



- La transformación en el Ejército de Tierra alemán
- La Patria. La educación del patriotismo



DOCEX 2010

La seguridad y protección de la fuerza



Índice

EDITORIAL

4

DOCUMENTO

DOCEX 2010

La seguridad y protección de la fuerza

Presentación

RAFAEL COMAS ABAD.
General de División. DEM.

38

Organización y desarrollo

JUAN CARLOS GARCÍA-VAQUERO PRADAL.
Teniente Coronel. Infantería.

40

Apuntes doctrinales sobre la seguridad y protección de la fuerza en operaciones

PABLO JAVIER ARREDONDO GONZALO.
Teniente Coronel. Infantería.

43

Protección de instalaciones y desplazamientos

ANDRÉS ROLDAN IRIBARREN.
Teniente Coronel. Caballería.
FRANCISCO JAVIER BARTOLOMÉ GARCÍA.
Comandante. Infantería.

48

Control de masas:

procedimientos y empleo de medios no letales
RAFAEL TINAHONES GARCÍA.
Teniente Coronel. Caballería.
JUAN ANTONIO GAMBOA DE LA CALLEJA.
Comandante. Infantería. DEM.

51

Conciencia intercultural (cross-cultural awareness) e inteligencia

JOSÉ ANTONIO FERNÁNDEZ ALFARO.
Comandante. Artillería. DEM.

57

Inteligencia y protección de la fuerza

FRANCISCO JAVIER SANTOS DÍAZ.
Teniente Coronel. Artillería.

61

Las lecciones aprendidas en el Ejército francés

MIGUEL ÁNGEL JIMÉNEZ PAREJO.
Comandante. Infantería. DEM.
FERNANDO GORDO GARCÍA.
Comandante. Transmisiones. DEM.

64

Conclusiones

JACINTO ROMERO PEÑA.
Coronel. Artillería. DEM.

70

NUESTRAS INSERCIONES

Normas de colaboración

34

IV Certamen de Pintura ISFAS

36

Libros de Defensa

73

Convocatoria Premios Revista Ejército 2010

83

Interior de Contraportada: «La militar no resiste estas pruebas...»

131



EDITA
 MINISTERIO DE DEFENSA SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA
DIRECCIÓN
Director General de Brigada José Ángel ARMADA de SARRÍA Subdirector, Jefe de Colaboraciones y Administración Coronel Eduardo ORTIZ de ZUGASTI AZNAR Jefe de Ediciones Coronel Julián BARRIOS BARBERO
CONSEJO DE REDACCIÓN
Coroneles Meléndez Jiménez, Ramírez Verdún, Izquierdo Navarrete, Domínguez del Valle, Poutás Álvarez, García-Mercadal y Dacoba Cerviño Tenientes Coroneles Fuente Cobo, Muñoz Blázquez, Farré Rebull y Urteaga Todó Comandantes García Romera, Ariño Astudillo, Díez Alcalde, Domínguez Sánchez, Martínez González y Villalonga Sánchez Suboficial Mayor Baena Muñoz
NIPO: 076-10-009-X (Edición en papel) NIPO: 076-10-010-2 (Edición en línea) Depósito Legal: M. 1.633-1958 ISSN: 1696-7178
Correctora de Estilo Paloma Prado Caballero Servicio de Documentación Emilia Antúnez Monterrubio Corrector de Pruebas Capitán José Manuel Riveira Córdoba
Diseño Gráfico y Maquetación Luis Angelina Higuera, Miguel García Tirado, Ignacio Moreno Piqueras y Bayardo Molina Núñez
Fotocomposición, Fotomecánica e Impresión CENTRO GEOGRÁFICO DEL EJÉRCITO
Colaboraciones Corporativas ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MILITARES ESCRITORES
Promotor de Publicidad VÍA EXCLUSIVAS SL Vírato, 69 S-C. 28010 Madrid (España) Teléf.: 91 448 76 22 / Fax: 91 446 02 14 Email: viaexclusivas@viaexclusivas.com http://www.viaexclusivas.com
Fotografías: MDEF, SEPUB, DECET, MADOC, Colmeiro, R. Sanféliz, Manrique, Cantalapiedra y Alberti
REVISTA EJÉRCITO C/. Alcalá 18, 4.º 28014 MADRID Teléf.: 91-522 52 54. Telefax: 91-522 75 53

Información de interés para nuestros lectores

Los distintos números de la revista EJÉRCITO (excepto los de los años 2004, 2005 y 2006) están disponibles en formato digital en las siguientes direcciones:

- <http://www.portalcultural.mde.es>
- <http://intra.mdef.es>
- <http://portal.mdef.es>

ARTÍCULOS

Desfile conmemorativo de la Fiesta Nacional 6

Las controversias fronterizas en el sur del Líbano
LUIS CANTALAPIEDRA CESTEROS.
Coronel. Infantería. DEM. 8

Marruecos: variables estratégicas
ANGEL PÉREZ GONZÁLEZ.
Licenciado en Derecho
Analista de Conflicto. 18

Realidades del combate moderno. Consideraciones tácticas
FELIPE QUERO RODILES.
General de División. DEM. 24

La transformación en el Ejército de Tierra alemán
RAMÓN FARRÉ REBULL.
Teniente Coronel. Infantería. DEM. 74

Nueva doctrina logística: Criterios para su desarrollo
JAVIER M^a RUIZ ARÉVALO
Teniente Coronel. Infantería. 84

La Patria. La educación del patriotismo
MANUEL GARCIA MORENTE.
Catedrático de Filosofía. 94

La cartoteca histórica del Centro Geográfico del Ejército
ALBERTO RICO SÁNCHEZ.
Alférez. Reservista.
Licenciado en Historia Contemporánea. 102

Comienzos de la Intendencia en España. Hernando de Zafra
JAVIER GOMÁ TORRES.
Brigada. Administración. Intendencia. 108

Batallas de Torata y Moquegua
RAFAEL VIDAL DELGADO.
Coronel. Artillería. DEM.
Doctor en Historia. 110

SECCIONES

Observatorio Internacional de Conflictos

Las ambiciones de Al Qaeda en Pakistán:

Nuevos objetivos y estrategia

ALBERTO PÉREZ MORENO.

Coronel. Infantería. DEM.

Rebote terrorista en el transcaucaso ruso

CARLOS ECHEVERRÍA JESÚS.

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED. 114

Rincón de Historia Militar

Teniente Mariano Mediano Vilas.

El último héroe de Filipinas.

JOSÉ ENRIQUE LÓPEZ JIMÉNEZ.

Teniente Coronel. Ingenieros. 118

Grandes Autores del Arte Militar

Valentín Ferraz y Barrau

PEDRO RAMÍREZ VERDÚN.

Coronel. Infantería. DEM. 120

Hemos Leído

Células de combustible para el Abrams -

Nuevo jefe, ¿nueva doctrina? -

Cada vez con menos hilos -

Aprovechando todo el espacio -

Líquido a prueba de balas -

La violación como estrategia militar deliberada.

R.I.R. 121

Cine Bélico

Yo fui el doble de Montgomery -

The Pacific (Capítulo VI) - Peleliu airfield

FLÓPEZ 125

Información Bibliográfica

La Infantería al ataque -

Cherniakovski. El general T-34 -

Vascos contra Napoleón 127

Sumario Internacional

129

La Revista *Ejército* es la publicación profesional militar del Ejército de Tierra. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de los cuadros de mando. Está abierta a cuantos compañeros sientan inquietud por los temas profesionales. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores.

Redacción, Administración y Suscripciones: Sección de Publicaciones de la JCISAT. C/. Alcalá 18, 4.º 28014 MADRID. Teléf.: 91-522 52 54. Telefax: 91-522 75 53. Pág. WEB: www.ejercito.mde.es, E-mail: ejercitorevista@et.mde.es; revistaejercito@telefonica.net. Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros. Precio unidad: 2,4 euros.

(IVA y gastos de envío incluidos)
LA VIGENCIA DE LOS PRECIOS
REFERIDOS SERÁ DURANTE EL AÑO 2010

Editorial



Un año más y presidido por SSMM los Reyes, se ha celebrado en Madrid el desfile de las FAS en conmemoración de la fiesta nacional. Los ejércitos lucieron sus mejores galas para mostrarse ante la sociedad a la que sirven, acto que fue seguido por numerosísimo público.

Hace 68 años Ejército publicaba un trabajo que, por su extremado interés, recuperamos en este número. Es un artículo sobre la Patria y el patriotismo escrito por el catedrático Manuel García Morente. Efectivamente no parece que hoy este tema sea de los preferidos en su tratamiento por los medios de comunicación ni por los planes de enseñanza. Sin embargo consideramos que, más que nunca, su importancia es capital en la formación militar.

Si, además de ello, su tratamiento viene avalado por la categoría y prestigio de su autor, no podemos sino congratularnos por la posibilidad de recuperarlo para nuestras páginas.

Para empezar a comprender en lo posible el conflicto de Oriente Medio es necesario remontarse a tiempos anteriores a la creación del estado de Israel. De los tiempos en que Francia y el Reino Unido ejercían su influencia en la zona, viene la delimitación de la línea que separa el actual Líbano de Israel. Esta línea es precisamente a la que afectan algunas resoluciones del Consejo de Seguridad de la ONU y el hacerla respetar es misión de UNIFIL, donde se encuentran destacadas unidades españolas. En esta zona existen puntos calientes alrededor de los que con cierta frecuencia surgen conflictos entre las fuerzas israelíes y los palestinos.

Periódicamente se producen momentos de fricción entre España y Marruecos. La realidad es que existen elementos en las relaciones bilaterales que pueden inducir a ello y que muchas veces son susceptibles de ser utilizados para consumo interno. Pero la realidad es que debemos vivir indefinidamente con nuestro vecino del Sur y, por ello, cuanto más conozcamos su realidad actual y su previsible futuro, mejor podremos adecuar nuestra conducta en aras de una buena y sana vecindad.

Es un hecho el que a partir de la desaparición del Pacto de Varsovia y la proliferación de conflictos regionales que para las FAS constituyen operaciones humanitarias o de bajo nivel de combate, las doctrinas de los ejércitos han ido evolucionando. Parece que dejan atrás muchos principios que durante años han sido básicos en la actuación de la fuerza y contrastados por la experiencia. Sin embargo esta evolución, cuando se ha llevado a la práctica en Iraq y Afganistán, no ha producido los efectos esperados. Por lo tanto, la inquietud sobre la validez de las nuevas tenden-

cias provoca el análisis sobre la actualidad y la conveniencia de mantener la importancia de algunos viejos conceptos como el dominio del terreno y la acción de conjunto, por ejemplo.

Después de la presentación en anteriores números de los trabajos sobre la transformación en el Ejército francés y estadounidense, acometemos la presentación de dichos trabajos en el Ejército alemán, que ha sido el más afectado por el cambio del escenario estratégico internacional, fruto de la desaparición del Pacto de Varsovia. Era el más próximo al Pacto y ha tenido que contemplar los nuevos riesgos y el paso de una estrategia defensiva en su territorio a unas actuaciones en el exterior, lo que ha supuesto una importante controversia política. Este final de año 2010 es fundamental para la transformación de las FAS alemanas.

Uno de los campos en los que necesariamente se deben extraer enseñanzas derivadas de los últimos conflictos como Iraq y Afganistán, es, sin duda, el campo de la logística. Las especiales circunstancias que rodean los nuevos tipos de conflicto a los que nos enfrentamos, inciden de una manera muy importante en el necesario y oportuno apoyo logístico. Por tanto, es muy conveniente el definir unos nuevos principios que satisfagan las necesidades de las unidades en operaciones y que conformen una nueva doctrina logística.

Generalmente se admite que el Ejército permanente nació en España en el reinado de los Reyes Católicos con motivo de las enseñanzas derivadas de la guerra de Granada. Precisamente en esa guerra se vio la necesidad de centralizar los apoyos a las fuerzas y por ello, también se considera que con esta ocasión nació la intendencia militar.

La actuación de las fuerzas leales a España en las guerras de independencia hispano-americanas es una gran desconocida y, sin embargo, está plagada de hechos heroicos y operaciones meritorias. Por ello es bueno recuperar la historia de algunas batallas en las que, siempre en inferioridad de condiciones, se batieron las fuerzas leales.

El Rincón de Historia Militar recoge la actuación y desgracias de uno de tantos soldados españoles que, a lo largo y ancho de todo el mundo, rubricaron con su esfuerzo su amor a España. Se trata en este caso de un aragonés que hizo la guerra en Filipinas, que fue hecho prisionero y volvió a España después de los famosos «últimos de Filipinas».

El Observatorio Internacional trata sobre la actuación del terrorismo yihadista en dos territorios clave. En Pakistán aprovechando la debilidad del Gobierno para exacerbar a la población y dirigirla hacia sus objetivos, y en el Transcáucaso ruso donde se suceden los actos terroristas a pesar de que las autoridades rusas se oponen decididamente y logran éxitos importantes.

Nuestro Documento expone una vez más los trabajos realizados dentro del ejercicio DOCEX que todos los años realiza el MADOC junto a su homólogo francés. Este año han tratado sobre la protección de la fuerza, instalaciones, el empleo de armas no letales y la inteligencia táctica.

Desfile conmemorativo de la FIESTA NACIONAL

El 12 de octubre, como en años anteriores, las Fuerzas Armadas desfilaron por el Paseo de la Castellana de Madrid en presencia de SS MM los Reyes, que una vez más presidieron la conmemoración de la fiesta nacional.

El acto dio comienzo con la llegada y rendición de honores a SS MM e inmediatamente después, se rindió solemne homenaje a la bandera y a todos los caídos por España.

Seguidamente comenzó el desfile en que el Ejército de Tierra participó con diversas unidades. El buen tiempo permitió la intervención de los aviones que surcaron los cielos de la capital y añadieron brío al acto.





ORDEN DE DESFILE

SECCIÓN DE MOTOS DE LA GUARDIA REAL

MANDO: General Jefe de la BRIPAC

ESTADO MAYOR: de la BRIPAC

UNIDAD DE VETERANOS de los tres
Ejércitos y Guardia Civil

UNIDAD DE RESERVISTAS

AGRUPACIÓN MOTORIZADA

- Mando y PLMM
- Unidad Ligera Motorizada
 - Mando y PLMM
 - Sección de Infantería
 - Sección de Apoyo
- Unidad Mixta de Artillería
 - Mando y PLMM
 - Unidad de Adquisición
 - Unidad de Artillería de Campaña
 - Unidad de Artillería Antiaérea
- Unidad Mixta de Apoyo
 - Mando y PLMM
 - Unidad Mixta de Transmisiones
 - Unidad Mixta de la Fuerza Logística Operativa
- Unidad Militar de Emergencias
- Unidad Mixta de la Guardia Civil
 - Mando
 - Unidad de la Agrupación de Tráfico
 - Unidad de Servicio de Protección de la Naturaleza
 - Unidad Mixta

AGRUPACIÓN ACORAZADA/MECANIZADA

- Mando y PLMM
- Unidad de Infantería Acorazada/Mecanizada
 - Mando y PLMM
 - Compañía de Infantería Acorazada
 - Compañía de Infantería Mecanizada
- Unidad de Caballería Acorazada
 - Mando y PLMM
 - Escuadrón Acorazado

- Unidad de Infantería de Marina
 - Mando
 - Unidad de vehículos Piraña
 - Unidad de vehículos Hummer
- Unidad Mixta de Apoyo
 - Mando y PLMM
 - Batería ATP 155 mm
 - Unidad de Ingenieros
 - Unidad de Transporte Táctico
 - Unidad de Transporte Logístico

1ª AGRUPACIÓN A PIE

- Mando
- Batallón de la Guardia Real
- Banderas y Estandartes
- Batallón de Alumnos de la Armada
- Escuadrón de Alumnos del Ejército del Aire
- Batallón de Alumnos del Ejército de Tierra
- Batallón de Alumnos de la Guardia Civil

2ª AGRUPACIÓN A PIE

- Mando
- Batallón de la Armada
- Banderas de Organismos Internacionales
- Guiones de Unidades Expedicionarias
- Batallón Expedicionario
- Escuadrón de Unidades del Ejército del Aire
- Compañía de la Unidad Militar de Emergencias
- Batallón Unidades del Ejército de Tierra

3ª AGRUPACIÓN A PIE

- Mando y PLMM
- Bandera de la Legión
- Tabor de Regulares

UNIDADES A CABALLO

- Sección Hipomóvil de la Batería Real
- Escuadrón de Sables de la Guardia Civil

Las controversias fronterizas

EN EL SUR DEL LÍBANO

Luis Cantalapiedra Cesteros.
Coronel. Infantería. DEM.



La falta de definición de la línea fronteriza en la zona sur de Líbano ha sido tradicionalmente casus belli entre los países a cada lado de la frontera. Intereses económicos, políticos e incluso religiosos han impulsado a pelear literalmente por palmos de terreno. Los casos de las granjas de Chebaa, Gadjar, o la Puerta de Fátima son ejemplos de situaciones enquistadas y de difícil solución

La frontera entre Israel y el Líbano tiene sus orígenes en el acuerdo de 1923 entre Francia y Gran Bretaña titulado Línea Fronteriza entre Siria y Palestina, del Mediterráneo a El Hamme. El nacimiento como nación del Líbano en 1943, a partir del Pacto Nacional propiciado por Francia como potencia colonizadora, mantuvo los límites del acuerdo de las dos antiguas potencias. Esta demarcación se confirmó en el Acuerdo General de Armisticio entre Israel y el Líbano firmado el 23 de marzo de 1949, aunque fue modificado en varias ocasiones de común acuerdo entre ambas naciones.

Los antecedentes de la situación actual de la zona fronteriza datan del 11 marzo de 1978, cuando se produjo en Israel un ataque terrorista, conocido como la «masacre de la carretera de la costa», contra dos autobuses que causaron la muerte de 37 israelíes; se atribuyó su autoría a la OLP (Organización para la Liberación de Palestina), que operaba desde los campos de refugiados establecidos en el Líbano tras su expulsión de Jordania. La respuesta no se hizo esperar: las Fuerzas de Defensa de Israel (IDF) fueron lanzadas sobre territorio libanés y ocuparon toda la parte sur, excepto la ciudad de Tiro y sus alrededores.

El Gobierno libanés presentó el 15 de marzo una protesta ante el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas y el 19 de marzo el Consejo adoptó la resolución 425 en la que se instaba a Israel a cesar inmediatamente su acción militar y a retirarse del territorio libanés. Esta resolución es de gran importancia, pues en la misma se decidía el establecimiento de la Fuerza Interina de la ONU para Líbano (UNIFIL). El 23 de marzo comenzó su despliegue.

Tuvieron que pasar más de 20 años desde la ocupación de 1978, hasta el 17 de abril de 2000, cuando el Ministro de Relaciones Exteriores israelí notificó al Secretario General de la ONU que Israel iba a retirar sus fuerzas del Líbano en julio de ese año. El 25 de mayo Israel informó que sus fuerzas se habían replegado.

La ONU trató de aprovechar ese momento para identificar la línea que serviría para confirmar el repliegue israelí. Se procedió a determinar una línea de 121 kilómetros de longitud, denominada Línea Azul, y que básicamente

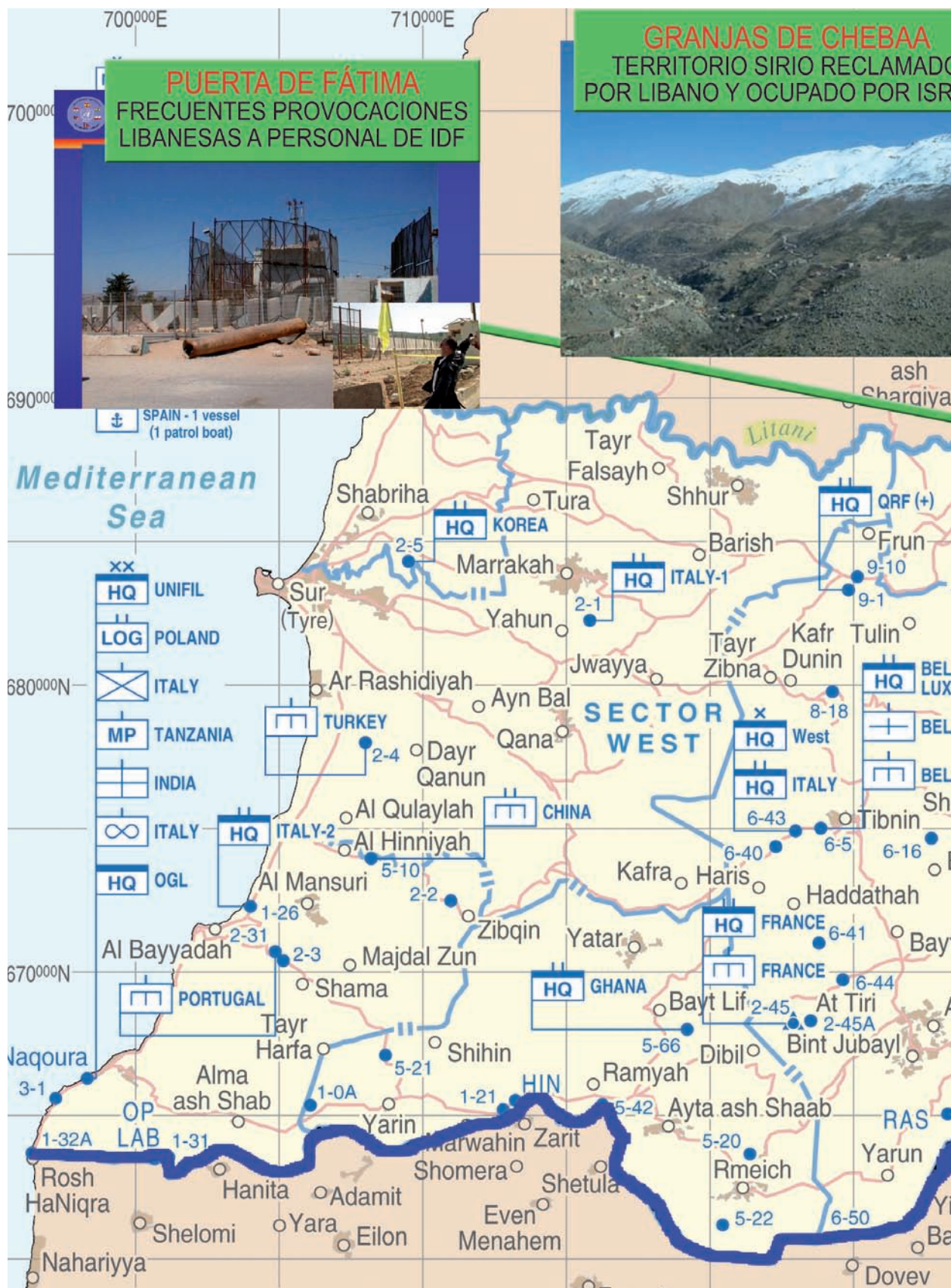
coincidía con las posiciones existentes en 1978, antes de la agresión israelí. El principal problema para determinar la línea con exactitud fue que la falta de un mapa común basado en el Acuerdo de 1923 entre Francia y Reino Unido, sino que cada una de estas naciones custodiaba versiones con ligeras diferencias.

El 7 de junio de 2000 el mapa completo fue remitido al Líbano e Israel; ambos países mostraron sus reservas sobre el trazado, pero anunciaron que sería respetado como línea tras la cual debía retirarse Israel: había nacido la Línea Azul.

Marcar con claridad la Línea Azul ha sido otro de los empeños de Naciones Unidas, consciente de que una buena señalización es imprescindible para evitar incidentes que desencadenen de nuevo las hostilidades. Así, el 3 de agosto de 2010, en las proximidades de la población libanesa de Adaisseh, personal israelí pretendió talar un árbol en una zona poco definida, aunque UNIFIL indicó que era territorio al sur de la Línea Azul, y por tanto bajo control israelí; el saldo del enfrentamiento fue la muerte de dos militares y un periodista libaneses, más un militar israelí. Por fortuna, la tensión fue rebajada sin que se produjera la temida escalada que podría haber llevado al reinicio las hostilidades, y con ello al fracaso de UNIFIL.

UNIFIL dispone de un equipo topográfico que, muy lentamente, está delimitando la línea mediante un sistema un tanto tosco pero visible, consistente en un mástil metálico de unos cuatro metros de altura en cuyo extremo superior e inferior se encuentran sendos barriles de 200 litros pintados de color azul.

Es conveniente indicar que, aparte de la Línea Azul, existe otra separación entre el Líbano e Israel denominada Valla Técnica: se trata de una separación física construida y mantenida por Israel, en algunas zonas constituida por dos vallas de alambrada de unos tres metros de altura, entre las cuales discurre un camino que periódicamente es recorrido por un vehículo «borrahue-las», que permite detectar cualquier intrusión. Próximos a la valla se encuentran observatorios y puntos de vigilancia, así como cámaras de observación. De este modo, Israel pretende controlar cualquier intento de violación de su territo-





rio. La valla coincide en algunas zonas con la Línea Azul, pero en ciertos lugares Israel la ha retrasado para facilitar la vigilancia, en algunos casos hay centenares de metros, lo que ha provocado incidentes cuando libaneses han entrado, consciente o inconscientemente, en territorio israelí, aunque no hayan llegado a sobrepasar la valla técnica; o como en el incidente reseñado más arriba, cuando personal israelí se ha movido en este espacio entre líneas, y ha sido interpretado por los libaneses como una violación de la Línea Azul.

El 12 de julio de 2006 surgió el detonante de la más grave escalada de tensión: un comando de Hezbollah cruzó la Línea Azul, asesinó a ocho soldados de las IDF y secuestró a otros dos. La reacción israelí no se hizo esperar y se produjo un intenso tiroteo a lo largo de toda la Línea Azul. Israel advirtió que esa noche dispararía contra todo el que se acercase a la Línea Azul, aunque fuera personal de Naciones

Unidas. El 15 de julio, Israel informó de que tenía la intención de establecer una «zona especial de seguridad» dentro de territorio libanés y que dispararía contra todo vehículo que entrara en ella. Esto suponía una clara vulneración de la Resolución 425 del Consejo de Seguridad, impidiendo que UNIFIL siguiera cumpliendo su mandato; pero Israel no cedió en su empeño y procedió a la invasión del Líbano.

El 11 de agosto de 2006, el Consejo de Seguridad aprobó la resolución 1701, que daba nueva vida a UNIFIL, con mayores atribuciones y responsabilidades que las que había tenido hasta entonces, lo que facilitó e impulsó el repliegue israelí.

En este nuevo período se produjo una progresiva implicación de las Fuerzas Armadas libanesas (LAF) al sur del río Litani y después de casi treinta años, por primera vez desde 1978, ocuparon el espacio dejado por Israel. La presencia vigilante de Hezbollah se mantiene y al



norte del Litani, fuera de la zona de mandato de UNIFIL, sigue actuando libremente.

PUNTOS CALIENTES

Vamos a proceder a analizar con mayor detalle una serie de puntos dentro de la Línea Azul donde se concentra el mayor número de incidentes. Son lugares con características muy particulares, sometidos a litigios continuos que tienen su origen en causas muy variadas.

Antes de desarrollar estos puntos calientes profundizaremos en los incidentes que se producen a lo largo de la Línea Azul sin estar ligados a dichos puntos calientes, aunque algunos de ellos se producen con mayor intensidad en sus proximidades.

Desde la resolución 1701 se puede afirmar que la situación mejoró sensiblemente: por un lado, el Ejército libanés asumió sus responsabilidades al sur del Litani y los grupos armados de Hezbollah desaparecieron, aunque no su presencia vigilante. Son frecuentes las violaciones aéreas israelíes, así como el lanzamiento esporádico de cohetes desde el Líbano sobre territorio israelí. Israel manifiesta, pese a las continuas advertencias del Consejo de Seguridad y quejas del Gobierno libanés, que mantendrá los vuelos como medida de seguridad ante la reorganización de Hezbollah y el tráfico de armas que se produce a través de la frontera sirio-libanesa y que reiteradamente denuncia.

En lo referente a los disparos de cohetes desde territorio libanés, la respuesta israelí suele ser inmediata, normalmente con fuego de artillería sobre las zonas de asentamiento de los cohetes, a pesar de que el Consejo de Seguridad ha pedido que se notifiquen estos hechos inmediatamente a UNIFIL sin responder, salvo en caso de que lo exija la legítima defensa inmediata. En lo que se refiere al tráfico de armas a través de la frontera entre Siria y el Líbano, a pesar de ser un asunto preocupante, actualmente UNIFIL no tiene prerrogativas para actuar en esa zona, puesto que el mandato tiene limitada su área geográfica entre el río Litani y la Línea Azul.

Otra forma de violación, que podríamos considerar menor y en muchos casos involuntaria, es la realizada por pastores y agricultores libaneses, normalmente en la zona situada en-

tre la Línea Azul y la Valla Técnica, territorio israelí pero que, como ya se ha expuesto, provoca confusión.

La frontera entre Israel y el Líbano tiene sus orígenes en el acuerdo de 1923 entre Francia y Gran Bretaña titulado Línea Fronteriza entre Siria y Palestina, del Mediterráneo a El Hamme

LA TUMBA DEL SHEIK ABBAD

Es posible que el caso de la tumba del Sheik Abbad sea la demostración palpable de las dificultades en esta zona del mundo para llegar al más mínimo acuerdo. Próxima a la población de Hula y permanentemente custodiada por soldados de Naciones Unidas, se puede observar una sencilla y rústica tumba construida de piedra y cemento, sobre el centro de la cual discurre (longitudinalmente) la alambrada de la Línea Azul. A cada lado de la tumba hay un pequeño espacio acondicionado para la visita de grupos de no más de diez personas. Del lado israelí se encuentra un imponente edificio de observación, donde es difícil ver a persona alguna, pero se presiente la continua vigilancia de cámaras e incluso se pueden escuchar conversaciones en hebreo. ¿Cuál puede ser la causa de la controversia, ante esta pobre tumba? Pues que tanto los judíos como los musulmanes reclaman para su religión al santo que se supone se encuentra allí enterrado.

Los musulmanes manifiestan que en esta tumba descansan los restos del Sheik Abbad, clérigo chií cuyo nombre significa «santo de todos los fieles», un santo eremita del siglo XVI que se retiró a esta desnuda y polvorienta colina para dedicarse a la oración y la meditación.

Para los judíos, quien está enterrado en esta tumba es Rav Ashi, que vivió entre los siglos IV y V. Uno de sus grandes logros fue escribir la «Gemara», que es una parte del *Talmud*. El *Talmud* se divide en dos partes. La primera es la «Mishna», que significa «Repetición», consistente en la ley oral, registrada por escrito a

finales del siglo II. La segunda es la «Gemara», o «Comentario», que viene a ser la explicación que los rabinos hacen de la Mishna.

La salomónica decisión de situar la Línea Azul justo en el centro de la tumba puede sorprender, pero se está demostrando eficaz, puesto que tras un período en que eran habituales las concentraciones provocadoras, con lanzamiento de objetos incluido, los incidentes en los alrededores de la tumba son menos frecuentes y además se da opción a que creyentes de las dos religiones se aproximen lo suficiente como para sentir la cercanía de su santo allí enterrado. Quizá no haya mejor solución.

El 12 de julio de 2006 surgió el detonante de la más grave escalada de tensión: un comando de Hezbollah cruzó la Línea Azul, asesinó a ocho soldados de las IDF y secuestró a otros dos

LA PUERTA DE FÁTIMA

La Puerta de Fátima es un punto de paso situado sobre la Línea Azul y que se encuentra al oeste de Metula, población israelí. Frente al pueblo israelí se sitúa Kaferkela, población libanesa de menos entidad que Metula y cuyos pobladores, durante los años de ocupación israelí pasaban precisamente por la puerta de Fátima, debidamente controlados e identificados, a la parte israelí para trabajar en el campo y en tareas domésticas; durante todos esos años el paso a Israel constituyó la mayor fuente de ingresos para los habitantes de la zona.

Este lugar es tradicionalmente empleado por personal libanés para manifestarse contra Israel o con motivo de celebraciones o aniversarios, que suelen finalizar con lanzamiento de piedras y otros objetos contra las posiciones de las IDF. La puerta no se ha vuelto a abrir ni es probable que se abra en las actuales circunstancias, por lo que deben ser las fuerzas del orden libanesas o las LAF las que se ocupen de mantener la tranquilidad evitando la alteración del orden.

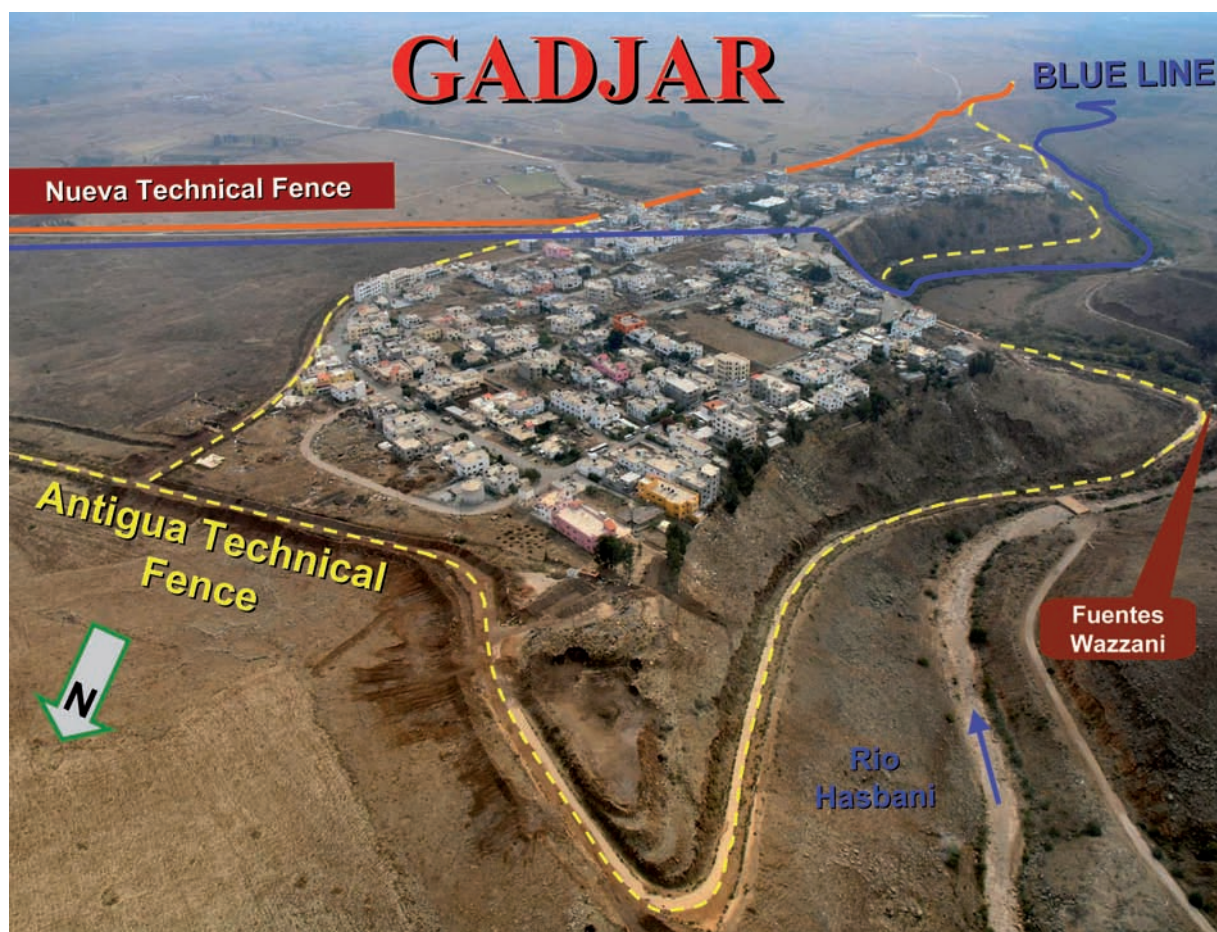
GADJAR

Esta localidad era siria, por lo tanto situada inicialmente en el límite sur de la frontera entre Siria y el Líbano, pero tras la guerra de 1967 quedó ocupada por Israel. Durante los años de ocupación la población fue creciendo hacia el Norte, muy probablemente de forma intencionada, para permitir un mejor control de las aguas próximas, como más adelante se comentará. En la determinación de la Línea Azul, Naciones Unidas indicó que aproximadamente dos terceras partes de la localidad se encontraban en el Líbano y otra tercera parte en la zona siria ocupada por Israel, por lo que la Línea Azul discurría por dentro del pueblo. Israel se retiró de la zona norte, pero volvió a ocuparla en 2006, y desde entonces ha estado resistiéndose a abandonarla, siendo siempre uno de los puntos que el Secretario General, en sus informes periódicos sobre el cumplimiento de la resolución 1701, destaca como asignatura pendiente.

Cabe preguntarse por el interés en mantener el control de este poblado. La importancia de esta población es que desde ella se domina el manantial Al Wazzani del río Hasbani, cuyo control permite el acceso al agua en un territorio tan necesitado del líquido elemento. El río Hasbani es uno de los afluentes del río Jordán, principal suministrador de agua potable en Israel.

En el poblado de Gadjar se producen también frecuentes incidentes por tráfico de drogas. Los israelíes afirman que los traficantes son a su vez espías de Hezbollah y que reciben droga a cambio de información sobre las fuerzas de Israel desplegadas en la zona, así como sobre sus actividades. En estos casos las IDF están actuando con máxima dureza y no es extraño que empleen sus armas de fuego contra los traficantes, en muchas ocasiones con resultados luctuosos.

Por el momento se sigue esperando la decisión israelí, sin que haya mostrado excesivo interés por un pronto desalojo, alegando, entre otras razones, su preocupación por la situación en la que quedaría la población de esta parte norte sin la protección israelí ante posibles represalias por colaboracionismo.



LAS GRANJAS DE CHEBAA

Las granjas de Shebaa, antiguas aldeas habitadas por gente que vivía del pastoreo y de algún cultivo, se encuentran en el monte Hermón, al suroeste de la aldea del mismo nombre. Sus habitantes tuvieron que dejar sus tierras tras la invasión israelí de 1967, partiendo muchos de ellos a vivir en Shebaa y otros muchos a otros lugares del territorio libanés e incluso al extranjero.

El 4 de mayo de 2000, el Gobierno del Líbano transmitió a la ONU su intención de reclamar esta zona. Aportó documentación relativa a títulos de propiedad, así como autoridades civiles y religiosas libanesas que habían tenido jurisdicción en la zona. Igualmente se manifestó la existencia de un acuerdo de 1964 entre Siria y el Líbano que reconocía estas granjas como territorio libanés. Según todo lo expuesto, la frontera debería trazarse con toda esta

documentación. Pese a que el Líbano aportó un mapa de 1966 en el que se incluían las granjas en territorio libanés, Naciones Unidas disponía de otros mapas oficiales, posteriores a esta fecha, tanto libaneses como sirios, en los que las granjas quedaban del lado sirio. Según el padre Fady Fadel, secretario general de la Universidad Antonina, el origen próximo de las dudas sobre la soberanía de las granjas puede estar en unos acuerdos suscritos a principios de los años 50, en los que el Líbano, debido a su limitada capacidad militar, cedía el control de toda la zona a Siria, que se había ofrecido gustosa. La ocupación posterior por parte de Israel, sin que se produjera ninguna reclamación libanesa sobre los territorios ocupados, hizo el resto.

En cualquier caso, dado que actualmente están ocupadas por Israel, parece que independientemente de que Siria y el Líbano lleguen a

un acuerdo sobre el trazado fronterizo, su efectividad no se produciría hasta la retirada de las fuerzas israelíes, algo que, dado el escaso interés mostrado por el Gobierno de Israel, no parece vislumbrarse aún en el horizonte.

Hezbollah mantiene su oposición frontal a permitir que las granjas sigan en manos de Israel y siempre es una de las razones esgrimidas para continuar la lucha y no deponer las armas.

Como conclusión, podemos determinar el origen de las controversias fronterizas en el sur de Líbano en las divisiones coloniales realizadas por las potencias del momento, Francia y Reino Unido, entre los años 20 y 40, con trazados fronterizos arbitrarios y en la mayoría de las ocasiones sin tener en cuenta a sus pobladores. La aparición del Estado de Israel no mejoró la situación, sino todo lo contrario.

No se puede olvidar que la Línea Azul no es la frontera internacional entre Israel y el Líbano, sino una simple línea pactada para el repliegue de las fuerzas israelíes: el primer paso consiste en el reconocimiento de esta línea, con las variaciones que se pudieran pactar, como la frontera entre ambos países e incluso con Siria en su caso.

La ayuda de la comunidad internacional, en concreto de la ONU, se considera fundamental para llegar a solventar toda la problemática existente; la resolución 1701 se ha mostrado muy eficaz, siendo este período probablemente el más largo de estabilidad de la zona, pero es indudable que se necesita la colaboración y buena voluntad de todas las partes en litigio, aspectos que por el momento no se vislumbran cercanos, lo que mantiene la situación en equilibrio frágil e inestable.

El Líbano debe tratar de mantener su independencia, estabilidad política y control de todo su territorio, impidiendo los ataques hacia Israel y consiguiendo además que Hezbollah se convierta en organización exclusivamente política, algo que actualmente es prácticamente imposible, dado que Hezbollah tiene en su mano la herramienta de la estabilidad del actual Gobierno.

Israel debe cumplir en todos sus puntos la resolución 1701, aunque implique perder el

control, como en el caso de Ghadjar, de algo tanpreciado y valioso en Oriente Próximo como es el agua. Su retirada de esta población daría además muestras de su buena voluntad para reducir la tensión con su vecino del Norte. UNIFIL está preparada para facilitar la retirada. Se debe abstener de violar el espacio aéreo del Líbano y de responder directamente a las provocaciones que reciba, dejando en manos de ONU las actuaciones necesarias dentro del territorio libanés. La ONU debería conseguir, a su vez, que las LAF aumenten la presión sobre las zonas de lanzamiento de proyectiles contra Israel, implicándose totalmente en la localización de depósitos donde se oculta el armamento y la detención de sus responsables.

La mayoría de los puntos calientes tienen solución negociada, pero siguen sin darse por completo las condiciones necesarias: interés de las partes por solucionar las controversias y colaboración y exigencia por parte de las potencias y organismos internacionales y regionales. UNIFIL, que pese a su nombre es una de las misiones ONU de mayor duración, no podrá estar allí eternamente.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- FADEL, Fady. *L'Action du Conseil de Sécurité de l'ONU au Liban-Sud. Mouvement oscillatoire entre les chapitres 6 et 7 de la Charte de l'ONU*. Ediciones de la Universidad Antonina. Beirut, 2007.
- SÁNCHEZ, Pedro y RODRÍGUEZ, Juan Manuel. «El Conflicto del Líbano». *Conflictos Internacionales Contemporáneos* Nº 12. Ministerio de Defensa. Madrid, 2009.
- VACAS, Félix. «Las operaciones de mantenimiento de la paz de Naciones Unidas». *Misiones Internacionales de Paz: Operaciones de Naciones Unidas y de la Unión Europea*. Instituto Universitario Gutiérrez Mellado, Madrid, 2006.
- ABI-KHALIL, Micheline. «Rêve de paix ou risque de guerre. À quand le retour des fermes de Chebaa dans le giron libanais?». *La Revue du Liban* Nº 4.116, julio 2007.
- ABOUD, Omar: «Drawing the Blue Line». *Al-Janoub* Nº 2, junio 2008.
- FERNÁNDEZ, Edu: «Centinelas de la Línea Azul». *Revista Española de Defensa* Nº 260, febrero 2010.
- SING, Neeraj: «Interview with Geir O. Pedersen». *Al-Janoub* Nº 1, febrero 2008. ■



TECNOLOGÍA ESPAÑOLA

Tu Aliado en Defensa



**SISTEMAS
DE ARMAS, MUNICIONES
Y PROPULSANTES**



**SISTEMAS
Y APLICACIONES
TECNOLÓGICAS**



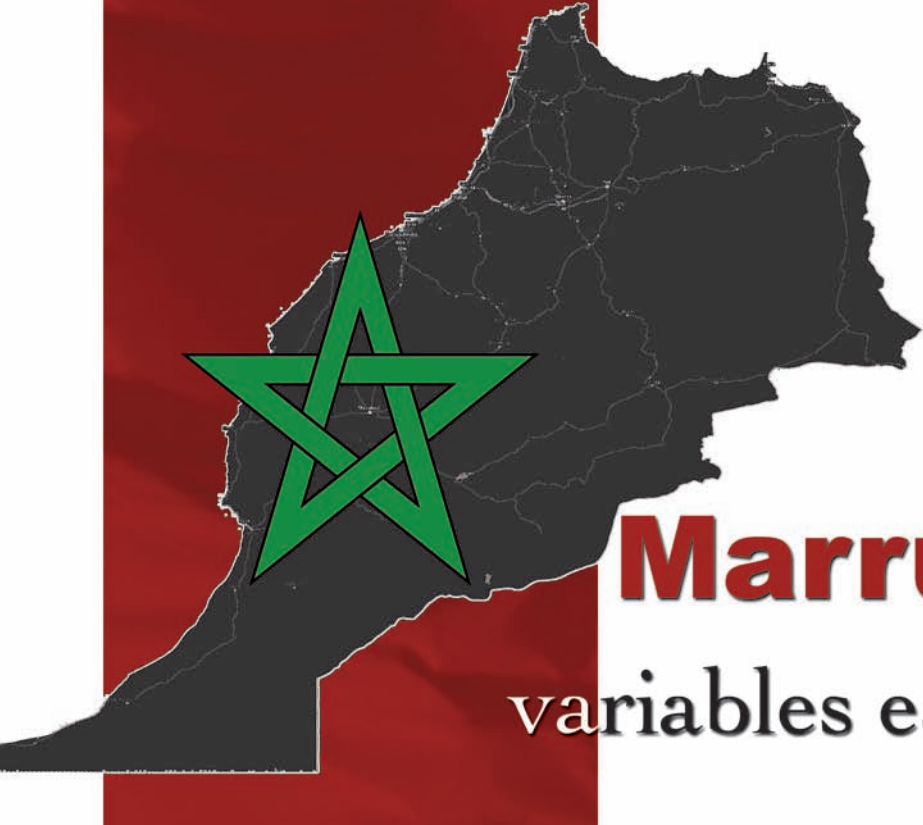
**MANTENIMIENTO
DE VEHÍCULOS Y APOYO
LOGÍSTICO INTEGRADO**



**MANTENIMIENTO
DE SISTEMAS
AERONÁUTICOS**



**DESCONTAMINACIÓN DE
MUNICIONES, TRATAMIENTO
Y RECUPERACIÓN**



Marruecos: variables estratégicas

Ángel Pérez González.
Licenciado en Derecho. Analista de Conflictos.

La percepción que Marruecos posee de sí mismo está mediatizada por la ideología poscolonial, la economía, los estados rivales y sus «compensadores automáticos», y el terrorismo. Esta percepción explica su política exterior, concentrada en un amplio juego de opciones no excluyentes, pero sí exigentes en términos diplomáticos y militares. Solo será posible un cambio en ella, si se produce una transformación política interna de resultados imprevisibles y, por tanto, arriesgados para sus principales aliados.

La percepción que Marruecos posee de su papel y proyección regional, de sus debilidades y amenazas estructurales está mediatizada por varios factores, a saber, la ideología poscolonial (nacionalismo, recuperación de la identidad y búsqueda de fronteras cómodas); la economía (subdesarrollo, dependencia y debilidad de los servicios sociales); las rivalidades (Argelia y España) y sus compensadores automáticos

(Francia y EEUU) y más recientemente el terrorismo (Al Queda en el Magreb Islámico y otros grupos potencialmente hostiles).

Los factores analizados exigen una referencia particular para poder articular una imagen global de lo que puede denominarse la percepción estratégica marroquí, en la que España desempeña un papel activo menor, y un protagonismo pasivo relevante.

LA IDEOLOGÍA POSCOLONIAL

A pesar de las notables transformaciones de Marruecos desde el fin del protectorado hispano-francés en 1956, la ideología que animó el proyecto anticolonial ha marcado profundamente la naturaleza del régimen y sus prioridades políticas. El nacionalismo intenso que animaba la actividad política independentista se forjó sobre la base de una monarquía de fuerte contenido simbólico y político; el expansionismo como opción natural y también oportunidad histórica, en un momento en el que las fronteras regionales tenían que ser definidas con precisión; y, por consiguiente, la primacía de la macro política sobre la gestión política diaria, de lo público sobre lo privado, de la satisfacción de la voluntad nacional abstracta sobre las necesidades sociales inmediatas. En líneas generales se adoptó un sistema con tres escalones: el nacionalismo como ideología unificadora en el superior; la identidad como eje central del nuevo estado, eliminando los aspectos extranjerizantes menos útiles e insistiendo en el carácter árabe y musulmán de la nación en el escalón intermedio. Y la búsqueda de fronteras naturales o históricas en el tercero, en un proyecto expansivo que permitía movilizar a la población, contentar a las fuerzas políticas nacionalistas y aprovechar la debilidad momentánea de Francia y España.

LA ECONOMÍA

La economía marroquí ha experimentado un crecimiento y mejora significativos, pero este crecimiento que en la última década ha tenido como promedio un 4%, sigue siendo frágil e insuficiente para modificar los niveles de vida de amplias capas de población. La fragilidad

económica está directamente relacionada con la alta dependencia de una agricultura poco tecnificada, poco productiva, dependiente de factores climatológicos y que ocupa una proporción de la mano de obra muy alta, cercana al 45%.

La economía marroquí está, como casi todas las economías árabes, altamente intervenida por el Estado. Sus recientes tendencias liberalizadoras son insuficientes y se enfrentan a los códigos de conducta intervencionista habituales en un

La ideología que animó el proyecto anticolonial ha marcado profundamente la naturaleza del régimen y las prioridades políticas de Marruecos

sistema político que sufre de una falta similar de libertad política. El Estado a su vez adolece de escasa capacidad de acción para reducir el déficit presupuestario, debido a los altos gastos de funcionamiento administrativo ordinario y a los intereses de la deuda externa. El margen de inversión final no supera el 20% del gasto público. Ese reducido margen de maniobra se extiende también al lado de los ingresos, muy limitados en un sistema económico empobrecido, con un peso notable de actividades informales, y todavía escaso capital extranjero.

Por último la apertura exterior de la economía marroquí ha tenido como consecuencia el incremento de su déficit comercial, mostrando, por el lado de las importaciones, la elevada dependencia energética de esta economía y, por el lado de las exportaciones, las dificultades de la economía marroquí para mantener la competitividad de sus sectores tradicionales.



Reino de Marruecos

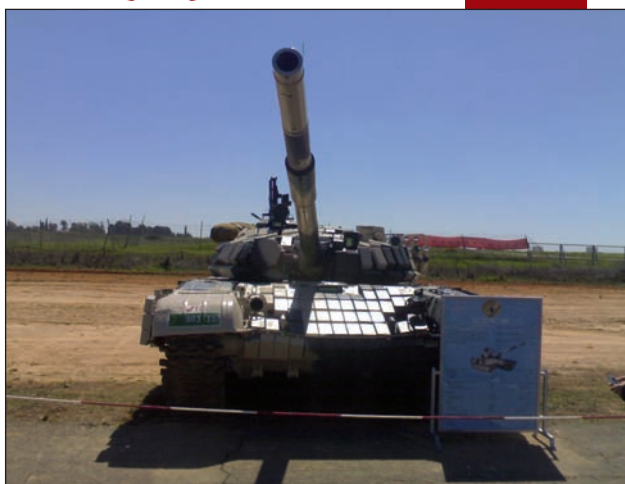
- **Capital:** Rabat.
- **Superficie:** 446.550 km².
- **Población:** 31.759.997.
- **Su relieve está determinado por dos sistemas montañosos:** el Rif y la cordillera del Atlas, en cuyo sur se inicia el desierto del Sahara.
- **Sus ríos más importantes son** el Oum-er-Rbia y el Sebou que desembocan en el Océano Atlántico; y el Muluya, que desemboca en el Mediterráneo.
- **Su clima varía entre el** desértico del Sur y el mediterráneo del Norte.
- **Idiomas oficiales:** Árabe, Francés.
- **Rey:** Mohamed VI.
- **Moneda oficial:** Dirham marroquí.
- **Independencia:**
 - de España el 2 de marzo de 1956.
 - de Francia el 7 de abril de 1956.
- **Separado de Europa por el estrecho de Gibraltar, sus países vecinos son:** Argelia al Este; al Sur, Mauritania y República Saharaui; y al Norte, España con fronteras marítimas y terrestres: ciudades autónomas españolas de Ceuta y Melilla.
- **Miembro de distintas organizaciones internacionales como la Liga Árabe, la Organización de la Conferencia Islámica, la Unión por el Mediterráneo..., es también aliado importante no-OTAN de los Estados Unidos y de la UE.**

TOA marroquí procedente de EE UU



La economía marroquí ha experimentado un crecimiento y mejora significativos, pero este crecimiento que en la última década ha tenido como promedio un 4%, sigue siendo frágil e insuficiente para modificar los niveles de vida de amplias capas de población

T-72 marroquí de procedencia Rusa



El resultado es una economía incapaz de superar las serias deficiencias sociales que afectan a capas muy amplias de la sociedad, pobreza que a juzgar por la reacción de las autoridades marroquíes, se considera caldo de cultivo de extremismos violentos. Tras los atentados de Casablanca en mayo de 2003, perpetrados por individuos procedentes del barrio marginal de Sidi Moumen, las autoridades iniciaron un vasto programa de erradicación de este tipo de asentamientos para realojar al millón y medio de personas que el Gobierno identifica como residentes en zonas de alta marginación. La cifra se antoja pequeña en un país falto de infraestructuras básicas en amplias zonas rurales y con numerosos barrios en las ciudades que se encuentran al límite de la marginalidad. Este problema ya fue identificado con claridad en la Estrategia de Asistencia elaborada en 2008 para Marruecos por el Gobierno de los EEUU, al entender que los altos grados de pobreza podían legitimar las corrientes ideológicas terroristas.

LAS RIVALIDADES Y SUS COMPENSADORES

Los estados vecinos que Marruecos identifica como poco fiables son Argelia y España. Y esta rivalidad es en ambos casos un producto de la ideología expansionista que alimentó el nacimiento del Marruecos moderno. Las pretensiones marroquíes sobre las zonas fronterizas de la actual Argelia fueron paradas en seco por Francia primero y Argelia después, país este con el que llegó a entrar en guerra. Mejor suerte corrió Marruecos con España, que acabó cediendo Ifni y el Sahara, expansión traumática que no ha aminorado los problemas marroquíes ni con Argelia ni con España.

Marruecos tiende a analizar su posición regional en términos decimonónicos, a saber, se imagina ocupando un espacio bajo presión de dos potencias hostiles, Argelia y España, que además mantienen posiciones contrarias a sus intereses en lo concerniente al Sahara Occidental, la más importante preocupación marroquí desde hace ya más de tres décadas. Ceuta y Melilla otorgan además profundidad a esa sensación de aislamiento estratégico, que hace sentir como necesaria la alianza con Francia y se transmite a la opinión pública a través de un in-

tenso nacionalismo y hostilidad hacía los dos estados vecinos. La política exterior marroquí está dirigida esencialmente a romper ese pretendido aislamiento que, de materializarse, resultaría muy nocivo para sus intereses regionales. La fórmula ha sido siempre la misma: estrechar sus vínculos con Francia y/o los EEUU.

EL TERRORISMO

Tras los atentados de Casablanca en 2003 Marruecos puso en marcha su estrategia antiterrorista, destinada a impedir el desarrollo dentro de sus fronteras de grupos islamistas violentos y a impedir la actividad de al Qaeda en el Magreb Islámico en su territorio. Esta política le ha valido la confianza general de las potencias occidentales, necesitadas de aliados en el mundo musulmán, y ha permitido a las Fuerzas de Seguridad marroquíes encontrar un objetivo sobre el que centrar parte de su activi-

Los estados vecinos que Marruecos identifica como poco fiables son Argelia y España

dad. En el seno de las Fuerzas Armadas se han creado tres unidades especializadas en inmigración ilegal, terrorismo y tráfico de drogas. Estas unidades han sido entrenadas por fuerzas norteamericanas y francesas, y pueden enmarcarse en la profesionalización iniciada por las Fuerzas Armadas Reales (FAR) tras la eliminación del servicio militar obligatorio en 2006.

Al mismo tiempo las FAR están haciendo esfuerzos por modernizar su material, en general vetusto, y aumentar su interoperabilidad con otros ejércitos aliados. Este material, en todo caso, no solo se ha adquirido en Occidente, también ha sido, al menos, objeto de estudio la adquisición de vehículos de transporte rusos. Este proceso de modernización no ha pasado desapercibido ni en España ni en Argelia. Entre el material de origen norteamericano destaca la compra de misiles aire-aire de alcance medio de la compañía Raytheon, destinados a los



**La mejor alianza
La mejor solución
La mejor respuesta**

VBR SEGURO DE VIDA

El que mejor se adapta al Programa español

Una compañía



Marruecos no ha reconocido como definitivos prácticamente ninguno de los trazados de sus fronteras modernas, y este hecho en sí mismo constituye un elemento que alimenta la inestabilidad regional

nuevos cazas F-16, recientemente incorporados a las Fuerzas Aéreas marroquíes. Procedentes de Europa destaca la adquisición de aviones de transporte a Alenia Aeronáutica (Italia); y de tres fragatas a Holanda y una, en este caso multimisión, a Francia.

Por último Marruecos ha firmado varios *Tactical Memorandum of Understanding* con sus aliados regionales, la OTAN y la USAFRI-COM, centrados en la posible colaboración en operaciones de pacificación, persecución de tráfico de drogas, control de la inmigración ilegal y lucha antiterrorista. La presencia de fuerzas marroquíes en maniobras internacionales se ha convertido en una constante (Exercise Phoenix Express, Active Endeavour, Jebel Sahara, etc) y en un acicate para modernizar sus unidades. Estos avances no modifican sustancialmente la naturaleza ineficiente de las Fuerzas Armadas marroquíes, que siguen careciendo de un adecuado entrenamiento contra insurgencia y antiterrorista y continúan centradas en amenazas convencionales (Argelia).

Es difícil establecer si la relativa baja intensidad terrorista en la zona es el resultado de la acción de las Fuerzas de Seguridad o sencilla-

mente de la ausencia de objetivos prioritarios locales de Al Queda en la zona, más interesada por ahora en ofrecer soporte a la actividad terrorista en Oriente Próximo. Si al Queda en el Magreb Islámico concentra sus esfuerzos en Argelia y Marruecos sus posibilidades de generar situaciones de tensión y desgobierno continúan siendo elevadas.

LAS VARIABLES ESTRATÉGICAS

La ambivalente situación de Marruecos en la escena internacional se sustenta en gran medida en un recurso publicitario: un país en crecimiento económico, en transición política y generador de estabilidad. Esta descripción, sin embargo, se ve confrontada por las tres variables estratégicas más relevantes del país.

Primero, la situación de las fronteras. Marruecos no ha reconocido como definitivos prácticamente ninguno de los trazados de sus fronteras modernas, y este hecho en sí mismo constituye un elemento que alimenta la inestabilidad regional. Mantiene latente su disputa con Argelia; no ha resuelto el problema del Sahara Occidental, cuya zona sur ocupa, además, sin título jurídico alguno; y se niega a reconocer sus límites marítimos y terrestres con España, generando tensio-

Caza bombardero F-16 con munición de guerra. Como los que ha comprado Marruecos a EE UU



Fragata holandesa, de las tres que Marruecos ha comprado a Holanda



nes diplomáticas recurrentes y militares ocasionalmente (asunto Perejil).

Mantiene latente su disputa con Argelia

Segundo, el país mantiene una estructura política cuyos actores principales intentan reformar lentamente, proceso en el que las lógicas tensiones sociales y políticas que padece, pueden no encontrar cauces de expresión adecuados.

Y tercero, el terrorismo se ha convertido en un elemento catalizador de extrema importancia: ofrece objetivos estratégicos a corto plazo; justifica la rigidez del sistema político, ofrece una baza negociadora en su relación con Occidente y autoriza la represión de los movimientos fundamentalistas, únicas, y también poco democráticas, fuerzas de oposición.

El dilema de seguridad marroquí tiene por tanto dos ejes vertebrales. Uno interno, basado en el empeño expansionista que, de forma real o ficticia, se mantiene abierto tras varias décadas de independencia. Y otro externo, provocado por la extensión de la actividad terrorista, que lejos de representar un cambio en el paradigma de seguridad local, ha reforzado las pautas de comportamiento estratégico contemporáneas: mantener la inestabilidad en sus fronteras minimizando riesgos y ejercer un juego de equilibrios entre las potencias con presencia en la zona, cuyo centro sería el propio reino marroquí. Desde esta perspectiva estas potencias — EEUU, Francia y España— mantendrían un juego de influencias e intereses que permitiría a

Marruecos obtener apoyo alternativo en cada uno de sus ámbitos de interés específico: legitimación internacional, reclamaciones territoriales, contención de Argelia, o gestión colonial en el caso del Sahara.

ESPAÑA

España es parte de este juego, voluntariamente unas veces, y de forma pasiva las más. Haber cerrado en falso el contencioso del Sahara, mantener una política de apaciguamiento en lo que respecta a sus fronteras internacionales y mantener una posición regional inclinada hacia Marruecos y menos proclive a Argelia, país paradójicamente con el que existen amplios espacios de interés estratégico común, sitúa al país ibérico en una situación de franca desventaja. Se encuentra involucrado en todos los niveles del juego diplomático marroquí, de tal forma que intentar escapar de uno, o resolverlo a su favor, encuentra siempre una contrapartida de riesgo en el siguiente.

El hecho de que Marruecos haya convertido este juego de equilibrios inestables en el corazón de su actividad política como Estado no tiene por qué prolongarse indefinidamente en el tiempo. Pero parece evidente que un cambio de paradigma en su acción exterior solo será posible si se producen cambios políticos internos de envergadura, temidos fuera de sus fronteras y de resultados imprevisibles. Este es, sin duda, otro balón de oxígeno para un mecanismo de poder que de otra manera hubiera perdido legitimidad y eficacia con mayor rapidez. ■



Felipe Quero Rodiles. General de División. DEM.

Reflexión de un veterano militar sobre la influencia del combate del futuro inmediato sobre los valores tácticos permanentes que han regido el combate hasta nuestros días. Parte de la revolución en los asuntos militares y fija su atención en las tres novedades tácticas principales que aporta: sistema integrado de combate, esfuerzo táctico único y prioridad del fuego.

Los ensayos y conjeturas sobre el combate moderno proliferan sin cesar, especialmente en torno a las guerras de cuarta generación y a la lucha contra los nuevos riesgos. La creencia de que las próximas guerras tendrán un carácter marcadamente irregular o pseudoconvencional, con presencia significativa de insurgentes, terroristas y fanáticos se hace cada día más general.

La cuestión no es fútil puesto que afecta directamente a la función militar, especialmente en lo que se refiere a la forma de disponer y emplear las unidades y a las estructuras orgánicas, pero muchos de los argumentos utilizados son ilusorios o utópicos mientras que el combate sigue rigiéndose por valores reales, tácticos y orgánicos. Como con acierto asegura el



Realidades del combate moderno

Consideraciones tácticas

general Van Riper, nada hay más absurdo y peligroso para un Ejército que la aplicación de unas teorías validadas en falso¹.

El combate moderno merece una reflexión, por lo menos desde el punto de vista táctico, no en balde esta es la dimensión más genuina del pensamiento militar.

COMBATE MODERNO

La idea de combate moderno, tal y cómo hoy se entiende, surgió de la revisión doctrinal emprendida por Estados Unidos después de la guerra de Vietnam, con la que se abrió un largo debate sobre el cambio militar, enfrentándose la tendencia evolutiva o de desarrollo natural de los modos y procedimientos tácticos a partir de experiencias y lecciones aprendidas, con la tendencia revolucionaria o radical basada en las ventajas de la tecnología avanzada para el combate.

Después de veinticinco años, en 1999, el mando militar estadounidense convocó la gran convención militar de Washington en la que pensadores, estudiosos y altos mandos promovieron una nueva doctrina conocida como «revolución en los asuntos militares» (RMA) y, con ella, la concepción del combate moderno². El fundamento se basó en tres aspectos de la acción bélica: guerra anticipatoria, guerra asimétrica y guerra de la opinión.

La teoría del combate moderno se puso en práctica con la operación Libertad Iraquí, en 2003³ y, como no podía ser de otra manera, se configuró como guía para el orden militar occidental.

La guerra anticipatoria surgió como necesidad para dar una respuesta militar inmediata, inequívoca y ejemplarizante a los atentados del 11 de septiembre, adelantándose con un despliegue militar, que redujese el tiempo de

reacción del adversario y anulase las vulnerabilidades que pudiesen existir ante cualquier iniciativa hostil susceptible de ser explotada por el terrorismo internacional.

Fue una iniciativa militar preliminar limitada con la única finalidad de impedir o, al menos, obstaculizar que el enemigo pudiera librarse de la reacción ejemplarizante. Pero en realidad fue como el preámbulo de la antigua y conocida guerra preventiva, condenada hoy por el Derecho Internacional, con la única justificación de que solo sería empleada cuando el enfrentamiento fuese inevitable e inmediato. La diferencia entre las guerras anticipatoria y preventiva o anticipada es más artificial que real, porque ambas se fundamentan en acciones estratégicas preliminares y potencialmente hostiles, con el consiguiente déficit de legitimidad.

Su repercusión en la doctrina táctica fue indiscutible porque afectó a cuestiones tan importantes, como la información, la movilidad estratégica, la proyección de fuerzas, la disponibilidad de unidades, el control de bajas y el apoyo logístico.

Por lo que respecta a la guerra asimétrica hay que señalar que su fundamento descansa en el valor decisivo que proporciona la superioridad tecnológica en la batalla, hasta el extremo de llegar a considerar que la derrota del enemigo es inevitable ante su incapacidad para defenderse. Para el mando norteamericano fue tan esencial que llegó a valorarla como la forma sublime del combate⁴.

Bien mirada, la ventaja de la superioridad tecnológica es tan antigua como la guerra misma. Baste recordar los efectos de la aparición de los primeros carros de guerra asirios⁵, de la pólvora o de las armas nucleares. Hoy parece que se le quiera dar más importancia de la que, probablemente, merece, si bien hay que reconocer el enorme incremento de energía táctica que proporcionan la posibilidad del conocimiento completo, detallado y en tiempo real del campo de batalla, de la situación de

todos los elementos que intervienen en el combate, el ejercicio del control y la adopción de decisiones oportunas, además del incremento de la capacidad del armamento y material. Sin embargo, el éxito táctico sigue dependiendo del factor humano⁶.

Por último, la guerra de la opinión, tan bien conocida por los militares. Desde siempre se sabe que para que la victoria sea completa es indispensable ganar la batalla de la opinión pública. No es una mera cuestión de proporcionar información a los medios de comunicación, y menos aun de

atenderlos con esmero, sino de transparencia, que solo es alcanzable con una ejecutoria operativa impecable y sincera, a pesar de lo impopular que resulta el uso de la fuerza. La opinión solo se gana cuando la sociedad entiende, se identifica y asume sin reservas la acción militar.

La repercusión doctrinal de este delicado asunto de la opinión fue también muy directa, sobre todo por las severas y rígidas limitaciones a la acción bélica y al comportamiento militar impuestas por protocolos y reglas de enfrentamiento, casi siempre, por no decir siempre, concebidos desde la obsesiva limitación del uso de la fuerza, aun en los momentos más críticos. La búsqueda de la eficacia táctica en el combate pasa por la necesidad de ganarse a la opinión pública.

NOVEDADES TÁCTICAS

La revolución en los asuntos militares, en su pretensión de garantizar el éxito para la primera potencia militar del mundo, y hacerlo en el menor tiempo, con los medios indispensables y con las mínimas bajas, aportó algunas notorias novedades en los modos que se hicieron sentir en su doctrina, procedimientos y estructuras operativas, y por ende en las de los países aliados⁷.

Sistema Integrado de Combate

El combate moderno se concibe como la acción totalmente integrada de todas las unida-

Los ensayos y conjeturas
sobre el combate moderno
proliferan sin cesar,
especialmente en torno a
las guerras de cuarta
generación y a la lucha
contra los nuevos riesgos

des, servicios y elementos que intervienen en la batalla, y hasta los niveles orgánicos más bajos. Su finalidad es obtener la máxima eficacia operativa. Sin embargo, conviene subrayar que las tropas norteamericanas, en su puesta en práctica en Iraq, mostraron una eficaz acción de conjunto, a pesar de que no todas sus unidades implicadas dispusieron de los medios necesarios para esa integración total, lo que puso de manifiesto que el sistema integrado fue más bien un deseo, y lo que funcionó fue la acción de conjunto⁸.

Es indiscutible que la eficacia operativa exige unidad de mando y unidad de acción. La primera se consigue con la designación de un jefe único, con todas las facultades para decidir y conducir. La segunda se alcanza haciendo compatibles los procedimientos y coordinando los esfuerzos para conseguir la debida armonía operativa de las diversas unidades y elementos, y no tanto por la integración total que, en la doctrina norteamericana, parece más bien una obsesión por formar unidad.

La compatibilidad de los procedimientos se ha venido en denominar interoperabilidad o capacidad de todos los ejecutantes —incluidos los orgánicamente más bajos— para operar juntos y compenetrados. Pero la obsesión por la unidad tiende a hacer de la interoperabilidad una inmersión en la doctrina táctica única, en la dominante, que llevada al límite —como con frecuencia se observa en ciertos ejércitos aliados— conduce al trasplante doctrinal, con menosprecio de las doctrinas nacionales específicas, al menos en algunos aspectos esenciales. El valor de la doctrina táctica nacional específica descansa en su fuerte carga de valores morales y sociales, de tradiciones, historia, cultura, experiencias bélicas y lecciones aprendidas, lo que la convierte en factor multiplicador insustituible de la potencia de combate, mientras que la doctrina única, impuesta y asumida, siempre resultará excesivamente general, ambigua, abstracta y, sobre todo, ajena

al espíritu militar nacional, con importantes carencias en los valores señalados.

En la unidad de acción tampoco hay nada nuevo. La antigua y conocida organización fija para las pequeñas y las grandes unidades elementales fue una necesidad operativa surgida del pensamiento táctico a lo largo de milenios de historia militar, que puso palmariamente de manifiesto la mayor eficacia de lo específico (unidades distintas en las armas, armas diferentes en los ejércitos y ejércitos peculiares en cada nación) sobre lo general. Por otra parte, la interoperabilidad no pasa de ser una cuestión de mando, de instrucción y de concurrencia de procedimientos específicos.

Esfuerzo Táctico Único

La batalla moderna se concibe como un único combate, dirigido contra un único objetivo —identificado como centro de poder político— y disputado simultáneamente contra todas las resistencias enemigas de interés, con independencia de su situación (frente, flancos, retaguardia, profundidad), su actividad (resistencia, cobertura, vigilancia, guarnición) y su carácter (táctico, logístico, informativo).

La batalla se configura como un esfuerzo táctico único, lo más directo posible contra el objetivo de la guerra, a la mayor velocidad, con las fuerzas imprescindibles y con despreocupación por las resistencias no directas. Se desarrolla con una serie de com-



bates, afrontados todos a la vez, contra las resistencias próximas, en profundidad, dejadas atrás o surgidas en la retaguardia, y cuyo éxito dependerá exclusivamente de la resistencia del centro de poder político⁹.

Sus valores tácticos son máxima iniciativa, excelente y oportuna información, altísima movilidad y eficaz apoyo de fuegos, todos conocidos e invariables. Pero no se pueden ignorar, si no es a costa de una audacia rayana en la temeridad, otros muy importantes valores como son la división y el escalonamiento de acciones y esfuerzos, y el dominio del terreno.

Prioridad del Fuego

Las mejoras en armas, sistemas y municiones debidas a las nuevas tecnologías son obvias, hasta el extremo de hacer posible un uso táctico del fuego, simultáneo o no, siempre eficaz; desde plataformas terrestres, navales o aéreas; y a distancias muy lejanas, lejanas y próximas. Su enorme capacidad de destrucción, neutralización y hostigamiento otorga al fuego moderno un valor táctico muy superior al de cualquier tiempo anterior, pero conduce también a la tentación de convertirlo en elemento principal del combate, es decir, de concebir el combate solo como un conjunto de acciones de fuego.

Esta tentación tampoco es nueva. Baste recordar cómo en la Primera Guerra Mundial, por ejemplo, se llegó a considerar la batalla como un duelo artillero, hasta el extremo de afirmarse que *«el desarrollo de la potencia de fuego pareció haber creado una situación táctica sin salida»*¹⁰. Y es que, desde que aparecieron las armas de fuego, su creciente efecto destructor y su acción a distancia sugieren la posibilidad de resolver el combate desde la lejanía, sin tener en cuenta la necesidad táctica de conquistar, ocupar y conservar y mantener el terreno.

VALORES REALES

La concepción del combate moderno —única batalla, único objetivo, mínimo tiempo, fuerza indispensable, despreocupación por el enemigo no directo, no-ocupación del terreno y prioridad táctica del fuego— refuerza la tentación de con-



cebir la batalla como un combate de mínimos que se resuelve prioritariamente a distancia.

Sin embargo, el combate, el de antes, el de ahora y muy probablemente el del futuro, hay que afrontarlo con valores tácticos reales, con preceptos y técnicas validadas históricamente por la acción militar, y que gozan por ello de un carácter permanente. De los muchos valores tácticos reales, los más relacionados con la concepción del combate moderno son el dominio del terreno, la acción de conjunto y la combinación de movimiento y fuego.

Dominio del Terreno

La idea de una sola acción, un solo objetivo y una sola preocupación lleva aparejada la renuncia a la ocupación del terreno. Su efecto es tan sugestivo que no son pocos los que creen que la ocupación del terreno está trasnochada, que la guerra ya no se «hace» así.



La idea de combate moderno, tal y cómo hoy se entiende, surgió de la revisión doctrinal emprendida por Estados Unidos después de la guerra de Vietnam

Se olvidan de que el valor táctico del terreno es esencial porque proporciona el dominio, real y potencial, del espacio y se lo niega al enemigo. Y también es fundamental porque es la única forma de disponer libremente de la potencia de combate propia en el espacio y de aplicarla de la forma y en el lugar más favorable para el cumplimiento de la misión.

Proporciona la fortaleza necesaria para proyectar unidades a un terreno hostil inmediato, hacia un objetivo posterior, y así sucesivamente hasta el objetivo final. Es el muy contrastado procedimiento táctico de objetivos sucesivos,

de valor táctico indiscutible. Renunciar voluntariamente a este valor es inexplicable y solo parece que pueda obedecer a una temeridad indeseable o a una prepotencia inadmisibles.

El dominio del terreno, además, es la forma más racional y, probablemente única, de ejercer el control del espacio, imprescindible para el de la población; el de los núcleos de resistencia insurgente o terrorista y el de las zonas menos penetrables; así como para la localización de armamento, munición y explosivos ocultos y residuales; y para mantener el orden y los servicios públicos. Sin esos controles la violencia prolifera y fracasan los servicios básicos y el orden público, resultando imposible restablecer la autoridad y la reconstrucción. Por ello el dominio del terreno es particularmente importante para las llamadas misiones de paz.

Entonces, renunciar a la ocupación del terreno carece de sentido porque lleva aparejada, paradójicamente, la abdicación de la capacidad para restablecer el orden y los servicios después de la batalla. Las unidades empeñadas en territorio hostil y que no ocupan el terreno son especialmente vulnerables y se ven obligadas a autoprotegerse por esa falta de control, con menoscabo de la misión.

Es evidente que la sociedad moderna rechaza la idea de ocupación militar del terreno. Probablemente, el escrúpulo proviene del recuerdo histórico de anexiones territoriales de otros tiempos, pero hoy hay que distinguir entre la ocupación permanente al estilo antiguo, con intención de anexión o explotación colonial, y la ocupación temporal y limitada para restablecer un orden quebrado, estilo moderno, argumento que no solo es justo y razonable, sino también necesario y legítimo.

Ahora bien, la ocupación del terreno, temporal y limitada, que las misiones al servicio de la paz y la seguridad internacional también demandan no implica que haya de realizarse con efectivos bajos e insuficientes, porque ello los condena a situarse en puntos aislados, a refugiarse en acuartelamientos y a operar exclu-

sivamente por presencia y solo en ciertos lugares y momentos. La ocupación del terreno es un requerimiento táctico indispensable en operaciones bélicas y no bélicas, para disponer de la potencia de combate necesaria, real o potencial, y para ejercer el debido control del espacio y población que haga posible reducir agresores, separar contendientes, disuadir a hipotéticos agresores y facilitar la reconstrucción. En las misiones al servicio de la paz y la seguridad internacionales es esencial ocupar el terreno para poder dominar a insurgentes, terroristas y resistentes.

la ventaja de la superioridad tecnológica es tan antigua como la guerra misma

En las dos guerras asimétricas abiertas, y más paradigmáticas de la guerra asimétrica, las de Afganistán e Iraq, el déficit de ocupación territorial condujo a una evidente ausencia de control con la consiguiente presencia

de la insurgencia, el terrorismo y los «señores de la guerra», dificultando con ello la victoria total y plena, merecida después del éxito de una operación militar sumamente eficaz. No se trata de clamar por la ocupación total e ilimitada del terreno de ambas naciones, pero es indudable que de haber ocupado desde el principio algunas zonas del terreno para ejercer el control de grupos terroristas, insurgentes y rebeldes, de refugios, de vías de comunicación, y del armamento y explosivos residuales de la guerra o de nueva adquisición, el resultado final hoy sería muy otro, solo desde ese control habría sido posible una pacificación y reconstrucción posbélica eficiente, empleando, claro está, los efectivos que resultaran necesarios. Debe quedar muy claro que la solución no radica en más efectivos, sino en ejercer el debido control, que soólo proviene de la ocupación del terreno.

El dominio del terreno sigue siendo pues un valor táctico imprescindible en misiones bélicas y no bélicas, como medio indispensable para ejercer el control, tanto más necesario cuanto más hostiles son el ambiente y la situación.



Acción de Conjunto

Otro valor indiscutible es la acción de conjunto, o concurrencia eficaz de todos cuantos intervienen para el mejor cumplimiento de la misión. No consiste en materializar un sistema más o menos integrado, sino en lograr la interacción efectiva de unidades, armas y sistemas para alcanzar la máxima eficacia operativa. La clave no es contar con una unidad teóricamente eficaz, sino en hacer concurrir, con eficacia, las acciones tácticas necesarias para conseguir la fuerza y la potencia de combate necesarias en el lugar preciso y en el momento oportuno, para imponerse, disuadir, reducir, rechazar o capturar al enemigo, a los insurgentes o a los terroristas.

La teoría del combate moderno carga la confianza de la integración en la interoperabilidad, entendida como la capacitación de todas las unidades para operar con las de otros ejércitos y de otras naciones, y en todos los niveles; en definitiva, en hacer que las pequeñas unidades puedan operar con eficacia en el ámbito conjunto y combinado o aliado, como hasta ahora lo hicieron las grandes unidades.

Hasta ahora la solución a la acción de conjunto fue la organización permanente para las pequeñas unidades, basada en una dosificación de medios calculada para un esfuerzo táctico de tipo medio, y con capacidad para recibir refuerzos y para operar con disminuciones. El valor táctico de la organización permanente es particularmente importante para la Infantería ya que sus unidades tienen que combatir en las distancias cortas y muy cortas. La piedra angular de la organización permanente es la penetración moral e intelectual entre el jefe y sus subordinados, que implica conocimiento, trato, instrucción, administración de comportamientos, sacrificios y esfuerzos, ejemplo y otros similares. De ella surge la cohesión, que es lo que hace que una unidad alcance la máxima eficacia, hasta niveles de sacrificio, por el compromiso contraído ante los camaradas, vínculo moral muy superior a cualquier otro, incluida la solidaridad.

Fruto más de trasplantes doctrinales que de convicciones tácticas, hace unos treinta años se adoptó la organización funcional para los dos niveles básicos de la Infantería, la compa-

ña —unidad primaria de combate— y el batallón —unidad fundamental de combate—, que dieron lugar al subgrupo y al grupo tácticos. Esta adopción llegó a provocar la preocupación del pensamiento militar porque se llevó al límite el ajuste sistemático de unidades en la proporción 2 y 1, con escasa o nula atención a la misión, el terreno y el enemigo, así como a la negativa a convertirla en organización permanente con las supuestas dificultades de la instrucción y el mantenimiento, cuando, en la organización funcional, ambas cuestiones eran casi nulas o inexistentes.

El combate moderno se concibe como la acción totalmente integrada de todas las unidades, servicios y elementos que intervienen en la batalla, y hasta los niveles orgánicos más bajos

La interoperabilidad es muy positiva en la medida en que busca la capacitación de las pequeñas y grandes unidades para operar conjunta y combinadamente, pero acarrea el riesgo de la modularidad, de considerar las unidades como depósitos de mandos, medios y conjuntos, exclusivamente necesarios para la instrucción y no para el combate.

Tampoco esta cuestión es nueva. La realidad de la Segunda Guerra Mundial le dio solución con la doctrina de la acción unificada y combinada, debidamente acreditada por múltiples batallas y combates, resaltando mucho, y una vez más, que el valor táctico principal es lo específico de cada unidad y no lo común a todas ellas. La acción unificada es básicamente, y como ya se apuntó, una cuestión del mando de lo conjuntado¹¹.

Es evidente que la desaparición de la amenaza general, derivada de la implosión soviética y la proliferación de misiones internacionales con bajos riesgos de guerra —misiones de paz—, trajeron aparejada una multitud de actuaciones con bajos niveles de efectivos y en ámbito aliado, lo que obligó a dar solución a

la unidad de acción para las pequeñas unidades en dicho nivel y ámbito. El más que dudoso valor de la interoperabilidad y la modularidad por un lado, y la contrastada eficacia de la acción unificada por otro señalan como solución preferente, razonable y alcanzable, la extensión de la doctrina de acción unificada a las pequeñas unidades y grandes unidades elementales.

Combinación de Movimiento y Fuego

Es bien sabido que el fuego es el elemento principal de la potencia destructora a distancia, capaz de quebrantar la voluntad del enemigo, de conseguir importantes efectos materiales y morales, desde plataformas exteriores e interiores al campo de batalla, a distancias muy lejanas, lejanas, medias, próximas y cortas.

Con los fuegos muy lejanos y lejanos se pueden y deben lograr efectos tácticos muy importantes, incluso decisivos, que van desde el hostigamiento hasta la destrucción precisa de objetivos, pasando por la neutralización de espacios, pero no se puede conseguir el dominio del terreno, por lo que otorgar prioridad táctica a estos fuegos resulta erróneo.

Los fuegos a distancias medias y próximas, en el interior en el campo de batalla, son fundamentales para el marco táctico porque proporcionan los apoyos y protecciones imprescindibles para las unidades que llevan a cabo el acto resolutivo del combate, la lucha en las distancias cortas. Pueden y deben colaborar mucho al éxito táctico porque permiten el movimiento protegido, neutralizan y ablandan resistencias enemigas y hacen prohibitivos espacios peligrosos, pero tampoco resuelven el dominio del terreno.

Son los fuegos en las distancias cortas los particularmente importantes porque permiten su combinación con el movimiento de las unidades que combaten en las distancias cortas, en ofensiva para llegar a la posición enemiga, y en la defensiva para impedirse al enemigo. Son los únicos fuegos posibles en los últimos metros del combate, cuando todos los demás han de suspenderse por razones de seguridad. Son los que hacen posible la maniobra de la Infantería, precisamente en los terrenos donde resulta más difícil y peligroso moverse. La

El dominio del terreno sigue siendo pues un valor táctico imprescindible en misiones bélicas y no bélicas, como medio indispensable para ejercer el control

combinación del movimiento y del fuego en esas distancias cortas es lo que hace posible reducir, destruir o rechazar al enemigo o a los insurgentes, y conquistar y conservar el terreno, a pesar de la voluntad del enemigo o de los terroristas.

El más valioso —e insustituible— de los fuegos en las distancias cortas es el que realiza el fusilero con su fusil y sus granadas de mano, cuya eficacia descansa en la templanza del soldado, en su preparación militar, en su excelencia como tirador y en su firme voluntad de imponerse al enemigo.

La tentación de que solo con el fuego se pueda alcanzar el éxito táctico por rendición del enemigo, resulta errónea cuando no irreal, porque bastará firmeza en la decisión de resistir o atacar para superar los fuegos muy lejanos, lejanos, medios y próximos y obligar al combate en las distancias cortas, con los fuegos en las distancias cortas, donde el dominio del terreno es fundamental. La realidad de combate moderno aconseja dar aun más prioridad a los fuegos en las distancias cortas.

A modo de conclusión cabe señalar que el combate moderno deberá seguir fundamentándose en los valores tácticos reales, contrastados y avalados por la experiencia bélica.

La superioridad que proporciona la tecnología avanzada es muy importante pero no suficiente porque de nada servirá el más perfeccionado armamento, si el hombre que lo utiliza carece de alma de soldado, como con tanto acierto preconizaba la antigua doctrina provisional de hace más de cincuenta años¹². En las dos últimas guerras asimétricas, y todavía sin resolver, las Fuerzas Armadas tecnológicamente más avanzadas del mundo parecen incapaces de alcanzar una victoria definitiva¹³

Operaciones en Afganistán



NOTAS

¹ Baños Bajo, Pedro. «La pesadilla de la Revolución Militar». *Ejército* N° 813, diciembre 2008. El general del Cuerpo de Marines Paul Van Riper es un prestigioso militar norteamericano que participó, como jefe del bando enemigo, en el Millennium Challenge 2002, el más importante juego de guerra de la Historia, y del que salió profundamente decepcionado.

² VVAA. «Aproximación estratégica a la guerra de Iraq». *Ejército* N° 749, julio-agosto 2003.

³ Villalba Fernández, Aníbal. «El planeamiento de la operación Libertad para Iraq». *Ejército* N° 749, julio-agosto 2003.

⁴ MADOC. *Conceptos derivados*. Madrid 2003. Pág. 4. Define el conflicto asimétrico como el que se produce entre varios contendientes, con capacidades y estrategias muy diferentes. Aunque no existe acuerdo general sobre esta noción, adoptamos aquí el expresado por el MADOC.

⁵ Bassin, E, Bottero, J y Vercouter, J. *Los imperios antiguos de Oriente*. Tomo II. *El fin del segundo milenio*. Siglo XXI. Madrid. 1992. Pág. 39.

⁶ Clark, Wellesly. *¿Qué ha fallado en Iraq?* Crítica. Barcelona. 2004. Pág. 83: «Pero nunca nos casaremos de alabar la labor de los propios soldados de Infantería, de los marines, de los marineros y pilotos. En último término, la operación fue un éxito debido a la competencia de las unidades, especialmente, de los hombres y mujeres que empuñan las armas...»

⁷ Colom Piella, Guillem. *Entre Ares y Atenea. El debate sobre la Revolución en los Asuntos Militares*. Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado. Madrid. 2008. Pág.38.

⁸ Tratado con más detalle en Quero Rodiles, Felipe. «Nueva doctrina militar de Estados Unidos en Iraq. Perspectiva». *Ejército* N° 762, octubre de 2004.

⁹ Clark, Wellesly. Op.Cit. Pág. 42.

¹⁰ Strachan, Hew. *Ejércitos europeos y conducción de la Guerra*. Servicio de publicaciones del EME. Ediciones Ejército. Madrid. 1985. Pág. 237.

¹¹ Tratada con más detalle la cuestión doctrinal en: Quero Rodiles, Felipe. *Paz y Seguridad. La razón y la fuerza*. Colección Adalid. Madrid. 2004.

¹² *Doctrina provisional para el empleo táctico de las armas y los servicios*. Segunda edición. 1957. «Art. 4 A): De nada serviría disponer del más perfeccionado armamento, si al hombre que lo ha de emplear faltasen acometividad, abnegación, perseverancia, solidaridad, patriotismo, honor y disciplina». «Art. 4 C): Habrá de tenerse muy en cuenta, continuamente, que el hombre ha sido, es y será el elemento primordial y decisivo en la guerra, y que el armamento, en sus manos será de temible o mediocres efectos según sea, grande o pequeña, su alma de soldado».

¹³ Tratado con más detalle en Quero Rodiles, Felipe. «Nuevas misiones. Consideraciones tácticas». *Ejército* N° 814 enero-febrero, 2009. ■

Normas de Colaboración

1. Puede colaborar en la Revista **Ejército** cualquier persona que presente trabajos originales e inéditos que, por su tema, desarrollo, calidad y con una redacción adecuada, se consideren de interés militar.
2. Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.
3. Forma de presentar cada colaboración:
Para su posterior tratamiento es imprescindible presentarla en soporte informático (DISQUETE o CD) en WORD o cualquier otro procesador de textos indicando, en este caso, su programa y versión. A la vez se remitirá copia en papel.
4. Propuesta de artículo:
 - 4.1. El **Texto** se remitirá sin maquetar, con el título del trabajo no superior a **12** palabras, centrado y en negrita. Los epígrafes no se numeran, sólo se escriben en negrita, sin subrayar. En caso de hacer correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en negrita subrayadas y no en color.
 - Papel formato DIN A4. Letra ARIAL tamaño 12 puntos, a doble espacio.
 - Hojas debidamente paginadas, sin encabezado ni pie de página.
 - Se recomienda que su extensión sea aproximadamente de **3.000** palabras (incluyendo todos los ficheros aparte que se mencionan a continuación y completan el artículo).
 - Todas las siglas y abreviaturas empleadas en el texto y en el resumen del trabajo tienen que escribirse en español. En fichero aparte se relacionarán poniendo, entre paréntesis, su traducción en su idioma original.
 - Notas empleadas, numeradas, se relacionarán en fichero aparte y no a pie de página.
 - Bibliografía, en fichero aparte, debidamente documentada.
 - 4.2. Un **Resumen** del texto. A remitir con cada trabajo. Iniciado con el rótulo, centrado, "RESUMEN". Debajo, el título, en negrita y mayúsculas. Tratamiento igual al del texto (Apdo.3.1) en la parte que le afecte. Se recomienda que su extensión no supere las 150 palabras aproximadamente.
 - 4.3. **Ilustraciones** (fotografías, mapas, gráficos, croquis, cuadros, etc.), en su caso se entregarán, preferentemente, en formato digital (TIFF o JPEG) con una resolución mínima de **300 ppp**. En todo caso las ilustraciones se remitirán al margen del trabajo, con indicación clara y expresa de su situación en el texto, así como con el correspondiente pie de ilustración. Igualmente se deberá expresar nombre del autor, lugar y fecha y, en caso de obtenerla de Internet, dirección web donde se obtuvo.
5. Documentación a remitir:
 - 5.1. **Datos del autor / es:**
 - Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, Arma o Cuerpo, Ejército, y si es DEM o no. Nacionalidad, si no es español. Si es civil, breve currículo. Licenciatura o Título de mayor categoría, y nacionalidad en caso de no ser español.
 - Dirección postal, correo electrónico, fax, y / o teléfono de contacto.
 - Fotocopia de la cara anterior del DNI o del NIF. En caso de no tener la nacionalidad española, tiene que remitir fotocopia con los datos del pasaporte y código IBAN.
 - 5.2. **Entidad bancaria:**
 - Banco o caja, sucursal, dirección postal, código cuenta cliente (20 dígitos).
 - Los datos de los epígrafes 4.1 y 4.2, los exige la Subdirección General de Publicaciones del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva obligatoriamente la publicación del artículo.
 - En caso de haber remitido todos estos datos con anterioridad y no haber sufrido modificación alguna, no debe enviarlos.
6. Documentos monográficos:
En primer lugar se designará, por parte de los interesados, un representante para coordinar con la Redacción el trabajo desde el principio. Generalmente consta de una presentación de extensión aproximada de **1.500** palabras, y una serie de trabajos (4, 5 o 6) de una extensión total, de todos ellos, no superior a unas **15.000** palabras aproximadamente. El tratamiento de cada trabajo es el mismo que el citado en los epígrafes 3 y 4.
7. Número extraordinario:
Dependiendo del tema puede, tener distinto tratamiento. Es fundamental al igual que cuando se trata de un Documento, designar, desde el primer momento, un representante para coordinar el trabajo con la Redacción.
8. La Redacción acusará recibo de los trabajos, pero ello no compromete su publicación.
La recepción de un trabajo con todos los apartados debidamente cumplimentados, no implica su publicación.
No cumplimentar algunos de los apartados exigidos, retrasará la posible publicación del trabajo.
9. El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extraer o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario, sin desvirtuar la tesis propuesta por el autor / es.
10. Los trabajos pueden enviarse por correo electrónico a través de LOTUS NOTES; a las direcciones de Internet:
 - ejercitorevista@et.mde.es
 - revistaejercito@telefonica.netO por correo a **Revista EJÉRCITO**,
C/ Alcalá, 18 – 4º. DP 28014. Madrid.



Proyectos, ingeniería, innovación, compromiso, soluciones y excelencia

LÍDER EN LA ACTIVIDAD DE INGENIERÍA Y SERVICIOS EN LOS SECTORES DE DEFENSA, SEGURIDAD Y MEDIOAMBIENTE

ASESORAMOS, DESARROLLAMOS, FABRICAMOS Y SUMINISTRAMOS EQUIPAMIENTOS, SISTEMAS Y SERVICIOS DE NATURALEZA MECÁNICA, HIDRÁULICA Y ELÉCTRICA, ASÍ COMO PROYECTOS "LLAVE EN MANO", CONFORME A LOS REQUERIMIENTOS DE NUESTROS CLIENTES.

MEDIOS INDUSTRIALES:

OFICINAS Y PLANTAS INDUSTRIALES: UBICADAS EN LA CALLE VEREDA DEL ALQUITÓN, 1, ARGANDA DEL REY EN MADRID. CONSTAN DE 1.000 m² DE OFICINAS Y 2.500 m² DE TALLERES INDUSTRIALES, ALMACÉN Y LABORATORIOS.



MEDIO AMBIENTE

RIESGOS TECNOLÓGICOS NRBQ.

ESTUDIOS DE VIABILIDAD DE GRANDES PROYECTOS NRBQ.

DIRECCIÓN DE PROYECTOS COMO LABORATORIOS MÓVILES, SOLUCIONES DE DESCONTAMINACIÓN, ETC..

REALIZACIÓN DE I+D+i.

SOLUCIONES METEOROLÓGICAS.

EQUIPOS DE RADIOSONDEO, ESTACIONES METEOROLÓGICAS, EQUIPAMIENTO METEOROLÓGICO DE AEROPUERTOS, PERFILADORES DE VIENTO, DETECCIÓN DE RAYOS, RADARES METEOROLÓGICOS, TRÁFICO, ENERGÍA, INSTRUMENTACIÓN, MANTENIMIENTO Y SERVICIOS.



PROYECTOS Y SISTEMAS

SISTEMAS LOGÍSTICOS DE TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO, GRUPOS DE ENERGÍA, TRATAMIENTO Y DEPURACIÓN DE AGUA Y PROYECTOS ESPECIALES



AGE Y VEHÍCULOS ESPECIALES

EQUIPOS DE APOYO EN TIERRA PARA AVIACIÓN "REMOLCADORES, TRANSFERIDORES DE CARGA, GPU's, BARREDORAS DE PISTA, EQUIPOS DE DESHIELO, TALLERES, ETC. Y VEHÍCULOS TÁCTICOS DE ALTA MOVILIDAD



MANTENIMIENTO

VEHÍCULOS LIGEROS TÁCTICOS Y BLINDADOS.

MODERNIZACIÓN, TRANSFORMACIÓN Y MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS BLINDADOS.

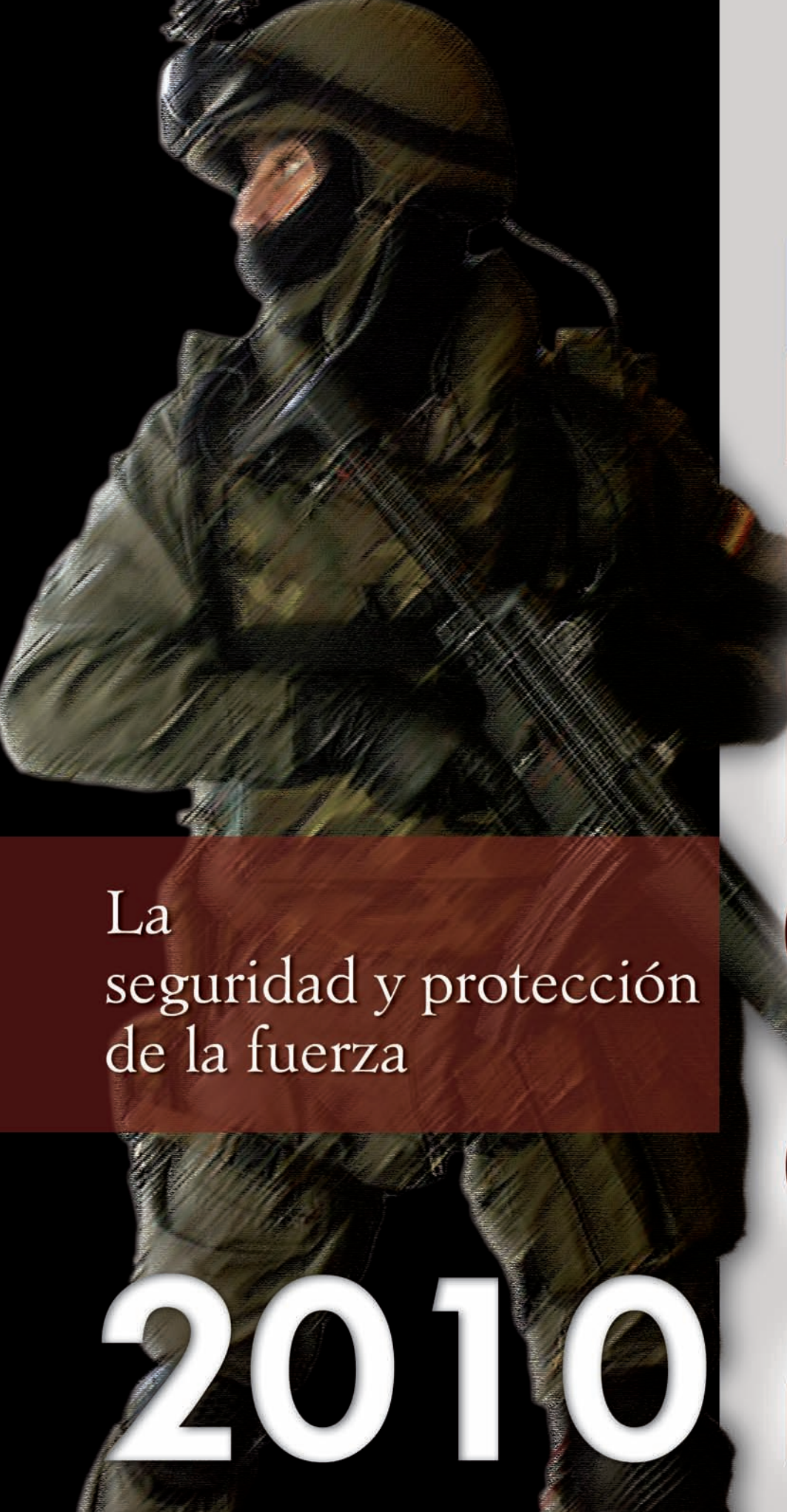


IV CERTAMEN DE PINTURA ISFAS 2010



REPRODUCCIÓN DE LA OBRA "SONÉ QUE NO ESTABAS"
AUTOR: RAFAEL ROMERO DÍAZ DEL RÍO

Para más información
Boletín Oficial de Defensa nº 197,
de 7 de octubre de 2010
o www.mde.es/isfas



La
seguridad y protección
de la fuerza

2010

EXCELO

2010 DOCEX

Presentación

Rafael Comas Abad. General de División. DEM.



Escuela militar de París

El DOCEX es una actividad bilateral que se desarrolla con carácter anual con participación de los Mandos de Adiestramiento y Doctrina del Ejército español y francés. Se alterna su celebración en cada país correspondiendo la organización en 2009 al MADOC en Granada y en 2010 al CDEF en París.

Las actividades bilaterales y multilaterales, entre las que se encuentra el DOCEX, tienen una enorme importancia en el campo de la producción doctrinal por cuanto permiten el contraste, siempre enriquecedor, de ideas con países aliados, proporciona experiencia a nuestros analistas en la arena multinacional y permite crear una red de analistas, a través del conocimiento mutuo o *social networking*, cuyos beneficios se extienden más allá de los temas concretos que se desarrollan.

En los últimos tiempos todas estas actividades han tenido como denominador común la prioridad establecida por el GEJEME del apoyo a la preparación de las operaciones y la concurrencia con los aspectos doctrinales que ha de desarrollar el MADOC en ese campo.

Así por ejemplo en FINABEL, en el marco de la aproximación *top down* acordada por los JE-ME en la reunión de París, se han iniciado estudios relativos a la Protección jurídica en ope-

raciones o los Procedimientos de instrucción CIED.

De forma similar, los temas tratados este año en el DOCEX 2010 han sido los relativos a protección de instalaciones (FOB, etc), de itinerarios y desplazamientos, el empleo de armas no letales o la inteligencia a nivel táctico en relación a la protección de la fuerza. Mención especial merece el estudio de los procedimientos de obtención y aplicación de las lecciones aprendidas en tiempo oportuno y la explotación compartida entre ambos países.

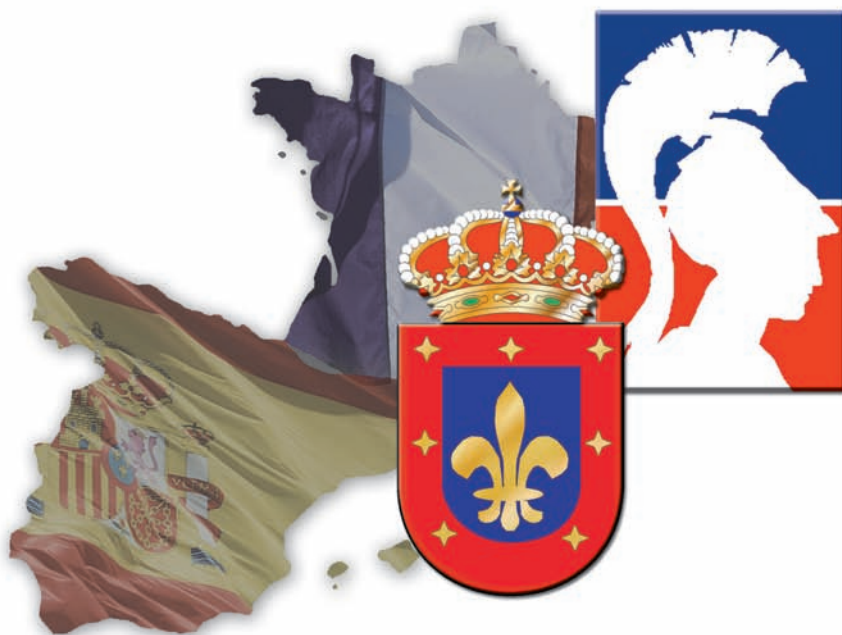
En la misma línea, el tema central para el año 2011 es el de contrainsurgencia a nivel táctico, coincidente con los aspectos doctrinales que desarrollarán ambos países ese año.

Antes de pasar al contenido de detalle hay que resaltar la excelente preparación de la reunión por parte del CDEF y el espíritu de colaboración y camaradería de nuestros anfitriones. ■

Fachada de la Academia General Militar de Zaragoza



2010 MADOC EX



Organización y desarrollo

Juan Carlos García-Vaquero Pradal. Teniente Coronel. Infantería.

Este año, la decimotercera edición del seminario doctrinal hispano-francés tuvo lugar en París entre los días 3 y 6 de mayo en el incomparable marco de L'École Militaire. La presidencia del seminario fue compartida por el General Director de Investigación, Doctrina, Orgánica y Materiales (DIRDOM) por parte nacional y por el General Jefe del Centro de Empleo de la Fuerza (ComDEF), por parte francesa. Contó como en anteriores convocatorias con la participación de un equipo de analistas de ambas nacionalidades, un total de 18 analistas de Doctrina, expertos en el tema sujeto del seminario.

TEMA DEL SEMINARIO

Persiguiendo profundizar en la interoperabilidad de ambos ejércitos, mejorando el conocimiento recíproco de las respectivas doctrinas y

suscitando en todo momento la duda y consecuente reflexión doctrinal, este año se desarrolló un tema doctrinal de vital importancia para ambos ejércitos, por su actualidad y trascendencia en los actuales escenarios operativos en que nuestras fuerzas comparten similares vicisitudes y condiciones operativas. La Seguridad y la Protección de la Fuerza, a nivel táctico en operaciones, ha constituido el tema sujeto en torno al cual se han puesto en común los dos enfoques doctrinales nacionales, identificando, cuando correspondía, las convergencias y divergencias de sendas interpretaciones doctrinales nacionales.

Por parte nacional, los antecedentes doctrinales con base en los cuales se han expuesto los distintos aspectos puestos en común han sido dos publicaciones doctrinales del MADOC editadas en los años 2008 y 2009; nos referi-

mos al Concepto derivado 02/08 Seguridad en operaciones y protección de la fuerza y a la PD3-302 de Protección de la fuerza.

Conforme prescriben estos dos documentos doctrinales de referencia, la seguridad en operaciones es aquella que precisan las organizaciones operativas desplegadas en situaciones de crisis o guerra, así como en ejercicios tácticos. Como pilar fundamental, la protección de la fuerza comprende todas aquellas medidas preventivas que persiguen minimizar la vulnerabilidad del personal, material, instalaciones y actividades ante cualquier amenaza y en todas las situaciones, con objeto de preservar la libertad de acción.

DESARROLLO

Las jornadas de trabajo del seminario se iniciaron con dos conferencias en las cuales se expusieron el concepto doctrinal nacional de seguridad y protección de la fuerza, y un conjunto muy completo de lecciones aprendidas sobre este concepto, derivadas de diversas operaciones de estabilización en las que han participado y participan actualmente nuestras fuerzas (BiH, Kosovo, Iraq, Afganistán, Líbano y Congo).

Básicamente el programa se desarrolló en un total de cinco medias jornadas (dos días y medio), distribuidas de esta forma:

- 1ª media jornada (martes 4 de mayo): Exposiciones del tema del seminario desde el punto de vista doctrinal de cada Ejército y, posteriormente, exposición de casos prácticos/reales.
- 2ª y 3ª medias jornadas (martes 4 y miércoles 5 de mayo): Trabajos específicos por mesas.
- 4ª media jornada (miércoles 5 de mayo): Exposición de conclusiones a los co-directores.
- 5ª media jornada (jueves 6 de mayo): Exposición de conclusiones y trabajos a los presidentes.

Se organizaron cuatro mesas de trabajo para compartir y contrastar los dos enfoques nacionales del concepto doctrinal elegido:

Mesa Nº 1:

Protección de instalaciones (FOB, PC, protección contra armas de fuego indirecto) y protección de desplazamientos (convoyes logísticos, protección de itinerarios).

Mesa Nº 2:

Procedimientos para el control de masas, protección contra manifestación hostil, empleo de armas no letales.

Mesa Nº 3:

La inteligencia en el nivel táctico en las actividades de seguridad y control, y su contribución a la protección de la fuerza.

Mesa Nº 4:

En función de la rápida evolución de la amenaza, sistema que se debe aplicar para tener en cuenta las lecciones aprendidas, adaptando los conceptos doctrinales, los materiales, y los procedimientos de adiestramiento, asegurando su aplicación oportuna en un teatro de operaciones.

En cada una de las mesas se empleó el mismo sistema de trabajo, según el cual, inicialmente los representantes nacionales de cada mesa exponían su respectivo enfoque sobre el asunto asignado a ella, para continuar posteriormente con la búsqueda de puntos de coincidencia y de divergencia así como las propuestas para dar solución a las divergencias halladas.

Dentro de la fase de preparación del seminario se llevó a cabo una reunión de coordinación en París entre los dos oficiales de proyecto, en el mes de diciembre, con objeto de coordinar múltiples aspectos relativos a la organización y desarrollo del ejercicio doctrinal en cuestión, concretándose entre otros asuntos la definición al detalle del sistema de trabajo.

CONSIDERACIONES GENERALES

La doctrina, en constante evolución como elemento vivo que es, conservará toda su valía mientras consigamos tenerla continuamente actualizada, incorporando todos los cambios que impongan los nuevos escenarios en los cuales actúan nuestras fuerzas terrestres. A estos efectos, resulta muy eficaz el contrastar los distintos enfoques doctrinales de las naciones de nuestro entorno para alimentar esa actualización a partir de la búsqueda de puntos en común y divergencias que nos obliguen a la reflexión doctrinal.

En la presente edición del seminario cabe destacar el importante espacio reservado para compartir las lecciones aprendidas (LLAA), derivadas de la experiencia de ambos Ejércitos de

Le nouvel équipement du combattant en Afghanistan



Procesos de LLAA

Tierra en muy diferentes y variados escenarios operativos. El aprovechamiento de esas lecciones y sus directas consecuencias sobre los procedimientos operativos de nuestras fuerzas, constituye uno de los más ágiles y principales factores para la adecuación de nuestros conceptos doctrinales y, por ende, la garantía de la eficacia de nuestras fuerzas en los actuales escenarios. La integración decidida del proceso de LLAA en la actualización de la doctrina asegura su dinamismo y por tanto su vigencia y eficacia.

De nuevo en esta edición se ha perseguido racionalizar el empleo de los recursos disponibles, optimizando en lo posible su aprovechamiento. A tal efecto, se ha contemplado para futuras ediciones la posibilidad de una mejor adecuación del número de mesas de trabajo a los contenidos de interés de los diferentes temas doctrinales sujeto de cada seminario. De igual modo, durante la presente edición se adaptó la estructura del seminario para rentabilizar el tiempo disponible.

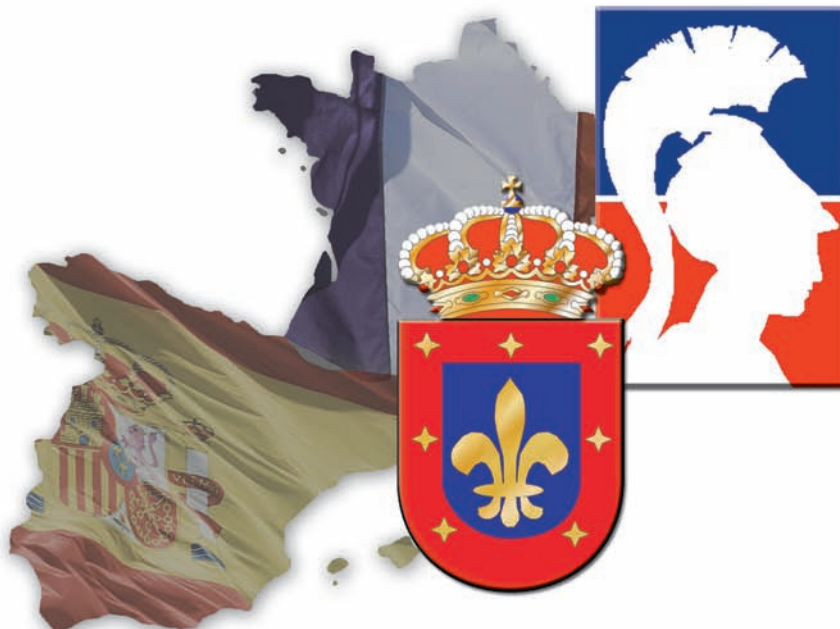
Además de los objetivos propios del seminario, relacionados con el intercambio de enfoques doctrinales del tema en cuestión, por ambas partes se ha puesto de manifiesto el interés de llevar más allá esta puesta en común doctrinal, mediante el intercambio de trabajos documentales de análisis y desarrollo de conceptos, elaborados en ambos centros doctrinales. En este sentido, para el periodo inter-seminarios

2010-2011 se consensuó el compartir documentos referidos a la gestión de intérpretes en operaciones, la seguridad de las columnas en operaciones, la protección de bases y destacamentos, y otros...

Este año es digno de resaltar el estrechamiento de relaciones que se está produciendo con nuestros homólogos doctrinales franceses, entre otros aspectos, mediante una reunión de expertos en LLAA, prevista para el mes de octubre, para compartir nuestros sistemas al respecto, buscando afinar nuestras estructuras y procedimientos para hacer más rentables los procesos de obtención de enseñanzas. Las LLAA son de vital transcendencia para alimentar la evolución y adaptación de nuestro soporte doctrinal al tiempo que conseguimos su convergencia con la realidad y desafíos diversos que suponen las operaciones en curso en escenarios exteriores.

El mayor o menor aprovechamiento de cada uno de los seminarios radica, entre diversos aspectos, en la acertada elección del tema doctrinal que se decida tratar. En la presente convocatoria, la rentabilidad del seminario puede considerarse muy elevada fundamentalmente gracias a la reflexión y puesta en común de unos conceptos doctrinales de muy actual y elevado interés por estar muy ligados a los actuales cometidos de nuestras fuerzas terrestres en escenarios internacionales. ■

2010



DOCEX

Apuntes doctrinales sobre la seguridad y protección de la fuerza en operaciones

Pablo Javier Arredondo Gonzalo. Teniente Coronel. Infantería.

Cuando se me encargó dar una exposición doctrinal sobre la Seguridad y Protección de la Fuerza en Operaciones para dar entrada a los debates en el ejercicio doctrinal DOCEX 2010, me vinieron a la mente las largas discusiones y horas de conversación que había provocado el tema en la Sección de Doctrina del MADOC en años pasados. Debates debidos a que nos encontramos con dos términos *seguridad* y *protección de la fuerza* que han sido, hasta hace muy pocas fechas, empleados de manera distinta y, en algunos casos, indistinta y contradictoriamente en nuestro Ejército.

El significado de las palabras en castellano, se mezcló con el significado fruto de la traducción de publicaciones extranjeras y de consenso entre naciones, e hizo que se creara una to-

rré de Babel en la que sabíamos lo que queríamos decir, pero no éramos capaces de describirlo con las mismas palabras.

Se discutía si la seguridad abarcaba a la protección de la fuerza o si esta tenía bajo su paraguas la seguridad; todo era protección de la fuerza para algunos, para otros, todo era seguridad, y se llegaron a las más variopintas conclusiones. Pero el hecho cierto es que ya se había escrito sobre el tema, aunque no con mucha fortuna desde mi punto de vista. Veamos qué decía nuestro cuerpo doctrinal.

En cuanto al término seguridad, la *DO1-001 Empleo de la Fuerzas Terrestres* (3ª edición) del año 2003, habla de seguridad con mayúsculas, al referirse al marco estratégico, como «*un estado deseado por la sociedad*»; en el nivel táctico

tico, habla de ella como principio operativo situándola al mismo nivel que la flexibilidad o la sorpresa, y la define como «*necesaria para preverse contra la acción del enemigo, evitando que este nos sorprenda*».

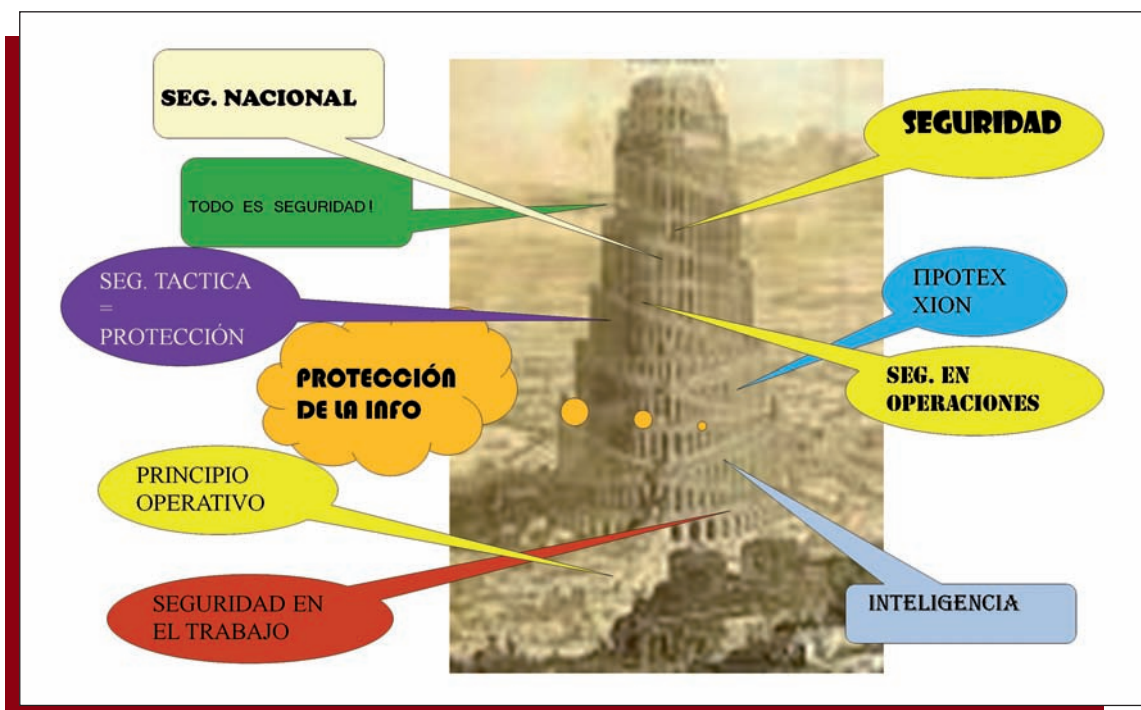
Por otra parte, la doctrina de 2º nivel, *DO2-010. Inteligencia* también del año 2003, en su capítulo 10 «Contrainteligencia y seguridad», la relaciona con la protección de la información, el material, el personal, las actividades e instalaciones, frente a actos hostiles, en especial terrorismo, espionaje, sabotaje, subversión y crimen organizado (lo que conocemos por las siglas TESCO); y esta misma doctrina en su capítulo 11, al hablar de operaciones, nos remite a la definición, ya citada anteriormente, de la *DO1-001* y nos explica que se basa «*en la información sobre el enemigo y en negarle a este el conocimiento de nuestras intenciones, actividades y vulnerabilidades*». En otro momento relaciona seguridad de protección con medidas de protección.

Con posterioridad, en el año 2008, el JEME publica la IG 02/08 donde explica su concepto

de la seguridad. Habla de la seguridad en territorio nacional y de la seguridad en operaciones y dice que esta será adoptada por las unidades en operaciones y en ejercicios tácticos y comprenderá las medidas genéricas para territorio nacional, más las correspondientes al escenario, más las necesarias para alcanzar la protección frente a las amenazas directas de una fuerza enemiga.

Respecto a la protección de la fuerza, la *DO1-001* de 2003 la define como «*un conjunto de actividades relacionadas con todas las funciones de combate que proporciona seguridad*», y más adelante dice que en el nivel táctico se logra mediante medidas activas como fortificación o medidas NBQ, y con medidas pasivas como el despliegue de las fuerzas o el enmascaramiento.

Con posterioridad la definición de protección de la fuerza, recogida tanto en la doctrina nacional como en la OTAN, *AJP-01(C)* y *AJP-3 (A)*, nos dice, entre otras cosas, que «*comprende todas las medidas, instalaciones y actividades ante cualquier amenaza y en todas las situaciones...*».



SEGURIDAD

IG 02/08

Inteligencia
y
Seguridad
en el
ET

- Seguridad en Territorio Nacional
- Seguridad en Operaciones => temporal y para Unidades
- => **TN +escenario + medidas frente necesarias para alcanzar la protección**

En concordancia con AJP.2 y el AJP.2 series

Este recorrido y compendio de definiciones que, como decía al principio daba lugar a interpretaciones diferentes de los conceptos, hizo que la Sección de Doctrina del MADOC, en el 2008, publicara el Concepto Derivado 02/08 Seguridad en Operaciones y Protección de la Fuerza donde ordena lo hasta ahora escrito y clarifica estos dos conceptos y la relación entre ellos.

Una vez aclarados estos conceptos, en 2009, vio la luz la PD3-302. *Protección de la Fuerza*. A raíz de la publicación de este concepto derivado, la seguridad en operaciones la entendemos como «*un conjunto de actividades y de medidas basadas esencialmente en la información sobre el enemigo, y en la capacidad de impedirle el conocimiento de las intenciones propias, actividades y vulnerabilidades, haciendo llegar al enemigo información de forma oportuna para inducirle a error en la protección y en el despliegue de las tropas*». Por lo tanto, la seguridad en operaciones es la que precisan las organizaciones operativas desplegadas en situaciones de guerra o crisis, así como en ejercicios tácticos.

Esta seguridad en operaciones se fundamenta en siete pilares: la protección de la fuerza, la seguridad de la información, la seguridad de la organización, OPSEC, la seguridad táctica, la decepción y la contrainteligencia. Pilares cuyas actividades y medidas se complementan entre

sí, y pilares envueltos por la nebulosa de la inteligencia.

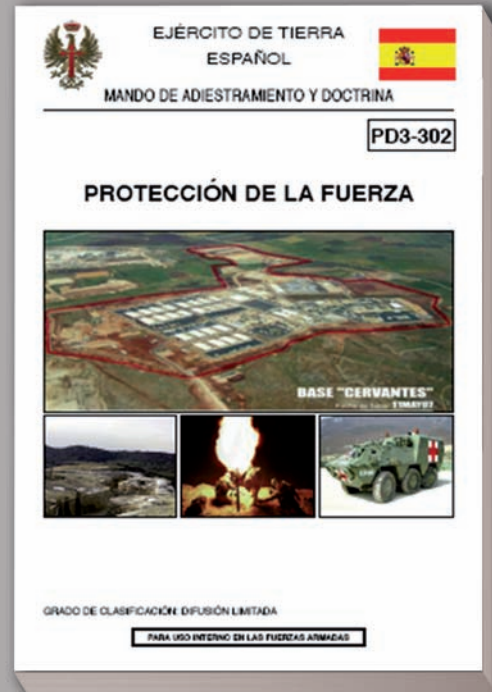
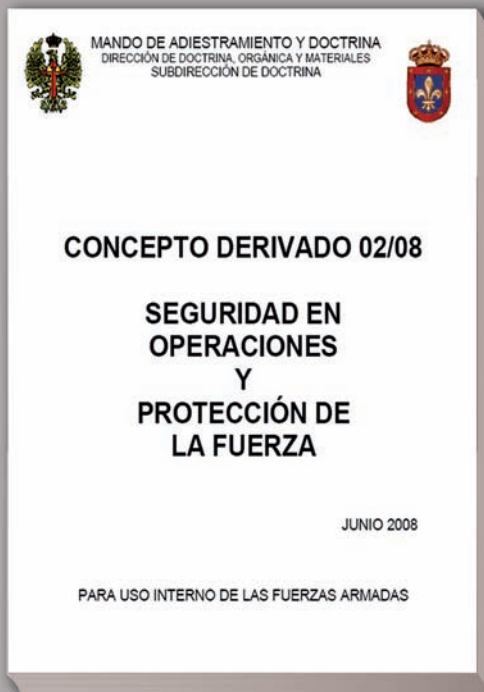
Por no alargar el artículo no detallaremos lo que incluyen los siete pilares, pero sí vamos a detallar el pilar protección de la fuerza, motivo de esta reflexión.

MEDIDAS PARA LA PROTECCIÓN DE LA FUERZA

La protección de la fuerza comprende todas las medidas preventivas para minimizar la vulnerabilidad del personal, material, instalaciones y actividades ante cualquier amenaza y en todas las situaciones, para preservar la libertad de acción y, de esta manera, contribuir al éxito de la misión.

Este pilar contiene, entre otras, medidas para la seguridad de las instalaciones, la autoprotección, medidas NBQ y sanitarias, medidas frente a amenazas aéreas y fuego indirecto, medidas de seguridad funcional y C-IED. Veamos, de la mano de la PD3-302 *Protección de la Fuerza* (2009), de qué trata cada uno de esos campos que interactúa sobre la fuerza.

Medidas de seguridad de instalaciones: comprenden, entre otras, la construcción de obras de fortificación, la confección e implantación de planes de seguridad y establecimiento de las zonas de seguridad de las BAE, el establecimiento de zonas de seguridad ra-



dioeléctricas, las inspecciones y evaluaciones de seguridad, el asesoramiento, la adquisición y contratación de medios de seguridad de instalaciones, los equipos cinológicos de guardia y centinela, la clasificación de instalaciones sensibles a efectos cartográficos y de fotografía aérea, y los sistemas contraincendios.

Medidas de seguridad de la organización: comprenden el conjunto de medidas que adopta el ET como institución o cada uno de sus miembros a título individual para su propia seguridad. Así tenemos la protección de autoridades que implica actividades de escolta, conducción evasiva, planes de emergencia ante atentados terroristas...; adopción de medidas de seguridad (uso y gestión de inhibidores, cambios de matrículas, uso de vehículos camuflados, vehículos blindados...); adopción de niveles de alerta; elaboración y difusión de normas de autoprotección y elaboración, proposición y difusión de medidas de protección colectiva.

Medidas sanitarias: las forman tanto el conjunto de medidas que adopta el ET como institución, como las adoptadas por cada uno de sus miembros de modo personal. Comprenden medidas sanitarias preventivas, de tratamiento de enfermedades y heridas, de evacuación de bajas y de seguridad en el trabajo.

Medidas de protección NBQ: comprenden tanto el empleo o la amenaza de empleo de armas o artefactos NBQ como la emisión de material tóxico industrial (TIM).

Medidas contra amenazas aéreas y armas de tiro indirecto: incluyen las amenazas *renegade* (aeronaves civiles secuestradas) y *slow-movers* (avionetas, ultraligeros, parapentes, etc, cargados con sustancias químicas/bacteriológicas o empleados como plataformas para armas ligeras o explosivos). También tratan la amenaza del hostigamiento con morteros a las bases, más por la frecuencia de su empleo que por su eficacia.

Protección funcional: trata la prevención de riesgos laborales. Se consigue fundamental-

mente con la instrucción y la prevención de accidentes y pretende «*proteger a las tropas, los empleados civiles, el material y equipo contra los riesgos producidos por utilizar procedimientos inadecuados o no prestar el adecuado cuidado en los mismos, o derivados de la propia actividad militar*».

Medidas contra los artefactos improvisados (counter-IED): todos somos conscientes que C-IED está constituyendo la principal amenaza a la seguridad en los conflictos actuales. La lucha C-IED, en este nivel, consiste principalmente en acciones dirigidas a la prevención del emplazamiento, detección y neutralización de los IED; mitigación de sus efectos; instrucción y sensibilización en el empleo de equipos IED en los reconocimientos y la puesta en práctica los protocolos de actuación.

MATERIALES PARA LA PROTECCIÓN DE LA FUERZA

Una vez descritas las medidas que conforman la protección de la fuerza, describamos los materiales necesarios para esta protección:

Para la protección de las personas, con carácter general, tenemos: casco integral antibalas, gafas de protección ocular ante arena, polvo..., o balística; chaleco anti-fragmentos/antibalas.

Ante la amenaza de masas hostiles: equipo de protección individual anti-trauma (chaleco, guantes, hombreras, coderas, coquilla, rodilleras y espinilleras); escudo protector; máscara antigás; guantes anti-corte y/o anti-pinchazo; chaleco y polainas reflectantes para control de tráfico.

Ante la amenaza de armas ligeras: chalecos antibalas/anti-fragmentos con peso y características ergonómicas adecuados; placas balísticas (chalecos + juego de placas).

Ante la amenaza de IED: traje específico EOD, vehículo EDEX, inhibidores portátiles EOD, mantas blindadas.

Para la protección de vehículos y plataformas: sustitución de los URO VAMTAC por el LMV IVECO (4x4, escuadra); sustitución del BMR por el RG 31MK5E (4x4, pelotón); inhibidores de frecuencia; mejora protección de los vehículos y ambulancia (techo, escudos

de protección...); *kit* de blindaje de cabina: medidas autoprotección de helicópteros; dispensador *chaff* y bengalas; sistemas ASE (alerador misil, láser y radar); protección balística de asientos, suelos y puertas; material visión nocturna (miras holográficas-designadores láser...).

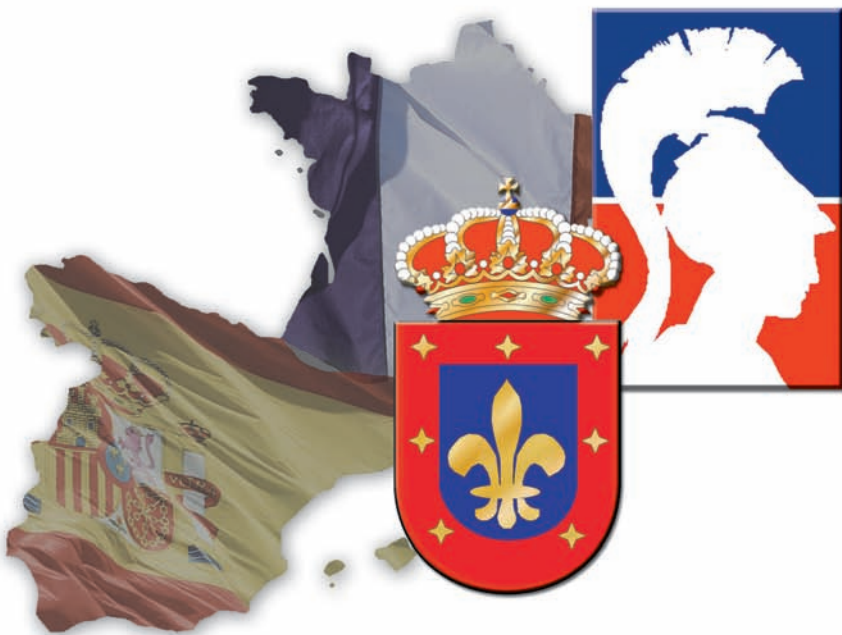
Para la protección de las instalaciones, con carácter general tenemos: obstáculos perimetrales con alambradas, muros, merlones de tierra...; control de accesos mediante puestos de control, tornos, esclusas...; control postal y de mercancías con detectores de metales y explosivos, recipientes y mantas antiexplosivos...; detección de intrusión y sistemas de alarma mediante equipos de detección periférica, perimetral...; vigilancia con cámaras térmicas, circuito cerrado de televisión de vigilancia perimetral...; redes de comunicaciones de seguridad (de telefonía, interfonía, lenguaje convenido...); emergencias mediante red de megafonía...; centrales de vídeo, de señales y alarmas...; medios de iluminación fijos, sorpresivos y de emergencia; lonas de visión unidireccional.

Frente a la amenaza de armas ligeras: contenedores blindados, hangares protegidos...

Frente a la amenaza IED: inhibidores de base, detectores de arco, sistemas contra incendios (vehículos contra-incendios, extintores portátiles...).

Ante la amenaza RAM (*rocket, artillery, mortars*), sistemas para la detección/localización de orígenes de fuego, la localización por el sonido (radar contra mortero ligero LCMR, radares AAA de vigilancia o de adquisición, radares ACA localizadores de objetivos, sensores optrónicos). Para alertar: sistemas similares al WAVES (*wireless audio visual emergency system*), que alerta de manera sonora y visual al personal dentro de la zona defendida y en la zona de impacto de este tipo de amenaza, u otros sistemas. Para la interceptación de proyectiles en vuelo: sistema C-RAM cañón, sistemas cañón antiaéreo automático con DT... Para la protección del personal: abrigos, refugios C-RAM. Para la reacción: obuses de ACA con munición de precisión y morteros para realizar acciones de contrabatería. ■

2010 DOCEX



Protección de instalaciones y desplazamientos

Andrés Roldan Iribarren. Teniente Coronel. Caballería.
Francisco Javier Bartolomé García. Comandante. Infantería.

La definición de protección de la fuerza y su desarrollo en la PD3-302. *Protección de la Fuerza* cita, entre otras medidas, las de seguridad en las instalaciones, definiendo dichas medidas como «*aquellas diseñadas para proteger al personal, equipo, material e instalaciones ubicados en las bases e impedir el acceso no autorizado*». Sin embargo, el desarrollo de las medidas de seguridad de una instalación incluye la adopción de otras medidas de protección de la fuerza como las de autoprotección, protección antiaérea y fuegos indirectos, así como sistemas de vigilancia y alarma, defensa activa y defensa pasiva. Por ello se considera que a la hora de diseñar la protección de una instalación, hay que tener en cuenta todos estos aspectos y no ceñirse simple-

mente a lo establecido como «*medidas de seguridad de instalaciones*» definido dentro del marco de la protección de la fuerza. La protección de los desplazamientos entra de lleno en el concepto de seguridad táctica y comprenderá la adopción de medidas para la seguridad de las operaciones, el despliegue que se ha de adoptar, y una combinación de medidas de vigilancia y alarma, activas y pasivas, que permitan preservar al personal y medios propios de la acción enemiga durante la realización de los movimientos.

Por tanto, el planeamiento y la ejecución de estas acciones de protección deben ser cuidadosamente realizados, teniendo en cuenta la inclusión de todas las medidas necesarias.

Esta complejidad se puede resumir en uno de los principios que se acordaron durante las sesiones de trabajo del seminario la protección es una operación de carácter conjunto-combinado. Para su desarrollo se debe seguir el método de planeamiento táctico y se deben acentuar las medidas de coordinación, sobre todo en la cooperación con las fuerzas de la coalición.

Sin embargo, la protección total de la fuerza y de las instalaciones no es posible y tampoco debe constituir el objetivo principal, a pesar de la sensibilidad demostrada por la opinión pública nacional ante las bajas propias. Las bases y aun más, las bases avanzadas deben servir como punto de partida para el cumplimiento de una misión concreta, y aunque han de contar con una protección adecuada, la fuerza debe evitar utilizarlas como un «castillo» en el que resistir el asedio.

El primer riesgo de fortificar excesivamente las bases es el aislar a la fuerza de la población y, por tanto, del entorno. El segundo es dedicar demasiados medios y personal a las labores de protección, sustrayéndolos por tanto de la misión principal (COIN o estabilización). En ambos casos la fuerza se encierra en sí misma disminuyendo su libertad de acción y quedando a merced de la acción del adversario.

Esta reflexión nos introduce otro principio: el nivel de protección es una decisión del mando. Se debe definir exactamente qué se ha de proteger necesariamente y qué es deseable proteger, así como los medios y medidas necesarios para la protección de la fuerza. No obstante, la fuerza tiene que estar siempre en condiciones de aumentar o disminuir el nivel de protección, en un breve espacio de tiempo, dependiendo de la amenaza, la misión y el entorno. Por ejemplo, la elección del emplazamiento de una base condicionará todas las medidas de protección de la misma, así que habrá que analizar las posibles vulnerabilidades y amenazas derivadas de la elección de una base integrada dentro de un núcleo urbano, o bien, aislada:

- Dentro del núcleo urbano, se logrará un mayor contacto y acercamiento a la población local, lo que, al aumentar el conocimiento y la confianza mutuos, puede proporcionar seguridad.

- Por el contrario, una base aislada, con zonas despejadas a su alrededor, favorece la protección y la defensa.

Un último principio, la sorpresa proporciona protección, muestra la vulnerabilidad de la fuerza cuando realiza acciones rutinarias ya sea dentro como fuera de sus bases. En las bases habrá que cambiar los horarios de las actividades, modificar las entradas y salidas de personal y de vehículos, los puestos de vigilancia, etc. En cuanto a los movimientos, será necesario variar los itinerarios, las zonas de estacionamiento, la configuración de los convoyes, los horarios, etc.

Independientemente del entorno de la operación y de la naturaleza de la amenaza, el adversario tratará siempre de descubrir nuestros puntos débiles para causar el mayor daño posible. Por ello, será necesario efectuar una evaluación permanente de nuestras vulnerabilidades y de la actuación del adversario para adaptar los procedimientos y medios empleados en la protección de la fuerza.

Como puntos de divergencia entre los dos países, cabe destacar:

- En la definición de protección de la fuerza, Francia incluye como elemento que proteger, además del personal, material, instalaciones y actividades, la protección de la imagen.
- Esta protección está referida a su credibilidad frente a la población local, al impacto de su actuación en la población propia, la determinación de la fuerza y la moral de su personal y la cohesión de la fuerza, si se trata de una coalición.
- La utilización de UAV es mayor en el seno del Ejército español y se produce a niveles tácticos más bajos.
- El Ejército francés hace un uso intensivo de equipos cinológicos tanto para la seguridad inmediata de instalaciones como para la detección de explosivos durante los movimientos, en controles o a la entrada de las bases.

Las conclusiones de la mesa de trabajo fueron las siguientes:

Creación de unidades específicas de protección de la fuerza

Dentro de las bases importantes, es conveniente la creación de unidades dedicadas exclusivamente a la protección de la fuerza. Estas fuerzas permiten al resto de unidades dedicarse



Desplazamiento en colaboración con las fuerzas de seguridad de la nación anfitriona

a su misión principal (COIN, estabilización). Además las unidades de protección pueden contar con medios específicos que aumenten la eficacia de la protección.

Cada desplazamiento es una operación militar

Esto implica un mando único en cada convoy. El mando del convoy puede ser bien el jefe de la escolta, bien el jefe del elemento que efectúa el transporte. En algunos casos, si se cree conveniente, se podrá designar a una persona distinta a las anteriores para ejercer el mando del convoy. Esto último no será frecuente, pero la importancia de la misión puede aconsejar este nombramiento.

Toda agresión debe tener respuesta

La respuesta no tiene que ser siempre inmediata o con uso de la fuerza. Por ejemplo, si una unidad durante el paso por una zona urbana recibe fuego, pero este no produce daños y la unidad puede seguir el movimiento y proseguir con su misión, lo hará. No obstante lo comunicará a la superioridad, que puede, por ejemplo, contactar con la autoridad local para exigirle un mayor control de los ciudadanos de la zona y comunicarle las posibles medidas a tomar por la fuerza si se produce otro incidente.

Riesgos de la externalización

Durante la construcción de las bases, el empleo de personal local puede llevar al incumplimiento de los plazos acordados y además

permite un amplio conocimiento de las medidas de seguridad por parte del personal civil, lo que puede ser un riesgo en caso de que este conocimiento llegue a manos de la insurgencia.

El conocimiento de las redes eléctricas, agua, etc, en manos de personal local puede aumentar el riesgo de sabotajes.

Durante los desplazamientos, la integración de vehículos civiles en los convoyes puede crear dificultades de coordinación y seguridad por las distintas características y necesidades de los vehículos civiles y de sus conductores.

Instrucción y adiestramiento

Se resaltó la necesidad de contar con instalaciones que simulen tanto zonas urbanas como bases. También, la necesidad de una instrucción común de las unidades de combate y de todos los elementos que se pueden integrar con ellas para la realización de una misión determinada, como unidades de apoyo al combate, de apoyo logístico, además de TACP/FAC, CIMIC, PSYOPS, etc.

En síntesis, se puede decir que la protección de la fuerza debe ser tratada no como un fin en sí mismo, sino como un medio para preservar la libertad de acción contribuyendo al éxito de la misión como se establece en la definición de protección de la fuerza contenida en la PD3-302. *Protección de la Fuerza.* ■



Control de masas: procedimiento y empleo de medios no letales

Rafael Tinahones García. Teniente Coronel. Caballería.
Juan Antonio Gamboa de la Calleja. Comandante. Infantería. DEM.

La protección de la fuerza, la existencia de reglas de enfrentamiento muy restrictivas, la exigencia de una respuesta proporcional y graduada en función de la amenaza, las actuaciones en el exterior ante catástrofes naturales y el hecho de que cada vez con más frecuencia las unidades militares tengan que desarrollar su misión en un ambiente urbano y entre población son factores que demandan la necesidad de que las unidades militares tengan cierta capacidad de control de masas y dispongan de medios no letales.

En este artículo se resumen los diferentes aspectos presentados por la delegación española (Mesa nº 2) durante el ejercicio bilateral con el CDEF francés, los puntos de convergencia y di-

vergencia entre ambos países, y las conclusiones y recomendaciones extraídas para ambos ejércitos.

DEFINICIÓN Y LÍMITE DEL CONCEPTO DE EMPLEO DEL CONTROL DE MASAS

Se **redefine** el control de masas como el conjunto de tácticas, técnicas y procedimientos (TTP) desarrollados por unidades militares en el transcurso de operaciones de proyección para hacer frente a concentraciones o movimientos de masas¹ a priori no combatientes. El empleo de unidades militares se lleva a cabo para cumplir estos cometidos cuando las estructuras estatales locales se muestran insuficientes o incapaces.

Los límites de la actuación de las unidades militares en el control de masas vienen marcados principalmente por el marco legal, tanto nacional como internacional, por el mandato de la misión específica y por las reglas de enfrentamiento. Este marco legal tendrá implicaciones tanto en el ámbito geográfico (territorio nacional o exterior) como en el tipo de unidades o en los medios que emplear (no letales).

La actuación de las unidades en actividades de control de masas se verá también influida por la enorme presión que, en los conflictos actuales, ejercen la opinión pública y los medios de comunicación. Para facilitar su labor se deberán realizar campañas de información bien elaboradas y adaptadas a cada circunstancia y se fomentarán las actividades INFO OPS.

ESCENARIOS DE ACTUACIÓN EN EL CONTROL DE MASAS

Dentro del territorio español este cometido es competencia de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado (FCSE), pero las unidades del ET podrán desempeñar este cometido con carácter excepcional, a requerimiento del Gobierno de la nación, en apoyo a las FCSE y en el marco de las misiones definidas para las FAS en la legislación vigente.

Sin embargo, no ha sido, es, ni será nada extraño que las unidades del ET se vean involucradas en actividades de control de masas en el marco de operaciones multinacionales en el exterior, normalmente debido a la inexistencia, debilidad o no fiabilidad de la autoridad civil y/o fuerzas policiales en la zona.

ELEMENTOS QUE ACTÚAN EN EL CONTROL DE MASAS

En principio, las unidades de Policía Militar, por sus misiones de seguridad y orden dentro del ámbito militar, parecen las más apropiadas para realizar este tipo de cometidos. Sin embargo, la reducida entidad de sus unidades orgánicas y el elevado número de actividades derivadas de su misión general (control de tráfico, seguridad en bases, custodia de detenidos, etc) las excluyen de la posibilidad de ser empleadas en actividades de control de masas en operaciones. Por tanto, serán las unidades de combate (normalmente

de Infantería aunque sin excluir otro tipo de unidades) las que realicen estos cometidos. En este sentido, el criterio del ET ha sido dotar a las unidades de combate orgánicas de esta capacidad de control de masas, en lugar de crear unidades específicas.

Estas unidades necesitarán del apoyo y refuerzo de otros elementos que también gozarán de un especial protagonismo:

- Inteligencia (HUMINT y SIGINT).
- PSYOPS.
- Zapadores: para facilitar la movilidad, contra-movilidad y protección.
- Policía judicial.
- Asistencia sanitaria (especialmente en atención médica y medios de evacuación).
- Medios aéreos (helicópteros y UAV principalmente).
- Autoridades y medios civiles (integrados en la estructura de mando, enlace y coordinación; fuerzas de seguridad de la HN; bomberos, etc).

PRINCIPIOS TÁCTICOS BÁSICOS DEL CONTROL DE MASAS

Los principios tácticos básicos del control de masas son:

Inteligencia. Implica a todos los escalones de mando y ha de abarcar todos los extremos, desde el estudio del terreno, itinerarios, climatología, etc, hasta el nivel cultural, religioso, social, político, económico... del entorno de la población y de la propia masa oponente.

Mando único. Dado que pueden intervenir elementos pertenecientes a diferentes tipos de unidades (Ingenieros, Inteligencia, etc) y fuerzas policiales, etc, incluso de diferentes ejércitos y países, la dirección y responsabilidad debe recaer en un único mando.

Aplicación gradual y progresiva de actividades de prevención, disuasión e intervención

Cohesión. El aislamiento, ya sea de un individuo o de una fracción de la unidad, constituye el factor de mayor riesgo en las acciones de control de masas.

Resistencia psicológica. El personal debe estar instruido para soportar las diferentes provocaciones que recibirá por parte de la multitud (insultos, lanzamiento de objetos, agresiones, etc).

Flexibilidad de la maniobra. Permite mantener en todo momento una situación de ventaja respecto a la masa oponente.

Disponibilidad de una reserva. Requisito básico para mantener la flexibilidad táctica. Debe preverse en todos los escalones y si se emplea, habrá de volver a constituirse en el menor tiempo posible.

Empleo de la mínima fuerza necesaria. Solamente se recurrirá al empleo de la fuerza cuando los demás procedimientos hayan sido insuficientes para el cumplimiento de la misión.

PROCEDIMIENTOS DE ACTUACIÓN EN EL CONTROL DE MASAS

Las principales acciones y actividades que pueden realizar las unidades del ET en cometidos de control de masas se resumen en el Cuadro 1.

Las unidades del ET deben disponer de medios (capacidades no letales) y procedimientos de actuación específicos contra multitudes con actitudes violentas y amenazantes hacia la fuerza. Para ello, tanto los planes de adquisición de materiales como los programas de instrucción y adiestramiento de las unidades deben recoger estos requisitos.

CAPACIDADES NO LETALES PARA EL CONTROL DE MASAS

Aunque en el Plan de Adquisición de Material Antidisturbios 2009-2012 se recogen algunos medios no letales (pelotas de goma y gases lacrimógenos) para dotar a las unidades desplegadas en el exterior, prácticamente el resto de los medios que se recogen en este plan son de autoprotección (defensas, escudos, cascos, protecciones, etc), es decir, para

FASES	ACCIÓN	FINALIDAD	ACTIVIDADES
PREVENCIÓN	Intimar	Calmar, tranquilizar, convencer, persuadir. Evitar el enfrentamiento con la masa	Presencia y despliegue, diálogo, negociación, detenciones selectivas
DISUASIÓN	Intimidar	Disuadir, disolver, infundir temor. Evitar el enfrentamiento con la masa	Movimiento y despliegue de unidades, cambio de actitudes. Avisos y advertencias a través de megáfonos, sirenas, cornetas, altavoces de vehículos
INTERVENCIÓN	Bloquear	Contener, canalizar	Establecimiento de barreras y puntos de paso obligado
	Interceptar	Neutralizar elementos y grupos conflictivos	Detención de instigadores y/o elementos violentos
	Cargar	Dispersar. Facilitar detenciones	Choque con los manifestantes

Cuadro 1

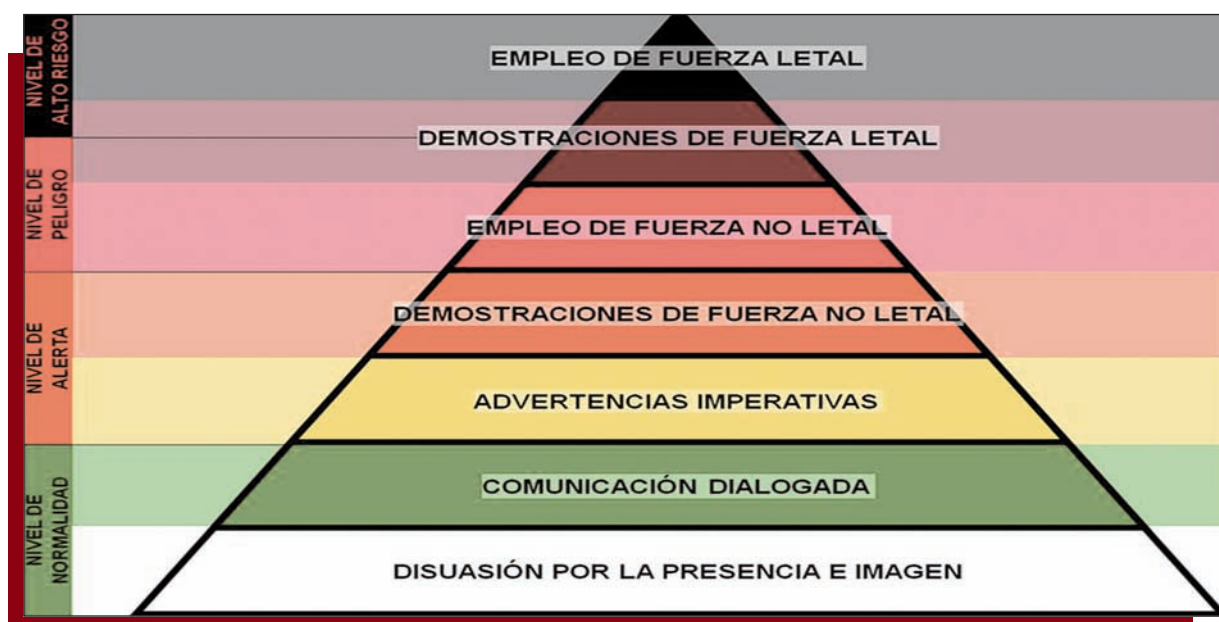
PROTECCIÓN CONTRA UNA MANIFESTACIÓN HOSTIL

Las masas son medios potenciales para ejercer violencia. Pueden actuar conscientemente o ser manipuladas. En la mayoría de los casos las orientan e incitan unos líderes («estrategas») y las controlan sobre el terreno unos agitadores o alborotadores («tácticos»).

Siempre debemos considerar a la masa como un adversario en potencia, anónimo, que puede entorpecer voluntariamente o no, el cumplimiento de la misión. En cualquier momento lo que aparentemente parece la actitud pacífica y tranquila de una multitud puede convertirse en violenta y agresiva.

que las unidades del ET los empleen en cometidos de control de masas en que la actitud de estas sea a priori pacífica. Sin embargo, para cuando la actitud de la masa sea hostil, las unidades pueden/deben estar dotadas además de una serie de medios (lanzadores, artificios, municiones, etc) que les permitan afrontar estos cometidos con mayor resolución y solvencia.

Por todo ello, a nivel conjunto, en el seno de JUPROAM, se están redactando los requerimientos operativos de un módulo para dotar a los batallones desplegados en el exterior, que les permitirá cumplir las diferentes misiones asignadas entre las que está el control de masas.



Este módulo consta de:

- Medios no letales (armas eléctricas, lanzadores individuales y colectivos sobre vehículos, sirenas, emisores de láseres cegadores, etc).
- Municiones no letales (tipo *flash-bang*, irritantes tipo *sponge baton*, etc).
- Otros medios (cañones de agua a presión, espumas adherentes, pinturas deslizantes, etc).

INSTRUCCIÓN Y ADIESTRAMIENTO PARA EL CONTROL DE MASAS

Con la **instrucción** de las unidades en el control de masas se pretende proporcionar una serie de conocimientos comunes a los componentes de los distintos equipos y pelotones de las unidades para actuar tanto individualmente (cacheos, empleo de la defensa, etc) como formando parte de su equipo (señales, despliegues, etc) aunque actúen integrados en unidades superiores².

Cada acción está formada por fichas de «tarea» o de «teoría»³ (MI4-002) teniendo en cuenta que las tareas son actividades elementales, claramente definidas, que se instruyen de forma práctica y se evalúan mediante observación directa para comprobar su correcta ejecución.

El adiestramiento continuo de las unidades en control de masas les permite prepararse adecuadamente para afrontar estas situaciones

cada vez más habituales en las operaciones en el exterior.

En los manuales de adiestramiento MA4-001 y MA4-002, fruto de la experiencia en el exterior de nuestras unidades y de otros ejércitos de nuestro entorno, se recogen los diferentes cometidos en control de masas que pueden realizar las unidades tipo compañía y sección respectivamente.

CONCLUSIONES ENTRE AMBOS EJÉRCITOS: CONVERGENCIAS, DIVERGENCIAS Y RECOMENDACIONES

Converencias

El concepto general y los principios de empleo del control de masas son muy similares⁴ en ambos ejércitos ya que se refieren a las capacidades necesarias para que una unidad militar pueda enfrentarse a concentraciones o movimientos de masas a priori no combatientes, que no deben considerarse como enemigo, pero que representan un adversario en potencia.

La unidad fundamental de empleo para ambos ejércitos la unidad tipo compañía.

Diverencias

- El ejército francés hace una distinción entre la protección contra la multitud PF (medidas de autoprotección) y el control de multitudes

CF (capacidad para oponerse de forma activa), mientras que en nuestra doctrina se recoge como un solo concepto.

- Como consecuencia de lo anterior, la instrucción y adiestramiento de las unidades francesas se dividen en dos períodos bien diferenciados: uno básico para PF (una semana) y otro específico para CF (tres semanas). En ambos casos las unidades tipo compañía francesas que van a desplegar en operaciones para misiones específicas de control de masas se adiestran en un centro creado para tal fin. En nuestro caso, la instrucción y adiestramiento de las unidades para el control de masas se contempla como una actividad o tarea más en la que las unidades deben instruirse y adiestrarse para desplegar en el exterior.
- La distinción respecto a la instrucción y adiestramiento es consecuencia de la diferente visión sobre el control de masas que tienen ambos ejércitos, pudiendo ser el control de masas una misión en sí misma desde el punto de vista francés (despliegan compañías sólo para control de masas en Kosovo y Costa de Marfil), mientras que para nuestras unidades es un cometido complementario que les permite cumplir la misión general para la que están desplegadas.
- Respecto al empleo de medios no letales se pueden distinguir dos diferencias claras:

El Ejército español, para evitar aumentar la carga logística y la instrucción de las unidades, ha optado por sistemas de armas duales que sean capaces de lanzar tanto municiones letales como no letales. Sin embargo, inicialmente, el Ejército francés ha decidido dotar a sus unidades de lanzadores de medios no letales diferentes a los sistemas de armas letales de que disponen, debido a que dan gran importancia a la visibilidad del paso del empleo de un sistema a otro de cara al adversario.

La doctrina francesa solo contempla los efectos de las armas no letales contra personal. Sin embargo, la doctrina española ha asumido el concepto OTAN y extiende estos efectos también contra el material, las infraestructuras y el medio ambiente.

Mientras que la doctrina francesa solo contempla el empleo de unidades militares para el control de masas en operaciones en el exterior, la doctrina española, como caso excepcional previsto en la ley, también la contempla en territorio nacional.

Recomendaciones

- Ambos ejércitos deben estudiar las ventajas del empleo de medios y procedimientos PS-YOPS en control de masas, aprovechando la experiencia que proporcionó el despliegue de una agrupación táctica



POSIBLES COMETIDOS DE UN TPT EN CONTROL DE MASAS
• Con carácter general, facilita la comunicación «cara a cara» con la población y con la masa.
• Difusión de información a la población.
• Advertencia y anuncio de la ejecución de acciones militares en los diferentes niveles de escalada del uso de la fuerza.
• Contribución a la difusión de las órdenes.
• <i>Targeting</i> .
• Advertencia directa a determinados alborotadores.
• Recogida de pruebas y evidencias de los hechos acontecidos.

Cuadro 2

de la Legión en la República Democrática del Congo. En aquella ocasión, fue muy apreciado, entre otros, el apoyo y la actitud proactiva prestados por un equipo táctico de operaciones psicológicas (TPT) alemán (Cuadro 2).

Para el MADOC es de interés estudiar los siguientes aspectos que sí han sido desarrollados por el Ejército francés:

- El empleo de equipos cinológicos en el control de masas.
- La posible creación de un centro de capacitación en control de masas (el Ejército francés dispone del CENZUB³ donde sus unidades se adiestran en combate urbano y en control de masas).
- El CDEF consideró de gran interés para ser aplicados en su CENZUB el contenido y el formato de las «fichas de tareas» y de la «matriz de cometidos», incluidas en los manuales españoles de instrucción y adiestramiento respectivamente.

Por último, se estima importante citar algunas ideas a modo de reflexión final:

- La masa constituye un arma muy peligrosa en manos de quienes la saben conducir.
- No es bueno utilizar al Ejército en labores propias de la Policía y viceversa. Sin embargo, en los conflictos futuros esta línea será cada vez más difusa (piratería, terrorismo, insurgencia...).
- Aunque las actividades de control de masas no sean propias del Ejército, disponer de estas capacidades (TTP y medios no letales), proporciona al mando y a sus unidades militares sobre el terreno, más opciones de respuesta y una mayor flexibilidad.

- Los ejércitos tienen la responsabilidad y la capacidad de emplear la fuerza letal en el cumplimiento de su misión y este simple hecho ya les proporciona un gran poder de disuasión.
- La intervención del Ejército en actividades de control de masas debería tener lugar en el marco de la protección de la fuerza (autoprotección), cuando sea indispensable para cumplir la misión principal o bien, y en última instancia, cuando no exista otra unidad específica disponible (policial o militar, ya sea de la nación anfitriona o multinacional) o estas requieran su apoyo.

NOTAS

¹ Se define la masa como «un conjunto numeroso de personas, general y aparentemente desarmadas, que de un modo u otro puede influir en la marcha de los acontecimientos y que se agrupan temporalmente con un fin preestablecido en un área de terreno relativamente limitada» (OR5-016).

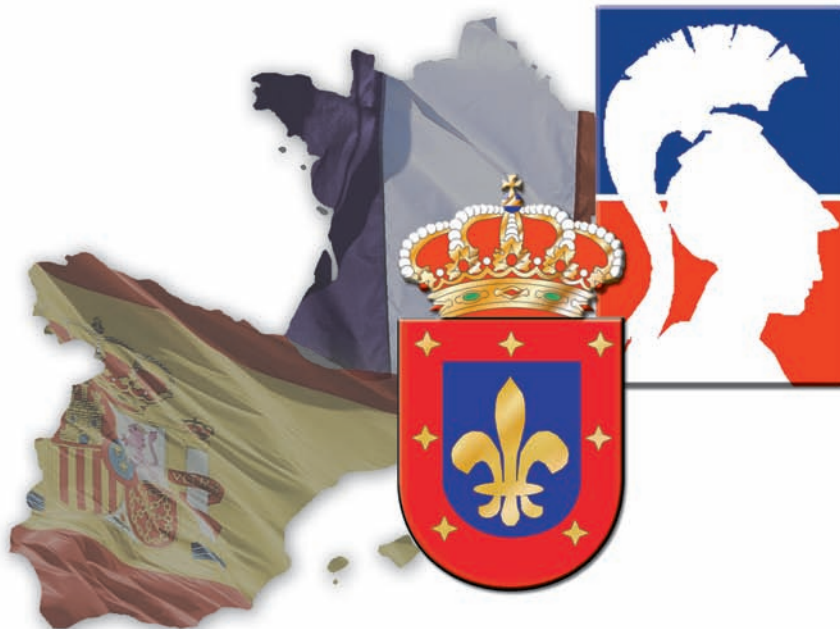
² La unidad fundamental de empleo para el control de masas es la unidad de intervención, constituida sobre la base de una unidad tipo compañía.

³ El desarrollo de la instrucción por medio de las fichas de tarea es uno de los pilares en los que se basan los sistemas de instrucción, adiestramiento y evaluación (SIAE).

⁴ Tras el DOCEX 2006, ambas delegaciones consensuaron un concepto común de control de masas.

⁵ http://www.defense.gouv.fr/terre/decouverte/presentation/composantes/cenzub_centre_d_entrainement_aux_actions_en_zone_urbaine. ■

2010



DOCUMENTO

C onciencia intercultural (cross-cultural awareness) e inteligencia

José Antonio Fernández Alfaro. Comandante. Artillería. DEM.

CAMBIAR LA CULTURA OPERACIONAL

El pasado 30 de agosto de 2009, el general Stanley McChrystal, Comandante en Jefe de las Fuerzas de ISAF, en su *Commnader's Initial Assessment* afirmaba «que las tropas de la OTAN requerían de una nueva estrategia en Afganistán, creíble y sostenible por el pueblo afgano». Los éxitos logrados hasta entonces por su predecesor, el general David D. McKiernan, no eran suficientes; era necesario un cambio de dirección en las operaciones contra la insurgencia, además de aproximarse a una resolución de la situación desde un enfoque distinto. Y la propuesta de McChrystal no era otra que una estrategia en la que el centro de gravedad (CoG) pasaba a ser la población local.

Esta estrategia se basa tal y como se expresa en el documento anteriormente reseñado en «mejorar la efectividad de las Fuerzas de Seguridad afganas (ANSF), priorizar los recursos en aquellas áreas en las que la población es amenazada, ganar la iniciativa frente a la insurgencia, redefinir la naturaleza de los combates, comprender claramente el impacto y la importancia del tiempo, y finalmente, cambiar nuestra cultura operacional». Son principios de actuación claramente definidos, que marcan el camino de la *International Security Assistance Force* (ISAF). Pero entre ellos destaca el último, que nunca con anterioridad se había planteado: modificar la forma de pensar y de actuar en relación a la población local. Han sido ya muy

numerosos los errores cometidos, y ahora es el momento de aplicar un enfoque distinto.

La estrategia en su conjunto lleva implícito un gran cambio: la población local afgana es el centro de gravedad de la ISAF en la lucha contra la insurgencia. No es extraño que las líneas maestras que definen otro documento vital de la era McChrystal en Afganistán, su *Guía contra la Insurgencia (ISAF Commander's Countering Insurgency Guidance*, de agosto 2009) sean: «Nuestra misión es proteger a la población. El conflicto se ganará persuadiendo a la población, no destruyendo al enemigo. ISAF tendrá éxito cuando el Gobierno de Afganistán (GI-RoA) obtenga el apoyo de su población».

Como podemos observar en ambos documentos, el enfoque es absolutamente distinto del que ISAF tenía hace un año. La forma de vencer a la contrainsurgencia es restarle el apoyo de la población local. Se trata de un esfuerzo ímprobo en el que ambas partes buscarán argumentos para inclinar la balanza a su favor. Conseguir el apoyo de la población local y mantenerlo en el tiempo debe de ser la finalidad principal de todas las acciones de las tropas de ISAF. Por ello, todas y cada una de las actividades que se realicen deben sopesarse cuidadosamente, ya que se pueden obtener resultados no deseados e inclinar esa balanza hacia la insurgencia.

Sirva de muestra uno de los ejemplos que la citada *Guía contra la Insurgencia* ofrece, en el que una patrulla de ISAF en su movimiento por las calles de una ciudad obliga a que los vehículos «locales» se aparten, aunque estos no muestren una imagen ofensiva hacia ella. Uno de estos vehículos, por algún motivo, no cumple con lo solicitado, por lo que la actitud militar es disparar una bengala contra el vehículo, que a continuación se incendia. El convoy sigue su itinerario, sin ser atacado, y una vez que ha abandonado la zona, la población local acude a ayudar al conductor. No se trataba de un insurgente, sino de un sencillo lugareño que por desconocimiento, despiste, miedo o cualquier otra razón, realizó una acción no apropiada desde el punto de vista de ISAF. El ejemplo finaliza con una frase que debe de hacernos meditar: «¿Cuántas personas crees que se hicieron insurgentes ese día por la actitud de la patrulla?»

Pero volvamos al tema principal de este documento, la necesidad de «*cambiar nuestra cultura operacional*». Ambos documentos citados inciden una y otra vez en la necesidad de que ISAF opere de forma diferente a como lo hacía con anterioridad, tanto física como psicológicamente. Se trata de un gran reto, ya que Afganistán es un área geográfica complicada, y lo es aún más por ser un crisol de culturas. La variedad étnica supone un importante desafío a los militares y civiles que participan en ISAF, ya que incluso dentro de una misma etnia, como la *pashtun*, hay importantes tribus enfrentadas por motivos políticos, sociales o simplemente históricos como los *durrani* y los *ghilzais*. En otros casos, confederaciones de tribus *pashtunes* como los *ghurghusht* no atienden a consideraciones territoriales internacionales, por lo que se asientan tanto en Afganistán como en Paquistán, generando situaciones incómodas en ambos lados de la frontera. O el caso de los *karlanri*, defensores acérrimos de su territorio; los *sarbanis*, prósperos hombres de negocio que han abandonado el nomadismo, característica que define a esta etnia y por la cual se hayan enfrentados a los *pashtunes* en general; o los *kuchis*, nómadas que siguen un mismo itinerario anualmente y que son una fuente valiosa de información para los analistas de inteligencia. Este mapa étnico se complica enormemente cuando incluimos a las restantes etnias (*tayikos*, *hazaras*, *uzbecos*, *aimakos*, *turkmenos*, *nuristaníes*, *baluchis*, *brahuis*, *kalash*, *ismaili wahki*, *kirguizos*, *pashais*,...), cada una de ellas con singularidades basadas en costumbres, sistemas de valores, códigos de honor (*pashtunwali*), creencias, comportamientos, percepciones,...

Por todo ello, lo que se pretende con «*cambiar nuestra cultura operacional*» es, entre otras cosas, concienciar a todos los integrantes de ISAF, tanto militares como civiles, de que es imprescindible mejorar la comprensión sobre Afganistán y su población, comprensión que a todas luces es compleja como ya hemos explicado —los especialistas culturales dedican años de su vida intentando entender cómo piensa la población local, cuáles son creencias, qué les motiva a actuar de un modo determinado...—. Dicha complejidad es aun ma-

yor cuando se trata de cumplir con la misión asignada en los nuevos escenarios, en los que la insurgencia se mimetiza con la propia población local.

¿CÓMO PODEMOS MEJORAR NUESTRA CULTURA OPERACIONAL?

El general McCrystal articulaba la necesidad de cambio de la cultura operacional en cinco aspectos: el establecimiento de relaciones, la proyección de confianza, la descentralización, la reintegración-reconciliación y «la mejora de la comprensión». Todas las naciones que participan en estos nuevos escenarios ya habían mostrado su voluntad de mejorar la comprensión y la comunicación con la población local. Los inicios fueron pobres en comparación con los documentos que actualmente se publican. Así EEUU, en 2006, con la finalidad de proporcionar una visión general de la cultura árabe, emitió una especie de manual de tipo cultural, denominado *Arab Cultural Awareness: 58 Factsheets*. Se trata de un documento básico, dirigido al soldado, con nume-

rosas figuras e imágenes aclaratorias que refuerzan un texto sencillo pero completo.

En el caso de España, el Mando de Doctrina y Adiestramiento y en concreto su Dirección de Investigación, Doctrina, Orgánica y Materiales ha desarrollado una *Guía de Comunicación y Conocimiento Intercultural sobre Afganistán*, disponible en la Biblioteca Virtual, en su apartado de Publicaciones Militares, en «Apoyo a la Preparación de las Operaciones». Se han elaborado dos documentos, uno de ellos dirigido al soldado, en un formato tipo bolsillo, y otro, más completo, que sirva de complemento a los cuarteles generales /planas mayores, en especial al personal dedicado a las áreas de inteligencia, operaciones, operaciones psicológicas, CIMIC y operaciones de información (InfoOps).

NUEVOS ELEMENTOS CULTURALES EN LAS ESTRUCTURAS MILITARES

La incorporación de esta cultura operacional debe hacerse desde los primeros estadios del aprendizaje, formando parte tanto de la ense-



Centro de Control de Inteligencia

ñanza, como de la instrucción y el adiestramiento. En el caso de los EEUU, la academia de West Point desarrolla un conjunto de actividades englobadas en el concepto *cultural perspective*, cuya finalidad es permitir a los futuros oficiales «poseer la capacidad de reconocer los elementos fundamentales de diferenciación cultural de modo que puedan comprender a la población y, de ese modo, influir en su comportamiento y operar de forma eficaz en diversos ambientes». Dicha capacidad se basa, a su vez, en poder analizar acontecimientos actuales e históricos desde diferentes perspectivas culturales, aplicar la comprensión de la cultura local, comprender la diversidad de gentes en una cultura concreta o poder ver el mundo desde la perspectiva de una persona perteneciente a otra cultura.

No es la única iniciativa que está desarrollando EEUU. Como consecuencia de las evidentes y serias deficiencias reconocidas en relación a los aspectos culturales en los teatros de operaciones de Iraq y Afganistán, hace poco más de cinco años surgieron dos centros académicos relacionados con el estudio de las culturas y su influencia en las actividades militares: por una parte, el Ejército de Tierra americano creó el *US Army Training and Doctrine Command (TRADOC) Culture Center* y por otra, los Marines crearon el *US Marine Corps Center for Advanced Operational Culture Learning (CAOCL)*. Curiosamente ambos han adoptado modelos muy distintos. Sus antecedentes más cercanos son los FAO (*Foreign Area Officers*) en el Ejército de Tierra de EEUU y los FAO/RAO (*Foreign / Regional Area Officers*) en los Marines, personal que tras cursar estudios en una lengua extranjera entre 6 y 18 meses, realizan una inmersión de al menos un año en ese país y finalizan su periodo de enseñanza con un máster en Estudios de Seguridad Regional, relacionado con su área de conocimiento.

Los FAO/RAO son personas expertas en una lengua extranjera, con cierta experiencia y conocimientos sobre una zona o país, debido a su permanencia en él y los estudios realizados durante el máster. Sus funciones principales son actuar como oficiales de enlace,

en actividades relacionadas con la asistencia en términos de seguridad, planeamiento, inteligencia, apoyo a un estado mayor o simplemente como asesores en una embajada. EEUU dispone en la actualidad de FAO/RAO en Sudamérica, Europa, Oriente Medio, norte de África, África del Sur (todos los estados situados al sur del Sahara), China, Asia Central, nordeste de Asia, sudeste y sur de Asia.

Son numerosos los beneficios de contar con este tipo de personal militar. Este mismo tipo de personal, quizá con una preparación y experiencia superiores se pueda encontrar en el mundo académico civil, especialmente en aquellos que hayan cursado estudios relacionados con las ciencias sociales, pero la integración de civiles en estructuras militares del tipo cuartel general desplegado en zona con una amenaza irregular tipo contrainsurgencia hoy en día, es aún un gran reto para las Fuerzas Armadas.

El modelo adoptado por el *US Army* es el *Human Terrain System* que tiene por finalidad proporcionar una comprensión socio-cultural del teatro de operaciones a los jefes de las *brigade combat teams* o cuarteles generales de nivel superior mediante un grupo de al menos cinco personas, de las cuales como mínimo dos deben ser militares, que cuenta además con un gran apoyo en territorio con el denominado *Research Reachback Center*. Los Marines, por su parte, han apostado por la creación de un *Cultural Adviser (CULAD)*, similar a la figura del POLAD, pero dedicado al ámbito socio cultural.

COMO CONCLUSIÓN EXPONEMOS

Los aspectos culturales han cobrado una importancia muy notoria en las operaciones, especialmente si la amenaza a la que nos enfrentamos es la contrainsurgencia. No se trata de algo nuevo, pero existen diversas aproximaciones a la resolución de este problema, aspecto que está siendo tratado en diversos seminarios como el DOCEX, con el ET francés o en el Experimento Multinacional 6, que trata todos estos temas de forma muy exhaustiva.

Toda esta información será publicada por MADOC a finales de 2010, como concepto de conciencia intercultural. ■



I nteligencia y protección de la fuerza

Francisco Javier Santos Díaz. Teniente Coronel. Artillería.

La tercera mesa redonda del seminario doctrinal DOCEX 2010, trataba la contribución, en el nivel táctico, de la función de combate inteligencia a la protección de la fuerza desplegada para una operación. Los temas de discusión en el seno de esta mesa se concretaron en: las referencias doctrinales de ambos países, el papel de la inteligencia en la integración de las lecciones aprendidas, las capacidades de la inteligencia requeridas para la protección de la fuerza, y la relación de la inteligencia con dos aspectos que se encuentran muy presentes en los actuales escenarios como la lucha contra artefactos explosivos de circunstancias (IED) y la conciencia intercultural (CCA). Este último aspecto, dada su extensión e importancia, se estima merecedor de un artículo aparte.

En el presente artículo se expondrán, por asuntos, las convergencias y divergencias entre

los dos países, así como las conclusiones y recomendaciones para una mejor interoperabilidad.

REFERENCIAS DOCTRINALES

En términos de doctrina, españoles y franceses tienen las mismas referencias doctrinales procedentes de la base doctrinal de la OTAN. Así mismo, el proceso de elaboración de publicaciones es muy similar. Sin embargo, los españoles van más adelantados respecto a los franceses en la adaptación de la doctrina OTAN en los ámbitos de la seguridad, de la contra-inteligencia y de la protección de la fuerza. Existen, además, diferencias en cuanto a cómo iniciar las publicaciones. Así, el MA-DOC realiza toda la producción doctrinal adaptada a las necesidades del Ejército de Tierra, y cuando se estima que alguna puede ser de utilidad en el nivel conjunto, la eleva para

su aprovechamiento por los otros ejércitos. Tal es el caso de la publicación doctrinal de contrainsurgencia (COIN). Por el contrario, el Ejército de Tierra francés solo prepara publicaciones doctrinales como respuesta a realizaciones conjuntas, debiendo esperar a estas para iniciar el proceso de creación.

Por lo tanto, sería útil intensificar el intercambio de las publicaciones doctrinales nacionales entre los dos países, redactar las publicaciones derivadas de documentos de la OTAN incorporando los conceptos aceptados, como estructura 2X, fuentes abiertas, etc, y por último hacer un esfuerzo de concisión y pedagogía para, por una parte, reducir el tamaño de la producción, y, por otra hacerla accesible a todos los niveles.

LECCIONES APRENDIDAS

El ámbito de las lecciones aprendidas (LLAA) responde a las mismas necesidades operativas: un mejor conocimiento del entorno y de todos los actores del conflicto. La principal contribución de la estructura de inteligencia a la protección de la fuerza consiste en un acertado y oportuno análisis de las tácticas, técnicas y procedimientos empleados por el adversario. Por ello, la inteligencia debe estar orientada a identificar a los distintos actores en la zona (grupos insurgentes, criminales, señores de la guerra, etc), detectar las relaciones entre los grupos insurgentes y de estos grupos con otros actores exteriores, identificar los tipos de ataques característicos de cada grupo, y las circunstancias de cada tipo de ataque (lugar, día, hora, etc) para establecer patrones de actuación y estudiar la evolución y tendencias de cada tipo de ataque.

Toda esta información permitirá a los analistas elaborar unas técnicas, tácticas y procedimientos (TTP) útiles y fiables y revisar los existentes para actualizarlos con los cambios de la amenaza. Del estudio de los TTP del adversario se derivará la adopción de medidas concretas para procurar la protección de la fuerza desplegada y orientar el adiestramiento de las unidades que vayan a operar en las distintas zonas de operaciones.

El proceso de recogida, tratamiento y difusión de las LLAA es casi el mismo en ambos países. Sin embargo, el Ejército de Tierra español pare-

ce tener una actividad más orientada hacia las misiones, en la medida en que los equipos se desplazan a los escenarios con el fin de recoger las LLAA directamente de la fuente. Esta forma de recogida está menos desarrollada en Francia, que a menudo espera el regreso de las unidades para actualizar las RETEX.

Es importante, y especialmente en el ámbito de inteligencia, por una parte, acortar el ciclo de las LLAA en beneficio de las unidades a punto de ser proyectadas y, por otra, hacer un esfuerzo en la frecuencia de actualización de los TTP del adversario que más directamente pueden incidir sobre la protección de la fuerza, tales como los TTP sobre IED.

CAPACIDADES

En cuanto a lo que se refiere a las capacidades, las estructuras, los medios y procedimientos son globalmente similares. No hay ninguna diferencia notable entre el Ejército de Tierra español y francés. Sin embargo, es preciso mantener el esfuerzo de interoperabilidad interaliado mediante la creación de estructuras, bases de datos y procedimientos compatibles, con el fin de mejorar el ciclo de inteligencia. En dicho ciclo nos hemos basado para el estudio de las capacidades que son requeridas a la estructura de inteligencia, para que esta pueda colaborar en la protección de la fuerza.

En el aspecto de dirección hay que destacar que, normalmente, en las operaciones más habituales, el Ejército de Tierra español va a actuar en coalición con las fuerzas de otros países. Ello va a implicar que los elementos de inteligencia que aporta cada país deban integrarse en una estructura única de inteligencia, de carácter conjunto y multinacional, pues es la única forma de obtener, producir y difundir la inteligencia necesaria para la operación.

Por otro lado, la protección de la fuerza es responsabilidad exclusiva de cada nación participante, lo que generará unas necesidades de inteligencia específicas para orientar esta protección. La estructura de inteligencia de cada país debe ser capaz de dar respuesta de forma independiente a estas necesidades.

Otro requisito para la dirección de la inteligencia orientada a la protección de la fuerza es establecer una estructura 2X, capaz de dirigir de

forma eficaz todos los elementos que obtienen información de fuentes humanas, tanto equipos HUMINT como equipos de CI. En el cuerpo doctrinal del ET español aún no está reflejada esta estructura, aunque al ratificar el AJP-2.3 HUMINT que establece la estructura 2X, deberemos incorporarlo a nuestras publicaciones.

En cuanto a los medios de **obtención** de información, la parte española considera el papel predominante de HUMINT, complementado con otros medios, principalmente UAV y SIGINT. Estos medios proporcionarán datos para orientar la obtención HUMINT y para confirmar la información obtenida por esos equipos. La parte francesa concede la misma importancia a todos los medios de obtención, y dispone de todos ellos en el nivel brigada, dentro de su Batería de Inteligencia orgánica (BRB).

Es preciso establecer un centro (CIDI/ASC) donde se reciba toda la información obtenida, y elaborar y difundir la inteligencia necesaria. A veces la pequeña entidad de la fuerza desplegada no permite el establecimiento de un CIDI propio en la zona de operaciones. Además, las operaciones de estabilización van a demandar una serie de analistas muy específicos en áreas como religión, cultura, etnias, economía, etc. Por estas razones habrá que recurrir a la elaboración de inteligencia en apoyo a la fuerza desplegada, desde centros establecidos en territorio nacional (*reachback*).

Otro pilar fundamental, sobre todo cuando se actúa en coalición con otras fuerzas es la **difusión** de la inteligencia elaborada. Esto es particularmente importante cuando se trata de información que puede afectar a la seguridad y a la FP.

Es necesario en el nivel nacional, una constante coordinación de las distintas células (J2, *fusion-cell*, ISTAR-*cell*, C-IED *cell*, asesor cultural,...), todo ello con el fin de evitar posibles efectos contraproducentes en el ámbito de la inteligencia. La estructura de inteligencia debe ser única, integrando a todos los analistas especializados en las distintas áreas (IED, cultural, etc) y con capacidad para dar respuesta a todas las necesidades de inteligencia del jefe, sea cual sea el ámbito donde se plantee la cuestión. La atomización de la inteligencia en múltiples células es contraria al concepto de explotación de todas las fuentes.

Debido a la prolongación de la duración de las operaciones, también parece importante contar con personal que domine el idioma local, entre otras cosas en el ámbito de guerra electrónica, del tratamiento de fuentes humanas, y de contra-inteligencia.

Por último, parece preciso reforzar las estructuras del S2 del batallón.

LA LUCHA CONTRA LOS IED

La lucha contra los artefactos explosivos de circunstancias es actualmente el aspecto más sensible de las operaciones, y sobre él se hacen múltiples esfuerzos. Una prueba de ello, es la proliferación de células tanto interaliadas como conjuntas (CIED *Operations Integration Centre*, *Combined Exploitation Explosive Cell*, TF *Biometric*, WIT, Búsqueda Operativa Especializada, etc).

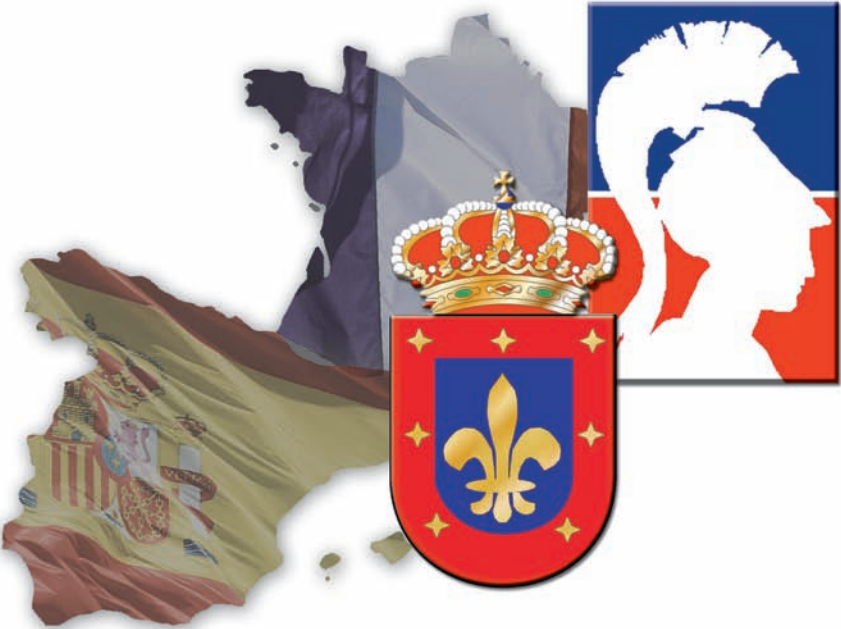
La inteligencia contribuye sobre todo en unos de los pilares de la lucha C-IED: la explotación. Las acciones de explotación de la información se dirigen a obtener una inteligencia precisa y a desarrollar contramedidas efectivas. Estas actividades incluyen la recogida y análisis de información técnica, táctica y forense para:

- Identificar TTP del adversario.
- Refinar y desarrollar TTP propios.
- Desarrollar soluciones técnicas y de material.
- Contribuir al proceso de lecciones aprendidas.
- Contribuir a la elaboración del INTE (IPB en la denominación OTAN).
- Proporcionar la base para doctrina, tácticas y adiestramiento propios.
- Proporcionar pruebas para procesos legales.

Con el propósito de hacer frente a los retos provocados por esta amenaza, tanto españoles como franceses han elaborado documentos doctrinales relativos a la lucha contra los IED.

Por lo tanto, es absolutamente necesario actualizar los TTP del adversario en lo relativo al empleo de IED para lo que es especialmente importante fomentar el intercambio ágil y continuo de información con nuestros aliados. En este sentido, podría ser muy útil contar con pequeños formularios descriptivos que permitirían la difusión rápida y normalizada de la información de interés para la protección de la fuerza. ■

2010 DOCEX



L as lecciones aprendidas en el Ejército francés

Miguel Ángel Jiménez Parejo. Comandante. Infantería. DEM.
Fernando Gordo García. Comandante. Transmisiones. DEM.

«En zona de operaciones la gestión del conocimiento, también llamada lecciones aprendidas, será rápida, eficiente y enfocada a las realidades del combate, por encima de cualquier otra consideración. Las lecciones aprendidas se incorporarán instantáneamente al acervo de las unidades de la fuerza para su adiestramiento operativo. La gestión de estas enseñanzas será dinámica, sencilla y todo lo atractiva que sea posible para, de este modo, fomentar la comprensión, el compromiso y la participación en su génesis»

COL. BUCHER, F.
Visión del JEME 2025
16 de noviembre de 2009

INTRODUCCIÓN

Los ejércitos siempre han aprendido de una forma intuitiva de la experiencia para corregir

errores y mejorar, adoptando medidas correctoras y sin apenas compartir dicho conocimiento. El actual entorno operativo y las carac-

terísticas de las operaciones que se desarrollan (cometidos muy variados y diferentes a los del adiestramiento general, presencia de actores diferentes, amenazas multidireccionales, etc), así como la multinacionalidad de las mismas obligan a que este aprendizaje sea constante por parte de los ejércitos para adaptarse a esta nueva realidad cambiante y dinámica, así como a compartir esos conocimientos con otras unidades y países.

Para ello, los ejércitos modernos vienen desarrollando sistemas de lecciones aprendidas (LLAA), con la finalidad de recopilar de una forma metódica y práctica todas las enseñanzas y poder difundirlas (gestión del conocimiento), de forma que no se pierdan y se compartan entre todas las unidades del Ejército.

La implantación de estos sistemas no está exenta de problemas, y se hace necesario buscar soluciones, tratando de perfeccionar estos procedimientos y las estructuras que se dedican a este fin. Durante el seminario DOCEX-10, una de las mesas trató este tema con la finalidad de intercambiar y compartir ideas y soluciones que ayuden a mejorar nuestros procesos. La importancia creciente de las LLAA para Francia se ha traducido en un incremento de los fondos económicos asignados para este asunto.

LAS REFERENCIAS Y EL CONCEPTO DE LLAA

Si en algo coinciden todos los ejércitos modernos es en haber establecido sistemas de LLAA, regulados por una normativa y, en la mayoría de los casos, con una estructura permanente que vela por su funcionamiento. En España esta normativa proviene exclusivamente del ámbito del ET, excepto las directrices que en los diferentes planes de operaciones (OPLAN) de cada operación establece el mando de operaciones (CMOPS); mientras que en Francia existe una normativa y proceso que proviene del ámbito conjunto.

Tanto en el modelo francés como en el español, se encuentran convergencias en muchas materias relacionadas con las LLAA. En primer lugar, ambos ejércitos encuentran dificultades a la hora de «conceptualizar» el término de LLAA. El modelo español resulta más rígido y científico en comparación con el francés, lo

cual le resta eficacia a la hora de resolver problemas y de difundir las LLAA. La definición de lección aprendida en España, para la preparación, organización y empleo del ET es:

«El conocimiento contrastado y sancionado según el nivel correspondiente, extraído del análisis de experiencias en operaciones y ejercicios, y que pueda servir para mejorar la organización, preparación y empleo del Ejército».

Una vez se han identificado las lecciones, fruto de las observaciones y experiencias, y se han considerado de utilidad para la organización, preparación y empleo del ET, pueden decidirse acciones y medidas a adoptar que deben ser validadas y contrastadas antes de ser sancionadas. Las LLAA son, por tanto, fruto de un proceso completo de análisis de problemas en el que las soluciones propuestas se validan y contrastan con la participación de las unidades implicadas para ver que no son producto de la casualidad.

El Ejército francés, por su parte, entiende las LLAA como un proceso de evaluación retrospectiva que tiene como objetivo extraer lecciones, de cualquier tipo, de experiencias en operaciones o ejercicios (al igual que España). Estas lecciones pretenden ser de utilidad para las acciones en curso (a corto plazo) o para aquellas previstas dentro del proceso general de planeamiento de la defensa (a largo plazo).

No obstante, un problema común es que este concepto no es entendido por gran parte de los ejércitos, y existe la tendencia a confundir lo que son realmente LLAA con errores de ejecución, a ver al personal que trabaja en la identificación de LLAA como evaluadores, y a veces incluso como una cadena de información paralela a la de mando. Como consecuencia de lo anterior, existe cierta reticencia a la hora de colaborar, aportar datos e identificar lo que verdaderamente son LLAA.

EL SISTEMA DE LLAA

Las LLAA, RETEX¹ dentro del ET francés, se gestionan en una *Red de LLAA* que comprende a los mandos de primer nivel del ET, a representantes del ámbito conjunto, a las academias de las Armas² y otras escuelas³, a las direcciones de estudios y prospectiva de las academias, a las direcciones centrales⁴, a los oficiales de

enlace en el extranjero del ET, en menor medida a los mandos territoriales, y cuenta también con el apoyo investigador del ámbito civil en disciplinas como la historia, las relaciones internacionales o las ciencias políticas.

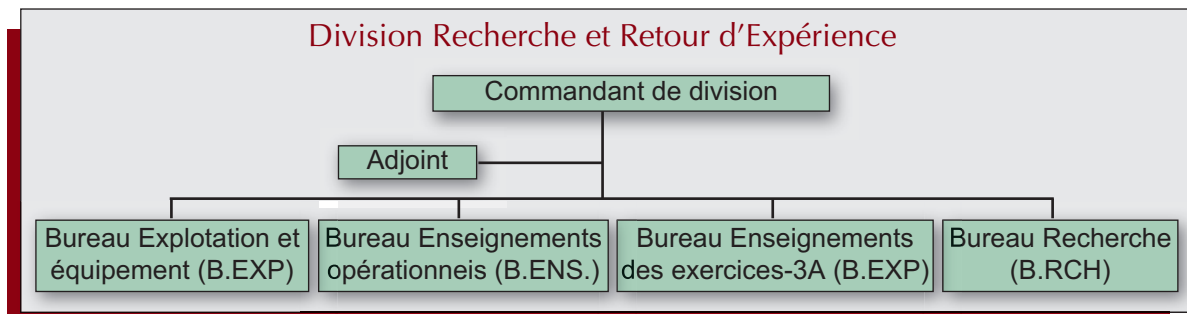
El sistema de LLAA francés, consta de lo que podríamos denominar tres subsistemas.

El primero denominado *Ciclo Descentralizado* es básicamente el proceso interno dentro del ámbito de las unidades y mandos de primer nivel. En él la identificación y análisis de las lecciones se lleva a cabo en plazos de tiempo muy cortos, dentro de su ámbito de competencia, y circulan sobre todo las procedentes de ejercicios. No existe apenas transvase de estos conocimientos de unas unidades/mandos a otros, y las medidas correctivas no suponen grandes sumas económicas ni cambios importantes.

El segundo subsistema, denominado *Ciclo Centralizado*, es dirigido por el órgano de

normalmente medidas a largo plazo que pueden suponer grandes sumas económicas (adquisición de capacidades nuevas).

Y, por último, disponen de un subsistema diseñado para dar respuesta inmediata a aquellas lecciones de operaciones que precisan una solución *urgente* en los ámbitos de la doctrina, formación, adiestramiento, equipamiento y organización. Se denomina *adaptación reactiva* y permite identificar una necesidad operativa precisa, darle prioridad, explotar todos los recursos que ofrecen los procedimientos existentes y recortar los plazos para llegar a la decisión de mejorar u obtener un material/equipo que responda a esta necesidad. Pero realmente se ha desvirtuado en un proceso que casi exclusivamente se dedica a la adquisición urgente de material, recortando los plazos de realización o de obtención debido a la capacidad que tiene de modificar los presupuestos de los planes de adquisiciones. Este subsistema se si-



LLAA del CDEF⁵, en concreto desde la DREX⁶. El personal de este órgano, con dedicación exclusiva, obtiene y analiza las lecciones provenientes principalmente de operaciones. En el estudio del problema se implica a varias autoridades de la Red de LLAA y del Estado Mayor del Ejército, designándose a una de ellas como responsable de organizar los trabajos necesarios para validar estas enseñanzas y así poder integrarlas de forma global (desarrollo conceptual, diseño de un sistema, preparación de una fuerza, etc). Este subsistema se orienta sobre todo a las LLAA de operaciones, se centraliza en la DREX del CDEF, las decisiones son tomadas por los altos mandos del Ejército (en una de las tres reuniones anuales del comité ejecutivo, o en la anual del comité directivo⁷) e implica

túa entre las medidas de conducción inmediatas de escaso valor económico y los grandes programas de armamento, y debe responder a las necesidades operativas urgentes⁸.

Para llevar a cabo la *adaptación reactiva* existe un equipo permanente de seguimiento que se reúne una vez al mes y es presidido por el EME (Sección de Programas y Sistemas de Armas, División de Planes y Programas), en el que el CDEF lleva la secretaría y proporciona estudios (Sección de Explotación de la DREX) y participan con carácter permanente: el Mando de la Fuerza Terrestre (CFT), el Mando de la Formación del ET (CoFAT), la Sección Técnica del ET (STAT), la Dirección Central de Material (DCMAT) y la Dirección Central del Comisariado (DCCAT).

Este proceso es similar a lo que en nuestro Ejército realiza la Comisión Directiva de Protección de la Fuerza⁹.

La adopción correcta de un proceso de *adaptación reactiva* al estilo del francés resulta de una importancia trascendental para las operaciones. Francia lo ha situado dentro de lo que ha denominado como *un contexto operativo vivo* que aconseja la reactividad y motiva necesidades nuevas, especialmente de equipos para restablecer la capacidad operativa de una fuerza proyectada e incluso incrementarla. La finalidad es intentar mantener una tecnología y unas tácticas, técnicas y procedimientos (TTP) superiores a los adversarios con los que las fuerzas se enfrentarán en las zonas de operaciones.

El sistema español, en cambio, es único y jerarquizado, en el que las lecciones van siguiendo la cadena de mando hasta llegar al nivel con capacidad para sancionarlas.

EL CICLO DE LAS LLAA

Una de las grandes diferencias entre España y Francia radica en el camino seguido por una observación o experiencia hasta llegar a convertirse en LLAA. Para nosotros es un ciclo con una sola fase en el que tras la observación se realiza el análisis, validación, y sanción de la lección, y posteriormente su difusión por aquel nivel de mando capacitado para ello.

Francia, sin embargo, distingue claramente dos

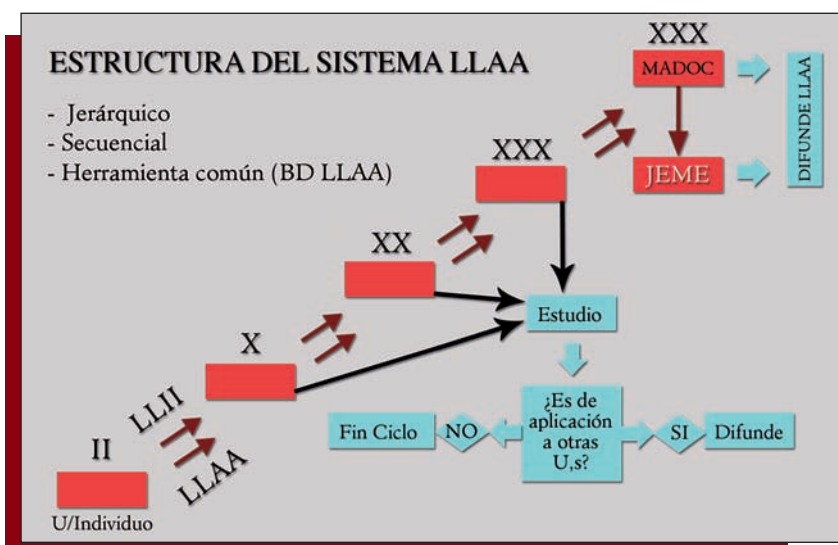
fases en el *Ciclo Centralizado*. En una primera *fase de identificación*, liderada por el CDEF (sección de LLAA de la DREX), la observación o experiencia es analizada y se extrae una lección aprendida de tipo conceptual o teórico que es sancionada dentro del ámbito del CDEF. En una segunda *fase de explotación*, liderada por el EME, esa solución o lección de tipo teórico se pone en práctica materializándose en acciones concretas y medidas correctoras que son propuestas por la Sección de Explotación de la DREX. Finalmente son aprobadas por el EME en una de las cuatro reuniones anuales con la presencia de los mandos de primer nivel del ET¹⁰.

ESTRUCTURA, FORMACIÓN, TRATAMIENTO Y CLASIFICACIÓN DE LAS LLAA

En cuanto a la estructura, ambos países disponen de un órgano permanente con dedicación exclusiva a las LLAA. En el caso español, el Órgano Permanente de LLAA (OPLA) del MADOC dispone de cinco personas con el cometido de gestionar el sistema; en el caso francés, la DREX del CDEF cuenta con unas veintidós personas, que gestionan, analizan y hacen propuestas de las medidas a adoptar para materializar las LLAA. El resto de personal de ambos ejércitos que trabajan en estos sistemas de lecciones aprendidas, lo hace con doble gorra y a tiempo parcial, careciendo de una formación específica en esta materia.



Compañía ALBUERA
en Afganistán



La gestión y la elaboración de LLAA en ambos países se realizan mediante el empleo de fichas normalizadas muy similares, donde cada una solo trata un problema, que ayuda a realizar el seguimiento hasta que se alcanza una solución. España dispone además de una aplicación¹¹ en la Intranet de Defensa que alberga todas las fichas de LLAA de carácter no clasificado, que constituye una herramienta global y útil.

Las fuentes de las que se dispone son similares en ambos países, en su caso provienen de los informes fin de misión, los informes de las

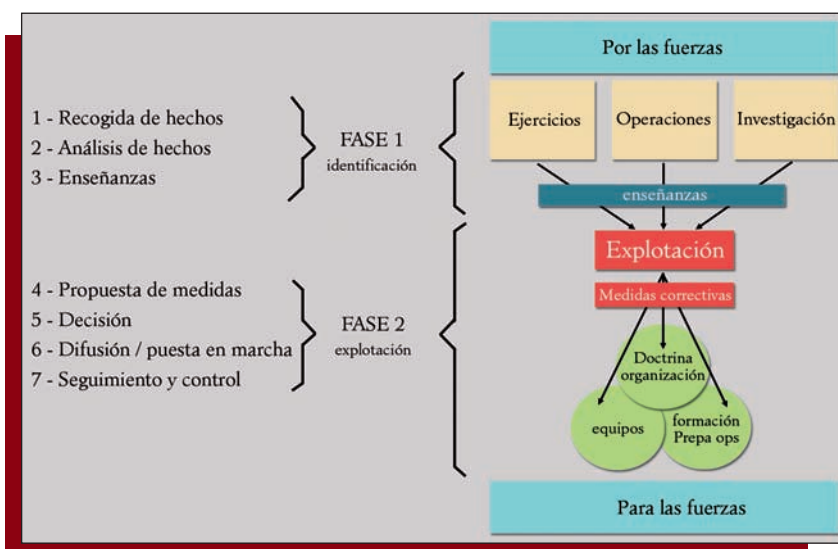
células de G7 del ámbito conjunto, los informes de LLAA de los teatros, los *debriefings* de unidades, entrevistas post-misión de autoridades de ZO, seminarios de actores de ZO, fuentes abiertas francesas o extranjeras, informes de OFEN, etc. Hay que destacar la puesta en marcha de una *célula específica de LLAA en Afganistán* a finales de 2009, con el cometido exclusivo de extraer LLAA, formada por personal del ámbito del CDEF, aunque durante el despliegue dependan del jefe de la fuerza desplegada. Está célula, además, permite y facilita el contacto directo con ZO, agilizado y dando más flexibilidad a la obtención de LLAA.

Pero a pesar de estas fuentes, Francia cuenta con un Plan de Acción anual aprobado por el EME que sirve para focalizar los esfuerzos de obtención en el campo de las LLAA, en aquellos asuntos que sean de interés para el Ejército.

Un problema común y que preocupa a ambos países, por restar agilidad a la fase de difusión de las LLAA, es el

concerniente a la clasificación de la información, sobre todo la relativa a las operaciones. Esto hace que al final se creen dos tipos de LLAA: unas, relativas a operaciones y otras, derivadas de los ejercicios, siendo considerando ambas como elementos diferentes.

En cuanto a la explotación de las LLAA, en el caso francés, la DREX está separada de la parte de Doctrina



del CDEF, a diferencia del caso español en el que el OPLA está integrado dentro de la DIDOM (Dirección de Investigación, Doctrina, Orgánica y Materiales) lo cual facilita el trasvase de conocimientos de las LLAA a la parte doctrinal. Por otro lado, el MADOC participa en varios hitos de la fase de preparación de los contingentes que van a ZO ofreciéndoles información sobre LLAA.

RECOMENDACIONES COMUNES

Como colofón de las reuniones de trabajo de ambas delegaciones, se alcanzó una serie de acuerdos sobre recomendaciones aplicables a ambos modelos.

La primera de ellas fue que se debería aumentar en ambos ejércitos el *personal con dedicación exclusiva* a LLAA y en concreto en el órgano permanente del MADOC español.

También se alegó la necesidad de formalizar en el caso español reuniones periódicas de LLAA similares a las francesas (COMEX y CODIR) donde los *mandos de alto nivel se impliquen* y tomen decisiones dentro del proceso de las LLAA.

Debería existir una *formación específica sobre LLAA* para el personal que trabaja en esta área, en forma de cursos de capacitación, conferencias..., así como impulsar la concienciación sobre las LLAA en todo el ET, de forma que se facilitara la distinción entre lo que son realmente LLAA o enseñanzas de lo que es puramente información o errores.

En España debería establecerse, y en Francia hacerlo más concreto, un *Plan de Acción* anual que dirija los esfuerzos de obtención hacia aquellos temas que sean de interés para el Ejército. Por parte española, se están iniciando los trabajos necesarios para ello.

Es necesario *mejorar los flujos de información de LLAA* entre Francia y España mediante el intercambio de oficiales dedicados a ello, para conocer en profundidad ambos procesos y extraer las enseñanzas aplicables en cada caso; la desclasificación, en lo posible, de las enseñanzas e informes; el intercambio de información de LLAA mediante los OFEN; destacar miembros de LLAA a las ZO, así como mejorar los sistemas de difusión interna (Intranet, cuadernos, boletines, etc) para las unidades implicadas en las operaciones.

NOTAS

¹ Retour d'expérience.

² Se denominan Écoles d'Application.

³ Collège de l'Enseignement Supérieur de l'Armée de Terre (CESAT), École d'Etat-Major (EEM), Écoles de Formation Initiale, Écoles et Centres Spécialisés.

⁴ DCMAT: Direction Centrale de Matériel de l'Armée de Terre ; DCCAT : Direction Centrale du Commissariat de l'Armée de Terre ; SID : Service d'Infrastructure de la Défense, y la DRHAT Direction des Ressources Humaines de l'Armée de Terre.

⁵ Centre de Doctrine d'Emploi des Forces, equivalente a la DIDOM del MADOC.

⁶ Division Recherche et Retour d'Expérience. Dirección de Investigación y Lecciones Aprendidas. Es parte del CDEF.

⁷ El COMEX o Comité Exécutif du RETEX se reúne tres veces al año para aprobar las medidas correctoras derivadas de las lecciones aprendidas que propone la DREX. Está dirigido por el Jefe de la División de Empleo y Apoyo del EME, equivalente a la DIVOPE (3º JEME), y la CODIR o Comité Directeur du RETEX se reúne una vez al año, presidida por el segundo JEME.

⁸ Con este proceso se han adquirido, por ejemplo, los inhibidores o los vehículos de limpieza de rutas Buffalo.

⁹ Regulada por la Directiva 10/07 (EME-DIVLOG) «Estructura para el estudio de necesidades, seguimiento y control de las medidas que mejoran la protección de la Fuerza en ZO,s».

¹⁰ Estas reuniones son las tres de los Comité Exécutif (COMEX) presididas por la DIVOPE (o 3º JEME), y la anual del Comité Directeur (CODIR) presidida por el 2º JEME.

¹¹ Base de datos disponible en:
<http://clusora92a.mdef.es/LLAA/>

SIGLAS

CFT: Commandement des Forces Terrestres, equivalente a FUTER.

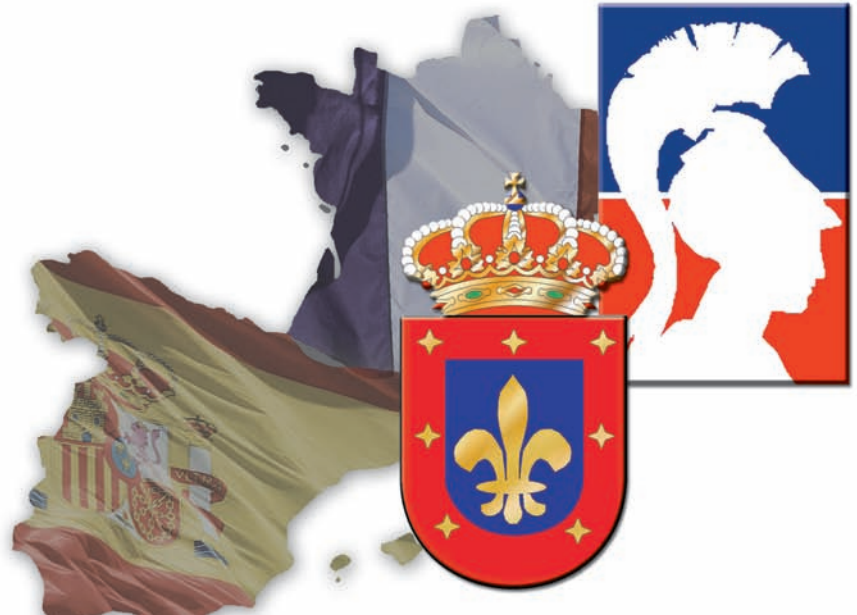
CFT: Commandement de la Formation de l'Armée de Terre, equivalente a la DIEN del MADOC.

CoFAT: Section Technique de l'Armée de Terre.

STAT: Direction Centrale de Matériel de l'Armée de Terre.

DCCAT: Direction Centrale du Commissariat de l'Armée de Terre. ■

2010 DOCEX



C onclusiones

Jacinto Romero Peña. Coronel. Artillería. DEM.

Se puede afirmar, con escaso margen de error, que la decimotercera edición del DOCEX celebrada en París ha constituido una fructífera puesta en común de aspectos tanto doctrinales como del proceso de lecciones aprendidas — intrínsecamente unido a la doctrina—, especialmente importantes para las operaciones actuales. Y decimos esto porque el tema de este año, Seguridad y Protección de la Fuerza a Nivel Táctico en Operaciones, es, probablemente, uno de los aspectos que más importan y preocupan no solo al Ejército francés y al español, sino a todos los que despliegan fuerzas en el actual contexto de las operaciones, tanto a nivel nacional como multinacional.

En este sentido, parece oportuno destacar la más que afinada elección de los temas de las mesas de trabajo, en lo referente a su oportuni-

dad respecto a los estudios que actualmente se están llevando a cabo, sea por el Centro de Doctrina de Empleo de la Fuerza del Ejército de Tierra francés como por la Dirección de Doctrina, Orgánica y Materiales del MADOC español. Así, la protección de instalaciones y desplazamientos, los procedimientos y empleo de medios no letales en el control de masas, los aspectos referentes a inteligencia y protección de la fuerza y la comparación de los procesos de lecciones aprendidas en ambos ejércitos muestran, a nuestro entender, un amplio espectro de necesidades doctrinales, sometidas a un mismo factor común de lo que podríamos denominar como «necesidad de primera mano» que, deben ser sometidas a una constante actualización al objeto del mejor servicio a nuestras unidades.

La siguiente cuestión que nos gustaría subrayar se refiere al método de trabajo. Como se decía en la Introducción, en esta edición se ha tratado de intensificar el tiempo disponible para los grupos de trabajo a costa del normal desarrollo del proceso de obtención escalonada de conclusiones y las correspondientes presentaciones de otros años. Ello permitió ganar prácticamente media jornada sin que se resintiera dicho proceso por lo que, dado el éxito obtenido, se acordó que este nuevo modelo pase a tener vigencia para años venideros.

Con todo, mucho más importante fue, sin duda, la posibilidad de disponer de hasta cuatro equipos de especialistas en sus respectivos campos, que expusieron sus diferentes visiones de los temas elegidos. Se pusieron sobre el tapete los puntos comunes, lo que desde el punto de vista psicológico significa un reforzamiento inmediato de las propias posiciones intelectuales; se delinearon los puntos divergentes, lo que nos introdujo en el estudio de nuevas posibilidades de actuación, según la legislación vigente y la disponibilidad de medios; y se establecieron una serie de recomendaciones para el futuro

para obtener el máximo provecho de similitudes y diferencias.

Aparte de lo anterior, se efectuó un amplio intercambio de ideas más allá de los temas escogidos, y de documentación que se está siendo trabajada por ambos centros, a la búsqueda siempre del máximo rendimiento de la actividad. Cristaliza todo ello en una forma de desarrollo del seminario ya muy consolidada y que ha dado frutos verdaderamente importantes en años pasados como ocurrió durante la confección de la *PD3-301 Contrainsurgencia*. Lo mismo se espera que ocurra en el futuro más inmediato con la doctrina de empleo de la fuerza terrestre, con la seguridad de movimientos, con el proceso de lecciones aprendidas y, por supuesto, con las denominadas tácticas COIN, objeto del seminario del próximo año, que permitirá, desde nuestra perspectiva, una última puesta a punto antes de su aparición definitiva durante el primer semestre.

Entendemos que no debe ser objeto de estas conclusiones volver a repetir de manera exhaustiva las que ya han sido referenciadas por cada una de las mesas. No obstante, en cuanto

Reconocimiento IED





a la primera de ellas, no nos resistimos a acentuar la importancia de no utilizar la protección de las bases como una excusa para aislar a la fuerza de la población, es decir, del entorno en el que debe cumplir su misión. El concepto francés de «protección de la imagen» parece especialmente atractivo desde el punto de vista de su contenido, así como de la propia denominación. También en esta primera mesa se pusieron de manifiesto ciertos riesgos de la externalización, que en muchas ocasiones pueden llevar al traste los beneficios que a priori produce para la población local el hecho de ser empleados en los servicios de las bases.

En cuanto al control de masas, independientemente de diferencias de tipo legislativo, se pusieron de manifiesto otras referentes al equipamiento y al proceso de instrucción y adiestramiento. Especialmente importante, y pleno de futuro, se vaticina el campo de PSYOPS, ya puesto en evidencia por nuestras tropas en escenarios como el Congo, en lo que a este tipo de control se refiere.

Respecto a inteligencia y protección de la fuerza, se trabajó especialmente en el papel que puede desempeñar la inteligencia en la integración de las lecciones aprendidas, la lucha contra artefactos explosivos de circunstancias y la conciencia intercultural. Como es sabido, este último aspecto es el sujeto del Objetivo 4.3 que lidera España en el Experimento Multinacional 6, y que finalizará con el presente año. Con esta conciencia no se trata ya de mejorar el conoci-

miento cultural de la población en cuya zona desplegamos, sino de poseer la habilidad para compartir el conocimiento de la situación tanto con aliados como con otro tipo de actores en presencia como organizaciones internacionales, no gubernamentales, etc.

Por último, en lo referente a los procesos de lecciones aprendidas de ambos ejércitos, podríamos decir que se trata de uno de los campos en que unos y otros estamos avanzando con mayor intensidad. La conexión establecida es, y seguirá siendo, muy estrecha, lo que augura un magnífico porvenir a esta relación para fechas casi inmediatas. No solo se podrá intercambiar información sino instrumentos y procesos, es decir, conocimiento, lo que puede producir una sinergia muy importante en uno de los aspectos que mayor celeridad exige en los tiempos actuales y que se ha convertido en una de las bases fundamentales de los estudios doctrinales.

Es hora de finalizar. Intenso, productivo, realista y alentador, así podríamos definir al seminario DOCEX 2010, último exponente de una actividad ya muy consolidada en la que interviene el MADOC prácticamente desde su creación.

Como se decía en líneas anteriores, para el año próximo está previsto centrar nuestras visiones sobre las tácticas COIN, así como actualizar los procesos y conclusiones de las lecciones aprendidas que se hayan producido en el espacio de tiempo entre ambos seminarios, cuestión esta última que tiene una clara vocación de convertirse en un clásico para futuras ediciones. ■

LA ARTILLERÍA NAVAL ESPAÑOLA EN EL SIGLO XVIII

*Su evolución técnica y su
recíproca influencia con la
arquitectura del buque*

Enrique García-Torralba Pérez

624 páginas



PVP: 15 euros
ISBN: 978-84-9781-591-8



PVP: 35 euros
ISBN: 978-84-7506-957-0

EXPEDICIÓN MALASPINA

*Un viaje científico-político
alrededor del mundo
(1789-1794)*

Javier Reverte,
Miguel Ángel Puig-Samper,
José María Moreno Martín,
Fernando Vallespín

144 páginas

CARTOGRAFÍA HISPÁNICA. IMAGEN DE UN MUNDO EN CRECIMIENTO 1503-1810

Mariano Cuesta Domingo,
Alfredo Surroca Carrascosa
(Dir. y coord.)

592 páginas



PVP: 15 euros
ISBN: 978-84-9781-593-2



PVP: 6 euros
ISBN: 978-84-9781-601-4

RESPUESTA EUROPEA Y AFRICANA A LOS PROBLEMAS DE SEGURIDAD EN ÁFRICA

*Instituto Español de
Estudios Estratégicos*

268 páginas



LA TRANSFORMACIÓN

Ramón Farré Rebull. Teniente Coronel. Infantería. DEM.

De una organización orientada exclusivamente a la defensa del territorio, la Bundeswehr se está transformando en una fuerza para actuar fuera de sus fronteras. La transformación además de reducir estructuras orgánicas en personal y medios, supone adecuarse a los nuevos retos tecnológicos.

En el dilatado periodo de tiempo que va desde la creación de la Bundeswehr o Fuerzas Armadas alemanas de la República Federal en 1955 hasta la reunificación alemana en 1990, se vino practicando en éstas, de modo reiterado, un proceso de reforma de estructuras que

siempre tenían como objetivo un estado final estático: alcanzar la superioridad efectiva ante el adversario del Pacto de Varsovia, dentro del marco estratégico de fuerzas que las potencias occidentales tenían desplegadas sobre el territorio germano.



EN EL EJÉRCITO DE TIERRA ALEMÁN

Tras la desaparición del conflicto este-oeste se abrió la caja de Pandora de nuevos riesgos y amenazas, que si hasta entonces no resultaban insospechados, sí eran cuando menos inverosímiles a gran escala. El terrorismo internacional, fundamentalismo religioso de carácter extremista y violento, la crisis y consecuente fracturación de zonas regionales hasta entonces estables, la asunción del uso de la violencia por organizaciones no estatales, así como la proliferación y descontrol de armas y materiales relativos a armas de destrucción masiva, todo ello supuso para Alemania la necesidad de dar un nuevo enfoque a requerimientos para los que, ni para sí misma y ni para los aliados, estaba en absoluto preparada, ni en su equipamiento ni en su instrucción.

El conflicto de los Balcanes y la participación alemana en el mismo (SFOR / KFOR) en la segunda mitad de la década de los 90 sirvió

para poner de manifiesto las carencias y los límites de fuerzas disponibles para las nuevas misiones exteriores.

Ya en mayo de 2000, la Comisión Seguridad Conjunta y Futuro de la Bundeswehr presentó los resultados del trabajo realizado. Se trataba de una comisión independiente creada por el Gobierno alemán con la finalidad de establecer propuestas para una nueva estructura de la Bundeswehr, y dirigida por un antiguo presidente federal, Richard von Weizsäcker. El lema del informe era inequívoco: renovación desde la base. El objetivo debía ser conseguir unas Fuerzas Armadas operativamente capaces, modernas y cuyos costes pudieran ser asumidos.

El entonces ministro de Defensa Scharping (SPD) hizo poco caso del contenido del informe. Simplemente puso en marcha un «proceso de transformación» en el que apenas se tuvieron en cuenta algunos aspectos aislados del

El conflicto de los Balcanes y la participación alemana en el mismo (SFOR / KFOR) en la segunda mitad de la década de los 90 sirvió para poner de manifiesto las carencias y los límites de fuerzas disponibles para las nuevas misiones exteriores

mencionado informe. Desde entonces la Bundeswehr se encuentra en transformación, en busca de una estructura más eficaz y más orientada hacia las operaciones en el exterior. Con los posteriores gobiernos, incluso de coalición, se han aplicado medidas de detalle (reducción de guarniciones, nueva estructura de fuerzas, reducción de personal, nuevos proyectos de equipamiento), en definitiva, simples actuaciones coadyuvantes.

Pero la realidad es que, tras diez años, aún no se ha alcanzado plenamente lo pretendido. En el tratado de la coalición gubernamental del actual Gobierno federal (CDU-FDP) firmado en otoño de 2009 figura explícitamente que el Ministro de Defensa procederá a crear una comisión con la finalidad de elaborar y presentar, a finales de 2010, una propuesta de puntos básicos de una nueva estructura orgánica de la Bundeswehr, incluyendo la supresión de estructuras de mando y administrativas que se requiera. El actual Ministro de Defensa, zu Guttenberg (CSU), ya ha puesto en funcionamiento esta «comisión de sabios». Únicamente queda esperar los resultados.

LIBRO BLANCO 2006

El *Libro blanco para la política de seguridad de Alemania y para el futuro de la Bundeswehr* aprobado por el Gobierno federal en 2006 va más allá del anterior de 1994 y dice explícitamente que la globalización abre nuevas posibilidades, pero también plantea nuevos riesgos y amenazas en el ámbito de la seguridad que no solo afectan a Alemania sino también a la comunidad internacional en su conjunto.

Para los diversos campos de actuación, la Bundeswehr, como instrumento específico de la política de seguridad alemana, realiza una

importante aportación con su amplio espectro de capacidades. Los cometidos que el *Libro Blanco* expresamente relaciona son:

- Prevención de conflictos y gestión de crisis con carácter internacional, incluyendo la lucha contra el terrorismo internacional.

- Apoyo a los aliados.

- Protección de Alemania y de sus ciudadanos.

- Acciones de salvamento y evacuación de ciudadanos.

- Cooperación y medidas de confianza como factor preventivo en zonas de riesgos.

- Prestaciones subsidiarias de ayuda ante catástrofes naturales y grandes accidentes.

El *Libro Blanco*, apoyándose en las *Directrices de Política de Defensa* ministeriales publicadas en 2003 y en el documento *Concepto de la Bundeswehr de 2004* del Inspector General de la Bundeswehr (JEMAD), sienta las bases de una inédita y quizá más ambiciosa transformación en la orientación de las Fuerzas Armadas alemanas: aun cuando la defensa territorial clásica permanece como una de las razones de ser de la Bundeswehr, tal misión no puede determinar su estructura. En este sentido, se identifica de modo preeminente el primer cometido anteriormente enunciado, la prevención de conflictos y gestión de crisis fuera de las propias fronteras así como la lucha contra el terrorismo internacional, como el más probable y más previsible aspecto de aplicación instrumental, por lo que la estructura de la Bundeswehr deberá adecuarse, de modo consecuente, a operaciones exteriores. Y esta actuación deberá ser de modo conjunto. La seguridad ya no puede limitarse geográficamente, porque la seguridad de Alemania depende de la seguridad y estabilidad de cualquier región del mundo.

Que la transformación es un objetivo fundamental lo ratifica el hecho de que el *Libro Blanco 2006* dedique íntegra y específicamente su capítulo 5 a la transformación. El desarrollo de nuevos conceptos y su verificación y validación experimental, la apuesta de futuro por la dirección de operaciones en red, las categorías de fuerzas y de capacidades que tales fuerzas deben reunir, proporcionan los referentes determinantes del proceso.

Con ella se pretende que la Bundeswehr, hasta entonces un Ejército de defensa con ca-

pacidad funcional de reacción ante determinadas crisis, se convierta en un Ejército de intervención capaz de cumplir con los compromisos internacionales adquiridos por Alemania, experimentando un salto significativo en capacidades y con ello, en eficacia.

CENTRO PARA LA TRANSFORMACIÓN DE LA BUNDESWEHR

Al hilo de lo anterior, la transformación supone el desarrollo de nuevos conceptos y su verificación y validación experimental. En 2004 el entonces Centro para Análisis y Estudios de la Bundeswehr pasó a constituirse en Centro para la Transformación de la Bundeswehr.

Su finalidad es apoyar a los organismos del Ministerio de Defensa alemán en el proceso

HITOS DE LA TRANSFORMACIÓN

Como ya se ha perfilado anteriormente, las características esenciales de la transformación son su orientación hacia operaciones en el exterior y su realización de un modo conjunto, de la Bundeswehr como un todo.

Un primer hito en el proceso lo constituyó, en octubre de 2000, la creación de la Base de Fuerzas Armadas (Streitkräftebasis/SKB) especie de cuarto ejército sin ser tal, donde se reúnen y coordinan aquellas especialidades y servicios que son comunes y pueden apoyar al resto de los ejércitos como policía militar, determinadas unidades de transmisiones y guerra electrónica, unidades de InfoOps, unidades CIMIC, determinadas especialidades de ingenieros y de logística. De este modo, determinadas capacida-



Puesto de observación avanzado

de transformación de las FAS alemanas, el diseño de las estructuras de la Bundeswehr, el planeamiento, preparación, ejecución de operaciones, ejercicios y experimentos, así como en labores de investigación operativa y simulación.

Este centro supone un elemento de vital importancia en el proceso iniciado y, obviamente, constituye una herramienta básica para plantear y verificar de un modo empírico tanto las variables como las consecuencias derivadas de la transformación siempre consideradas en el conjunto de las FAS alemanas.

des y especialidades que, hasta entonces eran del ET, pasaron a subordinarse a la nueva estructura de apoyo, buscando descargar así las estructuras de los ejércitos y equilibrar los apoyos. Paralelamente a ello, se procedió a organizar la externalización de determinadas prestaciones mediante la participación del sector civil de industria y servicios.

Se estableció un segundo hito con el reconocimiento prioritario de las capacidades no disponibles hasta ese momento: la proyección estratégica de fuerzas, la capacidad de reconocimiento y exploración a nivel mundial, y un

sistema de mando, información y comunicaciones interoperable con aliados.

Un tercer hito especialmente relevante se definió con el diseño de una nueva estructura de categoría de fuerzas dentro de la Bundeswehr. En marzo de 2004 se aprobó la *Directiva para el desarrollo de las FAS* (WWS) que se fijaba como objetivo una orientación diferenciada de estructuras orgánicas plasmada en categorías de fuerzas y volcada hacia las operaciones de las FAS alemanas, de modo que estas pudieran operar conjuntamente en un ámbito multinacional.

Derivado de este último, el denominado Concepto de Guarniciones de noviembre de 2004 sentaba una apreciable reducción y agrupamiento de guarniciones a partir de criterios funcionales militares, de proximidad a zonas de instrucción y de racionalidad económica.

La transformación supone el desarrollo de nuevos conceptos y su verificación y validación experimental

concepto EAKK (instrucción preparatoria para operaciones de prevención de crisis y gestión de conflictos) y se apoya al máximo en sistemas de simulación de combate, tanto en las propias unidades como en centros específicos de simulación de combate en Wildflecken y de simulación de combate para operaciones, en Altmark – Letzlingen.

Un condicionante políticamente discutido es la permanencia del Servicio Militar Obligatorio, aunque solo suponga menos de una quinta parte del total de personal. De una du-



Tropas de Infantería repeliendo un ataque

Significativo fue el proceso de creación del Centro de Instrucción MUNSTER, donde tres escuelas de especialidades fundamentales del ET alemán (unidades acorazadas, reconocimiento táctico y defensa antiaérea) comparten ubicación. Aun cuando esta acción introdujo racionalidad en las infraestructuras frente a la multiplicidad de guarniciones existente, no pudo sustraerse totalmente a los intereses políticos regionales y locales que frenaron parcialmente esta decisión.

Un cuarto hito se ha orientado hacia la instrucción y preparación. Se desarrolla el nuevo

ración de nueve meses se habrá producido, en verano de 2010, su reducción a seis meses. Su continuidad está estrechamente vinculada a la realidad de la prestación social sustitutoria, que cuenta con una organización muy amplia y efectiva dentro de la sociedad alemana.

CATEGORÍAS DE FUERZAS EN LA BUNDESWEHR

A nivel conjunto, y a partir del hito tercero antes expuesto, la disposición orgánica en tres categorías de fuerzas, de intervención, de estabilización y de apoyo, garantiza la ejecución

de los cometidos asignados a la Bundeswehr en general y al ET en particular. Las características fundamentales de cada categoría son esencialmente:

Intervención: Llevar a cabo, predominantemente, operaciones de alta intensidad en ámbito multinacional, conjunto y en el marco de las operaciones en red. La entidad del personal agrupado en esa categoría es de 35.000 militares, de los cuales unos 20.000 son del ET. Constituyen el núcleo de disposición de fuerzas para NRF y EU BG.

Estabilización: Desarrollar operaciones de media y baja intensidad y de larga duración, en ámbito multinacional y conjunto, en todo el espectro de las medidas de estabilización. Estas características determinan, en modo específico, la actual realidad de las operaciones de la Bundeswehr.

En esta categoría se agrupan 70.000 soldados, de los cuales 36.500 son del ET. Pueden activarse simultáneamente hasta 14.000 soldados agrupados en cinco operaciones diferentes.

Estas fuerzas deben ser capaces de hacer frente tanto a un adversario militarmente organizado como a fuerzas combatientes de marcado carácter asimétrico. Tres elementos son esenciales: credibilidad en su fuerza, competencia sociocultural en la correspondiente zona de operaciones y amplias capacidades para obtención de información y exploración.

Apoyo: Proporcionar apoyo a las fuerzas de las dos categorías anteriores, tanto en la preparación en territorio nacional como en la ejecución en zona de operaciones.

Supone la parte mayoritaria del conjunto, 106.500 soldados, de los cuales 26.000 son del ET. A este conjunto hay que añadir los 39.000 puestos ocupados por militares en períodos de formación, tanto de función como de formación laboral civil, y no integrados en unidades.

TRANSFORMACIÓN EN EL ET: ESTRUCTURA DE FUERZAS

Del documento *Concepto de la Bundeswehr* antes mencionado se derivan para el ET alemán los siguientes requerimientos o paquetes de capacidades:

– Capacidad de mando y eficacia en todo el espectro de intensidades de operaciones.

- Adecuación a operaciones en terreno urbano y de estabilización.
- Proyección de efectos mediante sistemas precisos, de amplio alcance y mediante la aeromovilidad.
- Garantía del empleo de fuerzas especiales y la realización de operaciones especiales.
- Capacitación para la realización de operaciones de iniciales y finales rápidas.

Para estos requerimientos específicos identifican un conjunto de capacidades funcionales que desarrollar y un procedimiento para llevarlos a cabo. Es lo que se denomina el **Sistema 4-5-3** o enfoque orientado de capacidades del ET y que describe su materialización.

Por una parte, se trata concretamente de cuatro capacidades, bien individuales del combatiente (combatir, proteger, intermediar y ayudar), bien institucionales en el nivel de unidad (mando, protección, eficacia de combate, obtención de información; completadas todas ellas por la movilidad y la supervivencia). Combinándolas adecuadamente para obtener los cinco paquetes de requerimientos relacionados más arriba, se estará en condiciones de generar tales capacidades de un modo equilibrado y sostenido y equiparlas adecuadamente mediante tres pasos secuenciales con los medios financieros disponibles actualmente y previsibles en un futuro a medio y largo plazo. Con estos tres pasos se trata de establecer, escalonadamente, un equipamiento inicial, básico y final.

De este modo, con el equipamiento inicial y hasta el 2015 se pretende dotar con material moderno y acorde con las capacidades requeridas aproximadamente a un 30% del ET, lo que supone unos diez grupos tácticos o equivalentes. El equipamiento básico supondrá completar tal equipamiento en cinco brigadas o unidad equivalente. A largo plazo y en función de los recursos financieros, podrá lograrse el equipamiento final en el que se completen todas las GU del ET.

De estos requerimientos y de las categorías de fuerzas mencionadas, se deriva la nueva estructura de fuerza **Neues Heer 2010** (Nuevo Ejército 2010), con la característica esencial de agrupar una diferenciación de fuerzas en función de su pertenencia a una determinada categoría de ca-

pacidades. Las Fuerzas de Intervención y de Estabilización están estructuradas diferenciadamente y concebidas para operaciones diferentes.

Así, del Mando de la Fuerza Terrestre, dependen cinco mandos divisionarios con un total de doce brigadas, incluyendo el componente alemán de la Brigada Francoalemana y el KSK (Mando de Operaciones Especiales).

Fuerzas de Intervención

Constituidas a partir de una división (1.PzDiv), junto a su potencia de fuego, movilidad y protección, disponen de capacidades para llevar a cabo operaciones en red y en ámbito multinacional en el marco de operaciones de alta intensidad contra un adversario militarmente organizado. Integran dos brigadas mecanizadas y el correspondiente NTD al completo.

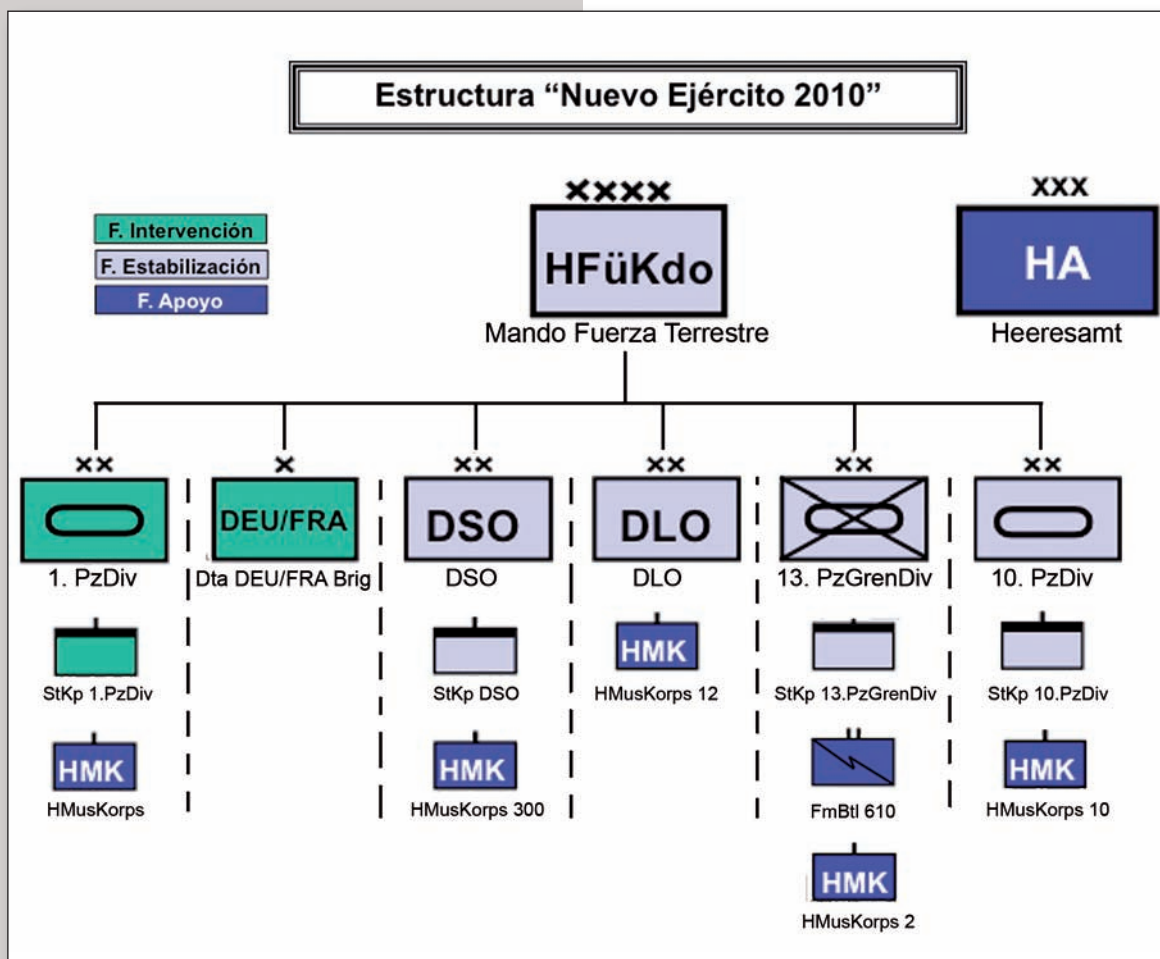
El componente alemán de la Brigada FRA/DEU se integra en esta categoría.

Fuerzas de Estabilización

Aunque están agrupadas en dos estructuras divisionarias, las cuatro brigadas que constituyen el núcleo de las Fuerzas de Estabilización están organizadas para llevar a cabo autónomamente sus cometidos en lo relativo a instrucción, adiestramiento y operaciones.

Estas brigadas realizan operaciones en el marco de la prevención de conflictos y gestión de crisis, de modo que puedan imponerse a un adversario en parte organizado militarmente y contra fuerzas de carácter asimétrico.

Es preciso resaltar el incremento cualitativo y cuantitativo de apoyos específicos que proporcionan el batallón de reconocimiento táctico, el batallón de transmisiones y el batallón de zapadores orgánico en cada Brigada de Estabilización y la carencia orgánica de grupo de artillería, dado que su empleo en operaciones



de estabilización no es determinante. No obstante en función de la misión, pueden recibir agregada artillería del Mando de Unidades de Apoyo del ET. A diferencia de las brigadas de las Fuerzas de Intervención, el hecho que el AOR en las misiones de estabilización sea significativamente mayor y con mayor permanencia temporal determina un mayor esfuerzo en inteligencia táctica y obtención de información, así como en zapadores y especialidades.

División de Operaciones Aeromóviles (DLO)

Tiene asignada orgánicamente la Brigada Aeromóvil, el Mando de Unidades de Apoyo del ET y tres Regimientos de Helicópteros de Transporte.

El Mando de Unidades de Apoyo del ET es una especie de cajón de sastre donde se reúnen determinados apoyos de fuego y combate a disposición de las unidades, especialmente para las Brigadas de Estabilización. La inclusión de este mando en la estructura divisionaria responde únicamente a criterios organicistas no teniendo ningún cometido táctico específico con la división.

El CG de la División puede constituirse en *Framework Headquarter* dentro de una operación de estabilización multinacional.

La Brigada Aeromóvil reúne en su orgánica diversos medios de helicópteros (de combate, de transporte y de observación) y una unidad de infantería aeromóvil específica, de entidad regimiento.

División de Operaciones Especiales (DSO)

En ella se agrupan dos Brigadas Paracaidistas, una para cada categoría de fuerzas, y el Mando de Operaciones Especiales (KSK) así como un reducido núcleo de tropas divisionarias.

Esta división no solo se distingue del resto por sus cometidos operativos y, en consecuencia, por sus principios de mando y empleo, sino también por su estructura y capacidades. Como instrumento nacional para la prevención de riesgos, tiene la capacidad de llevar a cabo simultáneamente hasta dos operaciones especiales en dos zonas geográficas independientes. De ellas, una será operación militar de evacuación. El perfil de capacidades se completa con operaciones de extracción armada, operaciones iniciales rápidas, operaciones en

profundidad y operaciones contra fuerzas irregulares.

Con un simple vistazo al organigrama de la estructura Nuevo Ejército 2010 se aprecia una cuantitativa reducción de batallones de manobra, tanto acorazados como mecanizados, respecto a estructuras anteriores. En apenas dos décadas, el contingente de batallones acorazados del ET alemán ha pasado de unos setenta a los seis actuales. En similares condiciones se han reducido los batallones mecanizados, hasta los ocho actuales. La artillería alemana ha sufrido también una drástica reducción, quedando plasmada actualmente en la simbólica

Con la transformación se pretende adecuar la Bundeswehr, en su estructura y equipamiento, a los requerimientos del más probable espectro de misiones actuales

expresión de dos regimientos de ACA y los dos GACA de las dos Brigadas de Intervención. La medida se justifica con la elevadísima eficacia, en cadencia, precisión, alcances y efectos, de los fuegos tanto del obús PzH 2000 como del lanzacohetes MARS y las modernas municiones inteligentes que se emplean. Los apoyos al combate (artillería, defensa antiaérea y NBQ) de las Brigadas de Estabilización se centralizan en el Mando de Apoyos del ET para su uso discrecional en función de la misión, lo que evidencia una significativa reducción de capacidades, compensada cualitativamente por los nuevos materiales en dotación.

DESARROLLOS TECNOLÓGICOS

En el desarrollo de la capacidad de mando, la clave de la interoperabilidad del ET reside en la capacitación para la dirección de operaciones en red en un marco conjunto y multinacional. El proyecto «Sistema de Mando e Información del ET» (FüInfoSysH) actualmente en fase de dotación permitirá integrar las funcionalidades específicas de mando y control de



Vehículo protegido de exploración FENNEK

todos los sistemas de armas y equipos del campo de batalla.

En la función de reconocimiento y obtención de información, además del moderno vehículo de exploración FENNEK y del radar COBRA, se encuentran en dotación los vehículos aéreos no tripulados del tipo KZO, LUNA y ALADIN, además del micro-UAV MIKADO.

En cuanto a la movilidad, considerada tanto en suelo como por aire, la aeromovilidad táctica reside en los helicópteros de transporte medio CH-53, en el ligero NH-90 y en el de combate TIGRE. En la movilidad táctica en suelo, el esfuerzo se centra en los denominados vehículos protegidos de mando y función tipo MUNGO y DINGO 1 y 2. Además, como vehículos tácticos de transporte con alta protección balística y contraminas están los vehículos de transporte de personal GTK BOXER y el VCI PUMA, ambos considerados igualmente como vehículos «nodriza» para el sistema Infante del Futuro (IdZ).

El carro de combate Leopard 2 A6 y el obús PzH 2000 constituyen los máximos exponentes en prestaciones para las capacidades de apoyo y supervivencia en el campo de batalla. Dados los nuevos y más probables escenarios de actuación urbana, se está desarrollando una nueva versión de CC Leopard 2 PSO.

Con la transformación se pretende adecuar la Bundeswehr, en su estructura y equipa-

miento, a los requerimientos del más probable espectro de misiones actuales: la prevención de conflictos y gestión de crisis, incluida la lucha contra el terrorismo internacional. Esta transformación se está llevando a cabo simultáneamente con misiones en diversos escenarios internacionales. Se trata de un proceso abierto aunque, en lo relativo a estructuras, ya se haya consolidado la estructura Nuevo Ejército 2010.

El ET alemán ha pasado de ser un Ejército «instruyéndose» para operaciones a ser un Ejército «expedicionario» en operaciones en la periferia de la UE y de la Alianza. Para sus nuevas misiones se requiere nuevo equipamiento, y un concepto de instrucción específico ya en práctica.

Los estrictos ajustes presupuestarios puestos en marcha en el año en curso por el gabinete federal y la necesidad de hacer de la Bundeswehr una fuerza más ágil, más reducida y adecuada estructuralmente a las operaciones del futuro han puesto en marcha la nueva «Comisión de Estructuras» mencionada al principio. Se presuponen drásticas medidas reductoras en personal y en estructuras que podrían cuestionar la actual diferenciación en categorías de fuerzas. Igualmente resulta difícil augurar, incluso a corto plazo, la pervivencia del servicio militar obligatorio, decisión política con implicaciones sociales. ■

Convocatoria Premios Revista Ejército

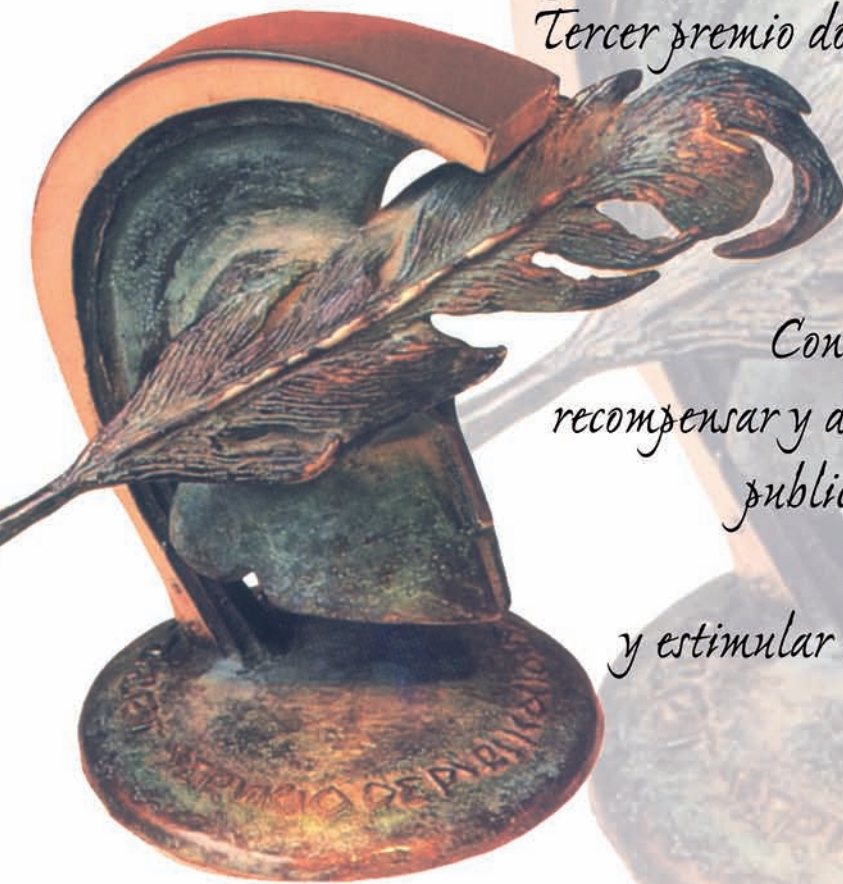
Annunciamos la convocatoria de los Premios Revista Ejército 2010 que se otorgaran, mediante la selección del Consejo de Redacción, entre los artículos publicados en la Revista en dicho período.

*Primer premio dotado con 2.400 euros**

*Segundo premio dotado con 2.000 euros**

*Tercer premio dotado con 1.700 euros**

*Estos importes están sujetos a IRPF



Con estos galardones se pretende recompensar y distinguir los mejores trabajos publicados en la Revista Ejército durante el año 2010, y estimular a la creación de otros nuevos.



NUEVA DOCTRINA LOGÍSTICA:

Criterios para su desarrollo

Los nuevos escenarios de actuación hacen necesaria una revisión de los criterios del apoyo logístico. Esta revisión debe tomar en consideración la experiencia acumulada por nuestro ejército y otros ejércitos de nuestro entorno, asumiendo las posibilidades que las nuevas tecnologías y sistemas ofrecen a los elementos responsables de la conducción y ejecución del apoyo logístico

Javier María Ruiz Arévalo. Teniente Coronel. Infantería.

«Una de las cosas que hemos hecho es desarrollar un militar que está soberbiamente preparado para un tipo de guerra que probablemente no vamos a ver en la próxima generación». En línea con esta afirmación de Brent Scowcroft, ex Consejero de Seguridad Nacional de Estados Unidos, en la Dirección de Doctrina, Orgánica y Materiales viene abogando por reorientar nuestro cuerpo doctrinal hacia el tipo de operaciones en las que con más probabilidad pueden verse empeñadas nuestras fuerzas en un futuro próximo. Así, contrainsurgencia y estabilización deben constituir el centro de un cuerpo doctrinal que, por

otra parte, no debe olvidar el combate simétrico convencional ya que, como apostillaba Eduardo Serra, ex Ministro de Defensa español en un congreso sobre seguridad y defensa en Granada: « Sí, sí..., pero yo que ustedes, no guardaría los tanques». En el ámbito de la logística, el reto es desarrollar un cuerpo doctrinal que dé respuesta a todos los escenarios de actuación posibles, como no puede ser de otra manera, pero centrado en los escenarios más probables: contrainsurgencia y estabilización.

La naturaleza de los conflictos actuales exige de las estructuras logísticas la capacidad de afrontar una amplia gama de amenazas que,



dado lo cambiante de la situación, pueden producirse en un mismo escenario de forma sucesiva e, incluso, simultánea, de forma que las mismas unidades logísticas pueden tener que apoyar simultánea o sucesivamente operaciones de combate, contrainsurgencia, estabilización y ayuda humanitaria en un campo de batalla posiblemente muy disperso y con unos límites indefinidos, que obligarán a las unidades logísticas, en muchas ocasiones, a operar y desplazarse en áreas no seguras. En este entorno, los medios logísticos serán, en muchos casos, objetivo preferente de un adversario que tratará de desequilibrar las capacidades propias atacando a objetivos en principio más asequibles que las unidades de combate. Operar en

«Una de las cosas que hemos hecho es desarrollar un militar que está soberbiamente preparado para un tipo de guerra que probablemente no vamos a ver en la próxima generación»

un ambiente tan cambiante e inseguro, exige de las unidades logísticas un conocimiento completo y actual de la situación, así como la capacidad de autoprotección adecuada, en función de las características de la amenaza.

Este escenario hará que, en la mayoría de los casos, las unidades logísticas no puedan disponer de órdenes precisas y detalladas, adquiriendo especial relevancia el establecimiento de prioridades de apoyo y el empleo flexible

de unas unidades logísticas cuyos mandos deberán disponer de un alto grado de iniciativa, sustentado en un conocimiento detallado y actual de la situación táctica. Visibilidad, flexibilidad y sencillez son principios que cobran máximo valor en este entorno operacional, que aboga también por retrasar los apoyos para, sin comprometer la capacidad de las unidades de combate, garantizar la seguridad de los recur-

sos logísticos y permitir su empleo en el momento y lugar oportunos.

IMPLICACIONES DE LOS NUEVOS ESCENARIOS PARA EL APOYO LOGÍSTICO

Para afrontar de manera eficaz este nuevo escenario, se hace necesario replantear los fundamentos de nuestra logística operativa, que debe tener en cuenta, como primera premisa, que la fuerza a apoyar será mucho más ágil y estará compuesta por unidades de gran movilidad táctica y estratégica, para lo que su cola logística debe reducirse haciendo el balance entre autonomía y movilidad de forma que un acento excesivo en la primera no hipoteque la segunda.

En el ámbito de la logística, el reto es desarrollar un cuerpo doctrinal que dé respuesta a todos los escenarios de actuación posibles



Porque es evidente que la reducción de la cola logística pasa, necesariamente, por una reducción de la autonomía logística; el reto consiste en perder autonomía sin perder seguridad, para lo que esta reducción de la huella logística de las unidades de combate solo es posible si paralelamente se incrementa la capacidad de apoyo de las unidades logísticas, que han de poder conocer en tiempo real la situación táctica y logística, y orientar sus capacidades hacia las unidades que lo precisen, según las prioridades del mando y la evolución de la situación. Para ello se precisa la plena integración de los mandos logísticos en el sistema C3I, así como un control efectivo sobre los recursos logísticos.



Control e integración son hoy posibles a través de un amplio uso de las nuevas técnicas y procedimientos de organización y gestión logística, y de los sistemas de información y comunicaciones disponibles. Su uso combinado permite, a través de la visibilidad total, una mayor centralización de los recursos, un acercamiento de los apoyos al usuario, evitando escalonamientos superfluos, un mayor peso de la distribución frente a la acumulación y un aligeramiento de los elementos logísticos de los escalones logísticos más avanzados.

Para afrontar los cambios de situación que, como hemos adelantado, pueden ser muy drásticos y frecuentes, el mando logístico, además de información y capacidad de control, debe disponer de unas órdenes logísticas que, estableciendo claramente el concepto logístico de la operación y las prioridades del mando, otorguen a los mandos ejecutantes el suficiente grado de iniciativa como para responder de modo ágil y flexible a los cambios de la situación. Órdenes que deben complementarse con un concepto de mando y control logísticos suficientemente flexible que, huyendo de concepciones orgánicas, permita a los mandos involucrados el mejor empleo de las capacidades logísticas disponibles, con independencia de su encuadramiento operativo.

La flexibilidad requerida para aplicar los criterios enunciados hasta ahora, solo es posible contando con unas organizaciones logísticas diseñadas bajo el principio de modularidad, de forma que sus capacidades puedan articularse, en cada momento, de la manera más adecuada para hacer frente a las exigencias de la situación.

Por último, el entorno inseguro en el que, con frecuencia, van a desarrollar sus cometidos las unidades logísticas, requiere de estas que sean capaces de proporcionarse el grado de autoprotección que exija la situación táctica.

CRITERIOS PARA EL DESARROLLO DOCTRINAL

Para adaptarse a la situación descrita, la Doctrina Logística necesita una profunda revisión, para la que se proponen algunos criterios que, a juicio del autor, deberían tomarse en consideración.

Las estructuras y procedimientos logísticos han de estar diseñados para el apoyo a las operaciones, pero los procedimientos para el apoyo en permanencia y en operaciones deben ser compatibles y tan similares como sea posible, para garantizar una perfecta integración de las capacidades nacionales en el apoyo a las operaciones¹. En este sentido, conceptos como el de almacén virtual y centro de gestión de la distribución son plenamente aplicables en el campo de la logística operativa y su aplicación facilita la integración de la logística desplegada en la base logística nacional. El empleo de los mismos términos para designar organizaciones que desempeñan cometidos análogos, unos en territorio nacional y otros en zona de operaciones, facilita la comprensión global del sistema.

Las operaciones de proyección no pueden considerarse como un caso particular, sino como la opción de empleo más probable de la fuerza terrestre, de forma que, sin olvidar otros posibles escenarios, la preparación de la fuerza debe centrarse preferentemente en este tipo de operaciones. De la misma manera, aunque la fuerza terrestre ha de estar en condiciones de actuar en todo el espectro del conflicto, lo que obliga a disponer de capacidades y procedimientos logísticos adecuados al escenario más exigente (conflicto bélico de alta intensidad), la Doctrina Logística debe centrarse en los escenarios más probables, contrainsurgencia y estabilización, e incluir previsiones para conflictos asimétricos, operaciones de ayuda humanitaria...

Las operaciones en las que nuestro Ejército se verá empeñado en el futuro seguirán siendo, previsiblemente, multinacionales, lo que tiene importantes implicaciones desde la perspectiva del apoyo logístico: aunque el principio general establece que, en una operación multinacional, cada nación participante es responsable del sostenimiento de sus propias fuerzas, este principio está evolucionando en el seno de alianzas permanentes, en las que se pretende hacer más hincapié en la responsabilidad colectiva y compartida. Se pretende con ello tanto economizar recursos como evitar saturar las capacidades de la nación anfitriona. Esta evolución requiere acuerdos de mando y control y sistemas logísticos interoperables. La interope-

abilidad es corolario necesario de la multinacionalidad ya que garantiza la capacidad de apoyos mutuos entre las naciones participantes en una operación. Se consigue por la normalización de procedimientos y estandarización de materiales. Para lograrla es particularmente relevante garantizar la perfecta sintonía de nuestra doctrina logística con la de la Alianza Atlántica.

El impulso desde la retaguardia y el acercamiento de los apoyos a los usuarios, con la consecuente reducción de la cola logística, son aspectos que deben orientar en todo caso la organización del apoyo logístico, uno de cuyos objetivos ha de ser descargar a las unidades de combate y apoyo al combate de responsabilidades y recursos logísticos de forma que puedan disponer de mayor movilidad y puedan centrarse en el cumplimiento de sus cometidos específicos. Esto no ha de llevar a olvidar el concepto de autonomía logística: para garantizar su capacidad para el cumplimiento de las misiones encomendadas, las organizaciones operativas tendrán que disponer de los recursos logísticos necesarios para garantizar su supervivencia y capacidad de combate sin apoyo externo durante el plazo de tiempo que se determine. Esta autonomía logística dependerá de factores como la seguridad de las líneas de comunicaciones o las propias necesidades de movilidad, sin que pueda establecerse con carácter general cuál es la autonomía que corresponde a cada escalón logístico, sino que para cada operación o fase de la misma, se asignará a cada organización operativa la necesaria para asegurar el cumplimiento de su misión.

La organización logística se basará en la modularidad, tanto en las estructuras de mando y control logístico, como en las formaciones logísticas y en los recursos. Ello facilitará la formación de estructuras logísticas a medida, que aseguren a las unidades el apoyo necesario para enfrentarse con eficacia a la diversidad de misiones y escenarios. En este aspecto, es interesante hacer mención a la reorganización de las unidades logísticas, tanto de apoyo directo como de apoyo general, que se ha abordado en el Ejército de EEUU a la luz de las lecciones aprendidas en Iraq. Su actual diseño está enfocado a la organización de pequeñas unidades



Los cambios propuestos suponen pasar de una logística basada en la acumulación, a una nueva basada en la distribución

logísticas, muy móviles y en las que se integran elementos de las distintas funciones logísticas bajo un mando único, de forma que, si bien orgánicamente siguen existiendo grupos y compañías de abastecimiento, mantenimiento, sanidad..., la organización operativa se basa en compañías multifuncionales.

Externalización y contratación deben considerarse como dos opciones más de entre las disponibles para la obtención de capacidades logísticas, habiéndose de valorar en cada caso su ventaja comparativa respecto a otras vías de obtención. En el caso de la externalización, la clave, está en la definición de las actividades que, por constituir el núcleo de la actividad militar, no son externalizables; doctrinalmente, deben desarrollarse los criterios que permitan definir claramente sus límites. Además, hay aspectos que tener en cuenta a la hora de externalizar:

- Tener previstos planes alternativos para el caso de que el contratista no sea capaz de cumplir lo establecido.

- Sistemas de gestión del contratista compatibles con los militares para facilitar la transi-

ción en uno u otro sentido (contratista-Ejército-contratista).

- Evitar perder capacidades que puedan ser necesarias en el futuro.

DISTRIBUCIÓN FRENTE A ACUMULACIÓN

En síntesis, podríamos decir que los cambios propuestos suponen pasar de una logística basada en la acumulación, a una nueva basada en la distribución. Acumulación y distribución representan las dos opciones básicas sobre las que articular el apoyo logístico.

La logística tradicional se ha basado en la acumulación de grandes cantidades de recursos en todos los escalones logísticos, para garantizar su autonomía; se sacrificaba la economía y la movilidad en aras de la seguridad. Sin embargo, el análisis posterior a la Primera Guerra del Golfo hizo que se comenzara a dudar de las virtudes de este planteamiento, habida cuenta de que el enorme esfuerzo realizado



por Estados Unidos para acumular 60 días de abastecimiento (day of supply, DOS) en el teatro de operaciones hubo de contrastarse con la realidad de que, más de un 60% de esos recursos nunca fueron necesarios. Por ello, en la Segunda Guerra del Golfo se pasó de 60 a siete DOS. Para que esta drástica reducción en los recursos disponibles no se tradujera en un riesgo para la operatividad, se confió en una capacidad de distribución muy reforzada, mediante la mejora en los sistemas de información y el incremento en las capacidades de transporte.

Los actuales sistemas de información permiten dar el salto de una logística basada en la acumulación a una logística basada en la distribución. Este concepto pretende garantizar el apoyo a las fuerzas desplegadas mediante la velocidad y precisión en la distribución y no mediante la masiva y redundante acumulación de recursos en todos los escalones en que se basa el sistema tradicional. Para reducir la cantidad de recursos a acumular se apoya en tres pilares básicos: visibilidad, capacidad y control.

Visibilidad: entendida como la obtención de un conocimiento en tiempo real de la situa-

ción. Abarca dos aspectos: Por un lado, visibilidad de las unidades apoyadas, incluyendo sus necesidades priorizadas y las prioridades y el propósito del mando. Este aspecto es el elemento esencial de la visibilidad ya que la situación de estas unidades define la misión logística y marca las prioridades, además de permitir anticipar sus necesidades. Por otro, visibilidad de las capacidades y servidumbres logísticas, de los elementos que definen la capacidad (infraestructuras, material y equipo, medios de transporte...) y los que la limitan (restricciones de movimiento, amenazas...).

Capacidad: la fuerza logística debe ser capaz de responder a la vista de la información obtenida. Para ello debe disponer de medios adecuados: equipo logístico, recursos materiales, medios de transporte, infraestructuras y, sobre todo, personal perfectamente instruido.

Control: Ni la visibilidad ni la capacidad resultarían operativos, si el mando logístico no dispusiera de un sistema de mando y control capaz de dirigir sus capacidades allí donde sean necesarias. El control centralizado de todas las capacidades logísticas hace posible aplicar los principios de economía y flexibilidad, per-

mitiendo concentrar el esfuerzo, en cada momento, allí donde sea necesario.

En cualquier caso, el balance entre distribución y acumulación es una de las decisiones clave en el diseño logístico de una operación, teniendo en cuenta que distribución es la opción deseable y acumulación la respuesta a la incertidumbre y letalidad del campo de batalla². Para tomar decisiones adecuadas en este sentido, es fundamental que los responsables del planeamiento logístico aborden este desde una perspectiva global, no funcional, y teniendo un claro conocimiento de los costes y capacidades de las diferentes opciones de transporte y los canales de distribución disponibles.

Por último, la aplicación de estos principios en un campo de batalla en el que prevalecerán la incertidumbre en cuanto a la actuación del enemigo y los cambios continuos en la misión, ubicación y articulación de las unidades de

combate y apoyo al combate, exige una nueva concepción del mando y control logísticos en la que prevalezca, de manera absoluta, la centralización en cuanto a la gestión. El mando logístico de mayor nivel de una operación debe, en todo momento, tener la autoridad suficiente para disponer de todas las capacidades logísticas existentes en el teatro³, reorientando el esfuerzo allí donde lo exija la situación y las prioridades del mando. Ni la organización operativa, ni documentos como la matriz de tareas, poco operativos en este entorno, deben limitar la capacidad de decisión del mando a la hora de garantizar un apoyo oportuno a sus unidades. Se trata de la aplicación al campo operativo de conceptos como el almacén virtual único o el centro de gestión de la distribución.

Acumulación y distribución
representan las dos opciones básicas
sobre las que articular
el apoyo logístico





LOGÍSTICA DE LA ANTICIPACIÓN

La evolución de conflictos como el de Iraq, ha supuesto para las unidades de apoyo logístico afrontar nuevos retos, materializados fundamentalmente en el apoyo a unas unidades cuya ubicación, misión y organización operativa cambian continuamente. ¿Qué fue mal durante la invasión y qué y cómo se mejoró posteriormente? Al iniciarse la operación, se habían acumulado 7 DOS para apoyar la invasión. Los responsables del planeamiento logístico asumieron que recibirían informes de situación y peticiones de las unidades. Sin embargo, el ritmo de las operaciones y las distancias originaron problemas de comunicación entre las unidades de apoyo y las de combate. El rápido avance que supuso la operación Iraqi Freedom (OIF) y su posterior cambio a una operación de contrainsurgencia implicaron que el tradicional sistema de peticiones no funcionara: los logistas tuvieron que enviar los apoyos basándose en los informes de situación de las unidades para identificar su destino.

Esta experiencia ha llevado a la aplicación de nuevos conceptos que deben ser analizados desde el punto de vista de su posible inclusión en nuestro cuerpo doctrinal. Uno de estos conceptos es la denominada logística de «sentir y

responder» (sense and respond), que podríamos denominar logística de la anticipación (LA), frente a la clásica logística reactiva. Se trata de un concepto que busca proporcionar un apoyo más eficiente al combatiente, usando la previsión y la anticipación en la respuesta. En la OIF se está produciendo una transformación hacia una logística «preventiva»: frente a un procedimiento basado en la acumulación de grandes cantidades de recursos en todos los escalones en función de las previsiones de consumo y en la reposición a petición de lo consumido, ahora lo que se pretende es adelantar los recursos a las fuerzas empeñadas en función de las intenciones del mando. La información necesaria para ello, está hoy disponible en el campo de batalla, donde los actuales sistemas de información y comunicaciones proporcionan una imagen en tiempo real de la situación global, que permite a los responsables logísticos disponer de la información necesaria para captar las necesidades de apoyo y responder a las carencias críticas, anticipándose incluso a las peticiones de las unidades apoyadas. Para ello, han de estar integradas en las redes de información, lo que les hace accesible el conocimiento de la situación que permite adelantar un apoyo que, por necesidad, tiene que ser modular.

PRINCIPIOS LOGÍSTICOS

Los principios logísticos son los preceptos que deben tenerse en cuenta, en cualquier situación, para planear y ejecutar el apoyo logístico de manera eficaz. Su importancia radica en que proporcionan un marco de referencia para el planeamiento y la ejecución. El nuevo escenario del que venimos hablando, parece abogar por la inclusión de nuevos principios como podrían ser los de visibilidad, cooperación y anticipación, que parecen necesarios para redefinir los criterios generales con los que debe organizarse el apoyo logístico. Un escenario tan radicalmente distinto no puede ser abordado bajo los mismos principios.

Visibilidad

Para cada escalón logístico, la aplicación de este principio supone disponer, en tiempo real, de toda la información logística necesaria para tomar decisiones adecuadas en tiempo oportuno, tanto en lo referente a capacidades como a necesidades. Este principio hace necesario disponer de un sistema de información, complementado con medios para el seguimiento de recursos, que posibiliten un control inmediato y continuo, agilizando la toma de decisiones y reduciendo los plazos de respuesta. El uso del SIGLE en todos los niveles es la vía para materializar este principio en todos los escalones logísticos. En operaciones multinacionales supone que cada contingente nacional haga disponible al conjunto del sistema logístico la información relevante en cuanto a su situación, capacidades, recursos, etc.

Cooperación

Cooperación significa compartir las responsabilidades logísticas para optimizar las capacidades, asegurando que todas las capacidades logísticas disponibles interactúan para obtener el mayor rendimiento. Permite combinar apoyos conjuntos, inter-agencias, multinacionales, de nación anfitriona y de contratistas para suplementar las capacidades logísticas del Ejército. Requiere confianza en las organizaciones que pueden complementar las capacidades propias.

Anticipación

La anticipación es la herramienta de la que disponen los mandos logísticos para hacer

frente a los continuos cambios de situación que implica el campo de batalla actual. Los sistemas de comunicación permiten, hoy en día, que estos mandos logísticos dispongan de un conocimiento de la situación que les permita anticiparse a las necesidades de la fuerza apoyada, disminuyendo así los plazos de respuesta ante sus necesidades.

Los escenarios de actuación de la fuerza terrestre, actuales o futuros, han sufrido un cambio de tal magnitud que es necesaria una profunda revisión de los fundamentos doctrinales de nuestra logística operativa. En este artículo se ha pretendido, a la luz de las lecciones aprendidas en los últimos conflictos, exponer algunos criterios que podrían orientar este proceso, partiendo de la base de que el tipo operaciones en las que está empeñado nuestro Ejército y en las que presumiblemente puede estarlo a medio plazo, deben ser el referente doctrinal primordial, de la misma manera que el cambio ha de hacerse mediante un amplio uso de las lecciones extraídas en los últimos conflictos por nuestro Ejército y los de nuestros aliados. Por último, tiene que hacerse un esfuerzo por armonizar al máximo los procedimientos de gestión empleados en territorio nacional y en zona de operaciones, tratando con ello de optimizar el apoyo logístico a las operaciones.

Si bien es verdad que todo lo aquí dicho es perfectamente discutible, debe tenerse en cuenta que responde a la evolución que, en este campo, están siguiendo los países de nuestro entorno, particularmente los que más implicados están en operaciones.

NOTAS

¹ DO1-001 (3ª edición): «La organización logística en operaciones debe basarse en el sistema de apoyo logístico en tiempo de paz, estructurado de manera que permita una adaptación rápida y eficaz de aquella».

² La logística basada en la acumulación funciona en entornos en los que la demanda es previsible y estable, y la situación táctica permite una acumulación considerable.

³ No se incluyen aquí las dotaciones de las PU y sus capacidades de apoyo orgánico. ■



La Patria.

La educación del patriotismo

Manuel García Morente. Catedrático de Filosofía.

Este artículo fue publicado en la Revista Ejército de Tierra Español N° 28 correspondiente a mayo de 1942.

PLATÓN exige en su *República* que los que vayan a consagrarse a la profesión de las armas sean objeto de una rigurosa selección. No los quiere ni débiles de cuerpo ni flacos de espíritu. Y una vez admitidos a prepararse para la vida militar, les impone la obligación de ejercitar continuamente su cuerpo y su espíritu, para que las favorables predisposiciones se desarrollen en perfección material y moral. Las naciones modernas siguen esas mismas directivas de Platón, las cuales, por otra parte, son tan obvias y evidentes que lo que no se comprende es que hayan podido permanecer tanto tiempo desatendidas en la historia de la preparación militar.

PLATÓN exige en su República que los que vayan a consagrarse a la profesión de las armas sean objeto de una rigurosa selección. No los quiere ni débiles de cuerpo ni flacos de espíritu

Actualmente, el ingreso de los jóvenes en las academias militares y navales plantea a los aspirantes, en efecto, la exigencia de determinadas condiciones previas, físicas y espirituales. Pero las condiciones espirituales exigidas son más bien de orden intelectual que de orden moral.

Consisten en el manejo de ciertos conocimientos científicos y técnicos, más que en la posesión de determinados sentimientos y virtudes. Y, sin embargo, es bien evidente que hay sentimientos y virtudes que son propios y casi específicos de la carrera militar. ¿Cuáles? Yo creo que pueden contenerse bajo las dos rúbricas esenciales de patriotismo y valentía. El patriotismo y la valentía son la base de toda la actividad profesional del militar, y como el empujón inicial que pone en movimiento la vida de las armas y da vigor, realidad y sentido a todos los actos, tanto técnicos como personales, en que dicha vida se desmenuza día por día.

De patriotismo y valentía no es, empero, posible examinar a los que aspiran al ingreso en las academias. Hay que suponer que los mozos cadetes son, de suyo, valientes y patriotas, y

nes son, en realidad, falta de opinión. En general, no pensamos mucho acerca de las cosas que nos parecen obvias y sencillas. Acerca del patriotismo y la valentía, nos creemos fácilmente dispensados de meditar porque, en efecto, estamos convencidos de que todo el mundo sabe muy bien lo que son. Intentemos, empero, apretar un poco sus conceptos; en seguida ve-

El patriotismo y la valentía son la base de toda la actividad profesional del militar

dejar que el transcurso de sus vidas personales confirme o infirme esta suposición. Tengo yo, sin embargo, una como vaga sospecha de que en estas cuestiones morales y psicológicas la vigilante atención de los que cuidan de nuestros futuros oficiales acaso no haya desechado los infundados prejuicios en que suelen envolverse las opiniones comunes sobre estos temas. Quizá piensan algunos que el patriotismo y la valentía no son susceptibles de educación. Quizá consideran otros que el patriotismo y la valentía son aptitudes tan radicales, hondas y personales, que ya han de existir previamente en el corazón cuando se toma la resolución de abrazar la carrera de las armas. Y quizá, por último, creen muchos que no hace falta una educación especial de esas virtudes, porque la educación general y el ambiente patriótico y varonil de las academias militares bastan para desarrollar y cultivar el patriotismo y la valentía iniciales de los jóvenes alumnos.

Pero todas estas opiniones flaquean por falta de claridad en los conceptos. Más que opinio-

mos surgir problemas en que acaso no habíamos reparado. Así, por ejemplo: ¿son el patriotismo y la valentía virtudes, o son sentimientos y afectos del alma? ¿pueden imperarse? ¿dependen de la voluntad? ¿en qué consisten? ¿es lo mismo patriotismo que amor a la patria? ¿en qué se parece el amor a la patria a los demás amores y en qué se diferencia de ellos? ¿es la valentía desprecio de la muerte o desprecio del dolor? ¿de qué dolor?: ¿del físico o del moral? Una leve reflexión sobre estos problemas basta para persuadirnos de que no son tan sencillos y claros como vulgarmente se cree. Por eso pienso que quizá no sea superfluo proponer aquí algunas observaciones acerca de las ideas mismas de patriotismo y de valentía. Me hago la ilusión de que acaso puedan resultar fructíferas, aunque no sea más que para nutrir la retórica con alimento sólido. Nada más lejos de mi ánimo que menospreciar la retórica. La retórica





**El patriotismo, además
de amor, es virtud. Y
como virtud, puede
imperarse y exigirse a
todos los hombres**

desempeña en la vida una función necesaria y plausible: la de encender o atizar los legítimos fuegos del alma y la de apagar los ardores indebidos. Pero la retórica necesita fundarse en una previa indagación metódica y serena —y aun fría— de lo que la realidad es. En este artículo hablaremos solamente del patriotismo. En otro trabajo próximo, de la valentía.

¿Qué es, pues, el patriotismo? La respuesta solita dice: amor a la patria. Pero esta definición, tan obvia al parecer, está gravada con todas las dificultades y problemas que pesan sobre las ideas de patria y amor. La patria puede entenderse como la tierra de los padres. Entonces cabe preguntar cuáles son los límites de esa tierra. Si la base territorial de la patria se toma demasiadamente estrecha, se incide en el localismo, en el amor a la patria chica, al lugar donde se nació, se aprendió a sentir, a hablar, a querer, a pensar, a ser hombre. El horizonte reducido de una aldea, de una ciudad o, a lo sumo, de una comarca queda entonces identificado con la patria.

Tal fue, en efecto, el sentido de patria que tuvieron los antiguos griegos, cuyo mundo político y social se encerraba en los breves límites de la Ciudad-Estado. Localista fue

también el patriotismo de los antiguos romanos, a pesar de la dilatación territorial de su imperio; porque el proceso de las conquistas que llevó a cabo Roma, significó siempre, invariablemente, o incorporación a la Urbe o supeditación a la Urbe; pero nunca construcción de una unidad superior a la unidad de la Urbe.

Pero ¿hasta dónde habrá que ensanchar los límites de la patria para no caer en el estrecho localismo? Porque es evidente que la base territorial de la patria no puede tampoco dilatarse hasta el extremo de comprender la Tierra entera. El cosmopolitismo de los antiguos estoicos —que gustaban llamarse ciudadanos del mundo— era una teoría filosófica, una actitud individual, un ademán de minoría, que nada tiene que ver con lo que nosotros llamamos patriotismo. Y en cuanto al internacionalismo, decir que la patria es la Tierra o la Humanidad vale tanto como decir que no hay patria ni patriotismo.

La base territorial del concepto de patria debe, pues, transcender los límites de la comarca o región, es decir, de la llamada «patria chica»; pero sin llegar a la extensión excesiva de un continente y menos aún de la Tierra entera. El término medio entre esos dos extremos —mínimo y máximo— es, sin duda, lo que llamaríamos la nación. Si la patria no puede ser ni el terruño natal —harto reducida base de vida humana— ni la tierra total, solo resta que sea la nación. Y no es extraño que la modalidad peculiar del patriotismo moderno se haya producido en la Historia simultáneamente con la formación de las nacionalidades. La unificación nacional fue la que hizo de España —de Francia, de Italia, de Alemania— una patria. En este sentido podría decirse que nuestra patria data de los Reyes Católicos.

Pero entonces, si la patria es la nación ¿qué sentido tiene ese «amor» a la patria, que está contenido en la definición del patriotismo? Dos graves dificultades se le plantean, en efecto, al patriotismo cuando se le considera como amor a la patria. La primera es que, siendo el amor un sentimiento, un afecto, no puede obedecer a los dictados de la voluntad. Y, por consiguiente, no puede ser imperado. A nadie se le puede exigir que ame. Ahora bien: todos los hombres nos sentimos, realmente obligados a amar a nuestra

patria, a nuestra nación. Tanto, que si encontráramos a alguno que no amase a su patria, no le haríamos objeto de nuestra compasión, ni nos limitaríamos a comprobar fría y objetivamente el hecho, sino que lo vituperaríamos, lo censuraríamos y se lo imputaríamos a culpa y aun le exigiríamos —más o menos objetivamente— responsabilidad. ¿Cómo conciliar entonces este sentido de exigencia del patriotismo con el libre sentimiento del amor, que no admite constricción ni obligación?

La segunda dificultad que se plantea al patriotismo, entendido como «amor» a la patria, es la siguiente: amor es un sentimiento personal, es decir, un afecto, cuyo objeto necesariamente tiene que ser una persona. Podemos amar a un semejante, a nuestros padres, a un amigo, a Dios; pero, en rigor, no podemos amar ni a un animal ni a una cosa. Sin duda, puede haber y hay amores, por decirlo así, consecutivos, que recaen secundariamente sobre animales o cosas. Pero son, en cierto modo, amores de sustitución, amores cuyo objeto está haciendo las veces de una o varias personas ausentes, íntimamente ligadas con la cosa amada. Hay el amor a los objetos —muebles, cuadros, etc— que pertenecieron a personas amadas o a nosotros mismos, en nuestra niñez, por ejemplo. Hay el amor *quasi* personal al perro fiel que nos acompaña a diario. Hay el amor al árbol, a cuya sombra nos sentamos tantos años o se sentó la amada. Pero todos estos amores llevan en su íntimo fondo el rastro de una persona dilecta; son amores de sustitución, que en último término van a parar a una persona determinada, bajo la cosa material o el cuerpo animal. De esta clase es también el amor a la patria chica, a la aldea en que nacimos, a la comarca donde transcurrió nuestra niñez y juventud, a la tierra donde reposan los restos de nuestros padres. Por eso el patriotismo localista de los antiguos griegos y romanos puede muy bien considerarse como un «amor». En la idea que los antiguos se hacían de la patria no había desaparecido ese elemento personal que confiere valor y sentido al amor hacia cosas inánimes e impersonales.

En cambio, del amor a la patria como nación no podemos decir lo mismo. No parece que sobre una base territorial tan dilatada que-

de ya posibilidad para un amor auténtico. Los límites en que el afecto del amor se puede aplicar a cosas, son harto estrechos. El territorio nacional se dilata, empero, enormemente. La nación está demasiado lejos de la intuición actual para poder ser amada por sustitución. Sin duda, es la tierra de nuestros padres; pero los padres a quienes amamos son estos padres concretos que reposan aquí, en el cementerio de la aldea. La patria nacional, por sus vastas proporciones, parece, pues, incapaz de convertirse en objeto amado. El amor de los hombres solo se enciende hacia seres personales o hacia cosas que pueden ser inmediatamente vividas como personas.

Las dos dificultades que acabamos de señalar, son graves. Si nos atuviéramos a ellas, las consecuencias serían peligrosísimas para el patriotismo tal como hoy lo entendemos. Porque de la primera resultaría que el amor a la patria, a fuer de sentimiento, es un afecto libérimo, que se puede sentir o no sentir y que de ninguna manera se puede imponer o imperar. Y de la segunda resultaría que el único amor patrio que existe realmente es el amor a la patria chica; porque solamente la aldea, la ciudad o, a lo sumo, la comarca son capaces, por su exigua extensión, de conservar viva la huella anímica de las personas, en sustitución de las cuales profesamos cariño.

El origen de estas dificultades se halla, empero, en el hecho de haber aceptado una definición insuficiente e incompleta del patriotismo. El mayor pecado que puede cometer el pensamiento del hombre es el de asentir a las mutilaciones, que con harta frecuencia infieren nuestros conceptos a la realidad. Al frente de todos los tratados de lógica debiera figurar, invariablemente, el imperativo del respeto a la integridad de las cosas, que son mucho más complejas y matizadas de lo que suelen reflejar nuestras ideas. El patriotismo no puede, de ningún modo, reducirse a amor a la patria. Ni la patria puede tampoco, de ninguna manera, reducirse a territorio. El patriotismo es algo más que amor: es también virtud. Y la patria es mucho más que territorio: es persona viviente. El patriotismo es, pues, ciertamente, amor, en tanto en cuanto que la patria es persona viviente, o sea objeto congruo del sentimiento amo-

roso. Pero el patriotismo, además de amor, es virtud. Y como virtud, puede imperarse y exigirse a todos los hombres.

La virtud es un hábito moral. La más leve predisposición al acto bueno, si recibe adecuado cultivo por la educación o por el propio esfuerzo voluntario, se robustece e incrementa y se convierte en virtud. El patriotismo, como virtud, consiste en tener expeditos y flexibles en el alma los resortes de las reacciones con que debemos responder a las demandas de la patria. Porque a la patria les somos deudores de una cierta conducta, de un cierto sistema de reacciones, de pensamientos y de sentimientos. Dicho de otro modo: tenemos para con la patria obligaciones objetivas. En cumplirlas debidamente consiste la virtud del patriotismo — sintamos o no sintamos el sentimiento de amor a la patria—. El patriotismo, como virtud, puede, pues, exigirse, imperarse. Puede también cultivarse y educarse. La educación del patriotismo como virtud seguirá los mismos trámites formales que la educación de cualquier otra virtud; consistirá esencialmente en la repetición metódica y ordenada de los actos internos o externos que le son propios; consistirá también en el estudio de las respuestas que una conducta patriótica deberá dar en cada caso a las peticiones o necesidades de la patria. La educación del patriotismo contiene, pues, los dos aspectos, teórico y práctico, de toda educación. Y adviértase que esta educación del patriotismo a que aquí me refiero no es la «educación patriótica». Son cosas muy distintas la educación del patriotismo y la educación patriótica. La educación patriótica es la educación general humana, pero hecha con un criterio patriótico. La educación del patriotismo, en cambio, es una educación especial, metódicamente planteada y enderezada a desarrollar de un modo particularmente intenso, puro y clarividente el patriotismo en las almas de ciertos jóvenes; por ejemplo, los futuros oficiales del Ejército y de la Armada. No dudo un instante de que en las academias militares se da a los alumnos una educación patriótica. Pero pregunto: ¿se les da, además, la educación especial del patriotismo?

Parejas reflexiones podemos también disponer, si atendemos al otro aspecto del patriotis-

mo: al aspecto sentimental y emotivo. Y lo primero de todo será reivindicar para el patriotismo el carácter de auténtico y verdadero, amor. Es cierto que el amor figura entre los sentimientos personales; es decir, entre los que tienen por objeto una persona. Pero ¿quién ha dicho que la patria no sea una persona? Definir la patria como mera extensión territorial es mutilar extrañamente la plenitud de su realidad. La patria es infinitamente más que un pedazo de tierra sobre el planeta. En el ámbito de esa unidad territorial vienen viviendo, desde hace muchos siglos, unos hombres que hablan el mismo idioma, que convienen en el mismo estilo de pensamiento, de sentimiento, de preferencias, de desvíos, que sienten el mismo ideal —más o menos confuso o explícito—, que se asisten y complementan en una unidad totalita-

pensamiento, que alienta unánime bajo las diversidades de grupos, de individuos y de épocas?; ¿no tiene una voluntad, que el historiador persigue a través de los siglos y que —pese a fluctuaciones semejantes a las de la vida individual— se mantiene fija y firme en el módulo propio de afrontar los problemas? ¿Qué más se requiere para reconocer la personalidad de la patria? Sin duda, la patria no es persona del mismo modo como lo es un ser humano individual. Pero lo es a su modo, al modo colectivo, social e histórico. Nadie puede dudar —y en serio nadie duda— de que la patria posee una personalidad propia y, por consiguiente, está capacitada para ser objeto del sentimiento amoroso.

El amor —es muy cierto— no puede imponerse ni exigirse. El amor patrio no podrá, pues, constituir la finalidad última de una educación moral especial, semejante a la que hemos señalado al hablar del patriotismo como virtud. Pero el amor, si no puede exigirse, puede



La patria es infinitamente más que un pedazo de tierra sobre el planeta

ria de vida, que se apoyan unos en otros y todos los de una misma época en la inmensa corriente de la historia pasada —columna vertebral del tiempo, sobre la que descansa la identidad personal de la nación viviente—. Y esa unidad viva de la nación, en el tiempo pasado y futuro y en el espacio presente, ¿no manifiesta todos los caracteres de una unidad de persona? España, por ejemplo, con sus vicisitudes históricas, su cuerpo territorial, su idioma universal, su estilo, que se imprime indeleble en la más mínima producción y en el más leve gesto de sus hijos, ¿no tiene, en verdad, un alma que informa todos los elementos materiales sometidos a su acción?; ¿no tiene una sensibilidad, que alcanza a todos los átomos de su cuerpo geográfico y humano?; ¿no tiene un

inspirarse. En el proceso que haya de seguir la educación del patriotismo, un ejercicio de capital importancia será el destinado a provocar y encender en las almas juveniles el amor a la patria. Los métodos para ello podrán ser variados: lectura, narraciones, espectáculos naturales y morales, emociones históricas y estéticas...; todos se reducen, en última instancia, a un solo acto: vivir la historia pasada y la realidad presente de la patria. Y así, incorporando el sentimiento del amor patrio a la educación moral del patriotismo como virtud, se conseguirá desenvolver en las almas juveniles un patriotismo integral, que no será solamente el frío cumplimiento del deber, ni solamente la ciega pasión del amor, sino la unión profunda del sentimiento amoroso con la virtud moral.

Esos dos elementos entran, pues, esencialmente en la actitud humana que llamamos patriotismo, la cual no es una actitud simple, sino compuesta de amor y de virtud. Y precisamente esta composición constituye la singularidad del patriotismo, que no encaja del todo, ni en el grupo psicológico de los sentimientos, porque es virtud, ni en el grupo ético de las virtudes, porque es sentimiento; que no puede imperarse ni exigirse como sentimiento, pero que, por otro lado, como virtud no solo puede imperarse y exigirse, sino que es susceptible incluso de enseñanza y educación propias. No me es posible desenvolver aquí detalladamente los efectos que cada uno de esos dos elementos esenciales puede producir en la educación

del patriotismo. Solo daré unas breves indicaciones.

El amor patrio supone la concepción de la patria como persona —como persona *quasi* humana—. Será, pues, un amor que podrá —y, por lo tanto, deberá— asumir todas las formas que el amor a una persona humana puede asumir. Estas formas son, empero, tres: amor filial, amor conyugal, amor paternal. El amor a la patria deberá, pues, contener —más o menos explícitas— esas tres formas. Y las contiene, en efecto, porque el amor patrio es primeramente amor filial, del hijo a sus padres, a quienes debe la vida y la crianza, que es lo que nosotros debemos a la patria. Este amor filial a la patria se explicita principalmente cuando considera-

Incorporando el sentimiento del amor patrio a la educación moral del patriotismo como virtud, se conseguirá desenvolver en las almas juveniles un patriotismo integral, que no será solamente el frío cumplimiento del deber, ni solamente la ciega pasión del amor, sino la unión profunda del sentimiento amoroso con la virtud moral



mos la patria en su pasado, en su historia, como madre y nodriza nuestra en lo espiritual y material. El amor filial a la patria es entonces amor histórico o amor de gratitud. Nos empujará a conservar piadosamente los restos del pasado patrio, a reconstruir afanosamente lo olvidado o perdido; a conocer y estudiar la historia de las grandezas, y también de los dolores y aun de las flaquezas de la patria, que debere-mos contemplar con respetuosa pena.

Pero el amor patrio es también amor conyu-gal. La patria no es solo madre, sino esposa. De nuestra unión con ella se deriva la vida de la nación y la continuidad específica del estilo nacional. La forma que adoptará este tipo de amor a la patria será la de amor de fidelidad. Debémoslo a la patria como esposa, con la cual estamos compenetrados en la unidad co-lectiva de la vida nacional. La infidelidad, la traición a la patria, es como una especie de adulterio, que rompe la unidad viva, dentro de la cual únicamente podemos realizar cada uno nuestro propio ser. ¡Trágico y lamentable desti-no el de los «desarraigados», el de los sin pa-tria, cuyas existencias «extravagantes» se des-hilachan en jirones inconsistentes e inconexos y se evaporan en pura nada! El amor de fide-lidad a la patria esposa nos vincula a la tierra y a los problemas vivos del presente; nos fija y cla-va en un lugar y en un tiempo, y sostiene nues-tro ser sobre la base sólida de una totalidad se-cular. Nos impone, en cambio, una completa dedicación a las labores que las circunstancias demanden. Nos impone el trabajo sin descan-so, la disciplina del rendimiento eficaz. El amor patrio, en su aspecto de amor conyugal es, en suma, *amor activo de servicio*.

Hay, por último también en el amor a la pa-tria un sentimiento paternal que se manifiesta bajo la forma del *amor de sacrificio*. La patria no es solo el pasado que ha engendrado nues-tro presente ser. Ni tampoco es el solo presen-te, con el cual compenetrados en unión conyu-gal vivimos. La patria es también el futuro. La patria es hija de nuestro esfuerzo. Ahora bien, la vida futura de los hijos constituye la preocu-pación principal de nuestra vida presente y por asegurar aquella seríamos capaces de sacrificar esta. Por eso, en su aspecto de amor paternal, el patriotismo es amor de sacrificio. Dar la vida

por la patria es como morir por los hijos: de cara al futuro, al espléndido porvenir que nues-tros esfuerzos presentes preparan a la amada patria como perpetuación del pasado glorioso.

La patria, pues, cuya personalidad metafísi-ca e intemporal se especifica como madre, es-posa e hija, puede ser objeto de las tres for-mas de amor que cabe sentir hacia personas: el amor de gratitud, el amor de servicio y el amor de sacrificio. Y así, la psicología del pa-triotismo como amor nos proporciona con to-da naturalidad la orientación concreta que ha de presidir en la educación del patriotismo como virtud. Esta educación deberá ofrecer a las almas jóvenes una clara deontología del patriotismo, repartida en tres grandes grupos de deberes: deberes de gratitud, deberes de servicio y deberes de sacrificio. En ellos se ci-fra todo el conjunto de las obligaciones que el patriotismo como virtud nos impone inelu-diblemente a todos. Desenvolverlas en sus de-talles no es obra que quepa en los límites de este trabajo. Solo he de apuntar dos observa-ciones postreras, a modo de conclusiones. La primera es que el sistema de las virtudes pa-trióticas tendrá que conducir derechamente a la fuente, fundamento o cúspide de donde de-pende en última instancia toda virtud de esta tierra: Dios. En efecto, sin Dios no hay virtud, no hay rectificación de la naturaleza; porque Dios es el legislador y modelo sobrenatural de quien recibimos los criterios necesarios preci-samente para poder rectificar y gobernar la naturaleza. Y así la educación del patriotismo deberá fundarse sobre la base de una sólida educación religiosa. No puede ser verdadera-mente patriota quien no sea verdaderamente religioso. La segunda observación es que la práctica de las tres virtudes fundamentales pa-trióticas —gratitud, servicio y sacrificio— exi-ge como previa condición que el alma se ha-lle expedita para hacer o padecer, sin vacilación, lo que el patriotismo exija en cada instante. Ahora bien, esa disposición del al-ma, esa como lubricación interior que per-mite al hombre practicar con facilidad y per-fección sus deberes patrióticos, se llama propiamente valentía. La valentía es la virtud instrumental del patriotismo. Pero quede este vasto tema reservado para otra ocasión. ■





La *Cartoteca Histórica* del Centro Geográfico del Ejército

Alberto Rico Sánchez. Alférez Reservista. Licenciado en Historia Contemporánea.

Los fondos conservados en la Cartoteca del Centro Geográfico del Ejército constituyen, tanto por volumen como por calidad, una de las mejores colecciones cartográficas de España. A través de las siete salas de su exposición permanente, se puede recorrer el devenir de la historia de la Cartografía.

El Archivo Cartográfico y de Estudios Geográficos del Centro Geográfico del Ejército custodia una de las cartotecas históricas más importantes de España. Se compone de 290 atlas que abarcan 354 volúmenes, y 14.874 mapas y planos que, a su vez, comprenden 25.770 hojas, datados antes del siglo XX. Estos fondos pertenecían al desaparecido Depósito de la Guerra, creado en 1838 y disuelto definitivamente en 1931. Aquel Depósito, dependiente del Estado Mayor del Ministerio de la Guerra, contaba con una Sección Geográfica y Topográfica y otra de Historia y Estadística Militar. Terminada la Guerra Civil, en 1939, se fundaron el Servicio Geográfico del Ejército y el Servicio Histórico Militar, herederos respectivamente de aquellas Secciones.

Los fondos más antiguos del citado Depósito procedían de la Secretaría del Despacho de Guerra y Hacienda, creada en 1705 por Felipe V, en la que se recogían los documentos del Cuerpo de Ingenieros Militares, creado en 1711. Los fondos procedentes del entonces Cuerpo, hoy Arma, de Ingenieros se vieron incrementados con los del Cuerpo de Estado Mayor, creado formalmente en 1810, y entre cuyas misiones destaca la formación de diversa cartografía. Transcurrido el tiempo, este Depósito adquirió en 1902 la colección particular de D. Manuel Rico y Sinobas, compuesta por 179 atlas y 2.416 mapas y planos; así como en 1903 la de D. Francisco Coello de Portugal, coronel de Ingenieros, y promotor de la Sociedad Geográfica de Madrid. Esta colección estaba compuesta de unas 4.707 cartas y se obtuvo después del pago de la elevada cifra de 45.000 ptas. La catalogación exhaustiva de estos fondos se realizó a partir de 1939, y dio lugar a la confección de un catálogo. Este *Catálogo General Histórico* consta de 70 volúmenes mecanografiados, con cerca de 200 páginas cada uno. De todo ello, solo se han editado el *Catálogo de Atlas*, en 1962, y seis tomos del *Índice de Mapas y Planos Históricos*, correspondiente a España, América, África, Asia, Oceanía y Europa, aparecidos entre los años 1974 y 1979.

Por otra parte, entre 1989 y 1992, la Secretaría General Técnica del Ministerio de Defensa inició la informatización de los fondos cartográficos históricos de las tres cartotecas más importantes de las Fuerzas Armadas españolas: Museo Naval, Servicio Histórico Militar y Centro Geográfico del Ejército. Actualmente, el número total de documentos registrados supera la cifra de 52.808. Fruto de este trabajo fue la creación de la base de datos denominada CARHIBE (Cartografía Histórica Iberoamericana), que se puede consultar tanto en el Centro de Documentación del Ministerio de Defensa como en las tres cartotecas citadas.

Al margen de los fondos estrictamente cartográficos, el Centro Geográfico del Ejército cuenta con un archivo de memorias e itinerarios descriptivos, integrado por 946 memorias geográficas y 3.519 itinerarios de todo el mundo. El *Catálogo* correspondiente abarca 17 tomos, de los que se han publicado los índices entre 1974 y 1990.

Como es sabido, el Sistema Archivístico de la Defensa concede a cada investigador una tarjeta nacional de investigador numerada. Los fondos cartográficos y textuales existentes en este repositorio son de libre difusión, de manera que pueden ser consultados por cualquier persona interesada en hacerlo, justificando su petición. También se facilitan copias fotostáticas de los fondos, en blanco y negro o en color, y se permite hacer fotografías de los mismos previa petición razonada. Además resulta frecuente el préstamo de los fondos cartográficos para exposiciones, tanto dentro como fuera de España.

LA COLECCIÓN EXPUESTA

En esta exposición permanente, distribuida en siete salas, se puede aprehender el importante acervo cartográfico del Ejército, así como recorrer, de modo sintético, el devenir de la historia de la Cartografía.

Los portulanos son aquellas cartas, aparecidas en Europa hacia mediados del siglo XIII, que representan la cuenca mediterránea, el Mar Negro y buena parte del litoral occidental africano y europeo. Están contruidos conjugando medidas de rumbos y distancias dibujados sobre pergamino, con el cuello de la piel a la izquierda. Los portulanos originales eran

destinados a la navegación, representando así detalladamente las costas para una navegación de cabotaje. Posteriormente, algunos portulanos se convirtieron en elemento de prestigio para monarcas y aristócratas, representando la geografía continental, al tiempo que incluían múltiples elementos ornamentales: Cristo, la Virgen, vexiloides o seres mitológicos. Los portulanos expuestos son copias en pergamino realizadas por personal del Centro Geográfico.

En la primera sala se encuentran el atlas portulano de Iván Ortiz Valero, pieza original de hacia 1575, que comprende las cuencas del Mediterráneo y del Mar Negro, y consta de cinco cartas, encuadradas en piel, cada una a doble página. Además, se halla el atlas de Juan de Oliva (1596). Se trata de un atlas marítimo, estilo portulano, compuesto por una cubierta y once cartas a doble página, que comprende todo el mundo conocido en su época. Junto a ellas se encuentran tres ediciones de la *Geographia* de Ptolomeo, de 1507, 1535 y 1541. Esta extensa obra nos revela la imagen del mundo tal como se conocía a comienzos de la Era Cristiana. Las ediciones de la *Geographia* de Ptolomeo, publicadas en 1535 y 1541, fueron realizadas bajo la dirección de Miguel Villanovano, seudónimo de Miguel Servet. Por otra parte, contamos con una reproducción de la célebre Carta de Juan de la Cosa (1500). Se trata de la más antigua representación de las Indias Occidentales. La pieza original se conserva en el madrileño Museo Naval. Otro facsímil que merece ser destacado es el *Atlas Catalán*, de Abraham Cresques (1375), tal vez la obra maestra de la escuela mallorquina.

En una segunda sala nos encontramos al *Theatrum Orbis Terrarum*, de Abraham Ortelius (1570). Se trata del primer atlas en el sentido moderno de la palabra, proyectado con criterios de uniformidad en su contenido y formato. Junto a él, se encuentra el *Globo Terrestre*, de Martín Behaim (1492). Este facsímil de 1908 presenta una imagen del mundo tal como era conocido poco antes del descubrimiento de América, siendo el globo terrestre más antiguo de los existentes.

En la tercera sala podemos contemplar el *Civitatis Orbis Terrarum*, de Georg Braun. Se trata de un atlas de ciudades del mundo en seis



Sala de exposiciones de cartografía

tomos editados entre 1572 y 1619. Contiene más de 500 vistas y planos de ciudades del siglo XVI. Las 35 vistas de ciudades españolas incluidas en el *Civitas* se deben a su ayudante Jons Hoefnagel. Por otro lado, se conserva el *Atlas* de Joan Martines de 1587, realizado por encargo para el rey Felipe II, cuando se estaba preparando la expedición contra Inglaterra mediante la Gran Armada.

En la cuarta sala se exponen tres ediciones del *Atlas* de Mercator y Hondius. Gerard Mercator inventó la proyección homónima en 1569, que se utiliza actualmente en las cartas náuticas y en la navegación aeroespacial. Jodocus Hondius completó el atlas de aquel dando lugar al nacimiento del conocido *Atlas Mercator-Hondius*, origen de la cartografía holandesa del siglo XVII.

Además, nos encontramos con seis muestras de la obra del citado Cuerpo de Ingenieros Militares. Sus funciones específicas, centradas en la castramentación o la poliorcética, no impedirían su participación en la construcción y reparación de obras públicas de carácter civil. El papel de los ingenieros militares resultó determinante para la defensa de Ultramar. Nombres como Juan de Herrera y Sotomayor o Antonio de Arévalo, así lo evidencian en el siglo XVIII. Las nuevas técnicas militares obligaron a los ingenieros a ampliar su escala analítica. Allí se alberga, entre otras piezas, la *Descripción del Reyno de Portugal*, de Pedro Teixeira (1662) que constituye uno de los monumentos de la cartografía terrestre portuguesa.

Mención especial merece el mapa de América Meridional (1775), obra de Juan de la Cruz Cano y Olmedilla. Concluido el mapa, cuyo trabajo duró diez años, fue presentado al Rey, siendo bien recibido. En aquel tiempo se estaba negociando la paz con Portugal y discutiéndose el trazado de los límites con las posesiones portuguesas en América. Se intentó utilizar para este fin el nuevo mapa realizado por Cruz Cano, observándose que era perjudicial para nuestros intereses. Entonces, las razones políticas se impusieron a las científicas y se prohibió la impresión de ningún ejemplar más.

No podemos olvidar la existencia de un raro plano anónimo de Pekín, del siglo XIX, manuscrito sobre papel oriental e iluminado en colores, que rezuma exotismo dentro de la colección. Finalmente, se expone el mapa *Nova et Accurata Totius Americae Tabula*, de Gerard Valk (1680) que, en su friso inferior representa escenas costumbristas protagonizadas por indígenas y europeos. Otra de las curiosidades de la colección se halla en el *Aspecto Simbólico del Mundo Hispánico* (1761), obra de Vicente Memije, escena alegórica que representa a España como cabeza rectora mientras sus miembros son las regiones ultramarinas.

En la quinta sala nos encontramos con el *Atlas Maior* o *Geografía Blaviana*. Este atlas recientemente reeditado, el más excelso que jamás se haya editado, se publicó en neerlandés, latín, francés, alemán y español. Consta de 600 mapas orlados y 8.000 folios de texto. Contamos aquí



Arriba: Jodocus Hondius y Gerard Mercator en un grabado de 1619

Centro: Hispaniae et Portugalliae Regna de Nicolas Visscher, 1653

Abajo: Nova Orbis Tabula. Frederik de Wit, s. XVIII



también con cartografía sobre la provincia de Madrid, esto es, la *Topographia del Real Sitio de Aranjuez*, obra de Domingo de Aguirre (1775); el *Plan Geométrico e Histórico de la Villa de Madrid* (1761); el *Proyecto de Alcantarillado*, de José de Arce (1735); el *Plano de Madrid* de Tomás López (1762); el afrancesado *Plano del Retiro* (1808-1813); el *Plano de Madrid con las fortificaciones ejecutadas en 1837* con motivo de la guerra carlista; y el *Plano de Madrid y sus contornos*, de 1856, obra del Cuerpo de Estado Mayor. Completan la sala el *Anteproyecto del Ensanche de Madrid aprobado por RD de 1860*, obra de Carlos María de Castro, y un *Mapa General de los contornos de Madrid* (1783).

La sexta sala custodia, además de parte de la citada *Geographia Blaviana*, dos atlas del siglo XVII editados en Roma por Giacomo de Rossi. Al mismo tiempo, existe una muestra cartográfica que refleja la evolución en la representación peninsular desde comienzos de la Era Cristiana hasta finales del XIX. La *Geographia* de Ptolomeo, la *Tabula Moderna Hispaniae*, la *Nova et accurata tabula Hispaniae* (1633), el *Mapa general de España*, de Tomás López y la *Carte nouvelle d'Espagne et de Portugal*, de Nicolás de Fer, ambos pertenecientes a la mejor tradición dieciochesca. Finalmente, el siglo XIX se encuentra representado por el *Mapa de España y Portugal*, de Francisco Coello, autor del famoso *Atlas Geográfico, Histórico y Estadístico de España y sus posesiones de Ultramar*, en colaboración con Pascual Madoz. Junto a ellos se muestra un conjunto heterogéneo de obras de las distintas regiones de España.

La séptima sala contiene, entre otros fondos, el *Nuevo Atlas del Mar o Mundo*

Marítimo (1660), de Pedro Van Alphen, de utilidad para las gentes del mar. El *Atlas Historique ou Nouvelle Introduction à l'Histoire, à la Chronologie et à la Géographie Ancienne et Moderne* (1705), *La Nueva y Grande Relumbrante Antorcha del Mar* (1680) por Johannes Van Keulen, obra de un alto nivel científico.

La obra *Plans et Profils des Principales Villes des Duches de Lorraine et de Bar*, se encuentra relacionada con las vicisitudes bélicas del reinado de Luis XIV de Francia. Por otra parte, el *Itinerario Descriptivo Militar de España*, editado por el Depósito de la Guerra entre 1866 y 1867 contiene, en sus ocho tomos, los datos recogidos por el Cuerpo de Estado Mayor desde el año 1847. Esta suma de datos topográficos dio lugar a la publicación del *Mapa Itinerario Militar de España*, en escala 1:500.000. El Depósito de la Guerra también confeccionó los *Itinerarios Militares de los Ferrocarriles de España*, *Itinerario General Militar de España*, y la *Cartilla de dibujo topográfico y paisaje* como herramientas de interés para el Ministerio de la Guerra.

En esta última sala, aparecen importantes ejemplos de cartografía americana: Colombia, Ecuador, Chile, Perú, Isla Española, Puerto Rico o Cuba cuentan con representaciones singulares. Por último, los cinco mapas de *L'Abbé Clouet*, pertenecientes a la colección permanente, ratifican el protagonismo francés en la cartografía del siglo XVIII. Finalmente, la exposición concluye con un mapa de España de Louis Charles Desnos (1760), dibujado sobre la piel de un león, y orlado con medallones que contienen la efigie de los monarcas españoles, desde Ataúlfo a Carlos III.

Los fondos conservados en la Cartoteca del Centro Geográfico del Ejército constituyen, tanto por volumen como por calidad, una de las mejores colecciones cartográficas de España. Cronológicamente, comprenden los siglos que van desde la Antigüedad hasta la Edad Contemporánea. Europa, España, Ultramar, así como el resto del mundo poseen alguna representación geográfica. Sus planos, mapas y demás publicaciones constituyen parte del patrimonio histórico español. El Ejército ha demostrado, con eficiencia probada, atesorarlo, y difundirlo, en la medida de sus posibilidades.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- ALONSO BAQUER, Miguel. «Aportación Militar a la Cartografía Española en la Historia Contemporánea», en *Revista de Historia Militar*, año XII, nº 24, 1968, pp.61-82.
- CALDERÓN QUIJANO, José A. *Historia de las Fortificaciones en Nueva España*. Escuela de Estudios Hispano-Americanos. Sevilla, 1953.
- *Catálogo de cartografía histórica de la frontera hispano-portuguesa*. Archivo Cartográfico y de Estudios Geográficos, Centro Geográfico del Ejército. Centro Geográfico del Ejército. Madrid, 2000.
- CUESTA DOMINGO, Mariano (et al). *Milicia y descripción de las Indias*. Instituto Interuniversitario de Estudios de Iberoamérica y Portugal. Valladolid, 2003.
- CUESTA DOMINGO, Mariano: *Islario y cartografía de Santa Cruz*. Madrid. Real Sociedad Geográfica, 2003.
- CUESTA DOMINGO, Mariano (coord): *Alexander von Humboldt: estancia en España y viaje americano*. Madrid. Consejo Superior de Investigaciones Científicas, 2008.
- DIAZ DE VILLEGAS, José: *La Geografía y la Guerra. Estudio Militar del Terreno*. Madrid. Imprenta del Servicio Geográfico, 1946.
- *Documentación de Puerto Rico en el Archivo Cartográfico y de Estudios Geográficos del Centro Geográfico del Ejército*. Madrid. Ministerio de Defensa, Subdirección General de Documentación y Publicaciones, 2007.
- *Instrucciones para la Ejecución de los Trabajos Topográficos y Estadísticos del Cuerpo de EM del Ejército*. Aprobadas por RO de 12 de diciembre de 1881. Madrid. Imprenta y Litografía del Depósito de la Guerra. 1883.
- MAGALLANES PERNAS, Luis: *Guía de la exposición permanente de cartografía histórica*. Madrid. Centro Geográfico del Ejército, 2000.
- MAGALLANES PERNAS, Luis: *Cartografía de la Comunidad de Madrid en el Centro Geográfico del Ejército*. Madrid. Ministerio de Defensa, Secretaría General Técnica, 2004.
- PALADINI CUADRADO, Ángel: *Cartografía iberoamericana: conferencia pronunciada en la Reunión de Directores de Institutos Cartográficos Sudamericanos (DIGSA)*. Madrid. 1986.
- PALADINI CUADRADO, Ángel: «Cartografía militar española en Indias», en *Militaria. Revista de Cultura Militar*, nº. 1, 1989, pp.57-89. ■



COMIENZOS DE LA INTENDENCIA EN ESPAÑA:

Hernando de Zafra

Javier Gomá Torres. Brigada. Administración. Intendencia

En los anuarios militares de principios del siglo pasado figura como primer Ministro de la Guerra **Hernando de Zafra**, Secretario de los Reyes Católicos al que fue encomendado todo lo concerniente a la movilización de guerra y administración de las huestes que más tarde tomaron Granada en 1492.

Hernando de Zafra, Contador de Enrique IV y después Consejero Real de los Reyes Católicos, en 1485 pasó a gestionar las negociaciones con Boabdil para la toma de Granada, de la que fue primer regidor.

Los secretarios reales tenían a su cargo la expedición de los documentos firmados por los reyes y refrendados por ellos mismos ya que disponían del sello secreto de la Corte. Sus funciones de cancillería estaban reguladas por las Ordenanzas Reales. El despacho personal con los reyes los convertía en intermediarios entre la Corona y el Consejo Real, que era el órgano colegiado de consulta, gobierno y justicia.

Dada la amplitud, diversidad y creciente complejidad de los asuntos de Estado, surgió la especialización entre los secretarios reales y la división del trabajo en el seno del Consejo Real. En lo concerniente a las milicias, en el año

1475 le fue asignado a Hernando de Zafra la organización de la intendencia del heterogéneo ejército que inició la guerra de Granada. El desarrollo de la contienda se dividió en tres fases:

- De 1482 a 1484: toma por sorpresa de Zahara y de la plaza estratégica de Alhama, que cortó la comunicación de la capital granadina con Málaga.

- De 1485 a 1487: conquista de Ronda y su serranía, donde se desarrolló con intensidad la guerra fronteriza; conquista de Málaga y su costa, zona económica del reino granadino, y de la vega de Granada lo que dejó a la capital desabastecida de artículos de consumo.

- De 1488 a 1492: conquista de varias plazas, entre ellas Baza; entrada en la capital con la ocupación de la Alhambra el 2 de enero de 1492 y entrega de las llaves de la ciudad al Comendador Mayor de la Orden de Santiago, Gutiérrez de Cárdenas.

El ejército conquistador era muy variado en su composición, encuadraba mesnadas, soldados de la Corona, milicias concejiles y mercenarios extranjeros. La guerra fue financiada con los ingresos obtenidos de la bula de la Cruza-

da, impuestos a judíos y mozárabes, y créditos solicitados a la Mesta. La guerra y sus operaciones militares fueron dirigidas de forma centralizada por la Corona, **naciendo así la intendencia militar** propiamente dicha, al requerirse la unidad de mando, de acción y de doctrina. El ejército tradicional que había guerreado durante toda la Reconquista se va transformando y se sientan las bases del nuevo ejército permanente que dará días de gloria a España y a su Corona.

El secretario real Hernando de Zafra centralizó la gestión de la intendencia militar en todos sus aspectos:

- Cálculo de necesidades. Adquisiciones contractuales de toda clase de artículos en zonas de producción para cubrir las necesidades bélicas de vida y consumo. Almacenamiento, organización y contratación de transportes hasta los depósitos reales. Suministro a las huestes. Explotación local de los nuevos territorios conquistados y requisas al enemigo.

- Administración de caudales, su obtención y satisfacción de los compromisos económicos

contraídos, en cuanto a personal, transporte, material y servicios. Rendición de cuentas.

Durante la buena gestión de Hernando de Zafra se saneó y agilizó la Administración a través dos Contadurías Mayores —Hacienda y de Cuentas— que controlaban los ingresos y pagos, la primera; y la rendición de cuentas a posteriori, la segunda.

A la par que el Ejército se va convirtiendo en permanente, la diplomacia real se agiliza en Europa, y la política de Estado se convierte prioritariamente en matrimonial. Con estos tres aspectos se instrumentaliza la conversión de España en la nación más poderosa de su tiempo.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

Anuarios militares del primer tercio del siglo XX.

Apuntes de logística de la academia de Intendencia.

Landero Quesada, Miguel Ángel. *La España de los Reyes Católicos y Las guerras de Granada en el siglo XV*. ■

La conquista de Granada fue dirigida de forma centralizada por la Corona, encomendándose a Hernando de Zafra todo lo concerniente a la movilización de guerra y administración de las huestes. Nació así la intendencia militar propiamente dicha, al requerirse la unidad de mando, acción y doctrina



Batallas de Torata y Moquegua

Rafael Vidal Delgado. Coronel. Artillería. DEM. Doctor en Historia.

A finales de 1822, todo parecía estar perdido en el virreinato del Perú, el último bastión español en América. El pronunciamiento de Cabezas de San Juan en la metrópoli y la consiguiente instauración de la Constitución de 1812 habían mermado política y militarmente las capacidades españolas.

El dominio del mar se encontraba en manos de los patriotas¹, los cuales disponían de una flota al mando del marino inglés Cochrane, nombrado almirante de Chile.

Muchos de los oficiales realistas criollos, como Santa Cruz, Blanco, Gamarra y La Mar, se pasaron al bando de los patriotas. Serán los primeros presidentes de las nacientes repúblicas. Estas deserciones debilitaron aun más las posibilidades del virrey La Serna, el cual se vio obligado a dictar un plan de operaciones, bastante original.

En el plan se entendía que, dado que el dominio del mar lo poseían los patriotas, era imposible defender los miles de kilómetros de costa de cualquier desembarco en fuerza, preconizando la retirada hacia el interior, a la cordillera de los Andes, para desde allí, abarcar un espacio más amplio y poder caer sobre cualquier fuerza enemiga que intentara penetrar en el interior del territorio.

PLANES DE OPERACIONES

Conquistado El Callao por los patriotas, lanzan a finales de año una expedición naval hacia el Sur, desembarcando en el puerto de Arica varios miles de hombres al mando del general Rudecindo Alvarado, con la

misión de adentrarse en el interior, conquistar la provincia de Arequipa, destruir las tropas españolas y avanzar sobre el Alto Perú (actual Bolivia).

La Serna divide sus fuerzas en tres partes, una a las órdenes del general Canterac que sitúa en la zona de Puno, en lo alto de la cordillera; otra, bajo el mando del brigadier Valdés, al oeste de los Andes, con la misión de controlar los movimientos del enemigo desembarcado; y una tercera, con el brigadier Olañeta, constituida en reserva y con la misión adicional de impedir el avance sobre el Alto Perú.

A principios de enero de 1823, Alvarado con más de cinco mil hombres, distribuidos en nueve batallones de infantería, cuatro escuadrones y diez piezas de artillería, se ha situado en Tacna.

Valdés con dos batallones, tres escuadrones, dos piezas de artillería y una compañía de ingenieros, todos ellos disminuidos en efectivos de tal manera que apenas sobrepasan los mil hombres, se encuentra en Calana. El brigadier español no puede enfrentarse con éxito a fuerzas tan considerables, para ello procede a efectuar un ataque demostrativo contra Alvarado, al mismo tiempo diseña una maniobra retardadora con los batallones del Centro y Gerona, al mando de los coroneles Espartero y Atmeller, y gana tiempo para permitir a Canterac bajar de la Cordillera, atrayendo al ejército enemigo a una zona, más favorable para las tropas españolas.

La maniobra retardadora se realiza con pulcritud matemática, de tal manera que el 12 de enero, Espartero ha ocupado Torata y preparado el terreno con los ingenieros, apoyándose en el río Moquegua.

El batallón Gerona y la caballería al mando del propio Valdés continúan con los últimos escalones de la maniobra retardadora y, el día 19, se acogen a las primeras posiciones defensivas, preparadas por Espartero.

De forma inmediata comenzaron los ataques del enemigo.

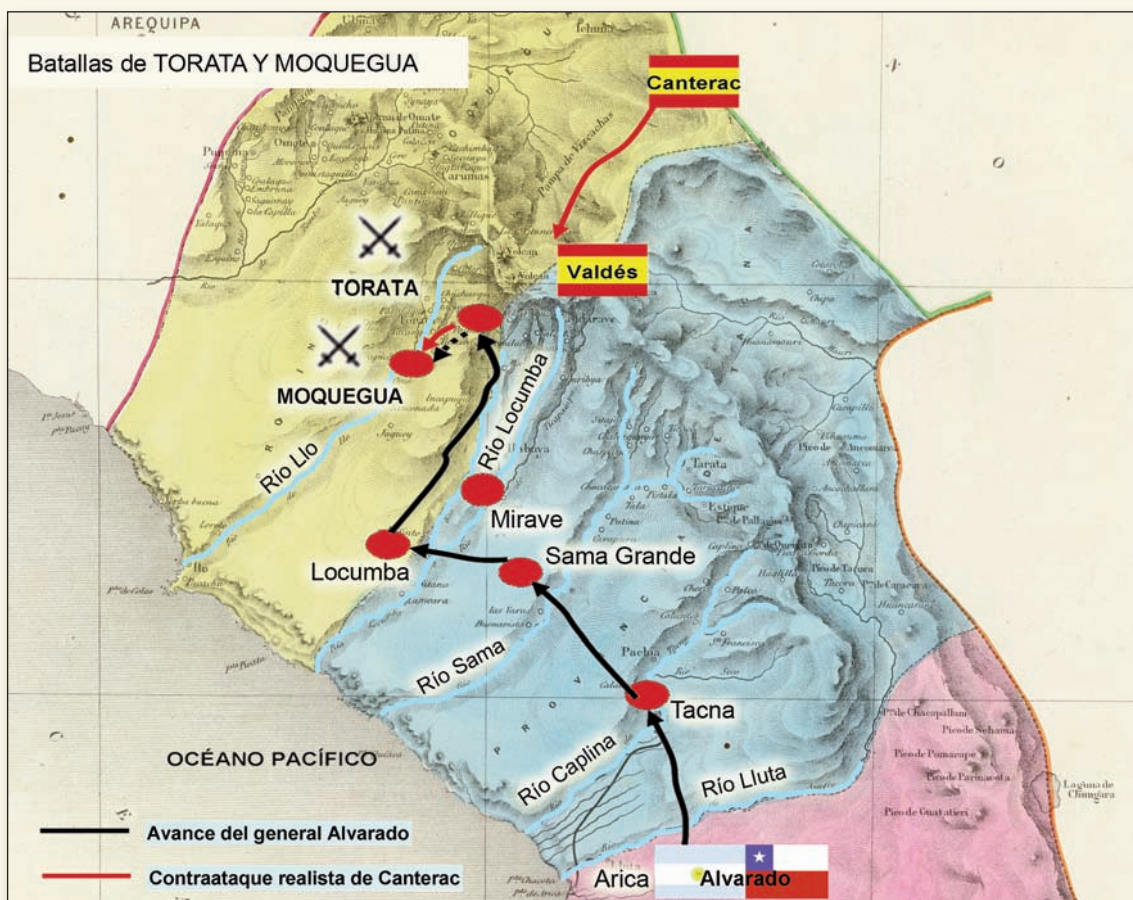
BATALLA DE TORATA

Canterac con otra división del Ejército se encuentra a una jornada de marcha, por lo que es preciso ganar ese tiempo.

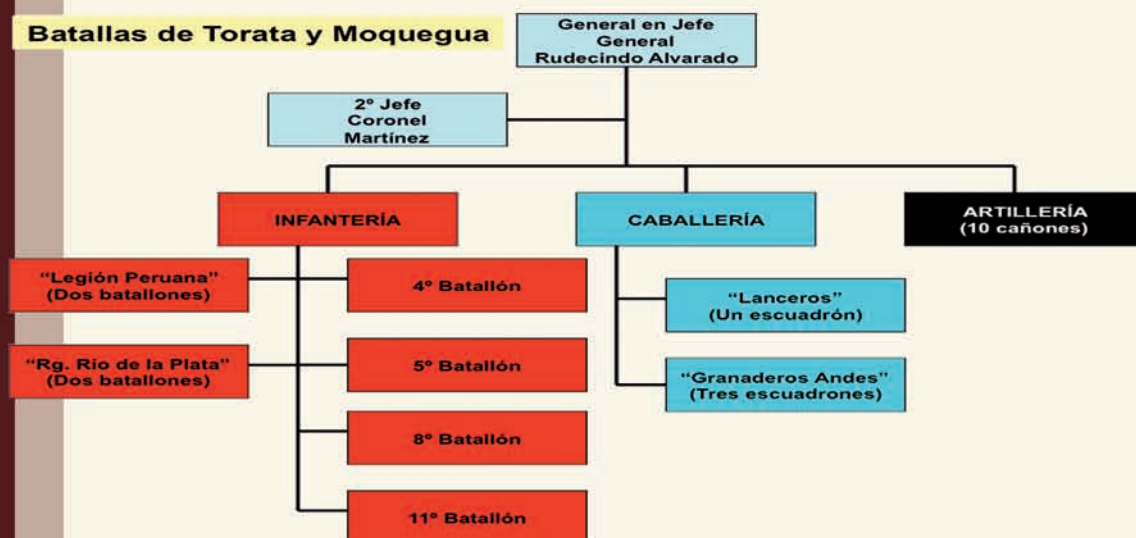
Valdés, aprovechando el terreno, da profundidad a su despliegue, organizando una defensa que hoy se llamaría elástica, es decir, ocupando posiciones fuertes y cediendo terreno, para contraatacar en determinadas zonas y hacer retroceder al enemigo.

El general Canterac en su parte al Virrey, escribe: «... dos batallones y tres escuadrones batieron completamente a todo el ejército libertador del Sur, cuyas tropas huyeron casi a un mismo tiempo de todos los puntos»². Alvarado retrocede sobre el pueblo de Moquegua.

Los historiadores americanos reprochan a Alvarado no haber actuado con más rapidez, perdiendo un tiempo precioso entre el 15 y el 20 de enero.



Batallas de Torata y Moquegua



FUENTE: García Camba "Memorias del General García Camba para la Historia de las armas españolas en el Perú (1822 – 1825). Tomo II, capítulo XXI. Chamorro y Baquerizo "Estado Mayor General". Biografía del Teniente General Valdés.

BATALLA DE MOQUEGUA

Tras su llegada, el general Canterac toma el mando del conjunto y organiza sus fuerzas en tres pequeñas divisiones: la perteneciente al brigadier Valdés, una segunda a las órdenes del brigadier Monet y una tercera, enteramente de caballería, al mando del coronel Bedoya.

A las tres de la mañana de 21 de enero se inicia la marcha hacia el enemigo y a las ocho, Valdés ataca por el flanco derecho del dispositivo adversario, mientras que Monet lo hace por el centro y flanco izquierdo.

A las pocas horas el enemigo, no solamente es derrotado, sino que su ejército es totalmente destruido. Todas las banderas, cañones, equipajes y más de mil prisioneros, entre ellos sesenta jefes y oficiales, dan una muestra de la magnitud de la victoria.

En el *Atlas Histórico Militar Argentino* se consigna: «Canterac combinó una acción frontal con el ataque contra el flanco derecho patriota. Estos fueron terminantemente derrotados». Alvarado logró huir hasta el puerto de Arica, donde con apenas quinientos hombres, reembarcó en los transportes ingleses, contratados por los independentistas.

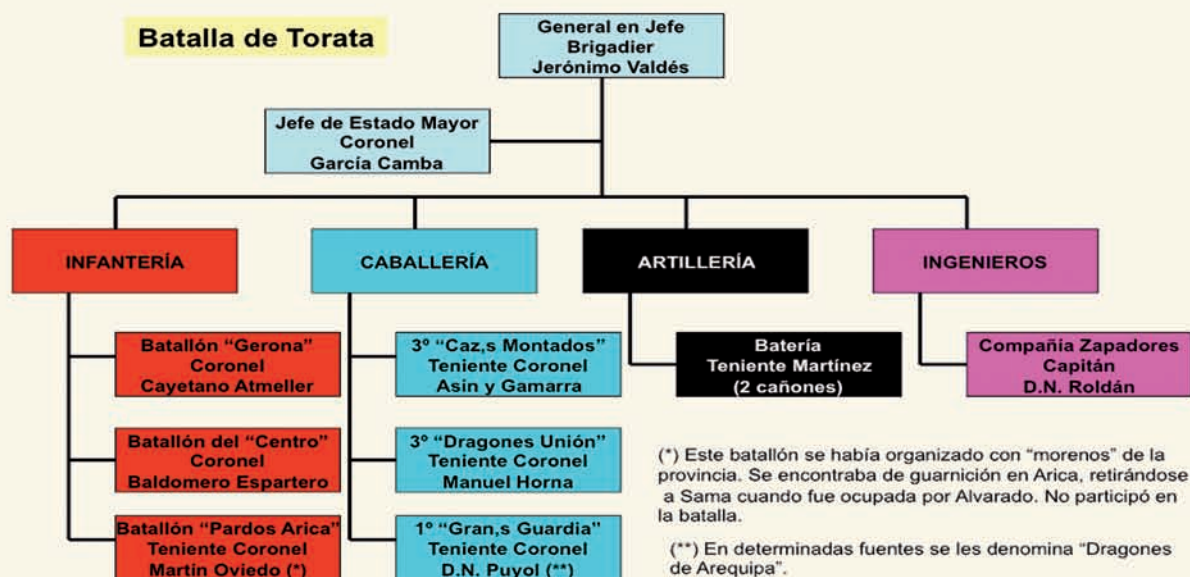
CONSECUENCIAS INMEDIATAS

Estas dos batallas dieron un giro radical a la situación en Perú y Bolivia, de tal ma-

nera que el Virrey vuelve a ocupar Lima. El flamante presidente del Perú, José de la Riva-Agüero, es obligado a abandonar la capital y refugiarse en El Callao. Desde allí pretenderá llegar a un acuerdo con La Serna en contra de Bolívar, dado que no era compartida la idea de gobierno del «Liberador», pero los pliegos con las condiciones del acuerdo, llegaron a poder de este, dando al traste con cualquier salida pacífica.

No obstante lo anterior, las Provincias Unidas y Chile comisionaron al general Las Heras para entablar negociaciones. El Virrey designó al ya brigadier Espartero, que se trasladó a Salta (actual Argentina). Las Heras portaba los acuerdos a los que habían llegado con los comisionados del gobierno de Madrid, pero Espartero supo actuar a satisfacción de La Serna, alegando que era preciso consultar directamente al Gobierno central, preparándose el nuevo brigadier a trasladarse a la Península con despachos importantes.

A principios de 1824 la situación militar en Perú y Bolivia era favorable a los realistas, pero en España se había producido la involución absolutista y la dejación total de los asuntos americanos. Pero las batallas de Torata y Moquegua merecen estar en el cuadro de honor de las victorias de los ejércitos españoles.

Batalla de Torata

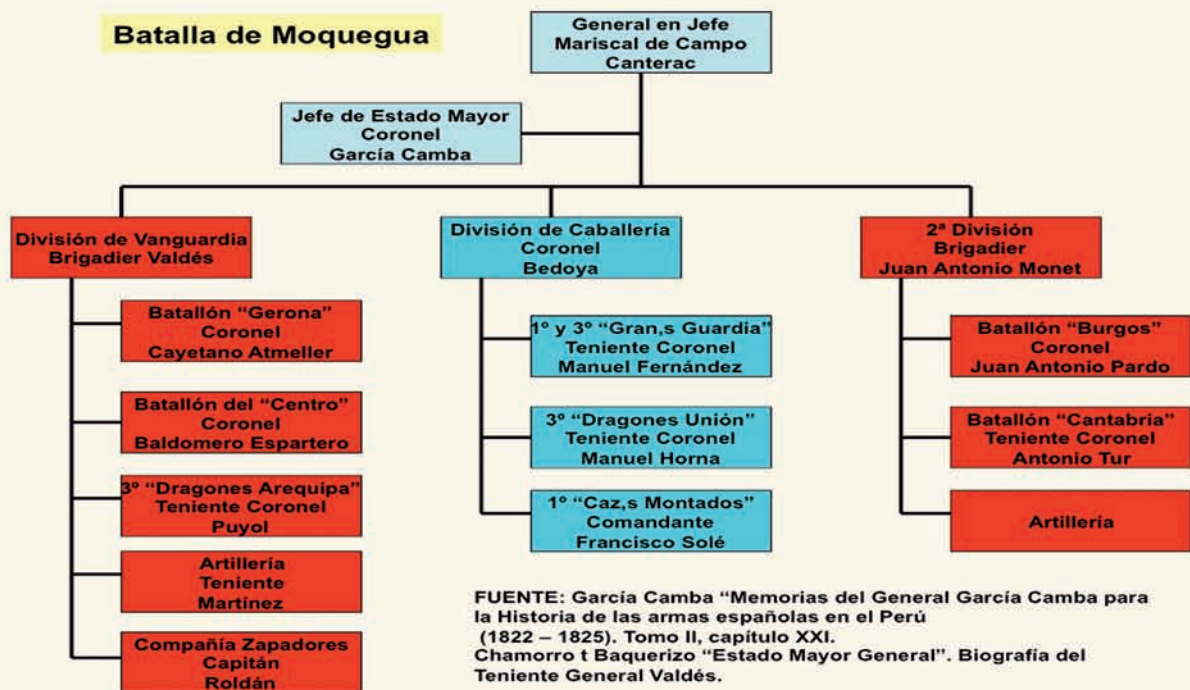
FUENTE: García Camba "Memorias del General García Camba para la Historia de las armas españolas en el Perú (1822 – 1825). Tomo II, capítulo XXI. Chamorro t Baquerizo "Estado Mayor General". Biografía del Teniente General Valdés.

NOTAS

¹ No puede hablarse de españoles y americanos, ni de criollos y peninsulares porque todos estaban mezclados. La definición mejor de los dos bandos es la de «patriotas» para los que desean la emanci-

pación y «realistas» para los que desean seguir formando parte de la corona española.

² GARCIA CAMBA. *Memorias del general García Camba, para la historia de las armas españolas en el Perú (1822-1825)*. Madrid, 1916.■

Batalla de Moquegua

FUENTE: García Camba "Memorias del General García Camba para la Historia de las armas españolas en el Perú (1822 – 1825). Tomo II, capítulo XXI. Chamorro t Baquerizo "Estado Mayor General". Biografía del Teniente General Valdés.



Observatorio Internacional de Conflictos

LAS AMBICIONES DE AL QAEDA EN PAQUISTÁN: NUEVOS OBJETIVOS Y ESTRATEGIA

Al Qaeda, que desde 2001 se había limitado a lanzar ataques verbales y amenazas contra el Estado paquistaní, ha dado pasos concretos con intención de lograr su sueño de derribar las estructuras político-sociales de Paquistán. Con la capacidad para evolucionar que caracteriza a Al Qaeda, al menos en términos de sembrar terror y provocar enfrentamientos, ha intensificado las acciones en suelo paquistaní, como respuesta al incremento de fuerzas norteamericanas en Afganistán y la mayor presión que ejercen contra la insurgencia. De esta forma, Al Qaeda, además de amenazar directamente a Paquistán, pretende seguir manteniendo un refugio seguro en las zonas tribales fronterizas donde ocultar a sus mandos y desde donde poder difundir su ideología.

La nuevos objetivos de Al Qaeda en suelo paquistaní han traído un aumento significativo de atentados en todo el país, contribuyendo de esta forma a agravar la debilidad del Gobierno, precisamente cuando Paquistán está conmocionado por las fuertes inundaciones sufridas que han multiplicado las dificultades económicas y sociales que ya padecía.

Buena prueba de esta estrategia de Al Qaeda ha sido la ola de atentados terroristas perpetrados antes, y durante el Ramadán, que ha tenido como blanco a las minorías religiosas. Primero fue Karachi, donde los atentados dejaron 86 muertos en el mes de julio; poco después, se producían en Beluchistán otros dos ataques en los que murieron dieciséis personas; mientras en Waziristán del Norte, un suicida provocaba 36 muertos¹. Posteriormente, a primeros de septiembre, los ataques contra una procesión chií en Lahore, la capital del Punjab, se saldaron con 33 muertos. Dos días más tarde, se produjeron otros tres atentados suicidas: el primero en Quetta, la capital de Beluchistan, donde murieron 50 chiíes en una procesión pro Palestina con motivo del día de Al Quds; un segundo atentado en Peshawar, la capital de la Provincia Fronteriza del Noroeste (NWFP), ahora denominada Khyber-Paktunkhwa; y otro en Mardan, también en NWFP, donde un terrorista suicida atacó a la minoría ahmedi².

CAMBIO DE ESTRATEGIA DE AL QAEDA EN PAQUISTÁN

El jefe de operaciones de Al Qaeda en Afganistán y Paquistán, Abu Mustafa al-Yazid, creó el Departamento Paquistán antes de su muerte por un ataque de UAV en Waziristan del Sur, el pasado mayo. Con este fin estableció alianzas con or-

ganizaciones terroristas paquistaníes como Lashkar-e-Jhangvi (Lej), Harkat ul-Jihad al-Islami (HuJI) y Terek-e-Taliban Pakistan (TTP), entre otras. Esta decisión de Al Qaeda ha potenciado su lucha en Paquistán, ampliado su campo de acción a todas las regiones del país e incluso proporcionado apoyo a la lucha en Cachemira, que en los últimos meses ha sufrido los incidentes más graves desde que surgió la insurgencia en 1989.

Ampliar el campo de acción y adoptar un papel supervisor de la campaña, delegando las responsabilidades del terrorismo activo a sus franquicias locales, es decir, lanzando a los grupos paquistaníes contra sus semejantes, significa un cambio radical en la estrategia de Al Qaeda en Paquistán, que podría interpretarse como un intento de distraer a las fuerzas de seguridad paquistaníes e impedir así, o al menos dificultar, las operaciones contrainsurgentes en las Área Tribales Administradas Federalmente (FATA) y NWFP, que reiteradamente viene solicitando Estados Unidos. Pero tiene más calado, puesto que el Gobierno se verá ante el dilema de abandonar la política seguida hasta ahora de combatir a los talibanes afganos —y a los grupos que colaboran con ellos— mientras tratan de dialogar con los talibanes paquistaníes, considerados más moderados, y llegar a acuerdos como los mantenidos en 2004 y 2006³; o por el contrario, acometer una lucha contra todos los grupos radicales que puede debilitar aun más al gobierno de Zardari.

Con todo, lo más preocupante de la nueva campaña de atentados en todo Paquistán, y la impotencia de las fuerzas de seguridad para hacerla frente, es que está erosionando el tejido social e incrementando el número de personas, la mayoría jóvenes y también gente de la clase media, que se inclinan hacia un radicalismo islámico. Una encuesta realizada en 2009 muestra que un gran porcentaje de paquistaníes están a favor de la estricta puesta en práctica de la Sharia y sus castigos. Un 83% apoya que se lapide a las personas adúlteras, el 80% está a favor de la flagelación y amputación de manos para castigar el hurto y el robo, y el 78% apoya la pena de muerte para los que abandonan la religión musulmana⁴.

NUEVOS CAMPOS DE BATALLA Y OBJETIVOS

El cambio del centro de gravedad del terrorismo en Paquistán, que ha pasado de las áreas tri-

bales de FATA y NWFP a extenderse al resto de provincias, desde Beluchistan —donde también existe un movimiento secesionista— a las zonas urbanas de Sind y Punjab, que son las más pobladas y prosperas, supone una penetración de Al Qaeda en la sociedad paquistaní a través de sus grupos afines con dos objetivos bien definidos. Por una parte, exacerbar las diferencias que existen entre las distintas etnias —caso de beluchis, pastunes y punjabíes— y entre las facciones religiosas —suníes, chiíes y otras minorías—; y por otra, alentar la lucha entre clases sociales y regiones. Esto podría hacer que la identidad político-social de Paquistán se deslizase hacia un islamismo como el que preconiza Al Qaeda.

No hay que olvidar que Paquistán surgió en 1947 como nación de los musulmanes y, por tanto, podía haberse convertido en un emirato islámico. Sin embargo, Ali Jinnah y el resto de los líderes fundadores optaron por una mezcla de Estado sujeto a la ortodoxia musulmana con instituciones democráticas. Este proceso de creación ha hecho que Paquistán sea un país que se mueve en círculos, oscilando entre fuerzas liberales que tratan de modernizarlo y otras religiosas que ponen su énfasis en el carácter musulmán del país. Ahora, estas últimas pueden sentirse inclinadas por la acción de Al Qaeda a un mayor rigor en la aplicación de las leyes islámicas en detrimento de la evolución de las instituciones públicas.

Este panorama de Paquistán, que hace dos años habría parecido impensable, en la actualidad es una posibilidad real, no solo por la acción de Al Qaeda, sino también por las dificultades a las que tiene que hacer frente la población —desempleo, cortes de luz, escasez de keroseno o aumento del precio del pan— y la debilidad de un Gobierno incapaz de resolver la situación, ahora agravada por las inundaciones en todos los órdenes, especialmente en el social, al crecer el descontento de los casi 20 millones de afectados. Un conjunto de circunstancias que ha favorecido a los extremistas, hasta el punto de que Bruce Riedel, un experto en temas paquistaníes, ha profetizado: *«Si las inundaciones cambian el equilibrio de poder en Paquistán, será del lado de los militantes»*. Esperemos que esto no ocurra en bien del país y la estabilidad del subcontinente asiático.

NOTAS

¹ International Crisis Group. *Crisis Watch* N° 85. 179/2010.

² «Otra matanza sangrienta». *El País*, 4/9/2010.

³ Véase «Miniestado talibán en la frontera paquistaní» APM. *Revista Ejército* N° 991, 3 marzo 2007.

⁴ «Pakistani Public Opinion», encuesta de Pew Global Attitudes. Agosto, 2009.

⁵ El Gobierno ha solicitado la reestructuración del préstamo de 11.000 millones de dólares concedido por el FMI en 2008, y necesitará, en palabras del primer ministro Gilani, 43.000 millones de dólares para recuperarse de las pérdidas en cosechas, ganadería e infraestructura.

Alberto Pérez Moreno.
Coronel. Infantería. DEM.

REBROTE TERRORISTA EN EL TRANSCÁUCASO RUSO

Se han producido en las últimas semanas diversos ataques suicidas en Daguestán y en Osetia del Norte, tras algunos éxitos de las autoridades rusas en lo que a la lucha antiterrorista en la zona se refiere. Dichos ataques muestran al Kremlin y al mundo cuán difícil es erradicar la amenaza yihadista salafista allá donde ha conseguido echar raíces y, por otro lado, su inventario sirve para enriquecer dramáticamente un activismo terrorista que sigue teniendo frentes muy diversificados y que pugna por abrir otros nuevos, aunque encuentre frente a sí la determinación de las autoridades por derrotarla.

ÉXITOS RECIENTES DE LA LUCHA ANTITERRORISTA RUSA

El atentado suicida de dos viudas negras procedentes de la República Federada de Daguestán, que el 29 de marzo provocaron la muerte de 40 personas y heridas a 160 en el metro de Moscú, desencadenó una fuerte ofensiva antiterrorista de las autoridades rusas que pronto comenzó a dar algunos frutos. La provocación terrorista no se ha limitado en la capital rusa, sino que ha incluido también ataques anteriores y posteriores en las repúblicas musulmanas meridionales don-

de los yihadistas suelen concentrar tradicionalmente sus atentados. A título de ejemplo, en agosto de 2009, un cuartel policial en Nazrán, capital de la República Federada de Ingushetia, era atacado por un suicida que provocaba 25 muertos; en enero de 2010 un suicida causó la muerte de siete personas en un parque móvil de la Policía de Tráfico en las afueras de Majachkalá, capital de Daguestán; el 13 de mayo, cinco personas fueron asesinadas en el distrito de Sergokalin, en Daguestán, en una emboscada contra técnicos y policías que acudían a una torre de comunicaciones que había sido atacada el día anterior; y el 21 de julio, terroristas dinamitaron la central hidroeléctrica de Baksán, en la República Federada de Kabardino-Balkaria, provocando la muerte de dos vigilantes¹.

Entre los éxitos en la lucha antiterrorista destacaremos la neutralización de dos importantes dirigentes yihadistas: por un lado, el 9 de junio era detenido Alí Tasijev, acusado de organizar un atentado contra el presidente de Ingushetia, Junus-Bek Jevkurov, tras haber participado en un sangriento ataque contra la capital de dicha república, Nasrán, con decenas de muertos en 2004; y, por otro lado, el 21 de agosto era eliminado junto a cuatro de sus hombres Magomedali Vagarov, considerado el cerebro de los atentados contra el metro moscovita. La operación tuvo lugar en Gunib, localidad de Daguestán, y fue llevada a cabo por efectivos del Servicio Federal de Seguridad (FSB), sucesor del KGB². La muerte de Vagarov, considerado el «número dos» de los terroristas chechenos y de otras repúblicas federadas que afirman luchar por el Emirato del Cáucaso, se producía semanas después de que el líder/emir de estos, Duku Umarov, afirmara el 4 de agosto que eran falsos los rumores extendidos sobre su dimisión³.

LOS ATENTADOS MÁS RECIENTES Y SU SIGNIFICACIÓN

El 17 de agosto dos atentados sembraban el caos en el Transcáucaso ruso: uno en Osetia del Norte, república históricamente castigada por la toma por terroristas de la Escuela N° 1 de Beslán en 2004, en la que perecieron 334 personas, 186 de ellas niños; y otro en la República de Stávropol, vecina de Chechenia, concretamente en la localidad de Piatigorsk. El primero tuvo como ob-

jetivo los componentes de un control policial instalado en Prigorodni, junto a la frontera con Ingushetia, que fueron atacados por un suicida que mató a dos policías e hirió gravemente a otros tres. En Piatigorsk, donde en mayo otra bomba en una cafetería había causado siete muertos, la explosión de agosto no la produjo un suicida sino una bomba escondida en un coche aparcado⁴.

Más recientemente, septiembre comenzaba con una sangrienta ofensiva terrorista que parecía indicar que la caída de dirigentes yihadistas no debía ser interpretada como debilitamiento del grupo. El 5 de septiembre un terrorista suicida lanzaba un coche cargado con explosivos contra un campamento de la Brigada Motorizada N° 136, instalado junto a un campo de tiro cerca de Jalimbek-Aul, en las afueras de Buinaksk, en Dagestán con el resultado de la muerte inmediata de cinco militares y heridas a otros 39⁵. Por otro lado, el 9 de septiembre, en la última jornada del mes del ayuno musulmán del Ramadán, un suicida sembraba la muerte en el acceso al abarrotado mercado central de Vladikavkaz, capital de Osetia del Norte, con un saldo de 16 muertos y más de un centenar de heridos⁶.

Este panorama cuestiona en cierta medida el optimismo con el que en abril de 2009 el Kremlin anunciaba el fin de las grandes operaciones anti-terroristas en Chechenia, y todo indica que el enemigo no solo no ha sido vencido, sino que es capaz de renacer de sus cenizas⁷. Consolidar el orden en Chechenia y remozar la simbólica ciudad de Grozni son medidas positivas —aunque aún está pendiente el saneamiento político y de seguridad de esta república ahora gobernada por islamistas prorrusos, liderados por Ramzán Kadirov—, como también lo es que desde Moscú se trate de apoyar la enseñanza de una visión moderada y cosmopolita del islam como es la sufi⁸, pero la semilla del radicalismo ha germinado durante años y sus profundas raíces se manifiestan a través de ofensivas terroristas con profusión de suicidas como la que se sufre ahora.

En un ataque cargado de simbolismo pero bien real, el 28 de agosto un grupo yihadista de doce individuos atacó el feudo del clan Kadirov, Tsentoroi, localidad cercana a Gudermés, la segunda ciudad chechena en importancia⁹. Todos los asaltantes murieron, aunque antes había matado a dos policías y a cinco civiles. La determinación de los

terroristas es equiparable a la que encuentran enfrente, en las autoridades rusas, para combatirlos.

NOTAS

¹ «Rusia. Dinamitan una central hidroeléctrica en el Cáucaso Norte». *Diario de Navarra*, 22 de julio de 2010, p. 8.

² Sobre la detención de Tasiyev, véase «Rusia. Capturan a uno de los líderes islamistas del Cáucaso Norte». *Diario de Navarra*, 10 de junio de 2010, p. 7; y sobre la eliminación de Vagarov, véase FERNÁNDEZ, Rodrigo: «Rusia mata al cerebro de los ataques en el metro de Moscú». *El País*, 23 de agosto de 2010, p. 6.

³ «La volte face de l'emir du Caucase». *Le Figaro*, 5 de agosto de 2010, p. 6.

⁴ Sobre la bomba del 26 de mayo, véase «Rusia. Cinco muertos en un atentado con bomba en la ciudad de Stávropol». *Diario de Navarra*, 27 mayo 2010, p. 7; y sobre la de agosto MAÑUECO, Rafael M. «Cáucaso Norte. Rusia revive el terrorismo islamista con dos atentados». *ABC*, 18 de agosto de 2010, p. 29.

⁵ Siguiendo una práctica cada vez más extendida en los atentados yihadistas en distintas latitudes del mundo, otra bomba explotó al poco tiempo en los accesos al campamento para intentar golpear a los equipos de socorro, con la buena fortuna de que en esta ocasión no provocó víctimas. Véase MAÑUECO, R. M. «Cinco muertos en un atentado suicida en Rusia». *Diario de Navarra*, 6 de septiembre de 2010, p. 14.

⁶ «Osetia del Norte. Un sangriento ataque suicida junto a un mercado de la capital deja 16 muertos». *El Mundo*, 10 de septiembre de 2010, p. 30.

⁷ En aquel momento ya advertíamos frente a dicho triunfalismo. Véase ECHEVERRÍA JESÚS, C.: «Finalización de la 'guerra contra el terror' también en Chechenia: ¿realidad, propaganda o necesidad?», *Análisis del GEES* n° 335, 14 de mayo de 2009, en www.gees.org.

⁸ El Fondo del Kremlin para el Apoyo a la Cultura, la Ciencia y la Educación Islámicas invertirá más de 10 millones de euros al año en este programa. Véase al respecto NEMTSOVA, Anna: «El Kremlin financia las universidades sufíes», *El País*, 2 de septiembre de 2010 (especial sobre Rusia), p. 6A.

⁹ Véase CASTRO, Gustavo: «Ofensiva terrorista fallida en Chechenia», *Atenea Periódico Digital* 13 de septiembre de 2010, en www.grupoateneasd.es.

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED.



Rincón de Historia Militar

TENIENTE MARIANO MEDIANO VILAS. EL ÚLTIMO HÉROE DE FILIPINAS

José Enrique López Jiménez. Teniente Coronel. Ingenieros.

El último grado de envilecimiento de una nación es olvidar sus glorias y sus miserias. César Cantú.

En septiembre de 1899 llegaron a España los «últimos de Filipinas», los héroes de Baler que protagonizaron una de las gestas más heroicas y brillantes de la guerra que terminó con los restos de nuestro antiguo imperio. Pero, ¿fueron esos valientes realmente los «últimos de Filipinas» o tendríamos que dar el mismo título a algunos «rezagados», soldados españoles que volvieron algún tiempo después y que la Historia prácticamente ha olvidado?

Mariano Mediano Vilas había nacido en Peralta de la Sal (provincia de Huesca) el 13 de abril de 1866. Cuando decidió ir voluntario a Filipinas, no podía imaginar el infierno que le aguardaba. Dejaría su tranquilo destino con un futuro prometedor en los alabarderos de la Guardia Real para ir a servir donde su honor se lo demandaba y donde en aquellos momentos España más necesitaba a sus valientes hijos, Cuba y en el caso de Mariano, las Islas Filipinas.

Al llegar a Manila pidió ser destinado al Batallón de Cazadores Nº 8. Durante su estancia en el Batallón participó en los combates del monte Arayat donde los tagalos se habían hecho fuertes. Los españoles, bajo una intensa lluvia, tuvieron que atacar a la bayoneta prácticamente escalando las faldas de la colina que estaban completamente embarradas. Aquella acción supuso cerca de doscientos muertos y algunos cuerpos no pudieron ser recuperados al caer en barrancos casi inaccesibles.

Tras recuperarse de la batalla, Mariano solicitó ser destinado a la Guardia Civil (en aquel tiempo era posible pasar de Infantería al Benemérito Cuerpo). Su paso por esta fue casi tan duro como su primer destino, pues con sus hombres se dedicó durante meses a recorrer la selva filipina en busca de rebeldes. Regresó otra vez a su Arma de origen y su nuevo destino fue el Batallón Expedicionario Nº 12 en el poblado de Tayabas.

Su jefe de batallón era el comandante Pacheco, otro héroe de aquella guerra que ganó la Cruz Laureada de San Fernando.

Tiempo después de presentarse en Tayabas, comenzó una nueva insurrección filipina. Varios miles de tagalos cercaron a los 400 españoles de la guarnición que resistieron un sitio de 76 días, 52 de los cuales bajo constante fuego enemigo, prácticamente sin comida, padeciendo todo tipo de penurias y enfermedades, y rechazando varias veces la conminación a rendirse que les hacían los filipinos. Al final, tras más de dos meses de resistencia y sin posibilidad alguna de recibir refuerzos, negociaron la capitulación. El enemigo les rindió honores por el valor demostrado.

Mariano con otros oficiales y soldados prisioneros (entre ellos el teniente Alejandro Viamonte con el que entablaría una gran amistad) fueron llevados a Tanauán. A pesar de lo firmado en la capitulación con el general filipino Malvar, el trato que recibieron los españoles fue cruel e inhumano. Mariano se quejó de la comida y su carcelero, un capitán del recién creado Ejército filipino le acusó de impostor y de ser un fraile por la poblada y rojiza barba que se había dejado. En una gran mayoría de filipinos había un odio visceral hacia los frailes españoles, debido a los abusos que muchos de estos (hombres sin vocación que habían entrado en la vida religiosa para borrar su oscuro pasado) habían cometido contra la población. Mariano fue juzgado y condenado a muerte. Llevado ante el pelotón de ejecución le salvaron las dudas que asaltaron a su carcelero, cuando el resto de españoles le gritaron que si lo mataba, él sería juzgado por asesinato.

En días posteriores un sargento filipino supo de lo sucedido. Al anochecer sacó de la celda a Mariano para comprobar si era un fraile y al verle con aquel aspecto de asceta creyó que era sin lugar a dudas un «fraile maldito». Amarró a Mariano a un árbol, le vendó los ojos y fue a buscar soldados para ajusticiarlo. Sin embargo, algunos de aquellos se negaron a hacerlo porque ya habían formado parte del primer pelotón dos días antes y temían futuras represalias.

Cuando algún tiempo después se escapó de prisión el comandante Pacheco, el capitán filipino que los custodiaba como represalia simuló el fusilamiento de varios españoles, entre ellos el de Mariano, que adivinaron el juego del carcelero al escuchar el clic del percutor sin que estallara el fulminante del proyectil. Aquel fue el tercer fusilamiento de nuestro héroe.

Trasladado posteriormente a Rosario, las penurias no cesaron hasta que Mariano, el oficial más antiguo de los trasladados a la nueva prisión les propuso a sus carceleros hacer trabajos para el pueblo a cambio de una comida mejor. No obstante, encerrados inicialmente en una cisterna enterrada en el suelo tuvieron que ver como otros tres españoles morían ahogados cuando la cisterna se llenó de agua después de unas fuertes lluvias, salvándose Mariano por su elevada estatura. Tras 17 meses de cautiverio, a principios de 1900 fueron liberados por los americanos.

A su llegada a España el 22 de febrero de ese mismo año, Mariano comprobó que las pagas atrasadas que le correspondían suponían un monto total menor que el que habría recibido si hubiese permanecido en la Guardia Real y que sus compañeros de los alabarderos habían ascendido dos veces mientras que él solo había pasado de segundo teniente a teniente. Además, le habían concedido dos cruces rojas al mérito militar y la medalla de sufrimientos por la patria cuando a los capitanes que estuvieron en Tayabas y que no pasaron el cautiverio, ya que fueron evacuados cuando resultaron heridos, les habían concedido la medalla de María Cristina de mayor importancia. Ante aquellas injusticias Mariano abandonó el Ejército para siempre y nunca recibió sus condecoraciones.

Murió la Navidad de 1925. Su amigo Alejandro Viamonte consiguió que una sección de Infantería y una banda de música militar le rindieran honores en su entierro.

En octubre del año 2000, el Capitán General de Cataluña hizo entrega a sus descendientes de las medallas que había ganado el teniente Mediano Vilas por su actuación en Filipinas.

Por fin, su patria y la historia hacían justicia a Mariano.

Grandes Autores del Arte Militar

Valentín Ferraz Barrau

Valentin Ferraz Barrau

Nació en Ancilles (Huesca) en 1792 y murió en Madrid en 1866. Es posiblemente el aragonés que más cargos de proyección política y relevancia institucional ha desempeñado a lo largo de la Historia: Teniente General, Director General del Arma de Caballería, Inspector General de la Milicia Nacional, Vocal de las Juntas Consultivas de Guerra y Ultramar, Diputado y Senador del Reino, Alcalde de Madrid, Ministro de la Guerra en cuatro ocasiones y, finalmente, Presidente del Consejo de Ministros.

De su hoja de servicios destaca su incorporación al Ejército con 16 años como cadete en el regimiento de Dragones del Rey y su lucha contra el francés en Zaragoza, a las órdenes de Palafox, y más tarde en Gandía bajo el mando del general Joaquín Blake. En 1809 alcanza el empleo de alférez, en octubre de 1811 el de teniente y el de capitán en octubre de 1815, motivado por su desplazamiento a las tierras americanas. Los nueve años (1816 a 1825) que estuvo el general Ferraz en aquellas tierras fueron los de mayor gloria y prestigio de su carrera militar, donde consiguió su ascenso a brigadier. En 1835, a los 43 años, alcanza el grado de Mariscal de Campo y posteriormente se le concede la Gran Cruz de la Real Orden de San Fernando.

Según palabras textuales de un informe del Estado Mayor redactado a mediados del siglo XIX, el tiempo en que el general Ferraz estuvo al frente de la Inspección General de Caballería «constituye la página más notable de su biografía». Bajo su dirección se acometió la modernización de los regimientos del Arma, se mejoró su capacidad de combate, la dotación de caballos pasó de 5.051 a 11.876 y se actualizó la política de personal. Fue el creador del Centro de Instrucción de Caballería en Alcalá de Henares.



Su biografía escrita por Fernando García-Mercadal y Fernando Martínez de Baños, editada en Zaragoza en la colección Mariano de Paño y Ruata, nos ha permitido obtener todos los datos para este esbozo sobre la figura de este gran militar.

De su obra, especialmente dedicada a la organización y al empleo de la Caballería, destacamos:

- El servicio de guerrillas de la Caballería. Madrid, 1838.
- Innovaciones proyectadas para la reforma del reglamento de maniobras de Caballería de 1815 (publicada bajo su dirección). Madrid, 1844.

Pedro Ramírez Verdún.
Coronel. Infantería. DEM.

HEMOS LEÍDO



CÉLULAS DE COMBUSTIBLE PARA EL ABRAMS

Ya hemos hablado en varias ocasiones sobre la tecnología de las células de combustible. Y cada vez que lo hacemos vemos los pasos que se van dando en esta dirección. Ahora traemos a esta sección la noticia aparecida en la revista digital *Defense Technology News* que se refiere a las primeras pruebas llevadas a cabo en el carro de combate Abrams con las nuevas tecnologías en el área de las células de combustible.

El Ejército estadounidense está experimentando con su carro de combate para proporcionarle una fuente eléctrica adicional. La idea es dotar al Abrams, y a otros vehículos de combate, de más equipos a bordo tales como ordenadores, sensores, sistemas de mando y otros elementos eléctricos que sean alimentados por células de combustible. El objetivo final es generar más potencia eléctrica a bordo pero sin tener que recurrir al combustible tradicional, al menos para mantener en funcionamiento estos equipos.

Recordando brevemente y sin entrar en detalles técnicos, la conversión energética que realizan las células de combustible en este caso, se basa en la transformación del diésel en hidrógeno. Esta transformación genera energía eléctrica a través de una reacción química en que se produce la rotura de átomos de hidrógeno.

Las pruebas que se están realizando ahora con el Abrams son solo pruebas de laboratorio con un prototipo. Una vez pulidos los detalles y cuando el

proceso se encuentre listo para sacarlo fuera de las probetas, entonces se instalará y se probará en el carro que está ahora operativo en el Ejército. Además de con el Abrams, se está experimentando al mismo tiempo con otros vehículos no tácticos.

Lo que parece evidente es que existe el empeño es sacar adelante este tipo de tecnología y su aprovechamiento parece inmediato.

(«Army testing fuel cell technology for Abrams tank» en www.defensetalk.com)

NUEVO JEFE, ¿NUEVA DOCTRINA?

Según algunos, el relevo ocurrido en la cúpula militar norteamericana podría suponer un cambio en el concepto del empleo de las pequeñas unidades. Como es sabido, el general Mattis ha sustituido al general David Petraus en el Mando Conjunto Central para que este se haga cargo de la jefatura de las fuerzas estadounidenses en Afganistán. Este cambio podría hacer que el general Mattis ponga en práctica las innovadoras iniciativas que impulsó en su anterior cargo como Jefe del Mando de las Fuerzas Conjuntas.

El nuevo Jefe del Mando Conjunto Central ha sido un gran promotor de la descentralización en los escalones más inferiores. El año pasado vino a decir que era un imperativo nacional el conseguir que las pequeñas unidades alcanzaran su máximo rendimiento aprovechando que son estas unidades las

que pueden operar de forma más independiente y teniendo en cuenta que esa independencia se acrecienta a medida que se desciende de escalón.

Durante su jefatura del Mando de las Fuerzas Conjuntas, el general Mattis estableció un Centro de Guerra Irregular en el que, trabajando con veteranos, se ha tratado de difundir entre las unidades regulares las lecciones aprendidas de los pequeños equipos de comandos que están operando en las guerras de Iraq y Afganistán. También durante este período ha impulsado una nueva organización del Ejército y de los Marines en unidades más pequeñas del modelo de las fuerzas especiales.

El modelo que propugna no está encaminado a convertir las fuerzas regulares en fuerzas especiales sino en plasmar la idea de que el individuo y las pequeñas unidades son actores principales en un campo de batalla donde esta ha de ser descentralizada; es decir, lo que el general Mattis está pregonando es que la calidad es mucho más importante que la cantidad. La capacidad de apoyo de las fuerzas regulares que están sobre el terreno es clave y requiere que estas logren una integración sin fisuras con las fuerzas de operaciones especiales. Esos equipos pequeños, que son los que el general Mattis defiende, deben asociarse con los militares extranjeros, vivir y trabajar entre la gente del país y operar con lo mínimo de logística. Otra de sus convicciones es que la tecnología o la táctica basada en ella no van a solucionar una guerra sino que las guerras se libran entre la gente, con seres humanos.

Parece que lo que el general Mattis dice no es nada nuevo sino que recuerda lo que está en los manuales sobre las guerras irregulares. Tal vez lo que propugna es una vuelta a la lógica y una llamada de atención a los que apuestan fuerte por la tecnología. Veremos si lo que puso en marcha en su anterior destino puede continuarlo en el actual y así comprobaremos si esto cambia el curso de las operaciones en los teatros actuales.

(«Mattis may get chance to test innovative concepts in new AO» por Greg Grant, en www.defencetech.org)

CADA VEZ CON MENOS HILOS

El avance de la tecnología parece no tener freno y a todos los ámbitos llega. Hemos leído en la revista digital *Signal Magazine* que la nueva tec-

nología de fibra óptica está permitiendo que los combatientes coloquen sus antenas de radio lejos de sus aparatos de transmisión y recepción. Esto permite algo muy evidente, mayor protección ante los ataques enemigos y un incremento del alcance de esos medios de transmisión.

Esta nueva tecnología, y ahora nos metemos en el farragoso mundo de lo invisible, difiere de las convencionales comunicaciones con fibra óptica en que esta no convierte las señales digitales en fotones para su transmisión a través de la fibra sino que, en lugar de ello, convierte las señales analógicas directamente en fotones. Estos fotones, al llegar al otro lado de la fibra, son de nuevo convertidos en una señal onda de tipo analógico que se amplifica para su recepción. Al final, todo esto se traduce en que es posible colocar las antenas lejos de los equipos de radio con lo que dejarán de señalar al enemigo dónde están los centros de comunicación. Hasta ahora era como el humo y el fuego: viendo el primero se deduce que está el segundo. A partir de ahora los centros de mando no serán tan fácilmente identificables debido al bosque de antenas que, en algunos casos, los han acompañado.

Las radios tradicionales están ligadas o atadas directamente a la antena por cable coaxial. Pero la tecnología de la fibra de vidrio permite que la antena pueda estar a decenas de kilómetros de la radio. Los únicos límites de distancia son los alcances de las señales de radiofrecuencia. Por eso, una de las ventajas de esta tecnología, conocida como Forax, es la posibilidad de conseguir mayor alcance en las comunicaciones al poder colocar las antenas en lo alto de montañas o encima de aerostatos.

La tecnología Forax, no es algo tan novedoso. Ya está en uso en varias instalaciones militares norteamericanas, incluido el Pentágono. También se está tratando de aprovecharla en Afganistán y así solucionar los desafíos que presentan las comunicaciones en un terreno tan montañoso. La Fuerza Aérea norteamericana también está utilizando en Europa la tecnología Forex en lugares en los que es imposible colocar una antena.

La colocación de antenas en los aerostatos supone para las unidades terrestres un mejor aprovechamiento de estos vehículos aéreos que normalmente se emplean para la obtención de inteligencia. Ahora bien, hay que tener en cuenta

el peso que se les pone encima a estos aerostatos, y que los equipos que transporten no sean ni grandes ni pesados, no sea que todo se venga abajo por el afán de aprovechar.

(«Fiber enables battlefield radio transmissions» por Robert K. Ackerman, en *SIGNAL Magazine* www.afcea.org)

APROVECHANDO TODO EL ESPACIO

Dentro de un año, la Marina norteamericana espera lanzar un par de satélites capaces de recoger electrones del espacio y utilizar estos electrones y los campos magnéticos terrestres como un sistema de propulsión. Sería como un motor gigante en el espacio dicen los que dirigen estos proyectos porque al fin y al cabo añaden, un motor no es sino un conjunto de cables y un imán.

Lo que anima a los investigadores es la consecución de una propulsión ilimitada de los satélites que giran a nuestro alrededor. En la materialización del motor como conjunto de cables e imanes, el imán sería la Tierra y el cableado podría alcanzar hasta un kilómetro. Los investigadores parten de la idea de que ya tenemos un campo magnético alrededor de la Tierra, lo que hace falta es encontrar cómo lograr que una corriente discorra por un cable. Y al parecer, eso es lo que están consiguiendo.

Un problema que han de resolver los investigadores es asegurarse de que hay suficientes electrones en el espacio para que el motor electrodinámico pueda funcionar. Como mejor funciona es entre los 500 y los 1.000 kilómetros de altitud. Fuera de estas distancias, los electrones comienzan a ser escasos.

En la actualidad, los satélites solo pueden maniobrar si tienen combustible a bordo. Este hecho de tener que cargar con el combustible a costas tiene sus repercusiones también en todo el proceso de su puesta en órbita porque tanto para su lanzamiento como para su supervivencia, el combustible no deja de ser un peso adicional. Esto hace que tanto los satélites como los cohetes de propulsión para su lanzamiento han de ser mayores en tamaño. Tamaño y costes van de la mano, por lo que si hay un incremento de envergadura, hay también un incremento de coste. Para hacernos una idea de lo que supone el combustible en un satélite, decir que el satélite espía

americano que la Marina derribó en 2008 pesaba unos 2.250 Kg de los cuales un quinto era su combustible (hidrazina).

¿Qué es lo que sucede cuando el combustible se agota? Pues que el satélite queda atrapado en su órbita hasta que la gravedad terrestre lo baja a la atmósfera y ahí se incendia. Esto es un problema aún por resolver: la limpieza de la basura espacial. Los residuos espaciales han crecido de tal forma que amenazan con dañar satélites en órbita y otras naves espaciales, pero hasta el momento hay pocas propuestas realistas para retirarlos del espacio.

Así pues, la propulsión electromagnética podría dar solución a los dos problemas evidenciados hasta ahora: la maniobrabilidad del satélite y la limpieza de la basura espacial. En este último caso, sería contar con un sistema que haga posible encontrar los restos, recogerlos y hacerlos bajar hasta que se quemen en la atmósfera. La propulsión electrodinámica es ideal para este tipo de tareas porque genera propulsión, y por tanto empuje, durante largos períodos de tiempo sin consumir combustible que haya que llevar encima.

Seguro que pronto tendremos algo sobre nuestras cabezas que gire sin parar y sin consumir ni un centavo.

(«Harnessing power from space» por William Matthew, en www.Defensenews.com)

LÍQUIDO A PRUEBA DE BALAS

Leemos en la sección de tecnología de la BBC un artículo que por su título bien parece algo irreal y que contradice cualquier lógica. Hasta ahora, todo lo que tuviera que ver con materiales a prueba de balas eran aquellos duros y compactos como el hormigón, los cristales blindados o el kevlar. Pues bien, unos investigadores británicos han diseñado un líquido que protege de las balas y es más eficaz que el mencionado kevlar. Como lo oyen. Mejor dicho, como lo leen.

Los creadores de este nuevo producto lo llaman «natillas a prueba de bala». Lo que hace que este líquido actúe de la forma que lo hace cuando recibe un impacto de bala, es el movimiento de sus moléculas que tienden a agruparse creando una superficie mucho más densa. El material pasa a ser

mucho más grueso y de una textura más pegajosa que impide que la bala avance.

La idea, según leemos, no es hacer que este líquido sustituya al kevlar sino que lo complemente para crear elementos de protección más ligeros, más flexibles, a la vez que más fuertes. En los ensayos que se han realizado, el gato al agua se lo llevó la combinación de este líquido con un chaleco antibalas de 10 capas de kevlar superando a un chaleco estándar de 31 capas; es decir, ganan 10 a 31.

La compañía fabricante de este líquido, como no podía ser de otra manera, mantiene la fórmula química como un secreto. Ahora bien, estos líquidos no son nada nuevos para los investigadores que ya saben de otros ensayos y otras mezclas, y es que los laboratorios del Ejército americano ya han llevado a cabo pruebas utilizando líquidos similares, quizás con resultados menos brillantes. De acuerdo con los investigadores ingleses, los resultados de estas «natillas» son una evidencia clara de que dicho «postre» puede proteger efectivamente de disparos o metralla.

(«Liquid armor can stop bullets» por
Victoria Gill en
www.news.bbc.co.uk)

LA VIOLACIÓN COMO ESTRATEGIA MILITAR DELIBERADA

Un editorial del *British Medical Journal*, y del que se hace eco la revista digital *PHYSORG*, recoge las conclusiones de un estudio realizado sobre la utilización de la violación como un arma de guerra. Según los autores de dicho estudio, esta conducta ha adquirido importancia estratégica, siendo actualmente una práctica deliberada con fines militares.

Dice el estudio que los efectos de la violación y la violencia sexual durante un conflicto bélico van más allá de los causados a la propia víctima y alcanzan a familiares y comunidades, siendo dichos efectos de carácter económico, físico, psicológico y culturalmente devastadores. En los conflictos recientes, añade el estudio, la violación ha sido utilizada como una recompensa por la victoria, un estímulo para la moral de las tropas y un castigo y humillación para hombres y mujeres, que incita a la venganza de las fuerzas enemigas y a la eliminación o «limpieza» de grupos religiosos o políticos, y para desestabilizar comunidades enteras por medio del terror.

Como datos ilustrativos, un estudio en la República Democrática del Congo recoge que, en el año 2008, se cometieron 16.000 violaciones en la provincia del Kivú Sur, mientras que en los centros de salud de esa región se calcularon unas 40 mujeres violadas diariamente. En el Reino Unido, entre un 50 y un 70% de las mujeres que han solicitado asilo político han sido violadas, testigos de violación o en algún momento han sentido miedo justificado de ser violadas.

Dice el estudio que las condiciones geográficas, culturales, políticas, y legales determinan la probabilidad del uso sistemático de la violación. Así por ejemplo, los lugares remotos permiten a los perpetradores violar con impunidad, mientras que la probabilidad de que las mujeres sean violadas, deshonradas y humilladas es mayor en culturas con fuertes tradiciones sobre la virginidad, la fidelidad matrimonial y cuestiones relacionadas con estos hechos. Religiones con fuertes creencias sobre lo apropiado del vestir en la mujer o su comportamiento también incrementan el riesgo de que estas sean acusadas de adulterio y violadas como forma de humillación y castigo. Y se añade que los efectos de la violación y de la tortura sexual en quienes la han sufrido son devastadores física, psicológica y culturalmente.

La comunidad internacional ha montado una respuesta razonable al uso de la violación como arma de guerra, pero los autores del estudio discuten acerca de que la violación durante un conflicto no es solo patrimonio de los militares o grupos armados; por ejemplo, antes del 2004, los autores de violaciones en la República Democrática del Congo fueron los grupos militarizados, sin embargo, después del 2004, las violaciones a cargo de civiles se multiplicaron por 17 mientras que las de los grupos combatientes decrecieron un 77%. Estas cifras sugieren una alarmante aceptación de la violación entre los civiles. Y el estudio concluye que la violación es el resultado de una falta de atención, por parte de la sociedad, a la seguridad, al respeto y a la prosperidad de la mujer en tiempo de paz al igual que en la guerra.

(«Rape in war “a deliberate military strategy”
argue researchers» en
www.physorg.com)

R. I. R.

Cine Bélico

YO FUÍ EL DOBLE DE MONTGOMERY



Película británica que narra un suceso real acaecido durante la Segunda Guerra Mundial. Las tropas aliadas pretenden confundir al Ejército alemán haciéndole creer que el desembarco en Europa se realizará por el norte de África, y no en el Canal de la Mancha. Por este motivo, los servicios de Inteligencia británicos organizan un plan para que los alemanes piensen que el general Montgomery está en el Mediterráneo preparando la ficticia ofensiva.

El mayor Harvey (interpretado por el actor John Mills) tendrá la fortuna de encontrar a un imitador del general británico, que aceptará la misión de ser el doble del general Montgomery, conocido como Monty.

Hay que resaltar una doble aportación de esta película: la puesta en escena del director

John Guillermin, que años más tarde dirigiría *La batalla de Inglaterra*, y la interpretación del actor Clifton James que fue quien en la vida real imitó a Monty.

Destacan las escenas que muestran cómo se gesta la operación, las paradas militares en honor del general Montgomery, la intriga del golpe de mano y el hilo narrativo de toda la realización como muestra del cine británico de los años 50.

Es una película muy poco conocida, quizás porque en su día quedó oscurecida por otras producciones como *El puente sobre el río Kwai*.

FICHA TÉCNICA

Título original: *I was a Monty's double.*

Director: John Guillermin.

Intérpretes: Clifton James, John Mills, Cecil Parker, Patrick Allen...

Nacionalidad: Gran Bretaña. Blanco y negro. 99 minutos. Año 1958.

¿Dónde se puede encontrar esta película?

Recientemente editada en DVD.

NOTA: Para cualquier comentario, aclaración, ampliación, petición o duda sobre esta u otras películas bélicas, pueden dirigir correos electrónicos a la dirección del autor de estas reseñas:

garycooper@telefonica.net

THE PACIFIC: CAPÍTULO VI - PELELIU AIRFIELD



Este capítulo comienza cuando uno de los componentes de la Unidad de Artillería visita en Alabama a la familia de un compañero. Posteriormente regresa al frente para tomar parte en los combates de septiembre de 1944 en Peleliu, isla volcánica con temperaturas superiores a los cuarenta grados y donde la búsqueda de agua era una necesidad.

Una unidad de Infantería de Marina norteamericana debe atravesar una explanada batida por el fuego japonés para tomar una colina. No es una explanada cualquiera, es un aeródromo que sirve de tierra de nadie a los nipones atrincherados en las colinas adyacentes.

Los ataques al aeródromo y a las posiciones fortificadas se realizan con gran precisión, incluso el asentamiento del mortero y el uso del lanzagranadas.

Destacan los diálogos del capitán con sus hombres antes del ataque:

- *Solo se puede acceder a las colinas cruzando el aeródromo. Una vez allí no os detendrán hasta atravesarlo* - dice el capitán.
- *Sí, señor*- contestan los soldados.
- *¿Alguna pregunta?* -interroga el capitán.
- *Necesitamos agua, capitán* -indica un cabo.
- *Estoy en ello, cabo.*

FICHA TÉCNICA

Título original: *The Pacific*. Capítulo VI.

Director: Tony To.

Interpretes: Joe Mazzeo. James Badge Dale, Jon Seda, Linda Cropper, Brendan Fletcher...

Nacionalidad: EEUU. Color. 51 minutos. Año 2010.

¿Dónde se puede encontrar esta serie?

En el momento de realización de este comentario, esta serie está siendo emitida por televisión.

NOTA: Para cualquier comentario, aclaración, ampliación, petición o duda sobre esta u otras películas bélicas, pueden dirigir correos electrónicos a la dirección del autor de estas reseñas:

garycooper@telefonica.net

FLÓPEZ

Bibliográfica

LA INFANTERÍA AL ATAQUE

Erwin Rommel.
Editorial TEMPUS. Madrid, 2009.

El mariscal de campo alemán Erwin Rommel fue el militar más famoso de toda la Segunda Guerra Mundial. Su figura eclipsó a generales de la talla de Eisenhower, Patton o Montgomery. Fue tal su prestigio militar que siete años después de finalizada la Segunda Guerra Mundial, el cine hizo una memorable película sobre él titulada *Rommel, el zorro del desierto*.

El ascenso de Rommel fue meteórico debido principalmente a sus dotes de mando y a su capacidad para el empleo de medios acorazados y mecanizados. Gracias a la astucia que desplegó en el teatro de operaciones norteafricano al mando del Afrika Korps, fue bautizado con el sobrenombre de «el zorro del desierto».

Obligado a suicidarse por orden directa de Hitler, no pudo escribir una obra que tenía proyectada sobre su experiencia en la Segunda Guerra Mundial, pero sí escribió otra, *Infanterie Greift an*, donde narraba sus experiencias en la Primera Guerra Mundial. La primera edición fue realizada en Alemania en 1937 y en 1944 fue traducida al inglés.

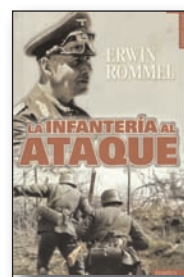
El contenido de la obra abarca: la guerra de movimientos en Bélgica y Francia Septentrional en 1914, la guerra de posiciones en el Argonne y los Altos Vosgos, la guerra de movimientos en Rumania y los Cárpatos y la ofensiva de Tolmeln 1917.

En la reedición de 1990, hay una corta, brillante e impresionante introducción hecha por su propio hijo, Manfred Rommel. En ella recuerda cómo el Mariscal pidió como favor poder despedirse de su familia antes del obligado suicidio. Durante diez minutos estuvo con su mujer, su hijo y su oficial de estado mayor.

Esta obra de más de 400 páginas presenta dibujos y croquis de gran precisión sobre aspectos del combate de la Infantería alemana en la Primera Guerra Mundial.

La Infantería al ataque ha sido publicada por primera vez en castellano y muestra la gran capacidad de narración de este mítico militar.

J.M.F. L.



CHERNIAKOVSKI

El general T-34

Akram Sharipov.
Inédita Editores. Barcelona, 2009.

El autor Akram Sharipov, como ocurre en ocasiones con otros biógrafos, no ha podido permanecer neutral ante su personaje, y por ello su relato vital del General de los T-34 es realmente apasionado. Sus páginas, ricas en léxico militar, muestran las peripecias de un profesional de las armas y el eterno problema de ser o no ser patriota dentro del «sistema» exigido por el mundo soviético, la politización, en

este caso, del mando de las grandes unidades rusas, donde el Partido tiene una importancia capital en las decisiones de sus jefes.

Después de describir en los cinco primeros capítulos los orígenes de Cherniakovski, su infancia en la casa familiar y su adolescencia, el resto se centra en los años finales de su vida. En julio de 1942, por sus destacadas acciones de guerra, especialmente en Novoro-



god, a propuesta del mariscal Zhukov, fue ascendido a general y destinado a la 3ª GU Frente de Bielorrusia donde participó en la operación Bragatión. En esos momentos se pusieron de manifiesto sus conocimientos del empleo de unidades acorazadas y mecanizadas y su estrategia próxima a la utilizada por los alemanes. . Más tarde participó en todas las operaciones ofensivas camino de Berlín (la GU Frente se compone normalmente de tres ejércitos).

Su especial aptitud para el empleo de las unidades mecanizadas quedó patente en las operaciones sobre la Prusia Oriental donde, a partir de los últimos meses de 1944, se intensificaron los preparativos para la ofensiva definitiva sobre las posiciones alemanas desde el Mar Negro hasta el Báltico. 167 divisiones y 27 cuerpos de ejército acorazados con unas

reservas de 90 divisiones a disposición del mando soviético.

El 12 de enero 1945 el Ejército Rojo desencadenó la ofensiva: en pocos días se extendió entre los Cárpatos al Sur y Memel al Norte, y en los últimos días de febrero el ataque, ya generalizado en la parte septentrional del despliegue, iba en dirección de Danzig y Königsberg. Las tropas de Cherniakovski, que habían partido de Novorogov, estaban próximas a su objetivo, la Prusia Oriental estaba a punto de caer en manos soviéticas. Pero en ese momento se va a apagar la vida de un guerrero: Cherniakovski murió en la vanguardia de sus unidades. El impacto de un proyectil de la artillería enemiga le hirió de muerte.

P.R.V.

VASCOS CONTRA NAPOLEÓN

Juan José Sánchez Arreseigor.

Editorial ACTAS S.L. Madrid, 2010.

El pueblo vasco, como el autor de esta obra, se opuso con fuerza a los franceses de los que sufrió todo género de saqueos, como ejemplo Bilbao cambió de manos al menos seis veces y fue saqueado otras tantas.

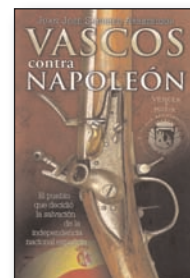
La importancia de la guerrilla vasca, unida a la navarra, se debió a la naturaleza del terreno, que se presta a ese tipo de guerra, así como por ser una zona que estuvo siempre ocupada por numerosas fuerzas para proteger la entrada de la ruta principal para el esfuerzo napoleónico: París-Irún-Lisboa.

Las fuerzas que llegó a fijar la resistencia vasca y navarra alcanzaron los 300.000 hombres con el consiguiente gasto en recursos humanos que Francia no podía soportar. Napoleón predicaba la explotación del país ocupado del que esas fuerzas intentaban vivir lo que crearía, naturalmente, mayor oposición en un pueblo como el español. Guipúzcoa hubo de alimentar a más de 700.000 hombres entre 1808 y 1814.

El autor, vasco como hemos señalado desde el principio, desmitifica en la obra el federalismo productor de un régimen oligárquico dirigido por los «señoritos = jaunchos rurales vascos»; las leyes viejas consideradas como casi eternas, y que realmente proceden de fueros medievales de otras provincias y regiones, luego reformadas en el siglo XVIII; descarta por absurdo el origen del pueblo vasco, como descendiente de Túbal nieto de Noé; y contempla el Euskadi de Arana con siete provincias, como copia de un francés vasco al servicio de Napoleón.

El contenido del libro es tan extenso y detallado que resulta imposible de resumir. Su lectura es muy recomendable para vascos y no vascos, para sentirnos todos orgullosos de unas provincias tan patriotas, con luces y sombras, pero ante todo españolas.

J.M.J.



INHALT

GRENZSTREITFRAGEN IM SÜDLIBANON. ..8

Luis Cantalapiedra Cesteros. Oberst, Infanterie. i.G.

Die Feststellung der Grenze im Südlibanon ist ein klassisches Casus belli zwischen den Ländern auf beiden Seiten wegen wirtschaftlicher, politischer und auch religiöser Interessen, die diesen Ländern drängen, um wörtlich Stück für Stück zu kämpfen.

Nach einem Hintergrund mit der Beschreibung der Lage an der Grenze werden in der Artikel die Schwerpunkte, die leichter zu einer direkten Konfrontation führen können, hervorgehoben.

MAROKKO: STRATEGISCHE VARIABLEN....18

Angel Pérez Gonzalez. Rechtswissenschaftler. Konflikt-Analyst.

Die Wahrnehmung, die Marokko von sich selbst hat, ist durch die Post-koloniale Ideologie, die Ökonomie, die Rivalität (Algerien und Spanien), seine automatischen Kompensatoren (Frankreich und USA) und neuerdings durch den Terrorismus beeinflusst. Diese Wahrnehmung erklärt die Außenpolitik mit einer breiten Palette von Optionen, die sich nicht gegenseitig

ausschließen, aber die sie sich anspruchsvoll in Bezug auf die diplomatischen und militärischen Anstrengungen zeigen. Eine Änderung ist nur möglich, wenn interne politische Veränderungen zu unvorhersehbaren Ergebnissen und daher riskant für seine wichtigsten Verbündeten erfolgen.

DOKUMENT

DOCEX 201037

DOCEX ist eine jährliche bilaterale Aktivität des Doktrin- und Ausbildungskommandos des Heeres (MADOC – CDEF) der spanischen und französischen Armeen. DOCEX ist von großer Bedeutung, weil es den Kontrast von Ideen und die Schaffung eines Netzes von Analysten durch das gegenseitige Verständnis erlaubt. Die Themen von DOCEX im Jahr 2010 waren: Schutz der Einrichtungen, Transportwege und Verlegungen, die Verwendung von Nicht-tödlichen Waffen, die Intelligenz auf der taktischen Ebene in Bezug auf den Truppenschutz sowie die Untersuchung von Verfahren zur fristgerechten Gewinnung und Anwendung der gesammelten Erfahrungen und ihre geteilte Nutzung zwischen den beiden Ländern.

SOMMARIO

LE CONTROVERSIE DI FRONTIERA NEL SUD DEL LIBANO8

Luis Cantalapiedra Cesteros. Colonnello. Fanteria. DSM.

La delimitazione di frontiera nel sud del Libano è un classico casus belli tra i paesi locati in ambedue i lati della frontiera per interessi economici, politici e anche religiosi che gli hanno spinto a lottare letteralmente per palmi di terreno. Dopo alcuni incidenti dove si descrive la situazione di frontiera, emergano i punti più caldi e quelli che possono reiniziare più facilmente il confronto diretto.

IL MAROCCO:

LE VARIABILI STRATEGICHE18

Ángel Pérez González. Laureato in Giurisprudenza. Analista di conflitti.

Il Marocco e la sua percezione è mediatizzata per l'ideologia postcoloniale, l'economia, le rivalità (l'Algeria e la Spagna), i suoi compensatori automatici (la Francia e gli Stati Uniti) e, più recentemente, il terrorismo. Questa percezione

spiega la sua politica estera, con un ampio gioco d'opzioni senza esclusioni ma esigenti in termini di sforzo diplomatico e militare. Un cambio di percezione sarà soltanto possibile dopo cambi politici interni con risultati imprevedibili e, per tanto rischiosi per i suoi principali alleati.

DOCUMENTO

DOCEX 201037

Il DOCEX è un'attività bilaterale annuale dei Comandi d'Insegnamento e Dottrina degli Eserciti spagnolo e francese con un'importanza enorme dal punto di vista del contrasto d'idee e della creazione di una rete d'analiste mediante la mutua conoscenza. I temi trattati nel DOCEX 2010 sono la protezione delle installazioni, degli itinerari e dislocamenti, l'utilizzazione di armi non letali o l'intelligenza al livello tattico in relazione alla protezione della forza, lo studio dei procedimenti di conseguimento e d'applicazione nel momento più favorevole delle lezioni imparate così come lo sfruttamento congiunto tra i due paesi.



SOMMAIRE

LES CONTROVERSES FRONTALIÈRES AU SUD DU LIBAN8

Luis Cantalapiedra Cesteros. Colonel. Infanterie. BEM.

La délimitation frontalière au sud du Libano est un classique casus belli entre les deux pays de chaque côté, causé par des intérêts économiques, politiques et même religieux, qui les ont poussés à littéralement se battre pour des poudres de terrain. Une fois exposés les antécédents qui décrivent la situation frontalière, on souligne les points les plus chauds, ceux qui plus facilement peuvent faire que reprenne l'affrontement direct.

LE MAROC : DES VARIABLES STRATÉGIQUES18

Ángel Pérez González. Licencié en droit. Analyste de conflits.

La perception que le Maroc a de lui-même est influencée par l'idéologie postcoloniale, l'économie, les rivalités (l'Algérie et l'Espagne), ses compensateurs automatiques (la France et les USA), et plus récemment, le terrorisme. Cette perception explique sa politique étrangère,

avec un grand ensemble d'options compatibles, mais si exigeantes en termes d'efforts diplomatiques et militaires. Une modification quant à celle-ci ne sera possible que s'il y a des changements politiques internes aux résultats imprévisibles et, par conséquent, risqués pour ses principaux alliés.

DOCUMENT DOCEX 201037

Le DOCEX est une activité bilatérale annuelle des Commandements de l'Entraînement et de la Doctrine des Armées de Terre espagnole et française d'une énorme importance, puisqu'elle permet le contraste d'idées ainsi que la création d'un réseau d'analystes à travers d'une connaissance mutuelle. Les sujets traités dans le DOCEX 2010 ont été : la protection des installations, des itinéraires et des déplacements, l'emploi des armes non létales, du renseignement au niveau tactique en relation avec la protection de la force, et de l'étude des processus d'obtention et d'application du RETEX en son temps, ainsi que de son exploitation partagée entre les deux pays.



SUMMARY

THE BORDER CONTROVERSIES IN THE SOUTH OF LEBANON8

Luis Cantalapiedra Cesteros. Colonel. Infantry. Staff College Graduate.

The border demarcation in the south of Lebanon is a typical casus belli between countries on both sides for the sake of economic, political and also religious interests that have literally driven to a fight to move the line just a few feet ahead. The background leading to the actual border situation is explained and then, the hot spots which are liable to trigger a direct confrontation between the two countries are highlighted.

MOROCCO: STRATEGIC VARIABLES18

Ángel Pérez González. Graduate in Law. Specialist in Conflict Analysis.

Morocco is perceived by her citizens through the filters of post-colonial ideology, the economy, the rivalries (Algeria and Spain), countries acting as automatic compensators (France and the USA), and more recently by terrorism. This perception explains her foreign policy, featuring

a wide range of options which are not mutually exclusive, while requiring demanding efforts in the diplomatic and military context. Any forthcoming change in the situation would only be possible after a shift of internal politics leading to unpredictable results. These are therefore bound to prove risky for her main allies.

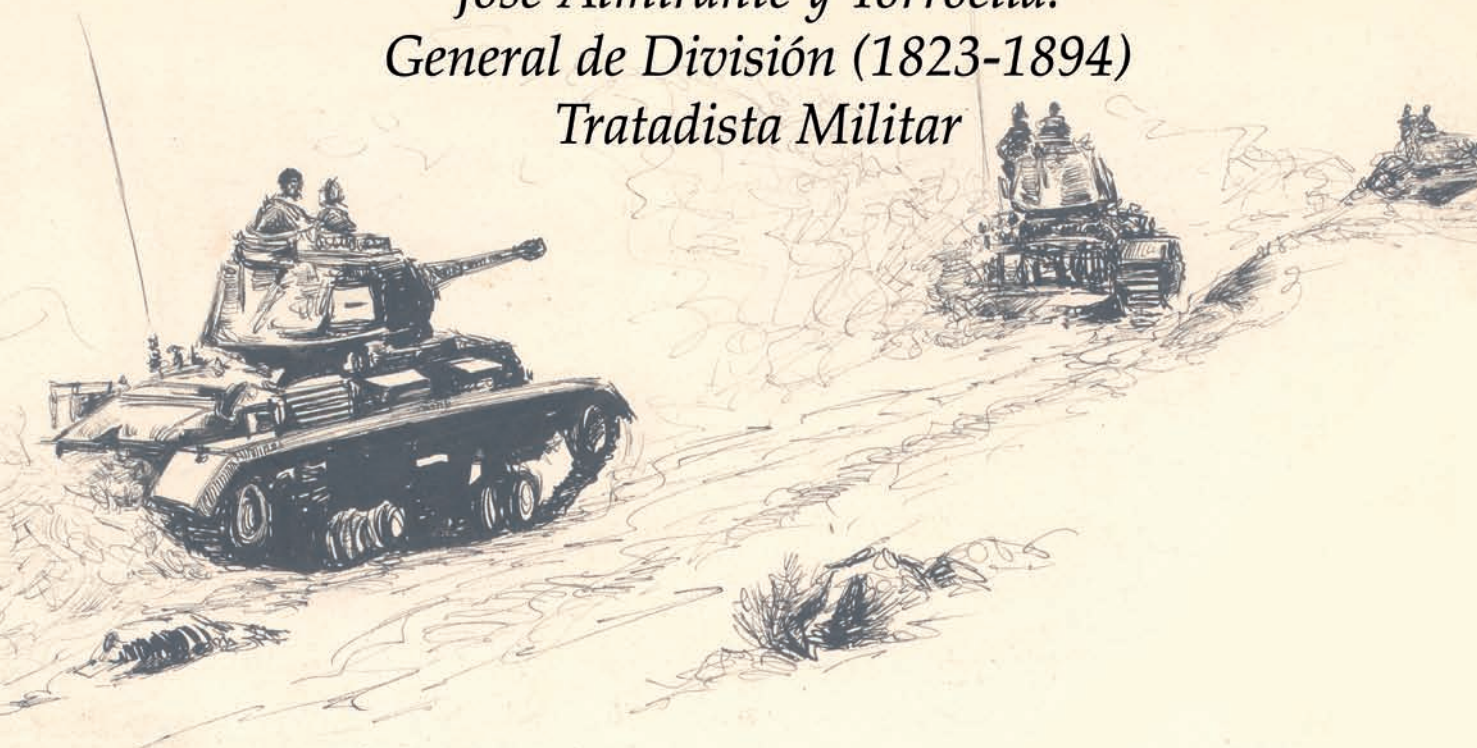
DOCUMENT DOCEX 201037

The DOCEX is a bilateral yearly activity conducted by the Training and Doctrine Command of Spanish and French Armies. The importance of this activity is significant as it allows contrasting ideas and the creation of a network of analysts based on shared knowledge. The matters dealt with in DOCEX 2010 were the protection of facilities, itineraries and movements, the utilization of non lethal weapons or intelligence at a tactical level related to force protection, as well as the review of procedures for the timely collection and application of lessons learnt, and their joint exploitation by both countries.

«.... LA MILITAR NO RESISTE ESTAS PRUEBAS... »

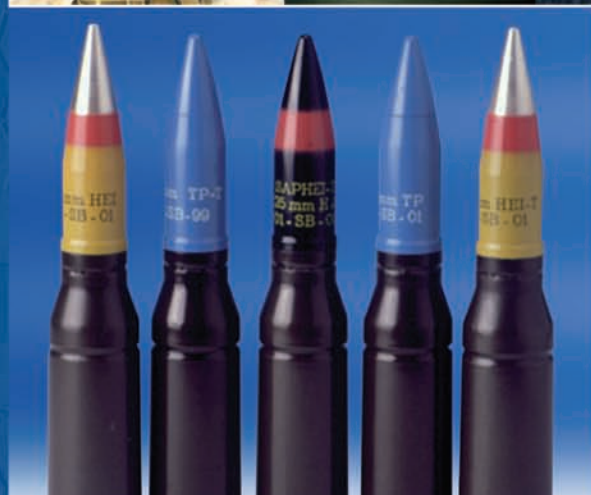
« Si alguna profesión necesita entusiasmo, es ciertamente la militar. Algo tiene de ciego el entusiasmo; pero cabalmente por esa negativa condición es indispensable en la milicia. Si el militar lo desaloja para hacer entrar en su lugar la fría y matemática reflexión, que conduce tal vez del estoicismo al escepticismo, el partido más cuerdo que puede tomar es colgar la espada y variar de carrera: la militar no resiste estas pruebas ».

José Almirante y Torroella.
General de División (1823-1894)
Tratadista Militar



Munición – Líder en Pólvoras, Municiones y Cargas de Proyección

DEFENSE SOLUTIONS
FOR THE FUTURE



GENERAL DYNAMICS
European Land Systems

GENERAL DYNAMICS
European Land Systems
Santa Bárbara Sistemas

gdsbs.com