reforzará la capacidad de Japón para tratar las desavenencias con Corea del Norte o China ni mucho menos empujar al país hacia operaciones ofensivas. Es decir, no cambia la postura defensiva que los diferentes gobiernos japoneses han apoyado siempre.

El cambio constitucional no va a ser fácil. Además de la dificultad de tener que alcanzar mayorías parlamentarias y una mayoría de la población para apoyarlas, las encuestas llevadas a cabo por la prensa de centro-izquierda muestran una clara oposición a la modificación mientras que las encuestas realizadas por el centro-derecha oscilan en un apoyo del 50 %. Todo esto obligaría al gobierno actual a empeñarse a fondo en una campaña por ganar el sí, algo que requerirá un gasto importante del capital político del partido en el poder. Ya veremos.

(*Giving Japan a military* por Jeffrey W. Hornung en www.japantimes.co.jp)

Ricardo Illán Romero

Filmoteca

EL ÚLTIMO SUBMARINO: LA GRAN ESPERANZA



La acción se desarrolla en el ámbito naval durante la Segunda Guerra Mundial. La historia está basada en hechos reales recogidos en el libro del mismo título del autor Marc-Antonio Bragadin. El «protagonista» es el devenir de la tripulación de un submarino italiano que opera en aguas del océano Atlántico.

Una película enmarcada en el subgénero bélico denominado *de submarinos* que muestra el heroísmo diario de la tripulación de un submarino salvando las dificultades y las penalidades de vivir y luchar dentro del mismo.

La cinta documenta las proezas de los tripulantes de este submarino italiano en medio de los

tremendos combates por obtener la supremacía naval.

Bien plasmada la desesperante tensión que sufren los tripulantes en un ambiente de gran inseguridad y dramatismo. Se expone además de la dureza de guerra —en este caso en el mar— algo diferente a las anteriores películas bélicas: se plasma la humanidad y la nobleza de los combatientes. Todo ello expresado a través de la dignidad de la tripulación y del trato a los prisioneros.

Este humanismo se complementa con una descripción documental rigurosa y sobria,

FICHA TÉCNICA

Título original: La grande Speranza.

Director: Duilio Coletti.

Intérpretes: Lois Maxwell, Renato Baldini, Aldo Bufi Landi y Earl Cameron.

Guión: Oreste Biancoli, Marc-Antonio Bragadin, Duilio Coletti y Ennio De Concini.

Música: Nino Rota.

Fotografía: Leonida Barboni.

Nacionalidad: Italia, 1954, 84 minutos, Blanco y Negro.

¿Dónde se puede encontrar esta película?

Editada en DVD.

NOTA: Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

podríamos decir, nada heroica, de lo cotidiano en un submarino así como los valores del sentido del deber y el respeto a los demás comenzando por los enemigos.

Obtuvo el premio de la crítica en el festival de Berlín de 1954.

Una muy buena realización.

EL HOMBRE DEL CORAZÓN DE HIERRO



En 1942 durante la Segunda Guerra Mundial la resistencia checa en Londres decide llevar a cabo la operación *Antropoide*. Dos jóvenes checos, Jozef Gabčík (interpretado por el actor Jack Reynor) y Jan Kubis (protagonizado por el actor Jack O'Connell), son enviados a Praga para asesinar a Reinhard Heydrich (encarnado por el actor Jason Clarke).

La película se basa en la novela *HHhH*, que son las siglas que corresponden a la frase en alemán *Himmlers Hirn Heißt Heydrich*, (el cerebro de Himmler se llama Heydrich). Esto es lo que se decía de Reinhard Heydrich, el lugarteniente de Himmler, jefe de la Gestapo,

considerado el hombre más peligroso del Tercer Reich y una de las figuras más enigmáticas del nazismo.

La cinta tiene dos partes bien diferenciadas. La primera parte se centra exclusivamente en la biografía de Heydrich, haciendo hincapié en su expulsión de la Marina, su matrimonio con Lina (interpretado por la actriz Rosamund Pike) que lo adhiere al nazismo, y su ascenso en la jerarquía del mismo. Por oposición, la segunda parte se centra en los resistentes encargados del atentado.

Excelente fotografía y efectos, donde destacan las escenas de la llegada de los miembros de la Resistencia aterrizando en paracaídas en Praga.

FICHA TÉCNICA

Título original: The Man with the Iron Heart.

Director: Cédric Jimenez.

Intérpretes: Jason Clarke, Rosamund Pike, Jack O'Connell, Mia Wasikowska, Jack Reynor, Geoff Bell, Volker Bruch, Barry Atsma, Kosha Engler, Krisztina Gozola, Björn Freiberg, Luca Fiorilli, James Fred Harkins Jr. y Kristóf Ódor.

Guión: Audrey Diwan, David Farr y Cédric Jimenez basada en la novela de Laurent Binet.

Música: Guillaume Roussel.

Fotografía: Laurent Tangy.

Nacionalidad: Francia, 2017, 120 minutos, Color.

¿Dónde se puede encontrar esta película?
Disponible en las salas de exhibición.

NOTA: Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

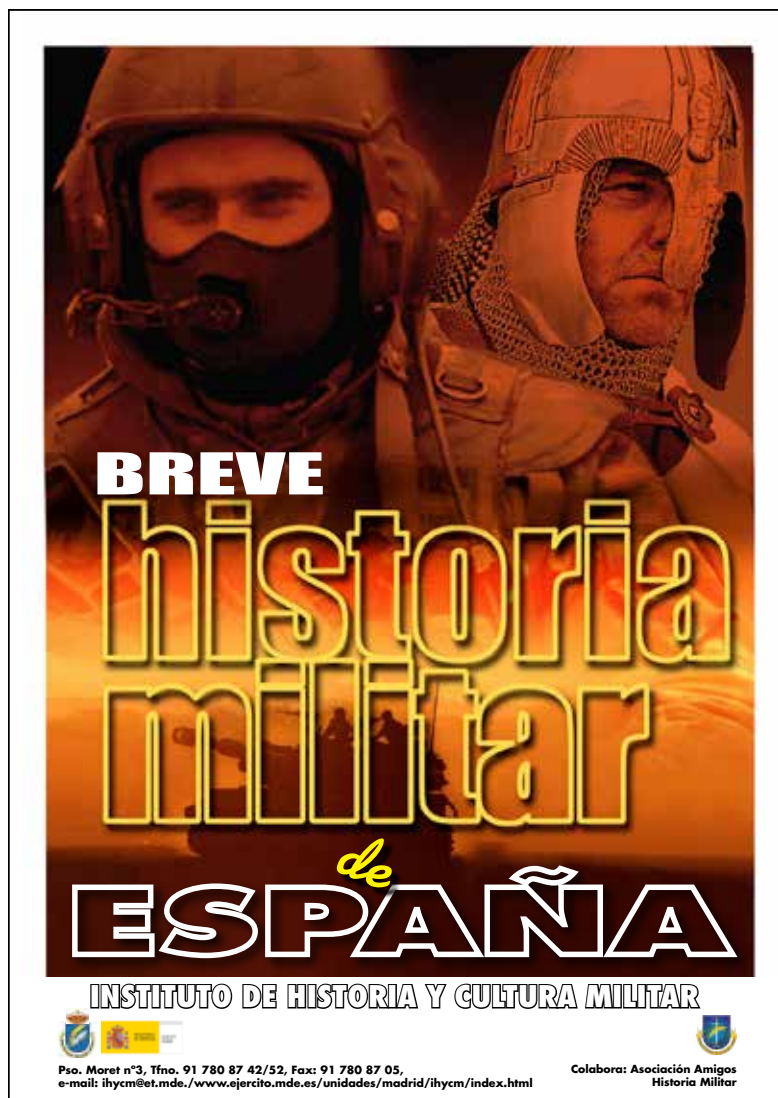
José Manuel Fernández López

Bibliográfica

BREVE HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA

Autor: Miguel de Rojas Mulet. Coronel. Infantería. DEM

Editorial: Ministerio de Defensa, Secretaría General Técnica. Madrid. 2015



Esta obra recoge y analiza, en un orden cronológico, los episodios bélicos más significativos y trascendentes para nuestra historia.

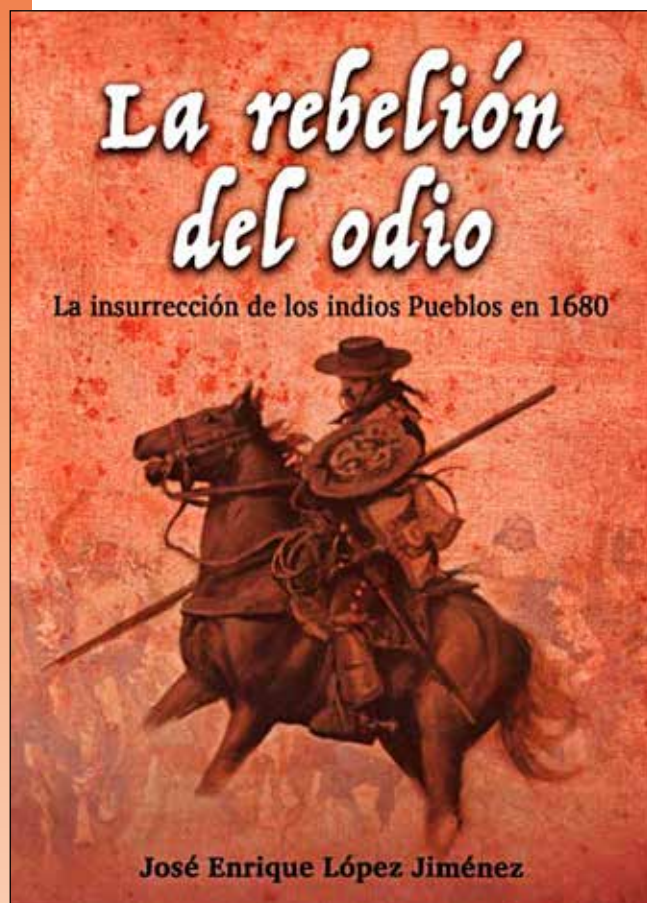
En ella se muestra cómo los orígenes de nuestra nación, nuestras tradiciones y nuestra identidad como pueblo han ido ligadas al hecho bélico, y el modo en que las armas han marcado,

a menudo de manera cruenta, el devenir político de España.

Superada la cultura del intervencionismo militar, y con nuestra nación integrada en las principales estructuras defensivas occidentales, el Ejército sirve como garante de la estabilidad constitucional y defiende, dentro y fuera de nuestras fronteras, la seguridad nacional.

LA REBELIÓN DEL ODIO

Autor: José Enrique López Jiménez. Teniente Coronel. Ingenieros. DIM



En 1680, los indios Pueblos de la provincia española de Nuevo México (en la actualidad los Estados Unidos de América) se rebelaron contra los pobladores europeos. Una larga sequía, hambruna, epidemias y los abusos cometidos por elementos incontrolados, llevaron a los nativos a sublevarse. Cerca de 400 españoles, entre ellos 21 religiosos y muchas mujeres y niños, fueron salvajemente asesinados. Los supervivientes de la masacre se refugiaron en la capital Santa Fe bajo la protección del gobernador don Antonio Otermín. Sitiada la ciudad por los indígenas y sin esperanza de socorro, Otermín y sus escasas tropas dieron sobrado ejemplo del valor y sacrificio que siempre

se espera de los soldados españoles en campaña, enfrentándose a un enemigo treinta veces superior. Consiguieron romper el cerco y tras una épica marcha de centenares de kilómetros, hombres, mujeres y niños, acosados constantemente por los indios, lograron alcanzar El Paso y salvar sus vidas.

Doce años más tarde, un nuevo gobernador, don Diego de Vargas, con un puñado de dragones de cuera, pero con el mismo arrojo y valentía que su predecesor, recuperó la provincia para la Corona de España.

Unas gestas extraordinarias que no deben caer en el olvido.

Esta es su historia.



Archivo Gráfico

PROTECTORADO ESPAÑOL DE MARRUECOS

En esta Sección, y a lo largo de sucesivos números, presentamos viejas fotografías, curiosas e interesantes, que traerán a nuestros lectores de más edad viejos recuerdos llenos de nostalgia, y conocimiento y saber a las nuevas generaciones.

Conversación callejera ▼



▲ Cabo. Foto Vallmitjana



▲ Cargadero de mineral

▼ Guardia Jalifiana. Foto Vallmitjana



▲ Mercado popular

Grandes Autores del Arte Militar

Antonio López de Letona y Lamas

Teniente general

Nació en Sevilla en junio de 1821 y falleció en Madrid en septiembre de 1884. Con 12 años de edad ingresó en el Ejército de cadete en el Regimiento de Caballería de la Albuera nº 5. Ascendió a alférez y continúa en su Regimiento donde, posteriormente, es promovido a teniente en el Regimiento de Castilla nº 1 con el que tomó parte en las últimas acciones de la Primera Guerra Carlista. En 1848, por su intervención en los sucesos de abril y mayo en Madrid, que habían sido duramente reprimidos por el general Narváez, obtuvo el grado de comandante de Caballería y un puesto en la redacción de la Revista Militar, que estaba dirigida por el brigadier D. Eduardo Fernández San Román.

Teniente general de los Reales Ejércitos, escritor y periodista, presidente del Consejo de Redenciones, director general de la Caballería (dos veces), capitán general de las Islas Baleares, de Valencia, Galicia y de Aragón, gobernador civil de La Habana, gentilhombre de cámara y senador del Reino, diputado a Cortes, Cruz de San Fernando de 1ª clase, la de San Hermenegildo, la roja del Mérito Militar y la de Isabel la Católica.

El general Letona, además de sus condiciones como soldado, ocupaba un primer lugar entre los más distinguidos escritores militares de ideología conservadora. Un folleto que escribió antes de la Restauración con el título de: *La guerra y la constitución general del país*, fue objeto de grandes discusiones y le valió el ser desterrado a Soria. Entre sus escritos inspirados en el ambiente militar, que dominaba, aparecen el titulado *Isla de Cuba*, reflexiones sobre su estado social, político y económico, los *Estudios críticos sobre el Estado Militar de España* y sus destacadas *Conferencias sobre el Arma de Caballería*. Dirigió también algún tiempo el periódico *La Correspondencia Militar*.

En 1854 se presentó a O'Donnell ofreciéndose para participar en la Vicalvarada. Fue promovido a coronel y destinado al Ministerio. Desde 1860 a 1862, interinamente, ocupó el cargo de gobernador y comandante general del Departamento Oriental de la Isla de Cuba, cargo que desempeñó durante dos años y medio. Presentó su dimisión en el mismo momento que el general Serrano dejó de gobernar la isla de Cuba.

En el mes de abril de 1872, la guerra carlista sufre un recrudecimiento, el general Serrano se pone al frente del Ejército del Norte y ofrece una división al general Letona que acepta por ser destino puramente militar, ganando la acción de Mañaria el 14 de mayo, que finalmente resultó una de las más brillantes glorias de su carrera, siendo reconocido públicamente por el Parlamento, y que le valió dos años más tarde el ascenso a teniente general.

Fue destinado como director general de Caballería por el gobierno el mismo día en que el general Serrano fue nombrado presidente de la República (jefe del Estado), tras el golpe de Pavía, a la sazón capitán general de Madrid. En 1884 se le nombró por Real Decreto presidente del Consejo de Redenciones y Enganches del Servicio Militar.

De sus obras destacamos:

- *Conferencias militares de Caballería.*
- *Estudios críticos sobre el estado militar de España e isla de Cuba, reflexiones sobre su estado social, político y económico.*
- *Táctica de las Tres Armas* (en colaboración con el Gral. De la Concha).

Pedro Ramírez Verdún.
Coronel. Infantería. DEM



SUMMARY

FIGHT AGAINST TERRORISM FROM PSYCHOLOGY AND SOCIOLOGY 4

Terrorism is a psychosocial phenomenon and, thus, science can shed light on the multiple shadows generated by the terrorist phenomenon. Terrorism is a social fact because it emerges from and affects society; it is a consequence of how societies interrelate and it causes effects on how people live and interpret reality. For their part, terrorists are persons and, as such, they respond to a rational –from their point of view– behavior. Understanding how and why people behave in a certain way and whatever the reasons are which lead them to act like they do are contributions made by psychology and sociology to the fight against terrorism.

SECOND CULTURAL REVOLUTION OF THE ARMY 42

Following the deep transformation that the Spanish Army has gone through in its organization and materiel over the last twenty-five years, it is now time to move on to transform the culture of its members and of the organization as a whole to orient it towards the change demanded by the type of threat we are already facing.

AIR DEFENCE ARTILLERY COMMAND: A CURRENT CAPACITY IN CONSTANT EVOLUTION 57

The Air Defence Artillery Command is, due to its very constitution and missions, partly unknown, not only to other armies' personnel, but also to a lot of members of the Spanish Army. The purpose of this Document is to help disseminating to the general public what the Air Defence Artillery Command is, which capabilities it provides to the Spanish Armed Forces and how it gets prepared to accomplish its missions. For some years, the ballistic missile threat has kept increasing. Technological progress and black market within this field make it possible for the states (failed or not) or for organizations of any nature to have access to this type of systems. Permanent operations in the Armed Forces contribute, moreover, in peace time, to provide the security necessary so the Spaniards can live normally. As a consequence of this evolution, NATO and its member states have increased their effort to achieve, on one hand, the necessary awareness against this threat and, on the other hand, the appropriate means to fight it thoroughly. Spain, as it is evident, cannot be away from this group of countries which improve their anti-aircraft defense, both by cooperating with our allies and in the control and defense of our national air space, always looking ahead.



SOMMAIRE

LA LUTTE CONTRE LE TERRORISME À PARTIR DE LA PSYCHOLOGIE ET DE LA SOCIOLOGIE..... 4

Le terrorisme est un phénomène psychosocial où la science peut éclairer ses ombres nombreuses. Le terrorisme est un fait social de par ses liens avec la société ; c'est la conséquence des relations entre les sociétés. De ce fait, le terrorisme produit des effets sur la façon dont les personnes vivent et interprètent la réalité. En outre, les terroristes sont des personnes qui, par leur nature humaine, suivent une conduite rationnelle. Le fait de comprendre comment et pourquoi les personnes agissent d'une certaine manière et la raison qui les pousse à le faire ainsi sont des apports que la psychologie et la sociologie fournissent à la lutte contre le terrorisme.

LA SECONDE RÉVOLUTION CULTURELLE DE L'ARMÉE DE TERRE..... 42

À la suite de la transformation profonde que l'armée de Terre a subie dans son organisation et ses dotations de matériels pendant ces dernières vingt-cinq années, le moment est arrivé de progresser dans la transformation de la culture de ses membres et de l'ensemble de l'organisation afin de l'orienter au changement requis face à la menace qui nous tenaille.

LE COMMANDEMENT D'ARTILLERIE ANTIAÉRIENNE: UNE CAPACITÉ ACTUELLE EN ÉVOLUTION CONSTANTE..... 57

Le Commandement d'artillerie antiaérienne est, de par sa propre constitution et missions, partiellement inconnu pour le personnel d'autres armées et même pour de nombreux membres de l'Armée de Terre. L'objet de ce document est de contribuer à la diffusion au grand public en général de ce qu'est le Commandement d'artillerie antiaérienne, de ses capacités fournies aux forces armées espagnoles et de sa préparation pour l'accomplissement de ses missions. Depuis quelques années, la menace du missile balistique s'est accrue. Les progrès technologiques et le marché noir présent dans ce domaine ont rendu possible que des états (faillis ou non) ou toute autre organisation aient accès à ce type de système. En outre, les opérations permanentes des forces armées contribuent, en temps de paix, à fournir la sécurité nécessaire pour l'épanouissement normal de la vie des espagnols. Grâce à cette évolution, l'OTAN et ses pays membres ont augmenté leurs efforts pour obtenir, d'une part, la mentalité requise contre cette menace et, d'autre part, les moyens adéquats pour la combattre sur toutes ses facettes. L'Espagne, logiquement, ne peut pas manquer parmi ces pays qui recherchent l'amélioration de leur défense anti aérienne en ce qui concerne la coopération avec nos alliés ainsi que le contrôle et la défense de notre espace aérien national avec un regard toujours rivé sur l'avenir.



INHALT

KAMPF GEGEN DEN TERRORISMUS AUS DER PSYCHOLOGIE UND SOZIOLOGIE..... 4

Terrorismus ist ein Psycho-soziales Phänomen und daher kann Wissenschaft ins klare bringen die Mehrfachschatten erzeugt durch das terroristische Phänomen. Terrorismus ist eine soziale Tatsache, denn es geschieht und wirkt sich auf der Gesellschaft. Andererseits, Terroristen sind Menschen, die, aus Ihrer Sicht, auf ein rationales Verhalten reagieren.

Das Verstehen, wie und warum Menschen sich in einer bestimmten Weise verhalten und was der Grund ist, der führt sie auf eine bestimmte Weise zu handeln, sind Beiträge der Psychologie und Soziologie im Kampf gegen den Terrorismus.

ZWEITE KULTURELLE REVOLUTION DER ARMEE..... 42

Nach dem tiefgreifenden Wandel, dass die spanische Armee in ihrer Organisation und Ausrüstung des Materials in den letzten 25 Jahren erleben hat, kommt die Zeit in der Transformation der Kultur ihrer Mitgliedern und der gesamten Organisation zu fortschreiten, um sie zur erforderliche Änderung zur Art von Bedrohung, denen wir gegenüberstehen, auszurichten.

DAS FLUGABWEHRKOMMANDO: EINE AKTUELLE FÄHIGKEIT IN STÄNDIGER ENTWICKLUNGS57

Das Flugabwehrkommando bleibt teilweise unbekannt wegen seines eigenen Verfassung und Missionen, nicht

nur für das Personal anderen Armeen, sondern auch für viele Mitgliedern des Heeres. Das Ziel dieses Papier ist zur Verbreitung unter das gemeinsames Publikum beizutragen über was das Flugabwehrkommando ist, was für Fähigkeiten zur spanischen Streitkräfte beiträgt, und wie bereitet sich um seine Missionen zu befolgen vor. Seitdem letzten Jahren ist die Bedrohung der ballistischen Raketen verstärkt worden.

Technologische Fortschritte und dem schwarzen Markt in diesem Bereich ermöglichen dass Staaten (wären sie Schurkenstaaten, oder nicht) oder andere Arten von Organisationen, dieses Typ von Systemen zugreifen können. Die ständige Operationen der Streitkräfte beitragen, zusätzlich in Friedenszeiten, die notwendige Sicherheit für die normale Entwicklung des Lebens der spaniern zu bieten.

Dieser Entwicklung zufolge, die NATO und ihre Mitgliederstaaten haben ihrer Anstrengungen verstärkt zum einen, das notwendiges Bewusstsein gegen diese Bedrohung zu erreichen, und zum anderen, die geeigneten Mittel ihr zu bekämpfen in aller seinen Facetten.

Spanien, logischerweise, nicht entgehen lassen in dieser Gruppe von Ländern die ihre Flugabwehr verbessern, sowohl in der Zusammenarbeit mit unseren Verbündeten, als auch in der Kontrolle und Verteidigung von unseren nationalen Luftraum, immer mit Blick auf die Zukunft.



SOMMARIO

LA LOTTA CONTRO IL TERRORISMO DA LA PSICOLOGIA E LA SOCIOLOGIA..... 4

Il terrorismo è un fenomeno psicologico e la scienza può pertanto portare la luce alle ombre multiple generate dal fenomeno terroristico. Il terrorismo è un evento sociale che colpisce la società, Si tratta di una conseguenza di come le società interagiscono e producono effetti su come le persone vivono e interpretano la realtà. Dalla loro parte, i terroristi sono persone e come tali rispondere a un comportamento, dal loro punto di vista, razionale. Capire come e perché le persone si comportano in un certo modo e che cosa è la ragione che li porta ad agire come lo fanno, sono i contributi che la psicologia e la sociologia rendono alla lotta contro il terrorismo.

LA SECONDA RIVOLUZIONE CULTURALE NEL'ESERCITO.....42

Come continuazione della profonda trasformazione della propria organizzazione e dotazioni materiali subito dall'esercito spagnolo negli ultimi venticinque anni, è il momento di fare progressi nella trasformazione della cultura dei suoi membri e nell'intera organizzazione per dirigerla verso il cambiamento richiesto dal tipo di minaccia che stiamo già affrontando.

IL COMMANDO D'ARTIGLIERIA ANTIAEREA : UNA CAPACITÀ ATTUALE IN COSTANTE EVOLUZIONE57

Il Comando Artiglieria Controaerei è, dalla propria costituzione e missioni, in parte sconosciuta al personale di altri eserciti e anche per molti componenti dell'Esercito.

Lo scopo di questo lavoro è quello di contribuire alla divulgazione al pubblico di ciò che è il Comando Artiglieria Controaerei, quali funzionalità porta alle forze armate spagnole e come si è preparato ad assolvere i loro compiti.

Per alcuni anni è aumentata la minaccia di missili balistici. I progressi tecnologici e del mercato nero in questo settore permetterebbe che Stati (falliti oppure no), o di altre organizzazioni hanno accesso a questi sistemi. Le operazioni permanente delle Forze Armate contribuiscono a fornire, già in tempo di pace, la sicurezza necessaria per il normale sviluppo della vita degli spagnoli. Come risultato di questa evoluzione, la NATO e dei paesi che la compongono hanno aumentato, da un lato, i loro sforzi per raggiungere la mentalizzazione necessarie contro questa minaccia ed un altro, i mezzi adatti per combattere in tutte le sue sfaccettature. La Spagna non può logicamente mancare in questo gruppo di paesi che migliorano la loro difesa aerea, tanto in collaborazione con i nostri alleati, quanto nel controllo e la difesa del nostro spazio aereo nazionale, sempre guardando al futuro.

LA LEGIÓN

*Somos héroes incógnitos todos,
nadie aspire a saber quién soy yo,
¡mil tragedias de diversos modos
el correr de la vida formó!
Cada uno será lo que quiera,
nada importa su vida anterior,
pero juntos, formamos Bandera
que da a La Legión el más alto honor.*



