

Los Ejércitos occidentales actualmente se enfrentan a una amenaza irregular, asimétrica e híbrida, que es capaz de explotar multitud de factores, tanto civiles como militares, en su propio beneficio. La manipulación de la información y la propaganda, la coacción sobre la población, el terror y la criminalidad son tácticas y procedimientos con los que se tendrán que enfrentar los Ejércitos.



La tercera edición de las "Jornadas El Ejército de Tierra y los Retos Futuros", con el título "El Ejército de Tierra frente a la Guerra Híbrida" profundizará en el papel a desempeñar por parte de fuerzas terrestres, destacando la necesidad de conocer el marco conceptual de la guerra híbrida y sus factores mediante las últimas experiencias en este ámbito, así como la relevancia de la Inteligencia/Información/Comunicación y las capacidades militares en el Ejército para hacer frente a estos escenarios.



**UBICACIÓN**  
**ESCUELA DE GUERRA DEL EJÉRCITO**  
**C/ Santa Cruz de Marcenado, 25**

**ACCESOS**

**Metro:**  
**L2 San Bernardo**  
**L3 Argüelles**  
**L3 Ventura Rodríguez**

**Autobús:**  
**L1, L2, L21, L44**

Los interesados pueden solicitar invitación en la siguiente dirección [protocolo-et@et.mde.es](mailto:protocolo-et@et.mde.es) indicando los días en los que está interesado en asistir. Puede encontrar más información en la página web del ET [www.ejercito.mde.es](http://www.ejercito.mde.es)

**GOBIERNO DE ESPAÑA**

**MINISTERIO DE DEFENSA**

EJÉRCITO DE TIERRA

GABINETE DEL JEME

DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

Colabora:

**UNIVERSIDAD NEBRIJA**

# EL EJÉRCITO DE TIERRA Y LOS RETOS FUTUROS



# EL EJÉRCITO DE TIERRA FRENTE A LA GUERRA HÍBRIDA

Edita: Ministerio de Defensa. Secretaría General Técnica. NIPO: 083-17-014-8. Depósito Legal: M-5162-2017. Imprime: Centro Geográfico del Ejército



Ejército de Tierra



MINISTERIO DE DEFENSA



[ 21 DE MARZO / 18:00-20:15 ]

Apertura Dña. María Dolores de Cospedal García  
Ministra de Defensa

---

**[PRIMER PANEL]**

Moderador GD. D. Jerónimo de Gregorio y Monmeneu  
Jefe de la ESFAS.

Ponentes D. Félix Arteaga Martín  
Investigador principal del Real Instituto Elcano  
*La Guerra Híbrida del nuevo siglo.*

- Marco conceptual.
- Causas generadoras.
- Factores potenciadores.

GB. D. Miguel Ángel Ballesteros Martín  
Director del Instituto Español de Estudios Estratégicos  
*Ejemplo de conflicto híbrido y su desarrollo en el entorno político, social y militar: Conflicto Ucrania/Rusia.*

- Análisis de las circunstancias geopolíticas del conflicto híbrido en Crimea.
- Las ventajas de adoptar una estrategia híbrida.
- Instrumentos susceptibles de ser empleados en el conflicto híbrido.

Tcol. D. Manuel González Hernández  
Profesor del Departamento de Estrategia y Organización de la EGET  
*La insurgencia como catalizador en el conflicto híbrido.*

- Insurgencia: elemento estimulante de la Guerra Híbrida.
- Análisis transversal de la insurgencia en los escenarios actuales.
- Génesis, desarrollo y empleo de la insurgencia en los niveles de la guerra híbrida.

[ 22 DE MARZO / 18:00-21:00 ]

**[SEGUNDO PANEL]**

Moderador GB. D. Luis Manuel Martínez Meijide  
General asesor SEJEME.

Ponentes D. Florentino Portero Rodríguez.  
Profesor de Historia Contemporánea UNED  
*Guerra de la Información en el conflicto híbrido.*

- Control de la información y su difusión.
- Manipulación del contenido informativo.
- Modificación de percepciones y efectos en las audiencias.

TG. D. Francisco Gan Pampols.  
Director del CIFAS  
*La Inteligencia en el Conflicto Híbrido.*

- La inteligencia en entornos VICA (Volátiles, Inciertos, Complejos y Ambiguos).
- Nuevos enfoques de la inteligencia militar para entornos globalizados.
- La inteligencia del futuro, un conocimiento en red.

GB. D. Fernando García González-Valerio.  
Jefe de la División de Operaciones del EME  
*Capacidades del ET para afrontar la amenaza híbrida.*

- El espectro de capacidades terrestres permite adecuarse a las nuevas amenazas.
- Disuasión, capacidad de respuesta y flexibilidad de empleo, contribuciones clave frente a la amenaza híbrida.
- Claves del éxito: adaptación a la amenaza y permanente desarrollo conceptual y tecnológico.

---

Conclusiones TG. D. Juan Campíns Miralles  
Segundo Jefe del Estado Mayor del Ejército.

Clausura GE. D. Jaime Domínguez Buj  
Jefe de Estado Mayor del Ejército.

---

Vino español Comedor principal de la Escuela de Guerra del Ejército.