



MINISTERIO
DE DEFENSA

EJERCITO DE TIERRA

MANDO DE
ADiestRAMIENTO Y DOCTRINA



DOSIER

MANDO DE

ADiestRAMIENTO Y DOCTRINA

(MADOC)

03 MARZO 2022



DOSIER

MANDO DE ADIENTRAMIENTO Y DOCTRINA

1.- HISTORIAL

En 1995, como consecuencia del Plan Norte (Nueva Organización Territorial del Ejército), se disolvió en Granada el Cuartel General de la División “Guzmán el Bueno nº2”, ubicado en el Acuartelamiento de las “Descalzas” desde 1983. Como consecuencia de ese mismo Plan, en 1996 ocupó dicho edificio, procedente de Madrid, el Estado Mayor Especial, que a través del programa de transición IP-1/96, debía ser el embrión de un Mando de primer nivel encargado de gestionar la preparación del Ejército. Tal proceso se culminó con el Real Decreto 287/1997, de 28 de febrero (BOE núm. 61, 12/03/1997) por el que se creaba el Mando de Adiestramiento y Doctrina (MADOC) en el Ejército de Tierra.

En los meses siguientes fue materializándose la constitución del nuevo órgano. Así, en abril, el Jefe de Estado Mayor del Ejército (JEME) firmó la Instrucción General 3/97 de “Integración del Estado Mayor Especial en el Mando de Adiestramiento y Doctrina”. Y el 15 de julio se publicó la Orden 136/1997, que desarrollaba la organización del MADOC en los siguientes órganos:

- Jefatura.
- Dirección de Investigación y Análisis para el Combate (disuelta en 2011).
- Dirección de Doctrina, Orgánica y Materiales.
- Dirección de Enseñanza, Instrucción, Adiestramiento y Evaluación.

De inmediato comenzó una fructífera relación con la Universidad de Granada mediante la constitución de una comisión mixta en marzo de 1998. Posteriormente, en 2009 se creó, como órgano ejecutivo, el Centro Mixto (CEMIX) UGR-MADOC, con la misión de impulsar y gestionar las actividades de colaboración promovidas por ambas instituciones.

La integración de funciones de preparación impulsada por el MADOC tuvo su expresión en cambios por toda España. Por ejemplo, los campos de maniobras de San Gregorio (Zaragoza) y Chinchilla (Albacete) se convirtieron en 1999 en Centros de Adiestramiento, implantando sistemas de simulación e incluso unidades de oposición. Asimismo, en 2001 nació la Academia de Logística en Calatayud, mediante la fusión de centros antes diseminados por España.

Aunque el MADOC está volcado a facilitar la preparación del Ejército español, también ha participado en operaciones internacionales, como el despliegue en la localidad bosnia de Travnik de un Equipo móvil para la mejora del Mando de Adiestramiento y Doctrina de las Fuerzas Armadas de Bosnia-Herzegovina (*Mobile Training Team Improvement* MTT-TI), en 2010, misión que finalizó en marzo del 2013, tras 9 rotaciones. También ha corrido a su cargo la formación de personal en la European Training Mission de Somalia.

2.- ESCUDO

El escudo de armas del Mando de Adiestramiento y Doctrina fue aprobado por orden de la Secretaría General del Estado Mayor del Ejército de Tierra (SEGENEME) en 2004.

Descripción: escudo español, cuadrilongo redondeado. En campo de azur, en su centro, una flor de lis de oro. Bordura de gules, cargada de siete estrellas de cuatro puntas de oro, dispuestas tres en jefe, una en cada flanco y otra en ambos cantones de la punta. Timbrado de la Corona Real cerrada. Ornamentos exteriores (bastón de mando y sable de Oficial General) indicando el nivel de mando.



El campo de azur representa “Justicia y Lealtad en apoyo al mando”. La bordura en gules (rojo) significa “Autoridad” sobre organismos de la preparación subordinados. La flor de Lis representa “Doctrina” y es distintivo de la “Enseñanza”. Las estrellas de cuatro puntas representan las siete funciones de la preparación: Doctrina, Orgánica y Materiales, Enseñanza, Instrucción, Adiestramiento, Evaluación e Investigación y Análisis.

En 2020 ha sido aprobado el lema “El conocimiento, nuestro valor”, que resume los cometidos asignados al Mando.

3.- MISIÓN

Bajo la autoridad del Jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra, y en función de su misión principal, las unidades del Ejército de Tierra se encuadran en el Cuartel General, la Fuerza y el Apoyo a la Fuerza.

El Mando de Adiestramiento y Doctrina es el órgano del Apoyo a la Fuerza responsable, en el ámbito del Ejército de Tierra, de *la dirección, inspección, coordinación e investigación en procesos relacionados con la gestión del conocimiento*, que comprende **doctrina, orgánica, materiales, enseñanza y sistemas de instrucción, adiestramiento y evaluación para su aplicación al combate**. También es responsable del desarrollo de las misiones derivadas de la legislación vigente en materia de educación físico-militar, promoción del deporte y de conducción y seguridad vial.



Como elemento relevante de la estructura de gestión de la información y el conocimiento en el Ejército de Tierra, participa, en coordinación con la Secretaría General del Estado Mayor del Ejército, en el desarrollo de la transformación digital del ámbito terrestre, de manera que se garantice la convergencia de esfuerzos y la búsqueda de la superioridad de información y conocimiento, así como la captación, promoción y retención del talento.

Por lo tanto, la misión del Mando de Adiestramiento y Doctrina, como apoyo a la preparación, se concibe como el resultado de los procesos, fundamentados en la adecuada investigación operativa, la sistematización de estudios prospectivos dedicados a definir los escenarios de empleo futuro de acuerdo a la evolución del entorno operativo, la experimentación teórica y práctica y las lecciones aprendidas, encaminados a:

- Elaborar la Doctrina y otras publicaciones.
- Diseñar y organizar las nuevas estructuras orgánicas del Ejército, para dotar a su personal con el armamento, equipo y material más adecuados para los nuevos conflictos.
- Formar e instruir al personal.
- Establecer el sistema para adiestrar y evaluar a las unidades, de forma que, tras la participación de éstas en operaciones, se realimente el sistema con su experiencia y lecciones aprendidas.

Para llevar a cabo lo anterior, el Teniente General Jefe del Mando de Adiestramiento y Doctrina dirige el Sistema de Apoyo a la Preparación (SIAPRE), instrumento mediante el cual el JEME define la doctrina de empleo del Ejército de Tierra, forma, actualiza y cualifica al personal, proporciona los medios de apoyo a la instrucción, adiestramiento y evaluación operativa del personal y de las unidades, estudia la evolución del combate, y efectúa su experimentación, todo ello para que el Ejército de Tierra pueda cumplir con eficacia sus misiones.



Constituye por tanto un **PROCESO CICLICO** perfectamente coordinado e integrado que continuamente se encuentra alimentado tanto por análisis teórico-prácticos como por la experiencia obtenida en Operaciones. Las relaciones internas entre las Direcciones del MADOC contribuyen, sin lugar a dudas, a incrementar la sinergia de múltiples actividades que confluyen en la mejora del apoyo a la preparación.



En definitiva, el MADOC constituye el motor de transformación del ET para su adaptación al cambio y una herramienta relevante para asegurar la adecuada preparación de las Unidades, de modo que puedan siempre hacer frente con éxito a sus misiones. Ejemplo de ello, es su contribución a los trabajos que el ET está desarrollando en el diseño del EJÉRCITO 2035. Dichos trabajos contemplan principalmente aspectos conceptuales, de organización, de requisitos de materiales y de procesos de experimentación.

4.- **SEDES**

En Granada, el MADOC dispone de las siguientes instalaciones:

- Establecimiento “Capitanía General”, ubicado en el antiguo “Convento de las Descalzas”. Los orígenes de este edificio se remontan a 1495, cuando los Reyes Católicos hicieron edificar la Iglesia Mayor, que junto a la casa arzobispal anexa, pasó a llamarse en 1507, Convento de San Francisco Casa Grande. Allí fue enterrado inicialmente el Gran Capitán. A comienzos del S. XIX fue demolido y reconstruido en dos ocasiones, siendo destinado a uso militar y civil en 1844. Actualmente alberga a la Jefatura del MADOC.
- Establecimiento “La Merced”, ubicado en el antiguo “Convento de La Merced”. El edificio tiene un espacioso claustro de la primera mitad del siglo XVII, con treinta y seis arcos y columnas de mármol pardo. La escalera corresponde a la misma época, y es notable su hermosa bóveda elipsoidal, con relieves de la Concepción y santos protectores de la orden. En 2018 se llevó a cabo un proyecto de reparación y refuerzo de la cubierta sobre la cúpula, así como una intervención de urgencia para restaurar la bóveda.

Con la Desamortización de Mendizabal (1836) se consumó la exclaustración de su comunidad conventual. En 1844 se cedió el uso a la Capitanía General, usándose la Iglesia como enfermería del cuartel. Durante el siglo XX ha tenido varios usos, todos ellos de carácter militar, destacando los de Gobierno Militar y Caja de Reclutas. Desde 1997 es sede de las dos Direcciones que forman parte del Mando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército de Tierra.

Fuera de la plaza de Granada, la presencia del MADOC se extiende a todo el territorio nacional, a través de Centros Docentes Militares (13), Centros de adiestramiento (2), Campos de maniobras y tiro (8), Jefaturas de Apoyo a la Preparación (5) y Jefaturas de Adiestramiento y Doctrina (11) bajo su mando. En total, sirven en las filas 3.700 hombres y mujeres y cada año asisten a sus aulas más de 12.000 alumnos.



5.- ACTIVIDADES PROGRAMADAS XXV ANIVERSARIO

A continuación se relacionan las actividades programadas en conmemoración del XXV Aniversario de creación del MADOC en Granada.

Concierto de la Unidad de Música del RI Inmemorial	10 MAR 1930	Palacio de Congresos (Granada)
Concierto de la Unidad de Música del RI Inmemorial	11 MAR 1800	Plaza de las Pasiegas (Granada)
Inauguración de la Exposición XXV Aniversario MADOC	11 MAR	Establecimiento de La Merced (Granada)
Parada militar conmemoración XXV Aniversario del MADOC	12 MAR 1230	Palacio de Congresos (Granada)
Conferencia: "25 años del MADOC en Granada" (Col. José Antonio Vergara)	23 MAR	Salón del trono de Capitanía (Granada)
Visitas guiadas a La Merced y la exposición	MAR - OCT	Establecimiento de La Merced (Granada)
Jornadas de Derecho Militar	5 y 6 ABR	Facultad de Derecho (Granada)
Torneo de rugby	9 y 10 ABR	Campus de Fuente nueva (Granada)
Parada militar de encuentro con veteranos	13 MAY	Acuartelamiento Cervantes (Granada)
Jura de Bandera para personal civil	14 MAY	Palacio de Congresos (Granada)
Jornada "El Ejército de Tierra y los retos futuros"	18 MAY	
Conferencia: presente del MADOC (GD. Cabrerizo)	TBD	Granada
Solemne Izado de Bandera	26 MAY	Carataunas (Granada)
Conferencia: futuro del MADOC (TG. De Gregorio)	TBD	Granada
Congreso "Gestión del Conocimiento y Transformación Digital"	OCT	TBD
X Jornadas de constitucionalismo	2º Sem.	TBD



A su vez, se están desarrollando actividades similares en todas aquellas ciudades donde hay ubicado un Centro dependiente del Mando de Adiestramiento y Doctrina.



Academia General Militar (Zaragoza)
Conferencia: pasado, presente y futuro del MADOC
Jornada de puertas abiertas y Parada militar
Concierto de música militar
Academia General Básica de Suboficiales (Talarn)
Conferencia: pasado, presente y futuro del MADOC
Jornada de puertas abiertas y Parada militar
Academia de Infantería (Toledo)
Conferencia: pasado, presente y futuro del MADOC
Jornada de puertas abiertas y Parada militar
Jura de Bandera para personal civil
Concierto de música militar
Academia de Caballería (Valladolid)
Conferencia sobre la actualidad de la enseñanza militar
Conferencia sobre los cometidos de la JAD
Academia de Artillería (Segovia)
Conferencia: pasado, presente y futuro del MADOC
Parada militar
Jornada de puertas abiertas
Academia de Ingenieros (Hoyo de Manzanares)
Conferencia: pasado, presente y futuro del MADOC
Jornada de puertas abiertas y Parada militar
Academia de Aviación del Ejército de Tierra (Colmenar Viejo)
Conferencia de la Escuela Técnica Superior de Ingeniería Aeronáutica y del Espacio
Conferencia: pasado, presente y futuro del MADOC
Parada militar



Academia de Logística (Calatayud)
Conferencia: pasado, presente y futuro del MADOC
Parada militar
Jornada de puertas abiertas
Escuela de Guerra del Ejército (Madrid)
Acto Aniversario de la EGE y Aniversario del MADOC
Conferencia: pasado, presente y futuro del MADOC
Escuela Superior Politécnica del Ejército (Madrid)
Conferencia: Enseñanza de la Ingeniería en las Academias Militares
Conferencia: 25 años de evolución de los Planes de Estudios en la ESPOL
Parada militar
Jornada de puertas abiertas y visitas guiadas
Escuela Militar de Montaña y Operaciones Especiales (Jaca)
Exposición fotográfica de los Cursos de Montaña y Operaciones Especiales
Centro de Formación de Tropa Nº 1 (Cáceres)
Acto de Arriado de Bandera (puerta de acceso al Palacio de las Cigueñas)
Centro de Formación de Tropa Nº 2 (San Fernando)
Conferencia: pasado, presente y futuro del MADOC
Exposición fotográfica
Carrera cívico-militar
Concierto de música militar
Centro Nacional de Adiestramiento San Gregorio (Zaragoza)
Parada militar
Conferencia: pasado, presente y futuro del MADOC
Centro Nacional de Adiestramiento Chinchilla (Albacete)
Exposición fotográfica (en SUBDEF Albacete)

ANEXO I. CV AUTORIDADES MADOC**GENERAL JEFE DEL MANDO DE ADIESTRAMIENTO Y DOCTRINA.****TENIENTE GENERAL D. JERÓNIMO DE GREGORIO Y MONMENEU.**

El teniente general De Gregorio y Monmeneu nació en Madrid el 13 de junio de 1960. Ingresó en el Ejército el 26 de julio de 1977 y desarrolló sus estudios de la Enseñanza Militar de Formación en la Academia General Militar (Zaragoza) y Academia de Infantería (Toledo), donde recibió el Premio Extraordinario al Mejor Comportamiento Militar. En julio de 1982 fue promovido al empleo de teniente de Infantería, siendo su primer destino el Regimiento de Infantería Mecanizada Uad Ras nº 55 (Madrid). Posteriormente, durante los empleos de teniente y capitán ocupó destinos, fundamentalmente de mando, en unidades de la Fuerza, preferentemente acorazadas y mecanizadas, en las plazas de Madrid, Bilbao, Palma de Mallorca y Sevilla.

En el año 1994 ascendió al empleo de comandante y realiza el curso de Estado Mayor, que finaliza con el número uno de su promoción, siendo destinado al Estado Mayor de la Brigada Acorazada Guadarrama XII y posteriormente a la División de Operaciones del Estado Mayor del Ejército. Entre junio de 2000 y junio de 2001 realizó el Curso de Estado Mayor del Ejército de los Estados Unidos de América, finalizando con la calificación de sobresaliente y recibiendo el premio “*Smythe Award*” al mejor alumno en historia militar. Posteriormente fue destinado de nuevo a la División de Operaciones del Estado Mayor del Ejército donde ascendió en 2002 al empleo de teniente coronel. En julio del 2004 fue destinado al Regimiento de Infantería Acorazada Alcázar de Toledo nº 61, ejerciendo el mando del Batallón de Infantería de Carros de Combate Uad Ras II/61. En enero del 2007 fue destinado al Gabinete Técnico del Ministro de Defensa como consejero con los ministros José Antonio Alonso Suárez y Carmen Chacón Piqueras. En 2009 asciende a coronel y en diciembre es destinado para el mando del Regimiento de Infantería Mecanizada Castilla nº 16, de guarnición en Badajoz, donde permaneció hasta diciembre de 2011.

El 8 de noviembre de 2012 fue promovido al empleo de general de brigada y destinado como Asesor del Jefe del Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad. En marzo de 2013 fue nombrado Director de la Academia General Militar. El 19 de febrero de 2016 ascendió al empleo de general de división y en mayo del mismo año fue nombrado Director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas. En marzo de 2017 fue nombrado Director General de Reclutamiento y Enseñanza Militar y el 3 de noviembre del mismo año ascendió al empleo de teniente general. En julio de 2019 es nombrado Asesor del JEME y, finalmente, desde el 2 de marzo de 2019



desempeña el cargo de Jefe del Mando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército de Tierra y es también Representante Institucional del ET en las provincias de Almería, Granada y Murcia.

Tiene experiencia en Misiones de Paz, participando con el Estado Mayor de la Brigada Española (SPABRI V) Extremadura en la Fuerza de Estabilización de la OTAN (SFOR) para Bosnia Herzegovina en el año 1997. En el año 2003 ha desempeñado también funciones de Oficial de Enlace en el Cuartel General del Mando Central del Ejército EEUU en Tampa (Florida), para la Operación *Enduring Freedom* (Afganistán).

Entre los cursos militares nacionales con que cuenta están el de Oficial Especialista en Carros de Combate, Profesor de Educación Física, Estado Mayor, Tripulaciones del Carro de Combate Leopard 2E, Operaciones de Paz, Alta Gestión Logística y LV Curso Monográfico de Defensa Nacional. Ha realizado Cursos Militares en el Extranjero, destacando el *Multinational Staff Officer Orientation* (Escuela OTAN) y el de Estado Mayor del Ejército de los Estados Unidos de América. Es Diplomado en Altos Estudios Internacionales (Sociedad de Estudios Internacionales) y habla el idioma inglés con un nivel OTAN reconocido SLP 4.3.4.4.

Ha sido condecorado con la Gran Cruz al Mérito Militar con Distintivo Blanco; Gran Cruz, Placa, Encomienda y Cruz de la Real y Militar Orden de San Hermenegildo; siete Cruces al Mérito Militar con Distintivo Blanco; Cruz al Mérito Naval con Distintivo Blanco; Cruz al Mérito Aeronáutico con Distintivo Blanco; Cruz con Distintivo Blanco de la Orden del Mérito del Cuerpo de la Guardia Civil; Cruz al Mérito Policial con Distintivo Blanco; Medalla OTAN de la Antigua Yugoslavia y Medalla Mariscal Trompowsky del Ejército de Brasil.

El general De Gregorio está casado, tiene dos hijos y tres nietos.

SECRETARIO GENERAL DEL MADOC**GENERAL DE BRIGADA D. CARLOS CASTRILLO LARRETA-AZELAIN**

Nacido en Madrid en 1965, ingresó en 1985 en la Academia General Militar, como miembro de la XLV promoción, y recibió el despacho de teniente de Artillería en 1990. En sus primeros años de carrera ocupó destinos en los regimientos de Artillería de Campaña 11 y de Artillería Antiaérea 74, así como en la Academia de Artillería.

Tras su ascenso a comandante en 2001, fue destinado a la Academia de Artillería, como jefe de instrucción y adiestramiento antiaéreo y profesor de táctica. En 2004 participó en la Operación SFOR como jefe de célula de planeamiento en Camp Butmir (Sarajevo). Posteriormente, desempeñó un puesto de analista de Estado Mayor en el área OTAN de la Subdirección General de Planes y Relaciones Internacionales (DIGENPOL). Desde allí fue destinado como consejero adjunto a la Representación Permanente en la OTAN (Bruselas). Ascendido a teniente coronel en 2010, fue nombrado jefe de la Plana Mayor de Dirección de la Academia de Artillería. En 2014 participó en la misión de entrenamiento de la Unión Europea (EUTM Mali) como asesor de las Fuerzas Armadas malienses. En 2015 fue destinado a la Sección de Preparación de la División de Operaciones del Estado Mayor del Ejército, donde se responsabilizó del área de Instrucción y Adiestramiento.

Ascendido a coronel en 2017, desempeñó el mando del Regimiento de Artillería Antiaérea 94 en Las Palmas de Gran Canaria hasta diciembre de 2019. En 2020 participó en la Operación de Apoyo a Irak como jefe de estado mayor de la NATO Mission Irak y jefe del contingente español en dicha operación. El 24 de febrero de 2021 fue nombrado Secretario General del MADOC, cargo que ostenta en la actualidad. Ascendió a general de brigada en enero de 2022.

Es diplomado de Estado Mayor y de la Escuela de Defensa de la OTAN en Roma (NADEFCOL). Está en posesión del título de Aptitud Pedagógica, así como el de Especialización en sistemas de Dirección de Tiro y Localización de Objetivos (SDT-DLO). Asimismo, ha realizado el curso de Oficial Táctico del sistema de misiles HAWK y diversos cursos relacionados con la Unión Europea y la OTAN. Habla inglés, alemán y francés.

Le han sido concedidas la placa, cruz y encomienda de la Orden de San Hermenegildo y cuatro cruces del Mérito Militar con distintivo blanco. A propuesta del Representante Permanente de España ante la OTAN recibió la Encomienda de la Orden del Mérito Civil. Por su participación en misiones internacionales ostenta la Medalla OTAN no artículo 5 "Balcanes", la medalla OTAN "Irak", y la Medalla de la política Europea de Seguridad y Defensa. Asimismo, ha recibido medallas conmemorativas de Francia e Italia y es Caballero de la Orden Nacional de la República de Mali.