

JULIO/AGOSTO DE 2015

AÑO LXXVI

NÚMERO 892



ARTÍCULOS:

- Hacia un cambio de paradigma en la defensa estadounidense
- Los recursos hídricos como causa del siguiente conflicto
Líbano-Israelí
- Veinte años después de Dayton, ¿a quién le importa ALTHEA?



Limpieza de rutas (Afganistán)

Sumario

ARTÍCULOS

Hacia un cambio de paradigma en la defensa estadounidense

GUILLEM COLOM PIELLA

Doctor en Seguridad Internacional.

6



Los recursos hídricos como causa del siguiente conflicto Líbano-Israelí

SALVADOR ATENCIA RIQUELME

Comandante. Artillería.

14



Veinte años después de Dayton, ¿a quién le importa ALTHEA?

MIGUEL PECO YESTE

Teniente coronel. Ingenieros. DEM.

22



Transformación en combate: Respuestas al estancamiento en el frente occidental de la Primera Guerra Mundial

CARLOS MANUEL MENDOZA PÉREZ

Teniente coronel. Caballería. DEM.

Primera parte

30

Segunda parte

38



NUESTRAS INSERCIONES

Información al Lector

57

Normas de colaboración

70

Boletín de suscripción

81

Anuncio Premios Revista Ejército

91

Interior de contraportada: Ordenanzas de S.M. para el Régimen, Disciplina, Subordinación y Servicio de sus Ejércitos

131

Nota de la redacción:

En el Documento EUTM Mali: de Debó a Elou del número 890 de mayo 2015, por expreso deseo de su coordinador, coronel José Luis Molina Pineda de las Infantas, al artículo *El Cuartel General Multinacional de la Misión* se le añade la siguiente:

Nota

Han sido co-autores de este artículo los comandantes Carlos Morales Morillas y Rafael López Hurtado y el capitán Manuel Pérez Venegas.

PUBLICIDAD: Publicidad DIAPER,99; Publicidad APP y WEB Defensa, 100; Publicidad Novedades Editoriales, 101; Publicidad Museo del Ejército, 116;

Catálogo de Publicaciones Oficiales
<http://publicacionesoficiales.boe.es>

Edita:



DIRECCIÓN

Director

General de Brigada

Lorenzo ÁLVAREZ ARAGÓN

Subdirector, Jefe de Colaboraciones y Administración

Coronel José Juan VALENCIA GONZÁLEZ-ANLEO

Jefe de Ediciones

Coronel Antonio VARET PEÑARRUBIA

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Poutás Álvarez, Andradre Perdrix, Pérez De Aguado

Martínez, García y Pérez, Arizmendi López,

Guerrero Sánchez, Dolado Esteban, Urteaga Todó,

Borque Lafuente

Tenientes Coroneles

Diz Monje, Pérez-Iñigo García

Malo de Molina, Sánchez Herráez y Gómez Reyes

Comandantes

Villalonga Sánchez, Fernández Rodríguez,

Martínez Borrego y Ramírez Perete

Capitanes

Del Rosal García

Suboficial Mayor

Blanco Gutiérrez

NIPO: 083-15-005-2 (Edición en papel)

NIPO: 083-15-004-7 (Edición en línea)

Depósito Legal: M. 1.633-1958

ISSN: 1696-7178

Corrector de Pruebas

Francisco José Reinoso López

Servicio de Documentación

Emilia Antúnez Monterrubio

Ofimática y Edición

Fernando Aguado Martínez

Ricardo Aguado Martínez

Ana María González Perdonés

Laura Bevia González

Mª Eugenia Lamarca Montes

Inmaculada del Valle Olmos

Fotocomposición, Fotomecánica e Impresión

CENTRO GEOGRÁFICO DEL EJÉRCITO

Colaboraciones Corporativas

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE

MILITARES ESCRITORES

Promotor de Publicidad

EDITORIAL MIC C/ Artesiano s/n.

Polígono Industrial Trabajo del Camino,

24010 León

Teléf.: 902 271 902 / Fax: 902 371 902

Email: direccion@editorialmic.com

marketing@editorialmic.com

Fotografías

MDEF, DECT

REVISTA EJÉRCITO

C/. Alcalá 18, 4.º 28014 MADRID

Teléf.: 91-522 52 54. Telefax: 91-522 75 53

ARTÍCULOS

Los tiempos en el proceso de adquisición de repuestos

FELIPE MANUEL LANDAZÁBAL SABUGO
Teniente coronel. Infantería. 46



En búsqueda de la excelencia de la Formación

ÁNGEL GUINEA CABEZAS DE HERRERA
General de división. DEM. 52



Muerte y sensibilidad

JUAN BUSTAMANTE ALONSO-PIMENTEL
Teniente coronel. Caballería. DEM. 58



Características de los líderes en el sigloXXI

LUIS FELIU BERNÁRDEZ
General de brigada. Artillería. DEM. 64



Los militares de Ceuta se toman el pulso

JOSÉ AMELLUGO CATALÁN
Teniente coronel. Cuerpo Militar de Sanidad. Medicina. 72



Disparar «sin encarar»

ENRIQUE LÓPEZ MODRÓN
Brigada. Administración. 82



El «Gran Capitán»: Un genio que no se debe olvidar

JESÚS REGUERA SÁNCHEZ
Comandante. Ingenieros. Transmisiones. 92



SECCIONES

Rincón de la Historia

El honor de las armas españolas. Batallón de Valencey

JOSÉ ENRIQUE LÓPEZ JIMÉNEZ
Teniente coronel. Ingenieros. 102

Observatorio Internacional de Conflictos Irak un año después de la caída de Mosul

ALBERTO PÉREZ MORENO
Coronel. Infantería. DEM.
Turbulencias en Macedonia
CARLOS ECHEVERRÍA JESÚS
Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED. 110

Grandes Autores del Arte Militar Francisco Coello de Portugal y Quesada Coronel de Ingenieros

PEDRO RAMÍREZ VERDÚN
Coronel. Infantería. DEM. 117

Hemos leído

Todavía Bin Laden
La nueva familia blindada rusa
«Balas» autodirigidas
R.I.R. 118

Información Bibliográfica

Diario de guerra (1914-1918)
Los servicios secretos de Carrero Blanco 120

Publicaciones Militares 122

Cine Bélico

El león tiene alas
La zona verde
FLÓPEZ. 124

Archivo Gráfico 126

Apuntes de Educación Física 128

Sumario Internacional 129

La Revista Ejército es la publicación profesional militar del Ejército de Tierra. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de su personal. Está abierta a cuántos compañeros sientan inquietud por los temas profesionales. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores sin que la Revista Ejército, ni ningún organismo oficial, compartan necesariamente las tesis o criterios expuestos.

Redacción, Administración y Suscripciones: Sección de Publicaciones de la JCISAT. C/. Alcalá 18, 4.º 28014 MADRID. Teléf.: 91 522 52 54. Telefax: 91 522 75 53. Pág. WEB: www.ejercito.mde.es, E-mail: ejercitorevista@et.mde.es; revistaejercito@telefonica.net. Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros. Precio unidad: 2,40 euros. (IVA y gastos de envío incluidos) La vigencia de los precios referidos será durante el año 2015.

Presentación



Como es habitual el número de julio-agosto no incluye DOCUMENTO, lo cual permite presentar más artículos, ayudando así a lograr más variedad de contenidos y, porque no decirlo, a «descargar» en parte el número de artículos publicables que disponemos gracias a las aportación de nuestros colaboradores, de forma que ellos vean que sus trabajos, aunque no a la velocidad que quisiéramos todos, van viendo la luz.

En la sección de Seguridad y Defensa se presentan tres trabajos: *Hacia un cambio de paradigma en la defensa estadounidense* que repasa los elementos que están motivando un cambio de enfoque en la defensa de este país desde 2012, en que EEUU se encuentra trazando un nuevo modelo

para su defensa; *Los recursos hídricos como causa del siguiente conflicto Líbano-Israelí*, cuyo título resume a la perfección su contenido; y *Veinte años después de Dayton, ¿a quién le importa ALTHEA?*, en el que se esgrimen consideraciones desde el punto de vista de las organizaciones internacionales y países sobre la conveniencia de continuar con el mandato ejecutivo de EUFOR ALTHEA.

Un solo artículo en la sección de Operaciones pero de considerable longitud, por lo que se publica en dos partes consecutivas: *Transformación en combate: Respuestas al estancamiento en el frente occidental de la Primera Guerra Mundial*, dedicado a presentar las diferentes técnicas, tácticas y procedimientos que se fueron utilizando para resolver el referido estancamiento de los frentes de la Primera Guerra Mundial.

En el área de Logística se incluye un trabajo dedicado a dar a conocer el proceso de Adquisiciones de material y los tiempos necesarios para llevarlo a cabo, así como el que se requiere para la resolución de «faltantes» en las unidades.

Con *En búsqueda de la excelencia en la formación para el ejercicio de la profesión militar* se ofrece, en la sección de Enseñanza, una reflexión sobre aspectos, valores y procedimientos para que la formación del militar afronte los difíciles retos que presenta en la actualidad el desarrollo de la profesión.

En Recursos Humanos traemos varios trabajos —en consonancia con los variados campos de actuación que tiene la función de Personal (moral, liderazgo, aptitud física, etc)—:

- *Muerte y sensibilidad* entrelaza estos dos temas para reclamar que uno y otro son consustanciales a la profesión militar, meditando que el mando no debe olvidar que existe la posibilidad de morir y de tener que mandar a morir en el combate, a la vez que aún dentro del mismo ha de existir la sensibilidad en la acción del mando.
- *Características de los líderes en el siglo XXI* asimismo reflexiona sobre los valores del militar como líder, no solo en el campo táctico, sino en el técnico, y de administración y gestión.
- *Los militares de Ceuta se toman el pulso* describe de modo general los resultados de un estudio de aptitud física que se hizo en una amplia muestra del personal de la Comandancia General de Ceuta en base a los reconocimientos médicos para el TGCF (test general de la condición física), para a partir de ello volcar interesantes consideraciones y conclusiones

En la sección de Recursos Materiales incluimos un curioso trabajo, *Disparar «sin encarar»*, que describe los desarrollos y procedimientos y técnicas contemplados desde la Primera Guerra Mundial hasta el presente para que el soldado en combate no se tenga que exponer al fuego del adversario al realizar el disparo.

Cerramos los artículos de opinión con *El «Gran Capitán»: Un genio que no se debe olvidar*, que de forma sucinta repasa la vida y actuación en las principales campañas en que esta fundamental figura de nuestra milicia hubo de intervenir. Comenzamos así honrando desde la Revista Ejército al Gran Capitán en este año 2015 en que se cumplen cinco siglos de su muerte; más adelante la Revista publicará un monográfico sobre Gonzalo Fernández de Córdoba.

En esta ocasión las Secciones Fijas no son las habituales, sino que sumamos a estas una nueva sección, «Apuntes de Educación Física», en la que presentaremos, bimensualmente, recomendaciones enfocadas al entrenamiento físico a partir de una colaboración institucional de la Escuela Central de Educación Física.

Por último El Rincón de la Historia incluye *El honor de las Armas Españolas. Batallón de Valencey* que describe la heroica retirada de esta unidad en la Batalla de Carabobo donde, durante más de cuarenta kilómetros, formado en cuadro y resistiendo los continuos ataques de la caballería e infantería enemiga, permitió a su jefe, el valiente teniente coronel Tomás García, no sólo salvar armas y pertrechos, sino lo más importante, la vida de sus hombres y la bandera bajo la que servían.

HACIA UN CAMBIO DE PARADIGMA EN LA DEFENSA ESTADOUNIDENSE

Guillem Colom Piella. Doctor en Seguridad Internacional.

Tal y como se ha tratado en muchas ocasiones en esta Revista, en estos últimos años la política de defensa y la organización militar estadounidense ha experimentado importantes cambios. Más concretamente, a día de hoy, tras una guerra contra el terror cuyos efectos —tal y como recuerdan Boko Haram en Nigeria, Al Qaeda en Yemen o DAESH en Siria e Iraq— no se han desvanecido y dos onerosas campañas bélicas que han erosionado la institución militar, y en un contexto marcado por la redefinición de la estructura del poder global, la proliferación de nuevos, la reducción de la brecha militar con sus rivales y la crisis financiera que atraviesa Estados Unidos, el Pentágono se ha propuesto acomodar su arquitectura de seguridad al actual escenario estratégico, reducir el montante de su defensa y mantener la supremacía de sus ejércitos en el campo de batalla y la capacidad para proyectar globalmente su poder¹.

Precisamente, estas ideas trazadas en la *Guía Estratégica de la Defensa*², desarrolladas en la *Revisión Cuatrienal de la Defensa*³, concretadas en el *Panel de Defensa Nacional*⁴ y consolidadas el pasado noviembre en la *Iniciativa de Innovación en Defensa*⁵, han mediado para que Washington emprenda una transición estratégica para reemplazar el modelo de la guerra

contra el terror y lance una *Tercera Estrategia de Compensación*⁶ que aproveche las capacidades tecnológicas estadounidenses para resolver los problemas estratégicos que el país tiene que afrontar en los próximos años.

En este sentido, si uno realiza un análisis de este conjunto de documentos político-militares del país, pueden establecerse las siguientes asunciones:

- A pesar de la erosión experimentada por la institución militar, la guerra contra el terror ha proporcionado a las fuerzas armadas importantes innovaciones tácticas y técnicas. Estas han mejorado su experiencia e interoperabilidad, han integrado sus capacidades y madurado las tecnologías y hasta incluso podría afirmarse que ya han conquistado la ansiada Revolución en los Asuntos Militares (RMA) que tanta importancia tuvo en la década de los noventa
- La acción exterior estadounidense podrá verse condicionada por una irrelevancia estratégica europea que ha vuelto a manifestarse durante la crisis ucraniana; la inestabilidad política en el Magreb, Sahel u Oriente Medio tal y como nos recuerda el ocaso de la primavera árabe; la guerra civil siria o la consolidación de DAESH; los riesgos que entrañaría un Irán nuclear; una

creciente desconfianza hacia una China cada vez más asertiva; los temores que despiertan los movimientos de Vladimir Putin; la debilidad de la economía norteamericana o el incremento de su presencia en Asia-Pacífico.

- Asia-Pacífico será el centro de gravedad del nuevo enfoque global americano. El hecho

la seguridad nacional y erosionando permanentemente las capacidades de sus fuerzas armadas⁸. Ello contrasta con la aparente vitalidad económica china, que le permite incrementar anualmente un 10% su gasto en defensa y reducir progresivamente la brecha militar con Washington.



Submarino lanzamisiles de la Armada estadounidense Ohio

de que el grueso del crecimiento económico y el comercio, una importante parte de los recursos naturales y disputas políticas y el principal antagonista de Washington se hallen allí hace de Asia-Pacífico una prioridad para el país. Además, los riesgos provocados por la asertividad china, la inestabilidad norcoreana y el dilema de seguridad entre los socios de Washington, puede desembocar en crisis y conflictos que requieran una intervención militar a gran escala.

- Debido a la mala salud de la economía estadounidense, la situación financiera del Pentágono no experimentará ninguna mejoría e incluso podría empeorar⁷, comprometiendo

- La estabilidad global podrá verse comprometida por la persistencia de los efectos perversos de la globalización como la expansión de actores capaces de disputar el monopolio de la violencia a los estados, inestabilidades regionales, extremismos violentos motivados por cosmovisiones enfrentadas, la competición por los recursos naturales y la nueva geopolítica de la energía (junto con los beneficios de la revolución del *fracking* para Estados Unidos), la proliferación de armamento de destrucción masiva o el auge de potencias regionales capaces de limitar la influencia estadounidense.
- Atención especial merecen los avances tecnológicos y su rápida difusión a nivel global,

la interconectividad de las comunicaciones y las amenazas que se ciernen sobre el espacio y el ciberespacio, dos bienes esenciales para el desarrollo social, económico, político y militar americano. De hecho, este riesgo se torna en una amenaza cuando los adversarios del país se están dotando de las capacidades tecnológicas vinculadas con la información (sistemas C⁴ISTAR para digitalizar el campo de batalla, armas inteligentes para batir con

el impacto de su presencia avanzada sobre la estabilidad regional y dañar su reputación como superpotencia.

- Sus Fuerzas Armadas deberán prepararse para combatir en todo el espectro del conflicto —desde guerras híbridas contra actores no-estatales que emplean medios y tácticas asimétricas hasta acciones de alta intensidad contra países equipados con armamento de destrucción masiva o ejércitos



Dron de ataque MQ-9 Reaper de la USAF en Afganistán

precisión los objetivos enemigos y plataformas furtivas o no-tripuladas para entrar en áreas de riesgo).

- Igualmente, los potenciales adversarios de Washington están desarrollando estrategias *anti acceso y de negación de área (A2/AD)*⁹ —para impedir que Estados Unidos pueda proyectar su poder, ya que las bases avanzadas del país, los buques de superficie, los aviones no-furtivos y los satélites son cada vez más vulnerables a los ataques—. Ello amenaza con reducir la disuasión convencional, limitar

tecnológicamente avanzados— y realizar una amplia gama de misiones en un ambiente operativo complejo, cambiante, transparente y sin fronteras físicas ni virtuales.

Si a estos condicionantes políticos, estratégicos u operativos le añadimos las lecciones aprendidas de Afganistán e Irak, podemos sugerir que Washington se verá obligado a reducir la presencia avanzada —especialmente la situada en suelo europeo, aunque los sucesos de Crimea y Ucrania junto con el renovado vínculo trasatlántico celebrado en la Cumbre de Cardiff podrían alterar esta decisión— por el

riesgo que suponen las estrategias A2/AD y el adelgazamiento de la estructura de fuerzas, y la restante se concentrará en la región Asia-Pacífico para demostrar el compromiso de Washington con sus socios estratégicos. También indican que abandonará —tal y como sugiere la intervención contra DAESH— los despliegues de fuerzas masivos y descartará conducir grandes campañas o embarcarse en operaciones de cambio de régimen. Igualmente, evitará participar en labores de gestión de crisis, estabilización, apoyo a la reconstrucción y lucha contra la insurgencia y mostrará un limitado interés en colaborar con las organizaciones multilaterales de seguridad, tal y como revela la forma en que se

medios de reconocimiento estratégico y de las capacidades de ataque de precisión que se reforzarán con la tercera compensación.

Igualmente, el país ha vuelto a un modelo mixto para definir la entidad de sus fuerzas armadas, su catálogo de capacidades y su patrón de despliegue. Por un lado, en tiempo de paz los Ejércitos deberán ser capaces de defender la nación, realizar acciones antiterroristas en varias regiones del globo, disuadir cualquier agresión y garantizar la seguridad de los aliados y socios mediante la presencia avanzada. Por otro lado, si se desata un conflicto, sus Fuerzas Armadas deben poder derrotar a un



Mula mecánica LS3

ha planteado la coalición contra el Estado Islámico o los compromisos de seguridad con los vecinos aliados de Rusia.

Este conjunto de actividades están siendo reemplazadas por un progresivo repliegue —basado este en los postulados del realismo defensivo— en materia exterior. Ello se combinará con la priorización de la inteligencia prospectiva obtenida gracias al dominio que Washington todavía tiene del espacio y ciberespacio, de los

adversario en una guerra convencional y «... negar los objetivos o imponer costes inaceptables sobre un segundo agresor en otra región del planeta». Ello parece indicar la tradicional disuasión de Teherán y Pyongyang mientras sugiere la ilusoria voluntad de contener a Irán y China con una estructura de fuerzas claramente insuficiente (18 divisiones; 11 grupos aeronavales; 48 escuadrones tácticos; 9 escuadrones de bombarderos y 660 grupos de

operaciones especiales) y una estrategia basada en la idea que la brecha militar del país con sus adversarios permitirá suplir estas carencias¹⁰.

Además, parece probable que Washington incrementará las colaboraciones ad hoc con terceros países, limite sus compromisos defensivos y su presencia avanzada en las regiones estratégicamente menos relevantes y concentre su disuasión extendida en aquellas zonas donde el país tenga intereses vitales y quiera evitar un dilema de seguridad susceptible de provocar una escalada de tensión y una carrera de armamentos. Ello se combinará con la conducción de operaciones limitadas en tiempo, espacio y medios implicados; la oposición a mantener grandes despliegues en áreas avanzadas y la renuencia a desplegar unidades terrestres en zonas de conflicto; la multiplicación de las acciones contrterroristas empleando la nueva «tríada» bélica (fuerzas de operaciones especiales, armamento inteligente y drones); la priorización de la capacidad para conducir operaciones globales integradas sin ninguna limitación física, geográfica, temporal, orgánica o jerárquica en los cinco dominios del entorno operativo (tierra, mar, aire, espacio y ciberespacio).

Finalmente, en el horizonte de 2035, Estados Unidos deberá implementar esta tercera compensación que, fundamentada en la herencia de la RMA, permita al país mantener una presencia persistente, permanente, disuasoria y efectiva en todo el planeta y, en caso de conflicto, proyectar la fuerza de forma rápida y resolutiva a cualquier punto del globo con independencia de las estrategias A2/AD que planteen sus adversarios. Más concretamente, Washington pretende:

- Combinar las capacidades heredadas con el desarrollo de nuevos medios materiales y conceptos operativos que permitan al país combatir en toda la gama de las operaciones en múltiples teatros de operaciones de forma concurrente.
- Reducir la dependencia estadounidense de las bases navales, aéreas y terrestres avanzadas.
- Protegerse de la pérdida o degradación de los satélites.
- Aprovechar la presencia global de sus fuerzas aéreas y navales, la capacidad de respuesta de su aviación y misiles y la eficacia de sus plataformas no-tripuladas.
- Explotar la capacidad de ataque estratégico

de precisión para amenazar cualquier objetivo enemigo dentro o fuera del teatro de operaciones.

- Modelar esta latente carrera armamentística mediante la explotación de las áreas tecnológico-militares en las que Estados Unidos posee un claro liderazgo (como drones, inteligencia artificial, ciberespacio, guerra sub-



Ashton Carter, el nuevo titular del Pentágono (DoD)

marina, ataque estratégico, integración de sistemas...) y donde sus potenciales adversarios todavía carecen del *know-how* necesario.

- Valerse de las alianzas, acuerdos y convenios entre Washington y sus socios o aliados para conseguir un mejor posicionamiento estratégico y compartir los costes y responsabilidades de la defensa regional.

En definitiva, Estados Unidos tiene importantes retos por delante y su desarrollo condicionará la manera en la que estos principios, propuestas y líneas de acción estratégicas se refinan, consolidan y ejecutan. No obstante, la inclusión de estos riesgos, amenazas, condicionantes e iniciativas en la agenda norteamericana ha supuesto un baño de realismo que ha enterrado los sueños unipolares de la posguerra fría y de los cambios de régimen o

las construcciones de estados de la guerra contra el terror. Aunque esta supuso un paréntesis en la gran estrategia del país para el siglo XXI y le obligó a participar en unos conflictos que chocaban con su cultura estratégica, hoy en día Washington parece nuevamente determinado a conquistar la RMA por medio de esta tercera compensación.

Además, el entrante titular de Defensa Ashton Carter (2015) deberá continuar tomando dolorosas decisiones en materia defensiva que ya propuso Chuck Hagel (2013-15) durante su efímero paso por el Pentágono. Ante un improbable acuerdo político entre el ejecutivo demócrata y el legislativo republicano para volver a los niveles de gasto previo al 2012, Carter deberá abaratar el coste de funcionamiento del Pentágono minimizando la pérdida de capacidades, la reducción de fuerzas, la desactivación de unidades o la búsqueda de soluciones que, como la tercera compensación, permitan generar capacidades militares imposibles de contrarrestar con los medios en servicio o en desarrollo.

En consecuencia, en esta coyuntura marcada por la incertidumbre estratégica, la indeterminación política, la moderación presupuestaria, la reformulación de las líneas básicas de la defensa nacional y el lanzamiento de la tercera estrategia de compensación, Washington está empezando a especificar hoy cómo deben ser sus ejércitos del mañana. Aunque el grueso del catálogo de capacidades futuro no puede alterarse por la inflexibilidad de la programación militar y los compromisos industriales adquiridos durante los años previos, que el armamento heredado de la Guerra Fría podría quedar obsoleto en bloque debido a su antigüedad y atrición tras diez años de guerra, que algunos de los pilares tecnológicos de la tercera compensación todavía no se hallan en desarrollo —nuevos drones estratégicos furtivos de reconocimiento y ataque, capacidades submarinas lanzamisiles o sistemas C⁴ISTAR resilientes— y que la máxima prioridad del nuevo titular de Defensa será restablecer el equilibrio entre el nivel de ambición, la estructura de fuerzas y el



El Pentágono



Vehículo aéreo de combate no tripulado X-47B, de la US Navy

catálogo de capacidades al tiempo que fija los pilares de la defensa del país para las próximas décadas, este debe realizar importantes cambios.

En primer lugar, está obligado a abaratar el funcionamiento del Pentágono sin perder capacidades fundamentales, ni reducir en exceso el volumen de fuerzas ni tampoco comprometer el adiestramiento y la disponibilidad de las unidades y, paralelamente, elegir qué capacidades militares desarrollar, cuáles descartar y cuáles conservar en el contexto de esta tercera compensación. Aunque formalmente cualquier decisión en este ámbito debe fundamentarse en una difícil «reversibilidad» —entendida ésta como la capacidad para adaptar la defensa del país a cualquier cambio de situación motivado por una sorpresa estratégica—, será preciso definir un volumen de fuerzas, un catálogo de capacidades y un nivel de ambición realistas y acordes con los recursos previsibles, fundamentar cualquier decisión política sobre consideraciones estratégicas y operativas o vencer las inercias de una institución militar reticente al cambio, orientada

a los grandes conflictos convencionales y erosionada tras las campañas afgana e iraquí.

Sin duda, el desarrollo de estas actuaciones requerirá grandes transformaciones en la concepción, funcionamiento y gestión de la administración militar estadounidense. Es por ello que la reducción del gasto corriente del Pentágono evitando la pérdida de capacidades fundamentales y manteniendo la posibilidad de que nuevos proyectos produzcan saltos tecnológicos, la redefinición del proceso de transformación militar y la institucionalización del cambio continuo entre las Fuerzas Armadas, en una etapa marcada por la indefinición estratégica, la escasez de recursos y la tercera compensación, se plantean como las principales líneas del pensamiento militar estadounidense y los mayores retos que debe superar su entramado bélico en este camino hacia una nueva RMA.

En conclusión, de ahora en adelante Washington debe actuar en un marco de seguridad muy distinto del que definió las relaciones internacionales en la posguerra fría o durante la guerra contra el terror. Además, este escenario ha

coincido con una severa crisis económica que ha puesto al país en una delicada situación, ya que debe reducir objetivos de fuerzas, replantear catálogos de capacidades y abaratar el funcionamiento del Pentágono sin perder músculo, comprometer el alistamiento o relajar los objetivos de defensa nacional. En este sentido, no es extraño que en esta coyuntura se haya lanzado esta nueva estrategia de compensación que debería permitir hacer algo que desde el fin de la Guerra Fría se ha convertido en un *mantra* de las políticas de defensa occidentales: hacer más con menos.

Basada en las capacidades tecnológicas del país, encaminada a garantizar la capacidad de acceso a cualquier punto del globo con independencia de las medidas A2/AD enemigas y orientada tanto a incrementar el vínculo con sus aliados y socios como forzar a los potenciales competidores a iniciar una nueva carrera de armamentos que sus complejos militares-industriales posiblemente no podrán seguir, la consecución de esta tercera compensación no solo motivará el desarrollo de nuevos conceptos operativos, nuevas capacidades militares y nuevos estilos de planear y conducir las operaciones; sino también revitalizar los debates acerca de una nueva RMA.

BIBLIOGRAFÍA Y NOTAS

- ¹ Colom, Guillem: «La seguridad y defensa estadounidenses tras la guerra contra el terror», *Colombia Internacional* nº 81 (agosto 2014), pp. 267-290.
- ² DoD (2012): *Sustaining U.S. Global Leadership: Priorities for 21st Century Defense*, Washington DC: GPO.
- ³ DoD (2014): *Quadrennial Defense Review 2014*, Washington DC: GPO, 2014.
- ⁴ NDP: *Ensuring a Strong U.S. Defense for the Future—The National Defense Panel Review of the 2014 Quadrennial Defense Review*, Washington DC: U.S. Institute for Peace.
- ⁵ OSD: *The Defense Innovation Initiative* (15 de noviembre de 2014).
- ⁶ Discurso de Chuck Hagel en la apertura del «Reagan National Defense Forum» (Simy Valley, 15 de noviembre de 2014). En este sentido, un interesante estudio previo acerca de la viabilidad y componentes de esta estrategia puede hallarse en: Martinage, Robert (2014): *Toward a New Offset Strategy: Exploiting U.S. Long-Term Advantages to Restore U.S. Global Power Projection Capability*, Washington DC: CSBA.

⁷ En 2011 se aprobó el *Budget Control Act* que reducía la base de gasto en 487.000 millones de dólares, una cifra que podría doblarse en caso de no contener el déficit público en los siguientes ejercicios. Además esta ley introdujo un mecanismo de *sequestration* de un 7% adicional sobre el presupuesto base que se activaría automáticamente si el gobierno y la oposición no lograban consensuar los presupuestos. Aunque a finales de 2013 se aprobó la *Bipartisan Budget Act* que incrementaba la base de gasto hasta los 526.800 millones para 2014 y 495.000 para 2015, los recortes podrían continuar el próximo año. Aunque la *Quadrennial Defense Review* asume esta reducción del gasto y realiza sus planes en base a este escenario, el *National Defense Panel* se muestra contrario e insta al ejecutivo y legislativo del país a volver a la base de gasto de 2012.

⁸ Más específicamente, el *National Defense Panel* alerta de que el *sequester* no solo ha precipitado una crisis de alistamiento que podría culminar en un ejército vacío como el que se produjo durante la Administración Carter; sino que la supremacía militar americana está reduciéndose peligrosamente por la difusión de tecnologías avanzadas. Estos factores requieren derogar inmediatamente el *Budget Control Act*, cancelar los mecanismos de *sequestration* y volver a la base de gasto propuesta para 2012 al ser la última vez en que el Pentágono realizó un análisis racional acerca de sus necesidades financieras.

⁹ En general, mientras las estrategias anti acceso pretenden dificultar el despliegue de fuerzas hacia el teatro de operaciones, las de negación de área buscan dificultar la conducción de operaciones en zonas donde el adversario no impide el acceso.

¹⁰ De hecho, las fuerzas armadas no podrían combatir en dos guerras que estallaran simultáneamente, por lo que serían incapaces de satisfacer los objetivos de defensa nacional. Si a ello se le añade que la estructura de fuerzas para 2019 será más pequeña que el actual pero con un catálogo de capacidades similar, que los medios A2/AD enemigos habrán madurado y que el país podrá verse obligado a combatir —o proporcionar a sus socios capacidades ISTAR o medios de ataque estratégico— en varias regiones del globo de manera simultánea como Corea, Mar de la China, Oriente Medio o Europa, parece evidente que Estados Unidos necesita un nuevo enfoque para proyectar el poder y satisfacer con un ejército más pequeño un mayor número de cometidos. ■

Los recursos hídricos como causa del siguiente conflicto Líbano-Israelí

Salvador Atencia Riquelme. Comandante. Artillería.

Desde el final de la guerra de verano del 2006 entre Líbano e Israel, periódicamente se ha especulado en los medios de comunicación con la posibilidad del siguiente conflicto entre ambos contendientes, analizando sus causas y su desarrollo. Estas especulaciones aumentan su frecuencia con los casos de lanzamiento de cohetes desde Líbano a Israel, como durante la guerra en Gaza de verano del pasado año, con atentados de Hezbollah (HZ) a personal o intereses de las Fuerzas de Defensa de Israel (IDF), como en el caso del atentado a una patrulla israelí en enero de este año, o con ataques de Israel a emplazamientos y tropas del régimen sirio, como ha sucedido en varias ocasiones desde que comenzó la guerra en Siria.

Esto es precisamente porque son estas tres posibilidades las que siempre se barajan como causas de un nuevo conflicto entre ambos países; la respuesta de Hezbollah sobre Israel ante un ataque de este país o de fuerzas occidentales a intereses de Irán, del régimen sirio o del propio Partido de Dios enmarcados en el conflicto en Siria o Irak, la respuesta de HZ sobre Israel ante un ataque de Israel o de fuerzas



Cuenca del río Jordán

occidentales al programa nuclear iraní y la respuesta de Israel sobre el Líbano ante un ataque de algún grupo palestino desde el Líbano intentando quitar presión sobre los territorios ocupados durante algún periodo de guerra abierta en ellos.

Todas estas posibilidades son correctas pero no son únicas: existe una cuarta posibilidad, que además es la única que conduciría al conflicto sin la intervención de factores externos a ambos países. Esta cuarta posibilidad es el control de los recursos hídricos y, más en concreto, el control de las fuentes del río Jordán.

El interés de Israel por todo lo concerniente a los recursos hídricos de la cuenca del Jordán es un hecho que, aunque conocido por todos,

alguno de sus vecinos ha intentado desviar agua de esta cuenca unilateralmente.

Así, en los años 50 y 60 el conflicto Árabe-Israelí se centró en el control de los recursos hídricos. Fue en este periodo en el que se presentaron numerosos planes para regular las extracciones de agua de la cuenca del Jordán (incluso alguno de ellos sugería regular el Litani como un río internacional). Estos planes, propuestos tanto por árabes como por israelíes y por diferentes actores con intereses en la zona, nunca fueron puestos en práctica debido a la confrontación entre Israel y los países árabes —¿por qué firmar un acuerdo que ayude a tu enemigo?— y aunque Israel sí llevó a cabo unilateralmente su «Plan Nacional» para desviar agua del río Jordán, no

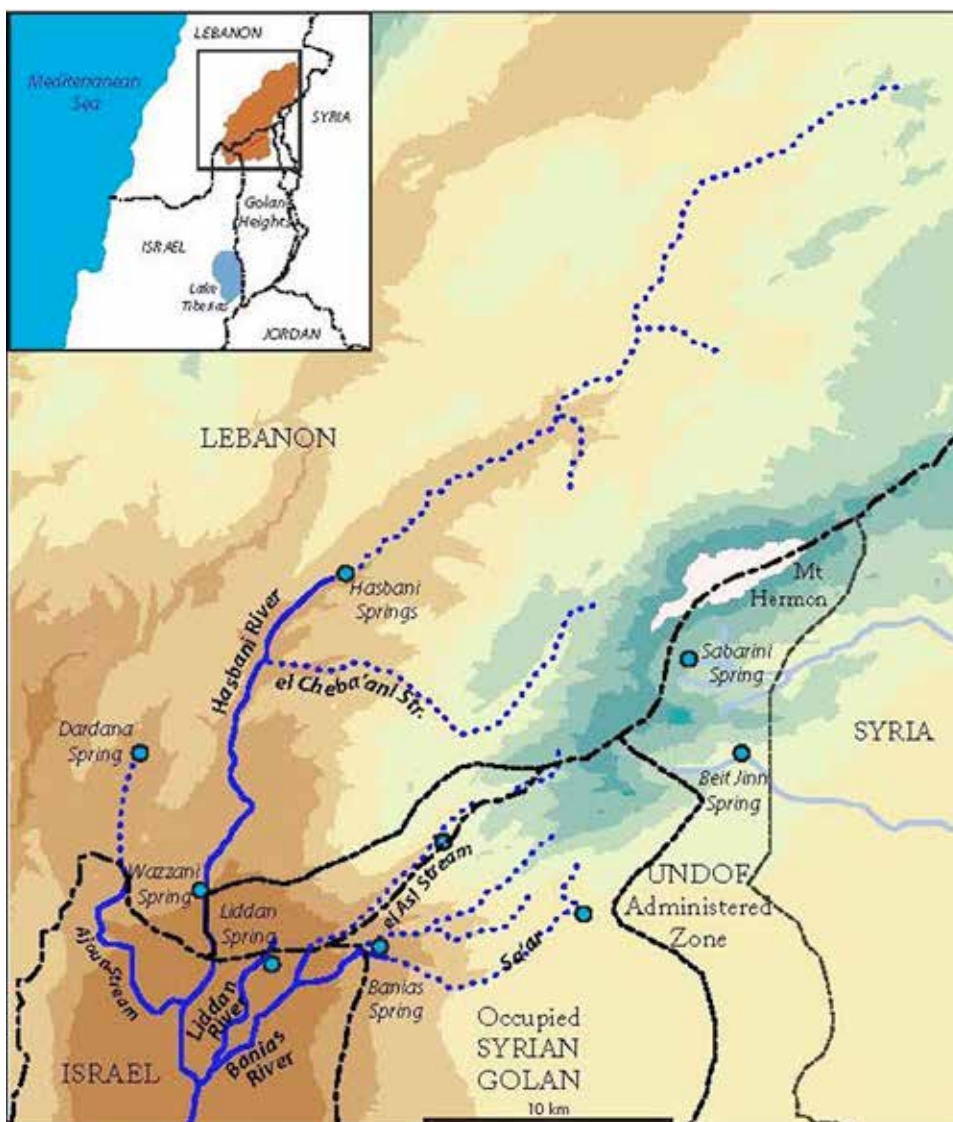


Trabajos de mantenimiento

pocas veces se menciona como causa de un futuro conflicto entre los dos países. Sin embargo, desde que Israel se constituyó como estado, sus sucesivos Gobiernos han dicho públicamente en numerosas ocasiones que los recursos hídricos son «casus belli», teoría que no han dudado en llevar a la práctica cuando

dudó en actuar militarmente cada vez que Siria o Jordania intentaron poner en práctica alguno de los suyos.

Estas acciones militares se hicieron especialmente violentas a partir de un enfrentamiento entre Siria e Israel en 1964 por el control de unos terrenos cercanos a las fuentes del río



Cuenca del alto Jordán

Dan, y continuaron con los ataques que a partir de ese año realizó Israel a las obras del proyecto de desviación de aguas de las fuentes del Jordán. Entre estas acciones destacó la ocurrida en julio de 1966, cuando aviones israelíes atacaron las obras del canal Banías-Yarmuk y los aviadores sirios trataron de alejarlos, y que algunos analistas consideran el principio de la escalada de tensión que desembocó en la Guerra de los Seis Días (Izquierdo, 1995: 134). Pero no solo hubo enfrentamientos con Siria por este motivo. En 1969 Israel atacó en Jordania las obras del canal de Ghor, dejándolo prácticamente inutilizable.

Aunque este periodo de luchas por el control de los recursos hídricos finalizó prácticamente en 1967 cuando, tras la Guerra de los Seis Días, Israel se hizo con el control de estos recursos en los Altos del Golán y de toda la orilla oeste del río Jordán, no fue hasta el año 1978, en el que se estableció la milicia de Haddad en el Sur del Líbano (SoL), cuando Israel pasó a controlar la totalidad de las fuentes del Jordán ocupando sus cuencas, control que perdió posteriormente tras su retirada del SoL en el año 2000.

El alto Jordán se alimenta principalmente de tres ríos, el Banías, el Leddon (más conocido en

occidente por Dan) y el Hasbani/Wazzani¹, considerados como las fuentes del Jordán. El Banías nace en los Altos del Golán y su cauce está bajo control israelí desde el año 1967. El Dan, al noroeste del Jordán, nace y desemboca en Israel, aunque algunos autores creen que su fuente es subterránea y se encuentra en territorio libanés. Por tanto, el único de los tres que actualmente es compartido por los dos países es el Hasbani/Wazzani, que nace en el Líbano y desemboca en Israel y que, además es el segundo más caudaloso tras el Dan (160 millones de metros cúbicos anuales en 2002).

No se tiene constancia documental de las infraestructuras hídricas que realizó Israel en el Sur del Líbano durante los años de ocupación, ya que es de suponer que el Gobierno israelí actuó en esta zona de igual manera que en los territorios ocupados de Palestina donde Israel, con diferentes órdenes militares, no solamente ha vetado el acceso a datos sobre extracciones de agua, sino que ha prohibido a los palestinos la construcción de cualquier infraestructura relacionada con la misma. No obstante, aunque no se disponga de estos datos, si se tienen reclamaciones y extractos de informes de diferentes actores del conflicto Líbano-Israelí relacionadas con este asunto.

Según el Gobierno libanés, en 1983 Israel concluyó la conexión del sistema de aprovisionamiento de agua de las aldeas libanesas limítrofes de Galilea, alimentadas por el agua del Litani, a la red israelí. Aunque en el documento donde se presenta esta reclamación no se dice expresamente, se puede deducir que se realizó esta conexión para que las aldeas del norte de Israel aprovecharan ese suministro procedente del Litani.

Líbano aseguró que en 1986 Israel cercó una superficie de varias hectáreas en torno a la fuente de Wazzani y comenzó a realizar canalizaciones hacia el norte, con el pretexto de las necesidades de riego en la zona del Arkoub².

También en ese mismo año, 1986, el Gobierno libanés presentó otra protesta ante Naciones Unidas en la que aseguraba que Israel se estaba anexionando terreno al norte de Metula «...como parte de los preparativos para bombear agua del Litani a Israel por medio de las tuberías subterráneas de la Línea Transárabe...» (Doc. NNUU núm. S/17839. 1986: 2).

Efectivamente, paralelo a la carretera que discurre en dirección E-O al norte de Metula, hoy en terreno libanés, se encuentra el Oleoducto Transárabe (TAPLINE por sus siglas en inglés). Este oleoducto, que se empezó a construir en



Recorrido del TAPLINE (Oleoducto Transárabe)

el año 1947, se proyectó para unir el Golfo Pérsico con el Mediterráneo, desde Qaisumah en Arabia Saudí hasta Haifa en la entonces Palestina Británica. Con la creación del Estado de Israel en 1948 se tuvo que cambiar su trazado para no atravesar el nuevo país, por lo que al final se construyó a través de los Altos del Golán hasta la ciudad libanesa de Sidón.

La TAPLINE comenzó a bombear petróleo en 1950 y, aunque tras la ocupación de los Altos del Golán en la Guerra de los Seis Días Israel permitió que siguiera funcionando, el tramo sirio y libanés se cerró en 1976 y la línea dejó de funcionar definitivamente en 1990.

El tramo libanés quedó bajo el control del gobierno en 1983, año en el que se limpiaron los restos de petróleo de la tubería e Israel ya ocupaba la parte meridional del país de los cedros.

Se desconoce el estado actual de este tramo de la tubería, pero teniendo en cuenta que Israel ha utilizado el tramo de los Altos del Golán para canalizar el agua de esta zona hacia la red de su país, no se puede descartar la veracidad de la protesta libanesa.

El Gobierno libanés afirmó que en 1989 Israel realizó canalizaciones a partir del curso de agua del Aljawz³, uno de los afluentes del Wazzani,

en esta ocasión con el pretexto de abastecer de agua a las aldeas de la zona de Hassabiyé.

En el año 2000 el Gobierno del Líbano puso como condición para confirmar la retirada de las IDF, que se desmantelaran todas las infraestructuras e instalaciones que utilizaba Israel para el desvío de agua de territorio libanés y que se investigara la grave disminución del caudal del Hasbani.

Ese mismo año, la comisión encargada de la identificación de la línea de retirada redactó un informe en el que decía: «...*En Ghajar, el grupo entero inspecciona la aldea desde la orilla oeste del río Hasbani. Se presta especial atención a las bombas situadas al fondo del barranco. Parece que solo hay una fuente de agua y dos bombas: una nueva y totalmente operativa con una tubería que va hacia la aldea en la orilla este y otra vieja, inactiva y con una tubería que va hacia una pequeña aldea libanesa en la orilla oeste...*» (NNUU Cartografic Section, 2000: 10).

Una vez retiradas las IDF del sur del Líbano (SoL), en el año 2001 el Gobierno libanés presentó una «protesta» ante NNUU sobre la amenaza que había realizado Israel de iniciar un nuevo conflicto si el Líbano trataba de desviar el curso del Hasbani.



Kilómetro 1035, el final del Oleoducto Transárabe en el año 1985



La tubería en los Altos del Golán. La roja se ha añadido para el agua

Al parecer, y siempre según el Gobierno libanés, Israel había intimidado con sobrevuelos de helicópteros y aviones y vigilancia de soldados a unos técnicos, enviados a la fuente del Wazzani para valorar las necesidades a fin de bombear agua a las poblaciones de Al Wassani y Al Maysat. En esta misma protesta se afirma que durante la ocupación, Israel destruyó las conducciones y estaciones de bombeo libanesas.

Por último en el año 2002 el Gobierno libanés volvió a presentar otra protesta en el mismo sentido que la anterior.

A la vista de todo esto se puede deducir que a partir de 1982, con la ocupación efectiva del SoL, Israel empezó a integrar los recursos hídricos de esta zona en su propia red de suministro realizando para ello canalizaciones y construyendo infraestructuras, que no solo afectaron a

la cuenca del Hasbani/Wazzani, sino que las ampliaron al Litani, que no es un río internacional, sino totalmente libanés.

Pero lo que sí está claro y así lo ha demostrado Israel es que, tras la retirada del año 2000, ha estado muy pendiente de la cuenca del Hasbani/Wazzani, y que cualquier intervención libanesa en la misma, es considerada «casus belli» y por lo tanto motivo de una intervención militar.

En este sentido, hay analistas que opinan que el auténtico motivo de la guerra del verano de 2006 fue precisamente por esto, por el control de los recursos hídricos (Zeitoun, et al, 2012: 81). Esta opinión es claramente discutible, pero no lo es, que durante esta guerra Israel volvió a ocupar la parte libanesa de la población de Ghajar, que tras el alto el fuego las Fuerzas de Defensa de Israel volvieron a retirarse tras la línea marcada por Naciones Unidas en el año 2000 salvo en esta población, que sigue ocupada por el Ejército israelí y que, con esta ocupación, Israel vuelve a controlar en su totalidad las fuentes del Wazzani.

Otro paso importante de Israel para el control de este recurso, fue la construcción en el año 2013, de dos observatorios y una carretera en la orilla este del cauce del Wazzani. Con la construcción de estos observatorios Israel ya tiene observación directa sobre todo el cauce de este río, y este nuevo camino le permite completar el acceso a las partes más críticas de la misma, accesos que no duda en utilizar a pesar de las tensiones que provoca.

Una vez que se han dejado claras las pretensiones históricas de Israel sobre las fuentes del Jordán, y su inequívoca intención de controlar estos recursos hídricos incluso utilizando su poder militar, debemos tener en cuenta otros dos factores que podrían acelerar la aparición de un nuevo conflicto entre los dos países: la salinización de la cuenca del río Jordán y el incremento de los terrenos de cultivo en la parte libanesa de la cuenca del Wazzani y en toda la del Hasbani.

Algunos medios de comunicación están empezando a alertar sobre la progresiva

salinización del río Jordán. Esta salinización, debida a la sobreexplotación de agua dulce del Mar de Galilea y del río Yarmuk, se está produciendo a partir de este afluente del Jordán, lo que provocará a medio plazo que Israel, un país con una actividad agrícola de las más avanzadas del mundo, dependa aún más de los recursos del alto Jordán. A esto hay que añadirle que el SoL, zona libanesa principalmente dedicada también a la actividad agrícola, tras ocho años de paz y relativa calma, está aumentando de manera casi exponencial los terrenos dedicados al cultivo en la cuenca del Hasbani/Wazzani, lo que demanda una cantidad de agua para regadío cada vez mayor.

Así, en los últimos cuatro años este aumento de terreno de cultivo está provocando la multiplicación, sobre todo en la cuenca del Wazzani, de pozos y de sistemas de extracción de agua subterránea que alimenta a este río. La extracción de agua subterránea en lugar de obtenerla directamente del río se debe a dos motivos fundamentales: que Israel no lo

permitiría y que la extracción de agua directamente del río está gravada con impuestos por el Gobierno libanés.

Pero a pesar de este intento de los agricultores libaneses de extraer el agua de forma camuflada, Israel ha estado protestando en los últimos años por el evidente descenso y el deterioro de la calidad del agua en el cauce del Wazzani, lo que a lo largo del año 2013, como se ha comentado anteriormente, le indujo a prepararse para cualquier eventualidad asegurando su observación directa y su acceso a los puntos críticos de este río.

Como vemos, la posibilidad de que el próximo conflicto entre Líbano e Israel sea por causa del control de los recursos hídricos comunes a ambos, no es nada desdeñable. Los intereses de ambos países cada vez se van a enfrentar más por la explotación de las aguas de la cuenca del Hasbani/Wazzani. Israel ya ha amenazado al Líbano en varias ocasiones y ha demostrado a lo largo de su historia, que no duda en realizar acciones militares cuando sus intereses



El río Wazzani a su paso por la parte norte bajo la población de Ghajar



Tensión en el Wazzani por la construcción de un camino en su orilla oriental

estratégicos se ven amenazados, y el agua es uno de ellos.

NOTAS

- ¹ Hay publicaciones que no diferencian entre los dos ríos, aunque sí son dos ríos diferentes separados por las Fuentes del Wazzani situadas al este de la población de Ghajar.
- ² El Arkoub es como se conoce a la zona más oriental de la frontera Líbano-Israelí.
- ³ El río Aljawz nace en la población de Metula, aunque su cuenca comienza en territorio libanés actualmente controlado por el contingente español de UNIFIL.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- Documentos de NN.UU números S/17839 (1986), S/21237 (1990), S/2000/564, S/2000/590, S/2001/292, S/2002/1029.
- NN.UU Cartografic Section, (2000). «*The identification of the line of withdrawal of Israeli*

Forces from Lebanon. A chronological report». Lebanon, Report on the withdrawal line.

- Zeitoun, M, K. Eid-Sabbagh, M. Dajani and M. Tahlami, (2012). «*Hydro-political Baseline of the Upper Jordan River*». Beirut, Association of the Friends of Ibrahim Abd el Al.
- Izquierdo Brichs, Ferrán, (2002). «*V. Los recursos hídricos en el conflicto Árabe-Israelí*», *Guerra y agua: objetivos y actitudes de los actores en el conflicto por Palestina*. Universitat Autònoma de Barcelona, Tesis doctoral.
- Izquierdo Brichs, Ferrán, (1995). «*El agua en la cuenca del río Jordán: la lucha por un recurso escaso*». Bellaterra, Centre d'Estudis sobre la Pau i el Desarmament. Universitat Autònoma de Barcelona. Papers 46 (121-138).
- <http://almashriq.hiof.no/lebanon/300/380/388/tapline/>
- <http://pendientedemigracion.ucm.es/info/ec/jec9/pdf/A07%20-%20Gonz%E1lez,%20Sonia.pdf>. ■

Veinte años después de Dayton, ¿a quién le importa ALTHEA?

Miguel Peco Yeste. Teniente coronel. Ingenieros. DEM.

ALTHEA

En 1995 tuvo lugar la firma del Acuerdo Marco General de Paz en Bosnia y Herzegovina (ByH), más conocido como los Acuerdos de Dayton, que pusieron fin a las guerras en el país y dieron lugar a un proceso de reconstrucción sin precedentes por parte de la comunidad internacional. Veinte años más tarde, tras el paso de la *Implementation Force* (IFOR) y de la *Stabilization Force* (SFOR), ambas de la OTAN, la actual Operación EUFOR ALTHEA despliega unos 600 efectivos procedentes de 22 países, bajo bandera de la Unión Europea y al amparo del Capítulo VII de la Carta de las Naciones Unidas.

EUFOR ha evolucionado significativamente desde su lanzamiento inicial en 2004. Por entonces, sus principales cometidos estaban relacionados con asegurar el cumplimiento de los

aspectos militares de los Acuerdos de Dayton, así como colaborar en la consecución de un entorno seguro en el país. Es lo que aún se conoce como «mandato ejecutivo», que se renueva anualmente por sucesivas resoluciones del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas. En la actualidad, las tareas relacionadas con la seguridad en el país han pasado a un segundo término en favor de otro cometido prioritario, el conocido como *Capacity Building & Training* (CB&T). CB&T es el cometido central de EUFOR desde 2010 y está dirigido a apoyar a las Fuerzas Armadas de ByH a la hora de alcanzar estándares internacionales e interoperabilidad, a facilitar su empleo adicional en operaciones de mantenimiento de paz y tareas humanitarias y, en definitiva, a contribuir a la construcción nacional.



Tropas de EUFOR ALTHEA

Ahora bien, teniendo en cuenta la mejora en la situación de seguridad del país y los sucesivos recortes en la entidad de la fuerza desplegada, cabe preguntarse si el mandato ejecutivo de EUFOR sigue siendo útil desde un punto de vista militar, o si por el contrario es solo parte de un mecanismo sobreprotector que dificulta que las instituciones de ByH empiecen a valerse por sí mismas. Porque si así fuera el caso, parecería razonable dedicar el esfuerzo al CB&T y dejar el asunto de la seguridad en el ámbito regional, esto es, en manos de los países vecinos.

¿ES JUSTIFICABLE EL MANDATO EJECUTIVO DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LA SEGURIDAD?

El principal motivo que esgrimen los defensores de la continuidad del mandato ejecutivo de EUFOR es que, si las condiciones socioeconómicas del país siguen empeorando, existe un alto riesgo de quebranto generalizado de la situación de seguridad. En estas circunstancias, incluso las tensiones étnicas sin resolver podrían reavivarse, ya sea de manera espontánea o inducida por determinados intereses. Llegado

este momento, las agencias de seguridad no serían capaces de controlar la situación y necesitarían ser apoyadas por una fuerza militar. Adicionalmente, se señala que la presencia continuada de EUFOR constituye un elemento disuasorio ante la posible manipulación del descontento de la población.

Este razonamiento, sin embargo, no se sostiene fácilmente. Nunca se puede descartar por completo una vuelta al conflicto interno, pero ni las causas ni las consecuencias serían probablemente las indicadas. Si bien es cierto que la situación política, social y económica del país es desastrosa, ni parece que vaya a desembocar en conflicto generalizado ni hay indicios que las tensiones étnicas y nacionalistas que contribuyeron a las guerras del pasado puedan reavivarse. En cualquier caso, la capacidad de EUFOR para reforzar a las agencias de seguridad sería muy limitada. Además, el propio despliegue de esta fuerza constituiría una vulnerabilidad por sí mismo en caso de involucrarse en apoyo de dichas agencias. Vale la pena extenderse un poco más en cada una de estas objeciones.

Efectivamente, a pesar de cierto alarmismo, lo cierto es que en el día a día no existen indicadores de que la situación de seguridad pueda deteriorarse seriamente, cualquiera que sea su causa. Ni mucho menos que las tensiones étnicas puedan reavivarse a causa de la grave situación socioeconómica. Las manifestaciones de la llamada «primavera bosnia» en 2014, que en algunas ciudades desembocaron en violentos enfrentamientos con la policía y ataques a las sedes de instituciones del país, fueron puntuales, limitadas en el tiempo y en ningún caso derivaron hacia el conflicto entre comunidades. Tampoco en su reciente aniversario se han observado altercados dignos de consideración, al contrario de lo que se preveía. En realidad, fueron frecuentes las bromas acerca de la presencia policial, a veces percibida como superior a la de los propios manifestantes. Podrá haber intereses en conflicto, sobre todo entre las diferentes entidades territoriales del país, pero lo que parece claro es que la población de ByH no quiere otra guerra. Es más, de acuerdo con las encuestas,

Incluso en el improbable caso de un deterioro profundo de la situación de seguridad, las posibilidades de EUFOR a la hora de reforzar a las agencias locales serían muy limitadas. La capacidad de maniobra de EUFOR consiste en el llamado Batallón Multinacional, formado en base a dos compañías motorizadas y preparado para llevar a cabo operaciones de control de multitudes, ocupación de bases avanzadas, evacuaciones médicas, extracción de personal y otras. Esta capacidad de maniobra permanente, que es escasa a todas luces, se complementa con un sistema de fuerzas de reserva de activación progresiva, estacionadas en los países de origen y preparadas para ser desplegadas si fuera necesario. Pero independientemente de la entidad y disponibilidad de las reservas, cuyos detalles no vienen al caso, la capacidad de EUFOR para absorberlas seguiría siendo insuficiente, aunque solo fuera por las limitaciones estructurales del

sistema de mando y control. Por ello es razonable plantear dudas acerca del alcance y posibilidades de la EUFOR a la hora de apoyar a las fuerzas de seguridad del país, más allá de intervenir en incidentes puntuales o de asegurar determinadas infraestructuras críticas.

Para acabar con las objeciones, el despliegue de EUFOR a través de territorio de BiH es una vulnerabilidad adicional que podría copar con toda su capacidad de maniobra para atender un hipotético quebranto de la situación de seguridad. EUFOR no solo despliega en su destacamento principal, *Camp Butmir* (Sarajevo), sino también en 29 *Liaison and Observación Teams* (LOT). Estos son pequeños equipos militares, desperdigados por toda la

geografía del país, que informan acerca de eventos acaecidos en sus áreas de responsabilidad, mantienen contacto con las autoridades locales y llevan a cabo sus tareas de manera visible en las conocidas como *LOT Houses*. La utilidad de estos equipos es indudable a la hora de valorar la situación de seguridad en el país, puesto que proporcionan información de primera mano al cuartel general. No obstante, este despliegue, alejado del destacamento principal, constituye una vulnerabilidad en caso de empeoramiento grave de la situación de seguridad. Si EUFOR se involucrara en apoyo de las agencias de seguridad, como es la hipótesis que se está manejando, estos equipos deberían ser replegados, con el consiguiente empeño de



Despliegue de Equipos de Enlace y Observación (*Liaison and Observación Teams*: LOT) a lo largo de Bosnia y Herzegovina

unidades de maniobra, o quedar expuestos a riesgos evidentes difíciles de asumir.

A FAVOR DEL MANDATO EJECUTIVO: INTERESES COMPARTIDOS, APROXIMACIONES DIFERENTES

Por todo lo anterior, es más que razonable preguntarse si no sería mejor olvidarse del mandato ejecutivo y dedicarse de pleno al CB&T, dejando la reacción ante un improbable quebranto de la situación de seguridad en manos de los países vecinos. Sin embargo, fuera del punto de vista exclusivamente militar y de la seguridad, sí que podrían existir otros motivos para mantener dicho mandato. Hay que señalar, no obstante, que a partir de ahora entramos en el terreno de las hipótesis, aunque estas sean apoyadas con hechos reales.

En primer lugar, mantener el mandato ejecutivo de EUFOR constituye una muestra de solidaridad y compromiso por parte de la comunidad internacional que no supone costes considerables para la mayoría de los países contribuyentes. EUFOR, junto

con la figura del Representante Especial y la representación de la Comisión Europea, constituyen los pilares de la presencia de la Unión Europea en ByH y la manifestación visible de su *comprehensive approach*. En la actualidad, existe una visión ampliamente compartida de que la integración euroatlántica de ByH es un fin por sí mismo, pero también un medio para acelerar las reformas que necesita el país. EUFOR, tanto a través de su mandato ejecutivo como a través de su implicación en *Capacity Building & Training*, contribuye a esta integración y constituye una muestra significativa y visible de la mencionada solidaridad por parte de la comunidad internacional. El argumento de que una muestra de solidaridad no justifica el envío de tropas deja de tener sentido cuando los principales contribuidores, Austria, Hungría y Rumanía, son los países más interesados en la estabilidad regional y hasta la fecha no han manifestado objeción alguna a seguir enviando contingentes. Mención especial merece Turquía, país que aun no siendo parte de la UE aporta cerca del treinta por ciento de los efectivos desplegados.



Ceremonia de entrega de condecoraciones

En segundo lugar, el interés en mantener la operación con su mandato ejecutivo sobrepasa el ámbito de la UE y alcanza el de la OTAN. Como es sabido, EUFOR ALTHEA se conduce en el marco de los acuerdos *Berlin Plus*, es decir, usando medios y capacidades de la OTAN. Estos medios y capacidades afectan, entre otros, a infraestructuras y sistemas de mando, control y telecomunicaciones. Así, el cuartel general de nivel estratégico de la operación es el propio *Supreme Headquarters Allied Powers Europe* (SHAPE), que es al mismo tiempo el cuartel general estratégico de las operaciones militares de la OTAN. Más aun, el comandante de EUFOR ALTHEA es el *Deputy Supreme Allied Commander Europe*, que es al mismo tiempo el comandante del resto de las operaciones militares de dicha organización.

La finalidad declarada de los acuerdos *Berlin Plus* es evitar el desarrollo de capacidades militares redundantes por parte de los países pertenecientes al mismo tiempo a la UE y a la OTAN. Por tanto, en principio, este instrumento

constituye un beneficio compartido desde el punto de vista de la optimización de recursos. Ahora bien, los acuerdos *Berlin Plus* tienen un valor añadido para aquellos países favorables a la corriente llamada atlantista en el marco de la Política Europea de Seguridad y Defensa (PESD) de cara a la ya vieja competición con las corrientes europeístas. El que la PESD emplee medios y capacidades de la OTAN a la hora de llevar a cabo sus operaciones militares es una expresión visible y contundente del vínculo transatlántico, lo que cobra especial importancia en un momento en que la OTAN necesita afianzar su papel en el mundo. Además, teniendo en cuenta como están diseñadas las estructuras de mando, los acuerdos *Berlin Plus* permiten monitorizar, y llegado el caso influenciar, las operaciones militares de la UE a favor de los intereses de la mencionada tendencia atlantista, cuando no de terceros países. Y en todo este contexto, resulta que EUFOR ALTHEA es la única operación militar conducida actualmente bajo los acuerdos *Berlin Plus*.



Aparte de las tropas del Batallón Multinacional EUFOR cuenta con otras capacidades aportadas por las naciones



Tropas turcas se entrenan en procedimientos de control de manifestaciones (*riot control*)

Y finalmente, mantener el mandato ejecutivo es también una forma de mantener la puerta abierta a un eventual envío de tropas de refuerzo en caso de un deterioro importante de la situación de seguridad del país. La pregunta obvia es: ¿para qué es necesaria mantener dicha posibilidad, si el riesgo de deterioro importante de la situación de seguridad es bajo? La clave está en la competición por la influencia geoestratégica en los Balcanes y, en particular, en la potencial expansión de la OTAN a ByH. Hay que decir que el legado de SFOR en Bosnia y Herzegovina no lo heredó solamente EUFOR ALTHEA, sino también la propia OTAN a través de su cuartel general de Sarajevo. Desde entonces, este continúa con sus cometidos de asesoramiento al Gobierno del país en cuanto a la reforma del sector de la defensa, reforma orientada a un futuro ingreso en la Alianza. Ahora bien, tal y como están las cosas en la actualidad, una apuesta clara de ingreso en la OTAN por parte del Gobierno de ByH podría llevar a la ruptura del país.

Esto último requiere una explicación. En principio, el ingreso en la OTAN es un objetivo de las autoridades estatales, y de hecho ByH está actualmente a punto de acometer la última de las fases del proceso: la denominada *Membership Action Plan*. Lo que ocurre es que la conformidad de las autoridades estatales no es garantía de éxito en la complicada ByH. En realidad, la integración de ByH en la OTAN es una posibilidad que provoca importantes desavenencias, tanto en la comunidad internacional como en el propio país. Por un lado, existen significantes diferencias entre los países miembros acerca de si ByH está realmente preparada para continuar avanzando hacia la integración en la Alianza. Por otro lado, la opinión pública en ByH también está bastante dividida al respecto. Mientras que en la Federación existe un considerable apoyo, en la República Srpska la oposición a dicho ingreso supera el 71% de la población. Estas desavenencias podrían ser amplificadas en el futuro en caso de inmiscuirse terceros actores. Así, Serbia, vecina

y referente de la República Srpska, tampoco está por la integración y aboga por la neutralidad militar. Y la postura de la Federación Rusa es de manifiesta oposición, como quedó claro el pasado mes de noviembre durante la aprobación de la extensión anual del mandato ejecutivo en el Consejo de Seguridad de las NNUU. En estas condiciones, buscar el ingreso en la Alianza a través de arrancar compromisos a los dirigentes estatales, podría provocar tensiones internas y desembocar fácilmente en desobediencia por parte de las autoridades de la República Srpska. Y estas encontrarían un decidido apoyo a su postura tanto en el ámbito doméstico como en el internacional. Ante tales tensiones es difícil que el ejército pudiera mantenerse unido, siendo factible una ruptura de consecuencias imprevisibles. Como resultado, podría ser necesario un envío masivo e inmediato de tropas de pacificación al país; y la diferencia entre hacerlo con o sin una misión ya desplegada, y sobre todo con un mandato en vigor por parte de las NNUU, es muy grande.

CONCLUSIONES

Veinte años tras la firma de los Acuerdos de Dayton cabe preguntarse si el mandato ejecutivo de EUFOR ALTHEA sigue siendo útil. En realidad, podría tratarse de un verdadero escollo para que las instituciones de ByH empienen a valerse por sí mismas. Sus defensores sostienen que el deterioro progresivo de las condiciones socioeconómicas del país podría reavivar tensiones étnicas latentes, y por ello es necesaria la presencia de una fuerza militar contundente. Sin embargo, a pesar de que el mencionado deterioro es un hecho, los indicios disponibles no apuntan a un eventual retorno de las hostilidades. Además, en el peor de los casos, la capacidad de EUFOR para reforzar a las agencias de seguridad del país sería muy limitada.

Para buscar posibles motivos del apoyo al mandato ejecutivo de EUFOR es necesario ir más allá del ámbito militar. Entre ellos, el que parece más sencillo de aceptar es la ausencia de costes significativos, puesto que los principales contribuidores de tropas no ponen de momento objeción alguna a seguir haciéndolo. También es razonable suponer cierto interés por parte de los defensores de posturas atlantistas en utilizar medios OTAN para operaciones de la PESD, aunque quedaría por valorar si dicho interés es realmente relevante a la hora de impulsar la continuidad del mandato.

Finalmente, la necesidad de mantener las condiciones para una intervención militar en caso de una hipotética ruptura del país es una posibilidad remota aunque también plausible. De hecho, rupturas como las de Kosovo y Crimea también eran posibilidades remotas. Lo inquietante es que dicha eventualidad pueda ser el resultado del apremio por llenar un vacío de influencias en los Balcanes, especialmente teniendo en cuenta las discrepancias en el seno de la comunidad internacional sobre cómo hacerlo. Y es que desde un punto de vista más europeo que atlantista, por ejemplo, una Europa con fronteras estables podría ser mucho más interesante que otros cálculos geoestratégicos con resultado incierto. ■



EUFOR



TRANSFORMACIÓN EN COMBATE: RESPUESTAS AL ESTANCAMIENTO EN EL FRENTE OCCIDENTAL DE LA PRIMERA GUERRA MUDIAL

Primera Parte

Carlos Manuel Mendoza Pérez. Teniente coronel. Caballería. DEM.

BLOQUEO TÁCTICO

A finales de 1914, tras la confusa Batalla del Marne y los intentos de envolvimiento mutuo que constituyeron la llamada «carrera hacia el mar», el frente occidental se transformó en dos líneas fortificadas y continuas desde el canal de la Mancha hasta Suiza, desde las que los bandos enfrentados sostenían un asedio mutuo. Todos los intentos de perforar el frente enemigo y retomar la ofensiva se saldaron con pérdidas humanas monstruosas a cambio de ganancias territoriales insignificantes. Los Estados Mayores advirtieron con cierto estupor que las tácticas, técnicas y procedimientos en las que sus ejércitos se habían preparado habían quedado repentinamente obsoletas.

Para salir del angustioso estancamiento se concibieron distintas soluciones de índole técnica, táctica y operacional. Era necesaria una transformación integral de los ejércitos que modificara radicalmente su manera de combatir y ese cambio se debía producir mientras la guerra

seguía su curso. Las soluciones de carácter estratégico como la apertura de nuevos frentes (Oriente Medio, Balcanes, África), el bloqueo naval y la guerra submarina o la incorporación de nuevos aliados quedan fuera del propósito de este artículo. En él se analizan someramente los principales intentos de superar el bloqueo táctico a través de algunas de las batallas más emblemáticas de la guerra para extraer una serie de conclusiones válidas sobre los procesos de transformación de los ejércitos.

YPRES 1915: ¡GAS, GAS, GAS!

La primera solución fue de tipo técnico y consistió en el uso de una nueva arma: el gas. El 22 de abril de 1915 los alemanes descargaron el contenido de 5.730 barriles de cloro gaseoso que, arrastrado por el viento, se introdujo en las trincheras del bando opuesto, guarnecidas por tropas coloniales y reservistas franceses. El lugar elegido, en las cercanías de Ypres, había sido el escenario de sangrientas ofensivas alemanas sin

resultado alguno. Esta vez la liberación del gas puso fuera de combate la primera línea de trincheras y provocó una desbandada general en la segunda y tercera líneas. La infantería alemana avanzó sin apenas bajas hasta una profundidad de 2 kilómetros en las líneas enemigas. El ataque se había planeado con el objetivo limitado de eliminar el saliente de Ypres por, lo que no había muchas reservas disponibles para aprovechar el éxito inicial. Las operaciones duraron trece días antes de que el frente se estabilizara de nuevo. Los alemanes consiguieron ganar una franja de 16 kilómetros de frente y unos cinco kilómetros de profundidad.

Posteriormente tanto la composición y capacidad letal de los gases como los medios de difusión, preferentemente artillería, se fueron perfeccionando en ambos bandos. Al mismo tiempo y con el mismo ritmo se desarrollaron medios de protección (fundamentalmente máscaras), que pronto se convirtieron en una parte esencial del equipo del soldado europeo.

Este primer uso del gas nos muestra que los avances técnicos más innovadores tienen una pequeña oportunidad para conseguir la «sorpresa tecnológica» antes de que un enemigo, con un nivel de desarrollo similar, introduzca contramedidas y equipamientos similares en sus tropas. Pero esta pequeña ventana de oportunidad difícilmente puede aprovecharse en el campo táctico, ya que la misma novedad de la tecnología empleada y el necesario secreto que la acompaña, hace que su primera utilización tenga siempre el carácter de «experimento» en el bando innovador, que va aprendiendo las utilidades y

limitaciones de las nuevas armas al tiempo que adapta sus tácticas y procedimientos. Por ello ningún nuevo armamento en la historia, exceptuando el uso estratégico de la bomba atómica, ha provocado un vuelco inmediato en el resultado de un conflicto por más que fuera afortunado su empleo en el primer encuentro o batalla. Naturalmente, esto va en contra de una interpretación muy simplista y extendida de la historia militar, que busca atribuir siempre las victorias



Tropas británicas protegiéndose de un ataque de gas venenoso

en el campo de batalla a la superioridad de un nuevo armamento, con la misma convicción con que nuestros antepasados medievales la atribuían a la intervención directa de santos en las batallas, cuando no a la misma mano de Dios.

La guerra de gases se instalaría, perfeccionaría y extendería rápidamente en todos los campos de batalla de la Primera Guerra Mundial. En realidad contribuyó a aumentar la letalidad del campo de batalla, uno de los factores que había originado el estancamiento táctico. El otro gran factor, la gran diferencia entre la movilidad táctica en el frente, básicamente el avance a pie, y la movilidad a retaguardia de él, en ferrocarril y vehículos a motor, permanecía inalterable. El defensor siempre podía trasladar tropas a retaguardia del frente tan penosamente perforado y reconstituir una nueva línea de defensa, apoyada en la enorme potencia de fuego de fusileros y artillería.

VERDÚN 1916: «TEMPESTADES DE ACERO»

El título de este párrafo, tomado del libro de memorias del alemán Ernst Junger, posiblemente el mejor escrito por un combatiente de la Primera Guerra Mundial, hace referencia al empleo masivo de artillería en el campo de batalla. Se trata de una innovación táctica, porque lo que caracterizó esta batalla no es la introducción de nuevos materiales, aunque indudablemente la artillería se perfeccionó en la Primera Guerra Mundial aumentando sus calibres y alcances y dando primacía al tiro indirecto, sino al hecho de que la artillería pasaba a adquirir un protagonismo absoluto resumido en la frase «la Artillería conquista, la Infantería ocupa».

La batalla se planteó, algo igualmente innovador, como una operación de desgaste. El Comandante en Jefe alemán, Erich von Falkenhayn, dirigió la ofensiva contra el saliente de Verdún que, suponía acertadamente, los franceses defenderían a toda costa. La enorme superioridad de la artillería alemana concentrada contra el saliente debía desangrar la infantería francesa. Los alemanes solo conseguirían objetivos limitados pero con pérdidas también limitadas.

El 21 de febrero a las siete de la mañana se desató sobre el frente de Verdún un diluvio artillero de proporciones nunca vistas. Dos millones de

proyectiles de artillería cayeron en dos días sobre las líneas francesas, uno cada tres segundos. La infantería alemana avanzó diez horas después de iniciada la preparación. Los escasos supervivientes franceses, sin embargo, lograron contener el ataque. La larga tradición ofensiva del Ejército alemán traicionó a sus mandos tácticos, que continuaron persistiendo en el avance, a pesar de que alcanzar los objetivos no era esencial, pagando un alto coste de bajas.

En marzo el general Petain se hizo cargo de la defensa. Su nueva estrategia primó igualmente el uso de artillería mientras intentaba limitar al máximo las pérdidas de infantería. Para mantener su moral estableció un sistema de rotaciones para las tropas en primera línea. La «vía sagrada» se constituyó en cordón umbilical logístico que alimentaba el frente y permitía la rotación de las tropas. La batalla se enquistó, prolongándose hasta diciembre de 1916 en que los alemanes decidieron suspender la ofensiva. Hasta 1918 mantendrían una estricta postura defensiva en el frente oeste mientras buscaban la decisión en el este. Verdún resistió. Las conquistas territoriales fueron mínimas, las pérdidas humanas monstruosas, 542.000 bajas francesas y 434.000 alemanas. Esta batalla se introdujo profundamente en la conciencia colectiva de la nación francesa y aun hoy sigue siendo el referente más importante de la Gran Guerra en el país vecino. El lema «*Ne passeront pas*» se convirtió en símbolo de la determinación francesa y de la obstinación defensiva como solución táctica e, incluso, estratégica. La épica lucha por los fuertes de Vaux y Douamont revalorizó el papel de las fortificaciones permanentes y, posiblemente, su recuerdo tuvo influencia en la gran apuesta estratégica de Francia en la posguerra: la línea Maginot.

La artillería reinaba indudablemente en el campo de batalla pero, por sí sola, era incapaz de conseguir decisión alguna. La potencia defensiva de los supervivientes seguía siendo suficientemente letal para contener a la infantería. El general Petain supo primar el empleo de la artillería en defensiva y oponer a la estrategia de desgaste una férrea economía de sus tropas de infantería.

La estrategia de desgaste de Falkenhayn fracasó porque los mandos alemanes se obsesionaron con los objetivos tácticos. De todas formas, es

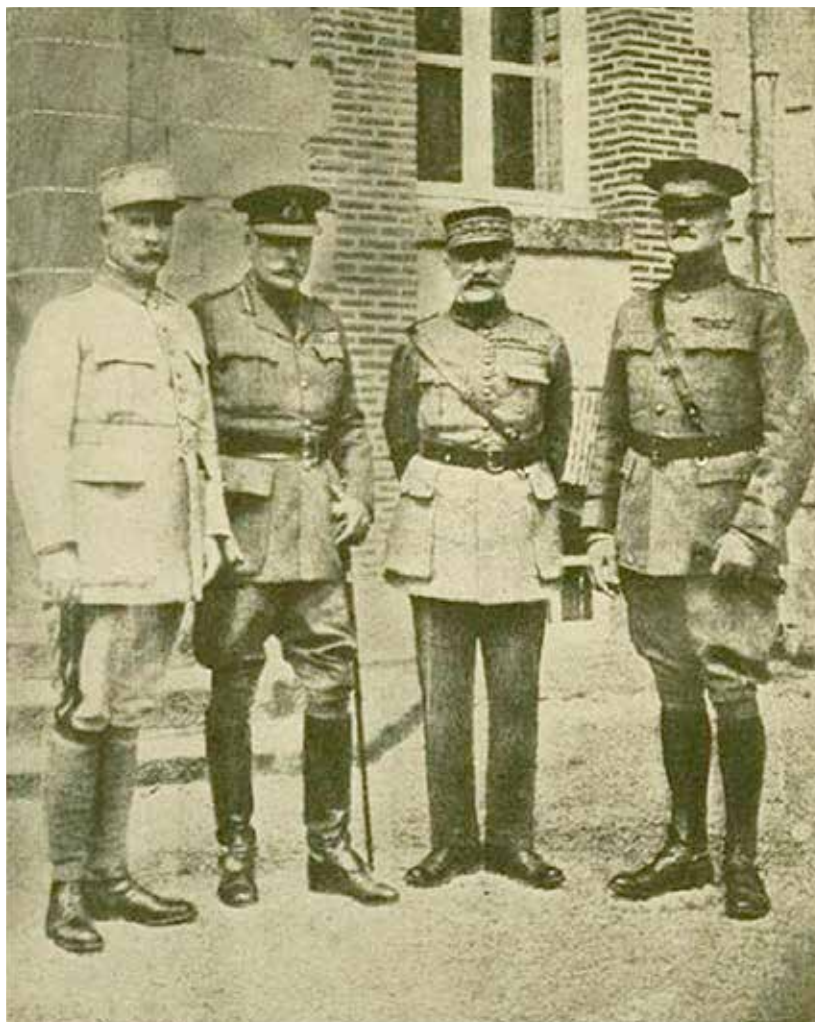
muy dudoso que la ofensiva de Verdún por sí sola hubiese podido desangrar decisivamente las tropas francesas sin que los alemanes se hubieran visto obligados a exponer su infantería. Al final el balance resultó escasamente rentable para los atacantes.

SOMME 1916: LA BATALLA SINCRONIZADA

Mientras la batalla de Verdún alcanzaba su punto más álgido, el mando aliado decidía lanzar una gran ofensiva en el oeste con el objetivo de conseguir la ruptura del frente o, al menos, aliviar la presión sobre los franceses en el saliente. El Ejército inglés sería el encargado de lanzar la ofensiva y el lugar escogido las planicies alrededor del río Somme. La primacía artillera quedaba establecida, pero para provocar una ruptura del frente la infantería tenía que avanzar y para ello tenía que cooperar estrechamente con la artillería.

La batalla del Somme acarreo unos preparativos ingentes para concentrar un ejército de 400.000 hombres, 100.000 caballos y 1.537 piezas de artillería. El planeamiento se realizó al milímetro. El 24 de junio todas las unidades estaban en las posiciones de partida, las piezas de artillería asentadas y los depósitos logísticos acumulaban toda la munición (tres millones de proyectiles de artillería) y material necesario para la operación.

El plan de batalla en sí mismo también había sido planeado de manera detallada y científica. Puesto que el éxito residía en el empleo eficaz de la artillería y el aprovechamiento de sus efectos para el avance de la infantería, los cálculos matemáticos artilleros determinaron todo el plan. Tras una semana de preparación artillera, comenzarían las barreras de acompañamiento (*barrages*). Se calculó el número de disparos necesarios para destruir al enemigo en cada metro de terreno. A cada grupo de baterías se le



El general Petain, el mariscal Haig y los generales Foch y Pershing

asignaba un pasillo en el que eliminaría metódicamente al enemigo según el cálculo anterior, con barreras de artillería que avanzarían hacia la profundidad del enemigo a un ritmo constante determinado por la cadencia de fuego. La infantería avanzaría detrás de esa barrera estrictamente al mismo ritmo ya calculado y prefijado. Los objetivos de la infantería estaban determinados por los alcances de los medios para observar el fuego de la artillería. Una vez alcanzados esos objetivos (3-4 Km en la profundidad del frente), las unidades de infantería se detendrían y consolidarían la posición para permitir los cambios de asentamiento de la artillería y facilitar el paso de los siguientes escalones. Dada la precisión del

plan de avance, no era necesaria la intervención en el combate de los mandos de batallón hacia arriba y, de hecho, se les prohibió acompañar a sus unidades para evitar interferencias en la ejecución del plan.

un *château* a 14 kilómetros de las líneas enemigas—, las dificultades de comunicación con las unidades que avanzaban por trincheras y terreno bombardeado eran muy grandes hasta que conseguían tender los hilos telefónicos. La batalla



Artillería británica (Primera Guerra Mundial)

El 1 de julio a las 07:30 de la mañana, la infantería británica avanzó a un paso lento pero continuado, manteniendo ritmos y alineaciones con la disciplina que siempre la ha caracterizado. Al finalizar el día contabilizaba 60.000 bajas (20.000 muertos). Ninguno de los objetivos había sido alcanzado. Curiosamente, al final del primer día, los cuarteles generales ignoraban la magnitud del desastre y consideraban la ausencia de noticias fruto del cumplimiento del programa. A pesar de la escasa distancia de estos cuarteles generales al frente —el General en Jefe Sir Douglas Haig montó su puesto de mando en

continuó por otros cinco meses en un intento de perforar las líneas alemanas, en las que se creía vislumbrar un inminente colapso, sin que se consiguiese decisión alguna ni ganancia territorial apreciable. El balance total de bajas fue desfavorable para los atacantes, 620.000 frente a 465.000 por parte de los defensores.

La batalla del Somme supuso un intento de solución táctica mediante un planeamiento tan detallado y científico como ajeno a la verdadera naturaleza de la guerra, mezcla de incertidumbre, pasiones, probabilidades y azar. El gran Clausewitz ya había advertido que «el

factor absoluto, llamado matemático, no cuenta con ninguna base firme en los cálculos del arte de la guerra» (De la Guerra, Libro I, párrafo 21). El problema permanecía irresoluble, aunque en el frente oriental los alemanes sí habían sido capaces de ejecutar algunas mortíferas maniobras de cerco, e incluso los rusos, al mando de Brusilov, derrotaban decisivamente a los austro-húngaros en una ofensiva casi simultánea con la británica.

CAMBRAI 1917: ¡ PELIGRO, TANQUES!

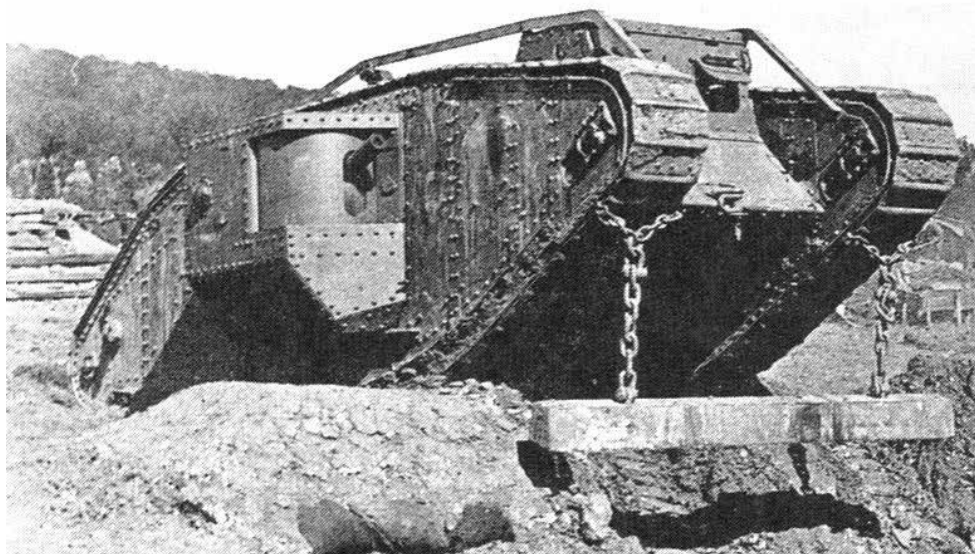
La idea de blindar un tractor oruga para producir un vehículo que fuese capaz de resistir el fuego de las ametralladoras y superar el obstáculo de las trincheras surgió en Inglaterra a finales de 1914. La fase de desarrollo abarcó todo el año 1915 y hasta febrero de 1916 no se produjo el primer prototipo. El nombre con que posteriormente se conoció popularmente este nuevo artefacto bélico, «tanque», da idea de la importancia que se dio al mantenimiento del secreto en su producción y desarrollo, con la finalidad de alcanzar una sorpresa decisiva en el campo de batalla. Durante el trayecto de la fábrica hasta el campo de pruebas, los prototipos fueron cubiertos con lonas con el rótulo «*water tank*» como medida de protección frente al posible espionaje. El Ejército francés de modo casi paralelo desarrolló su propio programa de producción de carros de combate.

La primera compañía británica llegó al frente occidental en agosto de 1916, justo a tiempo para participar en la ya agonizante ofensiva del Somme en septiembre del mismo año. En su primer bautismo de fuego solo un número muy reducido de carros de combate, no más de treinta, intervinieron al mismo tiempo en el campo de batalla. Esto causó una gran desazón entre los oficiales que habían liderado su desarrollo táctico, los coroneles Swinton en el Reino Unido y Estienne en Francia, pero parece algo

difícil de evitar en el empleo de una nueva arma en una situación operacionalmente crítica. Los carros franceses fueron empleados por primera vez en abril de 1917 en Berry au Bac. 128 carros Schneider se concentraron para esta ocasión. Si bien el empleo de los carros en estas ocasiones se mostró satisfactorio, sus resultados distaban mucho de ser decisivos.

La primera batalla protagonizada realmente por los carros de combate tuvo lugar en Cambrai en noviembre de 1917. En esta ocasión los ingleses emplearon 397 carros de combate en apoyo del ataque del Tercer Ejército del general Byng. El éxito inicial fue rotundo y el valor del carro de combate como arma quedaba certificado. En pocas horas los ingleses rompieron un frente de 16 Km y alcanzaron una profundidad de 9, capturando 8.000 prisioneros alemanes y 100 cañones, sin embargo no se consiguió una explotación de la ruptura que convirtiese la victoria táctica en batalla decisiva.

El despliegue de las unidades británicas, estrictamente lineal, no era el más adecuado para conseguir una ruptura, y menos aún para explotarla. El gran reto, de difícil solución, era conseguir la sincronización de carros, infantería y artillería en el ataque. Los carros se distribuían entre las líneas de infantería para que esta pudiese aprovechar la potencia de fuego y protección



Tanque británico Mark IV, preparado para desarticular alambradas y sobrepasar los fosos de trincheras

de aquellos. Una sola ametralladora dejada atrás por los carros podría provocar una masacre en la infantería con el fuego de enfilada. La necesidad de efectuar cambios de asentamiento de la artillería obligaba a prolongadas detenciones, incluso ante un enemigo en descomposición. A ello hay que añadir la escasa autonomía de los primeros carros, el elevado porcentaje de averías mecánicas y la dificultad de mover las reservas por un campo de batalla convertido en pista de

de trincheras y ametralladoras, pero este resultado no era suficiente para superar el bloqueo táctico del frente occidental.

CHEMIN DES DAMES Y LA MODERNIZACIÓN DEL EJÉRCITO FRANCÉS

Chemin des Dames, ofensiva que tuvo lugar en abril de 1917, es otra de las batallas que tuvo hondas repercusiones en la población civil francesa, y cuyo impacto llega hasta nuestros días.

El general Nivelle, que había sucedido a Petain en el frente de Verdún, se convirtió en Jefe del Ejército de Tierra tras la victoria defensiva en esa batalla. Sin que se hubiese introducido ninguna innovación táctica ni técnica, fue una batalla típica y tópica de la primera Gran Guerra: enormes pérdidas humanas a cambio de avances casi inapreciables. Provocó los famosos motines en el Ejército francés que llevaron a 3.500 sentencias contra soldados, 554 de ellas a muerte de las que se ejecutaron 43.

Nivelle es sustituido por Petain a la cabeza del Ejército francés. Como había hecho en Verdún, Petain adopta una estrategia defensiva e intenta evitar al máximo las bajas en el campo de batalla. Renuncia a todo intento

de ruptura decisiva. Prioriza la constitución de reservas, especialmente de artillería, y la maniobra lateral para reforzar los sectores amenazados del frente o las sucesivas ofensivas de objetivo limitado. Para ello se construye una red de carreteras paralelas al frente que permita los movimientos laterales combinada con un importante esfuerzo de motorización del ejército. En 1918 los franceses cuentan con un parque de 88.000 vehículos a motor frente a los 40.000 alemanes en la misma época. Ello



Columna motorizada francesa (camiones Rochet-Schneider)

obstáculos por trincheras, alambradas y, sobre todo, cráteres de explosiones. El resultado es que el enemigo siempre era capaz de reconstituir un nuevo frente antes de que una explotación del éxito alcanzase la suficiente profundidad para provocar un desmoronamiento decisivo de las defensas.

Cambrai demostró que el carro de combate, empleado en masa, era capaz de cumplir la misión para la que había sido concebido, permitir a la infantería penetrar a través de la combinación



Carro de combate ligero Renault FT

es posible gracias a una nueva orientación estratégica que impulsa la producción industrial y prioriza la asignación de recursos humanos a esta actividad. Aviación, artillería, armas automáticas, transmisiones, carros de combate... los franceses apuestan por la modernización dotando sus unidades de más y mejores medios técnicos que cualquiera de sus enemigos y aliados. El carro de combate ligero Renault FT-17, primer carro moderno con la estructura barcaza-torre que se mantiene hasta nuestros días, es producido masivamente. Hasta el final de la guerra los franceses habían fabricado 3.900 carros frente a solo 20 alemanes.

Desde el punto de vista táctico los aliados adoptan el sistema defensivo en profundidad que los alemanes habían ya aplicado en todo su frente. Las sucesivas líneas de posiciones buscan absorber el impacto del ataque enemigo, disminuir la exposición de las primeras líneas al fuego de la artillería enemiga y obligarla a efectuar sucesivos cambios de posición. Petain se muestra contrario a diferenciar las

divisiones francesas creando unidades de élite, por el efecto que tendría en la cohesión del Ejército.

Las consecuencias de estas modificaciones se verán en los resultados de las batallas defensivas de la primavera de 1918 y, sobre todo, en las ofensivas de verano y otoño de ese mismo año.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- GUDERIAN, Heinz. *Achtung Panzer!*. Arms and Armor Press 1992.
- GUDMUNDSSON. *Stormtroop tactics: Innovation in the German army 1914-18*. Library of Congress. 1989.
- GOYA, Michel. *Guerre et Manoeuvre, Cap X: 1918 L'armée Motorisée Francaise gagne la guerre*. Economica. 2009.
- ZABECKI, David. *The german 1918 offensives. A case study of operational level of war*. Routledge, 2006.
- LAFFARGUE, Andre. *Foch et la Bataille de 1918*. Arthaud 1967. ■

TRANSFORMACIÓN EN COMBATE: RESPUESTAS AL ESTANCAMIENTO EN EL FRENTE OCCIDENTAL DE LA PRIMERA GUERRA MUDIAL

Segunda Parte

Carlos Manuel Mendoza Pérez. Teniente coronel. Caballería. DEM.

LA GRAN OFENSIVA DE LA PRIMAVERA DE 1918: «LA INFANTERÍA AL ATAQUE»

La revolución de 1917 provocó la retirada de Rusia de la guerra. Ello permitió a los alemanes trasladar 50 divisiones del frente oriental al occidental. El objetivo del general Ludendorff, jefe del Estado Mayor alemán, era lanzar una ofensiva decisiva en el oeste antes de que el peso de la potencia militar de los Estados Unidos, recientemente incorporados a la guerra, inclinase la balanza del lado aliado. Se planearon una serie de ofensivas sucesivas de nombres sonoros. *Michael*, el ataque principal se dirigiría contra los ejércitos británicos en el Somme, en el punto de unión con los franceses desplegados más al sur. Su objetivo eran las líneas de comunicaciones con los franceses en el canal de la Mancha, cordón umbilical de las fuerzas británicas. *Georgette*, más al norte, pretendía aprovechar el éxito de *Michael* para alcanzar los puertos sobre el canal en esta zona, donde estaban más próximos a la línea del frente. *Blucher* y *Gneisenau*, más

al sur, caerían sobre los franceses y pretendían impedir la colaboración entre estos y los británicos. Además de los refuerzos llegados del frente del este, la baza que pretendía jugar Ludendorff residía en las nuevas tácticas desarrolladas por la infantería alemana. Siguiendo un criterio típicamente alemán de concentración de esfuerzos, las unidades se habían clasificado en varios tipos, con distintos grados de preparación, cobertura de personal y dotación de material. 50 divisiones estaban calificadas para el ataque y ellas llevarían el peso de la ofensiva. Dentro de ellas se crearon unidades especiales de asalto (*Stosstruppen*) especializadas en el combate en las trincheras. Los *Stosstruppen* usaban tácticas de infiltración, avanzando en pequeños grupos (por primera vez se utilizaba el pelotón como unidad táctica) por allí donde consiguieran abrirse paso, sin atender a direcciones predeterminadas, líneas de coordinación ni protección de sus flancos. Las resistencias sobrepasadas eran reducidas por el resto de la infantería que utilizaba tácticas

más convencionales. Su armamento principal eran las granadas de mano, por encima del fusil, cuyo alcance no podía ser aprovechado en el interior de las trincheras. Los alemanes también dotaron con mayor proporción de ametralladoras y armas pesadas a las pequeñas unidades de infantería para consolidar los objetivos alcanzados. El complemento esencial de las tropas de asalto eran las tácticas de artillería desarrolladas por el coronel Bruchmuller. En lugar de una prolonga-

No se buscaba la destrucción de las defensas enemigas sino paralizar brevemente su capacidad de reacción y crear brechas aleatoriamente, que serían identificadas y aprovechadas por las tropas de asalto que operaban con gran flexibilidad siguiendo las líneas de menor resistencia. La barrera móvil que protegía a las tropas de asalto se situaba a solo 50 m de ella y era controlada por observadores avanzados que progresaban junto a la infantería.



Stosstruppen (unidades especiales de asalto)

da preparación, la artillería alemana buscaba el efecto sorpresa sobre el frente enemigo atacando su artillería, puestos de mando y comunicaciones y posiciones defensivas según un programa de fuego breve pero intenso, combinando munición convencional y distintos tipos de gases, alternando objetivos y fases sin pautas identificables para confundir al enemigo sobre el momento en que debía abandonar sus refugios para acudir a sus piezas de artillería o puestos de tiro de infantería.

La operación *Michael* se inició el 21 de marzo de 1918 con el ataque del 7º, 2º y 18º Ejércitos alemanes sobre el 5º y 3º Ejército británicos. Dos días después el 5º Ejército se batía en retirada creándose una brecha entre él y el tercero. El avance alemán fue más rápido y profundo en el sector del 18º Ejército mandado por el general Oskar von Hutier, cuyo éxito en la toma de Riga había impulsado la introducción de las nuevas tácticas y con Bruchmuller como jefe de

artillería. Sin embargo también era el sector menos decisivo. Aquí se reveló el fallo fundamental de Ludendorff, su absoluta concentración en la táctica olvidando el nivel operacional. La falta de objetivos claros hacía que cambiase continuamente el esfuerzo principal y los objetivos intermedios. La frase con la que él mismo definió la finalidad de la operación es sumamente

reveladora: «*Primero abrimos un agujero en el medio y luego ya veremos*». Existía una intención primera de separar a británicos y franceses y el vago objetivo final de alcanzar la costa, algo imposible en una sola operación. La falta de definición en los objetivos finales hizo que los avances de los ejércitos implicados se produjeran en direcciones divergentes. Fue la ofensiva que alcanzó mayor profundidad en el frente oeste (64 Km) pero, cuando perdió su impulso, no había alcanzado ningún objetivo decisivo ni separado a británicos y franceses. Estos últimos pusieron en juego su sistema de reservas y su superior nivel de motorización para cerrar la brecha entre ambos ejércitos y reforzar el frente asignado a los británicos.

Razones logísticas, cansancio de las tropas, dificultad en los movimientos de la artillería, etc. motivan la pérdida de impulso que se produce antes o después en todas las operaciones militares y explican la necesidad de planear operaciones sucesivas en el nivel operacional. En el caso de *Michael*, que se desarrollaba sobre el antiguo y castigado campo de batalla del Somme, la dificultad de los cambios de asentamiento de la artillería se acrecentaba ante la necesidad de abrir rutas en un paisaje plagado de trincheras y cráteres. Aun mayores eran los problemas para la logística, que tenía en la artillería su principal e insaciable cliente y que compartía con ella al caballo como principal soporte de sus movimientos tácticos.

Tras la detención de *Michael* se lanzaron una serie de ofensivas que habían sido planificadas de antemano, si bien no había un plan de campaña secuencial que las enlazase. Todas se concibieron con el objetivo de atraer las reservas aliadas y desgarnecer otros sectores, pero a medida que avanzaba



Mariscal Ludendorff

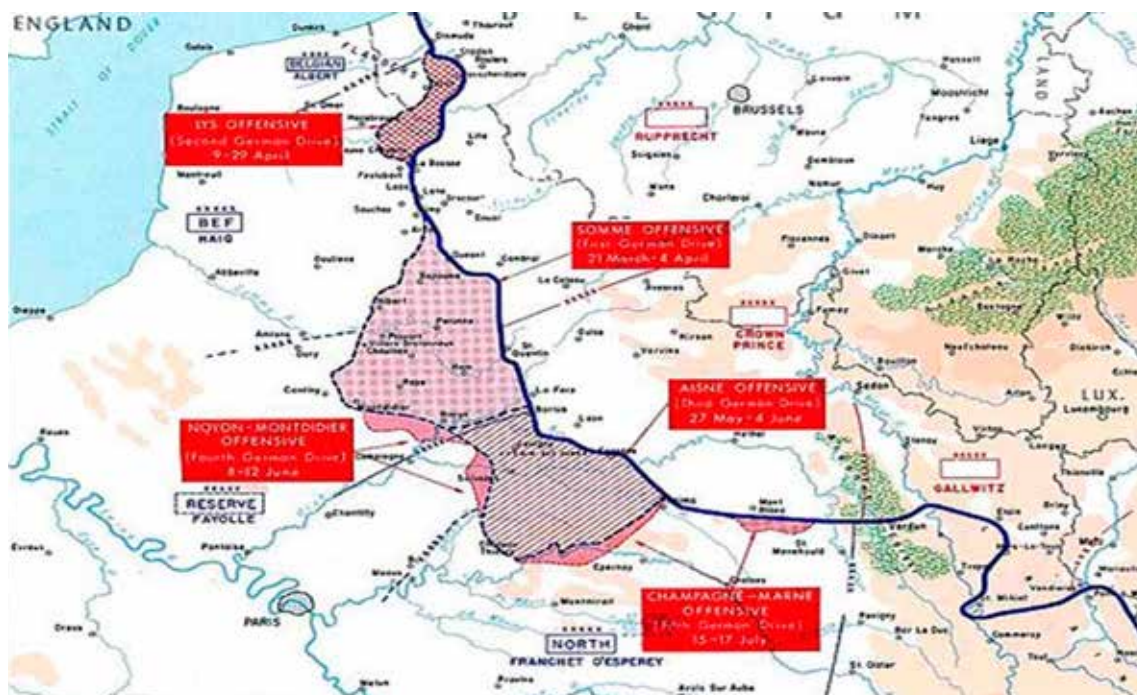
su preparación, se expandían tanto sus objetivos como los recursos empeñados convirtiéndolas en un intento de operación decisiva. Solo *Blucher* tuvo un éxito significativo, alcanzando una profundidad de 40 Km y logrando cruzar el Marne. El general a cargo del sector, Duchene, no había aplicado la directiva del general Petain, Jefe del Ejército francés, que preveía una defensa en profundidad con sucesivas líneas. La última gran ofensiva alemana, llamada pomposamente *Friedensturm* «Ofensiva de la paz», tenía como objetivo la ciudad de Reims. Fue un fracaso táctico, ya que los franceses fueron capaces de determinar el lugar y momento del ataque. Los alemanes habían alcanzado su punto culminante.

Al final los alemanes habían conseguido grandes ganancias territoriales pero ninguna era relevante desde el punto de vista operacional. La capacidad ofensiva de las divisiones de élite se había agotado. Las enormes pérdidas humanas eran ya irreversibles. El frente alemán se había alargado con una serie de salientes de difícil defensa que aumentaban las necesidades de divisiones para cubrirlos. Una retirada para acortar las líneas defensivas parecía la decisión más lógica pero Ludendorff se resistía a tomarla.

Las ofensivas de primavera de 1918 demuestran la validez de las innovaciones tácticas introducidas por el ejército alemán. Sin embargo la planificación operacional fue muy pobre y no se aprovecharon suficientemente los éxitos tácticos. Por otro lado, a pesar de su esfuerzo por restaurar la maniobra en el campo de batalla, los alemanes no supieron ver las prometedoras posibilidades del carro de combate ni desarrollaron suficientemente la motorización del ejército. Ambos serían necesarios para volver a la guerra de movimientos.

FOCH: LA SOLUCIÓN OPERACIONAL

Uno de los efectos del intento alemán de separar los ejércitos británico y francés fue forzar a los aliados a nombrar un Comandante en Jefe del frente occidental en lugar de recurrir a la simple coordinación de ejércitos, prácticamente a nivel político. El designado fue el general Foch, eminente teórico antes de la guerra, que se había distinguido al mando de un ejército en la batalla del Marne. El 26 de marzo de 1918, en la conferencia de Doullens, el general Foch es designado para coordinar la batalla defensiva que se desarrolla a pocos kilómetros de allí. Posteriormente,



Ofensiva de primavera, 1918

el 26 de mayo, será nombrado generalísimo de los ejércitos aliados en el frente Oeste.

Como teórico había resaltado la primacía del principio de economía de fuerzas en la conducción de la guerra, como Comandante en Jefe lo aplicó de modo brillante. Ante la urgencia de Petain por emplear las reservas ante las ofensivas alemanas (*Blucher*, *Gneisenau* y *Friedensturm*), en el sector francés Foch las dosificó inteligentemente, lo que permitió el contrataque del 18 de julio en Villiers-Cotterets que marcó el vuelco decisivo y permitió a los aliados retomar la iniciativa en el frente occidental. Esta ofensiva contra el saliente que se había formado tras la operación *Blucher* supuso una sorpresa para los alemanes que creían a las reservas francesas agotadas tras su empleo en la ofensiva de Reims, todavía en curso. Los aliados multiplicaron el efecto sorpresa obviando la preparación artillera y contando con un apoyo masivo de carros (500). A pesar del éxito inicial no consiguieron estrangular el saliente alemán, aunque estos tuvieron que evacuarlo con grandes pérdidas. Una vez más se demostraba que, incluso en las mejores condiciones, era muy difícil conseguir una ruptura total del frente. La necesidad de montar un nuevo ataque eliminaba el efecto sorpresa y permitía a los defensores reorganizarse. La siguiente ofensiva anglo-francesa, conocida como batalla de Amiens, se desencadenó el 8 de agosto y siguió un patrón muy parecido: sorpresa, apoyo masivo de carros, sin una larga preparación artillera previa y éxito inicial sin conseguir la ruptura del frente.

Foch, que era conocido desde antes de la guerra por ser un firme partidario de la ofensiva, debía adaptar sus principios teóricos a la situación

real. La solución consistía en planear una serie de ofensivas secuenciales de objetivo limitado, que no pretendían llegar más allá de lo que era posible avanzar en la primera operación (poco más de una decena de kilómetros) sin entrar en el desgaste desproporcionado que implicaban las operaciones sucesivas para reanudar el avance. Estas operaciones se distribuirían lateralmente en el frente, drenando las reservas del enemigo y buscando paralizarlo por una sucesión rápida y continua de golpes en lugar de buscar un KO magistral. El principio de economía de fuerzas entraba en plena eficacia pues para cada ofensiva, en lugar de concentrar una masa de ruptura como los alemanes, Foch reforzaba las tropas del sector con carros de combate, aviación y artillería pesada que aseguraban el golpe inicial, reducían las bajas y estaban disponibles rápidamente para trasladarse al siguiente frente de ataque. De este modo se aprovechaba al máximo la superioridad técnica y material aliada y se obviaba el problema de la difícil ruptura e improbable explotación del éxito.

Entre el 18 de julio de 1918 y el día del armisticio, 11 de noviembre del mismo año, los aliados lanzaron 18 grandes ofensivas siguiendo este patrón. El ejército alemán, lejos de haber sido «apuñalado por la espalda», había agotado su capacidad de combate después de encajar esta rápida sucesión de golpes en el frente.

Su única respuesta posible era una retirada que lo acercaba cada vez más al territorio alemán. Mientras las pérdidas alemanas se incrementaban dramáticamente, los aliados aumentaban sus fuerzas. La presencia norteamericana, de una única división operativa en el frente occidental a comienzos de 1918, había pasado a más de dos millones de hombres en noviembre del mismo año.

La maniobra lateral de Foch concebía la sucesión de batallas no por sus resultados individuales sino por los efectos acumulativos en el teatro de operaciones. Se trataba de un auténtico diseño operacional basado en una correcta secuencia de las operaciones y una cuidadosa gestión de los recursos a disposición del Comandante en Jefe. Estos recursos, principalmente aviación, carros y artillería movidos por la flota de



Carro británico

camiones, eran producto de la superioridad industrial de los aliados, no de la movilización masiva de sus ciudadanos en claro contraste con la situación al inicio de la guerra. Los aliados no introdujeron tácticas realmente innovadoras pero, bajo el mando de Foch, supieron aceptar las condiciones del campo de batalla y buscar una solución compatible con ella.

en el campo de batalla. La Primera Guerra Mundial es uno de los conflictos que dio lugar a más avances técnicos durante su desarrollo. El estudio de este conflicto enseña que las innovaciones tecnológicas no son realmente útiles hasta que no se depura su diseño en el campo de batalla mediante su uso. Implican un proceso de adaptación de procedimientos y tácticas por parte del



Camión francés en el frente

SOLUCIONES TÉCNICAS, TÁCTICAS Y OPERACIONALES

Las soluciones técnicas son la primera opción de los países altamente industrializados frente a casi cualquier problema. Normalmente se basan en un desarrollo técnico ya existente, aunque diseñado para otro uso. Generalmente se conciben para aportar una solución específica a un problema muy particular, pero es relativamente habitual que se forme rápidamente un grupo de entusiastas que los considere la panacea para la victoria

ejército que las introduce que puede ser casi tan largo como la adopción de contramedidas por parte del enemigo. Por tanto la sorpresa tecnológica es algo realmente improbable. Aunque los entusiastas del carro o los gases consideren que la sorpresa de su primer uso no fue decisiva porque no se emplearon en masa, es difícil aceptar la opción de emplear masivamente en el campo de batalla un material que no está depurado técnicamente, con el que el personal que lo va a emplear no está familiarizado y cuyos efectos

se desconocen. El primer empleo del aeroplano en combate sería sorprendente, pero en absoluto decisivo. La superioridad aérea norteamericana en las guerras del Golfo no produjo ninguna sorpresa, pero fue absolutamente decisiva. Para ello hubo que producirse una evolución técnica y una definición de tácticas y procedimientos, pero sobre todo ya no se trataba de una sola arma, el aeroplano, sino de un sistema completo, la fuerza aérea, desarrollado en torno al avión. Lo mismo puede decirse del carro de combate, que no alcanzaría resultados decisivos hasta la constitución de grandes unidades mecanizadas organizadas en torno a él.

La sorpresa no debe ser el efecto a conseguir por el nuevo material sino su utilidad real en el campo de batalla. Para ello es necesario identificar los procedimientos, tácticas y organización que consiguen su mayor rendimiento.

Las innovaciones tácticas suponen un paso por delante de la mera supervivencia en el campo de batalla y buscan volver a conseguir objetivos tácticos en el nuevo entorno. Se basan en un adecuado análisis del campo de batalla y de los efectos de las armas y tácticas propias y enemigas. Deben restaurar la concordancia entre las nuevas condiciones del campo de batalla y los antiguos principios tácticos, interpretados de un modo diferente. Implican la elaboración de técnicas, tácticas y procedimientos así como modificaciones en la organización, pero casi siempre suponen cambios más profundos en la mentalidad de los combatientes a todos los niveles. Por ello resultan muy difíciles de copiar por un ejército diferente.

Las innovaciones operacionales suponen una revisión de los principios de la guerra bajo el prisma de las nuevas condiciones técnicas, tácticas y logísticas para alcanzar los objetivos estratégicos. Para que se produzca es necesario que los comandantes en jefe salgan del nivel táctico y técnico, los analicen en detalle, los tengan en cuenta y nunca pierdan de vista la resolución del problema estratégico.

ADAPTACIÓN Y TRANSFORMACIÓN

La letalidad y alcance de las armas de fuego junto con el aumento exponencial de las dimensiones de los ejércitos modificaron dramáticamente los campos de batalla en la Primera

Guerra Mundial, convirtiéndolos en auténticos mataderos sin lógica. Las tropas se adaptaron de forma rápida y casi inconscientemente a esta situación cavando trincheras y evitando toda formación más o menos compacta. Ello llevó al estancamiento del frente convirtiendo la guerra en algo parecido a un asedio medieval entre dos fortalezas con miles de kilómetros de murallas. La adaptación es fruto de una las leyes que el ser humano, en realidad todo ser vivo, observa más rigurosamente: la ley de la supervivencia. Se produce de modo natural, casi inconsciente y siempre de abajo, el soldado, hacia arriba, el general y su estado mayor. Convierte a los reglamentos militares en papel mojado o, lo que es peor, en manuales para el suicidio. Durante el primer año de la Gran Guerra todavía había unidades que pretendían atacar una línea de trincheras en formación de columna cargando a la bayoneta. Una sola ametralladora les devolvía a la realidad pero, para entonces, solo quedarían unos pocos supervivientes del otrora magnífico batallón.

Pero la adaptación, lejos de suponer una solución a los problemas del campo de batalla, los puede complicar enormemente y despojar a la guerra de su lógica, la lógica de instrumento de la política a través de la estrategia. El estancamiento del frente occidental convirtió a la Primera Guerra Mundial en la imagen que hoy tenemos de esa guerra, una carnicería sin sentido y sin lógica política. Desde el primer momento los ejércitos enfrentados buscaron soluciones al estancamiento, la mayoría de ellas no fueron decisivas, pero algunas como los gases o el empleo masivo de la artillería se incorporaron al campo de batalla y lo modificaron provocando nuevos procesos de adaptación.

Nuestra doctrina conjunta PDC-01 define la transformación como *«un proceso de innovación profundo y sostenido en el tiempo, clave para el diseño de las capacidades militares necesarias para hacer frente a las demandas estratégicas presentes y futuras»*. Se trata de un proceso más complejo que la adaptación que implica necesariamente una solución a los problemas estratégicos y no puede detenerse en la simple supervivencia en el campo de batalla ni en la respuesta a los problemas tácticos. Por supuesto debe tener en cuenta la realidad del

campo de batalla y los procesos de adaptación que se han incorporado a ella como un elemento más de su naturaleza. Pero debe ir más allá, implica el desarrollo de un sistema que combine innovaciones técnicas, tácticas, organizativas y doctrinales de manera armónica obteniendo las capacidades necesarias para alcanzar objetivos estratégicos. El sistema resultante debe ser «orgánico», similar a la constitución de un ser vivo, flexible y adaptable a la evolución de su entorno en el que debe convertirse en una «especie dominante».



Soldados en los campos de Flandes

CONCLUSIONES

La Primera Guerra

Mundial modificó radicalmente el campo de batalla y la organización, mentalidad y tácticas de los ejércitos. La lucha por salir del estancamiento fue larga, difícil y requirió del esfuerzo de muchos. No es posible aceptar la imagen de algunos relatos en que los generales y sus estados mayores eran insensibles a las bajas de sus tropas. Pero las soluciones no eran en absoluto evidentes. Se ensayaron muchos caminos posibles y cada ensayo cobró un alto precio en vidas humanas, pero muy inferior al de seguir repitiendo las viejas tácticas concebidas para un campo de batalla diferente. Pese a las profundas modificaciones que sufrieron, ninguno de los ejércitos sufrió un proceso completo de transformación según la definición anterior. Ello hubiese significado integrar las innovaciones tácticas y técnicas más relevantes en un sistema coherente y desarrollar un diseño operacional acorde con él. El verdadero proceso de transformación lo vivió el ejército alemán y posiblemente el soviético en el periodo de entreguerras. El resto de los ejércitos se prepararon para afrontar el estancamiento pero no para evitarlo y encontrar respuestas militares diferentes a los retos estratégicos. Hoy día, los ejércitos

occidentales se enfrentan a un dilema parecido. La última década de operaciones de estabilización y contrainsurgencia tiene un cierto parecido con la situación de estancamiento, afortunadamente no en el número de bajas, pero sí en la dificultad de conseguir objetivos operacionales, estratégicos y en la dilatación temporal de las operaciones. Este periodo parece haberse terminado, ¿nos estamos preparando para afrontarlo de nuevo o para evitarlo y encontrar respuestas militares diferentes a los nuevos retos estratégicos?

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- GUDERIAN, HEINZ. *achtung panzer!*. Arms and Armor Press 1992.
- GUDMUNDSSON. *stormtroop tactics: Innovation in the German army 1914-18*. Library of Congress. 1989.
- GOYA MICHEL. *guerre et manœuvre, CAP X: 1918 l'armée motorisée française gagne la guerre*. Économica. 2009.
- ZABECKI, DAVID. *the german 1918 offensives. A case study of operational level of war*. Routledge, 2006.
- LAFFARGUE, ANDRE. *Foch et la bataille de 1918*. Arthaud 1967. ■

LOS TIEMPOS EN EL PROCESO DE ADQUISICIÓN DE REPUESTOS

Felipe Manuel Landazábal Sabugo. Teniente coronel. Infantería.

En los últimos números de la revista Ejército se han publicado varios artículos sobre la teoría y el «pensamiento» logístico. Creo que si bien estos artículos son necesarios, ya que nos dan una visión sobre cómo debe ser desarrollada la logística y nos permiten aplicar los principios teóricos a la labor diaria, soy consciente que también es necesario conocer los principios prácticos y de la normativa que son, en muchos casos, los que marcan el desarrollo en la ejecución de los diversos procesos logísticos, tales como el que pretendo mostrar en este artículo; la adquisición de repuestos.

Para ello y para que todos podamos comprender una parcela del amplio campo de la logística, como es la adquisición de recursos y más concretamente en el caso que nos compete la adquisición de repuestos, pretendo dar respuesta a una pregunta que seguramente todos nos hemos planteado alguna vez:

¿Por qué tarda tanto tiempo en llegarnos un repuesto?

Con este artículo se intentará, sin profundizar en la normativa y en las distintas posibilidades existentes en el tema de la contratación, por una parte contestar a la pregunta planteada y por otra, que se conozcan y comprendan de forma genérica los procesos y las acciones derivadas que son necesarias realizar para la adquisición de un repuesto y que generan el tiempo de entrega; siendo conocedores que dicho tiempo es vital para la operatividad de las unidades, centros y organismos (UCO), tanto en territorio nacional

(TN) como en zona de operaciones (ZO), ya que supone que el material afectado por dicho faltante, en muchos de los casos pasa a estado inoperativo, lo cual conlleva una merma en la operatividad e instrucción de la unidad.

El proceso que a continuación se detalla es el que se desarrolla en el Órgano Logístico Central (OLC) «Parque y Centro de Mantenimiento Ruedas N° 1 (PCMVR 1)».

Sin profundizar en la estructura orgánica del parque, las unidades que participan en dicho proceso son fundamentalmente tres: La unidad de abastecimiento (UABTO), la sección económica administrativa (SAECO) que actúa como órgano de contratación y la oficina técnica de la unidad de gestión integral (UGESIN) que participa en la fase de control de la calidad.

Los OLC y más concretamente los parques y centros de mantenimiento de vehículos ruedas que actualmente están presentes en el Ejército de Tierra, se encargan del apoyo en una serie de materiales y productos funcionales, y dentro de cada material, de una familia y subfamilia de vehículos determinadas, siendo dichos parques los responsables de la adquisición de repuestos asociados a dichos materiales.

Significar que en este artículo solo nos referiremos al procedimiento de adquisición de aquellos repuestos que están disponibles para petición en el Sistema Integrado de Gestión Logística (SIGLE).

El proceso de adquisiciones es un proceso complejo, cuyo punto de partida se inicia una



Unidad de abastecimiento

vez que la Dirección de Mantenimiento (DIMA) ha realizado la distribución de los créditos entre los OLC y la propia DIMA.

En el primer caso es la sección económica administrativa (SAECO) del propio OLC la que, como órgano de contratación, inicia todos los trámites para la adjudicación de los expedientes de los diversos contratos, que en el caso que tratamos son fundamentalmente contratos de suministros. En el segundo caso, la adjudicación de los contratos es realizada por otro órgano de contratación distinto al del Parque. En este caso, se designa como responsable para cada expediente de contratación que se tramite, a un analista de la DIMA con la finalidad de la gestión de dicho expediente. Ésta nombra al jefe del OLC como presidente de una comisión de seguimiento para los contratos derivados (CD) de los acuerdos marcos (AM) con la finalidad de hacer el seguimiento de dicho contrato velando porque se cumplan, entre otras cosas, las condiciones establecidas en el pliego de prescripciones técnicas (PPT). Los CD son contratos cuya base normativa y legal se deriva de un acuerdo marco determinado.

El primer paso es definir la estrategia de contratación, es decir, qué tipo de procedimientos se van a ejecutar (abierto con tarifario, negociado con publicidad, negociado con anexo, etc.) a la hora de la adjudicación de un contrato.

Una vez aprobada dicha estrategia y en relación a los expedientes en los que la SAECO del PCMRV 1 es órgano de contratación, se

comienza con la confección de los diferentes pliegos de prescripciones técnicas (PPT) por parte de la oficina técnica de la UTEMAN, pliegos de cláusulas administrativas (PCAP) por parte de la SAECO y la elaboración de los diferentes anexos (relación de los diferentes artículos que son necesarios comprar) por parte de la UABTO. Todos estos documentos, una vez confeccionados, se estudian de forma coordinada por todas las unidades citadas.

El paso siguiente es el anuncio en el Boletín Oficial del Estado de los diferentes expedientes. En algunos casos la licitación debe publicarse en el «Diario Oficial de la Unión Europea».

A partir de este momento, se inicia el plazo de presentación de las solicitudes de participación y proposiciones, junto a la documentación acreditativa del cumplimiento de los requisitos previos.

Los plazos para la presentación de las proposiciones varían en función del procedimiento de adjudicación. De forma general en el Parque se emplea el procedimiento abierto o negociado. En estos procedimientos citados el tiempo oscila entre veinte y cincuenta días.

A continuación se inicia la fase de adjudicación del contrato. Para esta fase el órgano de contratación estará asistido, en su caso, por una mesa de contratación que será el órgano competente para la valoración de las ofertas.

El proceso termina con la clasificación de las ofertas, adjudicación del contrato y la notificación de la adjudicación.

Todo este procedimiento, sin tener en cuenta posibles situaciones que lo retrasen, puede suponer un tiempo que, de forma genérica, oscila entre dos y tres meses.

Es importante significar que, hasta que el gasto no se ha autorizado en el Sistema Integrado de Gestión Logística del Ejército de Tierra (SIGLE), no se pueden iniciar los pedidos al proveedor.

Todo el proceso descrito hasta ahora conlleva un tiempo que en la mayoría de los casos y para créditos incluidos en el concepto presupuestario 660, (créditos que se emplean, entre otras inversiones, en la adquisición de repuestos y de los que se pueden disponer a principios del año en curso), hace que hasta mayo o junio no se disponga de la «capacidad» de compra, lo cual supone que todos los faltantes, en caso de no haber existencias en el almacén, que se han ido generando desde principio de año, no se puedan solicitar al proveedor hasta estas fechas. Esta situación se intenta solucionar mediante dos vías. La primera es el adelanto del crédito concedido al OLC mediante contratación anticipada, pudiendo de esta forma poder adquirir repuestos mientras se desarrolla el proceso de contratación. La segunda es mediante la formalización, a principios de año, de los CD, que gestiona la DIMA.

Para el caso de los créditos del concepto presupuestario 668 (créditos que se emplean, entre otras inversiones, en la adquisición de repuestos para material desplegado en zona de operaciones), éstos se liberan en varios momentos del año, el proceso se alarga en tiempo ya que la asignación de los mismos no se realiza hasta junio o julio, lo que supone que no se dispone de la capacidad de compra, tras el proceso de adjudicación de los expedientes, hasta septiembre u octubre.

Una vez que ya se dispone del crédito en SIGLE, es cuando entra en escena la oficina de control de la UABTO (OFICON), la cual es la responsable de realizar los diferentes estudios y

análisis para definir en qué artículos y repuestos se debe emplear el crédito que el Parque tiene asignado, es lo que se conoce con el nombre de elaboración de la «lista de la compra» (LCO). Este proceso, desde el año 2013 se viene realizando con el apoyo de la herramienta informá-



Almacén

tica «Readiness Based Sparing» (Disponibilidad basada en la escasez) conocida como RBS. Esta herramienta es la que, en base a una serie de parámetros tales como la flota de vehículos, operatividad establecida por el EME para ese material, existencias en el almacén, consumos anuales y una cantidad determinada de dinero, establece qué artículos y en qué cantidad se deben comprar (LCO), es decir se responde a la pregunta ¿Cuáles son los repuestos que se deben comprar con una inversión determinada y qué resultados de disponibilidad operativa se puede esperar?

Confeccionada la LCO, el personal de la OFICON en base a diferentes particularidades tales como, situaciones particulares de la flota, un mayor o menor empleo de esos vehículos en territorio nacional y en zona de operaciones, años de vida de los vehículos, existencia de stock en los almacenes y a la experiencia acumulada por el personal de dicha oficina, redefine la lista. En este punto, hay que reseñar que la LCO permite por un lado subsanar los faltantes y por otro lado,

que en los almacenes haya el stock «adecuado» para evitar que se produzcan acumulación de artículos que, con el tiempo no tengan rotación y supongan un porcentaje elevado de artículos inmovilizados (se define como inmovilizado aquel artículo que no ha tenido salida del almacén en los últimos 18 meses) y que en alguno productos como grasas, líquidos, baterías, etc., puedan caducar sin haberse empleado.

Si parece que ya está contestada la pregunta, todavía queda algún paso más que hace que se genere más «tiempo».

Uno de esos pasos se establece en la normativa sobre la comprobación material de la inversión, más concretamente en la resolución 403/06848/11 de la Intervención General de la Defensa, la cual fija que antes de reconocer la obligación, se debe verificar materialmente la efectiva realización de la adquisición, lo que se denomina «recibir el material». Dicha verificación solo se debe ejecutar cuando el importe de la inversión sea igual o superior a 50.000 euros, IVA excluido. Comentar que en la mayoría de los casos el valor de los expedientes que se ejecutan en este OLC suelen ser superiores a dicha cantidad.

Esta comprobación es realizada por el interventor delegado designado por el Interventor General de la Defensa para el Parque. Previamente a dicha intervención, y para aquellos artículos que se definen en los PPT, se debe ejecutar en los almacenes del proveedor, el control de calidad por parte de la unidad de seguimiento de la calidad (RACC). Además del certificado emitido por el RACC y en su caso según se determine en el PPT, el emitido por el director técnico del contrato, el departamento de calidad del Parque realiza el control de calidad a los artículos que entran en el almacén. La certificación de la calidad es preceptiva antes de la realización del acto de receptora ya que sin dicha conformidad no se puede realizar la recepción del material.

En la mencionada Resolución se establece que la solicitud de interventor se debe realizar con 20 días de antelación a la fecha en que se va a realizar el acto de recepción, lo que supone que desde que el material, en el caso que deba pasar receptora según el valor de la inversión, es entregado por el proveedor en el almacén, pasa un mes hasta que dicho artículo pueda ser

dado de alta en el almacén y pasar a la cadena de distribución.

La Ley de Contratación establece la posibilidad que el interventor delegado se convierta, para determinados expedientes, en interventor permanente, lo cual ahorra los plazos de tiempo ya que en estos casos no es necesario solicitarlo, lo que se traduce en una reducción de 20 días.

Hay que señalar que el proceso de «recibir» el material por parte de la intervención se realiza tantas veces como pedidos llegan al almacén a lo largo del año.

Tras la realización del acto de «recibir» el material, es cuando se procede a darle de alta en el SIGLE. Previamente a la recepción por parte de la intervención, los artículos deben pasar los diferentes controles de calidad y la preceptiva recepción física en el almacén. La recepción se inicia con la revisión cuantitativa y cualitativa del producto para comprobar fundamentalmente lo siguiente: que el artículo que ha sido entregado en el almacén coincide con el solicitado (NOC y referencia), que la cantidad de artículos reflejados en el albarán de entrega coincide con lo que físicamente ha llegado y con lo que se solicitó en el pedido al proveedor, que los precios que figuran en el albarán coinciden con los fijados en el contrato, que el embalaje, envasado y condiciones de entrega coincide con lo establecido en el PPT.

De estas acciones puede resultar que un artículo no se acepte. Las causas, aunque pueden ser variadas, son fundamentalmente dos: que el artículo no coincide con el NOC solicitado o bien que no cumpla con los estándares de calidad. Esto supone que el artículo sea rechazado y se tenga que iniciar un proceso de devolución al proveedor y, en caso que el artículo sea un faltante crítico en territorio nacional o zona de operaciones, volver a solicitar el artículo al proveedor con todas las acciones SIGLE que conlleva. Estos casos suponen que se dilate el proceso de entrada del artículo en el almacén en un periodo aproximado de dos semanas.

Una vez que han finalizado los pasos descritos anteriormente, es cuando tiene lugar la fase de ubicación del artículo en el almacén. Esta fase incluye pasos físicos e informáticos en el SIGLE. La garantía que este proceso se realice adecuadamente es muy importante ya que los errores que

se cometan en esta fase son difíciles de detectar a posteriori. Es uno de los procesos más críticos de la gestión del almacén.

Todo este proceso descrito hasta ahora, se desarrolla conjuntamente con la entrada de peticiones de abastecimiento o los avisos de suministros, vía SIGLE, para reponer los faltantes. Estos avisos de suministros se reciben una vez que la solicitud es analizada por el Centro de Gestión de la Distribución (CGD).

Una vez recibidos dichos avisos, se pueden plantear dos situaciones dependiendo de la existencia de stock de un determinado repuesto en el almacén. En el caso que no se disponga de dicho repuesto, el aviso de suministro queda retenido por el CGD, pendiente de adquisición por parte del Parque o bien el CGD deriva, si es urgente, dicha petición a otro parque.

En el caso que haya existencias en el almacén, el CGD asigna dicha petición al Parque. Las acciones principales, en este caso, son las que a continuación se describen:

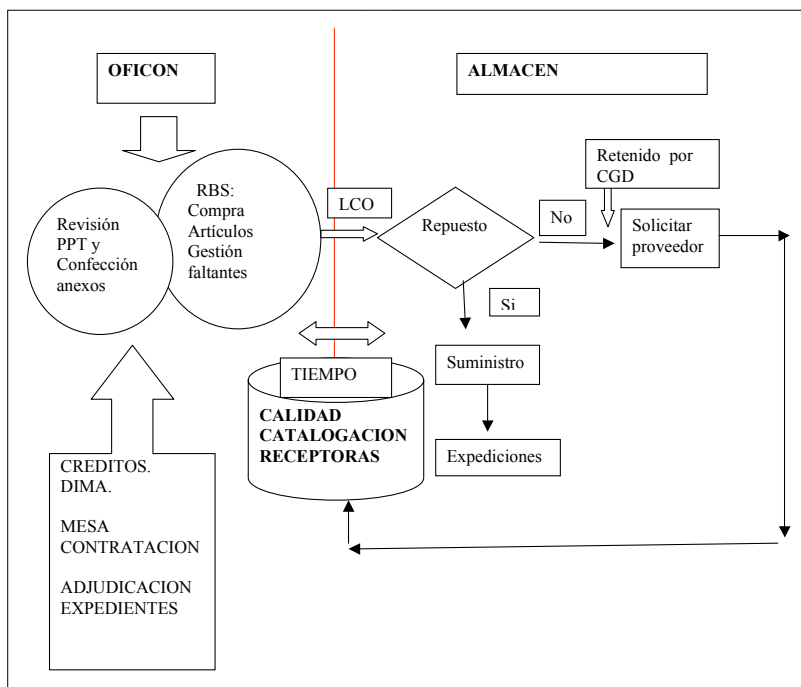
La primera es transformar el aviso de suministro que llega al almacén en una orden de suministro. Una vez definido lo que se debe servir, el siguiente paso es traducir estos datos en órdenes de recuento o preparación, que permiten conocer de qué ubicación se va a recoger el artículo, las cuales se introducen en un lector de barras (llamado coloquialmente pistola) lo cual va a permitir, por una parte, localizar el artículo en su ubicación física y por otra el control del stock, ya que descuenta el artículo que se saca de esa ubicación.

La segunda acción se inicia cuando el faltante es entregado a la zona de expediciones del almacén, donde primeramente se comprueba que no hay diferencias entre lo que indica el sistema con lo que se ha preparado físicamente para de esta forma evitar

futuros descuadres. En este momento se inician una serie de procesos tanto físicos como informáticos. Entre estos procesos físicos hay que destacar los siguientes; embalado, preparación para su transporte y etiquetado. Una vez finalizado el proceso anterior, se realiza en el SIGLE la generación de una petición de transporte (PT), siendo el último paso informático confirmar la salida, quedando el bulto en estado de «tránsito».

En la figura se observa que se trata de un proceso vivo y continuo. Las acciones de recepción del material, seguimiento del proceso de catalogación y aseguramiento de la calidad, se ejecutan permanentemente para cada pedido que entra en el almacén.

Reseñar que el PCMVRI junto a otros parques ha sido designado, a finales del año 2014, como parque piloto para el envío a través del correo, mediante el Acuerdo Marco firmado por el MINISDEF con Correos, de determinados repuestos que reúnan determinadas características de peso y volumen. La finalidad es disminuir el tiempo de envío. Inicialmente se pretende emplear para aquellos repuestos cuya falta deje inoperativo el sistema de armas al que apoyan. En vista del resultado de esta



Proceso de gestión de repuestos



Almacén Kardex

prueba, se valorará la posibilidad de empleo de dicho medio.

Como se puede observar, durante todo este proceso, es necesario realizar simultáneamente las acciones SIGLE junto a las acciones físicas, lo cual exige una gran coordinación entre los distintos elementos del almacén. Para poder hacernos una idea del trabajo diario, decir que al final de una jornada de trabajo se pueden generar entre 150 y 200 PT; cada una de las cuales pueden estar constituidas por varias líneas de pedido y cada línea puede tener varios artículos.

CONCLUSIONES

El proceso descrito pone de manifiesto que la existencia de la normativa y de un gran número de «obligados» procesos físicos e informáticos aporta poco a la rapidez exigible a la hora de poder subsanar la falta de un repuesto.

No se trata de trabajar más, sino de intentar diseñar o revisar los procedimientos de trabajos existentes para que reduzcan los plazos de tiempo en todo el proceso.

Entre las posibles propuestas, las cuales sé que suponen la modificación de la base normativa, se pueden citar:

- Que la designación de interventor permanente para todos los Contratos Derivados de la DIMA se realice desde el momento que se formaliza el Contrato Derivado.
- Que el plazo establecido para la solicitud de interventores se reduzca.
- La existencias de tantas figuras en el proceso de calidad (RACC, Director Técnico del contrato, departamentos de calidad de los Órganos Logísticos Centrales) debe analizarse en detalle y racionalizarse.
- Aprovechar el Acuerdo Marco establecido entre el MINISDEF y Correos para el envío de paquetería.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- IT 07/08 «Gestión de almacenes».
- Resolución 403/06848/11 de la Intervención General de la Defensa sobre la comprobación Material de la Inversión».
- RDL 3/2011 DE 14 noviembre 2011» Texto refundido de la Ley de Contratos del Sector Publico».
- Guía 07-13 DIMA Regulaciones sobre las responsabilidades y funciones de la figura que intervienen en el proceso de contratación de la DIMA».
- Circular Técnica 02/13 .Cálculo de las adquisiciones de repuestos. El proceso RBS.■



EN BÚSQUEDA DE LA EXCELENCIA DE LA FORMACIÓN

Ángel Guinea Cabezas de Herrera. General de división. DEM.

Es claramente un deseo común entre los profesionales de la milicia el lograr la excelencia en el ejercicio profesional. Pero muchas veces no parece resultar claro cuál es la esencia de la profesión cuya excelencia buscamos. Una serie de características, a veces compartidas con otros servidores públicos, parecen formar parte consubstancial de la misma como por ejemplo, el ser depositarios del uso legítimo de la fuerza bajo la dirección del gobierno, derechos limitados (huelga o ciertos tipos de asociación), determinadas obligaciones profesionales (movilidad geográfica, destinos forzosos, despliegues fuera de las fronteras nacionales para misiones que conllevan riesgo de la propia vida, etc). Sin embargo, estas parecen ser consecuencia y no esencia de la profesión.

El mundo anglosajón distingue tres tipos de carreras competitivas: Negocios, Burocracia y Profesión (ver Snider, en su ensayo «*Dissent and Strategic Leadership of the Military Professions*»).

La carrera de los Negocios opera bajo la interacción de los mercados, buscando el beneficio económico. La motivación de sus miembros es el beneficio económico y la eficiencia productiva.

Las burocracias no trabajan con incentivos económicos sino buscando la eficiencia en procesos repetitivos. Todas las organizaciones, incluyendo las empresas o las profesiones, necesitan de una burocracia para su funcionamiento. Normalmente invierten poco en formación pues las capacidades necesarias para un trabajo repetitivo, diseñado para lograr la máxima eficiencia se pueden lograr con facilidad con los nuevos empleados.

Una profesión tiene como característica central la realización de un trabajo experto que la sociedad no puede realizar por sí misma y que es esencial para la vida y seguridad de la misma. El ejercicio de una profesión exige años de educación especializada para lograr el «arte» de la profesión antes de poder servir a la sociedad. En el mundo occidental, además de la carrera militar, la medicina, los servidores religiosos y, para algunos, el mundo del derecho, han sido consideradas «profesiones» desde este punto de vista.

Las profesiones buscan eficacia antes que eficiencia (sanar a un enfermo es el enfoque de la medicina, aunque a veces sea a costa de no lograr el menor coste en la atención médica, por ejemplo). Está claro que su ética es muy diferente a la del mundo de los negocios o la burocracia. La población confía en el conocimiento profesional para producir el trabajo necesario dónde y cuándo sea necesario, dándole a cambio un grado de autonomía significativo para organizar y ejecutar su propio trabajo. Su motivación para un buen hacer no descansa en factores extrínsecos como sueldo sino en factores intrínsecos tales como el privilegio de prestar un servicio, la satisfacción de proteger a la sociedad y el estatus social que concede el pertenecer a un grupo ocupacional honorable y

respetado. Como muy bien describía Calderón de la Barca hace algún tiempo: «Fama, honor y vida son caudal de pobres soldados».

El historiador militar Allan Millett a finales de los 70 resumía los atributos del hacer militar: ocupación estable y a plena dedicación, considerada en general como para toda la vida y en la que, los que la seguían se identificaban con su cultura vocacional; organizada para controlar los estándares de funcionamiento y de recluta; con necesidad de una formación formal teórica, desarrollada internamente; orientada al servicio y con lealtad a los parámetros de competencia profesional y a los poderes del Estado; y por ello se les daba un amplio margen de autonomía porque el trabajo profesional era la explotación sistemática de un conocimiento especializado aplicado a problemas especiales, como son los conflictos armados.

Es evidente la clara responsabilidad que los miembros de la profesión militar tienen sobre lo que constituye la «ciencia y arte» de la misma, que comienza con la formación inicial de sus futuros miembros, —lo que nos obligaría a reflexionar sobre los actuales planes de formación— y debe continuar con la actualización permanente de sus conocimientos específicos. Es importante reseñar que si bien siempre parece haber un cierto



Clase teórica en el campamento

recelo en el estamento civil sobre esta autonomía en la formación militar, al final, lógicamente, la profesión militar ha acabado por formar a sus componentes en sus valores propios. Como ejemplo claro podría citarse Alemania donde, tras la Segunda Guerra Mundial, los futuros oficiales debían primero completar una formación universitaria antes de entrar en la formación militar, como «vacuna» contra el «prusianismo», que se entendía como el caso extremo y un tanto aberrante de lo «militar» de obediencia ciega a las órdenes recibidas. La realidad que hemos encontrado trabajando con las unidades alemanas es de un magnífico grupo de «profesionales militares», que comparten los mismos valores que el resto de los ejércitos de países de nuestra cultura.

No vamos a entrar conscientemente en el análisis de los actuales planes de estudio, que han provocado una cierta inquietud en cuanto a la atención prestada a los valores propios de la profesión, pero si trataremos de diseccionar los componentes formativos que pueden conducir a la excelencia en el ejercicio profesional buscada por todos.

Es sencillo pensar que el nuevo cadete, procedente en su mayoría de la vida civil, deberá recibir y asimilar conocimientos y experiencias en dos áreas: la primera será la formación teórica de lo propio de la profesión, incluyendo en este bloque no solo el profundo conocimiento de tácticas, técnicas y procedimientos propios de la

especialidad elegida sino sobre todo sus valores, diferentes a otras profesiones y que incluyen el compañerismo, el cumplimiento del deber incluso con riesgo de la vida, la disciplina, etc. La segunda será una adecuada práctica de lo estudiado, pues no podemos soslayar la realidad de que, tan pronto como se incorpore a una unidad, deberá ejercer el mando de su equipo, que normalmente estará formado por personal profesional con experiencia y podría tener que ejercer sus conocimientos en un despliegue fuera de las fronteras nacionales de forma inmediata a su incorporación.

Pero esto ya no es suficiente. Si algo caracteriza al siglo actual es la rápida evolución de conocimientos, situaciones, riesgos y posibilidades técnicas. Por ello no cabe pensar que el profesional pueda dejar de estar actualizado, pues el riesgo de su falta de adaptación va más allá de perder oportunidades de negocio. En esta actualización hay dos partes. La primera es la preparación para mayores responsabilidades, a través de los cursos de perfeccionamiento, pero por otra, y muy importante, es la adaptación permanente de los conocimientos profesionales a las nuevas y cambiantes circunstancias para no estar solo preparados para la guerra anterior.

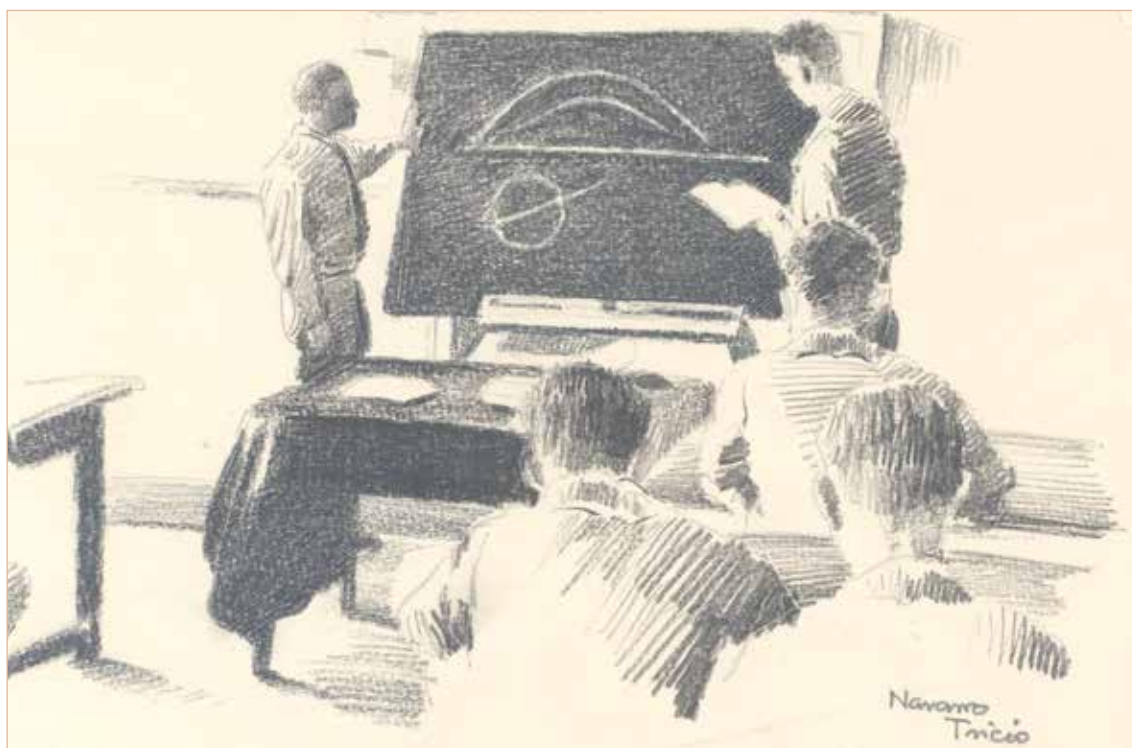
Esto nos obliga a reclamar centros capaces de hacer frente a ambas necesidades: el perfeccionamiento de los miembros de la profesión militar tanto en su área de especialidad como en áreas que amplíen su capacidad de mando en organi-

zaciones más complejas y la evolución y adaptación de los conocimientos de la profesión a las nuevas situaciones, mediante programas permanentes de asimilación de las lecciones aprendidas, desarrollos de nuevas tácticas, técnicas y procedimientos y su incorporación al ejercicio profesional tras una adecuada campaña de experimentación y validación.

Cabría pensar quién debería hacerse cargo de esta misión. La solución



Cadetes en el aula



Clase de tiro

más generalizada entre los países de nuestra área es acotar el campo de trabajo para el desarrollo y experimentación según especialidades (las Armas), y asignárselas a un centro, en lugar de crear un gran centro centralizando esta actividad. La necesidad de diferentes especialidades sigue siendo clara para la mayor parte de los países.

En el fondo estamos hablando de los Centros de Excelencia, y en España ya existe la experiencia de algunos multinacionales, creados y activos bajo el paraguas de la OTAN. Los posibles Centros de Excelencia nacionales que estamos preconizando podrían ser, adaptando con cierta libertad la definición de la OTAN, «instituciones dedicadas al desarrollo de doctrina, en su más amplia acepción, incluyendo reglamentos y procedimientos; a identificar lecciones aprendidas y aplicarlas a la mejora de procedimientos; a mejorar la interoperabilidad y capacidades y a ensayar y evaluar nuevos conceptos a través de la experimentación».

¿Cómo encajaríamos toda esta nueva estructura para evitar una serie de esfuerzos descoordinados, a veces solapados y otras en direcciones divergentes? Para esta labor de dirección e integración ya se dispone de un organismo con experiencia,

el MADOC, que ha sabido realizar esta labor durante el pasado reciente y que deberá ser, por una parte, impulsor de nuevas áreas de conocimiento profesional y, por otra, eficaz integrador de iniciativas específicas y promotor de líneas de investigación de estos Centros de Excelencia.

En la base de esta estructura de enseñanza y conocimiento ya disponemos de la Academia General Militar, en proceso avanzado de adaptación al nuevo modelo de formación y cuyos programas podrían ser objeto de un análisis más detallado, pero que no va a ser objeto de este artículo.

Para los Centros de Excelencia se necesitan unas estructuras capaces, por una parte, de dar la formación complementaria ya mencionada anteriormente, necesaria para obtener el equivalente a las titulaciones de Masters y Doctorado de la formación universitaria pero además, ser el centro de pensamiento y desarrollo del área que dé nombre al Centro. Así, igual que se dispone de un Centro OTAN de Excelencia contra Artefactos Explosivos Improvisados (*Counter Improvised Explosive Devices Centre of Excellence: C-IED COE*), dispondríamos de un Centro de Excelencia



Formación en el patio de la Academia General Militar

en Infantería, Artillería, Caballería, Logística, Ingenieros, Inteligencia, Estado Mayor, etc.

Si analizamos la larga experiencia del Ejército español a lo largo de la historia, es fácil comprobar que esta idea de centros de pensamiento para las distintas especialidades ya aparecía en el pasado, en forma de Academias de las Armas y sus Escuelas de Aplicación, donde se llevaba a cabo la doble faceta de formación y desarrollo doctrinal. Por ello parece muy razonable, mientras se respetan tradiciones válidas, asignar esta misión a las actuales Academias de las Armas, cuna de pensamiento sobre las capacidades y necesidades de cada una de las Armas en los distintos momentos de la historia, e impulsoras de nuevas tendencias que surgieron en cada época y el lugar para realizar las experimentaciones que permitían consolidar nuevos procedimientos y detectar los posibles fallos en los procedimientos en vigor. A ello se puede añadir su importancia como depositarias de los valores del espíritu de cuerpo que, tras años de críticas como elemento separador, es ahora rescatado, incluso por ejércitos poco amigos de las tradiciones, como uno de los elementos que cohesionan y dan fuerza a sus miembros.

El asignar esta misión de excelencia a las Academias de las Armas y otras escuelas existentes tiene la gran ventaja de evitar prácticamente nuevas adaptaciones orgánicas. Es cierto que podría ser necesaria su adaptación y capacidad de respuesta a las necesidades de esta época de rápidos cambios, pero la existencia arriba mencionada de una larga tradición de centros de pensamiento de su especialidad haría muy sencillo este cambio.

Finalmente y como tributo a la tradición, que no significa freno al progreso sino reconocimiento de la labor realizada a lo largo de la historia, podría respetarse los nombres de «Academia de...» o «Escuela de ...» para estos centros responsables de la búsqueda de la excelencia que mencionábamos en el título.

De esta forma, bajo la dirección de MADOC, se constituirían dos niveles de formación: Básica, basada en la Academia General Militar y en las Academias de las Armas en su faceta específica, y Avanzada, basada en las Academias de las Armas, Escuela de Guerra, etc, que también tendrían la responsabilidad de desarrollo y mejora doctrinal y experimentación de nuevos procedimientos. ■

INFORMACIÓN AL LECTOR

La edición electrónica de la Revista puede leerse, en diferentes formatos, a través de las siguientes direcciones de INTERNET e INTRANET:

INTERNET EJÉRCITO DE TIERRA

<http://www.ejercito.mde.es> ➔ Publicaciones ➔ Revista Ejército ➔ Ejército de Tierra Español

- Último número Revista
- Revistas año en curso
- Revistas de 4 años anteriores

INTRANET MINISDEF/EJÉRCITO DE TIERRA

<http://intra.mdef.es> ➔ Tierra ➔ El Ejército informa ➔ Revista Ejército

- Último número publicado
- Números anteriores

INTERNET MINISDEF

<http://publicaciones.defensa.gob.es/inicio/revistas> ➔ Ejército de Tierra ➔ Ejército de Tierra Español

- Último Número PDF / pasa página
- Otros números... ver todos (Histórico número a número)
- App Revistas Defensa: disponible en tienda Google Play <http://play.google.com/store> para dispositivos Android, y en App Store para iPhones y iPads, <http://store.apple.com/es>

OTRAS UBICACIONES PARA SEGUIR LA REVISTA

- Twitter: <https://twitter.com/ejercitotierra>
#RevistaEjércitoTierra
- Slideshare: <http://es.slideshare.net/ejercitotierra>
- Facebook: <http://www.facebook.com/EjercitoTierra.Esp>

Nota: En caso de que el lector desee recibir un aviso de publicación de la Revista en su correo electrónico, con diferentes enlaces a la misma, habrá de comunicarlo a la redacción de «Ejército» (ejercitorevista@et.mde.es)

Con motivo de su 75º Aniversario, la *Revista Ejército* pone a disposición de suscriptores e interesados un CD con la recopilación de todos los artículos galardonados en los *Premios Revista Ejército* desde su creación.



Se puede adquirir en CD-ROM, consultarlo o descargarlo en la siguiente dirección:

- <http://publicaciones.defensa.gob.es/inicio/otros/cd-s/cd/>
- <http://www.ejercito.mde.es/publicaciones/revistaejercito/index.html>
- http://intra.mdef.es/portal/intradef/Ministerio_de_Defensa/Ejercito_de_Tierra/Ejercito_de_Tierra/El_Ejercito_Informa/Revista_Ejercito



MUERTE

Y

SENSIBILIDAD

Juan Bustamante Alonso-Pimentel. Teniente coronel. Caballería. DEM.

La mayor parte de los grandes secretos de la vida son sencillísimos. Me refiero a los secretos para llevar una vida satisfactoria, plena y todo eso. En momentos de zozobra, la solución termina por emerger como algo simple, evidente; lo único que hay que hacer normalmente es esperar y... querer ponerla en práctica.

Uno de esos secretos sencillísimos —no de la vida pero sí del mando— que no creo que un solo militar ignore, es la imperiosa necesidad de dirigirse a los subordinados de vez en cuando. La «charla» va más allá del contenido de lo que se quiere comunicar y el encuentro en sí; la voluntad de transmitir puede superar claramente el contenido del mensaje. Como sujeto paciente que fui y sigo siendo, siempre me gustó cuando un jefe, del empleo que fuese, nos reunía y me sentaba a escuchar con ese «ja

ver qué nos cuenta!», con la esperanza no solo puesta en alguna novedad a punto de desgranarse e inaccesible a mi empleo, sino con la ilusión por la cercanía del momento, la sensación de que, en esos precisos momentos, se estaba cimentando la formación de un grupo. No sé si es algo térmico motivado por el calor de los cuerpos reunidos en una sala, o mental debido a la atención simultánea de los presentes en un mismo hecho, pero ahí hay equipo.

Lo que para mucha gente, muchas empresas civiles, puede ser un consejo de dinámica de grupos, para el militar como jefe, es una necesidad absoluta.

La guerra es un asunto complicado. Los conflictos de nuestro tiempo nos han llevado a la mayoría de nosotros a conocer alguna de sus facetas, aunque casi siempre de manera algo

superficial. Cada misión en el exterior es distinta, y nuestra función en ellas también suele diferir bastante: unas de planificador, otras de asesor, otras en unidad de combate, otras en ayuda a la población, y otras, y otras... No son las guerras de antes, son las de ahora y nuestro papel es... también el de ahora. Es el papel que le corresponde a nuestro País, un país en paz y pacífico con equis compromisos internacionales.

Sin embargo, entre este universo cambiante que nos rodea y al cual nos adaptamos como podemos faltos de aliento, nuestra preparación sigue manteniendo una base permanente. Es «lo permanente» que no tiene que adaptarse al fluido viscoso de la evolución de los conflictos. En el centro mismo de esta base inmóvil, intocable, seguro que hay un acuerdo absoluto en que lo que debe permanecer son los valores; los míticos «valores» de los que tanto hablamos aunque, como ocurre con la guerra y con

todos los sustantivos abstractos, de manera algo superficial casi siempre.

Hace no mucho, en Qala-i-Naw, reuní a mi equipo de asesores, «el MAT» (*Military Advisor Team*), con la intención de hablar de cualquier cosa. Solo dos o tres puntos en mi guión, daba igual. La reunión respondía más al beneficio de mantener un ritmo, una pequeña rutina de contacto y comunicación, que a la urgencia de tener que actualizar a mi gente sobre la situación táctica o de seguridad. Formato distendido: informo, pongo al día, pregunto, bromeo, comento, escucho, distiendo y de repente... todo por la borda. En uno de los fracasos dialécticos más claros que recuerdo, al hilo de un comentario cualquiera en un momento cualquiera, no fui capaz tras un buen rato de discusión de hacer ver que, el objetivo de la misión no era aquel que tanto habíamos escuchado todos: «que todos regresásemos vivos a España».



El conocimiento y el entendimiento del país donde se opera es factor decisivo para el éxito de la misión



Arenga a los militares en Corea del Norte

No sé por qué hay tantas frases, en general, que se repiten con eco y algo en el consciente colectivo las repercute a través de los años. La repetición genera el efecto contrario y, en vez de marcarse a fuego, se quedan vacías, huecas. El contenido no importa excesivamente pero, parece al orador, que la estética del discurso pide un momento de exaltación. Así, en la fase de reflexión previa a la elaboración de un discurso, en la soledad ante el folio pensando en ese momento de gloria frente a las huestes que escucharán firmes quieran o no quieran, se agolpan no pocas frases hechas, clásicas, tópicas, épicas, previsibles y... alguna vez poco creíbles.

Entre estos mitos de la oratoria militar desgastada, se encuentra sin duda la frase a la que me he referido antes: «habéis cumplido el objetivo fundamental de la misión: habéis vuelto todos». Creo que la he escuchado al menos tantas veces como años llevamos de misiones en el exterior. La complicación para convencer con una frase sencilla es que necesita corazón, y esta víscera se adormece en el siglo XXI. Convencer es

conmover, y el sentimiento natural y humano de no querer perder a ningún compañero se queda fofo y mollar con la falsedad (ninguna misión se emprende con el propósito del regreso íntegro de sus miembros).

El problema no es la evidencia de que en ninguna orden de operaciones aparecerá el cometido explícito ni implícito de volver al redil y comprobar que han vuelto tantos soldados como partieron. El problema es que el mensaje es perjudicial.

Cuando salen mil y vuelven mil, será sencillísimo encontrar claves del éxito para que esto haya sucedido; sencillísimo saber qué hubo en la fase de preparación, en la coordinación de infinitas acciones simultáneas en el teatro de operaciones, en el mantenimiento del material, en la bondad de los equipos del combatiente, en... El éxito del regreso íntegro se deberá seguramente a un cúmulo de circunstancias, algunas casuales y muchas otras de habilidad del contingente entero que, a nada que pensemos, seremos capaces de alabar y dar en la diana para llegar a donde hay que llegar: al tuétano. ¿Nos damos cuenta de

cuándo nuestras palabras no traspasan ni siquiera la chupita del soldado? ¿Somos conscientes de cuándo lo que decimos, difícilmente nos lo creemos nosotros mismos y menos aún los corazones que aguantan a pie firme? ¿Hemos perdido ese sentimiento de percibir cuándo llegamos al auditorio y cuándo nuestras palabras se caen del atril directamente al suelo? Quizá.

Hace tiempo que España ha perdido pluma y voz. No se escribe «como antes», ni tampoco la oratoria está en su mejor momento. Parece con frecuencia que la esencia del éxito verbal se basa más en el volumen de la voz que en el contenido. Lo dramático es, y vuelvo a la idea inicial, que en realidad la solución es sencillísima: se trata simplemente de decir lo que sentimos, y no lo que debemos. Normalmente los escritores que nos conmueven, no basan su éxito en ideas excelsas y novedosas, sino que nos dicen cosas que ya sabemos, pero aciertan a hacerlo de forma clara y bella; exceptuando a los poetas que, como decía el físico Paul Dirac, dicen de manera incomprensible lo que todos sabían hasta entonces.

Este plañido no se refiere ni mucho menos en exclusiva a la familia militar; es factor común que compartimos con nuestros connacionales, resultado lógico de una educación en la que apenas se presta atención a las exposiciones, ni verbales ni escritas. Difícil es que estas surjan espontáneas, con calidad, si no se basan en la práctica, en el trabajo. *«La inspiración tiene un 90% de sudoración»*, dicen que dijo Pascal.

Volviendo al humano deseo de que nadie caiga en tierras extrañas (que casi todas lo son), volviendo a la frase manida que estoy comentando, lo malo que tiene... es que puede ser real. Es que verdaderamente podemos llegar a considerar que no sufrir ninguna baja es un objetivo; y no lo es. Suena extraño, pero «la frase» se puede enmarcar en el deseo, pero no en los objetivos. El problema real, el de fondo, el que nos lleva a abusar del deseo del retorno integral, es que nos aterra morir. Por encima de todo, queremos evitar la muerte; la muerte ya no es algo cotidiano. La vida se alarga, la muerte se esquivo. Por encima de todo, que nadie se quede en el camino pero... la muerte



Saltando al ataque (tropas soviéticas en la Segunda Guerra Mundial)

acecha al militar. La esencia de nuestra profesión está unida a la muerte. Nuestra profesión es la guerra, y la guerra es muerte; y se puede disfrazar, y minimizar, y llorar, pero está ahí.

La vida cada vez es más cómoda, más fácil, más regalona... «*La vita è bella*» nos contaba Benigni. Es tan bella, que dejarla supone un desgarró nacional. Afortunadamente los años han ido produciendo un alejamiento de esta «esencia» de nuestra profesión. La muerte se aleja de nuestros escenarios de misiones en el exterior. Casi siempre volvemos casi todos, con trágicas y desgraciadas excepciones. Además, el militar en operaciones no muere solo. La tragedia personal se acompaña de traslados, recepciones, funerales, autoridades y lágrimas horribles y sentidas por ese hecho que no llegamos a asumir: la muerte consustancial a la condición militar.

Cuando celebramos en estas fechas centenarios diversos de la Primera Guerra Mundial, dudo si yo mismo sería capaz de saltar desde mi trinchera hacia una ametralladora hostil situada a cien metros de mi posición. Dudo también sobre si sería capaz incluso de dar una orden a uno solo de mis hombres para hacerlo. La misma orden que hace cien años se dio una y otra vez y llevó a cientos de miles de jóvenes a una muerte segura sin titubear. Y murieron. En el nivel táctico de aquellas viejas batallas, probablemente sus órdenes de operaciones estuvieran guiadas por conceptos simplísimos y ejecuciones imposibles. ¿Nos ocurrirá a nosotros lo contrario? ¿Será posible que el apego a la vida, el terror a la muerte, nos lleve a simplificar la ejecución de las operaciones, a llenarnos de precaución y medidas de seguridad? A aquellos jóvenes centroeuropeos, desgraciadamente,



La ausencia de miedo y la comprensión serán lo que nos lleve a triunfar en el objetivo último de la misión (vista de Mostar tras la guerra en la antigua Yugoslavia)

nadie les pudo decir que habían cumplido el principal objetivo: volver todos.

Releyendo estas líneas, que tienen más de remoción de conciencia que de estricta verdad, este artículo sería sido un tremendo fracaso si alguien que haya sufrido de cerca un fallecimiento se sintiese dolido, porque el objetivo no es minimizar el dolor, sino retomar conciencia de que la muerte forma parte inseparable de nuestra profesión, tanto para sufrirla como para causarla. Creo precisamente que es el sentimiento la clave del éxito de cualquier unidad. Hay una palabra odiada por su matices afeminados que viene dada en la expresión «*es un hombre muy sensible*». Posiblemente la mayoría de nosotros preferiríamos no ser «*de esos*». Gran error, es al revés. «*No sé si enamorarme o comerme un sándwich, el caso es «sentir» algo en el estómago*», decía Mafalda.

La sensibilidad es condición indispensable del buen jefe. Se hace extraño concebir una profesión altamente vocacional como la nuestra si no se está dotado de sensibilidad. Difícil creer en símbolos y sentir emoción ante ellos si no se tiene un carácter sensible. Imposible ser un buen jefe si no se tiene el tacto humano para palpar las dificultades, el dolor de nuestros subordinados en ocasiones. ¿Qué tendrá que ver la dureza de la guerra con la percepción del sufrimiento, con la sensibilidad ante los problemas ajenos? Nuestra profesión es una profesión de románticos, de soñadores, de «cuatro sin sentido» dispuestos a jugarse el pellejo porque alguien nos lo manda sin cuestionar la justicia internacional que nos avale, el respaldo ciudadano, o lo que encontraremos en el hogar tras un semestre.

Y es que esto de la sensibilidad se estila poco. En nuestro decálogo interno, prima más el formato bravío que el emocional, pero la respuesta viva y resolutiva no suele ser la más atinada cuando tratamos problemas de personal, de gente, de nuestra gente. En ciertos niveles, cuando llegan los problemas no solucionados en primera instancia, es porque no son sencillos y, como tales, difícilmente se resolverán por ímpetu, aunque es lo que nos pide el cuerpo. Todos disfrutamos contando en ambientes relajados cómo resolvimos una situación compleja mediante un acertado

ejercicio de autoridad que no daba lugar a dudas a saber quién mandaba. Un ejercicio veloz de comprensión-decisión que nos llevó a amonestar a alguien, reprimirle, atajarle aplicando a Newton: acción-reacción. Nos envalentonamos incluso exagerando nuestra capacidad resolutiva y contundente. Sin embargo, más certeros solemos estar meditando e intentando adivinar los porqués, las motivaciones, las percepciones y las intenciones del infractor... con sensibilidad.

Uniendo los dos argumentos que guían este artículo: la muerte y la sensibilidad, es más que posible que el éxito de la misión (exterior) no se centre en volver todos a casa, sino en haber entendido y ayudado al país al que nos encaminamos. El éxito de la misión, quizá no se deba exclusivamente a la puesta en práctica de nuevas tácticas, técnicas y procedimientos, ni a haber experimentado con éxito nuevos materiales, sino que requiera unas dosis de «*cultural awareness*» (concienciación cultural) infinitamente superiores al habitual conocimiento de sus formas de saludo o de cortesía en el inicio de una conversación.

Esa sensibilidad que aplicamos con el subordinado, tiene que ser por fuerza la misma que apliquemos en el entendimiento de la situación, del sufrimiento y del bagaje cultural del país en el que hemos aterrizado. Algunas veces he dicho que será difícil que tengamos que ir de misión a Francia. Los países en los que nos hemos desplegado durante treinta años son desastres de guerra y humanitarios, caos de herencias históricas complejas y dramas sociales que no pueden tratarse solo con el planeamiento táctico.

Es posible en cambio que sea el conocimiento empático del pueblo que sufre una guerra en cualquier formato el que nos lleve realmente al éxito de la misión. Serán el corazón y la sensibilidad los que nos lleven a sentir su drama como algo nuestro, y entonces su lucha será la nuestra. La ausencia de miedo y la comprensión serán los que nos lleven a entender, y por tanto a compartir, y por tanto a actuar con entrega, y por tanto a triunfar en el objetivo último de la misión, que siempre es el mismo: ayudar a un país con problemas. Siendo así, entonces sí, ojalá sigamos volviendo todos. ■



CARACTERÍSTICAS DE LOS LÍDERES EN EL SIGLO XXI

Luis Feliu Bernárdez. General de brigada. Artillería. DEM.

Es probable que se haya escrito mucho sobre las cualidades que debe poseer un buen jefe, líder, director o comandante de unidad. Los expertos en el «coaching» de dirección explican a sus alumnos las numerosas cualidades personales y con relación al grupo, a la colectividad que debe atesorar un buen «jefe». Sin embargo, no creo que se deba encasillar a un líder en una lista de cualidades, en un catálogo, ni incrustarlo en un marco limitado. Para unos la lista será incompleta, para otros demasiado exhaustiva y para los demás cada año se descubre otra cualidad necesaria en el siempre cambiante escenario global u otra que ya no es necesaria, incluso el marco de referencia es cambiante.

Es por ello que deberíamos ver más allá y analizar algo más que un catálogo de cualidades buscando valores más permanentes, no me atrevería a decir inmutables. En esa lista de cualidades no se destacan lo que para mí son realmente esos «valores» esenciales que debería atesorar un buen jefe, un buen líder. En mi opinión, después de casi cuarenta años de servicio, esos valores serían la Ética, la Ejemplaridad, la Generosidad y el Sentido Común. Lo cierto y verdad es que de entre ellas la que debería ser más valorada es la Ética. La ética y el liderazgo, la ética y el ejercicio del mando y la dirección, la ética en el uso de la autoridad conferida, la ética en fin en la toma de decisiones. Estos

aspectos de la ética deberían ser estudiados en escuelas, universidades y academias. El liderazgo sin valores y principios no tiene autoridad moral para ser ejercido, por ello la Ética se sitúa como el valor principal en mi particular lista.

Empezaré por referirme a la Ética como la capacidad del ser humano de valorar sus decisiones libres como buenas o malas, correctas o reprobables, de acuerdo con un conjunto de reglas, valores, principios o ideales que, en nuestro caso, compartimos con los de las sociedades democráticas. En nuestros días es muy popular ver la inclusión de un código ético en las grandes empresas para regular la toma de decisiones y la forma de actuar de su personal. Es posible que, en algunos casos, sea más una campaña de imagen que un profundo convencimiento de su exigencia, pero de cualquier modo es una referencia. Ese código ético pretende, principalmente, inculcar en los miembros del grupo, equipo, empresa, unidad, el valor de que en el ejercicio de la responsabilidad no vale todo, que por encima de todo hay que hacer lo correcto, no lo conveniente, que el fin no justifica los medios

y además, como decía el código de los caballeros medievales, que hay que decir siempre la verdad aunque te cueste la vida, en nuestros días cambiamos la vida por el honor, o si me permiten recuperar una palabra en desuso, el «decoro» que no es sino el honor y respeto que se debe a una persona por sus hechos.

Las Fuerzas Armadas tienen, desde tiempo de Carlos III, las Reales Ordenanzas como código ético y de conducta, y han venido siendo actualizadas adecuadamente. Sin embargo, es difícil articular la ética, la ejemplaridad, la generosidad, y no digamos el sentido común, en un código de conducta. Esos valores, que no cualidades, no son fáciles de aprender si no se tienen en el acervo moral personal, pero deberían ser exigibles. En mi opinión, aquel que considera que el fin justifica los medios, que es preciso hacer lo conveniente y no lo justo, que no dice la verdad o que difícilmente sabe escuchar, valorar y considerar las opiniones de los demás, por muy diferentes que sean de las suyas, no puede ser un buen líder en la actualidad y desde luego en el futuro.



Saladino. Alegoría sobre la conquista de Jerusalem

Antes de proseguir, parémonos por un momento en las citadas listas o catálogo de «cualidades personales» de un jefe, en las que coinciden la mayoría de los expertos en selección de personal o formación de directivos; permítanme destacar de la lista la Lealtad con los fines, valores y principios de la entidad, la Determinación en conseguir el objetivo final propuesto, la Perseverancia o tesón en mantener el compromiso personal, el Coraje, o valor para asumir riesgos, la Aptitud teórica y experiencia práctica, o capacitación, la Actitud, empatía y creatividad y por último, la Inteligencia emocional. Sin embargo, yo creo que estas cualidades personales son exigibles, hoy en día, a cualquiera que trabaje en un equipo en cualquier empresa pública o privada, organismo o institución y que tenga alguna responsabilidad por mínima que sea. Es decir son exigibles al jefe al igual que para cualquier otro miembro del grupo o equipo, por lo que no son propias o exclusivas del líder, ni sirven por sí solas para seleccionarlo.

Para los expertos en selección de personal, las cualidades personales citadas no son suficientes y aparece otra lista de cualidades que parece son exigibles en el jefe en su interacción con el grupo; yo destacaría el Trabajo en equipo, la Adaptación, o no tener temor al cambio, flexibilidad, adaptabilidad, el Sentido de la Oportunidad, o aprovechar el momento para actuar en la dirección adecuada, la Comunicación interpersonal, interna y externa y la Prioridad en el objetivo final sorteando objetivos menores o sin importancia que bloqueen o impidan la progresión. Al igual que en las cualidades personales, todas estas cualidades de grupo no afectan solo a los líderes sino que deberían encontrarse en todos los miembros del grupo o equipo y en ese ámbito es donde deben desarrollarse. Son cualidades del grupo no solo del líder.

Las cualidades personales y las cualidades de grupo que he mencionado parecen, como dije, un catálogo y quizá son demasiado exigentes para personas normales que por distintas



Alejandro Magno. Detalle del mosaico de la Batalla de Issus

circunstancias han llegado a posiciones de dirección de un equipo, unidad u organización. Yo creo que pretender buscar a líderes o jefes que reúnan todas estas cualidades no es sensato, de poco sirve el catálogo de cualidades para ello. Es posible que determinados individuos tengan algunas y que incluso puedan adquirir otras con el tiempo, pero lo importante es que en el equipo, en el grupo se puedan encontrar todas o la mayoría. Insisto, todas esas cualidades hay que encontrarlas no solo en el líder, sino en el equipo, grupo o unidad. La «suma de todas las cualidades del equipo incluido el líder» es lo que tiene potencial. Es la suma de todos lo que produce valor añadido, la adición se convierte entonces en multiplicación, por eso es tan importante la selección de personal en todos los niveles. Por consiguiente, una de las primeras misiones del líder es descubrir en que cualidades destaca su personal, conocer a su equipo, a su unidad y una vez que estén identificadas y valoradas, saber coordinarlas, hacer que funcionen como un mecanismo bien engrasado colocando a cada cual en el puesto donde mejor provecho se saque a sus cualidades.

Dejando a un lado la lista o catálogo de cualidades que deben poseer todos los individuos y el grupo o colectividad, fijémonos en cómo debería actuar el líder. Vemos que el líder es dinámico, el líder se comunica, se interrelaciona, influye, estimula, impulsa, hace converger los esfuerzos individuales en el objetivo a alcanzar. Pero estos son cometidos, no cualidades ni menos valores, que el líder debe asumir y ejercer en su forma de dirección. Son cometidos que están incluidos en la «*job description*» del jefe y es por tanto la forma normal de su trabajo. Esta forma si se puede aprender, ejercitar.



Estatua de Rodrigo Díaz de Vivar, el Cid, en Burgos

Sorprendentemente, la mimesis en la naturaleza nos proporciona un ejemplo claro de líder en el pájaro guía de una bandada que vuela en una dirección determinada. Para «hacer que el equipo, el grupo funcione», el jefe solo tiene que actuar como ese «pájaro líder de la bandada» que aporta el «saber hacia dónde se va y el camino que hay que tomar», eso proporciona confianza al equipo, a la unidad. A esa cualidad única y esencial, es decir, saber el objetivo a alcanzar y llevar a todos por el camino correcto, yo la uniría a los valores que establecía al principio del texto: Ética, Ejemplaridad, Generosidad y Sentido Común.

En definitiva, tener claro cuál es el objetivo, cómo alcanzarlo mediante acciones adecuadas y actuar en el camino con ética, ejemplaridad, generosidad y sentido común en la toma de decisiones es, para mí, lo deseable y exigible en un buen líder, el equipo aportará lo demás. Sin embargo, teniendo en cuenta que la ética, la ejemplaridad, la generosidad y el sentido común



Estatua de Gengis Khan, emperador de los mongoles

no se pueden enseñar, pues son valores que se tienen o no y que detectar a los potenciales y verdaderos «pájaros líder», es decir a los que tienen capacidad de liderazgo, no es nada fácil, nos encontramos con la clave de bóveda de la arquitectura de selección de los líderes de cualquier organización. Quizá por eso, los encargados de selección de personal o los jefes de unidad prefieren disponer de un catálogo de cualidades personales objetivas que puedan ser evaluadas. Es más sencillo desde luego y quizá necesario, pero para mí no es en absoluto suficiente.

En resumen, el líder, el jefe que acredita los valores que me he permitido sugerir como esenciales: Ética, Ejemplaridad, Generosidad y Sentido Común y a esto le une capacidades como la de Liderazgo, Análisis y Rapidez en la toma de decisiones en un escenario de incertidumbre, de cambio permanente y de constante adaptación será, definitivamente, el líder que requieren las unidades, estructuras y organismos

del siglo XXI. Los procesos para seleccionarlos deberían ser establecidos de forma adecuada y lo primero y principal es que aquellos que deban seleccionar, en primer lugar los jefes de unidad, equipo o grupo, deberían tener estos valores y capacidades, si no parece difícil llegar a identificarlos.

Sin embargo, ahí no termina todo para el jefe. Las nuevas tecnologías han aumentado la capacidad de control mediante el intercambio inmediato de información, lo cual es muy positivo, pero por otro lado y debido al gran volumen de intercambio también se puede fomentar la superficialidad en el análisis y hasta la confusión en la toma de decisiones. Además, la comunicación vía email, *twit* o *whatsapp* ha sustituido en muchos casos el diálogo y la comunicación interpersonal en el proceso de toma de decisiones. Muchos líderes están sobrecargados de información y eso les puede distraer y no profundizar en lo realmente importante. Separar el grano de la paja pasa a ser un cometido

fundamental y a veces casi imposible. Además, la dispersión, la falta de concentración en lo relevante puede minar la adecuación de la decisión, la fuerza del pensamiento y la idea definitiva y esto le puede suceder a cualquier miembro del equipo y naturalmente al jefe. La capacidad de análisis y el sentido común es clave en ese escenario.

En efecto, en ese escenario de incertidumbre y cambio continuo, que es lo habitual en la toma de decisiones para el líder en el siglo XXI, se cuenta con todas las tecnologías de información, de comunicación, de análisis, de prospectivas, de modelos matemáticos para la toma de decisiones, incluso de sistemas de inteligencia artificial cada día más sofisticados.

Sin embargo, toda esa tecnología no podrá sustituir nunca a los valores que he citado para alcanzar sin desviarse el Objetivo o Fin mediante un acendrado amor a la responsabilidad y capacidad de decisión.

Para finalizar, estoy convencido que los líderes, los jefes de unidad en este siglo XXI

deberían ser seleccionados en virtud de «los Valores» de Ética, Ejemplaridad, Sentido Común y Generosidad y «las Capacidades» de Liderazgo, de Análisis y de Toma de Decisiones. Ambos representan lo que yo llamaría la «cultura del líder». En cuanto a las jóvenes generaciones, quizá las más preparadas y capacitadas de la historia, pero probablemente las menos cultas, soy consciente que es un reto seleccionar a los mejores en virtud de los valores indicados. Como parte de la capacitación o de la aptitud para desempeñar un determinado puesto, la preparación técnica, táctica, militar, científica, humanística, filosófica, histórica y la instrucción y adiestramiento representan la condición necesaria, pero no suficiente para un buen jefe, un buen líder. Sin atesorar los valores y adquirir las capacidades esenciales que he mencionado, en definitiva, sin tener en el acervo personal la «cultura del líder» no se puede llegar a ser un buen jefe en este convulso siglo XXI que apenas acaba de mostrar sus peores facetas. ■



Hernán Cortés, conquistador de Méjico

NORMAS DE COLABORACIÓN DE LA REVISTA EJÉRCITO

1. REVISTA EJÉRCITO. AUTORES

La Revista Ejército es una publicación sobre temas técnicos profesionales, que se orienta a facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares, cabiendo en la misma cuantas informaciones, opiniones, investigaciones, ideas o estudios se consideren de interés en relación con la Seguridad y la Defensa, así como con la organización, el personal, la preparación, el empleo, la logística, las experiencias, los proyectos, la historia, la cultura militar, y los valores y tradiciones del Ejército. Así mismo, contribuye a fomentar y mejorar la vinculación entre Ejército y Sociedad para una mayor participación en la cultura de Defensa.

En la Revista Ejército puede colaborar cualquier persona que presente trabajos originales, inéditos y con una redacción adecuada, que por su tema, desarrollo y calidad se consideren acordes a la anterior finalidad.

2. DERECHOS:

Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.

3. DATOS DE CARÁCTER PERSONAL COLABORADORES

En cumplimiento de la Ley Orgánica 15/1999, de Protección de Datos de carácter personal, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la Revista Ejército. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), C/ Alcalá, 18, 4ª planta, Madrid (28014) o por correo electrónico a ejercitorevista@et.mde.es. El colaborador será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los Datos Personales aportados.

4. DOCUMENTACIÓN:

Se remitirán los siguientes datos del autor/es:

- Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, especialidad fundamental, cuerpo, ejército, y si es DEM o no; si es civil: breve currículo, licenciatura, diplomatura o título de mayor categoría.
- Dirección postal del domicilio, correo electrónico, fax, y/o teléfono de contacto.
- Fotocopia de la cara anterior del DNI (o, en caso de no tener la nacionalidad española, fotocopia del pasaporte).
- Entidad bancaria: banco o caja, sucursal, dirección postal y código cuenta cliente (código IBAN).

Estos datos son exigidos por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva necesariamente la publicación del artículo. No se remitirán estos datos en caso de haberlo hecho anteriormente y no haber sufrido modificación.

5. DOCUMENTOS MONOGRÁFICOS:

Los documentos monográficos son trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc, que se trata de forma unitaria. Se confeccionan a propuesta de una autoridad u organización o a instancias de la Revista.

Generalmente los Documentos constan de presentación y una serie de 4 a 6 artículos. La extensión total del Documento no será superior a las 15.000 palabras. Su tratamiento es el mismo que el del resto de colaboraciones, que se especifica al final de estas normas. Por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el Documento, que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la Revista.

6. NÚMEROS EXTRAORDINARIOS:

Los números extraordinarios, en similitud a los documentos, son también trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc, que se trata de forma unitaria, pero con mayor profundidad, detalle y extensión, reservándose un número completo de la Revista para su publicación.

Generalmente los «extraordinarios» constan de presentación y una serie de 12 a 18 artículos, cada uno entre las 2000 y 3000 palabras. Dependiendo del tema, pueden tener distinto tratamiento. Las normas de remisión de textos y gráficos son las mismas que las del resto de colaboraciones. Así mismo, por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el «extraordinario», que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la Revista.

7. PUBLICACIÓN DE TRABAJOS:

La Redacción de la Revista acusará recibo de los trabajos, sin que esto comporte su publicación.

Los trabajos no publicados serán devueltos a su autor.

Para publicar en otro medio de comunicación un trabajo ya publicado en la *Revista Ejército*, habrá de solicitarse previamente autorización a la misma.

De no indicarse previamente por el autor, los trabajos publicados se difundirán en soporte papel, electrónico y digital e irán identificados con el nombre, apellidos y, en su caso, empleo militar o profesión.

MilipediA (Enciclopedia Militar Digital): Los trabajos publicados, con la autorización expresa del autor, se remitirán a la MilipediA para su edición en lenguaje «wiki», lo que permitirá que otros usuarios de la enciclopedia puedan añadir, modificar, completar, etc, el texto publicado. La autorización del autor se recabará expresamente por la *Revista Ejército* durante el proceso de publicación del trabajo en la misma.

8. CORRECCIONES:

El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extractar o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario y sin desvirtuar la tesis del autor/es.

9. PRESENTACIÓN DE COLABORACIONES. FORMATOS:

Con el objeto de facilitar su tratamiento, mejorar la edición y disminuir en lo posible los errores de publicación, las colaboraciones que se aporten a la Revista deberán remitirse de acuerdo a las siguientes normas:

TEXTOS:

1. Es imprescindible su presentación en fichero informático, formato DIN A4, letra ARIAL de tamaño 12 puntos, a doble espacio.
2. El texto se remitirá sin maquetar, incluyendo título que no superará las diez palabras. Los epígrafes o subtítulos no se numeran.
3. Su extensión no superará las 3.000 palabras, incluyendo notas y bibliografía si las hubiere.
4. Las notas, si las hubiere, han de ser breves en contenido y número. Han de numerarse (numeración arábiga) y se relacionarán al final del texto y no a pie de página.
5. No se remitirán a la Revista textos clasificados o que muestren marcas de clasificación de seguridad.
6. La bibliografía y fuentes, si las hubiere, estarán debidamente reseñadas y aparecerán al final del artículo. Se relacionará un máximo de diez, entre notas y bibliografía.
7. Con carácter general, en los artículos se recomienda utilizar el menor número de siglas o acrónimos posible. No obstante, cuando se empleen, la primera vez tras identificar su significado completo se pondrá entre paréntesis el acrónimo, la sigla o abreviatura correspondiente. Así mismo, cuando el trabajo requiera el empleo de un número considerable de siglas o acrónimos, al final del trabajo, o en documento aparte, figurará la relación de siglas empleadas con su significado.
8. El artículo ha de ir acompañado por un resumen del mismo cuya extensión no superará las 120 palabras.
9. En caso de agregar correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en color rojo, apareciendo tachado el texto al que modifican.

GRÁFICOS:

Se entiende por material gráfico todas las fotografías, tablas, gráficos, esquemas, dibujos, croquis, cuadros, etc, que se remitan para ilustrar un texto. Deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. El material gráfico aportado contará con el permiso de su autor. Si procede de Internet, se habrá de verificar que la imagen tiene el permiso de uso y copia, y que se encuentra libre de cualquier derecho de autor (sin copyright o cualquier otra limitación de difusión).
2. Los autores ceden a la Revista los derechos de comunicación pública de sus obras para su difusión y explotación electrónica a través de las redes (Intranet, Internet) y dispositivos inalámbricos que decida la Revista para el acceso on line de su contenido.
3. No se remitirá a la Revista material gráfico clasificado o que tenga alguna marca de clasificación de seguridad.
4. Los archivos del material gráfico han de ser:
 - De extensión «.jpg» o «.tif» (nunca «.bmp», «.gif» o cualquier otro formato).
 - Identificados con un nombre inferior a los 20 caracteres.
 - De un tamaño mínimo de 1.200 píxeles de ancho.
 - Independientes, es decir, no estar incrustados en un documento de texto (Word o similar) o en una presentación (Powerpoint o similar).
 - Sin marcas de agua, símbolos o letras sobreimpresas.
5. El material gráfico no estará insertado en el texto remitido por el autor, sino que se incorporará a este la referencia (número o nombre del material gráfico) que indique el lugar en que desea que aparezca.
6. Se debe presentar un archivo, en documento aparte, con los pies de foto o título de los gráficos o tablas (máximo de 15 palabras). Si proceden de Internet, se deberá indicar la dirección de la página web de donde se hayan extraído.
7. En el caso de aparecer menores de edad, no deberán ser reconocibles sus facciones.

10. DIRECCIÓN:

Los trabajos pueden enviarse a las direcciones de:

Correo electrónico

ejercitorevista@et.mde.es

revistaejercito@telefonica.net

CORREO POSTAL

SECCIÓN DE PUBLICACIONES DE LA JCISAT

C/ Alcalá, 18 – 4ª Planta, 28014 – Madrid

Teléfono: 91 522 52 54 881 56 54

FAX: 91 522 75 53 881 56 53



LOS MILITARES DE CEUTA SE TOMAN EL PULSO

José Amellugo Catalán. Teniente coronel. Cuerpo Militar de Sanidad. Medicina.

INTRODUCCION

La aparentemente reducida misión asistencial de la Sanidad Militar se define en la Ley 39/2007 de la Carrera Militar, artículo 39 y disposición adicional quinta en su apartado a), y queda ajustada al ámbito logístico-operativo, es decir, en operaciones y ejercicios de instrucción y adiestramiento. Tiene, además, una misión de asesoramiento sanitario y otra pericial, especialmente en el control de bajas. Pero, muchas veces, se olvida otro cometido que desempeña al realizar los reconocimientos médicos, ordinarios, los pre-misión y los anteriores a las pruebas físicas periódicas que ahora los militares deben realizar, incluso los que tienen limitaciones psicofísicas o APL's y los Cuerpos Comunes (OM 54/2014 de 11 de noviembre y la IT 01/2015, de 19 de febrero de la Inspección General de Sanidad, IGESAN). Esta tarea se podría considerar una verdadera vigilancia de la salud, (en cuanto a que trata de prevenir con las máximas garantías que los esfuerzos físicos deriven en patologías) en la que médicos y enfermeros castrenses pueden errar, pero la rentabilidad y necesidad de estos

reconocimientos parece, a priori, muy positiva. No obstante, y como dijo Goethe (1749-1832): *«El único hombre que no se equivoca es el que nunca hace nada»*.

Inicialmente no es pretensión de este tipo de estudios el descubrir nuevos talentos deportivos sino salvaguardar la seguridad de nuestro personal, especialmente la cardiológica. No olvidemos que tratamos con trabajadores muy activos (según la Organización Mundial de la Salud son aquellos que realizan al menos 300 minutos semanales de actividad aeróbica moderada, o 150 minutos de actividad aeróbica vigorosa) que, además, dos veces al año deben demostrar una alta preparación física —Test General de la Condición Física (TGCF) y Prueba de Unidad—, sin menospreciar lo que realizan a diario conjuntamente con su educación física: la instrucción de combate (pista americana, rappel, pasillo de fuego, recorridos topográfico, etc). Los casos de accidentes coronarios en pruebas deportivas, como el ocurrido en la Carrera de las Tres Leguas de las Marismas (edición 2014), deben ponernos en guardia.

BREVE HISTORIA

Los reconocimientos médicos son inherentes a las Fuerzas Armadas y la permanencia de sus componentes está regida por los cuadros de exclusiones; pero no siempre fue así, eran escasos antes del alistamiento de las tropas, incluidas las de leva; en ciertas épocas el excesivo uso del escalpelo por parte de los médicos hizo que estos fueran denostados (Plinio el Viejo decía con orgullo que la antigua Roma era «*sine medicis... nec tamen sine medicina*», o sea «saludable sin médicos pero no sin medicina»). En España, ya desde las primeras quintas por sorteo (uno de cada cinco) en el siglo XVIII, se comienza a tallar y reconocer a los mozos y, tras incorporarse a sus destinos, eran de nuevo examinados por los facultativos allí destacados en consonancia con los cada vez más precisos cuadros de exclusiones que aparecían.

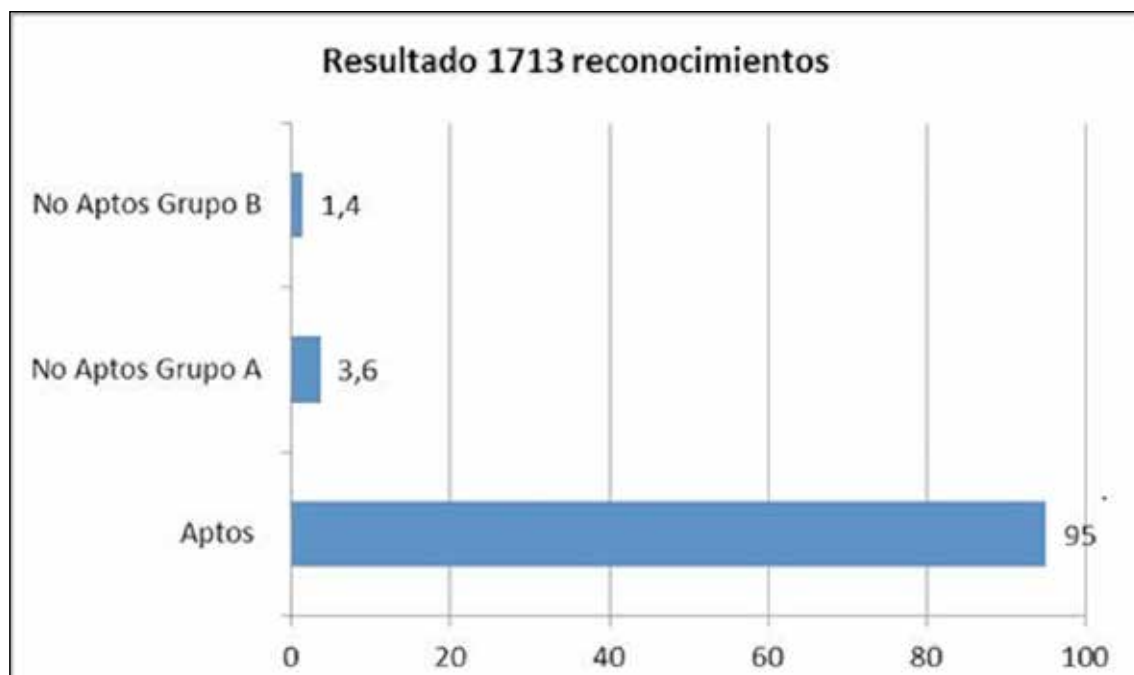
El actual Cuadro de Exclusiones¹ (recogido en el Real Decreto 944/2001) se aprueba coincidiendo en el tiempo con la suspensión del Servicio

Militar Obligatorio. Lo dispuesto en los artículos 4 y 5 del capítulo II del mencionado Real Decreto y la Orden Ministerial 210/2002 de 24 de septiembre por la que se aprueban las normas para la elaboración, custodia y utilización de los expedientes de aptitud psicofísica, llevan al Mando de Personal del ET (MAPER), a elaborar la Instrucción Técnica 14/02² que establece el procedimiento para la realización de los reconocimientos médicos y pruebas psicológicas periódicas.

A results de nuestra mayor participación en misiones para el mantenimiento de la paz, el reconocimiento sanitario en la preparación de los contingentes, se hace más exhaustivo y riguroso ya que las condiciones climáticas y físicas³ también van siendo, cada vez, más exigentes en los países anfitriones. La IGESAN después de articular en varias instrucciones los requisitos sanitarios exigibles al personal desplazable a zona de operaciones establece en la Instrucción Técnica 04/11, de 24 de junio, un protocolo único de reconocimiento básico



Grupo de Regulares 54 de Ceuta. Adiestramiento de tiradores de precisión



Resultado de 1,713 reconocimientos

común a todos, con un periodo de *vigencia anual* (si no había durante ese tiempo ninguna alteración de la salud), al objeto de no repetir exploraciones y pruebas innecesarias. El protocolo de esta instrucción es el que se despliega en nuestro estudio.

Desde la Comandancia General de Ceuta (COMGECEU) se solicita a la Dirección de Sanidad (DISAN) en 2011 cumplimentar esta Instrucción Técnica aplicándola de forma novedosa en el área de responsabilidad de la Jefatura de Sanidad de la COMGECEU (Escalón Básico de Sanidad del ET): Comandancia General, Delegación de Defensa y Unidad de Servicio de Base Discontinua (USBAD) de Ceuta. Este reconocimiento médico básico lleva implícito que se realice al mismo tiempo el reconocimiento odontológico, al objeto de mantener actualizado el estado de salud bucodental del personal (imprescindible para inicio de misión), el cual se realiza siguiendo la norma operativa particular de reconocimientos odontológicos de la USBAD de Ceuta. En cuanto al reconocimiento psicológico, no se tratará en este estudio.

CÓMO SE PLANTEÓ EL ESTUDIO

Nuestro estudio pretendía analizar la utilidad de los diferentes reconocimientos y parámetros en él utilizados para el despistaje de patologías subyacentes de carácter relevante a nivel preventivo y/o operativo.

Durante seis meses se haría un estudio del estado de salud general en la mitad de los militares ceutíes en activo, manejando medidas corporales, análisis de sangre-orina y exploración clínica. Con ello se intentaría valorar la relación entre actividad física, salud y calidad de vida.

Este estudio se enmarcaría dentro del ámbito pericial militar y trataría de comprobar si el reconocimiento médico básico realizado anualmente a militares en activo es efectivo y eficiente, entendiendo por efectividad la capacidad de detectar aquellos sujetos no aptos para las pruebas físicas que realizarán en el año ulterior —nuestra *función principal*: identificar situaciones de riesgo cardiovascular para la actividad física insuficientemente evaluadas y controlarlas posteriormente—, y por eficiencia el hallazgo de datos médicos anormales susceptibles de hacer de estos exámenes una verdadera vigilancia de

la salud, que evite la progresión de enfermedades incipientes.

ORGANIZACIÓN DE RECURSOS

La realización de estos reconocimientos ha requerido la participación de recursos humanos ya existentes en la guarnición de Ceuta (médicos del Cuartel General de la Comandancia y enfermeros destinados en cada una de las unidades) la cual tiene una entidad de nivel brigada. Esta es apoyada por la Clínica Militar de Ceuta, dependiente de IGESAN, que pone en valor sus recursos materiales y personal altamente especializado procedente del antiguo Hospital O'Donnell. Igualmente se ha establecido una intensa coordinación entre la Jefatura de Sanidad de la Comandancia y la Dirección de la Clínica Militar, consiguiéndose la puesta en marcha

de una entrenada Unidad de Reconocimientos Médicos Ordinarios.

Se reconocieron 1.715 sujetos sanos, no incluyéndose aquellos militares con alguna limitación emitida por una junta médico pericial o con restricción traumatológica sobrevenida. El programa de reconocimiento médico periódico ha permitido que se examinaran 25 sujetos cada día lectivo durante los seis meses que ha durado el estudio durante 2014.

RECOGIDA DE DATOS

Los análisis estadísticos que estudian el estado general de salud se hacen respetando totalmente la confidencialidad, incluyendo:

- Datos facilitados por los oficiales enfermeros de cada unidad de destino: filiación, medidas antropométricas, cuestionario de salud y el



El RAMIX 30 en acción de fuego

específico cardiovascular, variables cardiocirculatorias y sus comportamientos (las sentadillas).

- Datos aportados por los oficiales médicos examinadores de la Jefatura de Sanidad de la COMGECEU como exploración física general con estudio de la movilidad articular, auscultación cardiopulmonar e interpretación del electrocardiograma.

- Datos proporcionados por la unidad de reconocimiento de la Clínica Militar de Ceuta: agudeza visual, audiograma, electrocardiograma, pulsioximetría (sencilla medida de concentración de oxígeno en sangre), análisis de sangre y orina.

- Datos servidos por personal ubicado en la antigua consulta de Odontología de la Clínica Militar y encuadrados en la USBAD.

Aparte de los análisis estadísticos, individual y confidencialmente un médico examinador reúne y revisa todos los datos, emitiendo un dictamen donde se recoge la aptitud/falta de aptitud para continuar realizando su función en la vida militar

y/o para las pruebas físicas anuales. De ser *no apto temporal* se anota en la calificación un período de tiempo tras el cual es reconocido de nuevo para comprobar el estado de su inicial falta de idoneidad.

En paralelo y aleatoriamente, al 25% de los sujetos estudiados se les efectuó una encuesta dirigida sobre el conocimiento y control que dispone de la frecuencia cardíaca con la que entrena.

RESULTADOS

El padre de la Medicina moderna, William Osler (1849-1919) decía que: «*La medicina es la ciencia de la incertidumbre y el arte de la probabilidad*»; nuestro dilema se resolvió al observar hallazgos médicos anormales⁴, de algún tipo, en tres de cada cuatro sujetos. Pero si consideramos los hallazgos anormales de importancia —en esto consiste en gran medida la pericia médica: distinguir lo simplemente



Comandancia General de Ceuta

anormal de lo patológico— solo se detectaron en casi cuatro de cada cien individuos (3,6%) y significaron una falta de aptitud temporal para realizar actividades físicas, que eran suspendidas. Este grupo requirió evaluación de seguimiento, mientras que en otro grupo menor (1,4%) se descubrió una patología *importante* desconocida previamente que requirió, adicionalmente, consultas de especialidades médicas. Así pues, de 100 reconocidos, noventa y cinco fueron aptos y cinco no aptos.

Se detecta una disminución entre 8 y 10 pulsaciones por minuto en los sujetos a los que se realiza EKG⁵ comparados con las pulsaciones basales que traen anotadas desde su destino; lo que sugiere la necesidad de tomarlas allí tras un reposo de al menos 5 minutos.

El estudio del audiograma da resultados semejantes a otros trabajos en personal que maneja armamento⁶ siendo en nuestros sujetos los escotomas (zonas de pérdida auditiva en determinadas altas frecuencias por traumas sonoros) más frecuentes en oído izquierdo. En estos sujetos se hace mayor hincapié en el protocolo de protección del ruido.

Las alteraciones de fórmula y recuento de células sanguíneas (lo que aparecen como asteriscos en los análisis) se dan en la mitad de las muestras y no son habitualmente patológicas; luego veremos su posible interés práctico.

Existe una prevalencia de caries que resulta ser menos de la mitad que en la población general española⁷. Gracias al estudio odontológico se detectan aquellos sujetos que tienen restos de piezas dentarias que requieren su extracción (exodoncia) y se insta a la misma en aras de mejorar su salud bucodental.

La exploración de la agudeza visual no encuentra ningún caso de disminución de la misma con corrección por debajo de los límites exigidos para considerar aplicar un coeficiente 4.

La mayoría de las alteraciones analíticas de importancia, se correspondieron con elevación de enzimas hepáticas y de colesterol en sangre. Ambas fueron comunicadas individualmente y corregidas en pocos meses.

La lectura del electrocardiograma y una detallada auscultación han permitido descubrir a una decena de cardiopatas que fueron puestos en manos de especialistas.

Es destacable que entre los factores de riesgo del cuestionario aparezca el estrés en tercer lugar después del hábito tabáquico y variables cardiovasculares. Sin embargo, es mínimo comparado con otros estudios militares (donde alcanza el 50%), en Ceuta es solo del 4,4%.

Existe un porcentaje (3,5%) de nuestra muestra que sobrepasa el límite 28-29% en el Índice de Masa Corporal (IMC).

Solo un 4% de los encuestados conoce que puede haber una diferencia entre el pulsímetro y la toma de pulso en la muñeca de hasta trece pulsaciones, un 7% sabía explicar la diferencia entre un ejercicio aeróbico y otro anaeróbico y un 5% usa habitualmente un pulsímetro (u otro medio) para controlar su entrenamiento.

CÓMO LLEVAR ESTOS RESULTADOS A LA PRÁCTICA

La detección de factores de riesgo cardiometabólicos en un militar, obliga a que se deba considerar poner en marcha mecanismos de control cualitativos y cuantitativos de los reconocimientos negativos por falta de aptitud; centralizar estos resultados es importante para un mejor seguimiento de la patología que origina la inaptitud. Como estaba previsto con la difusión del sistema BALMIS⁸, se debería tener acceso desde los escalones básicos de Sanidad Militar al expediente de aptitud psicofísica de los componentes del ET con los datos obtenidos en estos reconocimientos anuales, incluidos los estudios eléctricos del corazón (EKG). Como lenitivo, podría ser coherente contemplar la posibilidad de que cada soldado tuviera, al igual que la chapa identificativa, un *pendrive* con su historia sanitaria encriptada. Otra alternativa podría consistir en que la propia chapa integrara el *pendrive*. Esto sería especialmente útil para los despliegues en operaciones.

La unificación de criterios de los distintos médicos examinadores es fundamental y, para conseguirlo, las diferentes tablas del Índice de Masa Corporal, del estado odontológico, de la suma de los factores de riesgo cardiovascular o de los valores analíticos, deben estar contrastadas y en continua revisión cada vez que aparezca nueva normativa (como ha ocurrido recientemente con la publicación de la IT 01/2015 de la IGESAN sobre reconocimientos médicos previos a pruebas

físicas, que además de introducir nuevos métodos para valorar el sobrepeso —los índices cintura/cadera o cintura/estatura—, ya da una orientación para indicar pruebas complementarias según el número de factores de riesgo).

En este aspecto, dar aptitud para realizar la Prueba de Unidad⁹ requiere una atenta consideración cuando el componente etario es elevado o cuando la tensión arterial está en el límite superior de la normalidad, la aptitud en el TGCF a veces no es suficiente para realizarla.

El IMC se ha objetivado como insuficiente para determinar la competencia de los sujetos estudiados. Las instrucciones técnicas al respecto dejan a criterio del examinador la decisión de facilitar la aptitud aunque supere las cifras límites. Esta medida se basa en un cuestionable supuesto: *Todo peso que exceda de los valores determinados por las tablas talla-peso corresponderá a masa grasa*. Como podemos estar calificando de obesos a sujetos que, en realidad, tienen un aumento de masa muscular, y no de adiposidad, es por lo que debería emplearse el IMC en combinación con otros procedimientos fáciles de emplear (los excelentes índices introducidos sobre cintura/cadera/talla siguen determinando sobrepeso pero no adiposidad):

- *El porcentaje de grasa corporal* determina la composición somática con mayor exactitud y probidad; se calcula usando una sencilla ecuación (Fig. 1), anotando el grosor de cuatro pliegues cutáneos fácilmente medibles con un asequible plicómetro (Fig. 2).

- *Test de la cinta* o Porcentaje Relativo de grasa según el índice cintura-cuello. Este test funciona en EEUU donde una medición anómala semestral impide promocionar durante un año (en el ámbito militar, porque el civil usa el IMC). Un resultado elevado de este índice en los últimos 5 años ha multiplicado por diez los despidos de militares por lo que estos se han visto obligados a realizarse liposucciones¹⁰.

Podríamos servirnos de la variabilidad del hemograma para aplicarle las directrices propuestas por el novedoso estudio americano JUPITER¹¹, que durante cinco años contrastó la relación de los resultados del hemograma con las causas de mortalidad.

La encuesta paralela sobre práctica deportiva deja ver el conocimiento de los límites del

esfuerzo físico (número de pulsaciones), que cada individuo debería respetar para su edad en el entrenamiento diario y pruebas anuales. A pesar de que en el botiquín de cada unidad se le explican estas cifras, se comprueba en el reconocimiento, cómo en un 90% de los casos hay que recordar estos números para fijarlos. La inmersión en un grupo muy entrenado de sujetos que lo están menos puede originarles un incremento anormal y peligroso del músculo cardíaco; una correcta prevención de la enfermedad cardiometabólica se consigue haciendo grupos de carrera conformados. El personal titulado en educación física sería el encargado de hacer estos grupos, pues sabe utilizar sencillas pruebas que optimizan los programas de ejercicio en el control calórico de la actividad: Test de la Milla, test de Cooper, Test de Karvonen...

CONCLUSIONES

Adicionalmente a la capacidad preventiva de las investigaciones médicas, este protocolo anual ha mostrado su utilidad en la detección temprana de patologías subyacentes, especialmente a nivel cardiovascular, ya que puede prevenir accidentes de ese tipo por sobreesfuerzos.

La aparición o suma de factores de riesgo en un individuo pone en guardia a médicos y enfermeros militares, que suspenden sus actividades peligrosas, recomendándole valoración especializada, con posterior seguimiento.

La detección de factores de riesgo modificables como aumento de peso, hipertensión, excesivo consumo tabáquico y las mermas auditivas o dentales, nos indica que debemos aplicar estrategias preventivas poblacionales por encima de las individuales.

Un EKG en reposo se considera de escasa utilidad como predictor de eventos cardíacos en la población general. Sin embargo, nuestra población militar tiene un alto grado de actividad física regular y el EKG nos indica el grado de adaptación de su corazón al deporte. Ha sido determinante en una decena de casos.

RECOMENDACIONES FINALES

La amplificación del reconocimiento médico básico presente lo convierte en verdadero examen de salud actualizado, el cual debería convertirse en virtual y trasladado por el individuo

$$\% \text{ Graso} = \Sigma 4 \text{ plg (t se si a)} \times 0.153 + 5.783$$

Donde: % Graso: % graso según la fórmula de Yuhasz, modificada por Faulkner.

Σ 4 plg: Sumatorio de 4 pliegues cutáneos:
t: tríceps.
se: Subescapular.
si: Suprailíaco.
a: Abdominal.

Fórmula de medición de la grasa corporal

o centralizado informáticamente, lo que lo hace susceptible de seguimiento y de estudios estadísticos, con las debidas medidas de protección de datos personales.

La imprecisión del IMC como medida antropométrica pide considerar otras mediciones de la masa grasa.

Sería valorable crear una tabla con mínimos exigibles para realizar la Prueba de Unidad. El

índice de grasa, la edad y las variables cardiovasculares serían determinantes en la misma; estudiar alargar el tiempo de entrada según la edad media de sus participantes.

El personal del ET debe entrenar controlando su ritmo cardíaco. No sería irracional introducir un pulsímetro en el vestuario que facilitara su medida y así, dar facilidades para cumplir las recomendaciones de la nota informativa de lectura obligada.



Plicómetro, para medición del grosor de los pliegos cutáneos

El consumo de tabaco nos parece aún excesivo (22%) y también el número de caries. Habría que reforzar estos aspectos en la Educación para la Salud que se efectúa en los cuarteles.

NOTAS Y FUENTES

- ¹ Real Decreto 944/2001, de 3 de agosto, por el que se aprueba el Reglamento para la determinación de la aptitud psicofísica del personal de las Fuerzas Armadas.
- ² Que regula los «Reconocimientos médicos periódicos y pruebas psicológicas periódicas» para la determinación de la aptitud psicofísica.
- ³ Amellugo J. *Médicos militares en el Role 1 de Afganistán*. Revista Ejército 2012; 853: 92-9.
- ⁴ Se entiende como tal alguna variación de cualquiera de los 38 parámetros que se estudian en los análisis clínicos o de medidas de tensión, pulso, cintura, peso, agudeza visual, etc.
- ⁵ EKG: electrocardiograma que se realiza a todos los mayores de 40 años y algunos menores de 40 con antecedentes cardíacos familiares.

- ⁶ Blasco Yáñez A., *Curvas audiométricas en personal que prueba armas de fuego en galerías de tiro*. Sanid. Mil. vol.69 no.2 Madrid abr-jun. 2013.
- ⁷ La prevalencia en España se estima del 92%.
- ⁸ BALMIS: Revista Dintel: e-salud, nº 6 noviembre / diciembre 2006;140-2 Disponible en: <http://www.revistadintel.es/Revista1/DocsNum06/esalud/Royo.pdf>
- ⁹ *Prueba de Unidad: requiere altas prestaciones físicas y consiste en hacer 10 km con carga de 20 kilos toda la unidad siendo aprobada cuando un 70% de los participantes llegan en un tiempo determinado.*
- ¹⁰ Militares de EE.UU. recurren a la liposucción para no ser despedidos. Disponible en: <http://actualidad.rt.com/sociedad/view/109867-militares-eeuu-liposuccion>
- ¹¹ El médico interactivo. 21/12/2013. Disponible en: <http://www.elmedicointeractivo.com/noticias/internacional/123209/un-hemograma-completo-ayuda-a-predecir-la-esperanza-de-vida-en-personas-sana>■



Ceuta, vista aérea

El Jincito

ARMANDO DEL LAGO
ARMANDO Y GUILLERMO
ARMANDO Y GUILLERMO
ARMANDO Y GUILLERMO

D.....

Empleo (militar) Escala (militar) Cuerpo/Esp. Fund.....

NIF..... Teléfono..... Correo electrónico.....

Dirección de envío

D.....

Calle.....Nº.....Esc.....Planta.....Puerta.....

Población.....C.P.....Provincia.....

☐	Para España.....	12,02€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
☐	Para Unión Europea.....	18,03€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
☐	Para el resto del mundo.....	24,04€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)

☐ Cheque nominativo a favor del "Centro de Publicaciones del MINISDEF".

☐ Transferencia bancaria a favor de: "Centro de Publicaciones del MINISDEF", con código de cuenta: ES28 0182 2370 4702 0150 3658 del BBVA, en Madrid (España)

☐ Domiciliación Bancaria (no válida para suscripciones desde el extranjero).

Rellenar solamente en caso de domiciliación bancaria

D.
 autorizo al Centro de Publicaciones del Ministerio de Defensa, para que con cargo a mi cc. Núm. (IBAN),



Del Banco o Caja.....

Con domicilio en la Calle.....

Población.....C.P.....Provincia.....

Sean abonados los recibos correspondientes a la suscripción de la Revista "Ejército".

En a de de 20.....

Firmado:

Datos de carácter personal Suscriptores

En cumplimiento de la Ley Orgánica 15/1999 sobre Protección de Datos de carácter personal la Subdirección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyendo en el fichero de colaboradores y suscriptores de la Revista Ejercito. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), C/ Alcalá, 18, 4ª planta, Madrid (28014) o por correo electrónico a ejercitorevista@et.mde.es. El suscriptor será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los Datos Personales aportados.

Puede suscribirse rellenando el boletín de suscripción electrónica en la siguiente dirección

http://www.ejercito.mde.es/Galerias/Descarga_pdf/EjercitoTierra/revista_ejercito/Boletin_de_Suscripcion.pdf

DISPARAR

«SIN ENCARAR»

Enrique López Modrón. Brigada. Administración.



Periscopios de trinchera durante la Primera Guerra Mundial

INTRODUCCIÓN

Pudimos ver en el Boletín Tierra de diciembre de 2010 un reportaje sobre «El Combatiente del Futuro». Entre el equipamiento del soldado me llamó la atención el complejo sistema acoplado al arma para poder disparar sin encarar esta y por lo tanto disparar sin estar expuesto a que el enemigo nos alcance con sus disparos.

Para disparar desde la trinchera propia sin exponerse existieron escudos de acero en los parapetos, que disponían de una aspillería desde la que disparar sin peligro. Pero estos escudos eran parte del parapeto en la mayoría de los casos y moverlos para recolocarlos era molesto e imprescindible, pues en cuanto eran detectados se convertían en punto de atracción del fuego enemigo.

Era preciso un elemento más flexible y acoplar un periscopio de trinchera a un fusil era lo más sencillo.

Sin embargo, disparar en desenfilada no fue una novedad en la Primera Guerra Mundial. En todas las guerras anteriores, disparar al enemigo sin asomar la cabeza por encima del parapeto era una necesidad evidente. Muchos años antes ya se habían ideado aparatos, más o menos sofisticados, para abrir fuego sin exponerse a recibir un tiro del enemigo en la cabeza, pero la guerra de posiciones durante esta guerra mundial y la magnitud de los ejércitos enfrentados hicieron proliferar este tipo de artilugios.

Así aparecieron una serie de aparatos paralelos al eje del fusil y con forma de culata, que



Manual del Capitan Doval explicando su manejo y Procto-disparador

unidos al arma permitían realizar el disparo visualizando mediante un periscopio.

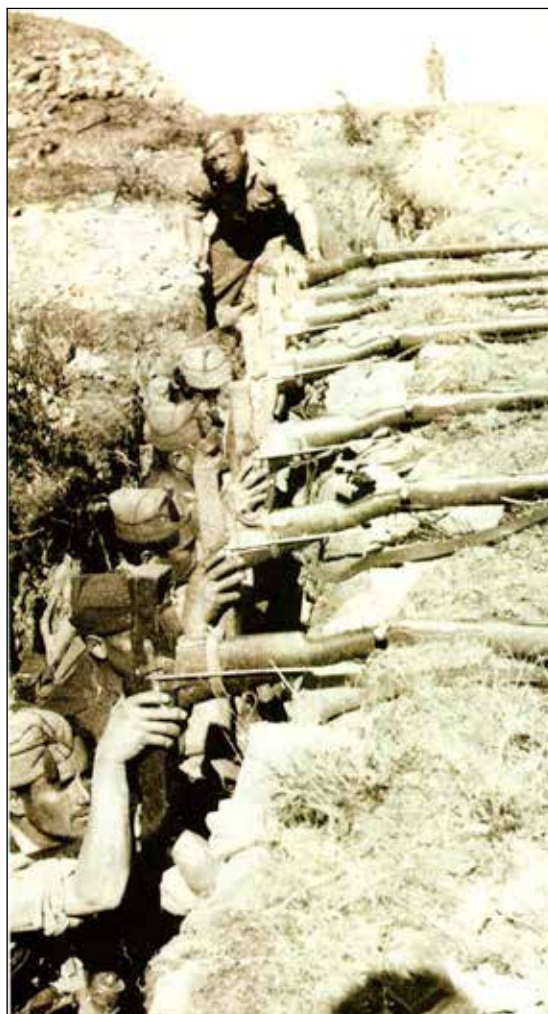
Se pueden ver varios periscopios de trinchera con diferentes fusiles usados en la Primera Guerra Mundial, con el fusil francés Lebel modelo 1886, con el fusil Lee-Enfield inglés modelo de 1907 o con el fusil Mannlicher austriaco modelo de 1895 entre otros. Hubo multitud de diseños, unos hechos por las propias tropas en el frente, otros por los talleres militares y otros por iniciativa de diseñadores privados.

Posteriormente varios países desarrollaron sistemas de este tipo, unos curvando el cañón y otros incorporando un visor. En España, esta idea ya la puso en práctica el capitán Doval en 1937 durante la Guerra Civil y lo más parecido,

pero con tecnología actual, lo encontramos en el programa del soldado combatiente del futuro (COMFUT) que también veremos.

EL PROCTO-DISPARADOR DEL CAPITÁN DOVAL

En el caso español para conocer algo de este invento hay que remontarse a 1937 en el frente del Jarama, sector de Aranjuez y mas concretamente en el subsector Cuesta de la Reina, donde el capitán de Infantería don Alonso Doval Doval estaba destinado al mando de una *mia* —unidad de tropas africanas españolas equivalente a compañía— formada por personal del Grupo de Tiradores del Rif y de la Mehal-la nº 5. En este sector a partir de febrero de 1937 las posiciones



Escuadra practicando con el procto-disparador

se mantendrán como frente estático o de trincheras hasta el final de la Guerra Civil.

El intenso fuego de fusilería, ametralladora y mortero a veces impedían la construcción de trincheras y refugios que ha de hacerse en los primeros momentos y al ser poco profundos no ofrecían el correcto resguardo al tirador exponiéndose a los disparos del enemigo.

Así, el capitán ideó un disparador paralelo al eje del fusil, con forma de culata y unido a este, que mediante palancas y correas permitía realizar el disparo y la carga sin estar expuesto al fuego enemigo.

Según su autor se fundamenta en que: «con motivo de las dificultades que en las trincheras se observa, cuando estas se hallan próximas a las

líneas enemigas, pues si el terreno es ondulado, permite al tirador contrario acercarse algunas veces a treinta metros de nuestro parapetos, lo que obliga a la constante exploración con el natural peligro, cuanto supone asomarse a vigilar hallándose el enemigo tan próximo».

El enemigo aprovechaba los momentos en que el centinela tenía necesariamente que descubrirse para observar los movimientos del adversario o mirar por las aspilleras de los parapetos para disparar y hacer un gran número de bajas. Con esta premisa nos dice: «El procto-disparador permite hacer fuego de fusil y observar el campo enemigo sin peligro, pudiendo por tanto suprimirse las aspilleras, tan peligrosas por sus referencias, ya que denuncian al enemigo el punto fijo en que se

encuentra el centinela de puesto, el cual puede disparar y vigilar sin exponerse al fuego de fusil contrario, resguardando al tirador, además del fuego de artillería y morteros, porque permite hacer la trinchera en el punto de observación mas profundo y mejor adaptable a las irregularidades del terreno».

El procto-disparador (figura 1) utilizaba para su elaboración la madera y unas determinadas piezas metálicas componiéndose básicamente de cuatro partes o grupos: periscopio,

sistema de unión al arma, culata y mecanismo de disparo.

El periscopio, unido a la culata formando una sola pieza, era de sección cuadrangular y hueco en su longitud (figura 2); tenía unas medidas de 43 cm de altura y el lado de la base de 5 x 6 cm. En su interior había dos espejos paralelos a 45° (figura 2) mirándose sus caras y el interior pintado de negro para evitar reflejos. Disponía de dos ventanas situadas frente a los espejos en caras opuestas.

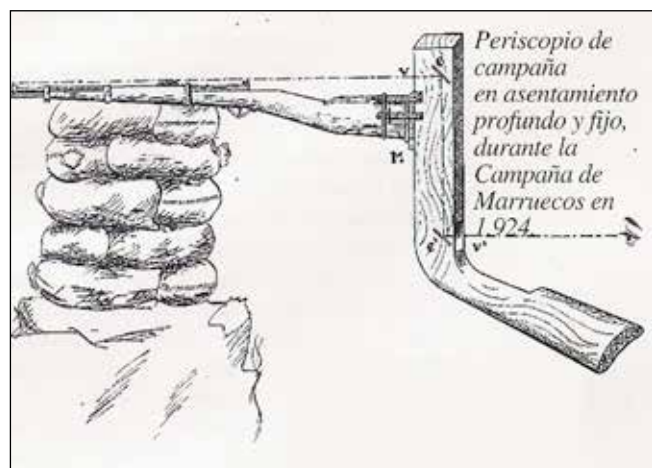


Figura 1

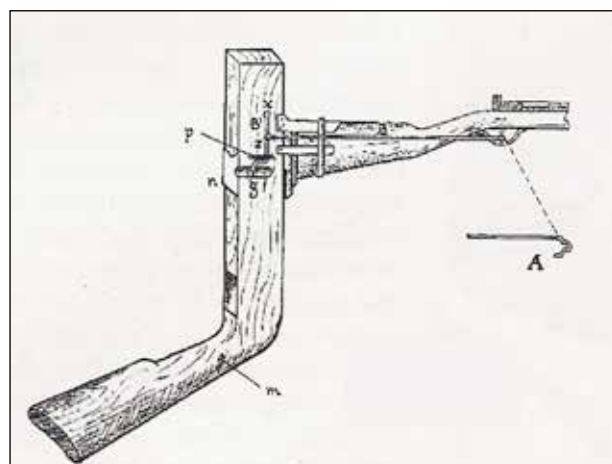


Figura 2

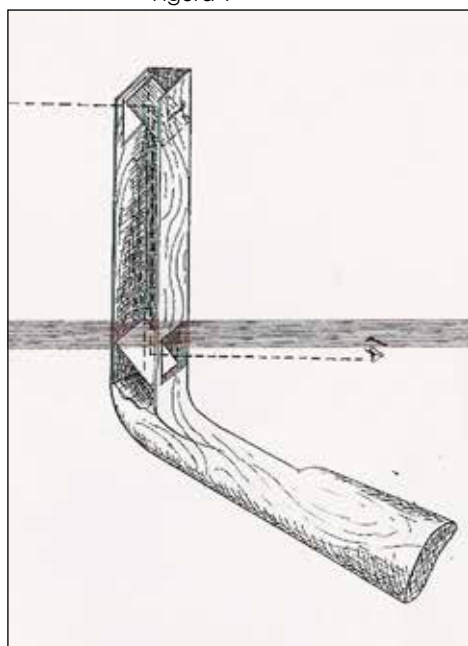


Figura 3

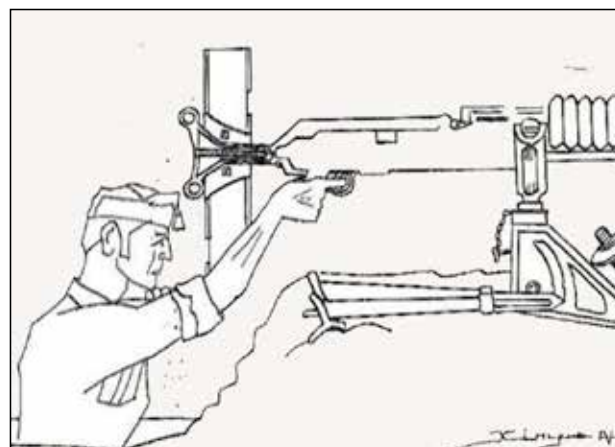


Figura 4

El sistema de unión estaba formado por una pieza de madera (figura 1) que acogía la cantonera, situada debajo de la ventana superior para observar los elementos de puntería.

La unión al Fusil Mauser 1893 o Mosquetón Mauser 1916 —que eran los modelos usados durante la guerra— se hacía mediante dos laminas de latón laterales y una superior curvada que aseguraban el arma al aparato mas una correa que abraza a las laminas y a la culata del arma.

La culata es parte con el periscopio (figura 2) y forma un ángulo aproximadamente de 45° con respecto este. Tenía una forma curva para mejor adaptarlo al hombro a fin de contener con la mano derecha el retroceso y absorber su fuerza.

El mecanismo de disparo (figura 3) se componía de una especie de gatillo alargado donde roscaba una varilla metálica que terminaba en un gancho que cogía al gatillo del arma; es decir consistía en una transmisión para actuar sobre el gatillo del arma.

A estos sistemas habría que añadir unas anillas situadas en la cara derecha donde entraba la varilla que hacía de alargador del gatillo una vez quitada del disparador y estar dispuesto para el transporte. En este mismo lado derecho había un resalte para mejorar el agarre por el tirador.

La manipulación del cerrojo para la extracción de la vaina y la carga de nuevo cartucho se hacía igual que sin el aparato y exigía por parte del tirador destreza para no descolocar el sistema.

El peso era de unos 900 gramos y su empleo se limitaba a unos 300 metros, el mismo alcance del alza del fusil, si bien el autor entendía que su precisión era mayor en distancias inferiores.

Su mayor eficacia, se decía, era debida al desconocimiento del aparato por parte del enemigo y por ello debería ser destruido en caso de posibilidad de caer en sus manos, ya que al ser económico y de sencilla construcción el adversario lo podría emplear rápidamente. Se consideraba que era de fácil uso, práctico, recomendable para frentes estabilizados, ligero transporte, económico y fuerte para la guerra de trincheras siendo recomendable uno por escuadra.

Aunque era para fusil, también se podía adaptar a la ametralladora Hotchkiss modelo 1914 (figura 4), que era el modelo reglamentario, colocándola con el trípode invertido y puesto la arandela de tiro contra-aeronaves.

En relación a su puesta en práctica en ametralladoras, existe una fotografía de la batalla de los Dardanelos (1915) donde una ametralladora inglesa Vickers 1912 lleva un mecanismo diseñado por William Youlten para este fin.

El manual del procto-disparador consultado lleva el sello del Batallón de Ametralladoras nº 87, lo cual lleva a pensar que fue utilizado al menos por este tipo de unidades.

Alguien pudiera pensar que estos mecanismos fueron empleados por tiradores selectos y nada más lejos de la realidad. Los francotiradores se movían por la trinchera propia y por la tierra de nadie con su arma y su mira telescópica intentando no ser detectados. Disparar desde trinchera a trinchera era trabajo para tiradores de menor nivel, especialmente porque era muy difícil hacer blanco con uno de estos aparatos a más de 100 metros por muy bueno que fuera el tirador.

Enfilar el periscopio con los aparatos de puntería del arma no era nada fácil. No hay que olvidar que una cosa es disparar un arma que se sujeta directamente con las manos y otra es disparar a través de un bastidor intermedio y que se sujeta desde abajo. La estabilidad del arma en el momento del disparo era muy precaria y el movimiento de reelevación resultaba importante. Por ello, algunos de estos aparatos disponían de picas para clavarlos al parapeto, pero aún así la estabilidad del conjunto era precaria.

Al ser un artificio de poco valor se han debido conservar muy pocos; aparte del que ilustra el artículo (de mi propiedad) se puede ver uno en el Museo Militar de Valencia, otro en el Museo de la Guardia Civil de Madrid y según tengo noticia existe uno en el Regimiento Príncipe en Siero (Asturias).

Sea este artículo testimonio de reconocimiento al capitán Doval por haber pensado en algún medio para reducir el número de bajas de su unidad.

EL FUTURO COMBATIENTE ESPAÑOL: COMFUT

Han tenido que pasar más de setenta años para ver en manos de un soldado español un sistema de disparo que permita ver y disparar sin exponerse al fuego enemigo; evidentemente la tecnología entre ambos sistemas no tiene comparación.



Programa Futuro Combatiente Español (COMFUT)

En la Academia de Infantería de Toledo se desarrolla desde el año 2000 el Programa del Combatiente del Futuro (COMFUT) para dotar de material, equipo y armamento al futuro combatiente.

A partir de 2015 está previsto la implantación del programa *Combat Equipment Dismounted Soldier* (CEDS) en un combatiente europeo por los nueve países que integran el programa, planeado por la Agencia Europea de Armamento.

Este sistema se divide en siete subsistemas: armamento, fuente de alimentación, eficacia de fuego, información y comunicación, supervivencia, sostenimiento y preparación.

Evidentemente solo se comentará la parte que tiene por objeto disparar sin exponerse al fuego pues el programa COMFUT es muy extenso, no siendo la totalidad del programa el tema que nos ocupa.

Es en el subsistema de la eficacia de fuego donde vamos a ver la evolución entre el procto-disparador con el actual sistema. Este equipamiento

cuenta con un sistema de tiro indirecto en combate urbano con el cual el soldado puede ver lo que sucede tras un obstáculo con una cámara de video con zoom sin necesidad de exponerse, puede enviar imágenes que recogen los sensores, y apuntar y disparar si fuese necesario.

En el fusil HK se han integrado unas innovaciones en un asa de transporte que se acopla al arma en una corredera. Este conjunto constituye el Sistema de Eficacia de Fuego (EFU) que tiene cámara de fotos, video, puntero láser, intensificador de imagen y cámara térmica.

Una de sus muchas ventajas está en poder marcar objetivos sin tener que encarar directamente al enemigo pudiendo apuntar con el visor ocular y hacer fuego sin exponerse.

LOS PROTOTIPOS DE OTROS PAÍSES

Hay muchos modelos de este tipo de ideas tanto modernas como ya obsoletas. Solo ver algunas de las de varios países para sorprendernos lo que se desarrolló para estos fines.

Alemania

Alemania al igual que otros países también desarrolló un prototipo durante la Primera Guerra Mundial, pero sus diseños mas curiosos aparecieron durante el siguiente conflicto mundial.

El Krummlauf (cañón curvo) era un accesorio para el fusil de asalto alemán Sturmgewehr 44 desarrollado durante la Segunda Guerra Mundial y considerado el primer fusil de asalto de la historia. Este «alargador curvado», permitía eliminar las esquinas del enemigo, desde un lugar seguro.

Consiste en una bocacha que se colocaba a continuación de la boca del fusil y que mediante una curva no muy cerrada hacía que la bala saliera variando la dirección del eje longitudinal del arma. Tenía el inconveniente que el arma no podía utilizarse para disparar de frente mientras tanto, y que había que montarla en un sentido u otro dependiendo de la esquina en la que se quisiera disparar.

Inicialmente, los diseños se realizaron para el fusil alemán Kar-98, pero su cartucho era demasiado potente y largo dando problemas en la zona curva. En general, este se reventaba a los pocos disparos. Por eso, el diseño final de este elemento se adaptó a los fusiles de asalto que tenían un cartucho del mismo calibre, pero

mucho más corto, lo que le permitía girar la curva más fácilmente, siendo su cadencia de tiro lo suficientemente baja como para permitir disparar una ráfaga con el dispositivo puesto.

Además de su corta vida útil, poseía otras limitaciones, los proyectiles tendían a fragmentarse en cuanto atravesaban el cañón curvo, por lo que en lugar de disparar una bala por disparo terminaba disparando una ráfaga de mini-metralla.

Dos modelos: El J y el P

El Vérsatz P estaba destinado a las unidades de carros de combate y tenía una curva de 90°. La idea era que lo utilizaran desde las troneras de disparo contra las unidades de infantería que se acercaban a colocar cargas o lanzar cócteles molotov desde los ángulos muertos del carro de combate.

Sin embargo, no parece probable que llegara a utilizarse nunca en esa función. Primero, porque el cañón de 90° daba muchísimos problemas de reventones y encasquillamientos y, segundo, porque en el interior de los carros no sobra el espacio y manejar un fusil de asalto con la longitud añadida de la sección curva era difícil.

El Vérsatz J fue el modelo destinado para la Infantería —por ello, algunos lo denominan



Fusil de asalto StG44 Krummlauf barrel para blindados e infantería



Subfusil PPSH-45

Vérsatz I— y tenía un cañón con una curva de 30°. Existían versiones con dobleces en ángulos de 30°, 45°, 60° y 90°. Eso permitía disparar a través de la esquina sin necesidad de asomarse, poniendo el arma, simplemente, con un poco de ángulo respecto a la pared. La curva de 30° funcionó bastante mejor que la de 90° y la respuesta del arma, su retroceso, a pesar de lo esperado no variaba mucho con respecto a los disparos normales.

Este accesorio tenía una vida útil muy corta de unos 300 disparos para la versión de 30° y 160 disparos para la de 45°. Para facilitar el disparo iba equipado de un espejo en la boca que permitía ver lo que había al otro lado de la esquina y comprobar el resultado de los disparos.

Pese a que era inútil a larga distancia, el arma resultaba letal a corta distancia. Ambos modelos tuvieron una escasa producción y como mucho uno por unidad. Puede ser una buena forma de atemorizar a los asaltantes de un carro de combate o de asustar a otros que se escondan tras las esquinas.

Rusia

Durante la década de los años cuarenta los rusos

incorporaron a los Subfusiles PPSH-41 y PPSH-45 un cañón curvo para la misma finalidad.

Estados Unidos

Durante el año 1953, los norteamericanos con su Subfusil M3 (*Grease gun*) hicieron un experimento como ya habían hecho años antes otros países, pero sin visor, desarrollando un arma con cañón curvo para disparar desde las esquinas o parapetados.



Subfusil M3 Grease gun



Dispositivo CornerShot



Sistema Felin

Israel

El CornerShot es un accesorio de arma de fuego israelí, que consiste en un soporte para armas con la capacidad de ver y disparar desde una esquina sin exponer al usuario. Fue diseñado en el año 2000 para las fuerzas especiales y SWAT, siendo empleado en situaciones que incluyesen terrorismo o toma de rehenes. Su propósito es el mismo que el del rifle periscopio.

Fue diseñado por antiguos oficiales del Ejército Israelí y patrocinado por inversores estadounidenses. Entre las variantes de este accesorio, aparte de la estándar, se cuentan una para lanzagranadas de 40 mm y otra para armas antitanque. Es manufacturado por Corner Shot Holdings, LLC. Además, el CornerShot ha sido vendido en 15 países.

Francia

El sistema «Felin», es una adaptación moderna de los rifles periscopios de trinchera. El sistema monta en un rifle FAMAS calibre 5.56 NATO una

cámara de imágenes diurnas y nocturnas que proyecta lo que enfoca en un monóculo plegable que lleva el operador adherido al casco, evitando así que se exponga al fuego enemigo.

BIBLIOGRAFÍA

- Descripción del Procto-disparador por el capitán de Infantería D. Alonso Doval.
- Artículo «COMFUT el combatiente futuro español». Revista Armas,
- Boletín Tierra. Diciembre 2010.
- <http://www.youtube.com/watch?v=Z56SNHHL60U>
- <http://www.cornershot.com/>
- <http://www.zona-militar.com/foros/threads/el-soldado-del-futuro-hoy-el-sistema-felin.25213/>
- <http://naukas.com/2010/09/20/krummlauf-historia-de-la-bala-que-doblo-la-esquina/>
- <http://malti001.hubpages.com/hub/Top-10-Secret-Weapons-of-Nazi-Germany>
- http://eltonzeng.blog.hexun.com/30463911_d.html
- <http://historiadelasarmasdefuego.blogspot.com.es/2011/10/el-nacimiento-del-fusil-de.html> ■

Premios Revista Ejército

Anunciamos los Premios Revista Ejército que otorgará el General de Ejército Jefe de Estado Mayor del Ejército, a propuesta del Consejo de Redacción, entre los artículos publicados en la Revista en el año 2015.⁽¹⁾

⁽¹⁾ No podrán optar los autores premiados en los dos años anteriores.

Primer premio dotado con 2.200 €*
Segundo premio dotado con 1.700 €*
Tercer premio dotado con 1.300 €*
*Estos importes están sujetos a IRPF

Con estos galardones se pretende recompensar y distinguir los mejores trabajos publicados en la Revista Ejército durante el año 2015 y estimular la creación de otros nuevos



C/Alcalá 18, 4º

28014 Madrid

Teléfono: 915225254

Fax: 915227553

e-mail: revistaejercito@telefonica.net

ejecitorevista@et.mde.es



EL «GRAN CAPITÁN»: UN GENIO QUE ... NO SE DEBE OLVIDAR

Jesús Reguera Sánchez. Comandante. Ingenieros.Transmisiones

*«Los que mandan ejército en un día
como hoy, no deben ocultar el rostro».*
(El «Gran Capitán», Batalla de Ceriñola 1503)

Este año 2015 se cumplen quinientos años desde que falleciera uno de los mejores militares que ha servido a su país: Gonzalo Fernández de Córdoba, también conocido como el «Gran Capitán».

Este personaje vino a nacer en un tiempo para la historia verdaderamente apasionante, contribuyendo con sus hazañas a dar más valor, si cabe, a la época en que le tocó vivir: El decadente Imperio Bizantino terminaba de caer en manos de los turcos y culminaba con la toma de Constantinopla (1453) y en España se estaba lidiando una reconquista que culminaría con la unión de los reinos peninsulares.

Como pudiera ser que su figura no haya sido lo suficientemente valorada, sirva este no muy extenso documento, para engrandecer a este ilustre militar que tanto ha contribuido al arte de la guerra y a la Historia de España.

BREVE BIOGRAFÍA

Gonzalo Fernández de Córdoba nació en Montilla (Córdoba) en 1453. Fue un noble andaluz de la familia Aguilar, proveniente de

Galicia y cuya estirpe se había desplazado hacia el sur de la Península, como consecuencia de la repoblación que se llevó a cabo a medida que progresaba la reconquista de los territorios musulmanes.

De su infancia se tiene poca documentación. Su padre falleció cuando solo tenía dos años y su hermano mayor Alfonso de Córdoba se convirtió en jefe de la casa de Aguilar. Así, Gonzalo estaba destinado a ser un segundón dentro de su familia y nadie se imaginaba que se convertiría en un gran militar, menos aun cuando sus grandes convicciones religiosas le llevaron a intentar ingresar en la orden de los Jerónimos.

Tras el fallecimiento prematuro del príncipe, don Gonzalo fue requerido por la reina Isabel para incorporarse a su servicio donde, en manos de un educador, destacó de forma extraordinaria en el manejo de las armas.

La Batalla de Albuera (1479) fue su primer bautismo de fuego, donde al mando de una compañía de 120 hombres, contribuyó a la derrota del rey de Portugal. Pero fue en la Guerra



Busto del Gran Capitán

de Granada (1482-1492) donde despertó y puso en práctica todo su talento militar, el cual ya le acompañaría en todas sus contiendas.

En la Campaña de Italia (1495-1503) alcanzó el auge en su carrera, como general en jefe del Ejército español, cuando es enviado para defender los intereses de la corona. Su actuación fue decisiva en las batallas de Ceriñola (1503) y Garellano (1503). Como premio a los éxitos obtenidos, fue nombrado virrey de Nápoles.

Tras el fallecimiento de la reina doña Isabel (1504), el rey don Fernando y Gonzalo inician un distanciamiento, provocado por los celos que despertaron la ascendente fama que este último estaba adquiriendo y que le llevaron a recibir suculentas ofertas de trabajo provenientes de importantes figuras del momento como el Papa, príncipes, etc. Ante estos hechos, el Rey Católico le ordenó regresar a España en 1508.

En 1515 murió en Granada el que fuera alcaide de Íllora y de Loja, duque de Terranova, de Santangelo, de Sessa, de Andria, de

Montalto de Bitonto, virrey de Nápoles y, ante todo, Gran Capitán.

Por deseo expreso en su testamento fue enterrado en el Monasterio de los Jerónimos de la ciudad de la Alhambra.

PRINCIPALES HAZAÑAS

De todas las acciones militares en las que tomó parte, hay dos de las que se pueden extraer sus más importantes reformas y donde mejor queda reflejado su aspecto humano y militar.

La Guerra de Granada

A partir de 1482, los Reyes Católicos iniciaron una ambiciosa ofensiva militar con la que pretendieron acabar con el último reino musulmán instalado en la Península Ibérica.

Para ser el final de la reconquista, fue una guerra larga y dura que se prolongó durante diez años y que se caracterizó principalmente por acciones militares no convencionales, perfectamente estudiadas y persistentes, como asedios, incursiones y golpes de mano.



La Rendición de Granada, por Francisco Pradilla y Ortiz

También destacó en asuntos de espionaje, con el que se logró las luchas internas y la división de las facciones nazaríes de Granada.

Sabedores de lo que se jugaban, los Reyes Católicos dispusieron de sus mejores hombres y entre ellos se encontraba el «Gran Capitán». Así, don Gonzalo tomó parte en esta contienda al mando de una unidad de «lanzas» (caballería pesada con una gruesa armadura) de la casa de Aguilar, de la que su hermano era señor. Su papel fue muy apreciable a lo largo de toda la campaña, en especial en los ataques a la fortaleza de Setenil (Cádiz) y en la provincia de Granada, concretamente en Loja y en el asalto al castillo de Montefrío.

Pero si su contribución fue decisiva a lo largo de toda la contienda, donde de verdad sería

primordial fue al final de la misma ya que, gracias a su amistad con Boabdil, los Reyes Católicos le encargaron las negociaciones que finalizaron con la toma de Granada el 2 de enero de 1492.

Su valerosa actitud y dotes de mando, reflejados en sus excelentes servicios prestados a la Corona, hicieron que los Reyes Católicos le recompensaran con la Jefatura Militar de Antequera, el Señorío de Órgiva y la encomienda de la orden de Santiago.

Campaña de Italia.

Primera guerra de Italia (1495)

Italia sería el nuevo frente abierto tras Granada. La invasión francesa de Nápoles motivó la participación española en el conflicto en ayuda del rey napolitano.

Los Reyes Católicos eligieron de nuevo a Fernández de Córdoba para detener el avance de los franceses que, al mando del rey francés Carlos VIII, invadieron el reino de Nápoles ansiosos de expandirse con la toma de algunos territorios.

Don Gonzalo, utilizando las tácticas, técnicas y procedimientos aprendidos en la Guerra de Granada, limpió Calabria de enemigos, conquistó la provincia de Basilicata y, tras derrotar a los franceses en Atella, entró triunfante en Nápoles en 1496.

Fue tras el asalto a esta ciudad cuando se le empezó a conocer con el sobrenombre de «el Gran Capitán».

Campaña de Italia. Segunda guerra de Italia. Batalla de Ceriñola (1503)

El rey francés Luis XII firmó un tratado con Fernando el Católico para repartirse el reino de Nápoles. Por este acuerdo, los franceses ocupaban la mitad norte y el sur quedaba en poder de España.

Sin embargo, las hostilidades comenzaron muy pronto debido a cuestiones fronterizas y se reinició la guerra, después de que los franceses trataran de nuevo de hacerse con todo el reino napolitano. El Gran Capitán no lo dudó y se dispuso a enfrentarse a los franceses en la Batalla de Ceriñola, la cual tuvo lugar en la Apulia (región situada en el tacón de la bota italiana).

Antes de iniciarse el enfrentamiento «cuerpo a cuerpo», Fernández de Córdoba planeó realizar un importante plan de obstáculos y, para ello, necesitaba ganar tiempo con el que poder preparar con minuciosidad sus defensas, antes del ataque de los franceses. Con tal propósito, obligó a sus caballeros a hacer algo que antes nunca se había visto y que suponía hasta una ofensa al honor de los pertenecientes al arma de Caballería: les ordenó llevar sobre la grupa de sus monturas a miembros de su infantería en su camino hacia la ciudad de Ceriñola. Una vez allí, y con tiempo suficiente, cavaron fosos, dispusieron estacas y pinchos y se dispuso de una pared de tierra alrededor de la ciudad, antes de la llegada de las tropas galas.

Como la caballería pesada y artillería francesa eran muy superior a la española (no en cuanto al número total de efectivos que estaban

muy igualados), el Gran Capitán aplicó una estrategia decisiva que le condujo a la victoria: en su despliegue dispuso en primera línea a los arcabuceros y espingarderos (hombres armados con una escopeta de chispa muy larga), detrás a la infantería alemana y española y más retrasada a la caballería. Con el devenir de la contienda las líneas fueron relevadas.

La batalla se inició con la caballería francesa cargando contra las tropas españolas, al mando de Luis de Armagnac. Una vez bloqueada en los obstáculos, los arcabuceros españoles hicieron fuego y provocaron cuantiosas bajas en los soldados galos. Al no poder avanzar, los jinetes trataron de encontrar desesperadamente algún hueco en sus defensas pero su intento fue en vano costándole la vida a su comandante.

Con la caballería neutralizada, la infantería se dispuso a avanzar, pero también sufrió grandes bajas debido al intenso fuego español. Además, y para evitar que estos infantes alcanzaran la primera línea que ocupaban los arcabuceros españoles y así producir un gran número de bajas entre este grupo de élite de soldados españoles, el Gran Capitán ordenó que se retiraran a retaguardia y así mantenerlos en reserva para futuros acontecimientos. Con las tropas francesas muy diezmadas, los infantes españoles ocuparon el lugar de los arcabuceros logrando la victoria final.

Si por algo es importante este enfrentamiento es porque se desarrolló con gran rapidez, pues entre la primera carga francesa y la rendición de dicho bando apenas transcurrió una hora, y en lo que se refiere a bajas para los bandos, se tradujo en 4.000 bajas del Ejército francés frente a solamente 100 en el español.

Esta batalla marcó el inicio de la era de la Infantería, al derrotar por primera vez en la historia una unidad de este tipo y armada con arcabuces, a una caballería en campo abierto.

REFORMAS MILITARES

Las grandes facultades que como militar tuvo el Gran Capitán las reflejó en la más importante reforma militar desde la que se realizó durante la Edad Media.

Fernández de Córdoba dedicó mucho tiempo al estudio e investigación de nuevas armas



El Gran Capitán observa el cadáver del Duque de Nemours tras la batalla de Ceriñola (obra de Federico Madrazo)

y técnicas de combate y al aprovechamiento de las lecciones aprendidas de la historia, sabedor de que a pesar de sus efectos demoledores, las guerras han sido y serán fuentes inagotables de conocimientos y experiencias.

Se le atribuye la invención de los famosos tercios o coronelías. Para ello, previamente ordenó las formaciones en compañías, las cuales serían su unidad fundamental y las puso al mando de un capitán. Estas nuevas unidades tenían unos 6.000 infantes cada una, 800 hombres de armas, 800 caballos ligeros y 22 cañones y eran capaces de combatir en cualquier terreno.

Manejó por igual las tácticas, técnicas y procedimientos del combate no convencional (la guerrilla en la Guerra de Granada) como del

convencional (Batalla de Ceriñola). En el caso de este último dio predominio a la maniobra y en este sentido aumentó la proporción de arcabuceros, uno por cada cinco infantes. Además, armó con espadas cortas y lanzas arrojadizas a dos infantes de cada cinco para que se introdujeran entre las formaciones compactas enemigas, arrastrados y ocultos entre sus compañeros y, aprovechando el factor sorpresa, causar el mayor número de bajas.

Puso en práctica el despliegue en profundidad, manteniendo un escalón en reserva para futuros despliegues, en función de las vicisitudes del combate.

Consiguió cambiar para siempre el arte de la guerra al sustituir la pesadez medieval

(caballería pesada) por la agilidad moderna (infantería). Con esta transformación, logró elevar a la Infantería española a la máxima categoría al concebirla como el arma decisiva en toda batalla, tal y como quedó demostrado en la Batalla de Ceriñola cuando los franceses afirmaron que durante esta campaña «*no habían combatido con hombres sino con diablos*».

Logró un cambio importante en la mentalidad del Ejército español en cuanto a la preparación. Para ello, desarrolló el primer programa de instrucción y adiestramiento para la formación de nuevos soldados. Este plan no solo afectaba a aspectos relacionados directamente con el combate sino también a otros, que de manera importante y decisiva, podían influir en el devenir del mismo como podía ser la organización del terreno. De este modo, sus tropas, además de perfeccionar el uso de sus armas, también comenzaron a realizar prácticas de fortificación del terreno y hasta marchas de endurecimiento en las maniobras programadas.

ASPECTOS HUMANO Y MILITAR

En lo que se refiere al aspecto humano y militar vemos en este personaje un conjunto de valores que lo hacen excepcional y que de ningún modo se puede afirmar que no sean aplicables en la actualidad.

Si hay una palabra que defina el comportamiento de este hombre es por encima de todas la de «lealtad». Así, se pudo ver reflejada, a lo largo de su intensa vida, en su relación con los Reyes Católicos, los cuales confiaron en él sus más importantes gestas. Sin embargo, esta lealtad no siempre fue correspondida de igual manera por la corona española, la cual llegó a recelar de él.

A pesar de todas sus gestas militares, nunca dejó de ser un oficial cercano a sus hombres, conocedor de sus inquietudes y problemas y siempre compartió junto a ellos, como uno más, los avatares a los que se tenían que enfrentar. Una muestra de esto fue cuando en la batalla de Ceriñola se mantuvo, durante el desarrollo de la misma, en el centro del despliegue. Además, y como manifestó Hernán

Pérez del Pulgar: «*D. Gonzalo era el primer soldado en entrar en la lid y el último en salir*».

La formación humana fue para él tan importante como la militar. La moral, la disciplina, el sentimiento de orgullo de unidad, la austeridad, el sentido del honor, el amor a la patria y el fervor religioso fueron para él valores fundamentales e irrenunciables que trató de inculcar a sus subordinados. Todos estos aspectos fueron recogidos en un «código del soldado» que difundió entre sus tropas para ser siempre tenido en cuenta.

Su respeto hacia el enemigo hizo que nunca tomara represalias ni provocara daños innecesarios. Además, durante la batalla de Ceriñola, al contemplar el campo cubierto de cadáveres, sobre todo enemigos, ordenó dar tres toques de atención prolongados para que todos rezaran por los muertos. Se trata de nuestro toque de oración, el cual ha sido adoptado por multitud de ejércitos occidentales.

CONCLUSIONES

No hay ningún género de duda, tras estudiar a este genio, de que en la figura de don Gonzalo convergen un conjunto de capacidades intelectuales y humanas que le han hecho ser uno de los mejores militares españoles de todos los tiempos. Su saber hacer contribuyó de manera sobresaliente a una de las épocas más gloriosas de nuestra Historia hasta la decadencia del siglo XVIII.

Desde el punto de vista estrictamente militar estamos ante un excelente estratega, revolucionario e innovador cuyas reformas introducidas siguen siendo aplicables en las guerras modernas. Sin embargo, sus innovaciones no han sido lo suficientemente valoradas, como si lo fueron las de otros como Clausewitz, Napoleón, etc.

Y desde lo personal no hay que dejar de renombrar el conjunto de valores que daban forma a su persona. Representa a un soldado extraordinario, leal, valeroso y compasivo, como pocos, con su enemigo.

Estamos seguro ante una gran figura que la Historia no ha sabido recompensar suficientemente y que, por desgracia es más conocida

por la anécdota de las «cuentas» que por sus grandes hazañas, reformas y personalidad.

BIBLIOGRAFÍA

- El «Gran Capitán, el terror de los franceses en la batalla que cambió la Historia de España». ABC (20-10-2013, citado abril 2015)
- El Gran Capitán. Vida y méritos de Gonzalo Fernández de Córdoba. Blog Universidad de Alicante (2011 [citado abril 2015]): en <http://blogs.ua.es/elgrancapitan/>
- Martín Gómez, Antonio Luis. Las Campañas del Duque de Terranova y Santángelo. El Gran Capitán. Madrid. Ediciones Almena, 2000.
- Ruiz Doménec, José Enrique, El Gran Capitán. Retrato de una época. Barcelona. Editorial Península, 2002.
- Sánchez de Toca, José María y Fernando Martínez Laínez. El Gran Capitán: Gonzalo Fernández de Córdoba. Madrid. Editorial EDAF, 2008.
- Vaca de Osma, José A. El Gran Capitán. Madrid. Espasa Biografías, 1996. ■



Estatua del Gran Capitán en la Plaza de las Tendillas, en la ciudad de Córdoba

Nuevo portal WEB

www.diaper.ejercito.mde.es



Ayúdanos a apoyarte

DIRECCION DE ASISTENCIA AL PERSONAL
EJERCITO DE TIERRA



La Dirección de Asistencia al Personal te abre una ventana para hacerte partícipe de cuantas actividades y apoyo pone a tu disposición y la de tu familia y te sientas respaldado en el desempeño de tus cometidos en cualquier circunstancia y lugar.

La DIAPER es la máxima responsable, pero tu debes ayudarnos a apoyarte.

“Ayúdanos a apoyarte” ¿por qué?

Para que el apoyo que se precise llegue oportuno en tiempo y lugar, necesitamos saber cuáles son tus necesidades.

Puedes hacernos llegar tus inquietudes a través del correo electrónico y del teléfono que hemos puesto a tu disposición.

Somos conscientes que aunque muchos temas son comunes para oficiales, suboficiales y tropa, muchos otros son más concretos de ciertos colectivos, o de una localidad, o lo sientes tú como familia del militar, o pueden parecer muy particulares y quizás sea algo más común de lo que imaginamos.

ÚSANOS, INFÓRMANOS, CONTACTA CON NOSOTROS

contactodiaper@mde.es

www.diaper.ejercito.mde.es

App

Revistas de Defensa

Nuestro fondo editorial
en formato electrónico para
dispositivos Apple y Android



La aplicación, **REVISTAS DE DEFENSA**, es una herramienta pensada para proporcionar un fácil acceso a la información de las publicaciones periódicas editadas por el Ministerio de Defensa, de una manera dinámica y amena. Los contenidos se pueden visualizar "on line" o en PDF, así mismo se pueden descargar los distintos números: Todo ello de una forma ágil, sencilla e intuitiva.

La app **REVISTAS DE DEFENSA** es gratuita y está disponible en las tiendas Google Play y en App Store.



WEB

Catálogo de Publicaciones de Defensa

Nuestro Catálogo de Publicaciones
de Defensa, a su
disposición con más de mil títulos

<http://publicaciones.defensa.gob.es/>

La página web del **Catálogo de Publicaciones de Defensa** pone a disposición de los usuarios la información acerca del amplio catálogo que compone el fondo editorial del Ministerio de Defensa. Publicaciones en diversos formatos y soportes, y difusión de toda la información y actividad que se genera en el Departamento.

LIBROS

Incluye un fondo editorial de libros con más de mil títulos, agrupados en varias colecciones, que abarcan la gran variedad de materias: disciplinas científicas, técnicas, históricas o aquellas referidas al patrimonio mueble e inmueble custodiado por el Ministerio de Defensa.

REVISTAS

El Ministerio de Defensa edita una serie de publicaciones periódicas. Se dirigen tanto al conjunto de la sociedad, como a los propios integrantes de las Fuerzas Armadas. Asimismo se publican otro grupo de revistas con una larga trayectoria y calidad: como la historia, el derecho o la medicina.

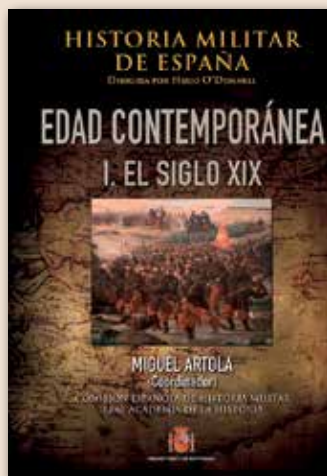
CARTOGRAFÍA Y LÁMINAS

Una gran variedad de productos de información geográfica en papel y nuevos soportes informáticos, que están también a disposición de todo aquel que desee adquirirlos. Así mismo existe un atractivo fondo compuesto por más de trescientas reproducciones de láminas y de cartografía histórica.

HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA. TOMO IV. EDAD CONTEMPORÁNEA VOLUMEN I (1808-1898)

Miguel Artola (coord.)

608 páginas



PVP: 34 euros
ISBN: 978-84-9091-061-0



PVP: 30 euros
ISBN: 978-84-9781-967-1

LA CONGREGACIÓN DEL ORATORIO DE SAN FELIPE NERI DE CÓRDOBA

Juan Aranda Doncel

442 páginas

JULIO CERVERA Y LA TELEGRAFÍA SIN HILOS

AA.VV.

116 páginas



PVP: 8 euros
ISBN: 978-84-9091-058-0



PVP: 6 euros
ISBN: 978-84-9091-053-5

ENERGÍA Y GEOESTRATEGIA 2015

256 páginas



EL HONOR DE LAS ARMAS ESPAÑOLAS. BATALLÓN DE VALENCEY

José Enrique López Jiménez. Teniente coronel. Ingenieros

La proeza del Batallón de Valencey retirándose en cuadro después de la batalla de Carabobo y defendiéndose en su retirada contra los triunfadores y salvándose, es digna de los más claros acentos de la epopeya.

Rufino Blanco Fombona.

Valencey es un nombre tan glorioso para España como para Venezuela y, sin este sublime episodio, Carabobo sería un cuadro sin horizonte.

Aristides Rojas.

En los primeros días del verano de 1821, el Ejército Español escribía en los llanos de Carabobo, el final del capítulo venezolano del libro de la Guerra de la Independencia de nuestros territorios en el Nuevo Mundo. La victoria de los insurrectos a las órdenes de Bolívar ponía término a más de tres siglos de dominio español en la parte norte del continente sudamericano. Pero la derrota realista se iba a cerrar con un hecho de armas, propio de las grandes narraciones épicas, la gesta del Batallón de Valencey.

La palabra Valencey es una corrupción de la homónima francesa Valencai, nombre del palacio donde estuvo secuestrado por Napoleón I el entonces Príncipe de Asturias y futuro rey Fernando VII. El batallón llegó a América en 1815 con la expedición de Morillo. El día de la batalla contaba con poco más de 400 efectivos. Su uniforme consistía en casaca y pantalón ancho azul turquí o pantalón blanco

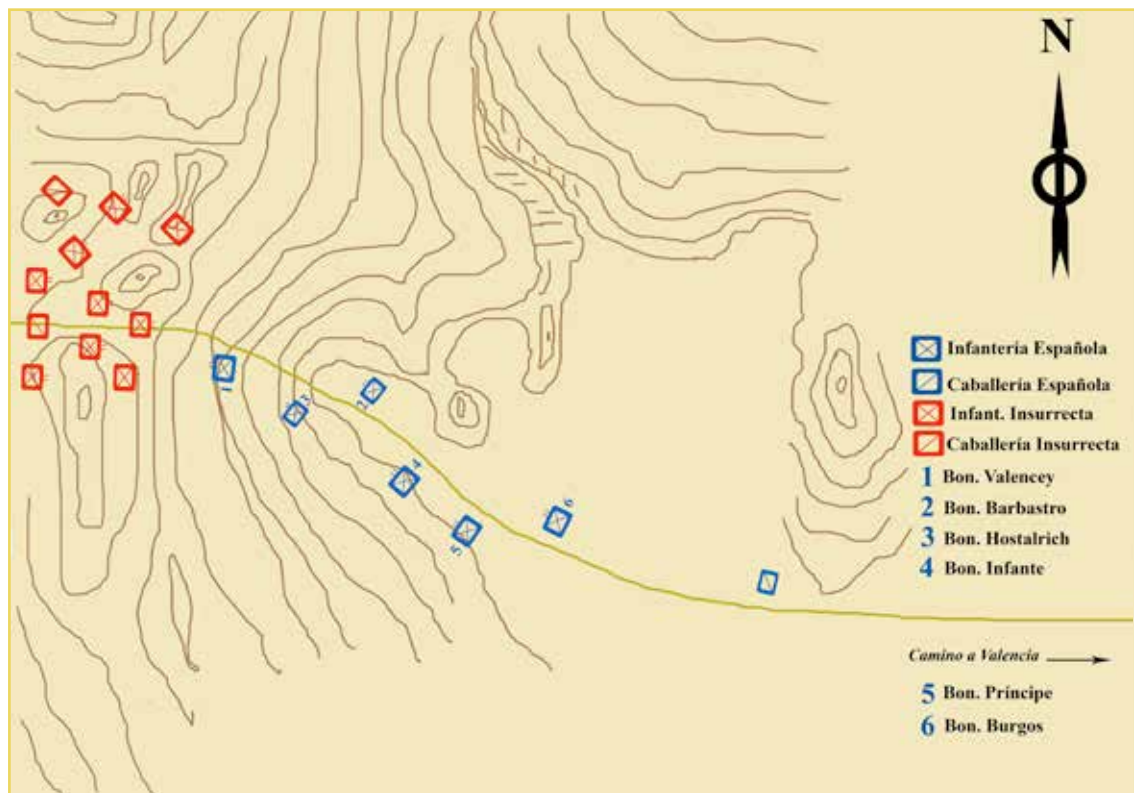


Imagen 1

según la estación del año, la casaca con solapa y vuelta carmesí y las hombreras y el cuello morado. Lo capitaneaba un gaditano nacido en la Isla de León en 1791 que a los 17 años había ingresado como cadete en el regimiento de la Unión, cuando se produjo la invasión francesa en España, y había ido ascendiendo mientras participaba en diversos combates contra las tropas napoleónicas.

«Un oscuro oficial, un simple teniente coronel mandaba aquel batallón; su nombre, que apenas lo registra la historia, no tenía precedentes gloriosos; llamábase don Tomás García. Fue en Carabobo donde se dio a la fama; empujado sobre aquella derrota, nuestra victoria le prestó fulgores y lo hizo visible. Aquel desconocido de la víspera gritó su nombre en la insigne jornada, y todos los que asistían a ello lo escucharon y hoy lo repite la posteridad. Sus compañeros le apellidaban «el moro», por lo bronceado de su tez, y es fama que le respetaban y temían por su carácter áspero y altivo; la tradición apenas dice poco más; empero, para brillar como brilló en medio de tanta claridad, era indispensable ser astro, y astro de luz propia. El sol de España en el



Soldado del Batallón de Valencey

ocaso tuvo un momento, antes de desaparecer de nuestro cielo, la esplendidez del mediodía; lanzó un rayo de luz que a todos deslumbró; fue aquel rayo García, su disco, Valencey»¹.

El mariscal de campo don Miguel de la Torre dirigía las tropas españolas en Carabobo. Sabía que el ejército rebelde de Simón Bolívar venía desde el este y que solo podría moverse por el camino de Valencia. Bolívar fue informado por sus exploradores del despliegue realista. La Torre había situado sus batallones a lo largo del camino (Imagen 1) para hacer una defensa en profundidad.

Aunque Bolívar contaba con 6500 hombres, de los cuales 2500 eran de caballería, y su oponente disponía de 2600 infantes y 1700 jinetes a las órdenes del general Morales, el llamado Libertador percibió que un ataque de frente sobre aquellas líneas podría ser suicida. Su plan consistió en fijar con el grueso de su

ejército la primera línea enemiga y hacer un movimiento de envolvimiento por el flanco derecho de los españoles para sorprenderles desde el norte, si bien moverse por barrancos y quebradas le resultaba harto imposible para realizar su maniobra. No obstante, la fortuna se alió con Bolívar. Un soldado llamado Alejandro Febres se había criado en la zona y conocía pasos entre las cañadas para llevar a cabo la estratagema. El envolvimiento estaría a cargo de la brigada del general Páez compuesta de los batallones Bravos de Apure, Cazadores Británicos (mercenarios) y 1.500 jinetes. Además, contaría con el apoyo del batallón de Tiradores. «Al darse cuenta La Torre del movimiento de la primera brigada, comprendió seguramente las intenciones de su adversario que así le obligaba a variar completamente el orden en que lo esperaba formado; de esta manera vino a quedar su reserva como vanguardia y el 1º de Valencey

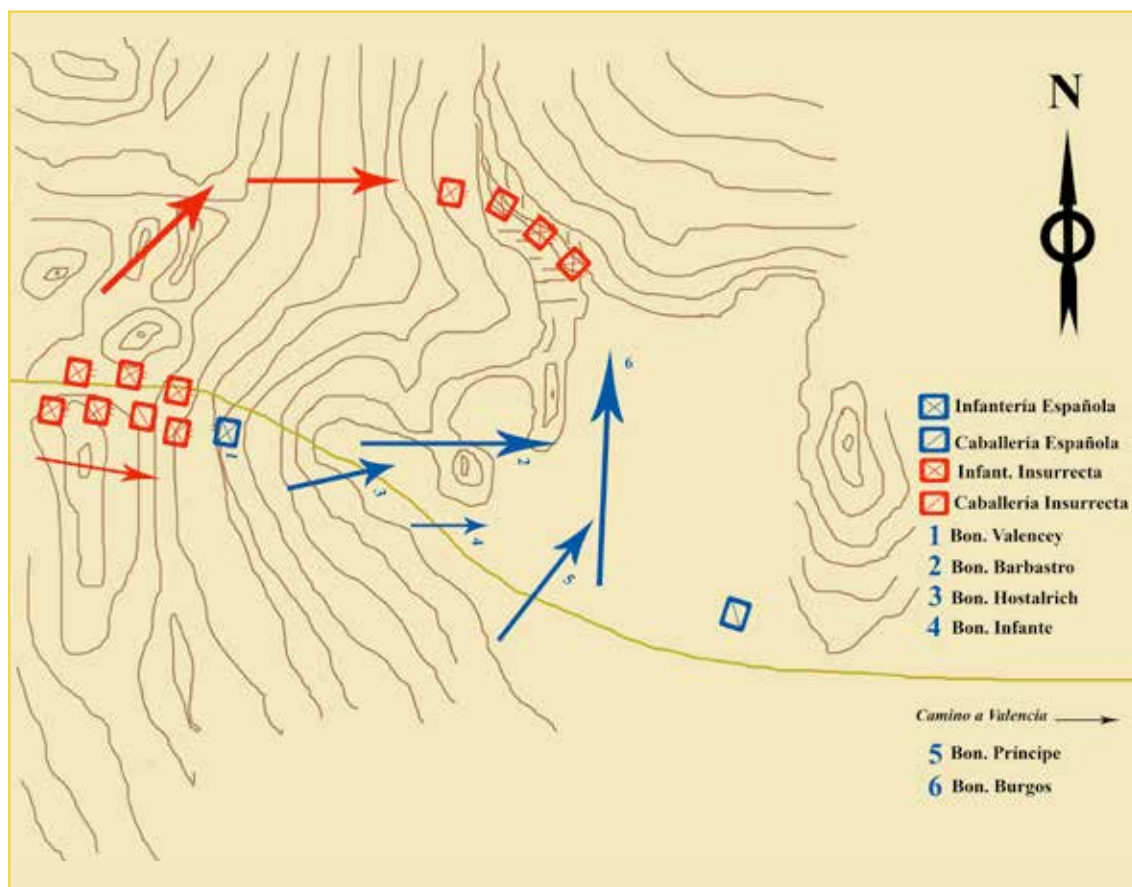


Imagen 2

inmovilizado en un punto donde no podía serle inmediatamente útil. El general español se colocó en seguida a la cabeza del Burgos y marchó a disputar a Páez el acceso a la llanura, ordenando antes a Barbastro y Hostalrich seguir su movimiento a distancia»² (Imagen 2).

Al contrario que Bolívar, que en todas las situaciones de peligro en las que participó durante la guerra revolucionaria, se había caracterizado por huir o desaparecer, el

que aún visten sus característicos uniformes verdes. Sufre importantes pérdidas. Su jefe el coronel Ferriar muere en los momentos iniciales. También su segundo que le reemplaza, el mayor Davis, así como su ayudante el capitán Scott que sucede a este. Concluirá la acción como oficial más antiguo el capitán Minchin de la primera compañía. Rápidamente van llegando los restantes batallones españoles sin tiempo prácticamente para tomar posiciones.

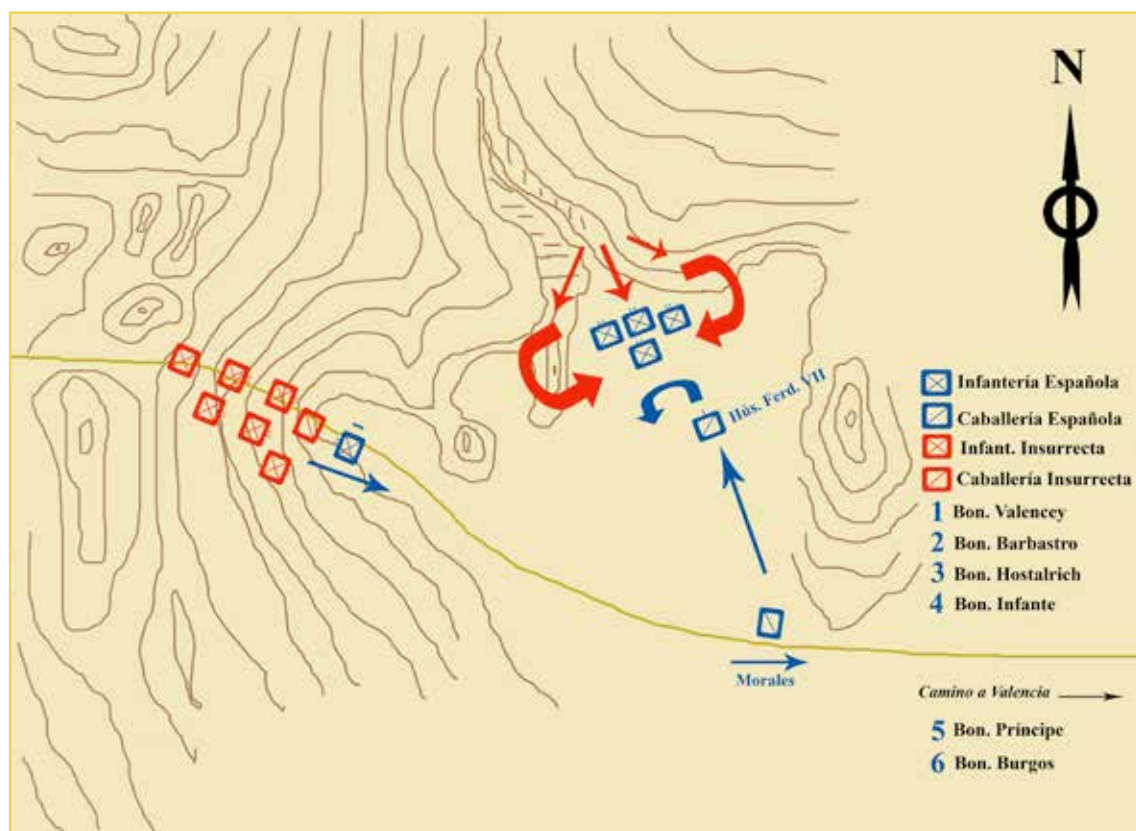


Imagen 3

mariscal realista estuvo siempre al frente de sus subordinados.

En la calurosa mañana del 24 de junio de 1821 el encuentro entre el batallón de Burgos y el de Bravos de Apure es terrible. Las bajas son numerosas y el de Apure se tiene que retirar prácticamente diezmado. Enseguida entra en acción la caballería de Páez y el batallón británico formado por veteranos de las guerras napoleónicas. Antiguos tiradores selectos de las unidades de Rifles del duque de Wellington

Desgraciadamente la sorpresa juega a favor de los republicanos. El batallón de Burgos que ha llevado todo el peso de los combates es prácticamente aniquilado. La caballería enemiga y el resto de la infantería consiguen entrar en la llanura y rodear a los realistas. Uno a uno los batallones españoles después de enconada resistencia van rindiéndose. La Torre manda aviso a Morales de que venga en su ayuda pero solo responden el escuadrón de húsares de Fernando VII y algunos carabineros. Inicialmente cruzan

sables con la caballería rebelde que les supera en número y al final tienen que retroceder. (Imagen 3). Incomprensiblemente Morales no mueve al resto de los jinetes españoles. Se ha escrito mucho de por qué Morales no quiso enviar a sus hombres. Morales no era un militar de carrera, era un canario que se había unido al ejército cuando comenzaron las revueltas y había ido ascendiendo distinguiéndose por su valor. Quizás creyó que no tenía suficientes fuerzas, pero es más que probable que estuviera resentido con La Torre quien fue designado por el general Morillo como su sustituto cuando partió para España, relegando a Morales a un segundo plano. Tras conocer las noticias del desastre abandona el Campo de Carabobo dejando también sin protección al batallón de Valencey.

El teniente coronel Tomás García, que está soportando el empuje del grueso del ejército de Bolívar, observa cómo desde el Norte se acercan algunos soldados españoles perseguidos por revolucionarios e intuyó lo que pasaba. Aun así, no estaba dispuesto a caer prisionero, ni a entregar armas y pertrechos a los republicanos. Sobre todo no estaba dispuesto a perder su enseña. Cuan nuevo Empecinado lucharía hasta el final. Emulando a los británicos en Waterloo, ordena formar en cuadro, pero al contrario que aquellos, que permanecieron estáticos mientras la caballería francesa del mariscal Ney se estrellaba contra el muro rojo inglés, el Valencey inicia una marcha de más de cuarenta kilómetros para ponerse a salvo, acosados constantemente por las tropas de Bolívar, una marcha que le llevaría a entrar en la leyenda.

García manda calar bayonetas y cargar mosquetes, y a continuación comienza su retirada siguiendo el camino a Valencia (Imagen 4). Los oficiales insurrectos que desde las alturas observan tal osadía no dan crédito a lo que están viendo. Todo un batallón del enemigo vencido, retirándose en formación del campo de batalla. Tamaña ofensa no pueda quedar sin respuesta y deciden cargar contra aquel grupo de españoles que escribirán una de las páginas más brillantes de nuestra historia militar. La carga supondrá una sangría entre los oficiales enemigos. A la embestida se une el general Páez que baja desde el norte. Los

disparos del Valencey abren grandes claros entre los escuadrones atacantes que desconcertados «remolinean» sin concierto entre una espesa nube de polvo y humo. Abatido su caballo, Páez salva la vida subiéndose a la grupa de la montura de un joven teniente. El general Sedeño que comanda una de las brigadas que habían quedado junto a Bolívar se une a la carga con toda la caballería. Se estrella contra las bayonetas del Valencey que, como si fueran las picas de los Tercios en Pavía, resistiendo a la caballería francesa, o a la acometida de los jinetes suecos en Nördlingen, ensartan los caballos de sus oponentes. A Sedeño varias balas le alcanzan en el pecho, incluso una baqueta de algún soldado que no tuvo tiempo de sacarla del cañón de su fusil le atraviesa el corazón. General y caballo quedan tendidos inertes sobre el terreno como muñecos de trapo. Pero el ataque continúa. Por dos veces los republicanos romperán el cuadro español y por dos veces García conseguirá rehacerlo. La Torre logrará alcanzar al Valencey y refugiarse en el interior de la formación. Entre los españoles, un soldado causa la admiración de los rebeldes. La historia no nos ha legado su nombre pero lo ocurrido merece ser narrado. Ese soldado no cesa en dar muestras de valor. Con su bayoneta hiende a varios enemigos, carga y dispara continuamente su mosquete, se ayuda en la lucha con la culata del fusil, anima a sus compañeros, hasta que una bala le alcanza en la cabeza y termina con su vida. En ese momento se detiene el ataque enemigo y un oficial con bandera blanca se acerca al Valencey y pide a García honrar la muerte del valiente caído. Dos pelotones, uno de cada bando, retiran el cuerpo y lo llevan a una loma cercana donde lo entierran con honores. Tras las salvas, los componentes del pelotón español dan las gracias a los vencedores y vuelven a su Unidad. El enfrentamiento se reanuda.

Las bajas son numerosas, pero la tenacidad del Valencey no decae, siguen marchando sin detenerse y defendiéndose de los continuos intentos por desbordarles. Bolívar se desespera por las cuantiosas bajas que está sufriendo, especialmente entre los oficiales que se han tomado la retirada como una afrenta personal. Ordena a los tiradores que monten a caballo detrás de algunos de sus lanceros para acercarlos

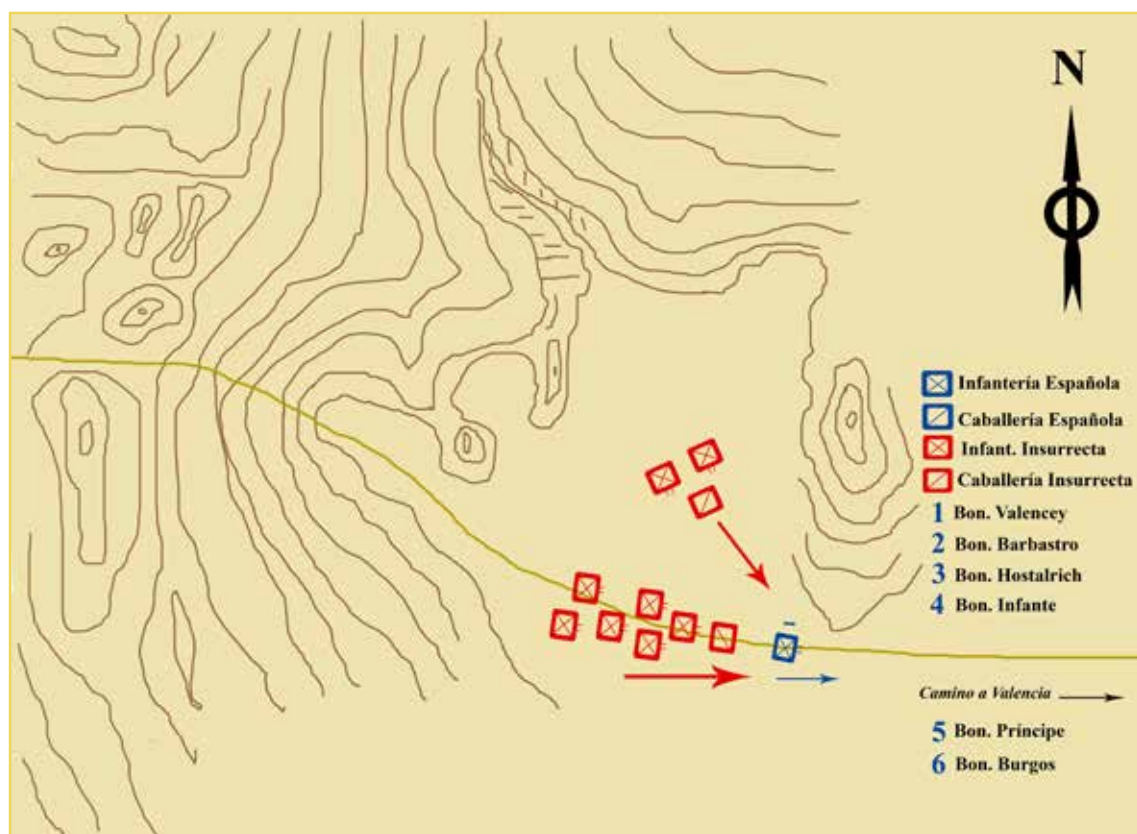


Imagen 4

al testarudo batallón y castigar con su fuego a los realistas. Todo resulta inútil. Cuando el Valencey llega a las puertas de Valencia dejan una reserva tras los muros de la ciudad que protegerá su paso por la villa. La formación no se rompe ni cuando callejea por la urbe. Las últimas tentativas para evitar la evasión son rechazadas por la reserva. Los revolucionarios desisten de su empeño. Bien entrada la noche, y con cerca de cincuenta kilómetros recorridos batallando, el Valencey arriba a Puerto Cabello donde podrá descansar. Ha salvado su honor y su bandera, pero sobre todo y a pesar de la derrota en Carabobo, han dejado bien alto el pabellón español.

«Cuando en la tarde del 24 de Junio de 1821, la silueta del Valencey se divisa en el horizonte de la pampa carabobeña, iluminada por los rayos de un sol de ocaso, después de haber resistido los más terribles embates de los centauros de Páez y de los batallones patriotas, el corazón republicano se llena de entusiasmo

al contemplar aquél pelotón de héroes que, después de lucha admirable, siempre en retirada, durante nueve leguas, aguarda la sombra para descansar entorno a la bandera gloriosa, que representaba para ellos el valor desgraciado, la honra, la gloria del patrio suelo»³.

El informe sobre lo acontecido en Carabobo, que el mariscal don Miguel de la Torre dirige al Secretario de Estado y del Despacho Universal de la Guerra no puede ser más elocuente:

«La infantería se ha cubierto de gloria sacrificándose bizarramente en las continuas cargas que sufrió por mayores fuerzas, y faltaría a mi deber si no hiciese la justa recomendación que se ha merecido, pero particularmente expongo a V. E. el singular mérito que han contraído el Segundo Batallón de Burgos que sostuvo con firmeza desde el principio de la acción la altura atacada perdiendo la mitad de su fuerza, y el Primero de Valencey en la retirada que practicó perseguido constantemente en seis leguas por la caballería enemiga.



General Saldeño

Dígnese V. E. ponerlo en la alta consideración de S. M. para su Real conocimiento, y para las gracias que tenga a bien dispensarles»⁴.

La aventura del Batallón de Valencey es recordada en los libros de historia venezolanos, y elogiada por cuantos profundizan en el estudio de la campaña bolivariana en Carabobo. En ocasiones con loas y poesías.

*«Mirad que por la llanura
Con las banderas al aire
Valencey libre se va.
¡Cómo relumbran sus armas!
¡Qué aspecto tan militar!
¡Con los fusiles al brazo
Esperando la señal!
Y una voz lejana grita:
¡Valencey! ¡Apunten! ¡Ar...!
El humo de los fusiles
Los cielos sube a nublar»⁵.*

Sin embargo, en nuestro desmemoriado país, no solo se desconoce la valentía de aquellos hombres sino la de otros muchos españoles (Boves, Rodil, Canterac, La Torre, Tomás García, Quintanilla, etc) que sacrificaron su vida o parte de ella en suelo americano «en acciones olvidadas en España, en hazañas dignas de romance, vidas tempestuosas que prueban que la España del siglo XIX en América fue la misma España épica de la conquista, y que la raza española, en cuanto a virtudes guerreras, no había degenerado. El heroísmo, en efecto, parece ser el resorte mágico de esta raza de hierro. Y tal virtud, latente en las entrañas de este pueblo de presa, guarda quizás la clave de un futuro resurgimiento»⁶.

En homenaje a los soldados que sirvieron bajo la bandera del Batallón de Valencey.

NOTAS

¹ Blanco, Eduardo. Venezuela Heroica. Pág. 599. Imprenta Bolívar. Venezuela. 1883.

² Santana, Arturo. La Campaña de Carabobo (1821). Págs. 113-114. Litografía del Comercio. Venezuela. 1921.

³ Rojas, Arístides. Orígenes Venezolanos (Historia, Tradiciones, Crónicas y Leyendas). Pág. 83. Fundación Biblioteca Ayacucho. Venezuela. 2008.

⁴ De la Torre, Miguel. Informe del Mariscal de Campo don Miguel de La Torre al Excelentísimo Señor Secretario de Estado y del Despacho Universal de la Guerra sobre los sucesos de Carabobo. Citado en de Armas Chitty, José Antonio. La batalla de Carabobo. Pág. 147. Ernesto Armitano Editor. Venezuela. 1971.

⁵ de Armas, Juan Ignacio. La Carga de Carabobo. Citado en de Armas Chitty, José Antonio. Op. Cit. Pág. 87.

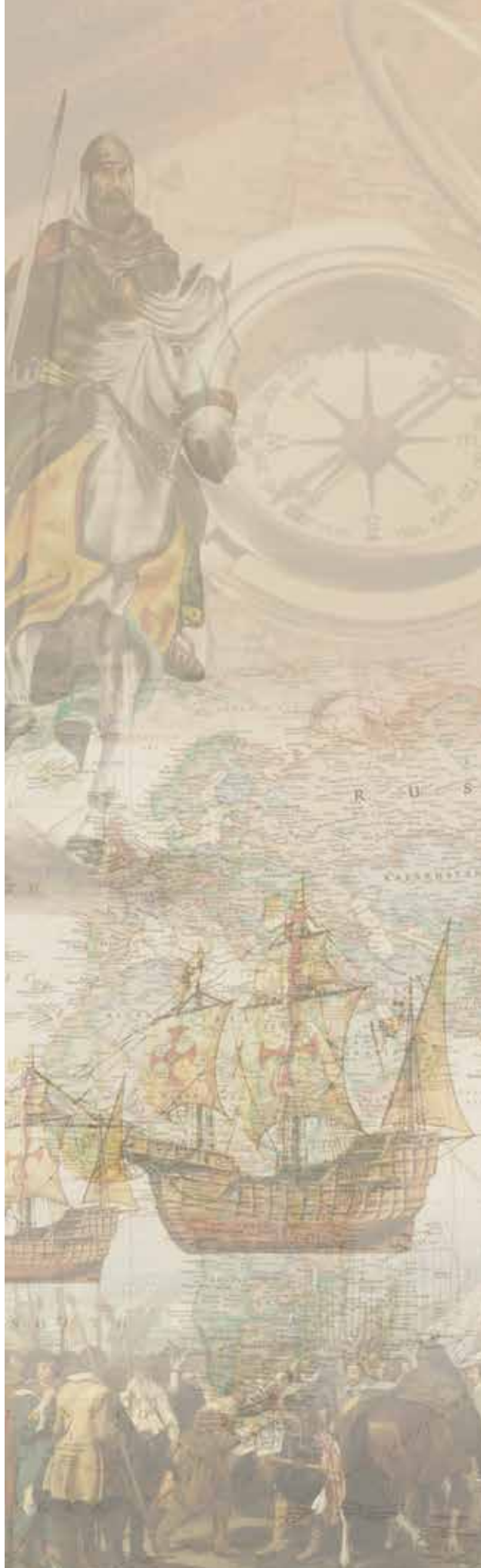
⁶ Blanco Fombona, Rufino. Introducción al libro de: Sevilla, Rafael. Memorias de un oficial del Ejército Español. Pág. 8. Editorial América. Madrid. 1916.



Mariscal de la Torre

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- Rojas, Arístides. Orígenes Venezolanos (Historia, Tradiciones, Crónicas y Leyendas). Fundación Biblioteca Ayacucho. Venezuela. 2008.
- Blanco, Eduardo. Venezuela Heroica. Imprenta Bolívar. Venezuela. 1883.
- de Armas Chitty, José Antonio. La batalla de Carabobo. Ernesto Armitano Editor. Venezuela. 1971.
- Santana, Arturo. La Campaña de Carabobo (1821). Litografía del Comercio. Venezuela. 1921.
- VV. AA. Geografía General para el uso de la Juventud de Venezuela. Tomo 4. Imprenta de A. Dami-rón. Venezuela. 1837.
- Grisanti, Ángel. Los empecinados españoles de Venezuela: el coronel Tomás García, el coronel José Tomás Bobes, el capitán José Benito Rodríguez Bobes. Editorial Texto. Venezuela. 1971. ■





Observatorio Internacional de Conflictos

IRAQ UN AÑO DESPUÉS DE LA CAIDA DE MOSUL

Alberto Pérez Moreno. Coronel. Infantería. DEM.

A primeros de junio, a punto de cumplirse un año de la toma de Mosul por el Estado Islámico, (EI) la situación en Irak es «*especialmente frágil*», como se ha escuchado en la conferencia de la coalición en París. Y es verdad. La pérdida de Ramadi es un serio revés que entraña, además, un peligro mayor: alentar una guerra sectaria entre chiíes y suníes en Irak. Un enfrentamiento siempre latente en los últimos tiempos, y ahora puesto de manifiesto por el empleo de milicias chiíes y las dificultades impuestas para permitir la entrada en Bagdad de miles de suníes huidos de Ramadi¹.

El gobierno de Bagdad ha perdido credibilidad con Ramadi, de nuevo en manos de yihadistas. Pero si a esto se añade que días después tomaban Palmira y al-Tarif, el último paso fronterizo entre Siria e Irak en poder de las fuerzas gubernamentales y amenazaban Baiji, se comprende que la continuidad y amplitud del espacio controlado por EI con estas acciones

—50% en Siria y 30% en Irak— y contar con dos capitales de provincia en Irak y una en Siria, hayan servido para levantar la moral de los yihadistas, muy deteriorada por las probables graves heridas sufridas por su líder, Al Bagdadi en los bombardeos, y por la acción de la Delta Force norteamericana en suelo sirio que terminó con Abu Sayaf, el considerado «ministro del petróleo» del Estado Islámico².

La realidad es que el comportamiento de las fuerzas iraquíes en Ramadi ha desatado las alarmas tanto en Bagdad como en Teherán y Washington, al ver que los bombardeos de la coalición para degradar y destruir a los yihadistas han hecho poca mella en disuadirles de sembrar el terror con rápidos ataques simultáneos en distintos puntos, ni les ha impedido sumar efectivos, que un reciente informe de Naciones Unidas estima han aumentado un 70% desde marzo 2014, y ahora podrían alcanzar más de 25.000³.



Refugiados tratando de huir de Ramadi

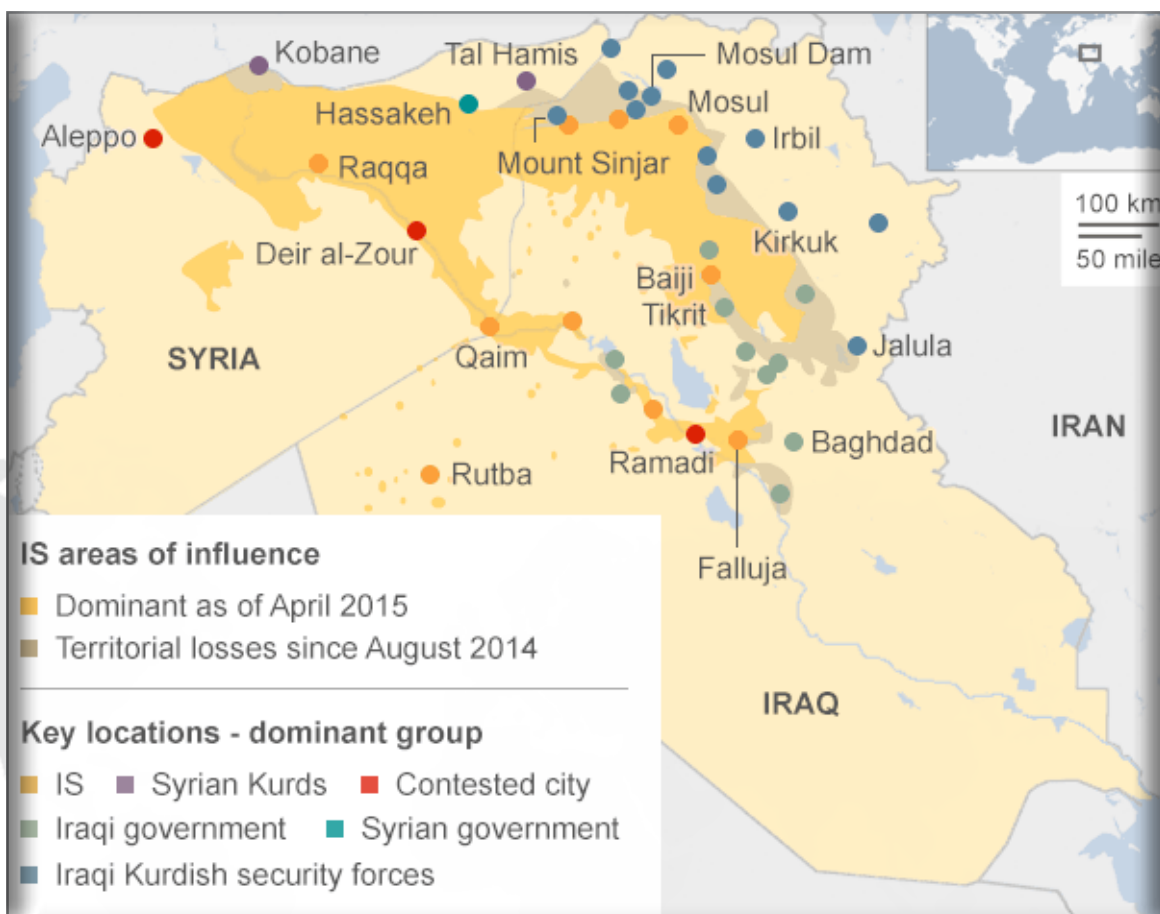
REACCIONES A LA VICTORIA DEL CALIFATO

Las primeras reacciones de EEUU al éxito de EI han sido considerarlo «un revés táctico poco simbólico», aunque posteriormente, el Secretario de Defensa Carter, reconocía que «las fuerzas iraquíes no mostraron voluntad de luchar»⁴. Pero el recuerdo de lo ocurrido en 2004, y lo costoso de recuperar el control de la zona a lo largo de los combates de 2005-2006 contra Al Qaeda —el precedente de EI—, ha provocado en Washington que se abra de nuevo el debate sobre su presencia en Irak. Algunos, como el senador McCain, postulan enviar fuerzas de tierra, y muchos creen que al menos se necesitan controladores aéreos y asesores militares a nivel batallón. Sin embargo Obama, aunque reconoce que hay que hacer más, solo está dispuesto a incrementar la instrucción de las fuerzas iraquíes y proporcionar más armamento,

como los 1000 misiles contracarro AT-4 enviados para contrarrestar el empleo de vehículos blindados cargados de explosivos, que como ocurrió en Ramadi, provocaron la retirada de las fuerzas gubernamentales dejando en manos de EI gran cantidad de armamento y material, que se suma a los 2.300 Humvees tomados en Mosul⁵.

Irán, por su parte, ha enviado de nuevo a Bagdad al general de los Guardianes de la Revolución, Qassen Soleiman, para coordinar la contraofensiva de las milicias chiíes, al tiempo que criticaba abiertamente la falta de apoyo norteamericano e iraquí.

El gobierno iraquí, por su parte, ha quitado importancia al descalabro asegurando que recuperarán Ramadi «en días», y anunciar la rápida puesta en marcha de una contraofensiva. Posteriormente, en la citada conferencia



Siria e Irak con las áreas de dominio del EI

de París que reúne a 20 países de la coalición —con ausencia de Rusia, Irán y Siria— el presidente Abadí no se ha recatado en achacar la situación al «fracaso de una parte del mundo»⁶. No obstante, si algo han puesto de manifiesto los acontecimientos, es el error del gobierno por no acceder a crear una Guardia Nacional que permita a los suníes defender su suelo. Además, el empleo de las milicias chiíes «Hashd al-Shaabi» (Fuerzas del Movimiento Popular) como punta de lanza para detener el avance de EI, y el nombre dado a la operación: «Labeyk ya Hussein», una alabanza chií, aunque después cambiado por «Labeyk ya Irak», supone un menosprecio a los suníes que se han unido a las fuerzas para recuperar Ramadi. Y hace temer que como ya ocurrió en la recuperación de Tikrit, se produzcan desmanes contra los suníes obligados por EI a

permanecer en la ciudad, aumentando así las tensiones interétnicas.

LOS PROBLEMAS DE BAGDAD

Probablemente lo más trascendente de la situación en Irak es haber aflorado los problemas políticos, militares y económicos que arrastra el país. En lo político, la marginación de los suníes y su ausencia, en la práctica, de la gestión pública, ha favorecido que EI mantenga un cierto control de amplias zonas. Militarmente, el contraste entre unas fuerzas armadas que no llegan a tener consistencia, y el crecimiento de los pesmergas kurdos y las milicias chiíes, unido al intento suní de resucitar las fuerzas del «Despertar», hace temer una división cada vez mayor. Por último, la economía también tiene problemas. El descenso de los precios del

petróleo hace que el gobierno tenga que emplear gran parte de sus ingresos en compra de material y equipo, además de pagar a una gran masa de funcionarios, incluidos los 50.000 soldados «fantasma», y lo que es peor, que en las zonas que controla El parte de los salarios caiga en sus manos⁷.

QUÉ PODRÁ PASAR

La posibilidad de que fuerzas de El entren en Bagdad es poco probable, pero podrían debilitar la moral popular y poner en aprietos al gobierno con actos terroristas, como los ocurridos a finales de mayo en Faluya y en la propia capital, e incluso, ataques en Kerbala aprovechando el Ramadán.

Los esfuerzos por reconstruir el desmantelado ejército iraquí —un pecado original de EEUU en 2003— han fracasado, y todo hace pensar que la lucha contra los yihadistas sea larga, cobren mayor preponderancia las milicias chiíes, y con ellas crezca la influencia iraní.

La actividad del El está potenciando las divisiones tribales, religiosas e institucionales hasta el punto de hacer temer la balcanización del país. En definitiva, todo apunta a un futuro nada claro de Irak, máxime en un entorno tan inestable en todo Oriente Medio que, como ha dicho en una entrevista a CTC Sentinel, el subdirector, de la CIA, Michael Morell, «*si alguien sabe como será OM dentro de cinco años, o miente o no sabe de que habla*».

NOTAS

¹ Arango, Tim». *Sunnies Fleeing ISIS Find Few Doors Open Else Where in Iraq*. NYT 27/5/2015

² Ayuso, Silvia. «EEUU entra en Siria y mata a un alto mando del Estado Islámico». El País 17/5/2015.

³ Burke, Jason. «*Islamist fighters drawn from half the world's countries, say UN*». The Guardian 26/5/2015.

⁴ Associated Press. «*US defence secretary says fall of Ramadi shows Iraqi forces lack will to fight Isis*». The Guardian. 24/5/2014.

⁵ AFP. «*Iraqi PM admits expensive loss of Humvees*». Al Jazeera. 1/6/2015.

⁶ Insh, John. «*ISIS advances are a global «failure», says Iraq PM*». Al Arabiya 2/6/2015.

⁷ Howard, J.Shatz. «*Iraq Is Bankrolling ISIL*». RAND Corporation. 26/5/201

TURBULENCIAS EN MACEDONIA

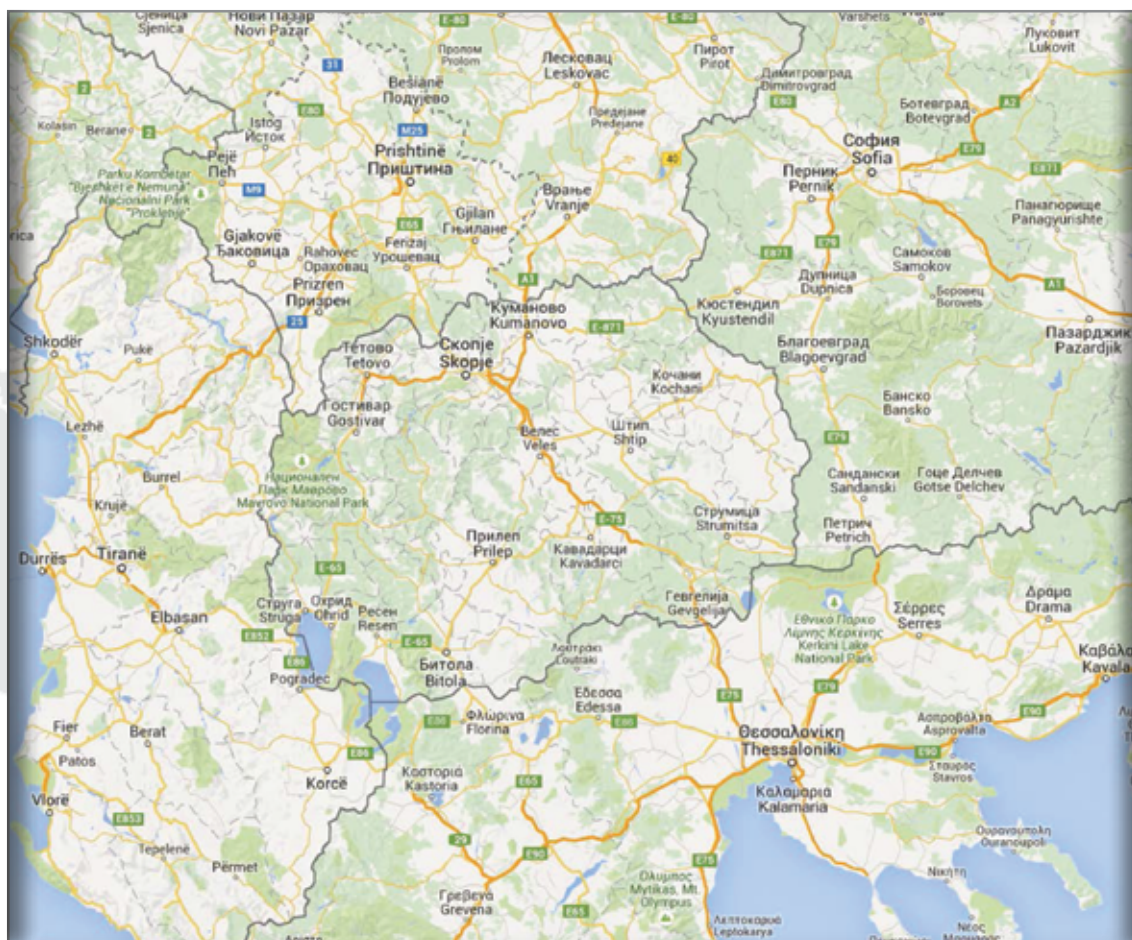
Carlos Echeverría Jesús. Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED.

Macedonia se está convirtiendo en un nuevo escenario de tensión entre la Federación Rusa y Occidente. Tras casi dos semanas de graves disturbios en diversos escenarios la capital, Skopje, se convertía a fines de mayo en marco de protestas contra el primer ministro Nikola Gruevski, y el Kremlin acusaba a Occidente de alentar nuevas revueltas, ahora en el delicado escenario de los muy vulnerables Balcanes occidentales.

La mayoría eslava ha dominado tradicionalmente el poder en esta pequeña república balcánica desde su independencia, alimentando dicha realidad las tensiones con la minoría de origen albanés. Desde 2006 Gruevski es primer ministro, y en mayo fue acusado por la oposición de propiciar escuchas que habrían afectado a unas 20.000 personas, iniciándose disturbios que han llevado a Macedonia a su peor crisis política desde 2001¹.

VIOLENTOS ENFRENTAMIENTOS EN KUMANOVO

En 2001 las tensiones entre eslavos y albaneses en Macedonia estuvieron a punto de desencadenar una guerra civil. Ahora, en 2015, el desencadenante de otra crisis, también violenta, han sido los choques armados producidos el 9 de mayo en la ciudad de Kumanovo, entre policías macedonios y albanokosovares armados. Dichos enfrentamientos provocaron 22 muertos, 8 policías y 14 albanokosovares siendo ocho de estos últimos ciudadanos de Kosovo. Para la Unión Europea (UE) y sus estados miembros este podría ser el embrión de enfrentamientos intercomunitarios que podrían extenderse hacia Serbia —que ya está en alerta— y otros escenarios de los Balcanes occidentales, y ello sin



Macedonia en el contexto balcánico

olvidar que Macedonia tiene frontera con el vulnerable Kosovo².

La minoría de origen albanés constituye la cuarta parte de los 2,1 millones de habitantes de Macedonia. Las tensiones intercomunitarias se arrastran pues desde antiguo en un país también afectado por una disputa territorial con Grecia y por corruptelas políticas varias. Pero la agudización de las tensiones en esta pequeña república balcánica tiene otra lectura para Rusia. Desde el Kremlin se ve todo ello como una iniciativa conspiratoria occidental que ahora no dudaría en sacrificar a un líder, Gruevski, al que inicialmente habían apoyado.

Para el ministro ruso de Asuntos Exteriores, Serguei Lavrov, de visita en Serbia el 22 de mayo, Occidente alimenta la desestabilización para castigar a Gruevski, tanto por no querer aplicar sanciones a Rusia como por querer incorporarse al proyecto de gasoducto ruso-turco.

Para Rusia los albanokosovares son instrumentalizados para agitar las aguas en Macedonia y dar comienzo a una nueva revuelta, en clave de desestabilización y siguiendo las precedentes de diversos colores en el este de Europa o las árabes que arrancaron en 2010. Tal interpretación ve como telón de

fondo más actual la revuelta organizada contra Viktor Yanukovich en Ucrania. Yanukovich, como ahora Gruevski en Macedonia, habría sido inicialmente apoyado por Occidente hasta que se aproximó a Rusia y, siempre según Moscú, se le hizo pagar por ello³.

DIFICULTADES POLÍTICAS EN EL HORIZONTE

La situación en Macedonia es particularmente preocupante, tanto por la violencia reciente como por la falta de acuerdo durante largos meses entre Gruevski y los principales líderes de la oposición, para salir de un bloqueo político que se arrastra desde hace un año. Ahora, los susodichos enfrentamientos en Kumanovo parecen haber servido de revulsivo para alcanzar el desbloqueo político: a principios de junio los cuatro principales partidos de la oposición macedonia alcanzaban un acuerdo de principio para celebrar elecciones en abril de 2016, pero la situación sigue siendo muy inestable⁴.

Mientras tanto, vecinos como Serbia, Bosnia Herzegovina o Bulgaria son escenario de un aluvión de visitas de ministros de países occidentales, de Turquía y de Rusia, esta última volcada en su aliado principal en la región, Serbia⁵. Tras la decisión rusa de cancelar su proyecto de gasoducto South Stream, en buena medida por los obstáculos planteados al mismo por Bulgaria, su alternativa fue priorizar a Turquía como país de tránsito para su gas exportado hacia Europa suroriental. Países como Bulgaria, miembro de la OTAN y de la UE, y Macedonia que es aspirante a ser miembro de la UE, mostraron su interés por el mismo. También lo han hecho la Grecia gobernada por el primer ministro Sipras o la República Srpska, entidad serbia en el corazón de Bosnia-Herzegovina. Todo ello contribuye a crear un marco regional en el que reina la confusión, alimentada por estrategias directas o indirectas tanto rusas como occidentales.

Grecia sería una pieza clave para el nuevo proyecto de gasoducto ruso-turco, pues este llegaría a la frontera común entre Turquía y Grecia y de ahí partiría un ramal hacia Macedonia, Serbia y Hungría. Si Rusia pudiera finalmente hacer frente a las

inversiones necesarias para llevar adelante tal proyecto, y asumiendo que la situación económica griega no permite prever apoyo alguno de Atenas, aparte de que Grecia y Hungría son estados miembro de una UE cada vez más enfrentada a Moscú, tal proyecto se vería también obstaculizado por la inestabilidad política en países como Macedonia. Ello explica que Rusia alimente las percepciones actuales sobre los acontecimientos más recientes en Kumanovo y Skpje.

Volviendo a los enfrentamientos armados y sus consecuencias más inmediatas, el 26 de mayo miles de personas se concentraban en Pristina, capital de Kosovo, para homenajear a los ocho soldados albanokosovares muertos en Kumanovo, reapareciendo los uniformes negros y las banderas del Ejército de Liberación de Kosovo que se enfrentó al Ejército serbio en la guerra de 1998-1999⁶. Los ocho acusados por el gobierno macedonio de terrorismo eran enterrados en el Cementerio de los Mártires de Pristina, y todo ello permitía recrear nefastas imágenes de hace tres lustros que muestran que los factores belígenos de entonces perduran, y que pueden rebrotar si hay quien se empeña en ello.

NOTAS

¹ «Los fantasmas del pasado planean sobre Macedonia», *Euronews*, 18 de mayo de 2015, en <http://es.euronews.com/2015/05/18/>.

² «Balcanes. Macedonia vuelve a ser un polvorín», *Informe Semanal de Política Exterior (ISPE)*, nº 940, 1 de junio de 2015, p. 6.

³ BUCKLEY, Neil y BYRNE, Andrew: «Russia accuses west of stirring revolution in Macedonia», *Financial Times*, 18 de mayo de 2015, en www.ft.com

⁴ «Macedonia adelantará las legislativas para poner fin a la crisis política», *Euronews*, 2 de junio de 2015.

⁵ «The Problems Foreign Powers Find in the Balkans», *Financial Times*, 19 de mayo de 2015.

⁶ «Miles de kosovares lloran a los ocho soldados albanos muertos en Macedonia», *Europa Press*, 26 de mayo de 2015, en www.europapress.es/internacional/■

PORQUE ES TU PATRIMONIO, AYUDANOS A CONSERVARLO



C/Unión, s/n, 45001 Toledo
925 23 88 44
fundacionmuseoejercito@et.mde.es
www.fundacionmuseodelejercito.es



Todos estos datos pasarán a formar parte de un fichero informatizado propiedad de la Fundación Museo del Ejército y no podrán ser cedidos a terceros con fines comerciales y/o estadísticos. La confidencialidad de sus datos esta garantizada por la aplicación de la L.O. 15/1999 del 13 de diciembre de protección de datos, teniendo derecho de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a Fundación Museo del Ejército, C/ Unión, s/n Toledo (45001)

Formulario de alta como colaborador

NOMBRE:.....	APELLIDOS:.....	
NIF:.....	TELEFON:.....	E-MAIL:.....
DIRECCIÓN:.....		
POBLACIÓN:.....	CODIGO POSTAL:.....	PROVINCIA:.....
DOMICILIACIÓN BANCARIA Autorizo a la Fundación Museo del Ejército, para que con cargo a mi cuenta		
DONACIÓN ANUAL:.....	NUMERO DE CUENTA:.....	
BANCO O CAJA:.....	CON DOMICILIO EN:.....	
POBLACIÓN:.....	CODIGO POSTAL:.....	PROVINCIA:.....

Sean abonados los recibos por el importe indicado correspondientes a la donación anual como Colaborador de la Fundación.

.....,a.....de.....de 2015

Firmado:



indra



Grandes Autores del Arte Militar

Francisco Coello de Portugal y Quesada Coronel de Ingenieros

Nació en Jaén, el 26 de abril de 1822. Fue uno de los cartógrafos militares más destacados de España en el siglo XIX. Entre 1836 y 1839 estudió en la Academia de Ingenieros de Guadalajara, tras lo que obtendría el empleo de teniente. En 1840 participó en los últimos momentos de la Primera Guerra Carlista, en el Maestrazgo, del lado del general Espartero; su actuación se vería premiada con la concesión de la Cruz de San Fernando en 1841. Al acabar la guerra comenzó su colaboración como cartógrafo con Pascual Madoz. En 1844 esta se vio interrumpida al ser destinado a Argelia como oficial adjunto al ejército francés, durante dos años. Pudo ser esta estancia africana la que inculcó y potenció en él su interés por la cartografía, y gracias a ella realizó además un atlas con treinta mapas de Túnez y Argelia.

A la vuelta de África continuó colaborando con Pascual Madoz y su célebre Diccionario geográfico-estadístico-histórico de España y sus posesiones de Ultramar, en el que se ocupaba de la cartografía. Su magna obra, El Atlas de España y sus posesiones de Ultramar, representa en cualquier caso un punto clave en el desarrollo de la cartografía en España y muchos años más tarde sigue teniendo un valor único para el estudio de la evolución urbana de muchas ciudades españolas.

En 1855 elaboró el Proyecto de las líneas generales de navegación y de ferrocarriles en la Península Española, que trazaba las directrices

a seguir en el desarrollo de las infraestructuras de transporte en España y que propugnaba una concepción integral del sistema de carreteras, ferrocarriles, canales y ríos.

En abril de 1858, Coello ingresó como vocal en la Comisión de Estadística General del Reino. En 1859 participó en la redacción de la Ley de Medición del Territorio.

En 1874 entró a formar parte de la Real Academia de la Historia, donde ocupó la *Medalla 1*. En 1876, Francisco Coello fue el principal impulsor y uno de los miembros fundadores de la Sociedad Geográfica de Madrid, más tarde Real Sociedad Geográfica. Ostentó el cargo de presidente honorífico de la Sociedad desde el 15 de octubre de 1878 hasta su muerte el 30 de septiembre de 1898. El Servicio Geográfico del Ejército ha publicado planos realizados por el autor de varias ciudades y regiones Españolas.

De su obra destacamos:

- *Memorias sobre las operaciones del Ejército Francés en África.*
- *Proyecto de líneas generales de navegación y de ferrocarriles de España. Reseña geográfica de España y sus provincias de Ultramar.*
- *La cuestión del Río Muni.*

Pedro Ramírez Verdún.
Coronel Infantería DEM.

HEMOS LEÍDO



TODAVÍA BIN LADEN

Es lógico que la muerte de Bin Laden siga siendo motivo de indagaciones y de suposiciones mientras no se tenga la versión real y completa del hecho. Hemos leído en la revista digital italiana *Askaneews* que uno de los colaboradores en la captura y muerte de Bin Laden fue un desertor pakistaní y que, esta colaboración estuvo fuera de cualquier acuerdo con Islamabad como sostienen el escritor y periodista Seymour Hersh y otros. La revista italiana se basa en las declaraciones de un ex-alto oficial del Ejército paquistaní a la agencia France Press tras las acusaciones de Hersh en las que, según este, el presidente Obama habría mentido sobre la operación y ocultado el papel de las fuerzas especiales paquistaníes para atribuirse todos los méritos, algo que ya la Casa Blanca se ha encargado de desmentir.

Una de las dos fuentes de las que se hace eco France Press, todavía en servicio cuando Bin Laden fue muerto en Abbottabda en mayo del 2011, sostiene que el desertor era un agente de nivel medio de la inteligencia paquistaní, lleno de recursos y muy dinámico, cuyo papel fue decisivo para el éxito de la operación. Al parecer, el desertor no sabía que el objetivo de la misión era Bin Laden pero colaboró en la verificación de la identidad del líder de Al Qaida. La fuente no precisa cuál fue el papel del desertor, pero de una investigación paquistaní se desprende que la CIA había lanzado un programa falso de vacunación para obtener muestras del ADN de Bin Laden.

Según leemos, el desertor fue involucrado en la operación cuando esta estaba ya en una fase muy avanzada y su papel serviría para confirmar sobre el terreno las informaciones disponibles. Otro alto ex-oficial paquistaní da más detalles

indicando que había una recompensa demasiado grande y el desertor se había convertido en un topo y en un agente para llevar a cabo el plan. Los Estados Unidos habían ofrecido 25 millones de dólares por la cabeza de Bin Laden aunque Washington mantiene que no se llegó a pagar nunca por falta de informadores. Las dos fuentes a las que se refiere France Press, así como otros funcionarios paquistaníes, niegan la existencia de un acuerdo entre los Estados Unidos y Paquistán para acabar con Bin Laden.

Como es lógico en estos casos, la verdad tardará en llegar y si alguna vez se sabe, siempre quedará la duda. Por tanto, la polémica se mantiene y será como el fuego que unas veces estará más vivo y otras será rescoldo.

(«Bin Laden, un disertore pachitano collaborò alla sua cattura» en www.askaneews.it)

LA NUEVA FAMILIA BLINDADA RUSA

El pasado día 9 de mayo, día de la Victoria en Rusia y día del desfile militar en la Plaza Roja de Moscú, se mostraron 24 plataformas de la clase Armata que son parte, probablemente, de las primeras series de fabricación de estos vehículos blindados. Vienen a sustituir a los carros T-72 y a los blindados BMP-2; en concreto el T-14 sustituye a los primeros y el T-15 a los segundos. Los dos tipos están llamados a ser la punta de lanza de las formaciones blindadas rusas que irán acompañadas por otras variantes que todavía no han sido desveladas y que podrían incluir vehículos de ingenieros y antiminas (BREM), plataformas para montaje de cañones automáticos, misiles (Terminator) y cohetes termobáricos (TOS), cañones autopropulsados (Coalitzia), lanzapuentes (MTU) y vehículos blindados de recuperación (ARV).

Aunque los dos vehículos presentados tienen configuraciones diferentes es cierto que tienen muchas cosas en común; se han utilizado subsistemas iguales para simplificar el entrenamiento y la formación de las tripulaciones, mejorar el apoyo logístico y reducir los costos de su vida útil. Estos elementos comunes van desde los sistemas de suspensión, tren motriz y algunos de protección activa y blindaje; ambos vehículos llevan siete barras de torsión con amortiguadores para las ruedas con protección de caucho utilizadas para movimientos por carretera. Por lo que se refiere a la optrónica, esta es diferente para cada uno de los sistemas y en cuanto a la disposición de la tripulación, los asientos similares, con dos miembros de la tripulación sentados uno junto al otro y el tercero en tándem con el conductor en el T-14 y con el jefe del vehículo en el T-15. El carro de combate tiene docenas (según algunas fuentes) de cámaras alrededor, que le proporcionan información completa del entorno día y noche y en condiciones meteorológicas adversas.

También comparten elementos comunes el T-14 y el T-15 en lo que a blindaje se refiere; muchos de los módulos de blindaje pasivo son similares o idénticos y también emplean los mismos conceptos en cuanto a las medidas contra minas, protección del compartimento del motor, etc. Ambos vehículos emplean torretas operadas por control remoto y separan la tripulación de los compartimentos de armamento y munición. A diferencia del BMP-2, el T-15 no lleva periscopio ni escotillas individuales por lo que los infantes que van a bordo no entran en combate hasta que no salen del vehículo.

También en el desfile de Moscú del 9 de mayo, salieron los nuevos Kuganets-25, vehículos de combate de infantería que alcanzan una velocidad máxima de 50 km/h, que tienen cierta capacidad anfibia y asiento para ocho soldados, además de los tres de la tripulación (artillero, conductor y jefe). La particularidad del Kuganet es que su controlador es una consola similar a la playstation de Sony. Esto, según el fabricante, y al que le costó dos años para convencer a los diseñadores, facilita el manejo y la familiarización con los controles; además, al desaparecer el volante, este ya no representa ningún peligro para la caja torácica del conductor en caso de impacto o a la hora de salir

del habitáculo, además de suponer una ganancia de espacio.

(«New Russian Armor – First analysis: Armata» en www.defense-update.com and «New Russian Armored Vehicle operates via video game controller» by Kelsey D. Atherton en www.popsoci.com)

«BALAS» AUTODIRIGIDAS

Hemos leído y todavía no damos crédito a lo que publica la revista digital Livescience sobre la creación o desarrollo de los proyectiles de armas ligeras capaces de «autodirigirse» durante su trayectoria desde el arma al objetivo. La tecnología, desarrollada por la norteamericana Agencia de Proyectos de Investigación de Defensa (DARPA), hace que tiradores experimentados y novatos alcancen por igual blancos en movimiento.

El sistema trata de dar solución al problema que a menudo tienen los francotiradores militares, cuando necesitan alcanzar un blanco en movimiento y las condiciones son difíciles debido a fuertes vientos, terreno polvoriento o cualquier otra circunstancia. Bueno, en realidad el problema que tienen es alcanzar el blanco. El nombre del sistema no puede ser más apropiado: EXACTO (*Extreme Accuracy Tasked Ordnance*); su objetivo es aumentar la precisión de los francotiradores en situaciones difíciles, mejorando también el alcance y reduciendo el tiempo para alcanzar el objetivo. El sistema utiliza el guiado óptico para dirigir la munición al objetivo en movimiento, independientemente de las condiciones meteorológicas u otras formas que pudieran interferir en el tiro. El proyectil es capaz de corregir su trayectoria para dar en el blanco; de esta forma también, una persona sin entrenamiento o que nunca haya utilizado un fusil de francotirador es capaz de dar también en el blanco.

EXACTO viene a demostrar lo que antes parecía imposible: el guiado continuo de un proyectil de pequeño calibre. El haberlo logrado con un calibre de 50 (12,7 mm) abre la posibilidad de hacerlo extensible a todos los calibres. Ver para creer; en este caso, mejor ver para guiar.

(«US Military's Self-Steering Bullets Can Hit Moving Targets» por Tanya Lewis en www.livescience.com)

R.I.R.

Bibliográfica

DIARIO DE GUERRA (1914-1918)

Ernst Junger.

Editorial: Tusquets Editores SA. (Año 2013).

La traducción de este diario de guerra, de este relato, ha respetado la inmediatez de la escritura de Ernst Junger, debida a circunstancias de su vida en las trincheras como combatiente durante la Primera Guerra Mundial.

Este libro permite recrear la vida de un combatiente alemán con solo el hecho de leer unas páginas perfectamente estructuradas que arrancan el día 30 de diciembre de 1914 con estas palabras:

«Recibimos por la tarde cartuchos y ración de reserva. Reconocimiento médico para excluir

enfermedades venéreas. Cuando nos presentamos, se despedían algunas madres, lo que abatió un poco el ánimo. 6.44 partida. Nos pusieron paja en los vagones. Dormíamos apretadísimos en y debajo de los bancos».

Un año después el mismo combatiente, convertido en oficial decía el 12 de diciembre de 1915.

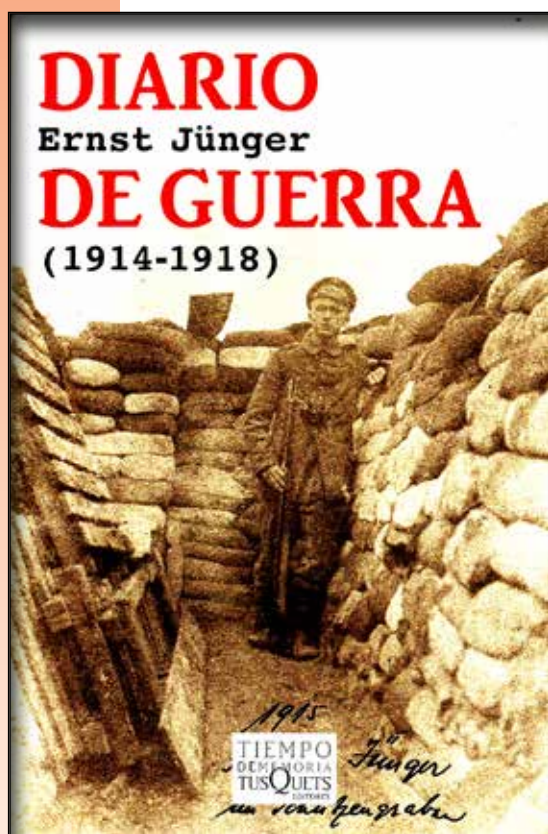
«Cuando salí esta mañana del abrigo, me encontré fuera con una escena curiosa. Nuestros soldados se habían encaramado al parapeto y hablaban a través de la alambrada de espino con los ingleses. Me encaramé al parapeto y miré alrededor. ¡Un extraño espectáculo para un viejo guerrero de trincheras! El terrible barrizal de las trincheras parecía acercar más a ambos bandos. ¡Todos estaban en lo alto de las trincheras y no sonaba un solo disparo! Me asaltó un sentimiento nuevo, ¿Paz? Pero enseguida tuve claro que yo era oficial —¡Todos abajo a las trincheras, nuestra ametralladora va a disparar en seguida!—».

El 17 de junio de 1918 en su diario describe su contacto con las nuevas armas como los carros de combate entonces denominados «tanques».

«Los tanques eran muy interesantes, han sido los primeros que he podido examinar con toda calma. Uno de ellos, que llevaba el nombre de «Just-u-Wait» estaba medio hundido en un enorme cráter de granada, en el que por lo visto se había quedado encallado, yo me metí arrastrándome por la estrecha cañonera y miré con asombro la poderosa maquinaria y los dos delgados cañones. Las paredes tenían cajones para las granadas con punta de acero, en su interior había gran cantidad de barriletes de fusiles Lewis».

Apasionante narración de la Gran Guerra.

José Manuel Fernández López



LOS SERVICIOS SECRETOS DE CARRERO BLANCO. LOS ORÍGENES DEL CNI

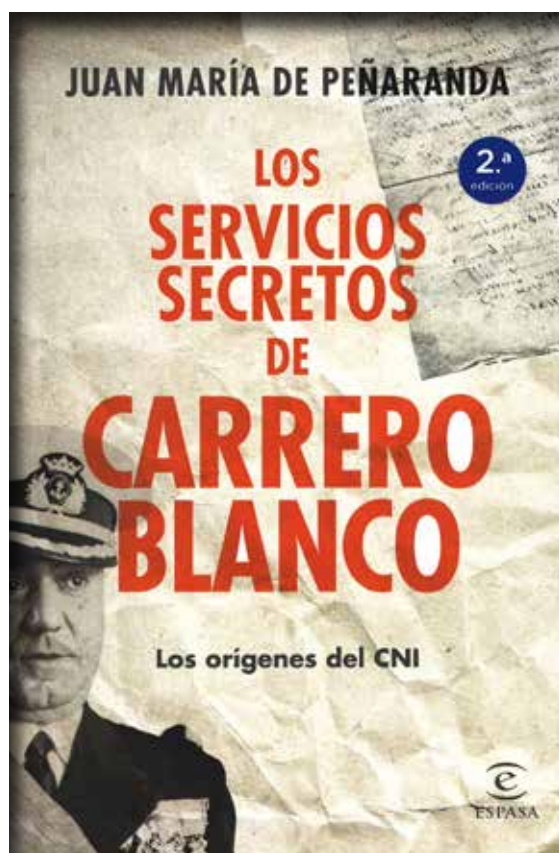
Juan María de Peñaranda.
Editorial planetadelibros.com

En 1968, por expreso deseo de Franco y durante la presidencia del almirante Carrero Blanco, se creó el primer órgano de información que se encargaría de seguir la incipiente subversión en el ámbito universitario. La necesidad de cubrir además otros sectores conflictivos (el laboral, el religioso, el intelectual o el nacionalista) dio lugar a la creación de la Organización Contrasubversiva Nacional (OCN), que pasó a depender directamente del ministro de la Gobernación.

Sin embargo, las discrepancias entre los diversos organismos estatales involucrados en la toma

de decisiones aconsejaron pronto la creación de un nuevo instrumento que coordinase, desde la Presidencia de Gobierno, todas las actividades relacionadas con la lucha antisubversiva. Así, en 1972 se constituyó el Servicio Central de Documentación (SECED) como herramienta fundamental de información del Estado. Su estructura cubrió todo el territorio nacional y mejoró exponencialmente la capacidad de elaboración de inteligencia para las primeras autoridades del Estado.

En un momento en que los medios y redes de información facilitan a sus lectores cantidades ingentes de datos, a veces no contrastados, resulta enriquecedor encontrar libros como el presente que aportan documentos únicos, de primera mano, y testimonios valiosos de quienes fueron protagonistas de aquellos episodios de nuestra reciente historia nacional.



EDITORIAL



Publicaciones Militares del Ejército de Tierra

SISTEMA SPIKE LR DUAL. MANUAL DE OPERADOR DEL EQUIPO DE PRUEBAS DE MISILES DE COMBATE (MT4-913_2ED)

Resolución 513/02515/15 de 25-02-2015 BOD 38

Fecha de entrada en vigor: 25/02/2015 Deroga: MT4-911.

El propósito del Equipo de Pruebas del Misil de Combate es comprobar el estado de funcionamiento de los misiles de combate antes de almacenarlos de nuevo, así como, las revisiones periódicas establecidas para el mismo que en un principio se probará al final del décimo año y durante los 10 años siguientes serán necesarias dos pruebas periódicas.



INTERVENCIÓN LIMITADA (PD3-100)

Resolución 513/04090/15 de 30/03/2015 BOD 38

Fecha de entrada en vigor: 30/03/2015 Deroga: OR5-006.

La presente publicación doctrinal tiene por objeto solventar carencias proporcionando un amplio análisis de cada uno de los cuatro tipos de operaciones: evacuación de no combatientes (NEO), extracción, humanitarias y recuperación de personal. Aunque diferentes en cuanto a los objetivos a alcanzar, estas operaciones presentan características comunes, tales como un planeamiento rápido y eficaz, una ejecución precisa, limitada en tiempo espacio y un gran impacto mediático, al ser precisamente la población o las tropas propias en situaciones críticas el objeto de su realización.



COMBATE GENERALIZADO (PD3-101)

Resolución 513/04959/15 de 20-04-2015. BOD 075

Fecha de entrada en vigor: 20/04/2015.

Con carácter general, se considera que un enfrentamiento bélico es una pugna entre grupos armados que aspiran simultáneamente a conseguir objetivos incompatibles entre sí para imponer, por la fuerza, la voluntad de una parte a la otra. Se produce cuando otro tipo de vías para la solución de conflictos no han tenido éxito.

El combate generalizado es el tipo de campaña u operación principal asociada al extremo de mayor grado de violencia del espectro del conflicto. Se caracteriza por el empleo de la totalidad de las capacidades militares para llevar a cabo acciones a gran escala, principalmente ofensivas y defensivas, en defensa de los intereses nacionales.



TAREAS INDIVIDUALES COMUNES NIVEL I (MI-001)

Resolución 513/03984/15 de 26-03-2015 BOD059

Fecha de entrada en vigor: 26/03/2015 Deroga: MI7-010, MI7-020, MI7-021.

En este marco, el MI-001. *Tareas individuales comunes. Nivel I* contiene una serie de tareas comunes estandarizadas que ayudarán al combatiente a luchar, sobrevivir y vencer en el combate de forma elemental.

Pretende, asimismo, ser una herramienta clave que permita a los instructores obtener el máximo rendimiento en la instrucción y así alcanzar con eficacia el mayor grado de preparación posible.

A lo largo de los capítulos que se desarrollan en esta publicación, se contemplan algunos conocimientos de topografía básica de interés para el combatiente.

Se desarrollan, asimismo, las tareas relativas a los conocimientos técnicos (armamento, transmisiones, material y equipo) y de tiro con armas individuales que precisa el combate genérico de forma elemental.



TAREAS INDIVIDUALES COMUNES NIVEL II (MI-002)

Resolución 513/03910/15 de 26-03-2015 BOD.058

Fecha de entrada en vigor: 26/03/2015 Deroga: MI7-011.

Este MI-002. *Tareas Individuales Comunes. Nivel II* está formado por los siguientes capítulos:

Topografía, Armamento y tiro, Transmisiones, Instrucción NBQ, Instrucción de combate y Primeros auxilios.

Cada uno de estos capítulos está formado por una serie de fichas de tarea. Las tareas son actividades elementales, claramente definidas, que se instruyen de forma práctica y se evalúan, mediante observación directa, para comprobar su correcta ejecución. Las Tareas Individuales Comunes de nivel II, que se desarrollan a lo largo de este MI, requieren para su aprendizaje el dominio de las de nivel I, publicadas en el MI-001.



PARACAIDISTA ELEMENTAL (MI-902)

Resolución 513/04505/15 de 09-04-2015 BOD.068

Fecha de entrada en vigor: 09-04-2015.

Su finalidad es familiarizar al paracaidista con el medio aéreo empleado y con los equipos paracaidistas reglamentarios de dotación; ayudarle a dominar las técnicas y procedimientos que le permitan emplear estos equipos con seguridad y eficacia, tanto para él como para sus compañeros y enseñarle los procedimientos que le permitan emplear el medio aéreo para efectuar un lanzamiento en la modalidad de apertura automática y alcanzar su objetivo en condiciones de combatir.

La instrucción objeto de este manual es individual y específica para los jefes de patrulla, sirvientes de armas colectivas y determinados puestos tácticos que requieren el salto con material especial, además del equipo individual. Dado que cualquier error en un lanzamiento paracaidista suele tener graves consecuencias, los aspectos necesarios para la evaluación que se incluyen tienen como finalidad principal el completo dominio y la más exacta ejecución de las técnicas y procedimientos.



Cine Bélico

EL LEON TIENE ALAS



Con esta película el productor Alexander Korda hizo su primera contribución para ayudar al esfuerzo británico en la Segunda Guerra Mundial. La cinta, con idea netamente propagandística, se estrenó a los pocos meses del estallido de la guerra mundial. Un argumento que pretende ser dual, usando secuencias de carácter documental, construye un desgarrador panorama de la situación antes del inicio de la contienda. Por un lado, muestra una Alemania de acero, armada y muy unida. Por el otro el contraste del mundo británico que se movilizará bajo el lema «*Por el dolor a la victoria*»

Excelentes imágenes de ensamblaje de los aviones y de las fábricas trabajando a pleno rendimiento que dan entrada a las interpretaciones de las mayores estrellas británicas de la época.

El actor Ralph Richardson encarna al Jefe de una Escuadrilla de la Fuerza Aérea.

La actriz Merle Oberon interpreta a la esposa del oficial y simboliza a las mujeres que de forma abnegada esperan el regreso de sus seres queridos.

El actor Brian Worth interpreta a un joven piloto canadiense y con él, se expresa la ayuda proporcionada por los aliados.

Parece una película documental pero si se visiona con cierta profundidad es una auténtica «Lección Aprendida» de cómo adiestrar a un pueblo para combatir en una guerra de final incierto.

FICHA TÉCNICA

Título original: The Lion Has Wings

Director: Michael Powell, Brian Desmond Hurst y Adrian Brunel.

Intérpretes: Merle Oberon, Ralph Richardson, June Duprez, Flora Robson, Robert Douglas, Anthony Bushell, Derrick de Marney, Brian Worth, Austin Trevor y Bernard Miles.

Guión: Adrian Brunel y E.V. Emmett

Música: Richard Addinsell.

Fotografía: Osmond Borradaile y Harry Stradling.

Nacionalidad: Reino Unido, 1939, 76 minutos, Blanco y Negro.

¿Dónde se puede encontrar esta película?

Editada en DVD.

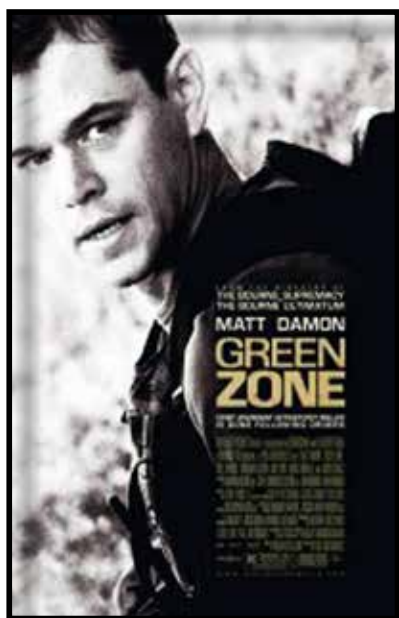
NOTA: Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com



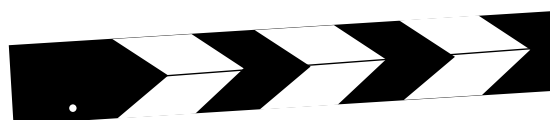
El título en nuestro idioma es «*La ciudad de las tormentas*» y está basada en la novela de Rajiv Chandrasekaran «*La vida imperial en la ciudad esmeralda*». Se centra sobre la base de la justificación de la invasión de Irak, debido a la existencia de las denominadas «Armas de Destrucción Masiva». Durante la ocupación de Bagdad por las tropas norteamericanas en el año 2003, el alférez del ejército Roy Miller (interpretado por el actor Matt Damon) junto

órganos de inteligencia y operaciones en el terreno, estriba en no recrearse con las acciones de combate, mostrando solo lo preciso y en los momentos que requiere el argumento de la cinta. La película discurre a caballo entre las operaciones militares, los órganos de inteligencia y la sombra permanente del hipotético engaño sobre las referidas armas. Entretenida, de fotografía excelente y con interpretaciones convincentes.



con su equipo de hombres debe encontrar el armamento de este tipo supuestamente almacenado en el desierto iraquí. Son destacables las escenas en las que el oficial, tanto en la reunión de mandos como en las exploraciones a los lugares señalados, expone que la información recibida por parte de los servicios de inteligencia es totalmente inútil. Adecuada la caracterización de los mandos iraquíes que se han escondido para volver a controlar el país.

Excelentes escenas nocturnas en donde se pone de manifiesto el uso de armamento moderno. La importancia de esta realización, además de mostrar las discrepancias de los



FICHA TÉCNICA

Título original: Green Zone

Director: Paul Greengrass.

Intérpretes: Matt Damon, Greg Kinnear, Brendan Gleeson, Amy Ryan, Khalid Abdalla, Jason Issacs y Yigal Naor.

Música: John Powell.

Guión: Brian Helgeland.

Fotografía: Barry Ackroyd.

Nacionalidad: EE.UU, 2010, 115 minutos, Color.

¿Dónde se puede encontrar esta película?

Editada en DVD.

NOTA: Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com

FLÓPEZ

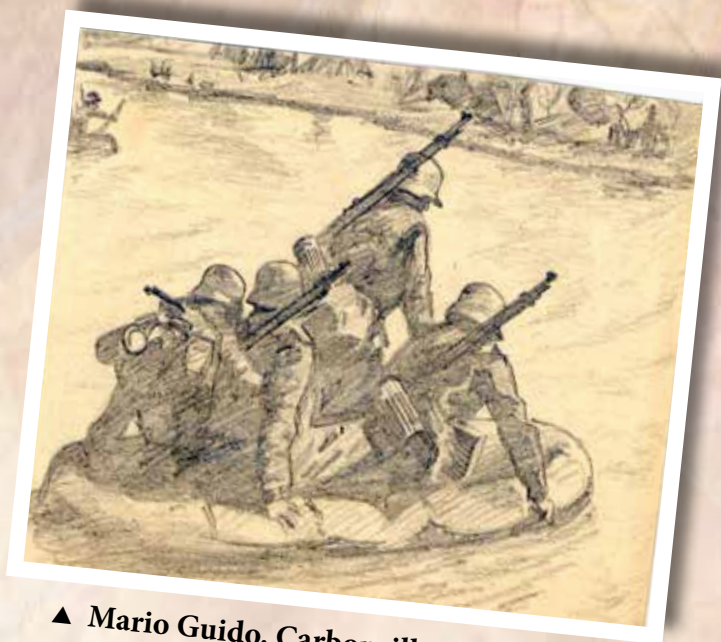


Archivo Gráfico

*La Revista **Ejército** cuenta, en su archivo, con los dibujos con que se ilustraba la revista en sus primeras décadas y que paulatinamente fueron dando paso a las fotos, primero en blanco y negro, y más tarde en color.*

Dedicamos durante este año en que celebramos el 75º Aniversario de Ejército esta sección de ARCHIVO GRÁFICO para ofrecer a nuestros lectores las ilustraciones que consideramos que, por autor, temática, curiosidad, calidad, interés, etc, pudieran resultar de su mayor agrado.

Isasi. Tinta sobre cartulina.
Publicado diciembre 2008▼



▲ Mario Guido. Carboncillo sobre cartulina.
Publicado junio 1950

▼ García Laiz. Tinta sobre cartulina



Hernández. Tinta sobre cartulina.
Publicado 1959 ▼



▲ G.A. Tinta sobre cartulina



▲ Lafita Portabella. «Hernán Cortés».
Aguafuerte (Antonio Vázquez)

APUNTES DE EDUCACIÓN FÍSICA

Esta sección de *Apuntes de Educación Física* se establece en base al deseo de la Escuela Central de Educación Física (ECEF) del Ejército de Tierra de contribuir a la difusión de la cultura de la Educación Física en las Fuerzas Armadas y específicamente en nuestro Ejército.

Consistirá en una serie de artículos de corta extensión sobre temas de actualidad referentes al mundo de la EF y el deporte, ofreciendo información y la opinión de la Escuela sobre algunos aspectos de esta disciplina que se consideran relevantes. Cualquier sugerencia del lector sobre los temas que considere de interés relativos a este área se puede remitir directamente a la ECEF. Los *Apuntes de Educación Física* se publicarán cada dos números de la Revista Ejército dentro de sus Secciones Fijas.

LA FRECUENCIA CARDÍACA MÁXIMA DURANTE EL EJERCICIO FÍSICO

Los estudios realizados por Karvonen tuvieron como resultado la fórmula de la «Frecuencia Cardíaca de Reserva», publicada en 1957 (Karvonen, Kentala y Mustala), la cual permite conocer cuál es la frecuencia que podemos alcanzar (Frecuencia Cardíaca de Reserva), trabajando a un determinado tanto por ciento (intensidad del esfuerzo cardiovascular). Además, y aunque de una forma indirecta, ya que el mismo no se la atribuyó, la fórmula de la predicción de la «Frecuencia Cardíaca Máxima»:

FCMax (Frecuencia Cardíaca Máxima, en pulsaciones /minuto) = 220 – edad.

Aunque sorprendentemente no hay ningún registro de investigación publicado de la fórmula de la predicción de la FCMax, y estando basada en estimaciones, no debe quitársele ningún mérito ya que ha sido utilizada durante muchos años por la simplicidad de su cálculo. No obstante se puede incurrir en errores que pueden llegar a 15 pulsaciones /minuto, ya que la fórmula fue inicialmente propuesta para esfuerzos prolongados de carrera, por lo que la fórmula no es tan consistente en otros ejercicios para los que, de forma simplificada, se emplean las siguientes ecuaciones:

Remo (211 – edad)
Pedaleo (210 – edad)
Natación (205 – edad).

Aunque hoy en día existen diferentes fórmulas para la obtención de la FCMax, la propuesta por Whaley H.M. y sus colaboradores parece la más aceptable y, a pesar de que tengamos que coger papel y lápiz, y efectuar algunas operaciones, proporcionan una mejora sobre las anteriormente descritas al introducir las variables de sexo, peso corporal y hábitos.

FCMax Hombres (en pulsaciones / minuto) = 203,9 – (0,812 x edad) + (0,276 x FC Reposo) – (0,084 x Peso corporal) – (4,5 x código fumar).

FCMax Mujeres (pulsaciones / minuto) = 204,8 – (0,718 x edad) + (0,162 x FCReposo) – (0,105 x Peso corporal) – (6,2 x código fumar).

(Edad en años, peso corporal en kilos y el código fumar: 0 si no fuma o dejó de fumar y 1 si es fumador).

Calcular cuál es la frecuencia cardíaca máxima a la que puedes llegar durante el ejercicio físico, te ayudará a alcanzar, de forma óptima, las mejoras que pretendes con el entrenamiento y asegurarás tu salud cardiovascular.

BIBLIOGRAFÍA

- Karvonen, M, J., Kentala, E, Mustala O. «The effect of training on heart rate»
- Mora Rodriguez, R. Fisiología del deporte y del ejercicio. Ed. Médica panamericana.





SUMMARY

TWENTY YEARS AFTER DAYTON, WHO CARES

ABOUT ALTHEA?..... 22
Miguel Peco Yeste. Lieutenant colonel. Corps of Engineers. Staff College graduate.

Twenty years after the signing of the Dayton Agreements, in Bosnia and Herzegovina (BiH), it is worth considering whether the executive mandate of EUFOR ALTHEA is still useful. In fact, it might be a real stumbling block to the institutions of BiH in order to begin fending for themselves. This paper deals with the thesis of those who still defend it, those that still keep that the progressive worsening of the country's socio-economic conditions could revive latent ethnic tensions and therefore the military presence is still needed, and that of the detractors, in the sense that that argument does not withstand an in-depth analysis. After resorting to hypotheses, and admitting that yes, there could be reasonable interests behind the continuity of the executive mandate, the question is if Euro-Atlantic partners are pursuing these interests in a consistent manner.

CHARACTERISTICS OF LEADERS IN THE 21ST

CENTURY 64
Luis Feliú Bernárdez. Brigadier general. Artillery. Staff College graduate.

This article is dedicated to substantiate what the author considers a good commander, a good leader should treasure: ethics, exemplary nature, generosity and common sense.

The aforementioned list is completed with the «personal qualities» that a leader also has to possess, and how the leader should act.

The paper also reflects on the positive role of new technologies regarding the increasing of the capacity of control, but at the same time pointing out the dangers that could arise from them and affect the leadership, including the effect that the excess of information can produce in the analysis and decision making.

TRANSFORMATION IN COMBAT: ANSWERS TO THE STAGNATION IN THE FIRST WORLD WAR WESTERN FRONT..... 30

Carlos Manuel Mendoza Pérez. Lieutenant colonel. Cavalry. Staff College graduate.

The First World War western front stagnated, after a short phase of movements, in a continuous front of trenches from the sea to Switzerland. The repetition of the old tactics led to insignificant results at the expense of human losses of monstrous proportions. Overcoming this impasse and getting the political decision through military operations was the challenge that faced the military of the nations involved in the conflict. The solutions provided, of technical, tactical and operational character, involved a deep transformation of the armies. The article is presented in two parts: the first discusses the solutions put into practice in five emblematic battles: Ypres, Verdun, Somme, Cambrai and Chemin des Dames, and in the second part it shows the solutions put into practice during the German and Allied offensive campaigns of 1918, and it ends with conclusions on the processes of transformation.



SOMMAIRE

VINGT ANS APRÈS DAYTON, QUI SE SOUCIE

D'ALTHEA ?..... 22
Miguel Peco Yeste. Lieutenant-colonel. Génie. BEM.

Vingt ans après la signature des Accords de Dayton en Bosnie-Herzégovine, on peut se demander si le mandat exécutif de l'EUFOR ALTHEA reste toujours valable. En fait, Il pourrait constituer un véritable obstacle pour que les institutions de la Bosnie-Herzégovine commencent à se débrouiller toutes seules. Ce travail, passe en revue les thèses des défenseurs qui soutiennent qu'une détérioration progressive des conditions socioéconomiques du pays pourrait raviver les tensions ethniques latentes - ce qui rendrait nécessaire la présence d'une force militaire -, ainsi que celles des détracteurs dans le sens qu'un tel argument ne supporte pas une analyse approfondie. Après recours aux hypothèses et en admettant qu'en effet il pourrait exister des intérêts raisonnables dans la continuité du mandat exécutif, la question qui reste à savoir est si la poursuite de ces intérêts par les partenaires euro-atlantiques est faite de manière cohérente.

CARACTÉRISTIQUES DES LEADERS AU XXIE

SIÈCLE..... 64
Luis Feliú Bernárdez. Général de brigade. Artillerie. BEM.

Cet article tient à définir tout ce dont un bon chef, un bon leader, doit, selon son auteur, incarner : le sens de l'éthique, l'exemplarité, la générosité et le bon sens. Il est complété par la liste des qualités, «qualités personnelles», qu'un leader doit en outre posséder, et la façon dont il doit agir. Il réfléchit sur le rôle

positif des nouvelles technologies en termes d'accroissement de la capacité de contrôle tout en signalant leurs dangers sur le leadership, y compris l'effet qu'un excès d'informations peut produire sur l'analyse de la prise de décisions.

TRANSFORMATION DURANT LE COMBAT: RÉPONSES À LA STAGNATION DU FRONT OCCIDENTAL DE LA PREMIÈRE GUERRE

MONDIALE..... 30
Carlos Manuel Mendoza Pérez. Lieutenant-colonel. Cavalerie. BEM.

Après une courte phase de mouvements, le front de l'Ouest de la Première Guerre Mondiale stagna sur un front continu de tranchées de la mer jusqu'en Suisse. La répétition d'anciennes tactiques mena à des résultats insignifiants au prix de pertes en vies humaines dans des proportions monstrueuses. Surmonter cette impasse et parvenir à la décision politique à travers des opérations militaires fut le grand défi auquel durent faire face les militaires des nations impliquées dans ce conflit. Les solutions fournies, d'ordre technique, tactique et opérative comportèrent une profonde transformation des Armées.

L'article est présenté en deux parties : La première analyse les solutions mises en œuvre dans cinq batailles emblématiques : Ypres, Verdun, la Somme, Cambrai et Chemin des Dames, tandis que la seconde expose les solutions appliquées dans les campagnes offensives allemandes et alliées en 1918, et se termine par quelques conclusions relatives au processus de transformation.



INHALT

Zwanzig Jahre nach Dayton. Wer interessiert sich für ALTHEA? 22

Miguel Peco Yeste. Oberstleutnant der Pioniertruppe, i.G.

Zwanzig Jahre nach der Unterzeichnung des Dayton-Abkommens in Bosnien und Herzegowina (BiH) stellt sich die Frage, ob das Exekutivmandat der EUFOR ALTEA immer noch nützlich ist. Eigentlich könnte es ein echtes Hindernis sein, damit die Institutionen von BiH selbst starten können. Dieser Artikel überprüft die Thesen von seinen Befürwortern, die behaupten, dass die fortschreitende Verschlechterung der sozioökonomischen Lagen des Landes die latenten ethnischen Spannungen wieder aufleben könnte, und deswegen das Vorhandensein einer Militärmacht notwendig ist. Der Artikel überprüft auch die Thesen von seinen Kritikern, die behaupten, dass dieses Argument keine detaillierte Analyse erträgt. Nach dem Rückgriff auf die Hypothesen und einmal angenommen, dass es möglich wäre, dass es angemessene Interessen hinter der Kontinuität des Exekutivmandats gibt, die Frage ist, ob die euro-atlantischen Partner diese Interessen konsequent verfolgen.

Merkmale der Führer im 21. Jahrhundert. 64

Luis Feliú Bernárdez. Brigadegeneral der Artillerie, i.G.

Der Artikel widmet sich, der Meinung des Autors über die möglichen Merkmale, die ein guter Führer schätzen sollte, zu begründen: Ethik, Vorbildlichkeit, Großzügigkeit und Menschenverstand. Der Artikel ergänzt sich mit der Liste der «persönlichen Eigenschaften», die auch der Führer haben muss, und wie er sich handeln muss.

Der Autor denkt über die positive Rolle der neuen Technologien im Hinblick auf die erhöhte Kontrollfähigkeit nach,

und bezeichnet außerdem die Gefahren von solchen Technologien in der Führung, einschließlich der Auswirkung, die die Informationsüberflutung auf die Analyse und die Entschlussfassung haben kann.

Umgliederung im Kampf. Antworten auf die Stagnation an der Westfront des Ersten Weltkrieges... 30

Carlos Manuel Mendoza Pérez. Oberstleutnant, i.G.

Panzerklärungstruppe.

Die Westfront des Ersten Weltkrieges wurde nach einer kurzen Bewegungsphase an einer ununterbrochenen Front von Schützengräben vom Meer bis zur Schweiz stagniert. Die Wiederholung der alten Taktiken führte zu unbedeutenden Ergebnissen auf Kosten der menschlichen Verluste von monströsen Proportionen.

Diese Stagnation zu überwinden und die politische Entscheidung durch die militärischen Operationen zu erhalten war die Herausforderung, der die Berufssoldaten der am Konflikt beteiligten Nationen begegneten. Die technischen, taktischen und operationellen bereitgestellten Lösungen setzten eine tiefe Umgliederung der Armeen voraus.

Der Artikel wird in zwei Teilen präsentiert: Im Ersten werden die in fünf symbolischen Schlachten umgesetzten Lösungen analysiert: Ypern, Verdun, Somme, Cambrai und Chemin des Dames. Im Zweiten werden die in den deutschen und alliierten offensiven Feldzügen im Jahr 1918 umgesetzten Lösungen eingebracht. Der Artikel endet mit Schlussfolgerungen über die Umgliederungsprozesse.

Traducción efectuada por el GABINETE de TRADUCTORES e INTERPRETES DEL EME, registrada con el n° 15-0223



SOMMARIO

VENTI ANNI DOPO DAYTON, A CHI GLI IMPORTA ALTHEA? 22

Miguel Peco Yeste. Tenente colonnello. Ingegneria. DSM

Venti anni dopo la firma degli accordi di Dayton, in Bosnia ed Erzegovina, uno si può domandare se il mandato esecutivo di EUFOR ALTEA è utile. In realtà, può essere un vero rischio per le istituzioni di Bosnia ed Erzegovina e la loro autonomia. Questo lavoro ripassa la tesi dei suoi difensori che sostengono che il deterioramento progressivo delle condizioni socio economiche del paese può ravvivare le tensioni etniche latenti. In questo senso, bisogna la presenza di una forza militare. Le suoi detrattori pensano che questo argomento non sopporta un'analisi in profondità. Dopo ricorrere all'ipotesi ed ammettendo la possibilità d'interessi ragionevoli con la continuità del mandato esecutivo, la domanda è se il partenariato euro-atlantico stia perseguendo questi interessi in modo coerente.

CARATTERISTICHE DEI LEADER NEL SECOLO XXI ... 64

Luis Feliú Bernárdez. Generale di brigata. Artiglieria. DSM

Questo articolo presenta quello che l'autore considera che deve riunire un buon capo, un buon leader: etica, esemplarità, generosità e senso comune. Si completa con le caratteristiche «qualità personali» che, inoltre, deve possedere e come deve attuare.

Rifletta positivamente le nuove tecnologie come aumento della capacità di controllo senza dimenticare i suoi pericoli applicati al leadership, includendo l'effetto che l'eccesso di informazione può produrre nell'analisi e la presa di decisioni.

TRASFORMAZIONE IN COMBATTIMENTO: RISPOSTE ALLA STAGNAZIONE NEL FRONTE OCCIDENTALE DE LA PRIMA GUERRA MONDIALE. 30

Carlos Manuel Mendoza Pérez. Tenente colonnello.

Cavalleria. DSM

Il fronte ovest della prima guerra mondiale si stagnò dopo una corta fase di movimenti, in un fronte continuo di trincee dal mare fino alla Svizzera. La ripetizione delle antiche tattiche hanno prodotto risultati insignificanti a costo di perdite umane di proporzioni mostruose. Superare questa stagnazione e applicare la decisione politica mediante le operazioni militari erano la sfida dei militari delle nazioni inserite nel conflitto. Le soluzioni di carattere tecnico, tattico ed operativo implicavano una profonda trasformazione degli eserciti.

Questo articolo si presenta in due parti: primo, si analizzano le soluzioni applicate in cinque battaglie emblematiche: Ypres, Verdun, Somme, Cambrai e Chemin des Dames. Secondo, apportare le soluzioni applicate nelle campagne offensive tedesca ed alleata di 1918, e terminare con alcuni conclusioni sui processi di trasformazione

Ordenanzas de S.M.
Para el Régimen, Disciplina, Subordinación y Servicio
De sus Ejércitos
Del Cabo

El Cabo como gefe mas inmediato del soldado se hará querer y respetar de él: no le disimulará jamás las faltas de subordinación: infundirá en los de su Esquadra amor al oficio, y mucha exactitud en el desempeño de sus obligaciones: será firme en el mando, graciable en lo que se pueda, castigará sin cólera, y será medido en sus palabras aun quando reprehenda.



Reales Ordenanzas de Carlos III
Edición año 1815

