



- Perspectivas futuras de una defensa común europea
- Terrorismo global y cooperación internacional

Índice



EDITA  MINISTERIO DE DEFENSA SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA	
DIRECCIÓN Director General de Brigada José Ángel ARMADA de SARRÍA Subdirector, Jefe de Colaboraciones y Administración Coronel Eduardo ORTIZ de ZUGASTI AZNAR Jefe de Ediciones Coronel Julián BARRIOS BARBERO	
CONSEJO DE REDACCIÓN Coroneles Meléndez Jiménez, Ramírez Verdún, Dolz del Castellar Alvargonzález, Izquierdo Navarrete, Domínguez del Valle y Poutás Álvarez Tenientes Coroneles García-Mercadal, Dacoba Cerviño, Fuente Cobo, Muñoz Blázquez, Comandantes García Romera, Ariño Astudillo, Gómez Reyes, Díez Alcalde Dominguez Sánchez y Sanz Muñoz Suboficial Mayor Baena Muñoz	
NIPO: 076-10-009-X (Edición en papel) NIPO: 076-10-010-2 (Edición en línea) Depósito Legal: M. 1.633-1958 ISSN: 1696-7178	
Correctora de Estilo Paloma Prado Caballero Servicio de Documentación Emilia Antúnez Monterrubio Corrector de Pruebas Capitán José Manuel Riveira Córdoba	
Diseño Gráfico y Maquetación Luis Angelina Higuera, Miguel García Tirado y Ignacio Moreno Piqueras	
Fotocomposición, Fotomecánica e Impresión CENTRO GEOGRÁFICO DEL EJÉRCITO	
Colaboraciones Corporativas ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MILITARES ESCRITORES	
Promotor de Publicidad VÍA EXCLUSIVAS SL Viriato, 69 S-C. 28010 Madrid (España) Teléf.: 91 448 76 22 / Fax: 91 446 02 14 Email: viaexclusivas@viaexclusivas.com http://www.viaexclusivas.com	
Fotografías: MDEF, SEPUB, DECET, Colmeiro, García Blázquez, Pérez Vila, Sánchez Lara, Martínez Mejide, Lorenzo Gallardo, Río Vilela, Navas Aguilar y Alberti	
REVISTA EJÉRCITO C/. Alcalá 18, 4.º 28014 MADRID Teléf.: 91-522 52 54. Telefax: 91-522 75 53	

EDITORIAL

4

DOCUMENTO

Última misión en Kosovo

Presentación

JAVIER GARCÍA BLÁZQUEZ.
Coronel. Artillería. DEM.

34

SK-XXIII: una visión global

JAVIER GARCÍA BLÁZQUEZ.
Coronel. Artillería. DEM.

36

La transición desde una PLMM a una PLMF

LUIS MANUEL MARTÍNEZ MEJIDE.
Teniente Coronel. Artillería. DEM.

44

La gestión del personal en la operación

JOSÉ LORENZO GALLARDO.
Comandante. Artillería.

50

El aspecto logístico de la operación

JESÚS PÉREZ VILA.
Comandante. Artillería. DEM.
ANTONIO SÁNCHEZ LARA.
Capitán. Infantería.

56

La asesoría jurídica en la operación

MÓNICA RÍO VILELA.
Teniente. Cuerpo Jurídico Militar.

68



NUESTRAS INSERCIONES

Publicaciones de Defensa

32

Boletín de Suscripción

107

Interior de Contraportada: al novio de la muerte

131

Información de interés para nuestros lectores

Los distintos números de la revista EJÉRCITO (excepto los de los años 2004, 2005 y 2006) están disponibles en formato digital en las siguientes direcciones:

- <http://www.portalcultural.mde.es>
- <http://intra.mdef.es/>
- <http://portal.mdef.es/>

ARTÍCULOS

Perspectivas futuras de una defensa común europea: Las interdependencias estratégicas

GABINO REGALADO DE LOS COBOS.

Teniente Coronel. Infantería. DEM. 6

La interacción entre actores militares y civiles en operaciones

JOSÉ LUIS CALVO ALBERO.

Teniente Coronel. Infantería. DEM. 16

Terrorismo global y cooperación internacional

LUIS FELIÚ BERNÁRDEZ.

General de Brigada. Artillería. DEM. 26

La transformación del ejército estadounidense (I) 1991-1999

GUILLEM COLÓN PIELLA.

Licenciado en Sociología y Ciencias Políticas. 74

El planeamiento de la defensa

AGUSTÍN ALCÁZAR SEGURA.

General de Brigada. Infantería. DEM. 82

Protección de la fuerza en operaciones: La amenaza CRAM

Luis Navas Aguilar.

Coronel. Artillería. DEM. 88

La felicidad como arma psicológica

DANIEL DONOSO RODRÍGUEZ.

Capitán. Cuerpo Militar de Sanidad. Psicología. 96

Tradiciones perdidas:

La promoción interna

JUAN ANTONIO BAENA MUÑOZ.

Suboficial Mayor. Infantería. 102

La defensa de América Central por el general don Matías de Gálvez

GABRIEL RODRÍGUEZ PÉREZ.

Coronel. Infantería. DEM. 108



SECCIONES

Observatorio Internacional de Conflictos

Palestina y los palestinos tras el incidente de la flotilla

CARLOS ECHEVERRÍA JESÚS.

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED.

Iraq entre la incertidumbre y el resurgir del terrorismo

ALBERTO PÉREZ MORENO.

Coronel. Infantería. DEM. 115

Rincón de Historia Militar

Fusilamiento de la madre del general Cabrera.

Oprobio de la sinrazón

JOSÉ ENRIQUE LÓPEZ JIMÉNEZ.

Teniente Coronel. Ingenieros. 119

Grandes Autores del Arte Militar

Emilio Prieto Villareal

PEDRO RAMÍREZ VERDÚN.

Coronel. Infantería. DEM. 121

Hemos Leído

Las armas electromagnéticas -

De cosecha propia -

A la caza del cazador -

Cada vez más grandes

R.I.R. 122

Cine Bélico

Iluminados por el fuego- The Pacific

(Capítulo IV-GLOUCESTER)

FLOPEZ 125

Información Bibliográfica

Antes de Stalingrado - Corsario del sur -

Historia Naval de la gran guerra (1914-1918) -

Un rumor de guerra 127

Sumario Internacional

129

La Revista *Ejército* es la publicación profesional militar del Ejército de Tierra. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de los cuadros de mando. Está abierta a cuantos compañeros sientan inquietud por los temas profesionales. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores.

Redacción, Administración y Suscripciones: Sección de Publicaciones de la JCISAT. C/. Alcalá 18, 4.º 28014 MADRID. Teléf.: 91-522 52 54. Telefax: 91-522 75 53. Pág. WEB: www.ejercito.mde.es, E-mail: ejercitorevista@et.mde.es; revistaejercito@telefonica.net. Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa:18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros. Precio unidad: 2,4 euros.

(IVA y gastos de envío incluidos)
LA VIGENCIA DE LOS PRECIOS
REFERIDOS SERÁ DURANTE EL AÑO 2010

Editorial



Es de conocimiento general que la profesión militar es una profesión dura, sacrificada, que requiere, por parte de sus componentes, la recarga diaria de sus ilusiones para no caer en el peligro de la rutina y el desaliento. Es una profesión para la que se requiere una vocación específica. Dada por supuesta esa vocación, la influencia de la voluntad personal en el logro de la felicidad es un elemento importantísimo para alcanzarla, y esta meta repercute sensiblemente en el ejercicio de la profesión, produciendo a su vez lo que nuestras sabias ordenanzas muestran como «*la satisfacción del deber cumplido*».

No cabe duda de que una de las asignaturas pendientes en el progreso de la UE es el llevar a sus últimas consecuencias su Política de Seguridad y Defensa. Dentro de ella, en alguna ocasión hemos recogido opiniones sobre la posibilidad de la existencia de un futuro Ejército europeo. Pues bien, hoy presentamos una opinión más que, aunque con un mayor pragmatismo y flexibilidad, subraya la necesidad de llegar a una fuerza que, de alguna forma, posibilite a la UE atender a los requerimientos estratégicos como un todo y al nivel que exige su lugar en la política internacional.

En numerosas ocasiones hemos presentado trabajos sobre las siempre complejas y difíciles relaciones entre la fuerza y las organizaciones civiles, gubernamentales o no, en un territorio en conflicto. Los diferentes desencuentros y fracasos habidos en Iraq y Afganistán en este campo, están en la razón de ser de los que hemos llamado «enfoque integral» (*comprehensive approach*), último concepto puesto en práctica en Afganistán para solucionar el problema. Sin embargo, parece que este procedimiento también encuentra dificultades en su puesta en práctica. De todas formas, el problema subsiste y su solución es absolutamente necesaria.

A medida que pasa el tiempo y el terrorismo yihadista continúa, se estudian y analizan más profundamente las posibilidades y procedimientos para enfrentarse a este fenómeno. Como siempre hemos dicho, Iraq y Afganistán son una fuente imprescindible de enseñanzas, y parte de ellas son las ideas que van surgiendo y que se materializan en procedimientos cada vez más alejados de la mera utilización de la fuerza. El problema estriba en la coordinación de todos los esfuerzos y de toda la Inteligencia que se va produciendo, tanto en los diversos CG, como en el ámbito civil.

La experiencia muestra que nuestras fuerzas en Afganistán cada vez sufren más cantidad de ataques de armamento de puntería indirecta como morteros y cohetes. Esto ha producido una gran alarma en todas las fuerzas e inmediatamente se han puesto a buscar la solución de proporcionar mayor protección no solo a la fuerza sino también a las bases.

La realidad nos muestra que todos los ejércitos del planeta se encuentran en procesos de transformación, más o menos profundos, para adecuarse a los previsibles conflictos que deberán afrontar. Por ello, hemos iniciado la exposición de esos planes de transformación que se llevan a cabo en aquellos ejércitos que nos son más afines. Empezamos en números anteriores con el plan de transformación del Ejército francés, y en este número presentamos el primero de dos artículos dedicados al del Ejército de EEUU, que empezó prácticamente en el mismo momento en que cayó el muro de Berlín.

Desde hace siglos el Ejército español ha reconocido los méritos de sus componentes como una obligación de justicia inherente a su propia esencia. Una de las formas de este reconocimiento ha sido la posibilidad de promoción a escalas superiores, hasta los más altos empleos, y existen numerosos ejemplos de soldados que llegaron a teniente general. Por ello, se considera esta promoción interna como un procedimiento que por ningún concepto se debe perder.

Sabido es que durante el reinado de Carlos III se produjo la mayor expansión del Imperio español en América. Una familia fue protagonista de ella en sus enfrentamientos con los ingleses. La familia Gálvez. Por una parte, el general Bernardo Gálvez, con sus gestas en Luisiana y Florida, nombrado después Virrey de Nueva España; y por otra, su hijo Matías Gálvez defensor de Guatemala y Nicaragua, nombrado teniente general y conde de Gálvez.

El Rincón de Historia Militar recoge un suceso terrible que marcó la actitud del general Cabrera, el «Tigre del Maestrazgo», y que expone, como ningún otro, los extremos a los que se puede llegar en una guerra civil.

El Observatorio Internacional trata en primer lugar de las repercusiones habidas en los principales actores del conflicto palestino a raíz de la interceptación de la llamada Flotilla de la Paz por parte de la Marina israelí. Por otra parte, la situación en Iraq, casi olvidada por la crítica de Afganistán, se complica cada día más al no lograr la formación de un gobierno estable después de cuatro meses desde las elecciones.

Nuestro Documento se dedica hoy al epílogo de una de las misiones cumplidas por nuestras fuerzas en el exterior. El año pasado la fuerza se replegó de su misión en Kosovo. La KSPFOR XXIII fue el último contingente que cumplió con la difícil misión de, a la vez, efectuar el repliegue, con todo lo que ello conlleva y seguir hasta el último día realizando tareas que exigía la primitiva operación.

Perspectivas futuras de una defensa común europea:

Las interdependencias estratégicas

Gabino Regalado de los Cobos.
Teniente Coronel. Infantería. DEM.



La defensa en Europa tiende a estructurarse alrededor de tres ejes: las defensas nacionales, la defensa colectiva organizada en la Alianza Atlántica y una defensa común europea consistente en la puesta a disposición de la UE de instrumentos militares nacionales y el pooling de aquellos equipamientos militares y funciones de apoyo que se consigan mejor a nivel supranacional o multinacional que nacional.

En una entrevista a finales de 2009, el Director General del Estado Mayor Militar de la Unión Europea, teniente general David Leakey, afirmaba que «no tenemos, como mucha gente piensa, un Euroejército; no existe un Ejército permanente europeo y no creo que lo tengamos nunca. Eso es un mito del que hablan los euroescépticos»¹.

Por el contrario, en la revista *Ejército* de marzo de 2010, el teniente coronel Fernando Soterías veía viable, a largo plazo, un Ejército europeo y proponía con entusiasmo una organización «compuesta por soldados profesionales, es decir, ciudadanos de diferentes países de la UE contratados individualmente y dedicados a esa tarea, separados de sus respectivas fuerzas armadas [...] con una academia militar europea [...] de alrededor 30.000 hombres y mujeres»².

El general Leakey asume que la Unión Europea nunca tendrá una defensa común mientras que el teniente coronel Soterías asume que, en un futuro, la defensa europea contará con unas Fuerzas Armadas propias, como si la UE fuese un «Estado» más.

En mi opinión, hay que tener en cuenta que la integración de defensa europea es un proceso que forma parte y, por ello depende, del proceso de construcción europea. Por lo tanto, para llegar a determinar el escenario exploratorio tendencial³ tendremos que inducir del estu-

Hay que tener en cuenta que la integración de defensa europea es un proceso que forma parte y, por ello depende, del proceso de construcción europea

dio empírico del proceso de integración europeo⁴ cuáles son los factores y tendencias que definen dicho proceso para, finalmente, concluir por deducción cómo será el posible escenario de la defensa en la Unión Europea en un futuro.

FACTORES QUE CONFORMAN EL PROCESO DE INTEGRACIÓN EUROPEA

El primer factor que hace de la UE algo genuino, «la marca de la casa», es el concepto de «comunidad». La «construcción comunitaria» o «método integrador», claramente inspi-

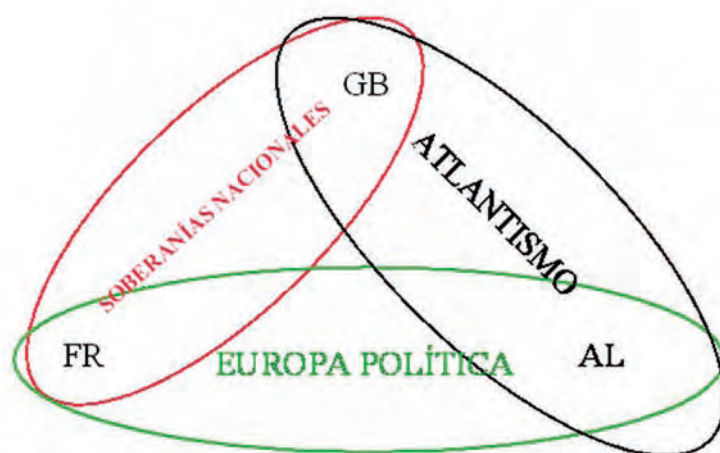
rado en el funcionalismo⁵, fue concebida por Jean Monnet como el camino gradual hacia una «(con) federación» mediante la creación de lazos funcionales específicos entre los estados, sin amenazar directamente su soberanía. Pero lo importante es la creación de esos lazos de interdependencia, no el fin del proceso.

Tres consecuencias se derivan de esta dinámica. En primer lugar, la Unión Europea se hace al andar, no obedece a ningún proyecto u objetivo preconcebido⁶. Segundo, cada paso que se da en la dirección de «más Europa», solo se da en la medida en que este sea percibido como un interés común esencial por todos los estados miembros⁷. En tercer lugar podemos notar el efecto llamado «incrementalismo» o *spill over*⁸, es decir, el poder de *arrastre* que tienen los distintos pasos dados en la construcción comunitaria que provocan la necesidad de nuevos pasos.

El consenso es tradicionalmente difícil, dadas las diferentes culturas o formas de pensar de los estados miembros. Tradicionalmente ha habido tres temas que han mediatizado todo



Figura 1



paso en la integración europea en el campo de la defensa: las soberanías nacionales, la Europa Política (es decir, el objetivo de una Europa integrada políticamente) y el vínculo transatlántico.

Junto a esto, hay que tener en cuenta las tradicionales posturas nacionales de Francia, Alemania y Gran Bretaña respecto a estos tres ejes directores «por ser sus niveles de convergencia los que marcan una tendencia en la construcción comunitaria»⁹. Como vemos en la Figura 1, para cada uno de los temas en los que puede haber alineamiento de dos de los grandes, siempre existe la oposición del tercero. Tradicionalmente, Gran Bretaña no concibe otra legitimidad internacional que la de las naciones y la Alianza Atlántica, limitándose a la mera cooperación en el ámbito europeo. Para Alemania, la Alianza y Europa son las dos condiciones, primero de la aceptabilidad de Alemania y de la legitimidad de su reconstrucción y, posteriormente, de su prosperidad. La postura francesa se ha caracterizado tradicionalmente por su ambigüedad ba-

sada en una doble paradoja. La primera se refiere a la propia finalidad de la construcción europea: su culto por el Estado nación y la independencia nacional (Compromiso de Luxemburgo) se contradice con su deseo expreso de consumir la integración política. Esta aversión al federalismo es lo que ha propiciado el entendimiento entre Francia y Gran Bretaña. La segunda paradoja se refiere al enfrentamiento Europa-Alianza. Por un lado,

Francia siempre se ha mostrado abiertamente hostil al liderazgo de los EEUU, sobre todo cuando este adoptaba un cariz hegemónico; pero, por otro, Francia siempre se ha opuesto a cualquier desacuerdo estratégico entre Europa y EEUU (excepto en la guerra de Iraq). No es fácil, por tanto, encontrar áreas de intersección que permitan progresar en la integración de la defensa.

Sin embargo, una serie de circunstancias —en concreto: el incremento de crisis y de situaciones de inestabilidad internacional, la globalización que obligaba a la UE a asumir su papel de actor global y, finalmente, el multilateralismo como principio inevitable en la ges-

Figura 2



ción de crisis— hizo ver a los estados miembros, a finales de los 90, en Saint Malo, la necesidad de tener una capacidad autónoma de gestión de crisis en la UE (Figura 2). Desde Saint Malo, se ha venido repitiendo el mismo método en cuestiones que afecten a la defensa europea: Francia y Gran Bretaña discuten sobre una nueva iniciativa y se ponen de acuerdo en los detalles; Alemania les presta su apoyo; los demás estados miembros los siguen; cuando EEUU protesta, Gran Bretaña los convence¹⁰.

Asimismo, la influencia americana, instrumentalizada en la OTAN, es importante en la conformación del área de seguridad y defensa dentro del ámbito europeo, pues Estados Unidos ha estado preconizando durante las últimas décadas la complementariedad europea con la OTAN (más que una compatibilidad defensiva)¹¹.



Otro factor que tener en cuenta es el principio de subsidiariedad¹². El principio de subsidiariedad es, en su concepto general, un criterio de reparto y ejercicio de competencias entre la UE y los estados, de tal forma que estos solo transfieren competencias al nivel comunitario cuando se hace patente que en este nivel se puede resolver el asunto en cuestión

Tu casa con **Quabit Comunidades** con ventajas especiales para FAS y FYCSE

- Viviendas en cooperativa
- Precio y plazo cerrados
- Facilidades de pago
- **Regalo** de un **1%** en equipamiento
- Asesoramiento personalizado
- Estudio de condiciones

MADRID

Edificio Pinar de Navalcarnero



Ahórrate hasta
20.000 €

Vivienda protegida de 2, 3 y 4 dormitorios
con 2 plazas de garaje y trastero
Desde 139.900 €

CORREDOR DEL HENARES

Villas Las Suertes (Alovera)



Chalets de 3 y 4 dormitorios
con más de 200 m² y con jardín
Desde 245.000 €

Residencial Las Suertes (Alovera)



Vivienda protegida de 1, 2, 3 y 4
dormitorios con garaje y trastero
Desde 78.400 €

Infórmate en el **902 013 000**

Quabit
Comunidades



El principio de subsidiariedad es, en su concepto general, un criterio de reparto y ejercicio de competencias entre la UE y los estados, de tal forma que estos solo transfieren competencias al nivel comunitario cuando se hace patente que en este nivel se puede resolver el asunto en cuestión de una manera más satisfactoria que haciéndolo por sí solos

de una manera más satisfactoria que haciéndolo por sí solos.

Otro de los factores que más afectan al dinamismo de la construcción europea es la influencia del contexto interno nacional. Lodge distingue tres contextos¹³: burocrático/administrativo, político nacional (agenda doméstica, ciclos parlamentarios, ciclos electorales nacionales o regionales o locales, etc) y las consideraciones electorales. El resultado de ello es que la progresión de la integración europea depende enteramente de los altibajos de la situación política interna de los estados miembros¹⁴.

Relacionado con lo anterior, encontramos otro factor de influencia en el devenir euro-

peo: el «efecto retorno» de la opinión pública. Si bien la opinión pública es un factor importante en el contexto nacional por su incidencia directa en la formación política, no ocurre lo mismo en el nivel comunitario. La importancia de la opinión pública como factor conformante del proceso de integración europea se produce por el círculo vicioso que se establece

entre los valores y comportamientos de las elites y la opinión pública, lo que constituye el motor social que mueve la construcción comunitaria. Así, las elites transforman expectativas y valores sociales en los gobernados y, estos a su vez, alteran la cultura política, lo que constituye una especie de efecto de retorno que se vuelve hacia las elites¹⁵.

Relacionado con lo anterior, está el fenómeno de la «complementariedad». Si inicialmente se percibía

la Comunidad como incompatible con la soberanía nacional, para luego percibirla plenamente compatible¹⁶, ahora empieza a percibirse el nivel comunitario como complementario al nivel nacional. Esto es debido al «efecto multiplicador» de poder e influencia que proporciona el proceso de integración a los países miembros¹⁷. Es decir, mediante la concertación y concentración de esfuerzos a nivel europeo, los estados miembros pueden satisfacer necesidades que de ningún modo conseguirían individualmente. Por eso no debe extrañar que el 70% de los ciudadanos de la UE sean partidarios de una política común de seguridad y defensa¹⁸ (que no quiere decir Ejército europeo).

TENDENCIAS DE LA INTEGRACIÓN EUROPEA: MODELOS POSIBLES EN EL CAMPO DE LA DEFENSA

Una defensa común europea, para que sea posible en el marco de la Unión, deberá cumplir las siguientes condiciones:

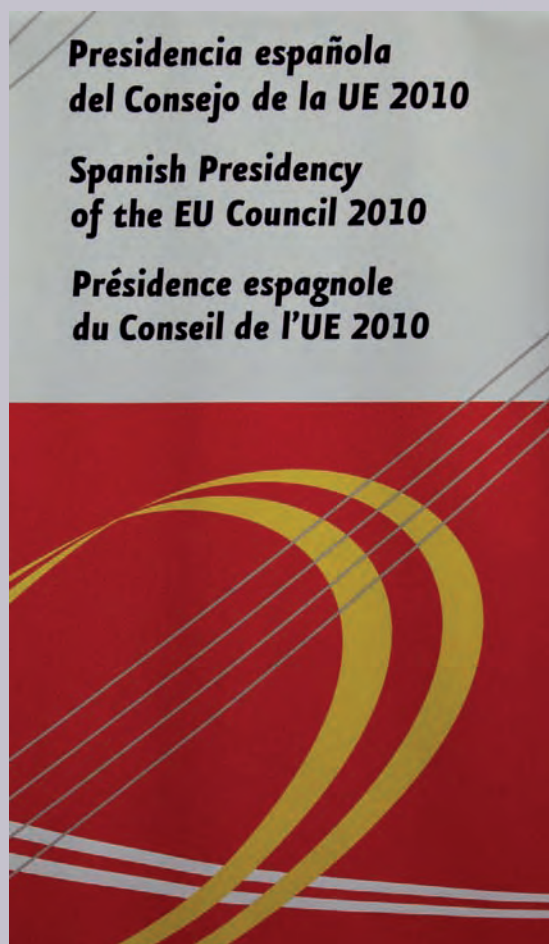
Consensuada, aunque su mayor desarrollo dependerá del grado de acuerdo de los tres grandes al que luego nos sumaremos los demás. Actualmente, la tendencia es hacia una mayor convergencia europea de estos tres países, como lo demuestran las declaraciones francesas y alemanas a favor de una defensa común europea, la reentrada de Francia en la estructura militar de la OTAN y la apuesta británica por la puesta en común de capacidades con sus aliados europeos. Aun así, «probablemente», la defensa común europea no menoscabarà la capacidad operativa ni el vínculo transatlántico, será compatible con la OTAN, no será independiente de los estados miembros sino dependiente y controlado por estos, basándose fundamentalmente en las FAS nacionales aunque con cuotas de flexibilidad¹⁹ en las decisiones.

La defensa común europea debe ser percibida como un *interés común esencial*. Esto será

Debemos estar preparados para
asumir un modelo de defensa
europea que no tenga nada que ver,
ni en su concepto ni en su
organización con lo que estamos
acostumbrados

así en la medida en que añada valor a lo existente, potencie la proyección de poder de los estados miembros, algo que por sí mismos no serían capaces de realizar debido a la disminución de los esfuerzos nacionales dedicados a sus defensas, responda a las peticiones de sus opiniones públicas, ofrezca garantías de salvaguarda del tejido industrial de defensa y suponga la mejor fórmula de adaptación a los nuevos requerimientos que, en materia de defensa, plantea la nueva sociedad internacional. Como decía Javier Solana, si la defensa se incorporó a la Unión Europea al final de los 90 fue porque dejó de ser una opción para convertirse en una necesidad²⁰.





Se responde a la *complementariedad* mediante el progresivo recurso al *pooling and sharing* de poder y soberanías como única solución para mantener el control de los asuntos de interés de los estados miembros²¹. Esto se traducirá en una progresiva *europeización* ante la que el Estado lo único que puede hacer es intentar controlarla mediante la manipulación del principio de *subsidiariedad*. En su carta al Chairman del Comité Militar de la UE del pasado 27 de marzo, la Alta Representante dice que el impacto de la crisis económica debería animar el desarrollo de todas las posibles «sinergias». «Evitar duplicidades y reforzar la cooperación entre los estados miembros no solo es rentable, sino una necesidad si queremos conseguir una producción de capacidades más inteligente y eficiente, y una mayor integración civil-militar». En este sentido, la revisión estra-

tégica de la defensa británica²² establece abiertamente la necesidad de poner en común capacidades con sus socios europeos.

A si pues se puede afirmar que el proceso de integración europea avanza errática pero imparablemente en función de los intereses comunes de los estados miembros en cada momento.

El «germen» comunitario, con su efecto *spill over*, está inoculado desde hace más de cincuenta años por lo que, como pretendía el método funcionalista, avanzamos insoslayablemente hacia mayores cuotas de *interdependencia estratégica*, según la cual los estados miembros de la UE, ante la imposibilidad de obtener por sí mismos los recursos necesarios, necesitan poner en marcha la fusión de sus instrumentos de defensa como única forma de mantener o alcanzar una preeminencia global²³.

De todo esto se deduce que la *defensa en el ámbito Europeo* tiende a estructurarse alrededor de tres dimensiones interconectadas: las defensas nacionales; la defensa colectiva organizada en la Alianza Atlántica para responder a amenazas colectivas, dirigidas contra la integridad física de los estados miembros o que pongan en serio peligro la estabilidad euroatlántica; y una defensa común europea consistente en la puesta, puntual y selectivamente, a disposición de la UE de instrumentos militares nacionales (a través de procesos de generación de fuerzas) y en el *pooling* a nivel UE de aquellos equipamientos militares y funciones de apoyo precisos para atender las necesidades comunes de defensa que puedan conseguirse mejor a nivel supranacional o multinacional que nacional.

Este último componente de la defensa común europea, *pooling*, es el que incrementará progresivamente sus capacidades en detrimento del componente exclusivamente nacional, en una especie de efecto de *vasos comunicantes*, siguiendo un criterio de subsidiariedad.

Según la Teoría de la Fusión, enunciada por el catedrático Nicolás MARISCAL, la dinámica que subyace en las transferencias de los estados a la UE es «un proceso de fusión de los recursos públicos de diversos niveles estatales,

impulsado por la voluntad de los estados de bienestar europeos de salir del doble dilema entre, por un lado, la necesidad de eficiencia económica, que conlleva apertura, interdependencia y utilización de instrumentos interestatales; y por otro, el mantenimiento de los fundamentos del sistema constitucional parlamentario, y entre, por una parte, la racionalidad de coactuar con otros estados en instituciones supranacionales y procedimientos decisorios mayoritarios, y por otra, el mantenimiento de su propio poder y competencias. En adelante esos instrumentos quedan fusionados en poder de los Estados y de las instituciones de la UE, participando los actores estatales en las decisiones vinculantes, desarrollando procedimientos específicos de común solución de problemas en base a un correspondiente cálculo de intereses»²⁴.

En cualquier caso, debemos estar preparados para asumir un modelo de defensa europea que no tenga nada que ver, ni en su concepto ni en su organización, con lo que estamos acostumbrados. No creo que veamos replicado en la Unión Europea un modelo de FAS al estilo nacional, tal y como propone el teniente co-

ronel Soteras. Lo importante es que nos podamos aprovechar de las interdependencias. Lo de menos es el formato final.

Ya lo decía Jean Monnet: «Nunca he dudado de que, algún día, dicho proceso nos conducirá a los Estados Unidos de Europa; pero no veo la necesidad de tratar de imaginar hoy la forma política que acabará adoptando»²⁵.

NOTAS Y FUENTES

¹ «Perspectives: EU Military Capabilities. LTG David Leakey Interview», en *Impetus. Bulletin of the EU Military Staff*, Nº 8. Autumn-Winter 2009. Pág.2.

² SOTERAS ESCARTÍN, Fernando. «Reflexiones conceptuales sobre el diseño de un Ejército Europeo», *Revista Ejército*, nº 827, marzo 2010.

³ TORRÓN, Ricardo. *El análisis de sistemas*. Madrid. ISDEFE, 1999, pp. 82-84.

⁴ BARBÉ, Esther. *La seguridad en la nueva Europa*. Libros de la Catarata. Madrid, 1995. Pág.227.

⁵ La **teoría funcionalista**, formulada por David Mitrany en los años 40 y cuyo objetivo principal era asegurar la paz mundial, proponía la transferencia de funciones específicas de los estados a organizaciones supranacionales. «La transferencia gradual de funciones eminentemente técnicas, es decir, de



bajo contenido político comportaría de forma inevitable un incremento de las interdependencias entre los estados nacionales, con lo que se reducirían cada vez más las posibilidades de recurrir a la guerra para solucionar los conflictos». En MORATA, Francesc. *La Unión Europea: procesos, actores y políticas*. Ariel. Barcelona, 1999. Pág. 109.

⁶El paradigma sincrético definido por O'Neill entiende la UE como un proceso híbrido compuesto por variables domésticas e internacionales; un proceso dirigido por una mezcla de motivos, en varias direcciones y a diferentes velocidades; y no por un proyecto previo. La integración europea es un proceso dependiente de las agendas nacionales, de las habilidades personales de los líderes y de las configuraciones tanto de las agencias supranacionales como domésticas involucradas en los procesos de toma de decisiones. O'NEILL, Michael. *The Politics of European Integration*. Routledge. London, 1996, Pp.136-144.

⁷DELORS, Jacques. *Le nouveau concert européen*. Éditions Odile Jacob. París, 1992. Pág. 243.

⁸KEOHANE, Robert O. & HOFFMAN, Stanley, «Community Politics and Institutional Change», en WALLACE, William. *The Dynamics of European Integration*. The Royal Institute of International Affairs. London, 1990. Pp. 273-300.

⁹GNESOTTO, Nicole, *Europa y el poder*. Edicions Bellaterra. Barcelona, 1999. pp 22-25 y 117 y KEOHANE & HOFFMAN, Op Cit. Pág.295.

¹⁰Sobre las posturas de los tres grandes, ver GRANT, Charles, «Conclusión: the significance of European defence», en AAVV, *An European Way of War*, Centre for European Reform. London, 2004, Pp.63 – 64.

¹¹RUMMEL, Reinhardt & SCHMIDT, Peter, «The changing security framework», en WALLACE, Op Cit, pág.261.

¹²Sobre la historia, definición y valoraciones de este principio, se recomienda ver GUTIÉRREZ ESPADA, Cesáreo, *El sistema institucional de la Unión Europea*. Tecnos. Madrid, 1994. Pp. 213-216.

¹³LODGE, Juliet. *The European Community and the Challenge of the Future*. Pinter publishers. London, 1995. Pág.1.

¹⁴THORN, Gaston. *L'intégration européenne entre le dépérissement et l'espoir*. Centre de Recherches Européennes. Lausanne, 1976. Pág.14.

¹⁵O'NEILL, Op Cit. Pág. 43. Ver también HAAS, EB. *The Uniting of Europe: political, Social and Economic Forces*. Stanford University Press. Stanford, 1968. Pp. 286 - 299 y 317.

¹⁶Según Taylor, la primera conclusión que se extrae del estudio de la historia de la construcción comunitaria es que ha habido un cambio sustancial de la percepción de la amenaza que suponía la Comunidad para la soberanía de los estados. Para este autor es a partir de la Cumbre de París de diciembre de 1974, cuando se aprecia un nuevo modelo de Comunidad que los concibe a ambos como no excluyentes TAYLOR, Paul. *The European Union in the 1990s*. Oxford University Press. Oxford, 1996. Pp. 56 – 57.

¹⁷ORTEGA, Andrés. *La Razón de Europa*. El País Aguilar. Madrid, 1994, Pp. 25-26 y 185-186.

¹⁸Encuesta del Eurobarómetro de febrero de 2004.

¹⁹Ya está prevista esta flexibilización en el Tratado de Lisboa de la mano de la cooperación estructurada permanente (Art 42.6), de la posibilidad de que un grupo de países lleven a cabo una operación a petición del Consejo de la UE (Qrt 42.5 y 44) y de las cooperaciones reforzadas.

²⁰SOLANA, Javier, en GNESOTTO, Nicole (Ed.), *EU Security and Defence Policy. The first five years (1999-2004)*. EU Institute for Security Studies. París, 2004, pág.5.

²¹Este fenómeno tiene su reflejo en la teoría de la integración europea. Es interesante ver la teoría de «la gobernación multinivel». Es un enfoque empírico opuesto al «intergubernamentalismo» y basado en la observación de la evolución del sistema europeo a partir del Acta Única Europea (AUE). Según este paradigma, el proceso de integración se concibe como la construcción de una nueva entidad política en la que la autoridad y la capacidad de influencia en la elaboración de las políticas se hallan compartidas en tres múltiples niveles de gobierno (sub-nacionales y nacionales, transnacionales o *lobbying* y supranacional) Ver en MORATA, Op Cit, pp 128-129. Y en NUGENT, Neill. *The Government and Politics of the European Union*. Macmillan Press LTD. London, 1994. Pp.434 – 435.

²²MINISTRY OF DEFENCE, *Adaptability and Partnership: Issues for Strategic Defence Review*, febrero 2010.

²³NUGENT, Op Cit. Pág.295.

²⁴MARISCAL, Nicolás, «El Tratado de Ámsterdam: sugerencias a la luz de las teorías», *Cuadernos Europeos de Deusto*, Nº 20, 1999. Pp.101-104.

²⁵MONNET, Jean. *Mémoires*. Fayard. París, 1976. Pág.540. ■



Proyectos, ingeniería, innovación, compromiso, soluciones y excelencia

LÍDER EN LA ACTIVIDAD DE INGENIERÍA Y SERVICIOS EN LOS SECTORES DE DEFENSA, SEGURIDAD Y MEDIOAMBIENTE

ASESORAMOS, DESARROLLAMOS, FABRICAMOS Y SUMINISTRAMOS EQUIPAMIENTOS, SISTEMAS Y SERVICIOS DE NATURALEZA MECÁNICA, HIDRÁULICA Y ELÉCTRICA, ASÍ COMO PROYECTOS "LLAVE EN MANO", CONFORME A LOS REQUERIMIENTOS DE NUESTROS CLIENTES.

MEDIOS INDUSTRIALES:

OFICINAS Y PLANTAS INDUSTRIALES: UBICADAS EN LA CALLE VEREDA DEL ALQUITÓN, 1, ARGANDA DEL REY EN MADRID. CONSTAN DE 1.000 m² DE OFICINAS Y 2.500 m² DE TALLERES INDUSTRIALES, ALMACÉN Y LABORATORIOS.



MEDIO AMBIENTE

RIESGOS TECNOLÓGICOS NRBQ.

ESTUDIOS DE VIABILIDAD DE GRANDES PROYECTOS NRBQ.

DIRECCIÓN DE PROYECTOS COMO LABORATORIOS MÓVILES, SOLUCIONES DE DESCONTAMINACIÓN, ETC..

REALIZACIÓN DE I+D+i.

SOLUCIONES METEOROLÓGICAS.

EQUIPOS DE RADIOSONDEO, ESTACIONES METEOROLÓGICAS, EQUIPAMIENTO METEOROLÓGICO DE AEROPUERTOS, PERFILADORES DE VIENTO, DETECCIÓN DE RAYOS, RADARES METEOROLÓGICOS, TRÁFICO, ENERGÍA, INSTRUMENTACIÓN, MANTENIMIENTO Y SERVICIOS.



PROYECTOS Y SISTEMAS

SISTEMAS LOGÍSTICOS DE TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO, GRUPOS DE ENERGÍA, TRATAMIENTO Y DEPURACIÓN DE AGUA Y PROYECTOS ESPECIALES



AGE Y VEHÍCULOS ESPECIALES

EQUIPOS DE APOYO EN TIERRA PARA AVIACIÓN "REMOLCADORES, TRANSFERIDORES DE CARGA, GPU's, BARREDORAS DE PISTA, EQUIPOS DE DESHIELO, TALLERES, ETC. Y VEHÍCULOS TÁCTICOS DE ALTA MOVILIDAD



MANTENIMIENTO

VEHÍCULOS LIGEROS TÁCTICOS Y BLINDADOS.

MODERNIZACIÓN, TRANSFORMACIÓN Y MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS BLINDADOS.



LA INTERACCIÓN ENTRE ACTORES MILITARES Y CIVILES EN OPERACIONES

José Luis Calvo Albero. Teniente Coronel. Infantería. DEM.



Siempre ha sido necesario integrar los esfuerzos militares y civiles en un teatro de operaciones, pero rara vez se ha alcanzado. Hoy esa necesidad es mayor que nunca, pero la complejidad de los actores en los escenarios de conflicto aumenta también la dificultad de la relación. Para solucionarlo, se adoptó el concepto CIMIC, pero por diferentes motivos, su desarrollo ha sido imperfecto. El esfuerzo de los ejércitos debe orientarse a la recuperación de CIMIC como una eficaz herramienta de enlace con el mundo civil.

El desarrollo del concepto *comprehensive approach*, traducido en España como «enfoque integral o enfoque global», ha recuperado el debate sobre el espinoso asunto de las relaciones entre actores militares y civiles en un teatro

de operaciones. A la largo de la Historia, este ha sido uno de los problemas que más quebraderos de cabeza ha provocado tanto a jefes militares como a gobernantes y funcionarios civiles.

La necesidad de integrar los esfuerzos de ambos en zonas en conflicto ha estado siempre muy clara, y ha quedado de nuevo patente tanto en Iraq como en Afganistán; pero la verdad es que se trata de algo que también ha sido siempre muy difícil de conseguir. Ya lo era en el pasado, cuando los actores sobre el terreno, militares y civiles, pertenecían normalmente a la misma estructura estatal. Y lo es mucho más, hasta convertirse casi en un rompecabezas, en los escenarios actuales. En ellos pueden encontrarse fuerzas militares y agencias civiles estatales de diferentes nacionalidades, actuando codo a codo con una compleja nebulosa de organizaciones internacionales, organizaciones no gubernamentales (ONG) y precarios gobiernos locales.

DE ASUNTOS CIVILES A CIMIC

A mediados del siglo pasado las relaciones entre civiles y militares en un territorio afectado por la inseguridad o la guerra se basaban en un principio muy sencillo: la supremacía de la autoridad militar. Tanto en un país ocupado como en la porción del territorio nacional afectado por un conflicto, los jefes militares

responsables de las operaciones se convertían temporalmente en cabeza de la administración estatal, al menos hasta que la situación de seguridad permitiese el restablecimiento completo de la autoridad civil.

Este fue el modelo que se aplicó en ambas guerras mundiales y, para asumir esa responsabilidad, se creó una función logística específica: Asuntos Civiles. Su misión esencial era permitir al jefe el restablecimiento de la administración civil en los territorios ocupados, o la dirección de la administración nacional en su zona de operaciones, cuando esta se encontraba en territorio propio. La autoridad militar se consideraba excepcional, y aunque se le otorgaban poderes a veces muy importantes, se entendía que su ejercicio solo estaba justificado para garantizar la seguridad por un periodo limitado en el tiempo.

Tras la Segunda Guerra Mundial, la simple posibilidad de una administración militar, especialmente en una zona ocupada, se convirtió en algo muy poco aceptable en el mundo occidental. La creación de las Naciones Unidas aportó además un nuevo modelo de admi-



nistración internacional en zonas de conflicto. Se hizo cada vez más frecuente que agencias civiles y fuerzas bajo la bandera de la ONU organizaran algo que intentaba asemejarse a una administración neutral. Tras el final de la Guerra Fría este modelo se convirtió prácticamente en norma.

La situación para las fuerzas militares cambió entonces radicalmente. Su condición previa de autoridad suprema en un teatro de operaciones desapareció en la mayoría de los casos, y en su lugar fue necesario articular toda una red de relaciones con agencias y organizaciones civiles que se encontraban en un nivel de igualdad, cuando no de superioridad, respecto a los jefes militares. El nuevo esquema de relaciones entre civiles y militares se complicó aún más con la proliferación de las organizaciones no gubernamentales que, al no representar a ningún Estado ni organización internacional, no tienen por qué someterse a la disciplina de actuación que respetan las agencias nacionales, o las incluidas en el sistema de Naciones Unidas.

La respuesta a esta nueva situación en la mayor parte de las Fuerzas Armadas de nuestro entorno fue una profunda reforma de la función Asuntos Civiles. Surgió entonces el concepto de Cooperación Cívico-Militar (CIMIC), que olvidaba la superioridad previa de la autoridad militar, y se concentraba en la relación en un plano de igualdad con las autoridades y organizaciones civiles presentes en el teatro de operaciones.

Como en el caso de Asuntos Civiles, CIMIC fue diseñado para servir de apoyo al jefe. Pero así como la primera función le proporcionaba las herramientas para convertirse en cabeza de la administración civil en su área de responsabilidad, la segunda es esencialmente un instrumento de relación y enlace con un complejo entramado civil sobre el que no puede ejercer ninguna autoridad, pero del que puede obtener múltiples beneficios para el cumplimiento de su misión.

La puesta en marcha del concepto CIMIC en los años 90 no fue nada sencilla, y malogró algunas de las posibilidades que presentaba una

Acciones de apoyo al personal civil en operaciones



idea en principio muy positiva. La culpa de este fracaso relativo se puede repartir a partes iguales entre los promotores y los detractores de CIMIC. Los primeros, con el entusiasmo habitual entre los pioneros de cualquier idea nueva, crearon expectativas exageradas sobre el nuevo concepto, presentándolo como una herramienta revolucionaria y decisiva, que contrastaba con la anticuada visión imperante en muchos ejércitos. Los segundos reaccionaron a veces airadamente contra esta visión, considerando CIMIC como una claudicación militar, que desviaba recursos y esfuerzos hacia unas actividades que tenían muy poco que ver con las operaciones y que contribuían además a crear un modelo de gestión de crisis ineficiente por ingobernable.

El resultado fue que CIMIC perdió en gran medida su carácter de potente herramienta en manos del jefe para el enlace con el mundo civil. Por el contrario, experimentó una irresistible tendencia a especializarse en actividades ciertamente llamativas, pero de limitada relevancia para el curso de las operaciones como proyectos de reconstrucción de impacto rápido (*quick impact projects*) o la ayuda humanitaria. Por si fuera poco, la implicación de las fuerzas militares en este tipo de actividades llevó además al choque con las agencias humanitarias civiles, que veían con alarma cómo se penetraba en su terreno. En ocasiones, el efecto que se consiguió fue el contrario al pretendido, materializándose una situación de rivalidad sobre el terreno entre militares y civiles que beneficiaba en poco a las operaciones.

En la última década se ha producido una cierta reacción dentro de la propia comunidad CIMIC que ha devuelto en parte las aguas a su cauce, potenciando los aspectos de enlace y coordinación con todo tipo de interlocutores civiles, y tratando de que CIMIC sirva no para acometer actividades de ayuda humanitaria y reconstrucción sino, por el contrario, para descargar de ellas a las fuerzas militares, facilitando que sean asumidas por agencias civiles. Pero gran parte del mal ya estaba hecho, y aún hoy es frecuente que la sección o división CIMIC (G9 o J9) de los cuarteles generales de la OTAN sea un órgano infravalorado e infrautilizado, cuando no visto directamente como una fuente de problemas.

Paradójicamente, las dificultades experimentadas por CIMIC coincidieron con la evidencia de la necesidad absoluta de colaboración entre fuerzas militares y organizaciones civiles. El resultado de esta aparente paradoja fue muy negativo, pues se materializó en que la mayoría de los jefes militares se convencieron de que debían mejorar sus capacidades de relación con el entorno civil, a la vez que llegaban a la conclusión de que CIMIC no era la herramienta adecuada para ello. Como consecuencia, comenzaron a proliferar en los cuarteles generales multinacionales otros instrumentos de enlace con el mundo civil ajenos a CIMIC.

Así, aparecieron asesores en reconstrucción, desarrollo y agencias civiles en los órganos auxiliares del jefe, y las secciones de operaciones incorporaron oficiales de enlace con organizaciones civiles a sus tradicionales células de enlace militar. A veces las propias agencias civiles enviaban también sus representantes, que no se establecían en G9/J9 sino en los órganos auxiliares del jefe, o directamente en las células de operaciones. En general, el resultado fue una considerable confusión en las relaciones entre fuerzas militares y organizaciones civiles.

Una de las consecuencias ha sido cierta pérdida de coherencia en el trato con el mundo civil, al degradarse el principio básico del «interlocutor único». Este principio puede resumirse en que cada actor civil se relaciona siempre con las fuerzas militares a través de un mismo órgano de enlace. Incluso, si es posible, siempre a través de la misma persona. Eso no significa que no pueda relacionarse con otros órganos y personas de la estructura militar, sino que lo hará siempre utilizando el canal de su oficial de enlace, que orientará al civil hacia el interlocutor correcto, realizará la presentación inicial, y facilitará, o al menos se mantendrá informado de contactos posteriores.

Este principio permite conseguir una relación ordenada y eficiente, evitar la saturación de los interlocutores civiles y transmitir un mensaje coherente. Pero, con las nuevas estructuras, resulta frecuente que los responsables de agencias y ONG vean desfilar por sus despachos a múltiples oficiales de enlace, representantes de diferentes órganos del cuartel general con el que colaboran, que les comuni-

can mensajes diversos, y además son sustituidos tan pronto comienzan a familiarizarse con ellos. Tras un par de años siguiendo esta rutina, el civil puede llegar a la conclusión de que cualquier colaboración racional con las fuerzas militares resulta sencillamente imposible.

LA MALA EXPERIENCIA EN AFGANISTÁN

La dinámica de confusión y competición establecida en las relaciones entre civiles y militares en diversas crisis internacionales tuvo evidentemente consecuencias negativas. Pero estas se hicieron especialmente evidentes en las operaciones en Afganistán. Al contrario que en Iraq, la campaña se diseñó desde el principio como un esfuerzo multinacional. La situación de estabilidad de los primeros años permitió que se estableciese una misión civil de Naciones Unidas (UNAMA), con todo su despliegue de agencias humanitarias, y una pléyade de ONG que en 2005 superaban las dos mil. Y también existía un Gobierno afgano que se mostraba tan ineficaz en la gestión como celoso de su independencia.

Evidentemente coordinar todo este conglomerado era tarea casi imposible, y sencillamente no se hizo ningún esfuerzo serio por lograrlo hasta que la violencia alcanzó niveles preocupantes a partir de 2006. UNAMA, que experimentaba serios problemas para coordinar a las propias agencias de Naciones Unidas, no podía hacer nada para intentar poner orden en la labor de las rabiosamente independientes ONG. El Gobierno afgano, celoso de que la mayor parte de los fondos internacionales no fuesen a parar a sus manos, sino a las de los cooperantes extranjeros, se dedicó a dificultar en lo posible la acción de estos. Y los contingentes militares de ISAF continuaron confundiendo CIMIC con una empresa de proyectos de reconstrucción, que en cualquier caso actuaba siguiendo criterios nacionales, y no de los jefes de teatro.

De alguna forma se esperaba que la combinación de múltiples actores invirtiendo su dinero y esfuerzo en la reconstrucción del país generaría una dinámica de progreso que compensaría la falta de coordinación. Pero los resultados no ratificaron esta visión, y lo que en realidad se produjo fue un inmenso y poco rentable gasto de tiempo y dinero.

Lo caótico de la situación llevó a la comunidad internacional a intentar aplicar medidas radicales. A finales de 2006 se barajó la posibilidad de nombrar un representante del Secretario General de Naciones Unidas con poderes especiales para Afganistán, y se pensó en el británico Paddy Ashdown, que había guiado con mano de hierro la estabilización en Bosnia Herzegovina entre 2002 y 2006. El nuevo representante, con sus poderes reforzados, debería ser capaz de coordinar todas las agencias civiles en el país con el Gobierno afgano, atajar la endémica corrupción de este último y mejorar la coordinación con las fuerzas multinacionales.

Pero la perspectiva de un administrador internacional con poderes extraordinarios y fama de inflexible no gustó en absoluto al Gobierno de Karzai, que se opuso enérgicamente a lo que consideraba un atentado contra la independencia de las autoridades afganas. En consecuencia, el proyecto quedó en nada.

El verdadero problema en Afganistán radica en que la comunidad internacional ha tardado muchos años en ponerse de acuerdo sobre una estrategia común, civil y militar, para estabilizar el país. Y esa falta de coordinación se ha trasladado dramáticamente a los que debían materializar acciones concretas sobre el terreno. El resultado ha sido la construcción de hospitales y escuelas insostenibles en medio de la nada; la realización de proyectos de reconstrucción redundantes en algunas zonas, mientras otras quedaban huérfanas de cualquier ayuda; la estafa sistemática a muchas ONG por parte de funcionarios corruptos y empresas sin escrúpulos, y un acalorado cruce de acusaciones entre cooperantes civiles, fuerzas militares y el Gobierno afgano, sobre la intolerable intromisión de los otros en sus responsabilidades. Todo esto llevó finalmente a una enorme frustración de la población civil, y al inevitable resurgir de la insurgencia.

COMPREHENSIVE APPROACH Y OTROS ASUNTOS MÁS TERRENALES

En el momento en el que se discutía sobre la conveniencia de colocar a Paddy Ashdown al frente de UNAMA, comenzaba a hablarse en los círculos de pensamiento de la OTAN

sobre el *comprehensive approach*. Inicialmente el concepto aparecía como un intento por recuperar los restos del naufragio de las operaciones basadas en efectos (EBO o EBAO) desde una perspectiva diferente. Pero el concepto pronto adquirió identidad y peso propios, pues en muchos aspectos partía del punto en el que el EBAO se había atascado: el enfoque integral de las operaciones que este pretendía no era posible con los recursos de las organizaciones militares y, por lo tanto, debería ser un esfuerzo que integrase actores civiles y militares.

Sin embargo, pese a su indiscutible oportunidad, el nuevo concepto adolece de un defecto de origen: resulta demasiado ambicioso. En pocas palabras, un correcto desarrollo del *comprehensive approach* implicaría que múltiples organizaciones civiles nacionales, internacionales y no gubernamentales, fuesen en primer lugar capaces de gestionar sus propios recursos de forma coherente; después, se pusiesen de acuerdo para cooperar razonablemente entre ellas; y por último, se mostrasen dispuestas a colaborar con las fuerzas militares (normalmente multinacionales) desplegadas sobre el terreno. Por si fuera poco, las fuerzas multinacionales también necesitarían un difícil examen previo de coherencia interna antes de aspirar a la cooperación con el entorno civil.

Son demasiadas premisas, y demasiado difíciles de cumplir en el mundo real, al menos en la actualidad. Y además, como ha ocurrido en Afganistán, la resolución de los aspectos esenciales del problema se escapa de la esfera de responsabilidad de las Fuerzas Armadas. Corres-

ponde a los gobiernos conseguir la «acción única del Estado» que se refleja, por ejemplo, en nuestra última Directiva de Defensa Nacional. Correspondería a la comunidad internacional reflexionar sobre asuntos como una posible reforma de Naciones Unidas que capacitase a la organización para convertirse en líder eficiente de la reconstrucción y el desarrollo en zonas de conflicto. Y a la comunidad internacional compete también decidir sobre la conveniencia de reforzar figuras como las de los altos representantes, otorgándoles poderes que les permitirían coordinar todo el esfuerzo internacional, civil y militar, en la gestión de una crisis.

Ingenieros españoles restablecen las comunicaciones



Cabría preguntarse entonces qué podemos hacer las Fuerzas Armadas para mejorar nuestra capacidad para interactuar con organizaciones civiles. En realidad podemos hacer bastante, aunque siempre dentro de un sano pragmatismo. Lo que necesitamos de momento es recuperar un eficiente órgano de enlace y coordinación con el mundo civil, ya que Asuntos Civiles está desfasado, y CIMIC adulterado por las malas prácticas.

Hay que tener en cuenta que la relación entre organizaciones militares y civiles en un conflicto es siempre difícil, y lograr no ya la cooperación, sino el establecimiento de canales consolidados de enlace supone con frecuencia una proeza. Pero, por otro lado, la necesidad de la relación es evidente, y además esta necesidad se extiende prácticamente a cualquier nivel de mando, y a cualquier negocio o sección dentro de un cuartel general. Lo delicado de la tarea, que exige una gran coherencia en la postura y el comportamiento de las fuerzas militares, aconseja concentrar la gestión en un solo órgano; pero hay que tener en cuenta que la función de ese órgano no es monopolizar sino distribuir. Ese es el concepto original de CIMIC que convendría recuperar.

CIMIC debe asumir la gestión integral de la relación con civiles en beneficio del jefe, su cuartel general y las unidades subordinadas.

Con ello se respeta el principio de «interlocutor único», y se consigue aplicar una política de relación coherente. Pero gran parte del trabajo de CIMIC consiste en satisfacer la necesidad que tienen el resto de órganos del cuartel general, y las unidades subordinadas, de relacionarse con el actor civil adecuado. En ocasiones estas necesidades son tan esenciales y cotidianas que pueden llegar a establecerse canales estables y permanentes, independientes de CIMIC. Pero incluso en este caso debería ser CIMIC el que estableciera el contacto inicial, y garantizara la coherencia con el mensaje y actividades en otros canales de relación.

Por otro lado es necesario recordar de nuevo que la función de CIMIC es apoyar al jefe para que pueda cumplir su misión. Y eso significa habitualmente evitar que una parte sustancial de sus fuerzas queden empeñadas en labores humanitarias y de reconstrucción. Si eso se consigue, resulta más fácil evitar los roces con las agencias humanitarias, y se permite a las fuerzas militares concentrarse en la mejora de la seguridad, tarea que ninguna otra organización puede desarrollar y que resulta absolutamente indispensable para permitir el trabajo de las agencias civiles en una zona de conflicto.

Evidentemente hay ocasiones en las que las fuerzas militares se ven obligadas a emprender ese tipo de tareas humanitarias, bien porque

son urgentes y nadie más puede hacerlas, bien porque ayudan a una relación más fluida con la población local. Sin embargo, hay que tener presente que, cuando resulta indispensable empeñarse en ellas, debe ser como último recurso, por tiempo limitado y siempre en coordinación con las agencias humanitarias civiles.

En los cuarteles generales de nivel operacional, y en algunos casos en los mandos



El apoyo humanitario a la población civil es muy importante



componentes, existen unas necesidades de relación muy específicas del jefe con las máximas autoridades civiles del teatro. Estos contactos son los únicos que pueden escapar a la esfera CIMIC, siendo cubiertos por los asesores políticos (POLAD), normalmente diplomáticos profesionales. No obstante, resulta muy aconsejable una coordinación estrecha entre los asesores políticos y el jefe de CIMIC en un cuartel general, en aras de la coherencia general en la relación con actores civiles.

Lo que no resulta aconsejable es crear una suerte de consejo superior para las relaciones cívico-militares en los órganos auxiliares del jefe, situando en ellos figuras como asesores de desarrollo (DEVAD), asesores civiles (CIVAD), oficiales de enlace de agencias de Naciones Unidas, y otros. Aunque estas figuras son necesarias, su puesto está en los órganos CIMIC. Situarlas en los órganos auxiliares del jefe solo contribuye a crear un estado mayor paralelo, consolidar un canal redundante de relación cí-

vico-militar, y complicar, en lugar de facilitar, la relación con autoridades civiles en niveles ejecutivos.

En definitiva, aunque nadie duda de la oportunidad y validez de conceptos como el ya mencionado enfoque integral o *comprehensive approach*, los ejércitos debemos tratar de contener la tendencia a orientar excesivamente nuestra atención hacia el desarrollo de ideas que se escapan realmente de nuestra esfera de responsabilidad. El resultado será siempre un esfuerzo baldío, que además nos restará energía para dedicarnos a los problemas en los niveles operacional y táctico que realmente podemos y debemos resolver. La primera condición para que un día llegue a lograrse una verdadera integración de esfuerzos civiles y militares, es establecer las herramientas de relación y enlace adecuadas para ello. Y las estructuras y los procedimientos de los que actualmente disponemos para interactuar con actores civiles necesitan una cuidadosa revisión. ■

Obús 155/52: Sistema Avanzado de Artillería

DEFENSE SOLUTIONS
FOR THE FUTURE



GENERAL DYNAMICS
European Land Systems

GENERAL DYNAMICS
European Land Systems
Santa Bárbara Sistemas



MOVILIDAD

Tu Aliado en Defensa



**SISTEMAS
DE ARMAS, MUNICIONES
Y PROPULSANTES**



**SISTEMAS
Y APLICACIONES
TECNOLÓGICAS**



**MANTENIMIENTO
DE VEHÍCULOS Y APOYO
LOGÍSTICO INTEGRADO**



**MANTENIMIENTO
DE SISTEMAS
AERONÁUTICOS**



**DESCONTAMINACIÓN DE
MUNICIONES, TRATAMIENTO
Y RECUPERACIÓN**

Terrorismo global

y
cooperación internacional





La amenaza es global, por ello la búsqueda de la solución debe ser también global y afrontada por la comunidad internacional. La necesidad de una *globalización de la solidaridad* ante un atentado terrorista es base de la requerida coordinación y cooperación internacionales en la lucha contra el terrorismo

Luis Feliú Bernárdez.

General de Brigada. Artillería. DEM.

El ataque terrorista al World Trade Center se podría considerar como punto de partida de la actual guerra/conflicto contra el terrorismo y representa para los EEUU lo que supuso el ataque japonés sobre la base aeronaval norteamericana de Pearl Harbour que provocó el inicio de su participación en la Segunda Guerra Mundial. El ataque a las Torres Gemelas, sin duda desmesurado, cruel, trágico, además fue emitido por todas las cadenas de televisión del mundo. La visión de las acciones de un conflicto a través de los medios de comunicación social es lo que hace esencialmente diferente la actual guerra/conflicto contra el terrorismo.

Por otro lado, los ataques terroristas en Madrid, Londres, Estambul, Bombay, Bali y el reciente en Moscú describen, junto al de Nueva York, el escenario de la amenaza actual en el que vivimos. Es obvio que la amenaza no se centra en un país concreto sino que es, sin lugar a dudas, global y por lo tanto necesita de una «aproximación global a su solución», teniendo en cuenta que en algunos casos la guerra se desarrolla en los *blogs*, en las cadenas



La visión de las acciones de un conflicto a través de los medios de comunicación social es lo que hace esencialmente diferente la actual guerra/conflicto contra el terrorismo

de televisión, en las redes sociales, y el objetivo de esa guerra es la percepción que suscita en cualquier audiencia: nacional, local o internacional. Triunfar en la lucha por ganarse la percepción de las audiencias debería ser uno de los objetivos básicos y para ello la «cooperación internacional» es vital.

Esa mencionada aproximación global requiere en primer lugar algo que, por obvio, parece desconocido: la «globalización de la solidaridad», es decir, una amenaza o ataque contra un país debería ser reconocido como un ataque a la comunidad internacional que debería responder coordinada y adecuadamente. Pero: ¿a qué nos referimos con la comunidad internacional? ¿Queremos señalar a la que componen aquellos países que basan sus relaciones internas e internacionales en el respeto a los derechos humanos, al imperio de la ley y a la libertad individual? Si eso fuera cierto, ¿a qué quedaría reducida esa comunidad internacional?, ¿sería suficiente para la aproximación que se reclama?

Como descubre el lector, nos encontramos nada más empezar con un dilema. El ser o no ser de la comunidad internacional y, en cualquier caso, la necesidad de esa solidaridad entre las naciones que buscan paz, estabilidad y progreso.

Por otro lado, a la hora de hablar del imperio de la ley nos referimos también al imperio de la ley internacional, o dicho de otra forma,

del conjunto de acuerdos y convenios internacionales que bajo el paraguas de la ONU regulan las relaciones entre países. El problema es cómo acomodar esa ley internacional con la ley islámica, también internacional. ¿Tienen ambas los mismos fines y objetivos? ¿Es precisa la mutua aceptación entre ambas leyes? ¿Hay una falta de entendimiento y diálogo entre la llamada comunidad internacional y la así llamada comunidad islámica internacional?

Quizás, la falta de entendimiento y de diálogo entre los países occidentales y musulmanes sea el principal problema, hoy en día, en la aproximación a la solución del terrorismo. *La falta de entendimiento y de diálogo unida a las percepciones erróneas, los malos recuerdos, y la dolorosa memoria del pasado* establecen el complejo escenario actual.

La combinación entre percepción errónea y memoria dolorosa es la base principal del radicalismo islámico y este del terrorismo. Si debemos ir al origen de este último para combatirlo, quizás deberíamos luchar en lo posible contra esa combinación, es decir, contra las «falsas percepciones actuales» que se transforman en «falsas realidades actuales»; en la ecuación formada por la memoria dolorosa del pasado y las percepciones erróneas, solamente podemos actuar sobre estas últimas.

Percepciones, normalmente erróneas, son la base, como he indicado, del combinado que abona al terrorismo; percepciones que llegan a

convertirse en realidades. La lucha contra las percepciones erróneas es la clave de las actuales operaciones de «Influencia». Estas tienen como finalidad «persuadir» de las percepciones correctas. Pero persuadir «no es controlar», la persuasión debe basarse en la «credibilidad y transparencia» y estos conceptos habrían de liderar la interacción entre ambas comunidades, occidental e islámica, e incluso entre los CG involucrados en operaciones de seguridad o COIN y las poblaciones afectadas.

Otro aspecto esencial en la persuasión es asumir que en el escenario operativo actual algunas acciones tácticas tienen normalmente implicaciones estratégicas. No solo nos referimos a las bajas civiles, sino a las detenciones ilegales, ataques indiscriminados o de respuesta escalonada, sospechas de torturas o destrucción de infraestructuras sin ninguna reparación ni compensación. Todas ellas son acciones que pueden crear potenciales terroristas y de hecho los crean.

Cambiar la mentalidad, la percepción no solo de las poblaciones sino incluso de los terroristas es una de las mejores medidas preventivas contra el terrorismo. Eliminar terroristas por la fuerza letal genera más terroristas, esa es la lección más generalizada en la actualidad en los diferentes teatros. Quizás eliminar las percepciones erróneas podría ser una aproximación no utilizada hasta ahora en operaciones.

¿Cómo cambiar las percepciones? Probablemente si hiciéramos un esfuerzo por entender la cultura, aquello que nos diferencia; si prestáramos atención al fondo de los mensajes que se nos envían; si evitáramos la falta de coordinación internacional; si usáramos la comunidad de intereses entre las naciones; si prescindiéramos de la estructura jerarquizada, compartimentada y vertical de las actuales estructuras de mando de alto nivel y empleáramos de verdad una única aproximación cívico-militar, lejos de las actuales estructuras paralelas, quizás conseguiríamos avances más consolidados. La «interacción cívico-militar y el intercambio transparente de información» son aspectos esenciales en este compromiso. En resumen, si hacemos las cosas de forma distinta y no intentamos hacer mejor lo mismo que hasta ahora venimos haciendo, quizás encontraríamos la clave del éxito.

Entender claramente la amenaza, analizar el medio en que se mueve y crece, y proporcionar soluciones representa un claro desafío para la comunidad internacional. Para entender y analizar esa amenaza se necesita mejorar la capacidad de «escuchar», de saber escuchar a nivel estratégico. Comprender la cultura, a la población, su modo de vida; entender al adversario, las causas profundas del conflicto, evitando la intimidación son las bases de ese «escuchar a nivel estratégico».



Es obvio que la amenaza no se centra en un país concreto sino que es, sin lugar a dudas, global y por lo tanto necesita de una «aproximación global a su solución»

Esta aproximación al problema debería ser la base de la tan mencionada y poco desarrollada *comprehensive and integrated approach*, en la que expertos militares, civiles, académicos, etc deberían cooperar. Sin embargo, esta aproximación «cívico-militar» se ha de desarrollar en un **escenario de seguridad suficiente**, establecido y mantenido por las fuerzas militares; son estas las que deben proporcionar el escenario donde los demás actores habrán de desempeñar su papel.



de Inteligencia orientada tácticamente, a una Inteligencia orientada de forma total; de nuevo la *comprehensive approach* también en Inteligencia aparece como una herramienta esencial.

CONCLUSIONES

La lucha sobre las percepciones en los medios de comunicación social es parte esencial de las actuales operaciones de seguridad. La guerra en los medios es parte de cualquier conflicto actual.

En el escenario operativo actual algunas acciones tácticas tienen normalmente implicaciones estratégicas

En ese escenario de seguridad suficiente, mantenido por las fuerzas militares, es vital el papel de la Inteligencia. Tan esencial es, que *no hay espacio ni protagonismo para un esfuerzo aislado de la inteligencia militar*, en verdad la fusión de la Inteligencia militar y civil reduciendo los niveles de clasificación son pasos que tener en cuenta. Las actuales redes «aisladas» de inteligencia constituyen la receta perfecta para un completo fracaso. La Inteligencia y la lucha contra las percepciones erróneas, es decir, las operaciones de Influencia deben cooperar estrechamente. Sin embargo, integración y coordinación de Inteligencia son palabras olvidadas en las operaciones actuales. Es precisa una estrategia global de Inteligencia tanto nacional como internacional.

Los centros civiles y militares de fusión de Inteligencia han de compartir sus productos y cooperar activamente. La nueva aproximación a la Inteligencia debería cambiar de una estrategia

La amenaza es global, por ello la búsqueda de la solución debe ser también global y afrontada por la comunidad internacional. La necesidad de una *globalización de la solidaridad* ante un atentado terrorista es base de la requerida coordinación y cooperación internacionales en la lucha contra el terrorismo.

La falta de entendimiento y de diálogo, unida a las percepciones erróneas, los malos recuerdos y la dolorosa memoria del pasado establecen el complejo escenario actual en las relaciones entre los países occidentales y musulmanes. *La combinación entre percepción errónea y memoria dolorosa es la base principal del radicalismo islámico.*

La lucha contra las percepciones erróneas es la clave de las actuales «operaciones de Influencia» que tienen como finalidad «persuadir» de las percepciones correctas. Persuadir «no es controlar», la persuasión debe basarse en la «credibilidad y transparencia», conceptos

que deberían liderar la interacción entre ambas comunidades occidental e islámica.

*Es preciso evitar la estructura jerarquizada, compartimentada y vertical de las actuales estructuras de mando y de Inteligencia, y utilizar realmente una única aproximación cívico-militar evitando las actuales estructuras paralelas. La «interacción cívico-militar y el intercambio transparente de información» son aspectos esenciales en este compromiso. Hacer mejor lo mismo que hasta ahora en lugar de **hacer las cosas de forma distinta** es la vía segura hacia la derrota.*

Saber escuchar a nivel estratégico. Entender la cultura, la población, su modo de vida; entender al adversario, las causas profundas del conflicto, evitando la intimidación y mandando los mensajes adecuados con la narrativa precisa son las bases del «escuchar estratégico».

Las actuales redes «aisladas» de Inteligencia constituyen la receta perfecta para un completo fracaso en las operaciones. La Inteligencia y la lucha contra las percepciones erróneas, es decir, las operaciones de Influencia deben cooperar estrechamente. Una sin otra no puede aportar soluciones creíbles.

Es precisa una estrategia global de Inteligencia tanto nacional como internacional. Los centros civiles y militares de fusión de Inteligencia deben compartir sus productos y cooperar activamente.

Parecería que el papel de las unidades militares se antoja desdibujado en esta aproximación. Nada más lejos de la realidad, estas deben mantener un escenario estable y seguro, dentro de la realidad posible, para poder desarrollar la estrategia propuesta. ■

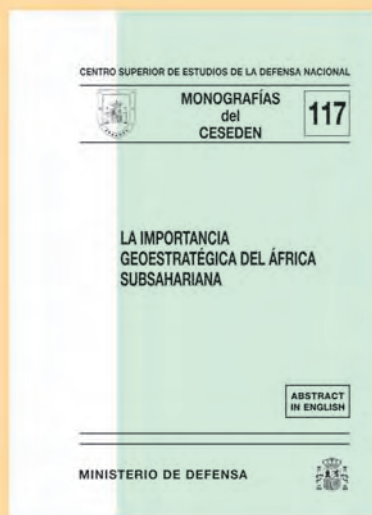
La amenaza es global, por ello la búsqueda de la solución debe ser también global y afrontada por la comunidad internacional



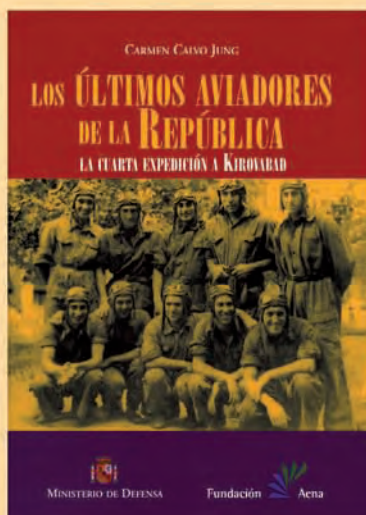
LA IMPORTANCIA GEOESTRATÉGICA DEL ÁFRICA SUBSAHARIANA

Centro Superior de Estudios
de la Defensa Nacional
Monografías del CESEDEN

308 Páginas



PVP: 6 euros
ISBN: 978-84-9781-580-2



PVP: 25 euros
ISBN: 978-84-9781-544-4

LOS ÚLTIMOS AVIADORES DE LA REPÚBLICA

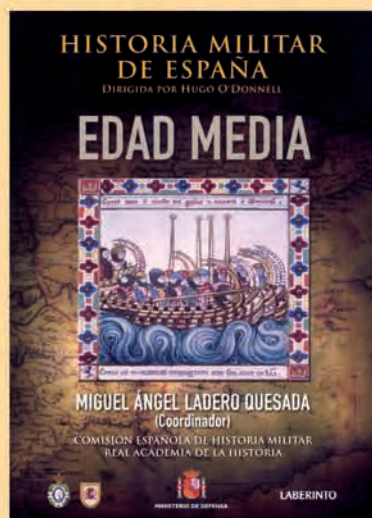
Carmen Calvo Jung

402 páginas

HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA. EDAD MEDIA

Miguel Ángel Ladero
Quesada (coord.)

512 páginas



PVP: 34 euros
ISBN: 978-84-8483-372-7



PVP: 12 euros
ISBN: 978-84-9781-551-2

LAS GUERRAS DE LOS ESTADOS BAJOS

Carlos Coloma de Saa,
Antonio Cortijo Ocaña (ed.)

Colección Clásicos

768 páginas

ÚLTIMA MISIÓN



EN
KOSOVO



PRESENTACIÓN

Javier García Blázquez. Coronel. Artillería. DEM.

El 19 de marzo de 2009 la Sra. Ministra de Defensa anunció el repliegue de las Fuerzas Españolas en Kosovo para «antes de que finalice el verano». KSPFOR XXIII, que en esos momentos estaba finalizando su preparación para incorporarse a zona, ha sido la última agrupación española en Kosovo. El anuncio del repliegue supuso un enorme cambio en nuestra misión: nos estábamos preparando para desarrollar los cometidos habituales de las fuerzas españolas en Kosovo, y en lugar de eso, mejor dicho, además de eso, teníamos que hacer frente a un repliegue.

La fuerza redujo su tamaño, pero no se redujeron sus cometidos operativos: hemos hecho 254.000 kilómetros, 2.083 patrullas a pie, 2.988 patrullas en vehículo, etc.

Todo lo anterior, que ha sido mucho, adquiere su verdadera dimensión si se considera que al mismo tiempo, y desde el principio de la misión, estos cometidos operativos se han simultaneado con las labores logísticas del repliegue: actas de entrega, fichas de diagnosis, determinación de faltantes, generación de M-704, *parking list*, certificados de arrumazón, peticiones de transporte, y un largo etcétera. Horas y horas de trabajo. Todas las jornadas de trabajo de todo el personal durante la duración de la misión han sido superiores por término medio a las 12 horas diarias, incluidos los domingos.

Hemos repatriado más de 200 vehículos y otros tantos contenedores, la gran mayoría de ellos mediante siete trenes que cargamos en la



estación de ferrocarril de Pec. Desde allí, atravesando la Antigua República Yugoslava de Macedonia, llegamos hasta Tesalónica (Grecia), donde cargamos cuatro barcos.

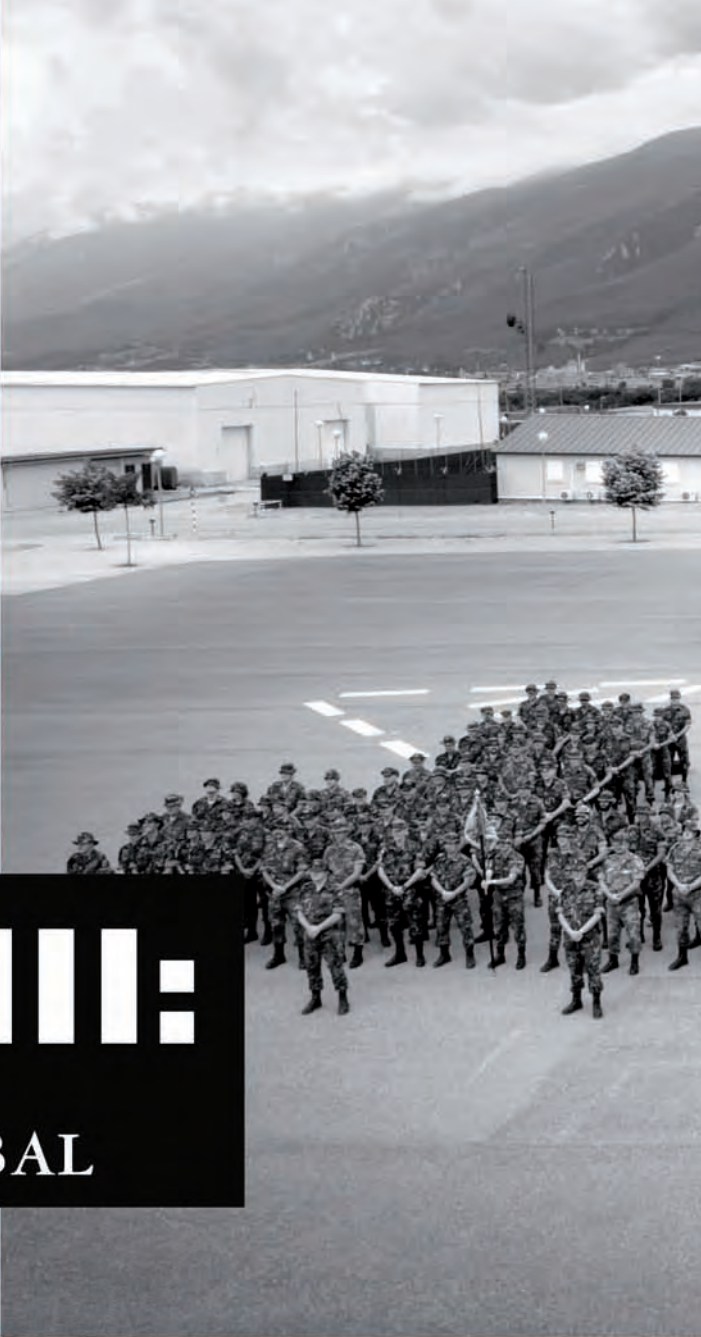
Hemos desmantelado el destacamento de Osojane, devolviendo los terrenos a sus propietarios en las condiciones originales en las que se recibieron, proceso ejemplar de respeto al medio ambiente que mereció la felicitación y ser señalado como ejemplo para toda KFOR por el Jefe del Mando Conjunto de Nápoles de la OTAN, el almirante Mark Fitzgerald.

Hemos revertido los terrenos e instalaciones de Base España a la municipalidad de Istok, tras un complicado proceso jurídico que ha incluido la permuta de parcelas entre distintos propieta-

rios y el compromiso por parte de la Municipalidad de que estas instalaciones ejemplares queden como legado de España a las gentes de esta tierra, para ser dedicadas a fines sociales que repercutan en beneficio de todas las etnias.

Nos vamos con pena, pero con la satisfacción del deber cumplido. Lo hemos podido ver cada día en la población: nos quieren y respetan.

Nos vamos con un recuerdo para nuestros diez compañeros que dieron su vida para traer la paz y estabilidad a estas tierras. Nos vamos, en fin, con el orgullo de haber estado a la altura de nuestros más de 20.000 compañeros del Ejército de Tierra que nos han precedido aquí. Entre todos hemos contribuido a hacer un poco más grande el nombre de nuestra querida patria: ESPAÑA. ■■■



SK-XXIII:

UNA VISIÓN GLOBAL

Javier García Blázquez. Coronel. Artillería. DEM.

Este primer artículo pretende dar una perspectiva global de lo que supuso la última misión española en Kosovo, incidiendo directamente sobre aquellos problemas o situaciones más relevantes y que merecen nuestra atención aunque, evidentemente, no constituyen un reflejo exhaustivo de todos los aspectos vividos por la unidad.

El resto de artículos de este documento se centrarán en el aspecto más destacado de nuestra misión: el repliegue. Pero no se debe olvidar que, durante casi tres meses, los trabajos del repliegue se simultanearon con las misiones ope-

rativas, complicando su ejecución y exigiendo de todo el personal un esfuerzo añadido.

A lo largo del presente artículo tengo la intención de ir reflejando, de forma somera, los trabajos de planeamiento y ejecución fundamentalmente, aunque también de otros tipos, que la agrupación táctica Castilla y León y la ULOG 23 han llevado a cabo para materializar el repliegue de las Fuerzas españolas en Kosovo después de casi diez años de misión, de modo que sirvan como anuncio de los temas que se podrán encontrar en los artículos siguientes.



PREPARACIÓN DE LA MISIÓN

Para nosotros, la misión fue diferente de las anteriores desde mucho antes del 19 de marzo de 2009 cuando la Ministra de Defensa anunció la retirada de las Fuerzas españolas de Kosovo. En efecto, era la primera misión en el exterior en la que el núcleo principal de la Fuerza se iba a generar sobre la base del Mando de Artillería de Campaña, por lo que, aunque aún no sabíamos hasta qué punto, SK XXIII ya nacía con espíritu de desafío. Ni al general Rivera, Jefe del MACA, ni al coronel que suscribe, ni a los implicados en la generación nos asustaba la empresa; éramos conscientes de

que nuestra gente estaba preparada para hacer un buen papel en cualquier circunstancia. No obstante, sentíamos la responsabilidad de tener encima un montón de ojos que iban a sacar una conclusión sobre la capacidad de la Artillería para participar en estas misiones, en función del desarrollo y resultado de la misma.

Precisamente por ello, se tomó la preparación del personal con extraordinaria seriedad, los responsables del proceso vimos que el sistema establecido por FUTER denominado 4+2 era la clave. Es un sistema lógico, consistente, normalizado y avalado por una larga experiencia, con lo que nos dedicamos a él en cuerpo y

alma. El resultado no se hizo esperar y enseguida vimos que los artilleros estaban en condiciones de afrontar la misión sin ningún problema.

CAMBIO DE PLANES

El día 19 de marzo, aproximadamente cuarenta días antes de entrar en ZO, nuestra Minisra de Defensa anunció la retirada de las tropas españolas de Kosovo, «*de forma progresiva, gradual y coordinada con los aliados*», y lo más importante, «*antes de finalizar el verano*». Estaba claro que la misión había cambiado, pero surgían un montón de dudas. La primera de todas era si relevaríamos a la agrupación que estaba en el teatro, o si sería ella la encargada de materializar el repliegue.

La primera incógnita se despejó rápidamente: habría relevo, iríamos a Kosovo; de hecho, en unos días comenzamos un segundo reconocimiento de la zona, esta vez enfocado a los trabajos «logísticos» necesarios para el repliegue.

En el reconocimiento logístico citado anteriormente, nos acompañó el JEM del MOPS que mantuvo una serie de reuniones con el Jefe de KFOR y con el Jefe de la MNTF W, unidad en la que se encuadraba la agrupación española. En ambas explicó las condiciones en las que se iba a llevar a cabo nuestro repliegue: gradual, progresivo y coordinado con ellos.

Como resultado del reconocimiento se esbozó un planeamiento, que incluía un borrador de instrucción técnica, las necesidades de personal y un primer cronograma del proceso. Y también, y asunto fundamental en los trabajos que se llevaron a cabo durante el repliegue, se ofreció a los aliados la cesión gratuita de base España, una vez las tropas españolas se hubieran replegado. Este asunto tuvo paradas las negociaciones de cesión de la base hasta que los aliados declinaron formalmente el ofrecimiento.

ANTES DE PARTIR

Simultáneamente, el personal de SK continuaba trabajando, finalizaba su fase de concentración y superaba la evaluación de la agrupación, demostrando una profesionalidad y

fortaleza de ánimo fuera de lo común, pero con la incertidumbre de no saber quién iba ni quién se caía de la lista.

Se pospuso el acto de despedida y por fin, dos días antes de finalizar nuestro periodo de instrucción, nos comunicaron que la unidad se reducía en una batería; fue un mazazo psicológico para una unidad que llevaba seis meses preparándose para su primera misión. Dos días más tarde, con los equipos cargados en contenedores y ya concentrados para ir a zona, nos dijeron que tendríamos que reducirnos en dos secciones más. Vi claro que los soldados encuadrados eran auténticos profesionales. El modo en que se tomaron la noticia todos los componentes de la agrupación fue un auténtico ejemplo de disciplina. Lágrimas brotando de los ojos de los que se iban y de los que se quedaban, pero sin moverse un músculo de la cara y sin elevar una queja.

Antes de salir para zona nos percatamos de lo que iba a ser una constante en la misión. Todo el mundo era consciente de que la situación global era muy complicada, que nos habían cambiado la misión, que aún faltaba mucho por planear o incluso conocer, que íbamos con menos gente de la necesaria, que la situación logística de zona no era la ideal, pero que el Mando apostaba por una solución de máximos y dejó ver que exigiría que el repliegue tanto en el aspecto logístico como en los demás tendría que ser modélico, independientemente de cualquier otra circunstancia. Por otra parte, desde el punto de vista operativo, tendríamos que demostrar a los aliados que seguíamos siendo fiables en el cumplimiento de nuestras misiones; más adelante hablaré de hasta qué punto el general de MNTF W estaba convencido de esto.

Esta exigencia se veía incrementada con nuestra conciencia de que como artilleros, estábamos obligados a dejar el pabellón bien alto, porque nuestra actuación en zona iba a sufrir una doble evaluación: la propia de la misión y si la apuesta de usar artilleros como base de una agrupación, había sido acertada.

YA EN ZONA DE OPERACIONES

Y en estas condiciones comenzamos el relevo. La agrupación anterior, SK XXII del MAAA,



El helicóptero de maniobra Cougar Eurocopter AS-532-UL HU-21L de las FAMET muy utilizado en diversas operaciones de apoyo a las unidades ligeras de tierra en todo el territorio de Kosovo

nos hizo un buen relevo y además desde la difusión de la noticia del repliegue comenzó a preparar el camino.

Una vez conocida la situación, y por llevar un orden, voy a enunciar someramente los tres problemas fundamentales que nos planteamos y el enfoque propuesto para solucionarlos.

El operativo: Nada más y nada menos que sacar «adelante» la misión con cien ojos encima, las «reservas» de los aliados y cinco secciones menos.

El logístico: Cumplir las condiciones exigidas por el MALE para repatriar el material, controlándolo, unificando dos inventarios, dando de baja todo lo no repatriable, catalogando todo lo que no lo estaba, etiquetando repuestos, imprimiendo códigos de barras, pasando a los vehículos una revisión de tercer escalón y reponiendo todos los faltantes de todo el material. Es decir, solventando todas las pegas que se habían detectado a lo largo de años de revistas semestrales y que aún no estaban resueltas. Y también desmontar las instalaciones en las que estaban instalados los almacenes y talleres, para recuperar su infraestructura sin perder el control de más de 110.000 voces diferentes, ni la capacidad de trabajo.

El de infraestructuras: La reversión de los terrenos de Osojane y base España y la cesión de las instalaciones. ¡Lo más complicado del repliegue! Teníamos una cláusula en el contrato de cesión por la que nos obligábamos a revertir el terreno a la Municipalidad a cota cero, es decir, desmontando todas las edificaciones. Esta tarea podría costar más de nueve millones de euros y precisar más de seis meses de plazo.

Cada uno de estos puntos podrá encontrarse perfectamente desarrollado en los artículos específicos. Obviamente, los trabajos se enfocaron simultáneamente y desde el mismo día del relevo, porque desde el primer día fuimos conscientes de que «*si empezábamos mañana, no llegábamos*».

OPERACIONES

La parte operativa, contrariamente a lo que se pueda pensar por la complicación de las otras tareas e incluso por lo que percibíamos de algunas de las autoridades españolas, fue la más importante para todos nosotros desde que llegamos a zona, por dos razones fundamentales: primera, porque la imagen que íbamos a dejar a nuestros aliados y a la población civil de Kosovo de los diez años de trabajo del Ejér-

cito español, dependía de cómo enfocáramos estos últimos días en los que tendríamos encima los ojos de todo el mundo; y la segunda y no menos importante, la protección de la Fuerza.

En primer lugar, debo señalar que la MNTF W nos recibió con ciertos recelos. Dudaba, por una parte, de nuestra disposición para el cumplimiento de la misión operativa, ya que pensaban que veníamos volcados al repliegue. Por otra, no veían claro que con la mitad de la Fuerza fuéramos a cumplir las mismas misio-

Una vez más hay que insistir en que el sistema 4+2 de Fuerza Terrestre, llevado a cabo con rigor, prepara una unidad para hacer frente a cualquier situación. Para centrarnos en el tema, voy únicamente a enumerar los asuntos más curiosos de la operación.

A los pocos días de nuestra TOA, que coincidió en el tiempo con la de la brigada italiana que configura la MNTF W, el General requirió a todos los jefes de TF más presencia en la *administrative boundary line* (ABL), más presencia en la calle, concretamente patrullas de contac-



El Jefe de la MNTF-W, general Roberto Perretti, junto con el Jefe de KSPFOR XXIII, coronel Javier García Blázquez, presenciando un ejercicio en Osojane

nes que agrupaciones anteriores. De cualquier modo estaban dispuestos a exigirnos el compromiso adquirido por el JEM del MOPS, de cumplir todas nuestras misiones en nuestra AoR.

Voy a los hechos, y comienzo diciendo que en este campo todo funcionó como un reloj.

to con la población civil *walk and talk patrols* y más presencia nocturna en nuestras zonas de responsabilidad. En función de esta orden, establecimos nuestro *framework operations* y el resultado fue que en la siguiente reunión el General instó a todas las fuerzas a mantener el ritmo de trabajo que desarrollaban los españo-

les, que hablando en números supuso más de 250.000 Km recorridos en misión, más de 3.200 patrullas a pie y otras tantas en vehículo, diez patrullas de doble jornada en la ABL sincronizadas con el Ejército serbio, además de ser la única fuerza que mantenía presencia en la calle durante toda la noche. El general de la West en la RTOA reconoció que perdía su fuerza más operativa.

También hablando de operaciones y dado que el escenario era demandante, aunque no «peligroso» (carretera aparte), nos planteamos la misión como un laboratorio para preparar al personal para misiones más complicadas. Así, extremamos las medidas de *Force protection*, exigimos el exacto cumplimiento de todos los procedimientos de transmisiones de paso de límites entre TF, utilizamos hasta la saciedad el sistema aliado de *blue Forces tracking system*, ejecutamos y evaluamos todos los COPLAN y, sobre todo, continuamos con la instrucción. En ese sentido tuvimos la suerte de disponer para consumo, de toda la munición «desloteada» de la misión, dado que no se podía replegar. Nada más y nada menos que 200.000 cartuchos extra para instrucción. El resultado fue que el general de la MNTF W, infante *bersaglieri* que asistía con regularidad a nuestra instrucción, durante un ejercicio de fuego real de una de nuestras compañías, nos pidió repetirlo en presencia de sus jefes de regimiento y batallón, así como de su estado mayor a los que ordenó que su fuerza, al acabar la misión, estuviera en condiciones de hacer un «ejercicio similar».

BASE ESPAÑA

Probablemente la parte más delicada de nuestro repliegue fue la reversión de los terrenos de base España. Explicaré someramente el porqué, aunque sin duda tanto la asesora jurídica, como el interventor de la Agrupación comentarán más adelante en detalle las actuaciones que fue necesario llevar a cabo para materializar el proceso.

En el contrato de cesión de los terrenos en los que se ubica base España, suscrito entre la municipalidad de Istok y las Fuerzas españolas de KFOR, con el beneplácito de UNMIK, existe una cláusula por la que España se obligaba a revertir a cota cero los terrenos. Por otra parte,

al no haber reconocido España las instituciones de Kosovo, la cesión de las instalaciones solo podía hacerse a la municipalidad de Istok y si esta exigía que los terrenos se le revirtieran a «cota cero», nos veríamos envueltos en un proceso de más de seis meses de duración y con un coste en torno a los nueve millones de euros.

Los pasos seguidos, y que como se ha señalado anteriormente se desarrollan en profundidad en otro artículo, fueron los siguientes: Primero se ofertó su utilización, con cesión gratuita de todas sus instalaciones a los ejércitos aliados en la zona; se interesaron italianos eslovenos y ucranianos, pero la cosa no cuajó y desestimaron el ofrecimiento.

A partir de ese momento empezamos a tratar con la Municipalidad: No estuvieron simplemente de acuerdo, sino felices de aceptar la donación, pero antes había que cubrir ciertos trámites, fundamentalmente regularizar la situación de titularidad del suelo en el que se asentaba base España y, por supuesto, gestionar la baja de las instalaciones del inventario de las Fuerzas Armadas.

Una vez que parecía despejado el camino, nos dispusimos a organizar el acto de transferencia y cesión a la Municipalidad. Se acordó un calendario y nos preparamos para el proceso. De este modo, el día 17 de agosto firmamos la cesión de las instalaciones de base España con el alcalde en funciones, con el compromiso de dedicarlas a fines sociales de carácter multiétnico, en beneficio de toda la población de Istok.

OSOJANE

Con el destacamento de Osojane el proceso fue mucho más sencillo. El destacamento estaba asentado en unas parcelas particulares, cedidas en principio por UNMIK a las tropas españolas y posteriormente alquiladas por decisión española, que no por imperativo legal, a sus legítimos propietarios.

En junio se ordenó desalojar el destacamento, se comunicó a los propietarios la resolución de los contratos y se contrató una empresa local para demoler las construcciones y devolver los terrenos a las condiciones en las que se habían tomado, es decir, preparados para cultivo,



La Base España situada en Istok desde donde se ha ayudado a la estabilización de la zona. El destino de la última enseña nacional que ha ondeado en la base, será el nuevo Museo del Ejército, establecido en Toledo, en el que se exhibirá "como expresión de la gratitud de toda la población española al ejemplar trabajo" de sus soldados, indicó la ministra Chacón

dado que los dueños de la tierra no estaban interesados en mantener las construcciones levantadas por el Ejército durante los años de utilización.

Para la realización y dirección de estas tareas, así como para desmontar los almacenes «autoportantes» de base España, contamos con la inestimable ayuda de una unidad del Mando de Ingenieros.

El proceso fue impecable, los trabajos de recuperación de la tierra y el respeto a la normativa medioambiental fueron de tal calidad, que sorprendimos por ello a todos los aliados. A título de anécdota, en el curso de un *office call* con el almirante Fitzgerald, Jefe del JFC NP, le enseñamos las fotos del antes y el después del proceso y al verlas indicó que el procedimiento español debía tomarse como modelo para posteriores repliegues. J4 de KFOR envió representantes de *Real State* a documentarse sobre el mismo.

TRABAJOS LOGÍSTICOS

Comenzaron el día que llegamos, porque como ya se ha señalado anteriormente, veíamos claro que si empezábamos un día más tarde no llegaríamos a tiempo. Ciertamente, el

equipo estaba muy mentalizado y tanto logísticos como operativos entendimos que la responsabilidad era de todos, con lo que empezamos a trabajar en esta línea sin reparar en ningún tipo de esfuerzo.

Los trabajos fueron de tal envergadura que merecen ser estudiados en detalle en un artículo propio.

CONSIDERACIONES FINALES

Para finalizar la misión en plazo, el personal trabajó doce horas diarias, los siete días de la semana, los cuatro meses y diecinueve días que duró la misión. Han acabado extenuados y al final de la misión la dificultad para mantener la concentración era un riesgo para la seguridad, por lo que se hizo un esfuerzo para concienciar al personal en la prevención de riesgos laborales.

Cuando se desarrolla una misión «a plazo fijo», también tiene que estar de misión el personal en territorio nacional, puesto que no hay aplazamientos en la finalización de los trabajos por los permisos de verano. Debe evitarse aprovechar la disponibilidad del personal en zona para encargarle trabajos que no son de su responsabilidad.

Podría estudiarse la posibilidad de autorizar en este tipo de misiones, con las medidas legales pertinentes, la generación de créditos al personal en zona. Si se hubiera podido «enajenar» parte del material que se ha dado de baja y se ha donado o destruido, habrían salido gratis los transportes.

El planeamiento de este repliegue hay que considerarlo «administrativo», por la cantidad de trámites y documentación que ha generado. Sería conveniente analizar la validez del proceso desde el punto de vista operativo, y si es el idóneo para poner en práctica en un teatro de operaciones con todos sus condicionantes. Igualmente la herramienta logística es excesivamente rígida en infinidad de aspectos.

Los recursos de personal y material asignados a la operación durante el planeamiento, deben respetarse durante la ejecución.

Hay que tener en cuenta que los últimos días de la finalización de una misión, requieren un *tempo* determinado. Es imposible reparar vehículos, disponer de repuestos y herramientas, trabajar con los ordenadores, tener comunicaciones, lavar ropa, comer, tener seguridad y recoger todo el último día. Hay que determinar un *last day* para cada servicio o funcionalidad de acuerdo con una secuencia estudiada.

Todo el personal debe haber pasado por el mismo ciclo de preparación y conocerse desde la fase de concentración. No es bueno cambiar la estructura del *staff* de una unidad en zona de operaciones a mitad de misión.

La reorganización de la unidad supuso un relevo interno, puesto que los inventarios eran de diferentes responsables. Igualmente hubo que cambiar la estructura de todas las comunicaciones, Mesincet y Lotus, con los problemas consiguientes de identificación de usuarios.

EPÍLOGO

Tras estas líneas, invito a nuestros lectores a continuar leyendo los artículos de este Documento, sin duda, interesantísimos desde el punto de vista profesional e incluso sentimental, dado que describen las últimas acciones del Ejército español en las tierras kosovares y el cierre de una misión que ha durado diez años, por la que han pasado aproximadamente 23.000 compañeros y en la que se han dejado la vida diez de ellos. ■■■

El vehículo Santana Aníbal Militar con el cual el contingente español destacado en Kosovo ha realizado innumerables cometidos por los terrenos más hostiles





LA TRANSICIÓN

DESDE PLMM A UNA PLMF

Luis Manuel Martínez Meijide. Teniente Coronel. Artillería. DEM.

En su introducción, el Sr Coronel ha dado una visión general de la preparación y desarrollo de la misión, así como de los desafíos encontrados, siendo el principal de ellos el repliegue y su ejecución simultánea con las labores operativas.

En este artículo se analiza un aspecto relacionado con la organización de la misión del que, a mi juicio, se pueden extraer lecciones aprendidas muy interesantes para futuros procesos de repliegue, y es la forma de realizar la transición de una PLMM, la de KSPFOR XXIII, a una plana mayor funcional (PLMF), en este caso la de la Unidad de Apoyo al Repliegue (KSPUAR).

Comenzaremos mostrando la capacidad de la PLMM de la KSPFOR XXIII concebida para planear y conducir las operaciones hasta la REVERSE TOA, simultaneando las misiones operativas y aquellas relacionadas con el repliegue. Poste-

riormente, continuaremos reflejando la orgánica y composición de la PLMF correspondiente a la Unidad de Apoyo al Repliegue, activada tras la REVERSE TOA. La transición desde la PLMM de KSPFOR a una PLMF de KSPUAR ha generado unos efectos y situaciones que merecen nuestra atención. Finalizaremos el artículo con una serie de consideraciones a modo de conclusión. El enfoque del artículo pretende exclusivamente exponer unos elementos de reflexión que sirvan para adoptar una decisión adecuada ante casos similares y para comprender mejor la naturaleza de la misión recibida tanto por la KSPFOR XXIII como por la KSPUAR.

ACTUACIÓN HASTA LA REVERSE TOA

KSPFOR XXIII estaba compuesta por dos elementos: un elemento transferido a KFOR, la KSPAGT XXIII (*Task Force* Tizona en su deno-



minación para OTAN), y otro elemento no transferido, el NSE, compuesto por la ULOG 23, con su propia PLMF, y una unidad de la Guardia Civil. De acuerdo con la orden de relevo (OREL) de FUTER, la PLMM de KSPFOR XXIII es común y única para ambos elementos transferidos y no transferidos.

La KSPAGT XXIII, componente de las unidades de la Fuerza de la Agrupación Castilla y León, comenzó a actuar inmediatamente después de realizar la TOA con la KSPAGT XXII, unidad equivalente de la agrupación Valencia, el 4 de mayo del pasado año. Durante el periodo de adiestramiento específico y la fase de concentración nos preparamos para la misión de acuerdo con las directrices establecidas por FUTER en la correspondiente OREL. En esta orden se detalla la composición de las unidades de la Fuerza y se determinan claramente las relaciones de mando y control entre ellas.

Desde el punto de vista de las unidades transferidas, la composición y organización de la PLMM está diseñada, por lo tanto, para el cumplimiento de la misión dentro de un marco de actuación delimitado por unos factores de personal, material, espacio y tiempo, esto es en definitiva: las unidades transferidas bajo OP-CON de la MNTF-W, que tienen que actuar en el área de responsabilidad asignada a la Fuerza española con un esfuerzo y ritmo condicionados por la situación táctica.

Después de XXII rotaciones y unidades que se han relevado en Kosovo en los últimos diez años, se han generado numerosos ajustes derivados de la experiencia y se puede afirmar que la organización y composición de la PLMM está totalmente ajustada al esfuerzo tipo de una rotación tipo.

El cambio en las órdenes recibidas por la KSPFOR XXIII como consecuencia de la finali-

zación de las operaciones en Kosovo y el consiguiente repliegue a territorio nacional del contingente antes del final del verano de 2009, supuso una variación sustancial en los cometidos previstos. Por una parte, la Unidad tenía que realizar las misiones operativas previstas hasta el 30 de julio del pasado año, fecha de la REVERSE TOA y, simultáneamente, realizar también hasta esa fecha todas las tareas relacionadas con el repliegue. A partir de la REVERSE TOA, desaparecían las anteriores unidades componentes de KSPFOR XXIII —KSPAGT XXIII y la ULOG 23— y se generaba una unidad nueva: la Unidad de Apoyo al Repliegue (KSPUAR).

Las misiones realizadas en el marco de la operación Joint Enterprise han sido las habituales para una rotación tipo, a excepción de las operaciones Kosovo Wide, que antes podía realizar la TF TIZONA fuera de su AOR y que ahora, según se indicaba en la ORBATTOA correspondiente, esta posibilidad quedaba excluida. No obstante, para nuestra unidad superior, la MNTF-W, nuestro repliegue ha propiciado la obligación y necesidad de organizar un relevo de responsabilidades y cometidos con otras fuerzas multinacionales, en este caso, de la Task Force SOKOL, compuesta por unidades húngaras y eslovenas.

Este relevo encaja perfectamente dentro del marco determinado por las directrices establecidas por nuestra Ministra de Defensa, de realizar un repliegue gradual, escalonado y coordinado con nuestros aliados. Por lo tanto, nuestro relevo con la TF SOKOL ha sido gradual, escalonado y coordinado de acuerdo con un plan propuesto por nosotros y aprobado por la MNTF-W. Este relevo gradual con las Fuerzas de SOKOL se ha aplicado a las siguientes tareas y cometidos:

- Patrullas conjuntas: a pie y en vehículo.
- Patrullas sincronizadas con las FAS serbias.
- Patrullas coordinadas con la Kosovo Border Police (KBP).
- Aplicación de los planes de contingencia (COPLAN) de nuestra responsabilidad, especialmente el relativo a la zona de OSOJANE tras su desmantelamiento.
- Conocimiento general de nuestra AOR.

Las propias directrices de la MNTF-W incrementaron el número de patrullas a pie y en ve-

hículo para aumentar nuestra presencia en las calles de las poblaciones más importantes del AOR y en la denominada Línea Administrativa de Separación (ABL) establecida entre Serbia y su territorio de Kosovo-Metohija. Como resultado de la reducción de aproximadamente un 10% de la Fuerza sufrida el 15 junio del pasado año, desapareció la capacidad de enlace LMT proporcionada por nuestros equipos. Para paliar esa carencia, se organizaron las patrullas *walk and talk* para pulsar mejor el estado de ánimo de la población y tratar de obtener la información que necesitábamos.

Paralelamente a lo anterior, la PLMM tuvo que hacer un esfuerzo adicional para organizar el repliegue de la Compañía de Osojane sobre base España (15 de junio de 2009) y coordinar las acciones para el posterior desmantelamiento del Destacamento, finalizado el 20 de julio de 2009. Al desaparecer Osojane, las zonas de maniobra (MANBOX) asignadas a las unidades de la Fuerza también cambiaron y se modificaron para adaptarse a las dimensiones del AOR. Finalmente y tratando de citar solo las acciones más importantes, la PLMM planeó y coordinó los aspectos de inteligencia, seguridad, crédito y control de movimientos con el MNTF-W HQ (G4) y KFOR HQ (J4), enlace con los CG de SKOPJE y COMMZ-S vinculados a la misión de KFOR en FYROM y Grecia, tránsito de fronteras, apoyo de HNS, para la organización de los tres trenes de material y vehículos destinados a la carga del BCE el 21 de junio de 2009 en el puerto de Tesalónica.

La aplicación de la IT 06/09 del MALE sobre repatriación del material también implicó la coordinación de numerosas tareas administrativas y de mantenimiento con el armamento, material y vehículos que fueron objeto de coordinación por parte de la PLMM.

ACTUACIÓN DESDE LA REVERSE TOA

Con la anticipación adecuada, la propia estructura de KSPFOR XXIII (KSPAGT XXIII-ULOG 23) tuvo que realizar una transición interna para estar en condiciones de actuar como KSPUAR el mismo día de la REVERSE TOA (302359Z, julio de 09). De este modo, y tal y como se había establecido inicialmente en los informes posteriores al reconocimiento técnico que se realizó en

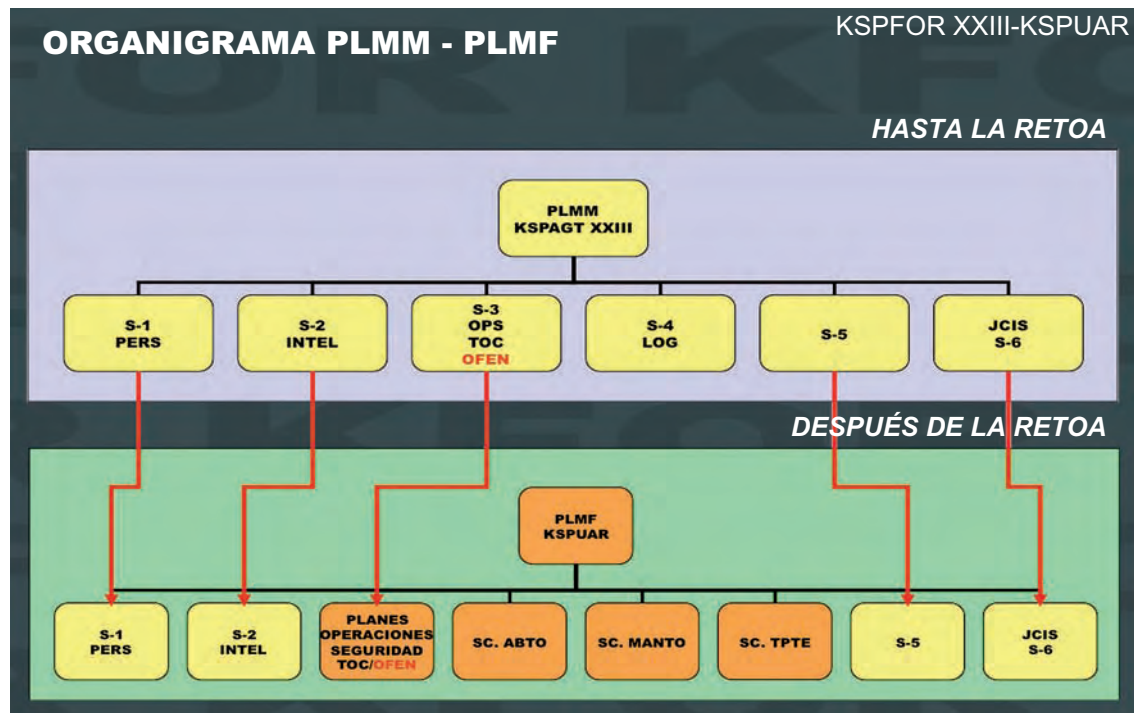
la zona de operaciones (entre el 30 marzo y el 5 de abril 09) y más adelante en la configuración establecida en la orden de relevo modificada de FUTER, de 14 abril de 2009, se daban instrucciones sobre los puestos de la anterior organización que debían incorporarse a la plana mayor funcional (PLMF) de la UAR, de acuerdo con la orgánica establecida para las unidades logísticas. La PLMM daba paso a la PLMF. La organización de la PLMF tiene sus principales elementos en la sección POS (Planes, Operaciones, Seguridad) y en las tres secciones de Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte.

Sin embargo, un primer análisis de la situación puso de manifiesto las siguientes consideraciones:

En primer lugar, la operación de repliegue estaba presidida por un espíritu de reducción gradual y escalonada de personal: un 25% antes de la proyección, un 10% el 15 de junio de 2009, un 15% con ocasión de la REVERSE TOA. De una cifra inicial de 589 militares se había dado paso a una estructura de 250, sin contar con los refuerzos temporales. La experiencia de este proceso, los criterios operativos, habían sido recogidos por la S-1 de la PLMM.

Se decidió, por lo tanto, a la hora de elegir entre el elemento de personal de la ULOG 23 y la de la KSPAGT, que sería esta la que continuara al frente de las cuestiones de personal durante la siguiente fase.

Por el hecho de haber realizado la REVERSE TOA, la operación de repliegue no dejaba de estar inmersa en un contexto real, donde todos los actores en presencia seguían interviniendo: partidos políticos, organizaciones internacionales y ONG, población de etnias y religiones diferentes, antiguos combatientes, mafias y actividades ilegales, corrupción, en un entramado representado en un conocido pero ilustrativo gráfico, que acompaña a estas líneas. La necesidad de inteligencia como fuente de protección de la fuerza resultaba vital, más aun cuando tanto el personal operativo como los medios blindados estaban disminuyendo como resultado del repliegue. La inteligencia obtenida por célula NIC de Pristina y la cooperación de los equipos del CNI en la zona tenía que ser aprovechada adecuadamente. La capacidad de enlace de los equipos LMT ya había sido eliminada a mediados de junio 09 y se estimó, por todas estas razones, mantener el elemento S-2 de la KSPAGT.



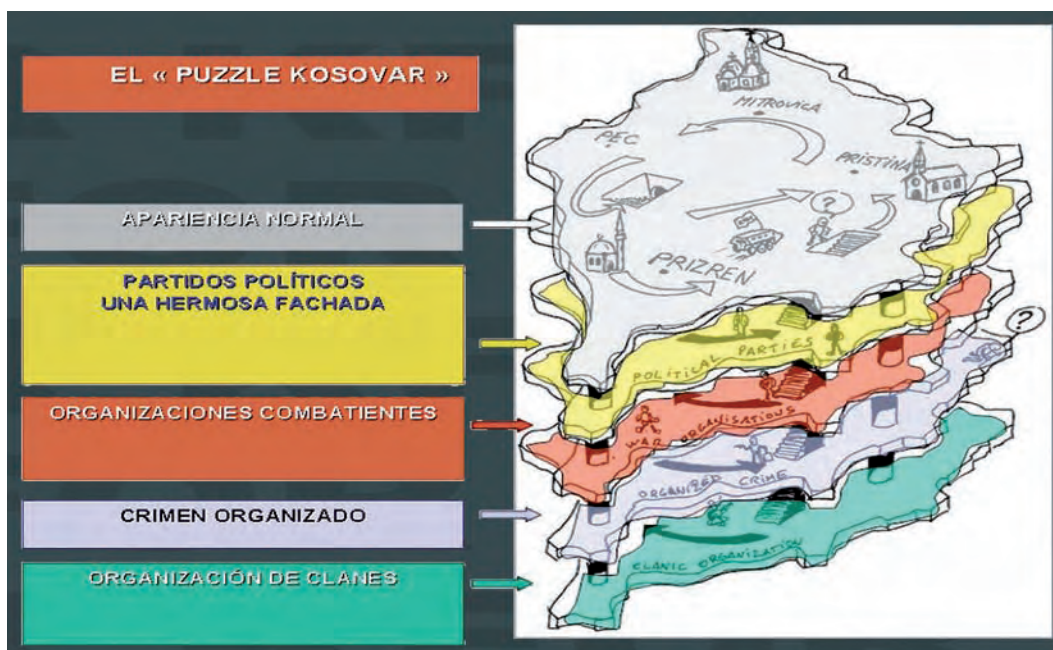
La figura del OFEN de S-3 de la anterior PLMM ha constituido un elemento clave para sincronizar las acciones de la KSPAGT XXIII (TF TIZONA para nuestros aliados) con la MNTF-W. Su asistencia diaria a las reuniones de la unidad superior y su conocimiento directo de los asuntos gestionados por esta, unidos a su perfil de inglés, le hacían una pieza muy importante en el engranaje de la misión. Se juzgó oportuno, por consiguiente, no renunciar a este puesto e incorporarlo a la estructura de la PLMF dentro de la sección de POS.

El material, equipo y otros elementos que se estaban dando de baja en la operación por no ser económica su repatriación, fueron canalizados a través del elemento S-5 y CIMIC durante la primera fase de la operación. Tras la REVERSE TOA, el volumen de estos elementos autorizados para donación aumentó sensiblemente. Estamos hablando de un material como contenedores de ablución y vida, camas, colchones, mantas, sábanas, raciones de previsión cristianas y musulmanas, material sanitario y medicinas. Su distribución tenía que hacerse conforme a criterios de equidad étnica y religiosa, tras un estudio previo de las necesidades reales de las poblaciones. No se trataba exclusivamente de distribuir ayuda humanitaria, sino de no crear desequilibrios o posibles motivos de agravio que

podieran ser utilizados indebidamente para provocar desorden. En nuestra opinión, ese estudio tenía que realizarlo el componente S-5 de la PLMM. Esta función, por otra parte, no está contemplada en la composición de la PLMF.

Se puede afirmar que **los aspectos relacionados con CIS** tienen un carácter permanente en cualquier fase de una operación, ya sea la proyección, conducción de las operaciones o el repliegue. En este caso, la UAR necesitaba unas capacidades CIS casi idénticas a las de la KSPAGT XXIII. Las necesidades de enlace con territorio nacional y los equipos que realizaban los movimientos por tren, carretera y hasta el puerto de embarque (SPOE), los medios y redes informáticas, la necesidad de SIGLE, Internet, y telefonía son algunos de los aspectos que permanecieron constantes tanto con la KSPAGT como con KSPUAR. Se necesitaba, por lo tanto, el mismo elemento de planeamiento y gestión del JCIS con funciones de S-6.

La propia REVERSE TOA especificaba que la MNTF-W tenía la autoridad de coordinación (AUTH COORD) en asuntos de seguridad, control de movimientos y aplicación de las ROE. Este es un aspecto de doble vertiente porque por una parte, estábamos obligados a solicitar y coordinar, por ejemplo, los créditos de movimiento de igual modo que se hacía bajo



la estructura de KSPAGT XXIII. Pero, por otra parte, el cese de las misiones operativas de la TF TIZONA provocó la reducción drástica de los medios CIS que la unidad superior (MNTF-W) ponía a nuestra disposición para garantizar el enlace, especialmente los más importantes como la red de datos segura (misión WAN). El inglés seguía siendo, además, el vehículo de comunicación con la unidad superior (G4) y con la célula J4 del CG de KFOR en Pristina. Se necesitaban, por lo tanto, perfiles adecuados de este idioma en la nueva PLMF.

REFLEXIONES

A la vista de todas estas consideraciones, entendemos que se pone de manifiesto que la PLMF, tal y como se concibe como órgano de planeamiento y dirección de una unidad logística, tiene una composición adecuada cuando actúa en un contexto normal: territorio nacional, operaciones administrativas en entornos seguros, o cuando cuenta con el apoyo de una nación anfitriona que cumple en todas sus dimensiones los estándares de un país occidental.

En el caso de la operación de repliegue de la fuerza en Kosovo, tanto por el entorno como por el estudio de los factores de la misión, entendemos que no se podían dar estas condiciones y que, por lo tanto, los refuerzos añadidos a la composición de la PLMF eran necesarios y estaban justificados.

Una vez detectados estos ajustes, se plantean dos opciones. La primera consiste en establecer estos refuerzos a la PLMF dentro de una NOP que contemple situaciones similares. La segunda, proponer una solución distinta: sobre la base de la PLMM existente, incorporar los refuerzos de las tres secciones de Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte.

En nuestra opinión y sin valorar qué solución es mejor (se parte de la premisa de que todas cumplen la misión), se trata de ver cuál de las dos situaciones es más sencilla y genera menos dificultades para la acción del mando.

La PLMM se estableció conforme a un proceso de generación de fuerza, asociado a un proceso de instrucción y adiestramiento para la misión (proceso 4+2) intensivo y completo. Los perfiles de los puestos se seleccionaron cuidadosamente y se realizó una fase de constitución de la PLMM, seguida de la fase de concentración con los demás componentes de la KSPAGT.

La constitución de la PLMF no parte de esa línea de base. Parte de la estructura y composición que tenía cuando pertenecía a la ULOG 23. El proceso de adiestramiento es, por lo tanto, distinto y su personal no ha podido participar de manera conjunta en las fases de constitución de la PLMM ni en la de concentración.

La creación de KSPUAR sobre la base de los elementos existentes en ZO (KSPAGT XXIII y ULOG 23) presentó numerosas dificultades que tuvieron su impacto en la organización de su elemento de planeamiento y dirección. Los más importantes están relacionados con la fusión de ambos inventarios, fusión de bases de datos de personal, la creación de nuevos perfiles de usuario (acceso al ordenador, Lotus Notes y MESINCET), la modificación de la red interna y los privilegios de acceso a carpetas, la adaptación de SIGLE a la nueva situación, la creación de la nueva dirección KSPUAR en MESINCET y la eliminación de las anteriores configuraciones.

Como conclusión podemos decir que la solución adoptada, PLMF con refuerzos procedentes de la PLMM, ha cumplido la misión perfectamente, pero ha sido necesario un enorme esfuerzo organizativo. Una verdadera transición dentro de otra transición.

La experiencia acumulada sobre la misión en la fase de adiestramiento por la PLMM es muy útil. Del mismo modo, la experiencia acumulada en tres meses de misión operativa por los elementos S-1, S-2, S-3, S-4, S-5 de la PLMM no debería desperdiciarse y, empleando términos deportivos, «cambiar a todo el banquillo» a la vez.

La adaptación desde el primer momento de una PLMM, reforzada con los elementos de Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte procedentes de la ULOG, así como la verdadera fusión de sus elementos S-1, habría dado continuidad, mayor rendimiento y habría aprovechado permanentemente los beneficios de un proceso de instrucción y adiestramiento 4+2 con sus fases de constitución de PLMM y concentración en la que participarían todos los componentes. ■■■



LA GESTIÓN

DEL PERSONAL

EN LA OPERACIÓN

José Lorenzo Gallardo. Comandante. Artillería.

Desde el punto de vista del personal, esta misión ha sido también muy diferente a las veintidós que la precedieron.

A lo largo del artículo se expondrán brevemente las características del personal que formó parte de la operación, se presentará la gradual y escalonada reducción de los efectivos que formaron parte del contingente para, por último, explicar cómo se ha reforzado a esta unidad para proporcionarle aquellas capacidades relativas al repliegue para las que no estaba diseñada.

VISIÓN GENERAL

Durante los 143 días que ha estado desplegada la Fuerza en tierras de Kosovo (República de Serbia), 638 personas han pertenecido al

contingente en algún momento, ya sea como miembros de la agrupación Castilla y León, de la Unidad Logística 23, de la Unidad de Apoyo al Repliegue, como intérpretes o personal de alguno de los apoyos temporales recibidos durante este periodo.

La primera característica distintiva del contingente es el gran número de unidades que han proporcionado efectivos, nada menos que 73, siendo el Mando de Artillería de Campaña el que aportó cerca del 30% de la Fuerza y otro 20% la Agrupación Logística número 21. Este elevado número incrementó en gran medida la carga de trabajo en la gestión de personal a la que se tuvo que enfrentar la Primera Sección de la Plana Mayor de Mando de la Agrupación. (Gráfico 1)

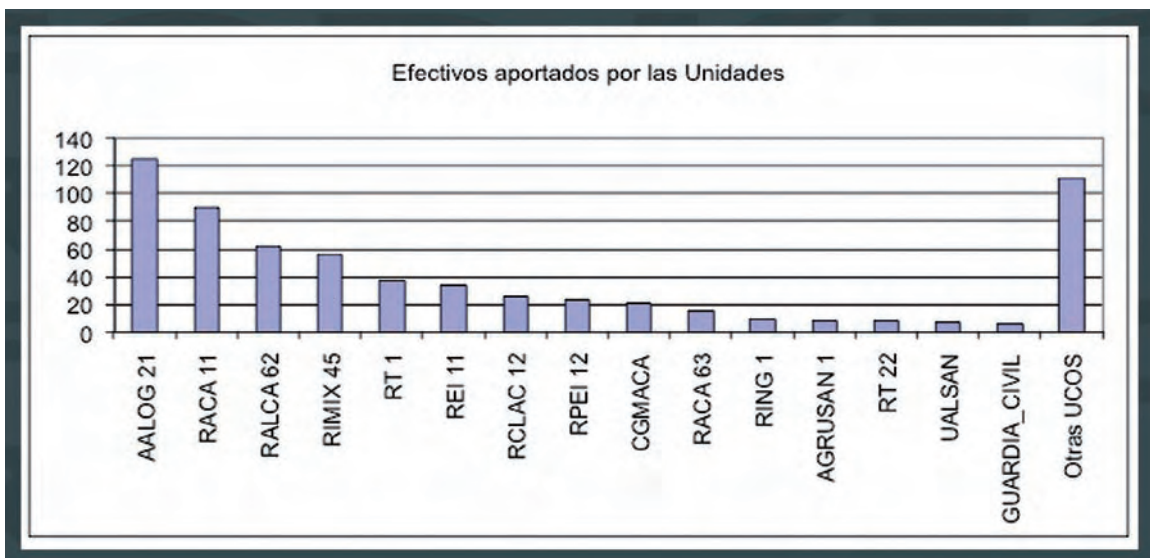
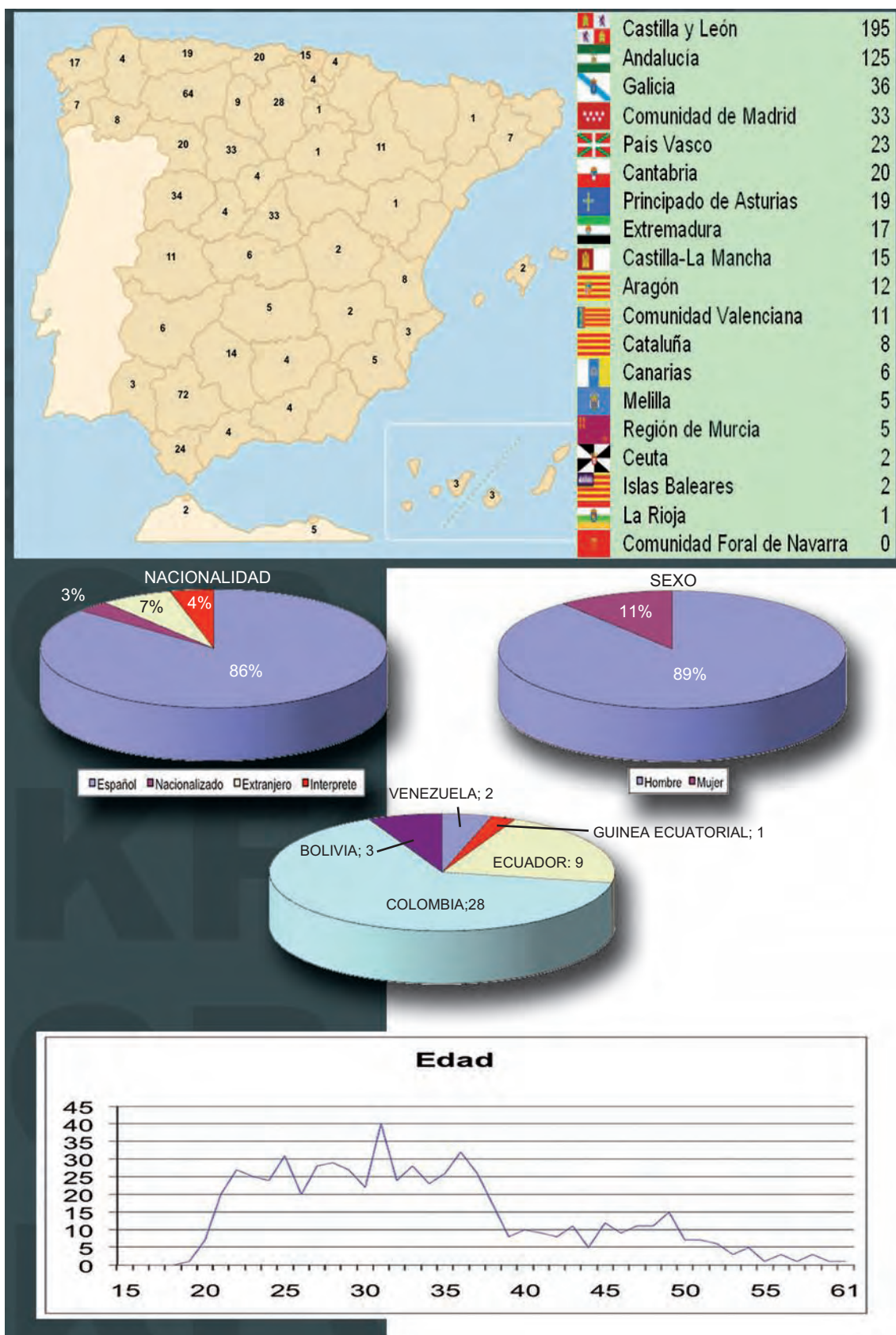


Gráfico 1

Gráfico 2



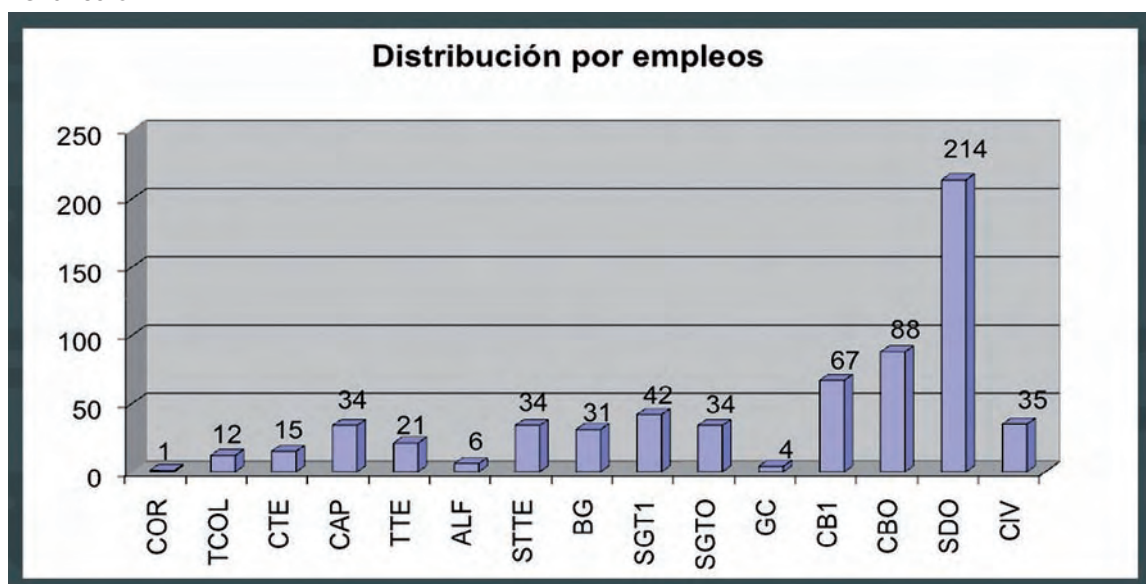
La pluralidad del contingente no solo se observa en las unidades de destino, sino en el lugar de nacimiento de sus miembros: el 86% de la Fuerza es española y todas las comunidades autónomas, con la excepción de la Comunidad Foral de Navarra, aportan personal en mayor o menor medida, contribuyendo la Comunidad de Castilla y León con más de un tercio de los efectivos.

En el gráfico 2 se presenta, sobre un mapa de España, el número de efectivos que aporta cada provincia.

Defensa anunciaba el fin de la contribución española a KFOR y el repliegue gradual, escalonado y coordinado con los aliados, del contingente nacional que contribuía a la operación Joint Enterprise (KFOR) que se desarrollaba en Kosovo (República de Serbia).

El día 9 de abril, a dos días de la finalización de la fase de concentración, se materializó la primera reducción que consistió en un 25% de la fuerza, alrededor de 146 militares. Básicamente consistió en la eliminación completa de la Segunda Compañía, la eliminación

Gráfico 3



Por último, en el gráfico 3, se presenta la distribución por empleos de aquel personal que en algún momento ha formado parte de KSPFOR XXIII/KSPUAR. Es significativo el elevado número de cabos primeros que estuvieron integrados en la unidad.

REDUCCIONES

Durante el proceso de alistamiento del personal, que comenzó en noviembre de 2008, las unidades bases manejaban unos listados de puestos de 585 militares, distribuidos en 473 para la Agrupación, 106 para la Unidad Logística y seis para la Unidad de la Guardia Civil.

El día 19 de marzo, a punto de comenzar la fase de concentración, la Señora Ministra de

de una sección del Escuadrón de Caballería y la eliminación de otra sección de la tercera Compañía.

Esta drástica reducción en la Agrupación, se completó con un fuerte incremento de 24 militares que pasaron a engrosar la Unidad Logística.

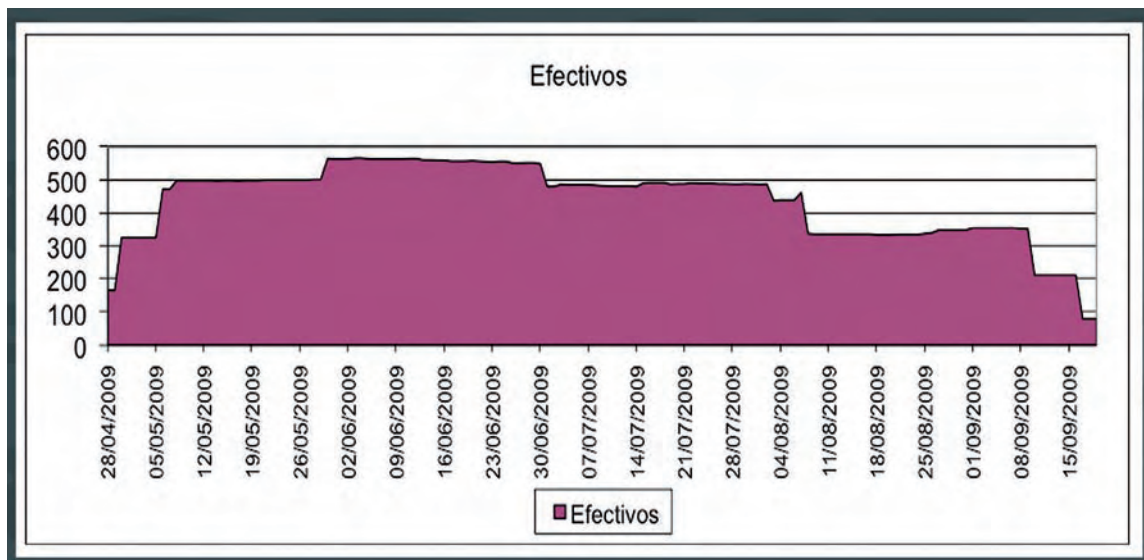
El 30 de junio, se materializó una segunda reducción del 10% de la Fuerza. Consistió en la eliminación del equipo LMT, la eliminación de una célula de estabilización, la reducción del equipo CIMIC y la eliminación de otros puestos que quedaban sin contenido, al haber sido repatriado a territorio nacional el material con el que desempeñaban su puesto de trabajo.

La última reducción se materializó con la constitución, el 31 de julio, de la Unidad de Apoyo al Repliegue, constituida por 250 militares.

En el gráfico 4 se puede observar la evolución de los efectivos durante todo el despliegue en zona de operaciones.

militares que se integraron en la Unidad Logística para realizar cometidos de apoyo, colaboración, análisis y resolución de las incidencias

Gráfico 4



REFUERZOS TEMPORALES

Dado que no se varió el diseño de la Unidad para la nueva misión encomendada, sino que se partió del diseño de las anteriores agrupaciones, fue absolutamente necesario reforzar al contingente en determinados aspectos relativos al repliegue.

El primer refuerzo temporal con el que contó la Agrupación, estuvo constituido por una sección de 25 militares encuadrados en una unidad de Apoyo de Conductores (UAC). Esta sección, integrada en la Unidad Logística 23, tenía la misión de hacerse cargo, durante las seis primeras semanas del despliegue de todos los vehículos de la Segunda Compañía, que no desplegó como consecuencia de la primera reducción de fuerzas.

Del mismo modo, al constituir la Unidad de Apoyo al Repliegue, se generó una unidad de Apoyo (UAPO) basada en la Compañía de Infantería que tenía por misión mantener los vehículos entregados a la Compañía de Abastecimiento, así como proporcionar mano de obra para la carga de contenedores.

El Mando de Apoyo Logístico a Ejército proyectó en calidad de refuerzo temporal a cinco

que se fueran planteando durante la repatriación de material.

La Fuerza Terrestre generó una unidad de Ingenieros compuesta por 36 militares que se integraron en la Unidad Logística 23. Esta unidad se proyectó del 30 de mayo al 2 de agosto con la misión de desmontar las cinco tiendas Bresciani y los dos almacenes «autoportantes» que se encontraban en base España empleados como almacenes y talleres de la Unidad Logística. También llevaron a cabo el desmantelamiento del destacamento de Osojane para la posterior reversión de los terrenos a sus propietarios. La calidad de los trabajos mereció la atención del Commander Joint Forces Command Naples, almirante Mark Fitzgerald, quien lo puso como ejemplo para futuras acciones similares de los países de la Alianza.

Del 30 de mayo al 30 de junio, e integrados en la Unidad Logística 23, una célula compuesta por 18 militares se encargó del planeamiento y ejecución del transporte en ferrocarril del material a repatriar desde el RPOE de Pec hasta el SPOE de Tesalónica para su carga en un buque. Del 7 de agosto al 19 de septiem-

bre, otra célula de 15 militares integrados en la Unidad de Apoyo al Repliegue, repitió la operación dos veces más.

Se reforzó la capacidad de desinfección, desinsectación y desratización de la Unidad de Sanidad con el despliegue de un suboficial auxiliar de veterinaria y dos aplicadores para realizar estas tareas sobre el material que se iba a repatriar, antes de realizar su embarque.

El material específico de la Unidad de Sanidad requirió para su repatriación del refuerzo de ocho militares procedentes de la Unidad de Apoyo Logístico Sanitario que precedieron al desmontaje y embalaje de los equipos de telemedicina, rayos X, electromedicina y demás recursos sanitarios.

Procedentes del Regimiento de Transmisiones número 22, se desplazaron a la zona de operaciones del 27 de agosto al 9 de septiembre ocho militares para el desmontaje de líneas, los centros de comunicaciones, las cabinas telefónicas y la megafonía instalada en base España.

El sistema de seguridad MESEINS, tanto de base España como de la Célula Nacional de Inteligencia en el Cuartel General de Pristina, fue desinstalado por tres civiles de la empresa EULEN.

Desde el 30 de mayo hasta el repliegue final, la Fuerza Logística Operativa desplegó un equi-

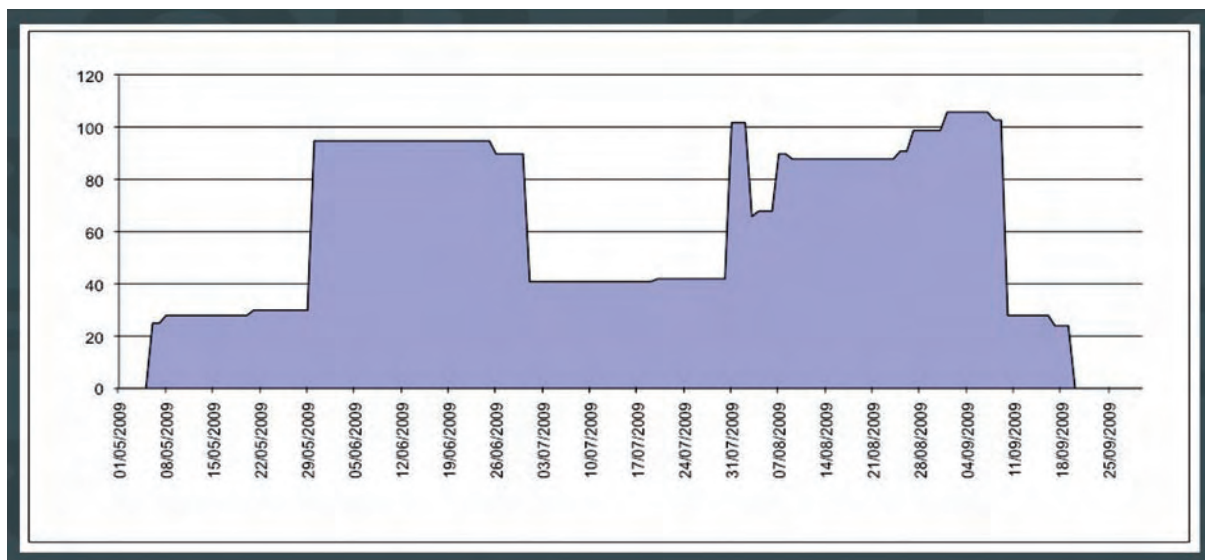
po de refuerzo temporal a la Unidad Logística, primero, y luego a la Unidad de Apoyo al Repliegue. Este equipo estaba compuesto por ocho militares contando entre otros con especialistas en Centro de Control SIGLE de Abastecimiento, así como conductores de VEMPAR.

Y por último, en el gráfico 5 se presenta la incorporación en zona de operaciones, así como el repliegue a territorio nacional, de los diferentes refuerzos temporales desplegados en apoyo al contingente.

Como final podemos establecer que El repliegue ha condicionado totalmente la labor de gestión del personal en la operación SK XXIII. En primer lugar, el repliegue «escalonado» originó una serie de reducciones progresivas, hasta tres, lo cual complicó de forma importante la labor de gestión del personal. Pero además, el repliegue de por sí exige disponer de una serie de capacidades con las que la Agrupación no contaba inicialmente en su *manning*, por no necesitarlas: especialistas en transporte por ferrocarril, en desmontaje de «autoportantes», en reversión de terrenos, en desmontaje de redes y de equipos de telemedicina, etc.

Esta misión ha supuesto una escuela de lecciones aprendidas que espero sean de interés para quien deba planear y ejecutar futuras operaciones de este tipo. ■■■

Gráfico 5



EL ASPECTO LOGÍSTICO DE LA OPERACIÓN

Jesús Pérez Vila. Comandante. Artillería. DEM.
Antonio Sánchez Lara. Capitán. Infantería.

Cuando la Sra. Ministra de Defensa anunció el repliegue de Kosovo, enseguida fuimos conscientes de que la misión, desde el punto de vista logístico, había cambiado completamente y se había vuelto infinitamente más exigente y demandante. De tener que prestar apoyo a las unidades de la Agrupación, en ese momento nos veíamos abocados a ejecutar un repliegue de una zona de operaciones en la que durante diez años habían desplegado 22 agrupaciones, más de 20.000 hombres y mujeres, donde teníamos una base (base España), un destacamento (el de Osojane), y material e instalaciones en otras dos bases de KFOR (Vi-

laggio Italia en Pec, sede el HQ MNTF-W, y Camp Film City en Pristina, sede del HQ KFOR). En definitiva, teníamos ante nosotros un trabajo enorme, pero también un reto, un desafío estimulante y del que se pueden extraer múltiples lecciones aprendidas.

El aspecto logístico de la misión, una vez decidido el repliegue definitivo, ha sido sin duda el mayor y el más ilusionante reto. No obstante, y aunque lo pudiera parecer a priori, no ha sido responsabilidad de la Unidad Logística en exclusiva, sino que todo el personal en ZO ha participado, de una u otra forma en ella. Los propios condicionantes impuestos por las



características de la misión han obligado a ello, y a un trabajo permanentemente coordinado.

La huella logística desplegada ha sido mínima y ello ha obligado a aprovechar al máximo las capacidades operativas ya situadas en la zona, a emplear dentro de las posibilidades la externalización y explotación local, y por supuesto y fundamental, el apoyo multinacional. Sin embargo, esta reducción de la huella logística ha obligado a un mayor esfuerzo de todas las unidades en ZO.

A priori el reto era muy grande, pero hasta iniciada la misión no se llegó a calibrar en su

totalidad. Además, no se debe olvidar que el apoyo logístico a las unidades en misiones operativas debía continuar a pleno rendimiento.

Entre las acciones más importantes desarrolladas cabe destacar:

- Completar la carga en SIGLE de toda la clase IX e iniciar el expediente de baja de parte de la misma.
- Revisión periódica de seguridad de todo el material que se había de repatriar.
- Vaciado de todas aquellas infraestructuras que se repatriaban, con la reorganización posterior de los elementos en ellas alojados

(talleres ruedas y blindados, chapa e intendencia, estafeta y almacén clase IX) y desmontaje de las mismas.

- Inicio de catalogación del material pendiente de la misma.
- Recepción y puesta en condiciones adecuadas de repatriación conforme a la IT 06/09 del material replegado.
- Movimientos logísticos y trámites administrativos conducentes a la carga en buques de 214 contenedores y 277 vehículos, lo que ha incluido la contratación de siete convoyes ferroviarios.
- Contribuir con personal a la constitución de la Célula de Repatriación en la base de tránsito en España.
- Adaptación a la nueva estructura de KS-PUAR.

Desde el punto de vista logístico, la misión estuvo marcada por dos características fundamentales: plazos de tiempo extremadamente cortos entre el relevo y el primer barco, y planeamiento previo escaso. A esto hay que añadir unas elevadas exigencias marcadas por la IT 06/09 del MALE que han obligado a ser extremadamente escrupulosos en su cumplimiento, tanto en ZO como en TN (MALOG-OP).

Con el objetivo de facilitar los trabajos, la ULOG se desplazó a zona reforzada en determinados puestos. No obstante la coincidencia en el tiempo de las acciones conducentes a la repatriación (planeamiento en detalle, labores

administrativas, recepción, clasificación, diagnóstico, carga, transporte, embarque/desembarque y entrega) ha demostrado que los refuerzos se deben basar en un aumento de capacidades. Esto supone aumento tanto de personal como de su especialización y de los medios que este emplea. Se ha demostrado fundamental la asistencia a las jornadas de actualización.

En este sentido, y dadas las especificidades propias de esta misión, ha demostrado que el adiestramiento previo del personal debe ser estudiado y planeado concienzudamente, lo que permitirá alcanzar una alta eficacia en un corto periodo de tiempo.

La repatriación es un problema cuya solución se basa en la capacidad de gestión de inventarios, medios de transportes y planeamiento previo adecuado. Estos puntos son los que de una u otra forma se tratarán más adelante, las dificultades que se han encontrado a la hora de la ejecución y propuestas para las mejoras en un futuro.

MEDIOS DE TRANSPORTE

Como hemos dicho, varios eran los problemas que resolver. El primero de ellos era cómo nos íbamos a llevar el material y vehículos hasta España. La respuesta fue por vía marítima, desde el puerto de Tesalónica, en Grecia. Esto implicaba realizar un desplazamiento terrestre (Kosovo no tiene mar) hasta allí, teniendo además que atravesar dos países: la Antigua Repú-

El contacto con la población civil y los medios de comunicación es fundamental en una operación de este tipo



blica Yugoslava de Macedonia (ARYM, o FYROM en sus siglas inglesas) y Grecia. Para este transporte terrestre, como ahora se comentará, se utilizó principalmente el ferrocarril, complementado por medios rueda.

Ferrocarril

Tras el análisis de las diversas opciones para el traslado de material y vehículos, se eligió el ferrocarril como medio más adecuado y seguro para el movimiento de los 171 contenedores y 111 vehículos ligeros, 13 vehículos pesados, 56 blindados y 30 remolques desde el RPOE de Pec hasta el SPOE de Tesalónica, atendiendo los principios logísticos de sencillez y economía de medios. Fueron en total 2.792 metros lineales de trenes, es decir, por ferrocarril se ha transportado el 80% de los contenedores y el 85% de los vehículos y remolques.

Primeramente se realizó el reconocimiento de tres posibles puntos de embarque (Pristina, Mitrovica y Pec) siendo el último el más conveniente, atendiendo principalmente a la protección de la fuerza, la distancia, los medios disponibles en base España y zona de embarque. La estación de Pec había sido usada por última vez por el Ejército español en 2004 para el repliegue de material diverso hasta el mismo SPOE, pero dicha zona de embarque tuvo que ser rehabilitada para su puesta en servicio. Las malas condiciones de mantenimiento de toda la red ferroviaria, además de las estaciones y zonas de embarque ha sido la tónica general de la operación.

La diferencia de normativa ha ocasionado los problemas más importantes a la hora de embarcar, especialmente en ARYM.

Un aspecto esencial a resaltar es la seguridad en general. Por un lado, la específica de protección de la fuerza, necesaria durante los embarques en el RPOE, especialmente en las circunstancias en las que se producía nuestro repliegue. Por otro, la seguridad e higiene en el trabajo, que obligan a extremar las medidas de protección tanto en el embarque como en el desembarque, en la carga, dado que el personal de la empresa kosovar no disponía de los conocimientos suficientes para garantizarla, lo que fue solventado con la experiencia de la Unidad de Transportes.

Tras la carga de un total de siete trenes distribuidos en tres oleadas, la Unidad de Ferrocarriles ha mejorado su experiencia en este tipo de misiones, siendo destacables los siguientes puntos, los cuales, en un futuro, le permitirán operar de una forma más eficaz en similares circunstancias:

- Necesidad de disponer para el embarque del material en las plataformas de carga de tren de, al menos, una carretilla elevadora de 20 T.
- Se recomienda la realización de tantos protocolos DDD como sea posible fuera del muelle de embarque y antes de la carga, principalmente de contenedores, para agilizar esta y minimizar la presencia de personal en dicho muelle, reduciéndose el riesgo de accidentes.

Transporte marítimo

Impresionaba el volumen de material que había que embarcar en cada uno de los barcos. Hasta ese momento la experiencia acumulada por la Unidad Logística consistía en algún contenedor de material de petates de personal que entraba y salía de zona. Esto, unido a la falta de operador logístico contratado en el puerto, hizo que se trabajara con cierta incertidumbre, especialmente para el primer barco. La falta del operador también dificultó conocer con precisión los medios y capacidades del puerto. El siguiente embarque era sobre un buque civil, el SAURVIGO, pero en un primer momento se adoleció de falta de información, además al depender totalmente del operador logístico no sabíamos las fechas exactas de los embarques, lo que habría facilitado el planeamiento. Es decir, desde TN se realizó un contrato con la empresa logística del que no se conocían los detalles en ZO para exigir su cumplimiento y, por otro lado, existían necesidades de movimientos y estancias en el puerto que no estaban incluidas en el mismo por falta de una planificación en detalle previa.

En el puerto de Tesalónica existe un área utilizada como zona de acopio de material de los diferentes ejércitos de KFOR para repliegue marítimo de material. En esa zona se dejó todo el material pendiente de replegar por barco, una vez clasificado para su entrada en los distintos barcos.

La experiencia ha demostrado la necesidad de que la descarga y la carga en el puerto estén perfectamente coordinadas de antemano y asignadas las responsabilidades concretas a cada uno de los participantes, de forma que se eviten interferencias mutuas y posibles errores que puedan provocar riesgos para la seguridad en el trabajo.

Paso de fronteras

A pesar de que los procedimientos y la documentación que generar eran conocidos perfectamente por la Sección de Transportes, encargada de gestionarlos, la situación era distinta a las anteriores. El volumen del material que tenía que cruzar las fronteras era excepcional y, por tanto, también lo era el volumen de documentación generada.

Como ARYM no pertenece a la OTAN, todos los trámites para realizar el paso de sus fronteras se ha realizado con personal militar del Ejército español y personal civil de la nación anfitriona (ARYM).

Se debe aplicar un rigor extremo en la aplicación de la normativa, de forma que no se produzcan pérdidas de tiempo innecesarias o al menos evitables. Por nuestra parte se hizo especial énfasis en que:

- La documentación estuviera en orden y conforme a la legalidad vigente.
- Se siguieran las formalidades aduaneras y de control de personal.

Las unidades de los países de la OTAN están sometidas a las leyes y reglamentos aduaneros de la nación anfitriona.

Junto a los miembros de la Unidad de Ferrocarriles encargados del acompañamiento y revisión de material durante la ejecución del transporte, también viajó personal (de escolta) para dar seguridad al tren en los altos técnicos realizados durante el itinerario. Los cuadros de mando tanto de acompañamiento como el jefe de tren pertenecían a la Unidad de Ferrocarriles, por tener mayor conocimiento de trámites aduaneros y capacidad de solucionar problemas técnicos durante el itinerario.

La necesidad de solicitud de créditos de movimientos a KFOR para coordinar los movimientos y evitar interferencias, así como los plazos estipulados obligan a un planeamiento detallado de todos los movimientos, especialmente de los vehículos de ancho especial o del transporte de mercancías peligrosas, prolongándose estos plazos hasta un mes.



En el puerto de Tesalónica existe un área utilizada como zona de acopio de material de los diferentes ejércitos de KFOR para repliegue marítimo de material

Contratación local de maquinaria

Para la ejecución de determinados trabajos fue necesaria la contratación en zona de maquinaria que permitiera ejecutar ciertos trabajos. Esto supuso ciertas dificultades porque era anticuada o no cumplía ciertas normas, tanto españolas como europeas, de seguridad e higiene en el trabajo.

Con una planificación previa se habrían podido detectar estas carencias y, en todo caso, una decisión inicial sobre qué infraestructuras iban a ser desmontadas, se podría haber trasladado esta maquinaria a zona, evitando con ello la contratación local.

Carretilla elevadora de 20 T

Pese a la existencia en ZO de carretillas elevadoras de 2 y 7 Tm, se detectó desde el primer momento la acuciante necesidad de contar con al menos una carretilla elevadora de 20 T para la carga y descarga sobre VEMPAR y FFCC de los contenedores de 20 pies con material para su repatriación. Con un peso de hasta 9.000 Kg, la carga de estos contenedores se hacía inviable con los medios disponibles, siendo su presencia en las diferentes operaciones absolutamente necesaria.

Sistema de Seguimiento de Recursos Logísticos

La repatriación de la operación S/K ha supuesto un hito en la experiencia piloto que a día de hoy representa el Sistema de Seguimiento de Recursos Logísticos (SSRL) en el marco de las FAS. Aunque la idea de un sistema que trace la situación de los contenedores de carga no es nueva (de hecho está en uso en ejércitos como el estadounidense, como respuesta a la pérdida masiva de material tras el repliegue de la Primera Guerra del Golfo), sí es un sistema novedoso en nuestro Ejército.

Tras experiencias concretas en el movimiento de contenedores en el marco de la operación L/H, fue durante el repliegue de la operación S/K cuando, por primera vez, se llevó a cabo un empleo en masa. Con una trazabilidad de 62 contenedores en la primera oleada y de 82 en la segunda, este sistema ha permitido conocer la situación del transporte en los puntos de paso obligado previamente establecidos, así como datos adicionales referidos a unidad de destino final, número de petición de transporte, bultos, etc.

Para la carga y control de las etiquetas, así como para adiestrar al personal que se iba a encargar de los transportes, se desplazó hasta zona de operaciones un teniente coronel destinado en la SECLO de MALE, quien supervisó el proceso durante la primera oleada. Posteriormente, y gracias a los conocimientos transmitidos por dicho oficial, personal de POS de KSPUAR (un capitán y un soldado) continuaron el proceso durante la segunda oleada, con un éxito más que notable. La decisión de no seguir con la trazabilidad de los contenedores de la tercera oleada fue tomada previa consulta con la DIVLOG del EMACON (autoridad de coordinación para el sistema) por dos motivos:

- Por los problemas intrínsecos al repliegue, toda vez que la conexión a intranet para la descarga de datos se desmantelaba antes de la carga de datos de la última oleada.
- Por la falta de etiquetas RFID (*radio frequency identification*), las cuales se emplearon en la segunda oleada, y que por premura de tiempo, era imposible hacerlas llegar de nuevo a ZO.

La experiencia ha demostrado que para ejecutar las actividades propias del sistema es necesario encuadrar personal específico para su gestión, ya que en momentos concretos supone una sobrecarga importante de trabajo para el personal que tenga que llevar a cabo otras funciones, sobre todo en el caso de un volumen grande de movimientos.

PLANEAMIENTO

Una buena ejecución exige un buen planeamiento previo, y en este caso el planeamiento no era fácil, antes al contrario, debido al volumen y diversidad del material implicado. El anuncio del repliegue exigió una respuesta rápida desde el punto de vista del planeamiento logístico, que se concretó en un reconocimiento efectuado a las zonas de operaciones en la primera semana del mes de abril del pasado año, en el que participó personal de todos los órganos que de una u otra forma iban a estar implicados en el repliegue.

A pesar de ello, la Instrucción Técnica (IT) del MALE no se aprobó hasta el 19 de mayo y la orden de repliegue de FLO hasta el 19 de ju-

nio. Sin embargo, estaba claro que si se querían cumplir los plazos de tiempo dados para el repliegue (*«antes de que finalice el verano»*), teníamos que empezar a trabajar nada más llegar a ZO; y eso hicimos.

Es importante hacer un buen planeamiento, pero también lo es disponer del mismo en tiempo oportuno, y sobre todo adecuarlo a las circunstancias. Y en este caso las circunstancias eran que estábamos en una ZO, no en territorio nacional y que al mismo tiempo que se ejecutaban las labores de repliegue, las unidades de maniobra continuaban realizando misiones operativas; es decir, se necesitaba flexibilidad en los procedimientos que se establecieran.

Normas de coordinación de repliegue (IT 06/09 MALE)

Según la IT, el material tenía que regresar a TN en plenas condiciones operativas, por lo que el mantenimiento correctivo y adquisición de posibles faltantes debía realizarse en ZO. El procedimiento marcado en la IT establecía una diagnosis del material a repatriar, revisión periódica de seguridad (RPS) para todos los vehículos y comprobación de que todo el material volviese con todas sus herramientas auxiliares y lotes de a bordo de dotación al completo. Dicha comprobación de faltantes debía ser realizada por la propia unidad usuaria, supervisada por la ULOG.

Todo lo mencionado fue de fácil aplicación para el material de aquellas unidades que finalmente no se desplazaron a ZO por la reducción inicial impuesta (1ª Cía, 1 Sc de la 3ª Cía y 1 Sc del ELAC), o para aquel material que se determinó que podían las unidades desprenderse de él sin que afectara a sus operaciones, es decir, el material que fue repatriado en el BCE del mes de junio de 2009.

A partir de ese momento surgió un problema de gestión. Por un lado, era necesario adelantar todas aquellas actividades logísticas antes mencionadas, que evidentemente no podían ser retrasadas hasta la RETOA y, por otro lado, ese mismo material debía continuar en uso pues tenían que seguir manteniéndose las actividades operativas sin reducción significativa. El problema, aunque no insalvable, presentaba una gran dificultad; todo el trabajo que pudiera

ser adelantado, logísticamente hablando, implicaba a las unidades que a su vez debían ejecutar las misiones operativas. Por otro lado, cualquier nueva avería o faltante implicaba iniciar el proceso. Además, el proceso se basa en la confianza entre los distintos escalones, la falta de comunicación entre los mismos podía suponer que material repatriado fuera con averías «ocultas» o con faltantes no repuestos.

Las condiciones altamente demandantes impuestas en la propia IT obligaban a un sobreesfuerzo por parte de todas las unidades: por un lado, la gestión de las entregas del material; y por otro, la diagnosis del material y puesta en perfecto estado operativo. Esto, sin duda, suponía emplear un tiempo del que las unidades no disponían, y que en un principio debía estar dedicado a las actividades operativas.

Por otro lado, las actividades orientadas al repliegue no afectaron de una forma clara o determinante a la seguridad. Desde el primer momento se tuvo la duda de cómo podía afectar el repliegue a la población y si esta, de una u otra forma, podía entorpecer estas actividades. El hito fundamental fue el inicio de los movimientos hacia la estación de Pec con el material a repatriar durante la primera oleada. Durante la carga, la población permaneció prácticamente indiferente, suponiendo más la curiosidad por el volumen de material y las propias operaciones de carga que otra cosa.

Autoridad de coordinación

No debemos olvidar que las acciones orientadas al repliegue empezaron a ser ejecutadas por la ULOG S/K 22 sobre el material de aquellas unidades que no iban a ser relevadas. Estas acciones iniciales fueron ejecutadas sin instrucciones u órdenes que las regularan. Posteriormente, y ya una vez en ZO KSPFOR XXIII, fue aprobada la IT 06/09 del MALE, que dictaba las instrucciones y criterios para ejecutar el aspecto logístico del repliegue del modo más eficaz y coordinado posible. El MALOG-OP, como autoridad de ejecución del repliegue, emitió la orden administrativo-logística, en la que fijaba las condiciones de detalle desde el punto de vista logístico para facilitar el repliegue.

La Fuerza Logística Operativa (FLO), como autoridad de coordinación, emitió la orden de



El empleo de empresas civiles para el traslado de material hasta los puertos de embarque puede ser una solución válida en este tipo de operación

repliegue en el mes de junio. Dicha orden afectaba a la constitución de la Unidad de Apoyo al Repliegue. A pesar de que dicha unidad tiene la responsabilidad de llevar a cabo las acciones finales del repliegue, no se debe olvidar que KSPFOR XXIII fue diseñada para poder simultanear las tareas del repliegue con los cometidos operativos, y que así se hizo. Muestra de ello es que antes de la constitución oficial de KSPUAR había sido repatriado un barco y el segundo transporte estaba muy avanzado, por tanto dicha orden de repliegue debía haber entrado en vigor anteriormente.

Las relaciones de mando y funcionales relativas al repliegue se vieron dificultadas por el retraso en la constitución de KSPUAR.

Necesidad de planeamiento y soporte del mismo desde TN

Como en todas las operaciones, en un proceso de repatriación es necesario un planeamiento previo lo más detallado posible. Este debe incluir inexcusablemente los transportes estratégicos previstos y las capacidades de los mismos. Estos son los datos fundamentales que permitirán establecer el calendario del resto del proceso.

En este planeamiento debe participar la unidad ejecutante y por supuesto se debe desarro-

llar antes del inicio de la misión. En consonancia con lo anterior, todas las órdenes e instrucciones han de ser generadas previamente al inicio de las actividades propias del repliegue, sin olvidar que cualquier cambio posterior es difícil de ejecutar.

A partir del inicio del repliegue es fundamental para el correcto desarrollo de las actividades, que los distintos mandos, desde territorio nacional, proporcionen el apoyo necesario para impulsar las distintas acciones. El repliegue en sí supone tantas la ejecución de tantas acciones que obliga a la implicación decidida de los OLC; la falta de implicación de cualquiera de ellos lleva a acumulación de retrasos.

GESTIÓN DE INVENTARIOS

La gestión de inventarios fue otro de los caballos de batalla. El control del material, qué se daba de baja y qué se repatriaba, la catalogación del material que no lo estaba, el etiquetado de los repuestos y, fundamentalmente, la gestión del material en dos bases de datos distintas, SIGLE y PROJETC, con el problema añadido de la duplicidad en ambas bases de muchos artículos, supuso un trabajo que requirió un enorme esfuerzo y dedicación.

Las labores logísticas del repliegue se han simultaneado con los cometidos operativos



Rendimiento del SIGLE. Flexibilidad en operaciones

El rendimiento del SIGLE (Sistema de Gestión Logística del Ejército) se ha valorado positivamente en general. Es la misma herramienta que se emplea en territorio nacional, lo que facilita el conocimiento de la misma y que el personal que la emplea en ZO no tenga que realizar una adaptación previa. No obstante, es muy importante que este personal posea la experiencia necesaria para su manejo.

El SIGLE, como herramienta de gestión, no debe suponer una carga para el repliegue, y esto se consigue si todo el material reglamentario en ZO está dado de alta. Para ello, todas las agrupaciones anteriores tienen que mantenerlo actualizado y fiscalizado durante las distintas revistas técnicas.

Dentro del proceso de repliegue era necesario constituir la estructura KS-PUAR. La rigidez de la aplicación no ha facilitado el cambio de la estructura KSPAGT y KNSE a una única (KS-PUAR).

Es importante fijar una fecha tope de recepción de repuestos por parte de la operación, dado que, de no establecerse, existirá material en tránsito y recuperable cuyo cierre de peticiones no podrá depender de la unidad encargada del repliegue, toda vez que tras la disolución de la misma quedarán pendientes en el sistema.

Inventarios distintos: SIGLE y PROJECT

El PROJECT es una herramienta de gestión de inventarios, específicamente diseñada para material no reglamentario, es decir, complementaria del SIGLE. El control del material a repatriar se llevó a cabo mediante el SIGLE para todos los materiales reglamentarios; para el material no reglamentario, se empleó el programa PROJECT.

Durante la repatriación el SIGLE ha sido complementado por el PROJECT porque no todo estaba dado de alta en SI-

GLE. Un problema importante fue que el PROJECT había dado de alta material reglamentario. La existencia de un doble inventario en la zona de operaciones no facilitó el trabajo: por un lado, se duplicaba esfuerzo y por otro, si las determinadas voces no habían sido cargadas con el mismo nombre o referencia, en ocasiones era difícil su localización, dándose el caso de que se daban de baja en un inventario y no en el otro al ser imposible su localización.

El PROJECT ha demostrado ser efectiva, a pesar de ser una herramienta antigua. Como base de datos con campos múltiples recoge más información que el SIGLE. Pero debe ser empleado única y exclusivamente para material de vida y funcionamiento (más del 50% del material presente en la operación), porque como se ha comentado más arriba la coexistencia de dos inventarios con el mismo material incluido en ambos, no facilita la repatriación, sino que, por el contrario, supone una gran complicación.

En la propia IT 06/09 se ordena al MALOG-OP la exigencia del exacto cumplimiento de la IT 13/04 de Actas de Entrega y Recepción del Material, pero la imposibilidad de ser generadas por la aplicación conforme a esta IT obligó a confeccionarlas dos veces, una en WORD y otra finalmente en PROJECT, pues de no hacerse este último paso los artículos correspondientes no se daban de baja en inventario

Expedientes de baja

En resumen, se puede decir que el trabajo ha sido ingente (se han tramitado 82 expedientes de baja), pero no por ello menos exhaustivo. Para la gestión de los expedientes de baja se ha seguido lo marcado en la IT 06/06 del MALE y atendiendo a lo allí marcado y al propio interés de la misión, se ha intentado acortar los tiempos al máximo.

Por tanto, a pesar de no haberse cumplido los plazos marcados en la IT, el procedimiento fue ágil, aunque en algunos casos haya tenido que ser impulsado desde ZO.

Es de resaltar que a lo largo de la misión se ha dado de baja material que seguía utilizándose hasta el final de la misma, situación extraña esta y que afectaba sin duda a aspectos tan concretos como la realización del certificado de destrucción.

Las aplicaciones informáticas de uso habitual en zona de operaciones han supuesto también determinadas dificultades. La aplicación PROJECT ha sido de utilidad en la localización del material dado de alta en la misma, no obstante, su efectividad se basa fundamentalmente en que el material haya sido dado de alta correctamente en la misma. La confección de las actas de entrega ha supuesto también un problema como se ha comentado anteriormente.

Parte de la solución consiste en que el personal del equipo del depositario del contingente sea usuario de ambas aplicaciones, y pueda gestionarlas y dar de alta y baja el material. La efectividad se basa en que el personal cuente con la experiencia adecuada que le permita no generar errores que provocarán discrepancias al final de la operación.

Material sin catalogar

Al llegar a ZO e iniciar las acciones orientadas al repliegue, uno de los problemas a los que nos tuvimos que enfrentar fue la cantidad de material sin catalogar. Tal como marcaba la instrucción técnica, no se repatrió ningún material sin catalogar, y en caso de que no lo estuviera aún, a pesar de haber sido iniciado el proceso, fue remitido a la AALOG 31, como también marcaba la IT.

Se realizaron más de 70 solicitudes a los parques, tanto para la asignación de NOC, porque no se encontraban catalogados, como para su activación y autorización de uso y consumo. A pesar de que la gran mayoría obtuvo respuesta en uno u otro sentido, no se contestó el 100% de las consultas, presumiblemente por la laboriosidad que supone a los parques la confección de la ficha de datos básicos, debido a que han de elevar consulta a los propios fabricantes en muchos casos.

Como conclusión y vista la experiencia acumulada, es aconsejable que todo material que tenga su entrada en ZO desde TN, lo haga ya catalogado y que solamente en casos excepcionales se autorice la compra de equipo o artículos en ZO por explotación local, del que automáticamente se debería solicitar la catalogación o considerarlo de uso exclusivo en la operación y darlo de baja a la finalización de la misma.

Etiquetado clase IX

Antes de la llegada del contingente, fue recibida por parte de la ULOG S/K-22 el *software* y el *hardware* asociados al sistema de etiquetado de clase IX. El sistema ha funcionado correctamente, pero la separación por parques de los porcentajes de etiquetado hizo que la impresión inicial fuera la de que un porcentaje de etiquetado cercano al 100% se encontraba ya realizado, cuando la realidad era que del correspondiente al PCMVR-1 (80% del total de artículos en almacén) solo se había realizado el 16%, mientras que el correspondiente a otros parques de volumen mínimo sí tenía la totalidad de sus artículos etiquetados.

La IT marcaba la obligación de que todo el material que se enviara a los OLC debía serlo correctamente embalado, identificado y etiquetado con su NOC, así como con el código de barras que pudiera ser leído por los lectores de que disponían los OLC. Por tanto, había que enfrentarse a otra ingente tarea: teníamos que etiquetar todos los repuestos de clase IX que aún quedaban pendientes e inexcusablemente aquellos marcados como «A REPATRIAR». Esto afectaba tanto a los repuestos del 2º EMAN de la KSPAGT como a los almacenes de la ULOG.

La correcta aplicación del procedimiento en zona de operaciones ha permitido que los repuestos repatriados hayan pasado rápidamente a la cadena de distribución logística. Sin embargo, el proceso de etiquetado de material debe llevarse a cabo desde el principio del despliegue en zona, evitando con ello en lo posible tener que ejecutarlo coincidiendo con el fin del mismo.

Entrega de material: Célula de Repatriación

Para la entrega y recepción se constituyó una célula de repatriación en territorio nacional, bajo el mando de MALOG-OP, con la misión de controlar y coordinar los movimientos y transportes de los materiales así como las entregas.

Se proyectó a territorio nacional, tal como marcaba el Anexo J de la OAL del MALOG-OP, un equipo desde ZO que ejecutó la recepción y entrega a las UDF del material repatriado en el primer buque, proyectándose un segundo equipo al final de la operación, el cual realizó la recepción y entrega del material

del segundo y tercer buque. El marco de trabajo de esta célula estuvo planeado y supervisado por MALOG-OP, teniendo lugar todo el proceso en las instalaciones de la AALOG 31, que sirvieron como base de tránsito.

Se considera necesario el trabajo desarrollado por la Célula de Repatriación porque permite pulir detalles en la entrega, de tal forma que el material llegue a las unidades de destino final (UDF) con todos los faltantes repuestos y el procedimiento administrativo realizado. La cualificación del personal que la debe componer, hace muy difícil que este se desplace a TN durante el repliegue, ya que ese mismo personal es necesario simultáneamente en ZO en la preparación de un posterior transporte. Por tanto, la entrega de material se debe hacer lo más comprimida en el tiempo que sea posible o la entrega definitiva del material en TN ha de ser realizada por el equipo que previamente le haya dado recepción en ZO.

Medio ambiente. Destacamento de Osojane

Otro de los retos de la misión ha sido cumplir la normativa medioambiental y, sin duda, el desmontar el Destacamento de Osojane ha supuesto el mayor de todos. El éxito en este sentido ha sido total, utilizándose como ejemplo por parte de KFOR para otros contingentes.

Previamente a la contratación de la empresa encargada del proceso de gestión de los residuos, se llevó a cabo una serie de encuentros con las autoridades locales para identificar tanto a la empresa más adecuada como la normativa a aplicar. Tras un concurso, que incluyó la visita a las instalaciones de las distintas empresas, se seleccionó la empresa más adecuada conforme a los pliegos de prescripciones técnicas.

La empresa contratada gestionó la retirada de productos de carácter peligroso a través de un gestor de residuos autorizado, poniendo a disposición de la Dirección Facultativa de la Unidad de Ingenieros, los oportunos certificados acreditativos de la neutralización de dichos residuos conforme a la normativa aplicable en la provincia serbia de Kosovo.

Por parte de las Fuerzas españolas fueron adoptadas todas las medidas necesarias para minimizar el impacto medioambiental, tales como:

- Evitar la formación de polvo u otras emisiones nocivas para la atmósfera en general, como las derivadas de encendido de hogueras.
- Mantener los ruidos por debajo del umbral permitido.
- Evitar, especialmente, la contaminación de suelos, y en el caso de que accidentalmente se produjera, procurar, a la mayor brevedad posible, su recuperación o tratamiento como residuo, peligroso o no, para evitar procesos de lixiviado que contaminasen las aguas subterráneas.
- Evitar el vertido de aguas residuales de carácter no urbano sobre el terreno.

En todo momento hubo un estrecho seguimiento de que todos los materiales peligrosos eran retirados a los puntos autorizados.

Los terrenos se entregaron revertidos a la misma situación previa al inicio del montaje y ocupación de los mismos por el Destacamento. No obstante y previamente a su entrega, se cubrió toda el área con tierra vegetal para que volviera a ser un sitio fértil y cultivable.

Para todo el proceso, fue aplicada, además de la propia normativa local, la relativa a los residuos construcción y derribo (RCD) española:

- Orden MAM/304/2002, de 8 de febrero, por la que se publican las operaciones de valoración y eliminación de residuos y la lista europea de residuos.
- Real Decreto 105/2008, de 1 de febrero, por el que se regula la producción y gestión de los residuos de construcción y demolición.
- Ley 10/1998, de 21 de abril, de Residuos.

- Resolución de 14 de junio de 2001, de la Secretaría General de Medio Ambiente, por la que se dispone la publicación del acuerdo de Consejo de Ministros, de 1 de junio de 2001, por el que se aprueba el Plan Nacional de Residuos de Construcción y Demolición 2001-2006.

Por último, el proceso de repatriación es una operación militar complicada que desde cierto punto de vista se puede considerar una operación logística, pero nada más lejos de la realidad. La implicación de todas las unidades y medios en ZO debe ser total para poder asegurar el éxito de la misma. Parte de dicho éxito se basa en que los deberes hayan sido realizados con antelación. Esto supone que el planeamiento se haga con la antelación suficiente y lo más detallado posible.

No se debe olvidar que todas las agrupaciones que han pasado por la zona, son parte también del repliegue: lo bien o mal que lo hayan hecho, por ejemplo en gestión de inventario, mantenimiento del material, reposición de faltantes, catalogación de material, hará que la misión se pueda llevar a cabo dentro de los márgenes de tiempo esperados y con las especificaciones que marque la normativa. Todas las unidades que despliegan en una zona de operaciones deben asumir esta «concienciación logística». ■ ■ ■



LA ASESORÍA JURÍDICA EN LA OPERACIÓN

Mónica Rfo Vilela. Teniente. Cuerpo Jurídico Militar.

«Es hora de volver a casa; nos volvemos para casa. Enhorabuena», con estas palabras la Sra. Ministra de Defensa, D^a Carme Chacón, anunciaba el 19 de marzo de 2009 el repliegue del contingente español desplegado en Kosovo. Desde ese momento y a lo largo de cuatro meses y medio, la función primordial de la Asesoría Jurídica fue auxiliar al Coronel Jefe de la Agrupación en todos los temas legales relacionados con el repliegue, siendo los que merecen un especial comentario los siguientes: elaboración de contratos para replegar vía ferrocarril el material, desmantelamiento del Destacamento de Osojane y, fundamentalmen-

te, la reversión de las instalaciones de base España a la Municipalidad de Istok y a la comunidad de Dubrava.

CONTRATOS FERROVIARIOS

El repliegue ha exigido la contratación de siete trenes que, partiendo de la estación de ferrocarril de Pec, atravesaban Kosovo, FYROM y Grecia, hasta llegar al puerto de Tesalónica. La Asesoría Jurídica preparó tres contratos internacionales de transporte de mercancías por tren, con carga de material militar, incluyendo vehículos de todo tipo y contenedores. La dificultad jurídica de estos contratos supuso el co-



ordinar un total de siete trenes de transporte y establecer una serie de principios contractualmente flexibles que permitieran la utilización de las normas de Derecho Internacional junto a las garantías que, en materia de transportes, establece el Derecho español.

DESMANTELAMIENTO DEL DESTACAMENTO DE OSOJANE

Los terrenos sobre los que se asentaba el destacamento de Osojane pertenecían a una serie de personas particulares, que los tenían alquilados a las Fuerzas españolas. Cabe destacar que casi el primer documento elaborado

por la Asesoría Jurídica fue la resolución de los 30 contratos de arrendamiento de las parcelas sobre las que se asentaba el Destacamento. Tal y como figuraba en los contratos, el terreno debía devolverse en las condiciones originales. Una vez que los propietarios manifestaron que no tenían interés en quedarse con las edificaciones existentes, y puesto que lo exigía el contrato, una unidad del Mando de Ingenieros desplazada a Kosovo para la ocasión, procedió a desmontar todas las instalaciones. Finalmente, para los trabajos de destrucción de las placas de hormigón, de allanamiento de los merlones perimetrales y de

La formación y entrega del personal presente en Zona disipó las inquietudes del resto de los ejércitos aliados desplegados en la misma



extensión de tierra vegetal, se procedió a contratar una empresa local. Los propietarios quedaron plenamente satisfechos, y el propio Jefe del *Joint Force Command* de Nápoles, almirante Fitzgerald, quedó gratamente impresionado por los trabajos efectuados y los señaló como ejemplo a seguir dentro de KFOR.

ENTREGA DE BASE ESPAÑA

Pero quizás, el mayor reto al que se enfrentó la Asesoría Jurídica fue la entrega de los terrenos e instalaciones que conformaban la base España en Istok para ser dedicados a equipamientos públicos o sociales, con el objetivo de que fuera el pueblo kosovar el beneficiario del esfuerzo desarrollado durante años por España en la zona.

Se trató de un proceso largo, complicado y que exigió un intenso trabajo con muy diversos actores, tanto locales como en territorio nacional. Muy resumidamente, el proceso fue el siguiente:

El Coronel Jefe de KSPFOR fue encargado por el Mando de Operaciones de la reversión de base España.

Se estableció un plazo por si hubiera alguna nación de KFOR interesada en ocupar la base. Ninguna manifestó su interés.

Se iniciaron conversaciones con la Municipalidad de Istok.

Se produjo la permuta de terrenos entre la Municipalidad de Istok y la Cooperativa de Dubrava, con el visado de la Agencia Kosovar de Privatización e inscripción de dicha permuta en la oficina del catastro de Istok.

El GE JEME autorizó la baja de las instalaciones de base España y su destino final como donación a la Municipalidad de Istok.

DIGENPOL dio su visto bueno a todo el proceso.

Se firmaron los documentos de reversión de terrenos y de cesión gratuita de instalaciones y material entre el Coronel Jefe de KSPFOR y el alcalde de la Municipalidad de ISTOK. El mismo día, se firmó de la transferencia de terrenos de la zona de seguridad entre el Coronel y la Cooperativa Dubrava.

Se notificó a los propietarios de los locales de negocio de la zona de seguridad de la base, su deber de dismantelarlos dejando el terreno en el mismo estado en que se encontraba anteriormente.

Brevemente, sin querer entrar en demasiados tecnicismos, se va a comentar a continuación algunos de los puntos mencionados.

Los terrenos que ocupaba base España eran propiedad de la Municipalidad de Istok y de la Cooperativa Social de Dubrava, por lo que se procedió a negociar con ambas las condiciones de su devolución, teniendo en cuenta que durante los más de siete años de permanencia de la base, varios terrenos habían cambiado de titular, siendo necesario averiguar quiénes eran para su correcta devolución.

Por resolución de 10 de agosto de 2000 la Municipalidad de Istok/Istog autorizaba una ocupación provisional a las tropas españolas (KFOR) de los terrenos sobre los que definitivamente se ubicó base España, con una superficie de 134,5393 Ha.

Estos terrenos se encontraban registrados de la siguiente manera:

Lista de propietarios nº 129 Comuna Catastral de Dubrava, propiedad social de Dubrava en Istok, superficie de 124,7126 Ha correspondiente a VEINTE (20) predios catastrales.

Lista de propietarios nº 125 Comuna Catastral de Dubrava, propiedad social de la Municipalidad de Istok con una superficie total de 9,8263 Ha correspondiente a un total de CUATRO (4) predios catastrales.

Los terrenos de la Municipalidad se encontraban en la zona de seguridad de la base y la base se hallaba sita en el predio 99.1 perteneciente a Comuna Catastral de Dubrava, propiedad social de Dubrava en Istok. Por consiguiente, dos eran los propietarios de los terrenos, lo cual suponía una dificultad en el

La regulación del tráfico durante el traslado, aumentó la seguridad de las operaciones





Las misiones tácticas se realizaron, pese a la disminución del personal previsto, en la primera fase de la operación

proceso. Sin embargo, poco a poco la idea de una posible permuta, como una reparcelación de terrenos, fue cobrando fuerza y la Municipalidad se interesó por la posible adquisición del predio en el que se hallaba la base, permuta que acabó realizándose.

Por otra parte, la entrega de las instalaciones planteó, si cabe, una mayor problema añadido, al ser necesario establecer primeramente su naturaleza jurídica como bien mueble o inmueble.

Después del correspondiente estudio, se llegó a la conclusión por parte de esta Asesoría Jurídica de que las instalaciones existentes en base España tenían la condición de semipermanentes y desmontables, siendo a todos los efectos bienes muebles que se pueden desmontar y cambiar de ubicación. Sin embargo, la carencia de infraestructuras sociales básicas en Istok y el fin último del servicio al bien común de la misión española en Kosovo, determinó que fueran entregadas conjuntamente con los terrenos para ser utilizadas en beneficio del pueblo kosovar.

Tras el mencionado estudio, la solución más beneficiosa para España provenía de la Ley de Patrimonio de las Administraciones Públicas, Ley 33/2003 de 3 de noviembre, cuyo artículo 143 dispone: «Los bienes muebles podrán ser cedidos gratuitamente por el departamento u organismo respectivo a otras Administraciones Públicas o a organismos o instituciones públicas o privadas sin ánimo de lucro..., cuando se considere de forma razonada que no alcanzan

el 25% del valor que tuvieron en el momento de su adquisición. Si no fuese posible o no procediese su venta o cesión, podrá acordarse su destrucción o abandono. El acuerdo de cesión llevara implícita la desafectación de los bienes».

Por todo ello, y al reunir los requisitos del 25% de su precio inicial y debido a que su coste es inferior a 600.000 €, de acuerdo con lo establecido en la Orden Ministerial DEF 597/2002 de 8 de marzo por la que el Ministro delega en los Jefes de Fuerzas en misión de paz o ayuda humanitaria todas las facultades en materias propias de su competencia con arreglo a los créditos que se le asignen en relación con los convenios y contratos o cualquier otro negocio jurídico que deban celebrar para el cumplimiento de misiones que tengan encomendadas fuera del territorio nacional cuando su presupuesto sea igual o inferior a 600.000 euros, el Coronel Jefe de KSPUAR era competente para la firma de los documentos de reversión a Dubrava y a la Municipalidad de Istog/Istok, así como para la cesión gratuita de las instalaciones a la Municipalidad del mismo nombre.

Todo el trabajo cristalizó el día 17 de agosto de 2009 con un emotivo acto en base España en el que se firmaron los documentos de reversión a la Municipalidad de Istok y a la Cooperativa Social de Dubrava de los terrenos militares y la cesión gratuita de «gran parte de las instalaciones, infraestructuras y diverso material previamente dado de baja» a la ciudad balcánica. Al acto asistieron el Jefe del Contingente

español, el coronel Javier García Blázquez, el Presidente en funciones de la Municipalidad de Istok, Haki Rugova, y diversas autoridades municipales. La Cooperativa Social de Dubrava, actual propietaria de los terrenos de la zona de seguridad de la base, estuvo representada por su Presidente, Izlam Hajdari.

Finalmente, quedaba un último fleco por arreglar y eran los comercios y restaurantes existentes a la entrada de base España, en su zona de seguridad ase. Con efectividad de 10 de septiembre, y en cumplimiento de los puntos 10 y 11 de los acuerdos de concesión, los propietarios de los quince locales de negocio de la zona de seguridad de la base fueron notificados el día 14 de agosto de su deber de dismantelarlos dejando el terreno en el mismo estado en que se encontraba anteriormente. No obstante, y de acuerdo con la Cooperativa Dubrava, propietaria del terreno correspondiente a la zona de seguridad como resultado de la permuta de terrenos con la Municipalidad de Istok, fueron informados de que serían exonerados del deber de demoler dichos locales si el

propietario de los terrenos (ahora Dubrava), con la conformidad de la Municipalidad, eximiera a la Fuerza española antes del primero de septiembre, del deber de dejar la zona de seguridad libre de las construcciones o edificaciones levantadas.

Estamos seguros de que con la entrega de estas instalaciones nuestro país ha contribuido notablemente a mejorar las condiciones de vida de la población de Istok, sin distinción de etnias, en beneficio de todas ellas, para que sirvan de punto de encuentro de las diferentes culturas que confluyen en ese territorio balcánico.

Y como final diremos que la figura del asesor jurídico se ha visto realzada es esta misión, debido a la especificidad del repliegue. Su anuncio por parte de la Señora Ministra nos planteó un reto: revertir los terrenos e instalaciones en las condiciones legales adecuadas. Ha supuesto un arduo trabajo, pero ha sido una gran satisfacción contribuir en un trabajo bien hecho, asesorando en todo momento de la mejor manera posible al Coronel Jefe de KSPFOR. ■ ■ ■

Firma de los documentos de Reversión de Base España



La transformación del ejército estadounidense (I) 1991-1999



Guillem Colón Piella. Licenciado en Sociología y Ciencias Políticas.

Este trabajo es el primero de dos artículos que analizarán cronológicamente los enormes cambios que ha realizado el Ejército estadounidense en su estructura de fuerzas y catálogo de capacidades, desde el año 1991 hasta hoy en día

En la actualidad, las Fuerzas Armadas de todo el mundo se hallan inmersas en procesos de transformación encaminados a adaptar su estructura de fuerzas y catálogo de capacidades a las exigencias operativas actuales y futuras. Este artículo será el primero de dos trabajos que versarán sobre los enormes cambios emprendidos por el Ejército estadounidense desde el fin de la Guerra Fría para enfrentarse con éxito a los inciertos retos que depara el mundo del siglo XXI.

Aunque formalmente la transformación terrestre arranca en el año 1999, cuando el flamante Jefe de Estado Mayor del Ejército, el general Eric Shinseki —alarmado por el rumbo que había tomado el *U. S. Army* para conquistar la revolución en los asuntos militares (RMA)— inició un ambicioso proyecto para hacer del Ejército una fuerza altamente desplegable, fácilmente sostenible y capaz de realizar toda la gama de operaciones; los cambios arrancaron inmediatamente después de la caída del Telón de Acero.

Y es que a pesar de que en 1991 el Ejército estadounidense se hallaba en su máximo esplendor —las transformaciones doctrinales, materiales, operativas y organizativas que emprendió tras el fiasco de Vietnam para enfrentarse a la Unión Soviética demostraron sus frutos durante la Guerra del Golfo¹—, sus altos mandos juzgaron que la operación Tormenta del Desierto había sido la última gran campaña militar de la Historia y que las tecnologías de la información pronto convertirían en obsoletos los sofisticados sistemas de armas que recientemente habían entrado en servicio. En consecuencia, la fuerza existente —equipada, organizada, adoctrinada y entrenada para la guerra convencional— sería prácticamente inútil para intervenir en los conflictos futuros.

Estas ideas contempladas prácticamente por toda la plana mayor del Ejército fueron articuladas conceptualmente por el general Gordon Sullivan —Jefe de Estado Mayor del Ejército entre 1991 y 1995²— y planteadas oficialmente en 1993 con la publicación de la nueva doctrina operativa básica del Ejército. Los estrategas estadounidenses entendían que el orden internacional surgido con la caída del bloque oriental sería más complejo, heterogéneo y potencialmente conflictivo que el bipolar,

General Eric Shinseki



General Gordon Sullivan, 1992



pues a los tradicionales riesgos y amenazas a la seguridad internacional se le sumarían nuevos peligros de muy distinta naturaleza, procedencia e intensidad, debidos tanto a la fragilidad o colapso de estados, disputas por el poder y el control de los recursos, rivalidades étnicas y religiosas, catástrofes ambientales o humanitarias

como a presiones demográficas o movimientos migratorios incontrolados³. Estas crisis no solo harían que las fuerzas terrestres se vieran obligadas a realizar una amplia gama de labores —la mayoría, imposible calificar como de guerra—, sino que obligarían al Ejército a adaptar su estructura de fuerzas y su catálogo de capacidades a los nuevos cometidos que debería satisfacer en el futuro.

Igualmente, también opinaban que el mundo estaba asistiendo a una revolución que, impulsada por los avances en las tecnologías de la información y las comunicaciones, «...afectaría profundamente al Ejército y a la guerra terrestre en cinco grandes áreas: letalidad y dispersión, volumen y precisión del fuego, digitalización de la fuerza, masa y efectos, e invisibilidad y detectabilidad»⁴. Esta

revolución, articulada en torno a una tecnología integradora (*integrative technology*) capaz de combinar digitalmente los sistemas C² e

ISTAR, plataformas, sistemas de armas y apoyo logístico, no solo dotaría al jefe operacional —conjunto por definición— de un profundo conocimiento del campo de batalla y le permitiría batir cualquier objetivo con total precisión; sino que en la guerra terrestre, permitiría a pequeñas unidades plenamente digitalizadas y equi-

padadas con plataformas furtivas operar dispersas por el campo de batalla y destruir cualquier objetivo a gran distancia y con enorme precisión.

Y para lograr este objetivo, los estrategas norteamericanos consideraban vital aplicar las tecnologías de la información (redes de comunicaciones, sistemas de navegación y posicionamiento, nodos de mando y control, equipos ISTAR u ordenadores conectados en



Integrante del U.S. Army

red) en el campo de batalla para saber perfectamente la ubicación de las fuerzas propias y adversarias, y lograr con ello un conocimiento completo y constante del área de operaciones. En otras palabras, era necesario digitalizar el campo de batalla.

En consecuencia, ambas estimaciones —la fragmentación del orden internacional y la revolución tecnológica— pasaron a articular el pensamiento terrestre americano en la inmediata posguerra fría. Así, en 1993 se publicó una nueva edición de la doctrina operativa básica del Ejército de Tierra estadounidense, el *Field manual 100-5 operations*. Este trabajo hacía muchas y variadas referencias al nuevo y complejo ambiente estratégico de la posguerra fría, exponía que las fuerzas terrestres del país deberían estar preparadas para intervenir en muchos puntos calientes situados alrededor del Globo y, sobre todo, abandonaba casi por completo la batalla aero-terrestre como fundamento de la guerra terrestre y la reemplazaba por las operaciones no-bélicas (*other operations than war*), labores imposibles de calificar como de guerra pero susceptibles de requerir el empleo puntual del poder militar⁵.

Igualmente, el Estado Mayor del Ejército presentó a mediados de 1994 el *Fuerza XXI* (*Force XXI*), un trabajo que establecía las características definitorias del Ejército de EEUU para las primeras décadas del nuevo siglo —una fuerza similar a la empleada durante la Guerra Fría aunque digitalizada y orientada a la conducción de operaciones no-bélicas— y delineaba las líneas maestras de su transformación a largo plazo para lograr el Ejército futuro (*Army after Next*), una fuerza completamente distinta de la actual que, fruto de la RMA y la adaptación a los nuevos retos operativos, constituiría la base del Ejército estadounidense para la segunda mitad del siglo XXI⁶.

Este documento, que analizaba el impacto de la revolución tecnológica y del nuevo ambiente estratégico en la guerra terrestre, proponía rediseñar íntegramente el Ejército con el fin de disponer de una fuerza que, similar en apariencia a la de la Era Industrial, integrara los avances tecnológicos de la Postindustrial y disfrutara de la plena supremacía en todo el espectro de las operaciones, desde labores de apoyo a la paz o

ayuda humanitaria a combates de alta intensidad contra adversarios avanzados.

Para lograr este objetivo, el documento consideraba que la Fuerza XXI debía reunir las siguientes características: una gran **movilidad** estratégica, táctica y gran velocidad para poderse desplegar rápidamente a cualquier punto del planeta y una vez allí, moverse libremente por el teatro de operaciones; **modularidad** para proporcionar los paquetes de fuerza más adecuados para el eficaz cumplimiento de la misión; **potencia de fuego** para batir cualquier adversario con enorme precisión y rapidez; **conectividad** entre todos los escalones de la fuerza para integrar e incrementar exponencialmente el potencial militar de las unidades; **flexibilidad** doctrinal para garantizar la iniciativa de los oficiales al mando de las fuerzas; **adaptabilidad** a cualquier cambio de situación, y finalmente, la capacidad para **operar en todo el espectro del conflicto**, siendo especialmente versátil en operaciones no-bélicas.

Y a tal fin, el Ejército delineó una hoja de ruta para orientar su transformación en tres grandes áreas: la organizativa para lograr una estructura de fuerzas que, constituida en torno a la División XXI, se caracterizara por la integración y cohesión entre todos sus escalones inferiores, una elevada capacidad de despliegue, una gran autonomía logística y la flexibilidad suficiente para realizar cualquier tipo de operación⁷; la doctrinal para disponer de unos procedimientos de actuación flexibles y acordes con los nuevos cometidos; y finalmente la material que, exceptuando el helicóptero de reconocimiento y ataque Comanche y la pieza autopropulsada Crusader, mantendría los mismos sistemas diseñados años atrás para combatir en Centroeuropa frente a los ejércitos del Pacto de Varsovia, pero digitalizado con sistemas de posicionamiento y navegación global, ordenadores conectados en red, sistemas C⁴IS-TAR o municiones de precisión.

En conclusión, según el general Sullivan, la Fuerza XXI «...es nuestra respuesta a la revolución de la información y a los conflictos de tercera ola. Esta fuerza, que combinará las tecnologías de la información con nuevos conceptos operativos, doctrinas y formas de organización para combatir a una velocidad, en tiempo y es-

pacio nunca vistos hasta ahora, constituirá nuestro Ejército para el siglo XXI»⁸.

Un año después, el Estado Mayor del Ejército publicó dos hojas de ruta: el *America's Army of the 21st Century: Force XXI, Meeting the 21st Century Challenge*, que extendía las ideas propuestas en el documento anterior mientras acentuaba la centralidad de la digitalización en el diseño de la Fuerza XXI; y el *America's Army in Transition: Force XXI, Process of Change to a Capabilities Based Army*, que proponía un nuevo estilo de planeamiento basado en capacidades polivalentes, flexibles y susceptibles de empleo en cualquier escenario y contra cualquier adversario presente o futuro. Paralelamente, el Mando de Adiestramiento y Doctrina (TRADOC) publicaba el *Pamphlet 525-5: Force XXI Operations*, que detallaba el catálogo de labores a realizar por el Ejército⁹, los aspectos que considerar en la conducción de las operaciones (mando y control en combate, extensión del campo de batalla, simultaneidad de las operaciones, supremacía en todo el espectro del conflicto y cambios en las reglas de la guerra) y el principio fundamental de la Fuerza XXI: la capacidad para imponerse frente a cualquier adversario en toda la gama de las operaciones, desde labores de apoyo a la paz sin oposición alguna a combates de alta intensidad contra adversarios avanzados.

Este conjunto de ideas persistieron, con muy pocos cambios, durante el paso del general Dennis Reimer por la jefatura de Estado Mayor del Ejército (1995-1999), un convulso periodo marcado por la necesidad de acomodar el proyecto Fuerza XXI a los principios de la RMA identificados por la primera hoja de ruta conjunta, las enormes críticas recibidas al proceso de transformación terrestre o la incapacidad para proyectar rápidamente y sostener efectivamente el despliegue en los Balcanes.

En efecto, la presentación en 1996 de la *Joint Vision 2010* —que identificaba los elementos definidores de la RMA, exponía sus características y diseñaba una hoja de ruta conjunta para conquistarla¹⁰— forzó al Ejército de Tierra a confeccionar un nuevo plan para el desarrollo e implementación de la Fuerza XXI que recogiera las reflexiones, conceptos e ideas expuestas en el trabajo de la Junta de Jefes de Estado Mayor. Este nuevo trabajo, titulado *Army Vision 2010*, mantenía prácticamente la misma estructura, planteaba los mismos principios fundamentales y conservaba la misma estrategia transformadora que los informes anteriores, si bien acogía los objetivos conjuntos de la revolución americana (el dominio de la maniobra, los ataques de precisión, la protección multidimensional y la logística focalizada, articulados mediante la superioridad informativa);

Vehículo de combate *Bradley*



proponía unos objetivos específicos para el Ejército de Tierra (proyectar, proteger y sostener la fuerza, dominar la esfera informativa, operar decisivamente y modelar el espacio de batalla); aprovechaba para rebatir la idea —tan generalizada entre la clase política y militar del país— sobre la supuesta inutilidad de las fuerzas terrestres en los conflictos futuros y reivindicaba su especial contribución en la consecución de los objetivos conjuntos.

De esta forma, el *Army Vision 2010* armonizaba el plan de transformación terrestre con el enfoque conjunto impuesto por la *Joint Vision 2010* a la vez que respondía públicamente a los ataques de los entusiastas del poder aéreo y reivindicaba la relevancia de las fuerzas terrestres en las guerras del futuro. Sin embargo, mantuvo los mismos principios, objetivos y estrategias planteados años atrás para el proyecto Fuerza XXI, pilar del Ejército para el ambiente estratégico postsoviético.

Un año después, un selecto grupo de analistas de defensa constituidos ad-hoc para realizar una evaluación externa de las líneas maestras de la política de defensa y militar del país para el periodo 1996-2000¹¹, trazadas por la revisión cuadrienal de la defensa (*quadrennial defense review*) de 1997, volvió a cargar contra el Ejército de Tierra y su proyecto de transformación. La guía política ya había sugerido la necesidad de agilizar la fuerza terrestre, adquirir una nueva generación de sistemas más ligeros y desplegables alrededor del Globo y modernizar selectivamente los medios heredados de la Guerra Fría con los últimos avances tecnológicos para mantener la operatividad presente, mientras se invertía el grueso del presupuesto para adquirir nuevas plataformas revolucionarias y adecuadas al nuevo ambiente estratégico. Sin embargo, este informe independiente atacó directamente al Ejército por su extrema moderación a la hora de implementar la RMA y aparente pasividad a la hora de adaptar su estructura de fuerzas y catálogo de capacidades a los retos presentes y prepararse para los peligros futuros, a la vez que acusó a su Estado Mayor de inmovilista, falto de ambición y carente de liderazgo y alertó de que el Ejército corría el riesgo de quedarse rezagado en la revolución y convertirse en una fuerza irrelevante en los conflictos futuros.

General Dennis Reimer, 1991



En consecuencia, este grupo de expertos recomendó al Ejército que explotara activamente la RMA y se preparara para los retos emergentes desarrollando una nueva generación de plataformas terrestres tecnológicamente avanzadas, integradas en red, ligeras y altamente desplegables que desembocarían en el sistema de combate futuro (*future combat system*)¹²; cancelara sus dos programas estrella (el helicóptero de reconocimiento y ataque Comanche y el autopropulsado Crusader) y suspendiera la modernización y digitalización de sus sistemas heredados (en particular el carro de combate Abrams y el vehículo de combate de infantería y de caballería Bradley) por su elevado coste económico, supuesta inadecuación al nuevo entorno estratégico y nulo carácter revolucionario.

No obstante, a pesar de las recomendaciones políticas de la *Quadrennial Defense Review* y la ferocidad de los ataques del *National Defense Panel*, el equipo del general Reimer mantuvo intacto el orden de prioridades existente y no realizó ningún cambio de entidad en su objetivo de fuerza, catálogo de capacida-

des o programas de adquisición previstos años atrás.

Finalmente, en el año 1999 se produjo el golpe definitivo al plan inicial de transformación del Ejército: su incapacidad para proyectar rápidamente y sostener efectivamente la *Task Force Hawk*, una fuerza constituida para apoyar las operaciones aliadas en Kosovo que integraba unos cinco mil efectivos encuadrados en unidades mecanizadas, motorizadas, de artillería e infantería y un destacamento de helicópteros de combate. El despliegue de esta fuerza desde sus bases —situadas en Alemania

En conclusión, como se ha podido constatar en las páginas anteriores, en esta etapa caracterizada por la euforia revolucionaria y la indefinición estratégica, el Ejército estadounidense delineó un plan de modernización articulado en torno a la digitalización de su material heredado de la Guerra Fría y la adaptación de su formidable fuerza convencional para lograr la supremacía en todo el espectro operativo, prestando una especial atención a las labores nobélicas. Sin embargo, las acciones que realizó durante este periodo difícilmente pueden calificarse como revolucionarias (cambios doctrina-

Las Fuerzas Armadas de todo el mundo se hallan inmersas en procesos de transformación encaminados a adaptar su estructura de fuerzas y catálogo de capacidades a las exigencias operativas actuales y futuras

y Estados Unidos— hasta el teatro de operaciones fue lento; su puesta en orden de combate, problemática; y su sostenimiento, difícil debido a la lejanía de los puertos del campo de batalla, la escasez de aeropuertos capaces de acoger los enormes aviones de transporte estratégico necesarios para proyectar los helicópteros Apache y los carros Abrams, la carencia de infraestructuras que soportaran el paso de los vehículos mecanizados o los enormes requerimientos logísticos e infraestructurales necesarios para mantener operativa una fuerza cuyo empleo prácticamente no influyó en el desarrollo de las hostilidades¹³. La debacle de la *Task Force Hawk* fue la prueba final y definitiva de que el Ejército necesitaba transformarse porque corría realmente el peligro de convertirse en irrelevante para los conflictos futuros.

Y fue en este amargo momento cuando el general Eric Shinseki tomó las riendas del U.S. Army con una sola determinación: reconducir la transformación terrestre para recuperar la iniciativa perdida y reivindicar las enormes cualidades del poder terrestre en los conflictos presentes y futuros...; una ardua labor que será analizada en el siguiente artículo.

les, más cosméticos que reales; digitalización de los sistemas heredados y mantenimiento de todos los programas procedentes de la Guerra Fría; una orientación de las operaciones nobélicas, más formal que real; o un indefinido y amplio proyecto a largo plazo como el *Army After Next*). Estas decisiones no solo situaron al Ejército en el punto de mira de una elite política, militar e industrial ávida por conquistar la revolución en los asuntos militares, sino que demostraron sus limitaciones cuando este se vio obligado a realizar su mayor despliegue desde la Guerra del Golfo.

La solución a estos acuciantes problemas constituirá el punto de partida y objetivo principal de la transformación terrestre estadounidense.

NOTAS

¹ Este conjunto de transformaciones pueden observarse en CALVO, José L. *La Doctrina Militar Terrestre Norteamericana: Bases Históricas, Marco Estratégico y su Valor como Modelo para otros Ejércitos*, Ejército de Tierra, Madrid, 2002.

² SULLIVAN, Gordon y DUBIK, James. *Land Warfare in the 21st Century*, Carlisle Barracks: U.S. Army Strategic Studies Institute, 1993.



³ Estos riesgos se oficializarán en el *Pamphlet 525-5 Force XXI Operations* que, realizado por el TRADOC, identificará las labores de la Fuerza XXI, un Ejército capaz de dominar todo el espectro de las operaciones.

⁴ Sullivan y Dubik, op. cit., p. XV.

⁵ Aunque actualmente en desuso debido a la realidad operativa actual, una operación de este tipo engloba cualquier acción que no pueda enmarcarse dentro de una guerra convencional, pero que sea susceptible de requerir el uso de medios militares de forma puntual, incluidas acciones de combate. Ello comprende un amplio abanico de operaciones: desde apoyo a la paz, hasta rescate de no-combatientes, demostración de fuerza, imposición de la paz o ataques puntuales. La definición oficial del término puede hallarse en: Chairman of the Joint Chiefs of Staff. *JP 1-02 Department of Defense dictionary of military and associated terms*, U.S. Government Printing Office, Washington DC, 2009.

⁶ Un completo análisis de este proyecto puede hallarse en: ADAMS, Thomas K. *The Army after Next: the First Postindustrial Army*, Westport: Praeger, 2008.

⁷ HARTZOG, William W. y DIEHL, James G. «Building the 21st Century Heavy Division», en *Military Review* N° 78. Marzo/abril, 1998. Pp. 9-21.

⁸ SULLIVAN, Gordon. «A New Force for a New Century» en *Army Magazine* N° 44. Mayo, 1994. Pp. 24-26.

⁹ Aunque este manual se fundamentaba en la concepción defendida por los altos mandos del Ejército de que el U.S. Army se vería obligado a reali-

zar una amplia variedad de operaciones no-bélicas, no descartaba en absoluto las operaciones de combate de alta intensidad contra adversarios convencionales. En este sentido, proponía un catálogo de cometidos que abarcaba desde los riesgos no-militares susceptibles de requerir una respuesta militar (desastres naturales, epidemias, hambrunas, migraciones incontroladas), seguidos por las amenazas limitadas (conflictos étnicos, religiosos, estados débiles, en descomposición o fallidos), peligros transnacionales como el crimen organizado y el terrorismo internacional, hasta guerras convencionales contra ejércitos industriales, fuerzas equipadas con armas tecnológicamente avanzadas o ejércitos complejo-adaptativos propios de la Era de la Información.

¹⁰ Chairman of the Joint Chiefs of Staff. *Joint vision 2010*, Washington DC: U. S. Government Printing Office, 1996.

¹¹ National Defense Panel. *Transforming Defense: National Security in the 21st Century*, Washington DC: Department of Defense, 1997.

¹² El documento entendía que el Ejército debía proceder al desarrollo de vehículos no-tripulados, equipos de identificación amigo-enemigo, sistemas C4ISTAR, proyectiles de precisión y una nueva familia de sistemas terrestres ligeros, desplegables, digitalizados y equipados con las más avanzadas tecnologías.

¹³ GORDON IV, John; NARDULLI, Bruce y PERRY, Walter L. «The Operational Challenges of Task Force Hawk», en *Joint Forces Quarterly* N° 29. Otoño-invierno, 2001. Pp. 52-57. ■

EL PLANEAMIENTO
DE LA
DEFENSA



El complejo proceso de planeamiento de la defensa se desarrolla a nivel estratégico, abarcando los tres niveles que preconiza la Doctrina: el de la estrategia nacional de seguridad y defensa, el de la estrategia nacional de defensa, y el propiamente militar en el que se establece la estrategia militar a través del plan estratégico conjunto

Agustín Alcázar Segura. General de Brigada. Infantería. DEM.

INTRODUCCIÓN

Según el artículo 97 de la Constitución, al Gobierno le corresponde dirigir la política interior y exterior, la administración civil y militar y la defensa del Estado, o defensa nacional (DN).

Puesto que la actual Ley Orgánica 5/2005, de 17 de noviembre, de la DN, no define este concepto, asumiremos la de la derogada Ley Orgánica 6/80 dada su generalidad, compatible con todas las situaciones. En ella se determina que la *«defensa nacional es la disposición, integración y acción coordinada de todas las energías y fuerzas morales y materiales de la nación ante cualquier forma de agresión»*.

Dando un paso más en este amplio concepto de DN, podemos considerar como posibles componentes de la misma a las defensas: militar, diplomática, económica, cultural, etc, pudiéndolas agrupar en dos tipos: defensa militar (DM) en exclusiva y otro que englobaría al resto, bajo el título genérico de defensa civil (DC).

Recurrir de nuevo a la referida LO 6/80, para definir la DC como *«la disposición permanente de todos los recursos humanos y materiales no propiamente militares, al servicio de la DN»*. De esta forma, por exclusión, obtendremos que *«la DM será la disposición, integración y acción coordinada de todos los recursos propiamente militares, al servicio de la DN»*¹.

La DN se planea y posibilita a través de la política de defensa² (PD), cuya finalidad es *«la protección del conjunto de la sociedad española, de su Constitución, de los valores superiores, principios e instituciones que en esta se consagran, del Estado social y democrático de*

*derecho, del pleno ejercicio de los derechos y libertades, y de la garantía, independencia e integridad territorial de España. Asimismo, tiene por objetivo contribuir a la preservación de la paz y seguridad internacionales, en el marco de los compromisos contraídos por el Reino de España»*³. La política de defensa determina los objetivos de la defensa nacional, y los recursos y acciones necesarios para obtenerlos.

En cuanto a las atribuciones de los poderes del Estado corresponde⁴:

- A las Cortes Generales, debatir las líneas generales de la PD, en tanto que el Gobierno, la determina y asegura su ejecución.
- Por lo que respecta al Presidente del Gobierno, este formula la Directiva de Defensa Nacional (DDN), documento básico del planeamiento de la DN, que tiene por objeto establecer las líneas generales de la PD y las directrices para su desarrollo, así como determinar los objetivos de la DN, con el fin de garantizar la defensa de España, colaborar a la seguridad de los españoles y contribuir a preservar la paz y seguridad internacionales⁵. Las directrices citadas constituyen la base que orienta el proceso del planeamiento de la defensa.
- Al Ministro de Defensa, el desarrollo y ejecución de la PD.

Así mismo, la DM se planea y posibilita a través de la política militar (PM), que tiene por finalidad la creación, preparación y mantenimiento de la fuerza⁶. Por su contenido específico, las autoridades militares deberán tener un alto grado de participación en la misma, si



«Defensa nacional es la disposición, integración y acción coordinada de todas las energías y fuerzas morales y materiales de la nación ante cualquier forma de agresión»

bien su aprobación y control será responsabilidad del poder político⁷. Así, el marco en el que se incluye la DM está definido por los siguientes límites⁸:

- Superior, constituido por los objetivos señalados en la PD.
- Laterales, representados por las necesidades de otros sectores de la defensa, englobados bajo el término de DC.
- Inferior, representado por la PM.

El Ministro de Defensa determina y formula el proceso de planeamiento de la defensa para tratar de definir y obtener una entidad de fuerza con las capacidades militares para alcanzar los objetivos establecidos en la política de defensa, así como reflejar sus criterios de actuación, preparación y eficacia de aquella⁹. Por su parte, el Secretario General de Política de Defensa, como principal colaborador del Ministro en la dirección de la PD, será responsable de la elaboración del proyecto de directiva de política de defensa (DPD), cuyo fin es establecer las líneas generales de actuación y las directrices precisas para el planeamiento de la defensa¹⁰ que, entre otros aspectos, contendrá:

- Los objetivos que se han de alcanzar, entre ellos el esfuerzo exigible a las FAS.
- Los factores que condicionen el proceso de planeamiento, en particular la relación deseada entre las capacidades militares nacionales y los compromisos internacionales correspondientes.

- La valoración de la situación estratégica y de la coyuntura económica.

PLANEAMIENTO DE LA DEFENSA

Establecida la cadena de mando político que genera los documentos esenciales de la PD, pasaremos a continuación a estudiar el complejo proceso de planeamiento desarrollado en el ámbito fundamentalmente militar y los documentos de este carácter a los que dará lugar.

Así, promulgada la DPD, se ponen en ejecución dos procesos paralelos: uno de planeamiento de recursos, que incluye los planeamientos de recursos financieros, humanos y materiales; y otro de planeamiento militar, que se subdivide en planeamiento de fuerza y planeamiento operativo.

ACTUACIÓN DEL SEDEF Y SUBDEF

Recibida la DPD, el Secretario de Estado de Defensa iniciará el planeamiento de recursos elaborando sus previsiones en los aspectos: tecnológico, industrial y financiero; y el Subsecretario de Defensa, el de recursos humanos. Estas previsiones, junto con el estado de la programación del ciclo anterior, se trasladarán al JEMAD para que sirvan de referencia en el planeamiento militar.

ACTUACIÓN DEL JEMAD

El JEMAD es el responsable de determinar las capacidades militares, asignar sus priorida-

des y establecer las necesidades de las FAS a largo, medio y corto plazo.

Basándose en el contenido de la DPD, las previsiones sobre los escenarios de planeamiento, el estado de planeamiento operativo y su propio análisis de la situación, el JEMAD formulará la directiva de planeamiento militar (DPM), y el concepto de estrategia militar en el marco de la política de defensa.

Directiva de planeamiento militar (DPM)

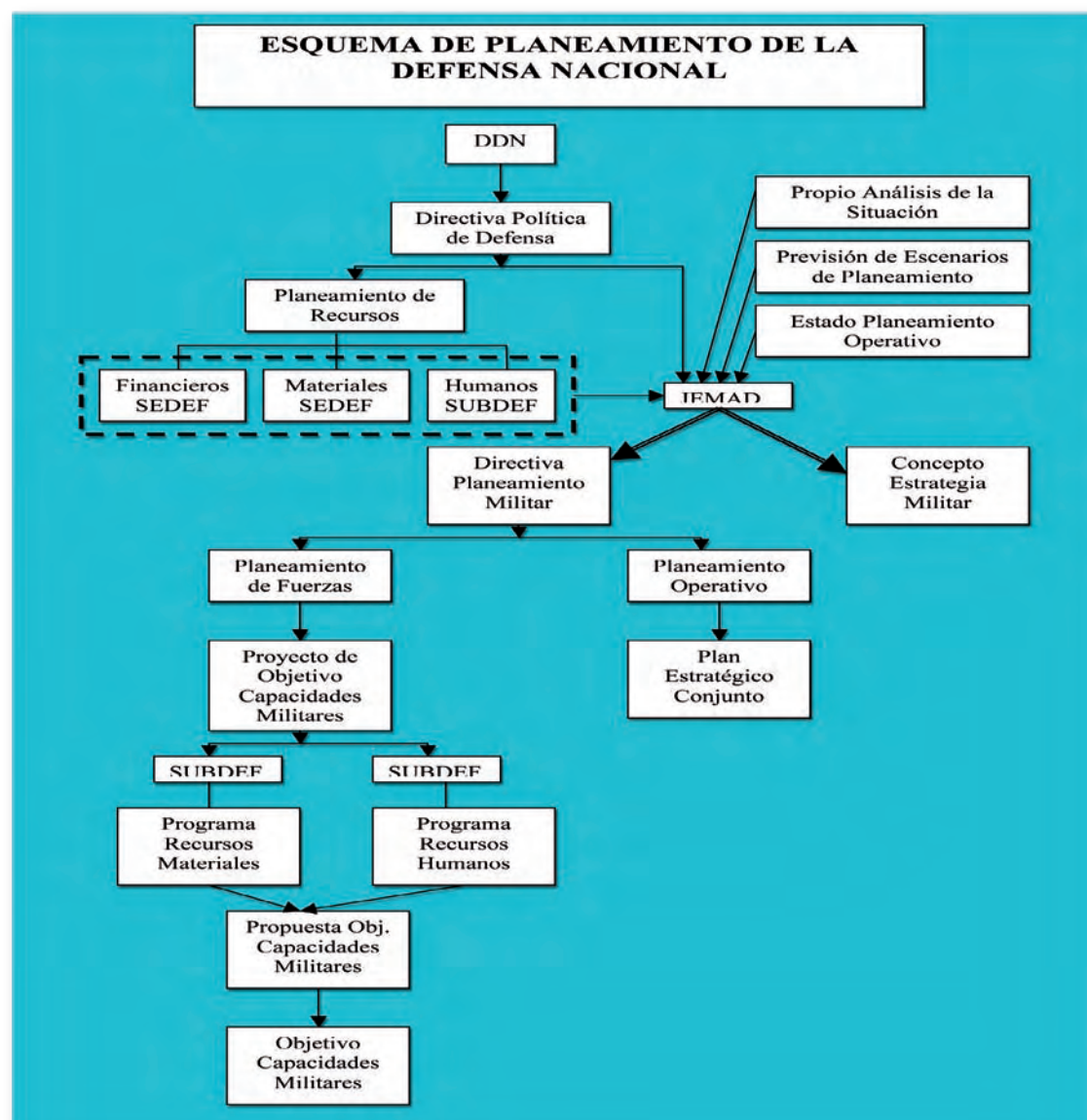
Documento con el que se iniciará este y que contendrá los criterios y las instrucciones para orientar el planeamiento de fuerzas y el opera-

tivo. Serán destinatarios de esta directiva los jefes de Estado Mayor del Ejército de Tierra, del Aire y de la Armada, los cuales elaborarán sus estimaciones y propuestas sobre las necesidades específicas y posibilidades de contribución de sus respectivos ejércitos a la acción conjunta, que elevarán al JEMAD.

Concepto de estrategia militar (CEM)

Constituye el documento en el que se plasmará la contribución de las FAS a la consecución de los objetivos definidos en la DPD.

Contendrá, entre otros, los siguientes aspectos:



- El marco estratégico militar.
- Los posibles escenarios de actuación.
- El concepto de empleo conjunto.
- Las capacidades militares.
- La estructura básica de la organización operativa.
- Los niveles de disponibilidad y alistamiento.
- Las pautas de evolución, a largo plazo, de las Fuerzas Armadas para adaptarse a los escenarios.

El CEM, que tendrá especial incidencia en la orientación del planeamiento operativo, se completará con la promulgación de las directivas e instrucciones que se considere necesarias.

A partir de ese momento el Jefe de Estado Mayor de la Defensa, mediante la integración de las capacidades específicas, diseñará el proyecto de objetivo de capacidades militares que posibilitará la acción conjunta.

necesidades de las FAS, se remitirá al Secretario de Estado de Defensa y al Subsecretario de Defensa para que elaboren la programación de recursos materiales y la de recursos humanos, que deberán basarse en la programación económica, aprobada con carácter previo.

En líneas generales el proyecto de objetivo de capacidades militares contendrá:

- La determinación de las capacidades militares, tanto conjuntas como específicas, y su prelación, a corto y medio plazo, así como su orientación a largo plazo.
- La relación priorizada de necesidades, materializadas en unidades y sistemas, para mantener, completar u obtener las capacidades militares.
- Una aproximación general a los requisitos operativos de los nuevos sistemas y unidades.
- El nivel de disponibilidad y alistamiento de las unidades.

Patrullera Vencedora proporcionando seguridad en aguas de Somalia a embarcaciones civiles



La Defensa Civil es la disposición permanente de todos los recursos humanos y materiales, no propiamente militares, al servicio de la Defensa Nacional

PLANEAMIENTO DE FUERZA

Como ha quedado dicho más arriba, la DPM constituye el documento que da inicio al planeamiento de fuerza. Los jefes de Estado Mayor del Ejército de Tierra, del Aire y de la Armada intervendrán en él en el marco de la directiva de política militar.

Una vez diseñado el proyecto de objetivo de capacidades militares, en el que se reflejarán las que han de conseguirse, e incluirá la valoración del Ministro de Defensa sobre las

- Otras consideraciones.

Obtenida la concurrencia entre las autoridades de planeamiento sobre las posibilidades de apoyo al proyecto de objetivo de capacidades militares, este pasará a ser la propuesta de objetivo de capacidades militares. Este documento, que incluirá la programación de recursos humanos y la de materiales lo elevará el Jefe de Estado Mayor de la Defensa al Ministro.

Aceptada por el Ministro la propuesta, la someterá a la consideración del Presidente del

El JEMAD es el responsable de determinar las capacidades militares, asignar sus prioridades y establecer las necesidades de las FAS a largo, medio y corto plazo

Desfile del día de las Fuerzas Armadas



Gobierno como objetivo de capacidades militares, para su aprobación.

Una vez aprobado, el Secretario de Estado de Defensa y el Subsecretario de Defensa emitirán los planes a largo plazo. Estos planes, junto con las programaciones de recursos, constituirán la base de los planes directores de recursos: humanos, financieros materiales (armamento y material, infraestructura, sistemas de información y telecomunicaciones e investigación y desarrollo).

PLANEAMIENTO OPERATIVO

El planeamiento operativo tiene por objeto la elaboración del plan estratégico conjunto (PEC), documento fundamental del planeamiento, mediante el cual el Gobierno configura la defensa militar¹¹. Relacionado directamente con concepto de estrategia militar, estará formado por una síntesis de:

- La directiva de política de defensa.
- El objetivo de capacidades militares.

Podemos decir que el complejo proceso de planeamiento de la defensa se desarrolla, como no podía ser menos, en el nivel estratégico, abarcando los tres niveles que preconiza la Doctrina: el de la estrategia nacional de seguridad y defensa, en el que el Presidente del Gobierno, a través de la DDN define los objetivos de seguridad y defensa; el de la estrategia nacional de defensa, a cargo del Ministro de Defensa; y el propiamente militar, y responsabilidad del JEMAD, en el que se establece la estrategia militar a través del plan estratégico conjunto.

Por ello el planeamiento de la defensa se ha de proyectar sobre unos horizontes temporales que estudien las necesidades a largo plazo: quince/veinte años para la preparación del futuro de las FAS; a medio plazo, seis años, para programar con detalle el empleo de los recursos; y, finalmente, a corto plazo, tres años, para la determinación de las necesidades presupuestarias y realizar los ajustes en la programación de los recursos. ■

NOTAS

¹ ESE. EEM Grupo de Organización y EM. 2º Año. *Política de Defensa. Curso 1991-92*. Pág.2.

² *Ibídem*, pág.2.

³ Ley Orgánica 5/2005, de 17 de noviembre, de la Defensa Nacional. Art. 2.

⁴ *Ibídem*, Título I. Artículos 4, 5, 6, 7.

⁵ http://www.mde.es./multiContenido.jsp?id_no-do=4045&navegacion=T&keyword=...

⁶ ESE. EEM. Grupo de Organización y EM. 2ª Año. *Política Militar. Curso 1990-91*. Pág.1.

⁷ *Ibídem*, pág.2.

⁸ ESE. EEM Grupo de Organización y EM. 2º Año. *Política de Defensa. Curso 1991-92*. Pág.2.

⁹ OM nº 37/2005, de 30 de marzo, por la que se regula el Proceso de Planeamiento de la Defensa. Preámbulo.

¹⁰ *Ibídem*, Tercero 4 y Quinto.

¹¹ ESE. EEM. *Guía para la elaboración del Plan Estratégico Conjunto*. Enero 1993. Pág.85.

Protección de la fuerza en operaciones:

La amenaza CRAM

Luis Navas Aguilar.
Coronel. Artillería. DEM.

A medida que los ataques de cohetes y morteros contra nuestras fuerzas van aumentando en los teatros de operaciones actuales, resulta necesario incrementar y mejorar las capacidades de detección y alerta que contribuyen a la defensa contra cohetes, artillería y misiles (CRAM)

Es muy conocido el dicho de que nadie se acuerda de Santa Bárbara hasta que truenan. Hay que afrontar los hechos: en el tipo de conflictos actuales en que participa nuestro Ejército, está tronando.

Durante la campaña del Líbano de 2006, las fuerzas paramilitares de Hezbolá dispararon entre 3.970 y 4.228 cohetes sobre Israel a un ritmo sin precedentes en conflictos anteriores. Aunque se estima que solamente el 23% de esos cohetes hicieron impacto en las ciudades y las zonas edificadas en el Norte, los más de 100 proyectiles disparados por día produjeron efectos devastadores en el dispositivo de defensa



israelí. No solo mataron a 43 civiles e hirieron a más de 4.000 personas, sino que además provocaron la evacuación de más de 500.000 habitantes del norte de país con la consiguiente paralización de buena parte de su sistema económico. Igualmente, la moral de combate de la población se resintió ante la amenaza de una nueva modalidad de empleo de la artillería cohete sobre la que no existía una protección efectiva.

La lección extraída de la experiencia libanesa es que en los nuevos escenarios de actuación asimétricos o híbridos donde operan y, previsiblemente, seguirán operando nuestras fuerzas armadas en el futuro, la protección de la fuerza contra el hostigamiento producido principalmente por los explosivos improvisados (IED) y los ataques de morteros, artillería y cohetes (RAM) debía cobrar una mayor importancia, si se quería defender eficazmente a las fuerzas occidentales desplegadas en los teatros de operaciones y sus bases, de los cada vez más previsibles ataques de granadas de mortero y de cohetes.

La protección de la fuerza contra estos ataques pasó así a constituir una alta prioridad de los ejércitos y de los gobiernos occidentales, lo

que dio lugar a la aparición del concepto C-RAM entendido como la adopción en cada escenario de medidas adecuadas de protección de la fuerza frente a este tipo de amenazas. No se trata tan solo de impedir el riesgo de bajas propias, sino sobre todo, de garantizar que las tropas desplegadas en zona de operaciones no estén sujetas a una amenaza permanente en sus propias bases, que impida su adecuado descanso y recuperación, perjudicando con ello gravemente el cumplimiento de su misión al desviar la atención de la fuerza a su propia protección.

Aunque la adopción de medidas de fortificación limita la efectividad de los ataques RAM debido sobre todo a la poca precisión de estos, no resulta suficiente para asegurar la completa protección de la fuerza, lección aprendida en las operaciones militares de los últimos años por varias naciones de la OTAN. En el caso de España, si bien hasta la fecha no se han producido bajas por esta causa, sabemos que en Iraq nuestra fuerza desplegada allí durante los años 2003 y 2004 recibió numerosos ataques de mortero y que en la actualidad, las fuerzas destacadas en Afganistán están recibiendo frecuentes ataques de cohetes. Ante esta situación

Sistema Skyguard



la pregunta que nos hacemos y que trataremos de responder en este artículo es: ¿Cómo proteger eficazmente las fuerzas desplegadas en operaciones contra ataques de morteros, artillería y cohetes (RAM) más allá de la mera fortificación?

recto, así como en el concepto CRAM del MACA. La adopción de medidas en mayor o menor grado en cada uno de dichos pilares define el grado de protección CRAM que adoptar en función del escenario y la amenaza.

The AN MPQ-53 65 Radar Set is a passive electronically scanned array radar



NIVELES Y CAPACIDADES DE LA DEFENSA CRAM

Para afrontar este problema, considerado por diversas naciones occidentales como prioritario, dentro de la Iniciativa para la Defensa contra el Terrorismo de la OTAN se creó el grupo de trabajo DAMA (*Defense Against Mortar Attacks*), en el que España se integró como miembro activo junto con otras once naciones aliadas: Estados Unidos, Reino Unido, Francia, Alemania, Holanda, Bélgica, Dinamarca, Canadá, Italia, Noruega y Eslovenia.

Como punto de partida, el grupo de trabajo DAMA definió siete pilares de la defensa contra RAM (CRAM), incluidos en el *Informe del NATO Industrial Advisory Group* sobre defensa contra ataques de morteros, e igualmente recogidos en el documento doctrinal del MA-DOC, *Defensa de Instalaciones de Fuego Indi-*

NIVELES Y PILARES DE LA DEFENSA CRAM

De acuerdo con este concepto, la primera de las capacidades, la de prevención, estaría basada en la inteligencia y seguridad, identificación de objetivos y, en su caso, disuasión. Las capacidades de protección serían fundamentalmente las medidas de fortificación de la base y medios propios. Al ser ambas capacidades genéricas, ya existentes en los ejércitos, se podrían incluir al diseñar el despliegue de una fuerza en función del escenario y la amenaza.

Para los otros cinco pilares no había unas capacidades específicas y definidas en los ejércitos y en los estudios iniciales se buscaron las soluciones más rápidas y eficaces para, a partir de las ya existentes en las distintas naciones, dotar de protección frente a este tipo de ataques de fuego indirecto a las fuerzas desplegadas. Estas capacidades iniciales se daban en diferente medida en la Artillería de Campaña y

Antiaérea, y en algunos casos en la defensa antiaérea de los buques de la Armada.

Para la detección y alarma era preciso partir de las capacidades de localización de los puntos de origen de fuego y de predicción de los puntos de caída de proyectiles, proporcionadas por los sistemas radar o de localización por el sonido, de dotación en las unidades de locación de objetivos para contrabatería o contramorteros de la Artillería de Campaña. Igualmente se podía utilizar la capacidad de exploración en los 360 grados de los sistemas de exploración de la Artillería Antiaérea, que era lo que le faltaba a los radares contra morteros.

Como consecuencia de estas consideraciones iniciales, surgieron una serie de soluciones técnicas aportadas rápidamente por la industria —como modificar el *software* contramorteros del radar ARTHUR, implantarlo en radares antiaéreos de 360 grados de exploración como el GIRAFFE o el SENTINEL, o el de la dirección de tiro SKYSHIELD—, dándoles así la capacidad de detectar los puntos de origen y de predecir los de caída de proyectiles. Asimismo, se desarrollaron algunos radares de detección y alerta contramorteros ligeros y de menor alcance, para proporcionar al menos detección y alarma.

Precisamente la detección y alarma son las capacidades necesarias para completar los niveles I y II de protección CRAM de los definidos en el estudio anteriormente mencionado. Dichos niveles de protección constituyen el mínimo imprescindible con que dotar a las fuerzas propias en escenarios de conflicto con amenaza de ataques mediante fuego indirecto. El porcentaje de bajas producidas por efecto de ataques de morteros, artillería o cohetes disminuye de forma muy importante si se cuenta con una capacidad de detección y alerta que proporcione el tiempo suficiente para que la fuerza se proteja. Incluso con niveles de fortificación muy limitados, el simple hecho de hacer cuerpo a tierra ya disminuye en un 70% el riesgo de ser alcanzado por metralla.

Pero en los escenarios en que los ataques de fuego indirecto son frecuentes (pensemos por ejemplo en Afganistán), los niveles de protección I y II resultan insuficientes y se requieren capacidades de mando y control y de ataque o

Radar antiaéreo GIRAFFE



de interceptación en mayor o menor grado. La capacidad de mando y control, basada en la detección y alerta, debe provocar en tiempo oportuno la reacción mediante el ataque o la interceptación.

En cuanto a la capacidad de ataque, además de posibles acciones de reacción con patrullas móviles, resulta necesario utilizar la contrabatería, mediante artillería y morteros, y el apoyo de fuego aéreo o de helicópteros. Es muy relevante el hecho de que dotando a las bases de capacidad de ataque y contrabatería, la consecuencia inmediata sea que los atacantes ya no se acercan a la distancia mínima para lanzar morteros y aumentan el alcance mediante el empleo de cohetes, lo que supone una menor precisión. Como consecuencia de ello, la amenaza ha ido evolucionado en los últimos años hacia los cohetes en lugar de morteros, con

una disminución de la precisión de los ataques y del riesgo para las tropas propias, consecuencia de haber adoptado medidas de protección que incluyen el ataque mediante fuegos de contrabatería.

A pesar de la ventaja mencionada, resulta evidente que el mayor inconveniente de los fuegos de contrabatería, sean de superficie o de apoyo aéreo, son los daños colaterales y sus efectos devastadores de alienación, enemistad y falta de confianza de la población local en unas fuerzas que se supone que han ido allí para defenderla. Puede llegar a provocar el efecto contrario al deseado, alimentando el apoyo a los elementos insurgentes o terroristas que buscan la desestabilización del país. Así pues, a menos que la base a defender esté completamente aislada y alejada de cualquier núcleo de población, solamente se debería responder a los ataques mediante fuegos de precisión con municiones de guía terminal y utilizando elementos precisos de observación y guía.

En la actualidad únicamente Estados Unidos, Reino Unido y Canadá han adoptado un sistema de interceptación, basado en el cañón de defensa de punto de los buques de la Armada PHALANX, si bien con un alcance y eficacia limitados. Hay distintos desarrollos para alcanzar alcances y eficacias mayores, pero de momento tan solo Alemania ha aprobado la adquisición de un sistema basado en la DT SKYSHIELD y el cañón revólver de 35/90 de REINMETAL Air Defence Systems, que es la versión naval del 35/90 bitubo de dotación en muchos ejércitos de Tierra, incluido el nuestro. Hay que resaltar que la unidad de sensores de nuestra dirección de tiro SKYDOR, de dotación en nuestros grupos antiaéreos de 35/90, es la misma que la SKYSHIELD, por lo que ya cuentan con la capacidad de detección requerida, con lo que se solamente se habría de mejorar el puesto de mando de nuestras direcciones de tiro SKYDOR.

Una vez más el Ejército de EEUU ha marcado la pauta, buscando esa sinergia no solo entre los fuegos de la Artillería de Campaña y la Artillería Antiaérea, sino también de los fuegos conjuntos proporcionados por los marines y el Ejército del Aire. Para ello, han trasladado su Academia de Artillería Antiaérea de Fort Bliss

Texas, tras 42 años en dicha ubicación, a Fort Sill, Oklahoma, donde se encuentra la Academia de Artillería de Campaña, y han creado un Centro de Excelencia de Fuegos. El general director del centro ha pasado a convertirse en el jefe de Artillería del Ejército y reúne ahora bajo sus órdenes a los jefes de Artillería Antiaérea y de Artillería de Campaña, que son al mismo tiempo los directores de sus academias respectivas. El siguiente paso de dicho centro de excelencia será integrar también los fuegos de los marines y la formación de observadores de fuegos conjuntos para poder controlar los fuegos de superficie, de aviación y de helicópteros, impartiendo los conocimientos necesarios para los TACP, FAC y observador de fuegos de Artillería. Además la dimensión conjunta del centro de excelencia se extiende también al ámbito combinado, al incluirse la formación de personal aliado.

No se ha creado el centro de excelencia para desarrollar una capacidad de defensa CRAM, sino por la necesidad operativa, senti-

Cañón de defensa de punto PHALANX



da después de años ininterrumpidos de conflicto en Iraq y Afganistán, de integrar todos los fuegos y la maniobra para conseguir la concentración de los efectos en el lugar y momento oportunos; necesidad tanto mayor en estos escenarios asimétricos. En este contexto se está produciendo muy rápidamente la integración en unidades mixtas de defensa CRAM de los sistemas de detección, alerta mando y control de la Artillería Antiaérea y la Artillería de Campaña, de las unidades de Artillería de Campaña para contrabatería, de los cañones de interceptación PHALANX con personal de la Armada, y de los observadores de fuegos conjuntos.

Es evidente que la capacidad de interceptación CRAM es puramente defensiva, mientras que la de ataque o contrabatería es claramente ofensiva. Sin embargo, la capacidad de interceptación de momento está en desarrollo y es muy costosa, mientras que la de contrabatería, aunque también costosa y sobre todo si es con munición de precisión, ya está desarrollada.

Es también muy importante tener en cuenta que, con el transcurso del tiempo, las tácticas de los terroristas se perfeccionan y, por ejemplo en Afganistán, en un futuro no muy lejano los talibanes probablemente contarán con capacidad de fuego indirecto cada vez más sofis-

ticada, similar a la existente en la actualidad en el Líbano. La evolución previsible de este tipo de amenaza es un aumento de la precisión y alcance de los ataques, incluso hasta contar con medios, tácticas y grados de adiestramiento parejos a los de los ejércitos regulares modernos. Por tanto, al adoptar medidas de protección no solo se deben tener en cuenta las características actuales de los ataques, sino que se ha de contemplar también su futura evolución.

Actualmente, la mayoría de los ejércitos occidentales con niveles significativos de fuerzas en Afganistán, han desplegado artillería con capacidad de contrabatería. Una excepción es Francia que ha dotado a sus grupos de Artillería de Campaña con morteros y despliega unidades de Artillería con morteros, pero como medios de localización y procedimientos de contrabatería artilleros. Otra excepción es Alemania que ha optado por la adquisición del sistema de interceptación SKYSHIELD-35/90. Un ejemplo muy significativo es Holanda que, como consecuencia del elevado coste de mantener durante sucesivas rotaciones la capacidad de fuego nacional en teatro, unas veces mediante F-16 y otras mediante helicópteros de ataque APACHE, decidió acelerar la adqui-

PzH 2000



sición de las piezas de 155 ATP PzH 2000 alemanas, y proyectar tres de esas piezas, operación para la que solicitaron el apoyo de aviones GALAXY norteamericanos y que les costó tres meses. Una vez desplegada la artillería, pudieron replegar los APACHE que ya no tenían capacidad de mantener por más tiempo.

CONSIDERACIONES DE EMPLEO

A la hora de diseñar una fuerza para un escenario, se debe optar por dotarla con capacidad de ataque o interceptación en función de la situación y la amenaza. Si la base o las fuerzas que se han de proteger se pueden desplegar en un lugar alejado de núcleos urbanos donde los riesgos de daños colaterales en caso de contrabatería sean mínimos, será suficiente contar con una capacidad adecuada de detección, alerta y contrabatería.

Si por el contrario, hay necesidad de dar protección a una base o instalaciones dentro de un núcleo urbano, donde los terroristas pueden hacer ataques de fuego indirecto con la impunidad de que cualquier ataque de contrabatería producirá unos daños colaterales entre la población civil inaceptables, la única solución factible será la interceptación, si no es posible trasladar la instalación militar a otra ubicación.

Otra consideración relevante es que las capacidades de defensa CRAM que se incluyen como protección de la fuerza, en su mayoría no son de empleo exclusivo en capacidad CRAM, sino que son capacidades genéricas, que ya se incluyen en las fuerzas a proyectar, para otros cometidos. Como ejemplo, el empleo de UAV no será exclusivo para la capacidad CRAM sino que, al mismo tiempo que cumplen su función de adquisición de objetivos, representan un recurso para Inteligencia de gran valor en el teatro. Del mismo modo, la inclusión de Artillería de Campaña en una fuerza proporciona capacidad de reserva del mando para caso de escalada de una situación y, al mismo tiempo, capacidad de contrabatería, contribuyendo a la defensa CRAM en caso necesario.

Ya se ha mencionado la importancia de los fuegos de precisión para evitar daños colaterales. Una decisión crítica que las autoridades nacionales deben tomar es si se despliega una

capacidad de fuegos de precisión propia en un teatro de operaciones, lo que proporciona autonomía militar, y por consiguiente política, a la hora de reaccionar ante una escalada; o si se deja que esta capacidad sea proporcionada por la coalición aliada, y en caso necesario solicitar los apoyos pertinentes mediante la cadena de observadores de fuegos conjuntos, con formación para dirigir el fuego de medios terrestres, navales y aéreos.

Por otra parte, cualquier solución basada exclusivamente en la capacidad de fuegos de precisión, capacidad que ha de estar siempre disponible, proporcionada por aviación o helicópteros tiene la limitación de su dependencia de las condiciones climatológicas.

Evidentemente la munición de precisión de que se puede dotar a la artillería, tipo GMLRS para los lanzacohetes o EXCALIBUR para los obuses de 155 es muy costosa. Pero, por el contrario, además de precisión, estas municiones proporcionan alcances de hasta 70 Km para los obuses y superiores para los cohetes, ventaja nada desdeñable; y, sobre todo, la disponibilidad permanente, las 24 horas del día, todo tiempo, sin dependencia de las condiciones climatológicas. Además, este tipo de munición, por cara que resulte, es mucho más barata que los misiles y municiones de guiado terminal empleados por la aviación y los helicópteros. Y como han comprobado por experiencia propia los ejércitos aliados que han proyectado estas capacidades a conflictos tan prolongados como el de Afganistán, el sostenimiento de unidades de Artillería es muchísimo menos costoso que el mantenimiento de unidades de cazabombarderos o de helicópteros de ataque desplegados en el teatro.

Por consiguiente, la adquisición de munición guiada para la Artillería de Campaña da capacidad de fuegos de precisión, todo tiempo y a coste un mucho menor que la munición guiada lanzada desde vectores aéreos. Esta disminución del coste puede hacer factible adoptar la decisión de desplegar estas capacidades propias, cuando en caso contrario hay que asumir la dependencia de otras naciones. No olvidemos que en las coaliciones militares hay dos clases de naciones: las que proporcionan solo fuerzas ligeras bajo el amparo y el para-

guas de las capacidades superiores de otras naciones, y las que proporcionan capacidades de teatro que les permiten liderar una operación y asumir contribuciones de otras naciones que no cuentan con ellas o no están dispuestas a proporcionarlas.

Para liderar una operación en los escenarios actuales, no basta con tener la capacidad de mando y control necesaria, sino también la de poder reaccionar ante una situación de escalada que genere la seguridad y la confianza suficientes entre otras naciones para que proporcionen fuerzas y las coloquen bajo el amparo y la dirección de una coalición multinacional.

El Ejército de Tierra español cuenta actualmente con elementos de detección y alerta que contribuyen a la defensa CRAM. No obstante, a medida que los ataques de cohetes y morteros van aumentando, resulta necesario incrementar y mejorar esta capacidad, así como complementarla con fuegos de precisión. Cada vez es más importante que dichos fuegos sean una capacidad nacional por la autonomía operativa que ello supone.

Por otra parte, dependiendo de la evolución tecnológica de los sistemas y de la amenaza, no hay que perder de vista la posibilidad de continuar con la transformación de nuestro sistema de 35/90 SKYDOR para adquirir también capacidad de interceptación CRAM.

En la elección de la adquisición de recursos, siempre escasos, resulta necesario adoptar una decisión sobre si se deben atender las necesidades de los nuevos teatros de operaciones, para evitar la dependencia de las capacidades de otras naciones y ganar credibilidad militar; o si, por el contrario, se va a seguir dependiendo de las capacidades proporcionadas por otros, y por lo tanto aceptando permanecer en segunda fila.

En cualquier caso, no cabe duda de que las capacidades de que estamos hablando son elementos fundamentales de protección de la fuerza en los teatros de operaciones actuales, y por tanto, deben considerarse de primera prioridad. ■

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- NATO Industrial Advisory Group, *NIAG-D (2007) 0005*, Informe final sobre defensa contra ataques de morteros, 16 abril 2007.
- MADOC, *Defensa de instalaciones de fuego indirecto*, noviembre 2006.
- MACA, *concepto CRAM*, octubre 2009.
- SHOFFNER. «Transformation of Artillery: Continuity and Change», *Fires Bulletin US Army*, abril 2009.
- MADOC, *Concepto derivado 01/08*, *Observador de Fuegos*, abril 2008

AN-TPQ36 Firefinder radar





Epicuro

LA FELICIDAD

COMO ARMA PSICOLÓGICA

Daniel Donoso Rodríguez.
Capitán. Cuerpo Militar de Sanidad. Psicología.

Al abordar la felicidad, el artículo pretende proporcionar algunas claves e inquietudes a fin de mejorar y potenciar al ser humano allá donde se encuentre, en su ámbito laboral y social, siendo de plena aplicación al entorno militar como organización en la que se dan relaciones entre grupos humanos

La milicia, además de recursos de tipo material, se compone de grupos humanos y, como tales, su comportamiento y eficacia se ve influida por aspectos propios de las relaciones entre personas. Por un lado, tenemos factores específicos del ámbito social, como por ejemplo, las dinámicas de grupos formales e informales, aspectos de comunicación, moral o liderazgo; y por otro lado, nos encontramos con factores de tipo individual que afectan igualmente de un modo significativo, como por ejemplo: la estabilidad emocional, la motivación, la satisfacción o ciertos rasgos de personalidad.

Así, abordaremos en este artículo uno de esos factores individuales que, históricamente, no ha sido tratado con demasiada profusión, pero cuya repercusión es indiscutible. Nos referimos a la felicidad.

¿Qué es la felicidad? Significa algo diferente para cada persona, aquello que hace feliz a uno no tiene por qué causar el mismo efecto en otro. La felicidad como tal, es un estado del sujeto, una sensación menos intensa, a la vez que más duradera. No sería tanto el disfrute inmediato propio de los placeres, sino, más bien,

una sensación agradable, difusa y permanente que estaría presente, de fondo, en otras actividades del individuo.

Concebida de ese modo, cabe cierta similitud con los rasgos de la personalidad: estructuras que subyacen y se mantienen durante cierto tiempo, modos de hacer las cosas y de enfrentarse a la realidad. Una herramienta plenamente adaptativa, que reporta sus beneficios de forma ostensible en otros ámbitos de la vida. Es un modo de vivir.

Independientemente de a qué dedique su tiempo y sus esfuerzos, contar con una «buena vida» parece ser un objetivo adecuado. Martin Seligman distingue tres tipos de *vida feliz*:

- *Vida placentera*. Fruto de la satisfacción de los placeres por definición, rápidos y breves, que los proporciona o no el entorno y no dependen de la persona. La proporciona el dinero y las comodidades.
- *Buena vida*. No depende de las cosas que le pasan a uno ni de los bienes materiales que tenga o no, sino de la riqueza interior como persona, de las virtudes que uno tenga y su puesta en práctica. Es la propia de las personas auténticas y plenas.

- *Vida significativa.* Añade un componente espiritual. La persona con una buena vida que se siente parte de algo más elevado que ella misma, que la trasciende, que forma parte de algo mayor. No necesariamente es una idea religiosa, pero sí espiritual.

«*El arte de morir bien y del bien vivir, es todo uno*». Epicuro.

Las fuentes de la felicidad son muchas, entre ellas tenemos la propia herencia genética que produce millones de variaciones. Además, la influencia de los factores externos también se manifiesta, dándole acto a la potencia, es decir, materializando lo que podría llegar a ser. Contar con un entorno adecuado en la infancia, que posibilite el desarrollo, hará cristalizar las potencialidades. Un déficit alimentario severo en la niñez generará problemas fisiológicos que tendrán su peso en el desarrollo del sujeto, incluso en su personalidad.

Hemos hablado de dos factores que influyen en la felicidad: la herencia genética y las circunstancias del entorno; pero hay una tercera fundamental, que es la voluntad. En determinadas cuestiones, la voluntad no tiene apenas peso. Por más que yo me empeñe en distinguir un fa sostenido de un bemol, o en cambiar el marrón de mis ojos por un azul turquesa, las variaciones finales son casi irrelevantes, no influye mi voluntad. Pero con la felicidad, al igual que ocurre con otros aspectos de la personalidad, puedo conseguir avances significativos, puedo aprender. Nadie dice que sea fácil, ni siquiera cómodo, pero sí posible. Entonces, ¿por qué no toda la gente es feliz? Si le dan a elegir, usted preferirá ser feliz. Puede que nos centremos en un camino equivocado. Aquellas personas que estiman que lo que les ocurre depende de circunstancias externas a él mismo, lo que en Psicología se llama *locus of control* externo, tienen pocas posibilidades. Si la persona considera que lo bueno y lo malo que le ocurre en la vida procede de lo que hagan otras personas o de las circunstancias del ambiente, poco o nada pondrá de su parte para variar esos sucesos. Es una especie de fatalismo determinista: Dios proveerá, a ver si hay suerte.

En resumen, hay tres factores que influyen en el nivel de felicidad de una persona: la genética, el entorno y la voluntad. De ellos, los

Las personas más felices son más longevas, más sanas, sufren menos enfermedades

dos primeros son escasamente variables, por ello, las modificaciones que podemos conseguir son escasas. Contamos con un rango posible de felicidad, un intervalo con un máximo y un mínimo. Influyendo sobre la voluntad podríamos mantenernos en el máximo posible de nuestro intervalo.

ALGUNOS DATOS CURIOSOS

La cantidad de dinero que se posea no influye significativamente en el nivel de felicidad de una persona. Su importancia se aprecia en los extremos, pero a partir de un cierto nivel, su influencia es muy pequeña.

El matrimonio influye positivamente en el nivel de felicidad. No se sabe con exactitud si es una causa o un efecto, pero sí que hay una correlación positiva. Los que se declaran más felices son los casados, después los solteros y, por último, los separados o divorciados (es decir, los que han tenido conflicto).

Martin E.P. Seligman



Nacido el 12 de Agosto de 1942 en Albany, New York. Psicólogo y escritor norteamericano. Se le conoce principalmente por sus experimentos sobre la indefensión aprendida y su relación con la depresión. En los últimos años se le conoce igualmente por su trabajo e influencia en el campo de la Psicología positiva

Las personas religiosas se muestran más felices, quizá porque encuentran un sentido a la vida, mayor esperanza y trascendencia, y tienen costumbres más saludables.

El cociente de inteligencia no influye en el nivel de felicidad de una persona, ni el clima, el sexo o la raza.

Las personas más felices, se supone que deberían tener más emociones positivas y menos negativas en la vida, de modo que el resultado final fuera positivo. No es así. Los más felices sienten más, en general, tanto en positivo como en negativo.

Las personas más felices son más longevas, más sanas, sufren menos enfermedades.

Respecto a estos datos, cabe una puntualización y es el problema de la medida. El método

mor para conseguir la felicidad. «*Aquello que no te destruye te hace más fuerte*». M. L. King.

En el estudio de la felicidad hemos de tomar referencias temporales. Los recuerdos del sujeto (el pasado), las expectativas (el futuro) y lo que hacemos (el presente) matizan la percepción de la felicidad.

El pasado. Conviene reforzar el recuerdo de lo positivo. El hecho de que, en general, en nuestros recuerdos prevalezcan acontecimientos positivos no es casualidad, es una adaptación, una herramienta. Trate de ser agradecido con personas y sucesos pasados: estará ejercitando su recuerdo positivo.

El futuro. Relacionado con las expectativas y el optimismo. Intervienen dos dimensiones: la permanencia (estabilidad de las causas) y la ubicuidad (generalización). Si mi modo de pensar es fatalista, tengo mayor riesgo de depresión. Esa tendencia puede alterarse por medio del razonamiento, siendo realista y generando alternativas. Solemos atribuir a las ideas propias un carácter de verdad absoluta y puede que no sea así.

El presente. Hay dos factores diferenciados que nos proporcionan felicidad en el presente: los placeres y las gratificaciones. Los placeres son temporales, breves y desaparecen cuando lo hace el estímulo que los provocó. El organismo se habitúa a ellos y cada vez precisa de una dosis mayor para producir un nivel de felicidad similar, se encuentran en la base de las adicciones. Las gratificaciones consisten en el desarrollo de habilidades, conocimientos y destrezas; aportan satisfacción a largo plazo y enriquecen a la persona ya que le dan herramientas útiles para otros ámbitos.

Nacido en Atlanta EEUU en 1929. Pastor baptista estadounidense, defensor de los derechos civiles. Hijo de un ministro baptista, Martin Luther King. Miembro de la Asociación para el Progreso de la Gente de Color, luchó para lograr mejoras en sus condiciones de vida. La lucha de Martin Luther King tuvo un final trágico: el 4 de abril de 1968 fue asesinado en Memphis por James Earl Ray.



Martin Luther King

más utilizado en la ciencia psicológica es el cuestionario, es decir, el sujeto se autovalora, describe cómo se siente. Por tanto, no se mide la felicidad en sí misma, como si fuera una realidad aparte del sujeto y tuviera unas características físicas cuantificables, sino que se mide la percepción que tiene el sujeto, su sensación.

Hay que tener en cuenta que lo verdaderamente permanente en la vida es el cambio. Resistirse a ello es fuente de sufrimiento. La expresión de la cólera y el odio se retroalimenta, se hace más fuerte cuanto más se experimenta, no se alivia. Es importante el sentido del hu-

¿CÓMO PODEMOS INCREMENTAR LA SATISFACCIÓN EN EL PRESENTE?

Los placeres. Saboreándolos, por medio de la concentración en la sensación y el recuerdo activo. A través de la concentración se provoca un ritmo mental más lento, reduciendo la ansiedad. Su extremo sería la meditación.

Las gratificaciones. Mediante el desarrollo y la potenciación de las habilidades, destrezas y conocimientos que una persona posee. Son las llamadas fortalezas personales, que tienen su origen en las virtudes. Es decir, potenciando

esas fortalezas conseguiremos una vida más gratificante, una «buena vida».

«Lo único que de verdad tienes, es aquello que no podrías perder en un naufragio». Proverbio sufí.

Tanto los placeres como las gratificaciones son importantes, si bien tienen una condición superior las últimas, ya que no dependen de la presencia del estímulo y su efecto es a largo plazo, más duradero y generalizable.

Para determinar cuáles son esas virtudes, se han hecho estudios sobre su ubicuidad en las religiones y filosofías más importantes de la Historia con el fin de establecer cuáles son las más comunes, independientemente de la cultura, raza o religión. El resultado apunta a seis virtudes: SABIDURÍA, VALOR, AMOR, TEMPLANZA, JUSTICIA y TRANSCENDENCIA.

Decíamos que las fortalezas personales son la concreción de esas virtudes en un sujeto. Fortaleza no es lo mismo que capacidad. La capacidad es un rasgo apenas modificable, que depende en gran medida de la herencia genética de una persona, relacionada con rasgos físi-

cos, mientras que la fortaleza implica voluntad. Según Seligman existen 24 fortalezas y se corresponden con las virtudes, según se indica en el gráfico que acompaña a estas líneas.

Lo normal es que una persona posea algunas de estas fortalezas, no todas, y entre las que posea, alguna será característica suya, es decir, que con su ejecución se siente realmente bien, no le cuesta esfuerzo alguno, sino que es fuente de satisfacción. Existen instrumentos psicométricos que nos ayudarán a determinar cuáles son nuestras fortalezas personales características. Su práctica implica siempre ganancia.

APLICACIONES PRÁCTICAS

En el servicio. El trabajo resulta el lugar ideal para desarrollar las fortalezas ya que se trata de una situación controlada en la que se exige rendimiento y se cuenta con medios. A partir de unos mínimos, se presta atención a la satisfacción. La actividad laboral puede concebirse como un mero trabajo (proporciona un sueldo con el que vivir), como una carrera (en el futuro puede promocionarse y desarrollar una acti-

Virtudes	Fortalezas
Sabiduría y Conocimiento	Curiosidad/Interés por el mundo
	Amor por el conocimiento
	Juicio/Pensamiento crítico/Mentalidad abierta
	Ingenio/Originalidad/Inteligencia práctica/Perspicacia
	Inteligencia social/Inteligencia personal/Inteligencia emocional
	Perspectiva
Valor	Valor y valentía
	Perseverancia/Laboriosidad/Diligencia
	Integridad/Autenticidad/Honestidad
Humanidad y amor	Bondad y generosidad
	Amar y dejarse amar
Justicia	Civismo/Deber/Trabajo en equipo/Lealtad
	Imparcialidad y equidad
	Liderazgo
Templanza	Autocontrol
	Prudencia/Discreción/Cautela
	Humildad y modestia
Trascendencia	Disfrute de la belleza y la excelencia
	Gratitud
	Esperanza/Optimismo/Previsión
	Espiritualidad/Propósito/Fe/Religiosidad
	Perdón y clemencia
	Picardía y sentido del humor
	Brio/Pasión/Entusiasmo

«Lo único que de
verdad tienes, es
aquello que no
podrías perder en un
naufragio».
Proverbio sufi

vidad de mayor responsabilidad y contenido), o como una vocación (constituye un fin en sí mismo). Se trata de una percepción, es decir, su trabajo será lo que usted quiera que sea.

En la pareja. El tener relaciones estables puede entenderse como una norma social o bien como una situación evolutiva (crianza de los hijos), incluso religiosa. Sea como fuere, parece que la estabilidad en la pareja favorece tanto la salud de los hijos como de los padres, y la madurez y estabilidad. Diversos estudios al respecto han llegado a determinar cuáles son los factores que predicen rupturas de pareja futuras: críticas de la pareja, actitud defensiva, muestras de desprecio y la falta de escucha activa.

Se pueden modular esos comportamientos, aceptarlos y practicar conductas positivas. No se suelen estropear las relaciones por grandes diferencias, sino por pequeños detalles.

Otro factor predice el éxito en pareja: visión optimista del mundo. Se trata de la idealización del otro. Cuando se aprecian más las fortalezas de la pareja y menos sus defectos, surge una idealización (amor romántico) que no es realista, no coincidirá con la visión que de esa persona tienen otros familiares o amigos.

Sentido de la vida. Sin duda, este es uno de los aspectos más complejos y constantes en la historia de la humanidad. Las religiones han ayudado a este propósito de un modo eficaz, siendo la fe un bienpreciado. El hecho de contar con un sentido de trascendencia es útil. Los mayores miedos humanos son el miedo a la muerte y a la locura, ya que en ambas situaciones el sujeto pierde el control. La trascendencia implica cierta espiritualidad, no necesariamente de tipo religioso.

REFLEXIONES FINALES

Es posible que si pensamos en acontecimientos negativos, estemos incrementando la posibilidad de que ocurran, predisponiéndonos a ellos. En la depresión aparece esa espiral de pensamiento negativo.

Los pensamientos negativos también cumplen su función. En situaciones de amenaza o de riesgo, parece más «adaptativo» ponerse en lo peor, anticipar todas las posibilidades en que se pueda fallar, todos los posibles problemas, como hacen los abogados (gremio que se declara más infeliz, a pesar de ser de los mejor retribuidos). El problema proviene de generalizar ese modo de pensar a todas las situaciones de la vida.

Como dice el profesor Pinillos, el ser humano es un ser continuamente insatisfecho, lo cual es el motor de nuestro progreso. La crítica, ya sea propia o externa, genera insatisfacción. ¿Sería más feliz alguien que rechazara las críticas? Una especie de tontos felices, creyentes y confiados.

¿Se es más feliz ejercitando las fortalezas más características? ¿Conviene ser un «especialista» en una determinada fortaleza, o mejor sería tratar de adquirir aquellas que en absoluto encajan con nosotros? Imaginemos una persona con un profundo y auténtico amor por el conocimiento y que lo ejercita a diario; pero que carece totalmente de cualquier otra fortaleza como el amor, la justicia, la bondad, el sentido del humor o la relación con sus semejantes. ¿Esta persona y sus allegados serían felices? El ejercicio de una fortaleza produce una sensación de satisfacción interior. Sin embargo, el ser humano es complejo y social. Hay personas que apenas necesitan el apoyo y la alabanza de otras personas, pero otros sí. Además de valorarse a uno mismo, hay que sentirse valorado por los demás. Normalmente, ambas valoraciones suelen ir parejas.

Parece importante la cuestión de las expectativas. Quizá la felicidad venga marcada por la distancia entre lo que deseamos y lo que tenemos. A mayor distancia, mayor desgracia. Encaja con el dicho de que no es más feliz el que más tiene, sino el que menos necesita. Las expectativas vienen determinadas culturalmente.

En lo relativo al sentido de la vida, conviene recordar que al afrontar un problema, siempre lo hacemos desde nuestro punto de vista, influidos por nuestra cultura. El pensamiento occidental se caracteriza por ser eminentemente dualista. Contraponemos lo bueno a lo malo, los pensamientos positivos a los negativos, el inicio al fin. Dotamos de lógica —nuestra lógica— al entorno que nos rodea a fin de poder comprenderlo. De este modo, al entender que el universo en general y que la humanidad en particular caminan en positivo, progresando y avanzando, seguimos nuestro sistema de valores, de lo bueno y lo malo. Sin embargo, cabe preguntarse si la dirección hacia la que nos dirigimos es realmente la positiva.

En términos de espacio, tenemos una ligera idea de la enormidad del universo, dentro del cual nuestro sistema solar resulta apenas un grano de arena en una playa. La presencia de la humanidad en ese sistema resulta igualmente ridícula. La individualidad de una persona también es insignificante en relación a toda la humanidad como especie. Sin embargo, ¿por qué nos creemos tan importantes? Una posible explicación parte de la conciencia de la propia muerte y la capacidad que tenemos de anticiparnos y ponernos en la situación imaginada. Aunque no tenemos forma de saberlo, puede que los animales no la posean, de modo que no dedican tiempo alguno a anticipar la propia muerte, lo cual les libera de la angustia y la ansiedad, en definitiva, del miedo. No es que no sientan miedo ante la presencia de un depredador, ya que ello les permite activarse y tener posibilidades de escapar, pero no sienten el miedo irracional, el miedo sin un estímulo que lo provoque, no anticipan el miedo. Aceptan lo que son, sin plantearse qué son. Si esto fuera cierto, la verdadera esencia humana sería el miedo.

Al final, parece importante la idea de la voluntad. La felicidad es una elección, a veces consciente y otras veces no. Si usted decide ser feliz y todos los días se pone a trabajar en ese sentido, lo será. Recordemos que la felicidad es una sensación subjetiva, un estado de ánimo, no se puede pesar o medir. Si una persona se siente feliz, lo es. Cabe cierto parale-

lismo con la idea de libertad. Nuestras elecciones vienen determinadas por multitud de factores, algunos de ellos son nuestra herencia genética, el aprendizaje que hemos acumulado a lo largo de nuestra vida, nuestra experiencia previa, nuestras expectativas y las de los demás, las normas —morales, religiosas, naturales o legales— y otras muchas circunstancias. Así pues, ¿tenemos libre albedrío? ¿O lo que tenemos es una ilusión de libertad? ¿Somos realmente felices, o tenemos una ilusión de felicidad? Sea como fuere, parece importante contar con esa ilusión, esa motivación que, como su nombre indica, es lo que nos mueve en la vida y, en cierto modo, lo que proporciona sentido a la misma.

«El hombre es el arquitecto de su propio destino». Tome las riendas de su vida. Descubra cuáles son sus fortalezas personales características y úselas a diario, todo cuanto pueda. Guárdese de los excesos y de los extremos, en lo que sea, incluso en el trabajo. Con los placeres ocurre lo mismo. Conviene relativizar los valores de la sociedad de consumo. Ante todo, sea optimista. Es la mejor receta para tener una vida larga y saludable. Esfuércese en serlo, a diario.

A modo de conclusión, podríamos afirmar que dentro de la maquinaria que supone la institución militar, la felicidad sería el aceite que facilita el adecuado engranaje y funcionamiento de todas las piezas que la conforman, consiguiendo así un rendimiento óptimo y la consecuente satisfacción por el deber cumplido.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- SELIGMAN, Martin. *La auténtica felicidad*. Byblos new age. Barcelona, 2005.
- DALAI LAMA y CUTLER, Howard C. *El arte de la felicidad: Manual para la vida*. Ed. Kailas SL. 2004.
- BUCAY, Jorge. *El camino de la felicidad*. Grijalbo. 2004.
- GONZÁLEZ LÓPEZ, Luis. *Satisfacción y motivación en el trabajo*. Díaz de Santos. 2001.
- LEVY-LEBOYER, Claude. *La motivación en la empresa*. Gestión 2000 SA. 2004.
- <http://www.authenticchappiness.sas.upenn.edu/Default.aspx> ■

Tradiciones Perdidas:

La promoción Interna

Aunque la Ley de la Carrera Militar reitera la necesidad de potenciar la figura del suboficial y la promoción interna, la realidad es otra ya que esta ha quedado reducida a la mínima expresión y con unas condiciones de acceso muy exigentes, parece haberse convertido en una tradición perdida.

La promoción interna en su acepción moderna consiste en el acceso desde cuerpos o escalas de un determinado grupo de titulación a otro superior, valorando el mérito y la capacidad. Tradicionalmente la idoneidad ha sido el requisito fundamental para alcanzar la promoción.

Precisamente esta ha sido una característica del Ejército español desde su existencia, la posibilidad de cambiar de grupo en función de la valía personal. Así, en 1494, los capitanes de las Guardas de Castilla solicitaron a los Reyes Católicos la creación del empleo de sargento, por ser «*necesario su servicio a las compañías y a su descanso*». Los sargentos se eligieron entre los mejores soldados por su aptitud, habilidad, juicio, valor y experiencia.

Juan Antonio Baena Muñoz.
Suboficial Mayor. Infantería.

General Morillo



En los tercios españoles durante los siglos XVI y XVII era frecuente la promoción de los soldados de valía, pasando por los empleos de cabo, sargento, alférez y capitán.

DE SOLDADO A GENERAL

Escribir sobre todos los soldados que han alcanzado el grado de general, haciendo carrera mediante promoción interna, se escapa a las posibilidades de estas líneas. No obstante, a continuación se citan algunos casos notables.

Don Pablo Morillo y Morillo: Conde de Cartagena y Marqués de la Puerta, apodado «el Pacificador». Nació en 1775 en Fuentesecca (Zamora). Con 13 años se alistó como soldado de Infantería de Marina. Participó en las batallas del Cabo de San Vicente y de Trafalgar, siendo promovido a sargento en 1797. Durante la Guerra de la Independencia sobresalió en la batalla de Bailén. Ascendido a teniente ostentó el mando de una guerrilla en Galicia.

Acabó la carrera de las armas como Capitán General de Venezuela. Sus restos reposan en el Cementerio de San Isidro, en Madrid.

Don Joaquín Baldomero Fernández Álvarez Espartero: conocido como el general Espartero, es uno de los casos más notables entre los militares que se iniciaron como soldados y alcanzaron el generalato, aunque no pasó por el grado de sargento.

Hijo de un cartero manchego, al estallar la Guerra de la Independencia en 1808 abandonó el seminario donde estudiaba para alistarse como soldado voluntario. Dos años después ingresó en la Academia Militar de la Isla de León (San Fernando, Cádiz). Con el grado de teniente realizó numerosas campañas en América, pero su fama se debe sobre todo a conducir a la victoria a las tropas isabelinas frente a las filas carlistas.

Fue aclamado como «el General del Pueblo», aunque su paso por la política no le deparó la misma fortuna. Su decepción le llevó a rechazar la Corona de España tras el destronamiento de Isabel II, declarando que *«hace tiempo que se acabaron mis ambiciones políticas; si me queda alguna, me conforma con ser alcalde de Logroño»*, ciudad en la que acabó sus días en 1879 y donde descansan sus restos mortales.

Don Camilo García de Polavieja y del Castillo: el general Polavieja, nació en 1838 e ingresó 20 años después como soldado voluntario. Un año más tarde era sargento, ascenso que consiguió en campaña como todos los posteriores hasta el grado de brigadier. Ascendió a teniente general en Cuba en 1880, donde fue Capitán General.

En 1899 fue nombrado Ministro de la Guerra, pero dimitió pocos meses después debido a su disconformidad con los recortes presupuestarios al Ejército. Retirado de la política, falleció en Madrid en 1914.

Don Saturnino Martín Cerezo: el héroe que encabezó la resistencia de «los últimos de Filipinas» nació en 1866 en Miajadas (Cáceres). Hijo de campesino, trabajó en el campo hasta los 17 años, edad con la que ingresó en el Ejército.

General Espartero



cito como soldado voluntario. Ya como suboficial combatió en Melilla a las kabilas rifeñas. En 1897, en premio a su ofrecimiento para combatir en Filipinas, ascendió a teniente. Un año después, el 30 de junio, durante una patrulla rutinaria junto a sus hombres, en un clima de aparente tranquilidad, cayó en una emboscada de los insurgentes filipinos. Los españoles se refugiaron en la iglesia del pueblo e iniciaron la resistencia, el llamado «Sitio de Baler», que se prolongó durante casi un año.

De vuelta a la Península su vida, como la de la mayoría de los que le acompañaron, cayó en la penumbra. No obstante obtuvo el grado de general en la reserva.

Con él se cierra la secular historia de la España ultramarina. Si hijos de Extremadura escribieron páginas gloriosas del Imperio español, otro extremeño logró que la pérdida del mismo se hiciese sin mancha en el honor del Ejército.

Don José Enrique Varela Iglesias: Marqués de Varela de San Fernando, nació en San Fernando (Cádiz) en 1891. Su padre era sargento de banda del Primer Regimiento de Infantería de Marina. Ingresó a los 18 años como corneta en el regimiento de su padre. Poco después pasó a ser soldado de Infantería de Marina. En 1912 ascendió por elección a sargento, lo que le permitió acogerse a los beneficios establecidos para ingresar en la Academia de Infantería. En 1915 obtuvo el despacho de alférez de manos del rey Alfonso XIII.

Por sus acciones heroicas en África fue condecorado dos veces con la Cruz Laureada de San Fernando y también obtuvo la Medalla Militar Individual. Durante la Guerra Civil participó en importantes acontecimientos, como la liberación del Alcázar de Toledo o la batalla del Ebro. Finalizó la guerra como general de división.

Fue Ministro del Ejército durante varios años, hasta que presentó la dimisión, en desacuerdo con el gobierno al que reclamó, junto a otros generales, la reinstauración de la monarquía. En 1945 fue nombrado Alto Comisario de España en Marruecos, cargo que ocupó hasta su muerte en 1951. A título póstumo se le concedió el ascenso a capitán general.

Finalmente, **Don Antonio Alemán Ramírez** nació en Valsequillo (Gran Canaria) en 1913.

Ingresó con 22 años como soldado del 11 Regimiento de Las Palmas. Siendo cabo de ametralladoras, tras el estallido de la Guerra Civil, fue trasladado a la Península, donde combatió en el frente de Madrid. Su heroica acción en defensa del Olivar del Jarama le valió la Cruz Laureada y la Medalla Militar Individual. A pesar de estar cegado por la sangre de las heridas continuó disparando y jaleando a sus compañeros de trinchera, hasta conseguir repeler un ataque de carros de combate rusos. Recuperado de sus heridas, se reincorporó a su unidad con el grado de sargento. Finalizó la guerra como alférez provisional.

En 1940 ingresó en la Academia de Infantería de Zaragoza y fue promovido a teniente al finalizar los estudios. Ya como capitán fue destinado al Grupo de Tiradores de Ifni, en Agüimes (Las Palmas). Entre sus destinos posteriores se encuentra el Regimiento Inmemorial del Rey.

Llegó a ostentar el empleo de teniente general en situación de reserva. Falleció en Madrid en 1995.

ÉPOCA RECIENTE

Después de la Guerra Civil se creó la Academia Militar de Suboficiales en Villaverde (Madrid). No era un centro docente para formar suboficiales como su nombre parece indicar, sino una especie de academia preparatoria para los que querían ser oficiales. En 1956 cambió su nombre por el de Academia Auxiliar.

Durante la posguerra, en una España rural y empobrecida, el acceso a la cultura estaba reservado a un sector social minoritario. La Academia daba esta oportunidad a las clases más desfavorecidas, de las que procedían generalmente los suboficiales. La exposición de motivos que se hace en la Ley de Creación de la Academia Militar de Suboficiales es un auténtico manifiesto de justicia social, que reconoce la valía de la experiencia y el mérito de aquellos que estaban dispuestos a superarse.

Los suboficiales, con el límite de treinta años de edad, se formaban durante dos años en Villaverde. A continuación se incorporaban a las Academias de las Armas, donde se unían en igualdad de condiciones a los cadetes procedentes de Zaragoza para cursar sin distinción

el resto de la carrera de oficial. Sus compañeros procedentes de acceso directo los conocían cariñosamente como los «pillos». La proporción de estos en las promociones de la AGM era alta ya que se les reservaba entre un 25 y un 50% del total de plazas.

En 1955 se creó la Escala Auxiliar, en la cual se integraban los suboficiales en los últimos años de su vida militar con el grado de teniente, pudiendo llegar hasta el empleo de comandante. No se trataba de una verdadera promoción interna, sino del reconocimiento de la institución a sus veteranos ya que, con mentalidad del siglo XX, la dignificación del suboficial consistía en hacerlo oficial. Bajo este punto de vista, la Escala Auxiliar fue un paso adelante para los suboficiales, aunque a la larga haya sido un obstáculo para crear una verdadera conciencia de suboficial como un fin en sí, no como un medio para ser oficial. La Ley de la Carrera Militar reconoce por primera vez la carrera del suboficial. Ahora solo falta darle contenido.

En las últimas décadas, a raíz de la creación de las Escalas Básicas de Suboficiales en 1974, se favoreció la promoción interna de los subo-

ficiales, orientando su trayectoria hacia una nueva escala de oficiales denominada Especial y, posteriormente, Escala Media y Escala de Oficiales. Su plan de estudios, más corto que el que debían seguir en la Academia General Militar, resultó atrayente para que muchos sargentos optasen por el cambio de escala. Esta ha proporcionado oficiales de menos de treinta años, con experiencia, alta preparación y adecuadas perspectivas profesionales.

En cuanto a la promoción interna para la tropa, desde de la profesionalización del Ejército en el año 2002, se cerró el acceso directo a la Academia General Básica de Suboficiales para dar salida a los militares profesionales de tropa que decidiesen optar al ingreso en la Escala de Suboficiales. La totalidad de los alumnos accedían por promoción interna.

Que en el término medio está la virtud, lo demuestran las consecuencias negativas de tal medida. Se pasó de un ratio de diez aspirantes por plaza a poco más de uno en las últimas promociones. En general se accede a la AGBS sin el bagaje suficiente de formación para poder seguir con solvencia los estudios de la enseñanza de formación y la escala ha envejeci-

General Alemán Ramírez



do a causa de la elevada edad de ingreso. Se ha pasado de 19 años de promedio en la década de los 80, a 27 años en las últimas promociones.

Ante este panorama en los dos últimos años se volvió a admitir el acceso directo en un 20%, porcentaje que contempla la Ley de la Carrera Militar, paliando en parte los problemas¹.

SITUACIÓN ACTUAL

De forma incomprensible en la convocatoria del año en curso se ha vuelto a suprimir el acceso directo a la AGBS y se ha pospuesto el comienzo del nuevo sistema de enseñanza de formación de suboficiales², anunciado para el curso 2010. Es más, parece que se va a retrasar varios años, sin que haya aún fecha decidida para su inicio.

El resultado inmediato es que los sargentos egresan con diez años más de edad que sus colegas de los principales ejércitos aliados.

Aunque la Ley de la Carrera Militar reitera la necesidad de potenciar la figura del suboficial y la promoción interna, la realidad es otra ya que esta ha quedado reducida a la mínima expresión y con unas condiciones de acceso muy exigentes. Sirva de ejemplo que si la propia Ministra de Defensa, licenciada en Derecho, fuese sargento y quisiese optar a la promoción interna, con esa titulación no podría hacerlo, ni siquiera al Cuerpo Jurídico Militar (aunque sí podría, si fuese militar de complemento).

Los argumentos que se aducen se relacionan con las exigencias del nuevo sistema educativo, acogido al proceso de Bolonia, es decir, al espacio europeo de educación superior. Sin embargo es la propia Ley de la Carrera Militar la que crea la necesidad. Acogerse a dicho espacio no es obligatorio para los ejércitos. De hecho los principales países europeos, con ejércitos más potentes que el nuestro, no lo hacen.

La titulación escogida para los estudios de los aspirantes a oficial, que iniciarán su formación en el año en curso y que impartirá la Universidad de Defensa, tampoco es impuesta por organismos internacionales.

La dificultad de obtener el grado universitario en Ingeniería de Organización Industrial y completar la formación militar en el tiempo es-

tipulado pueden tener como consecuencia que el modelo de oficial hasta ahora conocido, como ya ha sucedido con la promoción interna, sea otra tradición perdida.

Cabe cuestionarse si el fin último de la enseñanza militar que propugna la ley en vigor es la eficacia de las Fuerzas Armadas.

La conclusión de lo antedicho no puede ser otra que una gran paradoja: Por un lado, nuestra sociedad actual se autoproclama la más desarrollada, con las mayores conquistas sociales, las más altas cotas de libertad e igualdad de oportunidades.

Por otro, es precisamente en esta sociedad donde el soldado español tiene más constreñida la posibilidad de promoción en función de su mérito y capacidad, en favor de una potencial elite intelectual.

NOTAS

¹ El 20% asignado al acceso directo no es suficiente para elevar el nivel cultural ni para reducir la edad de forma significativa. La LCM sigue admitiendo una prueba de acceso (Art. 41.2 de la LOE) como titulación válida para el acceso a la AGBS. El nivel cultural de los que ingresan con esta titulación es muy inferior al de los procedentes del acceso directo, que lo hacen con bachiller.

² Del mismo modo que el nuevo sistema de formación de oficiales incluye la obtención de una titulación civil, la formación de suboficiales también la incluye, en este caso el título de Técnico Superior del catálogo general del Ministerio de Educación y Ciencia. Para poder obtener dicho título y completar la formación militar, el plan de estudios se desarrollará durante tres años.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- Jiménez de Urra, Jerónimo. *Diálogo de la Verdad: Honra Militar*. Ministerio de Defensa. 1992.
- Parker, Geoffrey. *El Ejército de Flandes y el Camino Español*. Alianza. 1986.
- Quatrefages, René. *La revolución militar moderna: el crisol español*. 1996.
- Fernández Maldonado, Emilio. *El sargento español de Ultramar*. Ministerio de Defensa. 2000.
- Fernández Maldonado, Emilio. *Sargentería*. Ministerio de Defensa. 2000.
- II Seminario de Suboficiales Mayores del Ejército de Tierra. Mayo 2010. ■

Ejército

de tierra español

TODOS LOS TEMAS
QUE TE INTERESAN



**SUSCRÍBETE
¡AHORA!**

SEGURIDAD Y DEFENSA
NIVEL OPERACIONAL Y TÁCTICO
INSTRUCCIÓN Y ADIESTRAMIENTO
ORGÁNICA Y LEGISLACIÓN
PERSONAL
LOGÍSTICA

CIENCIA Y TECNOLOGÍA
ARMAMENTO, MATERIAL E INFRAESTRUCTURA
EJÉRCITO Y SOCIEDAD
GEOGRAFÍA E HISTORIA
CULTURA



BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN A LA REVISTA *Ejército*

D. Empleo
Escala DNI Teléfono
Dirección N° Piso Puerta
Población C.P. Provincia

Deseo suscribirme a los 10 números ordinarios y 2 extraordinarios de la revista *Ejército* del año 2010, por un importe total de

o España 12,02 euros anuales (I.V.A. y gastos de envío incluidos)

o Unión Europea 18,03 euros anuales (I.V.A. y gastos de envío incluidos)

o Resto del mundo 24,04 euros anuales (gastos de envío incluidos)

que abonaré de la forma siguiente:

- ☐ Giro postal a la Sección de Publicaciones de la JCISAT. C/ Alcalá, 18 - 28014 MADRID.
- ☐ Cheque nominativo a favor del "Centro de Publicaciones del MINISDEF".
- ☐ Domiciliación Bancaria (*no válida para suscripciones del extranjero*).
- ☐ Transferencia bancaria a favor de: "Centro de Publicaciones del MINISDEF", con código de cuenta: 0182 2370 47 0201503658 del BBVA, en Madrid (España)

Rellenar solamente en caso de domiciliación bancaria D.
autorizo al Centro de Publicaciones del Ministerio de Defensa, para que con cargo a mi cc. núm,

Entidad	Sucursal	DC	c/c
☐ ☐ ☐ ☐	☐ ☐ ☐ ☐	☐ ☐	☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐

del Banco o Caja
con domiciliación en la Calle
Población C.P. Provincia
sean abonados los recibos correspondientes a la suscripción de la Revista *Ejército*.

....., a de de 2010

Firmado:

A sepia-toned portrait of Don Matías de Gálvez, a man with a powdered wig and a dark coat with ornate gold embroidery on the lapels. He is looking slightly to the right.

La defensa

*de América Central por
el general*

Don Matías de Gálvez

Gabriel Rodríguez Pérez.
Coronel. Infantería. DEM.



*Matías de Gálvez,
nombrado Capitán
General del Reino de
Guatemala en 1779,
luchó contra los ingleses,
en su intento de dividir la
América española y
tener una vía al Pacífico.*

*Sus victorias, y las
enfermedades tropicales,
provocaron la retirada
de los británicos y el
fracaso de sus planes.*



Fuerte de Omoa (Honduras)

El mariscal de campo (general de división) don Matías de Gálvez fue nombrado Capitán General del Reino de Guatemala en abril de 1779, cuando ya se preveía la guerra contra los ingleses que fue declarada el 24 de junio. Hasta ese momento, el mayor problema de Guatemala había sido la recuperación de la provincia, gravemente dañada por el terremoto que, en 1773, había arruinado su capital. Entonces se construyó Nueva Guatemala de la Asunción y, en 1775, se trasladaron todos los organismos, e incluso varias cofradías de su Semana Santa, entre ellas la que celebra la mayor procesión del mundo. La anterior capital fue reconstruida y se la llamó Antigua Guatemala o Antigua, hoy pequeña ciudad, *Patrimonio de la Humanidad*, famosa por su Semana Santa. Ello influyó negativamente en la defensa del reino, pues quedaron desatendidas las obras de fortificación.

El plan de defensa del general Gálvez fue la aplicación a aquel reino del famoso plan general del brigadier ingeniero don Agustín Crame.

Estaba basado en sus condiciones geográficas, con casi toda su población y su riqueza en la franja central y en la del Pacífico, y con la franja atlántica, selvática y de clima malsano, formando una gran barrera. Consistía en tener fortificados los puertos, tener en ellos guarniciones capaces de rechazar un ataque, y, para el caso de invasión con fuerzas potentes, tener previsto el cierre de las vías de penetración.

La única vía de penetración hacia la capital, prolongable hasta el Pacífico, partía del puerto de Omoa, en la gobernación de Honduras. Crame lo calificó como «*puerto muy seguro y capaz para 20 a 25 navíos amarrados*». Esta era la razón de su importancia, pese a estar más lejos de la capital que San Felipe del Golfo Dulce, dentro de la gobernación de Guatemala, de más fácil defensa y más sano, pero de poca profundidad.

Omoa estaba defendida por su castillo de San Fernando, en estado deficiente pues no estaba terminado: construido con ladrillos, por no haber piedra en la zona, su guarnición, de

400 hombres, siempre estaba reducida por haber muchos enfermos. La defensa contra una invasión se basaba en el cierre de las mencionadas vías de penetración. Como dice el *Diario de las Operaciones*¹ sobre dicha defensa: «*Era lo único que podía hacerse, porque reforzar la guarnición [...] era sacrificar [...] fuerzas de la provincia en aquel mortífero clima [...] Tomados los desfiladeros y sendas [...] un ejército numeroso intentaría vanamente su conquista, y aunque los ingleses lograsen tomar Omoa, reducidos a un corto espacio de terreno, acaso el más malsano, las mismas enfermedades les obligarían a abandonar la fortaleza o a entregarla...*».

La otra vía de penetración hacia el Pacífico era el valle del río San Juan, desagüe natural del lago de Nicaragua, a través de un terreno escabroso, cubierto por espesa selva. Se iniciaba en el puerto de San Juan de Nicaragua, hoy San Juan del Norte. Río arriba, estaba fortificada la cercana isla de San Bartolomé, y sobre todo, cerraba esa penetrante el castillo de la Concepción, a 32 leguas del puerto y 18 del lago.

LAS OPERACIONES EN LA COSTA DEL GOLFO DE HONDURAS EN 1779

Para la ejecución de su plan de defensa, don Matías de Gálvez reunió una fuerza bajo su mando directo, de la que nombró segundo comandante general al coronel don José de Estachería. Dicha fuerza se formó con el Regimiento Fijo de Guatemala, un batallón del Regimiento del Rey, una compañía de cada una de las guarniciones de Campeche y de Bacalar, 2.000 hombres de las milicias disciplinadas, el Escuadrón de Dragones de Guatemala, dos escuadrones de Caballería de Nicaragua y una compañía de Artillería, con cuatro piezas de montaña. En total 3.600 hombres, cifra que indica lo reducido de los efectivos en América, gran parte de los cuales tenían que permanecer guardando los puntos sensibles.

La primera acción tuvo lugar en el Yucatán. El teniente coronel don José Rosado, gobernador del presidio de Bacalar, con una pequeña fuerza, desalojó a los ingleses del valle del río Hondo, y con una flotilla de piraguas y dorises, apresó dos goletas y otras tres embarcaciones. En Bacalar, organizó una expedición contra

Cayo Cocina, en la boca del río Belice. Era el mayor asentamiento de los cortadores de madera ingleses, que habían construido un poblado y actuaban como en territorio británico. El 15 de septiembre, dicha expedición tomó ese poblado e hizo prisioneros a sus ocupantes. En la travesía, apresó tres goletas, y en Cayo Cocina, un bergantín de catorce cañones, abordado con canoas y piraguas.

El 20 de septiembre, llegaron varias fragatas inglesas y un bergantín de 28 cañones. Ante esa desproporción de fuerzas, el teniente coronel Rosado ordenó el regreso a Bacalar. La expedición había destruido 17 establecimientos, en los que había «338 casas de no vulgar arquitectura», según dicho *Diario de las Operaciones*. El botín de guerra, «una notable cantidad de cabezas de ganado y muebles de valor», fue transportado a Bacalar por un patrón, «con proporcionado número de hombres y embarcaciones».

Como ha escrito el historiador y ex-Presidente dominicano Juan Bosch²: «*Tal vez parezca que el ataque español a Belice de 1779 fue excesivo, pero hay que tomar en cuenta que España venía haciendo reclamaciones a Inglaterra acerca de la presencia de esos súbditos británicos [...] que Inglaterra nunca le disputó a España su derecho de soberanía [...] y que sin embargo nunca se dispuso a hacer que sus ciudadanos respetaran ese derecho español [...] Belice representaba algo así como un Gibraltar del Caribe [...] un Gibraltar moral que España no podía tolerar*».

El 23 de septiembre, frente al fuerte de San Felipe del Golfo Dulce, fondearon un navío de 50 cañones, dos fragatas de 36 y una goleta de 18. Destacaron lanchas armadas que reconocieron el puerto y sus almacenes, pero sus mercancías se habían trasladado al interior por orden del Capitán General.

El día 25, dichos buques efectuaron un reconocimiento frente a Omoa, lo que hacía prever un próximo ataque. Su Gobernador interino, recién incorporado, envió un mensajero al Capitán General, con la información sobre el previsible ataque y las deficiencias del castillo. Era el teniente coronel ingeniero don Simón Desnaux, hijo del coronel ingeniero don Carlos Desnaux, que había defendido heroicamente

el castillo de San Luis, en Cartagena de Indias, en 1741.

El 16 de octubre, fondearon en Puerto Cabellos, actual Puerto Cortés, cuatro fragatas, un paquebote, un bergantín, dos balandras y dos piraguas. Allí, cerca de Omoa pero fuera del alcance de los cañones del castillo, desembarcaron más de 700 ingleses y numerosas partidas de indios mosquitos y zambos. Aunque la guarnición no pasaba de 200 hombres útiles, dado el número de enfermos, Desnaux ordenó que salieran 40 negros, que atacaron con ímpetu a los indios, pero tuvieron que replegarse, al verse rodeados. A medio tiro de cañón del castillo, había una loma, donde los ingleses asentaron dos baterías, que unieron su fuego al de los barcos. Pese a ello, la artillería del castillo obligó a varar una fragata y produjo daños a otras embarcaciones. El comandante inglés requirió al del castillo su entrega, diciéndole que se excedía en la defensa de un fuerte defectuoso y sin terminar. Desnaux contestó que el castillo resistiría mientras vivieran sus defensores.

El castillo, cañoneado durante cuatro días, resistió pese a sus deficiencias, pero en la noche del 20 de octubre, los atacantes, aprovechando el descuido de los mulatos que estaban de centinelas, escalaron el baluarte del Este, aún sin terminar, y entraron por sorpresa. Un oficial dio la voz de alarma, pero los mulatos y negros huyeron, rompiendo las puertas con hachas. Los oficiales, con la tropa española y varios vecinos y marineros, resistieron más de una hora, pero al final, Desnaux tuvo que capitular.

El castillo guardaba el único camino del Caribe a la capital del reino. Una vez tomado, los atacantes intentaron la penetración, pero encontraron tomados los pasos por las tropas de Gálvez y quedaron reducidos a Omoa.

Al recibir la comunicación de Desnaux, don Matías de Gálvez emprendió la marcha hacia Omoa, a más de 400 Km. Hizo un alto para reorganizar su columna, en San Pedro Sula, donde se incorporaron varias compañías de milicias. El 20 de noviembre, recibió dos



Croquis de las operaciones

informaciones favorables: que el enemigo no había recibido refuerzos y que la abundancia de plátanos, batatas y ganado vacuno en la zona de Omoa, resolvía el problema logístico. Entonces prescindió de las tiendas, bagajes y artillería, de imposible transporte por el terreno abrupto y cubierto que había que cruzar, para llegar a Omoa por su retaguardia y atacar por sorpresa. Para esa misión, formó un agrupamiento con 54 hombres del Regimiento Fijo, 30 de Dragones, 318 de las milicias, 80 desterrados y 60 negros esclavos; en total menos que un batallón de Infantería.

El día 25, llegó la expedición a las cercanías de Omoa. La rapidez de la marcha había dejado atrás a muchos soldados, rendidos de fatiga, pero los que llegaron tomaron rápidamente la loma frente al castillo. Desde este se hizo fuego inmediatamente, pero se abrió una trinchera que anuló sus efectos. También se enviaron partidas para impedir a los ingleses aprovisionarse de agua y de reses.

El día 26, a las cuatro de la mañana, los sitiados iniciaron un fuego continuo, a la vez que daban gritos de alegría, simulando que habían recibido refuerzos, en un bergantín que había fondeado. Gálvez envió una carta al comandante inglés, requiriéndole que se rindiera o tendría que tomar el castillo por la fuerza. La respuesta fue que ni su obligación ni su honor le permitían abandonar la defensa de la fortaleza.

El día 27, una partida de negros, de las enviadas para impedir a los ingleses el aprovisionamiento de agua, capturó a tres de ellos, de los cuales degollaron a dos, acto de barbarie que horrorizó tanto a los españoles como a los ingleses. El tercero fue liberado por un oficial, que llegó oportunamente y lo llevó ante el Capitán General, que lo obsequió y le permitió el regreso al castillo. Con él envió otra carta al comandante inglés, pidiéndole la entrega del fuerte y diciéndole que, de no hacerlo, sufriría el duro trato de los esclavos y presidiarios, a quienes había prometido la libertad si actuaban con valor en el asalto, en el que sería difícil sujetarlos. La contestación fue que estaba resuelto a la defensa hasta el último extremo.

El día 28, se hicieron los preparativos para emprender el asalto al amanecer del 29. Entre los medios, resaltan las 24 escalas preparadas.

La falta de artillería se suplió con estratagemas, para anular los efectos de las primeras descargas del enemigo y para que creyera que atacaba una fuerza mucho mayor; para los toques de oración y retreta, se colocaron las cajas muy separadas, dando la impresión de un campamento enorme, y en los espacios visibles, se reunieron grupos de soldados, con distintos uniformes, como si hubiera varios regimientos.

El mismo día, al anochecer, zarpó un paquebote, al que siguieron dos bergantines y otras embarcaciones. Sospechando el abandono del castillo, el general Gálvez ordenó que algunos soldados se acercaran al mismo y escucharan las voces de alerta y demás sonidos; pero no oyeron nada, lo que confirmó la sospecha.

El día 29, al amanecer, se reconoció el castillo; se comprobó que no había minas ni otro peligro; se puso en libertad a los 30 prisioneros que no habían podido transportar; se recogió a muchos esclavos, que habían escapado aprovechando la precipitada salida, y entró la tropa a ocupar el fuerte, cuya artillería no había sido destruida, por falta de tiempo. Finalmente, se cantó un Te Deum.

Según el *Diario de las Operaciones* antes citado: «[...] todos actuaron con gran valor y especialmente los oficiales se distinguieron a competencia». No hubo bajas por el fuego, pero «murieron muchos de fatiga y enfermedad, entre otros el teniente coronel don Manuel Francisco Panizo, cuyas luces y constancia fueron gran parte para el éxito». Después «fue necesario reducir la guarnición de Omoa a corto número [...] porque toda la tropa iba enfermando». También enfermó el Capitán General, que se repuso en San Pedro Sula.

Una vez repuesto, el general Gálvez marchó a Comayagua, donde organizó dos expediciones simultáneas, una contra los asentamientos ingleses de la Mosquitia y otra contra los mosquitos y zambos, que se habían infiltrado en las montañas del interior.

La expedición a la Mosquitia, dividida en dos fracciones, llegó por rutas distintas a los establecimientos ingleses de Río Tinto, con «magníficas casas y mejores trapiches y alambiques», así como «gran cantidad de barriles de ron y azúcar, todo lo cual fue destruido por el

fuego». Los encuentros terminaron con la huida de los enemigos. Trataron de atacar La Criba, pero había allí un fuerte bien artillado y, en el río, un navío de dos puentes y cinco barcos más, ante lo cual se retiraron.

La expedición a las montañas expulsó de ellas a los mosquitos y zambos, que se retiraron a la costa.

EL INTENTO INGLÉS DE LLEGAR AL PACÍFICO A TRAVÉS DE NICARAGUA EN 1780

En abril de 1780, el Capitán General recibió la información de que más de 400 ingleses, con más de 600 mosquitos y zambos, embarcados en piraguas, habían penetrado por el río San Juan, hacia el castillo de la Concepción. En el puerto, tenían dos fragatas, dos bergantines, dos balandras y un paquebote, «*armados en guerra*». Se trataba de la puesta en práctica de una nueva versión del *Western Design*, consistente en llegar al Pacífico por el río San Juan y el lago de Nicaragua. Era la vía seguida, un siglo antes, por Morgan y Mansfield, cuando asaltaron y saquearon la ciudad de Granada. Pero tal precedente ya no servía, porque esos piratas no encontraron ninguna fortificación, y en 1780, estaban las de San Bartolomé y el castillo de la Concepción.

Dicho plan, formulado y aprobado en Londres, debía ejecutarse partiendo de Jamaica, al mando de su Gobernador, el general Dalling, con una fuerte expedición que se estaba organizando en Inglaterra. Consistía en apoderarse de las ciudades de Granada y León, para dominar los lagos, las salidas hacia el Pacífico y los caminos que llevaban a la capital del reino. Tenía que hacerse antes de la estación lluviosa, que llegaba a cortar los caminos y, sobre todo, que aumentaba el caudal del río San Juan hasta hacer imposible su navegación. Y para penetrar por el río, había que tomar el castillo de la Concepción. La estación lluviosa empieza en abril y, en febrero de 1780, no había llegado aún dicha expedición. Entonces el general Dalling salió de Jamaica, con la citada fuerza de algo más de 400 ingleses, a bordo de dichos barcos, a los que escoltaba el navío *Hinchinbroke*, cuyo comandante era Nelson, pronto famoso almirante.

Dalling hizo escala en el cabo de Gracias a Dios, donde organizó a los indios mosquitos en flotillas de canoas, y el 24 de marzo arribó a San Juan de Nicaragua, que tomó en el mismo día. El 9 de abril, conquistó la isla de San Bartolomé, y dos días después, su vanguardia llegó al castillo de la Concepción. Dalling lo cercó, pero no dispuso el asalto hasta que llegaron los refuerzos que esperaba, con los que reunió una fuerza de más de 1.800 hombres de tropa veterana, con buen apoyo artillero. Mandaba el castillo el capitán don Juan de Aysa, que con 123 hombres, resistió heroicamente. Pero el agobio de la sed, por haber sido cortada el agua, y el desmoronamiento de una cortina de la muralla, le hicieron capitular el día 24.

Al ser informado de la presencia inglesa en el río San Juan, don Matías de Gálvez marchó con la máxima rapidez a Granada, donde era muy necesario, para levantar la moral de la población, que en parte había iniciado la huida, aterrorizada ante una posible invasión que reprodujera los espantosos hechos de los piratas, que todos conocían por los relatos transmitidos oralmente.

En Granada, el Capitán General desarrolló una intensa actividad y pronto consiguió animar a la población y reunir la fuerza necesaria, con las milicias de Nicaragua. Para impedir el acceso al lago de Nicaragua, dispuso un plan de obstáculos muy completo, combinado con los fuegos de cañones y morteros; entre los obstáculos, conviene destacar dos cadenas cruzando el río, y en el plan de fuegos, una batería asentada en una altura que dominaba la entrada del lago, imposible de bordear por ser terreno pantanoso.

A finales de abril, empezó la estación lluviosa, que obligó a los atacantes a permanecer en el interior del castillo. El general Gálvez trasladó su cuartel general a Masaya, ciudad próxima, pero a mayor altura, menos calurosa y más sana.

Así estuvieron ambas fuerzas contendientes hasta el final de la estación lluviosa, en septiembre. Después de esperar inútilmente la penetración inglesa, el Capitán General decidió avanzar por el río, hacia el castillo.

El 31 de diciembre de 1780, salió la vanguardia, mandada por el capitán don Tomás de Juliá, y formada por otros tres oficiales, 149

hombres de tropa y 49 macheteros. Navegaron por el río en canoas y, el 2 de enero de 1781, desembarcaron cerca del castillo. Esa noche se aproximaron, para sorprender a sus ocupantes, cuando lo abrieran. El día 3, no lo abrieron ni se oyó ni observó nada al amanecer, pero después fueron hechos prisioneros tres oficiales, dos cirujanos y un soldado, y hubo intercambio de fuego. El día 4, se vio que el castillo estaba abandonado y, por un desertor inglés se supo que había sido evacuado por la noche y que había dos minas, con mechas encendidas, que se cortaron, ya próximas a estallar.

Cuando llegó al castillo el general Gálvez, con el grueso de las fuerzas, lo encontró ya ocupado por el capitán Juliá. Sin duda, Dalling había estado esperando la llegada de más fuerzas, para continuar la penetración, que le era imposible con las que le quedaban. En la estación lluviosa, las enfermedades tropicales habían ocasionado la muerte de más de 1.400 de sus hombres. Su expedición se había reducido a poco más de 380, casi todos débiles e incapaces de defender el castillo. Por ello, al comprobar que tenía una tropa española enfrente, decidió abandonarlo. Cuando el Capitán General llegó al puerto de San Juan, los barcos británicos navegaban ya hacia Jamaica.

LA RECUPERACIÓN DE ROATÁN Y RÍO TINTO EN 1782

Había fracasado el nuevo intento británico de dividir la América española y salir al Pacífico. Quedaba pendiente recuperar la isla de Roatán y expulsar a los ingleses de sus asentamientos ilegales en Río Tinto.

Roatán, casi tan extensa como Ibiza, se había convertido en una base avanzada inglesa. Estaba bien fortificada. Cinco fuertes rodeaban su capital, Puerto Real, y el mayor protegía su puerto.

El Capitán General estableció su cuartel general en Trujillo, donde reunió una fuerza de 3.900 hombres y una flotilla de balandras, goletas y canoas, escoltadas por cuatro fragatas, una corbeta y cuatro lanchas cañoneras. Situada esa flotilla frente a Puerto Real, se inició el cañoneo mutuo y pronto quedaron silenciadas las baterías del puerto. Ante esta situación, el Gobernador inglés capituló y embarcó con su

gente para Jamaica. Era el 17 de marzo de 1782.

El día 23, el Capitán General dejó guarnecida la isla y embarcó para Río Tinto. Entre el 30 de marzo y el 2 de abril, sus tropas ocuparon La Criba y demás asentamientos ingleses, donde se habían construido cinco fuertes.

El Capitán General regresó entonces a Guatemala, después de haber comunicado al Secretario (Ministro) de Indias la consecución de todos los objetivos fijados.

EPÍLOGO

En 1782, cesaron las hostilidades y, en 1783, se firmó la paz. Habían terminado las gestas simultáneas de los Gálvez, la tan conocida del hijo, don Bernardo, en Luisiana y Florida, y la inexplicablemente olvidada del padre, don Matías, en Guatemala y Nicaragua. Ambos ascendieron a teniente general. El padre fue nombrado Virrey de Nueva España y el hijo recibió el título de conde de Gálvez. ■

NOTAS

¹ Archivo General Militar de Madrid. Colección Conde de Clonard. Legajo 31.

² BOSCH, Juan. *De Cristóbal Colón a Fidel Castro*. SARPE. Madrid, 1985. Tomo II. Pág. 13.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

– Archivo General Militar de Madrid. Colección General de Documentos. Legajos 5-1-11-5, 5-1-11-7, 5-1-11-8, 5-1-11-9, 5-1-12-2, 5-1-12-3, 5-1-12-4 y 5-3-11-7.

– Archivo General Militar de Madrid. Colección Conde de Clonard. Legajo 31.

– ALBI, Julio. *La Defensa de las Indias*. Madrid, Edic. Cultura Hispánica. 1987.

– BOSCH, Juan. Op. Cit.

– ZAPATERO, Juan Manuel. *La Guerra del Caribe en el Siglo XVIII*. Servicio Histórico Militar, Madrid, 1990. Tomo II.



Observatorio Internacional de Conflictos

PALESTINA Y LOS PALESTINOS TRAS EL INCIDENTE DE LA FLOTILLA

La interceptación el 31 de mayo por fuerzas de la Marina israelí de barcos de la denominada «Flotilla para la Paz», al aproximarse a Gaza para romper el bloqueo a que esta franja dominada por el Movimiento de Resistencia Islámica Palestina (Hamas) desde junio de 2007 estaba sometido por Israel y por Egipto, provocó una serie de acontecimientos que vamos a analizar en lo que afecta a la parte palestina en los conflictos de Oriente Próximo.

LEVANTAMIENTO PARCIAL DEL BLOQUEO A GAZA Y LA DINAMIZACIÓN REGIONAL

Aparte del bien conocido enfriamiento de las relaciones de Turquía con Israel y del clamor en el resto del mundo islámico, nos interesa centrarnos en este análisis en aquellas medidas tomadas por actores palestinos o por otros actores, pero con consecuencias directas para aquellos¹. Ello nos permitirá además, evaluar la situación en la que se encuentra la parte palestina de cara a un posible, sea probable o improbable en el corto y medio plazo, relanzamiento de contactos y negociaciones de paz en la región. En lo que a Gaza respecta tanto Egipto como Israel han debido flexibilizar sus bloqueos respectivos: el primero, abriendo parcialmente la frontera de Rafah; y el segundo, haciendo lo propio con transportes de ayuda humanitaria y de productos no militares².

El Gobierno israelí llegó a esta decisión según un plan acordado con el Enviado del Cuarteto de Madrid, Tony Blair. Hamas, por su parte, afirmó en palabras de su líder residente en Siria, Jaled Meshaal, que está dispuesto a retomar los contactos indirectos con Israel para resolver una cuestión ad hoc: la que con mediación alemana y egipcia

lleva tiempo abierta, a saber, la negociación del canje del soldado Gilad Shalit, secuestrado en 2006, por cientos de prisioneros palestinos detenidos durante la Segunda Intifada o Intifada Al Aqsa, algunos de ellos responsables de la muerte de civiles y de militares israelíes³.

Siria parece mantenerse en su posición tradicional de dureza frente a Israel —véase la visita de Bashar El Assad a Venezuela, donde hay 700.000 inmigrantes sirios, el 27 de junio, durante la que Siria y Venezuela anunciaron la creación del «eje de los valientes» contra el imperialismo y el sionismo⁴— aunque sin negarse a dejar resquicios a una posible vía de contactos que lleven eventualmente a negociaciones, aunque sean indirectas, por las que pueda recuperar los Altos del Golán ocupados por Israel en junio de 1967.

En lo que a las relaciones entre las autoridades israelíes y las palestinas de la Autoridad Nacional Palestina (ANP) respecta, el futuro dependerá de si ha habido iniciativas creíbles con prontitud, sobre todo antes de que, en septiembre, expire la congelación parcial de asentamientos judíos en tierras palestinas, y de que haya o no transferencias de competencias de seguridad a las fuerzas palestinas en Cisjordania⁵.

Del lado israelí, el Gobierno de coalición actualmente formado en Jerusalén muestra con frecuencia desavenencias de su lado más conservador, comúnmente identificado con su Ministro de Asuntos Exteriores, Avigdor Liberman que ha llegado incluso a desdecir palabras componedoras bien de otros miembros del Gabinete, bien del Cuarteto, asegurando que en 2012 no habrá ningún Estado palestino junto a Israel⁶.

La ANP por su parte considera que el bloqueo a Gaza debe levantarse completamente y que deben de ser abiertos todos los pasos. No obstante, esta posición se modera, y mucho aunque no en público, cuando en torno a la posible liberación del

soldado Shalit a cambio de centenares de palestinos detenidos en cárceles israelíes —incluidos algunos de los implicados en los ataques terroristas más sangrientos de la Segunda Intifada— se quiere evitar que estos últimos puedan ser enviados a Cisjordania por la amenaza de seguridad que podrían representar en una zona controlada por los fieles a Al Fatah.

Vemos pues que la división entre los partidarios de Al Fatah y de Hamas se pretende colocar, por parte palestina, en un segundo plano, anteponiendo siempre la mayor gravedad de la ocupación militar y de la colonización israelíes. Tal es la posición claramente definida por la Delegada General de la ANP ante la UE, la veterana Leila Shahid, o por el antiguo líder de Al Fatah en Cisjordania, Marwan Barghouti, preso este último en Israel desde 2004 donde cumple cinco condenas a cadena perpetua por terrorismo⁷.

Pero aunque desde la perspectiva palestina la dualidad Al Fatah-Hamas es presentada con más o menos dramatismo según las circunstancias, el mundo occidental no duda a la hora de definir el carácter terrorista del segundo: a título de ejemplo, el 24 de junio el operador «Noorsat» de Bahrein que aseguraba la difusión en Europa de la cadena de televisión «Al Aqsa», perteneciente a Hamas, dejaba de hacerlo por presiones de algunos países europeos, con Francia a la cabeza⁸.

Ya pegados al terreno, los palestinos hablan de que unos 280.000 colonos israelíes se han ido asentando ininterrumpidamente en Jerusalén Este, donde la construcción de 1.600 casas en Ramat Shlomo, en la parte oriental de la ciudad, es, argumentan, una de las manifestaciones más recientes y más provocadoras de la imparable «judeización» de la urbe. Contra ellas se producen movilizaciones, como la realizada el 27 de junio en el barrio de mayoría árabe de Silwan, siempre en Jerusalén Este, que acabó con más de 20 heridos⁹.

Frente a esto, posiciones exigentes como la del susodicho líder encarcelado Barghouti, apelando a la Resolución 194 de la Asamblea General de la ONU sobre el regreso de los refugiados palestinos, sin poder vinculante alguno pero con una carga simbólica y política enormes, dan una idea de cuán difícil es aproximar posturas y más en un contexto como el actual, alterado dentro y fuera de la región.

Entre las movilizaciones que en diversos escenarios se aceleraron tras la crisis de la Flotilla, destacaremos por ejemplo la de miles de palestinos en Beirut el 27 de junio, concentrada simbólicamente ante la sede del Parlamento libanés y las oficinas de varias agencias especializadas de la ONU; en un país, no lo olvidemos, donde los 450.000 refugiados palestinos, repartidos en doce campos, no cuentan ni con derechos civiles ni laborales —a diferencia de los asentados en Siria o en Jordania— y cuya presencia ha sido y sigue siendo potencialmente desestabilizadora¹⁰.

La presencia palestina y su movilización se suman, además, en términos de inestabilidad creciente con la que de continuo representa la presencia del Partido de Dios libanés (Hizbollah) en el sur del Líbano, firme en su campaña permanente de resistencia contra Israel y sólidamente conectado tanto a Irán como a Siria. La tensión crece por otro lado en los últimos días en el frente israelí-libanés ante las expectativas de explotación de un recientemente encontrado yacimiento de gas natural *off-shore*¹¹.

NOTAS

¹ GONZÁLEZ, Enric. «Turquía veta vuelos militares israelíes en su espacio aéreo». *El País* 29 junio 2010, p. 5.

² «Israel levanta el bloqueo de Gaza a los productos que no tengan «un uso militar». *Diario de Navarra* 21 junio 2010, p. 6.

³ KRAFT, DINA: «Israeli soldier's family raises pressure for return». *International Herald Tribune*. 28 junio 2010, p. 4; y «Syrie» *Aufait Maroc* 29 junio 2010, p. 9.

⁴ LÓPEZ, Jaime: «Venezuela y Siria crean el 'eje de los valientes' frente al imperialismo». *El Mundo*. 28 junio, 2010. p 29.

⁵ FRIEDMAN, Thomas L.: «War, timeout, war, timeout,...» *International Herald Tribune*. 28 junio 2010, p. 8.

⁶ «Liberman annonce: «Aucune chance d'avoir un Etat palestinien d'ici 2012». *L'Opinion*...(Marruecos) 30 junio 2010, p. 2.

⁷ Véanse las entrevistas a ambos «Leila Shahid: Alléger le blocus de Gaza est loin d'être suffisant, il faut l'abolir» *Aufait Maroc* 28 junio 2010, pp. 6-7; y CARO, Laura L.: «Marwan Barghouti: Lo fundamental es tener un Estado palestino, no la forma de lograrlo». *ABC* 28 junio 2010, p. 30.

⁸ «Télévision» *Aufait Maroc*. 28 junio 2010, p. 130.

⁹ «Israel y Palestina. 23 heridos en los disturbios». *La Gacet*. 28 junio 2010, p. 35.

¹⁰ ALCOVERRO, Tomás: «Miles de palestinos reivindican sus derechos civiles y laborales en Beirut». *La Vanguardia*. 28 junio 2010, p. 7.

¹¹ «Tensión Liban-Israël autour de gisements gaziers. Débat national libanais sur les ressources en hydrocarbures». *Aufait Maroc*. 29 junio 2010, p. 9.

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED.

IRAQ ENTRE LA INCERTIDUMBRE Y EL RESURGIR DEL TERRORISMO

Iraq sigue dando la impresión de no haber superado las divisiones étnicas y sectarias que han caracterizado su devenir en los últimos años. Cuatro meses después de las elecciones presidenciales — que no dejaron un claro vencedor—, los políticos iraquíes siguen siendo incapaces de llegar a un acuerdo para elegir primer ministro y formar gobierno.

El 14 de junio se reunió por vez primera el Parlamento, y transcurrido más de un mes, siguen en punto muerto las negociaciones entre los distintos grupos, a pesar de que según la Constitución el presidente debe ser elegido en un periodo de 30 días desde la primera sesión del Parlamento¹. Pero esto, como muchas otras cuestiones, tiene un peso relativo en el juego político de Iraq: así, el Tribunal Supremo ha aceptado la formación de coaliciones tras las elecciones para poder así obtener mayoría, y con ella, el mandato de formar gobierno.

Como telón de fondo de este *impasse* político está la persistente violencia que asola al país en el momento en que disminuyen las fuerzas estadounidenses —actualmente solo quedan 70.000, de las 165.000 que llegó a haber en 2007— siendo las fuerzas iraquíes las que se responsabilizan de la seguridad. Es verdad que el nivel de violencia es bajo si se compara con los peores momentos de los pasados siete años. Sin embargo, se observa un resurgir del terrorismo suicida de grupos extremistas, que aunque no parecen tener muchos recursos ni apoyo popular para desencadenar una nueva lucha sectaria, sí son capaces de sembrar destrucción, y sobre todo incertidumbre, sobre el futuro del país.

LA LUCHA POR EL PODER POLÍTICO

Ninguno de los líderes políticos de las dos coaliciones más votadas en las elecciones del 7 de marzo consiguió el consenso necesario para formar gobierno. Ayad Allawi, el que fuera primer ministro provisional en 2004, al frente de la coalición Iraquiya, que agrupa a suníes, venció por el estrecho margen de dos escaños. El ex primer ministro Nouri al-Maliki, cuya alianza Estado de Derecho fue la segunda más votada, tampoco ha sido capaz de aunar posiciones, a pesar de las maniobras realizadas, primero para conseguir descalificar a candidatos de Iraquiya por su posible pertenencia al partido Baaz, y después para que se aceptara una coalición postelectoral.

El acuerdo inicial conseguido por Maliki en mayo con la rival Alianza Nacional Iraquí, que incluye a los seguidores de Moktada al-Sadr, todavía no ha logrado superar muchas de las diferencias que los separan, a pesar de las raíces chiítas comunes y el apoyo que tienen de Irán.

Descartado, en principio, Allawi como primer ministro —chií, pero laico apoyado por los suníes— y vencido por los norteamericanos de que debe aceptar la decisión del Tribunal, la principal



Ayad Allawi

disputa ahora es quién puede ser el candidato elegido dentro de la difusa alianza chií. Aunque Maliki tiene la ventaja de ser primer ministro en funciones y tener, por tanto, el control de las instituciones, su carácter dominante le ha granjeado muchos enemigos dentro de las filas chiíes.

Este clima de incertidumbre está paralizando las instituciones, cuyos dirigentes temen tomar decisiones que puedan disgustar a los futuros dirigentes políticos. Y lo que es más grave: el vacío político está alentando a las potencias regionales a ganar una mayor influencia en el país y entrometarse en la política iraquí, como no ocultan Arabia Saudí, apoyando a los suníes, ni Irán que no solo apoya a los chiíes, sino que también contribuye a los enfrentamientos sectarios entre árabes, kurdos y turcomanos, en un Kurdistán ya de por sí envuelto en luchas por el control del petróleo y disputas territoriales por Kirkuk.

Estados Unidos, al que la marcha de la guerra en Afganistán ha hecho que Iraq no sea una prioridad —al menos da esta impresión— observa con temor el desarrollo de los acontecimientos, y sin querer interferir directamente en la política iraquí, sí trata de influir para que concluya el vacío político y lograr un gobierno con el que poder negociar una enmienda de los acuerdos que permita cierta presencia militar en Iraq tras la retirada total acordada.

Las cuatro visitas del vicepresidente Joseph R. Biden han tratado de desterrar la idea que tienen en mente muchos iraquíes de que EEUU se ha desentendido de ellos. Biden, que ya había visitado Iraq 13 veces como senador, conoce la evolución de la situación desde la ocupación tras la guerra a la sangrienta lucha sectaria y la frágil democracia actual, y en su última aparición, el 4 de julio, pidió a los iraquíes que continuaran con lo comenzado, y expresó su seguridad de que no permitirían que ningún Estado —ni EEUU ni los de la región— les dicten qué quieren llegar a ser².

INSEGURIDAD Y TERRORISMO EXTREMISTA

De los tres peligros que, según un estudio del Rand National Defense Research Institute³, pueden surgir en Iraq cuando salgan del país las tropas de EEUU: violencia extremista, uso de la fuerza por alguno de los grupos sectarios, y empleo de las fuerzas de seguridad para coaccionar o aplastar a los oponentes políticos; el más probable es el primero, aunque —siempre según el citado Instituto

Rand— por deplorable que resulte, será el que menos pueda influir en la estabilidad del país, siempre que los partidos mantengan sus discrepancias sin recurrir a la fuerza⁴.

La realidad es que la violencia extremista ya se ha desatado en Iraq. Tres ataques suicidas, dos en Bagdad y uno en Tikrit, el 20 de junio, con un saldo de 33 muertos que elevaron a más de un centenar las muertes en atentado a lo largo de una semana, son buena prueba de que grupos como Estado Islámico de Iraq —conectado a Al Qaeda— aunque hayan sufrido importantes bajas todavía tienen capacidad de actuar.

La recientemente desvelada *fatwa* de Al Qaeda en Mesopotamia que ordena a sus terroristas casarse con las viudas de los caídos es un signo de endogamia entre las células que mantienen dormidas, y un medio de preservar su seguridad. Sin embargo, esta orden ha tenido diversas interpretaciones entre los analistas. Para unos, es signo de debilidad, al permitirles disminuir el dinero que dan a las familias de los «mártires», e incluso, un fallo de sus tácticas basadas en ataques suicidas. Para otros, es prueba de su astucia para mantener los lazos entre los jihadistas y reforzar el contacto con las tribus⁵.

En cualquier caso, las perspectivas en Iraq no presagian nada bueno. Esperemos que el Ramadán, que empieza a mediados de agosto, o al menos la salida de las fuerzas estadounidenses a finales del mismo mes, sean testigos de un nuevo gobierno en Bagdad.

NOTAS

¹ Arango, Tim. «Iraq Parliament delay may be flouting Constitution». *NYT*. 12/7/2010.

² Arango, Tim. « Biden, in Iraq, urges leaders to form Government». *NYT*. 4/7/2010.

³ Rand National Defense Research Institute. *Security in Iraq: A framework for analysing emerging threats as U.S. Forces leave*.

⁴ Los chiíes de Moktada al-Sadr mantienen en la sombra el «Ejército de Mahdi»; los suníes cuentan con la milicia del Despertar o «Shawa» y los kurdos mantienen activos a los «peshmergas».

⁵ Timothy Williams. «Wanted: Jihadist to Married Widows» 9/7/2010.

Alberto Pérez Moreno
Coronel. Infantería. DEM.



Rincón de Historia Militar

FUSILAMIENTO DE LA MADRE DEL GENERAL CABRERA. OPROBIO DE LA SINRAZÓN

José Enrique López Jiménez. Teniente Coronel. Ingenieros.

Uno de los sucesos más execrables acaecidos durante la Primera Guerra Carlista fue el fusilamiento por las tropas liberales en febrero de 1836 de una devota mujer de 53 años, Doña Ana María Griño y Diñé, cuyo único delito fue traer al mundo en 1806 al que hasta ese momento era la peor pesadilla de las tropas del Gobierno: el general carlista Don Ramón Cabrera y Griño, conocido entre sus enemigos como el Tigre del Maestrazgo.

Hacia más de dos años que aquella funesta lucha fratricida assolaba nuestro solar patrio, y si bien todas las guerras civiles son crueles en cualquier lugar del mundo donde se han desarrollado porque en ellas afloran odios y pasiones enconados, la primera de las guerras carlistas fue aún más terrible porque en ella se enfrentaron dos visiones irreconciliables de España (la liberal y la del Antiguo Régimen) donde el triunfo de una, tendría que ser a costa del aniquilamiento de la otra.

La política de represalias y contrarrepresalias era ejercida por ambos bandos y aunque el Tratado de Elliot había intentado humanizar la guerra en las provincias del norte, dicho tratado no se aplicaba al territorio catalán ni valenciano. Cabrera, que en poco más de dos años había pasado de simple soldado a general, y había publicado un bando en el territorio que ocupaba, anunciando que fusilaría a quienes colaboraran con el enemigo o se negaran a cumplir sus órdenes; ejecutó a los alcaldes de Valdealgofa y Torrecilla por informar a los liberales de la situación del general carlista el primero, y por desobedecer sus mandatos y requerimientos el segundo. El general Nogueras, que en ese momento llevaba el peso de la guerra contra Cabrera, solicitó al Capitán General de Cataluña, el antiguo héroe de la guerra de la Independencia Don Francisco Espoz y Mina, el fusilamiento de la madre de Cabrera en represalia por la muerte de los alcaldes. Espoz y Mina que según alegaría más

tarde tenía noticias de que María Griño había sido acusada de conspiración, no quiso o no pudo negarse a la petición de quien con tanto celo llevaba la lucha contra los carlistas y su respuesta fue la siguiente: “Que se cumplan los deseos del brigadier Nogueras, y en su virtud, la madre de Cabrera será fusilada a la mañana siguiente, y presas las tres hermanas, no obstante de ser casadas dos con dos guardias nacionales”.

Cuando las autoridades de Tortosa (gobernador y alcalde) y demás vecinos de la ciudad que conocían bien la bondad y carácter piadoso de aquella pobre mujer tuvieron conocimiento de la orden, no daban crédito a la misma. El alcalde don Miguel de Córdoba interpelló al gobernador Don Antonio Gaspar Blanco sobre la veracidad de la orden y éste con lágrimas en los ojos le dijo que era orden del Capitán General. La Milicia Nacional (milicias locales acérrimas partidarias de los liberales), dos de cuyos miembros y como se ha mencionado, eran cuñados de Cabrera, se negó a formar parte del pelotón de ejecución.

A las siete de la mañana del fatídico día se avisó a los sacerdotes José María Trench y Joaquín Curto para que asistieran en sus últimos momentos a María Griño. El padre Trench escuchó su confesión y a continuación la madre de Cabrera pidió hacer testamento cosa que se le negó. También pidió ver a sus hijas y nietos y un lacónico “no puede ser” fue la respuesta. Quiso recibir la Sagrada Comunión pero le fue denegada. Por último pidió una mantilla para cubrirse la cabeza y también se le negó esta solicitud. Acompaña por el padre Curto apesadumbrado por aquella injusticia, con un pañuelo blanco en la cabeza y con un crucifijo entre sus manos, María Griño se dirigió al patíbulo el 16 de febrero de 1836 donde a las once de la mañana, cuando iniciaba el rezo del Credo, fue fusilada por un piquete del Regimiento Bailén.

Tiempo atrás Cabrera había recibido noticias de la detención de su madre y como desquite el Tigre del Maestrazgo apresó a cuatro mujeres esposas y familiares de oficiales liberales (Cinta Foz, Mariana Guardia, Francisca Urquizu y la esposa del coronel Fontiveros), a las que trató con caballería e incluso con una de ellas, Cinta Foz, trabó una fuerte amistad que según algunos podía haber acabado en boda.

Cuando el relato de lo ocurrido llegó al campo carlista nadie se atrevía a decírselo al general. Sabían del profundo cariño de Cabrera por su madre y temían la reacción de Don Ramón. Fue el comandante Pertegaz quien finalmente se atrevió a comunicarle la mala noticia. Al saber Cabrera lo que había pasado un terrible dolor atravesó su pecho. Pertegaz no quería dejarle sólo porque temía que Cabrera atentara contra su vida y en medio de aquella rabia y ofuscación el general respondió al asesinato de su madre con el también horrendo crimen de fusilar a aquellas cuatro desdichadas que tenía prisioneras.

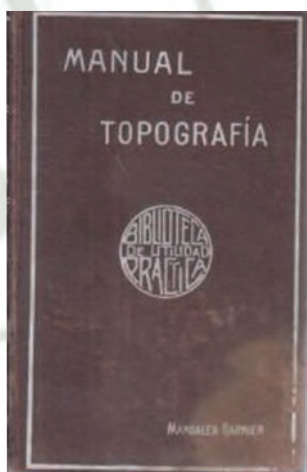
La noticia del fusilamiento de la madre de Cabrera se conoció en toda Europa, la prensa nacional y extranjera se hizo eco de aquella injusticia y el asunto llegó a ser tratado en los parlamentos francés y británico. El gobierno del Reino Unido mandó una misiva al gobierno español diciéndole que si volvía a ocurrir algo semejante le retiraría su apoyo. En los parlamentos españoles (las cámaras de próceres y procuradores) también se trató el tema y el gobierno tuvo que responder a acusaciones de crimen de estado. El mismo coronel Fontiveros escribió una carta a la regente acusando de la muerte de su esposa al general Nogueras y no a Cabrera. Se apartó del mando a Nogueras y se abrió una investigación de lo sucedido.

No obstante, tampoco debemos olvidar la reacción del caudillo carlista que respondió con tan cruel represalia. Sin embargo, podemos recordar las palabras de un periodista liberal, furibundo oponente a la causa carlista, que escribió el siguiente comentario tras el asesinato de María Griño: - “...Nosotros escuchábamos de boca de algunas personas pacíficas estas palabras terribles: Yo hubiera hecho más si hubieran fusilado a mi madre.”

Cuando muchos años más tarde Cabrera fue preguntado por aquellos injustos fusilamientos, el general carlista reconoció su error y respondió que el recuerdo de aquellos terribles crímenes le acompañaría para siempre el resto de sus días. ■

Grandes Autores del Arte Militar

Emilio Prieto Villareal



El teniente coronel Prieto nació en Valladolid en 1840, estudió en el Colegio de Caballería donde posteriormente se quedó como teniente auxiliar de profesor, siendo ya patentes sus ideas revolucionarias contra la monarquía y a favor de las ideas republicanas.

Fue ascendido a capitán como premio a sus trabajos sobre la guerra franco-alemana, materializados en su primera obra importante: *Cartas con motivo de la guerra franco-alemana*. En la I República fue profesor en la Academia Militar de Madrid. Como comandante luchó contra los carlistas, fue citado en la orden general del Ejército por su actuación en Allo, Arellano y Discantillo, y tras Lascar, en compensación a sus méritos, fue promovido al empleo de teniente coronel.

Desde sus primeros tiempos de oficial, Prieto formó parte del movimiento intelectual militar que invadió toda Europa y que se manifestó en España a lo largo de 1872. Su actividad literaria se sustan-

cia, entre otras tareas, en la creación del Ateneo Militar y las publicaciones el *Memorial de Caballería* y la *Correspondencia Militar* posteriormente, este último como afirma el teniente coronel Gonzales-Pola, en su tesis doctoral: «Fue el periódico político más influyente durante el largo periodo de más de treinta años que estuvo en la sala de banderas de los regimientos». En 1892 fundó *El Ideal* donde expresó sus ideas antidinásticas.

Fue un diligente y activo promulgador de sus ideas republicanas que le obligaron a exiliarse, tras la sublevación en 1886 del general Villacampa, en París. Cinco años después tras la amnistía concedida por el gobierno del momento, regresó a España.

En Madrid vivió sus últimos años apartado de la política, dedicado a dar clases de matemáticas de preparación para el ingreso en las academias militares y de algunas carreras civiles. Murió en la capital de España en 1911.

De su obra militar, destacamos:

- *Cartas con motivo de la guerra franco-alemana*. Madrid, 1872.
- *Bocetos y perfiles de la vida en campaña*. Madrid, 1876.
- *La guerra en Cataluña*. Folleto.
- *Juicio sobre las «Reflexiones militares» del marqués de Santa Cruz de Marcenado*. Madrid, 1884.
- *Diccionario portátil de la lengua castellana*. Ed. Garnier. París.
- *Manual de topografía práctica*. Ed. Garnier. París.

Pedro Ramírez Verdún.
Coronel. Infantería. DEM.

HEMOS LEÍDO



LAS ARMAS ELECTROMAGNÉTICAS

Aparece de nuevo el tema de los ataques mediante pulsos electromagnéticos (EMP). Esta es una preocupación que lleva ya algunos años sobre la mesa de los congresistas norteamericanos. Así lo leemos en un artículo de la Heritage Foundation publicado en la revista digital *The Cutting Edge*. Ya en el 2004, dice el artículo, una comisión del Congreso emitió un informe sobre la vulnerabilidad frente a este tipo de armas. Más tarde, en el 2008, un nuevo informe fue publicado y en él se detallaban los puntos débiles en las infraestructuras críticas ante un posible ataque EMP. Estos dos informes dejan claro que los daños causados por este tipo de armas pueden ser muy importantes y que es una de las pocas amenazas que provocarían consecuencias catastróficas.

Un ataque EMP, dice el artículo, se desencadena por la detonación de un arma nuclear a gran altitud. Como resultado de esa detonación, se irradia un campo electromagnético hacia la superficie, creando una serie de corrientes eléctricas. Estos campos y estas corrientes causan una serie de daños en los sistemas eléctricos (elemento vital de una sociedad moderna, añade el artículo). A su vez, los sistemas electrónicos que han sido dañados pueden causar una serie de fallos en cascada en la infraestructura más vital, tales como bancos, sistemas de energía, de transporte, producción ali-

mentaria, el alcantarillado, servicios de emergencia y, quizás el más afectado, el ciberespacio. La situación, después de una serie de ataques simultáneos del tipo EMP, sería comparable a la de la era pre-industrial.

La solución a esta situación, dice el artículo, sería una versión de los misiles SM-3 capaces de interceptar los vectores que puedan incorporar sistemas de armas del tipo EMP. La interceptación deberá ser en el momento del despegue o en la fase ascendente del vuelo antes de alcanzar el punto de detonación. Para progresar en esta dirección, se insta a proveer a la Marina de los fondos necesarios para el desarrollo de nuevos sistemas y a que la Fuerza Aérea vaya de la mano en programas similares que permitan el uso de sistemas láser para la defensa de ataques de misiles de corto alcance.

Para el autor del artículo, Baker Spring, especialista en estudios políticos, la Administración norteamericana no debería ignorar este tipo de ataques aunque el concepto de estas acciones pueda ser visto por la población como algo muy abstracto, independientemente de las consecuencias devastadoras que supondrían.

«Electromagnetic pulse weapons remain an unaddressed threat», por Baker Spring en www.thecuttingedgenews.com

DE COSECHA PROPIA

Leyendo un artículo sobre el terrorismoihadista relacionado con el intento de ataque en Time Square (Nueva York), nos llaman la atención, entre otras cosas, las cifras que en él se dan y lo ilustrativa que resulta la perspectiva del fenómeno del terrorismoihadista en los Estados Unidos. Dice dicho artículo (referido a un estudio realizado por Brian Michael) que el terrorismo que se está dando en la actualidad en los Estados Unidos consiste en pequeñas conspiraciones, pistoleros solitarios y ataques extraordinarios. Ahora bien, en los ocho años que van desde el 11 de septiembre de 2001 hasta el final del año 2009, ha habido un total de 46 casos relacionados con el radicalismo y/o el reclutamiento deihadistas, que han involucrado a un total de 125 personas. Algunos de estos terroristas han conspirado para realizar ataques en suelo americano y otros se han marchado para unirse a organizacionesihadistas fuera del país. La mayor parte son ciudadanos norteamericanos, procedentes de las comunidades inmigrantes de árabes y asiáticos del sur. En total hay unos tres millones de musulmanes y solo unos 100 se han unido a las filas de los extremistas, el resto de musulmanes en suelo norteamericano son hostiles a la ideologíaihadista. De los que emprendieron el camino del radicalismo, algunos lo hicieron a través de internet, otros en las calles, y de todos ellos, 23 tienen antecedentes criminales.

Poniendo en contexto los hechos, como dice el artículo, los datos muestran que los ataques por terrorismo «doméstico» (el realizado por nacionales norteamericanos en suelo norteamericano) durante los años 70 fueron unas 15 o 20 veces más numerosos que en la actualidad (hubo entre 60 y 70 incidentes terroristas por año, la mayor parte de ellos en forma de bomba). De 1970 a 1978, murieron 72 personas por incidentes terroristas, cinco veces más que el número de muertos por losihadistas después del 11 de septiembre. Todo este desglose de cifras, y otras muchas más, pueden escrutarse en profundidad leyendo el informe elaborado por el propio Brian Michael y titulado *Aspirante a combatiente (incidentes de la radicalización terroristaihadista en los Estados Unidos desde el 11 de septiembre de 2001)*, recomendable para aclarar ideas.

«Homegrown terrorism made up of tiny conspiracies, lone wolves: RAND» por Greg Grant en www.defensetech.org

A LA CAZA DEL CAZADOR

Si un *hacker* tiene mucho de cazador, por aquello de que busca su presa en el bosque del ciberespacio, resulta que estos *hackers* son la pieza preferida de muchos entes relacionados con la seguridad informática que ahora tratan de cazarlos. Pero no en el sentido de ser cazados para ser apresados. No. Sino para ser empleados como guardianes del granero. Así, hemos leído que se viene desarrollado una competición de estudiantes mayores de 18 años para encontrar los mejores en el ramo e integrarlos en la Administración, la industria o el mundo académico norteamericanos. Este concurso convoca a estudiantes de California, Nueva York y Delaware. La prueba no puede ser más idónea para el caso: encontrar las debilidades y vulnerabilidades de un determinado sistema informático.

Está claro que este tema no es puramente militar pero lo traemos a esta sección porque no deja de ser de interés ya que el mundo militar no puede sustraerse a lo que hoy es el pan de cada día: la informática y, por ende, la seguridad informática. No están lejos todavía los incidentes informáticos que de forma muy grave afectaron ciertas operaciones militares, entre otras, en los Balcanes.

Pues bien, el programa del que hablamos, y en el que se enmarca la búsqueda de talentos, tiene por objeto encontrar 10.000 jóvenes norteamericanos con interés y destrezas para ser profesionales del ciberespacio. La «cacería» que se está llevando a cabo trata de mostrarse atrayente a los potenciales candidatos y por eso incluye beneficios tales como la estancia pagada en campamentos de verano además de poner en términos de competición el natural deseo de esos jóvenes.

La competición se lleva primero por estados. Cada estado pone los mismos problemas en el sistema informático que se ha de escrutar; así todos estarán compitiendo en igualdad de condiciones. Para la resolución del problema, los *hackers* no tienen límite de tiempo. La competición también incluye preguntas teóricas para evaluar las destrezas básicas sobre ciberseguridad. En el caso de que el aspirante no esté contento con el resultado obtenido, tiene la oportunidad de nuevos intentos hasta que se sienta satisfecho. Los responsables ven esta particularidad como una muestra del espíritu competitivo y también del interés de los contendientes por la prueba.



Durante los campamentos de verano, que se llevan a cabo en universidades de los tres estados colaboradores, los participantes asisten a clases y toman parte en una competición al final de su estancia. El objetivo es desarrollar la naturaleza competitiva de los jóvenes y hacerles conocedores de las oportunidades que tienen en lugar de orientar sus destrezas hacia la tarea del *hacker*. La cacería es descrita por sus responsables como una mezcla de Facebook, Progressive (la compañía de seguros) y eHarmony porque aúna facetas de socialización, comparación y finalmente de casamentero. Al final, de lo que se trata es de lograr que los participantes encajen con las necesidades de las organizaciones que andan a la búsqueda de los mejores en estos campos. Ya veremos quién caza a quién.

«Online security treasure hunt
uses competition to find talent»
por Rita Boland en *Signal Online*,
www.afcea.org

CADA VEZ MÁS GRANDES

Los vehículos aéreos no tripulados están evolucionando a enorme velocidad en todas direcciones. Entre ellas el tamaño. Hemos leído que se ha diseñado un helicóptero no tripulado que será capaz de transportar cinco veces más carga que la que ahora lleva a costas el Fire Scout (un helicóptero de Northrop), es decir, que de los 250 ki-

los que puede cargar el Fire Scout se pasa a los 1.350 kilos que puede transportar el nuevo helicóptero, que por cierto, es también de Northrop con la colaboración de Bell.

El proyecto Fire-X tiene un nombre ardiente como su predecesor, el Fire Scout, y técnicamente se basa en el helicóptero comercial Bell 407 mientras que los sistemas que lo hacen no tripulado se basan en los que incorpora el Fire Scout.

Dadas las posibilidades que tendrá el Fire-X, su primer empleo será como helicóptero de carga y es tal su potencia que podría sacar a un Humvee fuera de la carretera en el caso de encontrarse en zona de riesgo. También podrá llevar sensores ISR (inteligencia y reconocimiento).

El desarrollo está tan avanzado que se espera que el helicóptero pueda estar volando a finales de este año. Entrado el mes de abril ya se hizo una revisión del diseño, según dicen los responsables de proyecto. Lo que han destacado también estos responsables es que no ha sido tan difícil como esperaban el poder combinar los dos sistemas, el del Bell 407 y el del Fire Scout. Por el momento ya hay algo de peso en esto de los UAV con hélices.

«Companies announce larger unmanned
helicopter» por Evan Sweetman en
www.c4srjournal.com

R. I. R

Cine Bélico

ILUMINADOS POR EL FUEGO



El 2 de abril de 1982 las fuerzas militares argentinas ocuparon las Islas Malvinas, sin embargo, las tensiones entre británicos y argentinos habían comenzado el 19 de marzo de 1982, cuando unos trabajadores argentinos tomaron el control de las Islas Georgias. La ocupación fue llevada a cabo por unidades de elite y no hubo bajas británicas. El entusiasmo desbordó las calles de Buenos Aires y el apoyo a la Junta Militar fue enorme. Pero la invasión de las Malvinas también despertó el sentimiento patriótico británico. El mando argentino preparó la defensa de las islas retirando las unidades de elite y sustituyéndolas por tropas de reemplazo con un nivel de adiestramiento muy bajo.

La Guerra de las Malvinas es clave en la historia y memoria del pueblo argentino. Es la bisagra entre la dictadura y el gobierno constitucional. Aunque se contabilizan más de 300 suicidios de ex combatientes, se intentó olvidar la guerra inmediatamente, se quiso «desmalvinizar».

Con esta perspectiva histórica se enmarcan los recuerdos de Esteban Leguizamón, un argentino de 40 años que, en 1982 cuando tenía 18, combatió en la Guerra de las Malvinas. Veinte años después, decide volver para reencontrarse con su pasado y cerrar sus viejas heridas. La película es poco original en cuanto a la forma de contar la historia. Como en otras cintas bélicas la narración se inicia como un *flash back* (tras el suicidio de un veterano de dicha guerra) y utiliza imágenes de archivo para mostrar algunos combates.

Lo que sí se muestra, guste o no, son las penalidades de aquellos soldados, mal entrenados, peor equipados y pésimamente dirigidos.

Interesante como curiosidad, ya que es la única película dedicada a dicha guerra.

FICHA TÉCNICA

Título original: Iluminados por el fuego.

Director: Tristán Bauer.

Intérpretes: Gastón Pauls, Pablo Ribba, César Albarracín...

Nacionalidad: Argentina. Color. 103 minutos. Año 2005.

¿Dónde se puede encontrar esta película?

Se puede adquirir a través de Internet.

<http://www.amazon.com>

NOTA: Para cualquier comentario, aclaración, ampliación, petición o duda sobre esta u otras películas bélicas, pueden dirigir correos electrónicos a la dirección del autor de estas reseñas:

garycooper@telefonica.net



THE PACIFIC (Capítulo IV-GLOUCESTER)



-«¡Cargado!»

-«¡Fuego!»

Con estas palabras y la imagen de una escuadra de morteros en instrucción comienza este cuarto capítulo. Se nos muestran las vicisitudes de los personajes que integran una unidad de Infantería de la Marina norteamericana en el Pacífico. Comienza con el traslado de los infantes a bordo de los buques de transporte para la batalla denominada Nueva Bretaña.

Los casi 50 minutos de metraje no tienen ningún momento aburrido y entre otras, se pueden destacar las siguientes escenas:

- El avance por la selva con la cámara mostrando las pisadas de las botas de los soldados.
- El ataque nocturno japonés bajo la lluvia torrencial con las armas humeando de forma casi real.
- La hospitalización y los deseos de volver a la unidad junto con los compañeros.

Y la imagen que no se muestra pero se palpa desde el principio: la desmoralización debida al agotamiento físico y mental, que hace pasar la guerra casi a un segundo plano.



FICHA TÉCNICA

Título original: *The Pacific*. (Capítulo IV).

Director: Graham Yost.

Intérpretes: Joe Mazzello. James Badge Dale, Josh Helman ...

Nacionalidad: EEUU. Color. 48 minutos. Año 2010.

¿Dónde se puede encontrar esta serie?

En el momento de realización de este comentario esta serie está siendo emitida por una cadena de televisión.

NOTA: Para cualquier comentario, aclaración, ampliación, petición o duda sobre esta u otras películas bélicas, pueden dirigir correos electrónicos a la dirección del autor de estas reseñas:

garycooper@telefonica.net

FLÓPEZ

INFORMACIÓN

Bibliográfica

ANTES DE STALINGRADO

David M. Glantz.

Inédita Editores. Barcelona, 2010.

En la madrugada del día 22 de junio de 1941 las Fuerzas Armadas alemanas iniciaron la invasión de Rusia según las previsiones establecidas en la Directiva 21 firmada por Hitler el 18 de diciembre de 1940. En ella se señalaba, literalmente, que su propósito era «derrotar a la Rusia soviética en una campaña rápida» y que «el grueso del ejército emplazado en la Rusia occidental debe ser destruido».

Había empezado la operación Barbarroja con una subordinación absoluta a la rapidez: la conocida guerra relámpago. El plan previsto llevaría a la ocupación de los objetivos fundamentales antes de la llegada del invierno.

Pese a las victorias sin precedentes de la Wehrmacht en los primeros tres meses, a principios de diciembre de 1941 los objetivos no se habían cumplido. Los efectos añadidos por el clima y por el desastroso estado del terreno y de las comunicaciones viarias se combinaron para negarle al Ejército germano un desenlace triunfal a los seis meses de victorias casi constantes.

A todos los inconvenientes expuestos se sumó la respuesta soviética. Los historiadores occidentales normalmente, han estudiado la operación Barbarroja sin poder contar con las fuentes soviéticas. La gran

novedad del texto referenciado reside en que su autor ha podido conocer, más de 50 años después del fin de la guerra, las fuentes soviéticas recién disponibles y que, sumadas a las tradicionales fuentes alemanas, aclaran muchos extremos controvertidos de la actuación concreta de ambos contendientes.

En ello radica la importancia inusual que alcanza el texto de David M. Glantz. Es imprescindible para ambientarse debidamente en el planteamiento de esta operación y de la reacción soviética apoyada, a plazo medio, en el hecho de que la Unión Soviética tenía una reserva de catorce millones de hombres con al menos una instrucción militar básica que constituía una tremenda base humana y una capacidad de recuperación invisible, en gran parte a los alemanes y demás observadores.

La Unión Soviética plantearía la ecuación estratégica entre la cantidad y la calidad. Y en los primeros días de diciembre de 1941, ante las mismas puertas de Moscú, paró la ofensiva alemana y le obligó a establecerse a la defensiva.

J. U. P.

**CORSARIO DEL SUR**

Raphael Waldburg-Zeil.

Edición Personal. Madrid, 2010.

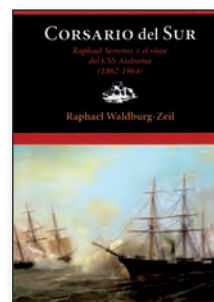
Centrándose en el navío confederado CSS Alabama, el autor recorre el aspecto marítimo de la Guerra de Secesión americana. Se trata de relato atractivo y magníficamente documentado que va más allá de la sobresaliente actuación del Corsario del Sur. El relato, escrito con rigor y seriedad, se apoya en los diarios de a bordo, los comentarios de sus mandos y desde luego en el trabajo de investigación del autor en el que destacan, especialmente, las aportaciones bibliográficas al texto.

Es interesante su visión de cómo los americanos tomaron partido en dicha confrontación, una guerra civil en toda la extensión de la palabra. Costumbres, relaciones sociales y familiares se pusieron en la balanza para decidir por una u otra facción, en definitiva, sentimientos encontrados que en un momento dado hicieron que trece estados tomaran parte en un bando en la Confederación y el resto en el otro, la Unión.

Como verán los lectores, la historia del Alabama y su capitán ha estado sujeta, desde los tiempos de la guerra y hasta las últimas publicaciones, a un sinnúmero de interpretaciones, enfoques subjetivos e incluso juicios tendenciosos, bien por deseos de propaganda o sencillamente por ignorancia. No obstante, como afirma el autor de esta obra: «Se ha tratado de dar un relato objetivo, serio y contrastado en datos y fuentes de esta epopeya extraordinaria, que no puede dejar de fascinar a ningún marino o interesado en temas de guerra naval».

En definitiva, traemos a nuestros lectores con este libro una visión de los acontecimientos vividos en la guerra civil americana, bajo el prisma naval, que nos retrata una época poco conocida de la historia americana.

P. R. V.



HISTORIA NAVAL DE LA GRAN GUERRA (1914-1918)

Mateo Mille.

Inédita Editores. Barcelona, 2010.

Generalmente, la imagen de una guerra naval consiste en la presencia de grandes batallas en la mar y, en el caso concreto de la Gran Guerra a que se refiere el libro referenciado, tales batallas deberían haberse materializado en el choque violento entre las más poderosas flotas del mundo existentes en aquella época: la británica y la alemana.

Pero esa supuesta gran batalla naval, en forma de lucha clásica, no tuvo lugar nunca. El autor pone de relieve que incluso la muy conocida batalla de Jutlandia (llamada de Skagerrak por los alemanes) fue en realidad un encuentro algo casual que no puede considerarse como una batalla al estilo clásico como se especifica, muy detalladamente, en la descripción que de ella se hace en el libro.

Para que una flota sea eficaz, es indispensable que reúna posibilidades de repostarse. En tal sentido, la superioridad británica era evidente con sus bases esparcidas por todo el mundo; y la debilidad alemana estaba, exactamente, en la falta de bases alejadas del territorio nacional. Tal situación de hecho hizo que Alemania encerrara sus buques en las bases navales y, amparada en la configuración de su litoral, dejó que la formidable potencia de su flota de acorazados se consumiera en una inacción casi absoluta.

UN RUMOR DE GUERRA

Philip Caputo.

Inédita Editores. Barcelona, 2007.

Philip Caputo ingresó en el cuerpo de Infantería de Marina de los Estados Unidos de América en 1960. Superó el curso de la Escuela de Aspirantes a Oficiales y a los pocos meses ingresó en la Escuela Básica de Oficiales donde alcanzó el grado de teniente.

Cuando a los diez años de dejar Vietnam, Caputo escribió este libro, dijo de él: *«Es simplemente una historia sobre la guerra, sobre lo que hacen los hombres en la guerra y lo que la guerra hace con ellos»*.

En los primeros capítulos habla sobre sus experiencias en las escuelas de formación y los campos de maniobra hasta su traslado a Vietnam, con la primera gran unidad expedicionaria, a Da Nang. A lo largo de las páginas describe las vicisitudes al mando de su sección: patrullas de reconocimiento, emboscadas, operaciones en el marco de la compañía, etc. A pesar de su entrenamiento, nos transmite el duro choque con la realidad: trampas mortales, minas, francotiradores, el mortífero fuego de morteros, cuerpos destrozados de compañeros y amigos, y un enemigo implacable que se muestra

Sin embargo, emprendió una serie de acciones lejanas que tuvieron dos objetivos muy específicos: la guerra al tráfico y la lucha por el dominio del mar en algunos ámbitos concretos como fue, entre otros, la aventura de los cruceros «Goeben» y «Breslau» en el Mediterráneo.

Para la guerra al tráfico, como oposición al bloqueo británico, utilizó con éxito los cruceros-auxiliares (barcos mercantes armados con cañones) y los cruceros en corso entre los que alcanzó justa celebridad el legendario «Emden» por la audacia y heroísmo de su comandante. Pero la baza fundamental en esta acción estratégica fue la utilización en gran escala de los submarinos que con su motor térmico superaban ampliamente la servidumbre del carboneo que reducía la efectividad de los otros medios navales empleados en el corso.

El libro cuenta con una excelente colección de gráficos que complementa la excelente narración literaria que su autor, el capitán de fragata Mateo Mille y García de los Reyes, supo imprimir a su obra junto con una fuerte dosis de erudición técnica naval y cultural. Es, también, una historia cargada de epopeya que merece ser ampliamente conocida.

J. U. P.



«invisible», incluso cuando ataca; el enfrentarse a la muerte, la continua tensión por estar en permanente alerta esperando un ataque en cualquier momento... Todo ello le produce pensamientos y reacciones contrapuestas, y desconocidas hasta entonces.

Al finalizar su compromiso trabajó como periodista en distintos periódicos hasta que regresó a Vietnam, justo a tiempo para contar la retirada de las tropas estadounidenses.

Destaca la parte dedicada a «lo que la guerra hace con ellos», las consecuencias psicológicas que provoca en el combatiente. En ella relata el regreso a su ciudad natal, el choque con la sociedad civil y la constatación de las enormes diferencias con el mundo en que había vivido durante 16 meses en Vietnam.

En su día, esta novela fue tachada de libro subversivo contra la guerra de Vietnam. Muy buen libro sobre el conflicto.

F. J. C. C.





INHALT

ZUKUNFTIGE PERSPEKTIVEN VON EINER GEMEINSAMEN EUROPÄISCHEN VERTEIDIGUNG: DIE STRATEGISCHEN WECHSELBEZIEHUNGEN6

Gabino Regalado de los Cobos. Oberstleutnant.
Infanterie, iG.

Die europäische Verteidigung neigt zu einer Struktur mit drei vernetzten Dimensionen: Die nationalen Verteidigungen, die in dem atlantischen Bündnis integrierte gemeinsame Verteidigung und eine gemeinsame europäische Verteidigung. Diese letztere Dimension verschafft der EU militärische nationale Instrumente und ein europäisches *Pooling* mit diesen notwendigen militärischen Ausrüstungen und Unterstützungsfunktionen, die für den Bedarf der gemeinsamen Verteidigung nötig sind. Diese Elemente sollten effektiver auf supranationaler oder multinationaler Ebene als auf nationaler Ebene sein.

DIE ZUSAMMENWIRKUNG ZWISCHEN ZIVIL UND MILITARISCHE AKTEURE IN EINSETZE16

José Luis Calvo Albero. Oberstleutnant. Infanterie, iG.
Obwohl es nur selten geschafft worden ist, war es schon immer das Bedürfnis verspürt, militärischen und zivilen Bemühungen in einem Einsatzgebiet zu integrieren. Heutzutage ist dieses Bedürfnis größer als nie zuvor, aber die Komplexität der Akteure in

den Konfliktgebieten vergrößert auch die Schwierigkeit von ihrem Zusammenhang. Um sich an die neue Lage anzupassen, haben die militärischen Streitkräften den Begriff CIMIC angenommen. Dazu verzichtet die militärische Behörde auf eine Überlegenheit in einem Konfliktgebiet.

DOKUMENT DER LETZTE AUFTRAG IN KOSOVO33

Am 19. März 2009 meldete die spanische Verteidigungsministerin den Rückzug von unseren Truppen in Kosovo als Schlusspunkt von 10 Jahre der spanischen Präsenz. Der Rückzug bedeutete eine große Veränderung in der Mission von KSPFOR XXIII, sodass operative Aufträge und logistische Aufgaben in Einklang gebracht werden sollten. Mehr als 254.000 Kilometer wurden mit fast 3.000 Patrouillen in Fahrzeug gefahren, dann noch 2.000 zusätzliche Patrouillen zu Fuß. Gleichzeitig wurden Übergabeprotokolle; Diagnosekarten, Fehlerberichte, Generation von Transportdokumentation (Muster M-704), *packing lists*, Ladungszeugnisse von gefährlichen Materialien, Transportbeförderungen, usw erledigt, und mehr als 200 Fahrzeuge und so viele Shelter wurden repatriiert. Das Detachement in Osojane wurde demontiert und "Base España" wurde zum Istok-Stadtkreis zurückgefallen.



SOMMAIRE

PERSPECTIVES FUTURES D'UNE DÉFENSE COMMUNE EUROPÉENNE: LES INTERDÉPENDANCES STRATÉGIQUES6

Gabino Regalado de los Cobos. Lieutenant-colonel.
Infanterie. BEM.

La défense européenne a tendance à se structurer autour de trois dimensions interconnectées : les défenses nationales, la défense collective organisée autour de l'Alliance Atlantique, et une défense européenne commune. Cette dernière consiste à fournir à l'UE les instruments militaires nationaux et un *pooling* d'équipements militaires et de fonctions d'appui au niveau UE d'accord avec les besoins communs de défense, obtenus plus facilement au niveau supranational ou multinational que national.

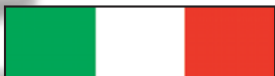
L'INTERACTION ENTRE ACTEURS MILITAIRES ET CIVILS DANS LES OPERATIONS16

José Luis Calvo Albero. Lieutenant-colonel.
Infanterie. BEM.
On a toujours ressenti le besoin d'intégrer les efforts militaires et civils dans un théâtre d'opérations, même si cet objectif se soit atteint rarement. Ce besoin est aujourd'hui plus fort que jamais, bien que la com-

plexité des acteurs dans les conflits fasse augmenter aussi la difficulté de leur relation. Pour s'adapter à la nouvelle situation, les forces militaires ont adopté le concept de CIMIC, qui implique la renonce de l'autorité militaire à la suprématie dans un conflit.

DOCUMENT LA DERNIÈRE MISSION AU KOSOVO33

Le 19 mars 2009, la Ministre de la Défense annonçait le repli de nos forces au Kosovo, mettant ainsi un point final aux 10 années de présence espagnole. Le repli supposa un changement considérable de la mission du KSPFOR XXIII, qui obligea à concilier les objectifs opérationnels avec les travaux logistiques. Plus de 254.000 kilomètres ont été parcourus durant, avec presque 3.000 patrouilles véhiculaires, en plus de 2.000 à pied. On réalisait en même temps les comptes rendus de remise, les fiches de diagnose, on déterminait les manquants, on générât des M-704, des *packing list*, des titres de chargement, des demandes de transport, et ainsi de suite, jusqu'à rapatrier plus de 200 véhicules et autant de containers. On a démantelé le détachement d'Osojane et la base Espagne a été cédée à la municipalité d'Istok.



SOMMARIO

PROSPETTIVE FUTURE D'UNA

DIFESA COMUNE EUROPEA:

LE INTERDIPENDENZE STRATEGICHE6

Gabino Regalado de los Cobos. Tenente Colonnello. Fanteria. DSM.

La difesa europea tende a strutturarsi con tre dimensioni interconnettate: le difese nazionali, la difesa collettiva organizzata nella Alleanza Atlantica, e una difesa europea comune. Questa ultima consiste in porzionare all'UE utensili militari nazionali e un *pooling* al livello UE di quelle dotazioni militari e funzioni di appoggio precise per le necessità comuni di difesa che possono essere ottenute più facilmente al livello sopranazionale o multinazionale che nazionale.

L'INTERAZIONE TRA ATTORI

MILITARI E CIVILI IN OPERAZIONI16

José Luis Calvo Albero. Tenente Colonnello. Fanteria. DSM.

Si è sentita mai la necessità d'integrazione degli sforzi militari e civili in un teatro d'operazione, ma poche volte si è ottenuta. Attualmente, questa necessità è maggiore che mai, ma la complessità degli attori

negli scenari di conflitto aumenta anche la difficoltà della sua relazione. Per adattarsi alla nuova situazione, le forze militari hanno adottato il concetto CIMIC, rinunciando l'autorità militare alla supremazia in uno scenario politico.

DOCUMENTO

L'ULTIMA MISSIONE IN KOSOVO33

Il 19 di marzo di 2009, la Ministra di Difesa ha annunciato il ripiegamento delle nostre forze in Kosovo, finalizzando così 10 anni di presenza spagnola. Il ripiegamento suppone un cambio nella missione KSPFOR XXIII, obbligando così a compaginare funzioni operative e logistiche. Si sono ricorsi più di 254.000 chilometri in quasi 3.000 pattuglie in veicoli, e inoltre di oltre 2.000 a piedi. Allo stesso tempo che si realizzavano le atte di consegna, schede di diagnosi, determinazione di mancanze, generazione di M_704, *packing list*, certificati di stivamento, petizioni di trasporto, etc, e così fino a rimpatriare più di 200 veicoli e altri tanti contenitori. Si è smantellato il distaccamento di Osojane e si è donata base Spagna alla municipalità di Istok.



SUMMARY

FUTURE PERSPECTIVES OF A COMMON

EUROPEAN DEFENSE: THE STRATEGIC

INTERDEPENDENCE6

Gabino Regalado de los Cobos. Lt. Col. Infantry. Staff College Graduate.

European Defense tends to be structured around three interlinked dimensions: National defense systems, Collective organized defense of the Atlantic Alliance, and a common European Defense. This last concept consists in providing the EU, with national military instruments and a *pooling* at EU level, comprising the type of military equipment and support functions to meet the requirements of common defense that are better achieved at a supranational or multinational rather than at a national level.

INTERACTION BETWEEN MILITARY AND

CIVILIAN AGENTS IN THE COURSE OF

OPERATIONS16

José Luis Calvo Albero. Lt. Col. Infantry. Staff College Graduate.

The need to integrate military and civilian efforts in the theater of operations has always been considered necessary, though rarely achieved. Presently, this need of coordination has become all the more necessary, although the

increasing complexity of the intervening agents in conflict scenarios makes their relationship more difficult. In order to adapt to this new situation, military forces have adopted the CIMIC concept, by which the military commander relinquishes the superiority over the conflict scenario.

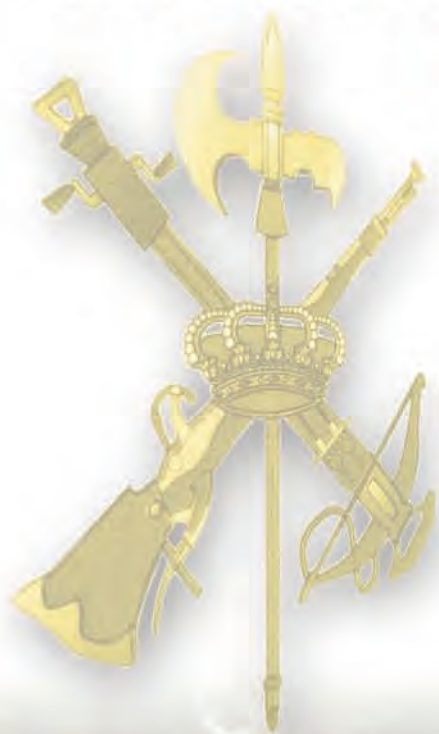
SYNOPSIS

THE LAST MISSION IN KOSOVO33

On March 19, the Spanish Minister of Defense announced the redeployment of our troops stationed in Kosovo, bringing to an end 10 years of Spanish presence in the region. This redeployment signified an enormous change in the KSPFOR XIII mission, with the requirement to combine both operational and logistic tasks. More than 254,000 Km were covered by 3,000 vehicle patrols as well as another 2,000 Km. on foot. While TOA (transfer of authority) documents were drafted, diagnosis records prepared, lists of missing materiel verified, M-704's generated, *packing lists*, hazardous materials stowage certificates, transportation requests, etc. drawn up to repatriate more than 200 vehicles and a similar number of containers. The Osojane detachment was dismantled and Base España was eventually handed over to the Istok Municipal authorities.

AL POVOIO DE LA MUERTE

A BALTASAR QUEIJA VEGA,
in memoria



Una camisa verde que indiscreta
ofrece tu alma en uve de victoria
es resumen glorioso de una historia
que ocultaba la tuya tan secreta.

Está en tu corazón y en tu conciencia
y al solo recordarlo te enloqueces:
una carta de amor con mil dobles
de una niña con ojos de inocencia.

Dos ríos de sangre corren torso abajo,
y entre ellos, es tan pálida tu piel
que finge la textura de la cera.

Huye la vida en premio a tu trabajo,
carta y retrato ya saben a hiel
y del pecho te brota la Bandera.

ANTONIO LEÓN VILLVERDE
GENERAL DE BRIGADA.
INFANTERÍA. DEM.



Conoce UNIR La Universidad en Internet un nuevo concepto de universidad

- 1 Metodología flexible y compatible con tu trabajo. Sin horarios, desde tu casa
- 2 Recursos didácticos innovadores: Clases presenciales virtuales y Web 2.0 - 100% online
- 3 Acceso para mayores de 25, 40, 45 años y alumnos procedentes de FP
- 4 Profesores comprometidos para que culmines tu formación con un título universitario

Títulos Oficiales Europeos aprobados por el Consejo de Universidades

**¡MATRÍCULA
ABIERTA!**
Convocatoria
2010-2011

GRADO ONLINE EN DERECHO

> Grado en Derecho:

Estudia en UNIR y obtendrás tu **grado oficial + un título propio de Especialista Universitario** estudiando de forma simultánea y sin coste adicional.

Podrás elegir una formación especializada en:

- Estudios de Terrorismos (31 ECTS)
- Seguridad Pública (31 ECTS)
- Laboral y Fiscal (31 ECTS)
- Derecho de internet (31 ECTS)
- Derecho de los negocios (31 ECTS)

OTROS GRADOS ONLINE

- > Grado en Administración y Dirección de Empresas
- > Grado en Comunicación
- > Grado en Humanidades
- > Grado en Ciencias Políticas y Gestión Pública
- > Grado de Maestro en Educación Infantil
- > Grado de Maestro en Educación Primaria

MÁSTERES UNIVERSITARIOS ONLINE

- > Intervención Social en la Sociedad del Conocimiento
- > Prevención de Riesgos Laborales
- > Sistemas Integrados de Gestión de la Calidad, Medio Ambiente, Responsabilidad Social Corporativa y PRL
- > Asesoramiento y Planificación Financiera

Nuevas pruebas de acceso universitario para mayores de 40 con experiencia laboral

En UNIR puedes realizar esta prueba de acceso que permite acercar la formación universitaria a aquellas personas que desean iniciar estudios universitarios pero carecen de una titulación académica.

Inscripción: **hasta el 15 de septiembre**

Entrevistas: **del 20 al 24 de septiembre**

Lugar de las entrevistas: **Logroño y Madrid**

Infórmate en **www.unir.net**
en el **902 907 132**

