



DOCUMENTO:

EMPEÑO DE UNA BRIGADA EN EL LÍBANO

- Pascua Militar 2012
- Mensaje Institucional del JEME
- Pasado, presente y futuro del terrorismo en España



Índice

EDITORIAL

4

DOCUMENTO

EMPEÑO DE UNA BRIGADA EN EL LÍBANO

Introducción

MIGUEL ALCAÑIZ COMAS.

General de Brigada. Infantería. DEM.

32

La visión del comandante

MIGUEL ALCAÑIZ COMAS.

General de Brigada. Infantería. DEM.

34

Organización y despliegue de la Brigada española en el Líbano

CARLOS DÍEZ DE DIEGO.

Coronel. Infantería. DEM.

JOSÉ MARÍA MARTÍNEZ GONZÁLEZ.

Comandante. Infantería. DEM.

40

Control de los puntos sensibles: principal misión de la BRILIB XIV

LUIS SANZ MUÑOZ.

Comandante. Ingenieros. DEM.

46

La cooperación cívico militar: nuestra estrecha relación con la sociedad libanesa

JOSÉ MARÍA CONTRERAS MERINO.

Capitán. Artillería.

54

La labor informativa en el Sector Este de UNIFIL

JESÚS DÍEZ ALCALDE.

Comandante. Artillería. DEM.

60



NUESTRAS INSERCIONES

Boletín de Suscripción

73

Normas de Colaboración

94

Interior de contraportada:

"...pero saben también porque lo sacrifican."

131

Información de interés para nuestros lectores

Los distintos números de la revista EJÉRCITO (excepto de los años 2004 y 2005) están disponibles en formato digital en la siguiente dirección:

• <http://www.portalcultura.mde.es/publicaciones/revistas/>

PUBLICIDAD: Ibersystem 17, AEME 95.

EDITA



DIRECCIÓN

Director

General de Brigada

Ángel Luis PONTIJAS DEUS

Subdirector, Jefe de Colaboraciones y Administración

Coronel Eduardo ORTIZ DE ZUGASTI AZNAR

Jefe de Ediciones

Coronel Julián BARRIOS BARBERO

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Meléndez Jiménez, Izquierdo Navarrete, Domínguez del Valle, Poutás Álvarez,

García-Mercadal y Molina Pineda de las Infantas

Tenientes Coroneles

Muñoz Blázquez,

Urteaga Todó y Borque Lafuente

Comandantes

Hernández Calvo, Díez Alcalde, Martínez González, Villalonga Sánchez, Jarillo Cañiguera y Guerra Gil.

Capitán

Ramírez López

NIPO: 075-12-004-4 (Edición en papel)

NIPO: 075-12-005-X (Edición en línea)

Depósito Legal: M. 1.633-1958

ISSN: 1696-7178

Correctora de Estilo

Patricia Villamor García

Servicio de Documentación

Emilia Antúnez Monterrubio

Corrector de Pruebas

Capitán José Manuel Riveira Córdoba

Diseño Gráfico y Maquetación

Luis Angelina Higuera,

Ignacio Moreno Piqueras

Ana María González Perdonés y

Bayardo Molina Núñez

Fotocomposición, Fotomecánica e Impresión

CENTRO GEOGRÁFICO DEL EJÉRCITO

Colaboraciones Corporativas

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE

MILITARES ESCRITORES

Promotor de Publicidad

EDITORIAL MIC

C/ Artesiano s/n.

Polígono Industrial Trabajo del Camino,

24010 León

Teléf.: 902 271 902 / Fax: 902 371 902

Email: marketing@editorialmic.com

Fotografías: MDEF, SEPUB, DECET, BRILIB XIV,

Guardia Real, Frías Sánchez, Valencia Pareja, Esteban

López, Gordo García, Cardona Ferrer y Alberti

REVISTA EJÉRCITO

C/. Alcalá 18, 4.º 28014 MADRID

Teléf.: 91-522 52 54. Telefax: 91-522 75 53

ARTÍCULOS

Pascua Militar 2012 6

Mensaje Institucional del JEME 13

Pasado, presente y futuro del terrorismo en España
AGUSTÍN ALCÁZAR SEGURA
General de Brigada. Infantería. DEM. 18

La auténtica revolución militar
JOSÉ LUÍS GÓMEZ BLANES.
Comandante. Infantería. 24

Mando y control en los HRF (L) HQ,S
CARLOS JAVIER FRÍAS SÁNCHEZ.
Teniente Coronel. Artillería. DEM. 66

Lecciones aprendidas de contrainsurgencia a nivel táctico
ANTONIO ESTEBAN LÓPEZ.
Teniente Coronel. Infantería. DEM.
FERNANDO GORDO GARCÍA.
Comandante. Trasmisiones. DEM. 74

EUSEC: La misión de la Unión Europea para la reforma de las fuerzas armadas de la República Democrática del Congo
VICENTE ANTONIO VALENCIA PAREJA.
Subteniente. Trasmisiones. 82

Las virtudes humanas en las FAS
JOAQUÍN NAVARRO MÉNDEZ.
Comandante. Infantería. 90

Reconocimiento y morteros pesados en el batallón de carros
JUAN VICENTE CARDONA FERRER.
Comandante. Infantería. 96

La dirección político-estratégica alemana en la segunda guerra mundial
CARLOS MANUEL MENDOZA PÉREZ.
Comandante. Caballería. DEM. 106



SECCIONES

Observatorio Internacional de Conflictos

El Irak que deja atrás EEUU

ALBERTO PÉREZ MORENO.

Coronel. Infantería. DEM.

La industria del secuestro en el escenario africano

CARLOS ECHEVERRÍA JESÚS.

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED.

112

Rincón de Historia Militar

Eduardo III y su hijo el príncipe negro

RAFAEL VIDAL DELGADO.

Coronel. Artillería. DEM.

116

Grandes Autores del Arte Militar

El General Dámaso Berenguer

PEDRO RAMÍREZ VERDÚN.

Coronel. Infantería. DEM.

120

Hemos Leído

Más Nanos

Antenas entre hilos

Navaja de muelle

Granada no letal

El soldado reemplazado

R. I. R.

121

Libros de Defensa

124

Cine Bélico

Los inconquistables

Las ratas del desierto

FLÓPEZ

125

Información Bibliográfica

El desajuste del mundo

La memoria de Washington

Vientos de gloria

127

Sumario Internacional

129

Editorial



El año natural castrense, como ya es tradición en el ámbito de las Fuerzas Armadas, se inicia con la celebración de la Pascua Militar. Este acto tiene sus orígenes en el 6 de enero de 1782, durante el reinado de Carlos III, cuando se recuperó la localidad menorquina de Mahón, hasta entonces en poder de la Corona inglesa. Con tal motivo el Rey ordenó a los virreyes, capitanes generales, gobernadores y comandantes militares que, en la fiesta de la Epifanía, se reuniese a las guarniciones y en su nombre trasladasen a jefes y oficiales de los Ejércitos su felicitación. Tras la rendición de los ingleses, el 5 de febrero de 1782, la isla de Menorca fue reincorporada a la Corona española.

Siguiendo esta secular tradición, SS.MM. los Reyes acompañados de sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias recibieron los honores de ordenanza y don Juan Carlos pasó revista a la formación de la Guardia Real. Una vez en el Salón del Trono, el Rey saludó a las autoridades civiles y militares, y felicitó al conjunto de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil por su entrega al servicio de España y de los españoles, con un especial énfasis en el recuerdo de aquellos que en cumplimiento del deber han entregado su vida. De igual forma que el pasado año, con motivo de la pertinaz crisis económica solicitó un plus de esfuerzo de austeridad para obtener el máximo rendimiento de los recursos y de igual forma, en relación con lo que establecen las Reales Ordenanzas, recordó que el militar dará primacía a los principios éticos como norma de vida.

El Ministro de Defensa Sr. Morenés, en nombre de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil, agradeció a S.M. el Rey la invitación para celebrar la Pascua Militar con la Familia Real. A lo largo de su intervención manifestó la importancia y prioridad que el Gobierno otorga a las Fuerzas Armadas como garantes de la seguridad y defensa del conjunto del Estado. Seguidamente, solicitó la comprensión de todos cuando se tengan que redefinir las capacidades a medio y largo plazo manteniendo unos umbrales mínimos que no se deben sobrepasar sin poner en riesgo la seguridad.

Tanto el Ministro en su discurso como el General de Ejército Jefe de Estado Mayor del Ejército en su mensaje institucional del año 2012 manifiestan la necesidad de mantener a nuestros heridos y mutilados en combate próximos a sus compañeros, desempeñando cometidos dentro de las Fuerzas Armadas acordes

con sus posibilidades, como en otros tiempos realizaban los componentes del Cuerpo de Mutilados, por lo que habría de impulsarse una normativa que lo permita.

El mensaje institucional del Jefe de Estado Mayor del Ejército se centra fundamentalmente en el balance del pasado año, en el que se concretan las consecuciones en la consolidación de la enseñanza de formación de oficiales y el inicio de la formación de suboficiales, con la particularidad de que en esta última se han superpuesto las dos modalidades, el plan antiguo y el nuevo, debido a que este último establece un curso más por lo que el año 2013 carecería de egresados. También se refirió a la adquisición de vehículos de transporte de tropas con un alto grado de protección (270 vehículos LMV y 130 vehículos RG-31), que mejoran de forma importante la seguridad del personal que participa en operaciones en el exterior. Los objetivos del año 2012 habrán de replantearse por el reciente relevo de la Presidencia del Gobierno y su Consejo de Ministros, que unido a la situación económica obligará a modificar los planes de futuro a corto y medio plazo.

Tal y como se presenta el horizonte económico para los próximos ejercicios, no se puede esperar un panorama ni ligeramente optimista para las instituciones y por lógica para las Fuerzas Armadas. Como ya manifestó el Ministro de Defensa, se deberá renunciar, de nuevo, a capacidades existentes actualmente y, con cierta probabilidad, se habrá de reducir personal y disminuir la estructura orgánica. En la situación actual, se puede prever que con los más que posibles decrementos económicos que se esperan para el mes de marzo con los nuevos presupuestos del Estado, no se podrá hacer frente en su totalidad a los gastos de sostenimiento que aseguren la operatividad de las unidades, a los de mejora y modernización de los sistemas que lo necesiten y, en su caso, a la sustitución de los equipos y armas que por su antigüedad hagan totalmente antieconómico su mantenimiento; todo ello debido a que el Departamento de Defensa debe fijar planes, como manifiesta el Ministro, a medio y largo plazo para la obtención y el mantenimiento de sistemas que cubran las obligaciones contractuales que faciliten el desarrollo de la industria de defensa.

Desde hace décadas, los presupuestos de Defensa en España han tenido un índice de compromiso presupuestario inferior a la casi totalidad de los países de nuestro entorno, que pone de manifiesto el nivel de esfuerzo que los Gobiernos dedican a la defensa y a sus Fuerzas Armadas, generalmente insuficientes. Aun siendo las Fuerzas Armadas la institución que merece la máxima valoración y el reconocimiento de nuestros compatriotas, da la sensación de que no son consideradas tan necesarias como instrumento del Estado o que no se ha definido claramente el papel que España debe tener en el concierto internacional, para constituir unas FAS acordes con el PIB nacional, los riesgos no compartidos, nuestra extensión y demografía, y nuestros compromisos internacionales.



Pascua Militar 2012

Como es tradicional, el 6 de enero, fiesta de la Epifanía del Señor, tuvo lugar en el Palacio Real de Madrid la celebración de la Pascua Militar presidida por SS. MM. los Reyes, acompañados por SS. AA. RR. los Príncipes de Asturias. A continuación recogemos las palabras que, en el transcurso de la solemne celebración, fueron pronunciadas por S.M. el Rey y por el Excmo. Sr. Ministro de Defensa

PALABRAS DE SU MAJESTAD EL REY EN LA PASCUA MILITAR

Queridos compañeros: Bien sabéis que me agrada enormemente celebrar la Pascua Militar con todos vosotros, que hoy representáis al conjunto de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil.

Este solemne acto, en el que se conmemora una secular tradición, me permite hacer público mi agradecimiento por vuestra profesionalidad y permanente entrega al servicio de España y de los españoles.

En tan noble tarea, algunos de nuestros compañeros han entregado su vida en el cumplimiento del deber, tanto en nuestro territorio como realizando misiones en el extranjero.

Para ellos el emotivo homenaje de todos nosotros por su evidente vocación de servicio a la Patria, y para sus familias, nuestro cariñoso y más sentido recuerdo.

He tenido la oportunidad de saludar a militares que han resultado heridos y mutilados en operaciones internacionales.





También el Príncipe de Asturias ha podido hacerlo y ambos hemos sido testigos del espíritu de sacrificio, la entereza y las ganas de volver a su puesto, de las que hacen gala.

Merecen nuestra admiración, como ciudadanos ejemplares de esta gran Nación, por sus muestras de generosidad y abnegación.

Agradezco al señor Ministro de Defensa sus amables palabras de felicitación, así como su exposición sobre las previsiones de futuro para nuestras Fuerzas Armadas.

Le deseo que esta etapa que ahora comienza al frente del Ministerio resulte fructífera.

Durante el año ya finalizado, he podido constatar vuestro afán de superación para alcanzar la excelencia.

Como vuestro Jefe, me siento muy satisfecho y os insto a mantener esa disposición, que permite que sigáis siendo apreciados como unos valiosísimos servidores del Estado y de la sociedad.

Como sabéis, vuestra labor merece la máxima valoración y el justo reconocimiento de nuestros compatriotas.

Gracias a vuestro prestigio, fruto de vuestra excelente formación y alta exigencia personal, nuestros jóvenes se sienten atraídos por la profesión militar.

Una profesión vocacional donde, como establecen las Reales Ordenanzas, el militar *“dará primacía a los principios éticos que responden a una exigencia de la que hará norma de vida”*.

Ante la actual crisis económica, tengo la certeza de que, como habéis hecho en el pasado de manera ejemplar, sabréis obtener el máximo rendimiento de los recursos asignados y de ser sumamente cuidadosos en el empleo y mantenimiento de los medios.

La competencia profesional y el entusiasmo de los hombres y mujeres que forman parte de la institución militar son la mejor garantía para

afrontar unidos esta situación, con total dedicación y buen ánimo.

El pasado mes de julio, con un amplio acuerdo parlamentario, se aprobó la Ley Orgánica de Derechos y Deberes de los Miembros de las Fuerzas Armadas, que actualiza la regulación del ejercicio por los militares de los derechos fundamentales y libertades públicas reconocidos en nuestra Constitución, y amplía los cauces de comunicación entre mandos y subordinados.

Dicha Ley Orgánica determina también el cumplimiento de las obligaciones con sujeción a las reglas de comportamiento militar, que están inspiradas en la mejor tradición castrense.

En el ejercicio de vuestras responsabilidades, os animo a mantener los principios de disciplina, jerarquía y unidad que, junto al deber de neutralidad política y sindical, son esenciales para garantizar el adecuado cumplimiento de las misiones que tenéis encomendadas.

Quiero que sepáis que me enorgullezco de que vuestra entrega y valía se hayan puesto de manifiesto en cada una de las muchas ocasiones

en las que habéis acudido en ayuda y socorro de nuestros conciudadanos.

También me congratulo porque vuestro esfuerzo, sacrificio y capacidad para promover y fortalecer la paz y seguridad internacionales quedan patentes día a día en los lugares en los que están desplegadas las unidades militares españolas.

En estas fechas tan señaladas, envío mi felicitación a todos los miembros de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil que se encuentran alejados de sus seres queridos; y la hago extensiva a todos sus familiares que, con su comprensión y estímulo, los alientan permanentemente.

Junto a la Reina y los Príncipes de Asturias, os deseo paz y ventura personal para este año nuevo. Y os animo a continuar trabajando con el mismo empeño que siempre os ha caracterizado, sin escatimar esfuerzos en beneficio del conjunto de la sociedad a la que os debéis.

¡Viva España!



DISCURSO DEL MINISTRO DE DEFENSA ANTE S.M. EL REY CON MOTIVO DE LA PASCUA MILITAR DE 2012

Señor: Un año más los miembros de las Fuerzas Armadas y la Guardia Civil acuden, con agradecimiento, a vuestra invitación para celebrar la Pascua Militar con la Familia Real. Al hacerlo, los militares quieren poner de manifiesto los mejores deseos hacia Vuestra Real Persona, el primer soldado y marino de España.

En una festividad como la de hoy, donde se aúnan los sentimientos de respeto y afecto, quisiera centrar mis palabras en quienes, por encima de otras consideraciones, hacen de su vida una entrega continua, diaria y excepcional al servicio de los españoles.

Las Fuerzas Armadas españolas y la Guardia Civil son las personas que las componen. Ellas proporcionan la fortaleza de su fondo y dan la imagen de su forma. Lo hacen con el quehacer de cada día y con la entrega sin límite que demanda su servicio.

En primer lugar, quisiera traer ante Su Majestad, el afecto y respeto de quienes hoy están fuera de territorio nacional. Con ellos acabo de tener una conversación en la que me han expresado sus mejores deseos para este día y durante la cual he sentido el alto espíritu de servicio que ya manifestaran en la conversación que mantuvieron con el Presidente del Gobierno en días pasados.

En estos comienzos de legislatura, quisiera también expresar ante Vuestra Majestad un sentido recuerdo para todos aquellos soldados, marinos y guardias civiles que dieron su vida en el cumplimiento del deber. A unos les fue arrebatada. A otros les alcanzó el infortunio. Algunos, más cercanos, consumieron sus vidas en un esfuerzo diario y silencioso al servicio de la Patria. Todos ellos merecen el mayor de nuestros respetos y sus familias, nuestro agradecimiento y apoyo. Guardar la memoria de los fallecidos los mantendrá vivos a nuestro lado. Mantener a nuestros heridos próximos a sus compañeros les



proporcionará una forma de sustentar su vocación militar y los hará más útiles y reconocidos.

Señor, los militares españoles de hoy saben que nuestra seguridad esta más allá de nuestras fronteras, pero no solamente fuera de ellas. Cada uno tiene la conciencia clara de que las más duras tareas se realizan lejos de sus bases de estacionamiento. Sin embargo, también conocen que sin la dedicación constante y prolongada en territorio nacional a la necesaria preparación, nunca se llegaría a estar en condiciones de asumir con eficacia tan ingente servicio.

Se trata de ser capaces de hacer fuera de nuestro territorio, lo mismo que sabemos hacer dentro de él.

Las Fuerzas Armadas y la Guardia Civil han mejorado sus procedimientos desde que comparten las operaciones con nuestros aliados en



organizaciones internacionales. En ellas han sabido estar y hacer, mucho y bien. También han aportado una orientación singular, muy española, esa que está cargada de humanidad y de solidaridad. Porque, Señor, esas son las señas de identidad de nuestros militares de hoy, unos seres capaces, al mismo tiempo, de combatir y de llevar el espíritu solidario del pueblo español. Y lo hacen allá donde se les ha encomendado hacerlo y entregar en el empeño hasta la vida.

Las Fuerzas Armadas y la Guardia Civil son hoy unas instituciones bien valoradas por los españoles. Es una confianza que se han ganado con el trabajo diario y su puesta a la luz pública con la naturalidad que proporcionan las cosas bien hechas. Sea enhorabuena, Señor, este reconocimiento de la sociedad española a la Institución

Militar y hagámoslo extensivo a todos y cada uno de los miembros que la componen.

Majestad, se escribió el pasado día de la Fiesta Nacional que *“las Fuerzas Armadas son el instrumento específico de la defensa y las garantes, en último extremo, de nuestra seguridad.”* Hacer de ellas el instrumento eficaz que la sociedad demanda requiere mantener el adiestramiento, sostener la disponibilidad y asegurar la capacidad de reacción y adaptación a nuevos escenarios. Para ello, partimos de la certeza de que las Fuerzas Armadas son una prioridad de este Gobierno y que, al igual que sus miembros velan por nuestra defensa y seguridad, nunca se escatimarán medios para garantizar la seguridad de sus miembros.

Las Fuerzas Armadas y la Guardia Civil son conscientes de la realidad que vive España.



Excmo Sr. D. Pedro Morenés Eulate.
Ministro de Defensa

Nuestros militares no son ajenos a ella y comparten con el resto de la sociedad la necesidad de afrontar la situación y, estoy seguro, de que lo harán con el mismo espíritu de entrega, servicio y sacrificio con el que asumen todas sus tareas.

Señor, los militares están insertos en el presente y miran al futuro sin perder de vista la tradición y la herencia del pasado. Las Fuerzas Armadas han sabido conservar sus tradiciones al mismo tiempo que han buscado estar a la cabeza de los más avanzados conceptos tecnológicos y organizativos. Todo ello producto de una dedicación intensa a su trabajo y a una formación constante y demandante.

Cuidar de esa educación en todos los ámbitos de la milicia es un objetivo irrenunciable. Con ello trataremos de preservar lo que son las Fuerzas Armadas hoy y gestionar las demandas del futuro. La meta final es situar a nuestros militares en los mejores lugares que puedan ocupar por sus méritos y su capacidad.

Muchos son los valores que adornan a la institución militar. En ellos nos apoyaremos para la gestión que ahora se nos encomienda. A la unidad, disciplina, jerarquía y obediencia, se añadirán, como en tantas ocasiones sucedió en el pasado, ese notable espíritu de iniciativa, de servicio y de sacrificio que nuestros militares han demostrado a lo largo de siglos.

Señor, afrontar el futuro nos obliga hoy a definir las capacidades a medio y largo plazo que se deben mantener, obtener y desechar en las Fuerzas Armadas.

En este esfuerzo, trataremos de fortalecer las capacidades críticas con los recursos disponibles para evitar descender más allá de los mínimos por debajo de los cuales la defensa resulta insuficiente y constituye un daño a la seguridad inaceptable.

Para alcanzar estos objetivos trabajaremos en:

- Garantizar la preparación y operatividad de las Fuerzas Armadas.
- Revisar la estructura orgánica del Ministerio de Defensa y de las Fuerzas Armadas.
- Definir las capacidades militares que se han de conservar, redefinir y suprimir.
- Perfeccionar y completar el sistema de enseñanza militar.
- Buscar soluciones a la financiación de los programas de armamento.
- Contribuir a consolidar el nivel tecnológico de la industria de defensa.

Y por último:

- Fijar planes sólidos a medio y a largo plazo para la obtención y el mantenimiento de sistemas de forma que se cumplan con la previsión necesaria y de este modo facilitar el desarrollo de la industria de defensa.

En definitiva, Señor, administrar bien la defensa de España, con la dedicación plena, rigor y seriedad que esta fundamental tarea de gobierno requiere.

En todas estas acciones, como ya adelantó el Presidente del Gobierno en su intervención en el debate de investidura el pasado día 19 de diciembre, procuraremos actuar siempre *“a través del consenso con el principal partido de la oposición”*. La política de defensa y la administración rigurosa y previsible de la institución que componen el Ejército de Tierra, la Armada y el Ejército del Aire, así como nuestras responsabilidades sobre la Guardia Civil deben estar en el común de todos los españoles, porque sirven a todos ellos de igual forma y con el mismo ahínco.

Señor, en nombre de los miembros de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil, acepte nuestro reconocimiento y agradecimiento por atendernos en este día y reciba la lealtad que Vuestra Real Persona nos inspira.■

Mensaje Institucional del



Jefe de Estado Mayor del Ejército

Como es ya tradicional, supone para mí un placer y un honor dirigirme a vosotros a través de las páginas de la Revista Ejército. En primer lugar quisiera felicitaros por este año que comenzamos y desearos lo mejor para vosotros y vuestras familias.

El comienzo de un nuevo año es un buen momento para mirar atrás y agradecer vuestro esfuerzo. Quiero que seáis conscientes de que los éxitos alcanzados durante el año 2011 son cosa vuestra. Se deben a vuestro trabajo, a vuestro sacrificio y a que, a diario, ponéis en práctica los grandes valores morales de la institución a la que pertenecemos. Llegados a este punto quiero que sepáis cuán importante es el trabajo de cada uno, ocupe el puesto que ocupe en la estructura. Todos somos necesarios para que la maquinaria funcione, por pequeño que sea el cometido. Pensad que un instrumento complejo deja de funcionar porque mucho tiempo antes falló una pieza diminuta que fue provocando averías mayores

hasta dejarlo inutilizado. Enhorabuena pues por haber contribuido, cada uno desde su puesto, a engrandecer el Ejército y hacerlo útil a España.

Nuestros compañeros fallecidos en lejanas zonas de operaciones o en territorio nacional preparándose para el despliegue, son el ejemplo máximo de entrega y suponen un referente por el que seguir luchando. Nuestra dedicación y esfuerzo diarios deben ser un tributo a su memoria y a sus familias.

A sus familiares, quiero transmitirles en nombre del Ejército mi agradecimiento y admiración por la generosidad demostrada. Quiero que os quede presente que su sacrificio no ha sido en balde. Ellos dieron un ejemplo que nos mantiene vivos. El Ejército estará siempre dispuesto a ayudaros y acogeros con la misma generosidad, con que ellos, nuestros héroes, lo dieron todo por España.

Hoy, además, quiero hacer una mención especial a vuestras madres, padres, hermanos, mujeres, maridos e hijos, que hacen un esfuerzo diario y una entrega a España que hay que reconocer. Sufren los continuos traslados, las ausencias debidas a los despliegues en zona de operaciones, los horarios interminables y, llegado el caso, el

Viaje hacia la Base Juan Carlos I en el Buque Las Palmas



zarpazo duro de la pérdida o la mutilación de un familiar. Las familias de los militares son héroes anónimos que también contribuyen con su apoyo a que vosotros podáis dar lo mejor de vosotros mismos. Ellas también merecen ese reconocimiento de toda la sociedad y el nuestro. Nuestras familias son, al fin y al cabo, el mejor multiplicador de nuestra potencia de combate; cuidemos ese gran activo del Ejército.

BALANCE AÑO 2011

Un rápido balance de los principales acontecimientos y de los logros alcanzados durante el pasado año, nos destaca a la enseñanza, donde se ha consolidado el modelo para la formación de oficiales, iniciado en 2010 y se ha comenzado este año con el nuevo modelo para la formación de suboficiales. Queda todavía camino por andar, pero el modelo está ya en marcha y en breve podremos ver los resultados. El esfuerzo realizado ha sido grande, pues no es fácil cambiar sistemas y estructuras que llevaban años funcionando.

El nuevo sistema de formación de suboficiales, que incluye la obtención de un título de técnico

superior (TTS) de formación profesional, se ha puesto en marcha para el curso 2011-2012. Este nuevo título ha supuesto aumentar la duración de los planes de estudio en un año (tres en total) y realizar la mayor parte de la formación en las academias especiales. En la AGBS se realizarán algunas fases al inicio y final de los planes de estudio.

Como los ingresados en Talarán en 2010 obtendrán el despacho de sargento en 2012 y los ingresados en 2011, con el nuevo plan, lo obtendrán en 2014, para evitar la ausencia de egresos en 2013, este año se ha podido acceder a los dos planes, al antiguo y al nuevo.

En lo que se refiere al área de organización, las adaptaciones provocadas por la aplicación del RD 416/2006 han alcanzado al MADOC, FLO y MALE, con lo que se ha completado la revisión del Apoyo a la Fuerza que se inició el año anterior. Como ejemplo significativo, se puede resaltar la redefinición de los puestos a ocupar en los empleos de primer tramo de oficiales y suboficiales.

La Ley de Derechos y Deberes, el Real Decreto de Destinos, la OM sobre Normas de Mando

y Régimen Interior y finalmente la Instrucción sobre Organización y Funcionamiento del Ejército de Tierra (IOFET) han sido las principales normas que han visto la luz este año. Todo ello en desarrollo de la legislación vigente y en un intento de responder a la realidad diaria con más eficacia, porque al final, la normativa obsoleta termina no cumpliéndose.

A pesar de la reducción de los créditos disponibles, se han alcanzado los objetivos de adiestramiento marcados, gracias, fundamentalmente, al seguimiento estricto de las prioridades establecidas para la ejecución de las actividades de preparación y a la optimización de los recursos.

Así, se ha conseguido la preparación al más alto nivel de todas las unidades que, según el Plan de Disponibilidad, participan en operaciones en el exterior, se ha alcanzado un nivel de adiestramiento deseable en las que están atribuidas a organizaciones internacionales y organizaciones operativas bajo mando del JEMAD, y se ha mantenido el nivel alcanzado por el resto de unidades del Ejército.

Por otra parte, es de destacar el incremento en la eficacia en la instrucción en lo referente a combate en zonas urbanizadas y contra IED, mediante, entre otras cosas, el trasvase de conocimientos entre unidades, obteniéndose un rendimiento muy alto a un coste bajo.

Se ha publicado también este año, el concepto de orientación profesional. Este concepto, que va mucho más allá de la mera información, pretende ser un proceso continuo de asesoramiento, tutoría, motivación y apoyo a las decisiones de carácter profesional o formativo que permita a los militares determinar unas metas de carácter realista, conciliando las condiciones personales y profesionales del individuo con las oportunidades que ofrece el Ejército.

Las adquisiciones durante este año de vehículos para transporte de tropas con alto grado de protección, el LMV y el RG-31, completando las necesidades de zona de operaciones y mejorando las propias de preparación de los contingentes en TN, han permitido hacer frente a las nuevas amenazas en las mejores condiciones. Con las adquisiciones de este año se alcanzan las cantidades de 270 LMV y 130 RG-31.

Otros sistemas adquiridos, fundamentalmente con vistas a aumentar el nivel de seguridad son:

Equipos para la lucha C-IED, medios de visión nocturna, medios de autoprotección de helicópteros, sistema de entrenamiento para UAV, y nuevos equipos de comunicaciones, que mejorarán considerablemente las capacidades de mando y control y el empleo de un sistema de seguimiento de fuerzas propias (Friendly Force Tracking).

En el plano de las operaciones, la Operación Althea, en Bosnia-Herzegovina, se perfila cada vez más como una misión “no ejecutiva”. Los siete componentes del Equipo de Adiestramiento Móvil (MTT), que genera el Mando de Doctrina (MADOC) siguen desplegados en la población de Travnik (BiH), como parte de la misión en apoyo de las Fuerzas Armadas de Bosnia i Herzegovina. Su cometido es el desarrollo de una doctrina para las operaciones de apoyo a la paz.

Durante el año 2011, en Afganistán, se han desplegado contingentes pertenecientes a tres unidades diferentes. Inició el año la BRILAT, formando parte del contingente ASPFOR XXVII (desplegaron a finales de 2010). En abril comenzaron su misión los componentes de la BRIL Canarias XVI como ASPFOR XXVIII. A finales de agosto fueron reemplazados por el contingente perteneciente al RCZM América 66 con sede en Pamplona, constituyendo ASPFOR XXIX.

La participación en la operación requiere un gran esfuerzo previo al despliegue de las unidades. Esta preparación se cobró la vida del soldado del Mando de Canarias Don JOSE TOMÁS FARIÑA GARCÍA, del Regimiento de Infantería Tenerife 49 (el 8 de febrero).

Ya sobre terreno afgano, el 18 de junio, durante el desempeño de una patrulla al norte del puesto avanzado Bernardo de Gálvez II, el Tte Don AGUSTÍN GRAS BAEZA y su conductora Dña JENNIFER GARCÍA LÓPEZ resultaron heridos de gravedad tras el ataque de la insurgencia mediante IED. En la ruta Lithium, y tras sufrir otro ataque mediante IED, se produjo el fallecimiento del Sargento MANUEL ARGUDÍN PERRINO y de la Soldado NIYIRETH PINEDA MARÍN, del Regimiento de Infantería Soria 9 (el 26 de junio).

En esta misma ruta, el 6 de noviembre falleció, por impacto de bala, el Sargento 1º Don JOAQUÍN MOYA ESPEJO, del Regimiento de Infantería Garellano 45 y miembro de los equipos de mentorización del Ejército afgano (OMLT),

tras un ataque de la insurgencia mientras acompañaban a una unidad de Infantería del ANA (Ejército afgano).

Durante todo el año, se ha realizado un importante esfuerzo por parte del Ejército en la mejora de las condiciones de seguridad de las posiciones avanzadas que se han ido estableciendo en Afganistán.

Por lo que se refiere al Líbano, durante el 2011 el General de División del ET D. ALBERTO ASARTA CUEVAS ha seguido liderando la misión de las Naciones Unidas (UNIFIL) en aquel país.

La fase de preparación para el despliegue en el Líbano tampoco está exenta de riesgos y dificultades. Junto al Sgto 1º. ZAMORA y el Cabo 1º MUÑOZ, ambos de Infantería de Marina, se ha cobrado las vidas del Sargento 1º Don SERGIO VALDEPEÑAS MARTÍN BUITRAGO, del Sargento Don MARIO HERNÁNDEZ MATEO y del Cabo Don MIGUEL ÁNGEL DÍAZ RUIZ, del Batallón de Zapadores XII (el 24 de febrero), durante la ejecución de unas prácticas de destrucción de municiones y explosivos en el Campo de Maniobras de Hoyo de Manzanares.

España ha liderado la operación de la Unión Europea EUM Somalia, que ha consistido en la instrucción de 2.000 soldados somalíes que constituyen la base de las futuras FAS de este país, hasta el día 8 de agosto del pasado año, cuando se produjo el relevo entre el Cor. Ricardo Silvestre González Elul y el Cor (IRL) Michael Beary, dándose por finalizado el primer mandato de esta misión.

España participa también en el segundo mandato con personal en el CG y proporcionará un equipo de entrenamiento para el mando de compañía (dos rotaciones) y un equipo de entrenamiento de *Junior Officers* somalíes (una rotación).

Finalmente, la Campaña Antártica Española, en la que el Ejército participa desde 1988, y que se desarrolla anualmente en la Base Gabriel de Castilla (Isla de Decepción), ejemplariza la estrecha colaboración, en tareas de investigación científica, que se ha venido manteniendo con el Ministerio de Ciencia e Innovación y con el Comité Polar Español.

En concreto, durante esta campaña, y gracias al apoyo que el personal militar de la base presta en áreas como la logística, las comunicaciones,

la seguridad y la gestión ambiental, se están llevando a cabo un total de 11 proyectos científicos con 44 investigadores, todos ellos incluidos en el Plan Nacional de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i).

En lo relativo a publicaciones, se ha continuado con la difusión mensual del Boletín Informativo "Tierra", logrando este año volver a la distribución personalizada de ejemplares. En la zona "El Ejército Informa" de la web del Ejército en intranet, se ha introducido una media de 70 noticias mensuales, lo que supone un incremento de un 80% sobre las publicadas en años anteriores. Una gran parte de estas noticias se cuelgan también en la web de internet del Ejército, junto con vídeos cortos de interés para la difusión de la imagen corporativa del ET. Finalmente, se ha creado una zona multimedia para las unidades del ET, a efectos de que cada una de ellas mantenga sus propias galerías de imágenes y vídeos.

OBJETIVOS AÑO 2012

El Ejército de Tierra, continuando la línea seguida en 2011, se plantea como objetivos prioritarios para 2012 la seguridad de los soldados en operaciones y la eficiencia en el cumplimiento de su misión.

En el Área de Organización, se proseguirá con los estudios relativos al futuro Ejército de Tierra de Referencia y se prestará especial atención a que el CG de Fuerzas Ligeras alcance su capacidad operativa inicial (IOC) como CG de nivel división a finales de 2012.

En cuanto a enseñanza, el principal reto es consolidar los dos modelos de formación de oficiales y suboficiales, realizando las modificaciones oportunas que el propio funcionamiento del sistema nos vaya demandando.

A lo largo del año 2012, y a través de los acuerdos marco suscritos por la Dirección General de Armamento y Material, se espera poder iniciar la contratación de vehículos todo terreno de una tonelada, de tonelada y media, y camiones de cuatro a diez toneladas de carga.

Como primera prioridad, en equipamiento, debemos continuar completando las necesidades básicas esenciales al ritmo que la situación financiera permita. Esto es imprescindible para mantener las unidades preparadas para afrontar los cometidos que se les pudiera asignar con las

debidas garantías de seguridad y eficacia.

Inmediatamente después, el principal reto para el Ejército en 2012, desde el punto de vista de inversiones, es conseguir el inicio de la adquisición del vehículo blindado de ruedas VBR 8x8. Este medio supondrá un salto cualitativo en la capacidad de las unidades terrestres para actuar en los escenarios previsibles en el futuro de las Fuerzas Armadas.

Como parte del apoyo que todos debemos a nuestros heridos en combate, trataremos de impulsar la normativa que les permita seguir desempeñando cometidos dentro del Ejército de acuerdo con sus posibilidades.

En la misma línea, este será un año de impulso a las Oficinas de Apoyo al Personal (OFAP), dotándolas de más posibilidades y dándoles una dimensión más amplia para apoyar a las familias del personal, esté o no en operaciones.

Por último, nos queda el objetivo más evidente y quizás por ello, el más difícil de alcanzar. Es preciso continuar con ilusión, con fe en el sistema y construyendo sobre lo construido. Nada

de lo alcanzado hasta ahora debe abandonarse.

En resumen, se presenta un año 2012 cargado de retos, con unos presupuestos que no irán al alza, pero con las mismas misiones que cumplir. Esto nos debe llevar a emplearnos a fondo, como hasta ahora, pero optimizando los recursos al máximo, eliminando actividades que no influyan directamente en el resultado final y basando nuestro trabajo en una rigurosa preparación y meticulosa ejecución.

Para finalizar quiero hacer hincapié en que todo está en vuestras manos. Al igual que os decía al principio que todo lo conseguido en 2011 se debe a vuestro esfuerzo y dedicación, os exhorto ahora a seguir en la misma línea, consciente de que sois vosotros los que tenéis que conseguir que el 2012 sea igual o mejor que el anterior. De nada valdrán los planes si la ejecución no es efectiva. El día a día es lo que conforma el Ejército y ahí, en esa labor diaria, es donde os pido lealtad a vuestros jefes y al objetivo común, conscientes de que tiramos todos del mismo carro y de que si uno deja de hacerlo, aumenta la carga sobre sus compañeros. Confío plenamente en vosotros y en vuestro compromiso con España. ■



VBR

SEGURO DE VIDA

La mejor alianza
La mejor solución
La mejor respuesta



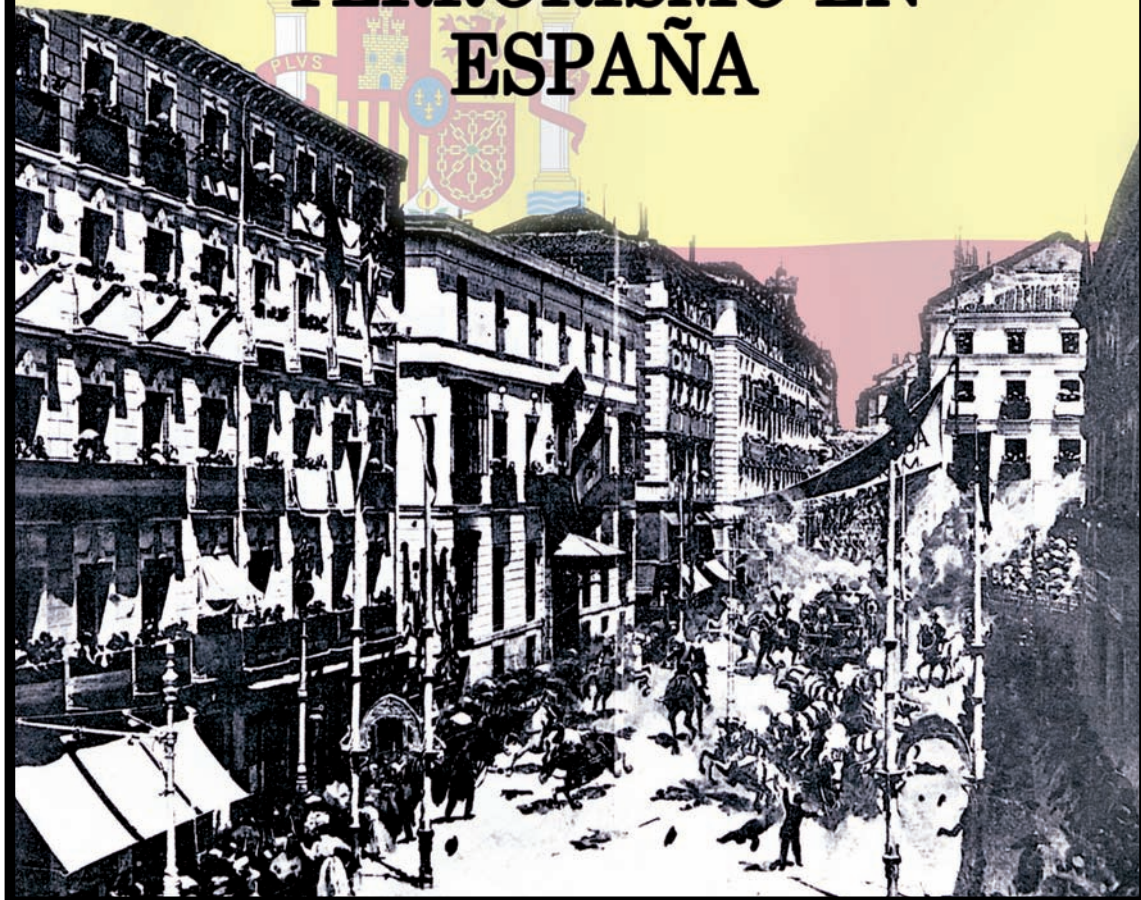
Una compañía



nexTER
SYSTEMS

www.ibersystemsdedefensa.es

PASADO, PRESENTE Y FUTURO DEL TERRORISMO EN ESPAÑA



Atentado contra Alfonso XIII el día de su boda

Agustín Alcázar Segura. General de Brigada. Infantería. DEM.

Recorrido general por el desarrollo de este fenómeno en España. Abarca desde sus primeras manifestaciones en las organizaciones anarquistas de finales del XIX hasta los más recientes atentados yihadistas, con especial atención al terrorismo independentista, que tanto ha castigado este país, y a la actual situación internacional del terrorismo islamista.

Al hablar del fenómeno terrorista en España surge de forma inmediata la banda vasca ETA, dado que desde hace más de cincuenta años es la que ha golpeado de forma cruel, intensa y sistemática a la sociedad española, y aunque en los últimos años su actividad criminal ha disminuido drásticamente, no pueden echarse en olvido los 839 asesinatos y los miles de heridos producidos en su larga existencia, los 77 secuestros realizados y el chantaje moral y económico al que ha sometido a la sociedad vasco-navarra.

Sin embargo, lamentablemente, España ha sido una nación pródiga en este tipo de actividad criminal, pues iniciándose junto a otros países europeos en el terrorismo revolucionario anarquista allá por el último tercio del siglo XIX, hasta la fecha, hemos recorrido de forma ininterrumpida una amplia gama de modalidades de esta lacra de nuestra era.

Aun cuando ETA sea una organización ya longeva, pródiga en víctimas y crueldad de sus acciones, no por ello podemos olvidar que el terrorismo que más ha perdurado en nuestro país ha sido el anarquista, cuyas primeras acciones se remontan a los tumultos de Alcoy en 1873 y la última tuvo lugar en 1978 con el atentado contra la sala Scala de Barcelona, en el que fallecieron cuatro personas, es decir 105 años de actividad delictiva. No obstante, es preciso significar que desde el 8 de agosto de 1963, fecha en la que pereció en un enfrentamiento con las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado (FCSE) el miembro del maquis Ramón Vila, *Cara quemada*, sus actividades han sido muy esporádicas.

En cuanto a las víctimas, no podemos precisar el número total de ellas provocadas por el terrorismo anarquista, pero si tenemos en cuenta el volumen de algunos de sus atentados, como el realizado en el Liceo de Barcelona el 7 de noviembre de 1893, con 22 muertos y 36 heridos; la procesión del Corpus en Barcelona, el 7 de junio de 1896, con 12 muertos y 44 heridos; o el llevado a cabo contra Alfonso XIII el día de su boda, en Madrid, el 31 de mayo de 1906, al paso del cortejo por la calle Mayor, que se saldó con 28 muertos y más de 100 heridos, es más que probable que la cifra total no sea muy lejana o incluso supere a las provocadas por ETA.

Por lo que respecta al objetivo de sus acciones, si bien los etarras cuentan entre sus víctimas



Atentado contra el presidente del gobierno, Almirante Carrero Blanco



Ramon Vila



Eduardo Dato

al presidente del Gobierno, almirante Carrero Blanco, los anarquistas elevaron notablemente el listón al atacar, aunque infructuosamente, contra los reyes Alfonso XII y Alfonso XIII, y ya con más éxito, asesinando a los presidentes del Consejo de Ministros Cánovas del Castillo, Canalejas y Eduardo Dato.

Dentro de esta tipología de terrorismo revolucionario, en 1973 nació el FRAP (Frente Revolucionario Antifascista y Patriota), brazo armado del PCE(m-l) (marxista-leninista), que trató de efectuar una transposición literal a las circunstancias españolas de la estrategia formulada un cuarto de siglo antes por Mao Tse Tung. El momento álgido de su actividad terrorista fue realmente breve, entre julio y septiembre de 1975, durante el cual acabó con la vida de tres policías y produjo algunos heridos, si bien al precio de la detención

de todos sus comandos armados y la mayoría de sus militantes encarcelados.

Inmediatamente fue relevado por otro grupo de similar tendencia política, el GRAPO (Grupo de Resistencia Antifascista Primero de Octubre), brazo armado del PCE(r) (reconstituido), que se dio a conocer con la muerte de cuatro Policías Armados el día 1 de octubre de 1975. Su última actuación fue el 14 de julio de 2006, fecha en la que atracaron una sucursal de Caixa Galicia en Santiago de Compostela. En sus treinta años de existencia ha contabilizado 89 asesinatos, destacando entre sus actuaciones los secuestros del presidente del Consejo Supremo de Justicia Militar, teniente general Villaescusa Quiles, y del presidente del Consejo de Estado, Antonio María de Oriol y Urquijo, más tarde liberados por las FCSE.

El terrorismo nacionalista ha estado representado, además de por ETA, por otros movimientos nacidos para obtener la independencia de Cataluña, Galicia o Canarias. De estos tres, el de más larga permanencia y el que por más organizaciones ha estado personalizado ha sido el catalán: Front d'Alliberament Català (FAC), Resistència Catalana d'Alliberament (RCAN), Movimiento Ibérico de Liberación (MIL)... y sobre todo Terra Lliure.

Esta última nació en 1978 y se disolvió en septiembre de 1995. Su mayor actividad la desarrolló mediante atentados con explosivos contra instalaciones de diversos tipos, ocasionando 7 muertes, 5 de ellas de los propios terroristas a los que estallaron los artefactos que estaban manipulando, y 2 heridos graves.

En cuanto al terrorismo gallego, su organización más importante fue el Exército Guerrilleiro do Pobo Gallego Ceibe (EGPGC), nacida en 1986. Una de sus acciones más conocidas fue la que atentó en 1988 contra el chalé del presidente fundador del PP, Manuel Fraga, en Perbes (La Coruña). El 12 de octubre de 1990 colocaron 5 bombas en cuatro localidades de la provincia de Pontevedra contra objetivos comerciales que consideraban propiedad de narcotraficantes. Ese mismo día dos miembros del EGPGC introdujeron una bomba en una discoteca de Santiago de Compostela que consideraban un centro de distribución de droga y que, parece ser, pretendían hacer explotar una vez no hubiera nadie en

su interior, pero las vibraciones producidas por el equipo de música del establecimiento hizo que se produjese la detonación del explosivo causando la muerte de los dos terroristas y de una tercera persona, resultando heridas otras 49 más. Desde febrero de 1987 y hasta su desaparición en 1993, el EGP GC realizó 73 acciones, en las que se produjeron 4 muertos y más de 40 heridos. En el momento presente ha hecho su aparición un grupo denominado Resistencia Gallega del que poco se sabe.

Finalizamos esta tipología del terrorismo nacionalista con una referencia a la organización canaria MPAIAC (Movimiento por la Autodeterminación e Independencia del Archipiélago Canario), que declaró la lucha armada como consecuencia de la muerte de dos activistas, Antonio Padilla (en 1975) y Bartolomé Tanausú (en 1976), en sendos enfrentamientos con miembros de las FCSE.

El 1 de noviembre de 1976 se produjo el primer atentado del MPAIAC con la explosión de una bomba casera en los grandes almacenes Galerías Preciados de Las Palmas, que no causó víctimas pero sí daños materiales. Se iniciaba así un proceso que duraría un año y medio, y cuyos objetivos preferentes fueron las sucursales canarias de los grandes almacenes madrileños, agencias de viaje o las proximidades de los edificios oficiales. Salvo una víctima mortal, producida en la persona de un policía nacional, al intentar desactivar un artefacto colocado en una sucursal del Banco de Vizcaya de La Laguna, en ningún caso hubo que lamentar muertos o heridos graves pues, como anunció Antonio Cubillo (fundador de la organización) desde sus micrófonos argelinos, se trataba de explosivos de escasa potencia «para no producir graves daños».

Pero si todos estos grupos tenían una clara orientación política de izquierdas, no han faltado en España, aunque en una proporción notablemente inferior, organizaciones de derechas, haciendo cierto el «dicho» de que el terrorismo no pertenece en exclusiva a una ideología determinada. Este tipo de terrorismo, junto al que pretende contrarrestar otra determinada actividad también terrorista, ha sido incluido dentro del término «vigilante» para referirse a aquellos cuyo objetivo es la defensa del orden existente o el regreso a otro anterior.

Dentro del primero de estos grupos incluiremos a organizaciones como Guerrilleros de Cristo Rey, Triple A, Antiterrorismo ETA (ATE) o Batallón Vasco Español (BVE), y entre los segundos, a los GAL.

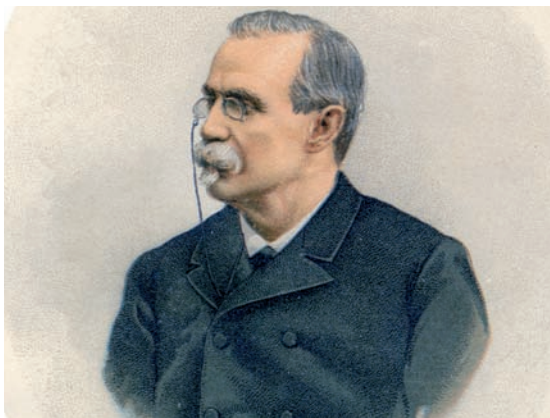
El terrorismo de extrema derecha surgió en los últimos años del régimen del general Franco, desapareciendo en 1982, tras el golpe del 23 F. Durante este espacio de tiempo llevaron a cabo unos 40 asesinatos, siendo el de mayor resonancia el denominado «matanza de Atocha», realizado en la noche del 24 de enero de 1977, y en el que resultaron muertos 5 abogados laboristas pertenecientes al PCE y otras cuatro personas heridas.

Cierra esta larga lista de organizaciones terroristas el segundo tipo del «terrorismo vigilante» que ha conocido España, el GAL, cuyas actividades iban dirigidas contra los militantes y simpatizantes de la organización terrorista ETA. Se diferenció del de extrema derecha por su clara vinculación con determinados sectores de la administración del Estado, constituyendo así un caso de la denominada «guerra sucia», promovida contra una organización terrorista a la que pretendía eliminar por procedimientos ilegales.

Su actividad se prolongó entre 1983 y 1987, provocando en este relativamente breve período,



José Canalejas



Antonio Cánovas del Castillo

más de 40 atentados, en los que murieron 27 personas y otras tantas resultaron heridas.

Volviendo de nuevo a la organización terrorista ETA, el 5 de septiembre de 2010 anunció un alto el fuego, ampliado el 10 de enero de 2011 a la categoría de permanente, general y verificable por observadores internacionales. Finalmente, el 20 de octubre de 2011, anunció el cese definitivo de su actividad armada.

Tras esta esquemática descripción del problema terrorista en España, ha quedado de manifiesto el hecho de la existencia de una multiplicidad de organizaciones que han ensangrentado nuestra Patria con sus actividades a lo largo del último siglo y medio de nuestra historia, evolucionando desde el coraje utópico de la bomba anarquista del siglo XIX, hasta el sistemático, masivo y tecnificado atentado de nuestros días.

No cabe duda de que sus acciones han provocado algunos miles de muertes, muchos más de heridos, incontables daños materiales y un sinfín de daños morales a una población inocente, pero tomada como rehén de sus acciones. Pero siendo todo ello cierto, también lo es que, más allá de éxitos puntuales, jamás han obtenido sus objetivos políticos, finalidad última de sus actuaciones. Ni los anarquistas consiguieron imponer un comunismo libertario, ni el FRAP o el GRAPO lograron establecer una sociedad regida por el marxismo leninismo, ni los terrorismos vigilantes hicieron dar marcha atrás a la historia, ni los diferentes terrorismos nacionalistas alcanzaron la independencia de sus territorios. Es cierto que con respecto a ETA aún quedan incógnitas por resolver, pero no nos queda ninguna duda del triunfo del estado de derecho sobre cualquier otra aspiración de carácter independentista.

Por lo tanto, la conclusión más contundente que podemos establecer es que todos ellos han fracasado en la obtención de los objetivos políticos para los que nacieron.

Con el cese de la actividad terrorista de ETA, España se incorpora a la serie de naciones occidentales (Gran Bretaña, Irlanda, Italia o Alemania) que han conseguido erradicar de sus sociedades la lacra del terrorismo.

Sin embargo, y lamentablemente, si bien ha desaparecido esta actividad criminal como fenómeno nacional, también es muy probable que no solo España, sino todo el mundo occidental, continúe sufriendo un terrorismo, ahora foráneo, como arma predilecta de ese nuevo tipo de conflicto que se ha impuesto en el mundo y al que se le conoce como «asimétrico».

Esta nueva modalidad de conflicto se define como «aquel que se produce entre varios contendientes de capacidades militares normalmente distintas y con diferencias sustanciales en su modelo estratégico»¹. Esta es la modalidad a la que están recurriendo aquellas naciones y grupos no nacionales que no disponen de los recursos suficientes para invertir en el armamento y la tecnología necesaria para enfrentarse a las fuerzas militares más avanzadas, empleando diferentes procedimientos de actuación en función del escenario, el apoyo popular o la evolución de la situación. Allí donde nace y se desarrolla, pretende alcanzar sus fines a través de la guerra de guerrillas, la subversión, el terrorismo, la movilización de masas de civiles, la intimidación y la manipulación de la información; pero entre todos ellos, el medio más fácil, rápido e intimidatorio que posee para influir en la opinión pública y en los gobiernos occidentales es el terrorismo, razón por la cual nos atrevemos a pronosticar, cuanto menos, su permanencia como arma potencial contra estos.

En este contexto, la principal amenaza que se cierne sobre los países occidentales es la calificada en las publicaciones militares² como «Amenaza Verde», caracterizada por tener una identidad religiosa muy marcada y mezclada, en ocasiones, con reivindicaciones políticas de tipo nacionalista, así como un profundo «antioccidentalismo».

Entre los métodos que utilizan se encuentran los «atentados selectivos» contra objetivos de perfil alto con gran repercusión en los medios de

comunicación social, con la finalidad de minar la voluntad de la opinión pública y lograr el enfrentamiento entre distintos sectores de la sociedad.

Lamentablemente, España ya ha sido objetivo de esta modalidad de conflicto mediante los atentados del 11 de marzo de 2004, también conocidos como 11-M, una serie de ataques terroristas en cuatro trenes de la red de cercanías de Madrid, atribuidos a miembros de células o grupos terroristas de tipo yihadista. Ha sido el mayor atentado cometido en Europa hasta la fecha, con 10 explosiones casi simultáneas en la hora punta de la mañana (entre las 07:36 y las 07:40), en el que fallecieron 191 personas, y 1.858 resultaron heridas.

La aspiración tecnológica más popular de los grupos terroristas es la de dotarse de armas de destrucción masiva. Sin embargo, el mayor esfuerzo y los mejores resultados los obtienen en el sector de las telecomunicaciones. La disponibilidad de teléfonos vía satélite, encriptadores y redes informáticas constituye uno de los mayores logros de los grupos de esta «Amenaza Verde», y probablemente es lo que les ha permitido convertirse realmente en internacionales. La gran ventaja de este sector de la tecnología es que la mayoría de los equipos se pueden obtener libremente en el mercado. De hecho, el mayor problema lo suelen encontrar en la disponibilidad de personal cualificado capaz de explotar las posibilidades de un equipo determinado.

En mucho menor grado de posibilidad y probabilidad, la sociedad occidental podría estar sujeta también a la denominada «Amenaza Blanca», materializada por organizaciones armadas de carácter criminal que se dedican a la producción, elaboración y distribución de narcóticos, el tráfico de armas o de personas, aunque sus actividades pueden llegar a tocar otros campos.

El objetivo final de sus actividades es el afán de lucro y el debilitamiento de la administración pública, y para lograrlo no duda en emplear el atentado selectivo contra objetivos de perfil alto con gran repercusión en los medios de comunicación social, con la finalidad de minar la voluntad, la opinión pública y la legitimidad de las instituciones para forzar una negociación política que dé mayor fuerza a su control del territorio.

A la luz de lo expuesto, podemos concluir diciendo que, lamentablemente, aún subsisten

áreas y comunidades en el mundo que han abrazado estos métodos de tal forma que nos hace pensar que, aunque sea tangencialmente, perdurarán durante un plazo, al menos, medio.

En el momento en que se redactan estas reflexiones (octubre de 2011), se están produciendo en los países musulmanes del norte de África y Oriente Medio una serie de movimientos populares contra los gobiernos que los rigen, aparentemente en demanda de reformas democráticas, que ya han provocado la caída de los regímenes tunecino, egipcio y libio, y amenaza seriamente a los de Yemen y Siria.

Estos movimientos son una amalgama de fuerzas de toda clase, desde la izquierda radical y laica a islamistas extremistas, pasando por demócratas de todo tipo e islamistas moderados. Precisamente son los islamistas extremistas el componente mejor organizado y, en muchos casos, con gran influencia social. Es por ello que no sabemos cuál será el resultado final de estos estallidos populares. No obstante, y siendo la casuística de cada país diferente del resto, es muy probable que, aun cuando inicialmente se instaurase un régimen más o menos democrático en alguno o, incluso, en todos ellos, estos tienen muchas probabilidades de resultar francamente débiles, lo que podría provocar que acabasen sucumbiendo a la fortaleza intransigente de los extremistas islamistas.

Si esta hipótesis se confirmara, se podrían instalar en la fachada norteafricana una serie de regímenes en los que la «Amenaza Verde», a la que más arriba nos hemos referido, tendría muchas posibilidades de desarrollarse.

En este caso hipotético y teniendo en cuenta que uno de los objetivos de dicha amenaza es la recuperación de los territorios que le fueron «arrebataados» al Islam, como así consideran a Al Ándalus, la antigua España ocupada por los musulmanes, y que ya ha sido reivindicado por la organización terrorista Al Qaeda, no cabe duda de que a nuestro país se le presentaría un grave problema.

NOTAS

¹ *Doctrina Empleo de las Fuerzas Terrestres*. DO1-001. Ejército de Tierra Español. MADOC. 3.ª edición. 2003. p17-2.

² OR7-011 *Orientaciones Enemigo Genérico Tipo C*. ■

LA AUTÉNTICA REVOLUCIÓN MILITAR

José Luis Gómez Blanes. Comandante. Infantería.



El artículo analiza las obras de cuatro autores, tres de ellos expertos en Historia Militar y profesores en reconocidas universidades estadounidenses, sobre la enseñanza de la táctica militar y la toma de decisiones. Resume y pone en relación los argumentos y teorías expuestos en cada uno de ellos, pero recomienda la lectura combinada de los cuatro libros para obtener una acertada visión de conjunto

INTRODUCCIÓN

Cuatro libros pueden producir un vuelco en nuestra percepción sobre la profesión y la educación militar. Quizá la lectura independiente de cada uno no sea suficiente, pero entre los cuatro forman un conjunto consistente.

Jon Sumida reinterpreta *De la Guerra* de forma muy convincente en *Decoding Clausewitz*. No proporciona un «manual para la acción» (cómo actuar) sino un «método de investigación» (cómo aprender). No es una *teoría sobre el fenómeno guerra*, sino una *teoría sobre la práctica*: cómo suplir la falta de experiencia y cómo multiplicar rápidamente sus efectos cuando se tenga oportunidad de adquirirla. La teoría no debe ser un manual para la acción, sino un método de estudio. Puede generar principios y reglas, pero como «marco de referencia» más que como «instrucciones que señalan con exactitud el camino a seguir». Su propósito no es prescribir la acción sino facilitar el estudio de la historia. Lo primero no se puede hacer de modo científico, lo segundo sí.

La clave es que no solo hay que educar la mente «consciente» mediante verdades impersonales, sino también el «subconsciente» mediante una exposición personal a los dilemas que presenta el ejercicio del mando ante situaciones complejas. La relación entre estas dos clases de educación la detalla Duggan en su libro *Intuición Estratégica*.

Lo que **puede** ser objeto de educación consciente se puede enseñar de modo directo mediante el lenguaje. Pero esta educación no se centra en principios o normas de actuación, sino que busca familiarizar con la dinámica del combate, mostrando la naturaleza de los factores que influyen en su probable desarrollo, con objeto de proporcionar una «sensibilidad táctica» que permita ponderar cada uno de los factores y su recíproca interacción. Así está orientado *The Art of War in the Western World* de Archer Jones.

Lo que **debe** ser objeto de una educación subconsciente solo se puede aprender de modo indirecto, reexperimentando el proceso de la decisión de un protagonista victorioso en el pasado, mediante una implicación personal, con objeto de reflexionar posteriormente sobre esta «experiencia» prestada, adquiriendo así «sensibilidad para la toma de decisiones». *La Infantería al Ataque* de Rommel permite seguir este proceso de pensamiento.

La teoría no debe ser un manual para la acción, sino un método de estudio. Puede generar principios y reglas, pero como «marco de referencia» más que como «instrucciones que señalan con exactitud el camino a seguir»

DECODING CLAUSEWITZ: TEORÍA DE LA PRÁCTICA

Clausewitz define tres componentes en la capacidad para decidir: mente, temperamento y experiencia. El desarrollo de una mente y un temperamento adecuados se ve favorecido por la curiosidad intelectual, el punto de vista globalizador y la disciplina emocional. Pero estas cualidades no son suficientes, necesitan desarrollarse mediante la experiencia. Es posible formular una teoría que estimule estas capacidades mediante la replicación de los efectos de la experiencia. Esta teoría se dirige tanto a la mejora del pensamiento intuitivo como deliberado.

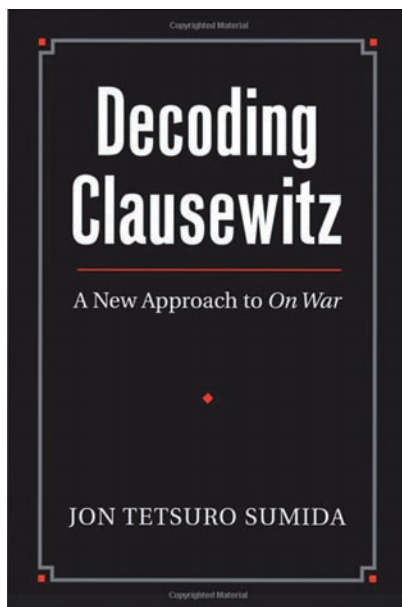
La teoría militar convencional en tiempos de Clausewitz consistía en extraer lecciones del pasado. El examen de lo particular en el pasado era la fuente de unas afirmaciones supuestamente capaces de proporcionar una instrucción útil sobre lo particular en el futuro. Clausewitz cuestionaba

La Historia se utiliza actualmente con dos propósitos: proporcionar lecciones o ilustrar la aplicación de supuestos principios inmutables

este procedimiento porque todo acontecimiento contiene episodios únicos que tienen un efecto decisivo en la acción y en su resultado y sostenía que la aplicación de estas afirmaciones podría ser peligroso por dos razones:

1) La generalización podría representar fielmente la dinámica del acontecimiento pasado de forma que fuera imposible aplicarla a cualquier acontecimiento futuro, a menos que replicara exactamente las condiciones de la fuente histórica, pero entonces carecería de universalidad.

2) La generalización podría universalizar su aplicabilidad ignorando aspectos significativos pero únicos del acontecimiento pasado, aunque a costa de perder validez histórica.



La historia se utiliza actualmente con dos propósitos: proporcionar lecciones o ilustrar la aplicación de supuestos principios inmutables. La teoría, sin embargo, se utiliza para explicar la totalidad de la causación y se centra en lo que se considera una conducción acertada. El análisis de acontecimientos del pasado implica la existencia de una teoría derivada del estudio de la historia. Consiste en la reflexión sobre una narración construida a partir del hecho histórico verificable, que genera un conjunto de afirmaciones supuestamente válidas para la mayoría los casos.

La historia y la teoría se encuentran separadas, constituyendo la primera la fuente de la segunda. Esta aproximación es incorrecta porque el hecho histórico verificable nunca proporciona suficiente información para reconstruir con precisión la dinámica de la decisión. La reflexión sobre una representación insatisfactoria de la realidad produce una teoría que ofrece una defectuosa explicación de escaso valor práctico.

Clausewitz considera poco científica esta aproximación porque decidir no consiste en elegir entre lo correcto y lo incorrecto, sino en superar dilemas generados por circunstancias difíciles, complejas y cambiantes sin una información adecuada. El estudio adecuado del pasado exige considerar por qué las decisiones fueron arduas, más que si fueron acertadas. Así pues, propone la reconstrucción histórica, un procedimiento que combina el hecho histórico con la teoría para elaborar narraciones que tengan en cuenta cuestiones importantes pero desconocidas.

Para Clausewitz ninguna formulación teórica, incluyendo sus propias afirmaciones, puede prescribir la dirección del combate, sin embargo, no rechaza el empleo de sentencias teóricas para establecer los términos del pensamiento sobre un problema práctico. La teoría cumple este papel al identificar la naturaleza de las cuestiones,

invitando a una deliberación en direcciones que de otra forma no se habrían tomado, sugiriendo preguntas más que proporcionando respuestas. Su propósito es impedir unos hábitos intelectuales defectuosos al establecer las opciones disponibles. Sus afirmaciones suponen un contrapeso frente a cualquier predilección.

La efectiva conducción de la guerra consiste menos en dominar un conjunto de técnicas que en combinar dos asuntos: por un lado, el conocimiento de uno mismo y de otras personas y una sensibilidad hacia la naturaleza de las cuestiones militares; por otro, la capacidad de tomar decisiones en circunstancias complejas y estresantes.

La educación se debe basar en la reconstrucción histórica de decisiones reales, realizada mediante una combinación de la historia y la teoría.

La dificultad para interpretar la argumentación de Clausewitz reside en que constituye una teoría de la práctica. Sin embargo, la mayoría de los lectores suponen, equivocadamente, que se trata de una teoría sobre un fenómeno que transforma unas ideas sobre *cómo aprender* en una instrucción sobre *cómo actuar*, y por ello esperan un orden descriptivo integral y una prescripción ajenos al autor.

No obstante, reconocer que es una teoría de la práctica no basta para comprender a Clausewitz, también es necesario identificar que la clave de su concepto de la práctica es la intuición.

La intuición es el agente principal de la decisión frente a los dilemas que se presentan en el combate. El razonamiento deliberado es insuficiente ante la complejidad e incertidumbre existentes bajo unas condiciones de contingencia y peligro. La intuición combina dos tipos de dinámica: el razonamiento «subracional» y la ecuanimidad emocional.

Ninguna de las capacidades necesarias para la toma de decisiones se puede adquirir mediante reglas o principios, pues resultan inútiles para el desarrollo de aquellas. Clausewitz ofrece dos soluciones a este problema: 1) Afirmaciones que violan ciertas actitudes convencionales contra-intuitivas. Es un antídoto para desprenderse de hábitos de pensamiento defectuosos. 2) Un método de forcejear con lo intratable directamente, mediante la reconstrucción mental de casos históricos. Desarrolla la intuición y la capacidad para desplegarla.

Aceptar la necesidad de esta reconstrucción exige entender qué es una aproximación científica, las limitaciones del lenguaje como medio de comunicación directa y ciertos conceptos sobre la naturaleza de la investigación histórica.

Una aproximación científica no consiste en la aplicación de principios sino en la atenta observación de las sutilezas de los fenómenos. Permite el empleo de principios, pero solo para facilitar una observación más comprensiva y precisa de lo particular. Considera poco científico su empleo para explicar los resultados de los combates, porque reducen una causación compleja a algo mucho más simple.

Reconoce que el lenguaje es incapaz de describir la conducción de la guerra de una forma que pueda producir una comprensión racional y emocional equivalente a los efectos de la experiencia, debido a que puede comunicar poco más que una ruda aproximación a cualquier realidad compleja y difícil, especialmente cuando las emociones influyen en la experimentación de esa realidad.

Tampoco dispone de un medio de comunicación mejor. El autor se ve obligado a diseñar una forma de emplear el lenguaje que proporcione

En cuanto a exigencias intelectuales y morales, la guerra es como la paz, solo que mucho más intensa

una comprensión que no se puede explicar directamente. Su solución fue un experimento psicológico equivalente a la experiencia, mediante una reconstrucción histórica basada en hechos reales con mucha información disponible y en una conjetura apoyada en la teoría para rellenar las lagunas existentes.

El análisis crítico de una decisión del pasado consiste en tres actividades. Las dos primeras — investigación histórica que clarifica los hechos y conjetura sobre cuestiones desconocidas que pueden haber afectado a la decisión— se basan en una teoría derivada de la observación personal del ejercicio del mando en la guerra. Ambas actividades proporcionan el material necesario para una reconstrucción mental de la decisión que se aproxima a la experiencia. La tercera

actividad es la reflexión sobre esta experiencia sintética, cuyo producto se puede describir como una mejorada capacidad para tomar decisiones bajo condiciones difíciles.

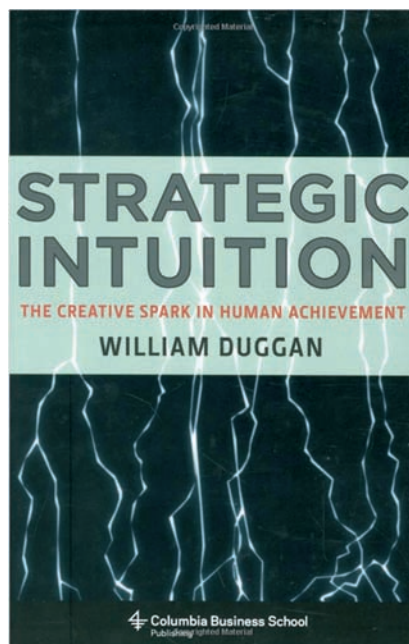
Las condiciones de esta decisión son similares a las de la vida ordinaria. En ambos casos, los responsables se enfrentan a problemas difíciles y complejos que deben resolver en un ambiente de incertidumbre y peligro. En cuanto a exigencias intelectuales y morales, la guerra es como la paz, solo que mucho más intensa. Los argumentos principales de *De la Guerra* se pueden relacionar así con la literatura cuando esta se preocupa de la naturaleza de los dilemas, del papel de la autotransformación como medio para desarrollar la capacidad para decidir, a pesar de estos dilemas, y de la relevancia del aprendizaje histórico para esta autotransformación.

A falta de experiencia, el remedio más eficaz para dismantelar los prejuicios es el estudio inteligente del pasado. Esta actividad es útil, a pesar de sus limitaciones intrínsecas y de su indirecta aplicabilidad a los asuntos prácticos.

INTUICIÓN ESTRATÉGICA: INTUICIÓN Y ANÁLISIS

Duggan subraya que Napoleón no buscaba conquistar objetivos territoriales sino, más bien, oportunidades para ganar batallas. Estudioso de la historia militar, Napoleón intentaba aplicar soluciones victoriosas del pasado a nuevas situaciones. El autor describe en este libro la aproximación de Napoleón.

Lo que hace la intuición es una proyección selectiva de elementos del pasado hacia el futuro en una nueva combinación como línea de acción que puede o no ajustarse a los fines preestablecidos y fomentar el empeño personal para resolver los detalles de ejecución. Recientes investigaciones muestran que el análisis y la intuición se encuentran estrechamente entremezclados en todo tipo de pensamiento. Sabiendo cómo fun-



ciona la intuición, se pueden identificar oportunidades que de otra forma se pasarían por alto, siguiendo estos cuatro pasos:

Ejemplos de la Historia. Si la memoria se encuentra bien abastecida de ejemplos variados, es más probable obtener una conexión de ideas que resuelva el problema. Napoleón tenía un conocimiento enciclopédico de la historia militar. Vencía, «no por elegir un objetivo estratégico, sino por poner en marcha su ejército». Cuando reconocía «una situación parecida a alguna batalla del pasado», replicaba «esa batalla o algunas de sus partes para derrotar al enemigo». Combatía

batallas; no conquistaba territorio. Pero al combatir, derrotaba al enemigo.

Presencia de mente. Es esperar lo inesperado. Para abrir la mente a la intuición se debe abandonar toda noción preconcebida sobre la posible solución, a veces incluso sobre cuál es el problema. Como dice Duggan: «A veces la gente no sabe qué hacer, y eso está bien. Deben mantenerse investigando y buscando una oportunidad. Verán que una oportunidad les puede llevar en una dirección diferente si se proponen planear inicialmente sin una idea perfilada de cómo llevar a cabo realmente el plan».

Un destello de intuición. No es una idea totalmente nueva, sino una nueva forma de combinar ideas pasadas de fuentes diferentes. Puede mostrar cómo alcanzar una finalidad, pero también puede cambiar esa finalidad. Según el autor: «La mayoría de los sistemas de planeamiento primero preguntan ¿cuál es la finalidad?, y entonces ayudan a elaborar el plan. En realidad no importa cuál sea la finalidad. La intuición ofrece una forma de contestar a la pregunta ¿qué finalidad es buena? Y una finalidad buena es la que parece asequible, por medio de alguna combinación de ideas del pasado».

Resolución. Es más que la determinación de alcanzar una finalidad. Incluye la disposición de

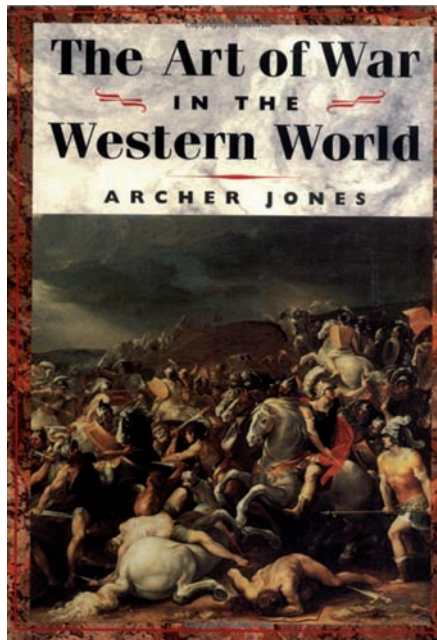
avanzar sin un plan detallado y cambiar de rumbo si se presenta una oportunidad. En la primera campaña de Napoleón sus hombres estaban ampliamente superados por el enemigo, pero dadas las similitudes de la situación con varias campañas de Federico el Grande, Napoleón tuvo una idea: avanzaría entre los dos ejércitos enemigos y derrotaría uno después de otro.

«Su finalidad le vino de una sensibilidad histórica hacia lo que había funcionado, y lo proyectó a esa situación, que no era idéntica. [...] Tenía una finalidad general, no un plan detallado, y puso su ejército en movimiento y derrotó a cada ejército enemigo a su vez, en una serie de batallas. No tenía una idea preconcebida de dónde librar cada batalla, sino que vio las oportunidades a medida que surgían. La intuición no está en contra de establecer finalidades, pero se pregunta ¿de dónde viene la finalidad? Entonces exige que la finalidad sea tan detallada como sea necesario, no más, y que se completen los detalles cuando se pueda».

THE ART OF WAR IN THE WESTERN WORLD: DINÁMICA DEL COMBATE

La historia no debe proporcionar «lecciones aprendidas», ya que forman prejuicios que impiden la intuición y la observación de lo particular. La investigación histórica no se puede aplicar directamente a las decisiones. Tiene solo una función teórica: facilitar la reconstrucción histórica de la toma de decisiones.

Esta función consiste en describir la dinámica del combate para comprender la naturaleza de los medios y los fines, de los factores psicológicos y físicos y de la interacción entre ellos. Tanto su naturaleza como su interacción han estado evolucionando continuamente, y lo seguirán haciendo. Solo un factor ha mantenido una evolución casi lineal, la tecnología, pero sus implicaciones han interactuado de muy diversas formas con el resto de factores. Aunque



el resultado global no ha sido lineal, hay aspectos de esa dinámica del combate que siguen una lógica discernible (el «camaleón» de Clausewitz), aunque esa lógica se manifiesta de diversas formas (la «piel del camaleón»).

Es lo que hace este libro. De forma muy sintética (aunque clara) y extensa (más de setecientas páginas), considera todos los factores relevantes en cualquier clase de guerra y en todos sus niveles, porque todos interactúan entre sí, y lo hace a través del tiempo y considerando las diversidades regionales. Se pueden distinguir dos tipos

de factores: unos primarios o generales (sociales, políticos, económicos, tecnológicos...) y otros elaborados o militares (sistemas de armas, articulación de las unidades, proporción de fuerzas respecto al espacio...).

Tácticamente se centra en la combinación de las armas y en la articulación de las unidades. Define cuatro sistemas de armas básicos: dos combaten a pie y otros dos montados; dos combaten por el choque y otros dos a distancia. A lo largo de la historia y según las regiones, unas veces están disponibles los cuatro sistemas de armas en ambos bandos y en otras ocasiones, cada bando dispone de distintas combinaciones, pero las relaciones entre ellos varían según los factores primarios y elaborados (especialmente la articulación de las unidades).

Estratégicamente se centra en ocho opciones que dependen de los sistemas de armas disponibles y de los objetivos políticos de ambos bandos. Se definen en cada bando según tres pares de opuestos: persistente o incursora; logística o de combate; ofensiva o defensiva.

No establece ningún principio inmutable, no proporciona reglas ni recomienda opción alguna. Observa, relaciona y extrae conclusiones evidentes que proporcionan sensibilidad táctica. Habría recibido la aprobación de Clausewitz.

LA INFANTERÍA AL ATAQUE: MODELO DE RECONSTRUCCIÓN HISTÓRICA

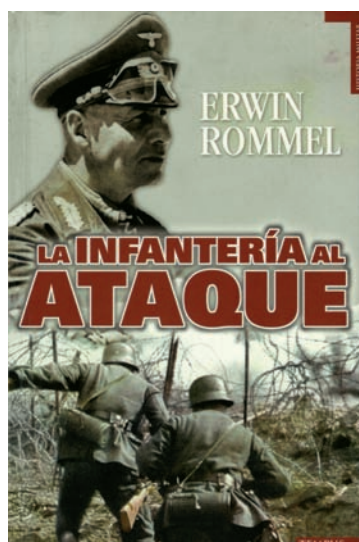
En 1937 se publica esta autobiografía de Rommel, ambientada en la Primera Guerra Mundial. Rommel no era precisamente un tratadista o historiador militar, pero la elección de la reconstrucción histórica de Clausewitz no fue casual, sino que formaba parte de la cultura militar alemana. La publicación del libro, en vísperas de la Segunda Guerra Mundial, tuvo un gran impacto en la opinión pública y se convirtió en su primer éxito realmente conocido; la Pour le mérite (máxima condecoración que concedía Alemania en la Primera Guerra mundial) quedó pronto en el olvido.

¿Es posible que un libro escrito hace casi doscientos años pueda provocar actualmente una revolución militar?

Sí. Lo más frágil y nebuloso de cualquier actividad práctica son sus fundamentos

Llama la atención, puesto que en 1914 Rommel aún no había tenido ninguna experiencia bélica ni adquirido una destacada educación, la gran sensibilidad y capacidad para la táctica y toma de decisiones que se desprenden de su relato; cualidades que solo se adquieren tras años de reflexión y experiencia. Podría pensarse que la narración no se ajustaba del todo a la realidad, pero qué sentido tendría cuando había muchos supervivientes testigos de los hechos. No olvidemos que pocos años después fue considerado un genio del combate acorazado, cuando su única experiencia se encontraba en unidades de montaña.

Parece más razonable pensar que los años transcurridos entre los acontecimientos que relata y la publicación del libro sirvieron a Rommel para estudiar con detalle el escenario de estos



combates y reflexionar sobre esa experiencia. Sea como fuere, mantiene el mérito de haber llevado a plenitud las ideas de Clausewitz, cuya reconstrucción histórica supone siempre la existencia de dos individuos: el protagonista de la toma de decisiones histórica (teniente Rommel), y el reconstructor que la reexperimenta para reflexionar sobre algo que se aproxima a la experiencia (teniente coronel Rommel). En este caso, los dos individuos son la misma persona.

Por tanto, es un modelo de reconstrucción histórica. Si todos los comandantes con éxito en el pasado hubieran hecho lo mismo, la profesión militar y la educación del oficial serían algo muy distinto. Se parecerían mucho a lo descrito por Clausewitz.

CONCLUSIÓN

La Lista de Libros Profesionales del JEME del U.S. Army de 2006 proclamaba que *De la Guerra* era «una de las más grandes obras sobre el pensamiento militar y una lectura imprescindible para todos los mandos superiores». La familiaridad con *De la Guerra* es una faceta importante en la educación del oficial norteamericano, se exige la lectura de algunas partes del libro en todas las etapas de su educación. Ningún otro tiene una valoración tan alta. Para el militar americano *De la Guerra* es un libro sagrado.

¿Es posible que un libro escrito hace casi doscientos años pueda provocar *actualmente* una revolución militar? Sí. Lo más frágil y nebuloso de cualquier actividad práctica son sus fundamentos.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- SUMIDA, Jon. *Decoding Clausewitz*. University Press of Kansas, 2008.
- DUGGAN, William. *Intuición estratégica*. Editorial Norma, 2009.
- JONES, Archer. *The Art of War in the Western World*. Oxford University Press, 1987.
- ROMMEL, Erwin. *La Infantería al ataque*. Editorial Tempus, 2009. ■

EMPEÑO DE UNA BRIGADA EN

El Líbano





INTRODUCCIÓN

Miguel Alcañiz Comas. General de Brigada. Infantería. DEM.
Jefe del Sector Este de UNIFIL y Comandante de la Brigada Líbano XIV.



Las unidades de nuestro Ejército siempre han tenido la buena costumbre de recoger todas las actividades realizadas en campaña en un diario de operaciones. Esta sana tradición, no solamente es buena para anotar acciones y sucesos desarrollados, que a corto o largo plazo tiene su utilidad, sino que dejan constancia de la aportación del estamento militar a la historia de la nación.

La Brigada Líbano XIV presenta este documento para recopilar nuestra modesta aportación a la paz y la estabilidad del Líbano durante nuestros cinco meses en la Misión Interina de Naciones Unidas para el Líbano (UNIFIL, por sus siglas en inglés), de mayo a septiembre de 2011. En este breve cuaderno de bitácora que presentamos en nuestra revista *Ejército* se reúnen solo algunos de los muchos anhelos que hemos puesto en cumplir con nuestra misión.

En los próximos artículos, una serie de militares de esta Brigada XIV describimos, desde un punto de vista totalmente personal, nuestras impresiones de los trabajos, acciones, misiones, contactos, etc., realizados durante la misión. En ningún caso deben tomarse sus afirmaciones como una postura oficial. En todos estos artículos, se ha pretendido buscar la neutralidad que caracteriza siempre a cualquier misión de Naciones Unidas y, por supuesto, se ha procurado no transcribir aquellas acciones que pudieran herir susceptibilidades de cualquiera de las partes. Si en algún caso no lo hemos logrado, vayan por delante nuestras disculpas.

«La visión del Comandante» es un recorrido rápido y muy genérico de cómo el jefe de la brigada ha visto la misión, desde la preparación en territorio nacional hasta su finalización. El escenario, la misión de Naciones Unidas y el complejo mundo de la multinacionalidad han marcado las directrices impartidas a los jefes de las unidades subordinadas.

El segundo artículo recoge la organización de la brigada, su preparación específica para venir a esta zona de operaciones, el despliegue dentro del sector y la relación con los batallones de otros contingentes.

Sin duda, las misiones más singulares de UNIFIL se desarrollan en los principales *hot*

spots, o puntos sensibles, tanto físicos como temporales. El tercer artículo está dedicado a estas misiones y también a los incidentes más importantes en la operación durante nuestro despliegue en zona. La planificación y la anticipación han sido los factores más relevantes para conseguir la resolución de cualquier conflicto y cumplir con eficacia los que nos demandaba la Resolución 1701.

Por otro lado, también abordamos nuestras actividades CIMIC, en un país donde la relación con las autoridades políticas y religiosas locales, regionales y provinciales cobra especial trascendencia. Este artículo también repasa la importancia cultural del Programa Cervantes, donde un grupo de militares españoles, voluntariamente y después de finalizar sus cometidos diarios, se desplazan a una serie de poblaciones para difundir el idioma español y nuestra cultura.

«La labor informativa en el sector este de UNIFIL» cierra este documento. Sin duda, este artículo nos muestra la dimensión de la información pública durante nuestra operación. La organización, el trabajo en las distintas cadenas de información y la colaboración necesaria de periodistas libaneses e internacionales han dado lugar a unos destacados resultados de la comunicación, con gran influencia en la percepción positiva en la sociedad de nuestra misión en el Líbano.

Ahora que se cumplen cinco años desde que España comenzó su participación en la misión, este documento podrá servir para que muchos tomen conciencia de que nuestra labor en el país de los cedros sigue siendo trascendental para conseguir que la paz y la estabilidad se instauren de forma definitiva en esta convulsa región de Oriente Medio. Para nosotros, este documento representa la plasmación de la noble satisfacción del deber cumplido, y también un sincero homenaje a tantos contingentes que nos precedieron y a los que continuarán nuestra labor. Entre todos hemos conseguido que hoy España sea un país querido y respetado en el Líbano, pero sobre todo, que la esperanza en una paz definitiva, posible pero aún difícil, se extienda en una sociedad castigada por décadas de lucha. ■



LA VISION DEL COMANDANTE

Miguel Alcañiz Comas. General de Brigada. Infantería. DEM.
Jefe del Sector Este de UNIFIL y Comandante de la Brigada Líbano XIV.



PREPARACIÓN EN TERRITORIO NACIONAL

Todas las unidades de las Fuerzas Armadas Españolas antes de partir a cumplir una misión en el exterior, realizan unos periodos de adiestramiento específico que les preparan para cumplir con solvencia los cometidos encomendados. Individualmente y por unidades deben superarse unas evaluaciones que, finalmente acreditarán a la unidad como un todo, verificando que, *a priori* dispone de las capacidades necesarias requeridas para la zona de operaciones asignada.

Dentro del ciclo de adiestramiento anual del Ejército de Tierra del año 2011, la Brigada Acorazada «Guadarrama» XII entraba en la fase de proyección entre los meses de mayo y septiembre. A nuestra brigada se le asignó la misión de constituir el núcleo duro de la BRILIB XIV, que desplegaría en el Líbano dentro de la misión de Naciones Unidas UNIFIL (United Nations Interim Force in Lebanon).

La Brigada Acorazada acogió en su base de El Goloso de Madrid al resto de unidades que componen la brigada expedicionaria señalada: Infantería de Marina, Escuadrón de Caballería del Regimiento Farnesio, parte de la Unidad Logística de la AALOG 11 que complementa a nuestro Grupo Logístico, etc. Todos juntos y con buena compenetración hemos ido superando cada una de las fases de preparación. Durante este duro camino, un maldito accidente segó la vida de nuestros compañeros: brigada Valdepeñas, brigada Zamora, sargento 1.º Hernández, cabo mayor Muñoz y cabo 1.º Díaz, vaya para todos ellos nuestro reconocimiento y nuestro recuerdo perpetuo, los buenos soldados nunca mueren, solo se desvanecen, su espíritu y memoria perduran hasta la eternidad. Estoy seguro de que desde el cielo nos han estado apoyando y amparándonos en la misión.

El día 15 de abril, en un sencillo acto celebrado en el patio de carros de la base de El Goloso, BRILIB XIV se despedía y estaba lista para la proyección en cuatro rotaciones hacia el Líbano.

EL LÍBANO

El Líbano es un pequeño país de Oriente Medio de 10.542 kilómetros cuadrados de superficie, su forma y tamaño son similares a la comunidad autónoma de Asturias. Limita al norte y al este con Siria, al sur con Israel y al oeste está bañado por el mar Mediterráneo.

Tiene una población estimada de 4 millones de personas (el último censo oficial es de 1932). Se calcula que el 59% de la población es musulmana (chiitas, sunnitas, ismaelitas, alauitas e incluso drusos), en torno al 39% son cristianos (maronitas, católicos griegos, católicos armenios, católicos sirios, católicos caldeos, ortodoxos sirios, ortodoxos armenios, ortodoxos griegos, asirios, protestantes, coptos y católicos romanos) y alrededor del 2% profesan otras religiones, incluida la judía. Se encuentran reconocidos por el Estado los cultos a las 18 confesiones religiosas «históricas». Un factor importante a tener en cuenta es la presencia de palestinos, según algunas fuentes hasta 400.000, distribuidos en doce campos de refugiados y no incluidos en los censos. Finalmente, hay que sumar unos 800.000 sirios que residen y trabajan en el país como mano de obra no cualificada.

La diáspora libanesa, grupos de origen libanés que se han asentado en otros lugares del mundo, América, Europa, África y Oceanía, oscila entre 10 y 15 millones de personas; representan un porcentaje elevado del PIB por la cantidad de divisas que envían al país.

La situación privilegiada a caballo de tres continentes ha hecho que en sus 3.000 años de historia todos los grandes imperios hayan cruzado, dominado o influido en la demarcación de sus fronteras y en la idiosincrasia de sus gentes: egipcios, persas, griegos, romanos, bizantinos, árabes, otomanos y europeos (franceses).

La república del Líbano es una democracia parlamentaria confesional, su constitución marca cómo se representan las diversas comunidades religiosas en las más altas instancias del Estado. Tiene una buena economía y una magnífica agricultura que junto con la riqueza que le aporta el turismo por la belleza de sus tierras y monumentos hacen del Líbano un país puntero en el área.

Todos los españoles conocemos el Líbano antes de venir a visitarlo, en nuestra historia ocupa un lugar especial el origen de los fenicios que fundaron ricos y prósperos puertos en nuestra península. ¿Quién no ha oído hablar de los lugares bíblicos de Tiro y Sidón? ¿O de sus mundialmente famosos cedros?

Sus gentes son amables y muy hospitalarias, es muy fácil entablar amistad con ellos por su

apertura de mentes y por el apoyo que en todo momento te brindan.

ESCENARIO DE ACTUACIÓN

Las organizaciones de Naciones Unidas despliegan prioritariamente en el sur. Muchos países tienen un sur, el Líbano no iba a ser diferente y también lo tiene. Estamos hablando de una franja de terreno limitada entre el río Litani al norte y la Blue Line al sur, y entre el mar Mediterráneo al oeste y los Altos del Golán al este. Estos aproximadamente 1.000 Km² de territorio han sido una franja de terreno anhelada para unos, ocupada por varios y bravamente defendida por otros, sus pobladores. La historia reciente de las últimas guerras ha dejado un estigma en el aire que la sitúa a mitad camino entre la desconfianza y el olvido.

El terreno es rugoso, de altitud creciente de la costa hacia el interior. En nuestro Sector Este, la principal compartimentación es el angosto valle del río Litani de este a oeste, la estrecha depresión de Wadi Saluki de sur a norte y la compartimentación de Metula de noreste a suroeste.

ACTORES

Tenemos dos actores principales con los que tenemos que colaborar todos los días, el primero es la población, el pueblo libanés; el segundo son las Fuerzas Armadas Libanesas (LAF). Con respecto al primero, podemos decir que el pueblo libanés es extraordinario, son gente de mentalidad muy abierta a lo que se une la tradicional hospitalidad del mundo árabe. Con carácter general podemos decir que el pueblo aprecia a UNIFIL, conoce la gran labor que hace por la paz y la estabilidad en el sur del Líbano. Nosotros también tenemos que saber apreciar sus costumbres y tradiciones, respetarles y ayudarles; de esta recíproca colaboración, nace un aprecio mutuo. Los españoles tenemos también un carácter muy abierto, por lo que nos es fácil querer y hacernos de querer en cualquier escenario.

En cada sector de UNIFIL, las unidades despliegan sobre el terreno ocupando bases, destacamentos y puntos de observación. Para el mantenimiento de estas guarniciones y para las relaciones diarias, necesitamos mano de obra de toda clase: intérpretes, cocineros, jardineros, camareros, albañiles, carpinteros y un largo et-

cétera; y por ello podemos afirmar que UNIFIL es también una gran empresa que genera puestos de trabajo, vida y riqueza en el sur; muy probablemente seamos una de las primeras empresas del sur del Líbano.

Con respecto al segundo actor, las LAF, podemos decir que existe un buen entendimiento entre su Ejército y los diversos contingentes que componen la fuerza multinacional. Las LAF son unas fuerzas «fogueadas», bien adiestradas y por tanto muy experimentadas. Sus cuadros de mando y tropa son competentes, por todo lo cual ha sido fácil la continua colaboración con ellos. Prácticamente el 10% de las misiones que desarrollamos son conjuntas, y nuestro objetivo es incrementar cada vez más esta colaboración. No hay que olvidar que el apoyo a las LAF es una de las principales misiones que vienen contempladas para UNIFIL en la Resolución 1701 de Naciones Unidas.

UNIFIL

En 1978, tras el primer enfrentamiento Israel-Líbano y para dar cumplimiento a las resoluciones 425 y 426 del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas, se decide crear una fuerza internacional de pacificación, la UNIFIL. En el año 2000, tras la retirada de Israel de la zona ocupada, se decide ampliar y reforzar los efectivos de la misión. Después del último enfrentamiento entre las partes en el año 2006, la resolución 1701 marca el fin de las hostilidades e incrementa el número de efectivos hasta llegar al total actual de unos 12.000 efectivos, dando lugar a lo que se llama la UNIFIL ampliada.

UNIFIL cuenta también con un componente naval, la Maritime Task Force (MTF), cuyos cometidos en cooperación con la Armada libanesa son asegurar las fronteras marítimas del Líbano para impedir la entrada de armas al país.

El 8 de septiembre de 2006 el Consejo de Ministros de España decide la participación de unidades españolas en UNIFIL en un número máximo de 1.100 efectivos. Desde entonces España lidera la Brigada Multinacional Este que despliega en uno de los sectores. El otro sector está liderado por Italia que junto con la Force Commander Reserve (FCR) liderada por Francia y el Cuartel General de toda la Fuerza que despliega en Naqura, mandado por el general



Los embajadores de la Unión Europea en las posiciones españolas

español Alberto Asarta, completan el despliegue de la Fuerza. El número aproximado de efectivos asciende a los ya mencionados 12.000 militares y 1.000 civiles, pertenecientes a 35 países diferentes.

RESOLUCIÓN 1701 DEL CONSEJO DE SEGURIDAD DE NACIONES UNIDAS

La resolución 1701 es la piedra angular de la misión de Naciones Unidas en el Líbano. Esta resolución capacita a UNIFIL para tomar las medidas necesarias para que en su zona de despliegue no se lleven a cabo acciones hostiles de ningún tipo entre las partes, con el objeto de que nadie le impida por medios coercitivos el cumplir, entre otras, las funciones que se derivan de la resolución: cese total de las hostilidades; apoyo al pleno respeto de la Línea Azul; apoyar el despliegue de las LAF y verificar el repliegue de las IDF; ayudar a asistir el acceso humanitario a la población civil y el regreso voluntario del personal desplazado;

asistir a las LAF para que no exista personal armado ni armas entre el río Litani y la Línea Azul, excepto el del Gobierno y de UNIFIL; prestar apoyo al Gobierno del Líbano y, a solicitud de este, asegurar las fronteras e impedir la entrada de armas.

Hasta el momento, esta resolución ha sido una herramienta útil, pero en muchos foros se empieza a hablar de la necesidad de ampliarla, siempre con el propósito de seguir avanzando en la misión y no llegar a un estancamiento.

MULTINACIONALIDAD

La multinacionalidad es algo implícito a Naciones Unidas y por lo tanto a todas sus misiones. Poner en marcha una misión de esta envergadura no es fácil, pero pasados más de veinte años desde que nace UNIFIL y cinco desde que se configura la UNIFIL ampliada, los cuarteles generales de Naqoura y los de los sectores tienen un rodaje y una experiencia acumulada suficiente para hacer frente a cualquier contingencia.



La visión del comandante debe llegar a todos los miembros de la Brigada multinacional

En el caso de la Brigada Multinacional Este son ocho las naciones que aportan efectivos: India, Indonesia, Malasia, Nepal, Brunei, Serbia, El Salvador y España. El idioma común hablado y escrito es el inglés, lo que facilita un rápido entendimiento entre contingentes, además, cada batallón tiene en el cuartel general un oficial de enlace que agiliza los contactos y relaciones.

Dentro de la Base Miguel de Cervantes despliega el hospital chino (ROLE II), que atiende y apoya a todo UNIFIL, y son de destacar las buenas relaciones y la mutua colaboración entre este hospital y el ROLE I español.

Durante todos estos meses ha sido óptima la cooperación y colaboración de todos los contingentes con la idea de maniobra del comandante del sector, así como con las órdenes que fluyen del Cuartel General. Todas las unidades militares, independientemente del país de donde procedan, tienen un poso de «milicia» que hace fácil el entendimiento con sus homónimos. Poco a poco debe buscarse mayor interoperabilidad entre los vehículos y materiales para seguir avanzando en la eficacia. La clave del éxito para el funcionamiento de la multinacionalidad es el respeto a la cadena de mando.

DIRECTRICES A LAS UNIDADES SUBORDINADAS

Los jefes de todas las unidades conocen bien la resolución 1701 y dentro de ese marco es donde debemos cumplir nuestras misiones. Por la cadena de mando fluyen diariamente las órdenes complementarias que concretan las actividades que deben cumplir los diversos batallones.

Al igual que el Force Commander (FC) nos ha reunido de vez en cuando a los comandantes de los sectores para impartirnos sus directrices, como jefe de sector he hecho también mis reuniones con los comandantes de los batallones, les he comunicado las directrices del FC y las mías propias. En una de esas primeras reuniones tras asumir el mando, explico a mis subordinados algunos de mis objetivos: llevar a cabo un verdadero control del área de responsabilidad, reforzar la labor de liderazgo y alcanzar un verdadero apoyo de la población.

Mis directrices dadas para alcanzar estos objetivos fueron: total respeto a la cultura y tradiciones de la población; dar iniciativa a los jefes de

las unidades subordinadas, ellos son los líderes sobre el terreno; adoptar medidas preventivas para evitar toda clase de incidentes; adoptar medidas de Protección de la Fuerza; poner la máxima atención para evitar los accidentes de tráfico; brindar apoyo continuo a las LAF e incrementar las actividades conjuntas; el principio de neutralidad debe imperar en todo tipo de actividades; ser dinámicos en todas las acciones; llevar a cabo actividades CIMIC dentro de nuestras posibilidades; respeto máximo al medio ambiente; todas las misiones deben desarrollarse bajo el amparo de las ROE y las Reacciones Estandarizadas ante Incidentes Tácticos.

El paso del tiempo convierte la novedad en rutina, nuestros soldados no se escapan de este problema. La forma de luchar contra él es no perder la concentración y dejar aparcado el exceso de confianza.

Del mismo modo que debemos de ser respetuosos con el pueblo que nos acoge, también debemos hacernos respetar. Pondremos en conocimiento de las autoridades cualquier mal comportamiento hacia las tropas de UNIFIL; nuestra condición de soldados, con el plus añadido de ser Cascos Azules que luchamos por la paz, nos da la garantía y el apoyo moral de saber defender nuestra dignidad y nuestros medios para seguir con el cumplimiento de la misión encomendada.

CONTACTOS CON AUTORIDADES

UNIFIL cumple su misión en un país soberano, al que quiere ayudar a conseguir una paz duradera y estable. La seguridad proporcionada es el primer paso para seguir avanzando en el progreso y el desarrollo del Líbano.

Como acto de deferencia y educación es lógico que se concreten un número de entrevistas con las primeras autoridades religiosas, políticas y militares del sector. En las mismas, además de presentarse, se explican cuáles son las intenciones del nuevo contingente, se escuchan propuestas y se deja abierto un canal de comunicación de rápido encuentro cuando fuera necesario.

En todas mis visitas he sido recibido con gran hospitalidad y aprecio, se me ha expresado el agradecimiento a la gran labor realizada por Naciones Unidas y se ha valorado muy positi-



vamente el sacrificio de mis soldados, al dejar a sus familias y seres queridos para ayudar a esta parte de Oriente Medio.

Quiero resaltar que en la gran mayoría de estas visitas me he sentido muy cómodo, y ha sido muy gratificante el conocer gente tan interesante y culta, que te da excelentes consejos sobre la vida. Todos quieren al Líbano, aunque en ocasiones tengan diversos puntos de vista, solo hace falta el conjuntar voluntades y llegar a remar juntos en la misma dirección, la unión hace la fuerza y el Líbano se lo merece.

EXPERIENCIA MUY GRATIFICANTE

Pocas misiones habrá más gratificantes para un Ejército como la de defender la paz y la estabilidad de un país tan bonito como el Líbano. Si con el paso de los días y meses, compruebas que tus esfuerzos han conseguido frutos, se cumple una vez más el sabio refranero español: todo esfuerzo tiene su recompensa. Qué mejor recompensa que aportar tu granito de arena para que al final de tu misión, dejes el país mejor que lo has encontrado.

Quiero agradecer a todos los cuadros de mando y soldados que han estado a mis órdenes, la gran entrega que siempre han demostrado en el cumplimiento de sus misiones, vaya desde aquí mi sincera felicitación. Tampoco quiero olvidar-

me de los intérpretes, del personal civil que trabaja en la base y destacamentos; y por supuesto, de las autoridades y del pueblo libanés, por su continuo apoyo y palabras de ánimo que siempre nos han dado, sin todos vosotros no hubiera sido posible llevar esta nave a buen puerto.

La cantidad de relaciones y amistades que he cultivado durante todos estos meses me dejan una profunda huella. Para todos nosotros, el Líbano siempre ocupará un lugar especial en nuestros corazones.

Un emocionado recuerdo de gratitud para todos aquellos Cascos Azules que han entregado su vida en el cumplimiento de su deber, muy en especial a los seis soldados españoles que fueron cobardemente asesinados en el atentado terrorista del día 24 de junio de 2007.

UNA FRASE PARA EL RECUERDO

A lo largo de estos meses he tenido que asistir a diversos encuentros, reuniones, inauguraciones, presentaciones, exposiciones, etc. Me viene a la memoria que el día 15 de julio de 2011 fui invitado a la fiesta del Olivo en Hebbariye. Sobre la pared de templo romano colgaba una gran pancarta que decía: «La gran huella de España permanecerá siempre en nuestros corazones».

Muchas gracias, Líbano, te mereces todo lo mejor para el futuro. ■

Mensaje a las tropas españolas en el pueblo de Hebbariye





ORGANIZACIÓN Y DESPLIEGUE DE LA BRIGADA ESPAÑOLA EN EL LÍBANO

Carlos Díez de Diego. Coronel. Infantería. DEM.
José María Martínez González. Comandante. Infantería. DEM.



El ciclo de disponibilidad actualmente en vigor en las unidades del ET establece que, una vez acabada la fase de preparación general de las brigadas de maniobra y obtenida la certificación de sus cuarteles generales, comience la generación y preparación para el despliegue en la zona de operaciones correspondiente.

En esta ocasión, el Líbano era el objetivo y las diversas unidades del Ejército de Tierra y de la Armada que debían conformar el contingente para la operación Libre Hidalgo se instruyeron y adiestraron durante un duro periodo de seis meses, para integrarse, tras la pertinente evaluación y certificación, en la Fuerza Interina de Naciones Unidas para Líbano (FINUL, o UNIFIL por sus siglas en inglés).

ORGANIZACIÓN

El contingente aportado por España, además del personal destinado en el CG de la operación, se integra en el Sector Este, el cual está liderado por nuestro país y se compone de 1.004 hombres y mujeres.

Para ello se constituyen las siguientes unidades:

- **Mando**
- **Cuartel General:** basado en las capacidades propias del Estado Mayor de una brigada y que se constituye como la base del cuartel general multinacional del Sector Este.
- Además de las secciones de EM habituales, está reforzado por elementos de planes, finanzas, información pública (PIO), asesor jurídico y una célula encargada de la preparación, organización de visitas y protocolo.
- Completan su organización los oficiales de enlace que están destacados en los cuarteles generales de UNIFIL (Naquora) y del Sector Oeste (Sama).
- Por último, dentro del Cuartel General UNIFIL Sector Este se ubica el Centro de Operaciones Tácticas, verdadero corazón de mando y control de la operación, activado las 24 horas del día y encargado de la coordinación, control y seguimiento en tiempo real de todas las actividades del sector.
- **Equipo de Apoyo al Mando:** depende directamente del jefe de la BRILIB e incluye áreas especialmente importantes en este tipo de mi-

siones, como intervención, gestión económica financiera, ayuda psicológica y asistencia religiosa.

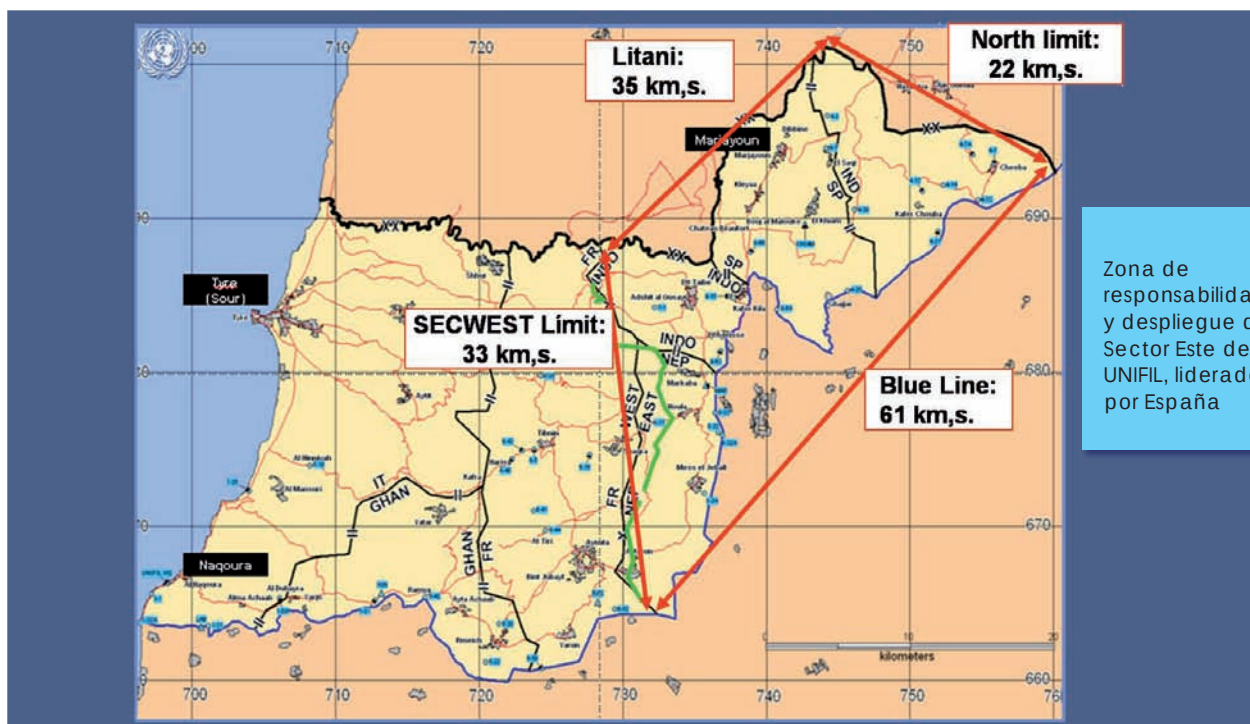
- **Unidad de Cuartel General:** sus misiones se centran en el apoyo administrativo y logístico al cuartel general. Además, con su Unidad de Policía Militar se responsabiliza de la seguridad del puesto de mando de la brigada y de la escolta del general.
- **Grupo Táctico Ligero Protegido:** generado sobre la base de uno de los batallones de maniobra. En su organización también se encuadra una compañía de Infantería de Marina de la Comandancia General de Infantería de Marina (COMGEIM), en la que se integra una sección de las Fuerzas Armadas de El Salvador.
- **Escuadrón Ligero Acorazado:** elemento de reserva del general jefe que recoge entre sus cometidos la más pura esencia de las unidades de caballería, cumpliendo misiones de reconocimiento, seguridad e información de la brigada.
- **Unidad de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento:** dispone de un Centro de Integración y Difusión de Inteligencia, además de una Sección de Obtención.
- **Unidad de Ingenieros:** cuenta con una jefatura de Ingenieros, una compañía de Zapadores y una sección de Apoyo y, por último, con un equipo de desactivación de explosivos generado por la Armada. Dentro de la unidad hay un equipo de zapadores de las Fuerzas Armadas de El Salvador. Esta unidad, además de realizar las tareas propias de zapadores, desempeña un papel importante en la mejora de la protección de las posiciones de todo el sector, desminado y en la demarcación en el terreno de la Línea Azul (Blue Line).
- **Unidad CIMIC:** destaca por sus cometidos de relación y acercamiento de nuestras fuerzas con la población, sus líderes religiosos y políticos, así como con responsables de diversas organizaciones no gubernamentales que actúan en la zona de acción. Esta unidad canaliza, a través de su equipo de proyectos, las necesidades de apoyo a la población civil, que se materializan en proyectos de ayuda y colaboración a la población con fondos del Ministerio de Defensa Español o de la propia UNIFIL.
- **Unidad de Transmisiones:** está generada sobre la base de la Compañía de Transmisiones de la

brigada y reforzada por personal especialista en transmisiones procedente de distintas unidades de la Brigada de Transmisiones. Su misión fundamental es establecer la red de mando de la brigada y explotar los enlaces con territorio nacional, no solo de la brigada, sino también del personal nacional destacado en el Cuartel General de UNIFIL en Naqura.

- **Unidad de Helicópteros:** integrada por tripulaciones de la Armada y personal de mantenimiento, tanto de esta como del Ejército de Tierra (ET). Dispone de dos helicópteros, uno de la Armada y otro del ET, perteneciente al Batallón de Helicópteros de Emergencias II (Valencia). El personal de la Armada proviene en su totalidad de la 3.ª Escuadrilla de la Flotilla de Aeronaves, con base en Rota. Esta unidad aporta una gran flexibilidad a la BRILIB en capacidad de movimiento, reconocimiento, transporte y evacuación, esenciales en una zona de despliegue donde la orografía y la situación de las vías terrestres de comunicación dificultan en gran medida los movimientos.
- **Unidad de Apoyo a la Base:** su misión fundamental se centra en el control del mantenimiento de las instalaciones de las distintas

posiciones, que en su mayor parte está externalizado con diversas empresas de la zona. Por otro lado, esta unidad es responsable del Plan de Calidad de Vida. Por último, se encarga del manejo y la gestión de los equipos MESEINS, esenciales para la seguridad física de todas las posiciones.

- **Unidad de Guardia Civil:** está compuesta por un reducido número de personal perteneciente a la Dirección General de la Guardia Civil experto en policía judicial, fiscal y de tráfico. Al mando, un oficial, que ejerce además como asesor de seguridad del jefe del contingente. Esta unidad ejecuta las misiones policiales propias de sus especialidades, y realiza también cometidos de seguridad, normalmente en el sector asignado al batallón español.
- **Equipo Básico de Operaciones Especiales:** generado por el Mando de Operaciones Especiales del ET, reúne capacidades y medios adecuados para realizar misiones de reconocimiento, observación de puntos de interés y apoyo y seguridad directa a los miembros de inteligencia desplegados en la misión.
- **Unidad Logística:** está generada sobre la base de los grupos logísticos de las brigadas y refor-



Zona de responsabilidad y despliegue del Sector Este de UNIFIL, liderado por España



zada con personal y capacidades de formaciones logísticas de la Fuerza Logística Operativa (FLO). Dispone de unidades tipo compañía en las distintas funciones logísticas de abastecimiento, personal, transporte, sanidad y de mantenimiento. Sobre esta última función, la Unidad Logística (ULOG) es tercer escalón de todo el contingente y segundo de aquellas unidades que no poseen elementos de mantenimiento orgánico. Entre sus misiones, destaca el control de la alimentación, que está externalizado en una empresa civil española TECNOUCAL. Esta unidad cuenta con una formación sanitaria de nivel 1, con tres células de estabilización, cada una de ellas con un médico, un enfermero y sanitarios, además de personal veterinario y farmacéutico.

DESPLIEGUE

Después de efectuar la transferencia de autoridad, quedan por delante casi cinco meses de duro trabajo con la vista puesta en superar o, al menos, mantener la magnífica labor que las diversas unidades españolas han dejado en estas tierras en los últimos cinco años. Años en los que la bandera española ha ondeado al sur del río

Litani, ganándose la confianza y el aprecio de sus habitantes.

El primer reto que se presenta, fundamentalmente a los integrantes del cuartel general y de los puestos de mando de las unidades, es la inmersión completa en una estructura multinacional de Naciones Unidas. En ella hay que trabajar codo con codo con oficiales y suboficiales de los otros contingentes que integran el Sector Este de UNIFIL: malayos, indios, indonesios, nepalíes, serbios y chinos, con los miembros del Ejército libanés desplegado en nuestra zona de operaciones y con el personal civil tanto de UNIFIL como de la zona, que trabaja en la base.

Esto genera un reto importante en el que, desde el comienzo de la preparación, se ha volcado un gran esfuerzo: el inglés. Todas las relaciones, tanto internas como externas, son en ese idioma.

Otra cuestión fundamental es el trabajo con militares de países con una cultura muy diferente a la europea. En este caso, la tradicional flexibilidad del militar español ha hecho que, en un corto espacio de tiempo, las relaciones personales se mejoraran de forma importante y se ajustaran los métodos de trabajo dentro de las unidades.



Las patrullas de las fuerzas españolas garantizan el control sobre la zona de responsabilidad de España

La Unidad española de Transmisiones garantiza el enlace a toda la Brigada multinacional



La Unidad de Helicópteros garantiza la evacuación sanitaria de la Brigada



Miembros de Unidad de la Guardia Civil en reconocimiento de itinerarios



Uno de los grandes valores añadidos que los integrantes de la BRILIB se llevan a España es el haber colaborado con estos países y haber podido intercambiar experiencias militares, pero también personales e, incluso, gastronómicas y culturales.

Tras la TOA, la BRILIB, sin perder su idiosincrasia, se transforma así en el SECTOR ESTE, de forma que el general jefe no solo ejerce el mando de los 1.000 militares españoles, sino también de otros 3.500 hombres y mujeres de los otros contingentes.

La zona de acción asignada al Sector Este comprende la zona sur del Líbano, entre el río Litani al norte y la Línea Azul al sur y al este. Una línea de retirada de las tropas israelitas que ocuparon esta área hasta el año 2000, que no constituye una frontera internacionalmente reconocida, pero que *de facto* es hoy el límite entre el Líbano e Israel.

En el flanco oeste, se limita con las unidades del otro sector de UNIFIL (Sector Oeste), concretamente con los batallones italiano, malayo e irlandés.

Nuestra área de despliegue ocupa una extensión de unos 400 km². Como su propio nombre indica, el sector ocupa la parte este del despliegue de UNIFIL; la más alejada de la línea de costa y la más abrupta del área de responsabilidad de esta misión de Naciones Unidas, sobre todo la parte norte. Dentro de nuestra zona se encuentran desplegadas 28 posiciones que controlan principalmente los 61 km de Blue Line y la orilla izquierda del río Litani.

La orografía en nuestra zona es ondulada, y se hace más accidentada a medida que se va ascendiendo hacia el norte. En la parte más septentrional, se convierte en un ambiente claramente de montaña, al ser el inicio de las estribaciones de los Altos del Golán, con carreteras muy estrechas y sinuosas.

En cuanto al factor humano, se estima que la población del área de responsabilidad del sector es de, aproximadamente, 50.000 personas. No obstante, muchos otros no viven de forma permanente en ella, bien porque trabajan en las ciudades costeras o bien porque residen en el extranjero, pero tienen su casa en el sur. De esta forma, la población se multiplica durante el verano, cuando parte de la diáspora libanesa



La eficacia del Grupo de Desactivación de Explosivos es esencial para la protección de la Fuerza



regresa al país para pasar sus vacaciones. Este incremento de población se nota, sobre todo, en la densidad del tráfico en las carreteras, lo que obliga a ser extremadamente prudentes en la conducción.

La actividad económica se centra en la agricultura, especialmente el cultivo del tabaco, y en las explotaciones ganaderas, en el norte, fundamentalmente de ganado caprino. En las zonas con predominio cristiano, se observan gran cantidad de pequeños comercios, herencia y presente del pueblo fenicio.

En cuanto a la distribución política y social, en la parte sur, zona de despliegue de los batallones nepalíes e indonesio, predomina la población de confesión chií.

Por el contrario, en el centro, zona de despliegue de los españoles, hay una mezcla entre cristianos, fundamentalmente maronitas, y suníes y chiíes. Los cristianos se localizan en el llamado corredor cristiano, formado por las localidades de Ebel el Saqi, Marjayoun y Kleyaa.

Al norte, en la zona de despliegue del batallón indio, la religión predominante es la suní.

En este marco geográfico, social y humano, el sector despliega sus unidades de maniobra asignando áreas de responsabilidad a cada una de ellas, en las que realizan misiones de control de zona.

En la parte sur, despliega el batallón nepalí; en el centro sur, el batallón indonesio; en el centro norte, el batallón español; en el noreste, el batallón indio; y finalmente, en el norte, el contingente malayo.

Las otras dos pequeñas unidades de maniobra encuadradas en el Sector Este son el escuadrón de caballería español y una compañía mecanizada indonesia, que se constituyen en la reserva del general y se les asignan misiones a lo largo y ancho del área de responsabilidad.

Para llevar a cabo las misiones asignadas, las unidades del sector ocupan un despliegue descentralizado que permite disponer de una alta capacidad de respuesta ante cualquier tipo de incidente.

En el caso concreto del contingente español, se ocupan cinco posiciones:

La 9-66 y 9-15 están ocupadas por la Compañía de Fusiles de Infantería de Marina, que tiene integrada una sección de El Salvador. Su misión fundamental es el control de la zona de Kafer Kela.

En las posiciones 9-64 y 4-28 despliega la otra Compañía de Fusiles del Grupo Táctico, esta del Ejército de Tierra, y cuya misión fundamental es el control de la BL y, sobre todo, del pueblo de Ghajjar.

Por último, en la posición 7-2 despliega el resto del batallón español y todas las demás unidades que componen la BRILIB XIV.

A diferencia de la mayoría de las posiciones, heredadas de la antigua misión de NNUU establecida en la zona, la posición 7-2 fue construida por España a partir de finales de 2006, respondiendo a un diseño funcional y estableciendo distintas áreas de vida, trabajo, logísticas, de comunicaciones y deportivas. Dispone de unos sistemas de seguridad de última generación, así como de los medios de generación eléctrica y de agua que la hacen autosuficiente. Sin duda hacen de ella una de las mejores bases de UNIFIL.

En esta posición, bautizada como Base Miguel de Cervantes, trabajan unos mil militares y civiles de UNIFIL, junto con aproximadamente unos 400 trabajadores civiles libaneses de la zona, lo que hace de ella una verdadera ciudad que da empleo a muchas familias de los alrededores. ■



CONTROL DE LOS PUNTOS SENSIBLES: PRINCIPAL MISIÓN DE LA BRILIB XIV

Luis Sanz Muñoz. Comandante. Ingenieros. DEM.



Justo antes de desplegar en zona, a todos nos abordaba la misma cuestión: si la gran variedad de cursos, jornadas de actualización, conferencias, clases de idiomas, jornadas continuadas, ejercicios, maniobras e infinidad de actividades llevadas a cabo durante los seis meses de ardua preparación en España habían servido para algo, compensando así el esfuerzo, trabajo y sacrificio que supusieron para nosotros. Tras llegar a Zona de Operaciones, estoy convencido de que todos nos dimos cuenta de que no solo habían sido de gran utilidad, sino que fueron herramienta imprescindible para el mejor cumplimiento de nuestra misión.

El comienzo, como siempre, fue necesariamente duro; el desvelo y las explicaciones de nuestros compañeros de la BRILIB XIII fueron muy intensos durante el breve relevo, pero pronto nos quedamos solos, con toda la responsabilidad del cumplimiento de la misión. Eso sí, con el propósito que siempre tiene todo soldado de la Acorazada, tratar de superarse día a día y dejar el nombre de nuestra brigada en lo más alto.

BLIDA

Enseguida comenzaron los retos; y uno de los primeros fue tratar de resolver el problema de los olivares de Blida. Sin duda este primer escollo nos hizo darnos cuenta del ritmo y la forma de actuación que exigía nuestra misión; nos convencimos de que para conseguir el éxito teníamos que aprender a ver los problemas desde la perspectiva de la población del país; y lo más importante, en modo alguno debíamos menospreciar ni simplificar los problemas que se nos presentaban, pues cualquier incidente era susceptible de incrementar la tensión a cotas elevadas y de manera extremadamente rápida.

La Blue Line, como es sabido, es una línea acordada entre el Líbano e Israel de retirada de las Fuerzas de Defensa de Israel en 2000 y, aun sin serlo, hace las veces de frontera entre ambos países. Pues bien, esa línea imaginaria jalonada en el terreno con los denominados Blue Line Barrels, en el pueblo de Blida, cruzaba caprichosamente por varias fincas de olivos, dividiendo alguna de ellas y dejando una parte en territorio libanés y otra en territorio israelí.

En el año 2010 se consiguió que las partes acordaran el vallado de doce campos cruza-

dos por la mencionada línea, de forma que los propietarios pudieran trabajar en su interior abs-trayéndose de cuál fuera el territorio, israelí o libanés, en el que se encontraran *de facto*. Pero esos acuerdos finalizaron, no se renovaron y se hacía necesario crear un dispositivo que asegurara que los campesinos, al menos, podían cultivar y trabajar las tierras del lado libanés, sin cruzar al lado israelí. A esto se añadía una nueva dificultad: uno de los doce campos vallados contaba con la puerta de acceso en territorio israelí, lo que impedía que el propietario pudiera entrar en su finca sin cruzar nuestra querida y respetada Blue Line, adentrándose así en el país vecino. La brigada tenía que resolver el problema y la solución se nos presentó sencilla: abríramos una nueva puerta en la valla del mencionado olivar de forma que permitiera el acceso directo desde el lado libanés, después nuestros soldados desplegarían en la zona cuando los campesinos trabajaran el campo para asegurar que permanecían de manera constante en territorio libanés y así se evitarían cruces de la Blue Line.

Por tres veces nuestros ingenieros intentaron, de manera infructuosa, colocar una nueva puerta en el mencionado olivar. Tras intensas actuaciones de coordinación previa de nuestra Unidad CIMIC para poner de acuerdo a autoridades locales, a los propietarios y demás actores en la zona, siempre que nuestros zapadores llegaban a realizar su trabajo, alguien lo impedía en el último momento. Además, había que mantener la calma en la zona, tratando con prudencia y paciencia a los elementos involucrados, porque en ocasiones la tensión crecía y la situación se complicaba. Ciertamente es que, finalmente, no conseguimos resolver el problema de Blida, pero nos enseñó que en estas tierras no hay problemas pequeños y que su resolución siempre lleva tiempo, a veces mucho más de lo que cualquiera pudiese desear y esperar.

LAS «FECHAS CLAVES» EN LA HISTORIA DEL CONFLICTO

Pronto empezamos a tener conciencia de la importancia de lo que se venía denominando como «fechas claves». Días en los que se conmemoraba algún hito importante acaecido durante alguna de las guerras o enfrentamientos entre el pueblo israelí y los pueblos árabes, en particular el pueblo palestino.

La Compañía de Infantería de Marina garantiza la seguridad en el área sensible de Kafer Kela



Los problemas comenzaron el día 15 de mayo. En esta fecha, el pueblo palestino recuerda anualmente lo que denominan *Nakba* o «el día de la catástrofe», es decir, el aniversario de la creación del estado de Israel. Se esperaban grandes concentraciones y manifestaciones de palestinos y libaneses a lo largo de la Blue Line, se temía que en algunos puntos esas manifestaciones tuvieran un alto grado de violencia y pudieran desembocar en enfrentamientos con las Fuerzas Armadas libanesas o, lo que era más peligroso, con las israelíes.

La misión que el general de la brigada dio a las unidades estaba clara: reforzar el despliegue habitual, principalmente en las áreas más sensibles del sector, en estrecha coordinación y apoyo de las Fuerzas Armadas libanesas. Intensificamos la obtención de información para conseguir una alerta temprana sobre la evolución de la situación; reforzamos el control de los puntos de acceso al área de operaciones y también nuestro despliegue en todos los puntos de la Blue Line; y, por último, desplegamos nuestras reservas, aumentando al máximo su grado de disponibilidad.

El 15 de mayo nuestro despliegue, estrechamente coordinado con el de las LAF, tuvo éxito. Apenas hubo manifestaciones en nuestra zona, aunque más de 150 autobuses cruzaron nuestra zona de acción y se dirigieron a un pueblo llamado Marun ar Ras, situado dentro del área

de responsabilidad del Sector Oeste, y allí no tuvieron la misma suerte que nosotros. Parte de los manifestantes reunidos intentaron alcanzar la Technical Fence (valla que discurre paralela a la Blue Line o coincidente con ella, siempre dentro de territorio israelí). Las Fuerzas Armadas israelitas (IDF) tenían orden de no permitir, bajo ningún concepto, que los manifestantes traspasaran la citada valla; la situación se complicó, las LAF y las fuerzas de UNIFIL del sector vecino que allí estaban desplegadas se vieron superadas y no consiguieron impedir que algunos de los manifestantes alcanzaran la Technical Fence, de manera que las IDF abrieron fuego, el resultado final fue de once palestinos muertos y un centenar de heridos.

Días después, el 20 de mayo, volvimos a adoptar el mismo despliegue, que se había presentado como altamente eficaz. Y esta no fue la última vez, porque del 5 al 7 de junio establecimos las mismas medidas anticipatorias para evitar incidentes en la celebración de la Naksa, día en que se conmemora la fecha de inicio de la guerra de los Seis Días en 1967 y sus consecuencias. En este caso, el Gobierno libanés no permitió el paso de personal palestino al sur del Litani, lo que junto con el despliegue de las LAF y el refuerzo de nuestras fuerzas fue determinante para que la situación permaneciera en calma.



La presencia permanente de las tropas sobre el terreno garantiza la respuesta inmediata



LOS ATENTADOS DEL 27 DE MAYO Y 26 DE JULIO

El día 27 de mayo un convoy logístico del contingente italiano sufrió un ataque IED en la ciudad de Sidón, era el primer ataque directo en mucho tiempo contra tropas de UNIFIL. El 26 de julio el suceso se repitió, siguiendo casi el mismo patrón, esta vez los afectados pertenecían al contingente francés. Aunque afortunadamente solo hubo heridos de distinta consideración, la gravedad en sí de los atentados provocó que la reacción en el sector fuese inmediata. El nivel de alerta no se incrementó pero sí se reforzaron todas las medidas de seguridad del personal, de las instalaciones y en los movimientos. Además, se adoptaron diferentes medidas operativas para hacer frente a otros posibles ataques similares.

Entre estas medidas, las más importantes estaban dirigidas a realizar patrullas orientadas a identificar, dentro de nuestra zona de responsabilidad, aquellos lugares susceptibles de ser empleados con mayor facilidad para perpetrar estos ataques terroristas. Nuestras patrullas coordinaban sus actividades con las Fuerzas Armadas libanesas, especialmente nuestros equipos EOD y EOR. Con todo, conseguimos de nuevo mantener el control del área y reducir al mínimo la amenaza. También se valoró la posibilidad de lanzamientos de cohetes, sin duda la amenaza más peligrosa, y para prevenirla se intensificaron

las patrullas permanentes y conjuntas de nuestras fuerzas con las LAF en las zonas más probables para lanzar estos ataques.

La situación paulatinamente volvió a la normalidad y, una vez más, la rápida implementación de medidas disuasorias y, por supuesto, el apoyo recibido de las Fuerzas Armadas libanesas fueron nuestra mejor garantía de éxito.

GHAJJAR

En la zona de acción del batallón español se encuentra Ghajjar, probablemente el pueblo más conocido de todo el sur del Líbano y parada obligada sin excepción para todas aquellas personas que han visitado nuestra zona de acción. Su fama no radica en su especial emplazamiento o la belleza de sus casas y calles, sino en que la Blue Line lo cruza de parte a parte, de tal forma que una mitad del pueblo aproximadamente permanece en lado israelí y la otra mitad en lado libanés. Además, la mitad norte del pueblo, la que se encuentra en territorio libanés sigue ocupada por las Fuerzas Armadas israelíes (IDF); ello supone que se considere como una de las excepciones al cumplimiento de la resolución 1701.

Como es lógico, uno de los esfuerzos principales de UNIFIL es determinar el procedimiento más adecuado para que las partes lleguen a un acuerdo y las IDF abandonen la zona norte del pueblo. No obstante, el problema no es de fácil

solución y se plantean muchas cuestiones que sin duda marcan la definitiva resolución del conflicto, como, entre otras muchas, qué ocurrirá cuando las IDF abandonen la zona norte Ghajjar, cómo se marcará o qué nacionalidad tendrán los habitantes de cada una de las partes del pueblo. Estos interrogantes dan idea de la entidad del problema y la dificultad política que entraña su resolución, pero hasta que no se alcanza un acuerdo definitivo y su posterior materialización, UNIFIL, y más concretamente nuestro batallón español, debe garantizar de forma permanente que en esta área tan sensible no se produzcan incidentes que puedan conducir a una escalada de tensión.

Sin duda, este esfuerzo continuo y eficaz de nuestros soldados permitió controlar los incidentes del 1 de agosto. Durante la madrugada de ese día, soldados libaneses abrieron fuego de advertencia sobre una patrulla de las IDF que supuestamente había cruzado la Technical Fence y la Blue Line. Las IDF respondieron abriendo fuego contra la posición de las fuerzas libanesas. No se perdió ni un minuto: de manera inmediata, una patrulla de nuestra compañía se desplazó a la zona, con su capitán al frente, y prácticamente se interpuso entre ambas fuerzas. Además, se activó la reserva de la brigada, nuestro escuadrón de Caballería, que no tardó en alcanzar el punto. Para entonces, las fuerzas israelíes y libanesas habían ya reforzado su despliegue.

Tras momentos de tensión, y después de más de cuatro horas, ambas partes fueron replegando progresivamente sus medios y la situación volvió a la normalidad, en gran medida gracias a la rápida reacción y a las posteriores tareas de monitorización de las fuerzas españolas. Todos los medios informativos, libaneses e internacionales, destacaron la eficacia en la resolución de este incidente, pues solo hacía un año, el 3 de agosto de 2010, que un intercambio de disparos entre ambas Fuerzas Armadas se saldó con muertos: un teniente coronel israelí y tres soldados y un periodista libaneses. Esta vez tuvimos más suerte, no hubo que lamentar bajas ni heridos y la sociedad local aumentó su percepción positiva hacia nuestras fuerzas.

KAFER KELA Y EL ADEISSE

Kafer Kela y El Adeisse son dos municipalidades vecinas y colindantes que tienen en común que el trazado de la ya mencionada Technical Fence transcurre de manera muy cercana a la Blue Line. En la carretera que une ambas localidades, el 3 de agosto de 2010, se produjo el citado enfrentamiento que demostró, una vez más, que una situación «controlada», como la inocente tala de un árbol, puede acabar en un elevado incremento de la tensión con dramáticas consecuencias.

La división del pueblo de Ghajjar es el aspecto más sensible de la operación en el Sector Este





Tras este luctuoso incidente, UNIFIL ideó un procedimiento para tratar de evitar que se reprodujeran cerca de la Blue Line este tipo de incidentes. Para ello, UNIFIL propuso el incremento de su despliegue en estas zonas, al tiempo que las IDF y las LAF se comprometían a bajar el perfil de sus despliegues y acciones en la zona y a informar de estas con antelación suficiente a UNIFIL. El acuerdo se implementó por un periodo de prueba de tres meses con excelentes resultados, pero al acabar el mes de marzo de 2011 ambas partes no lo aprobaron de forma definitiva. Sin embargo, UNIFIL siguió impulsando un nuevo acuerdo y ya con nuestro contingente en zona, el 9 de julio las partes se comprometieron a otro periodo de prueba hasta el 9 de octubre de 2011.

Tras ello, aumentamos las patrullas en el área de la Blue Line y tratamos de coordinar tantas actividades conjuntas con las LAF como fuera posible. Los resultados fueron de nuevo muy positivos y no se registraron mayores incidentes durante el periodo que estuvo desplegada nuestra brigada en la zona. Si finalmente se confirma la bondad del procedimiento descrito y las partes así lo reconocen, el siguiente paso sería acordar extender la implementación de estas medidas en todas y cada una de las áreas sensibles a lo largo de toda la Blue Line. Pero como en otros muchos casos, el tiempo será largo y requerirá que sigamos prestando toda nuestra atención para ser capaces de controlar cualquier aumento de la tensión, siempre de impredecibles consecuencias.

LA ZONA INDIA Y

EL PROBLEMA DEL GANADO

Nuestra zona de operaciones, con una superficie total de 370 Km², se encuentra delimitada al NE por las estribaciones del Monte Hermon y constituye la zona más dura e inhóspita de nuestra Área de Operaciones con alturas entre 1.000 y 1.700 metros. Esta zona está cubierta y es responsabilidad del batallón indio, y a la enorme dureza geográfica se añade otra complicación, el marcaje de la Blue Line allí es precario y casi inexistente, lo que supone un constante foco de problemas para los militares indios.

El incidente más común en esta zona tiene que ver con la gran cantidad de ganado que se mueve allí. Los soldados israelíes son muy sen-



Ganaderos y militares indios mantienen un estrecho contacto para evitar incidentes en las granjas de Shebaa

sibles a que los pastores se acerquen a la Blue Line y al cruce de esta línea por los rebaños, de manera que en seguida informan a UNIFIL de posibles violaciones de la Blue Line. Años atrás las IDF llegaron a raptar a pastores que parecía habían cruzado la Blue Line durante sus labores de pastoreo, y esta posibilidad sigue presente. Por ello el despliegue del batallón indio está orientado principalmente a evitar esta posibilidad, además este batallón ha ideado otras «originales» acciones para tratar de evitar cruces de la Blue Line, para ello el personal desplegado en la zona conoce personalmente a los pastores que se mueven por los alrededores y hasta mantienen contacto telefónico con ellos avisándoles, en ocasiones, de que se acercan a la Blue Line, para evitar de esta forma cruces indeseados.

LA VISITADA TUMBA DE SHEIK ABAD

Hablaremos ahora de otra curiosa situación dentro de nuestra zona de responsabilidad que, como tantas otras, es difícil de entender si no se conocen las particularidades de los conflictos en esta zona. Existe una tumba que para los libaneses alberga los restos del fundador del chiismo en el Líbano, Sheik Abad; mientras que para los judíos es la tumba del Rav Ashi, rabino famoso porque sobre el año 500 completó la escritura del Talmud Babilónico. Pues bien, la citada tumba se encuentra atravesada por la Blue Line exactamente por la mitad, es decir, nos encon-



Las actividades conjuntas con las Fuerzas Armadas del Líbano permiten avanzar en el cumplimiento de la resolución 1701

tramos con una mitad del monumento funerario a cada lado de la Blue Line.

En el lado israelí de la tumba existe una posición de las IDF, una de las más grandes de la zona, mientras que en el lado libanés se estableció una posición de UNIFIL, en particular la denominada como 8-33, posición que está guarnecida por personal del batallón nepalí. Desde el lado libanés la tumba suele ser visitada por personal civil, lo que obligó a UNIFIL a arbitrar y coordinar con las partes un procedimiento para que quien quisiera acceder y visitar la tumba pudiera hacerlo con las adecuadas medidas de seguridad. Así, los visitantes aparkan sus vehículos en una zona cercana a nuestra posición 8-33 y un soldado nepalí, portando una bandera azul, dirige a los visitantes en grupos de 6 personas a la tumba, donde se les explica la historia del monumento funerario y se les permite permanecer en el lugar unos minutos. Durante nuestra estancia en la zona el citado procedimiento se consolidó y no hubo incidentes mayores.

MÁS ALLÁ DE LOS PUNTOS SENSIBLES

Hasta aquí, el relato de los puntos sensibles más destacados en nuestra zona de despliegue dentro de UNIFIL. Había otras muchas misiones operativas, pero sin duda la más importante era mantener la estabilidad y controlar la tensión a lo largo de la Blue Line, porque, como ya hemos visto, cualquier incidente, cualquier problema por nimio que nos pareciese, podía tener conse-

cuencias graves en el cumplimiento de nuestras misiones recogidas en la Resolución 1701. Entre otras, esta resolución nos indicaba que una de las principales era acompañar y apoyar a las LAF en su despliegue en todo el sur del Líbano. Por este motivo, uno de los objetivos principales del general del sector era estrechar relaciones con las Fuerzas Armadas libanesas e incrementar, en lo posible, tanto el número de actividades conjuntas desarrolladas con el ejército anfitrión como la calidad y eficacia de las mismas.

Nuestros soldados pronto congeniaron con los libaneses en patrullas motorizadas, patrullas a pie, check points, patrullas por la Blue Line, entre otras muchas actividades diarias y conjuntas. Los soldados libaneses conocían bien el terreno, tenían amplia experiencia en la zona y gran disponibilidad para trabajar con nuestros soldados, y ni siquiera la barrera del lenguaje fue obstáculo para conseguir que nuestra relación se presentara cada vez más estrecha y fructífera. También realizamos reuniones con representantes de los cuarteles generales de las dos brigadas libanesas desplegadas en nuestra zona para tratar de coordinar e incrementar nuestras actividades.

Mención especial también merecen nuestros Ingenieros, que trabajaron sin descanso, siempre buscando la mejora de la protección y condiciones de vida del resto de los contingentes, sin esperar ninguna otra recompensa más que el reconocimiento y apoyo de sus compañeros. En un escenario tan complejo como el Líba-



Desminado para el marcaje definitivo de la Blue Line ➔

← Los Zapadores españoles han mejorado la protección de todos los destacamentos internacionales



no, el Grupo de Desactivación de Explosivos (GEDE) de la Armada, encuadrado dentro de nuestra Unidad de Ingenieros, siempre estuvo alertado y preparado para actuar con la mayor eficacia ante la amenaza de atentados con artefactos explosivos (IED). Además, los Zapadores españoles trabajaron sin descanso para mejorar la protección de la Fuerza en todas las posiciones del sector este y también para construir y rehabilitar nuevas vías de comunicación en apoyo de nuestra Fuerza o de la población civil. Por último, quizás su misión más destacada fue el desminado que llevaron a cabo en diferentes puntos para colaborar en el marcaje de la Blue Line, que se materializará de forma definitiva con la colocación de los característicos «barriles azules». Con todo, dispusimos de un conjunto de capacidades que nos permitió afrontar una amplísima gama de cometidos en beneficio de todas las unidades del sector y nuestros Ingenieros se ganaron el prestigio, la admiración y el cariño de todo el contingente multinacional.

A MODO DE CONCLUSIÓN

En una región como Oriente Medio, y en el marco de un conflicto latente entre Israel y el Líbano, la única prospectiva realista es que la situación continúe en una calma tensa y, por el momento, con las fuerzas de UNIFIL pendien-

tes de garantizar que cualquier escalada de la tensión no derive en un enfrentamiento abierto, siempre de muy complicado y difícil pronóstico. Todo lo que hemos relatado en este artículo continuará en un futuro inmediato, pues ya se han cumplido cinco años desde que España lidera el sector este de UNIFIL y ninguno de estos problemas han llegado a su fin, ninguno de estos puntos sensibles ha dejado de serlo de forma definitiva.

Sin embargo, nada más lejos de presentar una idea negativa de la situación actual, muy al contrario, pues han sido muchos los objetivos conseguidos, muchas las situaciones controladas y, sin duda, muchas las vidas salvadas gracias a la labor que los miles de soldados de 34 naciones, entre ellas y de forma destacada las unidades españolas, desempeñan de forma permanente y eficaz para conseguir instaurar la paz y la estabilidad que, sin duda, todos merecen. La Brigada Líbano XIV, formada sobre la Brigada Acorazada XII, ha vuelto completa a casa después de cinco meses de esfuerzo y trabajo, y sobre todo con la enorme satisfacción del deber cumplido, que en el Líbano se traduce en algo tan simple, pero tan complicado, como garantizar a miles de libaneses del sur un tiempo más de esperanza, hasta que llegue el ansiado día en que ambos países lleguen a un definitivo acuerdo de paz. ■



LA COOPERACIÓN CÍVICO-MILITAR: NUESTRA ESTRECHA RELACIÓN CON LA SOCIEDAD LIBANESA

José María Contreras Merino. Capitán. Artillería.



Paralelamente a las actividades operativas desarrolladas por el contingente español desplegado en el Líbano se llevan a cabo otras actividades de una naturaleza muy diferente, entre ellas las de cooperación cívico-militar. El personal y medios militares sobre el terreno pueden crear recelos y susceptibilidades entre la población local, situación que puede dificultar la misión principal emprendida por nuestros soldados. Por ello, es necesario explicarla y, más aún, facilitarla. La cooperación entre una maquinaria militar, aunque en misión de paz, y una sociedad civil como la libanesa, debe ser lubricada con el esfuerzo de ambas partes.

En este ámbito, el contingente ha desarrollado multitud de iniciativas en las que toman parte, en uno u otro momento, todos los componentes de la BRILIB. Desde el soldado de Ingenieros que asfalta un camino o limpia una zona minada, al infante que auxilia fuera de horas de patrulla en el pueblo cercano a su posición o el conductor del ELAC, que arrastra un coche fuera de la cuneta. Con todo, y aunque la labor de cooperación cívico-militar tiene su máximo exponente en una pequeña unidad formada por ocho militares, podemos afirmar que en el Líbano todos fuimos CIMIC y la principal protagonista, la misión.

LA MISIÓN

La cooperación cívico-militar se fundamenta en tres ideas básicas, la relación entre las partes, el apoyo que la Fuerza proporciona a la población civil y el que esta le devuelve. Cuando la Fuerza se despliega comienza la tarea del establecimiento de enlaces y puentes, incluso antes de la Transferencia de Autoridad (TOA) entre contingentes.

Tras un gesto amable, el enlace se ha de transformar en apoyos a la población, de otra manera esta buena relación no se sostiene después del primer incidente, accidente de tráfico o las molestias propias del tránsito de nuestros vehículos pesados.

Así, puestos unos buenos cimientos, la mutua amistad aguantará las inconveniencias que, con frecuencia, surgen a lo largo de cinco meses de misión. Los soldados recogeremos los frutos de la asegurada comprensión de nuestros anfitriones y las anécdotas quedarán en eso, en anécdotas.

EL ENLACE

La Fuerza identifica inicialmente las cabezas visibles de la sociedad civil entre las que va a desarrollar su misión. En una sociedad como la libanesa se han de tener en cuenta tanto los líderes políticos como los religiosos. Así, se persigue «el encuentro» con las personalidades más relevantes como el *muhafez* o gobernador regional, los gobernadores provinciales o *kaen makanes*, y los alcaldes y *mukhtares* (parecido a un juez de paz). Por otro lado, no debemos olvidar la perspectiva religiosa de esta misión de enlace. Esta parte es especialmente enriquecedora para el personal que la acomete, viéndose inmersos en unas costumbres, e incluso protocolo, distintos a los de España. Detalles como no rehusar café, té, chocolates son importantes. No aceptar hasta la tercera invitación a comer en casa del anfitrión, evitar saludos innecesarios y remarcar los importantes son el pan nuestro de cada día para los equipos de cooperación cívico-militar de los distintos contingentes. Pero no solo para ellos, pues todos en la calle nos relacionamos con el personal civil a nuestro paso, hemos hablado de fútbol, del tiempo, comprado algo o aguantado dos horas al sol ante la mirada tranquila y satisfecha de nuestros anfitriones. Casi siempre con una mirada de comprensión y aprobación.

De esta manera el equipo de enlace empieza al bajarse del avión una carrera para contactar con los distintos líderes, intentando seguir una lógica de jerarquías políticas y religiosas. Contactos políticos, religiosos, comerciales, con las ONG y cualquier actor interesante en la zona han consumido nuestros esfuerzos. Horas de actualización de bases de datos, kilómetros sin fin, horas de llamadas telefónicas con la inestimable ayuda del equipo de intérpretes del contingente español colman una experiencia inolvidable. De todos ellos hemos aprendido; entre otros muchos, del *sheik* druso de ochenta años, que desprendía toda la humanidad y educación que uno podría imaginar; de los políticos, con visiones distintas del mundo y de la región de Oriente Medio; de las ONG, que trabajan codo con codo con los militares en la consecución de sus propios proyectos; o de los comerciantes, trabajadores infatigables calculadora en mano, sin dejar pasar una oportunidad de invitar a un té y dar una conversación interesante al visitante.



Muchos proyectos de colaboración han sido financiados por el Ministerio de Defensa de España.

Y, en especial, no nos podríamos olvidar de Civil Affairs, nuestros compañeros de fatigas en el otro lado, el lado civil de la estructura UNIFIL. Con una experiencia y continuidad superior a la nuestra, nos han ayudado y enseñado muchas cosas, muchos contactos y otro punto de vista, no siempre mejor, pero diferente.

EL APOYO A LA POBLACIÓN CIVIL

Es un afán de cualquier persona de bien el ayudar al que lo necesita. De esta manera parece fácil, y hasta intuitivo, el echar una mano a una sociedad como la libanesa, resignada sufridora de conflictos bélicos durante demasiados años. Se diría que son del Atleti (un abrazo para los colchoneros).

A pesar de lo natural que resulta el apoyo a estas gentes, no debemos olvidar nuestra misión y hay que recordar que el fin último de las actividades CIMIC es la protección de la Fuerza. Creemos que las buenas relaciones, apoyadas por nuestras actuaciones en favor de la población, han cimentado un ambiente de normalidad y cordialidad capaz de resolver, como amigos, cualquier incidente menor de la convivencia.

Los medios y recursos siempre son escasos, como la Artillería, y gran parte del trabajo de G9, la Unidad CIMIC y los S-5 de Batallón consiste en la priorización de estos. Siempre se piensa en una distribución equitativa por poblaciones, religiones y zonas de acción de los distintos batallones pues, como mil veces se les repite a los alcaldes y *mukhtares*, estamos aquí para resolver problemas, no para crearlos.

Se han desarrollado proyectos desde Aytarún a Ghanduriyeh, de Suwwanan a Chebaa. Nunca

hubo distancias o lugares donde no se pudiera llegar. Allí donde un infante del GTLP o un jinete del ELAC tuvieran que llegar, antes había pasado el CIMIC «haciendo amigos».

A lo largo de catorce rotaciones se han mejorado colegios, clínicas, suministros de agua potable, instalaciones de los municipios, caminos, cortafuegos, saneamientos de vertidos a los ríos y un larguísimo etcétera. Siempre se ha respetado la voluntad de las autoridades locales, ellos mandan en su gente y nosotros les hemos apoyado, hasta donde hemos podido.

Sin ánimo de ser exhaustivos, a nuestro paso se iluminaron las calles de Marjayoun, Bani Hayyan, Kleyaa y Deir Mimess con unas farolas solares levantadas con el dinero de todos los españoles y con el trabajo y la ilusión de cuantos participaron en los distintos proyectos. Un proyecto que por su eficacia se extenderá sin duda a otras poblaciones con similares necesidades. De necesidades hablamos cuando recordamos proyectos como los equipamientos para escuelas de toda nuestra zona de operaciones (como en Kafer Kela, donde se rehabilitaron algunas aulas del colegio de primaria y se dotó un laboratorio) o el equipamiento de una consulta odontológica en Kafer Hammam.

Al paso de nuestros convoyes hemos apreciado los perjuicios de la guerra y las terribles consecuencias que para la vida ordinaria del sur del Líbano han tenido tantos años de conflicto. Carreteras dañadas e infraestructuras a menudo inexistentes nos han hecho prestar atención a este tipo de apoyos. Hemos abierto caminos en Kleya y El Meri o reparado y asfaltado otros, como en Blida, Kafer Chouba, Blate o Bourj al



Malouke. Hemos llegado hasta donde hemos podido, siempre será insuficiente, pero aun así en todo momento hemos sido recompensados con el aprecio de la gente, eso nos lo llevaremos. Y si no, que se lo digan a nuestros Zapadores.

Esta falta de infraestructuras hace de los alcaldes canalizadores hacia el contingente de multitud de iniciativas y así se han proporcionado grupos electrógenos para municipios o instituciones como la Cruz Roja. Con similares procedimientos nos hemos visto «atacando» proyectos ambiciosos de cara al medio ambiente y tratamientos de basuras, reciclado y demás en El Khiam, Kafer Kela, Aytarun y Ghanduriyah. Si los proyectos eran ambiciosos nosotros lo éramos más. Pero la realidad con frecuencia se impuso ante retos demasiados grandes. Nuestras capacidades limitadas nos impedían poner en marcha otras empresas. No dispuestos a rendirnos, buscamos fondos extra con la ayuda de algunas ONG, como Rescate, desde Beirut, o de los fondos de la Unión Europea, gracias esto último a la labor, siempre eficiente, de nuestros compañeros de Civil Affairs.

Pero lo más importante que se puede hacer para apoyar la vida de los libaneses es facilitarles el acceso al agua potable. Sí, eso que para nosotros es tan normal en España aquí es casi un lujo. La falta de plantas de filtrado en las poblaciones hace a la gente vivir supeditada al agua embotellada. Hemos levantado plantas de filtrado de agua para las gentes de Bani Hayyan y Suwwanan. Este ha sido el primero de muchos proyectos de colaboración, esperemos, en una de las municipalidades que han pasado a estar

dentro de nuestra zona de acción con la extensión del sector este.

Y no podía terminar esta parte sin recordar a tantos chavales que han podido jugar al fútbol en campos rehabilitados o construidos de la nada en Qabrikha y Tallusah. Lo hemos hecho posible e incluso les hemos intentado enseñar lo poco, o mucho, que sabemos del tema, con cursos de fútbol en varias localidades de la zona. Desde aquí un saludo al sargento 1.º Ulloa del GTLP, en reconocimiento de su labor con estos chicos. Como nos decía el alcalde de El Adeisse, «siempre será preferible verles jugando al fútbol que perdiendo el tiempo en otras cosas».

Al mirar atrás vemos que a día de hoy, en el sur del Líbano hay pueblos iluminados con farolas españolas, infraestructuras, colegios, dispensarios médicos, plantas de filtrado de aguas, equipamientos de lo más variados y parques con nuestra bandera, hemos hecho casi de todo; muchas cosas que nos recordarán cuando nos hayamos ido. Un saludo entre compañeros de las sucesivas rotaciones que verán que otros soldados españoles pasaron por allí antes que ellos y, en algunos casos para otros, un recuerdo de su anterior visita. Motivo de orgullo para todos, pues España lo está haciendo bien, está dejando huella en los corazones de los libaneses.

EL APOYO RECIBIDO DE LOS LIBANESES

No todo fueron alegrías, de otra manera no seguiríamos en el Líbano. La sociedad libanesa ha sabido ser hospitalaria y a pesar de su bagaje de penalidades a lo largo de los años, sigue recibiendo a los soldados españoles con un cariño



El Programa Cervantes ha incrementado el conocimiento del idioma español en Líbano



Los mercadillos en la Base Cervantes resultan fundamentales para el comercio local

especial. Cansados de convivir con tropas extranjeras, pero sabiéndolas una parte muy importante de un futuro mejor para sus hijos, nos devuelven como pueden el apoyo recibido. Cuando desde los ayuntamientos nos han avisado de problemas de circulación o acudido a resolver malentendidos con parte de su población, recogíamos los frutos de nuestro trabajo. Cuando no se han quejado por despliegues, patrullas, check points, etc., veíamos la labor CIMIC recompensada. Esa actitud fue el resultado de la comprensión mutua, del mutuo conocimiento. La disculpa de los inconvenientes, tras las actividades de apoyo a la población y la inversión española y de UNIFIL en proyectos, ha permitido un apoyo puntual y evidente o constante y silencioso de las autoridades y gentes del sur del Líbano a las unidades de los distintos contingentes.

Siempre decimos que al que da todo lo que tiene no se le puede pedir más. Pues en muchos casos nuestros anfitriones han intentado darnos más de lo que tienen. La invitación de cada libanés a ir a su casa a comer o cenar, el café o té siempre como tarjeta de visita en cada encuentro han sido característicos en nuestras actividades diarias durante casi cinco meses. Siempre se nos recibió como a alguien importante, desde el jefe del equipo a cualquier elemento agregado a última hora en algunas salidas. Nos han hecho sentir como en casa y eso será muy difícil de olvidar. La hospitalidad por bandera y la amabilidad en cada entrevista o actuación han sido permanentes.

Cada libanés se siente embajador de su país ante los soldados de otros países, con un evidente orgullo por su bandera y tradiciones nos han

enseñado cómo es posible vivir en una sociedad tan difícil a veces, entre tantas maneras de pensar y sentir la vida por cristianos y musulmanes y en condiciones precarias tras años de conflicto, todo ello sin dejar de mirar con ilusión al futuro.

EL PROGRAMA CERVANTES Y LA ENSEÑANZA DE NUESTRO IDIOMA

El Programa Cervantes con más de 10.000 alumnos, la mayoría niños y jóvenes, es una experiencia de difusión del idioma y cultura española, en este caso desarrollada desde el año 2000 por los militares españoles en todas nuestras zonas de operaciones. Así podemos encontrar a un guardia civil, un páter o un teniente de Infantería enseñando español en este apartado rincón de la orilla mediterránea.

En el Líbano las tropas españolas comenzaron a impartir las clases del Programa Cervantes el 23 de enero de 2006 en el Colegio del Sacre Coeur de la localidad de Marjayoun. La iniciativa se puso en marcha como respuesta al interés mostrado por distintas entidades siendo previamente coordinada por la Unidad CIMIC, que realizó los contactos necesarios con los responsables de los colegios para el inicio de las clases. La acogida no pudo ser mejor y, ya de inicio, se recibieron más de mil peticiones de inscripción. Con el apoyo del Ministerio de Defensa, que desde entonces se comprometió a hacerse cargo de los gastos de los libros y material didáctico, el proyecto ha avanzado y crecido sin freno hasta nuestros días.

Pero, ¿qué ha supuesto para la Misión Libre Hidalgo esta experiencia? Ya desde un primer



momento el Programa Cervantes se ha constituido en una prioridad para los distintos contingentes de BRILIB. Se trata de dar clases de español durante nuestra permanencia en el Líbano y, como no podía ser de otra manera, los cursos se imparten durante todo el año incluyendo los fines de semana.

Este proyecto se ha materializado y hecho posible gracias a dos motores fundamentales: el ímpetu y buen hacer de nuestros compañeros desplazados y, de otro lado, el marcado interés demostrado por los libaneses, siempre motivados a la hora de aprender idiomas.

Dentro de la cooperación cívico-militar, el programa Cervantes es una herramienta más que útil para afianzar una relación saludable con la población de la zona al Sur del río Litani y dar a conocer, al mismo tiempo, nuestra cultura e idiosincrasia. Cimientos para establecer una confianza mutua y perdurable en el tiempo, probablemente, mucho más allá de nuestra futura partida de estas tierras.

En la actualidad los cursos se imparten en diez localidades de todo el sector este, mucho más allá de la zona de responsabilidad del batallón español. Y por si no fuera suficiente, también se dan clases de español en la Base Miguel de Cervantes a los integrantes de otros países, como militares serbios, indios, malayos, nepalíes y chinos. Sin olvidar los cursos que se imparten a los miembros del Ejército libanés.

No nos debemos conformar con lo conseguido hasta ahora, se debe ir más allá porque nuestros alumnos se lo merecen; todos estamos orgullosos de la labor realizada y de las nuevas

posibilidades que este idioma ofrece a todos los que participan en el programa. Se dará permanencia al programa en aquellas zonas donde ya está implantado y se persigue extenderlo a otras más alejadas, siempre, como hasta ahora, a petición de los distintos pueblos de nuestra área de responsabilidad. Nosotros seguiremos aquí, «al pie del cañón», y ellos seguro que también.

UNA VISIÓN FINAL Y MUY PARTICULAR

La perspectiva del personal CIMIC, las relaciones establecidas, el trabajo diario del que hemos disfrutado en esta misión y los resultados cosechados durante casi cinco meses, nos permiten aseverar que hemos cumplido la misión.

Los que vinieron con nosotros o fueron por libre a decenas de actividades entreteniéndolos chavales, enseñando a jugar al fútbol, apoyando campamentos de verano en Kawkaba, Kleyaa, etc., haciendo paellas, bailando el *Paquito chocolatero*, repartiendo estuches o gorrillas, todos, ellos y nosotros, nos hemos llevado una marca para siempre.

Dejamos este país un poco mejor, el Líbano no dejará de crecer a nuestro paso. Los libaneses, infatigables siempre, seguirán en esa línea y no podemos esperar otra cosa que la prosperidad. Esta, asegurada por una estabilidad permanente, les permitirá mirar al futuro con confianza.

Tanto la BRILIB XIV como cada una de las que previamente han dejado este país al final de cada rotación, nos vamos deseándoles lo mejor y sabiendo que el día que nos volvamos a ver será el reencuentro de unos amigos.

A los componentes de la Brigada Líbano XIV, para todos ellos, un *hasta pronto*. ■



El Día de España en la Base Cervantes fue un acontecimiento cultural sin precedentes al sur del Líbano.



LA LABOR INFORMATIVA EN EL SECTOR ESTE DE UNIFIL

Jesús Díez Alcalde. Comandante. Artillería. DEM.



Informar a la sociedad de todo lo que acontece en este mundo globalizado, incluidas las operaciones militares, es una obligación y un derecho de todo aquel que ejerce el periodismo. Informar a la sociedad internacional de las misiones que realiza Naciones Unidas a lo largo del mundo es también un cometido necesario y fundamental para que la percepción de la población sobre las operaciones militares, en este caso de paz, esté basada en datos veraces y objetivos. Informar a España, a la sociedad que nos apoya y respalda en nuestras misiones en el exterior, es también misión y cometido del equipo de información pública que despliega en las operaciones. Por último, mantener informados a los contingentes, desempeñar labores de comunicación interna y elaborar para ellos productos informativos que sirvan como recuerdo de su despliegue en cualquier misión es también un objetivo prioritario de cualquier equipo de comunicación.

En el Líbano, todas estas actividades informativas conforman el trabajo diario de la Oficina de Información Pública (PIO) de la Brigada Multinacional del sector este de UNIFIL, liderada por un oficial español del que dependen todos los oficiales de comunicación pública del sector este, con nacionalidades tan distintas como china, malaya, indonesia, nepalí o india y con sensibilidades también muy distintas en la labor informativa. En el marco de esta operación, la labor informativa adquiere una dimensión destacada, marcada por el devenir histórico del país

de los cedros y que hace que la influencia y repercusión de los mensajes informativos sea mayor que en otros pueblos o países de nuestro entorno, incluida España.

Este artículo, dedicado a los cometidos y el trabajo diario de la Oficina de Información Pública del Sector Este de UNIFIL durante el despliegue de la Brigada Líbano XIV, tiene como objetivo dar a conocer todos los ámbitos que conforman la función militar de información pública en esta misión. Un trabajo intenso y continuo que exige dedicación, entrega y conocimiento, porque conocer y que nos conozcan sigue siendo, y cada vez más, un cometido de vital importancia en las operaciones militares.

ORGANIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN PÚBLICA EN EL SECTOR ESTE DE UNIFIL

Desde el 2 de mayo y hasta el 24 de septiembre, fase de despliegue de la Brigada Líbano XIV, la Oficina de Información Pública del sector este de UNIFIL (SECEAST UNIFIL, por sus siglas en inglés) está compuesta por militares españoles: un comandante, como jefe de toda la información pública del sector bajo el mando del general jefe del sector este; un capitán, que ejerce las funciones de segundo jefe en la cadena nacional y cubre la información del batallón español; un suboficial, auxiliar de la oficina; y, por último, un capitán del Ejército de la India, segundo en la cadena multinacional.



Reunión mensual de los oficiales de Información Pública del Sector Este



El encuentro con los periodistas locales permitió un mayor conocimiento de nuestro trabajo informativo

En el ámbito de Naciones Unidas, el jefe de la oficina (Chief PIO) tiene bajo su mando directo a los Oficiales de Información Pública (PIO,) de todos los batallones del SECEAST UNIFIL, India, Nepal e Indonesia, así como el de la compañía de Malasia y de la Policía Militar del sector este (SEMPU). Además, aunque no con dependencia directa, conoce y coordina las actividades de comunicación del PIO del Hospital Nivel 2 (ROLE 2) de China y de la Compañía de Ingenieros de Camboya, por estar ambos desplegados en el sector este.

Por último, el comandante jefe de la Oficina de Información Pública —conocido como CPIO, por sus siglas en inglés— depende funcionalmente del Oficial Militar de Información Pública (MPIO) del cuartel general de Naqura y tiene relación directa con la estructura civil de la misión, desde donde se ejerce la dirección de la comunicación pública de UNIFIL, encabezada por el portavoz oficial de la misión.

LAS CADENAS DE INFORMACIÓN

Con todo este potencial humano, formado por 17 militares, la estructura de información pública del sector este comunica las noticias o actividades de interés de la misión a través de las distintas cadenas de información: con España, con Naciones Unidas, con los medios locales y con la propia Fuerza. Si bien es cierto que las relaciones de todos los PIO con sus países de origen está supeditada a directrices estrictamente nacionales, el resto de las cadenas exige una constante y continua dirección y coordinación. La información en esta operación, como en cualquier otra actividad, tiene gran relevancia y, en este caso, se convierte en un elemento espe-

cialmente sensible, porque relevante y sensible es la información y su repercusión directa en la población local, nacional e internacional.

La comunicación en la cadena multinacional es la que tiene mayor proyección internacional y, por tanto, exige el mayor esfuerzo por parte de la Oficina de Información Pública del sector este (PIO SECEAST). El contacto entre las distintas oficinas militares de comunicación es diario y continuo, la coordinación es necesaria para remitir o dar a conocer mensajes o comunicados oficiales, y la urgencia está presente cuando así lo exige la operación en sus muy distintos ámbitos. Notas de prensa, mensajes oficiales, desmentidos o rectificaciones, autorización para periodistas nacionales o extranjeros y un largo e imprevisible etcétera que hace estar siempre pendiente de la actualidad de la operación en el Líbano.

Ya en el ámbito estrictamente nacional, con España, hay que trabajar para que nuestra retaguardia esté puntualmente informada de todo aquello que se considere de interés o que sea necesario o urgente comunicar. A través de notas de prensa, que se remiten a la sección G9 del Mando de Operaciones (MOPS) y a la Oficina de Relaciones Institucionales y Prensa del Estado Mayor de la Defensa (ORIPEMAD), se da cumplimiento a este cometido. Una vez en España, estos dos organismos deciden su remisión a la Oficina de Comunicación de la Defensa (OFICOMDEF) para la difusión que consideren necesaria, tanto a medios de información militar como civil.

Aunque resulta deseable que los productos informativos que genera la PIO SECEAST lleguen a su destino final, a la mayor audiencia posible, conviene no olvidar que nuestro trabajo y cometido es únicamente «lanzar la noticia». Son



muchos los parámetros que determinan el uso y destino final de nuestras informaciones, y la decisión sobre su divulgación se escapa de nuestra responsabilidad y nuestro conocimiento.

LOS PERIODISTAS LIBANESES

Cualquier oficina de comunicación necesita de la intermediación de los medios de información, de los periodistas, que al final son los que deciden sobre la difusión, sea cual sea el medio, de nuestra información. Y todo medio informativo está formado por periodistas que, en mayor o menor medida, participan en la elaboración de la noticia o al menos deciden, según su nivel de responsabilidad, su publicación. En la operación de UNIFIL, y más concretamente en el sector este, merecen una consideración especial los periodistas que trabajan en nuestra zona de despliegue, y que con su labor hacen posible que la sociedad, fundamentalmente local, conozca nuestra misión a través de los medios de comunicación. Sin olvidar también que otros periodistas de Líbano o internacionales pueden llegar a zona, con las debidas autorizaciones, para cubrir nuestra misión.

El primer contacto con los medios locales se produjo el mismo día en que la Brigada Líbano XIV, con el general Miguel Alcañiz Comas al frente como jefe del contingente español y comandante del SECEAST UNIFIL, comenzaba oficialmente su misión al sur de Líbano. El 2 de mayo, con la Fuerza entrante y saliente formada en el patio de armas de la Base Miguel de Cervantes, entramos en contacto con los periodis-

tas locales que nos iban a acompañar, como a anteriores contingentes, durante nuestro tiempo en el Líbano. De ese día quedaron las primeras percepciones sobre ellos, fundamentalmente su experiencia y profesionalidad trabajada en tiempos difíciles, en tiempos de conflicto, donde se forjan formas y maneras de entender y de ejercer la profesión periodística, y donde se toma conciencia de que la labor informativa adquiere mayor trascendencia y proyección.

Asimismo quedaron establecidos casi todos los parámetros que iban a marcar nuestra relación profesional, pero también personal, en el futuro: era necesario establecer la igualdad en el trato informativo con todos y cada uno de ellos, era imprescindible adaptarse a sus formas de trabajo y a sus medios, se podía prever que el árabe debía ser el idioma de intercambio de información y, sobre todo, había que comprometerse con ellos en que la profesionalidad, el respeto y la constante cooperación serían nuestras pautas de trabajo.

Muchos son los periodistas locales que de forma permanente cubren la actualidad en nuestro sector de despliegue. Desde el primer momento se convirtieron en los compañeros necesarios de viaje y fuimos conscientes de que sin ellos nuestra principal misión: informar a la sociedad local era impracticable. Desde estas líneas resulta obligado reconocer que, independientemente de los medios para los que trabajan, de su propia ideología, procedencia o religión, con todos, y con los que más tarde se han unido, hemos mantenido una relación profesional excelente basada en el respeto y comprensión mutuos, que se ha traducido en que la

Los periodistas locales cubren de forma permanente los actos militares de la Brigada



sociedad conozca algo más acerca de lo que desde UNIFIL hacemos para conseguir más seguridad, más desarrollo y más paz para el sur de Líbano.

Sin duda, los parámetros de trabajo que fijamos desde nuestro primer encuentro han tenido repercusión en nuestra labor. A partir de entonces solo ha sido necesario trabajar con ellos y para ellos, informales puntualmente de nuestras actividades o convocarles a ellas, y los resultados tangibles y medibles son el número y carácter de las noticias publicadas, que son el mejor termómetro para determinar la presencia de la brigada multinacional y el contingente español Líbano XIV en los medios y, por tanto, el conocimiento que tiene la opinión pública libanesa de su labor. Con todo, ha habido mayoritariamente noticias positivas, porque sin duda han percibido en buena forma el trabajo constante de las unidades y soldados de la brigada, pero también algunas críticas, que han ayudado a mejorar la misión, y unas y otras han hecho más visible la misión de Naciones Unidas en nuestra zona de responsabilidad.

LOS PRODUCTOS INFORMATIVOS Y LOS RESULTADOS DE LA COMUNICACIÓN

El principal producto informativo que se deriva del trabajo de un equipo de información pública es la aparición en prensa, particularmente de ámbito local, de noticias sobre la misión, más concretamente sobre el SECEAST UNIFIL y el contingente español, y más aún, el carácter positivo o negativo de las mismas. Sin duda, la publicación en los medios de estas informaciones se apoya únicamente en la labor de todas las unidades y militares que conforman el SECEAST UNIFIL y en la percepción que tienen los periodistas sobre esta actuación. Detrás, además del trabajo profesional de los periodistas locales, hay también notas de prensa e informaciones que permiten a los periodistas conocer, valorar y, en su caso, publicar hechos y acontecimientos de toda índole en los que no han estado presentes.

Desde la Oficina de Información Pública del sector este, siguiendo las directrices del general jefe del SECEAST UNIFIL, en primer lugar, y de la cadena civil y militar del cuartel general de Naqura, se ha incentivado a todos los oficiales de información pública bajo sus órdenes a que impulsaran e incrementaran, en todos los niveles, la visibilidad del sector este. Con ello, la percepción

que la sociedad tiene de la misma, que sin duda es la finalidad primera y única de la estructura de comunicación de UNIFIL, ha sido muy positiva.

Al final de todo el proceso de comunicación, los resultados informativos se han constituido en un parámetro tangible y medible, cualitativa y cuantitativamente, del trabajo de toda la estructura de comunicación pública del sector este, pero principalmente del cumplimiento de la misión por parte de la brigada y la opinión pública que esta genera. Bajo la dirección del general jefe, los procedimientos, relaciones y actores participantes que hemos reseñado en apartados anteriores dan frutos en forma de noticias o reportajes y crónicas, o de la ausencia de ellas, que también puede ser en ocasiones un factor destacado.

En cuanto a la prensa local, las apariciones de la brigada han ido aumentando paulatinamente a lo largo de los cinco meses de misión. Así, al final de la misma, el número de informaciones publicadas sobre la brigada ascendió a 117 y se duplicó el número de noticias mensuales. La procedencia de la información de este destacado número de noticias es diversa y en gran parte se centra en hechos y acontecimientos cubiertos directamente por los periodistas locales que trabajan en nuestro sector. Sin embargo, también se debe a las informaciones y notas de prensa remitidas directamente a los periodistas desde la estructura de información pública del sector.

Referente al tratamiento de la información, que es el aspecto cualitativo de este breve análisis, no ha habido ninguna noticia negativa relativa a las operaciones militares en el sector. Por el contrario, siempre que las fuerzas españolas han participado en la resolución de un incidente, los medios han destacado su eficacia en conseguir una vuelta a la calma sin escalada de tensión. En este ámbito, la cobertura del incidente del Wazani del 1 de agosto merece especial atención. De este incidente, que fue publicado en prensa nacional e internacional, todos los medios destacaron que el rápido y eficaz despliegue de las tropas de UNIFIL evitó una más que probable escalada de violencia. Las fuerzas desplegadas pertenecían exclusivamente al batallón español. Por todo ello, podemos afirmar que los medios informativos libaneses han transmitido a la sociedad la eficacia y eficiencia de las fuerza españolas en el cumplimiento de la resolución 1701.



Por último, concluimos este repaso a los productos o resultados de la comunicación en la cadena nacional. Aunque por su influencia directa en la operación tiene más trascendencia la comunicación en zona, el equipo de información pública del sector este ha trabajado de forma continua para tener informado tanto a MOPS como a ORIPEMAD, y desde ahí transmitir, cuando así se consideraba, nuestras informaciones a la Oficina de Comunicación de la Defensa.

LA COMUNICACIÓN INTERNA

Al comenzar este artículo, destacamos la importancia de transmitir a todos los militares que componen el sector este suficiente información sobre la operación, tal y como aparece en los medios de comunicación local, nacional e internacional, pero también de lo que ocurre en España y en el mundo. La comunicación interna dentro del sector, en este caso más centrada en el contingente español, ha sido un parte muy importante del trabajo de la Oficina de Información Pública.

Cada día, la oficina preparaba dos resúmenes de prensa de divulgación abierta y general, y otros adicionales siempre que había un hecho de especial interés que exigía un seguimiento pormenorizado. Por las mañanas, se consultaban los medios digitales en inglés y se extraían las noticias más destacadas internacionales y nacionales, con especial atención a aquellas que afectaban o se referían directamente a UNIFIL. Al mismo tiempo, se analizaban los medios de prensa árabe en papel, se traducían las informaciones relativas al sector este, entre otras, así como los titulares de las noticias más importantes y con todo ello elaborábamos el resumen de prensa del Líbano en árabe. Ambos resúmenes informativos se remitían a determinados destinatarios del cuartel general y se ponía a disposición de todos los miembros del contingente a través de la página Wise de la Brigada Líbano XIV.

Otro producto destacado dentro del ámbito de la comunicación interna ha sido la colección de calendarios para cada unidad y posiciones de la brigada; pósters de unidades nacionales e internacionales y de celebraciones señaladas, como el del día del Español, de la Virgen del Carmen, etc. En total, más de 30 pósters de elaboración propia que quedarán para todos los militares de la brigada como recuerdo y memoria gráfica de su paso por Líbano.

Los militares de la Brigada Líbano XIV, sin excepción, han tenido acceso a los resúmenes de prensa, tanto los elaborados en Líbano como los remitidos desde España, revistas y periódicos españoles del ámbito civil y militar, entre otros, desde cualquier ordenador corporativo en la Base Cervantes. Además, y quizás esto sea lo más importante, han tenido acceso a más de 25.000 fotografías que conforman los más de 250 reportajes —nacionales e internacionales— realizados por el equipo español de información pública del sector este. La posibilidad cierta de que cada soldado pueda acceder a todo este material gráfico y confeccionar su propio álbum fotográfico de su tiempo en el Líbano, en una misión donde hacer fotografías es especialmente sensible para ellos, es quizás el resultado más significativo de la comunicación interna en la Brigada Líbano XIV. Sin duda, también el más gratificante para los que hemos trabajado en su Oficina de Información Pública.

REFLEXIÓN FINAL

Hasta aquí el trabajo realizado por todo el equipo multinacional de información pública del sector este de UNIFIL, liderado por este comandante español. A partir de aquí, muchas satisfacciones en los distintos ámbitos de nuestro trabajo diario, de nuestros campos de comunicación o del carácter internacional de nuestro cometido, pero también muchas lecciones aprendidas de que todo se puede mejorar, de que aún hay muchas cosas por hacer y, sobre todo, de que la comunicación es una pieza esencial de esta operación de paz en tierras libanesas.

En todo este tiempo, nuestro único objetivo ha sido colaborar, sumar nuestro trabajo para que el SECEAST UNIFIL, y dentro de él nuestra Brigada Líbano XIV, cumpliera su misión con eficacia. Sin una brigada preparada, adiestrada y convencida de su capacidad nunca se habría alcanzado el éxito. A nosotros, en este proyecto común, solo nos ha tocado contarle, hacer de altavoces de las actividades del sector este, multiplicar el conocimiento sobre las operaciones, la preparación y la disposición de los 4.400 militares que lo componen para que cada vez fuese mayor el conocimiento, fuera y dentro de nuestras filas, de nuestra misión, del éxito de nuestro sector y del compromiso de tantas naciones dentro de UNIFIL para conseguir seguridad y paz para el país de los cedros. ■



MANDO Y CONTROL EN LOS HRF (L) HQ

Carlos Javier Frías Sánchez. Teniente Coronel. Artillería. DEM.

Análisis de los procedimientos y estructuras de mando y control en los HRF (L) HQ a través de la comparación entre el modelo *plan-refine-execute-assess* y el tradicional en secciones funcionales de Estado Mayor.

INTRODUCCIÓN

La mayoría de los profesionales que han sido destinados o que participan como personal de aumento en los ejercicios de los HRF (L) HQ, como nuestro NRDC-SP o el Eurocuerpo (EC), se ven sorprendidos por la existencia de procedimientos y estructuras de mando y control con las que no están familiarizados y cuya función no siempre comprenden totalmente. Este artículo

es un modesto intento de explicar la filosofía de la que nacen, con idea de aclarar sus funciones y sus posibilidades.

EL PARADIGMA

PLAN-REFINE-EXECUTE-(ASSESS)

La estructura de los HRF (L) HQ es muy diferente según se encuentren en su localización de tiempo de paz y llevando adelante actividades

rutinarias, o si se encuentran desplegados en operaciones o ejercicios.

La estructura de tiempo de paz se basa en la tradicional organización en Secciones de Estado Mayor, desarrollada sobre el sistema francés de la I Guerra Mundial, adoptado por el Ejército norteamericano en 1917 y, posteriormente, por el español en los años veinte. Este sistema tenía en origen las cuatro secciones sobre las que se organizan todavía hoy nuestras planas mayores (S-1 a S-4). Son los norteamericanos los que añaden la letra inicial para denominar las secciones: la «S» correspondía a puestos de oficial con curso de *Staff*, que mandaban estas secciones hasta nivel brigada (incluida), mientras que la «G» correspondía a secciones mandadas por oficiales con curso de *General Staff* (nivel división y superiores). La progresiva complejidad y diversidad de las operaciones forzó a la creación de nuevas Secciones de Estado Mayor, hasta llegar a nuestra conocida estructura actual (con G-1 a G-9, más GEng, GMed...).

Esta estructura corresponde a una organización en cadenas funcionales, en la que la coordinación entre ellas estaba a cargo del Jefe de Estado Mayor. El sistema de planeamiento de

estos CG también era diferente del actual. Se realizaba un planeamiento secuencial, en el que la G-3 elaboraba el plan y las demás secciones debían hacerlo posible, cada una en su ámbito. Este sistema presentaba algunos problemas: para operaciones complejas (es decir, para niveles elevados de mando), era relativamente frecuente que los planes realizados en G-3 fuesen irrealizables por condicionantes pertenecientes al área de competencias de las otras cadenas funcionales. Como consecuencia, no se identificaba esta imposibilidad práctica hasta una etapa avanzada del proceso, obligando a recomenzarlo por completo, perdiendo un tiempo crítico. Para evitar este problema se recurre al método de «planeamiento concurrente», en el que todas las áreas funcionales participan en su desarrollo desde el primer momento, resultando un proceso transversal a todo el CG.

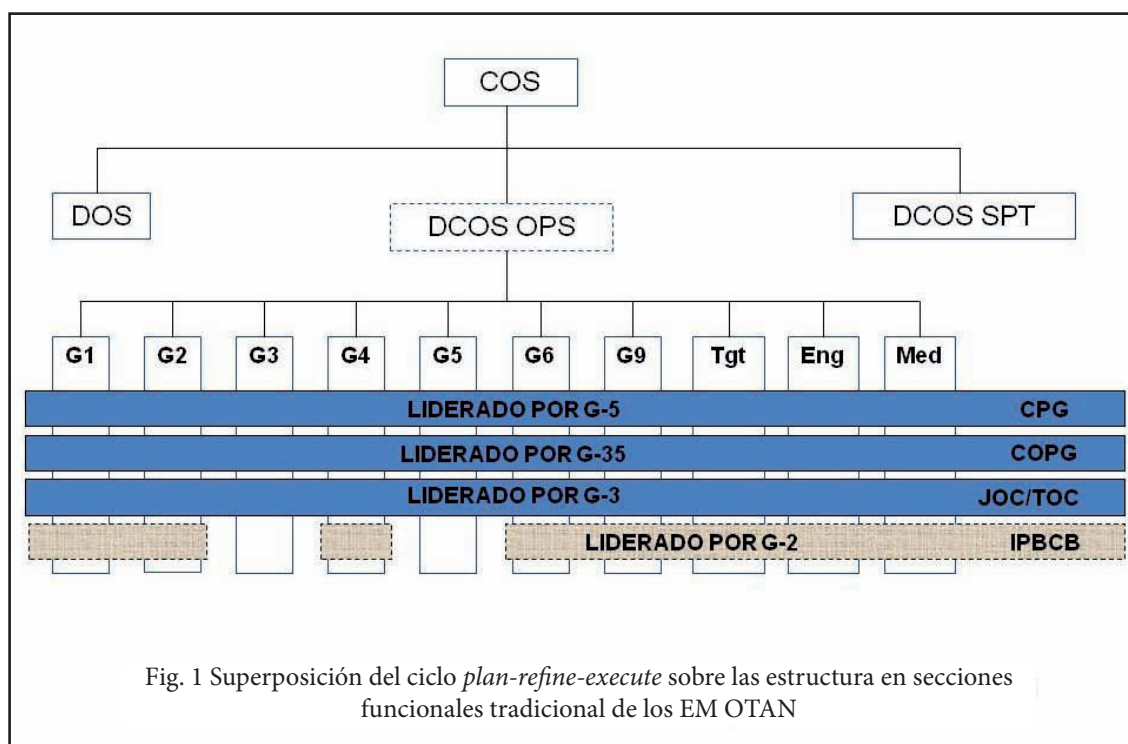
Consideraciones similares pueden hacerse con respecto al control de la ejecución, que derivaron en la creación de los hoy habituales TOC (*Tactical Operations Centres*) o JOC (*Joint Operations Centres*), consiguiendo que el control fuese igualmente una actividad transversal al CG, de forma similar a lo ocurrido con el planeamiento.

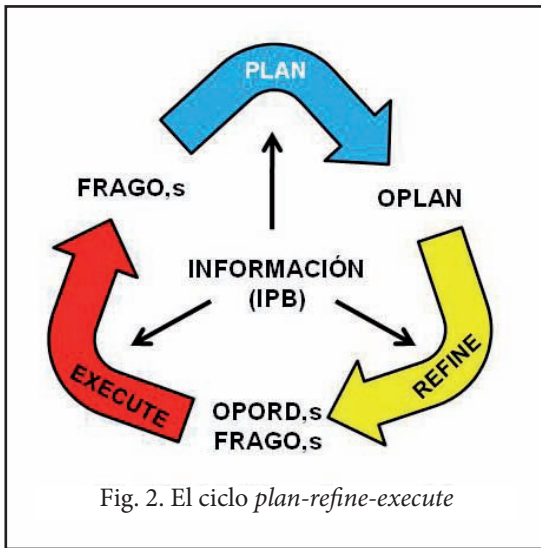


El primero de los HRF (L) HQ fue el ARRC, que definió su actual forma de funcionamiento en un estudio realizado entre septiembre de 2002 y febrero de 2003. Para ello, el Ejército británico acuñó un paradigma de mando y control basado en un ciclo de tres pasos, conocido como el modelo *plan-refine-execute*. De acuerdo con las conclusiones de ese estudio, este modelo era aplicable a estructuras de mando y control desde el nivel brigada hasta el nivel operacional. Para racionalizar el funcionamiento de los cuarteles generales británicos se emprendió el proyecto *The Future HQ Structure Review* (posteriormente proyecto ROBERTS), del *Command and Control Development Centre*, que amplió el proceso *plan-refine-execute* hasta el nivel brigada. Este modelo se describe en detalle en el capítulo 2 del *Army Field Manual vol. 1 part. 9, Command and Staff Procedures*.

El modelo se basa en la creación en el EM de una serie de grupos de trabajo transversales al mismo, cuyo objetivo es el de coordinar la contribución de todas las cadenas funcionales (ver figura 1). Así, para el planeamiento se creó un grupo de trabajo denominado *Corps Planning Group* (CPG), dirigido por G-5, pero con partici-

pación de todas las cadenas funcionales del EM. Para la ejecución se crea el citado TOC, liderado por G-3 Operaciones, y con finalidad similar a la del CPG, pero con relación a la ejecución. Para el nivel cuerpo de ejército, el tiempo necesario para elaborar un plan es relativamente largo, ya que el horizonte de planeamiento de un *Land Component Command/Cuerpo de Ejército* en operaciones de combate de «alta intensidad» es de entre 72 y 96 horas (cálculo realizado considerando que una compañía necesita 12 horas para preparar una acción, aplicando la regla de repartir el tiempo disponible en 2/3 para la unidad inferior y 1/3 para el nivel de mando propio). Como consecuencia, en las 96 horas que transcurren desde que se finaliza un plan hasta que se pone en ejecución, las circunstancias concretas suelen cambiar, obligando a «retocar» el plan aprobado. Este «retoque» se hacía mediante la emisión de órdenes de operaciones (completas o fragmentarias, OPORD o FRAGO). En el modelo británico, esta labor de ajuste del plan se denominó *refine*, y se creó otro órgano transversal encargado de ejecutarla, el *Corps Orders Planning Group* (COPG), liderado inicialmente por G-3 Planes, que pasó a denominarse





G-35, indicando su función de «puente» entre G-3 (Operaciones) y G-5 (Planes).

En esta nueva organización aparecen dos secciones de Estado Mayor que mantienen una visión general de la operación (G-3 y G-5) y que lideran los tres procesos transversales (*plan-refine-execute*), mientras que el resto de secciones (con la posible excepción de G-2, como se verá más adelante) se especializan en áreas funcionales concretas.

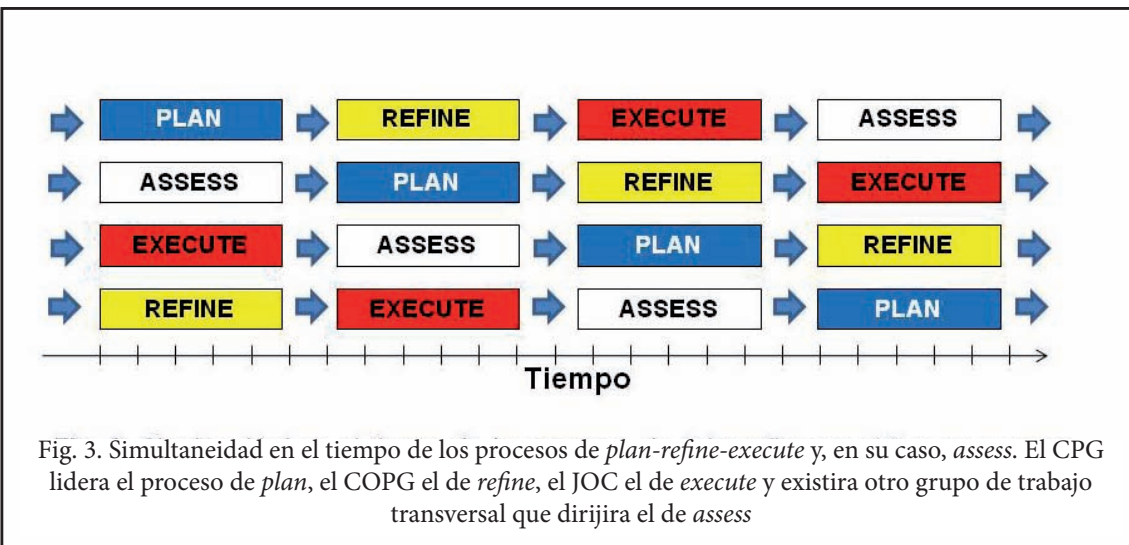
Los tres procesos son continuos y discurren de forma paralela, de forma que mientras el CPG realiza planes a 96 horas, el COPG emite las órdenes correspondientes a los planes aprobados y

el TOC controla la ejecución y adopta las medidas oportunas para que el plan evolucione como estaba previsto, emitiendo las FRAGO de ejecución inmediata que sean oportunas. Este ciclo se repite de forma ininterrumpida (ver figura 2).

La información necesaria para alimentar los tres procesos transversales descritos es asimismo otra actividad transversal al CG, dirigida esta vez por G-2, pero con representantes de todas las áreas funcionales, en un proceso denominado *Intelligence Preparation of the Battlefield (IPB)*, llevado adelante por un órgano similar a los CPG y COPG descritos, llamado en algunos HRF (L) *HQ IPB Coordination Board (IPBCB)* o de forma similar. Los resultados de la IPB son una de las piedras angulares de los procesos de *plan* y de *refine*.

Este paradigma de mando y control condiciona también la estructura interna de las secciones de Estado Mayor: todas las secciones «especializadas» (es decir, todas excepto G-5 y G-3, que lideran los procesos) deben disponer de representantes para los órganos de ejecución de cada uno de estos tres procesos, que, como se ha dicho, se ejecutan al mismo tiempo (ver figura 3), lo que obliga a que estos representantes tengan «dedicación exclusiva» al proceso en el que participan, además de prever su contribución al proceso de producción y actualización de la IPB (que también es una actividad permanente).

Además de estos representantes, estas secciones deben disponer de elementos puramente



funcionales capaces de elaborar y proporcionar los productos sectoriales que demanden cada uno de estos órganos transversales (CPG, COPG, TOC o IPBCB). Una posible estructura aparece en la figura 4.

Pese a esta forma de funcionar, el ARRC mantuvo la estructura tradicional del CG, organizada en secciones de Estado Mayor «funcionales». La razón de esto estriba en la necesidad de ser interoperable con las unidades superiores, inferiores y laterales. En efecto, una de las características básicas del sistema de Estado Mayor es la posibilidad de compartir información de carácter funcional entre secciones análogas de Estados Mayores de diferentes niveles, sin necesidad de pasar por el «cuello de botella» del Jefe de Estado Mayor o, incluso, del Jefe de la Unidad. Esta posibilidad agiliza enormemente el trabajo, pero solo es posible entre Estados Mayores con estructuras homologables. El fracaso de los cuarteles generales organizados en «directorios» u otras formas alternativas (como el NATO JFC de Lisboa, que no se organiza en secciones funcionales, sino en tres «directorios»: *knowledge development*, operaciones y recursos) es una consecuencia directa del olvido de este principio básico.

El paradigma *plan-refine-execute* evoluciona como consecuencia de las operaciones de estabilización post-conflicto. En una operación de combate de alta intensidad es relativamente

sencillo evaluar el progreso del plan (alcanzar determinadas líneas sobre el terreno, ocupar objetivos, destruir fuerzas...). Sin embargo, en las operaciones de estabilización, los indicadores de progreso de la operación son mucho más difusos y, en muchos casos, pertenecen a ámbitos muy alejados del militar. Y, sin embargo, esta información es clave para definir la situación inicial que permite comenzar nuevos procesos de planeamiento. Como consecuencia, se añade a los tres procesos anteriores otro adicional, el *assess*, dedicado a obtener esta información, quedando el ciclo descrito como *plan-refine-execute-assess*. La forma de implementar el proceso de *assess* todavía no tiene una respuesta única; hasta el momento se ha intentado a través de la creación de células en G5 dedicadas a ello especialmente (podría ser el caso del *Operational Analysis* de G-5 del EC) y de células o secciones específicas.

Desde el ARRC, este paradigma de mando y control «se exporta» a los demás HRF (L) HQ, que copian sus estructuras y procedimientos, aunque en muchos casos no se asimila completamente la filosofía que respalda el proceso (se copian las NOP de funcionamiento del CPG, COPG o TOC/JOC, pero no se llega a comprender cabalmente el papel de cada uno de estos elementos en el conjunto del EM), dando lugar a situaciones «híbridas», con estructuras y formas de funcionamiento a caballo entre las dos estruc-

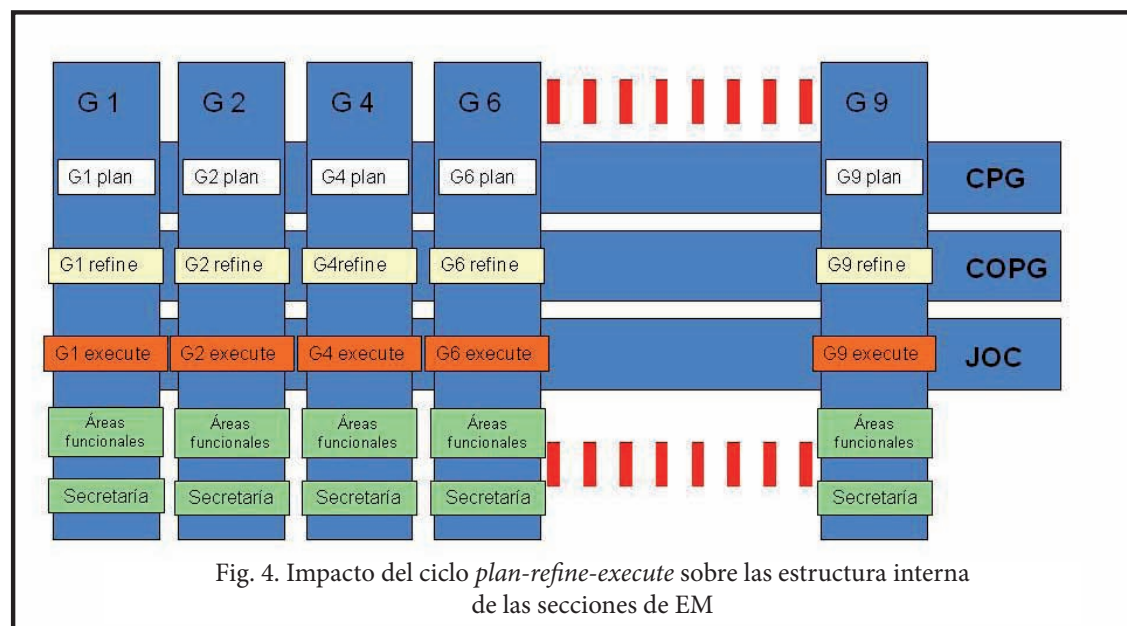


Fig. 4. Impacto del ciclo *plan-refine-execute* sobre las estructura interna de las secciones de EM

turas descritas. De la misma manera, el desconocimiento de esta filosofía plantea problemas al personal que debe trabajar en organismos cuya función desconoce, pues nunca se le ha instruido en ellos (caso de G-35, del CPG, COPG...).

ASPECTOS PENDIENTES

El paradigma *plan-refine-execute-assess* no existe (fuera del Ejército de Tierra británico) más allá de las NOP internas de los HRF (L) HQ, mientras que la estructura en secciones funcionales es oficial en la organización nacional en la mayoría de los países OTAN (con sus diferencias particulares) y es doctrina oficial de la Alianza (AJP 3.2.2), y casi a todos los niveles tácticos y operacionales. En consecuencia, las estructuras temporales (CPG, COPG, TOC/JOC...) creadas en el marco de este ciclo son muy poco conocidas fuera del ámbito de los HRF (L) HQ (no se estudian en la mayoría de las escuelas de Estado Mayor, por ejemplo), a diferencia de lo que ocurre con la estructura en secciones funcionales.

El ciclo *plan-refine-execute-assess* es todavía relativamente nuevo y además su desarrollo se ve frenado por la necesidad mencionada de hacerlo compatible con la estructura generalmente aceptada en secciones funcionales. Como consecuencia, existen problemas de compatibilidad entre ambas estructuras:

1. Los jefes de los procesos transversales que constituyen el esqueleto de los HRF (L) HQ tienen el mismo empleo (caso del ACOS G-3 y el ACOS G-5), o incluso inferior (caso del jefe de G-35, en general un OF-4), que el de los jefes de las secciones funcionales (de nivel ACOS: OF-5), por lo que no siempre pueden imponer su autoridad dentro del proceso que dirigen sin recurrir al arbitraje del JEM.
2. El agrupamiento de las secciones funcionales en divisiones (propio del tiempo de paz) no tiene reflejo en la forma de trabajar en operaciones, dejando a los Generales Jefes de las Divisiones (DCOS) sin un papel claro en estas.
3. Solo el JEM tiene la autoridad necesaria para asignar prioridades entre los diferentes procesos y para coordinarlos (función delegada en ocasiones en el DCOS Ops). Esta priorización es importante porque en cada sección funcional del EM se reciben peticiones de

estudios simultáneos procedentes de cada uno de los tres/cuatro procesos (*plan-refine-execute-assess*), que deben ser atendidas por la parte puramente funcional de cada sección. Sin embargo, el JEM carece de ningún órgano de trabajo dedicado a proporcionarle apoyo permanente en esa labor.

4. No se soluciona el posible conflicto existente entre la opinión de los jefes de las secciones de EM especialistas en determinados temas (apoyos de fuegos, CIS, movilidad y contramovilidad...), de nivel coronel y subordinados al JEM, y los jefes de las brigadas especializadas que apoyan a CE/LCC (Brigada de Artillería, Brigada de Transmisiones, Brigada de Ingenieros...), de nivel general de brigada y subordinados directamente al jefe. El papel que deben desempeñar y la forma de integrar en los procesos citados a los CG de estas brigadas especializadas todavía no se ha abordado.
5. La creciente importancia en las operaciones de otros ámbitos, como los medios de comunicación o los aspectos legales (tema que se reveló clave en el proceso de *targeting* de la operación *Allied Force* en Kosovo en 1999) obligan a implicar a expertos en la materia (legales, de comunicación, asesores políticos, culturales...) en los diferentes procesos. Sin embargo, el EM de los HRF (L) HQ carece, en general, de estos expertos, ya que pertenecen al *personal staff* del jefe de la unidad. Como consecuencia, estos órganos (PAO, LEGAD, POLAD...) no están dotados de personal para enviar representantes a los órganos de gestión de estos procesos, ni se sienten obligados a participar en el trabajo de un EM al que, en realidad, no pertenecen.

Una de las ventajas del modelo de *plan-refine-execute-assess* es que permite una relativamente fácil integración de la *Comprehensive Approach* en el proceso de mando y control. En efecto, una primera implementación de este concepto requeriría simplemente solucionar los problemas expuestos e integrar en el CPG, COPG, TOC/JOC, IPBCB y en el grupo de trabajo encargado de *assessment* a expertos funcionales (en economía, educación, justicia...) procedentes del mundo civil —*Subject Matter Experts*—, abordando de este modo los problemas de dependencia jerárquica de este personal y de acreditaciones de se-

guridad. La integración descrita lo es de «conocimientos». Mucho más complejo resultará integrar los puntos de vista y las diferentes «agendas» de las organizaciones nacionales, internacionales y no gubernamentales en el proceso de mando y control. Sin embargo, esta cuestión escapa a las ambiciones del presente artículo.

De la misma forma, otro de los «nuevos» conceptos OTAN, el de *Knowledge Development* puede encajar de forma relativamente fácil en el modelo, al ser muy compatible con un desarrollo del proceso descrito de IPB.

CONCLUSIONES

El modelo *plan-refine-execute-assess* presenta numerosas ventajas sobre la tradicional estructura funcional de nuestros Estados Mayores. Su principal ventaja es el enfoque integral de los procesos de mando y control, pues se basa en la creación de órganos de trabajo transversales a todo el Estado Mayor, centrados en procesos claramente diferenciados y con horizontes temporales distintos. Estos grupos de trabajo transversales constituyen foros de integración de las aportaciones de las diferentes áreas del EM al proceso de toma de decisiones, permitiendo que todas ellas sean tenidas en cuenta en el momento oportuno. Esa *vocación de integración* en el proceso de toma de decisiones es la que permite la adopción de otros conceptos operativos con igual vocación

de integración de aportaciones diversas, como es el caso de la *Comprehensive Approach* o del *Knowledge Development*.

Sin embargo, la adopción de este modelo en la mayoría de los HRF (L) HQ no se ha hecho de forma «directa», es decir, asumiendo la filosofía del concepto y creando a continuación las estructuras y los procedimientos que lo desarrollen, sino de forma «indirecta», copiando las estructuras ya creadas por el ARRC, sin interiorizar la filosofía subyacente. Este factor contribuye a explicar la creación en el seno de los HRF (L) HQ de algunos órganos tendentes a romper el enfoque integral de las operaciones, que es la principal ventaja del modelo explicado. Así, en alguno de estos HRF (L) HQ se intenta hacer una separación artificial entre acciones «cinéticas» y «no cinéticas», creando órganos específicos para la gestión de estas últimas (con nombres muy *à la mode*, como *Joint Effects Centre*, *Influence Coordination Board...*), sin un lugar claro en ninguno de los procesos de *plan-refine-execute-assess* descritos. También por ese motivo, la copia de las estructuras y procedimientos del ARRC ha sido en muchos casos solo parcial, dando lugar a modelos híbridos entre la estructura destinada a poner en ejecución el concepto expuesto y otras estructuras pertenecientes a paradigmas de mando y control diferentes (muchas veces de origen puramente nacional), o que han intentado adoptar conceptos novedosos (caso frecuente del

EBAO) sin esforzarse en adaptarlos a la filosofía del modelo *plan-refine-execute-assess*.

Por las razones expuestas, y pese a que este concepto empieza a tener sus años (en su concepción original es de 2003, pero existen precedentes anteriores), el modelo *plan-refine-execute-assess* presenta suficientes ventajas como para constituir una base apropiada para perfeccionar nuestros actuales cuarteles generales terrestres. ■



Ejército

de tierra español



TODOS LOS TEMAS
QUE TE INTERESAN

SEGURIDAD Y DEFENSA
NIVEL OPERACIONAL Y TÁCTICO
INSTRUCCIÓN Y ADIESTRAMIENTO
ORGÁNICA Y LEGISLACIÓN
PERSONAL
LOGÍSTICA
CIENCIA Y TECNOLOGÍA
ARMAMENTO, MATERIAL E INFRAESTRUCTURA
EJÉRCITO Y SOCIEDAD
GEOGRAFÍA E HISTORIA
CULTURA



BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN A LA REVISTA



D. Empleo
Escala DNI Teléfono
Dirección Nº Piso Puerta
Población C.P. Provincia

Deseo suscribirme a los 10 números ordinarios y 2 extraordinarios de la revista *Ejército* del año 2012, por un importe total de

o España12,02 euros anuales (I.V.A. y gastos de envío incluidos)

o Unión Europea18,03 euros anuales (I.V.A. y gastos de envío incluidos)

o Resto del mundo24,04 euros anuales (gastos de envío incluidos)

que abonaré de la forma siguiente:

- ☐ Giro postal a la Sección de Publicaciones de la JCISAT. C/ Alcalá, 18 - 28014 MADRID.
- ☐ Cheque nominativo a favor del "Centro de Publicaciones del MINISDEF".
- ☐ Domiciliación Bancaria (no válida para suscripciones del extranjero).
- ☐ Transferencia bancaria a favor de: "Centro de Publicaciones del MINISDEF", con código de cuenta: 0182 2370 47 0201503658 del BBVA, en Madrid (España)

Rellenar solamente en caso de domiciliación bancaria D.

autorizo al Centro de Publicaciones del Ministerio de Defensa, para que con cargo a mi cc. núm,

Entidad	Sucursal	DC	c/c
☐ ☐ ☐ ☐	☐ ☐ ☐ ☐	☐ ☐	☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐

del Banco o Caja

con domiciliación en la Calle

Población C.P. Provincia

sean abonados los recibos correspondientes a la suscripción de la Revista *Ejército*.

....., a de de 2012

Firmado:



LECCIONES APRENDIDAS

DE CONTRAINSURGENCIA EN

NIVEL TÁCTICO

Antonio Esteban López. Teniente Coronel. Infantería. DEM.

Fernando Gordo García. Comandante. Transmisiones. DEM.

El artículo examina las principales divergencias y aproximaciones en el ámbito de las LLAAs en el aspecto COIN en los Ejércitos español y francés en el nivel táctico de las operaciones en curso, especialmente en el escenario afgano. Trata, entre otros asuntos, la amenaza IED, la importancia de la conciencia intercultural, las OMLT y las nuevas soluciones en materia de Protección de la Fuerza del Ejército francés.

El grupo de trabajo dedicado a las Lecciones Aprendidas, compartiendo similares objetivos a los de la edición del DOCEX de 2010, continuó su labor de intercambiar y compartir ideas centradas en la búsqueda de iniciativas que puedan servir para perfeccionar los procedimientos y las organizaciones responsables de la gestión de las Lecciones Aprendidas (LLAA) en Francia y España. Aparte de estas cuestiones generales, relativas a procedimientos y estructuras, en esta edición se dedicó una particular atención y esfuerzo a las LLAA de nivel táctico derivadas de la lucha Contrainsurgencia (COIN); en otras palabras, a compartir experiencias y soluciones a los problemas tácticos identificados en el escenario afgano.

Como ya se apuntó en la edición del año anterior, la mayoría de los ejércitos modernos han establecido sistemas de LLAA regulados por una normativa específica y, en la mayor parte de los casos, con una estructura permanente que lidera y gestiona el proceso global de las LLAA en los respectivos ejércitos. En nuestro caso, los actores principales son el

Centro de Lecciones Aprendidas del MADOC (CLAM) y más concretamente el Órgano de Lecciones Aprendidas del MADOC (OPLA), en el ET español, y la Division Recherche et Retour d'Expérience (Dirección de Investigación y Lecciones Aprendidas) (DREX) del Centre de Doctrine d'Emploi des Forces (Centro de Doctrina para el Empleo de las Fuerzas) (CDEF), en el caso francés. Las diferencias estructurales fundamentales entre estos órganos continúan residiendo en la entidad más reducida del español apoyándose en los POC de las distintas unidades, centros y organismos. El asunto de la clasificación de cierta documentación y la consiguiente dificultad de su difusión, para garantizar que llegue a todos los escalones que deban conocerla, sigue siendo un punto común de desvelo en ambos ejércitos. Durante el desarrollo de las jornadas de trabajo se discutieron además otros numerosos asuntos que sirvieron para constatar la existencia de muchos puntos de convergencia y también algunas divergencias que pasamos a comentar a continuación.



El pueblo afgano continúa concentrando los esfuerzos de las tropas desplegadas



Helicóptero Tigre del contingente francés

CONVERGENCIAS

Protección de la Fuerza. Ingenieros y Counter-IED (Lucha contra IED) (C-IED)

En Afganistán la Protección de la Fuerza (FP) continúa siendo un asunto crítico debido a dos razones fundamentales; la primera —común en ambos contingentes— derivada de la existencia de dos amenazas intensas y permanentes: los hostigamientos con fuego directo de fusilería y ametralladoras o indirecto de morteros, cohetes, etc. (con los problemas que la localización de los orígenes implica), y por otra parte, la denominada amenaza Explosivos y Artefactos Improvisados (IED) materializada mediante ataques y atentados con artefactos explosivos; la segunda razón —específica del contingente francés— deriva de ciertas disfunciones y desajustes en la interoperabilidad de procedimientos (relacionadas principalmente con cuestiones tecnológicas), en las Base de Operaciones Avanzada (FOB) y operaciones combinadas que los militares franceses de la Task Force Laffayette desarrollan con las fuerzas norteamericanas.

Es en el tema de seguridad pasiva de las bases y destacamentos donde ambas naciones convergen totalmente al estar de acuerdo en la importancia creciente del riguroso control del personal local contratado o la conveniencia del empleo extenso de sensores y sistemas de vigilancia de diverso tipo. Dada la importancia de alcanzar un grado de «organización del terreno» lo más adaptado al escenario de la misión, Francia ha reforzado con una sección

de Zapadores destinada a tal fin a los batallones que despliegan en zona de operaciones. En cuanto a la protección de los vehículos durante los movimientos, la principal amenaza son los IED que evolucionan y se «protegen» contra los inhibidores. Por ello, en el caso francés de nuevo, han «fortalecido» las compañías de maniobra con una sección más de Zapadores en apoyo a la Movilidad después de llegar a la conclusión de que la ejecución de un simple convoy (incluso de carácter logístico) debe ser considerada una operación de combate en toda regla. En cualquier caso, las Técnicas, Tácticas y Procedimientos (TTP) propias relativas a la lucha C-IED deben ser objeto de actualización constante. En ambos ejércitos resulta de vital importancia continuar investigando la forma de facilitar todo lo posible el empleo de los Sistemas de Telecomunicaciones e Información (CIS) para hacer posible el Mando y Control (C2) durante los movimientos, así como la búsqueda de la máxima compatibilidad con el empleo al unísono de los inhibidores de frecuencia. También Francia ve en los helicópteros de ataque (tipo Tigre) un eficaz método para garantizar la protección de estos convoyes.

Continuando en el campo de la lucha C-IED, se puso de manifiesto que fuera de las Base de Operaciones Avanzada/ Puesto de Combate Exterior (FOB/COP) los IED están siendo activados también mediante cable (CWIED), lo cual exige nuevos medios y procedimientos además de los UAV y perturbadores. Estos medios, entre los

que podemos mencionar los *ground-penetrating radars*¹, podrían complementar y mejorar las prestaciones de los ya existentes para la detección temprana y neutralización de IED. Con otra función, los sensores térmicos servirían para localizar a los insurgentes durante la preparación y ejecución de sus acciones. En el caso francés se ha constatado que los SOUVIM del Ejército francés o los detectores portátiles no son totalmente eficaces contra los nuevos IED contruidos con poco contenido metálico para evitar su detección; en este caso los vehículos especializados de Zapadores tipo ARAVIS o BUFFALO equipados con rodillos resultan esenciales.

Guerra electrónica

En este campo la convergencia entre España y Francia radica en el reconocimiento, por parte de ambos ejércitos, de la necesidad de emplear activamente medios de esta función de combate táctica en las operaciones. España todavía no cuenta en zona con este tipo de apoyos. Por el contrario, Francia ha extendido su empleo durante el año 2010 desde el nivel tradicional de las brigadas al de los batallones y ha aumentado la carga útil de Guerra Electrónica (EW) en los UAV desplegados en ZO. Igualmente han adoptado medidas para impulsar la coordinación en esta función (específicamente en lo referente a ciertas aplicaciones de Inteligencia) entre las unidades del Regimiento de Transmisiones 54 y el Regimiento de Artillería 61 de cara a mejorar los materiales y procedimientos en zona de operaciones. Misiones tipo SIGINT, incrementan notablemente las posibilidades de obtención de información e inteligencia para su posterior explotación a cargo de las unidades de nivel batallón. Todo ello al objeto de mejorar de esta forma la seguridad de la Fuerza.

Inteligencia

Como ya se ha comentado, una de las amenazas más común en Afganistán es la realización de hostigamientos ejecutados por grupos de pequeña entidad —con disparos de fusilería y ametralladora y en alguna ocasión con morteros y cohetes— sobre las bases y fuerzas de ISAF. El principal problema para combatir esta amenaza es una vez más la identificación de los orígenes de fuego. El

sistema que viene empleándose con mayor habitualidad y rendimiento para la localización de los elementos hostiles que realizan este tipo de hostigamientos es el UAV. Este sistema de observación y vigilancia, en su versión portátil, es un elemento muy fácil de transportar y operar, que con un radio de acción de unos 10 km cubre perfectamente las necesidades de las unidades tipo batallón e inferiores. Además una vez localizado el objetivo, el UAV resulta también muy útil para la observación, corrección y evaluación del tiro. Los sistemas de localización de disparos por sonidos podrían servir de ayuda para la detección temprana de los elementos que realizan este tipo de hostigamientos. De hecho el ejército norteamericano parece estar utilizando estos equipos con un buen rendimiento. Estos sistemas podrían ser de gran utilidad en bases, destacamentos y vivacs; en particular, en aquellas situaciones en que resultan más vulnerables por su aislamiento y por su falta de fortificación. Los globos aerostáticos situados sobre un punto sensible (a gran altura y de forma estática) comienzan a emplearse con habitualidad como plataforma de vigilancia y relé de comunicaciones.

Armamento individual

Ambas naciones encuentran similares problemas relacionados con el empleo y prestaciones del armamento individual, especialmente en lo relativo a los fusiles y sus alcances eficaces. Se dan situaciones en las cuales los insurgentes se sitúan a distancias de entre 700 y 800 metros o superiores para hostigar a las fuerzas de ISAF; sin embargo en muchos casos, la unidad, por su pequeña entidad, no cuenta con equipos de tiradores con fusiles de precisión. En estas situaciones el armamento individual del fusilero (fusil HK G-36 en el caso español o fusil FAMAS en el caso francés), por las limitaciones de sus elementos de puntería y por su calibre (5,56 mm), puede no resultar totalmente operativo por encontrarse los objetivos fuera de su alcance eficaz. Para España sería necesario encontrar un modelo o configuración intermedia que cubriera eficazmente las distancias entre 400 y 1.200 m, la postura francesa, más ambiciosa, «demanda» además alcances de hasta 2.500 m.

Equipos Operativos de Supervisión y Enlace (OMLT)

En octubre del año 2009 comenzó a funcionar la Misión de Entrenamiento de la OTAN en Afganistán (NTM-A)². El objetivo de esta nueva estructura era potenciar las actividades de preparación de las ANSF a través de la formación militar y policial de personal afgano y mediante el control, supervisión, entrenamiento y puesta en funcionamiento de nuevas unidades del Ejército Nacional de Afganistán (ANA) y de la Policía Nacional Afgana (ANP). Todo ello con el objeto de preparar unas fuerzas, constituidas por militares y policías autóctonos, que, en un futuro, puedan garantizar la seguridad y estabilidad del país para facilitar la transición

hacia el autogobierno y la retirada progresiva de la fuerza internacional. El papel principal en esta Misión de Entrenamiento ha sido asignado a los equipos operativos de supervisión y enlace (OMLT) cuya sigla en inglés en nuestro idioma viene a traducirse como Equipos Operativos de Supervisión y Enlace. No obstante, esta traducción no es totalmente exacta ya que el término inglés *monitor* no tiene una acepción equivalente en nuestro idioma. Este verbo —monitor—, que se utiliza muy habitualmente en ambiente militar, comprende actividades tales como inspeccionar, supervisar, asesorar, corregir y dirigir la ejecución de una determinada actividad. Este cúmulo de acciones podría identificarse con la tarea que desarrolla un mentor³, por ello y para esta actividad se ha acuñado el término *mentorizar* que aunque no figura en nuestro diccionario viene usándose en la práctica con el significado de «hacer de mentor». En el momento actual, el programa de los OMLT juega un papel trascendental para el éxito de la misión.

Si no se consigue que Afganistán disponga de una policía y unas fuerzas armadas con preparación y capacidad para garantizar la paz, la seguridad y la estabilidad, será imposible el normal funcionamiento de las instituciones y el gobierno del país; condiciones que han de alcanzarse como requisito previo y necesario para la retirada de ISAF. Por todo ello, los OMLT están adquiriendo una gran importancia y a día de hoy constituyen uno de los principales esfuerzos de ISAF.

OMLT Instrucción de tiro con AMP 12,70 mm



Adiestramiento en Afganistán por el Ejército francés



El creciente protagonismo e interés por estas pequeñas pero importantes unidades puede explicarse por las siguientes razones: en primer lugar porque su papel es trascendental para la consecución de los objetivos de reconstrucción y autogobierno del país y en segundo lugar porque las naciones que forman parte de ISAF se están viendo cada vez más implicadas en la contribución a este esfuerzo⁴.

Cultural Awareness⁵

Otras convergencias que se discutieron en esta edición del DOCEX fueron las relativas a la necesidad de contar con un adiestramiento específico de concienciación cultural (*Cultural Awareness*) de todos los participantes en las operaciones, si bien Francia considera que el esfuerzo debe dirigirse especialmente a los *Staff Officers*. En el sentido anterior y con la finalidad de comprender perfectamente el propósito de las misiones encomendadas en zona de operaciones, en opinión francesa incluso los jefes de las compañías deben conocer irreprochablemente el Proceso de toma de decisiones (DMP) aunque no hayan realizado el adiestramiento correspondiente. Todo lo anterior debe ser implantado en las distintas academias y centros de formación como un proceso programado dentro de los planes de estudios.

DIVERGENCIAS

Misión

Quizá sea este asunto —la misión— el punto que genera las divergencias más notables entre los contingentes de las dos naciones en relación con los procedimientos operativos y el empleo de los medios. Francia ha adquirido un mayor compromiso e implicación respecto a su participación en las operaciones que se desarrollan en Afganistán; en otras palabras, pueden tomar parte o colaborar sin limitaciones en todas las operaciones, tanto en el marco de ISAF como de la operación *Enduring Freedom*, en las mismas condiciones que lo está haciendo el Ejército de Estados Unidos. Ello implica la realización de todo tipo de acciones tanto de apoyo a la gobernabilidad y reconstrucción como de combate, y dentro de estas últimas tanto ofensivas como defensivas. Por otra parte



La creciente importancia del *cultural awareness*

la zona de acción asignada al contingente francés, Kapisa, situada al este del país y cerca de la capital Kabul ha sido tradicionalmente una zona de gran actividad insurgente. La participación española, sin embargo, se limita en principio a las tareas de apoyo a la reconstrucción y gobernabilidad, aunque ello no excluye el empleo de la fuerza como defensa ante atentados y ataques. Respecto a la zona de acción española, Baghdis, puede considerarse en principio un área algo más tranquila, aunque en los últimos tiempos los ataques de la insurgencia se están produciendo en cualquier sitio del país.

Apoyos de fuego

En este aspecto y como consecuencia directa de la diferente misión y tipo de operaciones que realizan los contingentes, se constatan importantes diferencias en el concepto de apoyos de fuego. De hecho las fuerzas españolas no contemplan los apoyos de fuego sino como respuesta a un ataque, mientras que el contingente francés contempla esta función de combate como un elemento más en la preparación y ejecución de sus operaciones. Por ello los franceses cuentan con unidades de Artillería y helicópteros de ataque y reconocimiento (Tigre/Gazelle). La Artillería se encuentra fraccionada en varias unidades que ocupan posiciones especialmente elegidas para cubrir, por sectores, toda la zona de acción donde operan las unidades terrestres. En caso de encuentro y enfrentamiento con

fuerzas hostiles [declaración de incidente de tropas en contacto con el adversario (TIC)] las unidades artilleras están en condiciones de proporcionar su apoyo por el fuego a la unidad que se ha visto envuelta en el combate. Los helicópteros pueden intervenir directamente formando parte de la organización operativa diseñada para una operación o permanecer en alerta hasta que alguna unidad que lo necesite solicite su apoyo. En cualquier caso, su rapidez de intervención y la potencia de su armamento (misiles, lanzadores múltiples de cohetes de 68 mm y cañones de 30 mm) le hacen un elemento resolutivo en el combate y cuya simple presencia constituye un poderoso factor de disuasión. En el caso español la situación es bien distinta. En primer lugar, nuestro contingente no encuadra unidades de Artillería y el apoyo de fuegos terrestre a disposición de las unidades se limita al proporcionado por los morteros de 60 y 81 mm. Respecto al empleo de los helicópteros, España no ha desplegado en Afganistán helicópteros de reconocimiento o ataque; tan solo ha enviado a zona de operaciones aparatos de transporte que fundamentalmente ejecutan misiones de evacuación médica (MEDEVAC) y aerotransporte de personal y material.

Maniobra (estructura operativa)

Respecto a este tema Francia ha identificado⁶ una interesante lección que exponemos a continuación. Para efectuar adecuadamente el control de un área determinada y la ejecución de las acciones de fuego necesarias, se aconseja, tal y como refleja la Doctrina Francesa, disponer de bastantes recursos que ofrezcan suficiente capacidad de maniobra, un control permanente del terreno y al mismo tiempo que se disponga de una potente y móvil reserva. En este contexto, durante 2010, Francia ha adoptado varias medidas para incrementar la capacidad de combate de sus unidades. Además de asignar una sección de Zapadores a cada compañía de maniobra, tal y como se ha expuesto anteriormente, también ha aumentado a cuatro el número de secciones de fusiles de cada compañía en un proceso al que ellos denominan «cuaternización». Durante el año 2011 se pretende extender el proceso hasta el nivel batallón encuadrando en el mismo cuatro elementos de maniobra tipo compañía. Respecto a los elementos de mando y control también resultan potenciados, incluyendo además un segundo Jefe de Compañía y un adjunto para la función de Inteligencia.

También es interesante señalar que en el caso francés, las operaciones en Afganistán se

Helicóptero Cougar en misión MEDEVAC



desarrollan en genuino terreno de montaña, por lo que como lección aprendida han establecido que toda unidad que despliegue en esa zona de operaciones debe instruirse y adiestrarse previamente en vida, movimiento y combate en montaña.

Para finalizar y a modo de conclusión, destacaremos que las jornadas de trabajo han resultado muy interesantes ya que ponen de manifiesto la existencia de problemática y preocupaciones comunes en relación a las operaciones actuales. Asimismo, se considera interesante compartir información sobre todo tipo de asuntos, en especial en el campo operacional y táctico. Esta información podría indicar en algún caso las medidas a adoptar para salvar vidas. El intercambio de experiencias y su debate y discusión constituyen, sin duda, una eficaz ayuda en la búsqueda de soluciones, por lo que actividades como el DOCEX hispanofrancés se deberían mantener y fomentar en el futuro.

SIGLAS Y ABREVIATURAS

- **ANA:** *Afghan National Army* (Ejército nacional de Afganistán).
- **ANP:** *Afghan National Police* (Policía nacional afgana).
- **C2:** *Command and Control* (Mando y Control).
- **CDEF:** *Centre de Doctrine d'Emploi des Forces* (Centro de Doctrina para el Empleo de las Fuerzas). Es el equivalente a la DIDOM del MADOC.
- **C-IED:** *Counter-IED* (Lucha contra IED).
- **CIS:** *Communication and Information Systems*. Sistemas de Telecomunicaciones e Información.
- **CLAM:** Centro de Lecciones Aprendidas del MADOC.
- **COIN:** Contrainsurgencia.
- **COP:** *Combat Outpost* (Puesto de Combate exterior).
- **CWIED:** *Counter wired IED* (Lucha contra IED activados por cable).
- **DMP:** *Decision Making Process* (Proceso de toma de decisiones).
- **DREX:** *Division Recherche et Retour d'Expérience* (Dirección de Investigación y Lecciones Aprendidas). Es parte del CDEF.
- **ET:** Ejército Español.
- **EW:** *Electronic Warfare* (Guerra Electrónica).
- **FOB:** *Forward Operating Base* (Base de operaciones avanzada).
- **FP:** *Force Protection* (Protección de la Fuerza).

- **IED:** *Improvised Explosive Device* (Explosivos y artefactos improvisados).
- **ISAF:** *International Security Assistance Force* (Fuerza Internacional de Asistencia a la Seguridad en Afganistán).
- **LLAA:** Lecciones Aprendidas.
- **MEDEVAC:** *Medical evacuation* (Evacuación médica).
- **NTM-A:** *NATO Training Mission-Afghanistan* (Misión de entrenamiento de la OTAN para Afganistán).
- **OMLT:** *Operational Monitor and Liason Team* (Equipos operativos de supervisión y enlace).
- **OPLA:** Órgano de Lecciones Aprendidas del MADOC.
- **POC:** Punto/persona de contacto.
- **RETEX:** *Retour d'expérience* (Lecciones Aprendidas).
- **SIGINT:** *Signal Intelligence* (Inteligencia de señales).
- **SOUVIM:** *Système d'ouverture d'itinéraire miné* (Sistema de apertura de itinerarios minados del ejército francés).
- **TIC:** *Troops in contact* (Incidente de tropas en contacto con el adversario).
- **TTP:** Técnicas, Tácticas y Procedimientos.
- **UAV:** *Unmanned Aerial Vehicle* (Vehículo aéreo no tripulado).
- **ZO:** Zona de Operaciones.

NOTAS

- ¹ Este tipo de radares son capaces de localizar los cables enterrados que activan los IED que utilizan este procedimiento.
- ² La creación de esta estructura se había decidido en la reunión que los jefes de Estado y de Gobierno de la OTAN celebraron en Estrasburgo-Kehl en abril de 2009.
- ³ Méntor es un personaje de la *Odisea* que ejercía como consejero de Telémaco —hijo de Ulises—; de aquí deriva el término *mentor* que recoge el diccionario de la Real Academia Española de la Lengua como equivalente a «consejero o guía».
- ⁴ España, por ejemplo, que hasta hace un año solo aportaba una OMLT (logística), ha asumido la responsabilidad de constituir hasta un total de siete.
- ⁵ Con esta expresión, que podría traducirse como «concienciación cultural», se hace referencia a la importancia que se otorga al conocimiento y respeto por la cultura, tradiciones y forma de vida del país donde se desarrolla la operación como herramienta para lograr el apoyo de la población autóctona.
- ⁶ Francia, emplea las lecciones identificadas mientras que en España se pasa de la observación o experiencia a extraer la recomendación. ■

EUSEC:

LA MISIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA PARA LA REFORMA DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO

Vicente Antonio Valencia Pareja. Subteniente. Transmisiones.

ANTECEDENTES

Después de la ratificación en 2005 de su tercera constitución y las elecciones de 2006, se cerró un proceso de transición en la República Democrática del Congo (RDC) que permitió la formación de un gobierno en 2007 el cual, entre otros asuntos, preveía en su programa una reforma global del sector de seguridad y una serie de acciones encaminadas a la reforma de las fuerzas armadas, la policía y la justicia.

En esta línea, el presidente Joseph Kabila aprobó y presentó en mayo de 2009 a la comunidad internacional la puesta en marcha de un plan para coordinar acciones de apoyo a la Reforma del Sector de Seguridad (RSS) en la RDC.

Mediante varias resoluciones, el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas apoyó el proceso de transición y la RSS, estableciendo la misión de MONUC y prolongando esta en mayo de 2010 por la misión de estabilización MONUSCO, la cual centra sus esfuerzos en el mantenimiento de la paz en las provincias del este de la RDC y su consolidación en el resto del país.

Por su parte, la Unión Europea decidió implicarse para apoyar el proceso de desarrollo y la democracia en esta zona del mundo y llevar a cabo esfuerzos a fin de promover políticas

compatibles con los derechos del hombre y el derecho internacional humanitario. La RD del Congo constituye una de las prioridades de la UE en África para consolidar el estado de derecho, la seguridad y la estabilidad regional, consciente de que una RDC estable y en condiciones de garantizar la seguridad en el interior de sus fronteras es un elemento clave para la paz y la estabilidad en la región de los Grandes Lagos.

En este contexto, el Consejo de Unión Europea está llevando a cabo, desde mayo de 2005, una misión de consejo y asistencia para la reforma del sector de seguridad en la RDC: EUSEC RD Congo. Esta misión se renueva por mandatos anuales, siendo actualmente el 6.º mandato el que está en marcha.

El objetivo principal de la misión EUSEC RD Congo es asistir a las autoridades congoleñas en la puesta en marcha de una estructura de defensa capaz de garantizar la seguridad del pueblo congoleño respetando los principios democráticos, los derechos humanos y el estado de derecho. Para ello establecerá las condiciones que permitan la puesta en marcha a corto y medio plazo de actividades y proyectos basados en las orientaciones ofrecidas por las autoridades congoleñas en su Plan de Reforma de las Fuerzas Armadas de la RDC (FARDC).



La misión EUSEC se encuadra de esta manera en el compromiso de la UE durante los últimos años para mantener el proceso de estabilización permanente de la RDC por medio de la acción política y la ayuda en acciones militares y de policía (ARTEMIS 2003, EUFOR 2006, EUPOL Kinshasa 2005-07, EUPOL RD Congo 2007).

LAS FARDC Y LA APORTACIÓN DE EUSEC-RDC

El actual Ejército congoleño surge de la integración y fusión de, por una parte, los excombatientes de grupos armados y, por otra, de los integrantes del Ejército regular tras los enfrentamientos que ambas fuerzas habían mantenido durante las dos guerras que sufrió el país (1996-97 y 1998-2003).

En este ejército, que entonces se estimaba en unos 343.000 militares y no disponía de los elementos precisos para considerarlo operacional, se hacía necesario afrontar una reconstrucción en todos los ámbitos, tanto materiales, como estructurales, administrativos y de personal.

Así, en el año 2005 encontramos un Ejército congoleño con:

- Una logística prácticamente inexistente, sin almacenes ni depósitos de armamento dignos de ser considerados como tales,
- Escasa formación de sus cuadros de mando y de su tropa,
- Múltiples cadenas de mando dentro su estructura,
- Falta de control administrativo del personal militar que lo integra,
- Ausencia total de medios de comunicación que garanticen el mando y control,
- Malversación de fondos asignados a las unidades, y
- Conflictos armados en las regiones de Ituri, Nord y Sud Kivu y al norte de Katanga.

Para colaborar en la reforma y reconstrucción del Ejército congoleño (FARDC), la Unión Europea se comprometió desde mayo de 2005 con la misión EUSEC RDC con el objetivo de aportar consejo y asistencia a dicho ejército.

- En un primer momento, la misión inicial de los equipos de EUSEC fue apoyar el proceso de integración del Ejército.
- Posteriormente, la misión creció en efectivos y objetivos, especialmente desde 2006 cuando se impulsó el proyecto llamado Cadena de pago. La finalidad de este proyecto era reorganizar



El general Etumba, Jefe del Estado Mayor General de las FARDC, con uno de los equipos de distribución de CIM en la provincia de Bukavu. Foto EUSEC RD Congo.

el sistema de pago en las FARDC llevando a cabo la separación de las cadenas de mando y financiera.

- Entre 2007 y 2009, se ha hecho énfasis en la misión de consejo con la asignación de puestos a consejeros especializados ante las autoridades militares de Kinshasa y de las regiones militares.
- En marzo de 2009, las autoridades congoleñas presentaron su Plan de Reforma, un documento que se ha tomado como referencia de la acción de la misión EUSEC. Este documento ha provocado cambios en EUSEC, tanto en su organización como en su marco de acción, comenzando así una nueva fase de la misión con la puesta en marcha de un proyecto de apoyo a las orientaciones indicadas por las autoridades militares congoleñas en dicho plan. Esto es lo que EUSEC ha comenzado a hacer durante este último mandato (desde octubre de 2010) y será su referencia de trabajo durante los dos próximos años.

El desafío que se le plantea a la Unión Europea en la RDC es apasionante y en absoluto nada sencillo. Hay que tener en cuenta los intereses generados en determinados sectores internacionales por la explotación minera en el este del país, sobre todo la extracción de coltán, mineral del que la RDC es el principal productor mundial, así como los antecedentes de confrontacio-

nes recientes entre las mismas partes con las que actualmente se trabaja para reformar el sector de seguridad y defensa en el país.

El papel de la Unión Europea en este sentido debe ser cada vez más relevante por dos motivos principalmente. De una parte, el lento pero progresivo dismantelamiento y consecuente retirada en el futuro de las tropas de MONUSCO, como así lo ha manifestado últimamente con bastante énfasis el presidente Kabila. Por otra parte, para contrarrestar la creciente influencia que están ejerciendo en los poderes económicos potencias emergentes como China, dueña absoluta de los contratos de obras e infraestructuras en el país.

Dentro de su ámbito de actuación, para llevar a cabo la puesta en marcha de un Ejército republicano fiable y profesional en la RD Congo, EUSEC centra sus esfuerzos de trabajo en cuatro áreas:

- La modernización de la administración y los recursos humanos: en esta área cobra especial relevancia la distribución de las tarjetas de identidad militar (CIM) a las FARDC en las provincias del este. Se trata de un asunto prioritario para las autoridades congoleñas y se corresponde con la etapa final del censo biométrico realizado anteriormente en el Ejército congoleño. Se considera que las CIM son un elemento esencial para reforzar la conciencia de pertenecer a un ejército nacional, mejorar

su coherencia y dotar a sus integrantes de una tarjeta identificativa fiable. Estas CIM han sido distribuidas en todas las regiones militares y ahora se está llevando a cabo en aquellas donde el proceso se había bloqueado en el segundo semestre de 2010: Nord Kivu, Sud Kivu y la Provincia Oriental. Hasta la fecha se han entregado cerca de 90.000 tarjetas.

- El impulso a la educación y la formación de los cuadros de mando: en este sentido, EUSEC ha contribuido intensamente en el proyecto para la apertura de la Academia de Suboficiales de las FARDC en Kitona, la cual se inauguró el 24 de mayo de 2011. Además, actualmente tiene elaborados los planes de estudio y ha comenzado la fase de captación de aspirantes con el objetivo de llevar a cabo la reapertura de la Academia de Oficiales en Kananga, aunque este proyecto ha sido recientemente paralizado por orden expresa del presidente Kabila, quien al parecer prefiere que los esfuerzos se enfoquen a reciclar los actuales oficiales de las FARDC en lugar de formar a los nuevos aspirantes.
- La modernización de la logística, facilitando a las FARDC una doctrina de logística: en esta línea, se creó un grupo de trabajo mixto FARDC-EUSEC que elaboró una doctrina y aprobó los textos reglamentarios que la definen para su difusión y empleo dentro del proceso de reforma de las FARDC. Actualmente también se está gestionando la creación de un grupo de trabajo específico sobre los depósitos de armas y municiones.
- Actividades encaminadas a la promoción del género y los derechos humanos: dentro del cuadro de acción y de los objetivos de la misión EUSEC, se ha llevado a cabo, en estrecha colaboración con el Servicio de Educación Cívica y Patriótica del Estado Mayor General, la difusión del Código de Conducta para las Fuerzas Armadas Congoleñas (FARDC). Este código fue aprobado por el Ministerio de Defensa Nacional el pasado 13 de diciembre de 2010 con el fin de sensibilizar a los militares congoleños sobre las normas éticas que deben regir sus actuaciones, la disciplina militar y los deberes de un militar, haciendo especial énfasis en el respeto a las normas, la justicia militar y el Derecho Humanitario Internacional.

PERSONAL EN LA MISIÓN

La misión tiene una plantilla total de 50 puestos, de los cuales actualmente están cubiertos con personal militar (27) y civil (20) de 12 nacionalidades europeas, incluido un oficial de reserva de los EEUU que se ha incorporado recientemente. El personal civil local contratado de apoyo a la misión (38) forma plantilla aparte.

A la cabeza de la misión actualmente se encuentra el general de división del Ejército portugués Antonio Martins (CdM). Junto a él tiene un gabinete con un asesor político (POLAD), un asistente que hace funciones de secretaría/ relaciones exteriores y una oficina de comunicación. En estrecha relación con el general trabaja el oficial de seguridad de la misión, encargado de asesorar en este ámbito al CdM. El puesto de ayudante del CdM lo ocupa un coronel del Ejército francés que hace las funciones de 2.º Jefe.

La misión está estructurada según los pilares/ células para los que trabaja en el ámbito de la reforma del sector de seguridad:

- Célula de administración y recursos humanos
- Célula de formación
- Célula logística
- Célula de consejeros (civic y regiones militares)
- Célula de proyectos
- Célula de apoyo a la misión

En el cuadro adjunto podemos ver la distribución de puestos por países dentro del organigrama de la misión.

Los puestos que aparecen marcados con la bandera británica, realmente están ocupados por personal francés civil que elabora sus informes y rinde cuentas ante las autoridades del Reino Unido a través de sus órganos de enlace, a cambio este país contribuye económicamente en el presupuesto de la misión.

Los puestos con bandera europea corresponden a personal civil designado por el Consejo de la UE para trabajar en la misión bajo contrato.

Los puestos en amarillo sin bandera, corresponden a vacantes libres que deben ser cubiertas en un plazo más o menos corto.

PARTICIPACIÓN ESPAÑOLA EN EUSEC

España participa en la misión EUSEC desde junio de 2009 aportando un suboficial del ET que se integra en la Célula de Apoyo de EUSEC como

adjunto logístico de la misión. Se encuentra bajo dependencia funcional del jefe de dicha célula y dispone de un equipo compuesto por nueve conductores, personal civil local contratado por la misión, para llevar a cabo las siguientes actividades:

Gestión del parque de vehículos

- Planificación y puesta a disposición de los vehículos, según las prioridades fijadas por el director ejecutivo (adjunto al jefe de la misión EUSEC).
- Gestión de conductores.
- Mantenimiento de vehículos.
- Control de consumo de carburante.
- Recuperación de vehículos en zona, en caso de avería.

Gestión de material

- Responsable de gestionar los presupuestos otorgados para los cometidos de su puesto, las adquisiciones y compras de la misión.
- Responsable del procedimiento DAED (gestión de compras, compromiso de crédito y gasto), antes de la firma por el director ejecutivo.
- Control de material por persona y por emplazamiento. Reparación de material.
- Gestión del inventario.
- Envío de material a los destacamentos de la misión (Bukavu, Goma y Lubumbashi).

Gestión de grupos electrógenos

- Asegurar el mantenimiento y correcto funcionamiento de los grupos electrógenos de la misión.
- Control de consumo de carburante de los grupos.

Además, en estrecha colaboración con el suboficial responsable del apoyo administrativo (adjunto administrativo EUSEC) el adjunto logístico se encarga de las funciones correspondientes a:

- gestión de personal: permisos, comisiones, relevos, traslados, cursos, etc,
- contactos con otros organismos: EUPOL, ONG, UE, MONUSCO y otras organizaciones internacionales,
- gestión de vuelos MONUSCO para personal de EUSEC y transporte de material, y
- protocolo: organización de actos relacionados con recepción y despedida de personal (acogi-



da, trámites administrativos, acompañamiento, presentaciones, imposición de condecoraciones, etc).

Una característica del puesto que ocupa el suboficial español es su alta valoración, ya que conlleva una gran responsabilidad para asegurar la continuidad del servicio y exige una disponibilidad permanente. Además, los cometidos del puesto permiten trabajar en contacto estrecho con las diferentes células de la misión, tanto en apoyos logísticos como directos a los diferentes proyectos en marcha, lo que otorga mucha visibilidad a la participación española en la misión y una muy buena percepción de conjunto de todas las actividades de la misma.

No obstante, aunque estos cometidos son los propios del puesto que le ha sido asignado a la participación española, la misión EUSEC está llevando a cabo proyectos para los cuales en determinados momentos puede distribuir entre el personal funciones que son diferentes a las que vienen contempladas en sus respectivas fichas de puesto, pudiendo llevarse a cabo estas en los destacamentos fijos (Goma, Bukavu o Lubumbashi) o temporales (Kitona, Kananga, etc.), fuera de su demarcación inicial en Kinshasa.

Así ocurrió en el segundo semestre de 2009, cuando EUSEC llevaba a cabo la operación Karibu Ku Jesi en la región de Nord Kivu, que tenía como objetivo el control de efectivos, registro e identificación biométrica de nuevos militares y en la que el suboficial español tomó parte o, como está ocurriendo actualmente con el proceso de distribución de tarjetas de identidad militar (CIM), que ha implicado un gran esfuerzo de distribución del personal y varios puestos, entre ellos el del suboficial español, que han debido

asumir otras funciones con carácter temporal en la Provincia Oriental y a Nord Kivu para apoyar esta tarea de EUSEC en dichas regiones.

El idioma de trabajo tanto en la misión como en las relaciones con la población civil es el francés, siendo indispensable un nivel alto de comprensión y expresión oral para el buen desarrollo de las funciones.

CONCLUSIONES

La Unión Europea es consciente de la importancia que conlleva para sus intereses la estabilización de la región de los Grandes Lagos en África. En esta área geográfica, donde en las últimas décadas se han producido importantes y graves confrontaciones entre diferentes etnias, con el resultado de millones de personas muertas y desplazadas en diferentes países centroafricanos, la comunidad internacional está llevando a cabo un importante esfuerzo por conseguir la estabilización y desarrollo de la zona.

En este sentido, a los esfuerzos de estabilización que desde 1999 viene llevando a cabo la ONU con sus diferentes actuaciones (MONUC, MONUSCO) en la región, se vienen sumando los de la Unión Europea en diversas áreas para reformar la seguridad en la RD Congo (ARTEMIS, EUFOR, EUPOL, EUSEC).

La labor de la Unión Europea en la RDC no es sencilla, ya que a la influencia de potencias como China que poseen licencias sobre infraestructuras principales del país (vías de comunicación, ferrocarriles, etc) hay que sumar los factores de riesgo que están aún presentes para una nueva apertura de hostilidades, principalmente debido a los intereses generados por las explotaciones mineras en el este del país o al descontento reinante en determinados sectores del Ejército cuya integración en las nuevas FARDC no está colmando las expectativas a las que aspiraban.

No obstante, EUSEC-RDC constituye un verdadero ejemplo de trabajo multinacional europeo y una referencia importante para los altos mandos del Ejército congoleño, donde los intereses de países cuyo pasado colonizador los convierte en actores relevantes (Bélgica principalmente y Francia también) se funden junto con los de otras que tienen menos intereses económicos en la zona (Suecia, Finlandia o España por ejemplo). En cualquiera de los casos, los componentes de la misión EUSEC

desempeñan su cometido con una mentalidad de interés supranacional, más bien al nivel europeo por el que trabajan conjuntamente las doce nacionalidades allí representadas. Los resultados y avances en la reforma del sector de seguridad, si bien se van alcanzado lentamente, son muy positivos y, en gran medida, se logran por la constancia y empeño de los miembros que componen la misión, su profesionalidad, competencia y dedicación a una tarea que con orgullo desempeñan bajo una bandera común, la europea.

BIBLIOGRAFÍA

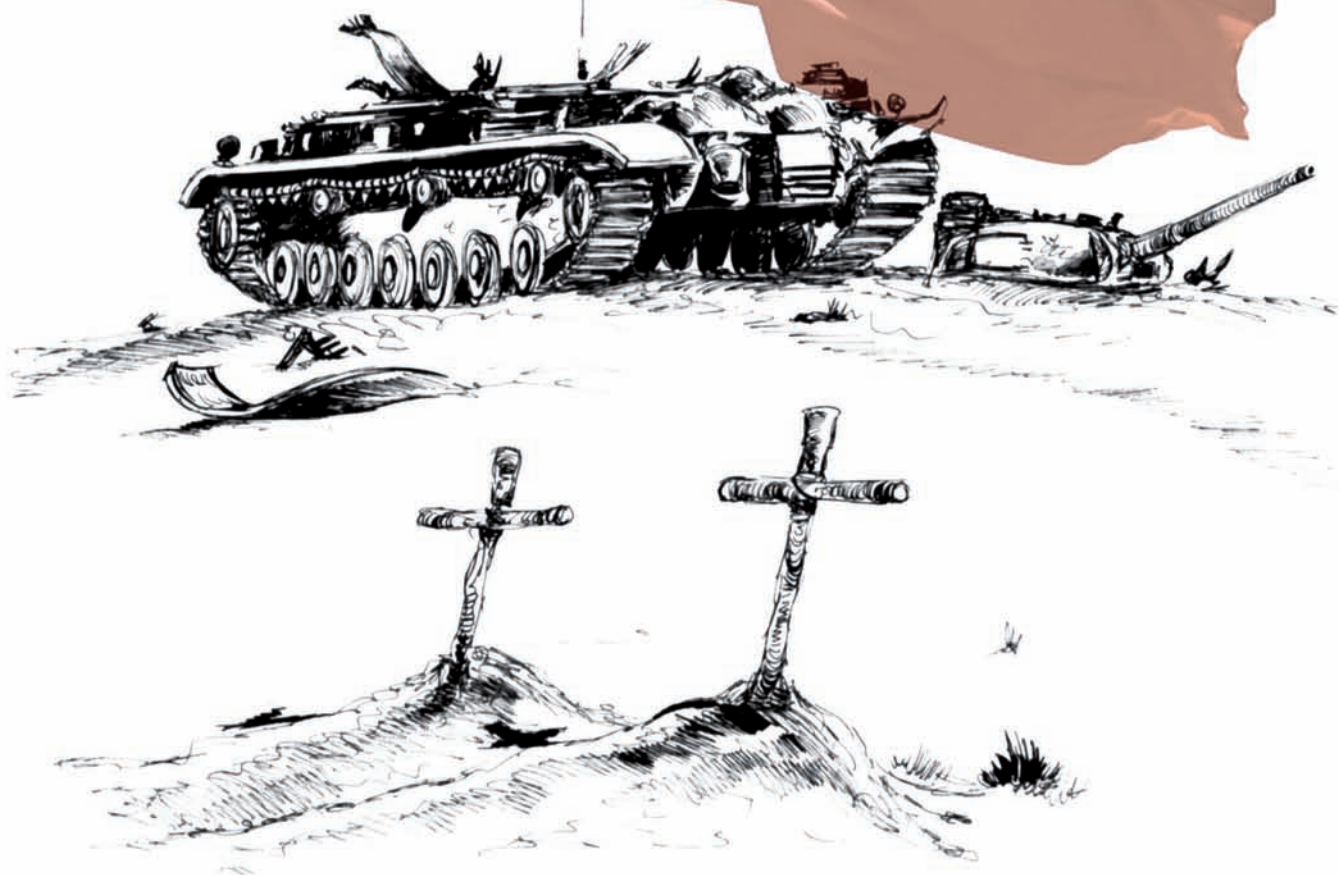
- Alfonso Barea Mestanza. «Las operaciones militares y misiones civiles de la Unión Europea» en Revista EJÉRCITO n.º 830, junio 2010.
- Víctor Hernández. «Centinelas de la paz» en Revista Española de Defensa, n.º 276, septiembre 2011.
- www.consilium.europa.eu/eusec-rdc.
- Decisión 2010/565/PESC del Consejo de la UE de fecha 21 de septiembre de 2010.
- Acción Común 2005/355/PESC del Consejo, de 2 de mayo de 2005, relativa a la misión de asesoramiento y asistencia de la Unión Europea en materia de reforma del sector de la seguridad en la República Democrática del Congo (RDC) (EUSEC RD Congo) y posteriores adaptaciones anuales.

SIGLAS

- **Adj CdM:** Ayudante del Jefe de Misión (Adjoint CdM).
- **CdM:** Jefe de la Misión (Chef de Mission).
- **CIM:** Tarjeta de Identificación Militar (Carte d'Identification Militaire).
- **DAED:** Solicitud de autorización para comprometer gasto (Demande d'Autorisation d'Engagement de Depense).
- **EUPOLRDC:** Misión de Policía de la Unión Europea en la RDC (European Union Police Mission).
- **EUSEC-RDC:** Misión de la Unión Europea para la Reforma del Sector de Seguridad en la RDC (Mission to provide advice and assistance for security sector reform in the Democratic Republic of the Congo).
- **FARDC:** Fuerzas Armadas de la República Democrática del Congo.
- **MONUSCO:** Misión de Naciones Unidas para la Estabilización en la RDC (United Nations Organization Stabilization Mission in the Democratic Republic of the Congo).
- **RDC:** República Democrática del Congo. ■

LAS VIRTUDES EN LAS FUERZAS ARMADAS

Joaquín Navarro Méndez. Comandante. Infantería.



PREFACIO

Que las virtudes son necesarias en la milicia, es algo que, a juicio de quien suscribe, no admite ningún género de dudas. Con estas líneas no se pretende pontificar sobre dicho concepto, antes bien: el fin que las guía no es otro que exponer una opinión muy particular sobre la necesidad que de ellas tienen los componentes de los ejércitos.

LAS VIRTUDES

Las virtudes son actitudes firmes, disposiciones estables, perfecciones habituales del entendimiento y de la voluntad que regulan nuestros actos, ordenan nuestras pasiones y guían nuestra conducta según la razón y la fe.

El concepto virtud, del latín *virtus*, igual que su equivalente griego, *areté*, significa «*cualidad excelente*». En esencia se trata de una disposición o capacidad adquirida por el ejercicio y el aprendizaje de hacer lo que es moralmente bueno. La virtud es una cualidad que emana de la voluntad y supone un bien para uno mismo o para los demás. En esto se distingue una virtud de cualquier otra disposición habitual como por ejemplo la salud, la fuerza física o la inteligencia.

Las virtudes que desempeñan un papel fundamental en la vida del hombre se denominan cardinales (prudencia, fortaleza, templanza y justicia); todas las demás se agrupan en torno a ellas.

Las fuentes doctrinales donde encuentran su sustento estas virtudes provienen de Platón, Aristóteles y Tomás de Aquino, fiel comentador en este punto de las teorías aristotélicas.

La virtud es, en Platón, el dominio de la parte racional del alma sobre la parte apetitiva. Aristóteles desarrolla este esquema y sistematiza la doctrina de la virtud como principio de la ética. El alma racional platónica es en Aristóteles la razón discursiva en su función práctica; del buen funcionamiento de esta razón nace la virtud de la prudencia y a ella incumbe llevar una vida moralmente virtuosa.

La vida es moralmente virtuosa si tiene el hábito de la virtud; la práctica habitual de las virtudes éticas, hacen al hombre moral y lo disponen a la felicidad.

En este contexto, Tomás de Aquino distingue entre el apetito natural, sensitivo e impulsado por la imaginación, y el racional, que es la determinación de la voluntad. El concepto aristotélico de virtud, fundamento de la ética, pasa al mundo cristiano, donde se impregna de los efluvios que emanan de la doctrina de Cristo.

Así, a las virtudes morales de Platón y Aristóteles, que como hemos señalado se denominan cardinales, se añaden las teologales (fe, esperanza y caridad) que tienen por objeto a Dios.

Reflexionemos someramente sobre cada una de ellas:

La prudencia

Es la fuerza que guía el juicio de la conciencia. El hombre prudente decide y ordena su conducta según este juicio. Gracias a esta virtud, superamos las dudas sobre el bien que debemos hacer y el mal que debemos evitar.

La fortaleza

Es la virtud que asegura en las dificultades la firmeza y la constancia en la búsqueda del bien. Permite al hombre vencer el temor y hacer frente a las persecuciones. Capacita para ir hasta la renuncia y el sacrificio de la propia vida en defensa de una causa justa.

La templanza

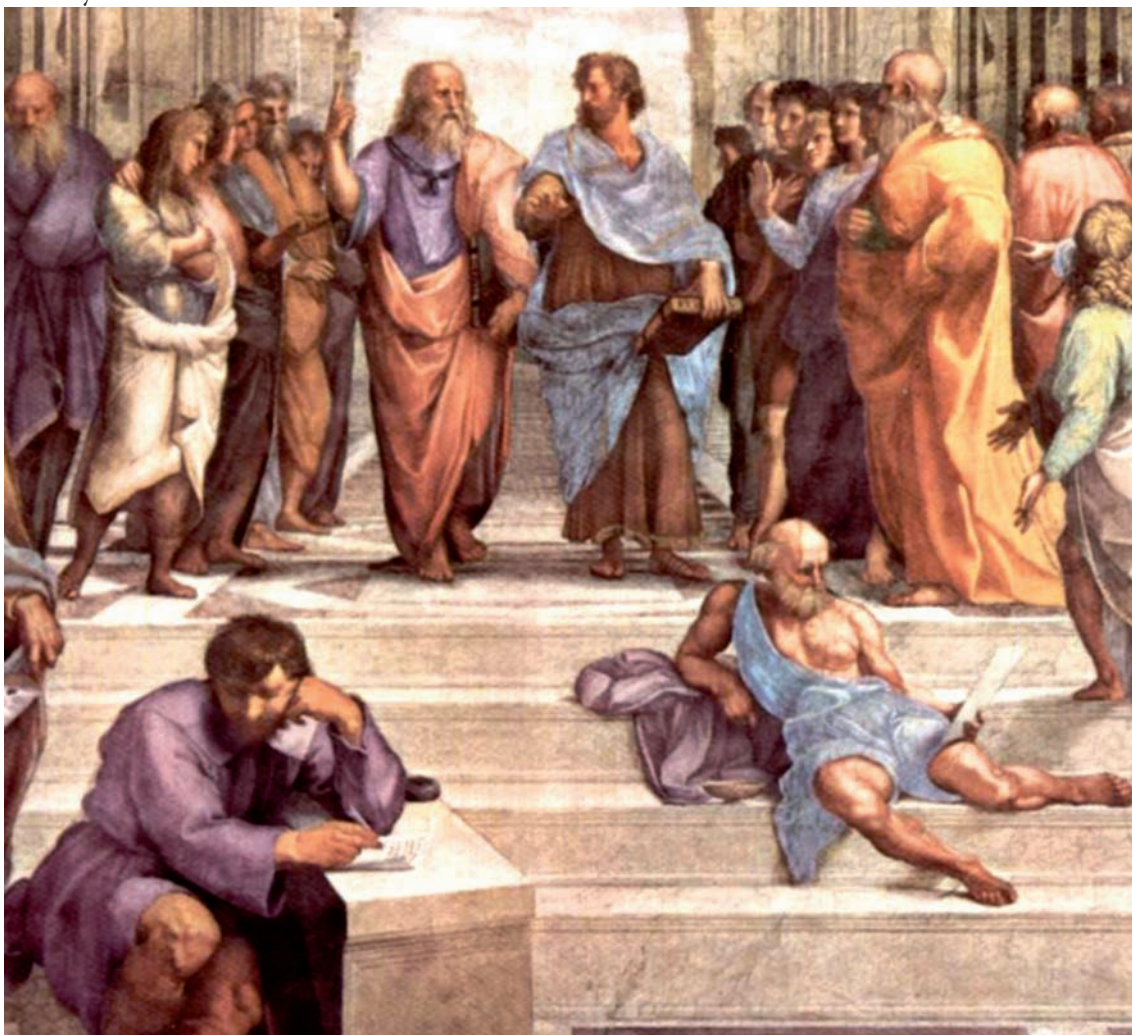
Es la capacidad moral que modera la atracción de los placeres y procura el equilibrio en el uso de los bienes creados. Asegura el dominio de la voluntad sobre los instintos y mantiene los deseos en los límites de la honestidad.

La justicia

Es la virtud que se hace tangible en la constante y firme voluntad de dar a cada uno lo que le es debido. La justicia conduce al hombre a respetar los derechos de cada uno y a establecer en las relaciones humanas la armonía que promueve la equidad respecto a las personas y el bien común.

La fe

Es la virtud teologal por la que el hombre cree en Dios y se entrega entera y libremente a su voluntad. Por ella, el creyente se esfuerza por conocer y hacer la voluntad de su creador.



La esperanza

Es la fuerza que protege al cristiano del desaliento y lo sostiene en todo desfallecimiento; es el impulso que lo preserva del egoísmo y lo conduce a la caridad.

La caridad

Es la virtud por la que el creyente ama a Dios sobre todas las cosas y a su prójimo como a sí mismo por amor de Dios. La caridad es paciente, servicial; no es envidiosa, no se engríe; no busca su interés; no toma cuenta del mal; no se alegra de la injusticia, se alegra con la verdad.

La caridad es la primera de las virtudes teológicas, porque su fin es que las obras se culminen por el amor a Dios.

Podemos afirmar que la fuerza del hombre son sus virtudes. Solo quien tiene virtudes puede guiar su vida de acuerdo con sus principios, sin estar cediendo, a cada instante, ante la más pequeña dificultad o ante las solicitudes contrarias. En cambio, los pequeños vicios de la conducta debilitan el carácter y hacen al hombre incapaz de vivir de acuerdo con sus ideales.

Aristóteles decía: «*Nuestro carácter es el resultado de nuestra conducta*». El Papa Juan Pablo II recurría a la voluntad como herramienta que había que educar y afirmaba al respecto: «*La educación de la voluntad es el entrenamiento en el sacrificio y la renuncia, el esfuerzo en la formación de los caracteres sólidos y serios, la educación en la virtud de la fortaleza interior*

para superar las dificultades, para no ceder a la pereza, para mantener la fidelidad a la palabra y al deber».

Ante tan rotundas afirmaciones, viene a la memoria lo que desde otra perspectiva afirmaba Confucio: *«Las virtudes del hombre superior son como el viento y las del hombre vulgar como la hierba: cuando el viento pasa por encima la hierba se inclina».*

LAS FUERZAS ARMADAS

Platón no concibe la existencia de un Estado sin un Ejército que lo defienda de los ataques del enemigo. Las Fuerzas Armadas no surgen en la vida de los pueblos por generación espontánea, su creación es lenta, a veces dolorosa, vinculada a la entidad específica de cada pueblo. No es fácil determinar cuándo, cómo y dónde surge esa clase especializada que en cada comunidad humana constituye el grupo de los guerreros.

No obstante, sí podemos vislumbrar que los Ejércitos nacen como una consecuencia del desarrollo y madurez de los pueblos. Cuando un pueblo alcanza un grado de madurez y desarrollo, esas condiciones propician que dé a luz por sí mismo ciertas instituciones que regulan la convivencia de sus componentes, como pueden ser las relacionadas con el derecho, la educación, la seguridad, donde tiene su acomodo el Ejército.

Los ejércitos son los garantes de la paz, la seguridad y la defensa de la sociedad a la que pertenecen.

LA SIMBIOSIS DE AMBOS CONCEPTOS

En este entorno, los llamados a desarrollar el oficio de soldados han de ser conscientes de la responsabilidad que con ello asumen, toda vez, que su profesión tiene como finalidad la defensa armada de la colectividad de la que forman parte.

En una profesión de esta naturaleza, sin ningún género de dudas, existe un sustrato vocacional, no de otra manera se puede hacer asunción voluntaria de los sacrificios y privaciones inherentes a la misma.

Desde esta perspectiva, los componentes de la milicia han de impregnarse plenamente de la esencia que emanan de las virtudes cardinales y, en mayor o menor medida dentro de una dimensión más espiritual, de las virtudes teologales.

Juan Pablo II



Puestas todas ellas al unísono, facilitan el más exacto cumplimiento del deber, acrecientan la fe en el proyecto de vida del grupo de pertenencia, y propician la aceptación voluntaria de los riesgos y sacrificios de esta profesión.

En el siglo XVII, Pedro Calderón de la Barca afirmaba: *«[...] en buena o mala fortuna la milicia no es más que una religión de hombre honrados».* En tan rotundo aserto subyace una perfecta simbiosis de prudencia, fortaleza, templanza, justicia, fe, esperanza y caridad. Las virtudes que en perfecta armonía propician que los profesionales de la milicia sean capaces de subordinar sus intereses particulares a los generales de la sociedad a la que sirven y, si preciso fuera, a entregar su vida en aras de la Patria.

Normas de Colaboración

1. Puede colaborar en la Revista **Ejército** cualquier persona que presente trabajos originales e inéditos que, por su tema, desarrollo, calidad y con una redacción adecuada, se consideren de interés militar.
2. Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.
3. Forma de presentar cada colaboración:
Para su posterior tratamiento es imprescindible presentarla en soporte informático (DISQUETE o CD) en WORD o cualquier otro procesador de textos indicando, en este caso, su programa y versión. A la vez se remitirá copia en papel.
4. Propuesta de artículo:
 - 4.1. El **Texto** se remitirá sin maquetar, con el título del trabajo no superior a **12** palabras, centrado y en negrita. Los epígrafes no se numeran, sólo se escriben en negrita, sin subrayar. En caso de hacer correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en negrita subrayadas y no en color.
 - Papel formato DIN A4. Letra ARIAL tamaño 12 puntos, a doble espacio.
 - Hojas debidamente paginadas, sin encabezado ni pie de página.
 - Se recomienda que su extensión sea aproximadamente de **3.000** palabras (incluyendo todos los ficheros aparte que se mencionan a continuación y completan el artículo).
 - Todas las siglas y abreviaturas empleadas en el texto y en el resumen del trabajo tienen que escribirse en español. En fichero aparte se relacionarán poniendo, entre paréntesis, su traducción en su idioma original.
 - Notas empleadas, numeradas, se relacionarán en fichero aparte y no a pie de página.
 - Bibliografía, en fichero aparte, debidamente documentada.
 - 4.2. Un **Resumen** del texto. A remitir con cada trabajo. Iniciado con el rótulo, centrado, "RESUMEN". Debajo, el título, en negrita y mayúsculas. Tratamiento igual al del texto (Apdo.3.1) en la parte que le afecte. Se recomienda que su extensión no supere las 150 palabras aproximadamente.
 - 4.3. **Ilustraciones** (fotografías, mapas, gráficos, croquis, cuadros, etc.), en su caso se entregarán, preferentemente, en formato digital (TIFF o JPEG) con una resolución mínima de **300 ppp**. En todo caso las ilustraciones se remitirán al margen del trabajo, con indicación clara y expresa de su situación en el texto, así como con el correspondiente pie de ilustración. Igualmente se deberá expresar nombre del autor, lugar y fecha y, en caso de obtenerla de Internet, dirección web donde se obtuvo.
5. Documentación a remitir:
 - 5.1. **Datos del autor / es:**
 - Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, Arma o Cuerpo, Ejército, y si es DEM o no. Nacionalidad, si no es español. Si es civil, breve currículo. Licenciatura o Título de mayor categoría, y nacionalidad en caso de no ser español.
 - Dirección postal, correo electrónico, fax, y / o teléfono de contacto.
 - Fotocopia de la cara anterior del DNI o del NIF. En caso de no tener la nacionalidad española, tiene que remitir fotocopia con los datos del pasaporte y código IBAN.
 - 5.2. **Entidad bancaria:**
 - Banco o caja, sucursal, dirección postal, código cuenta cliente (20 dígitos).
 - Los datos de los epígrafes 4.1 y 4.2, los exige la Subdirección General de Publicaciones del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva obligatoriamente la publicación del artículo.
 - En caso de haber remitido todos estos datos con anterioridad y no haber sufrido modificación alguna, no debe enviarlos.
6. Documentos monográficos:
En primer lugar se designará, por parte de los interesados, un representante para coordinar con la Redacción el trabajo desde el principio. Generalmente consta de una presentación de extensión aproximada de **1.500** palabras, y una serie de trabajos (4, 5 o 6) de una extensión total, de todos ellos, no superior a unas **15.000** palabras aproximadamente. El tratamiento de cada trabajo es el mismo que el citado en los epígrafes 3 y 4.
7. Número extraordinario:
Dependiendo del tema puede, tener distinto tratamiento. Es fundamental al igual que cuando se trata de un Documento, designar, desde el primer momento, un representante para coordinar el trabajo con la Redacción.
8. La Redacción acusará recibo de los trabajos, pero ello no compromete su publicación.
La recepción de un trabajo con todos los apartados debidamente cumplimentados, no implica su publicación.
No cumplimentar algunos de los apartados exigidos, retrasará la posible publicación del trabajo.
9. El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extraer o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario, sin desvirtuar la tesis propuesta por el autor / es.
10. Los trabajos pueden enviarse por correo electrónico a través de LOTUS NOTES; a las direcciones de Internet:
 - ejercitorevista@et.mde.es
 - revistaejercito@telefonica.netO por correo a **Revista EJÉRCITO**,
C/ Alcalá, 18 – 4º. CP 28014. Madrid.



LA ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MILITARES ESCRITORES (AEME) NO ES UNA SOCIEDAD MADRILEÑA

La Asociación Española de Militares Escritores no es una fábrica de ideas, ni un *think-tank*, un foro de debate o una escuela de pensamiento. Es un simple agrupamiento de militares en cualquier situación, con carácter cultural y con inquietudes intelectuales, deseosos de promover la publicación de libros y trabajos, de relacionarse entre sí y con Entidades afines, y de elaborar el Catálogo de la obra completa —libros, monografías, artículos, reseñas, tesis doctorales— de los miembros de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil que publican sus trabajos.

En ningún caso es una sociedad madrileña, esto es, limitada al ámbito de Madrid, sino que muy al contrario tiene condición y ámbito nacionales. El hecho de que su sede y su Junta Directiva residan en la capital de España y que en ella se desarrollen sus actividades habituales son sólo consecuencia de que su dirección se halle en Madrid, como las de las demás Instituciones y Asociaciones Españolas. Pero sus pretensiones, programas y planes abarcan siempre el ámbito nacional y en ellos se hallan presentes todos sus asociados, también los residentes en Provincias.

Como es bien sabido, el signo distintivo de la Asociación es la obra escrita y publicada de sus asociados, pero su emblema más directo y expresivo son sus Ciclos de Conferencias, no en balde constituyen el medio y la forma más viva, directa y cálida de transmitir las inquietudes, proyectos y trabajos en curso de los asociados.

La Asociación siempre tiene muy presente la conveniencia y posibilidad de celebrar alguna de sus actividades en otras ciudades de España. Recordamos la muy interesante visita realizada, con conferencia incluida, a Valladolid, experiencia fructuosa que deseamos repetir. La Junta Directiva está deseosa recibir proyectos de visita a alguna ciudad, concebidos y elaborados por asociados residentes en provincias, que son los que realmente tienen la capacidad, oportunidad y posibilidad de planearlos. La asistencia a esas visitas de los asociados residentes en Madrid y en otras provincias será sólo consecuencia de lo atractivo del proyecto y la disposición de acudir con gastos a su costa.

Animamos pues a todos los asociados residentes en Provincias a colaborar e integrarlos en los programas de la Asociación que se celebren en Madrid, y a elaborar programas de actividades provinciales de la Asociación apoyándose en las capacidades de las Delegaciones Provinciales de las Entidades afines, participando en sus conferencias, seminarios, mesas redondas, debates, etc, siempre como miembros de la Asociación. En este sentido hay que subrayar la magnífica predisposición de la Real Hermandad de Veteranos de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil, mostrada por su Presidente Nacional en la Primera Reunión de Presidentes y Directores de Entidades afines militares, celebrada en nuestra sede en el pasado mes de octubre, para acoger a nuestros asociados provinciales en los ciclos de conferencias que desarrollan sus Delegaciones, siempre, claro está, desde el acuerdo, respeto e independencia de ambas Asociaciones

Colaboremos todos pues en la importante tarea de abrírnos a la sociedad española y ofrecerle nuestras capacidades como elementos destacados del pensamiento militar español contemporáneo, haciéndonos más presentes en todo el territorio de nuestra Patria.

FELIPE QUERO RODILES
General de División y Presidente

RECONOCIMIENTO Y MORTEROS PESADOS

en el Batallón de Carros

Juan Vicente Cardona Ferrer. Comandante. Infantería.

El artículo aborda la revisión de las plantillas orgánicas del Batallón de Carros, en concreto de las secciones de Reconocimiento y Morteros Pesados. Las modificaciones producidas, aunque aparentemente poco significativas, obligan a importantes cambios en los procedimientos de empleo en las secciones.



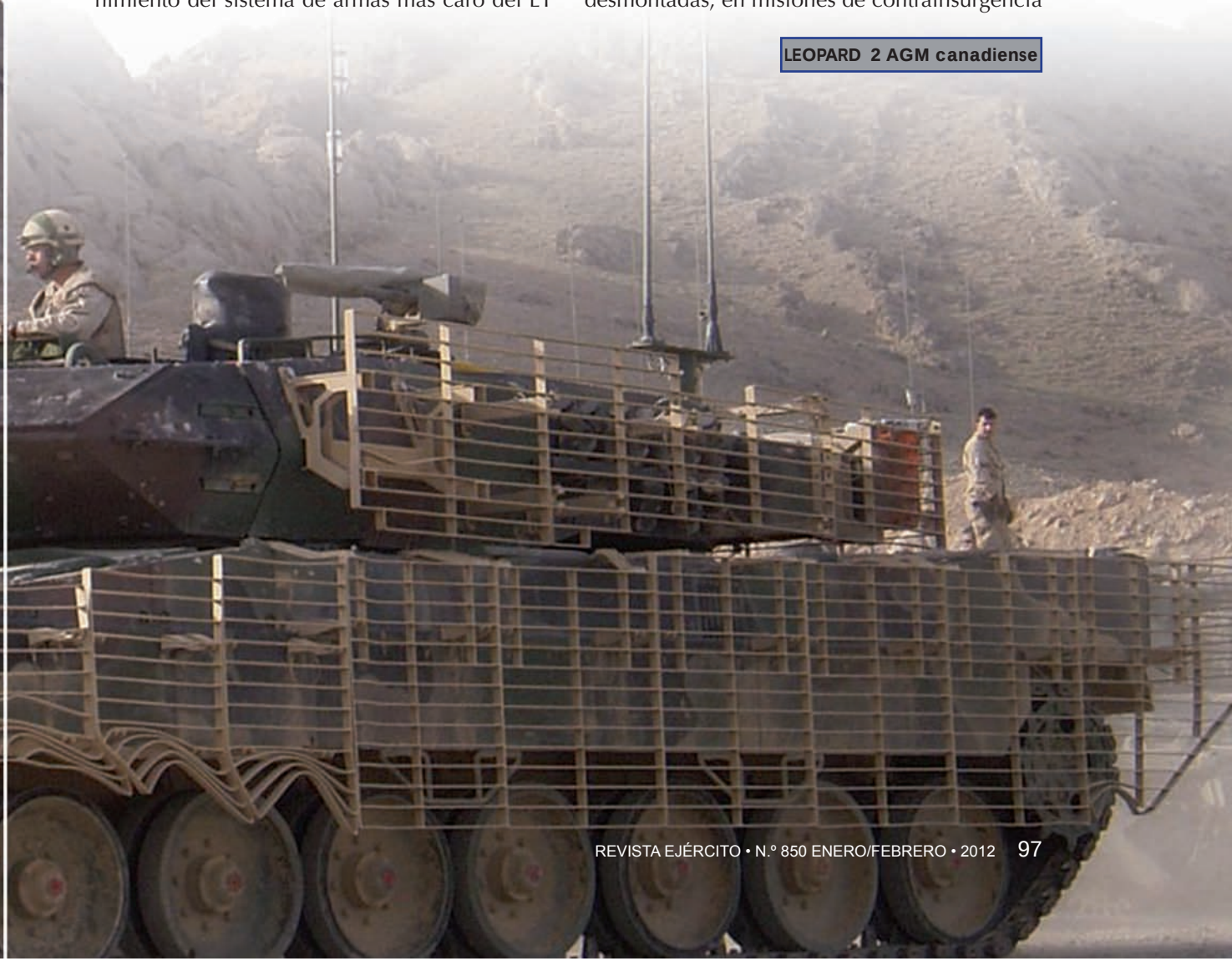
A pesar de la llegada a las unidades del carro de combate LEOPARDO 2E, con el consiguiente impulso que se ha dado a las mismas, quedan en las unidades acorazadas dos grandes retos por cumplir.

Por una parte, y a pesar de la notable mejora en los programas de instrucción de las tripulaciones, sin duda el reto más importante sigue siendo la formación. Mientras no se consoliden tanto los cursos para Jefe de Carro como los cursos de Instructor Avanzado de Tiro; mientras dichos cursos no tengan su significación académica (cursos de perfeccionamiento categoría A y B, respectivamente) y sus correspondientes distintivos y mientras las vacantes y destinos a estas unidades no sean con exigencia de dichos cursos, será con diferencia este el reto más trascendental para las unidades acorazadas, principalmente por la gran repercusión que esta circunstancia tiene tanto en el debido manejo, seguridad y mantenimiento del sistema de armas más caro del ET

tras el helicóptero TIGRE, como por el necesario reconocimiento que quienes tripulan uno de los mejores carros de combate en servicio merecen a su esfuerzo, altísima especialización, experiencia y dedicación diaria.

Por otra parte, otro gran reto pendiente de las unidades acorazadas es su empleo en operaciones. Contrariamente a lo que hace algún tiempo preconizaban distintos autores, respecto a su desaparición (o significativa disminución de efectivos) y falta de ocasiones de uso, la realidad de los actuales conflictos demuestra que los carros de combate no solo son de permanente actualidad, sino que incluso se emplean en escenarios en los que en teoría son poco adecuados, como el combate en zonas urbanas (el caso de Fallujah es el más paradigmático, habiendo múltiples ejemplos), en misiones de estabilización o en otras misiones como el combate en campo abierto en cometidos de apoyo directo a tropas desmontadas, en misiones de contrainsurgencia

LEOPARD 2 AGM canadiense



en Afganistán, donde tanto el Ejército canadiense (desde otoño de 2006) como el danés han desplegado unidades de LEOPARD 2 A6M, con sus kits PSO (refuerzo anti-minas, palas, etc). Recientemente además, en Líbano, en el marco de la misión de la ONU, Francia ha desplegado carros de combate LECLERC. En todos estos escenarios, los carros de combate han supuesto un elemento adicional de protección de la fuerza extremadamente temido por los insurgentes. Tácticamente, los carros proporcionan una poderosa disuasión y proveen a las unidades desmontadas del siempre necesario elemento de apoyo que facilita la libertad de acción para el cumplimiento de la misión, con una rápida disponibilidad y en cualquier condición meteorológica.

Un reto ya felizmente superado, y que era el tercero de los grandes retos de las unidades de carros, es el de sus plantillas. Desde enero de 2010, finalmente las compañías de carros tienen una composición adecuada a las misiones que deben cumplimentar, siendo además acorde con la de nuestros aliados, esto es, secciones a 4 carros, un carro para el segundo jefe de compañía, y una plana sobre TOA M-113, el cual permite al brigada auxiliar, apoyar a su compañía sin pérdida de movilidad. Dichos cambios y su razón de ser se explicaban con detalle en la revista *Ejército* n.º 809 de septiembre de 2008.

También han sido objeto de variaciones tanto las compañías de servicios como la compañía de Mando y Apoyo (MAPO) del batallón. Veamos a continuación en detalle dichos cambios en la compañía MAPO del Batallón de Carros de Infantería (BICC), en concreto en las secciones de Reconocimiento y Morteros Pesados, con las múltiples ventajas que esta nueva organización proporciona, así como algunas vulnerabilidades detectadas.

A grandes rasgos, la SRECO, la sección más modificada, pierde sus carros de combate y todos sus vehículos cadena, articulándose en 2 pelotones de reconocimiento y un pelotón de Defensa Contracarro (DCC), la SCMP añade un TOA de carga a cada pieza como equipo de municionamiento inmediato, y la sección de Mando se convierte en una auténtica sección de Puestos de Mando, resultado de su fusión con la sección de Transmisiones (que queda como entidad pelotón, aunque con los mismos medios y capacidades que anteriormente) manteniendo además su pelotón de observación, algo merma-
do como veremos. (Figura 1)

LA SECCIÓN DE RECONOCIMIENTO

Como se ha dicho, es la que sufre un cambio más radical, no solo en sus medios sino en su

Figura 1

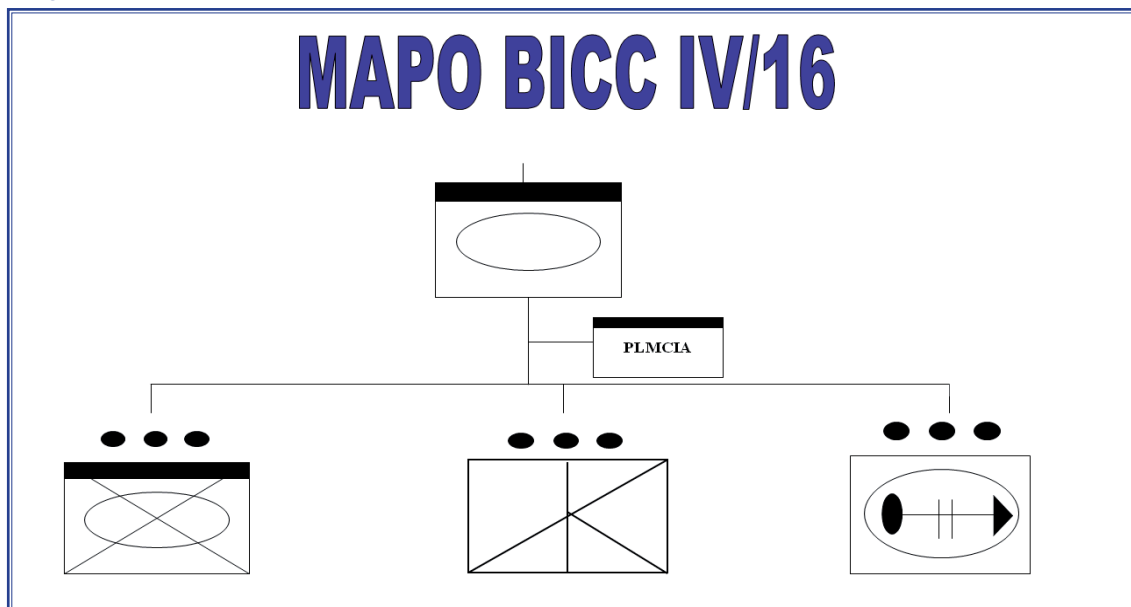


Figura 2



organización, capacidades y por tanto procedimientos de empleo.

Se ha pasado de una sección potente, con vehículos de combate de Infantería, carros de combate y exploradores, apta no solo para reconocer sino para combatir y romper el contacto por sus medios. Llegado el caso, a una sección motorizada, sobre la base de vehículos VAMTAC sobre rueda, extremadamente sutil y sigilosa, y con una articulación mucho más adecuada que la anterior para las misiones de reconocimiento.

En cuanto a su organización, sin duda la mejor característica de la nueva orgánica, dispone actualmente de dos pelotones de reconocimiento dotados cada uno de un VAMTAC armado con ametralladora pesada de 12,7mm, y de un VAMTAC armado con lanzagranadas automático LAG-40. Cada pelotón dispone también de un fusil de precisión BARRET de 12,7mm. Con esta orgánica, cada pelotón puede reconocer un itinerario, materializando los 2 que eventualmente puede adoptar el BICC para su avance. Sus medios hacen de este pelotón una unidad muy

sigilosa, discreta y sutil, circunstancia siempre deseable en el reconocimiento. También dispone de un pelotón DCC, dotado de misiles de largo alcance TOW, como elemento de protección. (Figura 2)

Como se ha dicho, la articulación de la sección con 7 vehículos es la adecuada. Sin embargo, y a pesar de las ventajas mencionadas hay serios inconvenientes que deben ser tenidos en cuenta al considerar los procedimientos de empleo de la actual SRECO.

En primer lugar, al ser medios rueda 4x4, su movilidad será muy reducida, especialmente campo a través bajo condiciones de lluvia, barro o nieve, dándose la circunstancia que la SRECO tendrá peor movilidad que la unidad a la que apoya al estar esta última dotada de cadenas. Por esta razón, difícilmente podrá la sección abandonar caminos y vías de comunicación.

En segundo lugar, al ser una sección ligera, por mucho que fíe en su discreción y sutileza, será incapaz llegado el caso de sostener un enfrentamiento, pues los VAMTAC inicialmente ca-



VAMTAC en Afganistán

recen de blindaje y aunque su armamento es a tener en cuenta contra otra unidad ligera, carece de efectividad para el enemigo «tipo» al que se va a encontrar el BICC (unidades mecanizadas y acorazadas). Además, en los escenarios actuales se ha demostrado que los vehículos ligeros tipo VAMTAC, incluso con protección mejorada, son poco adecuados para resistir la explosión de un IED o una mina a su paso (su parte inferior es plana y sin protección), y frecuentemente sufren de múltiples averías al estar sobrecargados por la protección que se les ha añadido y el incremento de munición y equipo a portar, razón por la que

se han adquirido los vehículos resistentes a minas y emboscadas (MRAP).

En tercer lugar, y salvo que se dote a los VAMTAC de los pelotones de reconocimiento con torres operadas por control remoto y con cámaras térmicas estabilizadas (como las SAMSON que dotan a los RG-31 actualmente en fase de despliegue en Afganistán), la sección carece de capacidad de combate nocturno, disponiendo únicamente de los dos visores térmicos del TOW, además de las gafas de visión nocturna, insuficientes para las acciones de este tipo en las circunstancias actuales, incluso en conflictos de baja intensidad.

Por último, se ha disminuido al máximo el número de tropa «desmontada», con lo que carece de suficiente personal para efectuar el reconocimiento de una casa, custodia de prisioneros o jalonamiento de itinerarios, puesto que solo dispone en el mejor de los casos de 8 infantes entre los dos pelotones de reconocimiento para dedicar a tal fin.

Con todo lo dicho, queda claro que si bien su articulación es adecuada, no lo son en absoluto sus medios, los cuales parecen únicamente enfocados a la obtención de inteligencia (apoyo al combate), siendo por tanto ineficaces bajo fuego enemigo e incapaces de cumplir una misión tan importante para una unidad acorazada como mantener el contacto o proteger un flanco.

Por tanto, habrá que considerar dotarla de medios adecuados: vehículos de combate de cadenas con visión nocturna (cámara térmica asociada al armamento principal) y mayor número de exploradores desmontados para poder cumplir sus misiones adecuadamente. La discreción y la sutilidad son útiles para una unidad de obtención de inteligencia, ya que estas solo deben vigilar el campo de batalla sin necesidad de combatir para cumplir su misión. Sin embargo, la furtividad no es una característica precisamente de las unidades acorazadas, con lo que es preferible contar con que haya que combatir para poder llevar a cabo las misiones de reconocimiento, flanqueos o mantener el contacto. Y desde luego, son necesarios medios cadena, pues de lo contrario la SRECO no será capaz siquiera de seguir a los LEOPARDO, y mucho menos de jalonar su avance. En todo caso podrían ser útiles medios del tipo blindados rueda 8x8, pues su movilidad,

protección y potencia de fuego son muy superiores a los VAMTAC, aunque siempre inferiores a cualquier medios cadena. Y si bien para las misiones tipo de la SRECO, no son necesarios los carros con los que anteriormente estaba dotada, siempre estará en la mano del Jefe de Batallón agregarle un pelotón de los mismos, si la misión y las circunstancias requieren aumentar la potencia de combate de la sección.

En resumen: articulación actual adecuada, pero medios totalmente inadecuados, sin capacidad de combate nocturno y tropa desmontada insuficiente para cumplir las misiones propias de la sección de reconocimiento. Hay que evitar confundir lo que son misiones de reconocimiento de la función de combate maniobra con los cometidos de apoyo al combate, como son la vigilancia y la obtención de información propios de la función de combate inteligencia. La SRECO es una unidad de combate y un elemento de maniobra, independientemente de que coopere en cometidos de inteligencia.

LA SECCIÓN DE MORTEROS PESADOS

Los morteros no han experimentado grandes avances en cuanto a plataformas (el TOA portamorteros de 120 mm sigue en servicio en la mayor parte de los ejércitos occidentales de referencia), aunque sí han experimentado un «renacer» en cuanto a su importancia en los escenarios actuales, por las características de sus fuegos (grandes ángulos de elevación y caída, idóneos en poblaciones y ambientes montañosos, así como en la defensa de bases por la rapidez de sus fuegos) y su disponibilidad inmediata a pesar de las condiciones atmosféricas (que en ocasiones no permiten el apoyo aéreo).

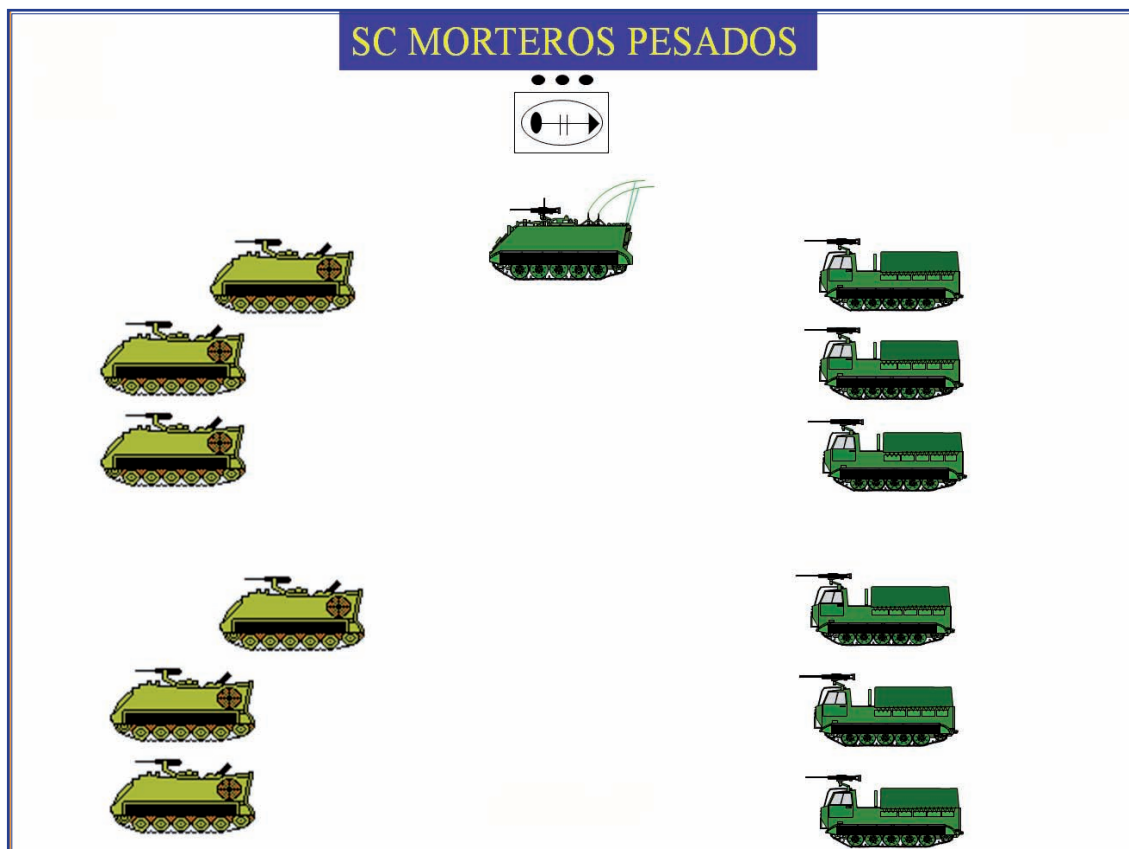
De hecho, están apareciendo nuevos sistemas computarizados de cálculo de tiro, integrados en el vehículo, que aceleran los tiempos de reacción y aumentan significativamente la precisión del tiro.

A grandes rasgos, la única diferencia que aparece en esta sección es que a cada pieza se le asocia un TOA de carga para el transporte de la

Soldados estadounidenses abren fuego con mortero sobre las posiciones insurgentes.



Figura 3



munición. Con los nuevos tipos de municiones, más alargadas, se había disminuido el número de granadas de uso inmediato sobre el TOA portamorteros. Disponiendo del TOA de carga, la sección puede llevar su dotación de granadas consigo (anteriormente parte de dicha dotación iba sobre el arma y el resto se transportaba en los trenes del batallón), de forma que no solo se aumenta la capacidad de fuego sostenida de la sección, sino que además libera a los trenes del batallón de una pesada y voluminosa carga de la que ya no deben preocuparse. (Figura 3)

Respecto al empleo táctico de los morteros del BICC, hay que tener en cuenta ciertas particularidades. El BICC es una unidad cuya efectividad máxima se consigue mientras se encuentra en movimiento, tanto en ofensiva como en defensiva. Esto implica que la sección de morteros debe estar efectuando continuos cambios de asentamiento para no quedarse fuera de alcance. Además, la SCMP es siempre un objetivo de gran

rendimiento (HPT), lo cual implica que en cuanto se detecten sus fuegos, la artillería enemiga tratará de hacer fuego rápidamente sobre los asentamientos localizados. En cuanto a los objetivos tipo que la SCMP va a batir, serán habitualmente fuegos de supresión inmediata o neutralización ligera de unidades tipo pelotón/equipo DCC, observatorios enemigos y demás objetivos de entidad similar, pudiendo en determinados casos considerar hacer fuego sobre unidades ligeras tipo sección al descubierto. Para el diseño de dicha Acción de Fuego Tipo (AFT), y dado que actualmente no existen tablas de efectos para proyectiles de 120 mm de mortero, se puede trabajar con las tablas de efectos del disparo de artillería de 105 mm, pues por sus pesos y características pueden considerarse similares.

Teniendo en cuenta todos los factores anteriormente citados, podemos concluir que para mantener en todo momento la capacidad de apoyo y al mismo tiempo poder asegurar la supervivencia

de los morteros, no queda más remedio que emplear la sección dividida. En la actual plantilla, la sección está compuesta por 3 pelotones de 2 piezas cada uno. Teniendo en cuenta que el pelotón de morteros de la compañía de fusiles es de 3 piezas, parece lógico que a fin de mantener un adecuado volumen de fuego si se va a emplear la sección por saltos, y por coherencia con los fuegos de morteros de las compañías de fusiles, los pelotones de la SCMP también sean de 3 piezas (como ya se preconizaba en el número 798 de la revista *Ejército*).

Con todas estas consideraciones, y siguiendo el principio de aproximar las tácticas, los procedimientos de empleo e incluso el lenguaje empleado por la Artillería de campaña, estamos en condiciones de formular un modelo de acción para la SCMP: los pelotones de 3 piezas se asientan con una separación mínima entre ellos de 500 m (para que una misma acción de fuego de Artillería no afecte a ambos simultáneamente). A petición, uno de los pelotones de morteros inicia la acción de fuego simultáneamente con sus 3

piezas, descargando la misma en menos de 3 minutos (dependiendo de cómo se diseñe la acción, y teniendo en cuenta que la cadencia máxima sostenida de fuego son 6 disparos por minuto, es tiempo suficiente y razonable de ejecución), debiendo recoger material y alejarse rápidamente al menos 500 metros del asentamiento inicial antes de 5 minutos (teniendo en cuenta que al ser detectado será un objetivo imprevisto, entre el 4.º y 5.º minuto una unidad de Artillería en vigilancia que reciba datos del asentamiento de MP está en condiciones de hacer fuego), debiendo estar en vigilancia de nuevo al 6.º minuto de haber iniciado el fuego. En ese intervalo de tiempo de 3 minutos entre que el primer pelotón finaliza la acción de fuego, cambia de asentamiento y establece vigilancia, el otro pelotón, que hasta el momento no ha hecho fuego, está en condiciones de garantizar la continuidad del apoyo. Además, al actuar sucesivamente en fuegos de 3 en 3 piezas, cabe la posibilidad de que sus fuegos se confundan con los morteros de una compañía de fusiles y reciban menos atención

Figura 4



• Propuesta empleo:

- DEN y JSC MP juntos PCAV permiten la adecuada coordinación de fuegos.
- Petición APOFU "única" y corrección por OAV siempre.
- MP "cubren" los "silencios" de ACA a las peticiones de las CIAS.
- JSC en malla de morteros y escucha malla de tiro (OAV) ACA.
- PN MP desbloqueados (2 Pn de "3" MP, similar a CIMZ).
- EQ municionamiento mejora rapidez recarga.
- AFT MP: 6 AFT PR, 2 PH, 1 PEL (x2 previa recarga) NLT 4' saltan. NLT 6' en vigilancia.
- ZAMP (para cambios de despliegue bajo control JSC MP). Supervivencia.
- Núcleo OPS/INFO puede "vetar" las acciones MP. Se mantiene el control sobre MP.

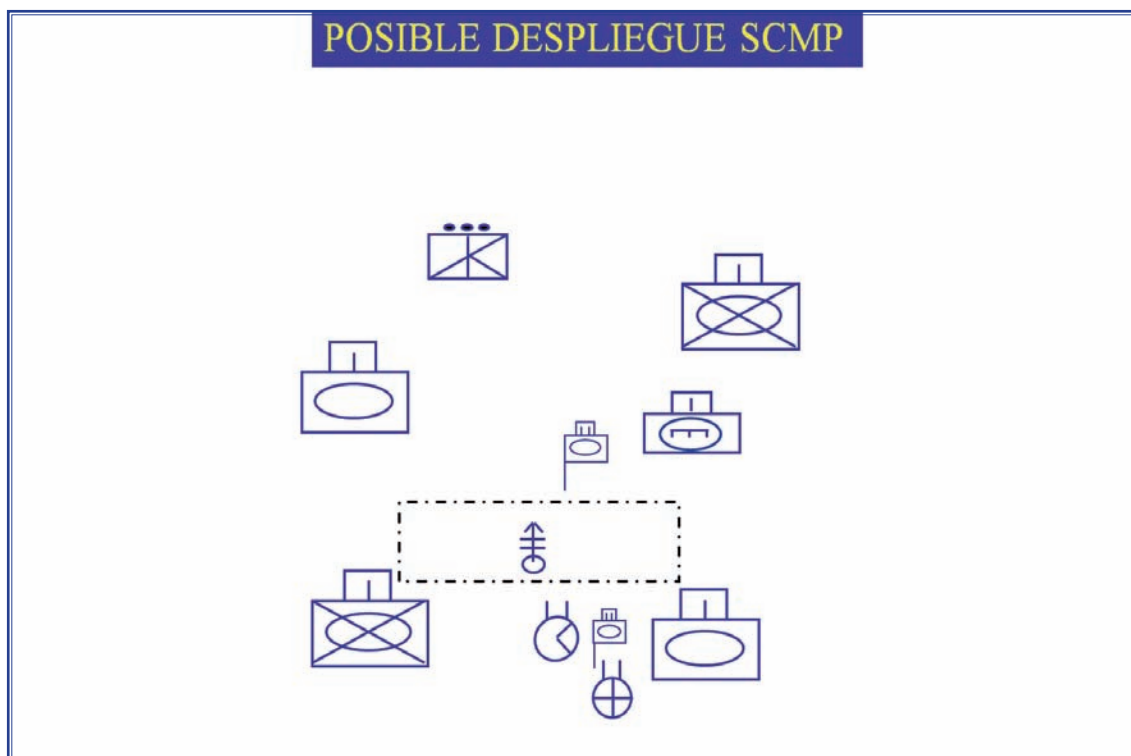
de la Artillería enemiga. Obviamente, este modelo de acción implica que cada asentamiento alternativo de pelotón tras cada acción de fuego debe estar previsto en el plan de cambios de asentamiento de la sección. Para facilitar dicho plan de asentamientos, a la SCMP no se le da un punto sobre el terreno, sino que en realidad hay que proporcionarle un área de maniobra de morteros, a imagen y semejanza de las Áreas de Maniobra de Artillería (AMA), de como mínimo 500x500 m (media cuadrícula kilométrica), donde los pelotones tengan espacio para efectuar dos acciones de fuego tipo cada uno (4 AFT para la SCMP por área de maniobra). (Figura 4, figura 5).

Respecto a la integración de los fuegos de mortero en el plan de apoyos de fuego del batallón, hay que tener en cuenta que en realidad, los fuegos de mortero son la última baza del Jefe de Batallón para procurarse apoyo de fuego en caso de «silencio» de la Artillería. Es decir: **la SCMP supe** el apoyo de fuegos que no pueda proporcionarle la Artillería de la brigada, bien porque esté siendo empleada en misiones más prioritarias, bien porque esté realizando cambios

de asentamiento, o bien porque ha sufrido fuegos de contrabatería. Esto es muy importante a la hora de considerar la integración de los fuegos, pues actualmente dicha integración no pasa de asignar algunas acciones a ejecutar por los morteros dentro de un plan general de apoyo de fuegos, o que ante imprevistos donde la Artillería no pueda hacer fuego, tener que repetir los datos del objetivo y dar las órdenes pertinentes nada menos que por malla de mando de batallón, una malla de por sí muy congestionada.

Pongámonos por un momento en la situación de un jefe de compañía en contacto que solicita apoyo de fuego. Normalmente, por su malla de compañía hará la petición a su observador avanzado (OAV) y esperará a que se produzcan los fuegos. Realmente a ese jefe de compañía, le preocupa poco quién ejecute la petición y con qué medios (sea ACA, morteros, aviones o helicópteros, de ahí la importancia de que dicho observador sea capaz de dirigir todo este tipo de fuego y que el OAV sea además Observador de Fuegos Aéreos y capaz de guiar a los helicópteros en sus ataques). Lo que sí le preocupa es que

Figura 5



ese apoyo se produzca con rapidez y eficacia. Con el procedimiento actual, si la Artillería no puede atender a la petición de fuego, el jefe de compañía debe reiniciar la petición a través de la malla de mando de batallón para que el jefe de la SCMP obtenga la localización del objetivo y pueda calcular datos, apuntar piezas y dar la orden de fuego salvo que, también por malla de batallón, se vete la petición. Obviamente es un procedimiento lento y de escasa eficacia.

Hay dos posibles soluciones a esta circunstancia. La primera pasa por proporcionar al jefe de la SCMP un tercer equipo de transmisiones (o de transmisión de datos) por el cual pueda ser consciente de la petición del OAV, que recordemos hace por malla de tiro de Artillería. De esta manera, el jefe de la SCMP es consciente de que hay una petición en curso, y puede ir calculando datos y apuntando sus piezas. Si la petición de fuegos no puede efectuarse con Artillería, él también lo sabrá y, bien por recibir la orden por malla de batallón, o bien, si así se establece, porque batallón no la veta, estará en condiciones de hacer fuego inmediatamente con los morteros.

La otra solución posible pasa porque el jefe de la SCMP se sitúe físicamente junto al TOA M-113 del Destacamento de Enlace (DEN) de Artillería, como un elemento más del puesto de mando avanzado del batallón (PCAV). De esta forma, literalmente escucha la petición de fuegos junto al capitán del DEN y, al igual que antes, inicia sus cálculos y ordena apuntar sus piezas. Ahora, como está físicamente en el PCAV, solo tiene que esperar un gesto para dar la orden de fuego a las piezas. Incluso se puede aprovechar de la corrección de los fuegos que pueda realizar el OAV, pues recordemos que no existe la figura del observador de morteros, de ahí nuevamente la importancia de que el OAV de Artillería sea capaz de corregir y proporcionar toda clase de apoyos de fuego (aéreos incluidos) al jefe de compañía quien ve así satisfecha su petición de apoyo con rapidez y no ha tenido que emplear la malla de batallón para cuestiones técnicas del tiro.

Está claro que esta última es la solución que actualmente podemos implementar, aunque es la primera la que han adoptado otros ejércitos. De hecho, en general los morteros han sufrido poca evolución tecnológica desde hace años.

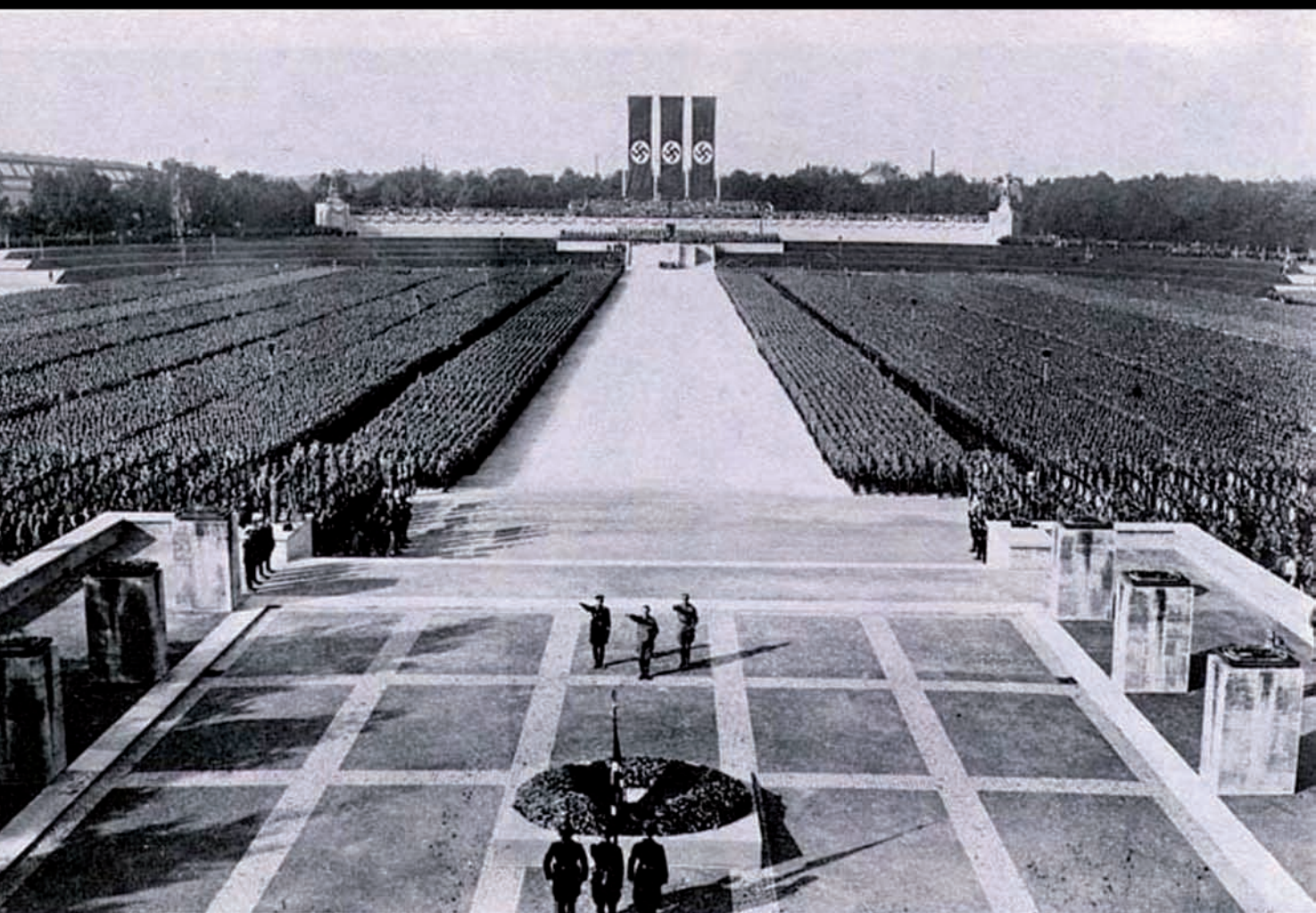
En concreto, la calculadora de datos CALMOR está obsoleta y solo sirve para dar las derivas de las piezas, puesto que no tiene introducidos los datos relativos a nuevos modelos de munición que actualmente están en uso; no hay forma de introducir dichos datos y por tanto no proporciona los ángulos de tiro de todas las municiones. Sin embargo, como se ha dicho anteriormente, los morteros están experimentando un «renacer» ante las circunstancias de los conflictos actuales.

Sobre la base del TOA portamorteros, hay actualmente en servicio piezas dotadas cada una con GPS y sistemas inerciales de navegación, que junto con transmisión automática de datos a través de radio y una pequeña pantalla de ordenador hacen que su entrada en posición, rapidez en el desencadenamiento de los fuegos y eficacia de los mismos haya mejorado enormemente, facilitando además su completa integración con los fuegos de Artillería.

Un ejemplo de los sistemas mencionados (arriba ilustrado) es el sistema de control de fuegos de morteros pesados (MFCS en sus siglas en inglés) M95/96, en servicio en el US Army. Enlaza el vehículo del jefe de sección (en este caso un TOA de mando que actúa como FDC de la sección enlazado con el FDC de Artillería) con hasta 18 piezas de 120 mm, sin necesidad de que los sirvientes deban abandonar la protección del vehículo, puesto que no necesitan jalones en el exterior para materializar la deriva. Durante la realización de diversas pruebas operativas, los morteros trabajando en entorno de red pusieron granadas en el aire en menos de un minuto y medio, consiguiendo un error circular de unos 75 metros. En 2004, el sistema M95/96 se desplegó con la 1.ª División de Caballería en Irak, siendo empleado en combate en Fallujah y Najaf, con gran éxito. Este sistema se encuentra también en servicio en las brigadas de vehículos 8x8 Stryker.

Como conclusión, decir que la actual orgánica es muy adecuada, permite con las servidumbres señaladas una adecuada continuidad e integración de los fuegos de morteros con el resto de apoyos de fuego, y con vistas a poner al día los sistemas de cálculo de tiro y transmisión de datos, sería necesario adoptar para la sección un sistema de control de fuegos integrado con el que actualmente disponen nuestras unidades de Artillería de campaña. ■

La dirección político-estratégica ALEMANA



en la

Segunda Guerra Mundial

CARLOS MANUEL MENDOZA PÉREZ. Comandante. Caballería. DEM.

El gran éxito inicial de Alemania en la Segunda Guerra Mundial se debió a la coincidencia de la afortunada dirección político-estratégica y la brillante ejecución operacional y táctica de su Ejército. El fracaso lo precipitó la inexistencia de una adecuada simbiosis entre el uso de las Fuerzas Armadas y la dirección política.

«Un gobernante puede llevar a su Ejército al desastre si lo dirige del mismo modo que la administración de su Estado, mientras ignora la realidad de los asuntos relativos a la guerra»¹.

Tsung Tzu, El arte de la guerra.



«The political objective and the military objective are not the same, and are never the same. The military strategic objective is achieved by military force while the political objective is achieved as a result of the military success» (El objetivo militar y el objetivo político no son iguales y jamás lo serán. El objetivo militar se consigue mediante el uso de la fuerza militar, mientras el objetivo político se alcanza como resultado del éxito militar)».

General Sir Rupert Smith (ret), The Utility of Force: The Art of War in the Modern World.

Enjuiciar la dirección estratégica de Hitler durante la segunda guerra mundial ha sido siempre un asunto muy polémico. Se le ha considerado desde un líder inspirado para la guerra hasta un completo ignorante en asuntos militares, pasando por la de un político con conocimientos medianos pero buena intuición para las innovaciones en el campo de la guerra.

Este artículo pretende analizar el desempeño de Hitler como cabeza de la dirección político-estratégica de una potencia en guerra y obtener conclusiones válidas sobre el uso de las Fuerzas Armadas y sus relaciones con la dirección política.

Desde el punto de vista del tema que nos ocupa, la expansión de Alemania durante el régimen nazi se puede dividir en tres etapas: la primera correspondería al periodo inmediatamente anterior a la guerra, la segunda abarcaría hasta la detención de la ofensiva alemana a las puertas de Moscú y una tercera hasta el final de la guerra.

PRIMERA ETAPA: EXPANSIÓN POR MEDIOS POLÍTICOS (POLÍTICA EXTERIOR RELÁMPAGO)

Desde la subida al poder de Hitler en 1933 hasta el inicio de la guerra, Alemania ocupó la Renania desmilitarizada y El Sarre, se anexionó Austria, la región de los Sudetes de Checoslova-



Adolf Hitler

quia y finalmente el resto de este país. Además burló o negoció el levantamiento de todas las cláusulas de Versalles que significaran una restricción para Alemania. Todo ello sin disparar un solo tiro, utilizando las Fuerzas Armadas para dar un triunfante golpe final a ritmo de desfile, una vez que su política agresiva y audaz había logrado la caída de su víctima como fruta madura. El éxito de este periodo hay que buscarlo en la habilidad de Hitler para llevar a cabo políticas audaces y sin escrúpulos, en la hábil manipulación de los políticos moderados, en su fina interpretación de la psicología de las masas y en un uso estudiado y eficaz de los gestos de poderío como supuesto reflejo de poder real. En realidad, exportó a la política internacional los métodos que lo habían encumbrado en la nacional.

SEGUNDA ETAPA: *BLITZKRIEG*

Abarcaría desde el inicio de la guerra hasta la detención de los carros alemanes frente a Moscú. Durante esta fase las decisiones políticas de Hitler, tan arriesgadas como en la anterior, le llevaron al enfrentamiento militar real con un gran número de países europeos. Invariablemente el resultado era una campaña fulgurante en la que los Ejércitos alemanes dejaban a sus adversarios fuera de combate en un tiempo record y con un coste mínimo. Polonia, Dinamarca, Noruega, Holanda, Bélgica, Francia, Yugoslavia y Grecia cayeron siguiendo esta pauta. El profesor Michael Citino define este tipo de campaña como «rápida y dinámica» y la considera el enfoque militar

distintivo del Ejército prusiano desde Federico el Grande². La aparición del carro de combate y vehículos motorizados, la aviación y la radio habían dado al modo tradicional de combatir alemán un nuevo y determinante impulso. Esta combinación de política audaz y agresiva y acciones militares rápidas y dinámicas podía recordar a la época del tándem Bismarck-Moltke, produciendo iguales resultados, pero esta vez en el nivel político estaba Hitler, un dictador totalitario, que no dejaba espacio para una dirección estratégico-militar profesional. Algunas intervenciones de Hitler en la campaña de Francia ordenando la detención de los Panzers frente a Dunkerke y el cambio de estrategia en la ofensiva aérea sobre Inglaterra pasando de objetivos militares a objetivos económicos y población civil arrojan dudas sobre si realmente esta combinación de política y estrategia militar era deliberada y armoniosa o una simple coincidencia de objetivos y medios. De hecho, Hitler parecía considerar esta etapa como una continuación de la anterior atribu-

Hitler primaba los objetivos económicos en la guerra. Consideraba, con indudable lógica, que la riqueza y prosperidad de Alemania dependía del libre acceso a los recursos naturales, especialmente a los minerales, y trasladaba, de modo tan simple como erróneo, este objetivo político estratégico directamente a objetivos militares

yendo los éxitos más a factores psicológicos relacionados con la audacia política y el uso de la tecnología, que a factores puramente militares.

TERCERA ETAPA: ESTANCAMIENTO Y DEFENSIVA

La ofensiva contra la Unión Soviética comenzó del mismo modo que las anteriores, pero esta vez Alemania se enfrentaba a un enemigo de espacio y recursos inagotables. Los errores se fueron acumulando y llegó el estancamiento de la ofensiva frente a Moscú en 1941 y, esta vez definitivamente, frente a Stalingrado en 1942. A partir de este punto Alemania entraría en una fase de defensiva en dos frentes contra Fuerzas muy superiores, con-

ducida con gran habilidad en el nivel táctico pero con grandes errores estratégicos y operacionales, que la llevaría a la derrota final.

Durante esta fase la intromisión de Hitler en el ámbito operacional, e incluso táctico, era cada vez más frecuente y profunda y se pondría de manifiesto un claro divorcio entre la visión estratégica de Hitler y la del Ejército. Varias de las pautas que pueden distinguirse en las decisiones de Hitler son claramente opuestas a la concepción de guerra «rápida y dinámica» distintiva del Ejército alemán. Esta no solo se había demostrado como extraordinariamente eficaz, sino que además era la única opción posible para vencer al largo número de adversarios con los que el régimen nazi se había enfrentado y que juntos sumaban unos recursos humanos, naturales, industriales y militares muy superiores a los que podía movilizar Alemania.

EL ENFOQUE HITLERIANO DE LOS ASUNTOS MILITARES

Hitler primaba los objetivos económicos en la guerra. Consideraba, con indudable lógica, que la riqueza y prosperidad de Alemania dependía del libre acceso a los recursos naturales, especialmente a los minerales, y trasladaba, de modo tan simple como erróneo, este objetivo político estratégico directamente a objetivos militares. Esta fijación con los objetivos económicos influyó en su decisión de desviar el esfuerzo sobre Moscú a Ucrania en 1941 y, sobre todo, a la desastrosa campaña del Cáucaso en 1942.

También insistía en influir sobre la resistencia psicológica de la población civil, tanto mediante bombardeos de ciudades, modificando los objetivos de la ofensiva aérea sobre Inglaterra, como primando objetivos de gran significación política (Leningrado, Stalingrado). Actuar sobre objetivos económicos o la moral de la población civil puede ser decisivo cuando se está afrontando una larga campaña de desgaste, pero irrelevante cuando se espera aniquilar las fuerzas armadas del adversario en menos de cuarenta días.

Otra pauta significativa de Hitler era, una vez la ofensiva de sus tropas era detenida, ordenar la defensa a toda costa de las posiciones alcanzadas independientemente de su significado estratégico o táctico, temiendo un colapso en la moral de sus tropas que nunca se produjo. Sin embargo, cuando

a los generales se les daba libertad para retirarse o simplemente desobedecían las órdenes, fueron capaces de lanzar contraataques demoledores como el de Rommel hacia Tobruk en enero de 1942

La guerra es una actividad distinta de la política aunque sus fines estén subordinados a ella

o el de Manstein en Jarkov en 1943. El carácter «dinámico» del modo de guerra alemán significaba primar siempre el ataque y el movimiento aun en situaciones defensivas. La brillante superioridad en la guerra de movimiento del Ejército alemán era su única opción frente a la abrumadora superioridad numérica y material de soviéticos, ingleses y, más tarde, americanos una vez que la posibilidad de una victoria rápida se había escapado. Las increíbles ganancias territoriales de las etapas anteriores le permitían intercambiar espacio por tiempo e infligir un alto grado de desgaste mediante la combinación de defensa temporal y contraataque.

Otra fijación de Hitler era la producción de armas «secretas» buscando una paralización psicológica de las tropas adversarias, algo bastante improbable en una guerra donde la innovación tecnológica era una pauta generalizada.

UNA INTERPRETACIÓN DEL ENFOQUE HITLERIANO DE LA GUERRA

La disparidad entre las decisiones estratégicas de Hitler y el modo de operar de su Ejército se debe, en parte, a que su experiencia militar provenía de la primera guerra mundial donde las tropas alemanas afrontaron una guerra de trincheras, desgaste y material y donde el agotamiento de los recursos económicos y la moral de la población civil llevaron a la rendición de Alemania antes de que sus Ejércitos hubiesen sido derrotados en el campo de batalla.

El éxito de la expansión por medios políticos hasta 1939 influyó en la interpretación de las sucesivas victorias de la segunda etapa, de las que no pareció captar sus verdaderas causas. Las invasiones de Austria y Checoslovaquia se llevaron a cabo mediante una intensa campaña psicológica, unas decisiones políticas rápidas y audaces y un empleo de la Fuerza militar como



Conde Bismark



Moltke.



Dunkerke

simple Fuerza de ocupación pero primando el avance rápido, sin oposición, y la ostentación de la última tecnología militar (carros de combate, aviación). El profesor Stolfi relaciona el impulso de Hitler a la motorización de las Fuerzas alemanas y a otras nuevas tecnologías y procedimientos militares (paracaidistas, aviación) con este tipo de campañas y no con el concepto integral de guerra de maniobra que el Ejército realmente

desarrolló apoyado en ellas. Una vez utilizadas y eliminado su efecto sorpresa, Hitler dejaba de considerarlas útiles.

En el caso de que el enemigo opusiera resistencia militar, como ocurriría a partir de la invasión de Polonia, entraba en funcionamiento la maquinaria miliar alemana y su increíble eficacia en desarticular los ejércitos enemigos mediante una rápida guerra de maniobra. Pero Hitler, que nunca llegó a comprender esta manera de conducir la guerra,

La propaganda, esencial en la política, tiene aplicación en la guerra como método de aumentar la moral propia y socavar la del adversario

al menor contratiempo volvía a su experiencia de la primera guerra y tomaba decisiones propias de quien espera una guerra larga o insistía en factores psicológicos que pudieran llevar a un improbable colapso de la voluntad de luchar del contrario.

Otra razón añadida para explicar sus decisiones en la guerra es la necesidad de apuntalar su popularidad interna, base de su poder político. Por ello Hitler insistía en objetivos de corto alcance y escasa relevancia para la conducción de la guerra pero que podían ser identificados claramente como éxitos por el pueblo alemán. Es el caso de la ocupación de zonas mineras o industriales que, se supone, tendrían consecuencias inmediatas en la situación económica de Alemania. También, en caso de crisis, Hitler percibía la repercusión negativa que podía tener una retirada en la opinión pública alemana, tanto para su popularidad como líder guerrero como para sus expectativas de victoria y se oponía tozudamente a ella por encima de cualquier consideración militar, condenando de esta forma las posibilidades reales de un resultado final favorable.

Lo realmente sorprendente del caso es que Hitler siempre estuvo convencido de que su dirección estratégica y táctica había sido la clave de las victorias pasadas y al final de la guerra cada vez intervino más y más torpemente en las decisiones militares y relegó claramente a los líderes militares, especialmente aquellos que habían demostrado una pericia extraordinaria en el campo de batalla. El resultado es que las

decisiones estratégicas, operacionales y tácticas de los últimos meses pueden ser calificadas en su gran mayoría de estúpidas o demenciales, según se ponga el acento en clara ignorancia que exhibía Hitler sobre la conducción de los Ejércitos o en su desquiciada visión política y estratégica sobre Alemania, Europa y el mundo en general. Los generales más capaces fueron sustituidos por otros simplemente obedientes, cuando no por políticos completamente legos en materias militares (Himmler llegó a dirigir un Grupo de Ejércitos en campaña ¡sin abandonar ninguna de sus funciones como ministro del Interior y jefe de Policía, comandante en jefe de las SS, del Ejército de Reserva y secretario general del partido nazi).

CONCLUSIONES: DIRECCIÓN POLÍTICA Y MILITAR DE LOS CONFLICTOS BÉLICOS

La guerra es una actividad distinta de la política aunque sus fines estén subordinados a ella. En la famosa frase de Clausewitz es tan importante saber que «la guerra es una continuación de la política» como que se hace «por otros medios». De la, afortunadamente para la humanidad, fracasada dirección estratégica hitleriana cabe extraer las siguientes conclusiones.

En primer lugar, la guerra no puede ser conducida siguiendo los criterios habituales del juego político por exitosos que sean estos ni aunque, como en el caso nazi, sea una política combativa y rodeada de una parafernalia pseudomilitar. La propaganda, esencial en la política, tiene aplicación en la guerra como método de aumentar la moral propia y socavar la del adversario, pero siempre se encuentra con la cruda realidad del campo de batalla que distribuye inapelablemente ganancias y pérdidas, vencedores y vencidos. Después de la guerra se puede manipular la percepción que se tenga sobre el desenlace de la misma cuando ningún bando haya alcanzado resultados decisivos, pero ello no cambiará las consecuencias reales y materiales de las batallas ni nos pondrá en mejor disposición de conseguir el éxito en ellas.

En segundo lugar, aquellos que tienen la responsabilidad de la dirección político-estratégica de una guerra deben conocer muy bien cuáles son las capacidades, posibilidades, puntos fuertes y débiles de las Fuerzas a su disposición a la hora de emplearlas y medir cuidadosamente sus

Los objetivos políticos del empleo de la Fuerza deben ser definidos de tal manera que el éxito militar los obtenga directamente o contribuya en gran medida a ello

expectativas de éxito. El uso del instrumento político que es un Ejército en campaña tiene un coste en vidas humanas y recursos para toda la nación y su fracaso puede conducir a la ruina de esta.

Y por último, los objetivos políticos del empleo de la Fuerza deben ser definidos de tal manera que el éxito militar los obtenga directamente o contribuya en gran medida a ello. En cualquier otro caso la dirección política deberá buscar medios alternativos al empleo de la Fuerza o renunciar a ellos.

NOTAS

¹ Capítulo III, sentencia n.º 14, según la traducción original de Lionel Giles (1910).

² Robert Citino, *The German way of war*. La expresión original es «*short and lively*». Este modo de combatir alemán se venía desarrollando desde Federico pero realmente cristalizó en su gran éxito en las guerras de unificación alemana contra Austria primero y Francia después. Durante la primera guerra mundial el intento alemán de conducir la guerra en los mismos términos llevaría al estancamiento en las trincheras del frente occidental. En el periodo de entreguerras el pensamiento militar perseveró en recuperar su antigua estrategia con el uso de los nuevos medios.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- Smith, General Sir Rupert: *The utility of Force. The Art of War in Modern World*. Knopf, Nueva York, 2007.
- Citino, Robert: *The German Way of War: From the Thirty Years' War to the Third Reich*. University Press of Kansas, Lawrence, Kansas 2005.
- Stolfi, R.H.S.: *Hitler's Panzers East, World War Two Reinterpreted*. University of Oklahoma Press, Norman, 1992.
- Guderian, Heinz: *Panzer Leader*. Penguin Books, Londres, 2009.
- Sun Tzu: *The Art of War. (Restored translation), as translated by Lionel Giles, M.A. First published in 1910*. Paxlibrorum publishing house, 2009. ■



Observatorio Internacional de Conflictos

EL IRAK QUE DEJA ATRÁS EEUU

Alberto Pérez Moreno.
Coronel. Artillería. DEM.

Con una austera ceremonia de arriada de bandera en Bagdad y la posterior salida del último convoy de la base Adder, cerca de Nasiriya, de madrugada, en silencio y sin cámaras para evitar posibles ataques, se ha cerrado un capítulo de la presencia norteamericana en Irak. En una palabra, «la guerra tonta», según calificativo de Obama cuando era candidato a la presidencia, ha terminado «sin vítores, ni aplausos, ni multitudes alborozadas» como apuntaba José María Carrascal¹.

¿Qué huella ha dejado EEUU tras su presencia en Irak durante casi nueve años? Las opiniones están divididas y todavía es pronto para sacar consecuencias y valorar lo conseguido con una intervención armada que ha tenido un alto coste humano y material para todos. Pero la realidad es que solo 24 horas después de que el último soldado estadounidense cruzara la frontera de Kuwait, se desataba en Bagdad una crisis política que ponía en peligro el gobierno de unidad nacional². Y una semana después, una serie coordinada de atentados en la capital iraquí dejaba 63 muertos y 179 heridos.

Un escenario muy alejado del país «independiente, libre y soberano» al que aludió el secretario de Estado de Defensa, León Panetta, en la ceremonia de Bagdad, que parece confirmar los peores pronósticos y temores sobre el retorno de la violencia sectaria tras la salida de las fuerzas americanas.

Tampoco es casual la coincidencia en el tiempo de una batalla política en toda regla que pone en peligro el frágil Gobierno, teóricamente de unidad nacional, pero en realidad compuesto por adversarios irreductibles que buscan más los intereses de su secta que los nacionales, como confesó el propio primer ministro Nuri al-Maliki

al declararse chií antes que iraquí.

La sucesión de acontecimientos indica que Maliki y los chífes han querido dar un golpe de efecto, ahora que tienen las manos libres tras la salida norteamericana, escenificando el inicio una nueva era. El detonante ha sido la orden de detención contra el vicepresidente, Tareq al-Hasemi, al que se acusa de ordenar acciones terroristas. Al-Hashemi, el suní que ostenta el cargo más representativo y enemigo personal de Maliki por su trayectoria política³, se ha refugiado en el Kurdistan —implicando así a los kurdos, que se niegan a entregarle— y desde Erbil ha denegado los cargos de dirigir una partida de asesinos, asegurando que todo se debe a un montaje para apartarle de la política. Además, Maliki ha amenazado con dimitir si el Parlamento no desautorizaba a su viceprimer ministro, Saleh al-Mutlaq, otro suní destacado miembro de Iraquiya, acusado de corrupción y falta de fe en el proceso político.

La respuesta de Iraquiya, el bloque secular que agrupa a los suníes y ganó las elecciones de 2010, ha sido pedir a sus ministros que no participen en las reuniones del Gobierno y anunciar su retirada del Parlamento al sentirse marginalizados por el «monopolio del poder del primer ministro».

REACCIONES Y CONSECUENCIAS

Las reacciones ante esta situación no se han hecho esperar tanto dentro como fuera de Irak. El propio presidente iraquí, Jalal Talabani, hacía un llamamiento para iniciar una conferencia entre los partidos para evitar la desintegración política. El jeque de la mayor y más poderosa tribu suní, los Al Duleimi, también advertía del caos sectario al apartar a los suníes de las tareas de gobierno⁴ y desde Amman, Iyad Allawi, el líder de Iraquiya, alertaba del peligro de colapso del Gobierno y reaparición de la violencia sectaria, más peligrosa si cabe en los momentos actuales en los que toda la región está en ebullición. En Washington, Joe Biden instaba a todos los partidos políticos a

resolver sus diferencias pacíficamente a través del diálogo y reafirmaba el compromiso de EEUU de una alianza estratégica largo plazo⁵.

Efectivamente, el peligro de que reaparezca la violencia sectaria y la insurgencia vuelva a actuar con impunidad es grande. Aunque la inseguridad ha disminuido respecto al periodo 2006-2007⁶, los atentados de Bagdad son una llamada de atención tanto por el número (14) como por la coordinación y el hecho de ocurrir en lugares chiíes y suníes. Si a esto se une que no han sido desmanteladas las milicias chiíes del Ejército de Mahdi y las Brigadas Barqr y que las milicias suníes del movimiento del despertar —los «Hijos de Irak» que atrajo Petraeus en 2007— no han sido integradas, como prometió el Gobierno, se comprende que no solo la insurgencia, sino incluso el fantasma de la guerra civil no sea descartable.

El federalismo es otra de las cuestiones pendientes que ahora toma una mayor importancia. Recogido por la Constitución para dar cabida a la semiautonomía que disfrutaban los kurdos, no solo no ha ayudado a resolver los problemas sino que incluso los ha complicado más. Sigue en pie la cuestión kurda por la pretendida anexión de Kirkuk, pero otras provincias también se han sumado a la petición de autonomía. En 2008 fue Basora, una provincia eminentemente chií, la que solicitó la autonomía, aunque entonces el primer ministro consiguió pararla ofreciendo compensación por el petróleo extraído. En octubre y diciembre de 2011 respectivamente, Saladin y Diyala se unieron a la reclamación del estatuto de autonomía en un movimiento sin duda oportunista, pero impulsado por el recrudecimiento de las tensiones entre chiíes y suníes que amenaza con romper las bases de la convivencia del país.

En resumen, la invasión consiguió librar a Irak de un tirano que desde el fin de la guerra con Irán se había vuelto cada vez más despótico y arbitrario, pero EEUU no ha logrado pacificar el país ni establecer una democracia que pueda servir de modelo en Oriente Medio, como tampoco han conseguido ganarse el aprecio de los iraquíes, ya que buena parte de ellos les culpan —aunque no sea justo— de todos los males que padecen: una inseguridad que no cesa, graves carencias en los servicios básicos como agua, electricidad y alojamiento, y una economía que a pesar del petróleo no termina de despegar,



Ceremonia del fin de la misión militar estadounidense en Irak

precisamente por una inseguridad física y política que ahuyenta las inversiones. Con todo, lo peor es que Irán puede aprovechar el vacío de poder y clima de confrontación que prevalece tras la salida de EEUU. Es verdad que Irak no será un satélite de Irán, tanto por la diferencia de las mentalidades árabe y persa como por el nacionalismo iraquí y por toda una generación que no olvida la lucha de los ochenta, pero los chiíes han estrechado relaciones y acercado posiciones con Irán, generando la sensación de que ha sido el verdadero ganador, aunque está por ver si realmente es así.

NOTAS

¹ CARRASCAL, J. M.^a. «Adiós sin fanfarria». *ABC*, 18 de diciembre de 2011.

² PEEL, Michael. «Irak vi-president declares unity efforts gone». *Financial Time*, 20 de diciembre de 2011.

³ Tarek al- Hashemi ha colaborado estrechamente con EEUU y tiene buena relación con Arabia Saudí. Además, los chiíes no le perdonan que fuera oficial del ejército iraquí y, sobre todo, que sea el principal contrapeso en el Gobierno a la influencia iraní.

⁴ CHULOV, Martin. «Sunni leaders warn of sectarian chaos in Irak». www.guardian.co.uk, 20 de diciembre de 2011.

⁵ ALANDE, David. «EEUU alerta a Al Maliki sobre la ruptura del gobierno de unidad». *El País*, 21 de diciembre de 2011.

⁶ Según la ONG Iraqi Body Count en noviembre murieron 187 civiles.

LA INDUSTRIA DEL SECUESTRO EN EL ESCENARIO AFRICANO

Carlos Echeverría Jesús.

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED.

LA INDUSTRIA DEL SECUESTRO EN EL ESCENARIO AFRICANO

A los secuestros de dos turistas y de varias cooperantes (una británica, una francesa y dos españolas) en suelo de Kenia por terroristas somalíes de Al Shabab, en octubre, que provocaron la invasión por fuerzas keniatas del sur de Somalia en el mismo mes, se han sumado los de otros ocho ciudadanos extranjeros en distintos escenarios del Magreb y del Sahel entre noviembre y diciembre¹ de 2011. Con ello, la industria del secuestro de súbditos europeos también en tierra, pues a estos debemos añadir la lucrativa actividad de los piratas en las costas adyacentes a Somalia y la también emergente en el golfo de Guinea, pasa a agravarse en términos de amenaza².

INNOVADOR SECUESTRO EN TINDUF

El secuestro de dos cooperantes españoles y de una italiana en el acceso a los campamentos de refugiados saharauis en Rabuni, junto a la localidad argelina de Tinduf, el 22 de octubre, constituye un paso adelante en la osada actividad de los terroristas yihadistas salafistas que tienen como zona de operaciones el Magreb y la franja del Sahel y que nunca antes habían ejecutado acciones de este tipo en las áreas controladas por el Frente Polisario³. La acción en sí, el hecho de que Al Qaida en las Tierras del Magreb Islámico (AQMI) no lo reivindicara, e incluso desmintiera su autoría, o el que acabara haciéndolo una supuesta escisión de dicha red —autodenominada Jamat Tawhid Wal Yihad fi Garbi (Asamblea por el Monoteísmo y el Yihad en el Poniente)— hace de este secuestro una amenaza aún más compleja. La esperada aparición de la «prueba de vida» de estos cooperantes se hacía pública en forma de breve vídeo con la parafernalia habitual de los terroristas pero sin el nefasto sello de «Al Ándalus» en la parte inferior derecha de las imágenes, propio de AQMI⁴. Además, el hecho de que dos

saharauis fueran detenidos en relación con este sorprendente secuestro en la localidad mauritana de Nuadibú el 5 de diciembre, permitía alimentar todo tipo de teorías conspiratorias y, a Marruecos, cebarse tanto con el Polisario como con Argelia.

IMPORTANTE OFENSIVA DE AQMI EN EL FRENTE DE LOS SECUESTROS

Coincidiendo con el susodicho secuestro, AQMI ponía en marcha, también en el otoño, una ofensiva en el mismo frente añadiendo a los cinco extranjeros que tenía cautivos desde hacía largos meses (cuatro franceses capturados en Níger en septiembre de 2010 y una italiana secuestrada en Argelia en febrero de 2011) a seis más, alimentando así un frente de combate que le es útil tanto para humillar a sus enemigos infieles como para obtener una jugosa financiación por ello. A fines de noviembre AQMI secuestraba a cinco personas en Malí, dos franceses en el norte, en Hombori, a los que acusaba de espionaje, y tres turistas en Tombuctú (un holandés, un sueco y un surafricano) asesinando a un cuarto, alemán, que se resistió a los secuestradores. La reivindicación y la prueba de vida de estos secuestros, hecha pública el 9 de diciembre, no ofrecía dudas pues aquí sí aparecía el logo «Al Ándalus»⁵.

La afrenta que para el Frente Polisario ha supuesto el secuestro de Rabuni le ha llevado de inmediato a tratar de contrarrestar la hábil propaganda marroquí, que lleva años intentando convencer al mundo de que un Sáhara Occidental independiente será un Estado fallido en manos de Al Qaida y de que mientras se sigue buscando tal objetivo cada vez hay más saharauis independentistas ligados a la red terrorista. Recordemos que dicha propaganda trató incluso, aunque en vano, de que el Secretario de Defensa estadounidense Donald Rumsfeld confirmara dicha tesis a la salida de una entrevista con el rey Mohamed VI, en Ifrán en 2002. El que hay saharauis que colaboran con los terroristas, o que incluso forman parte de la red terrorista, es evidente, como hay argelinos o marroquíes, y nadie está libre de que en su suelo medren y actúen. La propia Argelia sufre, pese a su conocido celo, el azote del terrorismo incluyendo alguna ejecución de secuestros por AQMI (la turista ita-



Las mujeres saharauis muestran su solidaridad con los secuestrados y sus familias

liana secuestrada en Djanet en febrero de 2011 y aún cautiva). Argelia y el Polisario se esfuerzan por contrarrestar la propaganda marroquí y el 8 de diciembre fuerzas del Polisario atacaban una columna de contrabandistas en Lemgheity, localidad septentrional de Mauritania que fue escenario de una sangrienta matanza de militares mauritanos a manos del predecesor de AQMI, el Grupo Salafista para la Predicación y el Combate (GSPC) argelino, matando a algunos y deteniendo a otros. A mediados de diciembre, de nuevo el Polisario anunciaba incluso la detención de un número indeterminado de individuos de varias nacionalidades en el norte de Mauritania, vinculándolos al yihadismo, a diversas actividades delictivas como el tráfico de drogas y al secuestro de Rabuni: la coincidencia además de todos estos acontecimientos con la celebración en XIII Congreso del Frente Polisario, en la localidad de Tifariti, que es a todos los efectos su capital administrativa, obliga a los líderes saharauis a poner aún más celo tanto en la protección de las delegaciones extranjeras asistentes como en la resolución del secuestro⁶.

Estos secuestros, y en particular el producido en la zona de influencia del Polisario en suelo argelino, confirman de nuevo la volatilidad de la región, con una red terrorista como AQMI que está fragmentada en diversas katibas como principal amenaza, pero también con supuestas escisiones que en realidad forman un todo que es la hidra yihadista salafista, y con conexiones que siempre han existido con el mundo de la delincuencia organizada que ahora ponen aún más en

evidencia las operaciones policiales mauritanas y la ofensiva del Polisario contra el banditismo y sus conexiones terroristas. Todo ello airea amenazas que para ser combatidas con eficacia demandan de una cooperación internacional reforzada y sostenida en el tiempo, y constituye una invitación a que Argelia y Marruecos logren, a pesar de la perduración de sus diferencias, abrir un marco de cooperación bilateral que es obligado para ambos y que países terceros deberían ayudarles a definir y a blindar.

NOTAS

- 1 «Cuerno de África. Kenia y Etiopía penetran en Somalia». **Informe Semanal de Política Exterior** (ISPE) n.º 771. 28 de noviembre de 2011, p. 6.
- 2 Sobre la frustrante lucha contra la piratería en Somalia, véase la obra del antiguo miembro de las fuerzas especiales francesas Jean Jacques CÉCILE: *Pirates en eaux somaliennes*. Nouveau Monde Éditions. París, 2010.
- 3 ECHEVERRÍA JESÚS, C.: «Sobre la necesidad de asegurar el Sahel». **Análisis del Grupo de Estudios Estratégicos** (GEES). 21 de noviembre de 2011, en www.gees.org
- 4 CALVO, Erena: «Los cooperantes de Tinduf, vivos en un vídeo que han visto sus familias». *El Mundo*, de 13 diciembre de 2011, p. 18.
- 5 Véase «Extraña reivindicación del rapto de dos cooperantes en Tinduf». **El País**, 11 de diciembre de 2011, p. 22.
- 6 KNAYAZ, Samir: «Detenciones de islamistas en el Sáhara». **Diario de Navarra**, 16 de diciembre de 2011, p. 8.



Rincón de Historia Militar

EDUARDO III Y SU HIJO EL PRÍNCIPE NEGRO

Rafael Vidal Delgado. Coronel. Artillería. DEM.

Hay personajes históricos que se debaten entre la realidad y la leyenda y el rey de Inglaterra, Eduardo III, y su hijo, también llamado Eduardo, príncipe de Gales, que ha pasado a la posteridad con el sobrenombre de Negro, pertenecen a este grupo.

Eduardo III fue un rey prerrenacentista, culto, rendido caballero, buen guerrero, organizador, extraordinario táctico y mejor estratega. Su hijo, Eduardo de Cornualles, educado de forma exquisita, aprendió latín y griego, aparte de sus idiomas el francés y el inglés, humanidades, filosofía y astrología, ciencia que le apasionó durante toda su vida; fue el prototipo de príncipe de la época.

Eduardo III era descendiente de Guillermo el Conquistador, duque de Normandía, de la dinastía Plantagenet, nieto de Leonor, esposa de Enrique II, que había sido anteriormente esposa de Luis VII de Francia, duquesa de Aquitania y de Guyena, así como condesa de Gascuña. Estos territorios se completaban con los feudos franceses del rey de Inglaterra: los ducados de Anjou, Maine y Normandía.

También era descendiente de Felipe IV de Francia. Los tres hijos de este rey (Luis X, Felipe V y Carlos IV) reinaron sucesivamente y murieron todos ellos sin hijos varones, dando lugar a la extinción de la dinastía Capeta y al consiguiente problema de sucesión, abriendo un nuevo frente de lucha entre Francia e Inglaterra. Eduardo III, como nieto de Felipe IV por parte de su hija Isabel, trató de hacer valer sus derechos al trono francés a la muerte de Carlos IV en 1328, pero finalmente fue coronado Felipe de Valois, sobrino de Felipe IV.

Eduardo ocupa el trono inglés en 1327 y diez años más tarde revive la cuestión dinástica y declara la guerra al «titulado rey de Francia», por considerar que le correspondía legítimamente la corona francesa dado que, aun aceptando la ley Sállica, según la cual las hembras no pueden reinar pero sí transmitir sus derechos a sus descendientes varones, sus derechos eran mayores que los de una rama colateral. Se inicia con ello la llamada guerra de los Cien Años. Previendo Eduardo la guerra, que además iba a ser larga, preparó a su país para la misma, demostrando con ello ser un gran organizador.

¿Cuáles fueron las aportaciones de Eduardo III a la nación inglesa? Fundamentalmente dos: la introducción de la hilatura y los paños y la creación del espíritu guerrero, combativo y expedicionario que ha caracterizado posteriormente a los ingleses.

Eduardo III fue un innovador en el arte de la guerra, poco reconocido por la historia y por los tratadistas en la materia. Fue un precursor de la «nación en armas», obligando a todos sus súbditos varones a que dispusieran de un arco largo, de las flechas correspondientes y a instruirse adecuadamente en su manejo, disponiendo que todos los hombres entre los 16 y 60 años pudieran ser llamados a su servicio.

De esta forma, compensaba la inferioridad en número de habitantes que tenía respecto a Francia, creando un conjunto de unidades de arqueros formidable. A los designados para servir al monarca se les uniformaba y pasaban a un adiestramiento en las unidades, creando el espíritu de cuerpo y una fuerte disciplina.

Un arquero bien instruido podía lanzar diez flechas por minuto a más de doscientos metros de distancia, lo que multiplicaba varias veces la potencia de los ballesteros.

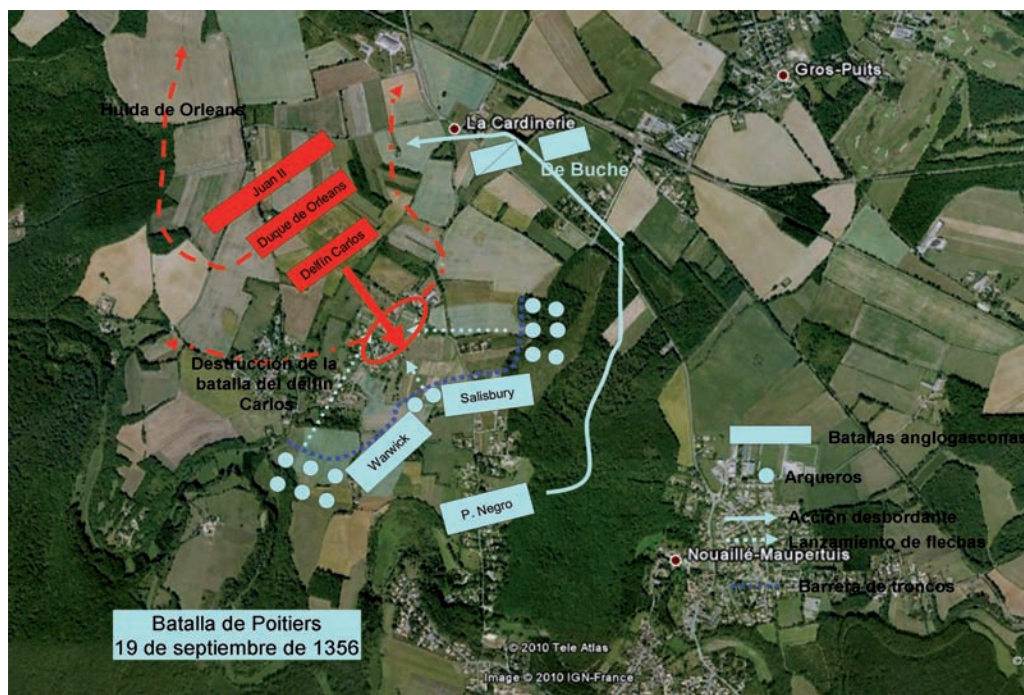
Además, mientras que la Infantería en el resto de naciones europeas, principalmente en Francia, se nutría de mercenarios que luchaban por el dinero, la inglesa lo hacía por su rey y su país.

Batalla de Poitiers



Tuvo asimismo el acierto de crear lo que con el paso del tiempo se llamarían dragones, disponiendo que parte de los arqueros montaran a caballo y se trasladaran de esta forma, portando su arco largo, escudo, lanza y espada, lo que los hacía aptos para defender el terreno con sus arcos y atacar con las otras dos armas.

Mientras la Caballería francesa, prototipo de la «invencible», era pesada, con armadura de placas los jinetes y caballos, la inglesa era mucho más ligera, pudiendo combatir tanto a pie como montada, a diferencia de aquella, que desmontada era ineficaz, tal como se demostró en la batalla de Poitiers (18 de septiembre de 1356).



No terminan aquí las innovaciones de Eduardo III, no solo organizó la Infantería y Caballería, sino que las conjuntó armónicamente en el campo de batalla complementándolas mutuamente y constituyó una nascente línea de abastecimiento, para que en ningún momento le faltaran flechas a sus arqueros.

En el campo estratégico, a diferencia de las costumbres medievales, no visualiza su objetivo en el ejército enemigo, sino que lo hace en puntos y zonas del terreno que le pueden dar un cierto dominio sobre el entorno. Por ejemplo, se abstiene de desembarcar en las proximidades de Calais, como esperaban los franceses, y lo hace en la península de Contentín en Normandía, a escasos kilómetros de donde lo hicieron los aliados en la Segunda Guerra Mundial. Lo mismo que setecientos años más tarde hará Eisenhower, elude la conquista de París, por costosa (el comandante supremo aliado fue desobedecido), y se dirige por el norte para enlazar con sus aliados flamencos.

En el plano táctico también fue un innovador. Para Eduardo III y también para su hijo el príncipe de Gales, la elección del terreno para dar la batalla y la avenida de

aproximación del adversario era fundamental. Como su ejército era mucho más reducido que el de los franceses, apoya sus flancos en accidentes del terreno que le impiden ser desbordados, no permitiendo la acción simultánea de todos los medios del contrario por falta de espacio físico. Al mismo tiempo, prepara el terreno, convirtiendo la línea anterior de su despliegue en una barrera de afilados troncos de árboles, detrás de los cuales despliega sus arqueros y caballeros.

Los franceses avanzan con sus ballesteros y tras ellos lo hace la Caballería pesada, manteniendo siempre una acción ofensiva.

Eduardo III actúa primero defensivamente, disponiendo los arqueros en oblicuo respecto al avance del enemigo, con objeto de acertar en las partes no protegidas de los animales, sus costados, sabiendo que caballero desmontado era combatiente anulado. Tras desgastar al contrario actúa ofensivamente para alcanzar la victoria.

La Caballería choca frontalmente contra la barrera de estacas, creando una enorme melé al tropezar los que vienen detrás al galope con los frenados tan violentamente.

Otro aspecto que elige es la situación del sol, procurando en todo momento dar la batalla con él detrás, cara al enemigo.



Las batallas de Crecy (1346), ganada por Eduardo III, y Poitiers (1356), por su hijo el príncipe Negro, son muestras de la bondad y de lo revolucionario de sus innovaciones en el arte de la guerra, de tal manera que la Caballería iniciaba un lento declinar en beneficio de la Infantería, que pasará a ser la reina de la batalla durante centurias. ■

Grandes Autores del Arte Militar

El General Dámaso Berenguer

Nació en San Juan de los Remedios, Cuba, en 1873. Pronto se trasladó a la Península para ingresar en la Academia General Militar. Perteneció al arma de Caballería. En 1894 volvió a su tierra natal para participar en la campaña contra los independentistas cubanos. Estuvo destinado en la Capitanía General de Andalucía y en distintos regimientos del Arma. En 1906 fue profesor en la Escuela de Equitación y participó en la redacción de un reglamento de instrucción táctica, en el seno de la Comisión de Táctica. Dominaba tres idiomas y era extremadamente culto. Escribió numerosos artículos técnicos en el Memorial de Caballería.

En 1911 se le encomendó la dirección de las fuerzas indígenas de Melilla, en las que realizó un profundo proceso de reorganización. En su puesto, intervino en el Monte Arruit, Taurit Narrich y en Beni Sidel. En todos los combates demostró pericia y habilidad. Ascendido a general por méritos de guerra alcanzó gran prestigio en el ámbito castrense, fue ministro de la Guerra en 1918, en el gobierno de García Prieto.

Poco después fue nombrado Alto Comisario español en Marruecos, donde diseñó un ambicioso plan tendente a la pacificación y ocupación definitiva del territorio del protectorado. Obtuvo algunos éxitos iniciales, como la toma de Xauen en 1920, por el cual Alfonso XIII le concedió el título de conde de Xauen. Procesado y separado del servicio por sus responsabilidades en el desastre de Annual, fue amnistiado y rehabilitado en septiembre de 1923. Un año más tarde es nombrado jefe de la Casa Militar. En 1930, Primo de Rivera dimite y el rey encarga a Berenguer la formación de gobierno, además de la presidencia, asume la cartera de Guerra.



Las elecciones municipales del 14 de abril de 1931 condujeron a la proclamación de la Segunda República Española y el general Berenguer fue procesado por los fusilamientos motivados por la sublevación de Jaca ante el Tribunal Supremo en 1932, siendo amnistiado en 1934. Desde entonces permaneció apartado de la vida pública y murió en Madrid en 1953.

De su obra destacamos:

- De la Dictadura a la República. Madrid, 1946.
- Campañas en el Rif y Yebala. 1921-1922.
- Notas y documentos de mi Diario de Operaciones. Madrid, 1923.

Pedro Ramírez Verdún.
Coronel. Infantería. DEM.

HEMOS LEÍDO



MÁS NANOS

A veces son nanocomponentes, otras nanopartículas, también nanocombustibles. Esta vez se trata de nanodetectores; en concreto, para descubrir el mortífero ántrax. La particularidad de este nanodetector es que es automático y portátil y que solo tarda quince minutos en analizar una muestra sospechosa de estar contaminada. Hasta ahora, debido a la complejidad que representa el análisis de la biología macrobiótica, las pruebas se llevaban a cabo en sistemas difíciles de ser transportados a las zonas de operaciones.

La tecnología del nanodetector le permite amplificar cualquier DNA de ántrax presente en la muestra y puede revelar la presencia de tan solo 40 células microscópicas del mortal *Bacillus anthracis*, bacteria que puede ser usada de forma intencionada para infectar a través de la contaminación de alimentos o del agua, en partículas de aerosol o en polvo seco, tal y como se utilizó en los ataques terroristas llevados a cabo en los Estados Unidos.

Los experimentos que se están llevando a cabo consiguen la detección del DNA en unos 15 minutos y cuando se combina con los análisis PCR (reacción en cadena de la polimerasa) el resultado se obtiene en unos 60 minutos. El sistema puede detectar cantidades tan pequeñas y necesita tan poca potencia para funcionar que por eso se habla de sistema portátil.

En la actualidad, hay varios sistemas que pueden utilizar PCR para amplificar un componente particular de un material genético presente en el ántrax. Estos sistemas son rápidos y sensibles, pero no integran la preparación de muestra y

no son tan útiles como lo puede ser una única unidad detectora. En cualquier caso, lo que parece es que estamos metidos ya de lleno en la miniaturización de todo. En la era nano.

(«Nano Detector for Deadly Ántrax»

por Nathaniel C. Cady en

www.thecuttingedgenews.com)

ANTENAS ENTRE HILOS

Hemos leído en *The Cutting Edge* que investigadores de la Universidad del Estado de Ohio están buscando encontrar la forma de incrustar antenas de radio entre los hilos de los uniformes, usando para ello hojas finas de plástico e hilos metálicos. El artículo se hace eco de lo publicado en el periódico *IEEE Antennae and Propagation Letters* y aquí se habla del diseño de una antena con cuatro veces mayor alcance de la que ya hoy en día incorporan los soldados norteamericanos entre sus ropas.

Uno de los investigadores afirma que su primer objetivo es mejorar la fiabilidad de las comunicaciones y la movilidad de los soldados. Y añade que esta misma tecnología puede aplicarse a la policía, bomberos, astronautas o cualquiera que necesite tener las manos libres para una tarea importante.

Para un soldado de a pie, dice el artículo, a menudo la movilidad está reñida con las comunicaciones. Una antena puede ser algo grande y dificultoso de manejar que, además, se añade a una carga ya de por sí pesada. La idea de introducir elementos de comunicaciones en la

ropa no es nueva y lo que han hecho los investigadores de Ohio ha sido tomar elementos de investigaciones previas y combinarlos en una nueva dirección, con el añadido de un único sistema de control informático que permite trabajar a múltiples antenas en una única prenda. El resultado es un sistema de comunicaciones que puede enviar y recibir señales en todas direcciones, incluso a través de muros o en el interior de edificios, sin la necesidad de que el portador de la prenda lleve una antena exterior. Otro de los investigadores dice que lo que se ha hecho ha sido lo que ya se hace en los teléfonos celulares, donde la antena ya no se ve porque es parte del cuerpo del teléfono.

Cuando la antena hace contacto con la piel, el cuerpo tiende a absorber las señales radio y formar un cortocircuito; asimismo, si una antena se coloca mal, el cuerpo puede bloquearla al moverse contra un muro u otros obstáculos. Estos problemas han sido subsanados al rodear el cuerpo con varias antenas que trabajan juntas a la hora de transmitir o recibir una señal, sin importar la dirección hacia la que esté orientada la persona. Un sistema procesa los movimientos del cuerpo y cambia de antenas activando la que tiene mejores posibilidades según la posición del cuerpo.

Los ingenieros han creado un prototipo de antena incrustando finas capas de metal en una película de plástico comercial. Este film de plástico es ligero y flexible y puede ser cosido en los tejidos. Lo que hacen es que colocan esto en cuatro partes de la prenda (pecho, espalda y hombros). El controlador —una caja metálica de pequeñas dimensiones, más pequeño que una tarjeta de crédito de una pulgada de grosor— se lleva en el cinturón. En las pruebas de laboratorio, los resultados han sido más que satisfactorios.

Seguro que las antenas llegan a la alta costura..., y si no, al tiempo.

(«America's warriors to get boost from antennae in clothing» por Julien Happich en www.thecuttingedge.com)

NAVAJA DE MUELLE

Así se podría traducir el nombre que le han puesto sus fabricantes a un vehículo aéreo no tripulado (UAV) que ya está operativo. En inglés

se llama *Switchblade* y básicamente es un UAV táctico transportable por una persona; además, puede proporcionar imágenes aéreas en tiempo real a pequeñas unidades y convertirse en una bomba cuando el operador, viendo las imágenes que capta como un dron cualquiera, identifica un objetivo de interés y decide activar el artefacto en «modo bomba». El dron sale al aire mediante un tubo lanzador y, a partir de ese momento, puede planear o bien usar un motor eléctrico silencioso (de manera autónoma o controlado por el soldado) hacia la zona objetivo. También puede ser lanzado desde el aire. Una vez en el objetivo, el dron puede emitir las imágenes del área. Si las tropas que están sobre el terreno necesitan atacar un objetivo rápidamente, entonces se puede armar la carga explosiva que lleva el *Switchblade* y ordenarle que vuele hasta el lugar deseado y allí la descargue.

Algunos califican el invento como la «bala mágica». Proporciona en un solo paquete las tareas de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (ISR) más allá de la línea de visión del objetivo en cuestión de minutos. Al tener un tamaño tan pequeño, no es fácil de detectar y a esto también ayuda lo silencioso de su motor.

La evolución de este tipo de UAV tiene muchas vías de desarrollo en los próximos años. Cualquier fuerza dotada con estos drones, que son de bajo coste y grandes capacidades, y que además le proporcionan ISR, estaría en condiciones de hacer mucho daño; por ejemplo a las defensas aéreas porque, a la postre, no dejan de ser misiles guiados.

(«Army buying kamikaze drones» en <http://defensetech.org>)

GRANADA NO LETAL

Es la M-98, aunque su denominación completa es M-98 granada de distracción no letal. Es lo último en el cada vez más creciente arsenal de municiones no letales. Después de ser rigurosamente probada, evaluada y de haberse determinado que es segura a la hora de su empleo, ya está en uso. También ha habido que aprobar el que operativamente sea útil y que logísticamente sea viable.

La granada es parte de la munición del lanza-granadas de 66 mm de dotación en las Fuerzas

Armadas norteamericanas. En el interior de cada granada hay tres submuniciones. Cada disparo es capaz de lanzar simultáneamente tres granadas de distracción. Tras alcanzar el suelo cada granada explota con un resplandor bien visible y con un sonido sordo, lo que proporciona una señal de aviso sin dañar a las personas.

La granada ha sido diseñada, primeramente, para el control de masas, disturbios civiles y revueltas en establecimientos penitenciarios. El empleo de esta granada se dirige también los soldados en *check-points* que necesitan advertir su presencia a los peatones y a aquellos conductores que deben reducir su velocidad cuando llegan a estos puntos.

La granada es la primera de su clase en este apartado de armas no letales. Tiene un alcance de unos 150 metros, lo que la hace muy útil a los soldados que tienen que enfrentarse a situaciones en que hay una escalada de violencia o cuando hay que contener revueltas o advertir a los civiles que se retiren de una zona.

Aunque ya se está en los arsenales, todavía no ha sido distribuida a las unidades. Pero su llegada no puede retrasarse mucho.

(«New M-98 grenade provides troops non-lethal warning options» por Mark Sánchez en www.armytechnology.armylive.dodlive.mil)

EL SOLDADO REEMPLAZADO

Hemos leído en la revista *Armed Forces Journal* el artículo de Mark F. Cancian sobre la fuerza de voluntarios. Se refiere el artículo al hecho de que los Estados Unidos hayan tenido que hacer frente a dos guerras durante los últimos diez años y, sin necesidad, hayan recurrido al reclutamiento forzoso. De todo el artículo nos centramos en las lecciones aprendidas porque algunas pueden ser muy discutibles.

Si el soldado de reemplazo es políticamente inaceptable y militarmente problemático, entonces la única alternativa es que sea la fuerza de voluntarios la que acuda a los grandes conflictos. Ahora bien, los conflictos recientes han mostrado que es necesario tomar medidas adicionales para la formación de esa fuerza de voluntarios y mitigar sus costes.

- Constituir las nuevas fuerzas con más antelación. Tras la Guerra Fría, la mano de obra

militar en activo se redujo un 40% y la reserva un 30%. Estos niveles fueron considerados adecuados para conflictos cortos y convencionales durante los años 90 y, al inicio también, para Iraq y Afganistán. Había gran resistencia a que se ampliara la fuerza. No fue hasta diciembre de 2006 cuando se reconoció la necesidad de esa ampliación. Dos años más tarde, hubo que parar la reducción que se venía produciendo en la Fuerza Aérea y en la Marina cuando se hizo más que evidente que si seguía reduciéndose no podrían llevarse a cabo las tareas requeridas en tiempo de guerra. La lección aprendida es constituir nuevas fuerzas antes de que sea claro el alcance del conflicto; el beneficio social del ahorro en tiempo de paz con una fuerza reducida debe estar compensado con el compromiso de aceptar mayores costes con fuerzas de mayores dimensiones.

- Todos han de ir al frente. En el año 2006, cuando el nuevo Jefe de los marines tomó posesión de su cargo, se sorprendió al comprobar que muchos de sus hombres habían estado en operaciones en tres, cuatro o cinco ocasiones, mientras que unos 60.000 marines nunca habían aparecido ni por Iraq ni por Afganistán. Esto sucedía porque muchos estaban en destinos que no requerían ir al frente. La clave es que la gestión de la fuerza, no el tamaño de la fuerza, puede reducir el estrés en el personal. La política de personal en tiempos de paz que hace que unos no tengan que ir al combate mientras otros soportan el peso de este sobre sus espaldas debe revisarse en tiempos de guerra.
- Reconocer a los contratistas como elementos permanentes de la fuerza implica la necesidad de dos esfuerzos. El primero es establecer las estructuras y los controles necesarios para el empleo de los contratistas sin fraudes ni derroches. El segundo, y más difícil, es incorporarlos en el planeamiento previo a la guerra.

Queda que las lecciones sean interpretadas, adaptadas e implementadas.

(«The all-volunteer force» por Mark F. Cancian en www.armedforcesjournal.com)

R. I. R

FUERZAS ESPECIALES EN LA GUERRA CIVIL ESPAÑOLA

Raúl C. Cancio Fernández
Colección Defensa

286 páginas



PVP: 10 euros
ISBN: 978-84-9781-685-4



PVP: 18 euros
ISBN: 978-84-9781-663-2

TRATADO DE CRIPTOGRAFÍA CON APLICACIÓN ESPECIAL AL EJÉRCITO

J.G. Carmona
Colección Ciencia y Técnica

402 páginas

DIARIO DE OPERACIONES DEL CUERPO EXPEDICIONARIO A LOS ESTADOS PONTIFICIOS (1849-50)

Vicente Puchol Sancho
Colección Adalid

392 páginas



PVP: 10 euros
ISBN: 978-84-9781-690-8



PVP: 18 euros
ISBN: 978-84-9781-678-6

EL TENIENTE DE CABALLERÍA JOAQUÍN COLLAR SERRA PILOTO DEL "CUATRO VIENTOS"

José Sánchez Méndez

168 páginas

Cine Bélico

LOS INCONQUISTABLES



La acción se desarrolla en las posesiones británicas en América poco antes de la guerra de Independencia americana. En el año 1763 la línea que va desde Virginia a los Grandes Lagos está protegida por pequeños destacamentos fortificados para detener los ataques indios.

La historia comienza cuando un barco llega con condenados ingleses para ser vendidos en las colonias. Una de ellos es Abigail Hale (interpretada por la actriz Paulette Goddard) que debe cumplir condena como esclava de por vida. En el trayecto es comprada por el capitán Holden (protagonizado por Gary Cooper) que ofrece seis peniques más que el otro competidor. Holden la deja en libertad a llegar a tierra, pero la mujer vuelve a ser tomada como esclava, víctima de una estratagema.

A partir de aquí se suceden diversas situaciones que entremezclan los ataques de los indios,

la defensa de los fuertes, el apoyo de las tropas británicas, los intentos de las fuerzas francesas de adueñarse con la zona y la resistencia final con el fuerte lleno de moribundos.

Son destacables las escenas de la huida a través de la catarata, los combates en el fuerte (en donde llegaron a emplearse catapultas fabricadas con troncos flexibles especialmente para este film) y las imágenes con las carretas llevando los soldados británicos muertos. Una buena película de aventuras, con casacas rojas y azules, indios, soldados y fuertes asediados.

Artesanía pura.

FICHA TÉCNICA

Título original: *Unconquered*.

Director: Cecil B. DeMille.

Música: Víctor Young.

Fotografía: Ray Rennahan.

Guion: Charles Bennett, Fredric M. Frank, Jesse Lasky Jr.

Intérpretes: Gary Cooper, Paulette Goddard, Howard DaSilva, Boris Karloff, Cecil Kellaway, Ward Bond, Virginia Campbell, Katherine DeMille.

Nacionalidad: EEUU. Color.

148 minutos. Año 1947.

¿Dónde se puede encontrar esta película? Editada en DVD.

NOTA: Sobre esta película pueden dirigir comentarios a garycooper@telefonica.net

LAS RATAS DEL DESIERTO



El actor Richard Burton interpreta a un capitán de un batallón australiano destacado en Tobruk durante la Segunda Guerra Mundial. La acción se desarrolla cuando el general alemán Erwin Rommel (interpretado de manera magistral por el actor James Mason), a pesar de contar con inferioridad numérica de tropas, escasez de repuestos, munición y combustible, avanza por el norte de África de manera imparable con la idea de penetrar en Egipto, tomar Alejandría y alcanzar el canal de Suez.

Una pequeña unidad australiana recibe la orden de hostigarle atrincherándose en Tobruk al objeto de ganar tiempo. La unidad será conocida con el sobrenombre de «las ratas del desierto».

La película tiene varios errores documentales: Se emplean imágenes de archivo reales de

carros de combate norteamericanos, como el M3 Grant que no combatió en África hasta 1942.

En las escenas donde aparece Rommel los alemanes le llaman repetidamente *Herr Feldmarshall*, pero no fue ascendido a mariscal de campo hasta 1942, y precisamente por capturar Tobruk.

A pesar de esto, son destacables las escenas de la defensa de los soldados australianos frente al ataque de los carros de combate Panzer. Muy bien rodado el ataque al depósito de municiones y sus implicaciones posteriores, aunque no encaja mucho el encuentro con Rommel.

Puede considerarse como una de las mejores producciones que reflejan los combates en el teatro de operaciones del norte de África durante el segundo conflicto mundial.

FICHA TÉCNICA

Título original: *The Desert Rats*.

Director: Robert Wise.

Música: Leigh Harline.

Fotografía: Lucien Ballard.

Guion: Richard Murphy.

Intérpretes: Richard Burton, Robert Newton, James Mason, Torn Thatcher, Chips Rafferty y Robert Douglas.

Nacionalidad: EEUU. B/N.
94 minutos. Año 1953.

¿Dónde se puede encontrar esta película? Editada en DVD.

NOTA: Sobre esta película pueden dirigir comentarios a
garycooper@telefonica.net

FLÓPEZ

Bibliográfica

EL DESAJUSTE DEL MUNDO

Amín Maalouf.

Alianza Editorial. Madrid, 2009.

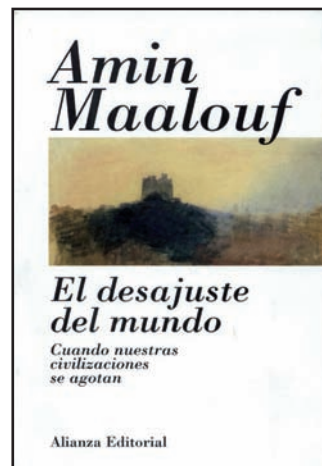
El siglo XXI ha comenzado con muestras claras de estar sufriendo graves desajustes: intelectuales, económicos y financieros, climáticos... ¿Ha alcanzado la humanidad el tope de su incompetencia moral? Esta obra agrupa tres ensayos bajo el subtítulo Cuando nuestras civilizaciones se agotan (Las victorias engañosas, Las legitimidades extraviadas, Las certidumbres imaginarias) en los que trata de comprender y explicar cómo hemos llegado a esta situación, así como el posible camino para salir de ella.

Amín Maalouf, libanés de nacimiento pero francés de adopción, expone su análisis desde su doble cultura, repartiendo entre ambos mundos, de la misma forma, culpas, responsabilidades y justificaciones. Para él, occidente no deja de perder credibilidad moral, mientras que sus detractores no tienen ninguna, ya que entre los árabes existe un doble odio, hacia el mundo y hacia sí mismos, lo que explica su proceder destructivo y suicida que está caracterizando el principio de este siglo. El desplazamiento del debate de lo ideológico hacia las identidades ha tenido efec-

tos catastróficos en el conjunto del planeta, pero especialmente en el área de la cultura árabe-musulmana. Esto no es tanto una consecuencia de la lucha de civilizaciones sino del agotamiento de nuestros respectivos modelos sociales.

No obstante, tras un diagnóstico preocupante lucha contra el pesimismo, traslada algo de esperanza desde estas páginas, al proponer la búsqueda de un punto en el que encontrar una visión adulta de las identidades, de las diferentes creencias. Tener como valor principal la solidaridad; la cultura y la educación como armas principales para derrotar al odio. En definitiva, un pacto para dirigir todas las fuerzas al lugar en donde se puedan hallar lo que es común a todos, hacia lo compartido.

E.B.L.



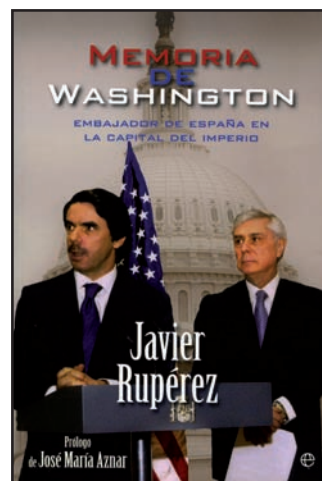
MEMORIA DE WASHINGTON

Javier Rupérez Rubio.

La Esfera de los Libros. Madrid, 2011.

En el ámbito de las relaciones entre España y Estados Unidos existen diversas publicaciones que estudian su desarrollo a lo largo de la segunda mitad del siglo XX. Algunas de ellas del máximo interés, como es el caso del libro que sobre dicho tema fue referenciado en esta misma sección de Información Bibliográfica del pasado mes de octubre. Unas relaciones que, por diversas circunstancias de política interior en ambos países, presentaron en algunas ocasiones una complicada trayectoria.

El año 2000 representa un momento muy especial en el desarrollo de la mencionada trayectoria. Es preciso destacar que en aquel año España se encontraba en una situación de prosperidad económica y de apertura al exte-



rior. Su Gobierno quiso que la mutua lealtad que se había venido manteniendo entre ambos países desde los Acuerdos de 1953 fuera más allá del vaivén político y alcanzara una relación bilateral en un estadio superior.

Para trabajar a favor de tal objetivo, el diplomático Javier Rupérez fue nombrado embajador de España en Washington en el mes de julio del mismo año 2000, puesto que ocupó hasta junio del año 2004 por haber sido nombrado directivo ejecutivo del Comité Antiterrorista del Consejo de Seguridad de la ONU, en Nueva York.

Por ello, y durante casi cuatro años, el autor de *Memoria de Washington* pudo ser testigo directo, desde un observatorio privilegiado, del discurrir de las relaciones entre España y Estados Unidos. Su función como embajador quedó enmarcada, en la parte inicial, por la firma en Madrid el 11 de enero de 2001 de una titulada «Declaración Conjunta entre España y los Estados Unidos de América» en la cual —entre otros temas— ocupaba un lugar prioritario la cooperación en la

lucha contra el terrorismo. La parte final quedó señalada por la retirada repentina y abrupta en el mes de abril del 2004 de las tropas españolas desplegadas en Irak.

En los diversos capítulos del texto se detallan minuciosamente los variados aspectos que fueron caracterizando los hechos concretos que se produjeron en las relaciones hispano-norteamericanas, entre los que cabe destacar la visita de nuestros reyes, en 2001, para reforzar los lazos con algunos estados que tenían una mayor impronta y tradición hispánica: Texas, Misisipi y Florida. Igualmente, la participación española en la guerra en Irak contra Saddam Hussein y la invitación cursada al presidente Aznar por el Congreso de los Estados Unidos para dirigirse a una reunión conjunta de las dos cámaras legislativas. La furia yihadista sobre Madrid, el 11 de marzo del 2004, originó un lamentable punto de inflexión en la trayectoria de nuestras relaciones.

J.U.P.

VIENTOS DE GLORIA

Fernando Martínez Laínez.

Espasa Fórum. Barcelona, 2011.

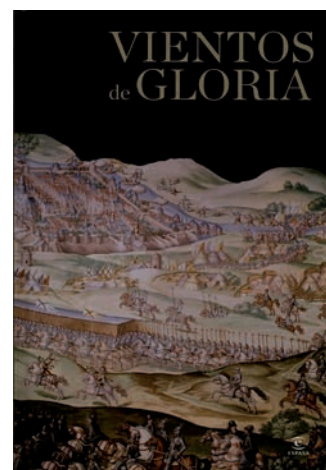
La historia no solo tiene que ser estudiada, también tiene que ser contada. Somos hijos históricos de nuestras guerras y de nuestras batallas, de nuestras victorias o derrotas. Las guerras son parte fundamental en la creación de los grandes estados y las batallas que las deciden actúan como aceleradores históricos representando un elemento concluyente en la evolución del devenir de una nación. Sus ecos y trascendencia resultan decisivos para entender lo que fuimos y, en definitiva, lo que ahora somos. Con estas ideas comienza *Vientos de Gloria*, obra en la que se describen algunas de las principales batallas en las que a lo largo de los siglos, pero especialmente en el XVI y XVII, los ejércitos españoles salieron vencedores.

Desde Las Navas de Tolosa, principio del fin de la ocupación musulmana de España, hasta Bailén, primera gran derrota de las tropas napoleónicas; el auge de la Infantería española en Ceriñola y Garellano con el genio militar del Gran Capitán; su consolidación como la mejor

de la época en Pavía, San Quintín o Mülhberg; las sufridas campañas de sitio, en las que el valor se aliaba con la ciencia, como Amberes y Breda; la defensa de la España de ultramar ante las ambiciones de otras potencias, en Cartagena de Indias y Pensacola.

A lo largo de las páginas de la obra se describen estas y otras batallas, sin perder nunca de vista su contexto histórico, origen, causas y repercusiones. Batallas que subrayan los «vientos de gloria» que marcaron el destino de una España, potencia en el concierto mundial, cuando sus ejércitos tuvieron que combatir en muchos y variados lugares, defendiendo las fronteras de un extenso imperio.

E.B.L.





INHALT

VERGANGENHEIT, GEGENWART UND ZUKUNFT DES TERRORISMUS IN SPANIEN 25

Agustín Alcázar Segura.

Brigadegeneral. Infanterie. i.G.

Allgemeine Führung durch die Entwicklung dieses Phänomens in Spanien. Es reicht von ihren ersten Darlegungen in den anarchistischen Organisationen des späten neunzehnten Jahrhundert bis zu den neuesten Dschihad-Angriffen um. Mit besonderem Augenmerk auf den Terrorismus der Unabhängigkeit, das so stark dieses Land gestraft hat, und auf die gegenwärtige internationale Lage des islamischen Terrorismus.

KOMPROMISS VON EINER SPANISCHEN BRIGADE IN LIBANON 31

Dieses Dokument stellt zusammen den wertvollen Beitrag der Brigade "Líbano XV" zum Frieden und zur Stabilität in diesem Land innerhalb der Interimstruppe der Vereinten Nationen für Libanon (UNIFIL) von Mai bis September 2011.

Entlang fünf Artikeln, die von Mitgliedern der Brigade unterzeichnet, spricht man an die operativen

Aktivitäten, wie die Organisation und die Vorbereitung der Brigade, ihre Beziehungen mit Bataillonen von anderen Kontingenten, die komplizierten Aufträge an den *hot spots* oder die Mitarbeit mit den libanesischen Streitkräften. Ohne die andere Seite der Mission zu vergessen: Die CIMIC-Aktivitäten, mit besonderer Aufmerksamkeit auf das Cervantes-Programm für die Lehre der spanischen Sprache und Kultur, und die Mitteilungsarbeit beim öffentlichen Informationsbüro entwickelt

FÜHRUNG IN DEN HRF (L) HQ'S 66

Carlos Javier Frías Sánchez.

Oberstleutnant. Artillerie. i.G.

Die Struktur der HRF (L) HQ,s ist sehr unterschiedlich, wenn sie in Friedenszeiten und in routinemäßigen Aktivitäten eingesetzt werden, oder wenn sie auf Operationen oder Übungen disloziert werden. Wenn diese Hauptquartiere disloziert werden, verwenden sie eine Führungsphilosophie, die sie auf den Kreislauf „*plan-refine-execute*“ baut. Außerhalb des Bereichs von HRF(L) HQ's ist dieser Kreislauf (britischer Herkunft) kaum bekannt.



SOMMAIRE

PASSÉ, PRÉSENT ET AVENIR DU TERRORISME EN ESPAGNE 25

Agustín Alcázar Segura.

Général de Brigade. Infanterie. BEM.

Cet article suit un parcours synoptique de l'essor de ce phénomène en Espagne abordé dès ses manifestations initiales dans les organisations anarchistes de fin du XIXème siècle, pour arriver aux attentats djihadistes plus récents. Il fait également une mention particulière au terrorisme indépendantiste qui a tellement éprouvé l'Espagne et à l'actuelle situation internationale du terrorisme islamiste.

ENGAGEMENT D'UNE BRIGADE ESPAGNOLE AU LIBAN 31

Ce document a trait à la précieuse contribution de la Brigade Libano XIV pour la paix et la stabilité du Liban lors de la Mission Intérimaire des Nations Unies au Liban tenue de mai à septembre 2011.

Au fil de cinq articles signés par des membres de la propre brigade, l'on aborde des sujets concernant des activités opérationnelles telles que l'orga-

nisation et la préparation de la brigade, sa relation avec les bataillons d'autres contingents, les missions épineuses dans les hot spots ou la collaboration avec les forces armées libanaises. Sans oublier l'autre aspect de la mission : les activités CIMIC, avec une mention particulière au Programme Cervantès pour l'enseignement de la langue et de la culture espagnole, ainsi que la fonction de communication accomplie par le Bureau d'Information Publique.

COMMANDEMENT ET CONTRÔLE DANS LES HRF (L) HQ 66

Carlos Javier Frías Sánchez.

Lieutenant-colonel. Artillerie. BEM.

La structure des HRF(L) HQ est très différente selon leurs emplacements lors des activités routinières menées en temps de paix, ou à l'occasion des déploiements en opérations ou lors d'exercices. Quand ces QG se déploient, ils appliquent une philosophie de commandement et de contrôle basée sur le cycle d'origine britannique "plan-refine-execute", peu connu hors du milieu HRF(L) HQ.



SOMMARIO

PASSATO, PRESENTE E FUTURO DEL TERRORISMO IN SPAGNA25

Agustín Alcázar Segura.

General e di Brigata. Fanteria. DSM.

Quest'articolo segue un percorso generale su questo fenomeno in Spagna. Comprende le sue prime manifestazioni nelle organizzazioni anarchiche dal fine del XIX secolo fino agli più recenti attentati djihadisti, senza dimenticare il terrorismo indipendentista che tanto ha ferito la Spagna e l'attuale situazione internazionale del terrorismo islamista.

L'IMPIEGO D'UNA BRIGATA SPAGNOLA NEL LIBANO31

Questo documento parla dell'importante partecipazione della Brigata Libano XIV per la pace e la stabilità di questo paese nella missione interina delle Nazioni Unite per il Libano (UNIFIL) tra maggio e settembre 2011.

In cinque articoli firmati per membri della propria brigata, si trattano aspetti delle attività operative co-

me l'organizzazione e preparazione della brigata, la sua relazione con i battaglioni di altri contingenti, le delicate missioni negli *hot spots* o la collaborazione con le forze armate libanesi. Senza dimenticare il secondo aspetto della missione: le attività CIMIC, con menzione speciale al Programma Cervantes per l'insegnamento della lingua e la cultura spagnole, e la funzione di comunicazione sviluppata per l'Ufficio d'Informazione Pubblica.

COMMANDO E CONTROLLO NEGII HRF (L) HQ66

Carlos Javier Frías Sánchez.

Tenente colonnello. Artiglieria. DSM.

La struttura degli HRF(L) HQ è molto differente secondo la loro ubicazione in tempo di pace, facendo attività di routine o siano dispiegati in operazioni o esercizi. Quando questi quartieri generali si dispiegano, applicano una filosofia di commando e controllo basata nel ciclo d'origine inglese "*plan-refine-execute*" poco conosciuta fuori dell'ambito degli HRF(L) HQ



SUMMARY

PAST, PRESENT AND FUTURE OF TERRORISM IN SPAIN 25

Agustín Alcázar Segura.

Infantry Brigadier General. Staff College Graduate.

Overview on the development of this phenomenon in Spain. It comprises the whole range from the initial onset in late 19th Century anarchist organizations, to the recent jihadist attacks, paying a specific attention both to pro-independence terrorism, which has ravaged this country so much, and to the current international situation of Islamist terrorism.

ENGAGEMENT OF A SPANISH BRIGADE IN LEBANON 31

This document gathers together the valuable contribution of the 14th Lebanon Brigade to the peace and stability of this country within the United Nations Interim Mission for Lebanon (UNIFIL), during the months from May to September, 2011.

These five articles signed by personnel member of the said Brigade, deal with matters pertaining operational subjects, such as Brigade organization and

readiness; its relationship with battalions from other national contingents; sensitive missions performed in *hot spots*, or the cooperation with Lebanese Armed Forces. This was accomplished without disregarding the other side of the mission: CIMIC activities, specifically stressing the "Cervantes" Program for the teaching of Spanish language and culture, as well as the communication efforts developed by the Public Information Office.

COMMAND AND CONTROL IN HRF(L) HQ 66

Carlos Javier Frías Sánchez.

Artillery Lieutenant Colonel. Staff College Graduate.

The structure of HRF(L) HQ,s is very different depending on whether they are situated on their peacetime locations and performing their routine activities, or when deployed in operations or exercises. During deployment, these headquarters implement a Command and Control concept based on the cycle "plan-refine-execute". This cycle (of British origin) is not very well known outside the scope of HRF(L) HQ,s.

...pero saben también por qué lo sacrifican.

***S**e puede ser valiente —o por lo menos dar la impresión de la valentía— de dos maneras: por una especie de embotamiento del cuerpo y de la conciencia al dolor físico, o por un predominio decisivo de ciertas convicciones ideales.*

En primer caso situaríamos la valentía de los primitivos, de los hombres toscos, rudos, endurecidos, encallecidos física y psíquicamente; es una valentía hecha en su mayor parte de inconsciencia y de anestesia fisiológica; es una propiedad —¿cualidad o defecto?— de la raza, de la fisiología, de la constitución somática.

En el segundo caso situaríamos la valentía de los que van a la lucha y a la muerte sostenidos por una idea, una convicción, la adhesión a una causa. Estos saben bien lo que sacrifican; pero saben también por qué lo sacrifican.

*Manuel García Morente
Filósofo (1886-1942)*



