



Ejército

ENERO/FEBRERO DE 2017 • AÑO LXXVII • NÚMERO 910
REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL



Mensaje Institucional del GE JEME
Logros del 2016 y retos para el 2017
del Ejército

DOCUMENTO:
La Comandancia General de Ceuta





S. M. el rey Felipe VI revistando a la Guardia Real en la Pascua Militar 2017

Edita:



DIRECCIÓN

Director

General de brigada Luis FELIU BERNÁNDEZ

Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector, Jefe de Colaboraciones y Administración

Coronel Manuel Salvador HERRAÍZ MARTÍNEZ

Jefe de Ediciones

Coronel Antonio VARET PEÑARRUBIA

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Arizmendi López, Urteaga Todó,

Tejeda Fernández, Borque Lafuente,

Núñez González, Soto Rodil

Tenientes coroneles

Gómez Blanes, Gómez Reyes, Enríquez González,

Sánchez de Toca Alameda, Guerrero Acosta

Comandantes

Martínez Borrego, Ramírez Perete, Olmedo Checa,

Salinero Rayón

Capitanes

Del Rosal García, Domínguez Ruiz

Suboficial Mayor

Coloma Guijarro

NIPO: 083-15-005-2 (edición en papel)

NIPO: 083-15-004-7 (edición en línea)

Depósito Legal: M. 1.633-1958

ISSN: 1696-7178 (edición papel)

ISSN: 2530-2035 (edición digital)

Servicio de Documentación

Emilia Antúnez Monterrubio

Ofimática y Edición

Fernando Aguado Martínez

Ricardo Aguado Martínez

Ana María González Perdonés

Laura Bevia González

Mª Eugenia Lamarca Montes

Fotocomposición, Fotomecánica e Impresión

Centro Geográfico del Ejército de Tierra

Colaboraciones Corporativas

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE

MILITARES ESCRITORES

Promotor de Publicidad

EDITORIAL MIC C/ Artesiano s/n.

Polígono Industrial Trobajo del Camino, 24010 León

Teléf.: 902 271 902 / Fax: 902 371 902

Email: direccion@editorialmic.com

marketing@editorialmic.com

Fotografías

MDEF, DECET, Casa de S. M. el Rey

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás

calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID

Central Teléf.: 915160200

Administración y Suscripciones Teléf.: 915160485

Teléfax: 915160390

Redacción Teléf.: 915160482

Edición Teléf.: 915160480

ejercitorevista@et.mde.es

Sumario

DOCUMENTO

La Comandancia General de Ceuta

Presentación

JAVIER SANCHE SIFRE

General de división. Comandante general de Ceuta

68



Ceuta y su papel estratégico en el control del Estrecho de Gibraltar. La edad moderna

FRANCISCO JOSÉ GANFORNINA LOZANO

Especialista en Historia Militar

70



Historia de la Comandancia General de Ceuta.

La Comandancia General del Protectorado al siglo XXI

JUAN TERCERO ARRIBAS

Coronel. Caballería. DEM

76



Historias de la historia. La salva de las 12

JUAN JOSÉ CONTRERAS GARRIDO

Teniente coronel. Artillería

82



La tradición del «aleo», bastón de mando de los Comandantes Generales de Ceuta

FEDERICO NAVARRO QUÍLEZ

Coronel. Infantería. DEM

88



La preparación en la Comandancia General de Ceuta

FEDERICO NAVARRO QUÍLEZ

Coronel. Infantería. DEM

91



El Grupo Regulares de Ceuta nº 54

ANTONIO VARO GUTIÉRREZ

Coronel. Infantería. DEM

96



El Tercio «Duque de Alba» 2º de la Legión

MARCOS LLAGO NAVARRO

Coronel. Infantería. DEM

99



El Regimiento de Caballería Acorazado Montesa nº 3

ALBERTO JAVIER PLAZA BUENO

Coronel. Caballería. DEM

104



El Regimiento Mixto de Artillería 30

FERNANDO ROYO GARCÍA

Coronel. Artillería. DEM

108



NUESTRAS INSERCIONES

Información Premios Revista Ejército

27

Novedades editoriales del Ministerio de Defensa

43

Interior de contraportada: Ordenanzas de S.M. para el Régimen, Disciplina, Subordinación y Servicio de sus Ejércitos

147

PUBLICIDAD: AEME, 61

Revista fundada el 30 de septiembre de 1939, siendo continuación de la revista «La Ilustración Militar» fundada en 1880, el semanario «El Mundo Militar» fundado en 1859 y el periódico «La Gaceta Militar» fundado en 1857.

El Regimiento de Ingenieros nº 7
 ÁNGEL SEVILLANO QUEIPO DE LLANO
 Coronel. Ingenieros. DEM 112



La Unidad Logística nº 23
 ANTONIO JOSÉ MUÑOZ JUNGUITO
 Coronel. Infantería 116



El Batallón del Cuartel General de la COMGECEU
 JAVIER ALFONSO GABEIRAS RIVAS
 Comandante. Artillería 120



ARTÍCULOS

Mensaje Institucional del Jefe de Estado Mayor del Ejército 4

Logros del 2015 y Retos para el 2016 del Ejército 7

Apadrina un país
 JUAN BUSTAMANTE ALONSO-PIMENTEL
 Coronel. Caballería. DEM 13



El programa nuclear de Irán. Pasado y presente
 CARLOS LLORENTE AGUILERA
 Capitán. Infantería 20



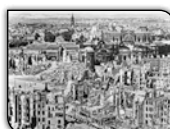
Operaciones en el exterior: su influencia en el Ejército de Tierra
 JOSÉ ÁNGEL ÚBEDA GARCERÁN
 Comandante. Artillería. DEM 28



Somalia: tres puntos de vista
 FRANCISCO JOSÉ OLIVA BERMEJO
 Teniente coronel. Transmisiones. DEM 36



La conciencia del guerrero
 JOSÉ ENRIQUE LÓPEZ JIMÉNEZ
 Teniente coronel. Ingenieros 44



Polivalencia y transformación
 FERNANDO JESÚS MOGABURO LÓPEZ
 Suboficial mayor. Caballería 50



El Protectorado español en Marruecos, 1912-1956
 ALFONSO DE VILLAGÓMEZ
 Escritor 62

Frugalitas, Severitas, Fidelitas
 LUIS FELIU BERNÁRDEZ
 General de brigada. Artillería. DEM 65

SECCIONES

El Rincón de la Historia
 Alvar Núñez Cabeza de Vaca
 JAVIER DE CARLOS IZQUIERDO
 Doctor en Geografía e Historia 122

Observatorio Geopolítico e Internacional de Conflictos

La guerra híbrida. Influencia en la organización del Ejército y del Mando de Operaciones
 LUIS FELIU BERNÁRDEZ

General de brigada. Artillería. DEM

¿Cambio geopolítico en Asia-Pacífico?

ALBERTO PÉREZ MORENO

Coronel. Infantería. DEM

Continuidad en los desafíos norcoreanos

CARLOS ECHEVERRÍA JESÚS

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED 128

Hemos leído

Los 10 esfuerzos modernizadores

Balas biodegradables

Contador de disparos

R.I.R. 134

Filmoteca

Consejo de guerra

El padre de Caín

FLÓPEZ 136

Información Bibliográfica 138

Archivo Gráfico 142

Sumario Internacional 144

Grandes Autores del Arte Militar

Andrés Amat de Tortosa

PEDRO RAMÍREZ VERDÚN

Coronel. Infantería. DEM 146

Fe de erratas: Habiéndose detectado un error en cuanto al autor del artículo «General Agustín de Aqualongo. El caudillo realista mestizo» firmado por José Luis González Martín, la Revista Ejército puntualiza que el nombre correcto del autor es Juan Luis González Martín.

La Revista Ejército es la publicación profesional militar del Ejército de Tierra. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de defensa. Está abierta a cuantas personas sientan inquietud por los temas militares. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores sin que la Revista Ejército, ni ningún organismo oficial, compartan necesariamente las tesis o criterios expuestos.

Sección de Publicaciones de la JCISAT. Establecimiento San Nicolás, calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID. Redacción Teléf.: 91 5160482, Administración y Subcripciones Teléf.: 91 5160485 y Telefax: 91 5160390. Pág. WEB: www.ejercito.mde.es, E-mail: ejercitorevista@et.mde.es. Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros. Precio unidad: 2,40 euros. (IVA y gastos de envío incluidos) La vigencia de los precios referidos será durante el año 2016.

MENSAJE INSTITUCIONAL DEL JEFE DE ESTADO MAYOR DEL EJÉRCITO

Quiero aprovechar la oportunidad de dirigirme a todos los componentes del Ejército de Tierra, que me brinda la Revista Ejército, para mostraros mi orgullo y satisfacción por lo que juntos hemos conseguido hasta ahora y transmitir mi ilusión y confianza plena en el futuro.

No os voy a repetir lo que ya os dije el año pasado en cuanto a mi visión de este tiempo al frente de nuestro Ejército, pero sí quiero reiterar que nunca me he encontrado solo ante el desafío que supone ser el jefe del Ejército, pues siempre me he sentido parte de un gran equipo que trabaja en perfecta sincronización.

ORGULLO Y SATISFACCIÓN

Aunque el agradecimiento es mi sentimiento más fuerte cuando escribo estas líneas, lo dejo para el final y empiezo por expresaros mi profundo orgullo y satisfacción.

Como ya he dicho numerosas veces, estoy plenamente convencido de que, entre todos, estamos consiguiendo hacer realidad aquel compromiso que adquirí cuando comencé mi andadura como JEME, que resumía en «mantener y, si fuera posible incrementar, la calidad del magnífico Ejército que recibía». Creo sinceramente que, juntos, lo estamos logrado.

Y lo creo porque seguimos avanzando en los diferentes desafíos que se nos presentan y que se podrían resumir en tres retos principales:

El primero, continuar materializando el Plan de Transformación de nuestro Ejército:

- La valía y el esfuerzo de todos los que estáis implicados ha permitido que esté ya muy avanzada la implantación de la nueva estructura de la Fuerza, superando con éxito la enorme complejidad de integrar disoluciones, transformaciones y traslados de unidades (en las



La ministra de Defensa con el JEME en el Cuartel General del Ejército

que se ha conseguido limitar al máximo los perjuicios a los afectados y sus familias), con el movimiento de unos materiales y la adquisición de otros nuevos y con la realización de las obras imprescindibles para acoger al personal y el material.

- Hemos finalizado la optimización del Apoyo a la Fuerza, proceso que estaba casi concluido en 2015, adoptando MAPER y MALE su nueva estructura y reduciendo la DIAE el número de sus órganos de contratación. Todo ello quedará plasmado en los nuevos conceptos y la nueva Instrucción de Organización y Funcionamiento del ET (IOFET), documentos actualmente en redacción que nos permitirán seguir avanzando en el camino de la excelencia.
- Actualmente se está estudiando cómo mejorar la orgánica, coordinación y relaciones del Cuartel General, análisis muy complejo del que se deducirán acciones cuya materialización cerrará la transformación en curso.

El segundo reto alcanzado era continuar desarrollando y aplicando el Plan de Acción de Personal, muy avanzado en su implementación y consolidación y cuyos buenos resultados estáis viendo ya. Durante 2016 eso ha demandado las aportaciones de muchos de vosotros para el desarrollo del nuevo catálogo de cursos y aptitudes, el diseño de especialidades de segundo tramo, la adecuación e implantación de las nuevas plantillas y la consolidación del sistema de concurso de méritos. Además, para atender a diferentes peticiones de aclaración de normativa, que habéis canalizado a través de vuestros mandos, este año se han publicado las Instrucciones del Suboficial Mayor y del Cabo Mayor, las Orientaciones provisionales sobre jornada de trabajo, permisos y descansos y la Instrucción que amplía las exenciones para la realización de guardias.

Y el último de esos tres retos, también conseguido, era potenciar la presencia y la imagen exterior del Ejército y, con ello, de España. Y lo hemos hecho:

- Siendo referente en Iberoamérica, donde estrechamos la cooperación cada vez con más ejércitos hermanos.
- Siendo un interlocutor privilegiado con los ejércitos de los países del MAGREB, mediante las actividades bilaterales, entre ellas los intercambios de unidades en los que bastantes de vosotros habéis participado.
- Actuando como un aliado de primer nivel, tanto en la OTAN como en la UE. El destacado

esfuerzo que en 2016 desarrollásteis durante nuestro liderazgo de las Fuerzas de Respuesta OTAN (NRF) ha tenido sus frutos en el reconocimiento, por aquellos que fueron testigos de ello, de vuestra valía y buen hacer, lo que ha revertido en un notable incremento de la valoración que nuestros aliados tienen de nosotros y nuestro Ejército.



El JEME en el Mando de Artillería de Campaña

Pero lo más importante ha sido el esfuerzo diario que hacéis y que os permite alcanzar esa excelencia que demostráis, constantemente, en la mejora de vuestra formación, en la ejecución de los exigentes planes de instrucción y adiestramiento, en el mantenimiento del armamento y material, en el ritmo constante de los ciclos de disponibilidad, en el despliegue y repliegue de los diferentes teatros de operaciones, y en vuestra inmejorable actuación en el marco de las diferentes misiones, añadiendo a todo eso el esfuerzo en las tareas para el mantenimiento y la seguridad de las bases y acuartelamientos.

A la vista de todo ello es fácil comprender mi satisfacción por lo logrado y mi orgullo por ser vuestro jefe.

ILUSIÓN Y CONFIANZA

Pero no quiero sólo recordar lo mucho y bueno que, juntos, hemos hecho sino, también, mirar

al futuro y transmitiros mi sentimiento de ilusión y confianza en todos los que componéis el Ejército.

Entre todos hemos conseguido avanzar significativamente en la resolución de los retos que nuestro Ejército afronta en la actualidad. Sin embargo, todavía nos queda mucho camino por delante.

Tenemos que seguir mejorando nuestra preparación y asimilando las experiencias adquiridas en operaciones; consolidando el diseño de unas trayectorias profesionales que permitan al Ejército contar con militares lo mejor preparados y motivados posible y que, a la vez, les permitan alcanzar sus legítimas aspiraciones familiares y profesionales; y necesitamos hacer realidad los planes diseñados para adquirir los medios materiales y las capacidades necesarias. Todo ello permitirá que sigamos mejorando como profesionales y como personas y que nuestro Ejército sea la herramienta que precisan España y los españoles.

Sé que vuestro trabajo duro y empuje constante dan sus frutos, porque así lo he comprobado estos años desde la Jefatura del Ejército. Los avances no suelen apreciarse inmediatamente, pero en nuestro caso ya se aprecian y seguro que los frutos de este trabajo común se verán aún más claramente en el futuro.

Como viene siendo habitual, el año entrante promete ser, al menos, tan exigente como el pasado. Los retos seguirán siendo de envergadura, pero tengo la seguridad de que sabréis hacerles frente con la misma eficacia que hasta ahora habéis demostrado, y lo pienso porque sé cómo sois, cómo trabajáis, cómo os esforzáis en encontrar siempre la mejor solución a los desafíos que continuamente se nos presentan.

Por eso estoy tranquilo y confiado en ese ilusionante porvenir que el Ejército tiene ante sí y, por eso, como ya os he dicho, estoy orgulloso de tener el honor de trabajar codo a codo con vosotros.

UNA VEZ MÁS, AGRADECIMIENTO

Y, ahora sí, llega el momento de expresar públicamente mi agradecimiento a todos los

militares y civiles que componéis el Ejército de Tierra.

Agradecimiento por el esfuerzo, entusiasmo y dedicación con los que desarrolláis vuestra labor cotidiana y que son factores esenciales para que nuestro Ejército siga siendo operativo y eficaz.

Agradecimiento por vuestra entrega generosa y permanente en las unidades, centros y organismos en los que estais destinados, expresión de vuestro servicio al Ejército, a las Fuerzas Armadas y, en definitiva, a nuestra querida España.

Agradecimiento porque también este año hemos superado, juntos, grandes dificultades, las habituales del día a día más las extraordinarias derivadas de la situación económica en la que nos hemos tenido que desenvolver.

Agradecimiento, en fin, porque apoyados en el legado de los que nos precedieron, hemos logrado que nuestro Ejército de Tierra siga siendo el mejor que España ha tenido desde hace mucho tiempo y, en definitiva, que esté en las mejores condiciones para servir a España y a los españoles.

Sabéis que vuestro trabajo diario es la base del funcionamiento de esta Institución y que vuestra labor es, hoy más que nunca, de una importancia capital. Sé, y valoro, que esa entrega impone grandes sacrificios a vosotros y a los vuestros.

Por ello, os pido que transmitáis a VUESTRAS FAMILIAS mi agradecimiento por el esfuerzo que realizan y el apoyo que de ellas recibís. Nunca olvidéis que las PERSONAS sois lo más valioso de nuestro Ejército y, una vez más, repito que ser el jefe del Ejército es un honor y, a la vez, una enorme responsabilidad, pues estoy convencido, sin duda y de corazón, de que los que componéis este Ejército sois lo mejor que tiene España.

Seguid siendo como sois, mantened la CONFIANZA en el Mando, la ILUSIÓN en vuestro trabajo y la COHESIÓN entre todos nosotros. ¡No cambiéis! ¡Seguid así!

Con mi deseo de un feliz 2017, ¡gracias! y un fuerte abrazo a todos.■

LOGROS DEL 2016 Y RETOS PARA EL 2017 DEL EJÉRCITO



Estado Mayor del Ejército

BALANCE DEL AÑO 2016

INTRODUCCIÓN

Durante el año 2016, gracias al trabajo y dedicación de todos los componentes del Ejército, se han alcanzado los objetivos prioritarios que se habían marcado, y cuyo objetivo final no es otro que conseguir un Ejército útil, moderno, cercano y resolutivo. Queda todavía mucho por hacer, pero con el esfuerzo y colaboración de todos, seguro que lo conseguiremos.

Este resultado se ha logrado en un escenario económico muy complicado donde, además, el cierre anticipado del ejercicio 2016 provocó grandes dificultades para la ejecución del presupuesto del Ejército. A lo largo de todo el año, se ha continuado el esfuerzo de optimización del gasto basándose en la priorización de las actividades y los recursos, sin llegar a comprometer las capacidades operativas críticas y la seguridad de nuestras fuerzas desplegadas en el exterior.

Para fundamentar la valoración general del año, se proporciona a continuación una relación pormenorizada de los principales logros alcanzados. Entre ellos se destacan aquellos que se consideran más relevantes.

CONTRIBUCIÓN A LA DEFENSA

La razón de ser de las Fuerzas Armadas es la defensa militar de España. Para ello, en el

Ejército se han alistado las capacidades nacionales requeridas por JEMAD en los Núcleos de Fuerza Conjunta, lo que nos permite atender las misiones permanentes, los planes operativos y los compromisos con socios y aliados que tiene asignados el Ejército de Tierra.

El Ejército ha liderado la primera VJTF (L) de la NRF de la OTAN. Para ello ha aportado el HQ LCC en base al HQ NRDC-ESP y el núcleo de la brigada VJTF (L) sobre la Brigada Galicia VII. Durante su fase de *Stand-by* del año 2016, hay que destacar el ejercicio DEPLOYEX, en el cual un total 1.300 de nuestros militares, con 480 vehículos y 80 contenedores, fueron proyectados hasta Polonia por aire y por mar. Esta contribución a la «punta de lanza» de la OTAN tiene su continuidad en el año 2017, cuando las fuerzas anteriores permanecerán en la fase de *Stand-down*, al tiempo que el Ejército contribuye con un batallón de Infantería y otros apoyos de la Brigada Alfonso XIII II al núcleo de la VJTF (L) 2017, liderada esta vez por el Reino Unido.

El HQ NRDC-ESP, además de haber sido incluido en el *Long Term Rotation Plan* (LTRP) de la OTAN como JHQ del 2020 al 2022, se ha constituido en Cuartel General de Mando Componente Terrestre (*HQ Land Component Command*) de la *enhanced NATO Response Force* (HQ LCC eNRF) de la OTAN. Es importante señalar que,



hasta la fecha, el HQ NRDC-ESP es el único cuartel general de la Estructura de Fuerzas de la OTAN (NFS) que ha desarrollado ambos cometidos, HQ LCC eNRF (en el 2016) y *Joint HQ* (desde julio de 2014 hasta junio de 2015). Como consecuencia de las actividades realizadas y las responsabilidades asumidas por el HQ NRDC-ESP, dos naciones aliadas OTAN, Polonia y Reino Unido, han iniciado el proceso de incorporar personal al mismo.

La contribución del Ejército a la seguridad internacional se ha manifestado también en la participación en las principales operaciones exteriores bajo bandera de la ONU, la OTAN y la UE: operación «Libre Hidalgo», en Líbano; operación «Apoyo a Turquía», en Adana; apoyo a la operación «Apoyo a Irak» para el adiestramiento de brigadas convencionales y fuerzas de operaciones especiales del ejército iraquí; operación EUTM en Somalia; operación EUTM en Mali; y operación EUTM en la República Centroafricana.

TRANSFORMACIÓN

El Ejército ha cumplido todos los cometidos que tiene asignados al tiempo que está llevando a cabo un profundo proceso de transformación en tres ámbitos fundamentales: organizativo, de personal y de materiales.

En el aspecto orgánico, se ha continuado con las acciones derivadas del Plan de Transición para el establecimiento de las Brigadas Orgánicas Polivalentes, objetivo alcanzado en sus términos mayores a primeros de enero de 2017. Durante el año 2016, las acciones más significativas llevadas a cabo han sido:

- La transformación de los cuarteles generales (CG) de Fuerzas Pesadas y Fuerzas Ligeras en CG de las divisiones San Marcial y Castillejos.
- La integración de la Jefatura de Tropas de Montaña (JTM) y la Brigada de Caballería Castillejos II, para constituir la Brigada Aragón I.
- La constitución de dos nuevos regimientos de infantería: Nápoles 4, de paracaidistas, y Zaragoza 5.
- La transformación de los regimientos de cazadores de montaña Arapiles 62, Galicia 64 y América 66 en regimientos de infantería y

su cambio de dependencia orgánica desde la JTM a la Brigada Aragón I y a la Brigada Guadarrama XII.

- La constitución del Grupo de Caballería Ligero Acorazado Milán XVI y del Grupo de Caballería Acorazado Villaviciosa XII.
- El cambio de dependencia del Grupo de Caballería Santiago VII al Regimiento de Caballería Farnesio 12.
- El cambio de dependencia orgánica del Grupo de Artillería Antiaérea I/81 al Regimiento de Artillería Antiaérea (RAAA) nº 73 y la disolución del RAAA 81.
- El traslado del Grupo de Transporte III/41 de Huesca a Zaragoza.

La adaptación del armamento, material y vehículos de las unidades a las nuevas plantillas ha generado un movimiento de cerca de mil plataformas y la transformación y modificación de sistemas de armas ya existentes.

PERSONAL

En el aspecto de personal, se han implantado los nuevos Módulos de Planeamiento (MPLTO) y Plantillas Orgánicas (PO) del Ejército, que recogen los criterios establecidos en la actualización del Plan de Acción de Personal y el nuevo catálogo de especialidades y aptitudes, con un fuerte ajuste de puestos en coherencia con la previsión de efectivos de la Subsecretaría de Defensa para el año 2020. En este sentido, tanto las acciones orgánicas como la implantación de las nuevas plantillas, han supuesto una reducción de unos 5.200 puestos en MPLTO y de unos 3.800 puestos en PO desde el inicio de la transformación.

Con la publicación del Real Decreto 595/2016, por el que se modifica el Reglamento de Especialidades Fundamentales de las Fuerzas Armadas, se ha constituido la nueva Especialidad Fundamental de Aviación del Ejército de Tierra. Con ello, se consigue optimizar tanto la formación como la trayectoria del personal que se incorporará a esta nueva especialidad fundamental.

Continuando con el desarrollo del Plan de Acción de Personal, en 2016 han finalizado los primeros cursos para la obtención de una Especialidad de Trayectoria (ETRAY) para el segundo tramo de la Escala de Oficiales del Cuerpo



General. Dichos cursos abarcan las áreas de Operaciones, Inteligencia, Logística de Material y Recursos Humanos. Paralelamente está en elaboración el estudio para las ETRAY de suboficiales, y posteriormente se iniciará el estudio de ETRAY para militares de tropa.

En el mismo ámbito del personal, se ha aprobado la Instrucción del JEME 16/2016 por la que se determinan los destinos de la estructura del Ejército de Tierra en los que se cumplen las condiciones para el ascenso, y se ha consolidado la implantación del sistema de concurso de méritos para la asignación de vacantes.

Se han elaborado también sendas Instrucciones del JEME para regular las capacidades profesionales, cometidos y facultades del suboficial mayor y del cabo mayor, desarrollando respectivamente las Órdenes Ministeriales 54/13 y 57/14. En estas instrucciones se han incluido criterios para la determinación y asignación de puestos para dichos empleos, lo que satisface la necesidad de definir y potenciar su misión en el seno de las unidades.

Como desarrollo del «Protocolo de actuación frente al acoso sexual en las FAS» se ha creado y puesto en funcionamiento la Unidad de Protección frente al Acoso (UPA) del Ejército de Tierra, con el fin de garantizar la prevención y eliminación de estas conductas. Asimismo, se han remitido a todas las unidades unas «pautas provisionales» para unificar en el ámbito del Ejército los procedimientos de actuación, que actualmente están en proceso de revisión para incorporarles las lecciones ya aprendidas en su aplicación.

También se ha aprobado la Instrucción 70/2016 por la que se fijan otras exenciones para realizar guardias en las UCO del Ejército, respondiendo a la necesidad de adaptar al Ejército de Tierra lo preceptuado en la Orden Ministerial 50/2011 sobre mando y régimen interior, de manera que se facilite a los jefes de unidad el nombramiento del personal que las realiza y se garanticen unas condiciones de prestación similares en todas las unidades del Ejército.

En lo concerniente a la cobertura de personal civil, se ha creado otro grupo de trabajo, liderado por la DIGENPER, para estudiar el conjunto de necesidades del Ministerio de

Defensa y elaborar unas plantillas acordes a dichas necesidades

MATERIAL

En un escenario económico muy difícil, se han priorizado las adquisiciones con influencia real en la operatividad de las unidades: camiones, vehículos VAMTAC, vehículos de puesto de mando y de ingenieros, sistemas RPAS (sistemas aéreos pilotados remotamente), etc.

Durante 2016, el Ejército ha recibido los cuatro primeros helicópteros de ataque TIGRE HAD-E en su versión B2T y los primeros cinco helicópteros NH90. Además, el simulador del helicóptero EC-135 se encuentra prácticamente finalizado y el del NH90 muy avanzado. Por otra parte, se ha estado colaborando estrechamente con la Dirección General de Armamento y Material para finalizar el diseño de los demostradores tecnológicos del futuro Vehículo de Combate sobre Ruedas (VCR) de tracción 8x8. También se ha trabajado con la Oficina del Programa PIZARRO para asegurar la disponibilidad operativa de los 83 vehículos de combate de infantería que forman parte de la segunda fase del programa y se ha comenzado a recibirlos. Otros trabajos relacionados con la misma familia de vehículo han sido la colaboración con el diseño del prototipo de la versión de zapadores, que se fabricará sobre barcaza ASCOD. En 2016 se ha formalizado también el contrato para la dotación del Sistema de Gestión de Batalla BMS (*Battle Management System*). Este sistema proporcionará capacidad de Mando y Control integrada a nivel de batallón y grupo, descendiendo hasta nivel sección.

En el campo de los sistemas de las telecomunicaciones e información y la asistencia técnica, se continuó con el proceso de implantación en las unidades de los nuevos medios CIS contemplados en el plan MC3, destacando SIMACET V.5 y las estaciones satélite para GU y vehículos PCBON y el sistema *Friendly Force Tracking* (FFT) en los batallones / grupos. Igualmente, se ha impulsado la capacidad de ciberdefensa mediante el incremento de la operatividad del Centro de Operaciones de Seguridad (COS) del Ejército, disponiendo de una capacidad inicial de equipos desplegables para apoyo a zonas de operaciones.



INFRAESTRUCTURA

En cuanto a las infraestructuras, se ha continuado con las actuaciones para la modernización de aquellas obras que permiten mejorar la calidad de vida, y con aquellas otras consideradas como incapacitantes en el Plan de Transición, para adecuar nuestras BAE a las necesidades derivadas de la nueva estructura del Ejército. Está previsto que prácticamente la totalidad de estas actuaciones finalicen en 2017. Además, se ha continuado impulsando las obras de infraestructura asociadas a determinados objetivos de capacidad militar, en particular a los helicópteros NH90 y Tigre.

PREPARACIÓN

La preparación del personal componente del Ejército es un aspecto fundamental de su operatividad. La redacción del Plan Director de Simulación ha permitido establecer la visión, concepto y objetivos del Ejército en este terreno. Contempla la creación a medio / largo plazo de una federación de simuladores que permitirá el adiestramiento, en las propias BAE, desde un simple vehículo / tripulación hasta de grandes unidades (GU). Si bien es cierto que la simulación no puede sustituir a los ejercicios LIVEX y maniobras, también lo es que constituirá, cada vez más, su complemento y apoyo indispensable, dada la escasez de recursos económicos.

PLANEAMIENTO

En el ámbito conjunto, dentro del Ciclo de Planeamiento de la Defensa 2013-2016, el Ejército ha contribuido, en la medida de lo posible, a la actualización del Objetivo de Capacidades Militares, denominada OCM de Transición. Respecto al Planeamiento Global de la Defensa, se ha potenciado el control de las actividades realizadas y del gasto. Además, se ha finalizado el desarrollo de la herramienta informática que facilitará la integración del planeamiento del Ejército en el proceso de planeamiento de la defensa.

RELACIONES INTERNACIONALES

En el terreno de las relaciones internacionales, el Ejército ha organizado cinco reuniones de Estados Mayores con ejércitos de otras naciones

(Turquía, Italia, Francia, Alemania, y Argentina), y ha participado en la reunión de Estados Mayores peninsulares con Portugal, de carácter conjunto. También ha tomado parte en varias comisiones mixtas, estableciendo múltiples planes de cooperación bilateral, con el criterio general de planear un menor número de actividades pero con más recursos para su ejecución, y dirigirlas a los fines que resulten más beneficiosos para el Ejército o la diplomacia de defensa.

Igualmente, se han efectuado encuentros de alto nivel entre el GE JEME y sus homólogos de Francia, Mauritania, Túnez, Italia y Portugal, redundando en un aumento del prestigio y la influencia del Ejército en los países de nuestro entorno estratégico.

En enero de 2016, se firmó una carta de intenciones para establecer las bases de la cooperación reforzada entre los Ejércitos de Tierra de España y Francia, concretándose la intención de hermanar dos brigadas (Brigada Alfonso XIII II y la 6ª BLB francesa), con la finalidad de mejorar la interoperabilidad de ambos ejércitos mediante diversas iniciativas. En dicho documento se establecieron también las condiciones para la cooperación reforzada entre las FAMET y la Aviación Ligera del Ejército francés (ALAT).

Por otra parte, se ha mantenido la participación del Ejército en foros internacionales de alto nivel, como son el Foro de JEME europeos 2016, la *Association of the United States Army*, la *Conference of European Armies*, el *Royal United Services Institute* y la *European Exhibition for Land Defence Equipment*. Como novedad, el Ejército fue admitido con estatus de invitado especial en la Conferencia de Ejércitos Americanos (CEA) para el bienio 2016-17, con un balance muy positivo, tanto por el conocimiento adquirido sobre los ejércitos miembros de la organización como por la muy buena valoración recibida por las aportaciones de nuestros representantes en los diferentes foros.

España, y en particular este Ejército, ha ejercido en 2016 como Nación Secretaria del Eurocuerpo. Desde esa función, se ha impulsado el refuerzo y adaptación de sus capacidades y empleo para contribuir a la Política Común de Seguridad y Defensa de la UE, manteniendo el necesario equilibrio en sus compromisos con la OTAN. Muestra de ello han sido los

acuerdos tomados con el objeto de facilitar el compromiso en la generación y preparación del Cuartel General del Eurocuerpo (EC HQ) como Cuartel General de Fuerza Desplegable (FHQ) del EU *Battle Group* 2016/2 y 2017/1, y el impulso a la participación del EC HQ en misiones no ejecutivas de la UE, aportando el núcleo principal del cuartel general de la misión de la UE en República Centroafricana en el segundo semestre de 2016 y en el primer semestre de 2017.

SEGURIDAD

En el ámbito de la seguridad, se ha modificado la estructura del Servicio de Protección de Información Clasificada (SPIC) en el Ejército, buscando una mayor eficiencia y semejanza con la estructura piramidal de la cadena orgánica. En cuanto a la adecuación del Ejército al cumplimiento de la Ley de Protección de Datos de Carácter Personal (DCP), se ha creado en la DIVOPE la oficina de protección de DCP de Ejército de Tierra (OLOPD ET), dando por finalizada la implantación en el Ejército de la herramienta corporativa de Ministerio de Defensa de control de ficheros de datos de carácter personal.

INTELIGENCIA

En Inteligencia, se ha avanzado en la implantación de capacidades asociadas a los procesos de Inteligencia y *Targeting*. Respecto al primero, se ha iniciado la renovación tecnológica del Sistema de Inteligencia de Superficie (SIS), columna vertebral de la inteligencia permanente y operativa en el ámbito del Ejército, y se ha contribuido a completar la implantación de la capacidad RPAS en territorio nacional con la emisión de normativa reguladora y el apoyo a la constitución del Grupo de Obtención de Sistemas Aéreos IV/1 (GROSA IV/1), en León.

ASUNTOS INSTITUCIONALES

En cuanto a asuntos institucionales, en 2016 se finalizaron las acciones iniciadas el año anterior dirigidas a la conmemoración de las figuras del Gran Capitán y de Bernardo de Gálvez. No obstante, el protagonismo lo acaparó la celebración del IV centenario del fallecimiento del insigne infante español Don Miguel de Cervantes

y Saavedra, con la realización de más de 400 actividades, culturales y militares. Estas han incluido tanto la realización de exposiciones dedicadas a su figura, y a la de los Tercios en los que sirvió, como la divulgación de artículos sobre su faceta militar y narrativa y la celebración de actos militares en toda España honrando su memoria.

Además, dentro del marco de las jornadas «El Ejército de Tierra y los Retos Futuros», iniciadas en 2015, durante 2016 se celebraron las jornadas sobre «La Dimensión Humana de los Conflictos», dando así continuidad a esta actividad que pretende trasladar a la sociedad española la necesidad de contar con una fuerza terrestre moderna y preparada.

RETOS PARA EL AÑO 2017

Tras la enumeración no pormenorizada de los objetivos alcanzados en el año 2016, corresponde ahora realizar un recorrido general por los retos más sobresalientes que se prevén para el año 2017.

- Respecto al alistamiento de fuerzas y apoyo a las operaciones, destaca la participación en la nueva iniciativa que supone la *enhanced Forward Presence* (eFP) de la OTAN, en la que España contribuirá con un subgrupo táctico reforzado que, con una fuerza de unos 300 efectivos, desplegará en Letonia a partir de mediados de 2017. Hay que resaltar que esta será la primera ocasión en que nuestro Ejército desplegará material acorazado y mecanizado en los países bálticos y en Polonia. Continuará la contribución a la NRF/VJTF, con la brigada multinacional liderada por España, ya en fase de *Stand-Down*, y con sendos grupos tácticos, uno en fase de *Stand-By* dentro de una brigada multinacional liderada por el Reino Unido, y otro, en fase de *Stand-Up* dentro de otra brigada multinacional liderada por Italia. En el marco de la UE, el Ejército contribuirá con un *Force Headquarters* FHQ y un *European Union Battle Group* (EUBG) durante el segundo semestre del 2017. Todo este esfuerzo se realizará mientras se mantiene la contribución a las diferentes operaciones abiertas en el exterior.
- Organizativamente, el principal reto será perseverar en los trabajos derivados del Plan de Transición para la estructura de la fuerza



del Ejército, continuando con los planes de reorganización del Cuartel General y del Apoyo a la Fuerza (en particular, en lo relativo a la constitución de las futuras academias de Intendencia y de Aviación del Ejército de Tierra). Además, se incluirán aquellas acciones orgánicas derivadas de la ejecución del Plan de Racionalización de Infraestructuras de Defensa (PREPIDEF).

- En el año 2017 se completará la redacción de la nueva Instrucción de Organización y Funcionamiento del Ejército de Tierra (IOFET), cuya publicación dará el «pistoletazo de salida oficial» para proceder a la actualización de la diversa normativa derivada.
- Está también previsto el inicio de un nuevo ciclo de revisión de los MPLTO de personal, así como completar las acciones iniciadas en cuanto a la revisión de materiales en dichos módulos. Asimismo, se completarán las acciones de ajuste y modificación del personal civil en los MPLTO, de forma que éstos permitan orientar las convocatorias de las ofertas de empleo público a las necesidades del Ejército, así como al incremento de personal civil en las UCO del Cuartel General y del Apoyo a la Fuerza.
- En el ámbito de la preparación, los retos estarán constituidos por la implantación en el Ejército de la gestión de aptitudes EU (Exigencia en Unidad) y la implementación del Plan Director de Simulación. Las aptitudes EU no serán exigibles para solicitar una vacante, pero serán preceptivas una vez asignado el puesto mediante la realización de un curso de especialización. Este curso estará respaldado por un centro docente militar y su desarrollo se hará preferentemente en la unidad de destino.
- En el campo de los sistemas de mando y control se continuará incrementando las capacidades de las unidades. Se pretende finalizar tanto la implantación de la primera fase de la red NATO SECRET WAN en el Ejército (instalando los nodos de FUTER, CGTAD, MOE, FLO y MADOC) como la mejora de nuestra capacidad inicial de Ciberdefensa.
- En el ámbito logístico, se espera finalizar el desarrollo y aplicar ya un nuevo Concepto

Logístico del Ejército de Tierra. De igual forma, de la Relación de Material Asignado (RMA) a las unidades que les permitirá, de la misma manera que lo hace la Relación de Puestos Militares en el área de personal, conocer el material con el que realmente van a contar para el cumplimiento de su misión.

A fin de afrontar la problemática que supone la transición a la nueva estructura de la Fuerza, se llevará a cabo un estudio con el objetivo de determinar las necesidades y viabilidad del sostenimiento y del apoyo al personal a medio plazo

- Respecto a los recursos humanos, se impulsarán las medidas de desarrollo de la Ley 8/2006 de Tropa y Marinería, especialmente en lo relativo al rejuvenecimiento de la Escala de Tropa y al apoyo a la desvinculación. Por otra parte, se continuará con la implantación de la Directiva 02/08 «Plan de Acción de Personal – PAP» (actualización 2014), avanzando en el desarrollo de las especialidades de trayectoria de suboficiales y tropa.
- Los recursos materiales son también un capítulo que merecerá especial atención. Particularmente se dará prioridad al programa VCR 8X8, a la modernización del helicóptero Chinook, del sistema Patriot y al plan MC3. También se impulsarán los planes de modernización de los medios de artillería de campaña y antiaérea y de zapadores. Se continuarán recepcionando helicópteros TIGRES HAD-E y NH90, se alcanzará la capacidad operativa final (FOC) del simulador del EC-135 y del Tigre y será imprescindible comenzar a abordar la necesidad de modernización de la flota Cougar / Superpuma. En lo que respecta al programa del Sistema de Combatiente a Pie, se iniciarán los trabajos de I+D que permitan su integración con el programa VCR 8x8, como vehículo nodriza del pelotón SISCAP.
- Por último, desde el punto de vista institucional, se tiene previsto convocar las terceras jornadas «El Ejército de Tierra y los Retos Futuros», que se desarrollaran en el mes de marzo y que este año de 2017 llevarán por título «El Ejército de Tierra frente a la Guerra Híbrida».■



APADRINA UN PAÍS

Juan Bustamante Alonso-Pimentel. Coronel. Caballería. DEM

El mundo es desigual. Los hay altos y bajos, guapos y feos, listos y tontos, pero también los hay ricos y pobres. A su vez, los ricos y los pobres pueden serlo por circunstancias particulares, individuales, y entonces tenemos al rico por herencia o al que se lo ha ganado a base de esfuerzo, de riesgo, de suerte o de una combinación de todas las anteriores; y también tenemos al pobre por la ausencia de herencia, o de formación, o por falta de empuje o de suerte. Hay muchas causas. Cuando muchos ricos, o muchos pobres, viven juntos en un mismo país, entonces se dice que tenemos un país rico o un país pobre.

Seguramente el principal problema de la pobreza, de la que tantísimo se ha hablado y contra la que hemos luchado desde que teníamos huchas del DOMUND, es que no se quiere acabar con ella. No hay otra. San Martín cortó la mitad de su capa para dársela a un pobre y pasó a la historia por ello. Este hecho es bastante indicativo sobre la tendencia a no compartir innata en el ser humano. Compartir es una conducta aprendida (a medias) por imperativo cultural. A regañadientes hemos ido aceptando el mantra de que «hay que compartir» porque, de niños, no nos sale. Nunca. Muy posiblemente este aprendizaje se deba a un beneficio de tipo práctico, y es que vivir en sociedad nos favorece a todos. Repartimos los trabajos e intercambiamos sus productos. Si no lo hiciésemos, el egoísmo nos

haría atacarnos a dentelladas. Dicen que los problemas de la humanidad empezaron cuando el hombre dijo «esto es mío» y con esto llegó la propiedad privada, y con esto las envidias y con esto las luchas.

Este egoísmo incuestionable tiene en cambio una versión opuesta e ingenua. Casi todos nos transformamos en seres altruistas cuando es el Estado o «los demás» los que desembolsan el dinero. Así, el ciudadano ve con buenos ojos que un 0,7% del PIB se dedique a la ayuda al tercer mundo, o que se realice un despliegue de cualquier magnitud y con cualquier frecuencia en zonas de catástrofes azotadas por tanta calamidad climática o sísmica, o que se inicie cualquier programa de ayuda al desarrollo en su sentido más amplio.

Las inversiones, las ayudas para combatir la pobreza que se han ido sucediendo a lo largo de incontables años y de otros incontables planes, están impregnadas de una abrumadora sensación grisácea de imposibilidad de solución. Como *sísifos* en trabajo sin fin, levantamos la piedra una y otra vez viendo pasar números de cuentas corrientes, programas televisivos de microdonaciones basadas en SMS, mil «operaciones kilo», recibimos llamadas que cortamos con presteza porque no vemos la cara del solicitante y nos sonrojamos cuando la cara del demandante, joven idealista, nos asalta en los pasos de cebrá.

Tras años de cooperación, de esfuerzos, de cierta dedicación, apenas se observan resultados. Es la sensación de un esfuerzo que no tiene fin, de falta de resultados visibles que vayan más allá de datos de mejora (o empeoramiento) del gran interrogante de las corrupciones en los países receptores. Sensaciones que generan una desmotivación culpable en el ciudadano medio y que le hacen percibir el problema como infinito y sus ganas de colaborar como finitas.

Para nosotros, militares, la pobreza significa conflicto, o al menos desestabilización o amenaza para la seguridad. En el mundo de la velocidad informativa los desheredados observan a través de sus dispositivos la riqueza del norte que para sí quisieran, y huyen de sus países y atraviesan mares de forma ilegal, y generan inseguridad en nuestras prósperas culturas y desestabilizan nuestro sistema equilibrado. La miseria no le teme a la muerte. En sus países de origen una maraña de problemas genera situaciones de alta inestabilidad y abuso que, según casos, nos obligan a realizar complejas intervenciones militares, más por su propio fin (*end state*) que por la operación en sí. En nuestros países receptores, su afán de prosperidad choca de frente con una competencia nacional cualificada y con un paraíso cruel mal dibujado en su imaginación.

Sin embargo, y a pesar de soportar sobre nuestras conciencias ese nubarrón que nos hace avergonzarnos ante imágenes patéticas y fotos inmisericordes (*miseris cor dare*: dar el corazón a los pobres), sí que podemos suponer que, en realidad, no somos tan malos ni tan egoístas. Podemos suponer que la mala praxis y los mediocres resultados son los que nos sumen en este estado depresivo pero que, si diésemos con un sistema revolucionario centrado en la motivación y en la comprobación sencilla de resultados positivos, «alguien» podría sacar lo mejor de nosotros como individuos y como sociedad.

Vuelta a la tortilla. Seamos ahora *roussonianos* y supongamos que el hombre es bueno, que no es un lobo para el hombre, que nos alegra la mejora de las condiciones de vida de nuestros semejantes. Supongamos que existe una bonhomía social semisepultada que nos dé pie a proponer un juego. Un juego con un objetivo: disminuir (que no erradicar) la pobreza mundial y unas líneas maestras que guíen las reglas de

esta revolución imaginaria: visibilidad de las inversiones, motivación por comparación o competición y, por supuesto, aceptar las reglas antes de empezar «la partida». Al fin y al cabo nos gusta jugar, somos *homo ludens*. Se trata de un juego imposible, como lo son la mayoría de los sueños (Luther King y Obama los tuvieron, *they had a dream!*) pero, también como los sueños, de un juego que produzca un alivio de nuestra carga y un ensanchamiento de la respiración.

Comenzamos. Para establecer este gran tablero mundial, que diría Brzezinski, necesitamos, en primer lugar, dos cosas: la relación de los países que pueblan el globo ordenados por su renta per cápita o por el índice de desarrollo humano (IDH) que elabora Naciones Unidas y, por otra parte, excluir de esta misma lista a aquellos países que deciden no intervenir en este juego. Tendríamos, de esta forma, un listado



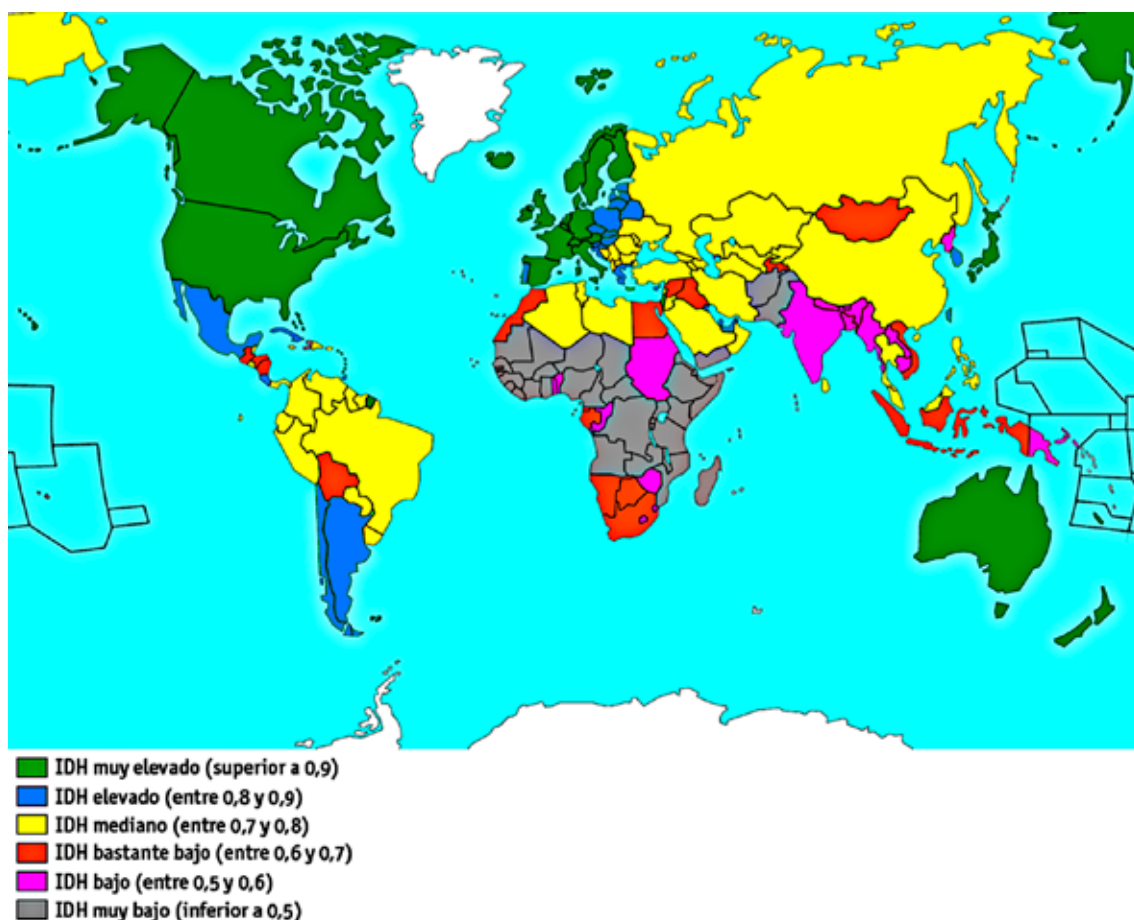
Tras años de cooperación, de esfuerzos y dedicación, apenas se observan resultados en la erradicación de la pobreza

encabezado por el país más rico y cerrado por el país más pobre. Aprovechamos el párrafo, además, para declarar a las mismas Naciones Unidas como director estratégico, árbitro y controlador del proceso.

Creo que es indudable que uno de los problemas que percibe el contribuyente participativo o pasivo (por la vía de los impuestos) ante la ayuda al desarrollo es la falta de visibilidad. Ese exiguo porcentaje del PIB, o esa donación que dedicamos de tapadillo a los más necesitados, no se sabe con certeza dónde va o, dicho de otra forma, quien lo conoce no sabe muy bien cómo comunicarlo. Posiblemente porque sea demasiado complejo y aparezca en una memoria anual de un volumen considerable. Para acabar con esta falta de visibilidad de unas inversiones que, al fin y al cabo, son nuestro dinero, y con el

fin de aliviar esa pesadumbre y transformarla en motivación, vayamos al siguiente paso haciendo un emparejamiento de cabeza a cola: el más rico «apadrinará» al más pobre, como hará igualmente el segundo con el penúltimo, el tercero con el antepenúltimo y..., no sigo.

Dentro de las normas de este juego, un concepto fundamental es la tutela y, a su vez, el más delicado. No se puede seguir adelante si no establecemos un equipo más o menos amplio (como determinen «padrino y ahijado») de personal que podrá colocarse junto a las autoridades del país apadrinado en los distintos ámbitos. Su misión es obvia: dirección, o consejo, y control. En cierta forma, el país apadrinado acepta una pérdida de soberanía temporal en pro de unos beneficios que serán claros y a corto plazo. ¡Alto el alfilerero que aquí vea un imposible! ¡Quietos



Los países del mundo según el Índice de Desarrollo Humano



los afiladores de críticas! Seguimos soñando en positivo y pensando que, quizás, el país apadrinado prefiera aceptar este control externo, con sus tintes neocoloniales, antes que explicar a su pueblo por qué rechazó una oportunidad de desarrollo tan sencilla y eficaz.

Empecemos entonces el juego con un año natural (¿de qué calendario? bueno, eso no es lo más importante) y preveamos el pitido final, no definitivo, un quinquenio más tarde. Transcurrido este período, nada impide continuar. Puede haber prórroga.

Definido el «quiénes» juegan y el «cuánto» tiempo, veamos cómo transcurre este juego imaginario. La esencia se basa en que los recursos de un país, los fondos al desarrollo, van encaminados a ese único país con el que se establece la relación de padrino tutelado. Cada país padrino decide libremente el empeño que dedica a fomentar el desarrollo de su ahijado: si envía a asesores de calidad, qué cantidad económica dedica, a qué sectores, qué métodos de control emplea...; su prestigio entra en juego. El prestigio nacional y la motivación perdida, presentados como una cuestión de Estado..., ligemente competitiva. La pobreza actual diluye sus responsables entre todos..., o entre ninguno, que viene a ser lo mismo. «Apadrina un país» hace responsable del éxito o fracaso a alguien concreto que ha asumido un reto como nación, con cara visible, que va a ser el responsable de que mejore o empeore, de que se salve o se hunda un país entero. El Plan de Comunicación a lo largo de todo el proceso es una cuestión definitiva; de hecho, puede incluso considerarse la clave del éxito.

Vamos a imaginarnos un ejemplo con dos países cualesquiera.

Sean los países A y Z de condiciones económicas opuestas a los que, mediante este sistema, ha correspondido ser padrino y ahijado respectivamente. A, padrino, estudia, expone y pone en práctica un plan que pasará por las siguientes fases:

– FASE 1. Estudio del caso

El objetivo de esta fase es el conocimiento en profundidad de la situación del país Z, de su historia, de su descolonización en su caso, de las causas de su pobreza, de su composición étnica, de sus fuentes de riqueza,

de los sectores más depauperados y los que podrían ofrecer algún indicio de desarrollo... Hay técnicos en la Administración del Estado sobradamente capacitados para acumular y procesar información en esta fase, a la que ayudarían también las ONG que quisieran formar parte de este proyecto añadiendo conocimiento, experiencia y voluntad. Al inicio debe elegirse la cabeza visible, el director, el ministro que lidera todo el proceso por parte de A.

Plan de Comunicación: campaña de sensibilización en A basada en dar a conocer los datos del país Z, en contar su historia y sus historias. Es fundamental que el diseño busque una progresiva empatía emocional en los ciudadanos de A. Mercadotecnia.

La mayoría de los departamentos o ministerios de A habrían de involucrarse ya en esta fase. El de Defensa, lógicamente, realizando un exhaustivo estudio de factores: estrategia de seguridad o defensa presente en Z, situación de las Fuerzas Armadas, causas de inestabilidad, conflictos existentes o potenciales, grupos paramilitares, etc.

Duración estimada: tres meses.

– FASE 2. Diseño del programa

Conocidos los datos del «problema», corresponde ahora buscar soluciones inicialmente en dos aspectos: sectores y tiempo. Determinar las necesidades de cada uno de los sectores que, para más facilidad, se podrían hacer coincidir con los ministerios de A y con qué prioridades en el tiempo, desde los «primeros auxilios» hasta las actuaciones a medio plazo. Dicho de otra forma, de mayor a menor urgencia.

En esta fase el sector privado tiene una importancia altísima. Las empresas, sin perder la fidelidad a su principio de maximización de beneficios, han de ser el motor real que impulse el desarrollo de Z, puesto que, más que de ayuda, se trata de desarrollo. Una condición exigible a la empresa que pretenda invertir en Z, quizá la única, es que en su programa incluya formación y contratación local en unas cantidades crecientes que determinar. Suponer altruismo en las empresas es mucho suponer pero, a cambio de su participación, el Estado tiene que buscar

fórmulas compensatorias: herramientas fiscales, ventajas de financiación, campañas de imagen..., que compensen esta «ineficiencia» empresarial de inversión dirigida.

Plan de Comunicación: programa de captación de empresas y recursos privados que incida en las ventajas mencionadas (fiscales, de imagen, de seguridad o de otro tipo) y en el aspecto emocional del programa. Uno de los objetivos primordiales es conseguir la involucración de todo el país ante el reto de alcanzar una mejora que, en breve, podrá hacerse evidente.

El área de Defensa habría de presentar un Plan de Contingencia (COPLAN) adecuado al escenario. En función de la situación particular, el plan será más o menos agresivo o requerirá más o menos empeño, pero siempre contemplará planes de formación y tutela, al igual que el resto de ministerios. La preparación de la llegada de expertos, adiestradores, incluso unidades de A en Z (o de Z en A, si se juzgara conveniente) requerirá siempre una coordinación con el Plan de Comunicación para lograr una comprensión y aceptación elevada. Es importante acordar un «estatuto de fuerzas» (SOFA) o los acuerdos pertinentes que determinen con detalle derechos y deberes del personal destacado en Z.

Duración: seis meses.

– FASE 3. Implantación

Conocida la situación y diseñado el plan, corresponde ahora «remangarse» para que todos los proyectos previstos se lleven a la práctica conforme al calendario aprobado por los equipos sectoriales de A y Z. Esta fase de implantación, lógicamente, va a ser la fase definitiva, la que demostrará si los esfuerzos de las fases 1 y 2 han estado bien estudiados y encaminados, si han tenido en cuenta las singularidades de Z, si se ha definido correctamente el grado de tutela en las Administraciones... En fin, es la ejecución del plan.

Naciones Unidas preparará, además, una conferencia anual en la que, públicamente, se informará de los logros conseguidos no por las autoridades o equipos directamente implicados, sino por todo el país A apadrinando a Z. En la política «doméstica» los Gobiernos

serán interpelados y ofrecerán resultados de un proyecto concreto y sobre el que se pueden evidenciar mejoras y resultados de una forma totalmente sencilla y creíble.

Plan de Comunicación: es la fase más dinámica, que debe centrarse en mostrar los logros iniciales, en diseñar comparativas de imágenes y situaciones antes y después, en lanzar campañas específicas cuando se requiera una captación de fondos de particulares para alguna situación o proyecto concreto. Más que una campaña basada exclusiva y fríamente en los hechos, nuevamente debe buscar la motivación del ciudadano, porque el éxito se basa en buena parte en el entusiasmo colectivo y la participación.

Defensa: desembarco de expertos, adiestradores e unidades, si es el caso, su acomodación, seguridad, etc. Inicio, consolidación y ajuste de acciones de asesoramiento y «mentorización», o de estabilización cuando se encare un escenario de conflicto.

Duración: cinco años inicialmente.

– FASE 4. Resultados

Esta fase puede ser la última del proceso o no. Supongamos en principio que sí, y que tras ese quinquenio se hace una exposición final por considerarse que el camino marcado a Z es suficientemente sólido como para permitir la autonomía de dirección y gestión. Para una transición poco traumática y sin rupturas bruscas, es de suponer que las cooperaciones y contactos asentados en las fases anteriores derivarán en una cooperación mantenida y una serie de acuerdos que vincularán para siempre a estos dos países.

Plan de Comunicación: es el momento de difundir resultados finales por sectores, de insistir en situaciones previas y posteriores, de aportar datos de evolución socioeconómica que ayuden a dar una idea práctica de lo que se ha hecho durante el período del plan y de presentar las líneas de futuro que nos mantendrán unidos al país apadrinado.

Defensa: en condiciones similares al resto de los ministerios, y con una política de comunicación de importancia superlativa, es el momento de ofrecer resultados y de conseguir esa transición tranquila en los campos tratados: seguridad y gestión.



El tramo final del proceso, es el momento de difundir los resultados finales

Duración: tres meses.

Aquí terminaría el juego tras casi seis años que, expuesto de forma tan rápida como poco profunda, posiblemente no pretenda otra cosa más que una evasión que nos permita imaginarnos otras soluciones a un problema infinito.

El juego, como cualquier propuesta de trazo grueso, tendría mil perfiles que delimitar, mil «diablos que habitan en los detalles», pero también mil opciones de solución. Cuando el lector se centra más en los fallos que en los aciertos, el fallo es del lector, no del contenido. «¿Y si, sí?», dicen mis amigos.

Sin duda ninguna, habría países tanto por la zona alta del IDH como por la zona baja que no querrían participar en este proyecto, probablemente porque se benefician de la injusticia actual. Quedaría un grupo de naciones que continuarían con el sistema actual que ni siquiera es sistema, sino remiendos, invirtiendo en desarrollo en las mismas condiciones que las que hoy tenemos y arruinando mi artículo.

Naciones Unidas no desaparecería y continuaría con sus agencias realizando su contribución mucho más allá de este arbitraje. La

participación en el programa, juego, no impediría las inversiones o cooperaciones de unos países o empresas en otros, faltaría más, aunque el programa de su país de origen pretenda que les dediquen una atención especial a sus ahijados.

En nuestro campo, la Defensa, la tarea no sería fácil y dependería muchísimo del país que se fuera a apadrinar, que hubiera tocado en suerte. De hecho, podríamos añadir una cláusula de peligrosidad por la cual aquellos países con conflictos de alta intensidad no pudieran adherirse a este programa por razones obvias. No sería complicado mantener una reserva de fuerzas a disposición internacional para mantener soluciones de coalición para problemas de seguridad global.

La acogida de refugiados, que tanto nos preocupa y a la que tan pocas soluciones aportamos, podría también verse facilitada. *Refugees welcome* no deja de ser una pequeña falacia con tintes demagógicos y, en realidad, no son tan *welcome*, pues de ser así ya estarían aquí y no de 15 en 15. Sin embargo, en esta relación biunívoca establecida, un plan de acogida que contemplase fases de enseñanza, integración cultural y formación profesional posiblemente



En el campo de la Defensa, la tarea dependería de la situación del país que se fuera a apadrinar

fuera más fácil de aceptar. En cierta forma, serían «nuestros» refugiados.

Silvio Rodríguez, a pesar de su compromiso con el régimen cubano, cantaba eso de «tener no es signo de malvado, y no tener tampoco indica que acompañe la virtud». En efecto. Ni el rico es malo ni el pobre bueno, pero la situación de desigualdad existe y se mantendrá posiblemente por los siglos de los siglos. Las causas de las desigualdades entre los países son fáciles de encontrar y se basan en una amalgama de factores verticales de historia, cultura laboral y herencias, y otros horizontales de estructuras, gobiernos o disfunciones actuales pero, incluso conociendo las causas, nunca aparecen las soluciones.

Huxley y Orwell también propusieron modelos imposibles en *Un mundo feliz* y *1984*. Modelos dirigidos a la reflexión, no a la solución porque, soluciones de verdad, no aparecen. Y no lo hacen, en buena parte, porque no queremos encontrarlas. Porque la solución implica renuncia como un sumatorio de suma cero: lo que uno gana lo pierde el otro, y no queremos perder nuestro bienestar conquistado con generaciones de esfuerzo ante países emergentes que, si emergen, parece que los nuestros se sumergen. La sensibilidad humana existe, afortunadamente, pero se encuentra escondida, no demasiado profunda, justo debajo de la epidermis. Es necesario raspar

y pasar del sonrojo por la inactividad (actual) al entusiasmo por la actividad (futuro). *Entusiasmo* viene de Zeus, creador, porque creando nos acercamos a la felicidad.

No pretendo con este artículo disfrazado de juego encontrar una solución al mapa de desigualdades del planeta, ni mucho menos, pero lo que tenemos no funciona, y si seguimos igual seguirá sin funcionar *per definitionem*. Las donaciones no son suficientes, ni lo son las medidas para su control, ni las medidas anticorrupción de los países Z, ni tampoco los pírricos programas de educación, ni los esfuerzos altruistas de muchas pequeñas ONG, ni, ni... Y, si no lo son, ¿deberemos seguir explorando las mismas vías? Si la falta de voluntad o de implicación es, desgraciadamente, la causa prima, ¿no deberíamos intentar domeñar esa pereza de compartir atacando el origen para obtener resultados? ¿No seremos capaces de transformar nuestra tacañería pasajera en ilusión y en motivación duradera? La ayuda es un fenómeno que produce tanta pereza en sus inicios como satisfacción en su final. Es posible, y quizá de eso se trata, que algunas cuestiones que empiezan como un juego evolucionen y se mejoren, que las nuevas propuestas generen dudas y las dudas nuevas opciones, y las opciones decisiones que conlleven cambios... Es posible que al final todo sea un juego; al fin y al cabo, nos gusta jugar.■

EL PROGRAMA NUCLEAR DE IRÁN. PASADO Y PRESENTE

Carlos Llorente Aguilera. Capitán. Infantería

ANTECEDENTES

El 16 de septiembre de 1941 se produjo en Irán el ascenso al poder del sah Mohamed Reza Pahlevi, hijo del anterior sah, que fue presionado por los aliados para que abdicara debido a sus simpatías por las potencias del Eje. Posteriormente el país cayó bajo la influencia de Estados Unidos, con quien firmó en 1947 un acuerdo de asistencia militar. Tras el final de la Segunda Guerra Mundial, con su contundente epílogo constituido por las dos explosiones nucleares sobre las ciudades de Hiroshima y Nagasaki, y la consiguiente polarización del mundo entre el bloque occidental, liderado por Estados Unidos, y el bloque oriental, comandado por la Unión Soviética, se inició una frenética carrera de armamento en la que las armas nucleares tomaron desde un primer momento el protagonismo y comenzó su lenta expansión entre las potencias vencedoras de la contienda.

El 8 de diciembre de 1953 el presidente de Estados Unidos, Dwight D. Eisenhower, pronunció ante la Asamblea General de la ONU su discurso «Átomos para la Paz» (*Atoms for Peace*), en el que advertía al mundo del poder destructivo de las armas nucleares en manos de Estados Unidos y la Unión Soviética, para evitar que el resto de países emplearan la energía nuclear con fines bélicos. Para ello proponía la creación del Organismo Internacional de la Energía Atómica (OIEA), que se encargaría de controlar el material fisionable y de emplearlo, junto con los medios y conocimientos existentes,

para satisfacer las necesidades energéticas de la humanidad en una nueva era de desarrollo. Es justo decir que las razones para la existencia del programa *Atoms for Peace* eran loables y dignas de encomio, pero su esencia fue rápidamente forzada por diversos países que aprovecharon la asistencia y los medios recibidos para intentar hacerse con un arsenal nuclear. Ejemplo de esto fueron Sudáfrica, que creó un arsenal nuclear y luego se deshizo de él, o la India, que es una potencia nuclear declarada.

En 1957 Irán llegó a un acuerdo con Estados Unidos para recibir asistencia técnica y cooperación en investigación nuclear y para el envío de varios kilos de uranio enriquecido y la adquisición posterior de un reactor de investigación que emplazar en la universidad de Teherán. El 1 de julio de 1968 Irán firmó el Tratado de No Proliferación (nuclear) y lo ratificó el 2 de febrero de 1970, comprometiéndose públicamente a no desarrollar armas nucleares. En los años siguientes el país emprendió la tarea de dotarse de modernos reactores nucleares para producción de energía y firmó contratos con empresas francesas, alemanas y estadounidenses. En marzo de 1974 se creó la Organización de la Energía Atómica de Irán. Todos estos esfuerzos fueron seguidos por el sah, que se implicó personalmente en el desarrollo nuclear del país. A partir de 1975 los servicios de inteligencia de Estados Unidos constataron un claro interés de los iraníes por controlar el reprocesamiento del plutonio generado en los reactores, el cual podría ser empleado en la



El presidente de los Estados Unidos, Dwight D. Eisenhower pronunciando ante la Asamblea General de la ONU su discurso «Átomos para la Paz»

fabricación de armas nucleares. Este fue uno de los principales escollos en la negociación entre Irán y Estados Unidos para la firma de un amplio acuerdo sobre cooperación en energía nuclear.

Es necesario indicar en este punto que para la producción de energía normalmente se emplea uranio enriquecido, esto es, con un aumento de la proporción del isótopo U-235, que es el que mejor rendimiento tiene en un reactor nuclear. El uranio es un metal pesado existente en la corteza terrestre en forma de tres isótopos, U-238, que forma el 99,2745% del uranio existente, U-235, que constituye el 0,72%, y ligeras trazas de U-234, que suman el 0,0055% del total.

La proporción de 0,72% del U-235 en mineral es insuficiente para que se produzca la reacción en cadena, base de la producción de energía en los reactores. Este uranio ha de ser, por lo tanto, enriquecido para aumentar la proporción de U-235, con lo que se consigue uranio ligeramente enriquecido, con una proporción de 0,9-2% de U-235, empleado en ciertos reactores canadienses, y uranio de bajo enriquecimiento,

de 3-5%, que es empleado en la mayoría de los reactores de producción de energía. A partir del 20% se logra el uranio altamente enriquecido, que podría ser usado en la fabricación de armas nucleares, aunque para estas lo normal es una concentración superior al 90%.

El plutonio es el otro elemento clave empleado en las armas nucleares, concretamente el isótopo PU-239. Se produce artificialmente en los reactores nucleares a partir del U-238, aunque hay algunos reactores, como los moderados por agua pesada, más eficaces en la generación de plutonio. El principal empleo del plutonio es el de servir para la fabricación de un arma nuclear.

Hecho este breve inciso de carácter técnico, llega el momento de situarse en el 16 de enero de 1979, día en el que, ante el inminente triunfo de la Revolución islámica, el sah se vio obligado a abandonar el país. El 1 de febrero de 1979, el ayatolá Jomeini regresó a Irán tras más de 14 años de exilio, se proclamó la República Islámica el 1 de abril de 1979 y se le nombró líder supremo.



La crisis de los rehenes marcó el punto álgido en la degradación de las relaciones entre Estados Unidos e Irán

DESARROLLO TRAS LA REVOLUCIÓN ISLÁMICA

Tras el triunfo de la Revolución comienzan a deteriorarse las relaciones entre Irán y Estados Unidos, que apoyaba decididamente al sah. El 4 de noviembre de 1979 un grupo de estudiantes asaltó la embajada de Estados Unidos en Teherán y mantuvo retenidos a más de 50 ciudadanos estadounidenses durante 444 días. Lo prolongado del secuestro y el desastre ocurrido en el intento de liberación de los rehenes durante la operación *Eagle Claw* enturbiaron más, si cabe, las relaciones entre los dos países.

Otra de las consecuencias del cambio de régimen en Irán fue el aletargamiento del programa nuclear, pues se cancelaron los contratos existentes para la construcción de centrales nucleares y otros acuerdos relacionados que en aquellos momentos aún se estaban negociando con Estados Unidos.

El 22 de noviembre de 1980 comenzó la guerra entre Irán e Irak, que se prolongó a lo largo de los siguientes ocho años. Del programa de producción

de energía nuclear iraní solo se mantenía en pie la construcción de una central en Bushehr, en la costa del Golfo Pérsico, la cual fue bombardeada varias veces por la aviación iraquí. Tras la Revolución de 1979 Jomeini declaró públicamente: «...Si siguen fabricando enormes armas atómicas, etc., el mundo puede verse empujado a la destrucción, y una gran pérdida asolará las naciones. Cada cual, allá donde esté, los escritores, los intelectuales, los eruditos y los científicos del mundo entero, deberían explicar a la población este peligro, de modo que las masas de gente se opongan a estos dos poderes e impidan la proliferación de esas armas...». Sin embargo, esta postura se vio afectada por el uso por parte de Irak de armas químicas en la guerra, ya que las numerosas pérdidas sufridas por Irán hicieron desdecirse al ayatolá sobre su rechazo a las armas nucleares, que expresó la conveniencia de dotar de algún medio de disuasión nuclear al país con el fin de evitar la posibilidad de aparición de futuros conflictos.

Los trabajos para dotar a Irán de un programa nuclear ambicioso y de amplio alcance dieron

comienzo en 1985, con la búsqueda de la tecnología necesaria para el enriquecimiento de uranio, mineral del que Irán disponía de algunos yacimientos, mientras se realizaban importaciones desde Sudáfrica. En los años siguientes Irán recibió materiales e información para el diseño de centrifugadoras, probablemente a través de la Red Khan, y consiguió dominar este tipo de procesos ya en el año 2002.

El desusado interés de Irán por dotarse de infraestructura para enriquecimiento de uranio tenía una difícil justificación si solo se atendía a las necesidades de combustible de sus tres reactores nucleares, situados en Bushehr y en Teherán, junto a otro en construcción y moderado por agua pesada, denominado IR-40, en la localidad de Arak. Este último también levantó las sospechas de la comunidad internacional, ya que los reactores de este tipo exhiben un gran rendimiento en la producción de plutonio. Precisamente a partir de 2002, el programa nuclear experimentó un enorme avance con la construcción de las instalaciones de Natanz, dedicadas al enriquecimiento de uranio. Todos estos hitos fueron suficiente motivo para que el OIEA publicase, el 18 de septiembre de 2004, un documento en el que mostraba su preocupación por las actividades de enriquecimiento y reprocesamiento de Irán y por su interés en construir un reactor nuclear moderado por agua pesada, mientras apremiaba al mismo tiempo al Gobierno a detener estas actividades.

Es en este momento en el que surge un amplio esfuerzo negociador, impulsado principalmente por la Unión Europea, y se crea el grupo EU-3, con Alemania, Francia y Gran Bretaña, para negociar con Irán la detención de las actividades de enriquecimiento y reprocesamiento de combustible. Se firma a tal fin el 15 de noviembre de 2004, con el apoyo del alto representante de la Unión Europea, el Acuerdo de París que, sin embargo, fue interpretado por Irán como de carácter temporal. El acuerdo fue aparentemente respetado durante algunos años y en 2005 el líder supremo, el ayatolá Ali Jamenei, emitió una fetua o decreto religioso sobre la manera de proceder respecto a las armas nucleares en la que se exponía que la producción, el almacenamiento y el empleo de armas nucleares estaban prohibidos en el islam y que, en consecuencia,

Irán nunca poseería este tipo de armas. También el presidente Ahmadinejad, en su discurso de investidura el 6 de agosto de 2005, declaró que Irán estaba en contra de las armas de destrucción masiva y que las actividades nucleares de Irán eran de carácter pacífico.

A pesar de esto, en 2009 Irán declaró que estaba construyendo otras instalaciones para enriquecimiento de uranio en Fordow, al norte de Natanz. Tras una serie de llamadas por parte del OIEA para la cooperación del Gobierno iraní, el tema fue finalmente derivado al Consejo de Seguridad de la ONU, que llegó a adoptar hasta seis resoluciones entre 2006 y 2009 con el fin de intentar obtener una solución para este asunto. Irán hizo caso omiso de las advertencias y resultó además inmune a las sanciones, tanto en el plano político interno, donde el régimen teocrático se mantuvo inalterable, como en el plano político exterior, donde la influencia iraní incluso aumentó en la región debido a la progresiva retirada de



El ayatolá Ali Jamenei, mediante decreto religioso prohibió las armas nucleares en Irán en el 2005

Estados Unidos de los escenarios de Afganistán e Irak, y al apoyo recibido por parte de Rusia, junto a su papel posterior en la lucha contra el recientemente aparecido Dáesh.

NEGOCIACIONES Y ACUERDO

Las actividades de enriquecimiento continuaban mientras se dificultaba el trabajo de los inspectores del OIEA sobre el terreno. El 11 de noviembre de 2013 se consiguió firmar la Declaración Conjunta sobre el Acuerdo Marco para la Cooperación entre las dos partes para asegurar las actividades de verificación precisadas por el OIEA necesarias para certificar la naturaleza pacífica del programa nuclear. El 24 de noviembre de ese mismo año se firmó el Plan de Acción Conjunta (JPOA), en el que Irán y el grupo E3/EU+3 (integrado por China, Unión Europea, Francia, Alemania, Rusia, Gran Bretaña y Estados Unidos) acordaban la detención de las actividades de enriquecimiento junto a una mejora en el régimen de las inspecciones de instalaciones que conllevaría el alivio de las sanciones al comercio impuestas en los años anteriores. Este plan tenía inicialmente un carácter provisional, hasta que se produjese la negociación de un

acuerdo integral, la cual se desarrolló durante 20 intensos meses de reuniones y cuya firma se produjo finalmente en Viena el 14 de julio de 2015. El Plan de Acción Integral Conjunto (JCPOA, *Joint Comprehensive Plan Of Action*) buscaba asegurar que el programa nuclear iraní tuviese exclusivamente un carácter pacífico y conseguir al mismo tiempo, por su trascendencia, contribuir a la paz y a la seguridad en el mundo. Los principales puntos de este histórico acuerdo que consiguió relajar la tensión mantenida durante más de 35 años entre Irán y Estados Unidos son los siguientes:

- Modernización del reactor de agua pesada de Arak para disminuir su capacidad de generar plutonio, inutilizar las partes retiradas y encaminar el nuevo diseño a la investigación nuclear pacífica y la producción de radioisótopos.
- Determinación de las cantidades de agua pesada para consumo interno y puesta a disposición del mercado internacional de los excedentes acumulados.
- Compromiso de emplear reactores de agua ligera en los futuros proyectos nucleares para la producción de energía.



Los ministros de Asuntos Exteriores en el acto de la firma del *Joint Comprehensive Plan of Action* en julio de 2015



Complejo petroquímico de Abadán. No se entiende el ambicioso programa nuclear iraní dado las enormes reservas petrolíferas del país

- Rechazo del reprocesamiento de combustibles para obtener plutonio durante un plazo de 15 años.
- Reducción del número de centrifugadoras para enriquecimiento de uranio a dos tercios de la cantidad actual (aproximadamente 20.000) durante diez años, limitando el enriquecimiento al 3,67% durante 15 años.

Gracias a este acuerdo se consiguió dilatar el tiempo estimado que Irán debería emplear para construir armas nucleares desde los tres meses estimados antes del acuerdo a un año en caso de quebrantamiento del mismo, se redujo la cantidad de uranio enriquecido en poder del régimen iraní, se impidió la generación y obtención de plutonio y se estableció un control a través de las inspecciones de las actividades nucleares iraníes para constatar su permanencia dentro de los límites marcados en el acuerdo. El 16 de enero de 2016 fue el día en el que se implementó el JCPOA, tras el visto bueno del OIEA sobre el cumplimiento de los compromisos adquiridos por Irán, por lo que la Unión Europea y Estados Unidos levantaron las sanciones que

mantenían sobre aquel país recogidas en el Anexo II del acuerdo.

Lo anterior no quiere decir que la normalidad reine sobre las relaciones entre Estados Unidos e Irán, ya que este país sigue estando incluido en la Lista de Estados Patrocinadores del Terrorismo (junto a Siria y Sudán) debido a su apoyo a Hizbulá, Hamás y otros grupos chiíes calificados como terroristas. Israel parece ser el único país opuesto al JCPOA, ya que contempla a Irán como una potencia rival en la región y asegura que este país intentará proseguir con su programa nuclear. Su primer ministro, Benjamin Netanyahu, manifestó que el acuerdo logrado constituía un error histórico. Irán tampoco ve con buenos ojos a Israel, al que considera opresor de los musulmanes, y a quien el líder supremo Jamenei califica de «tumor cancerígeno» que debe ser extirpado de la región.

CONCLUSIONES

Todos los indicios apuntaban a que el programa nuclear de producción de energía de Irán encubría otro de mayor alcance de carácter bélico.



En primer lugar, sus enormes reservas de petróleo no justificaban el desarrollo de un programa energético tan amplio como el previsto por el régimen. En segundo lugar, la dimensión de las instalaciones construidas para el enriquecimiento de uranio era excesiva según las estimaciones efectuadas por el OIEA. En tercer lugar, no se entiende la construcción de un reactor moderado por agua pesada que emplea uranio de bajo enriquecimiento con la existencia de las mencionadas instalaciones de enriquecimiento de uranio. Todo esto estaba unido, además, a un destacable programa de desarrollo de misiles balísticos que, en la actualidad, son los vectores elegidos como favoritos para proyectar armas nucleares.

El caso de Irán es uno de los más sorprendentes de los que conforman el ámbito nuclear, donde es raro que las negociaciones y la presión internacional consigan evitar los intentos de proliferación por parte de actores estatales decididos a ello. Han sido muchos los años empeñados en esta contienda que, finalmente, han dado sus frutos con la firma de un tratado anhelado por el grueso de la comunidad internacional, que sin duda traerá beneficios a ambas partes.

Para Irán se certifica el poder del régimen de los ayatolás, que ha visto incrementada su popularidad entre los iraníes. Además, el beneficio para la economía es innegable, ya que con el levantamiento de las sanciones se producirá un aumento de las importaciones y exportaciones de Irán. En el plano político exterior el país incrementa su peso en la zona gracias a su papel activo en la lucha contra el Dáesh y al mantenimiento de sus estrechas relaciones con Rusia.

Para la comunidad internacional se resuelve un problema largo tiempo enquistado, causante de numerosas fricciones entre los principales actores y que amenazaba con romper el frágil equilibrio en la región, ya que tanto la Unión Europea como Estados Unidos y Rusia por un lado, y el OIEA y la ONU por el otro se han visto beneficiados en su papel de garantes de la paz y vigilantes del régimen de no proliferación.

BIBLIOGRAFÍA

- «Letter from Ayatollah Khomeini regarding weapons during the Iran-Iraq war». Consultado el 6 de agosto de 2015. Council of Foreign Relations. <http://www.cfr.org/iran/letter-ayatollah-khomeini-regarding-weapons-during-iran-iraq-war/p11745>.

- «Joint Comprehensive Plan of Action» (acuerdo entre E3/EU+3 e Irán, firmado en Viena el 14 de julio de 2015). E3/EU+3 e Irán. <http://www.state.gov/documents/organization/245317.pdf>.
- Fischer, D.: *International Atomic Energy Agency: The First Forty Years*. IAEA, Viena; 1997. http://www-pub.iaea.org/mtcd/publications/pdf/pub1032_web.pdf.
- Eisenstadt, M. y Mehdi K.: «Nuclear Fatwa: Religion and Politics in Iran's Proliferation Strategy». *Policy Focus*, n.º 115: 1-46; septiembre 2011. <http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Documents/pubs/PolicyFocus115.pdf>.
- «Communication dated 12 September 2005 from the Permanent Mission of the Islamic Republic of Iran to the Agency». IAEA. Circular informativa INFCIRC/657, 15 de septiembre de 2005. <https://www.iaea.org/sites/default/files/publications/documents/infircs/2005/infirc657.pdf>.
- «Implementation of the NPT Safeguards Agreement in the Islamic Republic of Iran». IAEA. Resolución adoptada por la Junta de Gobierno GOV/2004/79, 18 de septiembre de 2004. <https://www.iaea.org/sites/default/files/gov2004-79.pdf>.
- «The Text of the Agreement between Iran and the Agency for the Application of Safeguards in Connection with the Treaty on the Non-Proliferation of Nuclear Weapons». IAEA. Circular informativa INFCIRC/214, 13 de diciembre de 1974. <https://www.iaea.org/sites/default/files/publications/documents/infircs/1974/infirc214.pdf>.
- «Comunicación de fecha 12 de septiembre de 2012 recibida del Representante Permanente de la República Islámica del Irán ante el Organismo sobre «Hechos relativos a la política nuclear del Irán». OIEA. Circular Informativa INFCIRC/842, 13 de septiembre de 2012. https://www.iaea.org/sites/default/files/publications/documents/infircs/2012/infirc842_sp.pdf
- «Iraq Destroys Iran's Bushehr Reactor». U.S. Air University. Consultado el 6 de agosto de 2015. <http://www.au.af.mil/au/awc/awcgate/mcnair41/41rea.htm#top>.
- «Multinational Nuclear Centers: Assessment of Iranian Attitudes toward Plutonium Reprocessing». U.S. DOE. Informe del Departamento de Estado, 17 de julio de 1975. <http://nsarchive.gwu.edu/nuke-vault/ebb268/doc07.pdf>.■

Premios 2016 Revista Ejército

Se anuncia la convocatoria de los Premios Revista Ejército 2016 que otorgará el General de Ejército Jefe de Estado Mayor del Ejército, a propuesta del Consejo de Redacción, entre los artículos publicados en la Revista en el año.⁽¹⁾

Primer premio dotado con 2.300 €*
Segundo premio dotado con 1.700 €*
Tercer premio dotado con 1.300 €*
Cuarto premio dotado con 1.000 €*
Quinto premio dotado con 800 €*
Sexto premio dotado con 600 €*
Séptimo premio dotado con 400 €*
Octavo premio dotado con 200 €*
Noveno premio dotado con 100 €*
Décimo premio dotado con 50 €*
Undécimo premio dotado con 25 €*
Duodécimo premio dotado con 10 €*
Tercer premio dotado con 1.300 €*
Cuarto premio dotado con 1.000 €*
Quinto premio dotado con 800 €*
Sexto premio dotado con 600 €*
Séptimo premio dotado con 400 €*
Octavo premio dotado con 200 €*
Noveno premio dotado con 100 €*
Décimo premio dotado con 50 €*
Undécimo premio dotado con 25 €*
Duodécimo premio dotado con 10 €

Con estos galardones se pretende recompensar y distinguir los mejores trabajos publicados en la Revista Ejército durante el año 2016 y estimular la colaboración con la Revista.



Establecimiento San Nicolás
calle del Factor nº 12 - 4ª Planta
28013 Madrid
Teléfono: 915160200
e-mail: revistaejercito@telefonica.net
ejercitorevista@et.mde.es

⁽¹⁾ No podrán optar los autores premiados en los dos años anteriores.

* Estos importes están sujetos a IRPF



OPERACIONES EN EL EXTERIOR: SU INFLUENCIA EN EL EJÉRCITO DE TIERRA

José Ángel Úbeda Garcerán. Comandante. Artillería. DEM

INTRODUCCIÓN

El personal y las unidades del Ejército de Tierra español han participado desde los años noventa en numerosas operaciones y misiones en el exterior. Esta participación ha tenido un impacto importante en todos los ámbitos, en particular en el apoyo a la preparación del Ejército de Tierra.

El objetivo de este artículo ha sido estudiar este impacto de una manera sistemática, mediante el análisis de documentos y bases de datos, para identificar los beneficios y lecciones aprendidas del mencionado apoyo, concretamente en las áreas de doctrina, orgánica, materiales, instrucción y adiestramiento, motivación del personal y liderazgo.

ENTORNO GEOPOLÍTICO ACTUAL

En el actual escenario estratégico mundial puede observarse que el papel hegemónico desempeñado por Estados Unidos en las últimas décadas, que ha actuado como líder pacificador supremo del planeta, es cada vez más discutible. La experiencia en Irak o en Afganistán ha demostrado que el coste de ejercerlo no puede ser asumido por un país en solitario y que representa un sacrificio de vidas humanas y un esfuerzo económico que la población de ese país no parece dispuesta a seguir asumiendo, al menos en un futuro

próximo. Pero, por otro lado, la naturaleza tan compleja de gran parte de los conflictos actuales obliga a emplear cuantiosos efectivos militares y civiles en su resolución y ello no será posible sin la participación de Estados Unidos u otra gran potencia que ofrezca un grado de implicación similar.

En este escenario, no debe olvidarse el papel que tiene la actual crisis económica mundial y que afecta, sobre todo, a los países occidentales. Tanto Estados Unidos como las naciones europeas se están viendo obligados a reducir su gasto militar, lo que dificultará de manera significativa la realización de estas misiones.

Así pues, se intuye que la participación en este tipo de misiones está experimentando un cambio de ciclo hacia operaciones más de asistencia militar¹ que de combate. Este cambio afectará especialmente al Ejército de Tierra, sobre el que recae actualmente el peso de la participación española en el exterior mediante despliegues en territorios tan alejados del suelo patrio como Líbano o Irak.

DOCTRINA

El conjunto de las publicaciones doctrinales debe mantenerse en continua evolución, con objeto de adaptarse a las nuevas capacidades requeridas por los ejércitos, a los nuevos riesgos

y amenazas que surgen, y al cambiante entorno operativo en el que las fuerzas desarrollan sus actividades durante las operaciones.

La participación de unidades del Ejército de Tierra en operaciones internacionales ha permitido determinar la validez de la doctrina en vigor y realizar los cambios necesarios para adecuarla a las necesidades de las fuerzas terrestres, empleando como referencias principales las lecciones aprendidas y las carencias doctrinales detectadas.

De este modo, en diciembre de 2011 entró en vigor una nueva versión de la publicación doctrinal de más alto nivel en el Ejército de Tierra español y marco de referencia para el desarrollo del resto de publicaciones, la PD1-001 «Empleo de las Fuerzas Terrestres».

Los nuevos preceptos contemplados en esta publicación aconsejaron modificar la estructura de las publicaciones doctrinales del Ejército de Tierra y establecieron como base los tipos de campaña u operación principal y las funciones de combate, lo que dejó atrás la anterior

estructura basada en las áreas funcionales de un cuartel general.

Por otro lado, los nuevos riesgos y amenazas a los que han tenido que hacer frente las fuerzas terrestres desplegadas fuera de territorio nacional, así como los diferentes entornos operativos en los que han debido desarrollar sus operaciones, han requerido la elaboración de nuevas publicaciones doctrinales que cubrieran las necesidades operativas y las deficiencias doctrinales detectadas, así como la revisión de algunas publicaciones ya existentes para adaptarlas a los nuevos conceptos surgidos tanto en el ámbito nacional como en el seno de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN). Entre estas publicaciones destacan aquellas relativas a la lucha contra artefactos explosivos no improvisados (C-IED), a la protección de la fuerza, a la logística en operaciones, al combate en el desierto y a los procedimientos tácticos en contrainsurgencia.

Las operaciones en el exterior también han tenido cierto impacto sobre el ámbito de la doctrina conjunta nacional aunque, debido al



Soldado español en Afganistán



El Ejército español ha tenido que ir adaptándose a las nuevas necesidades operativas, además de la modernización de armamento y equipo

reducido número de publicaciones existentes en este aspecto, este impacto ha sido menor que en el cuerpo doctrinal específico terrestre.

En el ámbito conjunto-combinado, la doctrina OTAN mantiene su continua evolución a través de un proceso cíclico de revisión de las publicaciones doctrinales, de tal modo que se asegura la integración en la doctrina de las experiencias adquiridas en las operaciones desarrolladas por la Alianza Atlántica y la actualización de los contenidos de las publicaciones para adaptarlas a las nuevas tendencias doctrinales y a las necesidades requeridas por los nuevos conflictos.

Entre estas tendencias destaca la evolución de las estructuras de mando y control en la OTAN, orientada a proporcionar mayores responsabilidades a los cuarteles generales de la estructura de fuerzas, de tal modo que, en determinadas operaciones, se asuman en el nivel táctico algunos cometidos tradicionalmente asignados al nivel operacional.

Además, cabe mencionar que durante el desarrollo de los últimos conflictos han adquirido una significativa relevancia determinados aspectos de las operaciones que, aunque no son nuevos, han demostrado ser fundamentales y contribuyen

notablemente a alcanzar los objetivos finales. Entre ellos destacan aquellos relativos al entorno de la información y la comunicación pública, y que tienen como finalidad actuar sobre determinadas audiencias para provocar actitudes, comportamientos o decisiones favorables al desarrollo de las operaciones y a la consecución de los objetivos.

ORGÁNICA

Las organizaciones operativas que se han creado para cada una de las misiones en las que España ha participado han tenido que ir adaptándose a las necesidades operativas que han ido surgiendo a lo largo del tiempo. Al mismo tiempo, la orgánica de las unidades de la fuerza terrestre también ha evolucionado, como consecuencia de la experiencia adquirida en operaciones, y se ha llegado al concepto de «brigada orgánica polivalente» (BOP²). Formada por un conjunto equilibrado de fuerzas ligeras, medias y pesadas que le permiten operar con garantía en todo el espectro del conflicto y en cualquier escenario, la BOP ha pasado a constituir en sí el elemento de referencia básico de la estructura de la fuerza del Ejército de Tierra.

MATERIALES

Una de las consecuencias más directas de la implantación de las operaciones en el exterior ha sido la modernización de armamento y equipo de las unidades. En el caso del Ejército de Tierra destacan los nuevos vehículos protegidos, vehículos pilotados por control remoto, sistemas de comunicaciones, lucha C-IED, etc. Sin embargo, esta situación también ha influido para que otros programas previstos (vehículo 8 x 8) se hayan, cuando menos, ralentizado. Por tanto, un escenario futuro posible sería aquel en el que se inicie o continúe la adquisición de los materiales previstos que se ralentizaron, mientras que aquellos materiales adquiridos para los teatros o zonas de operaciones y que hayan dejado de tener una utilidad inmediata se mantengan en depósito.

ADIESTRAMIENTO Y PREPARACIÓN DE LAS UNIDADES

La participación en operaciones en el exterior ha significado, en muchos casos, una forma específica y más realista de adiestrarse, alejada de la rutina diaria de los acuartelamientos, lo que ha favorecido la capacidad para el adiestramiento y una mayor operatividad de las unidades.

El adiestramiento y la preparación de las unidades de la Fuerza se ha adaptado hasta ahora a un ciclo de disponibilidad de cuatro fases, de seis meses de duración cada una, que ha permitido disponer de dos brigadas en «respuesta inmediata» (una ligera y otra pesada) para generar los contingentes en las operaciones en curso; otras dos brigadas en «alta disponibilidad» para dar respuesta a los compromisos internacionales y nacionales (NRF³, EUBG⁴, etc.), y otras cuatro brigadas en fase de preparación y adiestramiento (dos hasta nivel batallón y dos hasta nivel brigada).

Preparación física

La participación en operaciones internacionales ha servido para extraer las siguientes consideraciones y recomendaciones en lo relativo a la preparación física:

- Realizar la preparación de forma progresiva, incluyendo una fase de aclimatación en la que primero se enfatice la vida y movimiento y posteriormente las tareas de combate.

- Ejercitarse regularmente en zonas con temperatura elevada (San Gregorio, Almería, etc.), así como realizar marchas de endurecimiento con equipo completo.
- Efectuar entrenamiento del tren superior, ya que en las operaciones se lleva mucho peso.
- Incrementar la concienciación del personal respecto al consumo de agua, la alimentación y la higiene.

Medios de apoyo a la instrucción, el adiestramiento y la evaluación

La participación en operaciones en el exterior ha supuesto un importantísimo impulso a las instalaciones de apoyo a la instrucción, el adiestramiento y la evaluación (IAE), especialmente las instalaciones de combate en zonas urbanizadas y C-IED, pistas de conducción todoterreno y campos de tiro de precisión, los cuales se han venido priorizando como instalaciones de apoyo a la instrucción y el adiestramiento en los últimos años.

En relación con la posible evolución hacia el futuro, el ambiente desértico y el combate subterráneo están siendo estudiados actualmente como escenarios de operaciones.

Respecto a la simulación, la participación en operaciones ha servido para impulsar la adquisición de todo tipo de sistemas, en especial aquellos relativos a C-IED, tiro de combate, así como la inclusión de escenarios y cartografía de operaciones.

Formación de conductores

Las operaciones desarrolladas por el Ejército de Tierra en los últimos años han influido en la concienciación al respecto de la instrucción que necesita un conductor de vehículo militar en terrenos y climatologías difíciles y diversos, y también en la forma de reaccionar en las diferentes situaciones tácticas que se le pueden plantear.

Esto se ha visto reflejado en la centralización de la formación práctica para la obtención de los permisos de conducción de los vehículos utilizados en operaciones, en la adquisición de un simulador de conducción para dichos vehículos y en la construcción de pistas de conducción todoterreno en diferentes bases y acuartelamientos.



Soldados españoles junto a marines americanos. Las operaciones internacionales han supuesto un acicate moral y un motivo de satisfacción

Manuales de instrucción y adiestramiento y ayudas

Las operaciones en el exterior han servido para impulsar la confección de diversos manuales de instrucción y adiestramiento y ayudas a la enseñanza relacionados con los cometidos desempeñados en dichas operaciones, y destacan los relativos a contrainsurgencia, control de masas, tiradores de precisión, mortero embarcado y combate cuerpo a cuerpo, entre otros.

MOTIVACIÓN DEL PERSONAL MILITAR

Las operaciones internacionales han supuesto un acicate moral y un motivo de satisfacción para el personal militar, y han tenido cada vez mayor incidencia en el desarrollo de su trayectoria profesional.

En líneas generales, las misiones internacionales han significado cierta realización profesional para los que han participado en ellas, ya que el tiempo dedicado a la formación y a la instrucción y adiestramiento logra alcanzar su verdadero significado. Por otro lado,

también se ha conseguido una mayor apreciación de lo que se dispone y un crecimiento personal que se ha manifestado en una mayor madurez y autoconocimiento, facilitado por la mayor disponibilidad de tiempo para realizar introspección.

Operar en contextos complejos ha significado cambios sustanciales tanto en la formación y educación como en la experiencia personal adquirida en el terreno. La irrupción en los conflictos ha supuesto el desarrollo de múltiples tareas, sobre todo para los oficiales y suboficiales, que han constituido retos patentes:

- Trabajar en medio de la presencia tanto de civiles de organizaciones internacionales y no gubernamentales como de civiles locales; unas veces en cooperación con ellos, otras sin contar con su apoyo y/o aprobación y, en otras ocasiones, en defensa de ellos con el objetivo de ganar sus mentes y corazones.
- Usar la mínima fuerza requerida.
- Adquirir habilidades para motivar a los subordinados y aceptar grandes riesgos personales.

- Asumir roles de apoyo a la gobernanza en el ámbito local y en un contexto de diferentes culturas, normas y costumbres de las del propio país.
- Ser interoperables con contingentes militares de otras nacionalidades.
- Ampliar el propio bagaje personal a sectores y disciplinas que a veces quedan lejos de la formación originaria.
- Adquirir competencias culturales para ser capaces de detectar los factores culturales conflictivos y ganar legitimidad para la misión.
- Entrenarse en algunos casos para planear misiones complejas sin una intervención terrestre.

La combinación de estas tareas ha supuesto un valor añadido y ha implicado un cambio de mentalidad y un giro en el modo profesional de actuar y operar con respecto a escenarios convencionales, ya que todos ellos son componentes imprescindibles para el éxito de la misión. Igualmente, han producido efectos muy productivos y han constituido un reto para ir abriendo nuevos caminos en la formación, la instrucción y el adiestramiento que integran tanto lo esperable de la misión como las lecciones aprendidas.

INFLUENCIA EN EL LIDERAZGO

Las operaciones militares han requerido una modificación de las conductas, actitudes y preferencias del estilo de mando que, por término medio, se ejercen habitualmente en el Ejército de Tierra.

Ha sido necesario incrementar aquellas conductas, actitudes y valores de liderazgo que obtienen resultados positivos, como el líder carismático o ejemplar⁵, el líder directivo o facilitador⁶ del desarrollo y el líder directivo o correctivo⁷, y disminuir aquellas que generan resultados negativos como la ausencia de liderazgo.

Durante su participación en operaciones internacionales los subordinados han esperado que sus mandos fueran un modelo para ellos y que supieran comunicar su visión, la importancia de la tarea y el valor de los resultados de la misma. También han deseado que su líder fuera una persona capaz de crear una atmósfera de cohesión, concretada en el desarrollo de un alto sentido de pertenencia a la unidad.

El líder militar en operaciones ha debido mostrar comportamientos dirigidos a dar ánimo y crear entusiasmo en sus seguidores mediante la generación de altas expectativas, y a la vez ha



En operaciones en el exterior es cuando un mando debe desarrollar todo su potencial

tenido que ser capaz de comunicar seguridad y confianza.

El mando en operaciones también ha debido guiar, estructurar y tomar parte activa en las tareas orientadas al cumplimiento de la misión. Cuando han estado destacados en operaciones fuera de España, los subordinados han esperado que su líder les ayudase y se interesase por sus problemas personales, que fuera amistoso y accesible y que tratara a todos por igual. En estos contextos difíciles e imprevisibles el subordinado también ha deseado tener claros sus cometidos, las tareas que le correspondían a cada uno y cómo y en qué plazo se debían cumplir.

En zona de operaciones también ha sido importante para el subordinado que su mando le animara y estimulara a participar en la resolución de problemas, es decir, que contara con su opinión y le otorgara responsabilidades. El líder militar en operaciones también ha debido saber recompensar la consecución de los objetivos y prestar atención a cada uno de los miembros de su equipo de forma personal, para otorgarles

responsabilidades diferentes según las competencias individuales.

Los subordinados también han esperado de sus mandos, en este contexto operativo, que aportaran críticas constructivas a su trabajo para mejorar la actividad y lograr los objetivos previstos del modo más adecuado. El subordinado ha deseado que su jefe corrigiera sus errores y le proporcionara las modificaciones oportunas, ya que las conductas de los mandos caracterizadas por la dejación de sus funciones e intervención solo y exclusivamente cuando se presentaba un problema y para dar retroalimentación negativa (castigo) se deberían evitar en las misiones.

Sin embargo, los subordinados que poseían amplia experiencia en misiones internacionales no han considerado tan necesario que el mando estimulara su creatividad, recompensara el trabajo bien hecho o estuviera atento a los errores de sus subordinados tanto como los que poseían menor experiencia, y puede afirmarse que el subordinado, conforme aumentaba su experiencia en estas situaciones, ganaba en seguridad.



Un líder militar no necesariamente nace, sino que se va haciendo a lo largo de su carrera profesional

La conducta de consideración, que se asocia a la satisfacción con la supervisión del mando, a la confianza en el líder y a la percepción de eficacia de este por parte del subordinado, ha sido más esperada de los mandos, en contextos operacionales, por aquellos subordinados con menor experiencia en operaciones. Las personas con más experiencia han valorado positivamente que su mando inmediato estableciera buenas relaciones laborales con él, caracterizadas por una confianza mutua, respeto por las ideas de los subordinados y aprecio por sus sentimientos. Han esperado que su líder se preocupara por su comodidad, su estatus y satisfacción, y también han valorado más que su mando tratara y atendiera sus necesidades de forma particular.

En lo referente a aquellos empleos militares de mayor responsabilidad en cada categoría militar, han ejercido con más frecuencia un liderazgo basado en la conducta carismática e inspiradora (líder carismático o ejemplar) y en la dirección del grupo basada en la facilitación del desarrollo del subordinado: clarificación de los roles y tareas de cada miembro de la unidad, conocimiento personalizado de cada uno de ellos, estimulación de los subordinados para que desarrollaran su creatividad y resolvieran problemas por sí mismos, y refuerzo positivo mediante el uso adecuado de la recompensa por el trabajo bien hecho.

Por otro lado, las conductas más directivas, centradas en el seguimiento cercano del trabajo del subordinado para corregir fallos y desviaciones del objetivo marcado (liderazgo por excepción pasiva), se han dado principalmente en los primeros empleos de cada escala, en los que el mando tenía menos experiencia y en los que ha trabajado más de cerca con personal con menor preparación. Este hecho refleja que el líder militar no necesariamente nace, sino que se va haciendo a lo largo de su carrera profesional y que adquiere experiencia en identificar la madurez de su subordinado, de tal manera que adapta su conducta a él.

NOTAS

¹ Conjunto de actividades para apoyar a las fuerzas aliadas o amigas en situaciones de paz, crisis o conflicto armado, y que comprenden desde proporcionar material o adiestramiento militar a bajo nivel hasta el empleo de fuerzas autóctonas en la conducción de operaciones de combate.

² BOP: gran unidad orgánica, flexible, adaptable y especialmente apta para encuadrar, generar y preparar las organizaciones operativas que puedan actuar en todo el espectro del conflicto.

³ NRF: NATO Response Force (Fuerza de Respuesta de la OTAN).

⁴ EUBG: European Union Battle Group (Agrupación Táctica de la Unión Europea).

⁵ El líder carismático o ejemplar, a través de su influencia personal, genera cambios importantes en los valores, actitudes y creencias de sus seguidores. A partir de ciertas conductas «carismáticas» relacionadas con la visión del líder, este logra que sus seguidores se identifiquen y confíen en él. A través de la «inspiración», los seguidores comparten la visión del líder y se comprometen plenamente con los objetivos y la misión de la organización.

⁶ El líder directivo o facilitador del desarrollo busca el cumplimiento de la misión y el desarrollo personal y profesional de los seguidores. A través de la dirección, el mando guía, estructura y toma parte activa en la realización de la tarea, y especifica los criterios del trabajo bien hecho para obtener una recompensa. Al mismo tiempo, el mando que facilita el desarrollo de sus subordinados se preocupa por las necesidades del grupo y el crecimiento de cada uno de ellos.

⁷ El líder directivo o correctivo supervisa el desempeño de sus subordinados y adopta medidas correctivas si ellos no cumplen las normas establecidas. Las acciones de corrección se producen a través de una actitud de búsqueda y anticipación de desviaciones o errores de los subordinados en la realización de la tarea, ya que el mando interviene cuando los subordinados cometen errores o no tienen voluntad para cumplir con las tareas encomendadas.

BIBLIOGRAFÍA

- «El Liderazgo en la Fuerza del Ejército de Tierra». Programa de Investigación 110/11 DIDOM/MADOC. Diciembre de 2014.
- Informes de Protección de la Fuerza. Sección de Lecciones Aprendidas DIDOM/MADOC. Varios años.
- Informes Específicos de Zonas de Operaciones. Sección de Lecciones Aprendidas DIDOM/MADOC. Varios años.
- Informes Periódicos de Zonas de Operaciones. Sección de Lecciones Aprendidas DIDOM/MADOC. Varios años. ■



SOMALIA:

TRES PUNTOS DE VISTA

Francisco José Oliva Bermejo. Teniente coronel. Transmisiones. DEM

Los cometidos de asesoramiento en una misión de reconstrucción son complejos, y cuando lo son, en el ámbito político es básico conocer el grupo de poder, los intereses y las lealtades de nuestros interlocutores. Esta información de «quién es quién» requiere una profunda labor previa de inteligencia.

En el caso de Somalia, con un conflicto que pasa por ser el más largo de la historia contemporánea, este conocimiento parece, *a priori*, particularmente complejo. Sin embargo, las dinámicas en Somalia están muy bien documentadas por el mundo académico, normalmente bajo tres puntos de vista diferentes: clan, religión y territorio, y pueden ser de gran utilidad.

Este artículo pretende servir como introducción para aquellos que quieran tener una visión diferente del conflicto o como guía inicial para los que deban participar en la misión de EUTM Somalia en un futuro.

CLAN

La población somalí es profundamente homogénea, comparte etnia, lengua, religión y costumbres. ¿Cómo podemos hablar recurrentemente de una sociedad fragmentada?

Los lazos genealógicos han supuesto tradicionalmente el sustrato social somalí. Sin embargo, estos lazos han sido y siguen siendo una de las bases de la ruptura social porque se ha fomentado, hasta llegar a la xenofobia, el sentimiento de pertenencia a un clan. Esta segmentación, evidentemente, dificulta la estabilidad de un Estado.

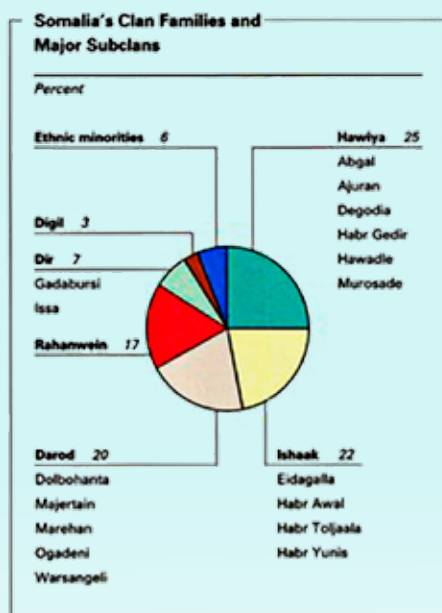
Tras su independencia, el Estado somalí intentó ejercer una autoridad centralizada

empleando las Fuerzas Armadas y la burocracia civil. A pesar de todo, la mayoría de los somalíes continuaron prestando lealtad social y emocional a sus clanes, aunque estos eran demasiado grandes y dispersos para la cooperación práctica y no tenían ninguna función real política o económica.

Los conflictos armados entre clanes fueron raros durante los años sesenta y setenta. Sin embargo, en los ochenta, el presidente Siad Barre incitó las rivalidades interclanes para desviar la atención pública de los problemas de un régimen cada vez más impopular, en especial tras la humillante derrota de la guerra contra Etiopía. La sociedad somalí comenzó a ser testigo de un estallido sin precedentes de conflictos inter-intra-clanes.

En 1980 se inició un levantamiento armado contra el régimen en el sur de Somalia bajo la bandera del Frente Democrático de Salvación Somalí (SSDF). Luego les siguió la resistencia armada en el norte, que llevó al régimen a reprimirla en mayo de 1988 destruyendo sus centros urbanos, en particular Hargeysa, hasta entonces la segunda ciudad más grande del país.

En 1989 le siguió un levantamiento masivo de los clanes hawiye en Mogadiscio y las regiones adyacentes bajo el liderazgo del Congreso Somalí Unido (USC). La espiral de represión gubernamental y la resistencia de los clanes precipitaron la caída del dictador en 1991. Cuando el Estado, finalmente, se desintegró, lo hizo en sus linajes y clanes. En lugar de paz, Somalia experimentó una lucha de poder entre ellos; al USC y el SSDF se añadieron los grupos armados del SNM



Distribución de la población somalí según las distintas etnias

(isaaq), el SPM (ogaden), la SDA (gadabursi) y el SDM (rahanweyn).

Podemos decir que Barre alimentó un monstruo que acabó devorándole y que aún hoy sigue causando sufrimiento al pueblo somalí.

«*Clans in Somalia*», informe de ACCORD¹, nos proporciona una visión básica de la estructura de clanes. En él se presenta el clan como un tipo de contrato social. La seguridad, la protección, los derechos y deberes se perciben como conceptos colectivos y no en términos individuales.

El clan (grupo familiar vinculado en más de 20 generaciones) actúa como una corporación; es el nivel más alto de la acción política, controla un territorio y, aunque funciona descentralizado en su gobierno, reconoce un jefe del mismo. A su vez, el clan se divide en subclanes (de unas seis a diez generaciones) y en grupos de *mag* o *diya*², estos últimos son el nivel de organización más importante para los individuos. Así, en el caso de un crimen, el clan es responsable en su conjunto. Varía de unos cientos a unos miles de hombres capaces de reunir la *mag* (según la sharía, 100 camellos

para compensar un asesinato). El compromiso o contrato adquirido es el *xeer*.

Debemos matizar que el clan es un concepto que, aunque se extiende a toda la sociedad somalí, debe considerarse originario y predominante en los grupos nómadas pastoriles. Nos referimos a los clanes «nobles» de los darood, hawiye, dir e isaaq.

Los darood se dividen en tres grandes grupos, ogaden, marehan y harti, este último compuesto por los majerteen, que habitan Puntland, y los warsageli, que viven en la frontera con Somaliland. Los marehan viven en el sudoeste de Somalia, en la región de Gedo, y los ogaden en el sur, donde alcanzaron control territorial en los últimos años.

Los darood están presentes también en Etiopía y Kenia. En este último país ocupan importantes puestos militares y políticos, y se les considera los más nacionalistas. El dictador Barre favoreció al subclan marehan y extendió su poder territorial, por lo que gran parte del rechazo a los darood proviene de esta época.

Los hawiye, mayoritarios en el centro y sur de Somalia, son el clan dominante en Mogadiscio y



Fotografía del presidente Siad Barre en las calles de Mogadiscio.
Durante su mandato se inició el enfrentamiento entre clanes

la región central. Sus dos subclanes principales son los habar gedir y abgal. Los hawiye han jugado un importante papel en las tribulaciones del Gobierno provisional desde sus inicios hasta finales de 2004. Su insatisfacción ayudó a alimentar el movimiento islamista que controló Mogadiscio hasta la segunda mitad de 2006.

Finalmente, los dir y los isaaq (para algunos no considerados como clan sino como parte de los dir) viven fundamentalmente en Somaliland.

Es importante advertir que las estructuras tradicionales de los rahanweyn (SDM), las minorías, los bantús y los descendientes arábigos se comportan de forma muy diferente a estos grupos nómadas y pastores. Estos otros grupos están constituidos por la población sedentaria agrícola, artesanal y comercial que vive en las zonas ribereñas del Shabelle y el Jubba.

La organización del clan somalí es un sistema inestable y frágil. El poder se ejerce a través de coaliciones temporales que se rompen en cuanto la razón de la alianza desaparece. En entornos urbanos, donde están en juego importantes intereses económicos y políticos, se polariza fundamentalmente en torno al clan darood y una alianza entre los hawiye y los isaaq.

En las zonas de conflicto existe una lucha interclanes darood contra hawiye por el control

de los territorios ocupados originalmente por rahanweyns y bantús, y por el comercio con los yibr, benadiri, barawani, bajuni o jaaji.

El monopolio de la fuerza no reside en el Estado sino en los clanes. El ejército nacional somalí solo existe en el centro de Somalia, donde el clan hawiye, que lo nutre, es dominante. Incluso dentro de él es difícil una mínima lealtad y disciplina, al estar dividido en los intereses de los subclanes (abgal y hagar dir). El ejército somalí se percibe como centralista, suní y hawiye-abgal. Este es el motivo por el que, por ejemplo, en Somalia central el grupo Ahlu Sunna Wal Jamaa sufí, regionalista y apoyado por los marehan, se les opone.

RELIGIÓN

El papel de la religión en el conflicto somalí ha sido a menudo menospreciado o incluso rechazado. Los investigadores se han focalizado en los señores de la guerra, pero los actores religiosos siempre han sido decisivos, tanto causando violencia como restaurando la paz, administrando justicia y proporcionando servicios básicos como educación y sanidad.

Tradicionalmente, la sharía, la escuela shafí y el sufismo han sido los pilares del islam en Somalia y sirvieron para incrementar la

conciencia nacional somalí en contraste con las ocupaciones coloniales y etíopes. El rol de los hombres religiosos (los *wadaad*) en la vida diaria fue muy importante para mantener la paz, resolver disputas criminales y prevenir conflictos entre los clanes. Los *wadaad* usaban su situación predominante para adquirir legitimidad de una forma similar a como lo hacía la hermandad de sufís somalís que tenían apoyo local y sus escuelas trascendían al sistema de clanes.

Cuando los italianos y británicos abrieron la puerta a la independencia en 1960, la joven, secular y educada élite se alió con las voces tradicionales religiosas y lucharon juntas a través de organizaciones como la Liga de los Jóvenes Somalís o la Liga Islámica Somalí.

Las organizaciones islámicas crecieron en Somalia a partir de 1960, en parte a través del apoyo exterior de Sudán y Arabia Saudí. La organización más importante fue Al-Islah, los Hermanos Musulmanes de Somalia, fundada en 1978.

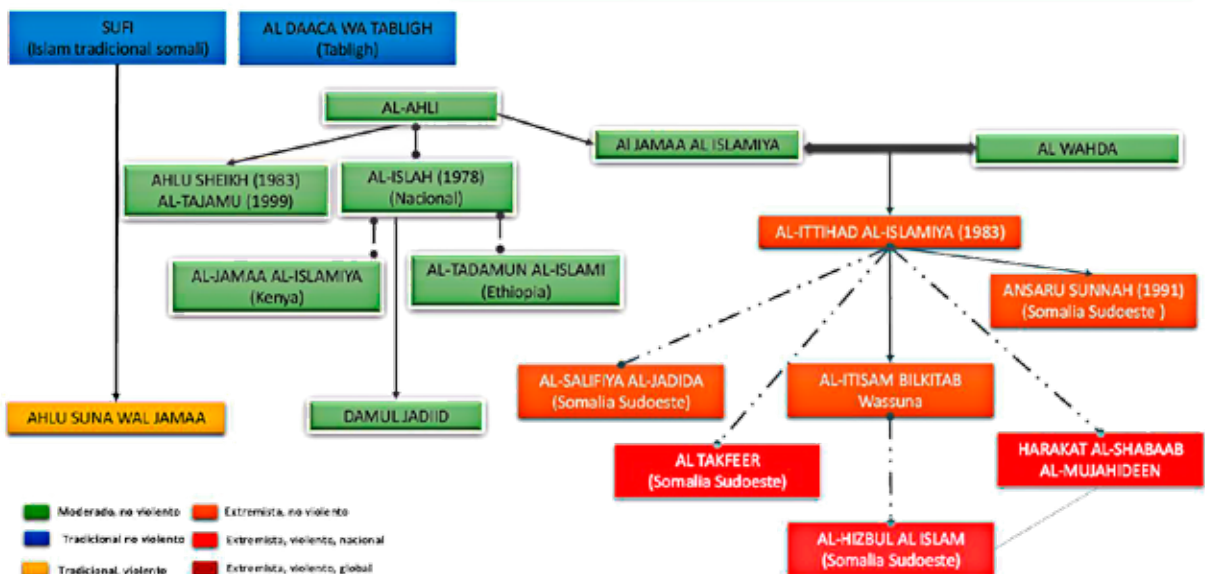
Al-Islah tuvo un rival radical en Al-Ittihad Al-Islamiya, con origen en 1982, fusión de otras dos organizaciones: Al-Jamaa Al-Islamiya y Al-Wahda, de influencia wahabí. Al-Ittihad Al-Islamiya recibió el apoyo de Al Qaeda desde 1991. Cuando sus líderes principales abandonaron la lucha armada, en 2011, nació Al-Shabaab.

La trayectoria de Al-Islah fue diferente, ya que se abstuvo del uso de la violencia, promovió el dialogo social y se esforzó en mantenerse focalizada en el apoyo social. Sin embargo, cuando colapsó el Estado bajo la presión de los clanes, Al-Islah aprobó la doctrina «aceptando la realidad», que permitía a sus miembros participar en actividades políticas dentro de su clan pero les prohibía combatir en contra de cualquier otro.

Los inicios de 1990 fueron testigo de la creación de las primeras Cortes islámicas (tribunales de sharía) en el norte de Mogadiscio, las cuales se limitaban a impartir justicia dentro del clan, pero que progresivamente fueron extendiéndose a un ámbito geográfico.

Al-Islah apoyó el proceso de paz de 1999 y participó activamente en las conferencias de Yibuti-Arta, de las que nació el Gobierno de Transición Nacional. Como los señores de la guerra que apoyaban a Etiopía boicotearon la conferencia, Etiopía se convirtió en su enemigo.

El desarrollo y éxito de las Cortes islámicas contribuyó a la división de Al-Islah. Fue el momento en que se inició la fractura y apareció el grupo Damul Jadiid («Sangre Nueva»). Se necesitó tiempo para que las Cortes islámicas consolidasen su influencia en Mogadiscio, pero el desgaste de los señores de la guerra entre el año 2000 y el 2006 favoreció su extensión. En



Grupos y movimientos islamistas presentes en Somalia

otoño de 2006 las Cortes islámicas gobernaban todo el sur de Somalia.

Este convulso escenario provocó la reacción de la comunidad internacional para paliar la expansión del fundamentalismo islámico en una región de enorme importancia estratégica mundial. Se gestó en Kenia el Gobierno Federal de Transición, que accedió a territorio somalí en febrero de 2006. Cuando en diciembre de 2006 Etiopía sintió que se amenazaban sus avances en Baidoa, capital del Gobierno de Transición somalí, atacó las posiciones de las Cortes islámicas, cuyas defensas se desmoronaron.

En enero de 2007 el movimiento había colapsado y las fuerzas etíopes, junto con sus aliados somalís, controlaron Mogadiscio. La comunidad internacional consiguió atraer a los elementos más moderados a las negociaciones de 2008 en Yibuti, donde se integraron en el Gobierno Federal de Transición a condición de la retirada etíope.

Las fuerzas de Al-Shabaab y Damul Jadiid se unieron a la insurgencia contra Etiopía usando como lema la lucha de la «cristiana Etiopía»

contra la «musulmana Somalia». Esta interpretación estaba tergiversada en tanto en cuanto los propios somalís estaban divididos con Puntland, la mayoría de la comunidad rahanweyn y los hawiye-abgal apoyando al Gobierno de Transición.

Progresivamente estas organizaciones, una wahabí y otra shafí, acabarían enfrentadas entre sí, pero ambas son contrarias al sistema de clanes. No en vano, los clanes tenían efectos desintegradores en los movimientos religiosos y viceversa, e intentaban monopolizarlos. Así, los hawiye-sheikaal alcanzaron posiciones dominantes en Al-Islah, el Ras Kamboni se formó alrededor del clan ogaden e incluso Al-Shabaab se vio atrapada cuando, en la lucha entre clanes, alguno de ellos intentó usarles en su beneficio.

Al-Islah sigue muy presente en la vida política somalí, y en particular su facción Damul Jadiid, que con el presidente Hassan Sheik Mohamoud a la cabeza está tejiendo una red interclanes en el Gobierno central, siguiendo la estrategia tradicional de los Hermanos Musulmanes.



Soldados etíopes. Etiopía apoyó con su ejército al Gobierno de Transición somalí llegando sus tropas a ocupar la capital Mogadiscio

Al-Islah y Damul Jadiid cuidan a sus miembros ayudándoles en la progresión social, sin embargo, el segundo está basado aún más en la amistad, la reciprocidad y los negocios compartidos, de ahí el rechazo popular, que les reprocha tener una hoja de ruta oculta. La falta de transparencia, en uno de los países más corruptos del mundo, sin duda es una mala carta de presentación para un Gobierno que sobrevive gracias a la ayuda internacional.

TIERRA

La tercera aproximación al conflicto es el control de los recursos, especialmente de la tierra fértil entre los ríos Jubba y Shabelle. Para entender las raíces del problema es más que recomendable la lectura de los trabajos de Lee Cassanelli¹.

Hay que tener en cuenta que hasta 1925 el río Jubba era la frontera entre Kenia y Somalia, y que tuvo poco desarrollo. En cambio Italia, entre 1920 y 1930, inició la construcción de regadíos en el Shabelle, aunque la invasión de Eritrea en 1935 paralizó las inversiones, que ya nunca se recuperaron.

No es de extrañar, por lo tanto, que los habitantes de la zona vivieran aislados e ignorados tanto cultural como políticamente. Sus orígenes les mantuvieron con una percepción de inferioridad respecto a los nómadas y su aislamiento les proporcionó una engañosa sensación de seguridad.

En los años setenta Barre implantó el socialismo científico, nacionalizó y colectivizó la tierra e impulsó explotaciones extensivas de azúcar y banana. A la vez, inició campañas de alfabetización dirigidas a los hablantes *af-maxay*. Lamentablemente, los habitantes del Jubba eran *af-may* hablantes y quedaron marginados.

Las grandes sequías de los años 1973 y 1974, y la guerra contra Etiopía en 1977, cambiaron esta estrategia y la tierra nacionalizada se privatizó. Para los habitantes del Jubba la guerra supuso ser reclutados, que sus cosechas fueran confiscadas y que sus tierras se entregasen a los clanes que habían apoyado al régimen.

Si debemos buscar una fecha clave para Somalia, esta es la de aprobación de la Ley de Propiedad de la Tierra² de 1975, por la que se permitió a los darood hacerse con el control de la tierra de los rahanweyn y los bantús. Se

produjo el registro masivo de tierras por parte de los miembros de los clanes pastoriles, participantes de la política, urbanos y ricos. Ningún agricultor que no hubiera registrado la tierra pudo reclamar su propiedad, a pesar de haber vivido en ella durante generaciones. A la falta de acceso a la información y a los registros se añadió el inasumible coste de su inscripción (de 30 a 80 dólares US).

En los años ochenta la crisis económica y el fin de la Guerra Fría hicieron que la dependencia de la tierra fuera aún mayor. Cassanelli identifica tres factores:

- La tierra cultivable aumentó de valor, al igual que creció la urbanización y la población.
- La propiedad se concentró.
- La militarización tras la guerra provocó que el empleo de la fuerza fuera habitual para hacerse con el territorio.

En resumen, en una generación el modelo tradicional de propiedad basado en el *deegan* y el *sheegad*³ dio paso al control por el clan mayoritario o el más fuerte.

Cassanelli mantiene la tesis de que cuando, tras el derrocamiento de Barre, Somalia se hundió en el caos dominado por los señores de la guerra y las milicias armadas, se trataba de revertir el estatus artificialmente creado por el gobierno socialista, que cambió radicalmente la propiedad de la tierra.

El período entre 1991 y 1992 fue el más violento y se alcanzaron innumerables casos de *clan cleansing*⁴ cuando los diferentes clanes lucharon por el control de la tierra y los recursos en el suroeste de Somalia. Aunque no se puede hablar de genocidio ni de limpieza étnica, existió una estrategia premeditada de exterminio. Los hawiyes forzaron el movimiento de decenas de miles de daroods de la capital y del valle del Shabelle, y posteriormente avanzaron hasta el río Jubba. El resultado fue la devastación de las áreas fértiles entre ambos ríos y la expulsión de los bantús y los rahanweyn.

Aún hoy, las reivindicaciones sobre el territorio fértil del centro y el sur de Somalia son el objeto de la mayor parte de la violencia entre:

- Los antiguos dueños de los recursos (rahanweyn y bantús).
- Los clanes beneficiados por la reasignación (darood) o la guerra civil (hawiyes).

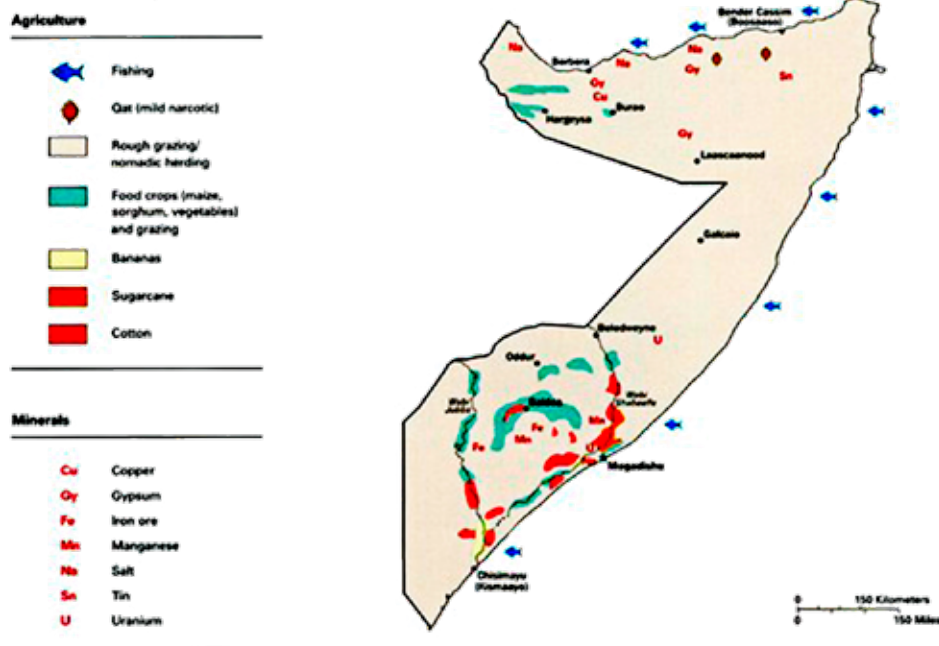


Gráfico donde se aprecia el uso de la tierra en Somalia

– Los recién llegados, muchos de ellos procedentes de la diáspora.

CONCLUSIONES

Tras 25 años de conflicto Somalia sigue siendo el país más corrupto del mundo y sus dirigentes, en su mayor parte, se debaten entre las dinámicas de clan, el control de los recursos y las tensiones religiosas, en detrimento de una población que sigue muriendo de hambre o simplemente es asesinada en manos de los múltiples grupos armados que operan en el país.

Somalia es un ejemplo de cómo la religión, en este caso el islam, puede manifestarse de diferentes formas como alternativa a una estructura social avanzada. La religión permanece hoy en día como un motivo del conflicto pero, a la vez, como remedio a la miseria de la guerra civil y como una herramienta para la reconciliación. Al-Islah mantiene su oposición a Al-Shabaab, sin perder de vista que en el pasado tuvieron un origen común y que fueron aliados.

Hoy, la clave para acabar con Al-Shabaab está en manos del Gobierno Federal, pero para ello debe lograr que la solución política y social prevalezca sobre la estrictamente militar. Es

indispensable un proceso de inclusión regional que establezca, desde los gobiernos locales y regionales, un proceso de regeneración y reconciliación nacional interclanes y donde la propiedad de la tierra sea cuidadosamente revisada.

NOTAS

¹ ACCORD (Austrian Centre for Country of Origin and Asylum Research and Documentation) de la Cruz Roja austríaca. Informe basado en la conferencia de Joakim Gundle. Diciembre de 2009.

² *Mag*: término somalí (y *diya* el árabe) para designar la compensación de sangre.

³ Cassanelli, L.: *The struggle for land in southern Somalia: the war behind the war*. Westview Press. Haan Publishing, London.

⁴ Cassanelli, L.: *Host and Guests*. Rift Valley Institute Research; 2015.

⁵ *Deegan* es la reclamación violenta o pacífica de un terreno no ocupado, mientras que el *shegaad* es acogerse al terreno propiedad de otro clan a cambio de su protección.

⁶ *Clan-cleansing* es un concepto acuñado por Lidwien Kapteijns en su libro *Clan Cleansing in Somalia: The Ruinous Legacy of 1991*. University of Pennsylvania, Philadelphia; 2012. ■

El nivel operacional

Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC)

224 páginas

PVP: 6 euros

ISBN: 978-84-9091-195-2

Los fondos documentales de la Armada

Instituto de Historia y Cultura Naval

144 páginas

PVP: 6 euros

ISBN: 978-84-9091-221-8

La colaboración tecnológica entre la universidad y las Fuerzas Armadas.

Instituto Español de Estudios Estratégicos

216 páginas

PVP: 6 euros

ISBN: 978-84-9091-217-1

Los ingenieros del Ejército popular de la República (1936-1939)

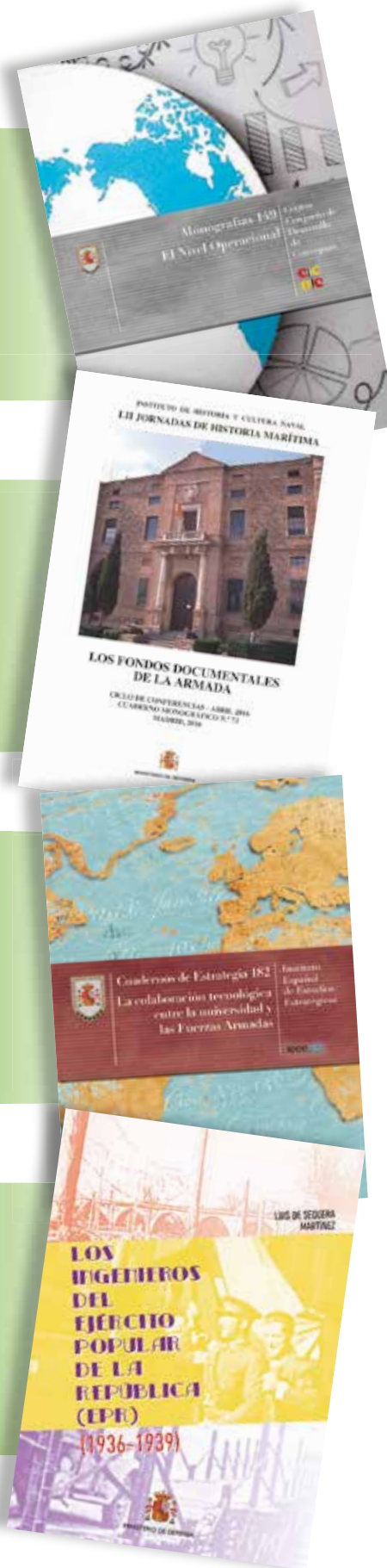
Luis de Sequera Martínez

Edición Electrónica (Impresión bajo demanda)

239 páginas

PVP: 10 euros

ISBN: 978-84-9091-225-6



NOVEDADES EDITORIALES

LA CONCIENCIA DEL GUERRERO

José Enrique López Jiménez. Teniente coronel. Ingenieros

En junio de 2005, una patrulla de las fuerzas de operaciones especiales de la Marina de los Estados Unidos (los afamados SEAL) realizaba una misión secreta de reconocimiento en las montañas de Afganistán, cerca de la frontera con Pakistán, para localizar a un jefe talibán que capitaneaba un contingente de unos 150 combatientes. El destacamento norteamericano lo comandaba el suboficial Marcus Lutrell. Aparte del citado suboficial, el grupo estaba compuesto por otros tres soldados. Poco después de apostarse en las proximidades de donde creían se encontraba su objetivo, los militares estadounidenses se toparon con tres pastores afganos (uno era un chico de 14 años) que vigilaban un rebaño de cabras. Los soldados retuvieron a los cabreros y deliberaron sobre la nueva situación acontecida con la llegada de sus «inesperados visitantes». Eran tres civiles desarmados que no representaban un peligro inminente. No obstante, si les dejaban marchar, corrían el riesgo de que alertaran a los talibanes de la presencia de los soldados. Lutrell, además, carecía de cuerdas con las que amarrar a los rabadanes mientras ellos cambiaban de posición. El suboficial consultó a sus hombres sobre lo que debían hacer. Uno de los soldados abogó por matarlos, no podían correr el riesgo de soltarlos y que avisaran al

enemigo. Tenían derecho a proteger su integridad aunque el precio comportara la vida de tres inocentes. Otro de los soldados se opuso a la ejecución. No quería convertirse en un asesino. Quizás los afganos regresarían tranquilamente a su pueblo sin delatarlos a los talibanes. El tercero no quiso votar. El voto de Lutrell fue determinante. Su conciencia le impedía ejecutar a sangre fría a tres personas desarmadas. De aquella resolución se iba a arrepentir sin dilación.

No habían transcurrido 90 minutos desde la liberación de los cabreros cuando los norteamericanos se vieron rodeados por 180 talibanes advertidos por los pastores. En la feroz lucha, los tres compañeros de Lutrell murieron. Un helicóptero que venía en su ayuda fue derribado por un cohete afgano. Fallecieron 16 militares estadounidenses. El dictamen del suboficial había costado la vida a 19 soldados. Lutrell, gravemente herido, se salvó milagrosamente arrastrándose durante 11 kilómetros hasta una aldea pastún cuyos habitantes lo ocultaron y avisaron a una base cercana de la OTAN, en la que se organizó una operación de salvamento que consiguió su rescate.

Cuando regresó a los Estados Unidos, Lutrell narró su experiencia en un libro en el que escribió lo siguiente: «Fue la decisión más

estúpida, más descerebrada, más de sureño cerril que haya tomado en mi vida. Debía de estar fuera de mis cabales. Realmente voté por algo que sabía que podía ser nuestra sentencia de muerte. [...] El voto decisivo fue el mío, y me perseguirá hasta que me entierren en una tumba del este de Texas»¹.

¿Podemos considerar erróneo (como él mismo afirma) el juicio de Lutrell, o acertó en su decisión? A la vista de los resultados la respuesta parece clara pero, si hubiese ejecutado a los tres cabreros, ¿sería conforme a derecho y a las convenciones que regulan los conflictos armados? ¿Dónde trazamos la línea que separa a un militar de un criminal de guerra?

EL DILEMA DE LA LOCOMOTORA

Veamos el siguiente dilema ético, muy utilizado por los filósofos moralistas. Evidentemente es un planteamiento muy encorsetado porque en un contexto real las variables son infinitas. Imaginemos que somos un oficial de ingenieros

(para el autor de este artículo no será muy difícil) que dirige unos trabajos en una vía de ferrocarril. Cinco zapadores ferroviarios reparan unos desperfectos en la vía al final de una curva que oculta un terraplén. Estamos en una cabina en la que, con unos botones, controlamos el cambio de vía hacia un apartadero donde trabaja en solitario un joven soldado. De pronto, vemos que una locomotora, a toda velocidad, se dirige hacia los cinco zapadores. El maquinista no se percata del peligro porque se lo impide el terraplén. Los soldados están a punto de ser arrollados por el tren y morirán en el atropello. Si pulsamos el botón que desvía los vagones al apartadero salvaremos a los cinco zapadores ferroviarios, pero causaremos la muerte del joven recluta. Supongamos también que este dilema se lo estamos exponiendo a un público numeroso que asiste a una conferencia en la que somos el orador. Si preguntamos a nuestro auditorio cuántos pulsarían el botón que desviaría la locomotora al apartadero, es muy probable que una amplia



Unidad de Operaciones Especiales en una operación de extracción y rescate

mayoría levantara la mano. Es mejor que muera una persona a que mueran cinco.

Cambiemos ahora parte del escenario. El apartadero no existe. La única manera de detener el tren es disparar con el arma reglamentaria al maquinista para que el dispositivo de «hombre muerto»² haga que se detenga la máquina. Indudablemente, somos unos excelentes tiradores y no fallaremos. No hay otra forma de parar la locomotora. Preguntemos ahora a nuestra concurrida audiencia quién dispararía y mataría al maquinista para salvar a los cinco soldados. Casi con toda seguridad muy pocas manos se levantarían. Puede que ninguna. Sin embargo, el resultado es el mismo. Hemos causado la muerte de un inocente para salvar la vida de cinco personas.

¿Por qué en el primer caso estamos dispuestos a accionar el botón que desvía el tren al apartadero y en el segundo caso no queremos hacer uso del arma para disparar al maquinista?

LA DOCTRINA DEL DOBLE EFECTO

El dilema de la locomotora se explica aseverando que la diferencia moral no reside en las consecuencias para las víctimas, puesto que ambas mueren, sino en la intención del que decide. A esto, los filósofos moralistas lo llaman «la doctrina del doble efecto». Una acción condenable (disparar al maquinista y matarlo) dirigida a la consecución de un buen fin (proteger la vida de los cinco zapadores) no es moralmente aceptable, pero una acción compasiva (pulsar el botón que desvía el tren para salvar al quinteto de soldados) que tiene efectos dañinos secundarios (la muerte del recluta) está justificada desde un punto de vista ético. Si analizamos en profundidad la doctrina del doble efecto nos damos cuenta de que lo que en realidad hace es una distinción entre víctimas intencionadas e incidentales. Aceptarla sin un debate amplio supondría admitir que nadie puede ser considerado



Sacrificar unas vidas para salvar otras. Moralmente, ¿es aceptable o condenable?

responsable de las consecuencias previsibles, pero no voluntarias, de sus actos.

La moderna tecnología ha ampliado la distancia moral y geográfica que separa al «guerrero» de su oponente. Pulsar el botón que lanza un misil, como pulsar el botón que realiza el cambio de vías, nos desvincula de las víctimas inocentes que se produzcan y el resultado final puede llegar a ser inaceptable tanto para un soldado como para la sociedad a la que servimos.

Cuando se valora, sobre todo desde órganos de decisión política y también castrenses, la muerte de inocentes como resultado de una operación militar, se suele hacer tanto hincapié en si ha habido voluntad o no de matar a los civiles que se obvian otros requisitos. Se acostumbra a creer que si uno cumple con la exigencia de no perseguir la muerte de inocentes carecen de importancia, en términos de responsabilidad, las dimensiones y el carácter de los negativos efectos colaterales. Sin embargo, esa argumentación no es válida. Ni siquiera lo es para la doctrina del doble efecto, que siempre ha mantenido que la prohibición de buscar la muerte de civiles es una condición ineludible, pero no la única, de las acciones lícitas. Así, quitar la vida de inocentes de manera no premeditada será considerado un admisible efecto colateral de las acciones de guerra solo si antes se han satisfecho dos condiciones. Una es la condición de necesidad, que prohíbe toda destrucción injustificada. Eso significa que una operación militar solo será moralmente válida si no existe alguna alternativa con la que obtener logros equivalentes a un menor coste en vidas y sufrimiento humano. La otra condición que debe tenerse en cuenta al aplicar la doctrina del doble efecto a los conflictos armados es la de proporcionalidad, es decir, el grado de destrucción permitido en persecución de un objetivo militar debe ser proporcional a la importancia del objetivo y, por tanto, el daño no pretendido, pero previsto a los no combatientes, no puede ser excesivo.³

CONCLUSIONES

Terminábamos la introducción preguntándonos dónde trazamos la línea que separa a

un militar de un criminal de guerra. Toda recta necesita como mínimo dos puntos para ser definida. La raya que divide a los que vestimos el uniforme de las Fuerzas Armadas de los vulgares asesinos tiene dos puntos indiscutibles (hay muchos más, pero estos dos, como en los principios matemáticos, son necesarios y suficientes): en primer lugar, el Estado de derecho, con todo lo que supone de uso de la fuerza legítima y cumplimiento de la constitución y leyes vigentes, así como los tratados y convenciones que regulan las guerras; en segundo lugar, la formación moral del militar, en la que se ha de enfrentar a dilemas éticos que pongan a prueba sus convicciones y su capacidad de razonamiento en decisiones que impliquen la muerte de seres humanos.

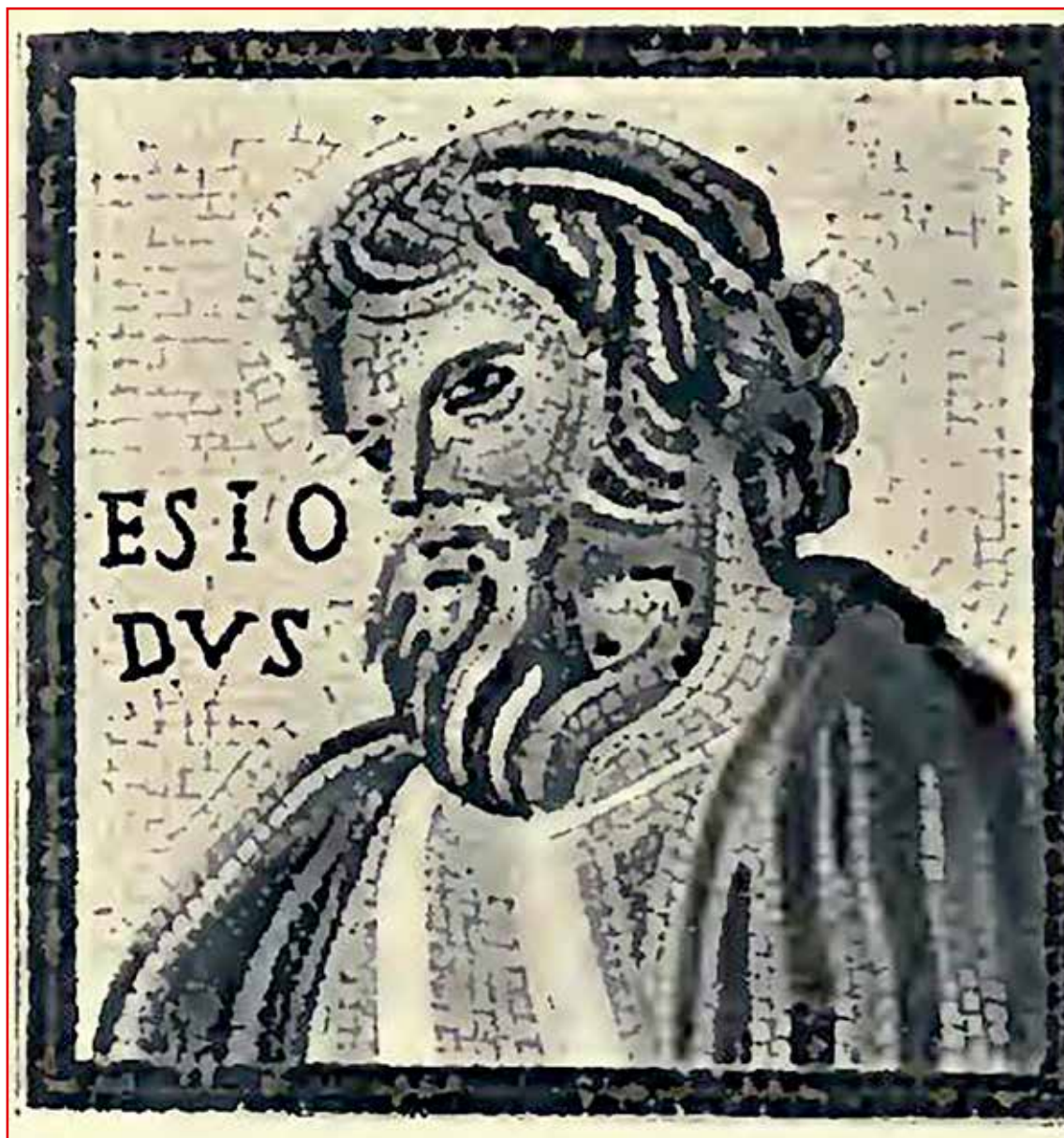
Decía Hesíodo⁴ en su famosa clasificación de los individuos, que entre estos se dan tres tipos de inteligencia. Están los que saben discernir por sí solos lo que es correcto y dedican toda su actividad a conseguirlo. Luego están los que desean que alguien les enseñe lo que está bien y lo que está mal, para que después ellos puedan obrar en consecuencia. Por último, están los que, careciendo de la inteligencia precisa para hacer lo adecuado, rehúsan la ayuda que otros más inteligentes puedan ofrecerles. Es indudable que la mayor parte de la humanidad se encuentra entre los segundos, entre aquellos que quieren que alguien les muestre lo que está bien y lo que está mal y así poder obrar en consecuencia.

Lutrell, como la mayoría de todos nosotros y como la mayoría de los soldados, se encuadra entre los que deben recibir una adecuada formación moral. En la medida de lo posible, pues muchas familias están desestructuradas, esa formación debe comenzar en la niñez, proseguir en la escuela como segunda institución socializadora y continuar cuando recibimos nuestro entrenamiento militar. La decisión de Lutrell fue la correcta, no solo porque no controlaba todos los parámetros implicados en la misma (los cabreros podían haber regresado a su aldea y olvidarse de los soldados), sino porque era lo moral y éticamente acertado, era lo que exige el segundo punto de la funesta línea que mencionamos más arriba, aunque a toro pasado sabemos que el final fue catastrófico.

La siniestra cuestión que se nos plantea a continuación tiene difícil respuesta. Si Lutrell hubiese tenido la certeza absoluta de que soltar a los pastores acabaría con la muerte de sus compañeros, ¿habría sido otra su decisión? Para responder a esta pregunta no podemos basarnos únicamente en el segundo de nuestros principios, hemos de recurrir también al primero; a una

propicia formación ética y moral debemos sumar lo que marcan y exigen las leyes emanadas de un parlamento democrático.

Es importante señalar que la legítima defensa es admisible cuando percibimos una amenaza para nuestras vidas, pero ha de ser una amenaza concluyente y fuera de toda duda, aunque nuestro atacante sea irresponsable de sus actos



Hesíodo, en la Grecia clásica, ya clasificaba a los individuos en tres tipos según su inteligencia y formación moral



Bombardeo de Dresde en 1945. Una operación militar solo será moralmente válida si no existe alguna alternativa con la que obtener logros equivalentes a un menor coste en vidas y sufrimiento humano

por sufrir algún tipo de demencia. Esto no quiere decir que, en cualquier situación, nuestra vida debe primar sobre las demás. Sería ética y moralmente censurable matar a alguien para que nos sirviera de alimento en una situación límite en la que podríamos morir de hambre, como tampoco sería plausible que utilizáramos a alguien que está a nuestro lado como escudo para evitar que una bala atravesara nuestro cuerpo. En estos dos ejemplos no sucede como con el agresor inocente aquejado de esquizofrenia, que con su muerte se elimina la fuente del peligro al que nos enfrentamos. Ni quien nos sirviera de alimento, ni aquél a quien usáramos de escudo son realmente amenazas para nuestra vida, al igual que no lo eran los afganos arrestados por Lutrell.

NOTAS

¹ Lutrell, M. y Robinson, P.: *Lone Survivor: The Eyewitness Account of Operation Redwing and the Lost Heroes of SEAL Team 10*. Págs. 206-207. Brown and Company, Nueva York; 2007.

² Dispositivo que detecta el desvanecimiento o muerte del maquinista en una locomotora y hace detener un tren.

³ Lara, Francisco. Ética en la guerra: la distinción entre soldados y civiles. *Revista de Filosofía*, Granada, vol. 38, n.º 2, pág. 93 ; 2013.

⁴ Filósofo griego. Siglo VIII a. C.

BIBLIOGRAFÍA

- Lutrell, M. y Robinson, P.: *Lone Survivor: The Eyewitness Account of Operation Redwing and the Lost Heroes of SEAL Team 10*. Brown and Company, Nueva York; 2007.
- Cohen, M.: *101 dilemas éticos*. Alianza Editorial, Madrid; 2013.
- Sandel, M.J.: *Justicia. ¿Hacemos lo que debemos?* De bolsillo, España; 2012.
- Ignatieff, M.: *El honor del guerrero*. Taurus, Madrid; 1999.
- Lara, F.: Ética en la guerra: la distinción entre soldados y civiles. *Revista de Filosofía*, Granada, vol. 38, n.º 2; 2013. ■



POLIVALENCIA Y TRANSFORMACIÓN

Fernando Jesús Mogaburo López. Suboficial mayor. Caballería

INTRODUCCIÓN

A lo largo de la historia, todos los ejércitos han sufrido numerosas transformaciones doctrinales, orgánicas y tecnológicas conocidas como «revoluciones de los asuntos militares». Obedecían a esta tríada de factores:

- Responder a nuevas amenazas externas.
- Identificar déficits en la capacidad militar propia.
- Explotar la superioridad en el campo de batalla.

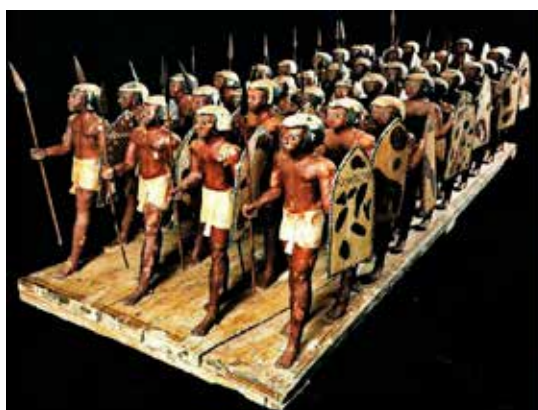
Para responder de una forma flexible a los inciertos y complejos escenarios operativos actuales, la séptima transformación del Ejército de Tierra desde la Guerra Civil (1940, 1958, 1965, 1983, 1995, 2006) ha sustituido la anterior especialización de las brigadas por una orgánica polivalente. Un concepto que puede parecer novedoso pero no lo es en absoluto. Este artículo analiza el impacto de la polivalencia en las transformaciones que ha sufrido el arte de la guerra.

GUERRA ANTIGUA

Las primeras guerras conocidas datan de la Edad del Bronce y solían enfrentar a una tribu nómada que se desplazaba en busca de tierras contra una cultura sedentaria que se

movilizaba en caso de amenaza y regresaba después a las faenas agrícolas. El primer testimonio bélico es la paleta de Narmer, quien unificó el Alto y Bajo Egipto con un reducido ejército compuesto únicamente por infantería ligera (3100 a. C.). En cambio, la necesidad de proteger las caravanas comerciales obligó a las ciudades-estado sumerias a construir unas rudimentarias carretas tiradas por onagros. La guardia palacial representada en el estandarte de Ur (2500 a. C.) puede considerarse, *stricto sensu*, la primera unidad interarmas de la historia.

Hacia el año 2000 a. C. las tribus esteparias indoeuropeas perfeccionaron sus bigas y las uncieron a los únicos caballos supervivientes a la última glaciación. Cuando constataron el pavor que provocaban sus cargas y la efectividad de sus arcos compuestos, emprendieron la conquista de Eurasia. La complejidad inherente al adiestramiento de los aurigas, al cuidado de las bestias y al mantenimiento de los carros determinó la aparición de una reducida casta aristocrática pagada con tierras conquistadas, lo que acabó con la igualdad social neolítica. Los campesinos continuaron sirviendo a tiempo parcial en infantería.



Mesha egipcia†



Kisir Sharruti asirio ↓

↑ Ratha indoeuropea



Los primeros ejércitos no tardaron en introducir el caballo como arma de guerra

GUERRA CLÁSICA

La destrucción de la Troya homérica (1200 a. C.) coincidió con una segunda oleada de invasores indoeuropeos, conocidos como los «pueblos del mar», que sembró el caos por el Mediterráneo gracias al dominio de la metalurgia del hierro. Como los caballos esteparios tenían apenas la alzada de un poni, no pudieron emplearse para la monta hasta que se recurrió a la cría selectiva, en fecha aún incierta. La equitación y el hierro contribuyeron a levantar poderosos imperios y se compensó la inferioridad numérica con innovaciones doctrinales, orgánicas y materiales.

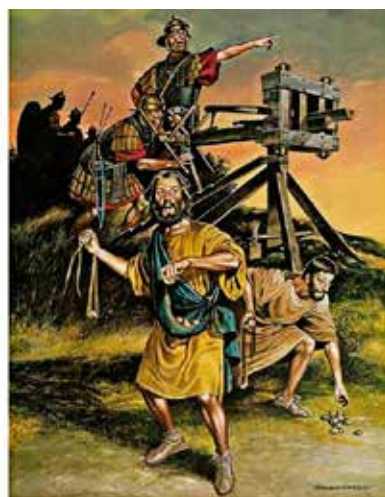
Tiglatpileser III de Asiria conquistó Oriente Próximo tras organizar el primer ejército permanente y polivalente de la Antigüedad (745 a. C.):

- Infantería ligera: arqueros y honderos mercenarios.

- Infantería pesada: lanceros organizados en formaciones compactas para minimizar las bajas y las deserciones.
- Caballería carrista: grandes cuadrigas como fuerza de choque.
- Caballería ligera: jinetes exploradores.
- Ingeniería: torres de asedio con arietes.

Sin embargo, el ejército persa no pudo conquistar Grecia, pese a su polivalencia y superioridad numérica, por tres motivos:

- La talasocracia helénica impedía el reabastecimiento del ejército invasor tan lejos de sus bases.
- Lo agreste del terreno balcánico dificultaba la maniobra de los carros falcados, la élite del ejército persa.
- La infantería ligera asiática, reclutada entre los pueblos sometidos, no era rival para la falange pesada hoplita, que combatía en orden



↑ *Hastati* ↓ *Speculatores* *Sagittarius* ↓ *Scorpio y funditores* ↑ *Clibanarii* ↓



Las reformas de César incluyeron un aumento de la caballería, honderos baleáricos, arqueros y máquinas de guerra

cerrado y presentaba un muro infranqueable de escudos erizado de lanzas.

Desaparecido el enemigo común, la rivalidad entre Atenas, Esparta y Tebas desembocó en una guerra civil que facilitó su conquista por Alejandro (338 a. C.). La falange macedónica se armaba con largas picas y, al contrario que la griega, se reforzaba con infantería ligera, caballería ligera, ingenieros y las primeras catapultas precursoras de la artillería. Desde la derrota persa en Gaugamela, los carros caerían en desuso y fueron relevados como fuerza de choque por elefantes en todos los reinos helenísticos. Durante

su campaña italiana, el cartaginés Aníbal los combinó con caballería ligera nómada y dos tipos de infantería mercenaria: la pesada ibérica, armada al estilo griego, y la ligera celta, que combatía semidesnuda como signo de virilidad. Esta polivalencia le permitió aniquilar varias legiones que, durante la época republicana, apenas tenían 300 *equites* para 6.000 infantes.

Tras la reforma de César (57 a. C.) se reforzó cada legión con un ala de caballería hispanogala, un *numerus* de *funditores* baleáricos y *sagittarii* sirios, y un arma de asedio por centuria. En lugar del orden oblicuo greco-macedonio, las

cohortes presentaban un frente ajedrezado más apropiado para terreno quebrado. Gracias a su polivalencia y disciplina, estas legiones profesionales conquistaron ambas riberas del *Mare Nostrum* en apenas 200 años y derrotaron a ejércitos más numerosos: hispanos, celtas, germanos y partos.

La crisis del siglo III frenó la expansión y cambió la fisonomía del ejército imperial: mientras los reducidos destacamentos de maniobra concentraban a los robustos *clibanarii* sármatas, tropas de infantería conscriptas e inexpertas guarneían la extensa frontera. La reespecialización favoreció que esta se derrumbara como un castillo de naipes frente a la caballería pesada de hunos, iranios y germanos, que ya conocían el estribo y podían cargar al enemigo sin quedar desmontados en el choque.

GUERRA MEDIEVAL

La caballería pesada dominó todos los campos de batalla durante un milenio, marcado por sucesivas oleadas de pueblos nómadas: germanos (siglo V), eslavos (siglo VI), árabes (siglo VII), búlgaros (siglo VIII), vikingos (siglo IX), magiares (siglo X), selyúcidas (siglo XI), bereberes (siglo XII), mongoles (siglo XIII), timúridas (siglo XIV) y otomanos (siglo XV). Las invasiones interrumpieron el comercio y despoblaron las ciudades, y se levantaron castillos rurales para proteger las

cosechas. Debido al derecho sucesorio, cada reino se atomizó progresivamente en pequeños estados feudales en los que cada caballero rendía vasallaje a un señor y le ofrecía ayuda militar a cambio de un predio (castellanía, baronía, condado, marquesado o ducado).

La hueste real se articulaba en un número variable de mesnadas feudales y estas en «lanzas fornidas». Cada una incluía un caballero armado con una amplia panoplia (*gen d'armes*), un escudero, un paje y varios arqueros o ballesteros. El peso de las armaduras de hombres y caballos impedía la persecución, por lo que las batallas rara vez resultaban decisivas y solían derivar en el asedio al castillo enemigo mediante minas, fundíbulos y bombardas. En conflictos prolongados se reclutaban peones de infantería campesina o villana, escuetamente armados y peor protegidos.

Durante las cruzadas (1095-1291) nacieron las primeras órdenes militares (Temple, Sepulcro, Malta), que combinaban las virtudes caballerescas y las reglas monásticas. Su ejemplo se extendió a la reconquista hispana (Alcántara, Santiago, Calatrava, Montesa, Avis) y a la expansión germánica por el Báltico (teutones, livonios).

El declive de la caballería europea se inició cuando los arqueros ingleses masacraron a la gendarmería francesa en Agincourt (1415). Las posteriores epidemias y guerras civiles diezmaron



Horda mongola



Lanza fornida borgoñona

Las invasiones de pueblos nómadas se caracterizaron por el dominio de la caballería durante un milenio

las casas nobiliarias y el poder se concentró en manos de los respectivos monarcas. Cuando estos tuvieron que recurrir a contingentes mercenarios, la guerra perdió definitivamente su carácter caballeresco.

GUERRA MODERNA

Geoffrey Parker definió como «revolución militar moderna» el proceso de sustitución de los ejércitos feudales de caballería por los ejércitos reales basados en la infantería y las armas de

fuego, la necesidad de una Administración para proporcionarles soporte logístico y el nacimiento del Estado moderno.

Tras la conquista de Granada y Navarra, el Imperio español se extendió por los cinco continentes en apenas 50 años. La defensa peninsular recayó en las Guardas de Castilla, último vestigio de la caballería feudal, y se organizaron tres contingentes expedicionarios para la conquista y defensa de Sicilia, Nápoles y Milán. En las Ordenanzas de Génova (1536) recibieron el



↓ Dragones suecos

↑ Tercio y "caracola"

Regimiento prusiano ↓



A partir de finales del siglo XVII se abandonaron las corazas, la pica fue sustituida por la bayoneta y el cuadro por la línea

nombre de «tercio», que se hizo luego extensivo a todas las unidades que se convertirían en la fuerza hegemónica europea y, derrotaron a los protestantes alemanes en Mühlberg, a los franceses en San Quintín y a los otomanos en Lepanto. Además del valor del soldado español, resultaron decisivas las innovaciones introducidas por sus generales (Córdoba, Alba, Austria, Farnesio, Spínola):

- El arte de «escuadronar» la infantería, dividida en compañías de piqueros y mangas de arcabuceros.
- La apertura de una ruta logística permanente: «Camino español».
- El empleo de morteros y culebrinas de sitio, montados en bastidores transportados por bueyes.

Para intentar paliar sus efectos se produjo un avance espectacular de la ingeniería y se sustituyó el castillo medieval por la fortaleza abaluartada. Como resultado se produjeron largos asedios que, ante el retraso de las pagas, solían concluir en saqueos y matanzas de civiles desarmados, justificados por Maquiavelo en *El Príncipe*.

Pese a la diversidad de su armamento, los tercios no podían considerarse polivalentes porque la caballería se organizaba en compañías independientes de lanceros y herreruelos, que cargaban a la «caracola». Para evitar la descoordinación interarmas que provocó la derrota de Rocroi durante la guerra de los Treinta Años, Gustavo Adolfo de Suecia organizó *ad hoc* las primeras brigadas polivalentes con regimientos especializados de:

- Infantería: armada del nuevo mosquete de chispa.
- Caballería: recuperó la carga al arma blanca y a pecho petral.
- Dragones: se movían a caballo pero solían combatir a pie.

Tras la Paz de Westfalia (1648), los monarcas ilustrados y la incipiente burguesía comercial promoverían un nuevo tipo de guerras en las que los objetivos militares no respondían ya a intereses religiosos, sino a otros dinásticos, diplomáticos o económicos (Augsburgo, Sucesión, Siete Años...). William Lind las identificaría como guerras de primera generación (1GW) ya que, como buen estadounidense, prefería ignorar la historia anterior al desembarco del *Mayflower*.

Los ejércitos se profesionalizaron y se proscribió toda iniciativa, al poner en peligro la sincronización de las unidades. Se abandonaron las corazas, la pica fue sustituida por la bayoneta y el cuadro por la línea. Los regimientos adoptaron una orgánica homogénea que favorecía sus complejas evoluciones en orden cerrado. El montaje de cañones ligeros de bronce sobre arcones tirados por caballos hipermétricos permitió a la artillería moverse por cualquier terreno. El abastecimiento recayó en el nuevo cuerpo de Intendencia. La obsesión por el orden se extendería a otros aspectos de la vida militar para distinguirla de la civil, como el saludo, la jerarquía, las divisas o el uniforme.

Estas innovaciones no se aplicarían en España hasta que la dinastía de Borbón sucediese a la Habsburgo, lo que prolongó la agonía de unos tercios exhaustos. En consecuencia, se perdieron todas las posesiones europeas y la hegemonía pasó sucesivamente a Francia, Austria y Prusia.

GUERRA DECIMONÓNICA

La Revolución francesa sustituyó los reducidos ejércitos reales por otros nacionales, basados en el reclutamiento masivo de ciudadanos conscriptos. Aumentaron las víctimas civiles, pues Europa se convirtió en un inmenso campo de batalla sin vanguardias ni retaguardias. Para Clausewitz, estas guerras de segunda generación (2GW) eran «la continuación de las relaciones políticas por otros medios».

Napoleón dividió la *Grande Armée* en seis cuerpos de ejército, autónomos y polivalentes. Las nuevas divisiones de infantería se articulaban en cuatro regimientos y estos en varios batallones a cuatro compañías de línea (*fusiliers*), una ligera (*voltigeurs*) y otra pesada (*grenadiers*). Cada cuerpo contaba con una división de caballería ligera (*hussards, chasseurs*), mientras que la de línea (*dragons, lanciers*) y la pesada (*cuirassiers, carabiniers*) se repartían entre el cuerpo de reserva y la guardia imperial. La artillería aportaba dos baterías por división y el doble por cada cuerpo. Los ingenieros se dividían en compañías de zapadores y pontoneros. Para facilitar el mando de estos cuerpos tan complejos nacieron los servicios de Estado Mayor y telégrafos.



Durante las guerras napoleónicas, se introdujeron nuevas divisiones con regimientos especializados en diversos cometidos

Esta orgánica polivalente sería rápidamente copiada por sus enemigos, que solo consiguieron imponerse en Leipzig y Waterloo tras la desastrosa campaña rusa. La hegemonía continental pasó al Reino Unido, cuya revolución industrial introdujo muchas innovaciones tecnológicas en las guerras de Crimea y Secesión; posteriormente permitirían a reducidos cuerpos expedicionarios imponerse a grandes ejércitos nativos en todas las guerras coloniales:

- El obús de hierro zunchado, cuyo alcance y precisión convirtió la artillería en la nueva reina del campo de batalla.
- El fusil de percusión, con ánima rayada y cartucho metálico.
- El transporte de tropas por vapor y ferrocarril.
- La observación desde globos aerostáticos y la fotografía.
- La sanidad militar, pues se reforzaron los antiguos cirujanos profesionales con enfermeras voluntarias.

GUERRA CONVENCIONAL

La Primera Guerra Mundial marcó el tránsito a las guerras de tercera generación (3GW). La escala de las operaciones obligó a reclutar contingentes de un tamaño inédito, el grupo de ejércitos o frente, para renunciar a toda polivalencia en niveles inferiores. La caballería no podía maniobrar en los campos sembrados de trincheras, alambradas y ametralladoras, por lo que acabó sirviendo como infantería. Esta sustituyó el orden cerrado por el abierto y se pegó al terreno para sobrevivir a la carnicería servida por los proyectiles de fragmentación, los gases tóxicos y los aeroplanos. No se recuperó la capacidad de maniobra hasta que se emplearon «tanques» en Cambrai.

La Segunda Guerra Mundial comenzó con la *Blitzkrieg*, que no se basaba en la potencia de fuego o el desgaste físico sino en la velocidad, la sorpresa y el efecto psicológico que proporcionaba la combinación de dos nuevas

armas. La *Luftwaffe* reemplazó a la artillería como origen de fuego, lo que permitió alcanzar la retaguardia enemiga a costa de incrementar exponencialmente las víctimas civiles. Por su parte, la *Panzerwaffe* se basaba en divisiones interarmas polivalentes, compuestas por regimientos de:

- Infantería motorizada: camiones y motocicletas.
- Infantería mecanizada: transportes semiorugas.
- Caballería ligera blindada: *jeeps* y autoametralladoras.
- Caballería acorazada: carros de combate.
- Artillería: de campaña, antiaérea y contra-carro.
- Ingenieros: zapadores, pontoneros y transmisiones.
- Logística: abastecimiento, mantenimiento y sanidad.

Paradójicamente, tanto Guderian como Fuller, Patton, Zhúkov y De Gaulle habían apostado por entregar los carros a caballería y no a infantería, como habían hecho sus respectivos ejércitos (además de españoles y japoneses) entre 1921 y 1939. Esto demuestra que una innovación tecnológica no supone *per se* una revolución doctrinal si no va acompañada de la paralela innovación orgánica. *A contrario sensu*, el empleo de la infantería ligera en operaciones aerotransportadas (*Market Garden*) supuso una revolución doctrinal que no se basaba en una innovación orgánica o tecnológica, al emplear unidades y aeronaves preexistentes.

La doctrina acorazada sería empleada eficazmente por Israel en varios conflictos sucesivos. Durante la Guerra Fría, la mayoría de las divisiones OTAN/PdV, incluidas las españolas, combinaban regimientos acorazados, mecanizados y/o motorizados. Afortunadamente, la disuasión



↑ Panzergrenadiertruppe Motorisierte Infanterie ↓



↑ Panzertruppe Aufklärungstruppe ↓



La *Blitzkrieg*, al inicio de la Segunda Guerra Mundial, se basaba en la sorpresa, la velocidad y el efecto psicológico de las nuevas armas

nuclear evitó el estallido de una tercera guerra mundial, por lo que las últimas batallas convencionales se darían en la operación *Desert Storm* (1991).

GUERRA ASIMÉTRICA

La descolonización del tercer mundo derivó en la desintegración violenta de algunos Estados fallidos (Corea, Indochina, Ruanda). Simultáneamente, grupos terroristas como las Brigadas Rojas, el IRA, las FARC o la OLP pusieron en jaque a sus respectivos Gobiernos y les obligaron a emplear el ejército en tareas policiales.

Estas guerras de cuarta generación (4GW) suponían la pérdida del monopolio bélico de las naciones por primera vez desde Westfalia. En adelante, las unidades convencionales se enfrentarían a otras irregulares que compensaban su inferioridad tecnológica con una superioridad

moral basada en un exhaustivo conocimiento del terreno, el dominio del tiempo, la propaganda, el terror y la confusión.

El paradigma 4GW sería Vietnam (1955-1975), donde la división de caballería estadounidense alcanzó la máxima polivalencia al combinar sus carros con helicópteros para derrotar tanto al ejército regular norvietnamita como a los guerrilleros del Vietcong. Aunque consiguió dominar la tercera dimensión, perdió la guerra psicológica frente al pacifismo de su propia retaguardia, lo que demostró que ni especialización ni polivalencia podían suplir la voluntad de vencer.

La URSS propició muchas 4GW hasta que su traumática retirada de Afganistán aceleró la descomposición del régimen. Su propio jefe de Estado Mayor, Nikolai Ogarkov, reconoció que los avances en telecomunicaciones, inteligencia y armas de precisión constituían una revolución



↓ Guerrilleros del Vietcong



↑ 1st (US) Cavalry Division ↑

Muyahidines afganos ↓



La guerra de Vietnam demostró que ni la especialización ni la polivalencia pueden suplir a la voluntad de vencer



Las distintas amenazas obligan a la combinación de distintos tipos de fuerza

tecnológica militar en la que llevaban dos generaciones de retraso respecto a EEUU.

La desaparición del Pacto de Varsovia (1991) casi acabó también con la Alianza Atlántica, ya que la sociedad civil reclamó una reducción drástica de los gastos militares. Muchos ejércitos volvieron a profesionalizarse como los del Antiguo Régimen, y se reorientaron a las nuevas operaciones multinacionales de estabilización patrocinadas por la ONU (Yugoslavia).

La reducción de los ejércitos implicó el cambio del modelo división / regimiento por otro brigada / batallón. Para favorecer el adiestramiento del personal, el mantenimiento del material y la construcción de infraestructuras algunos países especializaron sus brigadas en uno u otro espectro del conflicto:

- Ligeras: apoyo a la paz.
- Medias: mantenimiento de la paz.
- Pesadas: imposición de la paz.



GUERRA HÍBRIDA

El siglo XXI comenzó con un cambio importante en la geoestrategia mundial: por primera vez desde la derrota otomana en Viena, el fundamentalismo islámico recuperaba su vieja aspiración de expandirse al Occidente cristiano. Tras los atentados perpetrados por Al Qaeda el 11 de septiembre de 2001, los EEUU invocaron el artículo V del tratado fundacional de la OTAN e invadieron Afganistán, donde los talibanes financiaban con opio a los terroristas. En 2003 se abrió un segundo frente en Irak sin el consenso internacional de 1991, pero el derrocamiento de la dictadura provocó una guerra civil. En 2006 las milicias libanesas de Hizbulá pusieron en jaque a las otrora invencibles brigadas acorazadas israelíes. Mientras el mundo árabe se convulsionaba en una sangrienta «primavera», sus lobos solitarios cometían atentados en Madrid, Londres, París y otras ciudades. El Sahel se vio sacudido por el terrorismo de Boko Haram, la guerrilla tuareg y el separatismo sudanés. En 2014, el autodenominado Estado Islámico (Dáesh) proclamó la yihad global.

Como consecuencia, se ha verificado un creciente difuminado en las líneas que separan las guerras de tercera y cuarta generación, lo que ha dado lugar a un escenario conocido como «híbrido» (3+4GW). Las unidades desplegadas pueden verse envueltas, simultánea o alternativamente, en misiones de ayuda humanitaria, de estabilización o de combate generalizado, tanto ofensivo como defensivo, en campo abierto, zonas urbanizadas o el ciberespacio, frente a fuerzas militares o paramilitares, grupos terroristas y bandas del crimen organizado.

Para poder actuar en todo el espectro del conflicto, moverse en cualquier tipo de terreno y conseguir la superioridad en el enfrentamiento frente a todo tipo de amenazas, las fuerzas terrestres deben combinar un *pool* de unidades motorizadas, mecanizadas y acorazadas que multiplique sus ventajas respectivas y minimice sus inconvenientes. Además, cobran singular importancia otros capacitadores: operaciones especiales, medios ISTAR (drones, sensores, satélites) e influencia (PIO, CIMIC, PSYOPS).

Como lo orgánico debe coincidir con lo operativo, países tan dispares como España, Reino Unido, Alemania, Noruega, Dinamarca, Suiza,

Austria, Serbia, Canadá, Australia, Rusia o Japón están convirtiendo la mayoría de sus brigadas en polivalentes. Dado su mayor presupuesto y su voluntad política del empleo de la fuerza, Estados Unidos mantiene la polivalencia a nivel división.

CONCLUSIONES

La disyuntiva entre especialización y polivalencia ha servido como motor de las diversas transformaciones que ha sufrido el arte de la guerra a lo largo de su historia. La especialización se impuso cuando alguna innovación tecnológica aseguró la supremacía de la caballería sobre la infantería (rueda, estribo) o viceversa (pólvora, ametralladora). Sin embargo, los estrategas más brillantes consiguieron la victoria gracias al empleo de grandes unidades interarmas, autónomas y polivalentes, de entidad proporcional a la escala del conflicto.

Esta nueva e ilusionante transformación responde, por tanto, a unos sólidos planteamientos que van más allá de la doctrina, la organización y los materiales y alcanzan, incluso, la mentalidad del personal. Los más conservadores sentirán cierta reticencia a aceptar algunos cambios, pero cabe recordarles que solo aquellos ejércitos que se preparan para las guerras del futuro, y no para las del pasado, pueden ganar las del presente.

BIBLIOGRAFÍA

- Baqués, J.: «Revoluciones en los asuntos militares». En: Jordán, Javier (coord.) *Manual de estudios estratégicos y seguridad internacional*. Plaza y Valdés; 2013.
- Chandler, D.: *Las campañas de Napoleón*. La Esfera de los Libros; 1973.
- Flori, J.: *Caballeros y caballería en la Edad Media*. Paidós; 2001.
- Goldsworthy, A.: *El ejército romano*. Akal; 2005.
- Guderian, H.: *Achtung - Panzer!* Cassell; 1938.
- Keegan, J.: *El rostro de la batalla*. Turner; 1960.
- Lind, W., et al.: «The changing face of war: into the fourth generation». *Marine Corps Gazette*; 1989.
- Parker, G.: *La revolución militar. Las innovaciones militares y el apogeo de Occidente, 1500-1800*. Alianza; 1990.
- O'Donnell, H. (dir.): *Historia militar de España*. Laberinto; 2009-2015.
- VV. AA. *Historia Universal*. Siglo XX; 1970-1986.■

GUERRA	DOCTRINA	ORGÁNICA (rojo: polivalente)	MATERIALES
Antigua (Edad del Bronce)	• Ejércitos reducidos, orden abierto • Nuevas especialidades: • Infantería ligera • Caballería carrista • Armada de cabotaje	• <i>Mesha</i> (Egipto) • <i>likum</i> (Mesopotamia) • <i>Thalassokratia</i> (Creta) • <i>Ratha</i> (tribus indoeuropeas)	• Hacha y espada de bronce • Arco compuesto, jabalina • Peto de cuero, escudo de madera • Carro de guerra • Galera
3100 - 1200 AC			
Clásica (Edad del Hierro)	• Ejércitos masivos, orden cerrado • Nuevas especialidades: • Infantería pesada • Caballería ligera • Ingeniería	• <i>Kisir sharruti</i> (Asiria) • Falange hoplita (Grecia) • Legión republicana (Roma) • Legión imperial (Roma) • Cohorte (i), ala (c)	• Bocado y silla de montar • Espada y lanza de hierro • Casco, lorica y grebas metálicas • Escudo de madera y metal • Catapulta, ariete
1200 AC - 476 DC			
Medieval (feudal)	• Ejércitos reducidos, orden abierto • Nuevas especialidades: • Caballería pesada • Artillería de campaña	• Horda nómada (Asia) • Hueste real (Europa) • Mesnada feudal • Lanza (c), peones (i)	• Estribo • Yelmo, armadura completa de acero • Mangual, ballesta • Fundibulo, bombarda
476 - 1453			
Moderna (1GW)	• Ejércitos reducidos, orden cerrado • Nuevas especialidades: • Dragones • Intendencia • Armada oceánica	• Tercio español (i) • Compañía (i, c) • Brigada sueca • Regimiento (i, c, d) • Bón. (i), escón. (c, d)	• Arcabuz y pistolete de serpentín • Mosquete y pistola de chispa • Bayoneta, granada de mano • Cañón y mortero de bronce • Carabela, galeón
1453 - 1789			
Decimonónica (2GW)	• Ejércitos masivos, orden cerrado • Nuevas especialidades: • Estado mayor • Transmisiones • Sanidad	• Cuerpo de ejército • División • Regimiento • Bón. (i), escón. (c) • Clá. (i, z), bía. (a)	• Fusil y revólver de percusión • Obús de hierro • Ferrocarril • Fragata a vapor, acorazado • Globo aerostático
1789 - 1914			
Convencional y asimétrica (3-4GW)	• Ejércitos masivos, orden abierto • Nuevas especialidades: • Infantería mecanizada • Caballería acorazada • Artillería antiaérea • Aviación	• Frente • Ejército • Cuerpo de ejército • División • Regimiento • Bón. (i, z), gr. (c, a)	• Fusil automático, ametralladora • Cohete, misil • Armamento NBQ • Automóvil, carro de combate • Submarino, portaaviones • Caza, bombardero, helicóptero
1914 - 2001			
Híbrida (3+4GW)	• Ejércitos reducidos, orden abierto • Nuevas especialidades: • Operaciones especiales • ISTAR • Influencia (PIO, CIMIC, PSYOPS)	• Brigada • Batallón (i, z), grupo (c, a) • Clá. (i, z), escón. (c), bía. (a)	• Casco y chaleco de kevlar • Vehículo blindado (MRAP) • Aeronave no tripulada (RPAS) • Sensor, láser, GPS, satélite • Ciberespacio
2001 - ????			

Cuadro resumen de la evolución del arte de la guerra



AEME

(Asociación Española de Militares Escritores)

Asociación de carácter apolítico y sin ánimo de lucro, con el objeto esencial de colaborar a divulgar y dar a conocer toda obra escrita de cualquier tema profesional, histórico, novela, monografías, etc. de la que sea autor un militar de los tres Ejércitos o de la Guardia Civil, cualquiera que sea su graduación y/o situación.

Para más información:
 Correo electrónico: información@militaresescritores.com
 Página web: www.militaresescritores.es
 Teléfono: 913952014
 Dirección: Cuartelamiento "Conde de Humanes"
 C/ Modesto Lafuente, 38, Madrid.





EL PROTECTORADO ESPAÑOL EN MARRUECOS, 1912-1956

Alfonso de Villagómez. Escritor

Los antecedentes remotos del Protectorado francés y español en el norte de África empiezan con dos derrotas de Marruecos. La primera se la infringió Francia en 1844, en Isli, zona localizada al este de Marrakech, cercana a Argelia, y la segunda España en Tetuán, cerca de Ceuta, 15 años después, en 1860. Sin embargo, el sistema de protección económica de las potencias europeas, una especie de privilegio comercial, estaba ya funcionando de forma bilateral con algunos países europeos a petición del sultán de Marruecos desde mediados del siglo XIX, a pesar de enfrentamientos militares con cabilas rebeldes, como los mencionados, desde esa fecha. Esas derrotas fueron un presagio de las dificultades con las que se enfrentarían Francia y España posteriormente.

A partir de 1870, año en el que empezó la guerra franco-prusiana que dio como resultado el fin del segundo Imperio francés, la degradación de la situación socio económica en el norte de Marruecos supuso, unos años después, la rebelión de las cabilas de la Yebala y del Rif, por lo que las potencias europeas, para evitar la desestabilización de la zona, convocaron la Conferencia de Tánger de 1877-1878, que continuó, a petición del sultán Hasán I, en 1880 en la Conferencia de Madrid, en donde se reunieron representantes de 11 países europeos y de EEUU con delegados del reino alauita con la finalidad de tratar de normalizar el sistema de «protecciones» y acordar medidas concretas de libre

comercio, y sobre todo de desarrollo económico de las zonas protegidas.

Un año después, en 1881, España amplía su área de protección a la costa sur de Marruecos, entre cabo Bojador y cabo Blanco, y en 1884 se extiende a Dajla (Villa Cisneros), ciudad costera del Sáhara Occidental, y a Río de Oro. Debido a la ampliación sin coordinación previa de las zonas de influencia, en 1904 Francia y España firman un convenio internacional para delimitar sus áreas de influencia, precisamente a lo largo de la costa sur de Marruecos, y en 1906 tiene lugar la Conferencia de Algeciras, en la que se privó a Marruecos de la soberanía de algunas áreas concretas, particularmente puertos comerciales.

Seis años después, en 1912, y como resultado de la citada Conferencia de Algeciras, se firma el Tratado de Fez, en el que se establecía el Protectorado francés, y seis meses después tiene lugar la firma de un convenio entre Francia y España en el que se establece formalmente el Protectorado español en el norte de Marruecos, salvo en la ciudad de Tánger, que quedó como ciudad internacional con un estatuto legal exclusivo.

En consecuencia, el Tratado de Fez sobre el Protectorado está firmado exclusivamente por Francia y Marruecos, por lo que España no intervino en la redacción de las condiciones del mismo, que implican fundamentalmente instituir un nuevo régimen que conlleve reformas



Mapa del Protectorado español en el norte de Marruecos en el que aparecen las distintas tribus o kabilas

administrativas, judiciales, escolares, económicas, financieras y militares que el Gobierno francés juzgue útil introducir en Marruecos. Además, ese régimen respetará la situación religiosa de los diferentes grupos sociales e implicará la organización de un *majzen* cherifiano (gobierno jalifiano) reformado.

En el citado convenio bilateral, que se realiza en el marco del Tratado de Fez, se indica que el Gobierno francés concertará con el español los intereses de España derivados de su posición geográfica y de sus posesiones territoriales en el norte de Marruecos. Por lo tanto, se establece una zona de influencia española y en ella las funciones acordadas entre Francia y Marruecos para el desarrollo de un nuevo régimen, así como que la seguridad será ejercida por España.

No obstante, la génesis del Protectorado español no es solamente el mencionado convenio hispano-francés de 1912, sino un acuerdo franco-británico de 1904, menos conocido, por el que se decide precisamente aquella distribución de áreas y el estatus internacional de Tánger.

El Acta de Algeciras, firmada en 1906, y que hemos mencionado anteriormente, establece la soberanía de Marruecos, la unidad del reino xerifiano (jalifiano), la libertad de comercio y el desarrollo económico en la

zona, y quedan como «países protectores» de Marruecos Francia y España, con el deber «ante el mundo» de conseguir el desarrollo social, político, económico y cultural de sus áreas de influencia. El Tratado de Fez de 1912 establece el Protectorado, al que se acoge España, y también que una vez conseguidos los objetivos de desarrollo se devolverá la soberanía a Marruecos. Esta se consiguió de España en abril de 1956 para la zona norte, aunque la presencia física se extendió hasta agosto de 1961 para la zona sur y hasta 1975 para el Sáhara, fecha en que las Fuerzas Armadas españolas abandonaron el territorio.

Como rezaban el Acta de Algeciras y el posterior convenio con Francia, la presencia de España no se centró solo en el aspecto militar, sino también en el educativo, sanitario, cultural, urbanístico (que incluyó la creación de nuevas ciudades), industrial, mercantil y judicial (a los marroquíes se les aplicaba la justicia coránica, la sefardí a la población judía y la española a los españoles). En Marruecos queda en la actualidad infraestructura, y en ambos países archivos y memoria histórica, que dan testimonio fehaciente de la presencia formal española en el norte de Marruecos a través del Protectorado.

No obstante, la presencia española tuvo luces y sombras, y los acontecimientos bélicos

que cubrieron casi 20 años, la primera etapa de los 45 de duración del Protectorado, estuvieron llenos de batallas ganadas y también perdidas. La presencia militar española en la zona durante tanto tiempo, y justo después de la pérdida de Cuba, Puerto Rico y Filipinas, donde se disolvieron sendos ejércitos expedicionarios y sendas flotas, dejó una huella importante en el Ejército español, que se dejó notar posteriormente en la dictadura de Primo de Rivera, la caída de la monarquía, el levantamiento militar de 1936 y la posterior Guerra Civil.

La etapa bélica del Protectorado que ocupó, como hemos dicho, solo una parte del mismo, no puede empañar las connotaciones sociales, económicas y culturales de los otros años de Protectorado. Esta última e interesante etapa ha sido a veces minusvalorada y oscurecida por la otra imagen histórica bélica, que es la más conocida. En ese sentido, es corriente pensar en aquellos militares «africanistas» como incapaces, toscos, bebedores o que actuaron en ocasiones sin honor. Es muy probable que hubiera esa clase de militares, pero también los hubo, y mucho más numerosos, técnicamente bien preparados, ilustrados, de esmerada educación, que actuaron con honor y heroicidad y que se preocuparon, además de la organización administrativa del territorio, de la seguridad y del desarrollo social de sus habitantes.

En definitiva, ni la acción española en el Protectorado puede calificarse de colonialismo rapaz ni tampoco de completamente benéfica y protectora, como era su finalidad. Del notable esfuerzo económico realizado por España la mayor parte fue a parar a gastos militares que podían estar justificados en las campañas iniciales de pacificación, pero que no lo están a partir de 1940. Por otro lado, la mayor parte del presupuesto del Protectorado se dedicaba al pago de las fuerzas reales jalifianas, la Mehala, y al pago de personal de la Administración del mismo, y solo una pequeña parte a inversiones reales. La mayoría de las obras públicas realizadas en el Protectorado se financiaron con obligaciones de Estado de los presupuestos extraordinarios de 1928, 1946 y 1952. Estas obligaciones fueron un pésimo negocio para los compradores. El resto de las obras se realizaron con cargo al Tesoro y se limitaron las



Vista parcial de la antigua plaza de España en Tetuán, capital del Protectorado español de Marruecos

inversiones en infraestructuras en amplias zonas de España.

Finalmente, es preciso recordar el esfuerzo que España realizó, en particular, a través del trabajo de interventores, juristas, médicos, enfermeros, veterinarios, maestros, arquitectos, ingenieros de todo tipo, economistas, militares y policías que, durante el Protectorado, trabajaron en beneficio de Marruecos y que a partir de 1956 se incorporaron a los cuerpos de la Administración del Estado, lo que dejó un funcionariado nativo bien preparado.

Gracias a la iniciativa y al patrocinio de Iberdrola se han publicado en los últimos tres años tres volúmenes dedicados al Protectorado español en Marruecos, titulados *La historia trascendida*, y otros dos dedicados a un «Repertorio Biográfico y Emocional» de personajes civiles y militares de todos los niveles e importancia de aquel período. Ambas publicaciones reúnen a la mayor parte de expertos españoles y marroquíes y para los estudiosos del tema tienen un valor incalculable.

El Protectorado fue una historia compartida por las dos naciones, con sus luces y sus sombras, con muchas emociones y vivencias que han dejado huellas indelebles en las dos partes. Si ambas naciones se influenciaron mutuamente, creo que la influencia de Marruecos en España fue superior: baste con mencionar la nostalgia y el cariño con que recuerdan, tanto civiles como militares (muchos nacidos en ciudades del Protectorado) y sus familias aquella época de nuestra historia común. ■

FRUGALITAS, SEVERITAS, FIDELITAS

Luis Feliu Bernárdez. General de brigada. Artillería. DEM

Disciplina, deidad menor de la mitología romana, que fue introducida por el emperador Adriano para potenciar la eficacia de las legiones formadas por soldados romanos destacados en las fronteras del Imperio. En la muralla que lleva el nombre del emperador y que se erigió para contener a las tribus de escotos y pictos, al norte de York en Inglaterra, se encuentra uno de los escasos templos dedicados a Disciplina.

Las principales virtudes en las que debían destacar los milites romanos, para ser fieles seguidores de la deidad Disciplina, eran «Frugalitas, Severitas, Fidelitas» es decir, en castellano actual, los soldados romanos imperiales debían destacar en Moderación / Determinación, Exactitud / Rigor y Fidelidad / Lealtad.

Disciplina por tanto es Fidelidad, que es un sentimiento y es Lealtad, que es un acto de la razón, y es, desde luego, «cumplir con la misión» con exactitud, rigor, determinación y de forma eficiente. Sin duda el emperador Adriano, de origen hispano, supo dar a sus mejores legiones una gran cohesión basada en la deidad Disciplina y sus virtudes cardinales.

Desde luego los soldados, los milites modernos, interiorizamos la disciplina, no como una deidad de la mitología romana, cuando juramos o prometemos fidelidad a la Bandera, es decir a España, lealtad al Rey, y por ello al mando directo nuestro, que está investido de autoridad y legitimado para ejercer sus funciones, y lealtad a la Constitución. Además, por disciplina cumplimos con nuestra misión y con nuestras responsabilidades con exactitud, rigor, con determinación y de forma eficiente. En por ello que



Altar romano en el que se menciona a la diosa Disciplina

la disciplina, en este, su verdadero sentido, lo es todo para el militar. Es por ello que las faltas contra la disciplina, en particular en contra de la lealtad, la fidelidad y la exactitud en el cumplimiento de la misión se castigan en un código o régimen que llamamos Disciplinario y las más graves mediante el Código Penal Militar.

El lema de alguna de las unidades del Ejército «por encima de todo está la misión», es decir

el cumplimiento de la misión encomendada con fidelidad, lealtad, rigor y exactitud es un compendio de lo que significa la disciplina. La fidelidad suprema, es decir a España, a la Patria representada por la Bandera, de la que los ejércitos son custodios tiene su lema en todas las bases y acuartelamientos: «todo por la Patria». Ambos lemas representan la lealtad y la fidelidad, virtudes esenciales del militar.

Las Reales Ordenanzas de las Fuerzas Armadas, código ético y de conducta del militar, en su artículo primero se refiere al *exacto cumplimiento de la misión (deber) inspirado en la disciplina*, en el honor, el valor y la fidelidad a España. En su artículo séptimo se refiere a las características de las Fuerzas Armadas citando la disciplina, jerarquía y unidad. Si entendemos la disciplina en los términos clásicos que he explicado, y que permitieron a las legiones romanas conquistar y mantener el Imperio Romano, no puedo estar más de acuerdo, siendo la disciplina el factor de cohesión que crea la unidad. Naturalmente en el artículo siguiente se define la disciplina como el factor de cohesión de la Fuerzas Armadas y destaca el cumplimiento de la misión con lealtad, como aspecto más destacable de la misma.

Dejando las Reales Ordenanzas por un momento, el Dalai Lama indica que *la verdadera disciplina no se impone, viene del interior, de nosotros mismos*, de haberla asumido, interiorizado, es decir el Dalai identifica la verdadera disciplina, con la lealtad y con la fidelidad, lo que nos recuerda el verdadero significado de la disciplina. Sin embargo hay otra disciplina que se relaciona de forma más habitual con un mecanismo de coerción, de sanción, de castigo, de reglas para corregir el comportamiento, la conducta y las actitudes impropias de los miembros del Ejército.

Después de más de 40 años de servicio como militar profesional, tengo que reconocer que la mayoría de los militares parecen identificar, y así lo confirman encuestas que se realizan en las unidades, la disciplina con la sanción disciplinaria, con el código disciplinario, que poco tiene que ver con la recogida en las Reales Ordenanzas y menos aún con la que transformó las legiones romanas y que resume en dos palabras el Dalai Lama.

Disciplina, «Frugalitas, Severitas, Fidelitas», esa es la disciplina que todo militar debería tener en su acerbo personal, debería ejercer, debería enseñar y junto con la cohesión o sentimiento de unidad conforman los valores que nos hacen fuertes.



Reales Ordenanzas, código ético y de conducta del militar del siglo XXI

Merece la pena dedicar un rato de nuestro tiempo en este comienzo de año, de renovación, para reflexionar sobre los valores clásicos de la disciplina desde su origen como *deidad romana*. Disciplina, Unidad y Jerarquía, ciertamente las Reales Ordenanzas aciertan al definir el carácter de las Fuerzas Armadas y destacar el valor de la Disciplina por encima de todo y en el sentido clásico de la mitología romana, que ha llegado a nosotros, los milites del siglo XXI, a través de los tiempos.

Frugalitas, Severitas, Fidelitas



DOCUMENTO

LA COMANDANCIA GENERAL DE CEUTA





PRESENTACIÓN

LA COMANDANCIA GENERAL DE CEUTA

Javier Sancho Sifre. General de división. Comandante general de Ceuta

Como comandante general de Ceuta, me es muy grato presentar este documento en el que se han tratado de compilar diferentes aspectos que abarcan desde el devenir histórico de la Comandancia General hasta las misiones y actividades que realizan hoy en día las diferentes unidades que la componen.

Ceuta es una ciudad muy vinculada a su ejército y tiene un acentuado carácter castrense. Es también un lugar del mundo en el que la guerra no estuvo ausente y en el que se escribieron algunas de las páginas más memorables y heroicas de nuestra historia militar. Su configuración de península rodeada de mar, con una estrecha faja ístmica y el monte Hacho, que domina toda su geografía, hicieron posible su fortificación y defensa durante muchos siglos.

La situación geográfica de Ceuta, en pleno estrecho de Gibraltar, también la convierte en un centro neurálgico en el que convergen muchos factores identificados como posibles riesgos y amenazas de primer orden en la Estrategia Española de Seguridad de 2013. Además, como puerta sur de la Unión Europea, el enorme diferencial de renta per cápita entre España y Marruecos, uno de los mayores entre dos regiones fronterizas del mundo, constituye un polo de atracción permanente para la inmigración ilegal.

En la actualidad, la Comandancia General es un conjunto de unidades de todas las armas y

especialidades del Ejército, ubicadas en la ciudad autónoma de Ceuta, de muy alto nivel operativo, con una enorme capacidad táctica y técnica y una envidiable cohesión como unidad. Se constituye como mando de segundo nivel del Ejército de Tierra, directamente subordinado al jefe de la Fuerza Terrestre.

Para el cumplimiento de las misiones asignadas se articula en un cuartel general y diversas unidades de combate, apoyo al combate y apoyo logístico. Como comandante general me corresponde ejercer el mando de todas las unidades orgánicamente subordinadas en los aspectos de organización, preparación y generación de estructuras operativas que se requieran, así como llevar a cabo el planeamiento, la conducción y la ejecución de operaciones, de acuerdo con los planes operativos en vigor, con las atribuciones y competencias establecidas en la normativa por la que se regula la estructura operativa de las Fuerzas Armadas.

En síntesis, nuestra misión no es otra que la defensa del territorio nacional, manteniendo una presencia de unidades con las que contribuimos de modo muy directo a las líneas de acción estratégicas de prevención, disuasión y respuesta que marca la Directiva de Defensa Nacional en vigor. El hecho de que estemos separados de la península nos obliga a mantener un alto grado de operatividad y disponibilidad de todas nuestras unidades.

La Comandancia General de Ceuta

Las unidades cuentan con una buena preparación, fruto de una adecuada programación y aprovechamiento de los recursos disponibles, pero especialmente debido a la elevada motivación y profesionalidad de sus componentes. En la guarnición, las unidades llevan a cabo un exigente programa de instrucción que prioriza la preparación física, las marchas, los ejercicios de tiro, el combate en zonas urbanizadas, la instrucción contra IED y los ejercicios de municionamiento. Se dispone de buenas instalaciones de apoyo a la instrucción y un buen número de simuladores de sistemas de armas, así como sistemas de simulación constructiva para adiestrar al cuartel general de la Comandancia y a las planas mayores de los grupos tácticos.

Sin embargo, las características de la ciudad de Ceuta hacen que no se disponga de campos de maniobras para ejercicios de tiro con la mayor parte de armas colectivas, ni que se cuente con espacio para ejercicios que requieran amplias extensiones de terreno para maniobrar y evolucionar. Esta peculiaridad hace que las unidades se desplacen periódicamente a campos de maniobras en la península para completar su preparación.

Estas actividades de preparación constituyen la primera prioridad del comandante general, si bien no hay que perder de vista el importante

papel institucional que también desempeña en la ciudad autónoma de Ceuta. La Comandancia General constituye un referente en la vida de la ciudad y mantiene unas relaciones permanentes, cordiales y fluidas con las principales instituciones y organizaciones de Ceuta. También se realiza un importante esfuerzo por difundir la cultura de defensa y la imagen institucional del Ejército de Tierra desarrollando multitud de acciones de cooperación, que van desde la autorización temporal del uso de instalaciones hasta un apoyo desinteresado a un importante número de actividades culturales, académicas, deportivas, religiosas y lúdicas.

Antes de dar paso a los distintos artículos que componen este documento, me gustaría resaltar, para finalizar, que los componentes de la Comandancia General de Ceuta nos sentimos orgullosos de lo que representamos, nos instruimos y adiestramos en una ciudad que nos acoge con enorme cariño, en la que nos integramos y en la que se vive la milicia de forma intensa y gratificante. En definitiva, esta Comandancia General no es más que la expresión del testimonio permanente de la voluntad de nuestra nación de mantener y defender la soberanía e integridad territorial de esta parte tan entrañable de España, enclavada en el continente africano.■



Fachada principal del edificio de la Comandancia General de Ceuta



CEUTA Y SU PAPEL ESTRATÉGICO EN EL CONTROL DEL ESTRECHO DE GIBRALTAR

LA EDAD MODERNA

Francisco José Ganfornina Lozano. Especialista en Historia Militar

Cualquier ciudad, cualquier territorio, ve condicionado su devenir histórico por múltiples circunstancias que, cuando actúan conjuntamente, moldean su realidad actual; en el caso de Ceuta esta premisa es evidente. Dos constantes permiten comprender su pasado y su presente: por una parte, el influjo permanente de su entorno marítimo; por otra, su papel estratégico en el control del estrecho de Gibraltar.

El inicio del siglo xv trae consigo la consolidación de los reinos cristianos europeos y nuevos adelantos en la navegación y el comercio mediterráneo, y comienzan así una serie de ataques contra los puertos norteafricanos de alto valor estratégico, entre los que se encuentra el puerto de Ceuta.

A comienzos de este siglo, Portugal goza de un período de estabilidad interna de la mano del rey Juan I, fundador de la casa de Avis. En estas circunstancias se inicia la expansión ultramarina, cuyas causas son complejas, y entre ellas cabe destacar los factores económicos: ya Ceuta era rica y próspera, principal puerto del Estrecho.

El 21 de agosto de 1415 se consumó la conquista. El ejército estaba encabezado por el rey Juan I y formaban parte de él los infantes don Enrique, don Duarte y don Pedro, el conde de

Barcelós y el mítico condestable don Nuño Álvarez Pereira.

El rey Juan I decidió no abandonar la plaza tras la conquista y designó a don Pedro de Meneses como su primer gobernador (capitán) o castellano, que fue su comandante general, su alcalde, su gobernador y juez, y quedó fuera parcialmente de su responsabilidad la jurisdicción eclesiástica.

De este hecho provienen la heráldica de los comandantes generales de Ceuta, el aleo o bastón de mando y el lema «Con este palo me basto». Este bastón, de madera de acebuche, se utilizaba en la chueca, un juego parecido al polo y muy popular en la época. Se dice que don Pedro de Meneses pronunció esas palabras del lema ante la falta de pronunciamiento de los demás caballeros; desempeñó el cargo hasta 1437.

Don Pedro de Meneses, de forma inmediata, se dispuso a organizar la guarnición para hacerla más operativa y adaptarla a las condiciones de la plaza. Formó una compañía de lanzas, una artillería con una sola bombardita, un cuerpo de atalayas, escuchas y vigías (o facheiros), una bandera de infantería y la actual Compañía de Mar¹, por entonces conocida como «Gente de Mar» y que ha llegado hasta hoy como una de las unidades

La Comandancia General de Ceuta

militares más antiguas de España y sirve ya solo en las plazas de Ceuta y Melilla.

La Compañía de Lanzas se reorganizó en 1584 para dotar a la guarnición de una fuerza permanente de caballería. Tras sucesivas reorganizaciones permaneció con esta denominación, hasta que en 1889 se ordenó un cambio y se denominó «Escuadrón de Cazadores de África».

Cuando Felipe II, rey de España, fue jurado como rey de Portugal, juró asimismo respetar todas las leyes, fueros y costumbres de sus nuevos súbditos. Por esto, en Ceuta nada cambió y sus autoridades, instituciones, pueblo y guarnición continuaron siendo portuguesas.

Es a partir de 1581 cuando se empezó a referirse a la primera autoridad ceutí, de forma

coloquial, como «nuestro general» o «nuestro gobernador».

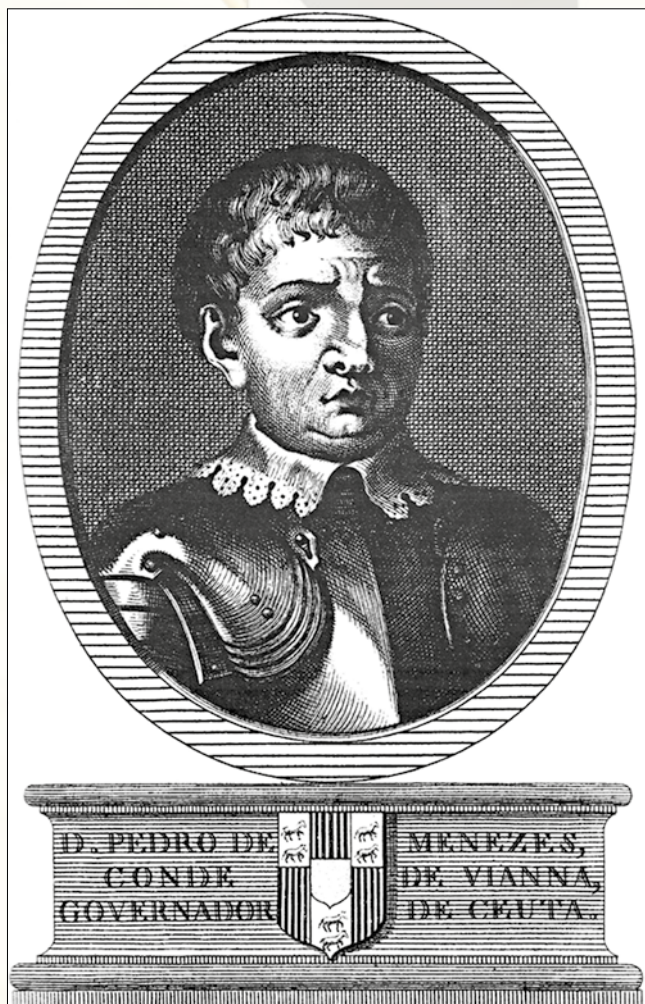
En 1640 se produjo la sublevación portuguesa en contra del rey español, pero la plaza de Ceuta permaneció fiel al monarca Felipe IV de España y se operó una progresiva castellanización de sus habitantes a lo largo de los siguientes años.

LA NOBLE, LEAL Y FIDELÍSIMA

La incorporación a la Corona castellana fue muy bien acogida desde Madrid y recibió los títulos de «siempre noble» y «leal». En 1656 la ciudad recibió la concesión del título de «fidelísima», lo que cerró el reconocimiento de todos los fueros, privilegios, usos y costumbres de instituciones y habitantes. En 1668, el Tratado de Paz y Amistad entre España y Portugal reconocerá de derecho lo que ya era un hecho: la españolidad de Ceuta. Es en este año cuando se crea el Regimiento de Infantería Ceuta n.º 54, heredero de la Bandera Vieja, formada en 1415, y la Nueva de Castilla, que luego fue llamado «Compañía de la Ciudad», «Tercio Permanente de Ceuta», «Regimiento Fijo de Ceuta», «Batallón Fijo de Ceuta» o «Regimiento de Infantería Fijo de Ceuta».

La coyuntura geoestratégica se modifica a mediados del siglo XVII. La consolidación de la estructura interna y externa del reino magrebí durante la dinastía saadita, cuyos frutos recogerá la alauita, concretamente su tercer monarca Muley Ismail, y el interés de Inglaterra por el control del estrecho de Gibraltar, modificarán sustancialmente el marco en que discurre la vida en Ceuta.

Solucionados los problemas internos en la Berbería, Muley Ismail cercó la plaza en 1694. Llegan refuerzos peninsulares, se reparan fortificaciones y se empieza a formar todo el entramado de túneles llamados «minas y contraminas» para repeler los ataques subterráneos a las murallas. Cuatro años más tarde se termina el arranque de todo este sistema defensivo, bajo el mando del gobernador marqués de Villadarias. Durante 30 años se desarrolla y se añaden baluartes, revellines y demás elementos defensivos, lo que convierte Ceuta en una de las plazas mejor amuralladas y defendidas



Don Pedro de Meneses Portocarrero.
Primer comandante general de Ceuta



de la Corona española, se conforma la fisonomía de la actual ciudad y alcanzan gran importancia los ingenieros y minadores. También se construyen los primeros acuartelamientos propiamente dichos, pues la guarnición no deja de aumentar y esto desborda los alojamientos anteriores.

El palacio del gobernador, situado en lo que se conocía como «ciudad» y muy cerca del actual cuartel general, se ve obligado a trasladarse, como también lo hicieron otras instituciones, a la parte habitada más alejada, la Almina. Es aquí, en las proximidades de la actual sede de la Delegación de Defensa, donde se instaló la casa del gobernador y se mantuvo hasta bien entrado el siglo XX.

La etapa final del sitio se inicia con el desembarco y operaciones posteriores realizadas por el cuerpo expedicionario de 16.000 efectivos, entre otros con un regimiento de caballería y dragones que, al mando del marqués de Ledesma, llegó a Ceuta en 1720, tras las campañas italianas. Después de varias vicisitudes, reembarca hacia la península y deja una parte de las tropas como guarnición extraordinaria de la ciudad, lo que alivia mucho el cerco, pues el enemigo se concentra en Tetuán.

Siete años después, con la muerte de Muley Ismail, se levanta el cerco debido a luchas intestinas por su sucesión al trono. El 22 de abril de 1727 es el día en el que, reconocidas las posiciones abandonadas del enemigo, se considera el sitio finalizado. Consecuencias del sitio fueron la conformación urbanística actual, la españolización total y el aumento demográfico debido al asentamiento de soldados y emigrantes atraídos

por el aumento de las posibilidades comerciales y artesanales de la plaza y su puerto.

En otro orden de cosas, desde comienzos del siglo XVIII, salvo alguna excepción, a los gobernadores de Ceuta ya no se les cita como capitanes generales, sino que se utiliza la abreviatura, otra vez, de «nuestro general». Se podría aventurar que al asignar el mando de Ceuta, por primera vez, a un mariscal de campo² (Francisco Fernández de Ribadeo) se modificó el término de «capitán general» por el de «comandante general» de los antiguos reinos, transformados ahora en provincias.

En 1792 se produce otro hito importante en la historia militar de la ciudad, con la llegada de un contingente islámico a Ceuta. Se trata de un grupo de soldados fieles a la Corona que habían formado parte de la guarnición de Orán. En la retirada se les fijó residencia con sus familias en nuestra ciudad para su protección. Así nació la Compañía de Moros Mogataces. Estos tienen su origen en 1509, tras las campañas argelinas del cardenal Cisneros, que ordena formar unas fuerzas de caballería con moros adeptos para la defensa de Orán. Tras las operaciones de 1732 se reorganizan las fuerzas, y su nombre data de 1734. Prestaban valiosos servicios como guías y exploradores en la guerra de 1859-60. Con varias denominaciones (Moros Tiradores del Rif o de Ceuta), pero sin perder su carácter, se integran en 1886 en la Milicia Voluntaria de Ceuta junto con un escuadrón de cazadores a caballo, que serán el germen de la futura Policía Indígena y el Grupo de Fuerzas Regulares Indígenas a principios del siglo XX.



Plano general de la ciudad de Ceuta hacia 1732



Edificio de la Comandancia General de Ceuta hacia 1925

SIGLO XIX, UNA MIRADA HACIA EL NORTE DE ÁFRICA

El siglo XIX se abre con serias dificultades para la población, bloqueada la circulación marítima en el Estrecho por la Armada británica. En esos momentos la nación se batía contra las tropas napoleónicas.

La guerra de la Independencia será dura y en 1810 llegará a las puertas de Cádiz.

Muchos personajes de la nobleza, el clero y el ejército se refugiarían en Ceuta, que sirvió de base de apoyo a las operaciones del campo de Gibraltar. Incluso desde el Peñón se desplazará un regimiento irlandés para reforzar la guarnición ceutí, y las Cortes llegan a pensar en cruzar el Estrecho e instalarse en Ceuta si Cádiz hubiese sido rendida.

En 1847 se crea la Capitanía General de África, con sede en Ceuta y jurisdicción sobre Melilla, peñón de Vélez, Alhucemas y, al año siguiente, las islas Chafarinas. Trascurrido solo un trienio, un nuevo Gabinete Ministerial suprimió la Capitanía General de África. A partir de entonces, la Comandancia General de Ceuta recuperó sus antiguas prerrogativas.

Hay que destacar que, durante todo el siglo XIX, el comandante general de Ceuta continuó ejerciendo la máxima autoridad militar, administrativa y política de la plaza y que el empleo

predominante en el desempeño de dicho cargo fue el de mariscal de campo.

De su omnipotencia en Ceuta durante el siglo XIX decía Tello Amondaren, en 1897: «el comandante general era todo, jefe de la plaza y su campo, juez, gobernador civil, autoridad superior de la colonia penitenciaria y hasta ordenador de pagos».

Es una época de capital importancia para la evolución orgánica de la milicia, que provocó la incorporación de nuevos y más complejos medios y materiales técnicos y, con ello, la obligada especialización y creación de cuerpos capaces de desempeñarla. Se crea el Regimiento Real de Zapadores-Minadores, el Cuerpo de Estado Mayor, el Cuerpo de Sanidad Militar, el de Administración del Ejército, etc.

Sin duda, el núcleo fundamental de la guarnición ceutí a lo largo de todo el siglo continuó siendo el Regimiento Fijo de Infantería, pero sin olvidar la Compañía o Escuadrón (depende de la época) de Caballería, la de Artillería y la de Ingenieros.

El comandante general continuó asistido por los jefes de unidades y servicios presentes en la plaza; el brigadier 2.º jefe y mando de la brigada, los coroneles del mencionado Regimiento Fijo y de las Comandancias o Jefaturas de Artillería e Ingenieros, el subintendente de Administración Militar y el auditor de guerra.





Apeadero de Dar Riffien con legionarios en 1920

CEUTA Y EL PROTECTORADO

La entrada en el siglo XX se produce con importantes cambios que afectarán, y mucho, a la potenciación de la plaza como ciudad y al incremento de la población.

Es la instauración del Protectorado de España en Marruecos, en 1912, el motor de cambio más importante de la época.

En el régimen administrativo del Protectorado existía una dualidad formal de autoridades. De una parte una Administración marroquí, al frente de la cual se encontraba el jalifa, que ejercía por delegación del sultán, y de otra la Administración española, que estaba dirigida por un alto comisario con credenciales ante el jalifa pero, *de facto*, la máxima autoridad en el Protectorado. La Alta Comisaría dirigía la acción política de España en el Protectorado y de ella emanaban las órdenes e instrucciones.

En el aspecto militar, el alto comisario estaba asistido por tres comandantes generales con sede en Ceuta, Melilla y Larache.

En estos primeros años se crean dos unidades emblemáticas para la historia de España; por un

lado, el Grupo de Fuerzas Regulares Indígenas en Melilla, en 1911, que pasa a Ceuta en 1914; sobre la base del personal de la Milicia Voluntaria de Ceuta, del tabor xerifiano de Tetuán y de la Sección de la Policía Indígena de Tetuán se crea el Grupo de Fuerzas Regulares Indígenas de Tetuán n.º 3. Casi inmediatamente se cambió el nombre por el de Ceuta. Su primer jefe sería el teniente coronel Manuel de las Heras Jiménez y su primer combate de consideración lo efectúan en 1916 en el Biutz.

Por último, en 1920 se crea el Tercio de Extranjeros. El 2 de septiembre el rey nombra al teniente coronel don José Millán-Astray como primer mando de esta fuerza. El 4 de septiembre se dictaron las Reglas para la Organización del Tercio. No obstante, para La Legión se considera como la fecha de fundación el día que se alistó el primer legionario, el 20 de septiembre de 1920.

El cuartel del Rey, en Ceuta, fue el lugar designado para la instalación de las oficinas de mando y la posición «A», hoy cuartel de García Aldave, fue su primer campamento, si bien en octubre

La Comandancia General de Ceuta

del año de su fundación se trasladó a Dar-Riffien (Marruecos).

A mediados de la década de los cincuenta la independencia del país vecino dio un giro brusco a la situación, tanto política y económica como militar de Ceuta. Por ello, cuando finalizó el proceso de repatriación, en 1966, la ciudad se vio abocada a modificar sus estructuras administrativas, económicas y militares.

El repliegue de efectivos desde el ya antiguo Protectorado fue lento (diez años desde la independencia) debido principalmente a tres causas:

- La primera, evitar un brusco vacío de poder y los consiguientes problemas de orden y seguridad en la zona norte de Marruecos.
- La segunda, porque el fin del Protectorado fue establecido de forma pacífica y de común acuerdo.
- La tercera, derivada de las dos anteriores, porque fue necesario organizar las Fuerzas Armadas reales marroquíes, inexistentes hasta entonces.

Este repliegue fue precedido de la integración, reducción o disolución de muchas unidades allí desplegadas pero, aun así, las que se incorporaron a la guarnición ceutí crearon problemas de alojamiento. Inicialmente la cuestión fue resuelta de forma precaria, ocupando antiguos cuarteles semiabandonados o utilizando medios de circunstancias, pero de forma inmediata se declaró una fiebre constructora que consiguió levantar cuarteles y acondicionar o restaurar todos los demás. En la década de los setenta la numerosa guarnición de entonces, en torno a 15.000 hombres, quedaría ya instalada digna y aceptablemente.

Habría que destacar que la evacuación de esa ingente cantidad de material bélico y humano a las plazas de Ceuta, Melilla y a la península se llevó a cabo sin ninguna baja.

En lo que se refiere a las atribuciones militares y gubernativas del comandante general, experimentaron los siguientes cambios a lo largo de este siglo:

- Desde 1901 hasta la implantación del Protectorado ambas fueron plenas y de la máxima autoridad.
- De 1913 a 1956 las responsabilidades políticas fueron transferidas al alto comisario de España en Marruecos (como se deduce de lo

anteriormente expuesto) y, aunque continuó ejerciendo el mando militar de la plaza, también en este sentido quedó subordinado a la Alta Comisaría.

- En 1956, al constituirse en Ceuta la Jefatura del Ejército de España en el norte de África (Ceuta y Melilla), la figura del comandante general quedó un tanto desdibujada, pues el teniente general jefe de dicho ejército asumió, hasta 1968, la máxima autoridad civil y militar de ambas plazas.
- Desde esta última fecha, la Comandancia General de Ceuta quedó integrada en la II Región Militar (Sevilla) y, aunque el comandante general quedó subordinado militarmente al capitán general de la misma, recuperó las responsabilidades gubernativas de antaño.

NOTAS

¹ La Compañía de Mar de Ceuta está integrada en la actualidad en la ULOG n.º 23 del Ejército de Tierra.

² Este empleo fue creado en 1702 para ejercer el mando de las divisiones de un ejército dirigido por un teniente general, es decir, una especie de general de división actual. El segundo jefe solía ser el brigadier.

BIBLIOGRAFÍA

- Contreras Gómez, J.: *Ceuta. XX siglos de Historia Militar*. Papel de Aguas, Ceuta; 2001.
- De Samargo, J.: *Presencia Militar en Ceuta*. Ceuta; 1995.
- Ganfornina Lozano, F.J. y Martínez Pérez, J.A.: *Aspectos Militares de la Historia de Ceuta*. Centro de Historia y Cultura Militar, Ceuta; 2008.
- Garrido Parrilla, J.J.: *El Conjunto Monumental de las Murallas Reales de Ceuta*. Ciudad Autónoma de Ceuta, Ceuta; 2000.
- Gómez Barceló, J.L., Hita Ruiz, J.M., Valriberas Acevedo, R., Villada Paredes, F.: *Ceuta*. Lunwerg Editores, Barcelona; 1998.
- Martínez Pérez, J.A., Redondo Pacheco, J.S., Romero González, M.J.: *Cartografía y Fortificaciones en la Historia de Ceuta*. Centro de Historia y Cultura Militar de Ceuta, COMGECEU. Altae, Madrid; 2006.
- Montes Ramos, J.: *El Sitio de Ceuta 1694-1727. El Ejército de Carlos II y Felipe V*. Aguilar Editores SL, Madrid; 1999.
- Sánchez Montoya, F.: *150 años de fotografía en Ceuta*. Ed. Natívola, Ceuta; 2007. ■





HISTORIA DE LA COMANDANCIA GENERAL DE CEUTA LA COMANDANCIA GENERAL DEL PROTECTORADO AL SIGLO XXI

Juan Tercero Arribas. Coronel. Caballería. DEM

Existen dos hitos cercanos en el tiempo que indican el inicio del último período de la historia de la Comandancia General de Ceuta (COMGECEU): la reorganización del Ejército de 1965-1966 y la disolución, en enero de 1968, del Ejército del Norte de África, del que dependía orgánicamente. Con estas dos acciones desaparece completamente la estructura militar diseñada para el Protectorado y la COMGECEU pasa a tener una estructura y una dependencia orgánica similar a la de los mandos peninsulares del mismo nivel.

A partir de 1968, y hasta 1994, la COMGECEU se integró en la II Región Militar. Fue en este año cuando, como consecuencia de la constitución de las Fuerzas de Defensa de Área dentro de la estructura del Ejército pasó a depender directamente del JEME. La transformación del Mando Regional Sur en Fuerza Terrestre y la consecuente implantación de la estructura de este nuevo mando de primer nivel hicieron que, a partir de mayo de 2005, haya estado subordinada a él.

EVOLUCIÓN DE LOS COMETIDOS DE LA COMANDANCIA GENERAL

Hasta su desaparición, las capitanías o mandos regionales eran responsables de la preparación y empleo de las unidades desplegadas en su área de responsabilidad. Así, la Orden 21/1991, que desarrolla el Real Decreto 1207/1989 de estructura básica de los ejércitos, establece que «los mandos regionales constituyen estructuras de mando capaces de activar grandes unidades superiores y mandos componentes terrestres, con organización, medios y despliegues adecuados para el cumplimiento de las misiones que se les encomienden».

La dependencia de la II Región Militar, posteriormente Mando Regional Sur, suponía que la COMGECEU era un mando de segundo nivel subordinado al capitán general y responsable de la preparación y el empleo de las unidades que de ella dependían para la defensa inmediata de la plaza, mientras el resto de competencias eran del capitán general.

La Comandancia General de Ceuta



Personal de Regulares en instrucción de transmisiones. A partir de 1968, y hasta 1994, la Comandancia General se integró en la II Región Militar

No existía ninguna diferencia ligada a su carácter extrapeninsular en relación con los otros mandos de segundo nivel de la misma región militar, circunstancia que se ve reflejada en el Real Decreto 1451/1984 de reorganización de la organización militar del Ejército y en la Orden 21/1991, ya citada. En ambas solo se contemplan como zonas militares Baleares y Canarias, y Ceuta y Melilla aparecen como una provincia más del mando regional correspondiente.

En 1994 se define una nueva articulación de la Fuerza en la que se abandona el concepto operativo vinculado a región militar y aparece, entre otros, el concepto de Fuerzas de Defensa de Área, dependientes directamente del JEME y cuyo cometido principal era la defensa inmediata de las zonas militares en las que desplegaban. Entre ellas estaba la COMGECEU.

La Orden 220/1997, que desarrolla al detalle la estructura del Ejército, además de este cometido operativo, establece que el comandante general tenía en su demarcación las mismas competencias que el jefe de los mandos regionales, salvo las relativas a apoyo logístico, administrativo y acción cultural, que seguían siendo responsabilidad del Mando Regional Sur. Estas

competencias eran la representación territorial, la defensa y protección civil, la seguridad de instalaciones, el apoyo técnico y el gobierno de las tropas.

El Real Decreto 1883/1996, sobre organización básica del Ministerio de Defensa, disponía que el JEMAD podía utilizar los mandos de la Fuerza Terrestre para constituir la estructura operativa que en cada momento se precisara. Para la COMGECEU se tradujo en que su cuartel general debería tener capacidad para ser utilizado como mando dentro de la citada estructura.

En este marco legislativo, se publica en 1998 la primera Instrucción de Organización y Funcionamiento del Ejército (IOFET) que, en los artículos relativos a la COMGECEU, establece que esta es el núcleo de las Fuerzas de Defensa de Área, responsable de la defensa inmediata de la zona militar de Ceuta, y que su cuartel general «además de las funciones relativas al mando, empleo y preparación de la Comandancia, constituye una organización de mando apta para ser utilizada en la estructura de mando operativo que en cada momento se determine, tanto a nivel operacional como táctico, y que debidamente reforzada puede construir un elemento de mando



para una organización operativa, de los citados niveles, de carácter conjunto o conjunto-combinado, todo ello en el área de responsabilidad territorial». En resumen, la COMGECEU debía contar con amplias capacidades de planeamiento y empleo pero siempre circunscritas a la zona de Ceuta.

El Real Decreto 912/2002 pone fin a los mandos regionales y articula la fuerza del Ejército de Tierra en fuerza de maniobra, fuerza terrestre y fuerza logística operativa, lo que incluye, como ya se ha dicho, la COMGECEU en el segundo de estos mandos aunque con matices. En un artículo específico para los archipiélagos balear y canario y las ciudades de Ceuta y Melilla especificaba que en ellos se mantendrían las estructuras de mandos existentes y que los comandantes generales de Ceuta y Melilla tendrían consideración de mandos conjuntos y dependerían operativamente del JEMAD, dependiendo operativamente de ellos las unidades de los tres ejércitos con base en la ciudad, lo que suponía mantener la situación existente anteriormente.

La Orden DEF 3537/ 2003, que desarrolla el anterior real decreto, define la fuerza terrestre como el «conjunto de unidades del Ejército de Tierra que tienen por cometido principal prepararse para constituir, de forma rápida y eficaz, organizaciones operativas específicas terrestres y su integración en otras conjuntas y combinadas en orden a materializar el esfuerzo militar que se requiera, así como para proteger los intereses terrestres nacionales». Este cometido matiza ligeramente el que le da el real decreto en el sentido de ofrecer un mayor grado de disponibilidad y contemplar la posibilidad de integrarse en estructuras operativas combinadas.

Para desarrollar esta orden, en el marco del Ejército se publica una nueva IOFET en 2005. Los cometidos asignados a la COMGECEU respecto al documento de 1998 son prácticamente los mismos, salvo por las siguientes diferencias:

- Al definir su zona de responsabilidad incluye, de manera genérica, islas y peñones incluidos en ella.
- La referencia a las competencias similares a los mandos regionales se transforman en que tiene las misiones genéricas de la

Inspección General de Ejército en su zona de responsabilidad.

- Desaparece la posibilidad de su cuartel general de constituirse como elemento de mando de una estructura operativa de carácter conjunto-combinada, aunque sí de carácter conjunto.

A lo largo de los años siguientes se van produciendo cambios que van implantando en el Ejército una fuerza cuyo factor característico es su capacidad de proyección y de actuar en múltiples escenarios y, desde el punto de vista del apoyo a la fuerza, una orgánica por funciones. Por otra parte, y para el conjunto de las Fuerzas Armadas, en 2007 se adopta una nueva organización de la estructura operativa en la que los mandos responsables de las fuerzas conjuntas o específicas y las unidades asignadas se organizan específicamente para cada plan operativo o ejercicio que se va a ejecutar.

Todo esto hace que el contenido de la IOFET de 2005 se vaya quedando obsoleto y sea necesario publicar una nueva Instrucción, que ve la luz en el año 2011, en la que se define la COMGECEU como un «conjunto de pequeñas unidades ubicadas en la Ciudad Autónoma de Ceuta que tiene como cometido principal prepararse para constituir unidades operativas». Continúa diciendo que se constituye como mando de segundo nivel directamente subordinado al jefe de la Fuerza Terrestre y es responsable de la preparación de sus unidades y de la generación de los mandos y fuerzas que se le requieran.

En cuanto al cuartel general, señala que, además de sus cometidos genéricos, dispone de capacidad para participar en el planeamiento, la conducción y la ejecución de las actividades derivadas de las misiones específicas que con carácter permanente se le asignen. Además, debidamente reforzado en su caso, dispone de capacidad para participar en el planeamiento, la conducción y la ejecución de las operaciones, planes operativos y ejercicios para los que sea designado.

En definitiva, la COMGECEU pasa a ser un mando de preparación y empleo, sin competencias en el apoyo a la fuerza, y pierde su característica territorial, aunque la referencia a las misiones permanentes pudiera hacer pensar en la posibilidad de incluir entre estas alguna

La Comandancia General de Ceuta



Mapa donde aparecen las plazas de Ceuta y Melilla, junto con las islas y peñones de soberanía

relativa a la seguridad y defensa inmediata de Ceuta, islas o peñones.

En 2014 se vuelve a definir una nueva organización de las Fuerzas Armadas y, en consecuencia, el Ejército de Tierra publica en 2016 una nueva Instrucción de Organización. Nuestra COMGECEU sigue siendo mando de preparación y empleo en los mismos términos que en las anterior IOFET, incluyéndose una referencia a que la preparación de las unidades debe hacerse de acuerdo con el desarrollo de la doctrina militar en el ámbito terrestre. En cuanto al cuartel general, se mantienen las mismas capacidades, aunque desaparece la referencia a las misiones permanentes.

UNIDADES DE LA COMANDANCIA GENERAL

La reorganización de 1965 termina con el proceso de ajuste de fuerzas iniciado con el repliegue y la disolución de unidades desplegadas en la zona occidental del Protectorado tras la independencia de Marruecos. El conjunto de pequeñas unidades de combate, apoyo al combate y apoyo logístico que se subordinan en ese momento a la Comandancia se han mantenido con pocas variaciones a lo largo del tiempo.

Esta estabilidad en las unidades operativas contrasta con las del apoyo a la fuerza, cuyo número y características ha cambiado a lo largo del tiempo, casi siempre como consecuencia de los cambios en las responsabilidades del comandante general.

Unidades operativas

En 1966 las unidades dependientes de la Comandancia General eran:

- Tercio Duque de Alba II de La Legión, presente anteriormente en la plaza.
- Grupo de Fuerzas Regulares Tetuán n.º 1 (dos tabores), presente anteriormente en la plaza.
- Grupo de Fuerzas Regulares Ceuta n.º 3 (un tabar), presente anteriormente en la plaza.
- Regimiento Ligero Acorazado de Caballería Montesa n.º 3. Procedente de Madrid, se integra con el Grupo Ligero Blindado I de guarnición en la plaza.
- Regimiento Mixto de Artillería de Campaña n.º 30, desplegado anteriormente en la plaza. Inicialmente se organizó una agrupación mixta de artillería con los grupos antiaéreos y de costa, pero en marzo de ese año se suprimió la unidad y estos se integraron en el regimiento.



- Regimiento Mixto de Ingenieros n.º 7. Desplegado anteriormente en la plaza bajo la denominación de «Regimiento Mixto de Ingenieros de la Comandancia General de Ceuta», se organizó en un batallón de ingenieros y uno de transmisiones.
- Agrupación de Apoyo Logístico n.º 6, en la que se integraron todas las unidades de la logística de los servicios que hasta ese momento eran independientes.
- Compañía de Mar. La unidad más antigua de Ceuta continuó siendo independiente y manteniendo todas sus peculiaridades.

Esta organización se mantiene con mínimas variaciones hasta la implantación del Plan META, en 1985. Entre las anteriores a ese año destacan la constitución de una tercera bandera (VI Bandera) en el Tercio II tras el repliegue del Sáhara y la transformación del Regimiento Montesa de ligero acorazado a acorazado.

A partir de ese año, los cambios más significativos han sido los siguientes:

Tercio Duque de Alba II de la Legión: disolución de la VI Bandera en 1985 y de la V Bandera en 2008.



Emblema de la Compañía de Mar, la unidad más antigua de la guarnición de Ceuta

- Fuerzas Regulares: en 1985 los dos grupos de Regulares se fusionan en una sola unidad, el RIMT Regulares de Ceuta n.º 54, con dos batallones. En 1998 los Regulares recuperan las denominaciones tradicionales de «grupo» y «tabor», y se disuelve el segundo tabor en 2003.
- Regimiento de Caballería Montesa n.º 3: sin cambios en su denominación y articulación. El número y tipo de sus escuadrones se modificó en 2008.
- Regimiento de Artillería n.º 30: en 1985 el Grupo Antiaéreo se constituye como unidad independiente (GAAAL VI) y en 1996 ocurre lo mismo con el Grupo de Costa (GACTA CEUTA), que pasa de regimiento mixto a regimiento de campaña.
- El GACTA se disolvió en el año 2006 y en 2008 el GAAAL VI volvió a integrarse en el regimiento, que de nuevo pasa a ser regimiento mixto.
- El número y los materiales de los grupos de campaña han ido variando entre tres y uno, siendo el material con más permanencia el obús 155/23 remolcado.
- Regimiento de Ingenieros n.º 7: sigue siendo regimiento mixto hasta 1996, año en el que su batallón de transmisiones se independiza (BT XVII). Desde ese año se mantiene su orgánica con un batallón de zapadores.
- Unidades de transmisiones: el Batallón de Transmisiones XVII fue unidad independiente entre 1996 y 2009, año en que se transforma en Compañía de Transmisiones 17, también independiente. En 2012 esta compañía se integra, manteniendo su orgánica, en el Batallón de Cuartel General.
- Unidades logísticas: la implantación de la logística funcional tiene su reflejo en Ceuta con la creación en 1987 de la AALOG n.º 23, dependiente del MALZIR Sur y en la que se integró la Compañía de Mar.
- La AALOG coexistió con la AGL n.º 6, esta última con unos cometidos muy reducidos, hasta 1989, en que se integran en una sola unidad (AALOG n.º 23, posteriormente UALOG n.º 23), quedando la COMGECEU sin unidad logística orgánica hasta 1998, año en que la AALOG n.º 23 se transforma



El estrecho de Gibraltar en una fotografía de la NASA. A la derecha se distingue la península de Almina y la ciudad de Ceuta

en ULOG n.º 23 y pasa a depender de la Comandancia.

- La AALOG n.º 23 contaba en su orgánica inicial con seis grupos o unidades funcionales cuyo número ha ido reduciéndose hasta llegar a la orgánica actual con tres compañías.
- Batallón de Cuartel General: se creó en 1997. Hasta entonces las compañías y unidades en que se articula estaban integradas en el cuartel general. Como ya se ha dicho, la Compañía de Transmisiones se integró en él en 2012.

Otras unidades, centros y organismos

A diferencia de las unidades operativas, el número y las características de los centros y organismos de apoyo o administrativos han variado a lo largo del tiempo, por lo que han existido frecuentes creaciones, concentraciones o disoluciones. A continuación se citan los más significativos:

- Unidades de Servicio de Acuartelamiento (USAC): las USAC se crearon en 1985. Inicialmente se constituyeron diez en Ceuta que dependían de la Comandancia General, de las cuales se disolvieron dos cuando los acuartelamientos García Aldave y Físcer dejaron de tener unidades alojadas en permanencia. En

2008 pasaron a depender de la SUIGE Sur y en 2011 se integraron en una USBA discontinua.

- Centro de Historia y Cultura Militar: hasta 1999 la COMGECEU tenía un coronel director del museo y la biblioteca militar. Ese año se crea el Centro Regional de Historia y Cultura Militar de la RM Sur en Sevilla, con competencias en la plaza de Ceuta. En 2005 se crea al CHCM de Ceuta, que forma parte de la Comandancia. En 2008 se crea la Jefatura de Apoyos de Ceuta, dependiente de la SUIGE Sur, en la que se integra el Centro. En 2010 se disuelve esta jefatura y el CHCM pasa a depender del IHCM del Ejército de Tierra.
- Residencias: dependieron de la Comandancia General hasta 2008, cuando se integraron en la Jefatura de Apoyos y pasaron a depender desde entonces de la SUIGE Sur.
- Jefatura de Personal y Comandancia de Obras: dependieron del comandante general de 2005 a 2008.
- Clubs deportivos y socioculturales: nunca han dependido de la Comandancia General, aunque antes de adquirir naturaleza jurídica el comandante general tuvo cargos de carácter honorario.■





HISTORIAS DE LA HISTORIA LA SALVA DE LAS 12

Juan José Contreras Garrido. Teniente coronel. Artillería

No es raro observar cómo los ceutíes, mientras pasean por la ciudad a las 12 del mediodía, al oír el estampido de un cañón, instintivamente comprueban la hora de sus relojes, y lo primero que se pregunta el foráneo es el motivo por el que se dispara esa salva diariamente. Seguidamente, la curiosidad pasa por tratar de averiguar el origen de tal nombre, *salva*, y la causa por la que se dispara en Ceuta y no en otras ciudades españolas.

En la Europa medieval no era extraño que la sucesión de un reino se produjera prematuramente, valiéndose el posible heredero del sencillo método de suprimir a todos los que estorbaban sus propósitos en la línea sucesoria, casi siempre ayudado por otros que también se beneficiaban de la sucesión. Cuando la pólvora, y por tanto la artillería, aún no habían aparecido, era corriente utilizar el veneno para conseguirlo. Ello dio lugar a que se implantara la costumbre de que el dueño de la casa probase las comidas y el vino en presencia del invitado a quien se ofrecían, como demostración de que no contenían veneno, y a este acto se le llamó «hacer la salva».

Apareció la artillería y ello aumentó la posibilidad de cambiar las estructuras sociales que se habían establecido y consolidado durante el feudalismo. Solo el poder regio y algunos nobles poseían los recursos necesarios para la fabricación y adquisición de las nuevas armas de fuego.

En lo tocante a la cadencia de fuego de estas primeras piezas de artillería, llamadas «bombardas», no parece probable que en las circunstancias más favorables, y ya a mediados del siglo XV, se pudiesen superar los cuatro disparos por hora. El tiempo empleado en completar la operación de carga y disparo de la pieza era mayor que el invertido en recorrer la distancia del alcance máximo de la pieza, por tratarse de una operación laboriosa que llevaba tiempo en la preparación de la carga y el posterior disparo. Por esta razón, cuando el que llegaba a una fortaleza sentía cierta desconfianza en el recibimiento que podían hacerle y tenía autoridad para ordenarlo mandaba efectuar, desde una distancia prudencial, una descarga empleando todas las piezas. La fortaleza quedaba así desarmada de sus más

La Comandancia General de Ceuta

potentes armas y esta acción se podía interpretar como una muestra de lealtad y sometimiento al soberano de la persona que ordenaba disparar. Con ello dejaba a salvo la seguridad del que llegaba, que era conocedor de que, aunque fallara la fidelidad, no quedaba ni un cañón en condiciones de ofenderle, y esto se dio en llamar «salva».

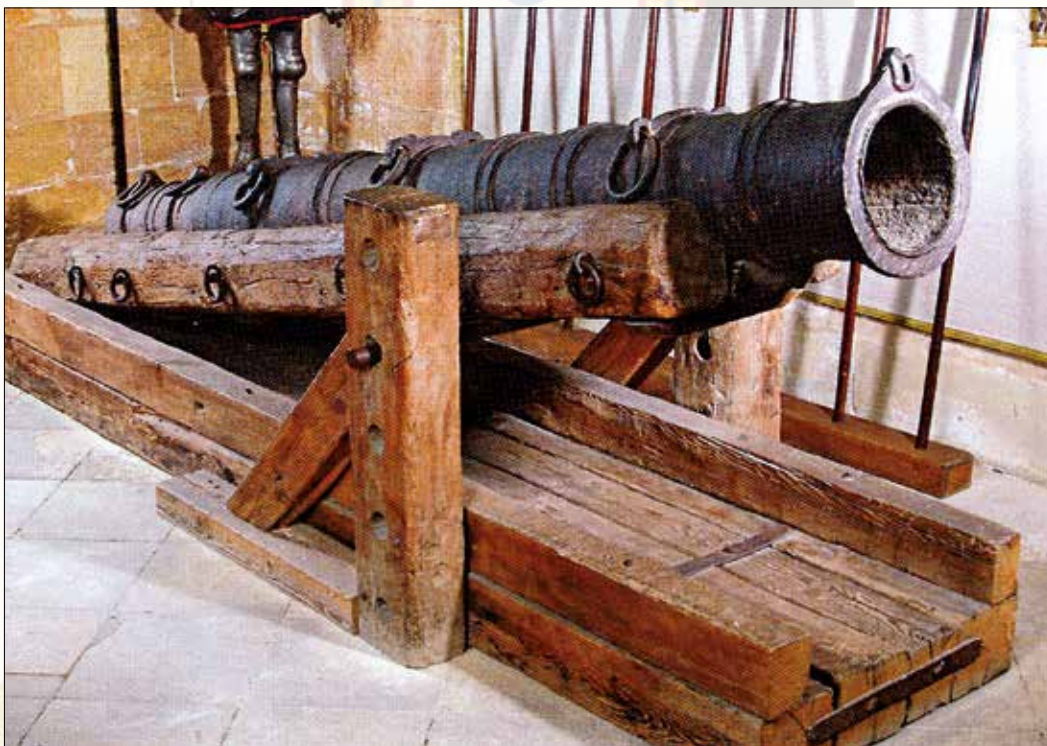
En la Península Ibérica, con la subida al trono de los Reyes Católicos comienzan los cambios administrativos y sociales necesarios para iniciar una profunda transformación que acabó con la Edad Media y dio comienzo al Renacimiento. La artillería era reservada para los reyes, *ultima ratio regis*, y por tanto costeada por el poder real.

La costumbre provocó que, aun cuando ya no fuese necesario hacerlo por precaución, se convirtiera en «salva de honor rendida a la autoridad que llegaba». Su uso se extendió tanto que el gasto de pólvora llegó a ser excesivo y el monarca se vio obligado a regular su uso en el siglo XVII por ser excesivamente onerosa para las arcas reales, de ahí la expresión «tirar con pólvora del rey», aunque ya en el siglo XVI existieron reales provisiones a los almorjafes y jefes de la artillería.

Con la utilización de cañones de retrocarga la preparación de la salva cambia radicalmente. En lugar de hacerlo por la boca del tubo, ahora se introducía el disparo de salva, ya preparado previamente, por la culata del cañón.

Ceuta ha sido de las pocas plazas fuertes en las que se han podido realizar los distintos tipos de salvas conocidas:

- Saludos al cañón y saludos a buques de guerra que visitaban la plaza. «A la hora señalada comenzaron los buques de la fragata real a disparar salvas; las mismas son correspondidas por los cañones de las baterías del monte Hacho; las campanas de las iglesias comenzaron a redoblar».
- Salvas de honor en las visitas reales a los duques de Montpensier, Alfonso XII, Alfonso XIII y Juan Carlos I. Honores militares a los comandantes generales. Día del Corpus, Santiago Apóstol, etc.
- Cañonazo de alerta, desde el monte Hacho, con un cañón de a nueve empleado para avisar a la batería de Torremocha. «Esta batería a barbata, que tenía 11 cañones



Bombarda mostrada en el Real Alcázar de Segovia. Fotografía del autor



del calibre 18 y defendía los barcos de la plaza del corso en el mar de Poniente o de Gibraltar, una vez recibido el aviso del cañón del monte Hacho, prevenía mediante señales a los navíos que proveían usualmente a la plaza» y con caballería a la ciudad. Además de prevenir a la población de cualquier peligro, también se disparaba para hacer saber de la fuga de algún preso. «Existía un cañón en la ciudadela de la Almina que servía para dar aviso de cualquier fuga o fuego que ocurriese...».

- Salvas para la apertura y cierre de las puertas. En la plaza de Ceuta se disparaban diariamente tres salvas de cañón: al amanecer, al mediodía y al cerrar las puertas de la muralla. Dichas salvas han sufrido variación tanto en número como en horario y se adaptaron, en una primera fase, a la necesidad de marcar el horario de la ciudad para el comercio realizado en el campo exterior, a las puertas de la plaza, posteriormente el del presidio y por último el rezo del ángelus y comida del mediodía. «Medio día en la octava de san Jorge, san Nicolás y santa Lucía. En Ceuta se dispararán tres

cañonazos diariamente, uno al salir el sol, otro al ponerse y otro al cerrar las puertas».

- Salvas para la limpieza interior del cañón. Estos disparos los realizaban periódicamente los artilleros de la plaza, que tenían la obligación del mantenimiento y limpieza de los cañones. Efectuando una salva se conseguía este cometido fácilmente, motivo por el cual se hacía coincidir con el regreso de cabalgadas y salidas al campo exterior, y tenían una doble intencionalidad: la de limpiar interiormente el cañón y la de avisar y celebrar el regreso de las tropas.

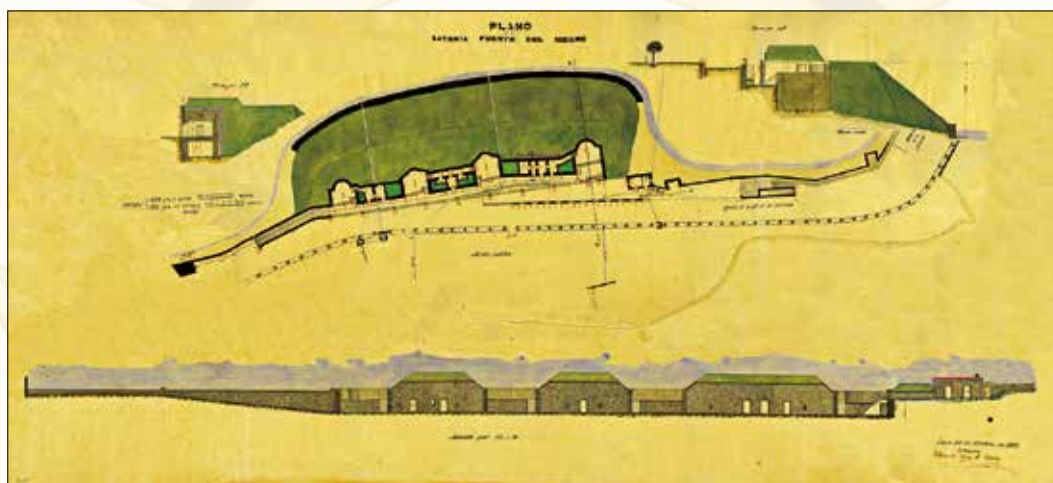
A lo largo del tiempo, estas salvas se dispararon desde diferentes baterías ubicadas en la plaza según la época que tratamos. En la relación del artillado de la plaza fechado en 1775, la batería de san Sebastián montaba ocho cañones de bronce, uno de 24, dos napolitanos de 16 aculebrinados y el resto del calibre 12. Hasta finales del siglo XIX este baluarte (batería) estuvo artillado con seis cañones de bronce, que se pueden ver en la fotografía, llamados Carmonita, Descarado, Condoma, Apostadero, Imperial y Sabio.

El accidente sufrido al realizar salvas el 15 de julio de 1883 contribuyó especialmente a que se dejase de utilizar con esa finalidad. «Con gran



Batería del Baluarte de San Sebastián. Fotografía cedida por don José Luis Gómez Barceló

La Comandancia General de Ceuta



Plano de la batería de Fuente del Hierro. El original se encuentra en el Archivo Intermedio de Ceuta

pompa celébrase el sepelio del soldado de artillería Lázaro de la Rosa, muerto en acto de servicio al explotar un cañón de la batería de san Sebastián cuando efectuábanse unas salvas celebrándose el fracaso de la intentona revolucionaria de Madrid, el día 7 de dicho mes».

El 2 de diciembre de 1885 la batería de salvas se encontraba situada en las murallas reales, según se desprende del accidente que allí se produjo y que relatamos: «Se celebran en este día funerales en la santa iglesia catedral por Alfonso XII. Durante los mismos, la batería de salvas sufrió un accidente y dos artilleros que la servían fueron lanzados al foso al incendiarse y detonar la pólvora. Blas Díaz Quinta apareció sin brazos y con muchísimas heridas, de las que falleció. Manuel Fernández Corral tenía destrozada la mano derecha y quemaduras en ambas piernas».

Este accidente provocó que la Dirección General de Artillería hiciera referencia a lo manifestado por el comandante de artillería de Ceuta, que dijo, en descargo de su responsabilidad, tener ya solicitado el cambio de la batería de salvas al paraje conocido como «Fuente del Hierro» pero que otros trabajos fueron considerados como preferentes. Esta batería no se llegó a artillar a pesar de que el comandante general dispuso lo siguiente: «Ordene al comandante de ingenieros, proceda desde luego, de acuerdo R.O. de 21 de mayo 1898, a ejecutar obras necesarias para ampliar el proyecto de dos hasta cuatro piezas; batería Fuente del Hierro».

En abril de 1903 se propuso el traslado del cañón de tiro acelerado Maxim Nordenfeldt, de 57 mm, que estaba montado en la batería del Baluarte de la Campana hasta la cortina norte de la muralla real, Baluarte de la Bandera, en vista de que la antigua «batería de salvas» estaba constituida por 21 cañones de bronce lisos de avancarga que, además de ocupar mucho espacio al norte de la Factoría Militar, estaban en muy mal estado y no era fácil su reemplazo por ser modelos caducados. Este cañón, unido al que estaba en el torreón de la bandera, constituyó lo que hoy se denomina «batería de salvas».

De la lectura del expediente existente sobre el accidente y la rotura de un pilar de hierro y soporte de las alambreadas de la Batería de Abastos, al parecer por colisión de un carro de arrastre de arena con el pilar, se deduce, por estar así expresado, que el artillero no pudo ver la colisión por encontrarse en ese momento de la noche «vigilando la batería de salvas próxima». Se entiende que se trata de la Batería de san Pedro y que se utilizó como batería de salvas mientras se instalaron los cañones Nordenfeldt de 57 mm en las murallas reales.

«Los soldados de la sección Francisco Pareja y José Macías, de servicio en el distrito de la Marina el día 28 del pasado junio, al pasar por la Batería de Abastos por la mañana temprano poco después de haber montado el servicio, notaron roto uno de los pilares de hierro que sostiene la alambreada de la misma, por lo que a su regreso dieron cuenta de ello al artillero de servicio que se encontraba en la batería de salvas y a cuyo cuidado está





Salvas al Rey desde el muelle España con ocasión de la visita de sus majestades

aquella también a fin de que lo participara a sus superiores...».

El lugar empleado para realizar las salvas reglamentarias a las autoridades que eran recibidas en Ceuta en tiempos recientes fueron los terrenos ganados al mar, la explanada del puerto antes de que esta fuese asfaltada y, por último, el muelle Alfonso XIII, empleado en la visita de sus majestades los reyes don Juan Carlos I y doña Sofía.

Desde 1415 en Ceuta se han empleado distintos materiales para realizar las salvas, primero con material de bronce y avancarga, posteriormente de acero y retrocarga:

- Cañones de bronce de avancarga desde 1900 hasta 1904, y de 1907 a 1927.
- Cañones de 57 mm modelo 1901 Maxim Nordenfeldt, MARCA A II, funcionaron como batería de salvas en la cortina de las murallas reales desde 1904 hasta 1907.
- Cañón de 75/30 Saint Chamond de tiro acelerado, cierre tornillo de dos sectores lisos y dos roscados, con recámara cilíndrica lisa para alojamiento de la vaina. Se utilizó como material de la batería de salvas entre 1927 y 1956.
- Cañón Schneider 75/22, modelo 1911, utilizado como batería de salvas entre 1956 y 1977, y desde 2004 hasta hoy, para los días señalados de especial relevancia en el Baluarte de la Bandera.

- Obús Naval Reinosa 105/26, modelo 1943, empleado como material de salvas en Ceuta desde 1977 hasta la década de los ochenta.
- Obús Naval Reinosa 105/26, modelo 1950, empleado como material de salvas en Ceuta desde la década de los ochenta hasta el año 2002.
- Obús Oto Melara 105/14, modelo M-56, desde 2002 hasta hoy.

Con la supresión del penal en 1911 y el Protectorado español en Marruecos, concretamente con la entrada de Alfau en Tetuán, en febrero de 1913 se suprime el primer disparo por ser innecesario regular la apertura de las puertas y el horario del penal.

En 1993 se produce un transcendental hecho en los talleres de Valdeaguas de la AALOG n.º 23, la rotura de la máquina de reconado en frío de las vainas. En este taller se fabricaron en los últimos cinco años 4.291 salvas y se agotaron las existencias en el mes de marzo del año siguiente, lo que provocó que no se disparasen desde marzo hasta el 28 de noviembre de 1995, fecha en la que se recibieron 150 procedentes de Sevilla y Madrid.

A partir de esa fecha se disparan dos salvas hasta mediados de diciembre, fecha en la que el comandante general ordenó disparar solo la salva del mediodía y anuló la del ocaso.

La Comandancia General de Ceuta

El 29 de julio de 2003 se ordena la preparación del disparo de la salva para su ejecución definitiva desde el Baluarte de la Bandera, lo que se lleva a cabo el día de la patrona de Ceuta, 5 de agosto, día de la Virgen de África. Sin embargo, el disparo suele ser sorpresivo para los ciudadanos y conductores que transitan a pie de muralla y la Comandancia General solicita un cañón de época Schneider 75/22/13, que se recibe el 9 de diciembre sin salvas. En marzo de 2004 llegarían las salvas.

La norma del año 2003 se modifica en el sentido de que la salva diaria se efectuaría con el cañón Oto Melara de 105/14 desde el Baluarte de la Puerta de Ceuta, o de la Tenaza, y durante los días de especial relevancia desde el Baluarte de la Bandera con el cañón Schneider de 75/22/13, donde los artilleros irían ataviados con uniformes de época y realizarían el disparo de la primera salva el día 2 de mayo, fiesta conmemorativa de la Independencia.

Durante el año 2013 se observaron anomalías en el estado de las salvas de 75/22 y con fecha 27 de noviembre se ordena a la Comandancia General de Ceuta el pase de la munición

«cartuchos de salvas 75/22/13 mm» de estado 10 (operativo) a estado 30 (inoperativo).

Posteriormente, en mayo de 2014, un equipo del Instituto Tecnológico La Marañosa se desplaza a Ceuta para realizar diez disparos de prueba del lote 01BF12, con lo que queda verificado su mal estado para realizar salvas. La situación continuó hasta el año 2016 sin que se pudiesen disparar estas en los días de especial relevancia desde el Baluarte de la Bandera con el cañón Schneider 75/22/13, tal como se venía haciendo.

Aunque existían vainas depositadas en Ceuta y la COMGE había solicitado continuar con las salvas, se envían 94 vainas de 75 mm desde la sección de municionamiento de la ULOG n.º 23 a Chinchilla para su puesta en servicio mediante la carga y estopinado de las mismas en el mes de septiembre.

El Regimiento de Artillería de Ceuta ha solicitado seis disparos para días de especial relevancia del año 2017. Con ello se espera retomar y potenciar una tradición que todo ceutí considera parte de sus tradiciones y que es fiel exponente de la relación del Ejército y el pueblo.■



Salva desde el monte Hacho. Al fondo la ciudad y el puerto de Ceuta



LA TRADICIÓN DEL «ALEO», BASTÓN DE MANDO DE LOS COMANDANTES GENERALES DE CEUTA

Federico Navarro Quílez. Coronel. Infantería. DEM

El primer acto institucional del comandante general de Ceuta, unos días después de su toma de posesión, consiste en la recepción y entrega del bastón de mando del comandante general a la Virgen de África.

Este acto tan emotivo se viene celebrando desde el año 1651, en el que se proclama a la Virgen de África como patrona de Ceuta y pone simbólicamente bajo su protección a la ciudad y a sus habitantes. Los comandantes generales, desde entonces, comenzaron a depositar su bastón de mando, el Aleo, en manos de la Virgen después de cada toma de posesión. La secuencia del acto comienza en la catedral, donde el deán entrega (devuelve) el bastón al comandante general, que lo recibe con la fórmula: «Al recibir este bastón que tantas glorias

representa y que depositaré en manos de la santísima Virgen de África prometo defender la plaza y mantenerla fiel a España y a su majestad el Rey», y se desplaza a continuación a la basílica de la Virgen, donde lo deposita en manos de la misma.

Ese Aleo que se deposita en manos de Nuestra Señora de África es el bastón de mando original de don Pedro de Meneses, primer capitán general de la plaza de Ceuta, y tiene una curiosa historia.

Después de la conquista de Ceuta, el rey Juan I de Portugal convocó un Consejo con el fin de decidir a quién dejaría al mando de la ciudad. En las deliberaciones, el monarca invitó a los presentes a que le propusieran quién les parecía más idóneo para gobernar y defender la

La Comandancia General de Ceuta

ciudad. Los consejeros comenzaron proponiendo a los dos más altos cargos militares integrantes de la expedición, el condestable don Nuño Álvarez Pereira, máxima gloria y prestigio de los ejércitos portugueses, y a don Gonzalo Vaz Cotinho, mariscal del reino, héroe de la batalla de Trancoso. Ambos se excusaron con motivos personales y de edad. Ocurrió algo similar con el guarda mayor del reino, don Martín Alfonso de Melo. Conocedor de estas dificultades, don Pedro de Meneses, alférez del infante don Duarte, deseoso de obtener el puesto, se apresuró a solicitar el apoyo del infante, quien le propuso al Rey, su padre, a Pedro de Meneses para capitán general de Ceuta.

Al rey le gustó la propuesta de su hijo, don Duarte, y mandó llamar a don Pedro de Meneses, en ese momento empeñado con otros caballeros en el juego de la chueca¹, que acudió presuroso ante el monarca llevando en la mano el palo con el que jugaba, el Aleo.

El Rey le preguntó si se atrevía a defender Ceuta y qué necesitaba para llevar a buen término su misión, a lo que don Pedro, por toda respuesta, mostrándole el Aleo, le dijo: «Señor, con este palo me basto para defender a Ceuta de todos sus enemigos».

Agradó al soberano tan bizarra contestación y le dio el palo como bastón de mando y símbolo de su autoridad, excusándole de otro juramento.

Pedro de Meneses contaba en ese momento 38 años de edad. Fue capitán general de Ceuta durante 22 años,

hasta su muerte, ocurrida en Ceuta el 22 de septiembre de 1437, con 60 años de edad.

El Aleo se convirtió en el bastón de mando de los capitanes generales, después comandantes generales, que lo llevaron consigo en los actos solemnes hasta que fue depositado en manos de la imagen de la Virgen de África, situada actualmente en la iglesia de su mismo nombre, en la plaza de África, justo enfrente del edificio de la Comandancia General.



El rey Juan I de Portugal. Bajo su reinado, los portugueses conquistaron Ceuta





Escudo de armas de la Comandancia General

Por lo que se refiere a la transmisión del Aleo a los sucesivos capitanes generales o comandantes generales, el «bastón del abuelo», como le llamaron los sucesores y descendientes de Meneses, fue celosamente conservado por estos en un cofre en la Capitanía o Comandancia General de Ceuta hasta el citado año de 1651, que pasó a manos de Nuestra Señora de África, siendo siempre utilizado para dar posesión a los nuevos comandantes generales de la plaza. Desde entonces nunca portan el bastón de mando cuando reciben honores fuera de

un acuartelamiento, ya que lo tiene la Virgen de África.

El escudo de armas del comandante general de Ceuta que es, por añadidura, de la Comandancia General, está inspirado en la etapa portuguesa de la historia de Ceuta (1415-1640). Como se ve en la figura, en él se funden el actual escudo de la República de Portugal (recogido en el pendón real que el rey don Juan I dejó en Ceuta tras su conquista en 1415), con la también actual bandera de su capital, Lisboa, y la tradición del bastón de mando, el Aleo, que también contempla, al figurar en el escudo, los atributos del general (bastón y sable).

Solo hay una diferencia entre el escudo de Portugal y la parte del escudo de Ceuta aquí representada: en el del país hay tres castillos en la bordura (parte superior) y solo dos hacia la punta, mientras que en este son tres en la parte inferior y solo dos en la bordura. Esta diferencia va en consonancia con lo que en heráldica se llamaría «plaza dominante o dominada», es decir, la capital del reino (el escudo lo utilizaba Lisboa) o una población más del reino, como sería Ceuta.

De los elementos que forman el escudo de armas destaca especialmente el lema, «Aleo. Con este palo me basto». Esta frase histórica está en relación con la tradición antes mencionada. El bastón que figura en el escudo no es el típico bastón de mando, sino un dibujo que representa el Aleo original, de madera de acebuche, que tiene una longitud total de 85 centímetros y tiene engastado en su parte superior un pomo de marfil. Como dato más destacable se puede señalar la existencia de 16 nudos que le confieren su aspecto característico.

NOTAS

- ¹ Juego que consistía en ponerse los jugadores unos enfrente de otros, en dos bandas iguales, procurando cada uno que la chueca, impelida con palos por los contrarios, no pasara la raya que señala su término. ■

LA PREPARACIÓN EN LA COMANDANCIA GENERAL DE CEUTA

Federico Navarro Quílez. Coronel. Infantería. DEM

Nuestra misión principal en la Comandancia General de Ceuta (COMGECEU) no es otra que la defensa del territorio nacional y el mantenimiento de una presencia de unidades con las que contribuimos de modo muy directo a las líneas de acción estratégicas de prevención, disuasión y respuesta que marca nuestra Directiva de Defensa Nacional. Se trata, por tanto, de una misión permanente en un escenario muy concreto y con un entorno operativo muy definido también. Estas tres características nos orientan claramente hacia los cometidos principales que hay que adiestrar, independientemente de aquellas otras misiones de adiestramiento que anualmente se le asignan a la Comandancia.

El hecho de que la misión sea permanente implica una disponibilidad muy exigente y un esfuerzo adicional en el planeamiento para que la instrucción y el adiestramiento se orienten a los cometidos que pudieran corresponder en los planes operativos. Desarrollar la preparación en el escenario concreto donde se podrían llevar a cabo las misiones reales constituye una clara ventaja, pero se hace necesario un esfuerzo adicional para mantener la ilusión y la motivación, y así conseguir una verdadera progresión en el adiestramiento.

La instrucción y el adiestramiento en las unidades de la Fuerza sigue unos parámetros

razonablemente idénticos y la normativa relativa a la preparación ha experimentado un claro desarrollo en todos los escalones superiores de la COMGECEU, especialmente por parte de la Fuerza Terrestre. Este desarrollo normativo, junto con unos programas anuales de preparación cada vez más completos y desarrollados, establece un marco general, pero claro y concreto, para el desarrollo de la preparación en el ámbito de la Comandancia.

LAS PARTICULARIDADES DE LA PREPARACIÓN EN LA COMGECEU

En la Fuerza en su conjunto existe una estrecha vinculación de la secuencia de adiestramiento de las unidades con el Plan de Disponibilidad, lo que tiene claras ventajas a la hora de engranar la preparación con los distintos ciclos de disponibilidad. Todos los recursos y la disponibilidad de créditos y municiones se hacen en función de la fase de ese ciclo en la que cada unidad se encuentra.

Aquí encontramos la primera gran diferencia con respecto a la mayoría de las GU de la Fuerza: la necesidad de armonizar la exigente disponibilidad que se le ordena a la COMGECEU (junto con la Comandancia de Melilla, la más alta del Ejército de Tierra) con una secuencia de adiestramiento reducida a solo dos fases del ciclo de disponibilidad (RI y AD), saltándose además las fases de



adiestramiento I y II, donde a las unidades se les dota de los recursos necesarios para alcanzar un nivel de adiestramiento deseable.

También es un aspecto que hay que considerar el hecho de que no se contempla la participación de la COMGECEU, con un número importante de sus unidades en operaciones en el exterior ni en otros compromisos internacionales o nacionales como NRF, VJTF, BG UE, etc., ya que se considera que las misiones permanentes asignadas son de tal importancia que no se deben distraer sus fuerzas para otro compromiso. Afortunadamente, sí se participa con pequeños contingentes (tipo compañía o inferior), ya que las operaciones en el exterior proporcionan a las unidades en su conjunto, y especialmente a los cuadros de mando, una experiencia que es prácticamente inalcanzable con actividades de adiestramiento en territorio nacional. Además, esto conlleva que, en la práctica, esas PU de la Comandancia realizan un adiestramiento operativo, un extra en su preparación muy considerable.

La ciudad de Ceuta es el lugar donde las unidades de la COMGECEU deben desarrollar buena parte de su preparación. Un escenario tan

reducido, y en buena parte urbano, limita considerablemente las posibilidades para desarrollar la totalidad de los cometidos de instrucción y adiestramiento ordenados. Aunque se dispone de buenas instalaciones (campos de tiro, polígonos de CZURB, simuladores, etc.), el tiro de armas colectivas, el adiestramiento para niveles superiores a sección, la instrucción de conductores, el movimiento de vehículos de combate, etc., están muy restringidos. Estos condicionantes obligan a rentabilizar al máximo los ejercicios en los CMYT de la península que, en el escenario económico actual, no son muy numerosos. Hay que tener en cuenta que los créditos necesarios para estas salidas son, además, bastante superiores a los de otras unidades, ya que solo el cruce del estrecho de Gibraltar supone un coste muy importante. Por el contrario, entrenarte en el mismo escenario y entorno donde muy probablemente tengas que desarrollar tus misiones constituye una ventaja indudable.

EL ENTORNO OPERATIVO

Los entornos operativos actuales tienen claramente rasgos dinámicos e híbridos y el entorno



Instrucción de tiradores de precisión



Las unidades de la COMGECEU basan su preparación en una sólida instrucción y adiestramiento general en el marco de pequeñas unidades

concreto donde se mueve la COMGECEU no es diferente. Es decir, en primer lugar, el combatiente y las organizaciones operativas en las que se encuadra pueden verse obligados a realizar tareas y cometidos que inicialmente no les correspondería doctrinalmente; en segundo, durante el empleo de la fuerza se pueden suceder, de forma simultánea o secuencial, acciones tácticas propias del combate generalizado contra un enemigo simétrico con otras que no están considerados como tal, entre las que se pueden incluir acciones de terrorismo, ciberguerra, contrainsurgencia, etc.

Esta realidad obliga a la Comandancia a estar preparada para actuar en cualquier situación y debe ser capaz de adaptarse a cualquier cambio de la misma durante la ejecución de sus operaciones militares. Para afrontarlas, la preparación en la Comandancia abarca todo el espectro del conflicto y proporciona al combatiente y a las organizaciones operativas la máxima flexibilidad y capacidad de adaptación.

A pesar de lo dicho, los jefes de unidad, basándose en el conocimiento de los planes operativos, orientan y priorizan el adiestramiento al empleo previsto de su unidad.

EL MARCO GENERAL DE LA PREPARACIÓN EN LA COMGECEU

Como resultado de esa complejidad del entorno y de la multitud de situaciones posibles, los plazos requeridos para que las unidades estén preparadas en todo este tipo de acciones son dilatados y sobrepasan los ciclos bienales definidos. Además, hay que tener en cuenta que las diferentes vicisitudes de las unidades motivarán que su situación varíe en el tiempo, lo que afecta a la posibilidad de llevar a cabo la instrucción y el adiestramiento en todas las tareas y multitud de cometidos que se podrían desarrollar en las posibles operaciones militares en todo el espectro del conflicto.

Por tal motivo, las unidades de la COMGECEU realizarán un adiestramiento general en el marco orgánico de forma permanente y conforme a la



secuencia de adiestramiento específica y reducida que ya se ha comentado.

Esta secuencia de adiestramiento de la COMGECEU es un proceso progresivo, y no un ciclo anual repetitivo y cerrado que comienza y termina por el mismo punto. Al contrario, el nivel real en el que se comienza cada ciclo es, con toda seguridad, más alto con respecto al mismo punto inicial de los ciclos anteriores. La valoración del jefe de cada unidad al comenzar el ciclo será fundamental para realizar el planeamiento y la programación de la preparación de su unidad.

El adiestramiento general está orientado a alcanzar la capacidad de combate genérica pero, dentro de esta, los jefes de unidad tendrán siempre presente en su planeamiento aquellos cometidos que le son asignados a su unidad en los planes operativos para priorizar la preparación. Las condiciones de ejecución de los cometidos que se adiestran contemplan los entornos operativos dinámicos y de ambiente híbrido ya mencionados.

La capacidad de combate alcanzada durante el adiestramiento general constituye la base sobre la que desarrollar el resto de «tipos de preparación» en los que se podrán ver inmersas las unidades de la Comandancia: adiestramiento de capacidades específicas, adiestramiento de planes operativos y adiestramiento operativo de pequeños contingentes que se puedan generar para realizar operaciones en el exterior, u otros compromisos nacionales o internacionales que no forman parte del adiestramiento general en el marco orgánico. Ya se ha dicho que, en el caso de la Comandancia, estos contingentes siempre serán reducidos.

En resumen, las unidades de la COMGECEU basan su preparación en una sólida instrucción y en el adiestramiento general llevado a cabo en el marco orgánico de las PU, lo que asegura el adiestramiento en aquellos cometidos que se derivan de la misión principal de la Comandancia. Además, en todo momento las unidades de la COMGECEU están preparadas para participar en operaciones de apoyo a UME, autoridades civiles y Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado, ya sea de forma directa o como esfuerzo de apoyo. Por último, con independencia de su empleo táctico, las unidades tipo compañía, escuadrón o batería son la pieza clave para la programación y conducción en detalle de la instrucción y el adiestramiento.

Los principios básicos de la preparación en la Comandancia, como no podía ser de otra manera, coinciden con los establecidos por la Fuerza Terrestre para todas sus unidades:

- Rigor: durante la programación y la conducción de los programas anuales de preparación.
- Equilibrio: que busca que todas las unidades cuenten con los recursos indispensables para poder cumplir las misiones de adiestramiento que se les encomienden, según la priorización que se establezca.
- Sencillez: de los programas, que permita tener la suficiente flexibilidad para adaptarse a la situación cambiante sin gran detrimento de los objetivos establecidos.
- Coherencia: en la programación para ajustarse a los requerimientos reales que se le marcan a la COMGECEU.
- Iniciativa: de los jefes de unidad para conseguir que sus unidades alcancen los grados de adiestramiento requeridos partiendo de los grados de adiestramiento iniciales reales de sus unidades, y que se adapten a los recursos disponibles con la mayor eficiencia en la preparación posible.

EL DESARROLLO DE LA PREPARACIÓN EN LA COMGECEU

En todo momento, para el desarrollo del proceso de preparación en la COMGECEU se siguen una serie de criterios generales que buscan la motivación del personal, como el recurso más valioso que es para conseguir la mayor eficiencia y competencia de sus unidades, teniendo siempre presente que el esfuerzo principal en el adiestramiento debe ir dirigido a los cometidos que posibiliten el mejor cumplimiento de las misiones encomendadas en los planes operativos.

En el actual escenario económico, en el que es necesario rentabilizar al máximo los créditos asignados, se potencian las actividades de instrucción diaria y las jornadas continuadas de bajo coste, fundamentalmente con medios propios, lo que reduce por tanto el número de apoyos, y los jefes de unidad programan y ejecutan las evaluaciones que sean necesarias, formales e informales, para conocer en detalle el grado de preparación de su unidad y efectuar de ese modo una programación realista y eficaz. Igualmente, se emplean masivamente los simuladores puestos a disposición como

La Comandancia General de Ceuta

medio esencial para mejorar el adiestramiento y el perfeccionamiento de la instrucción.

En los programas anuales de preparación se contemplan jornadas intensivas de mantenimiento de los medios, especialmente durante los períodos de intensidad mínima de la instrucción y el adiestramiento, y se potencia la concienciación del personal sobre la importancia del mantenimiento preventivo y el cuidado del material en su operación y conservación, lo que redundará en una mejora significativa de la disponibilidad operativa del mismo para su empleo en actividades de preparación.

No se descuidan otros aspectos como la preparación física, que constituye una parte fundamental e inseparable de la preparación o la instrucción de cuadros de mando, indispensable para mantener y aumentar el enlace intelectual necesario para desarrollar con eficacia y garantía todo el proceso de preparación.

Los jefes de unidad deben aprovechar las oportunidades que surjan para potenciar la instrucción

y el adiestramiento de sus unidades, y son conscientes de que cualquier actividad (de cualquier índole) que se realice tiene valor desde el punto de vista de la preparación y deben impulsar el pensamiento crítico, la imaginación y la iniciativa de sus cuadros de mando. Cada jefe es responsable de la formación en liderazgo y de incrementar la resiliencia de sus subordinados. Para ello se programan actividades específicas para potenciarlo, con situaciones que exijan tomar decisiones difíciles y actuar en consonancia con el propósito del mando.

La clave del éxito en la preparación de la Comandancia reside en tener un profundo conocimiento de la situación real de la preparación de cada unidad para realizar una programación rigurosa, un empleo eficiente de los medios y el máximo aprovechamiento de la totalidad de los recursos puestos a disposición, así como en dotar a los jefes de una suficiente libertad de acción que les permita adecuar sus programas a las circunstancias de su unidad.■



La motivación del personal es el recurso más valioso para conseguir una mayor eficiencia y competencia de las unidades



EL GRUPO REGULARES DE CEUTA Nº 54

Antonio Varo Gutiérrez. Coronel. Infantería. DEM



Por Real Orden de 30 de junio de 1911 se crea una unidad denominada «Fuerzas Regulares Indígenas de Melilla». El objeto de la creación de esta unidad es formar fuerzas regulares cohesionadas, disciplinadas y capaces de cooperar en las operaciones tácticas con el resto de tropas del Ejército español en los territorios del Protectorado.

El personal de tropa es preferentemente de origen indígena (80%). Los oficiales son destinados a la nueva unidad por el sistema de elección.

La plantilla está formada basándose en una unidad mixta de infantería y caballería, con cuatro compañías de infantería y un escuadrón de

caballería. En enero de 1912 se aumenta a dos grupos de compañías y un grupo de escuadrones. Como emblema de la nueva unidad se eligen dos fusiles cruzados en aspa con sus bayonetas caladas y dos lanzas con banderolas, símbolos de las armas de Infantería y Caballería que forman estas fuerzas; sobre ellas, una media luna como símbolo identificativo del personal indígena y la cultura islámica, y todo ello encabezado por la corona real, símbolo de la monarquía reinante en la época.

En 1914 (O.C. de 31 de julio) la unidad se convierte en *grupo* con la denominación de «Grupo de Fuerzas Regulares Indígenas de Melilla n.º 1» y se ordena la creación de otros tres grupos más. La nueva organización del grupo queda establecida en: plana mayor de mando, plana mayor administrativa, tres tabores de infantería (equivalente a un batallón de tres compañías de fusileros y una de ametralladoras) y un tabor de caballería (tres escuadrones normales y un escuadrón de ametralladoras, con una sección de obreros y explosivos).

El Grupo de Fuerzas Regulares Indígenas de Melilla n.º 1, por O.C. de 7 de diciembre de 1916, cambia su denominación por la de «Grupo de Fuerzas Regulares Indígenas de Tetuán n.º 1». La estructura orgánica de este grupo compagina de forma equilibrada las capacidades de fuego, movimiento y choque y, gracias a su adaptación

La Comandancia General de Ceuta

al terreno y al tipo de combate que se llevaba a cabo en esta época en la zona del Protectorado, se consigue una adecuada independencia y autonomía en el combate.

A partir de 1960, con el repliegue de las unidades del Ejército español a las plazas de soberanía, este grupo se traslada a la ciudad de Ceuta y pierde su denominación de «indígena».

En 1985, por la aplicación del Plan META, se disuelven los Grupos de Regulares Ceuta n.º 3 y Alhucemas n.º 5, y solo permanecen, y con nueva denominación, los Grupos de Tetuán n.º 1 y Melilla n.º 2, que pasan a denominarse, respectivamente, «Regimiento de Infantería Motorizado Regulares de Ceuta n.º 54» y «Regimiento de Infantería Motorizado Regulares de Melilla n.º 52». Desaparecen, además, los términos *grupo* y *tabor*.

La organización de la unidad pasa a ser: plana mayor de mando, compañía de defensa contracarro, I Batallón Tetuán y II Batallón Larache.

En 1986 se vuelve a cambiar el nombre a la unidad, que se denomina «Regimiento de Infantería Motorizado Fuerzas Regulares de Ceuta n.º 54», pero esta denominación vuelve a ser cambiada en 1996 por la reorganización de las comandancias generales de Ceuta y Melilla,

y pasa a llamarse «R.I.L. Regulares de Ceuta n.º 54». El primer batallón se denomina «África».

En el año 2000, con la penúltima reorganización de estas fuerzas, se recuperan los términos históricos de *grupo* y *tabor* y la unidad recibe su nueva y actual denominación, «Grupo de Regulares de Ceuta n.º 54». La organización de la unidad pasa a ser: plana mayor de mando, compañía de defensa contracarro (disuelta en noviembre de 2007), I Tabor Tetuán y II Tabor Larache (disuelto en abril de 2003).

En 2014 se mantienen en activo solo dos grupos de regulares: el de Melilla n.º 52 y el de Ceuta n.º 54. La organización de ambos es similar y de tipo regimental: plana mayor de mando y un tabor de infantería, este a su vez con plana mayor, tres compañías de fusiles, compañía de mando y apoyo y compañía de servicios. En nuestro caso, el tabor se denomina Tetuán I/54.

Cabe mencionar también en la plantilla del grupo la existencia de la *nuba*, el equivalente a la banda de guerra o banda de cornetas y tambores.

El Grupo de Regulares de Ceuta n.º 54 es, en resumidas cuentas, el heredero del Grupo de Fuerzas Regulares Indígenas de Tetuán n.º 1, que a su vez lo fue de las Fuerzas Regulares Indígenas de Melilla, así como depositario de los historiales



Grupo de oficiales de tropas regulares. En sus orígenes, los oficiales de esta unidad eran destinados por el sistema de elección



y tradiciones de los Grupos de Regulares de Ceuta n.º 3, Larache n.º 4, Arcila n.º 6 y del Regimiento de Infantería Ceuta n.º 54. Actualmente su sede es el acuartelamiento González Tablas, en el barrio ceutí de Haddú.

Las recompensas colectivas ganadas en combate por esta unidad son: tres Cruces Laureadas de San Fernando, 13 Medallas Militares y la Medalla de Oro de la Ciudad de Toledo.

Con respecto a misiones de mantenimiento de la paz, el Grupo de Regulares de Ceuta ha formado parte en dos ocasiones de los contingentes de la Fuerza Internacional de Seguridad para Kosovo (KFOR, por sus siglas en inglés): Contingente KSPAGT VIII (de septiembre 2002 a marzo de 2003) y Contingente KSPAGT XIX (de diciembre de 2007 a abril de 2008). En el momento de la publicación de este artículo habrá desplegado en Mali, como parte del contingente de EUTM MALI IX, la 3.ª Compañía que formará el grueso de la FP Coy. La preparación para esta misión ha permitido que el personal conozca y se adiestre en el manejo de los nuevos vehículos Lince y RG31. Así mismo, este contingente comenzará a cumplimentar los nuevos cometidos derivados del

tercer mandato, lo que implica el adiestramiento descentralizado de unidades del ejército maliense.

En la actualidad, el Grupo de Regulares de Ceuta es una unidad completamente operativa apta para su empleo en cualquier escenario. La estructura del tabor, compuesto por una compañía de fusiles sobre VAMTAC y dos sobre vehículos ligeros, permite al mando disponer de una unidad fácilmente desplegable, con una reducida firma logística y adaptable a cualquier situación.

Por otro lado, en los últimos años se ha realizado un ingente esfuerzo para recuperar la memoria de la unidad. Tanto antiguos como actuales miembros del grupo y personal civil han aunado sus fuerzas para difundir la gloriosa historia de la unidad. Se han publicado libros, se han impartido conferencias, se ha potenciado el museo y, como no puede ser de otra manera, se ha hecho ver que el espíritu regular sigue vivo, lo que constituye un espejo en el cual todos los componentes del grupo, actuales y futuros, deben mirarse y no olvidar a aquellos que hicieron de esta unidad la más condecorada del ejército español.

¡Fiel Regular!... ¡Hasta morir!■



Una posición de regulares hacia 1920. Las recompensas colectivas ganadas por esta unidad suman tres Cruces Laureadas, 13 Medallas Militares y la Medalla de Oro de Toledo

EL TERCIO «DUQUE DE ALBA»

2.º DE LA LEGIÓN

Marcos Llago Navarro. Coronel. Infantería. DEM



El Tercio Duque de Alba 2.º de La Legión, compuesto en la actualidad por la IV Bandera Cristo de Lepanto y una compañía de defensa contracarro, fiel a sus espíritus de siempre, constituye desde principios del siglo XX, junto a sus hermanos del Grupo de Regulares de Ceuta, la infantería de vanguardia de la Comandancia General de Ceuta.

HISTORIAL

La Segunda Legión, unidad predecesora de nuestro Tercio, se creó en 1934 como consecuencia de una de las muchas reorganizaciones que durante los primeros años de vida tuvieron

las unidades legionarias del llamado, en sus comienzos, «Tercio de Extranjeros», durante un breve espacio de tiempo «Tercio de Marruecos» y con posterioridad y mucha fuerza «El Tercio». Fue su primer jefe el teniente coronel don Francisco García Escámez y su primer acuartelamiento, que ya venía siendo ocupado por las fuerzas legionarias desde los inicios en 1920, Dar Riffien.

Dar Riffien, a escasos kilómetros de nuestras actuales fronteras, cerca de los Llanos de Castillejos, es un pequeño montículo sobre el mar Mediterráneo en el que aún se mantienen erguidas las ruinas de lo que fue uno de los acuartelamientos, quizás el más señero, de los tiempos fundacionales. Fue elegido por sus condiciones como campamento base para la creación y preparación de las banderas al verse desbordados los acuartelamientos del Rey (hoy desaparecido) y de García Aldave. Y se mantuvo ocupado por el Tercio Duque de Alba hasta el repliegue del Protectorado, en 1961. Dar Riffien, por todo ello, forma parte de la leyenda e historia legionarias y brilla con luz propia entre el selecto y pequeño conjunto de instalaciones fundacionales conocidas como «cuna de La Legión».

No obstante, sería en abril de 1937 cuando se reorganizaron y cambiaron las denominaciones de El Tercio, que pasó a llamarse «La Legión» y de la Primera y Segunda Legión, que pasaron a



llamarse, respectivamente, «1.^{er} y 2.^o Tercio de La Legión»; era su jefe entonces el teniente coronel don Antonio Castejón Espinosa. Y, sería más tarde, debido a la Disposición Ministerial de 21 de diciembre de 1943 por la que se dieron nuevas denominaciones a las unidades del ejército español, cuando el 2.^o Tercio de La Legión recabó para sí la del glorioso capitán de los tercios de España, don Fernando Álvarez de Toledo y Pimentel, III duque de Alba. Nuestro Tercio pasó a denominarse en lo sucesivo y hasta nuestros días «Tercio Duque de Alba, 2.^o de La Legión»: unidad al mando de un coronel y compuesta, en aquellas fechas, por una agrupación mixta y tres banderas de fusiles: IV, V y VI.

El gran duque de Alba nació en Piedrahita en 1507 y, aunque posteriormente la historiografía no ha hecho del todo justicia a sus méritos y cualidades como militar, fue el soldado más famoso de la gran época del Imperio español y murió sirviendo a España y al emperador hasta



Don Fernando Álvarez de Toledo y Pimentel, III duque de Alba, que ha dado su nombre al 2.^o Tercio de La Legión

su último aliento, en Lisboa, en 1582, mientras dirigía la campaña contra los portugueses que no apoyaban la coronación de Felipe II como rey de Portugal. Su asignación al Tercio lo fue por derecho propio, por tratarse de uno de los grandes capitanes de la historia de nuestra Patria, pero quizás también lo fuera por la estrecha relación que algunas de sus acciones tuvieron con la españolidad de Ceuta.

En cualquier caso, el Tercio Duque de Alba, que se identifica con «la cuna de La Legión», siente también como propia una parte importante del historial de La Legión fundacional. De hecho, su núcleo fundamental lo han conformado banderas que se organizaron entre los años 1921 y 1922. Y, profundizando en este sentimiento, además, desde la fundación de La Legión en 1920 por el entonces teniente coronel de infantería don José Millán-Astray y Terreros en la fidelísima, noble y leal ciudad de Ceuta, todos sus jefes o subinspectores han estado siempre, hasta su traslado a Leganés y sucesivamente a Ronda y Málaga, en Ceuta o en su zona de influencia dentro del Protectorado, coincidiendo en lugares y fechas con los correspondientes de nuestro Tercio.

Así, el 1 de octubre de 1921 se organizó la IV Bandera Cristo de Lepanto al mando del comandante don Emilio Villegas Bueno, que permaneció inicialmente acampada en Dar Riffien y encuadraba la 12.^a Compañía de Ametralladoras y las Compañías de Fusiles 10.^a y 11.^a (posteriormente se incluiría una más con el numeral 16.^o). En noviembre de ese mismo año, mientras la IV se encontraba acantonada y operando en Uad Lau, se constituyó la V Bandera Gonzalo Fernández de Córdoba, al mando del comandante don Juan de Liniers y Muguiro, que desde su organización inicial ya constaba de cuatro compañías. Y en 1922, mientras la IV Bandera se encontraba en Xauen y la V en Tazarut, se creó la VI Bandera Gran Duque de Alba, y tomó el mando de la misma el comandante don Enrique Lucas Mercader y fue nutrida tanto por personal veterano de las demás banderas como por recién alistados, aún encuadrados en la Compañía de Depósitos.

Nuestro Tercio, según los tiempos, ha tenido diferentes organizaciones y encuadramientos, y ha alcanzado en su denominación como 2.^o Tercio a contar simultáneamente entre sus

La Comandancia General de Ceuta



Ruinas de las instalaciones de Dar Riffien, primer acuartelamiento del Tercio

unidades con la IV, V, VI, VII, IX, XI, XIII, XV y XVII Banderas, una bandera de carros y una compañía lanzallamas. Sin embargo, en su última etapa, a partir de 1943 y después del repliegue del Protectorado y la entrega del Sáhara, su devenir organizativo ha estado jalonado por la desactivación de sus Banderas VI y V, ubicadas respectivamente en los acuartelamientos de El Jaral y Recarga, de la plaza de Ceuta.

Los hechos de armas en los que ha participado el Tercio en su conjunto o sus banderas de manera independiente, entre las campañas de Marruecos e Ifni-Sáhara, son innumerables y muchos de ellos forman parte de las acciones más significadas y reconocidas de nuestros ejércitos durante el siglo xx: Monte Magan, Tizzi-Azza, Koba-Darsa, Xauen, Dar-Akoba, Xeruta, Sidi-Musa, Zoco el Arbaa de Beni Hassán, Kudia-Tahar, Alhucemas, Monte Malmusi, Peña Aholo, Casa de los Catalanes, Ciudad Universitaria, El Aaiún, Edchera...

Las misiones en el exterior, bajo el auspicio de las organizaciones internacionales, en las que la Comandancia de Ceuta y La Legión, y en particular el Tercio Duque de Alba, han cooperado para acrecentar el prestigio que el Ejército ha ganado con ellas, son también numerosas

y forman parte de los compromisos adquiridos por España hacia finales del siglo XX: uno de nuestros oficiales, fiel a los espíritus del Credo Legionario, el teniente Muñoz Castellanos, ha sido el primer soldado español muerto en este tipo de operaciones, a causa del impacto de la metralla producida por una granada de mortero mientras, al mando de su sección de legionarios, hacía llegar material sanitario al hospital de Mostar. Y se ha participado en muchas de ellas con unidades completas o con personal comisionado para su integración en cuarteles generales o unidades de composición heterogénea, conjunta o multinacional.

En Bosnia-Herzegovina, bajo el mandato de Naciones Unidas, la Compañía Alba de la Agrupación Táctica Canarias, al mando del capitán don José Luis Navarro Otero, abrió nuestra participación en estos escenarios entre abril y septiembre de 1993. Y nuestro teniente de infantería don Arturo Muñoz Castellanos abrió el 13 de mayo de ese mismo año con letras de oro la lista en estas misiones de aquellos que dieron lo mejor de sí mismos en el cumplimiento del deber, derramando su sangre y entregando su vida generosamente al servicio de nuestra Patria y del bienestar de todos.



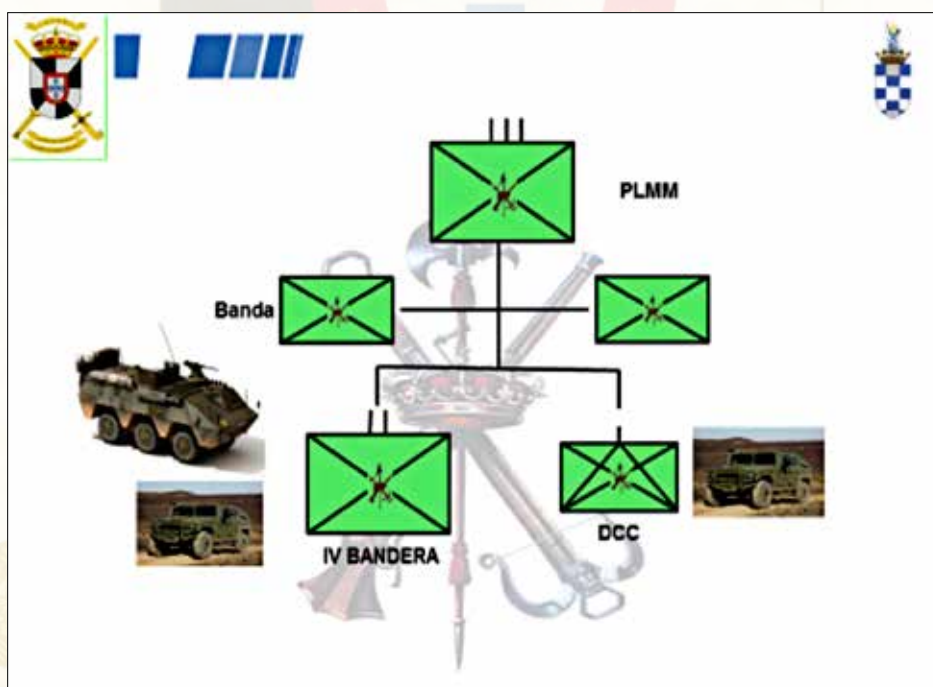
A esta compañía han seguido más participaciones, entre las que destacan la Compañía de Apoyo Alfa-Bravo de las Agrupaciones Tácticas Canarias y Madrid, y la Agrupación Táctica SPFOR XXVI Ciudad de Ceuta, organizada sobre la base de la V Bandera Gonzalo de Córdoba, al mando del teniente coronel don Fernando Ortiz Díaz-Hellín en Bosnia-Herzegovina; en Kosovo, la Sección III/6/V de la Agrupación Táctica V Farnesio, la Compañía Ceuta de la Agrupación Táctica VI Almogávares y la Compañía Green de la Agrupación Táctica KSPFOR XIX Ceuta; y el Grupo Táctico UNIFIL XVI, en Líbano, organizado sobre la base de la IV Bandera Cristo de Lepanto, al mando del teniente coronel don Marcelo de Carlos Huarte, que ha sido nuestra última participación colectiva.

ORGANIZACIÓN

El Tercio Duque de Alba 2.º de La Legión es hoy una unidad tipo regimiento al mando de un coronel de infantería, compuesta por una plana mayor de mando, la IV Bandera Cristo de Lepanto, una unidad tipo batallón de infantería protegida embarcada sobre blindados medios rueda y vehículos de alta movilidad táctica (VAMTAC), y una compañía de defensa contracarro (con su actual modulación sobre medios VAMTAC dotados de soporte para misiles de largo alcance TOW).



Teniente Muñoz Castellanos, caído en Mostar. Ha sido el primer soldado español muerto en una misión internacional



La Comandancia General de Ceuta



Acuartelamiento de la Legión con la estatua de su fundador

El Tercio ejecuta diariamente los cometidos asignados como consecuencia de su guarnición en Ceuta y se prepara en todas las tácticas, técnicas y procedimientos contenidos en los reglamentos y normas operativas de su especialidad, y particularidades como unidad de infantería protegida. Todas estas actividades quedan reflejadas cíclicamente en sus planes de preparación anual, que incluyen, para completar su instrucción y adiestramiento, además de las actividades que desarrolla en la propia Ceuta, el desplazamiento a los campos de maniobra de la Península más próximos, normalmente, Chinchilla y Almería. La plana mayor de mando del tercio y su compañía de defensa contracarro se alojan en el acuartelamiento del Serrallo desde 1961, como consecuencia del repliegue a Ceuta tras la finalización del Protectorado sobre Marruecos. Su ubicación, hoy en los límites de las zonas urbanizadas por los barrios más periféricos de la ciudad, entre otros aspectos, facilita al Tercio el control de las instalaciones de apoyo a la instrucción y adiestramiento ubicadas en sus proximidades y cuyo uso coordinado resulta muy necesario para la preparación de toda la Comandancia.

La IV Bandera, que actualmente se aloja en el Núcleo de Recarga, desarrolla también en el acuartelamiento legionario de García Aldave y zonas adyacentes su preparación y parte de la vida diaria, con la vocación de ocupar este enclave del campo exterior que, levantado en la falda sur del monte Anyera (349 metros, la mayor altitud de Ceuta) sobre el Cerro de la Niebla, y próximo a los límites fronterizos de la Ciudad, constituyó la posición A en los tiempos fundacionales de La Legión y hoy mantiene unas condiciones inigualables para el alojamiento, la disponibilidad y la preparación de la bandera, por lo que representa también todo un símbolo para la ciudad y La Legión.

En definitiva, el Tercio Duque de Alba 2.º de La Legión, como refleja su historial, con la vocación de ocupar los puestos de mayor riesgo y fatiga en la extrema vanguardia de nuestro ejército o allá donde se estime necesaria nuestra presencia, continúa hoy preparándose para los cometidos asignados, y se mantiene permanentemente en disponibilidad y con el anhelo de ser el elegido por el mando para ser empleado en estos puestos.■





EL REGIMIENTO DE CABALLERÍA

ACORAZADO MONTESA Nº 3

LA CABALLERÍA DE LA COMANDANCIA GENERAL DE CEUTA

Alberto Javier Plaza Bueno. Coronel. Caballería. DEM



La presencia de la caballería en la plaza de Ceuta es tan antigua como la propia guarnición. Ya desde la conquista portuguesa se establece en la ciudad una unidad de hombres a caballo denominada «Escuchas Atalayas» que patrullaba el campo exterior en misiones de reconocimiento y seguridad. En 1584, estando ya la plaza bajo soberanía de la Corona española, se levanta la Compañía de Lanzas, unidad que casi tres siglos

más tarde, en 1848, pasaría a denominarse «Escuadrón de Cazadores de África». Integrado años más tarde en la Milicia Voluntaria de Ceuta, este escuadrón sería el embrión del tabor de caballería del Grupo de Fuerzas Regulares de Ceuta n.º 3, que se integraría posteriormente en el Grupo de Fuerzas de Regulares Indígenas Tetuán n.º 1, sobre cuya base se constituye en 1960 el Grupo Ligero Blindado n.º 1, antecesor inmediato del Regimiento de Caballería Ligero Montesa n.º 3, formado en 1965.

Después de batallar por Europa, África y América durante más de tres siglos y de estar de guarnición en numerosas ciudades españolas y europeas, el Regimiento de Caballería Montesa n.º 3 ha cumplido 51 años de estrecha unión con la ciudad de Ceuta. Encuadrado desde 1965 en su Comandancia General y en íntima colaboración con sus unidades subordinadas, el Regimiento y sus escuadrones se afanan diariamente en instruirse en el empleo técnico y táctico de sus medios, en mantener sus vehículos en condiciones óptimas de funcionamiento y en adiestrarse en el cumplimiento

La Comandancia General de Ceuta

de las misiones específicas de las unidades de caballería y alcanzar el máximo grado de preparación para cumplir eficazmente los cometidos que le asigne la Comandancia General de Ceuta.

BREVE RESEÑA HISTÓRICA

El 10 de febrero de 1706 se funda el «Trozo de Galindo» en el Puerto de Santa María (Cádiz) por el marqués de Villadarias, de orden de su majestad el rey Felipe V, siendo su coronel don Luis Galindo y Lasso de la Vega.

Nacido en el marco de la guerra de Sucesión española, recibió su bautismo de fuego en la batalla de Almansa (año 1707).

En 1718 los regimientos de caballería dejan de conocerse por el nombre de sus coroneles para pasar a tener un nombre fijo. Es entonces cuando toma el nombre de «Regimiento Salamanca». En 1734, por decisión real, cambiará su denominación por la de «Montesa».

Durante el año 1720 se incorpora al ejército expedicionario del marqués de Ledesma, destinado a socorrer la plaza de Ceuta, que soportaba desde 1695 un prolongado asedio por parte del ejército del sultán Muley Ismail.

En la década de 1730, decidida por Felipe V la reconquista de Nápoles, el Montesa marcha hacia la Toscana y pelea gloriosamente haciendo estragos en el ejército austríaco en la batalla de Bitonto, decisiva para expulsar a los alemanes del reino de Nápoles.

La siguiente participación del Regimiento fue en 1742, encuadrado en el ejército expedicionario que acude a Italia con motivo de la guerra de Sucesión de Austria. Es en esta campaña, con ocasión de los combates para el paso del río Po, cuando el conde de Gages exclama: «Esos pocos de Montesa valen por su bizarría como un regimiento entero».

En 1762, con ocasión de la guerra de los Siete años, el Regimiento Montesa formó parte de la campaña contra Portugal.

En 1775 vuelve el Regimiento a África. Un escuadrón y la Compañía de Carabineros participan en la expedición a Argel que se desarrolló durante el reinado de Carlos III.

Durante la guerra de la Independencia (1808-1814) contra la Francia de Napoleón participaría el Regimiento Montesa, encuadrado en el ejército de Andalucía bajo el mando del general Castaños, en la famosa batalla de Bailén



Regimiento Montesa. Escuadrón de carros de combate



(primera derrota de la historia del ejército de Napoleón) y en la batalla de Somosierra.

El Regimiento participa en numerosas acciones durante la tres guerras carlistas (1833-1840, 1844-1848, 1872-1876) y termina el siglo XIX embarcando hacia Cuba un escuadrón expedicionario que participó en diversos combates en la isla.

Desarticulado en los primeros días de la Guerra Civil, el Regimiento resurge en 1943 con el nombre de «Cazadores de Montesa n.º 3», por cambio de denominación del Regimiento Mixto de Caballería n.º 11, que se había conformado en 1940 con escuadrones de Farnesio, Calatrava y Lanceros de España, y quedó de guarnición en Madrid. En 1960 el Regimiento se transforma y toma la nueva denominación de «Brigada Blindada Montesa n.º 1», que permanecerá en Madrid hasta su disolución en 1965.

Por otra parte, también en 1960 se crea en Melilla el Grupo Ligero Blindado I sobre la base del tabor de caballería de Regulares n.º 1, unidad que en ese mismo año se traslada a la plaza de Ceuta y se establece en el acuartelamiento de Otero. Más tarde, en 1965, se transforma en el «Regimiento de Caballería

Ligero Acorazado Montesa n.º 3» y toma el nombre de la brigada disuelta.

En 1980 el Regimiento se traslada a su actual ubicación: el acuartelamiento de Loma Larga, que pronto cambiaría su nombre por el de Coronel Galindo, nombre del fundador del Regimiento.

Desde entonces, el Regimiento Montesa n.º 3 ha participado en dos ocasiones en operaciones en el exterior: la primera vez el 25 de septiembre del año 2002, cuando una sección ligera acorazada del Regimiento desplegó en Kosovo durante un período de seis meses (SEP2002-FEB2003), integrada en el grupo táctico español (KSPAGT VIII); la segunda vez, son dos secciones del Escuadrón Ligero del Regimiento Montesa las que parten hacia Kosovo con la Agrupación Ceuta, el 3 de diciembre de 2007, para participar durante cuatro meses en la operación S/K XIX.

No podemos dejar de recordar a los muchos «jinetes del Montesa» que, ocupando distintos puestos tácticos, han participado de forma individual en las diversas misiones que nuestras Fuerzas Armadas llevaron y llevan a cabo fuera de nuestras fronteras: Bosnia-Herzegovina, Líbano, Mali, Afganistán, Irak y Somalia.



Vehículo de exploración y reconocimiento terrestre, de próxima incorporación al Regimiento Montesa



Escuadrón Ligero en instrucción en el campo exterior

El Regimiento Montesa n.º 3 es heredero de los historiales del Regimiento de Lanceros del Príncipe n.º 3 y del Grupo Regulares de Fuerzas Indígenas de Caballería Tetuán n.º 1.

CAPACIDADES Y ORGANIZACIÓN DEL REGIMIENTO. PRESENTE Y FUTURO

El Regimiento proporciona a la Comandancia General de Ceuta las capacidades de reconocimiento, seguridad y combate propias del Arma de Caballería. La movilidad, la protección acorazada y el calibre de las armas principales de sus vehículos de combate, unido a la exigente preparación y al «espíritu jinete» que anima a los componentes del Regimiento Montesa n.º 3, le confieren una potencia de combate todo tiempo que lo hacen especialmente apto para el contacto y la acción resolutiva.

El Regimiento se organiza actualmente en plana mayor de mando, escuadrón de plana mayor y servicios, escuadrón de carros y escuadrón ligero acorazado, y cuenta, como materiales principales, con carros de combate Leopard 2 A 4, VCI/C Pizarro, vehículos de exploración de caballería y transporte oruga acorazado portamorteros de 120 mm, a los que se suma la capacidad adicional contracarro proporcionada por los equipos contracarro dotados con misil SPIKE.

El Plan de Transición a la Futura Estructura del Ejército de Tierra contempla un cambio significativo en la organización del Regimiento con la creación del Grupo de Caballería Acorazado Cazadores de África I/3, prevista para el segundo semestre de 2017. Con la nueva organización, el coronel jefe del Regimiento cederá el mando operativo directo de los escuadrones (característica específica en los regimientos de caballería de Ceuta y Melilla) al futuro jefe del grupo. La nueva plantilla del grupo estará también formada por tres escuadrones: uno de plana mayor y dos acorazados, estos últimos dotados de carros Leopard 2A4 y VCI/C Pizarro. Adicionalmente, el futuro grupo incrementará notablemente su capacidad de reconocimiento y de observación con la incorporación de un pelotón de aviones no tripulados (mini UAV) y dos secciones de exploración y vigilancia equipadas con los nuevos vehículos de exploración y reconocimiento terrestre.

No cabe duda de que, con el incremento de capacidades que le proporcionará su futura organización, el Regimiento estará en mejores condiciones para continuar cumpliendo las misiones propias del Arma de Caballería en beneficio de la Comandancia General de Ceuta.■





EL REGIMIENTO MIXTO DE ARTILLERÍA 30 «ÚLTIMA RATIO REGIS»



Fernando Royo García. Coronel. Artillería. DEM

INTRODUCCIÓN

El Regimiento Mixto de Artillería 30 se encuentra ubicado en los acuartelamientos Teniente Fuentes Pila y Fortaleza del Hacho, de la ciudad de Ceuta.

Su misión es:

- Encuadrar y preparar dos unidades tipo grupo uno de ACA y otro de AAA.
- Proporcionar los elementos de asesoramiento y gestión de los apoyos de fuego y la defensa aérea a la estructura de mando operativo de la Comandancia General de Ceuta (COMGECEU).
- Constituirse en puesto de mando (PC) de sus unidades orgánicas para el desarrollo de las misiones de control de zona, apoyo a las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado y autoridades civiles que, en su caso, se le puedan encomendar.

HISTORIA

El Regimiento Mixto de Artillería 30 es heredero de una historia salpicada de hechos memorables, resultado de la participación de los artilleros en todas las acciones llevadas a cabo por la guarnición de Ceuta desde la conquista portuguesa de la ciudad en 1415 hasta nuestros días. Mención especial merecen las

campañas de la guerra de África de 1859 y las llevadas a cabo entre los años 1909 y 1926 en el Protectorado español en Marruecos.

Los antecedentes históricos cercanos del Regimiento de Artillería 30 provienen de 1957, cuando el Regimiento absorbe progresivamente gran parte de las unidades de artillería de Tetuán, Ceuta y Larache del Regimiento n.º 31. En agosto de 1959 la plana mayor del Regimiento se repliega desde el acuartelamiento de Sania Ramel en Tetuán al cuartel de la Puntilla, en Ceuta, donde había permanecido un grupo. Posteriormente, tras la supresión de los Regimientos 49, 51 y 8, del Servicio de Artillería y de las últimas unidades de artillería de costa que restaban en el año 2008, toda la artillería de la plaza queda definitivamente encuadrada en el Regimiento Mixto de Artillería 30. Una Cruz Laureada de San Fernando y cinco medallas militares colectivas avalan su heroica historia.

ORGANIZACIÓN

El Regimiento está constituido por:

- Mando y plana mayor de mando.
- Grupo de Artillería de Campaña (GACA I/30).
- Grupo de Artillería Antiaérea (GAAA II/30).

La plana mayor de mando proporciona al Regimiento las capacidades para desembarazar

La Comandancia General de Ceuta

a sus unidades de las tareas administrativas y logísticas cotidianas, así como para proporcionar el asesoramiento y la gestión de apoyo de fuegos y defensa aérea a la estructura operativa de la COMGECEU.

El Grupo de Artillería de Campaña I/30 está ubicado en el acuartelamiento Teniente Fuentes Pila.

Su misión principal es proporcionar y coordinar los apoyos de fuego a las unidades de combate de la COMGECEU.

La actual estructura orgánica de este grupo corresponde a la de un grupo de artillería de campaña específico para las ciudades autónomas (Ceuta y Melilla) con una batería de obuses a cuatro piezas de 155/52 SIAC y una batería a seis piezas de 105/14 OTO Melara. Además, cuenta con otras seis piezas 105/14 OTO Melara adicionales en reserva. Una batería de plana mayor que le proporciona las capacidades necesarias para establecer su PC y PCR, un FSE Bri/AGT y 2 DEN con seis OAV, con capacidad OFA (observador de fuego aéreo) y una batería de servicios que cuenta con las capacidades mínimas para su apoyo logístico.

Materiales

Los materiales fundamentales del GACA I/30 son los obuses 155/52 APU STB SIAC y los obuses 105/14 OTO Melara, así como el sistema de mando y control de ACA TALOS.

El sistema integrado de artillería de campaña (SIAC) es un obús de última generación con



Obús 105/14 OTO Melara

un calibre de 155 mm y una muy avanzada tecnología. Su elevada cadencia de disparo, 10 disparos/min, su alcance de 40 kilómetros, su capacidad para realizar fuego de forma aislada y la movilidad autónoma que le proporciona su vehículo tractor, le confieren unas capacidades tácticas y técnicas de última generación.

Por su parte, el veterano obús de 105/14 mm es un sistema de armas ligero, de alta movilidad, con un alcance máximo de 10 kilómetros. Puede ser lanzado en paracaídas, helitransportado y desmontado fácilmente para su transporte en cargas, por lo que durante muchos años ha sido el material de las unidades de montaña y brigadas ligeras.

El mando y control de los fuegos se ejecuta mediante el sistema TALOS. Este sistema se utiliza para el planeamiento y la conducción de la maniobra de los apoyos de fuego, así como de su dirección técnica, es decir, calcula y transforma las coordenadas topográficas de los objetivos en datos balísticos que los obuses materializan para hacer fuego en el momento oportuno y con una sobresaliente precisión.

El Grupo de Artillería Antiaérea II/30 está ubicado en el acuartelamiento Fortaleza del Hacho. Su misión principal es la protección de las unidades e instalaciones de la COMGECEU y puntos vitales de la ciudad de Ceuta contra agresiones provenientes del aire. La estructura orgánica de este grupo corresponde a la de un grupo de artillería antiaérea específico para



las ciudades autónomas (Ceuta y Melilla). Está constituido por dos baterías de cañones 35/90 Skydor a tres Sc. (una batería en reserva) y una batería de misiles Mistral compuesta por tres Pn configuración SILAM y un Pn para combate en tiempo claro, una batería de plana mayor encargada de proporcionar el mando y control táctico de la unidad y una batería de servicios que cuenta con las capacidades mínimas para el apoyo logístico de la unidad.

Organización operativa

La unidad se organiza operativamente en una unidad de defensa antiaérea (UDAA). La UDAA integra los sistemas de armas SHORAD de la unidad (cañones AAA y misiles Mistral) y su capacidad de alerta temprana con otros sistemas de armas de media altura de refuerzo como los sistemas SAM HAWK y NASAMS. Asimismo tiene capacidad de enlace en tiempo real con el sistema de la defensa aérea nacional y materializa la coordinación del espacio aéreo en su ámbito de actuación. Por su parte, el mando y control de la unidad en tiempo no real se lleva a cabo desde el Centro de Operaciones y Centro de Logística (CIO/CPL)¹, que se encarga de transmitir y gestionar las necesidades de la UDAA.

Materiales

Los materiales fundamentales del GAAA II/30 son el radar RAC 3D y COAAS-M, las



Obús 155/52 SIAC

direcciones de tiro (DT) Skydor y sus cañones AAA 35/90 GDF 007 asociados, y los sistemas integrados de lanzador de misiles Mistral (SILAM).

El radar RAC 3D proporciona la vigilancia y alerta temprana de la UDAAA, con un alcance de 100 kilómetros. El centro de operaciones de artillería antiaérea semiautomático medio (COAAS-M) le confiere la capacidad de mando y control en tiempo real de sus unidades SHORAD (cañones y misiles Mistral), así como la de integrar otras de refuerzo de medio alcance tipo SAM NASAMS y HAWK e integrar toda la UDAA en el sistema de defensa aérea.

La DT Skydor lleva a cabo el seguimiento de los objetivos a muy baja cota, desde los 20 kilómetros, y las piezas 35/90 GDF 007 proporcionan fuego de gran cadencia (1.100 proyectiles / min) a corta distancia (4 kilómetros), lo que hace posible el empleo de munición AHEAD y permite la capacidad de combatir más eficazmente misiles antirradiación (ASM) y la amenaza C-RAM².

Por su parte, los sistemas Mistral SILAM, además de proporcionar un mayor alcance (6,5 kilómetros y techo de 2,74 kilómetros) y precisión, aportan a la unidad la capacidad de adaptarse a la movilidad de las unidades de maniobra y proporcionarles DAA todo tiempo.

PREPARACIÓN

La preparación de los grupos abarca la instrucción y el adiestramiento específico artillero, la instrucción específica de combatiente general y la instrucción específica para el apoyo a las



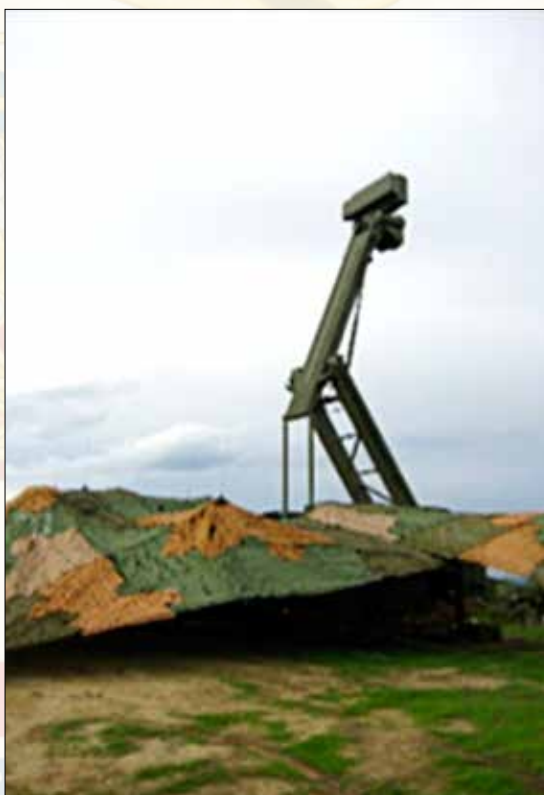
Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado y autoridades civiles.

Para ello utilizan las instalaciones de la unidad y el campo exterior de Ceuta. Participan en Ex. LIVEX de agrupaciones tácticas interarmas sobre la base de las unidades de combate de la COMGECEU en la Península. Así mismo, los grupos realizan ejercicios específicos con otras unidades artilleras de la Fuerza Terrestre. Debe destacarse la participación del GAAA II/30 en numerosos ejercicios CPX y LIVEX (Dardo, Sirio, Nube Gris, TLP, Tiro Mistral) del MAAA, lo que le permite ser interoperable con las unidades de ese Mando. Por su parte, el GACA I/30 tiene previsto participar con el Mando de Artillería de Campaña (MACA) en los ejercicios Apoyo Preciso y reanudar también las colaboraciones con el Grupo de Artillería de Información y Localización (GAIL). Junto a estos ejercicios, el máximo aprovechamiento de los simuladores existentes en la propia unidad, en la COMGECEU y en la Academia de Artillería (SIMACA, MISTRAL, Cañón AAA GDF007) permiten, con un reducido coste, seguir mejorando la instrucción de los operadores tanto de los sistemas de mando y control como de los escalones de fuego de ambas unidades.

Este año 2016 la preparación de un equipo escuela de entrenamiento en apoyos de fuego para el contingente EUTM Mali, que constituirán diversas unidades de la COMGECEU, ha supuesto un incentivo especial para la unidad.



Asentamiento del obús 155/52 SIAC



Radar RAC-3D

Un aspecto fundamental muy ligado a la preparación, y sin el cual esta no sería posible, es el mantenimiento de los materiales. Su variedad y complejidad, así como el gran número de vehículos todoterreno, dado el carácter remolcado de ambos grupos, hacen que el mantenimiento preventivo y correctivo suponga un esfuerzo muy importante.

CONCLUSIÓN

El Regimiento de Artillería 30 constituye hoy una unidad moderna, alistada y preparada para actuar, sola o integrando refuerzos, en el cumplimiento de su misión fundamental de apoyo a las unidades de combate de la COMGECEU y a las de apoyo a las misiones de control de zona, a las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado y autoridades civiles.

NOTAS

¹ En un futuro inmediato el CIO/CPL será sustituido por SIMACET.

² Counter Rocket, Artillery and Mortar. ■



EL REGIMIENTO DE INGENIEROS Nº 7

Ángel Sevillano Queipo de Llano. Coronel. Ingenieros. DEM

El Regimiento de Ingenieros n.º 7 es la Unidad de Ingenieros de la Comandancia General de Ceuta. Está ubicado desde 1998 en el acuartelamiento El Jaral, que fue el emplazamiento de la VI Bandera de La Legión tras la evacuación del Sáhara español en 1976 hasta su disolución en 1986. En este acuartelamiento también está alojada la Compañía de Transmisiones n.º 17, encuadrada en el batallón de cuartel general.

HISTORIA

El Regimiento de Ingenieros n.º 7 es la unidad más antigua del Arma de Ingenieros, ya que es descendiente directo del Regimiento Real de Zapadores Minadores, creado en 1802, con antigüedad de abril de 1711, que era la del Cuerpo de Ingenieros Militares ya existente, y fue su primer jefe (tanto de la Academia de Ingenieros como del Regimiento) el coronel Vicente Heredia.

A lo largo de los 214 años de su historia ha tenido numerosas denominaciones. En 1815 pasó a llamarse «Regimiento Real de Zapadores Minadores Pontoneros». En 1821 se cambió su denominación por la de «Regimiento Nacional», y volvió en 1824 a su denominación anterior, aunque por poco tiempo, ya que en 1828 pasó a

ser el «Regimiento Real de Ingenieros». En 1860 se llamaba «Primer Regimiento de Ingenieros», y así permaneció el nombre con leves cambios hasta 1913, que pasó a ser el «Regimiento Mixto de Ingenieros de Ceuta». En 1917 se transforma en «Comandancia de Ingenieros de Ceuta». En 1925 se convirtió en el «Batallón de Ingenieros de Tetuán». En 1934 pasó a ser el «Batallón de Transmisiones de Marruecos», y como «Agrupación o Grupo de Transmisiones»



La Comandancia General de Ceuta

permaneció hasta 1960, cuando se transformó en el «Regimiento Mixto de Ingenieros de la Comandancia General de Ceuta». En 1965 se cambió su denominación por la de «Regimiento Mixto de Ingenieros n.º 7». Desde 1986 tiene la denominación actual.

El Regimiento ha estado ubicado en diferentes guarniciones. Desde 1802 hasta 1823 en Alcalá de Henares. En el período comprendido entre 1826 y 1833 se estableció en Madrid, posteriormente en Ávila, después en Talavera de la Reina y finalmente en Arévalo. En la ciudad de Guadalajara permaneció desde 1833 hasta 1846, año en el que se trasladó a Madrid. En 1883 pasó a Burgos y en esta ciudad permaneció hasta 1887, cuando se trasladó a Logroño, que es una de las guarniciones en las que el Regimiento estuvo de forma permanente

durante más tiempo, hasta que en 1910 se trasladó al completo a Ceuta, donde ha permanecido hasta la fecha actual, con una u otra denominación y ocupando distintos acuartelamientos.

El Regimiento Real de Zapadores Minadores tuvo el honor de ser la primera unidad del Ejército español que se sublevó en 1808 contra el ejército francés, y protagonizó la conocida gesta de la «fuga de zapadores», con la marcha de sus componentes al mando del sargento mayor Veguer desde Alcalá de Henares hasta Valencia para unirse a las tropas de esa ciudad. Varias compañías de zapadores y minadores tuvieron actuaciones destacadas durante la guerra de la Independencia y participaron en batallas en campo abierto como Bailén, o en guerra de sitios como la defensa de Girona o Zaragoza (donde tuvo una actuación destacadísima el comandante Sangenís).

También encontramos tropas de ingenieros en la expedición a Dinamarca y Portugal. Las guerras carlistas serán testigos de su buen hacer, especialmente en los asaltos a fortalezas y en la guerra de minas. En la guerra de África participó llevando a cabo las labores de habilitar los caminos y fortificar las posiciones. Fueron los ingenieros los que construyeron, entre 1860 y 1870, los fuertes que conformaron la línea fortificada para la protección de Ceuta. Dos de esos fuertes llevan aún hoy los nombres de oficiales del Regimiento que encontraron la muerte en combate: teniente Mendizábal y capitán Aranguren. En la guerra de Cuba y en la campaña de México actuaron también compañías de zapadores expedicionarias. En 1910 el Regimiento, que entonces se encontraba de guarnición en Logroño, es trasladado a Ceuta con motivo de los acontecimientos ocurridos en el Rif.



Trabajos de fortificación





Instrucción del ejército de Mauritania en la búsqueda y detección de minas y artefactos explosivos

Desde ese año permanecerá en esta ciudad de manera ininterrumpida. Su historial estará unido a las campañas en las que estuvo implicado nuestro ejército durante el siglo XX. La unión con Ceuta queda patente por el hecho de que su laureado estandarte fue donado por la autoridad portuaria de esta ciudad.

En sus 214 años de historia el Regimiento ha sido merecedor de numerosas condecoraciones:

- Corbata de la Real y Militar Orden de San Fernando, concedida el 21 de septiembre de 1847 por su heroico comportamiento en todas las campañas en que tomó parte desde su fundación, y en especial en la Primera Guerra Carlista, de 1833 a 1840.
- Corbata de la Orden Piana de la Santa Sede, concedida por el papa Pío IX en 1850 por la actuación de la Compañía de Minadores del II Batallón del Regimiento, que formó parte de la división expedicionaria española que restituyó el solio pontificio al papa.
- Cruz Laureada de San Fernando Colectiva a la Sección de Radio-Óptica del Batallón de Transmisiones de Marruecos, que guarnecía la Ciudad Universitaria de Madrid por los hechos

de armas comprendidos entre los días 15 de noviembre de 1936 y 10 de mayo de 1937.

- Medalla Militar Colectiva a la columna del coronel García Escámez, de la que formaba parte una sección del Batallón de Transmisiones de Marruecos, por la toma de Somosierra.
- Medalla Militar Colectiva a la 3ª Compañía de Telégrafos de Campaña del Batallón de Transmisiones de Marruecos, afecta a la 12.ª División, por la notable actuación en las batallas de Brunete, Jarama, Teruel, Levante y Cataluña.

En su historia más reciente ha participado en las operaciones en el exterior del Ejército de Tierra, entre las que destacan:

- Operación C-S (Bosnia-Herzegovina)
 - Una sección de zapadores, de noviembre de 2001 a mayo de 2002.
 - Una sección de zapadores, de noviembre de 2003 a mayo de 2004.
- Operación S-K (Kosovo)
 - Dos equipos de desactivación de explosivos encuadrados en KSPAGT XIX, de diciembre de 2007 a abril de 2008.
- Operación Libre Hidalgo (Líbano)

La Comandancia General de Ceuta

- Una unidad de ingenieros encuadrada en la Brigada Líbano XVI (BRILIB-XVI), de febrero a junio de 2011.

En mayo de 2016, en el marco de las actividades bilaterales en apoyo a Mauritania mediante la asistencia militar en asesoramiento y adiestramiento, el regimiento destacó un equipo a Nuakchot para instruir a personal del Batallón de Ingenieros del ejército mauritano en la búsqueda, localización y desactivación de artefactos explosivos.

Finalmente, un equipo de reconocimiento de explosivos se encuentra adiestrando para participar en Mali junto a una unidad de infantería que aportará el Grupo de Regulares de Ceuta n.º 54.

ORGANIZACIÓN

Cuenta con una plana mayor de mando y con un batallón de zapadores. Su plana mayor de mando se constituye en jefatura de ingenieros de la Comandancia General de Ceuta. El Batallón de Zapadores I/7 está organizado en compañía de plana mayor y servicios, compañía de zapadores y compañía de apoyo. Las secciones de zapadores mecanizadas sobre vehículos

de combate de zapadores y sobre vehículos de alta movilidad táctica, y las secciones de organización del terreno, reconocimiento, desactivación de explosivos, construcción, mantenimiento y abastecimiento proporcionan el apoyo de ingenieros a las unidades encuadradas en la Comandancia General. El personal y material, que destaca por su versatilidad y variedad (vehículos de combate de zapadores, equipos de desactivación de explosivos, puentes, carros de zapadores, máquinas de movimiento de tierras, medios de navegación y buceo, de potabilización de aguas, de iluminación, etc.), son empleados en cuantos ejercicios participan las unidades de la Comandancia General, en apoyos a la ciudad de Ceuta, así como en aquellos trabajos que se requieren para las instalaciones de instrucción y adiestramiento de la plaza y de la base discontinua Teniente Ruiz.

Los componentes del Regimiento, orgullosos de su historia, trabajan cada día, con lealtad y valor para prepararse para cualquier tarea que se les encomiende. Su lema, *Facta, non verba*, «Hechos, no palabras», es la guía de su actuación. ■



Fuerte Mendizábal



LA UNIDAD LOGÍSTICA Nº 23

Antonio José Muñoz Junguito. Coronel. Infantería

La logística es el «arte de prever lo que se ha de proveer», por lo que no podemos considerar aventurado afirmar que el nacimiento de las unidades logísticas estuvo motivado por la necesidad de asegurar los recursos para el combate.

Pero es precisamente el ámbito de aquellas actividades que hoy denominamos «logísticas» el que ha sufrido en los últimos decenios una serie de modificaciones en su organización, metodología e incluso terminología que nos obliga a iniciar este trabajo con una pequeña reseña histórica, y casi genealógica, que facilite la comprensión del proceso de adaptación de una logística de servicios funcional en el ámbito de actuación de la Comandancia General de Ceuta (COMCEGEU).

La logística bélica actual utiliza términos como *abastecimiento*, *mantenimiento*, *transporte*, *apoyo al personal* o *personal* que denominan las diversas funciones o formas de acción diferentes para asegurar que el conjunto de la maquinaria de las unidades combatientes pueda trabajar adecuadamente en el momento deseado y prolongar la acción en el tiempo.

Pero hasta épocas muy recientes, en los años ochenta del pasado siglo, y aunque la terminología referida anteriormente se usaba y aplicaba, la denominación de las unidades era muy diferente, con la consiguiente confusión para el personal no versado en logística.



La Comandancia General de Ceuta

Entre 1984 y 1987, con la creación de los mandos de apoyo logísticos a la zona interregional y de las agrupaciones de apoyo logísticas, y la integración en estos de los antiguos servicios regionales, el Ejército de Tierra sufrió una serie de adaptaciones orgánicas que permitieron la transformación de un apoyo logístico basado en los servicios (de intendencia, de artillería, de automóviles, de sanidad, etc.), en una logística funcional organizada de acuerdo con dichas funciones (abastecimiento, mantenimiento, transporte, sanidad, etc.), aunque en muchos casos estas funciones pasaron a ser ejecutadas por las antiguas unidades de servicios regionales, que se limitaron a cambiar de nombre (Grupo Regional de Intendencia a Grupo de Abastecimiento y Servicios Generales 1 de la Agrupación de Apoyo Logístico).

En el caso de Ceuta, fue la Agrupación de Apoyo Logístico n.º 23 la que encuadró a dichas unidades de servicios y heredó sus historiales y misiones.



Sello conmemorativo de la Compañía de Mar, la unidad más antigua de las subordinadas a la ULOG 23

En Ceuta y su entorno, desde 1415 en que esta es tomada por Juan de Avis, rey de Portugal, diversas unidades fueron naciendo al albor de las necesidades de abastecimiento, mantenimiento, transporte y asistencia al personal, y evolucionaron con el desarrollo de la tecnología de los medios de combate y las consiguientes modificaciones del arte de la guerra.

La Compañía de Mar, en el mismo 1415, la Casa de la Pólvora en 1519, el Parque de Artillería en 1867, la Sanidad Militar en 1904, los Servicios de Administración e Intendencia en 1909, el Depósito de Ganado en 1927 o las unidades de Automovilismo en 1934 son las diversas unidades logísticas que se crearon en Ceuta y de las que nuestra actual Unidad Logística se siente orgullosamente heredera.

Estas unidades actuaron en diversas campañas como:

- Campaña del norte de África (siglo XVII).
- Campaña del norte de África (siglo XVIII).
- Guerra de África (1859-1860).
- Guerra de Marruecos (1909-1927).
- Guerra Civil (1936-1939).
- Guerra Ifni-Sáhara (1957).

Y que incluso la hicieron merecedora con carácter colectivo de la Medalla Naval por su actuación en el desembarco de Alhucemas en 1925.

Con carácter individual, y encuadrados en las unidades logísticas de la plaza, se hicieron merecedores de la Cruz Laureada de San Fernando el teniente Joaquín Fuentes Pila, destinado en la Comandancia, Posición y Parque de Artillería de Ceuta y de la Medalla Militar Individual el teniente Miguel García Almenta y Gutiérrez, de la Comandancia de Tropas de Intendencia de la Circunscripción Occidental (Ceuta), ambos en la gesta de Kudia-Tahar.

Además, y desde el inicio de las diferentes misiones internacionales que nuestro ejército ha venido desarrollando en los últimos años, diverso personal se ha encuadrado en las ULOG o NSE en Bosnia, Líbano o recientemente en Mali.

Y hoy, en 2016, en la actual estructura orgánica del Ejército de Tierra, la unidad encargada de ejecutar todas estas tareas en Ceuta es la Unidad Logística n.º 23 (ULOG-23).





La bandera de la ULOG 23 en su puesto en formación durante un acto castrense.
A la izquierda, miembros de la Compañía de Mar

La ULOG-23 está organizada para atender las necesidades logísticas de las diversas unidades de la COMGECEU y encuadra la plana mayor de mando, la Compañía de Mando y Personal, la Compañía Técnica de Mantenimiento y la Compañía de Mar.

Estas necesidades logísticas de las unidades de Ceuta se han visto, con carácter permanente, condicionadas por la extrapeninsularidad de la plaza, que dificulta sobremanera la corriente logística a la que, no obstante, nuestras unidades han sabido adaptarse con la sabiduría obtenida a través de cientos de años de abnegada labor pues, a pesar de los continuos y progresivos avances en las comunicaciones, esta condición de extrapeninsularidad continúa marcando una clara diferencia en los tiempos y la gestión de los suministros con respecto a las unidades peninsulares.

Las diversas unidades de la ULOG-23 se encuentran alojadas en el acuartelamiento Otero y los establecimientos del Renegado y Hacho-Obispo, en Ceuta.

Al igual que cualquier otra pequeña unidad, cuenta en su plana mayor de mando con los elementos de gestión de recursos humanos, materiales, habilitación y sección POS (planes de operaciones y seguridad).

El constante afán de la ULOG-23 para adaptarse a las continuas y demandantes necesidades de adecuar el apoyo logístico al marco requerido por las directrices del mando de apoyo logístico del Ejército de Tierra motivaron la constitución del Centro de Integración y Control del Apoyo Logístico (CICAL). Este órgano, como parte de la plana mayor de mando, pero con vocación de trabajo autónoma, se sitúa a la vanguardia de los procedimientos de gestión logística de nuestro ejército, con la mira puesta en la mejor racionalización de los medios humanos y materiales y de los recursos disponibles en todas las unidades de nuestra Comandancia, en busca no solo de la eficacia (de la que ya ha hecho gala esta ULOG en el transcurso de su historia), sino también de la eficiencia que permita acumular solo los recursos realmente imprescindibles y aplicar los medios más adecuados en tiempo y lugar oportunos. El CICAL, con su alta capacidad de estudio y análisis, posiciona la ULOG como una eficaz herramienta que permite a los elementos de mando de nuestra COMGECEU fundamentar las decisiones y actuaciones en cuanto al uso de los apoyos logísticos se refiere.

La más antigua de sus unidades subordinadas, la Compañía de Mar, remonta sus orígenes al



Ubicación de las instalaciones de la ULOG 23 en el centro de Ceuta

mismo 1415, y atesora en su historial más de 600 años ligados a la logística. Esta unidad del Ejército español es la responsable de asegurar el abastecimiento de las diversas clases, ejecutar el transporte de las fuerzas y almacenar y gestionar adecuadamente la munición, sin perder por ello su vocación marinera, vocación que expresa continuamente con el uso de su uniformidad específica, similar a la de la Armada, y el empleo de varias embarcaciones.

Es esta compañía la que en el desembarco de Alhucemas ganó la Medalla Naval Militar, máxima condecoración de nuestra Armada y que luce la bandera de la ULOG 23.

La Compañía Técnica de Mantenimiento tiene a gala sentirse heredera de la Casa de la Pólvora de Ceuta, Parques de Artillería, Automóviles y demás Maestranzas de Marruecos. Esta unidad dispone de talleres especializados en los que el personal civil y militar atiende el mantenimiento de nivel 3.^{er} escalón de vehículos ruedas, blindados, armamento ligero y pesado, transmisiones, material de intendencia, guarnicionería, etc. Además, su personal es capaz tanto de estar en condiciones de ser proyectado con las unidades de combate en el cumplimiento de tareas técnicas como de realizar primorosos trabajos, fruto de la

veteranía y maestría que atesoran los operarios de los antiguos parques.

Por su parte, la Compañía de Mando y Personal es la encargada de proporcionar la seguridad y el mando y control al conjunto de la ULOG 23. Desde el año 2013 encuadra también la Sección de Apoyo al Personal, que presta servicios de panadería, lavandería y suministro de prendas en instalaciones fijas, y cuenta también con elementos desplegables de ducha y cocina.

Por último, la ULOG-23 encuadra además la Escuela de Conductores de la COMGECEU, herramienta fundamental en la instrucción y capacitación de personal en el manejo de un material cada día más complejo y sofisticado.

La continua vocación de la Unidad Logística n.º 23 de compaginar el respeto y culto a nuestras tradiciones, y la constante necesidad de mantener actualizado el requerido grado de formación y perfeccionamiento técnico, es posible gracias al excelente capital humano del que dispone esta unidad, donde militares y civiles trabajan diariamente codo con codo en una labor callada, con abnegación, espíritu de sacrificio y vocación de servicio para mantener la máxima operatividad de la COMGECEU.■



EL BATALLÓN DEL CUARTEL GENERAL DE LA COMGECEU

Javier Alfonso Gabeiras Rivas. Comandante. Artillería



El Batallón de Cuartel General de la Comandancia General de Ceuta (COMGECEU) es una unidad singular por varias razones: su reciente creación, en noviembre de 1997; su composición, de lo más heterogénea, que incluye, además de una plana mayor de mando, unidades muy diferentes de cuartel general, seguridad, policía militar, inteligencia, transmisiones, NBQ

y música; su dependencia directa del comandante general, como consecuencia de su misión principal, que es apoyar a la COMGECEU, lo que incluye a todas sus unidades; la variedad de sus cometidos, que implica una preparación específica y a la vez diversificada; y por último su ubicación, dispersa entre varios acuartelamientos de la plaza, dos de ellos ubicados en parajes naturales de gran belleza, como El Jaral, próximo al Estrecho, donde el océano Atlántico y el mar Mediterráneo mezclan sus aguas, o el General de Ejército Pardo de Santayana, a la vera de los pantanos del Infierno y El Renegado, frente a la sierra de Bullones, embrión de lo que será la futura base Teniente Ruiz y donde se encuentra su jefatura.

Es una unidad joven pero cargada de la multitud de experiencias que aportan todos sus componentes, de diferentes cuerpos y especialidades, la mayoría de ellos con muchos años de servicio, lo que hace que, contrariamente a lo que pudiera parecer dada su juventud, sea una unidad bastante experimentada.



Acto a los Caídos. XVIII Aniversario creación BCG COMGECEU

La Norma General 15/97, de constitución y funcionamiento de los batallones de cuartel general del mando de Canarias y las comandancias generales, estableció que a partir del 1 de noviembre de 1997 se constituyera el Batallón de Cuartel General de la COMGECEU. Su composición era la siguiente:

- Plana mayor de mando y compañía de plana mayor, ubicadas en el acuartelamiento La Marina.
- Compañía de Servicios, ubicada en el acuartelamiento Viña Acevedo.
- Compañía de Policía Militar n.º 23, ubicada en el acuartelamiento Coronel Fiscer.
- Unidad de Inteligencia n.º 17, ubicada en el acuartelamiento Coronel Galindo.
- Música, que no se integra en el batallón hasta el 5 de noviembre de 1998.
- Sc. NBQ XVII.

En el año 2002 comenzó la agrupación de las unidades que componían el Batallón en el acuartelamiento Viña Acevedo, que en futuro pasaría a denominarse «acuartelamiento General de Ejército Pardo de Santayana». Ese mismo año se inauguraron las nuevas instalaciones del acuartelamiento, entre ellas la del establecimiento disciplinario, que pasó a depender del Batallón.

En 2005 se reorganizó y adoptó la nueva plantilla, por lo que desapareció la Compañía de Plana Mayor, la Compañía de Servicios y la Sección NBQ XVII, y se creó una compañía de cuartel general, un núcleo NBQ y una OFAP (C).

En el año 2008 volvió a reorganizarse y, como consecuencia, desapareció la Compañía de Policía Militar, integrándose una sección de policía militar en la Compañía de Cuartel General, y la Unidad de Inteligencia pasó a denominarse «Compañía de Inteligencia».

En enero de 2009 el establecimiento disciplinario dejó de depender del Batallón y pasó a pertenecer a la Jefatura de Apoyo de Ceuta y, dos años después, en 2011, la OFAP (C) pasó a integrarse en la USBA Ceuta.

Finalmente, el 1 de julio de 2012 la Compañía de Transmisiones n.º 17, entonces independiente, se integró en el Batallón, que quedó constituido, como en la actualidad, por las siguientes unidades:

- Plana mayor de mando.
- Compañía de Cuartel General.
- Compañía de Inteligencia n.º 17.
- Compañía de Transmisiones n.º 17.
- Núcleo NBQ.
- Compañía de Música.■





ALVAR NÚÑEZ CABEZA DE VACA

Javier de Carlos Izquierdo. Doctor en Geografía e Historia

NOTA DE LA REDACCIÓN

La serie de artículos del Rincón de la Historia dedicados a «El XVI, el siglo olvidado de la presencia española en Norteamérica», que se inició en septiembre pasado, con un artículo sobre Menéndez de Avilés y la fundación de Santa Elena, primer asentamiento español en la Florida, se continúa en este número con un texto dedicado a Alvar Núñez Cabeza de Vaca.

Los españoles colonizaron más de veinte de los actuales Estados Unidos desde La Florida hasta Alaska, incluyendo toda la costa del Pacífico y California con límite con las colonias inglesas en el Río Missouri, y dejaron una huella imborrable que la Revista quiere recuperar del olvido. El artículo que se inserta a continuación se combina en la Sección Información Bibliográfica con el libro «Españoles olvidados de Norteamérica».

ALVAR NÚÑEZ CABEZA DE VACA

Alvar Núñez Cabeza de Vaca reúne buena parte de las características del hombre humanista propio del Renacimiento español: aventurero, emprendedor, pero a la vez con gusto por las artes y las letras. En su vida se encuentran los éxitos y desdichas propios de un héroe, incluso algunos autores han comparado sus viajes con el de Ulises en la *Odisea*.

La interpretación de sus narraciones, en las que relata sus aventuras, también es controvertida; algunos lo consideran un héroe y otros casi un villano. Las críticas más encendidas de hoy en día vienen del mundo hispanoamericano, realizadas en ocasiones por españoles allí afincados. Por otro lado, el mayor reconocimiento frecuentemente se encuentra en el mundo anglosajón, sobre todo en Estados Unidos, donde es considerado entre otras cosas como «fundador de la cardiología» americana.

Sus andanzas incluyen América del Norte y del Sur, primero como miembro de una expedición en Florida, que acabó ocho años más tarde, y después en América del Sur como adelantado del Río de la Plata. De lo que no cabe duda es de que sus relatos son la primera fuente histórica de un europeo sobre América del Norte. Alvar Núñez, al igual que cuando Estrabón escribía sobre el extremo más occidental del Mediterráneo (España), se movió al borde de la mitología, con una pequeña diferencia: documentó en su trabajo todo lo acaecido en su propia expedición, mientras que la información que manejó Estrabón no siempre fue a través de fuentes primarias.

EL CONTEXTO HISTÓRICO

Alvar Núñez Cabeza de Vaca fue uno de los hombres del Renacimiento español que posibilitaron que el saber del reino nazarí de Granada, de la comunidad judía recién expulsada y de la cultura grecolatina clásica se transmitieran a América. Con su contribución coadyuvó a que la construcción del Estado Moderno iniciado con los Reyes Católicos se consolidara con el emperador Carlos, pues integró las tierras americanas en la Corona castellana y, a la vez, permitió la expansión del modelo social, político y económico castellano. Gracias al esfuerzo de Cabeza de Vaca y otros hombres fue posible la creación de una comunidad económica y jurídica, pero también científico-técnica que nunca antes había existido. El fin de la Edad Media y la creación del Estado Moderno fueron posibles gracias al tesón de estos primeros aventureros, que crearon las bases necesarias para después poder establecer unas normas e instituciones comunes. Con ellos se inauguró un primer proceso de globalización que ha permitido alcanzar nuestra sociedad internacional actual.

SU VIDA

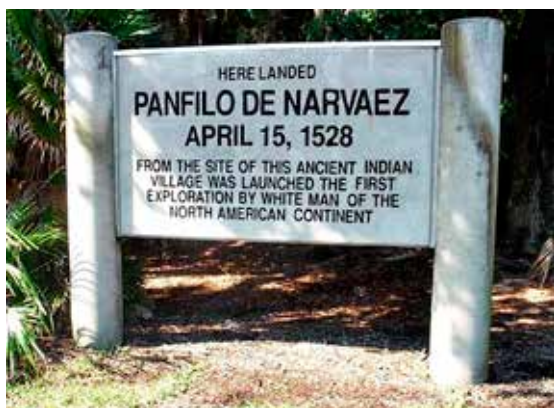
Alvar Núñez Cabeza de Vaca nació en Jerez de la Frontera hacia 1490, aunque no hay acuerdo sobre este dato. Cabeza de Vaca es su apellido materno y sabemos que tiene su origen en la batalla de las Navas de Tolosa (1212). Al parecer, en esta batalla un antepasado de su madre, el pastor Martín Alhaja, ayudó al ejército cristiano. Martín, que conocía bien el terreno, señaló a Alfonso VIII un paso en Sierra Morena con una cabeza de vaca, lo que le permitió al rey castellano sorprender al

enemigo por la retaguardia. Alfonso VIII, en reconocimiento de su ayuda, le concedió a Martín el título de «cabeza de vaca».

Desde entonces el linaje mereció este apelativo e incluyó las cabezas de vaca en su escudo de armas. Casi 300 años después nació Alvar en Jerez de la Frontera. Sus padres fueron Francisco Núñez de Vera y Teresa Cabeza de Vaca y de Zurita. Parece que sus padres murieron siendo él joven y que el chico quedó al cuidado de sus familiares. Su infancia transcurrió sin mayores problemas y recibió la educación propia de una familia hidalga. Participó en la conquista de las islas Canarias y después, en 1511, se alistó al servicio de la Armada de Fernando el Católico para luchar en la guerra de Italia. Más tarde también adquirió experiencia en armas al luchar contra las revueltas de los comuneros de Castilla. Finalmente entró al servicio del



Alvar Núñez Cabeza de Vaca.
Colección Forjadores de América (1960), Fábrica Nacional de Moneda y Timbre de España



Lugar en el que desembarcó la expedición a la Florida de Pánfilo Narváez

duque de Medina Sidonia, donde permaneció hasta que en 1527 embarcó como tesorero en la primera expedición a la Florida, expedición que duró diez años. Tan solo tres años después, en 1540, zarpa desde Cádiz con destino al Río de la Plata, donde ejerció como máximo responsable de la Corona (adelantado). Allí permaneció hasta que en 1543, como resultado de una sublevación, fue hecho prisionero y enviado a Europa acusado por sus enemigos de abuso de poder. Tras estar desterrado en Orán, en 1553 fue indultado. Terminó sus días en 1559.

LA EXPEDICIÓN A LA FLORIDA

En junio de 1527 Alvar embarcó como tesorero y segundo mando de la expedición a la Florida, comandada por Pánfilo Narváez y formada por cinco barcos y 600 hombres. Narváez, designado adelantado por Carlos I, tenía el propósito de crear al menos dos ciudades bien guarnecidas en la costa del golfo de México. El objetivo de la misión no pudo ser realizado, ya que un cúmulo de catástrofes lo hicieron imposible. El fracaso de la misión no impidió que se escribiera una gesta heroica de la historia de España, de la que Alvar fue su principal protagonista¹.

Primero desembarcaron en La Española y más tarde en Cuba, donde al parecer desertaron más de 150 hombres cautivados por los encantos de las indígenas. Poco después un huracán arrebató la vida de otros 60 hombres. Cuando consiguieron alcanzar por fin el continente, lo hicieron ya en Port Charlotte (Florida, al sur de la actual Tampa), y para entonces ya solo quedaban 300

hombres y tres barcos. Narváez tomó la decisión de desembarcar y lo hizo en una zona pantanosa de ciénagas, plagada de cocodrilos² (el manglar o los Everglades), donde infantería y caballería se movían con dificultad. En este lugar, llamado hoy el «Jungle Prada Site»³, es donde el 16 de abril de 1528 Narváez tomó posesión de la tierra en nombre del rey de España. Esta zona se conmemora como el sitio en el que por primera vez los europeos iniciaron una exploración en Norteamérica.

Narváez fue prudente; inicialmente solo desembarcó un grupo de 40 hombres para reconocer el terreno y solo después decidió que hombres y caballos, con él al frente, avanzaran por tierra firme. Mientras tanto, los barcos navegarían hacia el norte en busca de un puerto seguro. Desgraciadamente esto nunca ocurrió; los navíos y los soldados desembarcados nunca volvieron a encontrarse. La relación con los indígenas fue variada y solo en ocasiones hubo enfrentamientos. Las informaciones que les proporcionaron los indígenas sobre dónde encontrar alimentos y oro llevaron a Narváez hacia el interior, y recorrieron más de 400 kilómetros hasta llegar a Apalache, en Tallahassee. Allí se enfrentaron con sus habitantes y, viendo las dificultades y la merma de efectivos y fuerzas, decidieron alcanzar el mar para abortar su empresa. Tras diez días de marcha alcanzaron la orilla y, con los objetos metálicos que les quedaban, una vez fundidos, elaboraron las herramientas necesarias para construir cuatro balsas. Emprendieron una navegación de cabotaje y sufrieron las corrientes del Misisipi. Finalmente, en noviembre de 1528, solo 80 miembros de la expedición sobrevivieron al naufragio y alcanzaron la isla que Cabeza de Vaca llamó «del Malhado» (probablemente la isla de Galveston, en Texas). Las vicisitudes de la expedición terminaron en 1536 (nueve años después), cuando unos soldados españoles que patrullaban en Sinaloa (México, a 2000 kilómetros del punto de partida) encontraron a Alvar Núñez y otros tres hombres: Alonso del Castillo Maldonado, Andrés Dorante y Estebanico⁴. Todo lo ocurrido en la expedición en la que participó nuestro protagonista lo narró él mismo en la obra *Naufragios*⁵.

LOS NAUFRAGIOS

Cabeza de Vaca publicó la primera edición de *Naufragios* en 1542 y una segunda en 1555. Se

trata de una obra de gran éxito en su época, que incluso hoy en día es estudiada y reinterpretada por historiadores y críticos literarios. El texto de Cabeza de Vaca cumple diversas funciones: en primer lugar, es un relato de lo acaecido en la expedición y, por tanto, tiene el perfil de una crónica que documenta los hechos. Algunos críticos consideran que también es un elogio de sí mismo, para poner de manifiesto su servicio a la Corona. Más allá de estas consideraciones, no cabe duda del enorme valor de la obra de Cabeza de Vaca. Se trata de la primera descripción que hace un europeo de estas tierras y de sus gentes, y además están hechas por él mismo, que estuvo casi siete años prisionero de varias etnias de Texas.

LAS CRÓNICAS

Por fin, en agosto de 1537, tras su cautiverio, Cabeza de Vaca regresa a España. Al poco tiempo visita al emperador Carlos V, al que entrega un informe secreto en el que figuran datos sobre las

riquezas metalíferas y la productividad de la tierra. En 1540 el rey le propone a Alvar comandar una expedición al Río de la Plata para llevar suministros, dadas las dificultades de la colonia. La expedición, comandada y costeada por el propio Alvar (este fue el sistema español de expansión en América), estaba compuesta por tres barcos y 400 hombres y partió en diciembre de 1540. Tres meses después desembarcan los suministros y el ganado en la isla de Santa Catalina (hoy Brasil). Hasta noviembre de 1541 no puede comenzar a avanzar hacia Asunción, y lo hace con 250 soldados, 25 caballos, nativos y dos frailes franciscanos: Bernardo de Armenta y Alonso Lebrón. Recorrieron más de 250 kilómetros y llegaron a Asunción en marzo de 1542, tras alcanzar las cataratas de Iguazú en el río Paraná. Para entonces ya había muerto el gobernador a manos de los nativos, por lo que Cabeza de Vaca era el nuevo gobernador y, a partir de abril, comenzó a emitir los primeros edictos para el gobierno. A pesar de que



Recorrido de Alvar Núñez Cabeza de Vaca desde La Florida hasta Veracruz

estas nuevas leyes correspondían con lo legislado desde España (en particular en cuanto al tratamiento de los indígenas), motivaron inquietud y malestar, hasta que finalmente terminaron con una sublevación y Cabeza de Vaca, acusado de traidor, fue deportado y juzgado en España. Tardaría ocho años en recuperar su honor, pero nunca más se recuperó su hacienda y jamás obtuvo recompensa alguna por su servicio a la Corona. Parece que, en realidad, Alvar solo dictó una serie de ordenanzas en consonancia con la Escuela de Salamanca y el reconocimiento del derecho de los indios, pero lo que en realidad se disputaba era la libertad por parte de los primeros hacendados españoles de establecer sus propias normas sin el respeto a las de la Corona. Alvar Núñez Cabeza de Vaca no tuvo dudas: él estaba al servicio de los intereses más altos: Dios y el Rey.

Su experiencia como adelantado del Río de la Plata, en lo que hoy es Brasil, Paraguay y Argentina, la recogió su escribano Pedro Hernández, en los *Comentarios*⁶. A juicio de muchos esta obra es «una historia ejemplar con lecciones morales y políticas»⁷, pero sin duda contiene la defensa de las acusaciones versadas contra él.

ANTROPOLOGÍA OPERATIVA

Después de varios años sometidos por las tribus indígenas, los cuatro españoles consiguieron

escapar en dirección a territorio controlado por la Corona. Ello les convierte en los primeros etnógrafos de una tierra que era completamente desconocida. Ese es uno de los éxitos de su obra literaria: el interés que suscitaban estas tierras desconocidas. Pero sin duda también había un factor estratégico clave: se trataba de algo parecido a lo que en aquella época podía considerarse un manual de área. Así, también describe las armas a las que se enfrentan: «Los arcos que usan son gruesos como el brazo, de 11 o 12 palmos de largo, que flechan a 200 pasos con tan gran tiento, que ninguna cosa yerran».

Cabeza de Vaca tuvo interés en describir con detalle a las gentes que encontró a su paso y sus costumbres⁸. Hay quien ha considerado que la inclinación a la antropología de Cabeza de Vaca fue obligada, por hallarse perdido e inmerso en aquel lugar. Habría que recordar que algo parecido le ocurrió a Franz Boas (1858-1942), considerado fundador de la moderna antropología americana, cuando siendo estudiante de física en Alemania se desplazó a Canadá para estudiar manantiales. Una vez perdido fue rescatado por los inuit y, a partir de entonces, se orientó hacia la antropología.

Cabeza de Vaca y sus tres compañeros atravesaron el Río Grande y se introdujeron en la región de los indios pueblo hasta llegar a Culiacán, en



Medio dólar conmemorativo del 400 aniversario del itinerario seguido por Cabeza de Vaca, acuñado en EEUU en 1935

el extremo noroeste de México. En este periplo atravesaron Texas, bordearon las Grandes Llanuras y se introdujeron en lo que hoy son los estados de Sonora y Sinaloa. Conocieron diversas tribus, como los carancahuas y coahuiltecos, o los indios pueblo de Nuevo México, y siempre que pudo Alvar Núñez realizó descripciones detalladas. Pero no solo describió las costumbres sino, por supuesto, también la fauna, la flora y la geografía. De hecho, el conocimiento que obtuvieron sobre la marcha o por la casualidad⁹ les permitió sobrevivir como curanderos o chamanes. Su fama parece que llegó hasta tal punto que en alguna ocasión los indios les salían al encuentro para que les curasen. Y con gracia o desesperación (según se vea), Alvar Núñez Cabeza de Vaca relató: «Habíamos de confiar en la oración a falta de verdaderos conocimientos médicos».

EL PAPEL DE LA MUJER

Cabeza de Vaca, gracias a sus observaciones y sus descripciones, nos ha transmitido el conocimiento de la vida de los indios americanos de la frontera entre México y Texas durante el siglo xvi. Además, sus relatos son muy valorados por permitir estudiar el papel de la mujer en las tribus de los indios de Norteamérica¹⁰ y entender mejor el funcionamiento de las culturas precolombinas. También detalla la existencia en estas tribus de personas sin identidad sexual definida¹¹, que reunían en su vestimenta aspectos de hombre y de mujer y que tenían funciones sociales específicas. Unos tenían cuerpo masculino y otros femenino, y desempeñaban diferentes funciones: chamanes, curanderos, guerreros o cazadores.

CONCLUSIÓN

La biografía de Alvar Núñez muestra el tesón y el coraje de una persona que, tras participar en la expedición fracasada de Norteamérica, se embarca poco después en una nueva expedición desde la costa de Brasil hasta el corazón de Paraguay. El espíritu intrépido de Alvar muestra el perfil del soldado renacentista español que, a caballo entre los Reyes Católicos y Carlos I, hizo posible la primera era global de la historia. Sirvan estas líneas como homenaje y reconocimiento a estos hombres que demostraron, luchando ante la adversidad, que no hay empresa imposible. Sin duda, un ejemplo en nuestros días.

NOTAS

¹ Un buen resumen de la gesta heroica puede consultarse en el trabajo publicado por José Javier Esparza en 2012, *Héroes españoles de la A a la Z*, en particular el capítulo dedicado a «Alvar Núñez Cabeza de Vaca. Naufragio y Supervivencia». Págs. 67-70. Ciudadela Libros, Madrid.

² Parece que la palabra inglesa *alligator* recuerda estos primeros encuentros de los españoles con los caimanes, que se avisaban ante el peligro: «dispara al lagarto, ¡al lagarto!».

³ También es llamado el yacimiento arqueológico de Narváez, o el yacimiento indígena de Tocobaga.

⁴ Probablemente el primer hombre de raza negra que pisó estas tierras.

⁵ La obra, que es conocida con el nombre de *Naufragios*, en realidad se titula *La relación que dio Alvar Núñez Cabeza de Vaca de lo acaecido en las Indias en la armada donde iba por gobernador Pánfilo de Narváez desde el año veintisiete hasta el año de treinta seis, el cual volvió a Sevilla con tres de su compañía*.

⁶ La publicación conjunta de sus expediciones en Norteamérica y Sudamérica se realizó en 1955 con el título de *La relación y comentarios del gobernador Alvar Núñez Cabeza de Vaca, de lo acaecido en las dos jornadas que hizo a las Indias*.

⁷ Rabasa, J.: *Writing violence on the Northern Frontier. The Historiography of Sixteenth-Century New Mexico and Florida and The Legacy of Conquest*. Durham & London, Duke University Press; 2000.

⁸ Jiménez Núñez, A.: «Cuando la realidad supera a la ficción. Los Naufragios de Alvar Núñez Cabeza de Vaca». *Revista de dialectología y tradiciones populares*. ISSN 0034-7981, tomo 60, cuaderno 1, págs. 109-122. Consejo superior de Investigaciones Científicas, Madrid. Véanse en particular las páginas 114 – 119; 2005.

⁹ Cabeza de Vaca salvó la vida de un indígena al extraer una flecha de cerca del corazón y desde entonces parece que le atribuyeron cualidades típicas de chamanes.

¹⁰ Gómez Galisteo, M.C.: «Representing native American women in early colonial American writings: Álvar Núñez Cabeza de Vaca, Juan Ortiz and John Smith». *SEDERI*. 19, 23-43; 2009.

¹¹ En el idioma ojibwa (el más hablado en la mitad norte de Norteamérica) se llamaban *niizh manidoowag*, que ha sido traducido por «dos espíritus», y hace alusión a la doble naturaleza de estas personas.■



Observatorio Geopolítico e Internacional de Conflictos

LA GUERRA HÍBRIDA INFLUENCIA EN LA ORGANIZACIÓN DEL EJÉRCITO Y DEL MANDO DE OPERACIONES

Luis Feliu Bernárdez. General de brigada

Desde el comienzo del conflicto en Ucrania una palabra ha dominado la escena internacional de seguridad y defensa, la «guerra híbrida». Ríos de tinta se han vertido en las organizaciones internacionales de seguridad, naciones, *think tanks* y academias sobre esa palabra, sin embargo la idea de guerra híbrida ni es nueva, ni incluso original. Lo único que es nuevo es quizá la palabra «híbrida» y naturalmente los medios que en el siglo XXI son puestos a disposición de la misma, medios que han ido evolucionando a lo largo de los siglos en guerras similares. Salvo el nombre, el concepto es tan antiguo como la guerra misma.

El uso de medios, procedimientos o actores no convencionales, para conseguir unos efectos deseados, ya su utilizó, por citar solo un escenario, en la Guerra de Troya. En cada época la guerra híbrida se ha adaptado a la tecnología disponible y ahí radica su rápida evolución y puesta al día. En los últimos años la evolución tecnológica, su difusión global y amplio uso, ha crecido de forma exponencial y de la misma forma su uso en este tipo de guerra,

Lo que es ciertamente novedoso, además de las nuevas tecnologías, es la escala en la que se usan los medios, las dimensiones en las que se mueven y la explotación de medios convencionales en unas formas de acción totalmente nuevas y adaptadas a cualquier nuevo escenario. Todo ello se realiza no de forma aleatoria, sino coordinando los diferentes esfuerzos y sus efectos de tal manera que produzcan diferentes presiones en los ámbitos social, político, mediático, militar y económico

de un estado o de una sociedad, con la única finalidad de dominar la voluntad del oponente. La opinión pública es la principal audiencia objetivo, sin descartar objetivos militares.

Como es sabido, el concepto como tal se remonta a hace más de 15 años y fue popularizado por Frank Hoffman que lo definió, entonces, como «aquella guerra en la que de forma simultánea y flexible se emplea una mezcla de armas convencionales, tácticas irregulares, terrorismo y acciones criminales en un escenario determinado, con la finalidad última de conseguir objetivos políticos». En más de una década la definición ha ido evolucionando para adaptarse a la práctica de este tipo de conflicto, la práctica ha modificado la teoría pero, como decía el padre jesuita Eximeno, primer jefe de estudios de la Academia de Artillería, lo importante es el método, el procedimiento, y eso se mantiene constante aunque varíen los medios y las otras variables que he mencionado en el párrafo anterior.

A pesar de la definición general, el concepto se usa unas veces de forma arbitraria y otras fuera de contexto, pero en cualquier caso el conflicto híbrido siempre incluye tres aspectos: medios, actores y espacio.

1. Medios: Mezcla de medios y procedimientos que a través de un amplio espectro se utilizan en todas las formas de la guerra, desde la convencional a la irregular, desde cualquier forma de empleo catastrófico de la fuerza hasta estrategias de acoso y derribo permanente y flexible donde el ciberespacio tiene un papel destacado.
2. Actores: Las partes en conflicto híbrido incluyen a actores no estatales, milicias, grupos criminales internacionales, redes terroristas y unidades de Operaciones Especiales u otras que aportan capacidades convencionales de

actores estatales en operaciones encubiertas. En ocasiones los actores no estatales son apoyados o utilizados por uno o varios estados mediante operaciones encubiertas o partes intermedias.

3. Espacio: Se opera en diferentes escenarios y no se restringe a un espacio físico, sino se utilizan los otros espacios donde la inmediatez, la falta de rigor, las reacciones en cadena incontroladas, como las que se producen en las redes sociales, son inmediatas, también los medios de comunicación social, el ciberespacio y otros espacios con la finalidad de debilitar al oponente erosionando su legitimación y el apoyo social y desde luego dominando el espacio físico elegido.

En la historia de los conflictos del siglo XXI, los casos más claros de conflicto híbrido fueron en 2006 entre Israel y Hezbolláh, el conflicto en Siria e Irak desde el 2013, el conflicto de Ucrania desde el 2014 y la actual y previsible situación en Libia. En el conflicto entre Hezbolláh e Israel ninguno de los actores, incluido Irán, tenía interés en escalar el conflicto para evitar que Israel interviniera en la guerra civil en Siria, con la finalidad de debilitar al régimen de Al-Assad y disminuir la influencia chií en el Líbano. El evitar la escalada del conflicto a un enfrentamiento convencional con gran empleo de medios, es típico del conflicto híbrido.

En cuanto a la guerra en Siria e Irak el DAESH ha utilizado todos los medios, actores y espacios a su alcance llevando las consecuencias del conflicto a miles de kilómetros. Por otro lado la coalición está utilizando una combinación de ataques aéreos convencionales, despliegue de asesores militares, apoyo al ejército iraquí y apoyo con armas a los peshmergas kurdos o adiestrando a las fuerzas opositoras a Al-Assad. Sin embargo, este uso de medios para realizar un apoyo militar directo o indirecto no se puede considerar acción híbrida, sino una acción encaminada a coordinar a diferentes partes en la lucha con el objetivo final de hacer desaparecer al DAESH. En efecto, la formación de una respuesta militar eficaz y coordinada, incluyendo a fuerzas de Estados árabes, ha sido hasta ahora el elemento más efectivo contra el DAESH.

En cuanto a Libia, sin haber llegado a ser guerra híbrida, tiene muchos aspectos o elementos de la misma. Podemos detectar presencia de

organizaciones terroristas, actores externos que apoyan a las diferentes facciones en conflicto, actores internacionales relevantes envueltos en el conflicto y actividades criminales que incluyen tráfico de armas, de drogas, de seres humanos y todo ello manejado por una fuerte propaganda. Aún no ha estallado de forma abierta otra guerra híbrida, pero a juicio de Italia, aliado de la OTAN que pidió al Consejo Atlántico situar a Libia dentro de sus primeras prioridades sin lograrlo, pronto lo hará. La OTAN sigue obsesionada con el frente Este cuando el flanco Sur se desmorona. Italia y España encuentran dificultades para convencer a los aliados que el flanco Sur es el realmente preocupante.

Por último, el general Gerasimov, jefe del Estado Mayor de la Defensa ruso de 2010 al 14, se refería a la «doctrina» de empleo de la guerra híbrida, denominada «doctrina Gerasimov», como *el uso integrado y simultáneo de fuerzas militares y fuerzas no militares, que unido al uso intensivo de la guerra de información y operaciones de influencia en todos los medios y redes posibles, consigue objetivos políticos deseados sin tener que utilizar la fuerza militar abiertamente*. En Crimea y Ucrania el empleo de esta doctrina ha dado muy buenos resultados a Rusia. Sin duda el empleo de la guerra híbrida ha sido muy rentable para Rusia a pesar de sufrir un embargo internacional importante.

En resumen, la verdadera finalidad de la guerra híbrida es lograr el objetivo político manteniendo el conflicto siempre bajo el nivel de empleo masivo de la fuerza militar, evitando una reacción de los medios militares convencionales de defensa, manteniendo el uso integrado de medios militares y no militares, evitando en definitiva que el conflicto escale y que se produzca un evento tipo «cisne negro» con recurso a la defensa colectiva y medios importantes y resolutivos.

Es por ello que los ejércitos deben establecer nuevas estructuras, conceptos y procedimientos que sean capaces de reaccionar a los desafíos de la guerra híbrida, adaptando los medios de defensa colectiva a estas amenazas, sin dejar de tener abierta la opción de utilizarlos de forma convencional en caso necesario. La imaginación de los actores y la rapidez en la decisión son aspectos destacables en el empleo de nuevas tácticas o procedimientos en la guerra híbrida,

los actores que recurran a ellas siempre llevarán ventaja sobre las estructuras menos flexibles y más lentas en su reacción de los ejércitos. Esa ventaja es la que hay que neutralizar mediante acciones que se anticipen a las de guerra híbrida y se oponga con medios decisivos.

El Ejército de Tierra ha determinado unas capacidades multipropósito o polivalentes, agrupadas en ocho estructuras orgánicas de nivel brigada, con capacidades operativas equilibradas y homogéneas que facilitan el alistamiento y la generación de fuerzas para conseguir dos fines:

Uno, optimizar las capacidades operativas disponibles para lograr la flexibilidad y rapidez de adaptación a cualquier escenario, crisis, conflicto híbrido o convencional, llegando si fuera preciso al evento «cisne negro» de guerra total, tanto en el ámbito aliado, como en el de coaliciones o, si fuera preciso, de forma unilateral.

Dos, optimizar la capacidad de mantener rotaciones de 6 meses de forma equilibrada y homogénea en dos escenarios de crisis importantes diferentes, manteniendo capacidades operativas suficientes para reaccionar a un escenario complejo repentino o apoyar a crisis menos demandantes.

Las ocho Brigadas Polivalentes del Ejército de Tierra, en fase de reorganización, se están estructurando para responder a estos escenarios, manteniendo dos cuarteles generales de división y uno de nivel cuerpo de ejército.

Por otro lado el Mando de Operaciones, MOPS, dependiente del JEMAD, dispone de un Mando Conjunto de Operaciones Especiales, en el que se integran los 4 Grupos de Operaciones Especiales (para adaptarse a los escenarios y rotaciones citadas) del Mando respectivo del ET, el Mando Conjunto de Ciberdefensa y el Centro de Inteligencia de las FAS, con capacidad de coordinar los medios ISTAR de los ejércitos y además está desarrollando capacidades para operaciones de «influencia» y operaciones psicológicas en el MOPS.

Todas esas capacidades, en particular las de operaciones especiales, ciberdefensa, ISTAR, inteligencia, influencia etc., son vitales para enfrentarse a la guerra híbrida. Como ejemplo claro de desarrollo avanzado en estas capacidades, que deben ir complementadas con capacidades convencionales resolutorias, el Reino Unido está desarrollando una brigada muy «especial», conjunta, con especialistas militares y civiles, llamada Brigada 77, con

la intención de llevar a cabo operaciones de «influencia» dirigidas por su Mando de Operaciones.

Finalizado por el autor: 29 noviembre de 2016

¿CAMBIO GEOPOLÍTICO EN ASIA-PACÍFICO?

Alberto Pérez Moreno. Coronel. Infantería.
DEM. (R)

La llegada de Donald Trump a la Casa Blanca, sus diatribas contra China y la llamada a Taiwán, han añadido una nueva dimensión al acercamiento a China realizado por Rodrigo Duterte al poco tiempo de llegar a la presidencia de Filipinas. La duda es si estos acontecimientos significarán un verdadero cambio geopolítico en Asia-Pacífico, cómo afectará la presidencia de Trump al reequilibrio de Estados Unidos en la región y a sus relaciones con China y con otros países asiáticos, en especial Japón, Corea del Sur y Taiwán.

¿REDUCIRÁ ESTADOS UNIDOS SU PRESENCIA COMO POTENCIA EN EL PACÍFICO?

En la campaña electoral ya había dudas entre los analistas sobre el futuro del liderazgo estadounidense en Asia y las bondades del Acuerdo Trans-Pacífico (TPP) al que tanto Hillary Clinton como Trump se oponían¹. No es de extrañar, por tanto, que la victoria de Trump haya generado un ambiente de incertidumbre y mayor nerviosismo en toda Asia al temer una actitud norteamericana tendente al aislacionismo y más proteccionismo durante su mandato. El peligro de que EEUU se aleje de la región Asia-Pacífico, y permita que China llene el vacío, es una posibilidad que ha alarmado en muchas capitales asiáticas. Prueba de ello es la rápida reacción del primer ministro japonés por hablar con Trump, aunque Shinzo Abe se mostró «confiado» en mantener una buena relación, tras la entrevista en Nueva York en su camino hacia la cumbre de la Asociación de Estados del Sureste Asiático (ASEAN) en Lima².

Es indudable que las relaciones de EEUU con la región Asia-Pacífico atraviesan un momento clave. La administración Obama consiguió algunos éxitos al firmar acuerdos de seguridad con Australia, Japón y Filipinas y otros menos formales con Corea del Sur, India, Malasia y Singapur, además de mejorar

las relaciones con Vietnam al levantar el embargo de venta de armamento. Pero también ha alejado a algunos como Tailandia y Filipinas por miedo a la interferencia interna. Pero si los resultados del reequilibrio hacia la región de Obama han decepcionado a muchos, el temor a movimientos de China como la reciente instalación de baterías antiaéreas en siete atolones de las Spratly³, justifican que el almirante Harris, Jefe del PACOM, reafirmase en Australia el compromiso de EEUU con la región y su oposición a la expansión china⁴.

ESTRATEGIA FILIPINA DE APROXIMACIÓN A CHINA

Desde su elección el 30 de junio, los gestos de Duterte han puesto de manifiesto su búsqueda de una reordenación de la política exterior filipina. Así, tres meses después de la resolución del Tribunal Permanente de Arbitraje de La Haya favorable a sus intereses sobre el archipiélago Spratly, y especialmente el arrecife Scarborough, el presidente filipino dejó clara su intención de buscar un «solución pacífica a los conflictos», abandonando de este modo las reclamaciones en el Mar del Sur de China antes de realizar su primera visita de Estado a China. Y en Pekín, Duterte, no solo confirmó la resolución de las disputas sobre los islotes, sino que anunció su «separación» de EEUU y realineamiento con China, e incluso, su sintonía con Rusia⁵.

Indudablemente el principal motivo del acercamiento filipino a China ha sido el interés por disfrutar de los beneficios económicos, que otros obtienen del gigante asiático. Filipinas buscaba, y ha conseguido en gran parte, un nuevo enfoque de las relaciones bilaterales con un acuerdo por valor de 13.500 millones de dólares, que permitirán la apertura del mercado chino a la venta de frutos tropicales, el levantamiento de la prohibición de turismo chino en vigor desde 2014, (un millón de visitantes anuales), mayores inversiones chinas, principalmente en infraestructuras y energía, e incluso la venta de armamento y barcos. Además de todo esto, Duterte ha conseguido un acceso controlado de los pescadores a Scarborough y el apoyo chino en su lucha contra las drogas.

REPERCUSIÓN EN LAS RELACIONES CON EEUU

Por el contrario las relaciones de Duterte con Washington han estado marcadas desde el primer

momento por la incertidumbre, consecuencia, principalmente, del criticismo norteamericano a la campaña del dirigente filipino contra las drogas y sus 3.400 muertos, acción que también condenaron NNUU, la UE y la iglesia católica.

EEUU ha tratado de obviar los desplantes de Duterte recalando que se mantiene el Acuerdo de Cooperación en Defensa (EDCAD) de más de 10 años, y asegurar que continuarían los ejercicios de contrainsurgencia, al igual que los de ayuda de desastres, aunque no los anfibios⁶. Sin embargo, la realidad es que Filipinas no colaborará en las patrullas en el Mar del Sur de la China, EEUU ha cancelado la adquisición de 26.000 fusiles de asalto y disminuirán a unos 600 las tropas norteamericanas en suelo filipino.

TAIWÁN UN NUEVO FRENTE EN ASIA – PACÍFICO

Para complicar aún más la situación en Asia-Pacífico, la llamada de Trump a la presidenta Tsai Ing-wen ha abierto un nuevo frente en la región. Este es el primer contacto de alto nivel de EEUU con Taipei desde que el presidente Carter firmase en 1979 los acuerdos con Pekín reconociendo «una sola China», y las relaciones con Taiwán solo sean de carácter informal.

Es posible que el gesto solo fuera una muestra de cortesía, y la respuesta inicial china se limitó a resaltar la importancia de las relaciones chino-estadounidenses y lanzar 10 cazas que han sobrevolado aguas próximas a Taiwán. Sin embargo, posteriores declaraciones de Trump a la cadena Fox indicando que no se siente atado por la política de «una sola China», a no ser que se llegue a otros acuerdos, han provocado la advertencia de Pekín que está «seriamente preocupado»⁷.

En definitiva, no está claro si se producirá un cambio geopolítico en la región, ni tampoco parece probable un nuevo capítulo en las relaciones de EEUU con Taiwán, pero sí se intenta poner de relieve que Washington no dejará a Pekín ampliar su influencia en el Pacífico. Trump parece decidido a aplicar la doctrina Reagan de mantener la paz mediante la fortaleza mejorando las fuerzas armadas a la vez que pide mayor implicación a sus aliados en Asia-Pacífico. Pero para ello Washington tendrá que apuntalar su credibilidad en la región y tratar a sus aliados como socios y no solo como clientes.

Finalizado por el autor: 14 diciembre de 2016

NOTAS

- ¹ Sieg, Linda. "Asia sees changed US relationship, whoever wins". ABS/CBN News. 8/11/2016
- ² Holland, Steve. "Japan's PM Abe meets Trump, say confident can build trust". Reuters 18/11/2016
- ³ Vidal, Macarena. "Pekín instala sistemas antiaéreos en sus islas artificiales". El País. 15/12/2016
- ⁴ Innis, Michelle. "No Change in U.S. Commitment to Asia-Pacific Under Trump, Admiral Says". NYT. 14/12/2014
- ⁵ Blanchard, Ben. "Duterte aligns Philippines with China, says U.S. has lost". Reuter. 20/10/2016
- ⁶ Houck, Carolina. "US Troops Are Still in the Philippines, Despite Duterte's insults". Defense One. 15/11/2016
- ⁷ Phillips, Tom. "China 'seriously concerned' after Trump questions Taiwan policy". The Guardian. 12/12/2016

CONTINUIDAD EN LOS DESAFÍOS NORCOREANOS

Carlos Echeverría Jesús. Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

Tras la conversación telefónica mantenida el 2 de diciembre por Donald J. Trump con la presidenta de Taiwán, Tsai Ing-wen, y los ecos de la aún reciente campaña electoral prometiendo una guerra comercial con la República Popular China, la política del, desde el 20 de enero de 2017, nuevo presidente de EEUU en la región de Asia-Pacífico encontrará a buen seguro un nuevo obstáculo en la provocadora actitud del jefe de Estado de Corea del Norte, Kim Jong-un¹

UNOS PELIGROSOS ANTECEDENTES

Corea del Norte ha desafiado a los dos predecesores de Trump en la Casa Blanca pues desde 2006 ha realizado cinco pruebas nucleares subterráneas —la última de ellas el pasado septiembre, ya en plena campaña electoral estadounidense— y en paralelo 60 pruebas de misiles. La prueba nuclear de septiembre, que era la segunda en tan solo ocho meses (la anterior fue realizada el 6 de enero de 2016), provocó un terremoto de 5,3 grados en la escala de Richter

y tenía una fuerza superior a la de la bomba lanzada en Hiroshima que fue de 15 kilotones².

Expertos en armas estratégicas destacan que, en entre dos y cuatro años, Pyongyang habrá desarrollado un misil intercontinental que podría alcanzar la costa oeste de los EEUU pudiendo transportar quizás una cabeza nuclear, aunque esto último exigiría avances tecnológicos en términos de miniaturización de la ojiva que algunos dudan que Corea del Norte pueda lograr en dicho plazo. Hoy por hoy el régimen norcoreano ha lanzado misiles *Masudan* que, con un alcance de entre 2.000 y 4.000 kilómetros dependiendo de los modelos, pueden impactar en bases estadounidenses en islas del Pacífico. En la dimensión nuclear Corea del Norte presume de avances indudables: su primera explosión, el 9 de julio de 2006, fue de un kilotón de potencia y el ahora realizado en septiembre supera los 15 kilotones.³

Como China es el único interlocutor para tratar con el régimen norcoreano, ello ha venido obligando a las sucesivas administraciones estadounidenses a conceder a Pekín un trato que aún no está claro si el presidente Trump va a conservar. Este despreció en campaña la «paciencia estratégica» de Barack H. Obama en relación con Corea del Norte, pero si endurece su política ello podría tener graves consecuencias.

China ha jugado, desde el bloqueo de las llamadas «Conversaciones a Seis» en 2008, un papel de moderador en relación con Corea del Norte. Las sanciones hasta ahora impuestas a Pyongyang han contado con el apoyo chino en el Consejo de Seguridad de la ONU: el pasado 30 de noviembre una nueva Resolución aprobada por unanimidad reforzaba las sanciones.

El 70% del comercio exterior de Corea del Norte pasa por China, país que compra minerales norcoreanos como carbón, plata, cobre y níquel. Las sanciones impuestas hasta ahora, siendo las anteriores las aprobadas en marzo de 2016, no habían afectado a este comercio tan necesario para China, pero el nuevo paquete sí va a ralentizar la exportación tanto de carbón como la de mano de obra norcoreana que trabaja en China aliviando en parte las dificultades económicas estructurales que afectan al régimen de Pyongyang.

Algunos cálculos fijan en unos 700 millones de dólares las pérdidas norcoreanas con el nuevo paquete de sanciones, pero los expertos

coinciden en que ello no va a debilitar al régimen. Además, como el precio del carbón fue alto entre 2007 y 2010 Corea del Norte pudo incrementar sus reservas de divisas y echará mano de ellas en momentos de dificultad.

China, modula las sanciones porque no quiere que el régimen norcoreano se desmorone, y ello por al menos tres motivos de peso: porque perdería a un socio comercial inmediato y seguro, porque se vería invadido por decenas de miles de refugiados, y quizás el más importante, porque vería cómo una península coreana reunificada caía bajo la influencia de Occidente. Desde que Kim Il Sung fundara la República Popular de Corea del Norte, y el poder dinástico comunista fuera perpetuado durante décadas por su hijo, Kim Jong-Il, y ahora por su nieto Kim Jong-un, Pekín ha mantenido una posición firme para que, protegiendo a dicho régimen, pudiera evitar el dominio occidental en tan sensible vecindad. Pero también debe destacarse que, con su apoyo a sucesivos paquetes de sanciones en el Consejo de Seguridad, Pekín muestra su hartazgo por la irresponsable actitud de Kim Jong-un, entre ellas aprobar la ejecución de su tío, el general Jong Song-thaek, quien estaba considerado el enlace entre Pekín y el poder de Pyongyang⁴. Por otro lado, la última prueba nuclear se ha realizado en el centro de pruebas de Punggye-ri, en el norte del país y próximo a la frontera con China.

PERSPECTIVAS DE FUTURO

Las acusaciones lanzadas en septiembre por el Departamento del Tesoro de EEUU contra la compañía china *Dandong Hongxiang Industrial Development*, por sus supuestas conexiones con el banco norcoreano *Kwangson Banking*, y la amenaza de desplegar en Corea del Sur el *Terminal High Altitude Area Defense System* frente a los misiles norcoreanos constituyen el legado más inmediato de Obama. Las promesas de dureza de Trump unidas a sus movimientos más recientes —entre los que destacamos la conversación telefónica con la presidenta taiwanesa— permiten vaticinar futuras tensiones. Y ello aunque Trump en campaña invitara a japoneses y surcoreanos —como también hiciera en relación con los aliados europeos— a ir pensando en defenderse solos pero tras su victoria contactara

a la presidenta surcoreana, Park Geun-hye, para confirmarle que cumplirá con sus compromisos.

En febrero tendrá lugar una nueva ronda de maniobras combinadas EEUU-Corea del Sur y ello, unido a las dificultades políticas internas que atraviesa el régimen de Seúl, podría ser un buen contexto para repetir una de las habituales provocaciones del régimen norcoreano, y que van desde pruebas nucleares subterráneas hasta lanzamientos de misiles. Si a la prueba nuclear de septiembre el presidente Obama respondió enviando dos superbombarderos B1B *Lancer*, que procedentes de la base de Guam sobrevolaron Corea del Sur escoltados por cazas F-16 estadounidenses y por F-15K surcoreanos —en momentos en los que además China y Rusia realizaban maniobras aeronavales en el Mar de China Meridional—, la escalada armamentística podría incrementarse en los primeros meses de 2017⁵. Por de pronto Corea del Sur ya ha anunciado que comprará a los EEUU 20 cazabombarderos F-35A.

En tal contexto es y seguirá siendo necesario contar con China, y el presidente Trump habrá de buscar fórmulas para mantener la relación aunque esta pueda tener líneas directrices nuevas. Kim Jong-un lleva tan sólo cinco años en el poder pero ya ha superado en provocaciones a las que lanzara al mundo su padre, Kim Jong-il, y China es necesaria para intentar impedir que la situación desborde. Aparte de las pruebas nucleares, el presidente actual ya ha lanzado 35 misiles en tan solo un lustro en el poder; su padre lanzó 16 pero estuvo al frente del país 18 años.

Finalizado por el autor: 12 diciembre de 2016

NOTAS:

¹ “Asia-Pacífico. Trump tantea el terreno en Taiwan”, *Informe Semanal de Política Exterior (ISPE)*, nº 1014, 18 de diciembre de 2016, p. 6.

² FONCILLAS, Adrián: “Corea del Norte exige los focos con su quinto ensayo nuclear”, *La Vanguardia*, 10 de septiembre de 2016, p. 12.

³ VIDAL LIY, M y FONTDEGLÓRIA, X.: “Corea del Norte redobla el desafío con su ensayo atómico más potente”, *El País*, 10 de septiembre de 2016, p. 4.

⁴ FUEYO, Isabel: “El dictador desafiante”, *La Razón*, 10 de septiembre de 2016, p. 13.

⁵ AMBRÓS, Isidre: “EEUU envía sus bombarderos supersónicos a la península coreana”, *La Vanguardia*, 14 de septiembre de 2016, p. 5. ■

HEMOS LEÍDO



LOS 10 ESFUERZOS MODERNIZADORES

Hemos leído en la revista digital *Defensetech* lo que para el Ejército norteamericano, en concreto el Mando de Formación y Doctrina (TRADOC), son los diez principales esfuerzos de modernización llevados a cabo en 2016. Éstos son:

1. **La granada de mano ET-MP.** Esta granada de mano está pensada para que también pueda ser lanzada por los zurdos sin diferencia con los diestros. Las actuales granadas M67 requieren diferentes procedimientos de armado para los zurdos. Se espera que la transición a las nuevas granadas se lleve a cabo en el año 2020.

2. **Una nueva camiseta balística más ligera.** Esta camiseta pesa un 35% menos que el sistema de protección al que va a sustituir. En las pruebas, esta nueva camiseta ha tenido la aprobación del 90% de los soldados. Y se espera que dichas camisetas estén listas para el 2019.

3. **El cañón de 30 mm para los vehículos Stryker.** Este cañón, que se ha montado en el M1126 Stryker, y que fue entregado al Ejército en octubre viene a cerrar una brecha que se había constatado después de la agresión de Rusia contra Ucrania en 2014.

4. **Obuses de mayor alcance.** Los ingenieros han estado trabajando para duplicar el alcance del M777A2. El nuevo sistema, llamado ERCA (*extended range cannon artillery*), aumenta unos dos metros el cañón pero, en cambio, resta unos 450 kilos al conjunto. El M777A2 tiene un alcance de unos 30 kilómetros pero, una vez que las actualizaciones estén completas, su alcance llegará a los 70 kilómetros.

5. **Debut de los JLTVs.** Los siete primeros Vehículos Tácticos Ligeros fueron entregados al Ejército y a la Infantería de Marina a finales de septiembre para realizar pruebas en diferentes lugares. El JLTV es un vehículo de ruedas táctico con un chasis que ofrece protección contra explosiones en los bajos y también tiene una mayor eficiencia de combustible.

6. **«Fotones enredados» para comunicaciones más seguras.** Se están estudiando formas de utilizar el fotón, el componente más elemental de la luz, para mejorar las comunicaciones, la detección y la criptografía. La idea es «enredar» los fotones para lograr redes más seguras.

7. **Nuevo vehículo blindado.** El primer vehículo blindado multiuso, o AMPV, fue entregado al Ejército en diciembre para comenzar una fase de desarrollo de ingeniería y fabricación de 52 meses. Los AMPVs están destinados a sustituir a los vehículos blindados de transporte de personal M113.

8. **Vehículo impulsado por hidrógeno.** El Ejército junto con General Motors lanzó un prototipo del ZH2 que funciona con una pila de combustible de hidrógeno en lugar de diésel habitual. El prototipo fue presentado en octubre.

9. **Nuevo torniquete.** En el ejercicio anterior se ha entregado a las unidades el nuevo torniquete «de unión» que puede usarse para detener hemorragias en el torso en lugar de las extremidades.

10. **Motores mejorados para helicópteros.** El Ejército ha comenzado a desarrollar un programa de mejora en los motores de turbina para dar una mayor capacidad, en cuanto a la altitud se refiere, a los helicópteros Apache y Black Hawk, algo

necesario en escenarios como Afganistán donde el terreno es muchas veces limitativo.

(«Army Names Top 10 Modernization Efforts of 2016» por Richard Siskin www.defensetech.com)

BALAS BIODEGRADABLES

Según la revista digital *Seeker*, el Departamento de Defensa norteamericano quiere hacer algo con respecto a la contaminación que suponen las vainas dejadas por el mundo una vez que se produce cada disparo. Porque según leemos, las balas no son un peligro físico para quienes se dirigen cuando se disparan sino que también son un peligro para el medio ambiente.

En las instalaciones de entrenamiento del Ejército norteamericano, cientos de miles de vainas quedan abandonadas como basura sobre el terreno y de momento, no hay una manera eficiente de limpiar las zonas donde caen. Las vainas, que contienen metal y otros productos químicos, pueden oxidar y contaminar el suelo y las aguas subterráneas.

Por todo lo anterior, el Departamento de Defensa ha solicitado propuestas para que las balas sean biodegradables, «cargadas con semillas especiales que sean ecológicamente beneficiosas para las plantas, y que eliminen los desechos y los contaminantes de las municiones».

Los materiales más adecuados para estas balas podrían incluir los mismos plásticos biodegradables usados para fabricar botellas de agua o recipientes de plástico. O podría ser otro material diferente.

De acuerdo con la solicitud hecha por el Departamento de Defensa, el laboratorio del Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los EEUU ya ha desarrollado y probado semillas, que pueden incrustarse en un compuesto biodegradable, y que germinan sólo después de haber estado en el suelo durante varios meses. La solución podría ser un problema si germinaran mientras el proyectil está aún almacenado en los polvorines.

La propuesta considera tres fases. En la primera fase, el contratista se centrará en proyectiles de entrenamiento de 40 a 120 mm. La segunda fase incluye el desarrollo de un prototipo y los medios para fabricarlo mientras que en la fase tres se pasa al uso ya de la munición en las instalaciones de entrenamiento.

Las plantas que crezcan a partir de las semillas podrán ayudar a eliminar los contaminantes del suelo o a alimentar la fauna local. Según la propuesta,

«los animales deben ser capaces de consumir las plantas sin ningún efecto nocivo». Faltaría más.

(«The US Army Wants Biodegradable Bullets That Sprout Plants» por Tracy Saedter en www.seeker.com)

CONTADOR DE DISPAROS

Hemos leído que la casa belga FN Herstal, uno de los principales fabricantes de armas de fuego del mundo, ha lanzado su recientemente desarrollado contador de disparos FN *SmartCore* para la familia de fusiles FN SCAR. El contador de disparos o contador de tiro es un dispositivo sin batería que genera su propia potencia. Por primera vez en la historia, la electrónica se integra en un producto y genera su propia potencia. El nuevo contador de tiro es un dispositivo ubicado dentro del arma, que detecta el disparo usando el movimiento de retroceso de las partes móviles, por lo que no requiere ni batería ni mantenimiento.

El contador utiliza un software totalmente automatizado para proporcionar información precisa sobre el arma. Puede definirse como la memoria de vida de un arma de fuego, ya que actúa como un cuaderno de bitácora electrónico del historial de mantenimiento del arma, además de proporcionar otra información que quiera definir el usuario. Esto incluye el número de disparos, su localización base, su estado operativo, etc.

El dispositivo puede recopilar información de forma automática o a petición, sin que eso influya en la misión del usuario. Todos los datos se transmiten de forma inalámbrica a corta distancia, asegurando que no sea detectable y también evitando emisiones no deseadas.

El FN *SmartCore* puede alojarse en cualquier fusil de la familia como el FN SCAR de 5.56 o 7.62, el de precisión FN SCAR 7.62, también en la ametralladora ligera FN MINIMI de 5.56 y 7.62 (también conocida como FN M249 y FN Mk48).

El contador desempeña un papel vital en la gestión de las pequeñas armas ya que aumenta su disponibilidad operacional, reduce el costo del ciclo de vida proporcionando información precisa y actualizada sobre los movimientos de las armas y garantiza la información compartida a través de una red.

(«FN Smarcore shot counter leverages breakthrough technologies» en www.monch.com)

R.I.R.

Filmoteca

CONSEJO DE GUERRA



Película australiana que narra el juicio militar al que fue sometido el teniente Harry Breaker Morant y dos de sus compañeros, los tenientes Handcock y Witton durante la segunda guerra de los boers. Los tres oficiales australianos son acusados de haber ejecutado a un grupo de prisioneros boers y a un pastor protestante alemán. El representante inglés, lord Kitchener, hizo que los tres fueran juzgados sumariamente para dar ejemplo, no sólo frente a la población boer, sino también frente a Alemania y otros países que apoyaban a los boers. En la secuencia inicial el teniente Morant resume toda su carrera militar al tribunal. Después, recurriendo a los flashbacks, se nos mostrará el relato de las diferentes acciones llevadas a cabo por los acusados. El brillante abogado se enfrentará a la alta jerarquía militar británica. La película es bastante fiel a los hechos

históricos. Los tres eran oficiales de una unidad de infantería montada formada por soldados de diversas nacionalidades incluidos algunos boers. Morant y Handcock son condenados a muerte y Witton a cadena perpetua por la ejecución de prisioneros de guerra. Witton sólo cumplió tres años de sentencia y posteriormente escribió el libro *Scapegoats of the Empire*. Una obra de gran contenido antibritánico que fue censurada durante las dos guerras mundiales. A consecuencia de este juicio Australia no permitió que sus soldados fueran juzgados por tribunales británicos y reclamó el mando independiente sobre sus fuerzas.

FICHA TÉCNICA

Título original: Breaker Morant.

Director: Bruce Beresford.

Intérpretes: Edward Woodward, Jack Thompson, John Waters, Bryan Brown, Rod Mullinar, Charles Tingwell y Terence Donovan.

Música: Phil Cunneen.

Guión: Jonathan Hardy, Bruce Beresford y David Stevens.

Fotografía: Donald McAlpine .

Nacionalidad: Australia, 1979, 107 minutos. Color.

¿Dónde se puede encontrar esta película?
Editada en DVD.

NOTA: Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

EL PADRE DE CAÍN

Serie de televisión de dos capítulos de duración que sitúa la acción en España a comienzos de los años ochenta en donde el actor Quim Gutiérrez encarna al joven teniente de la Guardia Civil, Eloy Rodríguez, el cual solicita destino voluntario al cuartel de Inchaurredo en San Sebastián: un destino calificado como de alto riesgo.

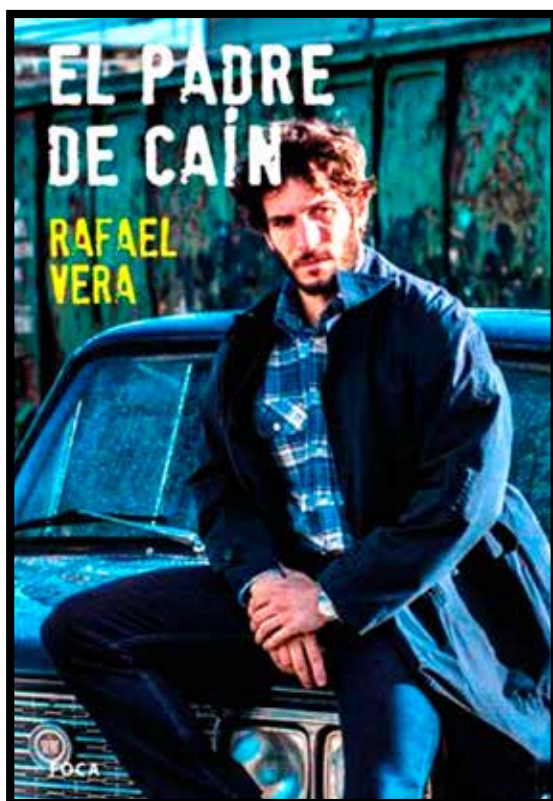
Por este motivo deja a su esposa embarazada y se incorpora al solo al nuevo destino. Allí el jefe del acuartelamiento interpretado magistralmente por el actor Luis Bermejo le destina al servicio de información junto con el experto sargento Delgado protagonizado por el actor Patxi Freytez. Como tapadera el joven teniente es hospedado en una pensión (regentada por una bella mujer

con la que tendrá una relación amorosa con consecuencias) como trabajador de la empresa telefónica.

Excelente fotografía destacando el realismo de los ataques que sufren las patrullas de la Guardia Civil, el ataque al acuartelamiento de Inchaurredo con morteros y las técnicas empleadas para infiltración de personal.

La miniserie ha sido rodada en un 98 % en Asturias y fue estrenada el 6 de diciembre de 2016 con una cuota de audiencia del 16% (2.871.000 espectadores)

Basado en hechos reales. Este relato situado en los llamados «años de plomo» nos sitúa con claridad en escenas de la lucha antiterrorista.



FICHA TÉCNICA

Título original: El padre de Caín.

Director: Salvador Calvo.

Intérpretes: Quim Gutiérrez, Patxi Freytez, Aura Garrido, Luis Bermejo, Cristina Plazas, Mariano Venancio, Oona Chaplin, Luis Zahera, Eduardo Lloveras, Xavi Lite, Ricardo Gómez y Patrick Criado.

Música: Victor Reyes.

Guión: Alejandro Hernández, Michel Gaztambide (basado en la novela de Rafael Vera).

Fotografía: Felipe Alba.

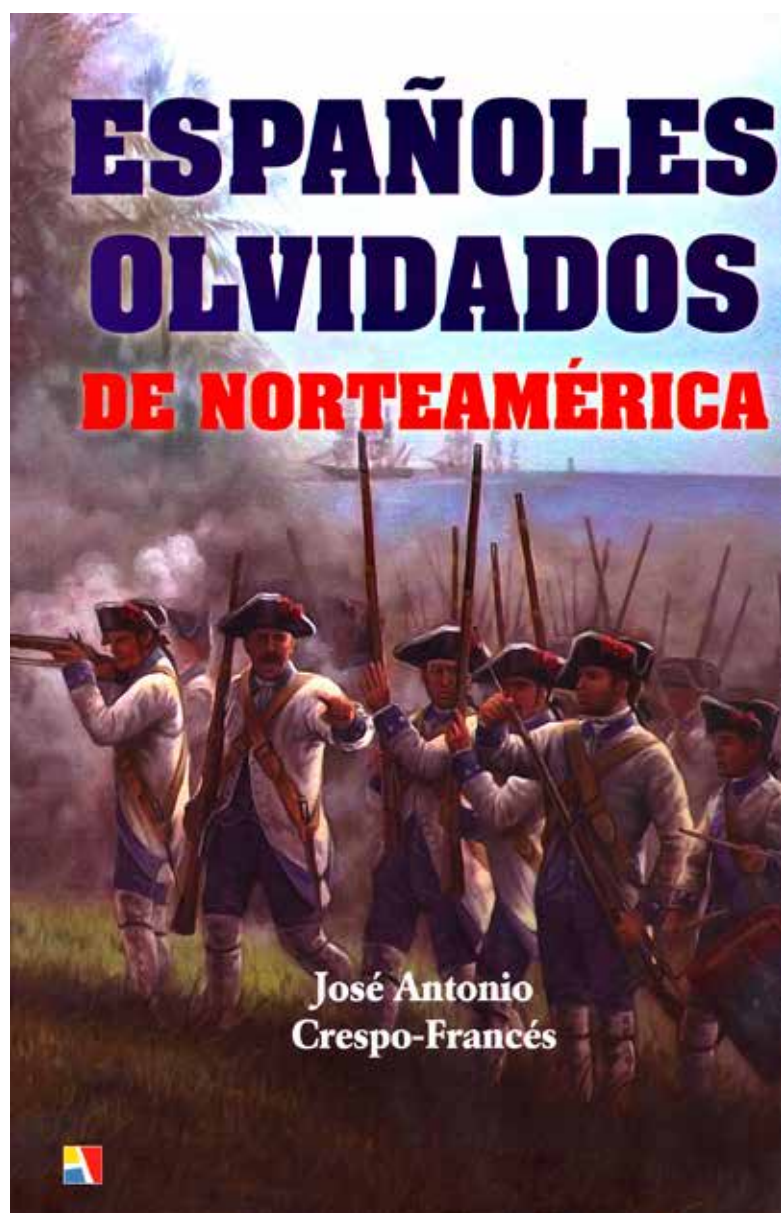
Nacionalidad: España, 2016, 80 minutos. Color.

¿Dónde se puede encontrar esta película?
Editada en DVD.

NOTA: Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

FLÓPEZ



ESPAÑOLES OLVIDADOS DE NORTEAMÉRICA

José Antonio Crespo-Francés

Editorial: ACTAS

Tras la publicación dedicada a *Blas de Lezo y la defensa heroica de Cartagena de Indias*, el autor continúa en esta línea llevando a cabo una importante labor escrita y radiofónica para sacar del olvido a nuestros héroes olvidados nacidos en las cuatro esquinas de la piel de toro y que actuando como españoles, con perspectiva de conjunto y visión de futuro, llevaron nuestras creencias y cultura a América para a través del mestizaje enriquecer la propia en una línea de doble dirección. En este caso, dedica este exhaustivo trabajo a la acción española en Norteamérica, en los territorios de lo que hoy es la primera potencia mundial, los EE UU. Inicia su recorrido en la Florida con la exploración de la costa atlántica de Norteamérica, recuerda a Pedro Menéndez de Avilés en su 450º aniversario fundacional de San Agustín y Santa Elena (1565-66), las exploraciones del Golfo de México, del Suroeste, California y de la costa Noroeste del Pacífico hasta Alaska. Personajes como el gobernador Montiano que estableció el primer asentamiento de personas libres de raza negra en Florida, sin olvidar a todos aquellos que deben ser recordados por su participación directa en la Independencia de los EE UU: Gálvez, Cajigal, Miralles y un largo etcétera. Se recuerda que el sustento económico español fue decisivo siendo el peso duro español la primera moneda oficial de los EE UU, el dólar de los pilares. El trabajo termina con una breve muestra de nuestros misioneros, en representación de la pléyade que ejerció allí su ministerio, base y objetivo de la actividad española, hombres que como mártires dejaron su vida y su sangre sobre la cual fructificaron las creencias y las generaciones que allí se establecieron para perdurar sembrando el territorio de topónimos que nos recuerdan precisamente ese legado.

José Antonio Crespo-Francés y Valero, militar de carrera, coronel de Infantería, nació en Madrid el 11 de mayo de 1957. Ha realizado extensos trabajos heráldicos y uniformológicos, así como diversos artículos en la *Revista Iberoamericana de Heráldica y el Colegio de Armas*, dando a conocer diversos trabajos sobre *Vexilología* en general y sobre las banderas en la Guardia Real, así como sobre el Guión de S.M. el rey Don Juan Carlos I, sobre la Orden del Santo Sepulcro, y sobre la llegada de la cultura hispánica a los actuales territorios de los Estados Unidos de América con Juan de Oñate y Menéndez de Avilés. Ha publicado recientemente una magnífica biografía del reconocido marino, defensor de Cartagena de Indias, Blas de Lezo, con un gran éxito y alcanzando ya tres ediciones en cartóné y una en paperback.

EDITORIAL

EL PROTECTORADO ESPAÑOL EN MARRUECOS. LA HISTORIA TRASCENDIDA

Dirección: Manuel Aragón Reyes

Edición y coordinación: Manuel Gahete Jurado

Colabora: Fatima Benlabbah

Volumen 1

Colección páginas de historia



La publicación colectiva *El Protectorado español en Marruecos: la historia trascendida* es el segundo título de la colección *páginas de historia* que, en esta ocasión y a través de una perspectiva multidisciplinar, aborda las relaciones entre España y Marruecos durante tan singular periodo histórico y los vínculos que generaron.

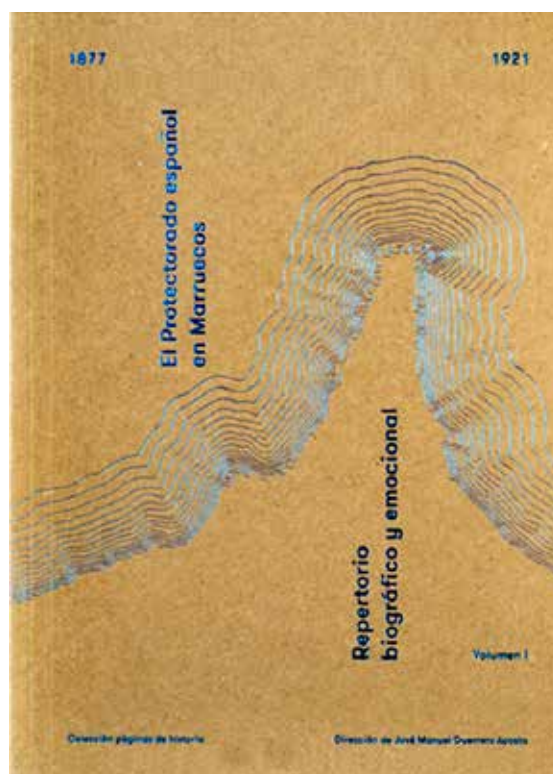
Conforman la obra tres volúmenes que siguen un orgánico hilo conductor. El primero recoge el conjunto de ensayos donde se integran las vertientes jurídica, socioeconómico-demográfica y científico-educativa; el segundo agrupa los referidos a la vertiente cultural-histórica y la literaria; y, por último, el tercero recoge los trabajos que abordan el tema desde una perspectiva histórico-política y militar, ampliada por una serie de estudios sobre Antonio García Pérez, un ilustrado militar español de principio del siglo XX, conocedor del territorio y particularmente interesado por su lengua, historia y costumbres.

EL PROTECTORADO ESPAÑOL EN MARRUECOS. REPERTORIO BIOGRÁFICO Y EMOCIONAL

Dirección: José Manuel Guerrero Acosta

Volumen 1

Colección páginas de historia



La publicación *El Protectorado español en Marruecos. Repertorio biográfico y emocional*, cuarto título de la colección *páginas de historia*, es un proyecto nacido como extensión de otro anterior. Este spin-off editorial surgió de la idea de recoger en un libro las biografías de los personajes históricos, la cronología y el glosario que el historiador Juan Pando Despierto había elaborado para la página web *El Protectorado español en Marruecos: la historia trascendida*.

Un equipo de investigadores —Jesús Albert Salueña, Luis Feliu Bernárdez, Jorge Garrido Laguna, Irene González González, José Luis Isabel Sánchez, Juan Pando Despierto y Francisco Ramos Oliver—, bajo la dirección de José Manuel Guerrero Acosta, ha participado en la elaboración de un repertorio biográfico de algunos de los personajes que protagonizaron este periodo histórico, ya sea participando en las campañas militares, ocupando puestos en la administración de su territorio o implicándose en la mejora de la educación y la sanidad de sus habitantes; así como de artistas que lo retrataron a través de la literatura o las artes plásticas.

Conforman la obra dos volúmenes que siguen un doble hilo conductor, temporal y temático, y que componen, junto a imágenes de aquellos años y el trabajo fotográfico contemporáneo de Francis Tsang —realizado en exclusiva para la publicación—, un emotivo retrato de una época que abarcó más de medio siglo de la historia de España.



Archivo Gráfico

Protectorado español de Marruecos

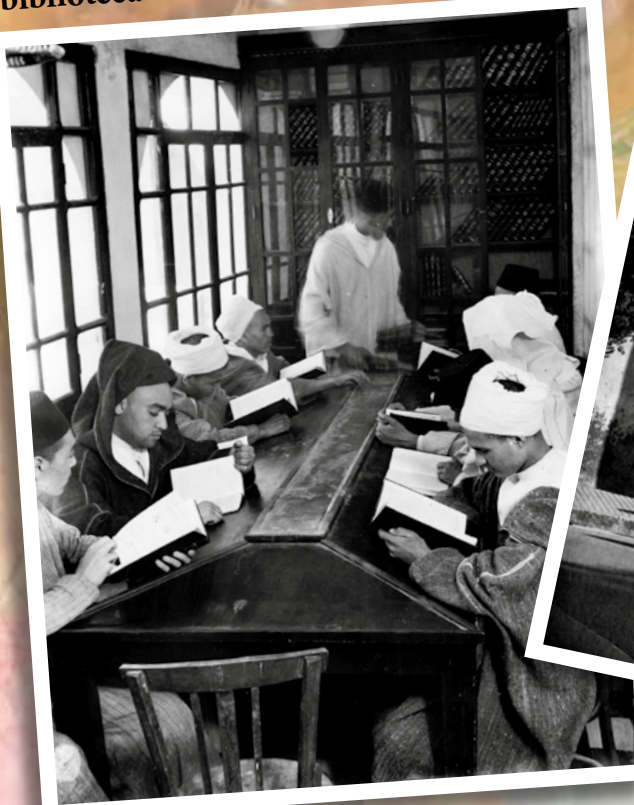
En esta Sección, y a lo largo de sucesivos números, presentaremos viejas fotografías, curiosas e interesantes, que traerán a nuestros lectores de más edad viejos recuerdos llenos de nostalgia, y conocimiento y saber a las nuevas generaciones.

N. Muller. Patio de abluciones de la mezquita de Joama el Rebir en Xauen▼



▲ Vallmitjana. Mercado popular.
Publicada en febrero del 96

▼ N. Muller. Sala de lectura de la biblioteca musulmana de Xauen



▲ N. Muller. Entrada al cementerio musulmán de Larache

Peréz Bermúdez. Reunión de notables.
Publicada en mayo del 94 ▼





SUMMARY

OVERSEAS OPERATIONS

THEIR INFLUENCE IN THE ARMY

The participation of the Spanish Armed Forces in overseas operations during the last two decades has exerted a significant influence in the different fields of Support to Preparation of the Army. Their effects have been felt in all its functions as well as in the way the leadership is exercised and in its members' motivation. Such effects have allowed to establish the validity of the doctrine currently in force and carry out the necessary changes to adapt it to the requirements of land forces; have led to the evolution of the organizational patterns of units, the modernization of their armament and equipment and the general improvement of training and operability; have meant a morale booster and a cause for satisfaction among the military as they have had a positive impact in the development of their professional careers and have brought about changes to leadership style.

CEUTA GENERAL COMMAND

This month's issue of the Ejército magazine features a document dealing with the Ceuta General Command.

Ceuta is a city who keeps close ties with the Army, which is the reason why it has such a marked military character. It is also a place where war has not been absent, and some of the most memorable and heroic pages of our military history were written there.

Along with the well-known some 500 years of history passed since it was incorporated to the Spanish Crown, there are some anecdotes and data which are unknown for most of the Spanish people and are a part of the cultural heritage of this beautiful Spanish city on the north of Africa.

Ceuta's geographical location, right on the Straits of Gibraltar, makes it also a neuralgic center where many factors, identified as possible major risks and threats to the 2013 Security Spanish Strategy, are converging.

All of the above-mentioned along with the description of the missions and activities carried out by the military units

under the Ceuta General Command- some of which have been stationed in the city for a very long time-, are an integral part of a city that could not be fully comprehended without knowing its history and that of its military units.

THE WARRIOR'S CONSCIENCE

The serviceman, besides abiding by the rule of law, must have an adequate moral training in order to cope successfully with the ethical dilemmas he may encounter when participating in armed conflicts. The moralist philosophers use the double-effect doctrine to explain our capability to accept the fact that there may be innocent victims as a result of military operations. However, if we analyzed such doctrine in deep, we would realize that what it really formulates is a distinction between intentional and incidental victims. Accepting it without a thorough debate, would mean to admit that nobody can be held liable for the predictable, although not voluntary, consequences of his acts. Tolerating the death of civilians in the course of war actions is admissible only under two basic principles. One of them is the prohibition of unjustified damages, and the other is proportionality, that is, the balance between the degree of allowed damage and the importance of the objective.

POLYVALENCE AND TRANSFORMATION

Throughout history, all armies have undergone a lot of doctrinal, organizational and technological transformations known as "revolutions in military issues". After confronting an external threat, they tried and resolve their own weaknesses to achieve hegemony in the battlefields. The last transformation within the Army has replaced the former specialization of brigades with a polyvalent organization, a concept which is not a novel one. This article analyzes the impact of polyvalence in the transformations that the art of warfare has undergone from the ancient Egypt up to the current day, focusing on the formations employed by the most brilliant strategists, like the Roman legions, the Spanish Tercios, the Napoleonic corps or the Panzer divisions.



SOMMAIRE

LES OPÉRATIONS EXTÉRIEURES ET LEUR

INFLUENCE SUR L'ARMÉE DE TERRE

La participation des forces armées espagnoles en opérations extérieures a eu, au cours de ces deux dernières décennies, une influence considérable sur les différents domaines de l'Appui à la préparation dans l'armée de Terre. Leurs effets ont influencé toutes ses fonctions ainsi que la manière d'exercer le leadership et la motivation de tous ses membres. De ce fait, les OPEX ont permis de déterminer la validité de la doctrine actuellement en vigueur et d'effectuer les modifications nécessaires pour l'adapter aux exigences des forces terrestres. Elles ont entraîné une évolution de l'organisation des unités, une modernisation des armes et des équipements, de même que le perfectionnement de l'entraînement et la capacité opérationnelle. Elles ont également remonté le moral et ont constitué un motif de satisfaction pour le personnel militaire. Enfin, elles ont eu une incidence sur l'évolution du

parcours professionnel et ont impliqué une modification du style de commandement.

LE COMMANDEMENT GÉNÉRAL À CEUTA

Dans ce numéro, la revue armée de Terre présente un document sur le Commandement général à Ceuta.

Ceuta est une ville fortement liée à son Armée, ce qui lui confère un caractère militaire très marqué. C'est également un lieu où la guerre n'a pas manqué au rendez-vous et où se sont écrites certaines des pages les plus mémorables et héroïques de notre histoire militaire.

En outre de l'histoire commune de près de 500 ans, depuis son incorporation à la Couronne espagnole, ce document nous raconte des anecdotes et nous renseigne sur des faits, certains méconnus de la plupart des espagnols, qui font partie du patrimoine culturel de cette belle ville espagnole du nord de l'Afrique.

La situation géographique de Ceuta, en plein détroit de Gibraltar, en fait un important centre de convergence de nombreux facteurs identifiés comme étant des risques et des menaces potentiels de premier rang, en ce qui concerne la Stratégie de sécurité espagnole de 2013.

Parallèlement, on nous fait également la description des missions et des activités des unités militaires faisant partie du Commandement, certaines depuis très longtemps, en tant que garnison d'une ville difficile à comprendre si l'on ignore son histoire et celle de ses unités militaires.

LA CONSCIENCE DU GUERRIER

Un militaire, outre le respect de l'État de droit, doit avoir une formation morale adéquate lui permettant de résoudre les dilemmes éthiques auxquels il peut être confronté en période de conflit armé. Les philosophes moralistes emploient la doctrine du double effet pour expliquer notre capacité d'acceptation des victimes innocentes en opérations militaires. Cependant, en faisant une analyse profonde de cette doctrine, nous nous apercevons qu'en réalité elle fait la distinction entre victimes intentionnées et victimes accidentelles. L'accepter sans un vaste débat supposerait d'admettre que nul ne peut être considéré responsable des conséquences

prévisibles, mais non volontaires, de ses actes. Consentir à la mort de civils dans le cadre d'une action de guerre n'est admissible que si les deux principes fondamentaux suivants sont respectés : l'interdiction de destructions injustifiées et la proportionnalité, à savoir, le degré de destruction permis doit être proportionnel à l'importance de l'objectif.

POLYVALENCE ET TRANSFORMATION.....

Au fil de l'histoire, toutes les armées ont subi de nombreuses transformations doctrinales, organisationnelles ou technologiques dénommées « révolutions des affaires militaires. » Après avoir fait face à une menace extérieure les armées cherchaient à résoudre leurs propres faiblesses afin de conquérir l'hégémonie sur le champ de bataille. La dernière transformation dans l'armée de Terre a remplacé la spécialisation précédente des brigades par une structure organique polyvalente, un concept qui n'est pas nouveau. Cet article analyse l'incidence de la polyvalence sur les transformations subies dans l'art de la guerre, depuis l'Égypte antique jusqu'à nos jours, en se concentrant sur les grandes unités employées par les plus brillants stratèges, telles que les légions romaines, les Tercios espagnols, les corps d'armée napoléonienne ou les divisions panzer.



SOMMARIO

OPERAZIONI NELL'ESTERO:

LA LORO INFLUENZA NELL'ESERCITO.....

La partecipazione delle forze armate spagnole in operazioni nell'estero durante i due ultimi decenni ha avuto un'influenza importante nelle differenti aree dell'appoggio alla preparazione dell'esercito. I suoi effetti si sono mostrati in tutte le sue funzioni, così come nella forma di esercitare il leadership ed nella motivazione dei suoi membri. Perciò questi effetti hanno permesso determinare la validità della dottrina in vigore e realizzare i cambi necessari per adeguarla ai bisogni delle forze terrestri; hanno permesso l'evoluzione della struttura organica delle unità, la modernizzazione del suo armamento ed equipaggiamento e un miglioramento dell'addestramento e l'operatività; hanno supposto uno sprone morale ed un motivo di soddisfazione per il personale militare; hanno inciso sullo sviluppo della traiettoria militare professionale e hanno richiesto una modificazione della maniera di comandare.

IL COMANDO GENERALE DI CEUTA

La rivista esercito presenta un documento sul comando generale di Ceuta.

Ceuta è una città molto vincolata all'esercito, con un accentuato carattere castrense. È anche un luogo del mondo con imprese di guerra che hanno permesso scrivere alcuni delle pagine più memorabili ed eroiche della nostra storia militare.

Presso alla storia comune di quasi 500 anni dalla sua incorporazione alla corona spagnola, si ci descrivono aneddoti e dati, alcuni di loro ignorati per la maggioranza degli spagnoli, che sono parte dell'eredità culturale di questa bella città spagnola del nord di Africa.

La situazione geografica di Ceuta, in pieno stretto di Gibraltar, la converte anche in un centro nevralgico dove confluiscono molti fattori come possibili rischi e minacce di primo ordine nella strategia spagnola di sicurezza di 2013.

Tutto ciò presso la descrizione delle missioni ed attività delle unità militari che formano parte del comando, alcuni di loro parte della antica guarnigione di una città che non si comprenderebbe senza la sua storia e quella delle sue unità militari.

LA COSCIENZA DEL GUERRIERO.....

Il militare, oltre il rispetto allo stato di diritto, deve avere un'adeguata formazione morale per affrontare con esito le dilemmi etiche che si gli possono presentare durante i conflitti armati. I filosofi moraliste utilizzano la dottrina del doppio effetto per spiegare la nostra capacità di accettazione fronte alle vittime innocenti in operazioni militari. Tuttavia, se analizziamo in profondità questa dottrina, possiamo vedere che si tratta in realtà di una distinzione tra vittime intenzionate e vittime incidentali. Accettarla senza un dibattito ampio, suppone ammettere che nessuno può essere stimato responsabile delle conseguenze prevedibili, ma non volontari, dei suoi atti. Permettere la morte di civili in azioni di guerra solo è ammissibile quando ci sono due principi elementari : la proibizione di distruzioni ingiustificate e la proporzionalità, cioè, il grado di distruzione permesso deve essere proporzionale all'importanza dell'obiettivo.

POLIVALENZA E TRASFORMAZIONE.....

Lungo la storia, tutti gli eserciti hanno sofferto numerose trasformazioni dottrinali, organici e tecnologici note come "rivoluzioni degli argomenti militari". Fronte ad una minaccia esteriore, si deve risolvere le debolezze proprie per conseguire l'egemonia nel campo di battaglia. L'ultima trasformazione dell'esercito ha sostituito l'antieriore specializzazione delle brigate per una organica polivalente, un concetto che non è nuovo. Questo articolo analizza l'impatto della polivalenza nelle trasformazioni dell'arte della guerra, dall'antico Egitto fino all'attualità, centrandosi nelle grandi unità impiegate per gli strateghi più brillanti, come le legioni romane, i terzi spagnoli, i corpi napoleonici o le divisioni panzer.

Grandes Autores del Arte Militar

Andrés Amat de Tortosa.

Teniente Coronel del Cuerpo de Ingenieros

Un buen ejemplo de esa pluralidad de manifestaciones profesionales en el ámbito cívico militar de la época, se encuentra en este ingeniero militar nacido en Almería. Tras obtener licencia real el 6 de octubre de 1763, se instala en dicha ciudad. Será en esa etapa de su vida cuando atravesase el Mediterráneo para desembarcar primero en Melilla y Mazalquivir y más tarde en la costa argelina, donde efectuó un plano de Orán y sus cercanías. Posteriormente se traslada a Madrid y a Canarias, estableciéndose en octubre de 1775 en Tenerife.

Su ambiente social sería el propio de su clase. A él se debe el primer periódico impreso en Canarias titulado *Semanario Misceláneo Enciclopédico Elemental*, siendo iniciada su publicación en 1782.

La propia carrera militar de don Andrés había ido afianzándose a lo largo de los años proyectando en la ciudad numerosas obras y fortificaciones. El 18 de marzo de 1763 ostentaba el grado de teniente de Ingenieros y el de capitán dos años después, ejerciendo de segundo comandante de las Islas Canarias, recién creada la Tenencia del Rey en Santa Cruz de Tenerife.

En 1781 se dispone la aprobación y ejecución de los trabajos de las trazas del nuevo puerto de la ciudad propuesto por nuestro autor, que estaba al frente de la Comandancia de Ingenieros de Canarias. En 1778 se propone su nombramiento

de ingeniero mayor pues ya era ingeniero ordinario, y la Gaceta Oficial anuncia, el 15 de enero de 1779, su ascenso a teniente coronel de Ingenieros. El 6 de junio de 1779 firmó el plano de la batería y cuartel que se estaba edificando en Puerto de Naos, en Arrecife.

Abandona el archipiélago canario en el otoño de 1787, al ser nombrado corregidor e intendente de la ciudad y provincia de Guanajuato, en el entonces virreinato de Nueva España.

Trasladado a Méjico, es destinado por Real Orden del 4 de abril de 1787 como corregidor e intendente de la ciudad y provincia de Guanajuato donde permaneció, desde el 24 de noviembre de ese año hasta el 4 de mayo de 1790, cumpliendo dichas funciones. No se tienen noticias claras de la fecha de su fallecimiento.

De sus obras destacamos:

- *Disertación sobre la antigüedad del Cuerpo de Ingenieros*
- *Disertación político militar sobre las fortificaciones de las Islas Canarias*
- *Plan ventajoso para el comercio de Canarias.*

Pedro Ramírez Verdún
Coronel. Infantería. DEM.

Ordenanzas de S. M.
Para el Régimen, Disciplina, Subordinación y Servicio
De sus Ejércitos

Del Sargento mayor de Infantería

TÍTULO XII

Sargento mayor de Infantería

Artículo 17

El mismo día que se pase la revista mensual de Comisario, y antes de ese acto, el Sargento mayor, y en su ausencia el Ayudante mayor, juntará delante de las Banderas todos los Reclutas que hubieren venido al Regimiento desde la anterior revista con los Soldados que hubieren renovado su empeño: les leerá las leyes penales, y tomará juramento de fidelidad en la forma prevenida en el título VII tratado tercero.



