

EJÉRCITO



PROPÓSITO DEL JEME

LOGROS 2022 Y RETOS 2023
DEL EJÉRCITO DE TIERRA

LA MINISTRA DE DEFENSA
NOS RESPONDE

DOS DÉCADAS DE
SOCIOLOGÍA MILITAR



MINISTERIO DE DEFENSA

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 982 ENERO/FEBRERO 2023 - AÑO LXXXIV

ÍNDICE



S.M. el Rey en el ejercicio INTEVAL 22. Foto cedida por el Departamento de Comunicación de la Casa Real

EDITA:



SUBSECRETARÍA DE DEFENSA

SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

Paseo de la Castellana 109, 28046 Madrid

DIRECCIÓN

Director

General de brigada Javier GARCÍA BLÁZQUEZ
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector y Jefe de Redacción

Coronel Carlos TEJEDA FERNÁNDEZ

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

De Pazos Portal, García-Vaquero,
Merino Merino, Diz Monje,
Mendoza Pérez, Gómez Reyes,
Sebastián de Erice Llano, Melchor Pena,
Calvo Rodríguez

Tenientes coroneles

Negrón Carreño, Huerta Ovejero,
del Cerro Campos

Comandante

Pascual Mayandía, Suberviola Gilabert

Suboficial mayor

Jiménez Mérida

Redacción

Tamara Rodríguez Besga
Cristina García Leyva

Documentación

Ana María González Perdonos

Ofimática y Maquetación

Vanesa García Sanz
Flor González Bruno
Luis Fabra Andrés
M^o Eugenia Lamarca Montes
Eugenio Salmerón Martínez

Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO 083-15-005-2 (edición impresa)

ISSN 1696-7178 (edición impresa)

NIPO 083-15-004-7 (edición en línea)

ISSN 2530-2035 (edición en línea)

Depósito Legal M 1633-1958

Fotografía

MDEF, DECET

Catálogo General de Publicaciones de la
Administración General del Estado
<https://cpage.mpr.gob.es>

Catálogo de Publicaciones de Defensa
<https://publicaciones.defensa.gob.es>



**EJÉRCITO
DE TIERRA**

ARTÍCULOS

HACIA UNA REVISTA DE PENSAMIENTO MILITAR

Alejandro Escámez Fernández. *Segundo JEME* **4**

PROPÓSITO DEL JEME PARA EL AÑO 2023

Amador Enseñat y Berea. *General de Ejército JEME* **6**

LOGROS 2022 Y RETOS 2023 DEL EJÉRCITO DE TIERRA

Estado Mayor del Ejército **10**

LA MINISTRA DE DEFENSA NOS RESPONDE

24

DOS DÉCADAS DE SOCIOLOGÍA MILITAR

Juan Carlos Gombao Ferrándiz. *Teniente coronel de Infantería* **28**

DE PASEO POR EL CONOCIMIENTO (II). «UN GUSANO EN UNA BIBLIOTECA ESPECIAL»

David Cuesta Vallina. *Teniente coronel de Infantería DEM* **32**

¿LOS CORAZONES O LAS MENTES? ¿POR QUÉ CAYÓ EL GOBIERNO AFGANO TAN RÁPIDO?

Paul Hugo Wilks. *Comandante del Cuerpo de Inteligencia del Ejército Británico DEM* **38**

SISTEMAS, EFECTOS Y FRICCIÓN: LA SEGUNDA GUERRA DE LÍBANO

Ángel Miguel Morote Arenas. *Teniente coronel CGEA* **44**

QUO VADIS, VLADIMIR?

Antonio Nistal Fernández. *Comandante de Artillería DEM* **50**

LA LOGÍSTICA SÍ SE TRATA

Raúl Suevos Barrero. *Coronel de Infantería retirado* **56**

LOGÍSTICA RUSA A NIVEL TÁCTICO EN UCRANIA

Álvaro Garrido Escobar. *Comandante de Caballería*

Tomás Rubio Rodríguez. *Comandante de Caballería*

Ángel Ibarra Mollá. *Comandante de Infantería*

Francisco Lisbona Muñoz. *Comandante de Infantería*

Yurena Espinosa Arias. *Comandante de Artillería*

62

LA RESERVA MILITAR ITALIANA. UN PROYECTO INCOMPLETO

César Pintado Rodríguez. *Profesor del Campus Internacional de Seguridad y Defensa (CISDE)*

70

AFILANDO EL HACHA DE LA GESTIÓN ECONÓMICA EN EL EJÉRCITO DE TIERRA

Javier Echeverría Jiménez. *General de brigada de Intendencia* **78**

DESPEGUE Y VUELO DE LA ARTILLERÍA HASTA EL REAL COLEGIO

Antonio de la Corte García. *Teniente general retirado* **88**

(TRAS EL) 150º ANIVERSARIO DE LA MUERTE DE FRANCISCO VILLAMARTÍN, MILITAR, ESCRITOR, HUMANISTA Y PENSADOR

Luis Feliú Bernárdez. *General de brigada retirado* **94**

EL V CENTENARIO DE SANTA BÁRBARA. LA GÉNESIS

Joaquín José de la Cámara Delgado. *Teniente coronel de Artillería retirado* **100**

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID

Tfno.: 915160485

ejercitorevista@et.mde.es

Precio unidad: 2 euros

Suscripción anual: España 9 euros; Europa: 15 euros; resto del mundo: 18 euros

(IVA y gastos de envío incluidos)



SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL

Un desafío significativo al régimen de los ayatolás en Irán

Alberto Pérez Moreno
Coronel de Infantería DEM retirado

110

Dilemas europeos y magrebíes en el Sahel occidental

Carlos Echeverría Jesús
Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

112

PENSADORES ESTRATÉGICOS

«El Che» Guevara y la teoría del foco

Ángel José Adán García
Coronel de Artillería DEM

114

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

De nuevo con la tecnología cuántica

Tu jefe sabe lo que piensas

Ricardo Illán Romero
Teniente coronel de Infantería

116

FILMOTECA

Llamadas a espiar

Máquina de guerra

José Manuel Fernández López
Ejército de Tierra

118

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

120

SUMARIO INTERNACIONAL

122

WARGAMES / JUEGOS DE GUERRA

Successors

José Manuel Fernández López
Ejército de Tierra

124

AUTOBIOGRAFÍAS DE SOLDADOS

DE LA MONARQUÍA HISPÁNICA

Domingo de Toral y Valdés

(1598 - después de 1635)

Óscar Sendón
Profesor de Literatura Española
Truman State University

126

EFEMÉRIDES 2023

125º aniversario del fin de la guerra de Cuba y Filipinas (1898)

Cuatro siglos de gestas de España en ambos hemisferios (1492-1898)

150º aniversario del ingreso en filas de Santiago Ramón y Cajal como médico militar

Homenaje a la sanidad militar española

128

NUESTRAS INSERCIONES

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN

5

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

77

RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO

93

INFORMACIÓN DESVINCULACIÓN

99

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

109

APP Y WEB DEFENSA

130

FE DE ERRATAS

En el n.º 981 de nuestra revista *Ejército*, tanto en el índice como en el texto del artículo «Soldado speak english, please!» en la página 46, donde menciona a su autor D. Manuel Arrivi Albentosa, teniente coronel de Infantería, debe decir D. Manuel Arrivi Albentosa, teniente coronel de Caballería

Revista fundada el 30 de septiembre de 1939, siendo continuación de la revista *La Ilustración Militar* fundada en 1880, el semanario *El Mundo Militar* fundado en 1859 y el periódico *La Gaceta Militar* fundado en 1857.

La revista *Ejército* es la publicación profesional militar del Ejército de Tierra. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de defensa. Está abierta a cuantas personas sientan inquietud por los temas militares. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores sin que la revista *Ejército*, ni ningún organismo oficial, compartan necesariamente las tesis o criterios expuestos.

HACIA UNA REVISTA DE PENSAMIENTO MILITAR

Desde 1838 el Ejército ha contado con un medio institucional escrito para dar a conocer aspectos relacionados con la seguridad y defensa, con los recursos, la organización, el adiestramiento, la historia militar, o los valores y tradiciones del Ejército. Con distintas denominaciones, este medio en formato de Revista, también ha contribuido a fomentar y mejorar la vinculación entre el Ejército y la sociedad.

Hoy en día la «Revista Ejército» es el formato escrito de comunicación más importante y de mayor alcance del Ejército de Tierra, pues está dirigido hacia una amplia y diversa audiencia de lectores cívico-militar con dispar formación e interés.

Desde sus inicios, la vocación de los componentes de su consejo de redacción, en aras de la renovación y perfeccionamiento, ha sido una constante. Así a lo largo de los años se han modificado formatos, materias y periodicidad, se ha captado a más y mejores colaboradores y se ha prosperado en aunar propósito de comunicación institucional con el interés de conocer por parte de los miembros de la institución militar y de la sociedad civil atraída por sus contenidos. En síntesis se ha tratado de mejorar el qué, el cómo y el quién escribe para captar, conectar y fidelizar a quien lee, teniendo siempre en cuenta la actualidad de lo relatado y del contexto social en el que se escribe y se lee.

En esa línea de mejora continua, durante el 2023 se volverán a introducir algunos cambios, con la finalidad de reforzar, aún más si cabe, el protagonismo y rol que debe tener esta revista como vehículo de comunicación interna, de intercambio de ideas y opiniones, de foro de pensamiento militar, y como medio para robustecer la imagen de marca de nuestro Ejército en nuestro entorno social.

Para ello, se recabará la participación más activa y directa de todos los componentes del Ejército de Tierra, particularmente de aquellos que ostentan responsabilidades en su dirección, gestión y transformación. Se fortalecerá la contribución de los colaboradores asiduos, se atraerá a todos aquellos que atesoran saber, talento y experiencia, se estimulará la participación desde otros ámbitos civiles o militares y se amplificará su difusión por medio de otros soportes digitales.

En las páginas de la revista encontraremos las gestas y lecciones militares de nuestros antepasados y sus efectos en el presente; la actualidad de nuestro Ejército en el contexto nacional e internacional y sus enseñanzas; las perspectivas sobre el futuro dominado por los avances imparable de las nuevas tecnologías y plagado de desafíos y oportunidades; las entrevistas a expertos, responsables o redactores y los debates e ideas que cualquiera de los acontecimientos del pasado, del presente o del aventurado futuro pudieran surgir.

El reto de conectar publicación con articulistas, con lectores internos y externos, actuales o potenciales, interesarlos, incrementarlos y fidelizarlos no es trivial, y menos aun en un contexto social en el que la afición por la lectura y el debate está en declive, y en el que las plataformas y redes «online» han arrinconado a los tradicionales formatos de comunicación.

Alcanzar ese propósito nos concierne a todos y entre todos debemos lograr y consolidar que nuestra Revista sea moderna, útil y atractiva para el Ejército, para los que en él sirven y para la sociedad a la que se debe, y un referente del Pensamiento Militar de hoy y del mañana. ■



TG Alejandro Escámez Fernández
Estado Mayor del Ejército
Segundo JEME

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN REVISTA EJÉRCITO

PARA SUSCRIPCIÓN EJERCICIO 2023 Y SUCESIVOS, RELLENAR EL BOLETÍN INFERIOR Y ENVIAR A:

Sección de Publicaciones de la JCISAT | Establecimiento San Nicolás | Calle del Factor n.º 12, 4.ª planta | C.P. 28013 Madrid |
email: ejercitorevista@et.mde.es

Datos de facturación

D
Empleo (militar) Escala (militar) Cuerpo/Esp. Fund
NIF Teléfono Correo electrónico

Dirección de envío

D
Calle N.º Esc Planta Puerta
Población C.P. Provincia

Deseo suscribirme a los 6 números ordinarios de la revista *Ejército* que se editan anualmente y cuyo importe total es de:

- Para Península y Baleares..... 9 € anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para Canarias, Ceuta y Melilla..... 8,65 € anuales
- Ejemplar individual..... 2€ (IVA incluido) Península y Baleares
- Para Unión Europea..... 15€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para el resto del mundo 18€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)

Que abonaré mediante:

- Transferencia bancaria a favor de: «Centro de Publicaciones del MINISDEF», con código de cuenta:
ES28 0182 2370 4702 0150 3658 del BBVA, en Madrid (España)
- Domiciliación Bancaria (no válida para suscripciones desde el extranjero)

Rellenar solamente en caso de domiciliación bancaria

D
Autorizo al Centro de Publicaciones del Ministerio de Defensa, para que con cargo a mi cc. Núm. (IBAN),

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Del Banco o Caja
Con domicilio en la Calle
Población C.P. Provincia

Sean abonados los recibos correspondientes a la suscripción de la revista *Ejército*.

En, a de de 20

Firmado

Datos de carácter personal Suscriptores

Responsable: Segundo JEME. Datos del delegado de Protección de datos: Ministerio de Defensa. Pº de la Castellana, 109 28071 – MADRID
<https://sede.defensa.gob.es/acceda/procedimientos>.

Fines del tratamiento: Empleado para gestionar las suscripciones y distribución de publicaciones al interesado, incluido la gestión de pagos.

Legitimación interés público 6.1.b RGPD y consentimiento (artículo 6.1.e).

Destinatarios: Los datos no serán objeto de cesión a terceros salvo obligación legal.

Conservación: Se conservarán durante el tiempo necesario para cumplir con la finalidad para la que se recabaron y para determinar las posibles responsabilidades que se pudieran derivar de dicha finalidad y del tratamiento de los datos.

Derechos: Podrá ejercer, en los términos establecidos por la normativa vigente, los derechos de acceso, rectificación y supresión de sus datos personales, así como solicitar que se limite el tratamiento de los mismos, oponerse a dicho tratamiento o solicitar la portabilidad de sus datos personales, dirigiendo una comunicación al responsable del tratamiento correspondiente de la siguiente manera:

-Por sede electrónica: <https://sede.defensa.gob.es/acceda/procedimientos>.

-Presencialmente: por cualquier oficina de asistencia en materia de registros.

Por último, podrá presentar una reclamación ante la Autoridad de Control en materia de Protección de Datos competente, en nuestro caso la Agencia Española de Protección de Datos, especialmente si no ha obtenido satisfacción en el ejercicio de sus derechos. C/Jorge Juan 6, 28001 Madrid, o a través de su Web: www.agpd.es.

Puede suscribirse rellenando el boletín de suscripción electrónica en la siguiente dirección

http://www.ejercito.mde.es/Galerias/Descarga_pdf/EjercitoTierra/revista_ejercito/Boletin_de_Suscripcion.pdf

PROPÓSITO DEL JEME

PARA EL AÑO 2023



Al comienzo de este nuevo año, vuelvo a hacer uso de nuestra querida revista «Ejército» para llegar a todos vosotros que, como miembros del Ejército de Tierra español, estoy seguro que también estáis empezando el año señalándoos nuevos objetivos a nivel personal y profesional, hitos que alcanzar para seguir progresando en todos los aspectos.

Hacer este ejercicio de balance —mirando al último año— y prospectiva —apuntando con precisión y profundidad al año que tenemos por delante—, me permite repasar las líneas maestras del camino que vamos recorriendo como Ejército, y señalar nuevos retos por los que tendremos que seguir luchando en muchos frentes.

UN AÑO MARCADO POR EL REGRESO DE LA GUERRA A EUROPA

No podemos eludir que 2022 nos ha vuelto a situar frente a muchas consideraciones sobre cómo se originan los conflictos armados y el papel que desempeñan en ellos los ejércitos.

El desencadenamiento de una guerra cruel nos interpela como personas, como ciudadanos del llamado «primer mundo»; pero, además nos obliga especialmente como militares, pues nos hace replantearnos cuáles



son las razones por las que existen los ejércitos y cómo debemos estar preparados para acometer nuestros deberes cuando la situación lo requiera, como señala el artículo 8 de la Constitución Española. Porque la misión del Ejército no ha cambiado: es y seguirá siendo generar, preparar y sostener la Fuerza para ser puesta a disposición de la cadena operativa de las Fuerzas Armadas, dirigida por el Jefe de Estado Mayor de la Defensa, para llevar a cabo las actividades y operaciones que determine el Gobierno de la Nación.

MÁS FUERTES CON NUESTROS ALIADOS

Durante el pasado año, en coordinación con los países con los que compartimos valores e intereses, hemos reforzado nuestra presencia en el flanco este de la Alianza atlántica y en distintos foros internacionales.

Al mismo tiempo, hemos colaborado con las Fuerzas Armadas ucranianas mediante la transferencia de material y equipo y la instrucción de sus soldados para la defensa de su país. Este esfuerzo se va a mantener a lo largo de 2023 y es posible que sea necesario aumentarlo, por lo que debemos estar preparados para actuar con flexibilidad en los cometidos que se nos asignen.

Ante cualquier amenaza, la cohesión de una alianza es su centro de gravedad. Demostrar nuestro compromiso con nuestros aliados, tanto en la OTAN como en la Unión Europea, va a seguir siendo crucial durante este año. La mejor forma de hacerlo y reforzar dicha cohesión es por la vía de los hechos. Este año realizaremos dos actividades que serán prioritarias en el ámbito internacional: nuestra participación en el ejercicio *Defender Europe 23* en el primer semestre y la organización del IX Foro de JEME europeos en el segundo, en el marco de la Presidencia española de la UE. Asimismo, 2023 será fundamental para definir la contribución del ET a la nueva estructura de fuerzas de la OTAN, actualmente en revisión.





SIEMPRE CON TODOS LOS ESPAÑOLES

Nuestra flexibilidad y capacidad de adaptación ha mostrado el amplio abanico de situaciones en las que contribuimos con prontitud y eficacia a la seguridad y bienestar de los españoles. Este modo de actuar ha favorecido que nuestra sociedad incremente su reconocimiento hacia su Ejército, no solo por las operaciones en el exterior, sino también por las actividades que desarrollamos en territorio nacional ante situaciones de emergencia —como la erupción del volcán en la isla de La Palma— y por el trabajo diario que realizamos en el marco de las operaciones permanentes y para mejorar nuestra preparación.

EL VALOR DEL DÍA A DÍA, INTEGRADOS EN LA SOCIEDAD

No olvidéis el valor del trabajo diario, ese que no se ve, y que posibilita que en las ocasiones clave la misión se cumpla de forma excelente. Todas las actividades que realizamos, sean de preparación en todas sus facetas, de sostenimiento o de gestión, son necesarias y permiten alcanzar el éxito en todos nuestros compromisos, siguiendo la dirección que señala el Estado Mayor del Ejército. En todas ellas debemos encontrar el equilibrio adecuado entre el logro de los objetivos señalados y la protección de nuestro recurso más preciado: nuestros hombres y mujeres. Yo me comprometo a acompañaros en este día a día.

Y cuando la preparación y el resto de cometidos prioritarios nos lo permitan, también debemos unirnos más a la sociedad a la que servimos y de la que formamos parte. En el segundo semestre de 2022, una vez superados los momentos más difíciles de la pandemia, hemos comenzado a recuperar la normalidad y para este año espero que podamos mantener nuestra presencia fuera de los cuarteles mediante actos institucionales, actividades culturales, etc.

LOS CUATRO PILARES DEL EJÉRCITO

Siempre que tengo ocasión recuerdo que nuestro empeño es alcanzar el «Ejército que España necesita», el «Ejército 2035», un proyecto transformador que guía nuestro empeño de consolidarnos como una organización moderna, equilibrada y sostenible.

El «Ejército 2035» está basado en cuatro pilares fundamentales: en primer lugar, la «Fuerza 35» dotada de medios tecnológicamente avanzados y formada por personal altamente preparado y motivado, con una estructura y procedimientos adecuados que le permitan operar en todo tipo de entornos e integrarse en estructuras multinacionales.

En segundo lugar, un Apoyo a la Fuerza que disponga de las capacidades suficientes para satisfacer los requerimientos de dicha Fuerza. La Base Logística del ET será clave para ello mediante su sistema de logística predictiva, usando tecnologías emergentes y disruptivas.

En tercer lugar, la Transformación digital, como proceso facilitador de una mayor eficiencia en la administración y en el campo de batalla; siendo motor de la modernización de la organización militar. La TD hará que seamos más ágiles, flexibles y resilientes ante el inestable entorno operativo futuro; pero, ante todo, requiere un profundo cambio cultural para actualizar nuestra forma de pensar y, por tanto, de operar.

Por último, la implantación a todos los niveles de una cultura de liderazgo orientado a la misión, fundamentada en la confianza, el ejemplo, la iniciativa en la asunción de responsabilidades, la unidad de doctrina y la comunidad de propósito y valores. Esta forma de mandar debe fomentar el desarrollo permanente de nuestro personal y el trabajo en equipo, gestionando adecuadamente el talento técnico, táctico y humanístico. Solo obrando así podremos cumplir las misiones que se nos encomiendan.

UN FUTURO DE MAYOR COMPROMISO

Mi visión como JEME para este año es que debemos esforzarnos en aplicar de forma eficiente el incremento de créditos asignados al ET para completar y modernizar capacidades, recuperar las pérdidas y adquirir las nuevas que los escenarios operativos demanden y las

nuevas tecnologías permitan. Sin olvidarnos, por supuesto, del empeño permanente por mejorar la disponibilidad individual y colectiva, del personal y de las unidades. De este modo, seremos capaces de responder a las prioridades señaladas en el ciclo de planeamiento del ET, plenamente alineadas con las de las Fuerzas Armadas.

Termino con un afectuoso saludo a aquellos que mientras escribo estas letras están sirviendo en operaciones, ya sea en territorio nacional o en el extranjero, y a los que están recuperándose de lesiones producidas en acto de servicio. La gran familia del Ejército de Tierra os tiene presentes.

La obra de los que nos precedieron —los que han dado su vida por España y de todos los seres queridos que nos han dejado a lo largo de 2022— nos obliga a afrontar este 2023 con ilusión y compromiso.

Con mis mejores deseos para este año que ahora empieza, os saluda vuestro general,

Amador Enseñat y Berea
General de Ejército
Jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra



LOGROS 2022 Y RETOS 2023

DEL EJÉRCITO DE TIERRA



INTRODUCCIÓN

El año 2022 ha estado marcado por los efectos remanentes de la pandemia, que ha condicionado la instrucción y adiestramiento durante el primer semestre, y mediatizado por la invasión rusa de Ucrania, que ha hecho poner en marcha mecanismos de solidaridad y apoyo al Ejército ucraniano y activado los resortes de Seguridad y Defensa de la OTAN, en los que hemos estado ampliamente involucrados.

Con independencia de estas circunstancias, nuestro Ejército ha seguido cumpliendo su demandante Plan Anual de Preparación, realizando importantes ejercicios nacionales e internacionales que le han permitido alcanzar un nivel de adiestramiento y disponibilidad idóneos para poder enfrentar, llegado el caso, los riesgos o amenazas que nos pudieran deparar.

De la misma forma, ha continuado participando con las organizaciones internacionales de Seguridad y Defensa (ONU, OTAN y UE), aportando casi 2000 efectivos en 11 países de 4 continentes. Una de las más exigentes

es la de Letonia, donde forma parte de las Fuerzas desplegadas por la OTAN en el flanco este de su espacio defensivo.

Todo ello sin menoscabo de las actividades de presencia y seguridad que se realizan en los espacios terrestres de soberanía, responsabilidad e interés nacional, las 24 horas de los 365 días del año en el marco de las Misiones Permanentes, así como ante los requerimientos de apoyo solicitados por las autoridades civiles en situaciones de emergencia (apoyo a la vacunación contra el COVID, erupción volcánica de la Palma, o en inundaciones o incendios).

En el ámbito de los recursos materiales, los iniciales incrementos presupuestarios han permitido reanudar las acciones necesarias para mejorar la disponibilidad operativa de nuestros medios, empezar a recuperar algunas de las capacidades degradadas o perdidas, e iniciar el planeamiento para la adquisición de otras nuevas e indispensables. Además, este previsible incremento económico sostenido en el tiempo posibilitará un mejor planeamiento, y una

mejor programación y presupuestación de los recursos.

En cuanto al recurso humano, se han seguido implementando los aspectos contenidos en el Plan de Acción de Personal del Ejército de Tierra así como los derivados del desarrollo normativo. Se ha tratado de incorporar mejoras en gestión de la captación, selección, formación, trayectoria, promoción y desvinculación, y teniendo siempre presente que el personal es y seguirá siendo el centro de gravedad de nuestra organización.

El proyecto Ejército 35 continúa siendo la guía estratégica para evolucionar y mejorar la organización y eficacia de nuestro Ejército.

Podemos estar satisfechos de lo mucho realizado, pero sin caer en la complacencia. Sobre todo, debemos estar dispuestos para enfrentar con optimismo y eficacia los muchos desafíos que nos hemos fijado para este 2023, además de otros retos y oportunidades que puedan surgir, que no estarán exentos de dificultades que habrá que sortear con acierto y eficacia.



Foro Ejército-Empresas

EJÉRCITO 35

El «Ejército 35» es un proyecto de modernización que engloba iniciativas y guía la transformación de la Fuerza y del Apoyo a la Fuerza. Se basa en cuatro pilares: la Fuerza 35, la Transformación Digital, la Base Logística del ET y el Nuevo Modelo de Liderazgo, orientado a la misión. Todos ellos son proyectos complementarios, concurrentes y transversales. Persiguen tanto un cambio cultural —centrado en la persona y el conocimiento—, como la adaptación al ambiente operacional futuro y a los nuevos riesgos y amenazas, incorporando las ventajas que aportan las nuevas tecnologías.

1. Fuerza 35

El proyecto Fuerza 35, guiado por la Directiva recientemente promulgada continúa a buen ritmo.

Las lecciones aprendidas de la experimentación de nuevos materiales y del reciente conflicto de Ucrania ponen de manifiesto la necesidad de revisar los conceptos de transformación de esta Fuerza 35 que, junto a los trabajos de validación de las nuevas

plantillas y el proceso de transición a la Fuerza Posible 2026, serán los retos que se deberán afrontar.

2. Base logística del ET

Una vez finalizado el desarrollo del Plan de Transición hacia el nuevo modelo logístico y la activación de la Base Logística del Ejército de Tierra (BLET), se han continuado las acciones administrativas entre el Ministerio de Defensa, la Junta de Andalucía y el Ayuntamiento de Córdoba para posibilitar su realización.

De forma complementaria, se han elaborado los documentos que determinan los hitos más importantes para alcanzar y las necesidades de personal para esta nueva Base.

Una vez que estén finalizados los trámites administrativos para la constitución del derecho de superficie y la afectación de los terrenos, se iniciará la contratación de las asistencias técnicas para la redacción de proyectos y la ejecución del vallado y urbanización de la BLET, a la vez que se valorarán, priorizarán y programarán las necesidades de infraestructura. El principal reto de

este proyecto sigue siendo avanzar en la definición de una estrategia tecnológica adecuada y realista que busca mejorar, decididamente, los procesos logísticos y la robotización y mecanización de la ejecución de tareas. Uno de los principales desafíos al que nos enfrentaremos será la obtención de personal civil en la cantidad y con las cualificaciones necesarias.

3. La transformación digital

La transformación digital ha continuado su progreso durante el año 2022. Se ha conseguido implantar la plataforma para la Armonización de la Gestión de la Organización (ARGO), proyecto tractor de la digitalización en el Ministerio de Defensa. Se basa en la gestión por procesos, cuya finalidad es sistematizar y normalizar la actividad de las Fuerzas Armadas.

Para ello, se ha desarrollado una nueva versión del Catálogo de Procesos, priorizando aquellos operativos como son el Planeamiento de la Preparación y la Gestión de Recursos.

Todo lo relacionado con el Área de Gestión de la Información y el



Taller «Base Logística del Ejército de Tierra»

Conocimiento continúa ganando relevancia, centrando los esfuerzos del ET en garantizar un gobierno y una gestión del dato.

Evidentemente, todos estos nuevos conceptos y su aplicación han obligado a realizar un gran esfuerzo en preparación del personal, proporcionando la formación adecuada a todos los niveles, tanto de planeamiento como de ejecución y control.

Por último, reseñar que se está trabajando en el desarrollo de aplicaciones experimentales relacionadas con la «Conciencia Situacional en apoyo a la Conducción Global del Ejército» y la «Robotización de la Carga de Datos en la Aplicación de Gestión Integrada de Planeamiento y Programación» (GESIPLA).

El principal reto que nos plantea la Transformación Digital es conseguir evolucionar de una organización vertical sistémica y funcional a una organización transversal basada en procesos a través de la actualización del Catálogo de Procesos del ET, la identificación de Datos Maestros y de Referencia, la adecuada gestión de los metadatos, la implantación de herramientas de software para la robotización de tareas recurrentes (especialmente la carga masiva de datos) y la capacitación digital del personal del ET.

4. Nuevo modelo de liderazgo

Durante 2022 se ha avanzado en la cultura organizacional, imbuyendo a todos los órganos del ET de la nueva filosofía del Liderazgo como Mando Orientado a la Misión. Se trata de un concepto donde la «iniciativa disciplinada» o iniciativa basada en un claro Propósito del Mando, asumido por todos los que participan en su consecución, toma un papel central.

Además, se ha puesto en marcha en algunos casos y consolidado en otros, toda la estructura y trayectoria de enseñanza necesaria. Para ello, se han creado departamentos o secciones en los centros docentes militares para su desarrollo, incluyéndose en los currículos de la enseñanza de formación de oficiales, suboficiales y tropa la enseñanza del Liderazgo.



Unidad móvil de mantenimiento AALOG 21



Simulador de torre Leopard

Para el año 2023 se pretende impulsar, desde el más alto nivel del ET, la implantación efectiva de este nuevo modelo de liderazgo, tal y como demandan las operaciones actuales y el entorno cambiante en el que nos encontramos. Es necesaria no solo la consolidación plena de la estructura organizativa y docente sino también la profundización en la adopción de una cultura del ET, como organización, coherente con el modelo.

EL EJÉRCITO EN SU CONJUNTO

1. Personal

Dentro del esfuerzo que el ET ha llevado a cabo para el apoyo a la promoción profesional de la tropa de carácter temporal, los cursos que se imparten

con carácter presencial —particularmente los impartidos en Ronda y Santoña— para la preparación de las pruebas de ingreso por promoción en la escala de suboficiales han supuesto una mejora sustancial en el número de aprobados.

Durante el presente año, se ha impulsado el procedimiento de concurso de méritos para la asignación de puestos en el ET con la publicación de la nueva Instrucción que establece los criterios para asignar dichos puestos.

En cuanto a los procesos de evaluación del personal militar, se ha publicado la Instrucción que regula las evaluaciones para el ascenso y para asistencia a diferentes cursos de actualización en el Ejército de Tierra, y que tiene como objetivo ordenar al personal evaluado, en función de sus

méritos y aptitudes, de acuerdo a los modelos de trayectoria más completos que se han considerado. Relacionado con esta Instrucción, se deberá actualizar la relación de cursos para tener en cuenta en los procesos de evaluación, dado que se ha producido una variación en los cursos de la Enseñanza de Perfeccionamiento.

Los cambios organizativos en el ET obligarán a actualizar la normativa sobre destinos en el ET donde se cumplen condiciones para el ascenso, así como los criterios para la elaboración y cobertura de la Relación de Puestos Militares (RPM) del ET 2021-2023.

Derivado de la creación de las nuevas especialidades fundamentales de Infantería y Artillería, se han aprobado los nuevos currículos de la Enseñanza de Formación para acceso a la Escala de Suboficiales de estas especialidades.

En lo que a régimen de personal y calidad de vida se refiere, se ha actualizado la normativa de inspecciones del régimen de personal de los miembros de las Fuerzas Armadas y de las condiciones de vida en bases, acuartelamientos y establecimientos en el ET.

Uno de los desafíos más importantes para el ET sigue siendo la definitiva implantación de las especialidades del segundo tramo de la trayectoria (E2T) para los suboficiales y personal de tropa. La Orden Ministerial (OM) que ha de regular los cursos que den acceso a las E2T aún está pendiente de publicación. El ET ya tiene desarrollado el modelo de formación y los puestos en plantilla para los suboficiales, a la espera de la publicación de la mencionada OM. En cuanto a la implantación para la Escala de Tropa, el ET debe realizar un profundo estudio de necesidades, perfiles profesionales y formación necesaria que permita

proporcionar a nuestros militares de tropa una progresión en su carrera acorde a sus expectativas y a las necesidades de la Institución.

En cuanto al apoyo al personal, se revisará la normativa relativa a la clasificación, uso y funcionamiento de las Residencias Militares y Centros Deportivos y Socioculturales para adaptarla a la evolución de efectivos y las necesidades del personal del ET. También se seguirá con las mejoras de infraestructura de vida y funcionamiento, así como la construcción de nuevos Centros de Educación Infantil (CEI).

Por último, la Transformación Digital del Sistema de Personal del ET, también requerirá un impulso decidido que permita incorporar cuanto antes a sus procesos nuevas tecnologías y conceptos como la inteligencia de negocio, la inteligencia artificial o el *machine learning*.



Cooperación de los Regimientos Príncipe y Duque de Lancaster



Preparación para el combate

Se continuará con la renovación y mantenimiento de equipos de seguridad, entre los que destaca el sistema MESEINS.

En cuanto a actividades cibernéticas y electromagnéticas, y una vez ejecutado el ejercicio «Toro 22», se avanzará en la definición de la capacidad de las Actividades Cibernéticas y Electromagnéticas (CEMA) a nivel ET.

Respecto a la lucha contra el consumo de sustancias estupefacientes en el ET, han entrado en vigor las analíticas de fluido oral, que acelerarán el proceso de confirmación del consumo.

2. Inteligencia y seguridad

El seguimiento del conflicto entre Rusia y Ucrania ha exigido un esfuerzo adicional para el Subsistema de Inteligencia, analizando y recopilando en un documento específico los aspectos más relevantes para la preparación del ET.

Como resultado de la experiencia adquirida, se va a abordar la racionalización del Subsistema de Inteligencia.

En seguridad, tras finalizar la actualización de la normativa de seguridad

de primer nivel, se ha avanzado en el desarrollo normativo del siguiente nivel en todos sus aspectos derivados.

La seguridad también presenta retos para el próximo año, pues se pretende ir completando los puestos específicos de seguridad de los Mandos de Primer Nivel, capacitándoles para reforzar el nivel intermedio y extender el control de la seguridad en sus respectivos ámbitos. Las evaluaciones sectoriales de seguridad son otro aspecto novedoso que se abordará durante el año 2023 y se abandonará el concepto de evaluaciones integrales.

3. Operaciones y compromisos internacionales

El ET ha alistado de forma eficaz los contingentes seleccionados para operaciones en el exterior, manteniendo una media de 1900 militares desplegados permanentemente fuera de territorio nacional, ejerciendo el liderazgo de las misiones UNIFIL y *European Union Training Mission* (EUTM) MALI.

Ante la invasión rusa de Ucrania, el ET reaccionó con celeridad, aportando capacidades adicionales (artillería



Ejercicio *Brilliant Jump*

de campaña, zapadores y defensa aérea) para el refuerzo del flanco Este de la Alianza y que se integraron en la operación eFP en Letonia. Destaca el gran impacto que la UDAA NASAMS ha tenido en la mejora de las capacidades de Defensa Aérea del país. En el marco de este refuerzo de las capacidades atribuidas a la OTAN, se ha aumentado la disponibilidad de las fuerzas del ET de la Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad (VJTF, *Very High Readiness Joint Task Force*).

En el marco de la UE, se está llevando a cabo la operación de apoyo al entrenamiento de las FAS ucranianas (EUMAN-UA). No solo ha finalizado la preparación de un primer contingente de efectivos, sino que también se están programando otras actividades formativas futuras.

En relación con la contribución española a las fuerzas de alta disponibilidad de la OTAN, se ha completado la preparación e integración de fuerzas en la Brigada VJTF liderada por Francia durante el ejercicio *Brilliant Jump*, desarrollado en Noruega. Del mismo modo, permanece el compromiso español con la *NATO Readiness Initiative* (NRI), manteniéndose el alistamiento de una brigada multinacional liderada por España.

En lo que se refiere al Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la Alianza Atlántica (HQ NRDC-ESP, Headquarters NATO Rapid Deployable Corps-Spain), durante el año 2022 se ha mantenido en periodo de disponibilidad como *Warfighting Corps* (WFC). Tras esta certificación como WFC, el planeamiento y ejecución del ejercicio *Valiant Lynx* para el año 2023 se desarrollará en España durante el segundo semestre del año, y permitirá a este Cuartel General el mantenimiento de las capacidades adquiridas en el marco de una operación OTAN de Defensa Colectiva. Se tratará de un ejercicio nacional de Puestos de Mando (CPX), con posible participación de unidades y otros cuarteles generales internacionales, de manera que se lleve a cabo el adiestramiento del NRDC-ESP como WFC en una *Major Joint Operation* (MJO). Además, el NRDC-ESP estará involucrado en la mentorización de la *Multinational Division Centre* (MND-C), localizada en Hungría, en su proceso de certificación como Cuartel General de nivel División (DIV HQ) en el marco de la *NATO Force Structure* (NFS).

En la misión de la OTAN en Irak (NMI), se ha asumido el puesto de general jefe del Estado Mayor del Cuartel General de la operación. Asimismo, se ha desplegado en Bagdad el SOTU (*Special Operations Task Unit*) que se encontraba *on call*. España afronta el reto de liderar esta misión, proponiendo un teniente general como comandante de la operación.

Un general de división del ET español asumió la jefatura de la Fuerza Interina de Naciones Unidas en Líbano (UNIFIL).

En el marco de la Unión Europea, la operación EUTM-MALI se ha visto afectada por la inestabilidad del país y la creciente influencia rusa en la zona, reduciendo efectivos

y actividad. En el mes de septiembre, se repatrió a territorio nacional la Unidad de Helicópteros NH-90. El jefe de la misión es un general de brigada del ET desde diciembre de 2022.

La operación EUTM en la República Centroafricana (RCA) ha sufrido los mismos condicionantes que se dan en Mali. Esto ha provocado una disminución de efectivos y que en este momento la misión se esté reorganizando.

En relación al resto de misiones de la UE, se han mantenido las contribuciones a las misiones de entrenamiento en Somalia, Mozambique y Bosnia Herzegovina.

Durante el segundo semestre del año 2022, España ha liderado el *Battle Group* que la UE tiene a su disposición para aquellas misiones de reacción que considere oportunas. Igualmente, se ha puesto a disposición de la UE un cuartel general multinacional estratégico liderado por el Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad (CGTAD). El principal hito de preparación ha sido la participación de todo el paquete de fuerzas en los ejercicios *Quick Lion 22* y «Milex 22».

En el terreno del apoyo a la acción exterior del Estado, se han realizado las actividades de seguridad cooperativa de entrenamiento y asesoramiento programadas en Túnez, Senegal y Mauritania.

En el ámbito del sostenimiento, continúa el esfuerzo para garantizar el apoyo logístico a los contingentes desplegados, con la finalidad de mantener el mayor grado de operatividad. La entrada en servicio del buque de apoyo logístico «Ysabel» ha supuesto la recuperación de una capacidad esencial para el ET. Durante el año 2022 ha realizado travesías de sostenimiento a las operaciones «Libre Hidalgo» en Líbano y «Apoyo a Turquía», además de un transporte de más de 200 toneladas de material para apoyo a Ucrania.

Así, el año 2023 plantea varios retos en cuanto al alistamiento de fuerzas y apoyo a las operaciones, derivados fundamentalmente de las consecuencias de la guerra en Ucrania y de la aprobación del Nuevo Concepto

Estratégico de la OTAN. El nuevo impulso que ha tomado la Defensa Colectiva en la Alianza y la revisión de los Planes de Reacción se verá materializado en un nuevo modelo de fuerzas en la OTAN, con el previsible incremento de unidades en la Europa del Este. Además, y fruto también del nuevo *Strategic Compass* de la UE, las unidades de reacción rápida verán incrementada su exigencia en disponibilidad, un reto que el ET afrontará mediante un detallado proceso de generación.

Respecto a las organizaciones de Seguridad y Defensa de las que formamos parte y en cuanto a la OTAN se refiere, el ET mantendrá la alta disponibilidad del *Special Operations Task Group* de la VJTF, liderado por Alemania, además de la preparación de la Brigada NRI.

4. Misiones y actividades en el ámbito nacional

Respecto a las misiones permanentes, se han mantenido las actividades de presencia y vigilancia en el área de operaciones terrestres en el marco de las de Seguridad y Defensa Nacional, lideradas por el Cuartel General del Mando Operativo Terrestre (MOT) y bajo el control operativo del Mando de Operaciones (MOPS). En marzo, se realizó el ejercicio «Transferencia 22», que adiestra la transferencia de autoridad entre el MOT y el Mando Componente Terrestre. En mayo se llevó a cabo la activación de fuerzas por parte del MOPS, en el «Sinergia 01-22», en el archipiélago canario, bajo la dirección del JEMAD.

Debido a la evolución favorable de la crisis sanitaria derivada del COVID-19, en el mes de marzo se suspendió la operación «Misión Balaarte», habiendo conseguido una media de 700 rastreos diarios, más de 1400 desinfecciones, 350 000 dosis de vacunas administradas y aproximadamente 60 000 seguimientos de viajeros de 15 países de alto riesgo.

Un año más, se ha desarrollado la operación «Centinela Gallego», dirigida a la vigilancia de los montes gallegos para la prevención de incendios forestales. Ha notificado a la Xunta de

Galicia más de 80 avistamientos de incidentes y, por primera vez en una operación real en territorio nacional, ha contado con la participación del sistema aéreo tripulado en forma remota PASI (Plataforma Autónoma Sensorizada de Inteligencia), utilizado para la vigilancia y detección temprana de conatos y focos de incendio.

Se ha contribuido a la prevención de incendios forestales en las Comunidades Autónomas de Extremadura y Castilla y León, donde se han desplegado patrullas de vigilancia entre los meses de julio y septiembre en diferentes zonas de riesgo. Además, se ha contribuido a paliar las consecuencias de la erupción del volcán de «Cumbre Vieja» en la isla de La Palma (finalizada el 18 de enero).

También se ha apoyado al Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones con material de campamento para el montaje de un alojamiento de emergencia destinado a refugiados ucranianos en el Centro de Recepción, Atención y Derivación, ubicado en la Fira de Barcelona.

Finalmente, durante este año se ha desarrollado la XXXV Campaña Antártica, en apoyo al Ministerio de Ciencia e Innovación.

5. Instrucción y adiestramiento

El ejercicio «Toro» se ha consolidado como el principal esfuerzo de preparación del ET. En la edición de 2022 han participado más de 6000 militares y se ha incrementado su complejidad, profundizándose en aspectos relacionados con el sistema de Mando y Control (C2), la ciberdefensa y la asistencia sanitaria. Se ha mejorado la interoperabilidad de los medios de simulación con los sistemas C2 de las unidades (simulador «Minerva» del CENAD «San Gregorio» con el sistema C2 *Battlefield Management System*, BMS, de las pequeñas unidades), lo que se traduce en un importante apoyo para la preparación. También se han logrado desplegar simuladores en la operación eFP en Letonia.

El principal reto del área de preparación para el año 2023 consiste en profundizar en la interoperabilidad de



Ejercicio «TORO»

organizaciones operativas del ET con países aliados. Se materializará en el ejercicio *Defender Europe 23* (que se denominará «Toro 23» en el ámbito nacional), en el que el Cuartel General de la División «Castillejos» se integrará en una estructura operativa multinacional, dependiendo del V Cuerpo de EE. UU. Dicho Cuartel General asumirá el mando y control de unidades de diferentes nacionalidades en la ejecución de tres operaciones de entrada inicial (en Grecia, Estonia y España). La que está programada en España la liderará la Brigada «Almogávares» VI de Paracaidistas.

En el año 2023 se continuará con la instrucción y adiestramiento en apoyo a las Fuerzas Armadas de Ucrania, consiguiendo su encaje en la Misión de Asistencia Militar de la Unión Europea (EUMAM UKR) para Ucrania.



Embarque en el buque «Ysabel»

En relación con sistemas de mando y control, el principal reto será contar con un BMS, como principal sistema C2 de las pequeñas unidades, y un sistema C2 nacional en sus versiones desplegable (SC2N-D) y permanente (SC2N-CGP). Serán fáciles de emplear, de rápida entrada en servicio y plenamente interoperables entre sí.

El ET continuará con el plan de modernización de los sistemas de Mando, Control y Comunicaciones (MC3).

6. Enseñanza

Dentro del ámbito de la transformación digital aplicada a la enseñanza militar, durante 2022 se ha puesto en marcha el programa piloto del Curso de Formación en Competencias Digitales, dentro del proyecto GNOSS. Se trata de un proyecto que pretende ampliar y modernizar el Campus Virtual Corporativo de la Defensa (CVDEF).

En el 2022, se ha aprobado el Plan de Acción Individual para el Desarrollo Profesional (PAIDP) en el seno de las Fuerzas Armadas. Determina el conjunto de acciones que el Ministerio de Defensa ejecuta en apoyo al desarrollo profesional del personal militar, fundamentalmente de las Escalas de Militares de Tropa y Marinería (MTM), y al personal Reservista de Especial Disponibilidad (RED) de esta escala.

Se ha conseguido acreditar a la Academia de Aviación del Ejército de Tierra (ACAVIET) para poder desarrollar actividades relacionadas con la formación de la aeronavegabilidad.

Se proseguirá con las acciones encaminadas al diseño de un nuevo grado para la Enseñanza de Formación de Oficiales. Se adecuará al perfil del oficial en el horizonte 2035 y en estrecha coordinación con la Universidad de Zaragoza y la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar (DIGEREM).



Campaña Antártica

El modelo de enseñanza militar, especialmente la de perfeccionamiento, continuará haciéndose más eficiente, mejorando el conocimiento y las aptitudes en el desempeño de los cometidos y adaptando las necesidades a las plantillas en vigor, con especial atención a los cursos de Operaciones Especiales, Paracaidismo y Policía Militar.

Referente a las trayectorias profesionales de oficiales, se han tomado una serie de medidas conducentes a incrementar los candidatos para la realización del curso de Estado Mayor y cursos superiores.

En el 2023, se continuará con la implantación del modelo de especialidades de segundo tramo para la Escala de Suboficiales y el desarrollo del modelo para la tropa.

Retos que se mantienen son las mejoras en los niveles idiomáticos, especialmente el inglés.

7. Doctrina

Tras la publicación de la nueva edición de la Doctrina de Empleo de las Fuerzas Terrestres, se ha iniciado y se continúa la revisión del cuerpo doctrinal del ET para asegurar su alineación con la misma, la doctrina conjunta y la aliada. Además, para optimizar y mejorar dicho cuerpo se ha reducido en un 35 % el número de publicaciones doctrinales y en 2023 se incorporarán

tácticas, técnicas y procedimientos relacionados con plataformas no tripuladas, empleo de inteligencia artificial, guerra electrónica y actividades ciber y electromagnéticas, así como su integración en la maniobra, el planeamiento y las operaciones multidominio.

A la mejora de todos los aspectos relativos al sistema de lecciones aprendidas del ET se ha unido el análisis de las observaciones procedentes de los ejercicios y de las operaciones, en el exterior y permanentes que han culminado en el Plan de Implementación de Acciones Correctoras 2022.

Se ha simultaneado la revisión de los «Conceptos de Transformación» con el proceso de experimentación, buscando la validación de hipótesis y su incorporación a los desarrollos conceptuales del proyecto Ejército 2035. El reto en 2023 es la redacción de un nuevo Plan de Experimentación que permita alinear experimentos, planes anuales de preparación y pruebas de nuevos materiales.

8. Recursos materiales

En el sector de los recursos materiales, se han realizado actuaciones, tanto en el sostenimiento como en el campo de las adquisiciones dentro del ET, y en el impulso y apoyo a los diversos programas de obtención de la Dirección General de Armamento y Material (DGAM) en beneficio del ET.

Una mayor disponibilidad de créditos durante 2022, tanto ordinarios como extraordinarios, ha permitido una mayor inversión en mantenimiento y adquisición de piezas de repuesto, lo que permitirá en un futuro próximo un aumento de la disponibilidad operativa de los materiales.

Además, se ha incrementado la inversión en municiones, destacando la recepción de los primeros lotes de misiles Mistral III. Este esfuerzo se procurará mantener con la adquisición de municiones, como misiles antiaéreos, municiones de artillería de precisión y alcance extendido, de morteros, de carros de combate y de vehículos de combate de Infantería y Caballería. Asimismo, se iniciarán los estudios para la posible adquisición de municiones merodeadoras.

También se ha aumentado la inversión en material de campamento, lo que ha permitido la adquisición de materiales para el conjunto de unidades del ET (contenedores, grupos electrógenos, tiendas de gran superficie, etc.) y de tiendas de Protección Colectiva «COLPRO» para el CGTAD. Este esfuerzo se pretende mantener en el año 2023.

Se ha iniciado la implementación del nuevo concepto del «Módulo 1000» que permitirá disponer con una mayor flexibilidad de los medios de campamento necesarios para el despliegue de fuerzas en operaciones o en ejercicios, tanto en el exterior como



en territorio nacional, así como para el apoyo a autoridades civiles. Completar las capacidades del «Módulo 1000» es uno de los objetivos del año entrante.

Se han adquirido materiales de protección individual del combatiente, nuevos inhibidores, material NBQ de protección y se ha iniciado el proyecto «Pitón», para definir un prototipo del nuevo vehículo de reconocimiento NBQ. Se avanzará también en la adquisición de materiales de protección individual del combatiente, especialmente cascos, chalecos y placas de protección balística.

Respecto a los sistemas de comunicaciones, se han realizado acciones conducentes a completar el Plan de Transición MC3, se ha proseguido con la recepción, distribución y entrada en servicio de las nuevas radios portátiles VHF/FM ELBIT MCTR-7200 *Hand Held*, y se ha desarrollado un plan de choque destinado a actualizar las capacidades de cifra, de tal modo que permitan al ET mitigar los nuevos riesgos que la computación cuántica suponen para este material.

La prioridad futura será completar el Plan de Transición MC3. Por tanto, se persistirá en la actualización de la PR4G a modo SUPERMUX, en la modernización de los radioenlaces para puestos de mando de las grandes unidades y en completar los módulos de servicio de las Brigadas. Por otro lado, se recibirán las nuevas radios MCTR-7200 en diferentes versiones.

En relación a los vehículos terrestres, se ha avanzado en la adquisición y reposición de vehículos tácticos todo terreno, vehículos logísticos todo terreno de carga general y especial, ambulancias de soporte vital avanzado y básico, así como de otros tipos de plataformas vehiculares en uso en las unidades del Ejército.

Conforme a los créditos recibidos del Plan de Movilidad Sostenible del MINISDEF, en 2022 ha comenzado la recepción de medios ligeros de transporte de bajas emisiones, que permitirán renovar la flota de vehículos de servicio. Se continuará impulsando la adquisición y reposición de los vehículos rueda tácticos,

necesarios para aumentar la dotación de las unidades. Entre ellos, la flota de vehículos todo terreno de 1 TM.

En el campo de los medios acorazados y mecanizados, se ha continuado con la mejora de capacidades del Vehículo de Combate de Infantería *Pizarro* mediante la instalación de cámaras de ayuda a la conducción, mejora que continuará en 2023. Por otra parte, se ha continuado impulsando y apoyando los diversos programas de la DGAM directamente relacionados con capacidades del ET. Entre ellos, destacan los vehículos 8x8 *Dragón*, de combate de zapadores sobre cadenas *Castor* —cuyas primeras unidades se espera recibir en el segundo semestre de 2023— y de apoyo cadenas, así como la modernización del sistema de misiles *Patriot*.

En relación a los medios aéreos de ala rotatoria, destacar que se han recibido las primeras unidades de helicópteros *Chinook* CH-47 en su variante «Foxyrot». Asimismo, se ha recibido el último helicóptero NH-90 —correspondiente a la fase I del programa— y que completa la flota prevista con 15 helicópteros y 2 *Flying Model Simulators* (FMS) en el Batallón de Helicópteros de Maniobra (BHELMA) III. En 2023 se espera disponer de los prototipos de IFF modo 5/S en los modelos de helicópteros *Superpuma* y *Cougar*.

En el campo de los sistemas C-UAS, se ha persistido en el desarrollo y evolución del C-UAS *Cervus*, habiendo desplegado un sistema en la misión EUTM-MALI. Este seguirá evolucionando a su versión III, aumentando sus prestaciones y capacidad de inhibición y destrucción.

En relación a materiales específicos de Operaciones Especiales, cabe destacar que se ha completado la entrega de los Vehículos Ligeros de Operaciones Especiales al MOE, aumentando de esta manera sus capacidades de despliegue y transporte.

En cuanto a armamento ligero, se pretende iniciar la adquisición de fusiles HK 5,56 mm G-36E y pistolas 9 mm HK USP para completar adecuadamente la dotación de dicho material. En lo concerniente a visión nocturna, se impulsará la compra de

nuevos equipos, tanto del combatiente general, como para las ametralladoras de calibre 12,70, lanzagranadas de 40 mm y los equipos de tiradores de precisión *Accuracy / Barret*. Además, para aumentar la capacidad de Controlador de Ataque Terminal Conjunto (JTAC), se van a adquirir nuevos equipos para alcanzar las capacidades necesarias.

En cuanto a material paracaidista, se establece como objetivo impulsar la renovación de los paracaídas automáticos, incluyendo los certificados para el lanzamiento desde el avión A-400.

Relativo al paso de cursos fluviales y dotación de material específico de Ingenieros, se impulsará un aumento de la dotación, además de la reposición de la capacidad de medios flotantes.

Es previsible el inicio de los programas de misiles contra-carro *Spike* LR2, el Sistema Lanzacohetes de Alta Movilidad (SILAM), la modernización de los sistemas NASAMS y el antiaéreo SAM —en sustitución del sistema *Hawk*—, el programa *Mistral III* y el del vehículo de vigilancia terrestre.

Para el año que entra se fijan importantes retos en el área de recursos materiales. Se vuelve imprescindible realizar un planeamiento flexible y eficiente que permita continuar impulsando el sostenimiento y la adquisición / reposición con los previsibles incrementos económicos.

9. Infraestructura

En relación con la infraestructura, continúan los esfuerzos para la mejora de las condiciones de vida y trabajo en las bases, acuartelamientos y establecimientos, teniendo como objetivo futuro la racionalización y concentración de instalaciones, el impulso al Proyecto Tecnológico de la Base Logística del ET y el incremento de CEI.

Por otro lado, ante las particularidades que presentan las instalaciones en las islas y peñones de soberanía española y con el objeto de mejorar sus condiciones, se ha aprobado un Plan Integral de Actuaciones de Mejora en Islas y Peñones, cuyas actuaciones ya han comenzado a ejecutarse



Embarque BRIPAC

este año y se desarrollarán hasta el año 2025.

Además, se ha avanzado en la reorganización del Servicio de Prevención de Riesgos Laborales y se continuará con la optimización de la organización y funcionamiento de este sistema y del Sistema de Gestión Ambiental.

En este ámbito y de la mano de los incrementos económicos previstos se podría continuar con la mejora de las infraestructuras de vida y funcionamiento.

10. Planeamiento y organización

Durante este 2022, el ET ha continuado ejecutando las acciones orgánicas encaminadas a adoptar la nueva Organización Orientada a la Misión (OOM), fundamentalmente en el ámbito de la Fuerza. Además, se ha reactivado el ciclo de revisión de los módulos de planeamiento.

Los Cuarteles Generales de la Fuerza Terrestre y del Mando de Canarias han adoptado su nueva plantilla, reorganizando además sus órganos de administración económica. Esta

reorganización también ha tenido lugar en el Apoyo a la Fuerza, afectando a varias Unidades, Centros y Organismos (UCO) del Mando de Adiestramiento y Doctrina, del Mando de Apoyo Logístico y de la Inspección General del Ejército.

Dentro de la reorganización de la Caballería, se ha continuado con la transformación de sus grupos para adaptarlos a los nuevos requerimientos. Una reorganización que culminará con distintas configuraciones que conjugan las capacidades de los escuadrones ligeros acorazados, ligeros y acorazados-ruedas. Además, dentro de la División «Castillejos» se encuadrará el Regimiento de Caballería «España» n.º 11.

Por otra parte, también se ha llevado a cabo la reorganización del Batallón de Policía Militar del CGTAD y la del Regimiento de Artillería Antiaérea n.º 94, asociada a la del Batallón de Cuartel General de la Brigada «Canarias» XVI.

En el Mando de Apoyo a la Maniobra se han ejecutado distintas acciones orgánicas en la Agrupación de Sanidad n.º 1, segregando e integrando la Unidad de Apoyo Logístico Sanitaria

en la Jefatura de Centros Logísticos del MALE.

En el ámbito del Apoyo a la Fuerza, destaca la reorganización de la Escuela Superior Politécnica del Ejército para adaptarse a los criterios exigidos por la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación, así como la creación y constitución de la Secretaría Institucional del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos del Ejército de Tierra. En la Dirección de Infraestructura, por su parte, se ha modificado la denominación y la dependencia orgánica de dos destacamentos de Comandancia de Obras.

En cuanto al Planeamiento de la Defensa, tras la aprobación de la Directiva de Planeamiento Militar en el mes de enero, donde el JEMAD establecía el marco estratégico y los criterios para el nuevo ciclo de planeamiento de la Defensa (2024-2029), el Estado Mayor Conjunto inició los trabajos de planeamiento del Objetivo de Fuerza a Largo Plazo (OFLP). El ET ha participado en el proceso con propuestas que implican un importante refuerzo en las capacidades para la constitución de puestos de mando, sistemas C2 y guerra electrónica, Inteligencia,

Artillería de Campaña de largo alcance, Artillería Antiaérea, Ingenieros de apoyo general, Policía Militar y capacidad de proyección y sostenimiento.

Se tiene como reto avanzar en la adopción del modelo organizativo de gestión por procesos, centrada en el dato y apoyada en las nuevas tecnologías, todo ello en el marco de la transformación digital. Ligado a este nuevo estándar, se pretende finalizar los estudios de la nueva Instrucción de Funcionamiento del ET, así su como promulgación antes de acabar el año.

11. Relaciones internacionales

En 2022, la actividad internacional del ET se ha relanzado con un impulso renovado tras el parón producido por la COVID-19. Se ha participado en cuatro eventos multinacionales relevantes: el Foro de JEMEs Europeos, la apertura del XXXV Ciclo de la Conferencia de Ejércitos Americanos, la reunión de la Organización Multinacional Europea en el ámbito de los Ejércitos de Tierra (FINABEL) y la Conferencia de Ejércitos Europeos. Además, se recibieron las visitas de los JEMEs de Francia, México, Portugal, Filipinas y

Turquía y se establecieron contactos periódicos con otros, entre ellos el de EE. UU.

Se han celebrado seis reuniones bilaterales de Estados Mayores con Alemania, Reino Unido, Italia, Francia, EE. UU. y Turquía, y se ha participado en diversas Conferencias Especializadas de la Conferencia de Ejércitos Americanos en México, EE. UU. y Argentina.

Por otra parte, se ha participado activamente en la preparación y ejecución de las distintas Comisiones Mixtas organizadas por la Dirección General de Política de Defensa (DIGENPOL), con especial atención a los países del Mediterráneo, Oriente Próximo e Iberoamérica.

Y también se han retomado activamente, y se continuará haciendo, las relaciones con los agregados de defensa y militares acreditados en España.

En el contexto de OTAN, el ET ha apostado por dar un paso decidido en su contribución al Nuevo Modelo de Fuerzas de la Alianza, siendo este un documento conceptual que conecta

el asesoramiento estratégico militar sobre la actual Estructura de Fuerzas con el documento final que será el Requerimiento de la Nueva Estructura de Fuerzas. Una apuesta ambiciosa y oportuna del ET para el año entrante, conscientes de su importancia para que nuestra contribución a la Alianza siga siendo relevante.

Hay que subrayar el liderazgo ejercido por nuestros oficiales generales: siete de ellos ocupan puestos relevantes en la Representación Militar Española ante la OTAN y la UE, y en Cuarteles Generales de la OTAN y el Eurocuerpo, otros dos lideran UNIFIL y EUTM-MALI y otro lo hará en la *NATO Mission Iraq*.

Respecto a la UE, el esfuerzo continuará centrado en impulsar el proyecto PESCO que lidera el ET, denominado *Next Generation Small RPAS*. De manera paralela, el ET seguirá proporcionando asesoramiento en calidad de participante u observador en otros proyectos PESCO de los que España forma parte.

Entre los retos del 2023, estará la organización en Valencia del foro de JEMEs europeos.



Aniversario de las Unidades Acorazadas



Visita del Jefe de Estado Mayor del Ejército de Filipinas

12. Área institucional

El año 2022 ha sido prolijo en la realización de actividades, con más de 1000 en el ámbito de la difusión de la cultura de Defensa, ya que se ha participado en ferias, exposiciones, conferencias y seminarios; organizado conciertos de música militar; jornadas de puertas abiertas y actividades de índole deportiva.

Se ha continuado acercando el ET a la sociedad a la que sirve, a través de la realización de más de 50 juras de Bandera de personal civil, la celebración del Día de las Fuerzas Armadas, distintas efemérides y diferentes actividades socio-culturales y de distinto ámbito donde se promueven los valores constitucionales y la Institución Militar.

En el 2023, el Día de las Fuerzas Armadas tendrá sus actos centrales en Granada.

Se ha continuado con la implantación y difusión de la identidad corporativa de la «Marca Ejército», consolidando la relación con sus embajadores, quienes han favorecido e impulsado múltiples actividades en favor de la difusión y fortalecimiento de la imagen del ET.

En 2022, se han conmemorado las efemérides del centenario de la creación de las unidades acorazadas, el 150º aniversario de la creación de las unidades de ferrocarriles, el 500º aniversario del Patronazgo de Santa Bárbara como Patrona de los Artilleros y el 150º aniversario del fallecimiento de Francisco Villamartín, militar, escritor y «español glorioso». En 2023, se conmemorará el 125º aniversario del fin de la participación del Ejército en los conflictos de Cuba y Filipinas. Como efeméride complementaria se celebrará el 150º aniversario del ingreso de Ramón y Cajal como médico militar, con especial énfasis en la Sanidad Militar Operativa del ET.

En el campo de los estudios históricos y la difusión de la historia militar, se han impartido cursos de Fortificación, Uniformología, Música Militar y Marcial, y de Introducción a la Historia Militar de España, además de la publicación de varias obras. Esta formación se continuará impulsando mediante la programación de cuatro cursos (Armamento, Vexilología, Heráldica e Introducción a la Historia Militar de España).


Se ha liderado la elaboración de varios trabajos de la Comisión Española de Historia Militar y colaborado con entes

universitarios, celebrando jornadas sobre los Tercios españoles, participado en el congreso sobre *Presencia y legado de España en América del Norte y el Caribe*, así como en el II Curso de Patrimonio Histórico Militar de la Universidad Complutense de Madrid. Con todo ello, se ha contribuido a difundir y poner en valor el rico patrimonio histórico cultural conservado en el ET.

En lo relativo a la comunicación, el esfuerzo se centrará en poner en valor todas las capacidades que el Ejército de Tierra dispone, su compromiso con la sociedad y su capacidad de respuesta ante situaciones de crisis.

Dentro del ámbito de la acción cultural, supone un reto importante lograr el incremento de la participación en los Premios Ejército 2023, así como la organización del Congreso Internacional sobre el tema «1492-1898 – Cuatro siglos de gestas de España en ambos hemisferios» y la celebración del tercer curso de Patrimonio Militar.

En definitiva, han sido muchos los objetivos conseguidos durante un intenso año y otros tantos que quedan por alcanzar para seguir tratando de ser un Ejército útil, cercano, moderno y resolutivo al servicio de nuestra sociedad. ■



LA MINISTRA DE DEFENSA NOS RESPONDE

Termina 2022, ¿qué balance hace de este año?

Vivimos tiempos convulsos, con una cruel guerra abierta en Europa, y que, de momento, no tiene visos de acabar. Por ello, más que nunca, tenemos que seguir trabajando por la paz, la libertad y la seguridad. Es un trabajo en el que todos debemos estar comprometidos.

Esta guerra ha provocado que una parte importante del trabajo del Ministerio y de las Fuerzas Armadas, en su conjunto, se haya centrado en el apoyo a Ucrania.

La celebración de la Cumbre de la OTAN y de la sexagésima octava reunión de la Asamblea Parlamentaria de la Alianza Atlántica, ambas en Madrid, han reforzado la imagen exterior de nuestro país y han puesto de relieve el excelente desempeño en sus misiones de nuestras Fuerzas Armadas.

Igualmente la citada Cumbre de OTAN permitió mostrar al mundo esa unidad sin fisuras de la Alianza junto con la Unión Europea y de los socios del Pacífico frente a la agresión de Putin a Ucrania y, al mismo tiempo, aprobar el nuevo concepto estratégico de la OTAN, que recoge el refuerzo significativo de la «Postura de Disuasión y Defensa» de la Alianza así como el enfoque de 360 grados, tal y como España siempre ha mantenido, incorporando explícitamente el Flanco Sur, al nuevo paradigma estratégico de la OTAN.

También de enorme trascendencia ha sido la aprobación de la Brújula Estratégica de la Unión Europea, que propone una visión compartida, con objetivos concretos en materia de Seguridad y Defensa. Además, establece y prioriza acciones en el marco temporal hasta 2030 y fija la necesidad de incrementar y optimizar las inversiones en Defensa para dotar a la Unión Europea de las capacidades necesarias. Marca además el objetivo de desarrollar una nueva Capacidad de Despliegue Rápido.

Las Fuerzas Armadas han seguido desarrollando las Misiones Permanentes de protección y defensa que se realizan de forma constante. Todos los días del año, 24/7, las unidades y mandos de la estructura operativa de las Fuerzas Armadas están alerta para hacer frente a cualquier amenaza contra la seguridad nacional, por tierra, mar y aire. Y en ello vamos a seguir comprometidos.

Fuera de nuestras fronteras, los cerca de 3000 militares que se encuentran actualmente desplegados en contingentes lejanos, como Irak, Mali, Líbano, Senegal, Somalia o Letonia, seguirán trabajando por la paz y la seguridad de una manera desinteresada, silenciosa y con vocación de servicio, combinando fortaleza y profesionalidad con manos tendidas. Una labor en la que estamos comprometidos como país desde hace más de 30 años bajo el paraguas de Naciones Unidas, OTAN o la Unión Europea. Un trabajo muy reconocido y por el que los hombres y mujeres de las Fuerzas Armadas hacen que, una vez más, estemos muy orgullosos de su labor.

¿Qué expectativas tiene el Ministerio para 2023?

El año 2023 se presenta repleto de proyectos y desafíos, que el Ministerio de Defensa afrontará con ilusión, trabajo y entrega para que se alcancen con la mayor eficiencia posible los objetivos que nos planteamos, con un importante incremento presupuestario.

Se continuará trabajando dentro y fuera de nuestras fronteras en defensa de la paz, la libertad y la seguridad. Avanzar en la mejora de las condiciones de vida de nuestros militares, así como en los programas de modernización y sostenimiento de las Fuerzas Armadas, como el vehículo 8x8, el submarino S-80, las fragatas F-110, el Buque de Acción Marítima de Intervención Subacuática (BAM-IS) o el FCAS, entre otros muchos.

Igualmente, tenemos que seguir incrementando la proyección internacional de España en todos los organismos internacionales en los que ya estamos: Naciones Unidas, la OTAN o la Unión Europea. Y seguramente, la presidencia de nuestro país del Consejo de la Unión Europea, al igual que ocurrió con la Cumbre de la OTAN en Madrid, favorecerá aún más nuestra proyección internacional. España es un país del que debemos sentirnos orgullosos y es un aliado serio, fiable y comprometido y nuestros militares son reconocidos internacionalmente por su enorme profesionalidad.

¿Qué opina del Ejército de Tierra y cómo vislumbra el futuro?

Los hombres y mujeres de nuestras Fuerzas Armadas son un orgullo. Creo que a día de hoy tenemos un Ejército de Tierra flexible, dispuesto y motivado, preparado para generar y preparar las fuerzas necesarias para llevar a cabo las actividades y operaciones que determine el Gobierno de la Nación, como hemos podido comprobar en situaciones tan diversas como han sido la ejemplar respuesta a la pandemia del COVID-19, el apoyo a la población durante catástrofes naturales como la borrasca Filomena, la erupción del volcán Cumbre Vieja en La Palma o los incendios forestales, así como en la evacuación de Afganistán y, más recientemente, en los envíos de ayuda militar y humanitaria a Ucrania y en el adiestramiento de militares de ese país azotado por la guerra.

Seguimos trabajando para que este Ejército siempre esté actualizado; sea moderno, equilibrado y sostenible; y permita no solo afrontar los retos que se han planteado en los últimos años, en los que se ha actuado con gran compromiso y solvencia, sino que sea útil para responder a las necesidades de España para defender sus intereses y colaborar con sus aliados en la Comunidad internacional.

Así, será capaz de encarar de forma eficaz los desafíos que surgen y surgirán para la seguridad de nuestro país y de las organizaciones internacionales a las que pertenecemos. Como digo, en ello trabajamos permanentemente.

El vehículo 8x8 Dragón empezará a llegar a las unidades, pero ¿cuáles son los grandes programas para el Ejército en los nuevos PGE?

El incremento de los créditos presupuestarios asignados al Ministerio de Defensa en este ejercicio y las previsiones para los siguientes va a permitir emplearlos eficientemente en completar, modernizar o adquirir nuevas capacidades que los escenarios operativos demanden y las nuevas tecnologías permitan o exijan.

Además de la entrega de los primeros 8X8, proyecto clave para el Ejército de Tierra, para el próximo año se tiene prevista la modernización de los Sistemas de Defensa Antiaérea PATRIOT y NASAMS, que tanto prestigio internacional están dando en Turquía y Letonia, y la continuación de la adquisición de los helicópteros NH-90, junto con la modernización de los helicópteros CHINOOK y TIGRE. Además se continúa avanzando en la adquisición de sistemas RPAS, cruciales para los conflictos actuales, como viene demostrándose en la guerra en Ucrania.

En el segundo semestre de 2023, España asumirá la presidencia del Consejo de la Unión Europea ¿Qué impacto va a tener en nuestro país?

Ejercer la presidencia del Consejo de la Unión Europea supone tanto una gran responsabilidad como una valiosa oportunidad. España siempre ha apostado por una Unión más fuerte, más desarrollada y solidaria, incluida la promoción de la Seguridad y la Defensa europea. El momento de la presidencia es el más adecuado para contribuir eficazmente a ello.

La presidencia ofrece asimismo una oportunidad para promover políticas que desde España se consideran favorables para nuestra ciudadanía, una vez conseguido el necesario nivel de consenso con el resto de socios europeos. Es también un momento en el que todas las miradas estarán puestas en España y nuestro país puede mostrar su modernidad, solidaridad y dinamismo. Esta es una tarea que compete en realidad a todos los españoles, que durante el periodo de la presidencia debemos esforzarnos aún más por representar dignamente la modernidad y los muchos valores con los que España, también de forma destacada desde la Defensa, contribuye a la Unión Europea.

Durante años se ha hablado del «Euroejército» o de un Ejército europeo conjunto ¿Es posible?

Hace ya décadas que la Unión Europea expresó la necesidad de desarrollar una política común de seguridad y defensa. Desde luego, existe la convicción colectiva de que la Unión Europea debe converger hacia una política común de defensa y dirigirse hacia un sistema de seguridad y defensa propio, que complementa la defensa colectiva que nos aporta la OTAN con los instrumentos propios de la Unión. Ese sentimiento no ha hecho más que reforzarse con las últimas crisis y conflictos.



Me gustaría destacar el espectacular trabajo de los instructores militares españoles de Toledo, Zaragoza y Sevilla, que son los que han participado en esta formación hasta la fecha.

Cada tipo de apoyo se ha realizado atendiendo a criterios de oportunidad, según la evolución del conflicto marcaba unas u otras prioridades en la ayuda a proporcionar; agilidad, procurando prestar el apoyo en el menor tiempo posible; y eficacia, integrando nuestra acción en iniciativas conjuntas de la OTAN o la Unión Europea.

Iniciativas como la Cooperación Estructurada Permanente (PESCO), o la recientemente aprobada Brújula Estratégica, nos marcan el camino a corto y medio plazo, que pasa por reforzar la base industrial de la defensa europea, generar capacidades comunes, como la Capacidad de Despliegue Rápido con una fuerza de 5000 efectivos, y potenciar la seguridad cooperativa con países amigos fuera de la Unión Europea. El objetivo final es una defensa europea integral, soberana y creíble. El camino para ello será probablemente largo, pero los avances se están acelerando y no tardaremos en ver iniciativas de integración progresiva en proyectos industriales, capacidades militares y estructuras de mando y control, logística o adiestramiento.

El ET ha asumido el compromiso de instruir a futuros soldados ucranianos ¿Qué mensaje le trasladan desde el Gobierno de Ucrania? ¿Se prevé aumentar este apoyo?

Desde que se produjo la ilegal invasión de Ucrania por parte de la Federación Rusa, España expresó su más enérgica condena a esa flagrante violación del Derecho Internacional y su claro apoyo al pueblo y el gobierno ucraniano. La actuación de nuestro país se ha enmarcado siempre en el esfuerzo colectivo realizado con nuestros socios y aliados, tanto en el seno de la OTAN como de la Unión Europea y del Grupo de Contacto para la Defensa de Ucrania. El gobierno ucraniano ha expresado en múltiples ocasiones su gratitud por la solidaridad demostrada por España.

Hemos acogido a refugiados, atendido a heridos en los hospitales militares de Zaragoza y Madrid, proporcionado materiales, equipos y suministros, tanto militares como humanitarios, y también hemos decidido participar en el esfuerzo colectivo para instruir a personal militar ucraniano y los estamos llevando a cabo de forma muy destacada.

Durante estos años se han mejorado las condiciones de trabajo en los cuarteles y la conciliación familiar. ¿Puede concretar las medidas? ¿Cuáles son los retos pendientes?

Efectivamente, para el Ministerio de Defensa es un objetivo prioritario mantener permanentemente actualizada la normativa en materia de conciliación e igualdad, incorporando al ámbito militar toda la normativa aprobada. Muestra de ello es que en esta legislatura se han llevado a cabo hasta nueve modificaciones de la normativa en materia de conciliación familiar.

Entre esas medidas destacan aquellas destinadas a militares con hijos menores de 12 años, familias monoparentales, parejas entre militares o militares que participan en operaciones en el exterior, entre otros, y que se han concretado en reducciones de jornada y flexibilidad horaria, permisos de maternidad, paternidad, adopción y lactancia para ambos progenitores, exoneración de guardias o el aplazamiento misiones en el exterior.

Igualmente, en esta legislatura se han puesto en funcionamiento 4 nuevos CEIS en Ceuta, Huesca, El Goloso (Madrid) y Zaragoza, y se ha llevado a cabo la ampliación del ya existente en Rota, con un incremento de 326 plazas de educación infantil de primer ciclo, lo que supone la existencia y disponibilidad en el presente curso de un total de 29 Centros con 1683 plazas. A estos hay que añadir 2 nuevos CEIS en construcción en Gran Canaria y León, que supondrán un incremento de 126 plazas más.

Respecto a los retos pendientes, aunque nuestro modelo de integración es un modelo avanzado y un referente internacional en cuanto a legislación de igualdad, y conciliación, el Ministerio continuará reafirmando su compromiso por seguir haciendo efectiva la igualdad plena.

¿Cómo valora el papel de la mujer en las Fuerzas Armadas?

Actualmente el número de mujeres en las Fuerzas Armadas asciende a 15 693, lo que supone un 13 %, superando en un punto el promedio OTAN. Además, hay que resaltar que este porcentaje de presencia femenina se ha alcanzado en España en un periodo de tiempo relativamente inferior a la mayoría de los países de nuestro entorno.

Todas ellas, integradas en los distintos cuerpos, escalas, empleos y destinos, incluso los más operativos, demuestran, al igual que sus compañeros varones, que por encima de los riesgos que acompañan a la milicia, tienen el firme compromiso de servir a la paz y seguridad internacional con la máxima entrega que se puede exigir a un militar, su propia vida.

Es muy importante resaltar el papel sobresaliente que están jugando nuestras Fuerzas Armadas en zonas de conflicto, y especialmente las mujeres militares, quienes provocan un efecto moral importantísimo en la población femenina local, a la que su imagen de liderazgo y profesionalidad transmite ánimo, orgullo y esperanza en el futuro.

Las Fuerzas Armadas es una de las instituciones mejor valoradas por los españoles y, cada año, aumenta esa percepción. ¿Qué ha influido? ¿Se puede continuar trabajando para que los ciudadanos sientan la institución aún más cercana?

Hemos vivido unos años terribles, con una pandemia, una guerra, la erupción de un volcán en nuestro país o la misión de rescate de personas de Afganistán... y la ciudadanía ha visto como las Fuerzas Armadas estaban preparadas para prestar su apoyo en todas estas situaciones. Paliar, en la medida de sus posibilidades, las terribles consecuencias de estas y otras emergencias sobre la población civil. Hay una máxima que afirma que «se ama lo que se conoce» y la ciudadanía ha podido conocer y apreciar en todas estas actuaciones, dentro y fuera de nuestras fronteras, el magnífico trabajo que realizan los hombres y mujeres de las Fuerzas Armadas para hacer

más fácil y seguro nuestro día a día, tanto con sus misiones permanentes como en situaciones sobrevenidas (catástrofes naturales, emergencias salvamento marítimo, grandes nevadas, incendios o inundaciones, ...) o en las misiones de paz en el exterior, donde desarrollan labores humanitarias, de apoyo, de disuasión, de pacificación en zonas en conflicto o reconstrucción.

Evidentemente, tenemos que seguir trabajando para que la ciudadanía conozca más y mejor todo el trabajo que realizan las Fuerzas Armadas, ya que con su trabajo nos posibilitan a todos vivir en un mundo mucho más seguro. Son un orgullo para todos nosotros.

Desde su nombramiento como ministra, se puede decir que casi todas las semanas ha visitado una unidad. ¿Qué destacaría de los militares?

Creo que hay que estar cerca de nuestros militares, poner en valor el trabajo que realizan cada día al servicio de la sociedad y subrayar todos los valores que ellos encarnan.

En estos años al frente del Ministerio de Defensa he podido comprobar que lo más importante de nuestras Fuerzas Armadas son sus hombres y mujeres. Ellos y sus valores de espíritu de servicio, valentía, lealtad, competencia, empatía y respeto, nos ayudan a construir un mundo más justo, estable y sostenible.

Las Fuerzas Armadas son una gran familia que nunca deja a nadie atrás, ni en los momentos más duros, donde todos se apoyan, y yo me siento muy orgullosa de formar parte de ella.■







DOS DÉCADAS DE SOCIOLOGÍA MILITAR

Apenas acababa de iniciar su andadura el milenio y con él se consolidaron algunos importantes cambios que afectaban tanto a la orgánica como a las funcionalidades de nuestro Ejército.

Uno de esos cambios supuso el fin del servicio militar y por ende la transformación en lo que sería un ejército profesional. Como todo cambio significativo, los comienzos no siempre se desarrollan como están previstos o como se desea que ocurran. Al respecto cabe señalar que, por diversas razones, la captación de jóvenes españoles que desearan incorporarse al Ejército como soldados, no alcanzaba unos niveles suficientes como para atender las necesidades de personal de nuestras Fuerzas Armadas en general y del Ejército de Tierra en particular. Por este motivo, desde el Ministerio de Defensa se implementaron diferentes acciones para paliar la carencia de efectivos. Una de las más exitosas fue la de permitir la incorporación a jóvenes procedentes de naciones consideradas hermanas de España y con las que se mantenía un especial vínculo de relación histórica y social.

A finales de 2002 se publica el reglamento que permite el acceso de extranjeros a la condición de militar, si bien reducido a los empleos de tropa. Su entrada en vigor da lugar a que en 2003 se cree un escenario social inédito para nuestro Ejército. Salvo contadas excepciones vinculadas a los tercios de La Legión, en España no se tenía experiencia alguna en la constitución y gestión de unidades militares compuestas por personal de diferentes nacionalidades.

Fue en ese mismo 2003 cuando se requirió al Centro de Sociología (CESO) la realización de un estudio que permitiera conocer el impacto social que la incorporación de los extranjeros tendría en la operatividad y cohesión de las unidades militares. El estudio, que se repitió en 2004, aportó valiosa información que permitió al Mando una mejor gestión de esa novedosa situación.

Si bien es cierto que con anterioridad se habían realizado algunos estudios (Martínez Paricio, Busquets o Gil Muñoz...), e incluso se publicaron dos obras fundamentales: *Lo militar ¿más que una profesión?* (Moskos y Wood, 1991) y *El soldado profesional* (Janowitz, 1990), ambas traducidas y editadas por el MINISDEF, el citado estudio sobre la incorporación de extranjeros supuso un punto de inflexión para la Sociología Militar en España.

Referidos a la Sociología en su ámbito castrense, podemos afirmar que desde 2004 han cambiado muchas cosas. Dos aspectos que resultan determinantes son la creación del curso de Sociología Militar (SM) y la inclusión en la Plantilla Orgánica de 2005 de las primeras vacantes con exigencia de ese diploma. Con ocasión de estos dos eventos se pudo considerar que la Sociología Militar, no solo era un recurso de interés a disposición del Mando, sino que desde esos momentos adquiere carta de naturaleza al formar parte de la estructura orgánica del Ejército y, como colofón, ese mismo año finalizan su formación los primeros diplomados.



Desde entonces se vienen realizando estudios que han crecido en volumen y calidad. Anualmente el Centro de Sociología, encuadrado en la Sección de Técnicas de Apoyo a la Decisión (SUBAT_JCISAT), realiza un importante número de estudios, investigaciones e informes. Por otra parte, se han ido introduciendo mejoras metodológicas, lo que ha permitido elevar enormemente la calidad de los mismos y, en consecuencia, su homologación con los trabajos que realizan empresas demoscópicas, institutos de investigación o universidades con el máximo nivel.

¿Por qué este Primer Congreso?

El desarrollo tecnológico y los nuevos contextos sociales han provocado una complejidad social que afecta a todo tipo de instituciones. La nueva realidad define un entorno en el que coexiste un creciente número de sensibilidades derivadas de la multiculturalidad, moduladas por un escenario post pandémico y, en el corto plazo más inmediato, influenciadas por la guerra de Ucrania. El Ejército de Tierra no es ajeno ni está al margen de este entorno dinámico; buena prueba de ello es el reto al que se enfrenta con el desarrollo de los conceptos que conducirán a los nuevos escenarios *cognitivos* de combate que recoge la nueva doctrina de uso de la Fuerza en escenarios híbridos.

Investigadores sociales, institutos demoscópicos y diferentes centros de estudios sociales vienen advirtiendo desde hace tiempo que, tanto en las organizaciones civiles como en las militares, se observa un significativo incremento en las inversiones en recursos dedicados a esta materia, especialmente en tecnología digital. Tal es el crecimiento de la implantación digital que no faltan voces que anuncian un cambio de paradigma social y de los escenarios de combate.

Con el propósito de mejorar el conocimiento del entorno social en el que el Ejército desarrolla sus misiones, el objetivo es tener un conocimiento más profundo y preciso que permita aportar al Mando una visión lo más precisa posible, así como anticipar situaciones y escenarios probables, de modo que órganos de apoyo a la decisión puedan proponer acciones y posibles soluciones, dentro de este entorno de alta volatilidad que tiene el foco puesto en el horizonte 2035.

La Jefatura CIS y Asistencia Técnica (JCISAT), con el impulso del Jefe de Estado Mayor del Ejército organizó el Primer Congreso Cívico Militar de Sociología, cuyo objetivo principal fue el de profundizar en el conocimiento de los factores que condicionarán la operatividad y la cohesión de las unidades que forman y formarán parte de las estructuras jerarquizadas en el entorno 2035.

Podría decirse que la Sociología Militar ha alcanzado la mayoría de edad y ha llegado el momento de presentarla en sociedad. Ese es uno de los motivos por los que JCISAT propuso la realización de este primer congreso. Con la presidencia de honor del GEJEME Excmo. Sr. D. Amador Enseñat y Berea, el congreso, cuyo lema fue *la cohesión en las organizaciones jerarquizadas y los nuevos retos sociales en el horizonte 2035*, se celebró en la Academia de Infantería de Toledo del 22 al 24 de noviembre de 2022.

En el acto inaugural, que fue presidido por el Almirante General Jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD) Excmo. Sr. D. Teodoro López Calderón. El general de división, Jefe de los sistemas CIS y de Asistencia Técnica, presidente del Primer Congreso Cívico-Militar de Sociología Excmo. Sr. D. Guillermo Ramírez Altozano realizó la presentación del congreso y resaltó la importancia de la Sociología para conocer la arquitectura social del Ejército y, por lo tanto, apoyar a la toma de decisiones. Además de otras excelentes e ilustrísimas autoridades, la conferencia inaugural fue dictada por D. Manuel Campo Vidal, reconocido periodista, que, entre otros méritos, posee el de ser doctor en Sociología. En su disertación se refirió al periodo conocido como *transición*, elogiando el papel que jugaron las FAS como elemento de estabilidad. Asimismo destacó el escaso reconocimiento

que estas han tenido hasta la fecha por esa función de *estabilidad y compromiso democrático que han mantenido de forma sostenida, excepción hecha del exabrupto del 23F*, según sus propias palabras.

La última intervención corrió a cargo del JEME quien indicó que «El estudio de la situación incluye el adversario, las fuerzas propias, el tiempo disponible, el entorno físico y el entorno civil. La sociología, como ciencia social, estudia las interacciones sociales. Es fundamental para una comprensión de las fuerzas, tanto propias como las del adversario, para conocer el entorno en el que debemos actuar y para identificar los efectos que nuestras acciones tienen en el entorno».

Por otra parte, señaló que «este congreso va a permitir incrementar nuestro conocimiento, adaptar nuestros procedimientos y explicar nuestras necesidades a quienes son expertos en la materia, con el fin último de preparar a nuestros hombres y mujeres para actuar en el entorno operativo incierto en el que se desarrollan las actividades militares, cohesionando nuestra organización ante estos retos que tenemos en el horizonte».

Por último, aseguró que «este congreso es un hito en la consideración de la Sociología como ciencia a tener en cuenta para situar al Ejército en el enfrentamiento en el ámbito cognitivo y además mediante la integración en el ámbito social en el que desarrolla sus actividades. Por ello me siento confiado en que esta cita permita que el análisis de la situación y la toma de decisiones en el ámbito de la organización sea más crítica, más científica y más fundamentada».

UN CONGRESO TRANSVERSAL

Militares, sociólogos, psicólogos sociales, docentes, investigadores y alumnos profesionales de distintas disciplinas relacionadas con las ciencias sociales participaron en sesiones plenarias, sesiones especiales, conferencias, y simposios.

Los contenidos científicos se estructuraron en cinco áreas temáticas:

1. **Sinergias entre los ámbitos familiar y laboral: la conciliación familiar y su impacto sobre las organizaciones.** Interacciones e influencia de los trabajos que exigen largas o reiteradas ausencias del domicilio sobre la convivencia familiar.
2. **Motivación y compromiso: el papel de los Valores.** Acercamiento a la motivación y satisfacción profesional, así como el compromiso con las instituciones y organizaciones. Aprendizaje y transmisión de los valores.
3. **Enfoque sociológico en la gestión del personal en la organización.** Aspectos relativos a la convivencia en organizaciones jerarquizadas.
4. **Metodología y técnicas de aplicación a los estudios sociales.** Un análisis comparado.
5. **Imagen de las Fuerzas Armadas y otras instituciones.** Percepción que los diferentes grupos sociales tiene de las instituciones españolas. Efecto sobre dicha percepción consecuencia de la guerra de Ucrania.

En definitiva, intensas jornadas de alto nivel académico que contaron con la colaboración de la Federación Española de Sociología (FES), la Academia de las Ciencias y las Artes militares (ACAMI) y el Instituto General Gutiérrez Mellado de la UNED. Se contó con la participación y asistencia de las siguientes instituciones:

- Ejército de Tierra.
- Armada.
- Ejército del Aire y del Espacio.
- Órgano central del MINISDEF.
- Guardia Civil.
- Policía Nacional.
- Centro de Investigaciones Sociológicas.
- Consejo Superior de Investigaciones Científicas.
- Fundación Centro de Estudios Andaluces.
- Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado.
- Academia Andaluza de la Historia.
- Federación Española de Sociología.
- Universidad de la Defensa Nacional (Argentina).
- Centro de Estudios Estratégicos y Políticos (Chile).
- Universidad de Toulouse (Francia).
- Academia Militar de Lisboa (Portugal).

– Instituto de Sociología de la Academia Nacional de Ciencias (Ucrania).

Han presentado comunicación miembros de las siguientes universidades españolas: Alicante, Almería, Autónoma de Barcelona, Autónoma de Madrid, Camilo José Cela, Castilla la Mancha, Complutense, Córdoba, Granada, Nebrija, Oviedo, Pontevedra, Rey Juan Carlos, Santiago de Compostela, Sevilla, Universidad Nacional de Educación a Distancia, Zaragoza, Centro Universitario de la Defensa de Cartagena.

En total se inscribieron 265 congresistas de 6 países (España, Portugal, Chile, Argentina, Francia y Ucrania), y se han defendido en los diferentes formatos un total de 105 ponencias.

EN CONCLUSIÓN

En primer lugar, hay que destacar que la organización de este primer congreso ha supuesto un gran desafío para la Jefatura de los Servicios CIS y de Asistencia Técnica del Ejército, tanto en el ámbito logístico, como en el académico y científico.

La calidad de las ponencias presentadas, la dedicación del comité científico, el trabajo del comité organizador y la colaboración de todos los congresistas, nos hace concluir que se han alcanzado los objetivos previstos.

Por último, pero no por ello menos importante, nos atrevemos a afirmar con orgullo y satisfacción, que este primer Congreso Cívico Militar de Sociología ha sido un gran éxito y que la Sociología Militar de España es ya un referente para las Ciencias Sociales.

Tcol. CGA D. Juan Carlos Gombao Ferrándiz (*)
Jefe del Centro de Sociología de la JCISAT
Secretario de organización del primer Congreso Cívico Militar de Sociología
(*) Psicólogo, Doctor en Psicología, Diplomado en Psicología Militar, Diplomado en Sociología Militar, Master en Paz, Seguridad y Defensa.

DE PASEO POR EL CONOCIMIENTO (II)

«UN GUSANO EN UNA BIBLIOTECA ESPECIAL»



Lee y conducirás, no leas y serás conducido
SANTA TERESA DE JESÚS

David Cuesta Vallina | Teniente coronel de Infantería DEM

UN VIEJO CONOCIDO

Hace escasos meses supimos de Bookworm, un gusano caracterizado por su «hambre de conocimiento», y nos contó sobre su paseo por los estantes de la biblioteca de lecturas recomendadas del Ejército de Tierra¹. Nos transmitió algunas de las ideas al hacer lo que más le gusta, leer, aportando algunas reflexiones sobre lo que se podía aprender de determinados títulos y siempre dejándose llevar por su intuición para saltar de libro en libro. En esta ocasión, nos llega información de otro de sus paseos, un recorrido diferente, pero con la misma finalidad: leer para hacernos pensar.

APRENDIENDO DE LA GUERRA...

Quería saber más de lo que representa el militar y de su esencia, el combate, de la perspectiva de un soldado a través de sus revelaciones más íntimas, como su diario, aprender sobre el día a día en primera línea. Y entonces me encontré con esta lectura², ambientada en el inicio de la Primera Guerra Mundial, en 1914, la guerra de las trincheras. Su autor, Ernst Jünger, un infante voluntario que tuvo que combatir en el frente francés, nos narra lo que es el combate, la vida austera del frente, los compañeros, los heridos..., un

significado tangible de lo que es la miseria, la entrega, la generosidad, con la credibilidad de alguien que fue herido siete veces. El impacto «visual» que me produjo la obra me hace entender por qué fue considerada una de las mayores obras de la literatura bélica y, posiblemente, por qué aparece como una de las lecturas recomendadas a pesar de hablar sobre una guerra que ha superado el siglo desde su finalización o de ser de las más extensas de la biblioteca.

Ese sacrificio, o masacre, que supuso el estilo de combate de una gran guerra pronto se vio superado por otro modelo que priorizaba la

descentralización y explotaba el factor sorpresa. Ya había leído algo sobre la famosa *blitzkrieg* lanzada por Alemania en 1940, que cambió para siempre la forma de hacer la guerra en el mundo; hay mucho escrito sobre ella, pero leerlo³ desde una perspectiva de la transformación de las tácticas y con un detallado recorrido histórico me ayudó a comprender esa mentalidad de cambio que tanto se menciona en los centros de formación militares y es promovida por el MADOC. Aspectos doctrinales para buscar la victoria, la aproximación germana como ejemplo de empleo de unidades mecanizadas —incluyendo unidades aéreas— a gran escala para derrotar, perseguir y destruir ejércitos enemigos completos con un ritmo sorprendente en la época, de entre dos y cuatro semanas. A pesar de que no existe una fórmula o regla fija para la victoria, en esta obra podemos comprender lo que una aproximación histórica nos enseña sobre el papel relevante de la doctrina y cómo se mantiene adecuada a los avances, además de conocer la importancia del nivel operacional por ser la única dimensión en la que se puede obtener una victoria decisiva.

Es impresionante tratar de comprender lo que significa el combate con obras tan realistas, pero, si a ello le unimos el aliciente de la «proximidad emocional», tanto en el tiempo como en el tratar sobre militares de nuestro Ejército todavía en activo, el valor del aprendizaje aumenta mucho más. Reconozco que me llevé una alegría al pasar al siguiente «plato» y encontrarme con la descripción en detalle de la batalla de Nayaf del 4 de abril de 2004⁴, uno de los episodios más duros de la historia de la Brigada Multinacional Plus Ultra (BMNPU) en tierras iraquíes. El comprender lo que significa combatir por el que se tiene al lado, las sensaciones ante la posible entrada en combate y las reacciones sobresalientes de, entre otros, el capitán Vílchez, el alférez Guisado o el cabo 1.º Cortés. Como define el autor español Lorenzo Silva sobre la esencia de la guerra, «el estudio de la batalla es siempre un estudio de temor y a menudo de coraje; siempre de liderazgo, a menudo de obediencia;

siempre de ansiedad, a veces de catarsis; siempre de duda e incertidumbre, falta de información y error, a menudo también de fe y a veces de visión». La batalla de Nayaf, de más de diez horas de duración, supuso la muerte de un salvadoreño, además de un recluta iraquí y de algo más de treinta fallecidos entre los atacantes iraquíes. También se puede aprender mucho de la participación de nuestras Fuerzas Armadas en las distintas zonas de operaciones.

La falta de un conocimiento profundo del enemigo, al no tener en cuenta los aspectos culturales, derivó en una inteligencia táctica errónea que, junto con otros factores, llevó a una ceguera generalizada en los responsables del planeamiento

APRENDIENDO DE LOS QUE DIRIGEN LA GUERRA...

Me toca saltar de estantería. Cuán importante es aprender de la historia, de las experiencias y de los expertos, incluso de diferentes épocas. En esta línea, he visto cómo el profundizar sobre los conflictos e

incluso aprender de los errores para promover un pensamiento crítico forma parte del espíritu de esta biblioteca. El escenario de Afganistán es el marco elegido en la propuesta del general Daniel P. Bolger⁵, en la que, con sentido crítico, habla de los fallos que se cometieron. La falta de un conocimiento profundo del enemigo, al no tener en cuenta los aspectos culturales, derivó en una inteligencia táctica errónea que, junto con otros factores, llevó a una ceguera generalizada en los responsables del planeamiento. La obra, de un infante que llegó a ser un general y ejercer el mando tanto en Afganistán como en Irak, combina la percepción táctica y la estratégica, siempre difíciles de encontrar en una misma lectura. En este sentido, destaca la necesidad de mantener un «conocimiento» actualizado y, de nuevo, la mentalidad de cambio, no limitarse a caer en los clásicos, desde Tucídides o Sun Tzu hasta Carl von Clausewitz, y aceptar que el arte de la guerra también evoluciona. Este es el papel de los centros de formación, que tienen que centrarse más en el «cómo pensar» que en lo que se piensa; seguramente es más fácil escribirlo que hacerlo. Es la forma de poder darse cuenta, de forma oportuna, de cuándo las estrategias están fallando y ser capaces de replantearse lo aprendido, tal como sugiere el general en esta lectura.

Cuando esa búsqueda del conocimiento es asumida por la estructura, no centrándose únicamente en las personas, se aplica el concepto de «aprendizaje organizacional», que forma parte del pensamiento estratégico y se considera clave para adaptarse a los cambios. Thomas Ricks⁶ combina una visión, también crítica y centrada en el Ejército norteamericano, sobre personalidades que han ocupado puestos de gran responsabilidad en las últimas décadas: Franks, Sánchez, Petraeus...

Llega a valorar los sistemas de ascenso y retención de talento, cuyos fallos organizativos en el nombramiento de sus jefes pueden traer consecuencias y pérdidas a todo un país sin afectar al que comete los fallos en el nivel estratégico o en el planeamiento. Se cuestiona la

excelencia y la pérdida de eficacia de su sistema para formar líderes, iniciada incluso desde la victoria que supuso la Segunda Guerra Mundial y su papel de nueva potencia mundial. Reconocer que el prestigio de unas Fuerzas Armadas no tiene que coincidir de forma automática con el prestigio de sus jefes, profundizando en los fallos de la organización, dice mucho de esa capacidad crítica y la necesidad de aprender de lo que pasa dentro antes de criticar lo que pasa fuera. También apunta aciertos sobre lo que necesitan los nuevos conflictos, como el caso del general David Petraeus, que ha sabido combinar el nivel político y el militar en la campaña de contrainsurgencia en Afganistán, además de destacar por su imaginación y su adaptación al cambio.

Aprender sobre lo que dicen los que han ocupado puestos de relevancia o sobre lecturas recomendadas es siempre útil, pero la combinación de estos elementos es más difícil de encontrar. La amplia experiencia que acumula el almirante Stavridis, conocido por llevar grandes cantidades de libros en sus desplazamientos, y su libro sobre recomendaciones⁷ forman parte de esta categoría. En sus cincuenta recomendaciones, toca factores relacionados con el liderazgo y la historia, incluso encuentro paralelismos con la biblioteca que me está alimentando, ya que aparecen coincidencias como el «rostro de la batalla», mencionado en mi primer paseo, o «la infantería al ataque». Que un almirante sea tan claro en la relación libros - liderazgo al considerar que la lectura es un camino para liderar me hace entender el «poder de las recomendaciones»⁸ a la vez que disfrutar con este libro de libros.

APRENDIENDO SOBRE EL ORIGEN DE LA GUERRA...

La biblioteca sigue profundizando sobre la guerra y también nos ofrece unas lecturas para entender la razón de ser de las luchas o aprender sobre la importancia de la geografía, ampliando la visión y ayudando a entender lo que son la geopolítica y el pensamiento estratégico. Es lo

que nos ofrece esta lectura⁹ de Tim Marshall, corresponsal de *Sky News* que ha trabajado en más de treinta países y cubierto las guerras de Croacia, Bosnia, Macedonia, Kosovo, Afganistán, Irak, Libia, Siria e Israel. Nos habla de las dinámicas de la política internacional para entender el escenario complejo en el que vivimos y los roles de China, Rusia, Estados Unidos o el continente africano. Es una manera de entender por qué tenemos desplegadas fuerzas en el exterior y adquirir aspectos de «pensamiento» más que la mera «información». Así es como podemos avanzar en nuestras propias ideas de por qué Putin tiene fijación por Crimea o Ucrania, los problemas de Europa para estar unida, etc., o aprender, desde una perspectiva geográfica, el origen de conflictos actuales.

Aprender sobre lo que dicen los que han ocupado puestos de relevancia o sobre lecturas recomendadas es siempre útil, pero la combinación de estos elementos es más difícil de encontrar

El asegurar diferentes puntos de vista es clave para formarse. El disponer de una lectura escrita por el que fue asesor de seguridad nacional y secretario de Estado en el nivel político aporta una visión de otro nivel sobre la importancia de las relaciones internacionales¹⁰. Muchas veces se entiende la guerra como una de las consecuencias de los fallos de

la diplomacia. El entender las diferentes escuelas de pensamiento y las influencias del equilibrio de poder nos ayuda a conocer las implicaciones de la seguridad colectiva, las alianzas multinacionales o las cumbres internacionales, como la de la OTAN, recientemente celebrada en Madrid. Es una manera de ir un paso más allá del libro de Marshall, con la historia como marco y el papel de los líderes políticos, que orientan el protagonismo de las negociaciones, de la diplomacia.

Aunque me gusta comerme libros, siempre me han dicho que no se puede aprender todo de ellos; por eso me gusta la idea de ver cómo la propia biblioteca propone una lectura¹¹ que se centra en el mundo del cine y nos aconseja lecciones de la historia bélica a través de títulos concretos, desde la antigüedad hasta los conflictos más recientes o las grandes producciones. Acompañado de numerosas referencias gráficas, destaca películas de guerras y conflictos desde el inicio de la historia hasta la actualidad, aportando criterio de la mano de un experto ampliamente conocido en esta revista como es el coronel Fernández López (Flópez). Además, es el libro de la biblioteca que contiene más material gráfico, lo cual apoya la diversidad de las recomendaciones.

APRENDIENDO DE LOS QUE CAMBIARON LA GUERRA...

Si el entorno de la guerra nos puede aportar mucho, el leer sobre los que han logrado comprenderla y cambiarla nos lleva a un nivel diferente de conocimiento. Qué increíble me resulta ver la repercusión que pueden tener las lecciones tácticas sobre el nivel estratégico, siempre que exista la capacidad de crítica y aprendizaje. El general Stanley McChrystal nos cuenta cómo fue capaz de realizar un cambio, modificando la forma de funcionar y organizarse con la finalidad de poder hacer frente a un nuevo enemigo que trabajaba a modo de una red (Al Qaeda). Un ejemplo práctico y reciente de lo que se asocia al nuevo liderazgo, cuya descentralización y agilidad fueron claves para enfrentarse

a los terroristas en la guerra de Irak, un *best seller*¹² con visión organizativa sobre cómo las estructuras y las culturas son importantes para ganar una guerra. Un general que entendió el entorno como nadie y logró plantear un nuevo enfoque con la combinación de nuevas tecnologías, como el *big data* o las redes sociales, atreviéndose a cuestionar los métodos tradicionales. Hacía tiempo que no leía un libro tan atrevido al cuestionar la eficacia del cumplimiento de los procedimientos y las reglas establecidos.

Esa capacidad de los líderes de producir el cambio siempre me ha sorprendido, pero no es algo nuevo. Así, entiendo por qué un libro táctico¹³ y antiguo aparece en esta lista de recomendaciones, como el caso del mariscal de campo alemán Erwin Rommel. El mismo Zorro del Desierto nos relata sus experiencias durante la Primera Guerra Mundial, enfocada a la infantería, con detalles del nivel táctico que sorprenden por sus gráficos, sus mapas o el carácter innovador que tenían en ese momento. Esa capacidad de cambio también aparece vinculada a la innovación, la creatividad o la actitud proactiva que caracterizan lo que hoy podríamos asociar al líder del siglo XXI.

Algo más intermedio en el tiempo, que aporta equilibrio en las recomendaciones y representa muy bien el espíritu de la infantería ligera, es la obra de William S. Lind¹⁴, un intelectual estadounidense que participó en el cambio doctrinal estadounidense de los años ochenta que luego tuvo su repercusión en los países occidentales. Es el periodo que el autor ya mencionado, Robert M. Citino, describía como el «renacimiento intelectual», el cambio que se asocia con una nueva línea de pensamiento, una forma de combate continuo que logra desafiar las voluntades, vista incluso como una forma que combina la imaginación con la audacia y requiere una mentalidad más proactiva que reactiva. La contrapartida organizativa también requiere conceder una amplia libertad de acción y un control descentralizado, un espíritu alineado con otras lecturas anteriores que me recuerda el denominado mando orientado a la misión, comentado en mi

primer paseo. No me sorprende que esta teoría de la guerra de maniobras haya sido considerada polémica antes de formar parte de la Biblioteca del Oficial del Círculo Militar.

El empleo de las redes sociales o de internet como herramientas para los nuevos conflictos ya no se trata de algo exclusivamente virtual: los efectos en Twitter pueden tener sus efectos en el mundo físico

APRENDIENDO DE LOS QUE MIRARON EL FUTURO DE LA GUERRA...

Recurrir a los clásicos es una constante para la preparación, lo hemos visto en esta biblioteca: muchas veces ofrecen una perspectiva repetida en el tiempo. Es el caso de George Orwell y 1984, con su conocida distopía del mundo perfecto, pero en esta ocasión la propuesta es una visión realizada por un militar español, Ángel Gómez de Ágrede¹⁵. Comprender la influencia de los cambios tecnológicos y ser conscientes de los peligros que la red puede suponer. Una manera más de avanzar en el pensamiento al profundizar en la influencia de los avances en la sociedad, tocando temas como la manipulación informativa, las noticias falsas, la ocultación de la verdad... Una nueva realidad que requiere nuevas herramientas intelectuales.

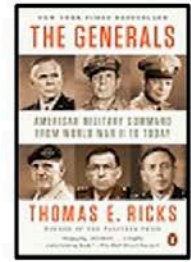
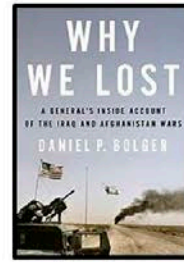
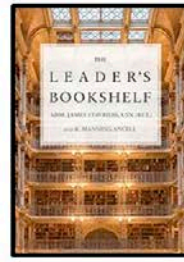
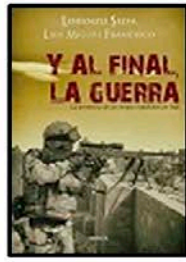
En esa nueva realidad, dando un paso más, están las formas emergentes

de enfrentamiento, las acciones en lo que se denomina la zona gris. En una lectura¹⁶, que en su día fue el libro del año, desde luego el hablar de cosas atrevidas, de cambios de paradigma, es algo aceptado en esta biblioteca. Se facilitan nuevas ideas y se promociona el pensamiento creativo. El empleo de las redes sociales o de internet como herramientas para los nuevos conflictos ya no se trata de algo exclusivamente virtual: los efectos en Twitter pueden tener sus efectos en el mundo físico. Ejemplos de cómo el ISIS puede sacar provecho de Instagram o el papel de Facebook en unas elecciones generando sesgos aportan conocimiento sobre las nuevas vulnerabilidades que aparecen con los avances propios de nuestra época.

No es fácil analizar los nuevos efectos de los algoritmos. Si en la lectura anterior se podían ver como un arma, en este libro de Pariser, *El filtro burbuja*¹⁷, se aprende sobre la influencia que pueden ejercer sobre nuestra manera de pensar y la importancia de los sesgos naturales que tenemos, combinados con los efectos de la tecnología. Resulta que no es casualidad que Google acierte con sus recomendaciones o propuestas: la personalización de los resultados de las búsquedas forma parte del concepto de «filtro burbuja». Los «inocentes algoritmos» de Google o Netflix pueden modificar nuestra percepción sobre un problema, de ahí la importancia de tratar la forma de pensar que promueven las nuevas organizaciones. Esta lectura me hizo ver de manera diferente lo que puede suponer la personalización selectiva de información, la capacidad de los motores de búsqueda y las redes sociales para controlar el modo en que obtenemos información y generamos nuestras ideas. Quizás no seamos tan libres como creemos en el nuevo campo de batalla de los gigantes de internet.

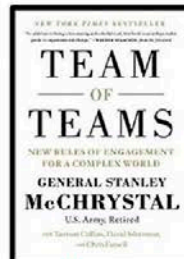
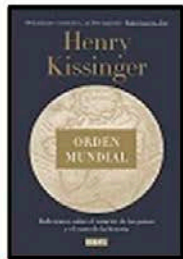
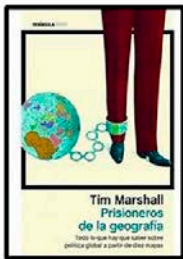
APRENDIENDO DE MANERA TRANSVERSAL SOBRE LIDERAZGO

Ya me queda poco en este nuevo recorrido, pero, pensando de forma global, no hay lectura que haya digerido que no transmita alguna lección



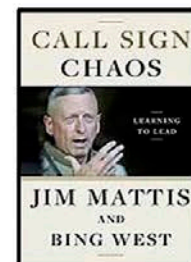
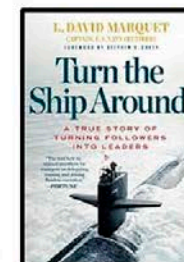
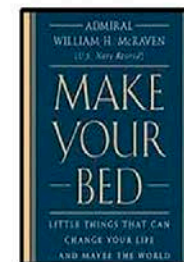
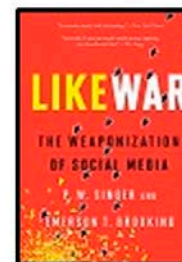
Aprendiendo de la guerra,...

Aprendiendo de los que dirigen la guerra,...



Aprendiendo sobre el origen de la guerra,...

Aprendiendo de los que cambiaron la guerra,...



Aprendiendo de los que miraron el futuro de la guerra,...

Aprendiendo de manera transversal, liderazgo.

Mi nuevo paseo

relacionada con el tipo de líderes que buscan los militares. Otras recomendaciones más concretas apuestan por escritores que combinan experiencia táctica en las últimas guerras, lo que permite aprender sobre los principios del arte del buen mandar.

Es el caso del general Matis¹⁸, que llegó a ser general de cuatro estrellas habiendo iniciado su vida militar como marine. Insistiendo en la necesidad de mantener un constante aprendizaje como parte de su filosofía, nos aporta ideas sobre la importancia de los aliados y la estrategia en el sentido de saber mirar a largo plazo. Precisamente, promueve el pensamiento estratégico y resalta el saber diferenciar y aplicar los estilos de liderazgo según los niveles:

el directo, con más contacto con los soldados; el ejecutivo como algo intermedio, pero con más importancia que la que se le da, y el estratégico como una responsabilidad de los jefes que requiere formación y conocimiento. Desarrolla la necesidad de saber adaptar el estilo de liderazgo a cada nivel para asegurar que el propósito del mando llegue y conecte con quien tenga que conectar, haciendo equipo y pensando en las personas. En ese liderazgo estratégico, expone la importancia de la conexión con el nivel político, considerado tan complejo como necesario.

Esta biblioteca tiene un enfoque que enlaza con lo práctico, pero con un toque que asegura la diversidad, como cuando se emplea un título

que aparece en las listas de las academias de formación navales¹⁹. Es el caso del comandante del submarino nuclear USS Santa Fe, David Marquet, que nos narra con gran detalle la aventura de su mando, con el que consiguió cambiar la percepción de todos y pasó de ser considerado el peor de la flota norteamericana a ser una referencia y un caso de estudio. Logró generar un cambio en el entorno de trabajo, creando un ambiente donde se promovían la responsabilidad y el compromiso. Se atreve a cuestionar el modelo tradicional de mando y control, que define como modelo de líder - seguidor, pasando poco a poco a un cambio cultural de su tripulación al promocionar la descentralización práctica con el objetivo de buscar ese compromiso

que lleva a la acción. Ejercicios para buscar mejores decisiones, más rápidas e inteligentes. Así, rompía la tradición de repetir en exceso los simulacros, premiando a los equipos que reaccionaban de forma oportuna sin la repetición de estos. Un cambio práctico del enfoque tradicional al tratar a su tripulación no como seguidores, más bien como líderes al correspondiente nivel, motivando que cada uno asumiera esa responsabilidad: los apoyaba en los posibles errores, aprender de ellos era parte de esa cultura.

La biblioteca de recomendaciones del Ejército de Tierra aporta referencias muy bien pensadas y permite sacar lecciones de muchas áreas de conocimiento para la formación de unos militares adaptados a su tiempo

Pues acabo mi paseo recordando precisamente uno de mis lemas: la importancia de los detalles y las cosas pequeñas. Es lo que el almirante McRaven nos recuerda con sus consejos, extraídos de sus enseñanzas²⁰ en los famosos Navy Seal. El libro está vinculado al discurso original del almirante, con más de diez millones de visitas, en el que expone la importancia de hacer la cama al levantarse, algo irrelevante para muchos, pero que puede conllevar grandes hechos porque nos induce

al desarrollo de hábitos y a cumplir con pequeñas tareas que nos conducen a la visión. Disciplina interna. Un ejemplo de la motivación del trabajo duro y el espíritu de servicio que caracteriza a los militares. Está claro que es un buen final.

CONCLUSIÓN

Alfred von Schlieffen dijo: «Hay un libro para cada hombre que desea convertirse en comandante de tropas y se llama historia militar».

La biblioteca de recomendaciones del Ejército de Tierra aporta referencias muy bien pensadas y permite sacar lecciones de muchas áreas de conocimiento para la formación de unos militares adaptados a su tiempo. Si algo me queda claro es que hay muchas formas de promover la lectura, pero el hacerlo a través de líderes reconocidos, presentando temas variados con diferente enfoque —por lo que se promueve un espíritu crítico para aprender—, es una manera de generar conocimiento de una manera inteligente.

Se me acabó el viaje por esta biblioteca tan especial a la que ya le estoy cogiendo cariño. Son otros dieciocho libros «digeridos», treinta y seis entre mis dos paseos de un total de sesenta. Alguno queda y seguro que alguno nuevo aparecerá, ya que nada hay estático en el mundo que conocemos hoy. Aprender de la guerra, de su origen, de los que la dirigen, incluso de su futuro —todo ello con capacidad para cuestionarnos las cosas, aceptar el cambio, ser críticos—, nos permite prepararnos para movernos mejor en el mundo complejo que caracteriza este siglo.

NOTAS

1. Artículo «De paseo por el conocimiento». Revista Ejército, n.º 978, octubre de 2022.
2. Lectura recomendada del ET: *Tempestades de acero*. Ernst Jünger. Edición de 2015.
3. Lectura recomendada del ET: *De la blitzkrieg a tormenta del desierto: la evolución de la guerra a nivel operacional*. Robert M. Citino. Edición de 2015.

4. Lectura recomendada del ET: *Y al final, la guerra. La aventura de las tropas españolas en Irak*. Lorenzo Silva y Luis Miguel Francisco. Edición de 2014.
5. Lectura recomendada del ET: *Why we lost: a general's inside account of the Iraq and Afghanistan wars*. Daniel P. Bolger. Edición de 2015.
6. Lectura recomendada del ET: *The generals: American military command from World War II*. Thomas E. Ricks. Edición de 2014.
7. Lectura recomendada del ET: *The leader's bookshelf*. James Stavridis. Edición de 2017.
8. http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2020/DIEEEO127_2020DAVCUE_recomendaciones.pdf.
9. Lectura recomendada del ET: *Prisioneros de la geografía*. Tim Marshall. Edición de 2016.
10. Lectura recomendada del ET: *Diplomacia*. Henry Kissinger. Edición de 2011.
11. Lectura recomendada del ET: *Con las botas puestas. La historia del soldado a través del cine*. José Manuel Fernández López. Edición de 2020.
12. Lectura recomendada del ET: *Team of teams: new rules of engagement for a complex world*. Stanley McChrystal. Edición de 2015.
13. Lectura recomendada del ET: *La infantería al ataque*. Erwin Rommel. Edición de 2016.
14. Lectura recomendada del ET: *La guerra de maniobras*. William S. Lind. Edición de 1985.
15. Lectura recomendada del ET: *Mundo Orwell: manual de supervivencia para un mundo hiperconectado*. Ángel Gómez de Ágreda. Edición de 2021.
16. Lectura recomendada del ET: *LikeWar*. P. W. Singer y Emerson T. Brooking. Edición de 2019.
17. Lectura recomendada del ET: *El filtro burbuja*. Eli Pariser. Edición de 2012.
18. Lectura recomendada del ET: *Call sign chaos: learning to lead*. Jim Mattis. Edición de 2019.
19. Lectura recomendada del ET: *Turn the ship around*. L. David Marquet. Edición de 2013.
20. Lectura recomendada del ET: *Hazte la cama*. William H. McRaven. Edición de 2017.■



¿LOS CORAZONES O LAS MENTES?

¿POR QUÉ CAYÓ EL GOBIERNO AFGANO TAN RÁPIDO?

El comandante Paul Wilks es el oficial de enlace del Ejército británico en el Estado Mayor del Ejército de Tierra español. Es diplomado de Estado Mayor del XXIII CEMFAS. Este artículo resume las ideas principales de su trabajo de fin de curso / máster. Las opiniones expresadas son solo las del autor, no las del Ejército británico

Paul Hugo Wilks | Comandante del Cuerpo de Inteligencia del Ejército Británico DEM

INTRODUCCIÓN

En plena guerra de Ucrania, ¿por qué escribir sobre Afganistán ahora? Parece que esta campaña de veinte años, que acabó en una derrota hace poco más de un año, ya está pasando al olvido, no solo porque otros acontecimientos geopolíticos más cercanos han captado nuestra atención, sino porque a nadie le gusta pensar en sus fracasos. Podríamos resumir que la lección principal que Occidente debe llevarse de esta intervención es la de no repetirla y renunciar a imponer la democracia en otros países a punta de fusil.

No obstante, solo hay que ver la decreciente seguridad en el Sahel, una zona crítica para la seguridad europea, para poder imaginar una situación en la que estemos obligados a luchar contra una insurgencia mientras intentamos fortalecer una o varias democracias frágiles. En la cumbre de la OTAN de Madrid, se reconoció la importancia de nuestra capacidad para «operaciones militares y civiles de respuesta de crisis, estabilización y contraterrorismo» (OTAN, 2022) y el Concepto Estratégico 2022 insta específicamente a que aprendamos las lecciones de nuestra intervención en Afganistán.

También debo reconocer que tengo razones personales para reabrir este tema doloroso: la búsqueda de catarsis. Como en el caso de muchos de mis compañeros de las Fuerzas Armadas españolas y británicas, Afganistán ha marcado fuertemente mi carrera militar. Mi primera comisión de servicio fue en la provincia de Helmand en 2013, toda una experiencia formativa para un joven teniente. Siete años más tarde, en 2020, tuve el honor de volver, esta vez como comandante del Estado Mayor del cuartel general de Kabul. Allí fui inspirado por los avances conseguidos por nuestros aliados afganos, pero perturbado por los retos a los que aún se

enfrentaban y la fragilidad de esta joven democracia. Pocos meses después de volver al Reino Unido, con gran pesar, vi en las noticias el repliegue de las tropas occidentales y la inmediata caída del Gobierno afgano.

Como reacción a este fracaso estratégico, el presidente estadounidense Joseph Biden echó la culpa a los propios afganos, citando su «falta de voluntad de luchar por el futuro» y afirmando que Occidente les había dado «todas las herramientas que pudieran necesitar» (Biden, 2021). Según esta interpretación, la intervención occidental consiguió convencer a las mentes de los afganos, pero no a sus corazones; habíamos transformado los elementos materiales, estructurales y superficiales de la sociedad afgana, pero siempre sin tocar sus raíces culturales. Esta respuesta busca consolarnos, haciéndonos pensar que el fracaso no tuvo nada que ver con nuestros esfuerzos y estrategias, sino que se debió a una incompatibilidad fundamental entre la cultura del pueblo afgano y el modelo occidental de democracia liberal.

Este artículo pondrá a prueba esta interpretación analizando el desarrollo del sistema democrático afgano para averiguar por qué fracasó tan repentinamente durante el verano

de 2021. Se analizará tanto el papel de los insurgentes talibanes como las debilidades y fortalezas de la propia democracia afgana, de la cual se destacarán los efectos de la corrupción, el poder nocivo de los señores de la guerra y la división entre el Afganistán urbano y el rural. Se verá que no fue solo la falta de voluntad lo que causó la derrota de la democracia, sino que también los factores económicos y materiales fueron claves. Para hacer este análisis, el uso de un modelo teórico nos será de gran ayuda.

UN MODELO TEÓRICO Y EL CONCEPTO DE «TRANSCULTURACIÓN»

El doctor Rafael Calduch Cervera de la Universidad Complutense de Madrid nos ofrece un modelo teórico muy clarificador para entender las posibles reacciones de una cultura cuando se pone en contacto con otra ajena (Calduch, 2007). En el caso de la democracia afgana, este modelo es de gran utilidad debido al hecho de que la democracia fue impuesta por las Fuerzas Armadas occidentales tras una invasión que derrocó al régimen talibán; es un claro ejemplo de la interacción de la cultura occidental con la afgana. Según el modelo de Calduch, en estas

circunstancias hay cuatro posibles reacciones:

- 1. *El rechazo cultural.* Según Calduch, el rechazo cultural «se caracteriza por una oposición social activa a la incorporación de elementos de otras culturas, cualesquiera que estos sean» (Calduch, 2007: 32). Si hablamos en términos de lo emocional y lo racional (o sea, los corazones y las mentes), se podría decir que el rechazo cultural de una cultura ajena es un rechazo emocional tan fuerte que no admite debate racional alguno.
- 2. *La resistencia cultural.* Según Calduch, la resistencia cultural se caracteriza por la apertura a «los elementos racionales de las culturas ajenas» mientras «conserva y preserva los principales elementos característicos de la dimensión emocional de la propia cultura frente a los de culturas ajenas» (Calduch, 2007: 31). En otras palabras, la mente se deja convencer por el valor de la otra cultura, pero el corazón no la acepta.
- 3. *La imitación cultural.* Este fenómeno ocurre cuando una población acaba abandonando su propia cultura para imitar una ajena que ve como superior. Además de amenazar con la extinción de la cultura original, otro gran problema que causa

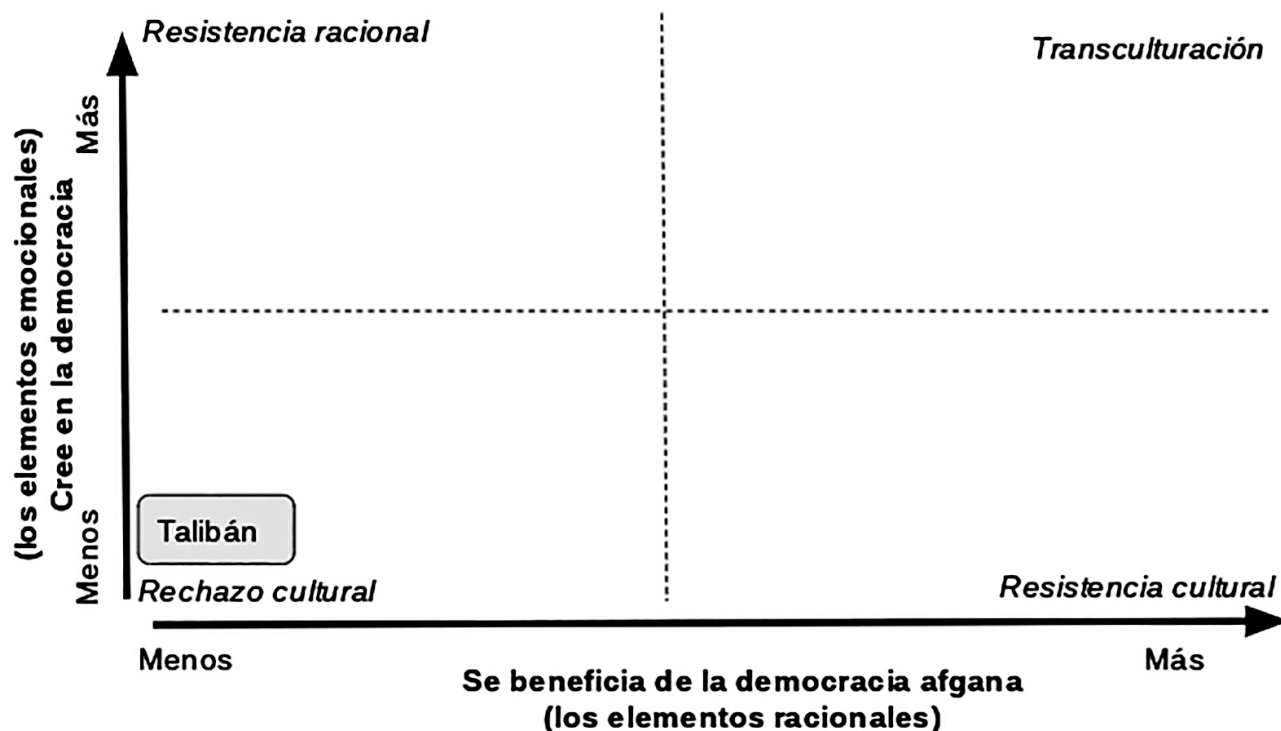


Gráfico 1. Los talibanes rechazaron la democracia por razones tanto emocionales como racionales. Fuente: elaboración propia



son las grandes brechas que crea en una sociedad donde, inevitablemente, la parte de la población que no imita la nueva cultura reacciona con rechazo o resistencia.

- 4. *La transculturación.* Esto es un «proceso mediante el cual distintas culturas ponen en común elementos esenciales de sus dimensiones emocional y racional [...] para

terminar generando [...] una nueva cultura» y así crear «una nueva realidad civilizatoria» (Calduch, 2007: 32). La transculturación representa una reacción positiva a una cultura ajena, y fue la buscada por la intervención occidental en Afganistán; implicaría la aceptación de la democracia impuesta, pero no la mera imitación de las democracias

extranjerías, sino la creación de una íntegramente afgana.

No obstante, en este modelo, que contempla varias combinaciones de reacciones emocionales y racionales, no se incluye la posibilidad de una situación en la cual una población acepta una nueva cultura emocionalmente pero no racionalmente, o sea, por razones

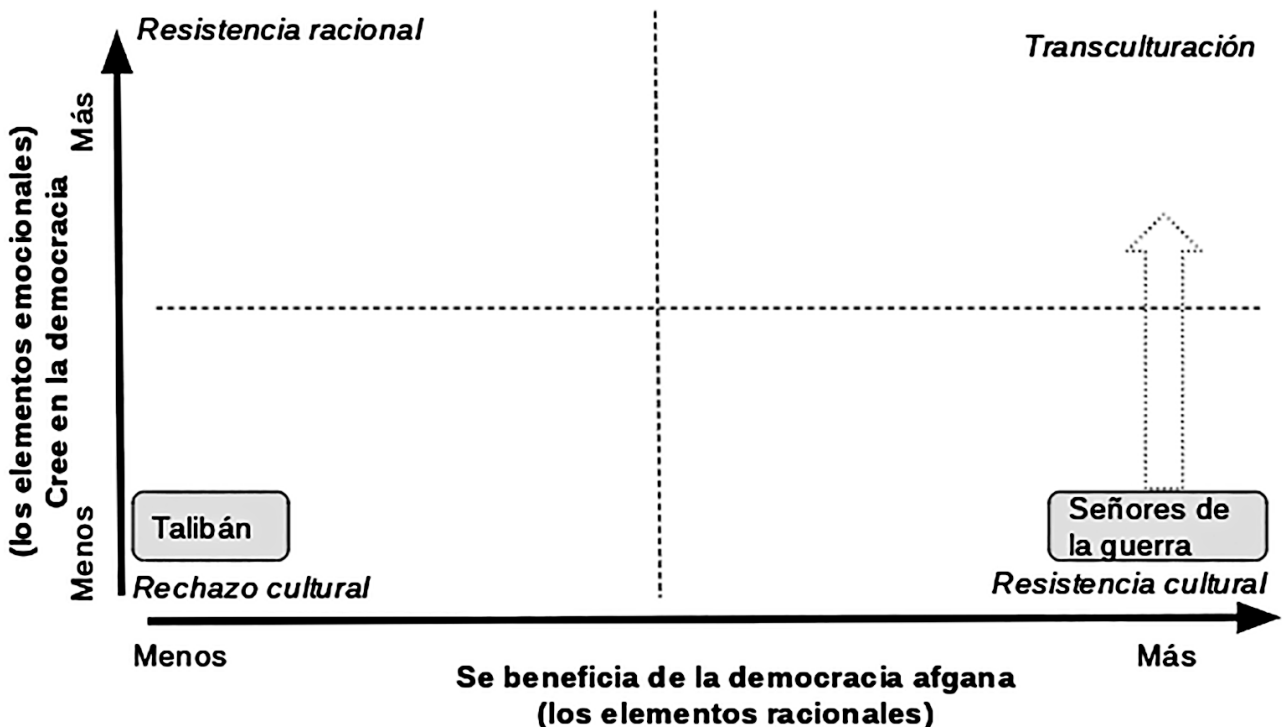


Gráfico 2. Los señores de la guerra se beneficiaron de la democracia sin desarrollar ningún apego emocional hacia ella. Fuente: elaboración propia

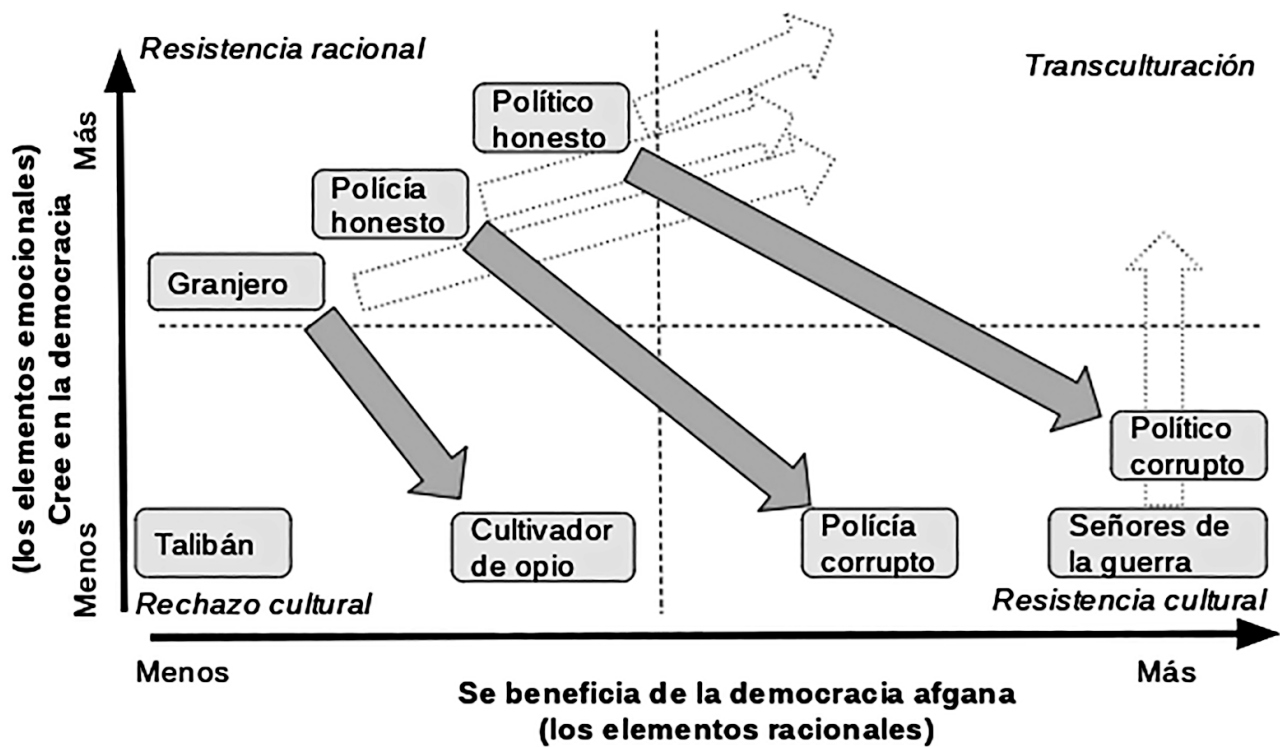


Gráfico 3. La interacción entre la resistencia cultural y la resistencia racional. Fuente: elaboración propia

estructurales o materiales. Esta situación —de querer, pero no poder— se podría denominar como «resistencia racional» (véase el gráfico siguiente). Más adelante, se argumenta que este fenómeno también tuvo un impacto en la democracia afgana.

EL TALIBÁN

La larga insurgencia del movimiento talibán, además de su victoria final y la toma de poder en agosto de 2021, parece representar un claro ejemplo de rechazo cultural. Los talibanes no querían aceptar ningún elemento, ni racional ni emocional, de la cultura occidental o la democracia impuesta. Además, se podría argumentar que la intervención fracasada en Afganistán fue un ejemplo del famoso «choque de civilizaciones» propuesto por Samuel Huntington (1993).

Los talibanes se empeñaban en presentarse como una fuerza autóctona afgana, defendiendo su cultura de unos invasores extranjeros e infieles. No obstante, hay que reconocer que el rechazo cultural de los talibanes no se trataba solo de una reacción emocional, sino también racional. Muchos de sus militantes luchaban por intereses materiales y no piadosos; sencillamente, con sus enormes ganancias derivadas de la venta de opio, el

talibán podía pagar mejor que el Gobierno democrático afgano. En cuanto al liderazgo talibán, su rechazo de la democracia venía primariamente del hecho de que esta conllevaba la pérdida de su poder; dada su escasa popularidad entre la población, nunca hubieran vuelto al poder a través de las urnas.

La fuerza del talibán venía no solo de su rechazo emocional de la democracia o del rechazo racional, sino de la interacción entre estos factores, creando y aprovechando el círculo vicioso de violencia, desesperanza, pobreza y enfado con el Gobierno. Para entender su victoria, analizar su fuerza no es suficiente; hay que entender también la debilidad del Gobierno.

LOS SEÑORES DE LA GUERRA

Para conquistar el régimen talibán y después gobernar un país del tamaño de Afganistán, la coalición occidental disponía de muy pocas tropas, así que tuvo que buscar el apoyo de los señores de la guerra que habían resistido al talibán bajo el umbral de la Alianza del Norte. Para complacer a sus asesores occidentales, estos líderes fingieron ser demócratas convencidos, pero, de hecho, debilitaron la democracia afgana desde dentro durante sus veinte años de vida.

Como se ve en el gráfico, la coalición había esperado que la democracia afgana y la ayuda de la coalición acabarían influyendo positivamente sobre ellos, pero en realidad no cambiaron (esta esperanza no realizada se representa con la flecha de línea punteada). Los señores de la guerra siguieron siendo tan brutales y corruptos como habían sido durante la guerra civil de los años noventa; cultivaron opio y aprovecharon su poder para crear redes clientelares de corrupción. Eran un claro ejemplo de resistencia cultural; aceptaron las estructuras democráticas (muy felizmente, fueron elegidos como diputados, gobernadores, generales o jefes de Policía), pero no tenían ningún apego emocional hacia la democracia afgana y se empeñaron en aprovecharse de ella para conseguir sus fines personales.

LA CORRUPCIÓN

Los señores de la guerra contribuyeron decisivamente a una corrupción que se propagó por todas partes y a todos los niveles del sistema político afgano. Muchísimos afganos siguieron el ejemplo de estos señores exhibiendo una resistencia cultural; los políticos, los funcionarios y los policías no pensaron en lo que podrían aportar a su nueva democracia, sino en el provecho que podían sacar de ella.

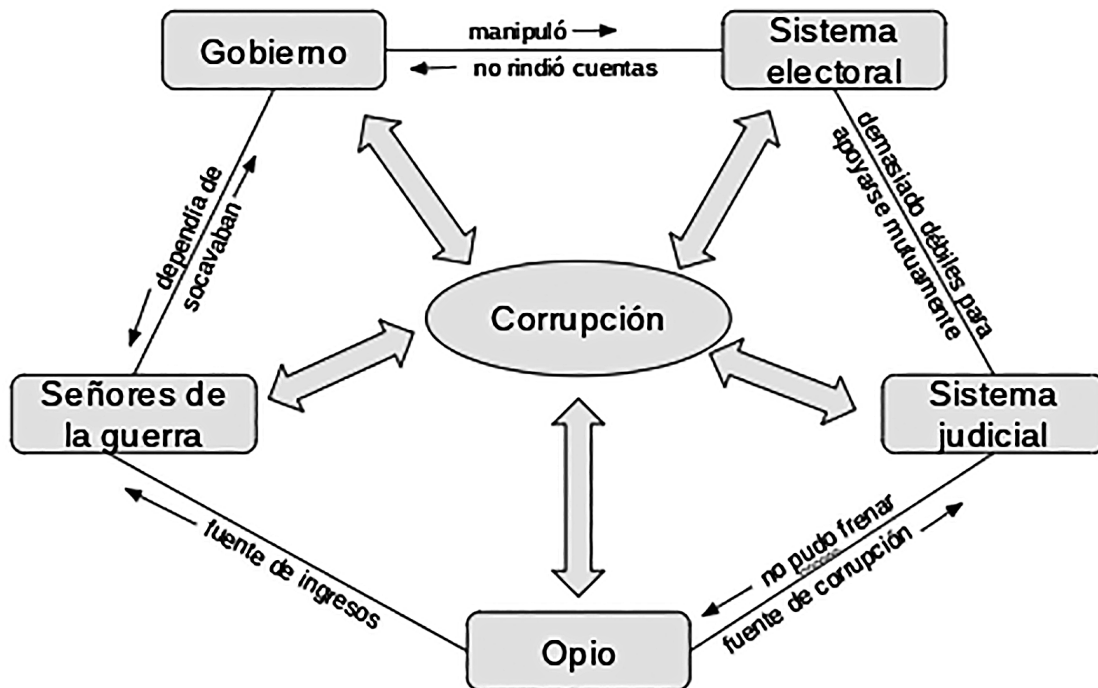


Gráfico 4. El círculo vicioso de la corrupción afgana. Fuente: elaboración propia

También hay que constatar que existió una resistencia racional; los políticos y los policías honestos vieron pronto que sus esfuerzos eran en vano dada la corrupción que los rodeaba. En estas circunstancias, aunque creyeran en la democracia, la respuesta lógica era volverse corruptos también para, por lo menos, conseguir para sus familias la prosperidad y seguridad que Occidente había prometido, pero que no conseguía proporcionar. Otro ejemplo de resistencia racional eran los agricultores que cultivaban opio porque era la mejor manera de ganarse la vida. Esta combinación de resistencia cultural y resistencia racional se ve en el gráfico n.º 3.

La corrupción endémica creó un círculo vicioso donde los diversos pilares de la democracia afgana, en lugar de reforzarse mutuamente, se debilitaron aún más, como se ve en el gráfico n.º 4.

LA DIVISIÓN ENTRE EL AFGANISTÁN URBANO Y EL RURAL

No obstante, el rechazo y las resistencias hacia la democracia, cabe destacar que esta empezó a echar raíces en las ciudades afganas. Aquí la población gozó de un acceso superior a los servicios gubernamentales, tales como la educación y la sanidad. También disfrutaron de más seguridad que sus compatriotas rurales. Las mujeres urbanas alcanzaron nuevos

derechos, garantizados por la Constitución.

Los medios se desarrollaron muy rápidamente, ofreciendo a sus audiencias acceso a noticias, debates, sátiras políticas y programas que promovieron la rica cultura y la diversidad de la nación, el más exitoso de los cuales fue el famoso *Afghan Star* (que siguió el modelo de *Operación Triunfo*). Fuera por radio, televisión o internet, estos medios llegaron más fácilmente a la población urbana, que también era más proclive a aceptar su visión de un Afganistán más inclusivo y moderno.

Se podría decir que una proporción importante de las poblaciones urbanas empezó a vivir el fenómeno positivo de transculturación. Desgraciadamente, este proceso no llegó a las zonas rurales más conservadoras, aisladas y vulnerables a la dominación talibana. El resultado fue un Afganistán cada vez más dividido e insostenible. Las urbes eran como islas, separadas por un mar rural donde reinaban los talibanes. La población transculturada no era suficiente para fortalecer ni defender la democracia, y su mera existencia provocaba aún más rechazo en la población rural.

CONCLUSIONES

Todos estos factores contribuyeron a que la democracia afgana nunca

consiguiera arraigarse ni en los corazones ni en las mentes de la población afgana. En cuanto la ayuda extranjera militar y política acabó en el verano de 2021, el Gobierno cayó por su propio peso. Los que nunca habían creído en la democracia no lucharon por ella, mientras que los que sí la valoraban vieron que sus esfuerzos estaban condenados al fracaso y tomaron la decisión racional de rendirse.

Aunque el presidente Biden dijo que la caída del Gobierno dio la razón a su decisión de retirar sus tropas, la realidad es claramente al revés. La retirada deshizo todos los avances conseguidos durante los últimos veinte años. A pesar de los grandes problemas de la democracia afgana, era mucho mejor que el régimen talibán que la población afgana tuvo que sufrir antes y después.

La coalición debería haber hecho más para debilitar a los señores de la guerra más brutales y egoístas, debería haber hecho mucho más para disminuir la corrupción y debería haber hecho más para hacer llegar los beneficios de la democracia a todos los afganos, no solo a los urbanos. Pero cada vez más la presión para reducir el número de tropas al mínimo llevaba a decisiones que priorizaban el corto plazo y lo superficial. No se consiguió dar razones emocionales y racionales para apoyar la democracia; los corazones y las mentes nunca

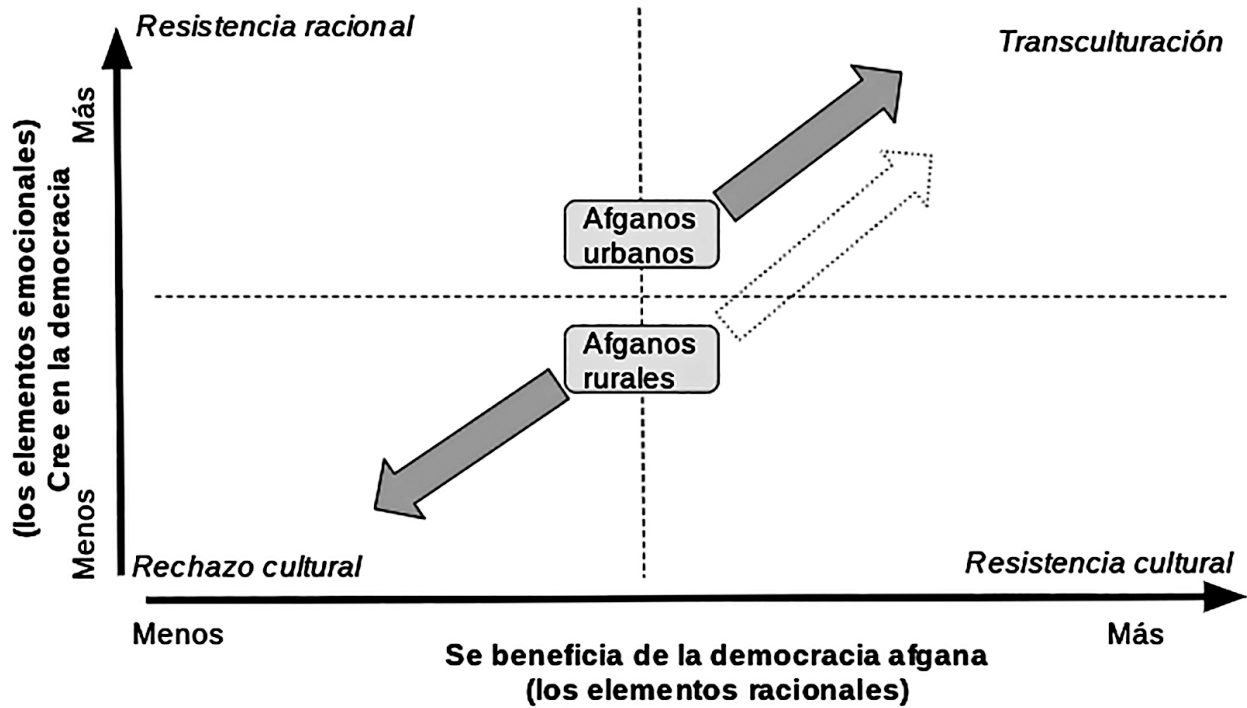


Gráfico 5. La brecha entre los afganos urbanos y rurales. Fuente: elaboración propia

llegaron a una síntesis que hubiera impulsado una transculturación nacional.

Cuando buscamos la causa del fracaso de la democracia afgana, no es posible aislar un solo elemento que fuera necesario y suficiente. No se puede culpar a los factores emocionales ni a los racionales, sino a la interacción entre ellos. Al final, la voluntad del pueblo afgano no fue suficiente para defender su democracia, pero los fallos de la intervención occidental tienen gran parte de la responsabilidad de este triste hecho.

BIBLIOGRAFÍA

- Biden, J. (2021). *Discurso sobre Afganistán*, 16 de agosto de 2021. Disponible en: <https://www.nytimes.com/2021/08/16/us/politics/biden-taliban-afghanistan-speech.html>. Consultado el 22 de marzo de 2022.
- Calduch, R. (2007). «Conflictos internacionales culturales y violencia terrorista», en *Cursos de derecho internacional y relaciones internacionales de Vitoria-Gasteiz*. Bilbao: Servicio Editorial de la Universidad del País Vasco, pp. 22-80.
- Huntington, S. (1993). «The clash of civilizations?», en *Foreign Affairs*, 72 (3), pp. 22-49. Disponible en: https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-1-349-62965-7_6. Consultado el 2 de septiembre de 2021.
- Organización del Tratado del Atlántico Norte (2022). *Concepto Estratégico 2022*, 29 de junio de 2022. Disponible en: <https://www.nato.int/strategic-concept/>. Consultado el 26 de octubre de 2022. ■



Los talibanes ocupan la sede del gobierno en agosto de 2021



Guerra Líbano / Israel 2006

SISTEMAS, EFECTOS Y FRICCIÓN: LA SEGUNDA GUERRA DE LÍBANO



Ángel Miguel Morote Arenas | Teniente coronel CGEA

Los nuevos conceptos operacionales, como las operaciones basadas en efectos (*Effects-Based Operations* o EBO), no fueron el principal problema de las Fuerzas de Defensa de Israel durante la Segunda Guerra de Líbano. Sin embargo, sí se produjeron fricciones limitadas, asociadas al planeamiento basado en sistemas y efectos. Su análisis permite extraer lecciones aplicables al proceso de planeamiento operacional seguido actualmente en la OTAN y en España

Tras la Segunda Guerra de Líbano, el teniente general (TG) James N. Mattis declaró que «Israel las practicó [las EBO] en Líbano y sufrió su primera derrota en una guerra» y que «lo único predecible en lo que respecta a las EBO es que fallarían» (Mattis y West, 2021, p. 180).

La Segunda Guerra de Líbano enfrentó a Israel con el grupo guerrillero Hezbolá durante el verano del año 2006. El conflicto finalizó con el alto el fuego establecido por la Resolución 1701 del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas, sin que Israel alcanzara sus objetivos. Las Fuerzas de Defensa de Israel (*Israel Defense Forces* o IDF) habían castigado duramente a Hezbolá, pero el grupo se mantenía en el sur de Líbano. Además, durante los 34 días de combate, Hezbolá disparó más de cuatro mil cohetes Katyusha sobre Israel, sin que las IDF pudieran impedirlo. La pobre actuación de las IDF generó una intensa decepción en Israel (Johnson, 2010).

Las EBO ya habían generado un rechazo significativo en ciertos estamentos militares de Estados Unidos, como el Ejército y el Cuerpo de Marines. El escaso éxito de las IDF en Líbano fue utilizado como ejemplo paradigmático para sostener las críticas de los académicos y militares más conservadores, dentro y fuera de Israel. El TG Mattis llegó a abolir el concepto EBO en 2008, cuando comandaba el del Mando Conjunto de EE. UU. (*US Joint Forces Command* o JFCOM). Las críticas afectaron también al concepto de diseño operacional sistémico (*Systemic Operational Design* o SOD) israelí.

Sin embargo, un estudio detallado del conflicto demuestra que las causas principales de los problemas de las IDF se encontraban en decisiones de nivel político y estratégico-militar, como prolongar la campaña inicial basada en fuegos en profundidad. También fue determinante la decisión de recortar el entrenamiento de reservistas, tomada años antes del conflicto. En las comisiones de investigación de la posguerra, el propio jefe de Estado Mayor de las IDF, el TG Halutz, mantuvo siempre que el concepto EBO no se utilizó en ningún momento en el planeamiento su Estado Mayor en

2006 (Lambeth, 2011). Como explica Henriksen (2012, p. 129) «aunque uno pueda tener razones para criticar el concepto EBO, enarbolar la Segunda Guerra de Líbano [...] como caso de estudio para defender esta postura, es un error».

Por otro lado, la prohibición del TG Mattis no impidió que las operaciones basadas en efectos siguieran en vigor en EE. UU. y en la OTAN, en formas más evolucionadas y bajo diferentes nombres, hasta la actual *Comprehensive Operations Planning Directive* (COPD). La COPD es el documento de referencia para el planeamiento operacional en la OTAN y en España.

Por ello, y aunque los conceptos de diseño operacional no tuvieron un impacto relevante en el resultado general de la guerra, sí merece la pena identificar y analizar las fricciones

relacionadas con el planeamiento basado en sistemas y efectos que ocurrieron en la Segunda Guerra de Líbano. Las lecciones aprendidas de estos casos pueden ser aplicables en la actualidad.

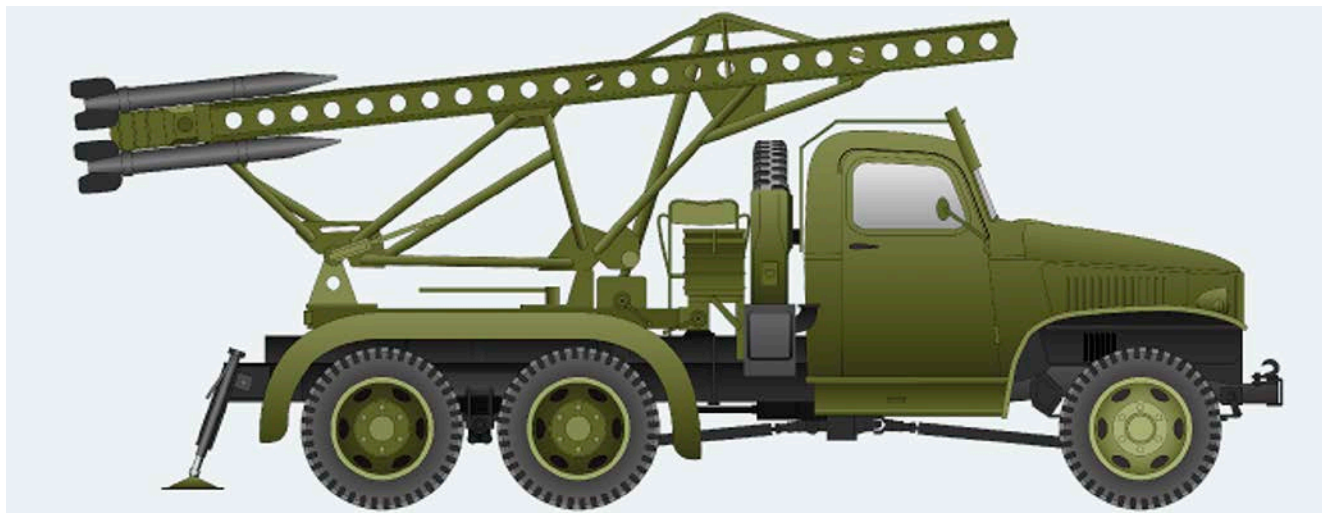
En los siguientes párrafos se recordará en qué consisten las EBO y se explicará brevemente el concepto SOD israelí. Posteriormente, se analizarán tres casos de fricción experimentados por las IDF en Líbano, que están relacionados con el planeamiento basado en sistemas y efectos.

LAS OPERACIONES BASADAS EFECTOS (EBO)

Las EBO fueron desarrolladas por el coronel de la Fuerza Aérea estadounidense John A. Warden III a lo largo de los años noventa. Warden introdujo el



Teniente general (TG) James N. Mattis



Hezbollah disparó más de cuatro mil cohetes Katyusha sobre Israel

enfoque sistémico del enemigo como un sistema de «cinco anillos», en el que el liderazgo se sitúa en el centro¹. Inicialmente, el concepto EBO era esencialmente práctico, enfocado al planeamiento de la campaña en los ámbitos físicos del conflicto. La herramienta principal para el conocimiento del sistema en las EBO es el análisis de sistemas (*System of Systems Analysis* o SoSA). El SoSA está enfocado a la determinación de los nodos y conexiones del sistema.

Las EBO destierran el enfoque centrado en la guerra de desgaste (Dep-tula, 2001). El objetivo es incapacitar el sistema enemigo a través de la rápida imposición de una parálisis total o parcial (Fadok, 1995). Uno de los aspectos esenciales de las EBO es la generación de efectos «en cadena», que se transmiten a lo largo del sistema (Adamsky, 2010). Esto es especialmente eficaz en sistemas de comunicaciones o redes de suministro de energía.

Además de generar efectos físicos y funcionales, las EBO fueron evolucionando para incorporar también la posibilidad de generar efectos cognitivos, cuando la parálisis del sistema provoca un cambio en la voluntad del adversario. Otra ampliación del concepto EBO fue la incorporación de los instrumentos de poder no militares en las operaciones: diplomático, información, económico. En la época de la Segunda Guerra de Líbano, las EBO se encontraban inmersas en este proceso de ampliación conceptual a operaciones de carácter integral².

EL DISEÑO OPERACIONAL SISTÉMICO (SOD)

En Israel, el *Operational Theory Research Institute* (OTRI), desarrolló entre los años 1995 y 2005 un concepto propio de planeamiento basado en sistemas y efectos, el SOD. El SOD se enfocaba principalmente a generar conocimiento sobre el adversario. Esto se realizaba mediante una serie de discusiones guiadas dentro del grupo de planeamiento, en la que se abordaban de forma «iterativa, no lineal y fluida» (McGlade, 2006, p. 12) diferentes aspectos del sistema del adversario.

En primer lugar, se establece el marco del sistema, que incluye el rival (las razones del comportamiento del enemigo, las diferencias entre su sistema y el nuestro, la lógica detrás de sus acciones y los elementos que lo forman), el mando (las relaciones de mando dentro del sistema) y la logística (el conocimiento de la logística en la medida que lo requiere el marco del sistema) (Sorrells et al., 2005).

En segundo lugar, se estudia el marco de la operación, que describe el tipo de maniobra operacional dentro del contexto del rival, el mando y la logística del adversario. También establece los límites de la operación. Incluye dos subcomponentes: los efectos operacionales (incluyendo la parte del sistema enemigo sobre la que se actúa, los recursos, las fases y el conocimiento del enemigo que proporcionarán los efectos) y el diseño de tareas³ (o *tasking*) conforme a los efectos

establecidos. Este diseño de tareas incorpora a los responsables del planeamiento operacional, que hasta ahora eran ajenos al proceso de determinación del marco del sistema y del marco de la operación. El objetivo es lograr la ruptura del sistema enemigo (Sorrells et al., 2005).

El Operational Theory Research Institute (OTRI), desarrolló entre 1995 y 2005 un concepto propio de planeamiento basado en sistemas y efectos, el SOD, enfocado principalmente a generar conocimiento sobre el adversario

La Segunda Guerra de Líbano transcurrió en una época de renovación doctrinal de las IDF, basada en gran medida en el SOD. También incorporaba la utilización preferente de fuegos en profundidad, con el objeto de afectar a la voluntad del oponente. No se sabía si esta aproximación sería válida contra Hezbolá (Johnson, 2012).

LA FRICCIÓN EN LA SEGUNDA GUERRA DE LÍBANO

La Segunda Guerra de Líbano mostró tres casos de fricción relacionadas con el planeamiento basado en sistemas y efectos, que es interesante considerar:

– *Limitaciones del planeamiento de efectos cognitivos.* Evaluar el impacto de un ataque en el ámbito cognitivo es una tarea compleja y difícilmente medible. No es posible establecer indicadores de eficacia (*Measures Of Effectiveness* o MOE) como «alcanzar un 33 % de progreso hacia el colapso estratégico-cognitivo», que ayuden a saber si se está cerca o lejos de

conseguir el objetivo. Otra dificultad esencial de los efectos cognitivos es que el éxito o fracaso de la acción se evalúa realmente en el ámbito cognitivo del adversario. De él depende considerar la relación coste/beneficio de los daños sufridos. El adversario es quien decide realmente sucumbir ante los efectos físicos del ataque o mantenerse firme en sus acciones y soportar el castigo (Tira, 2007). Este fue el caso de Hezbolá ante la intensa campaña de bombardeo aéreo y de artillería de las IDF, y ante los ataques a poblaciones que supuestamente debían tener un valor simbólico para el grupo. La dificultad de generar efectos en el ámbito cognitivo del adversario puede considerarse un motivo de fricción en las operaciones. Siguiendo el modelo de Watts (1996) sobre la fricción en la guerra moderna, su origen estaría en el carácter no lineal de la guerra, que puede provocar que acciones tácticas de gran entidad no consigan efectos significativos a nivel estratégico.

– *Dificultades asociadas a la terminología.* El lenguaje utilizado en el SOD israelí había sido siempre complejo y abstracto, y había recibido críticas durante años por una parte de los mandos de las IDF. El propio GB. Naveh, director del OTRI, afirmaba que el SOD «no es fácil de entender. Mis escritos no están dirigidos al común de los mortales» (Johnson, 2010, p. 29). La comisión Winograd, la principal comisión de investigación tras el conflicto, identificó problemas de comunicación entre el comandante de la división 91 de las IDF, el general de brigada Hirsch, y algunos de sus subordinados. Hirsch era graduado del OTRI y acostumbraba a utilizar terminología SOD. Gracier (exinstructora en el OTRI) opina que «no se esperaba que [Hirsch] utilizara la jerga sistémica para hablar a sus soldados». En el mismo sentido, Naveh cree que Hirsch «malinterpretó cómo debía comunicarse con los escalones inferiores en aquella situación» (Marcus, 2018, p. 226). La terminología compleja del SOD no



Lanzador de cohetes múltiple Katyusha



Carro de combate T-72 de origen ruso

resultó adecuada para gran parte de los comandantes tácticos. Según la categorización de Watts (1996), este caso se encuadraría dentro de las fricciones con origen en la comunicación interna dentro de las organizaciones militares, y en las construcciones mentales de los individuos que las forman.

— *Fricción en la maniobra de nivel táctico.* El general de brigada Hirsch también aplicó el concepto SOD a las operaciones de la división 91 durante la segunda fase

de la guerra, en la que se ordenó a las divisiones terrestres conducir *raids* limitados en sus sectores de responsabilidad, en la frontera con Líbano. En los combates en la población de Bint Jbeil, Hirsch planeó una variante del «enjambre operacional», según se entendía en SOD: «ataques simultáneos y multidireccionales, realizados por un gran número de pequeñas unidades independientes o semindependientes». La maniobra no dio el resultado esperado. Hirsch

admitió posteriormente que no era adecuada para realizarse a nivel de brigada. «Cada brigada debería haber realizado una maniobra convencional en la población que, juntas, habrían conformado un ataque multidireccional a nivel de división» (Henkin, 2014, p. 323). En definitiva, la maniobra basada en sistemas que aplicó Hirsch en Bint Jbeil generó una fricción en su división. Según la clasificación de Watts (1996), se trataría también de un caso de fricción con origen



en la comunicación interna dentro de las organizaciones militares, y en las construcciones mentales de los individuos que las forman.

Es interesante señalar que estos dos últimos casos de fricción se encuadran en el nivel táctico, circunscrito a la aplicación errónea de conceptos SOD en la división 91. Por el contrario, el primer caso estudiado se trataba una fricción en el planeamiento de efectos cognitivos en el nivel estratégico. En ninguno de los tres casos se

planearon efectos operacionales, tal y como se entienden en las EBO.

En conclusión, los ejemplos de fricción identificados en la Segunda Guerra de Líbano son útiles para recordar dos ideas importantes: que planear efectos cognitivos implica una mayor incertidumbre, y que el lenguaje y los conceptos de maniobra de nivel operacional pueden no ser adecuados en el nivel táctico.

NOTAS

1. Liderazgo, sistemas críticos, infraestructura, población, fuerzas militares desplegadas.
2. Este carácter integral, unido a las críticas contra las EBO, harían surgir nuevos términos: EBA (Effects-Based Approach), EBAO (Effects-Based Approach to Operations), EBAP (Effects-Based Approach to Planning) y finalmente la COPD. Todas estas evoluciones comparten el análisis sistémico del entorno operativo y la aproximación integral al planeamiento de la operación.
3. *Forms of Function* en el original.

BIBLIOGRAFÍA

- Adamsky, D. (2010). *The culture of military innovation: the impact of cultural factors on the Revolution in Military Affairs in Russia, the US, and Israel*. Stanford, California: Stanford University Press. ISBN 978-0-8047-6951-8.
- Deptula, D.A. (2001). *Effects-Based Operations. Change in the nature of warfare*. Aerospace Education Foundation. Disponible en: <https://secure.afa.org/Mitchell/Reports/0901ebo.pdf>.
- Fadok, D.S. (1995). *John Boyd and John Warden. Air Power's Quest for Strategic Paralysis*. School of Advanced Airpower Studies. Air University Press. Maxwell AFB, Alabama. Disponible en https://media.defense.gov/2017/Dec/27/2001861508/1/1/0/T_0029_FADOK_BOYD_AND_WARDEN.PDF.
- Graicer, O. (2017). *Self-Disruption: Seizing the High Ground of Systemic Operational Design (SOD)*. En: *Journal of Military and Strategic Studies*, 17(4). Disponible en:

- https://aodnetwork.ca/wp-content/uploads/2017/09/Graicer_Self-Disruption_2017.pdf.
- Henkin, Y. (2014). *On Swarming: Success and Failure in Multidirectional Warfare, from Normandy to the Second Lebanon War*. En: *Defence Studies*, 14(3), pp. 1-23.
- Henriksen, M.D. (2012). *A Misapplied and Overextended Example: Gen J. N. Mattis's Criticism of Effects-Based Operations*. En: *Air & Space Power Journal*, Sept-Oct 2012, pp. 118-131.
- Johnson, D.E. (2010). *Military Capabilities for Hybrid War: Insights from the Israel Defense Forces in Lebanon and Gaza*. RAND Corporation. Disponible en: https://www.rand.org/pubs/occasional_papers/OP285.html.
- Lambeth, B. S. (2011). *Air Operations in Israel's War Against Hezbollah: Learning from Lebanon and Getting It Right in Gaza*. RAND Corporation. Disponible en: <https://www.rand.org/pubs/monographs/MG835.html>.
- Marcus, R.D. (2018). *Israel's long war with Hezbollah: military innovation and adaptation under fire*. Georgetown University Press. Washington DC.
- Mattis, J.N. & West, F.J. (2021). *Call sign chaos: learning to lead*. Random House. Nueva York.
- Mcglade, P. (2006). *Effects-Based Operations versus Systemic Operational Design: Is There a Difference?* Research Gate. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/235012765_Effects-Based_Operations_versus_Systemic_Operational_Design_Is_There_a_Difference.
- Sorrells, W.T., Downing, G.R. y Blakesley, P.J. (2005). *Systemic Operational Design: An Introduction*. United States Army Command and General Staff College. Disponible en: <https://apps.dtic.mil/sti/pdfs/ADA479311.pdf>.
- Tira, R. (2007). *The limitations of standoff firepower-based operations: on standoff warfare, maneuver, and decision*. Institute for National Security Studies. Tel Aviv.
- Watts, B. D. (1996). *Clausewitzian Friction and Future War*. McNair Paper, (52). Disponible en: <https://apps.dtic.mil/sti/pdfs/ADA316730.pdf>.■

A photograph of Vladimir Putin, the President of Russia, standing behind a wooden podium with two microphones. He is wearing a dark suit, a white shirt, and a dark patterned tie. The background is blurred, showing what appears to be an outdoor setting with greenery.

QUO VADIS VLADIMIR?

La guerra de Ucrania no se está desarrollando según el plan del presidente ruso, Vladimir Putin, ni tampoco según cualquiera de las revisiones del plan que el Alto Mando de Moscú ha tenido que hacer durante muchos meses de duros combates. El presente artículo resume los principales reveses sufridos por el ejército ruso y el punto de inflexión que supuso el discurso de Putin del pasado 21 de septiembre ante su país, para terminar con posibles hipótesis de lo que podría acontecer a tenor del desarrollo de los acontecimientos en el campo de batalla. Los contornos de la victoria ucraniana se han ido distinguiendo a través de la «clausewitziana» niebla de guerra, pero el alcance y el calendario de una derrota rusa siguen sin estar claros

En la guerra todo es sencillo, pero lo más sencillo es difícil. Las dificultades se acumulan y acaban produciendo un tipo de fricción que es inconcebible a menos que uno haya experimentado la guerra

Carl von Clausewitz, *De la guerra*

Antonio Nistal Fernández

Comandante de Artillería DEM

OTOÑO DIFÍCIL EN UCRANIA. ESCALADA DESDE RUSIA

El otoño supuso un duro revés para los planes de Vladimir Putin. La audaz

contraofensiva ucraniana en el noreste del país tuvo un éxito asombroso. En septiembre, Kiev liberó más territorio en dos semanas que el que Rusia tomó en los cinco meses anteriores.

Y es que la estrategia de Putin se basaba en dos supuestos falsos. En primer lugar, asumió que su ejército derrotaría rápidamente a los ucranianos, derrocaría la Administración

de Volodímir Zelenski y ocuparía una parte considerable del país. Subestimó enormemente la capacidad de resistencia de los ucranianos y sobreestimó sus propias fuerzas. En realidad, el cacareado ejército ruso ha adolecido de una moral deficiente, un liderazgo pésimo y la incapacidad de proporcionar el apoyo logístico necesario a la fuerza invasora de Putin. En segundo lugar, Putin creía que Occidente no sería capaz de dar

una respuesta unida. Pensó que su reacción sería similar a la de 2014, cuando se anexionó Crimea y fomentó una cuasi guerra civil utilizando fuerzas *proxy* en el sureste de Ucrania. Pero Estados Unidos y sus aliados de la OTAN han mostrado una sorprendente unidad en su apoyo a Kiev, y con la incorporación de Finlandia y Suecia la alianza puede ser más fuerte ahora que al inicio de este conflicto.

Putin podría haber barajado distintas opciones tras los reveses militares sufridos. Podría haber puesto en marcha su maquinaria de propaganda y declarado que su *special military operation* había tenido un éxito notable¹. Podría haber acompañado esta declaración con el anuncio de un alto el fuego y un llamamiento a las negociaciones. Esto, además, le habría ofrecido la posibilidad de utilizar el invierno para reorganizar sus fuerzas. Su segunda opción era la escalada. Con un discurso al pueblo ruso el 21 de septiembre de 2022, eligió esta última opción².

Putin intensificó la guerra de tres maneras. En primer lugar, anunció una movilización parcial. El Kremlin

afirmó que esta consistiría en trescientos mil reservistas o personas con experiencia militar previa. Al ser la primera movilización de las fuerzas armadas rusas desde la Segunda Guerra Mundial, señaló la desesperada necesidad de «mano de obra» del Ejército ruso³. Putin se arriesgó al aumento del malestar social y a que la oposición se manifestara en ciudades de toda Rusia. Diferentes medios de comunicación informaron de que un mínimo de mil trescientas personas, fueron detenidas y que miles de jóvenes rusos habían huido del país⁴.

La movilización puso a prueba la lealtad de los nacidos después de la desaparición de la Unión Soviética y de aquellos menos afines al presidente ruso. Aunque aún es pronto para evaluar sus efectos, parece que la movilización está ofreciendo pocas ventajas tácticas en el campo de batalla, incluso parece que ha sido contraproducente movilizar a personal con escasa o nula preparación y experiencia. Siendo realistas, organizar, entrenar (o reentrenar), equipar y desplegar nuevas tropas puede llevar semanas, si no meses.



El presidente de Ucrania
Volodimir Zelenski

Además, hay que considerar que Rusia ha perdido miles de carros de combate, vehículos blindados, camiones y aviones⁵. En consecuencia, puede resultar difícil equipar a las nuevas unidades con armamento moderno.

La movilización también estuvo dirigida de forma desproporcionada a los grupos minoritarios y las zonas rurales en lugar de a las grandes ciudades, como Moscú y San Petersburgo.

Manifestación de jóvenes rusos contra el reclutamiento para la guerra de Ucrania



Esta disparidad ya provocó disturbios en estas zonas. Varios expertos han sugerido que, desde el anuncio de la movilización, huyeron del país más rusos que los que han luchado en Ucrania; y algunos de los más firmes partidarios de Putin se han mostrado poco entusiastas. El líder checheno, Ramzan Kadyrov, dijo que el reclutamiento no se extendería a Chechenia, puesto que ya había superado sus objetivos de reclutamiento.

El anuncio de movilización incluía el aumento de las sanciones para los soldados rusos que se rindieran o desertaran. También prolongó involuntariamente los contratos de los soldados que actualmente sirven en Ucrania. En consecuencia, es difícil creer que Rusia pueda tener éxito con unas tropas con la moral baja y un liderazgo, entrenamiento y equipamiento deficientes, obligando a más jóvenes rusos a luchar en una guerra que no apoyan.

En segundo lugar, Putin describió este conflicto como algo primordial entre Rusia y Occidente. Afirmó falsamente que los líderes occidentales amenazaban la existencia misma de la «patria». En consecuencia, Putin advirtió que «utilizaría todos los medios a disposición de Rusia para proteger el país y a su pueblo», añadiendo que «esto no es un farol».

Esta evidente amenaza de emplear armas nucleares llegó en un momento irónico: el 60.º aniversario de la crisis de los misiles de Cuba: la última vez que los Estados Unidos se vieron envueltos en una crisis que amenazaba con una catástrofe nuclear mundial.

La decisión de Putin de escalar el conflicto es un intento descarado de intimidar a la OTAN, a Ucrania y a Washington. Pero también representa su esfuerzo por remodelar la narrativa. En este caso, apela al nacionalismo ruso: describe falsamente la existencia de una Rusia amenazada por fuerzas externas y llama a la nación a responder como lo hicieron sus antepasados contra la invasión napoleónica de 1812 o el ataque de los alemanes en la Segunda Guerra Mundial.

En tercer lugar, apoyó la anexión de cuatro provincias ucranianas parcialmente ocupadas mediante falsos referendos⁶. Tras ellos, Putin firmó un decreto de anexión y pronunció un encendido discurso en el que arremetió contra Estados Unidos. Además, afirmó que Occidente era un «enemigo» de Rusia que pretendía destruir la nación. La adhesión por la fuerza de estos territorios fue la mayor apropiación de tierras en Europa desde la Segunda Guerra Mundial, además de una burla al derecho internacional.

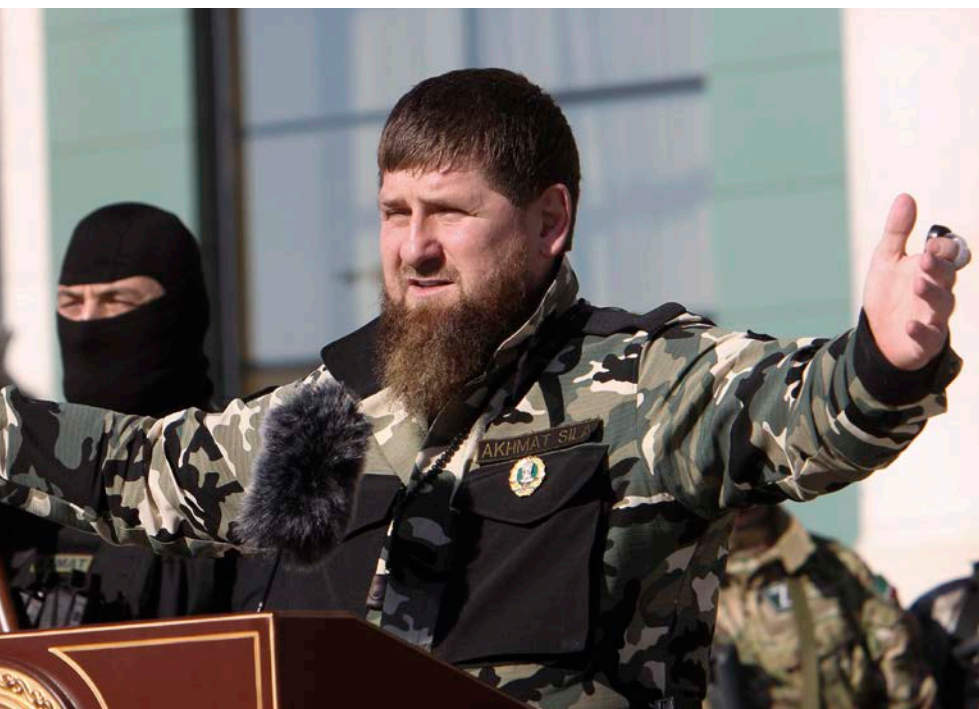
En el mismo discurso, pidió al Gobierno de Zelenski que reconociera la transferencia permanente de estos territorios, aceptara un alto el fuego y entablara conversaciones. En respuesta, el Gobierno de Kiev insistió en que las negociaciones serían imposibles mientras Putin siguiera en el poder. Solo un día después del discurso, las fuerzas ucranianas capturaron la estratégica ciudad de Liman en la región del Donbás y parte del territorio que ahora Moscú reclama como ruso. A este importante revés para Putin siguió, en noviembre, la liberación de Jersón por parte de tropas ucranianas⁷.

¿UNA DERROTA CADA VEZ MÁS CERCANA?

Los reveses sufridos por Rusia en el campo de batalla no convencerán a Putin de que la invasión de Ucrania fue un error. No hay nada en su historial desde que llegó al poder ni en sus antecedentes personales que sugiera esto. De hecho, la política coherente y persistente de Putin hacia Europa y Estados Unidos, junto con el lugar crítico que ocupa Ucrania entre Rusia y la alianza occidental, sugiere que no está dispuesto a cambiar de rumbo.

La magnitud y la ambición de la tarea de restaurar el control de Rusia sobre Ucrania son tales que empequeñecen todo lo que Putin ha intentado en la escena internacional durante su largo mandato. Si renunciara a ello, se convertiría en el epitafio de su presidencia, que acabaría en fracaso. En octubre cumplió setenta años y probablemente considere la próxima etapa de su carrera como su capítulo final. El fracaso, por tanto, no es una opción.

¿Qué le espera a Putin tanto si se rinde ahora como si sigue luchando? ¿El aislamiento y el desprecio de Occidente, una asociación menor con China? ¿Una reputación de criminal de guerra, aunque es poco probable que sea juzgado? ¿Una economía muy dañada y una población empobrecida y amargada, decepcionada y traicionada por el líder al que ha apoyado con la esperanza de que trajera gloria, seguridad y prosperidad? ¿Un descontento creciente



Ramzan Kadírov (líder checheno)

entre la élite, presiones para que se produzcan cambios radicales en el país y rumores constantes de que los posibles sucesores no esperarán a que él muera? Es demasiado tarde para que Putin renuncie a la mayor empresa de su carrera. En la imagen que el presidente ruso quiere para sí mismo, quizá considere que más le valdría mantener la guerra con la esperanza de prevalecer de algún modo y escribir entonces el capítulo final de su carrera como vencedor. En cualquier caso, prefiere morir en el intento o intentarlo hasta morir.

Incapaz de derrotar a Ucrania en el campo de batalla, Putin ha decidido, evidentemente, destruirla y hacerla

inhabitable, como sugieren las oleadas de ataques con misiles contra infraestructuras civiles y centros urbanos. Lo trágico de esta situación es que, cuanto más pierda el ejército ruso en el campo de batalla, menos probable será que Putin se retracte de su rumbo.

Lo cierto es que tiene más opciones de escalada. Putin podría emplear su arma energética. Ya puso fin a la exportación de gas natural a Europa y podría volver a hacerlo⁸. Los pasados ataques al gasoducto Nord Stream son, probablemente, un ejemplo. Los líderes europeos y de la OTAN los han calificado de «sabotaje», pero hasta ahora no ha

habido ninguna acusación formal de que Moscú los perpetrara⁹. Aun así, estos ataques son coherentes con el pensamiento ruso de guerra híbrida. Los ataques se produjeron en aguas internacionales y, por tanto, no podrían interpretarse como ataques en el territorio de un miembro de la OTAN que pudieran provocar una respuesta en virtud del artículo 5.

Estas acciones ponen claramente de manifiesto la incertidumbre existente en torno al suministro energético europeo. Es evidente que Putin esperaba que el aumento de los costes de la energía, junto con la demanda de energía durante este invierno, provocasen malestar social en Europa.

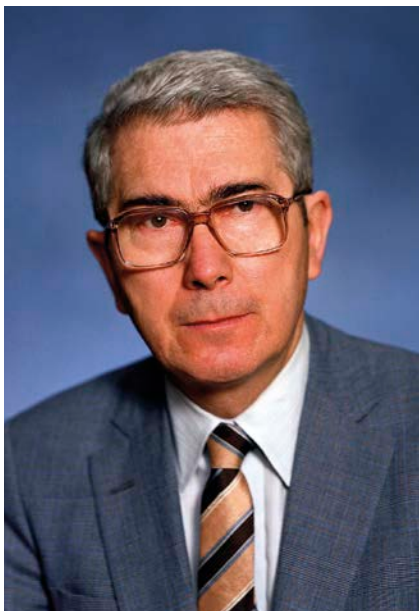


En este sentido, cabe destacar el último movimiento de Alemania para reducir su dependencia energética: anunció el pasado 18 de diciembre nuevas medidas, como el incremento de la vida útil de sus centrales nucleares¹⁰.

La ampliación de los ataques de Putin contra la infraestructura energética civil ucraniana y el cierre de las centrales nucleares ya forman parte de este esfuerzo. Sus ataques han reducido la disponibilidad de energía de Ucrania y probablemente darán lugar a más refugiados ucranianos a medida que avance este invierno. La acción de Putin renueva la presión sobre los países de la OTAN y puede obligar a considerar la posibilidad de compartir suministros limitados con Kiev.

Moscú podría utilizar el arma de los alimentos y detener de nuevo la exportación de grano ucraniano desde sus puertos del mar Negro. En julio de 2022, un acuerdo firmado por Rusia, Turquía, Ucrania y las Naciones Unidas permitió la exportación de millones de toneladas de cereales y fertilizantes ucranianos y rusos. Ucrania y Rusia suministran aproximadamente el 30 % del grano del mundo, y la imposibilidad de proveer estos productos a los mercados mundiales podría inducir una hambruna en muchas partes del mundo. Algunos han afirmado que Rusia está llevando a cabo una campaña de destrucción de la agricultura ucraniana que recuerda a las hambrunas provocadas por Joseph Stalin en los años treinta.

Por último, Putin podría escalar militarmente mediante sucesivas movilizaciones de fuerzas, ataques a puntos importantes dentro del flujo de asistencia militar a Ucrania o la ampliación de los ciberataques. El uso de armas nucleares, como amenazó Putin, también podría ser una opción. La posibilidad de que Rusia utilice armas nucleares podría aumentar si percibe una creciente amenaza existencial para sí mismo o para su Gobierno. Según los expertos, si Putin decidiera utilizar armas nucleares, el sistema empleado sería probablemente un arma nuclear táctica diseñada con una potencia nuclear inferior a cien kilotones y lanzada por aviones de corto alcance, o artillería¹¹.



Fred Iklé

Aunque Occidente no puede ignorar la posibilidad de que se amplíen las amenazas militares, la probabilidad de que Putin utilice armas nucleares parece baja en este momento por varias razones. En primer lugar, la doctrina militar rusa prevé el uso de este tipo de armas principalmente para crear condiciones en el campo de batalla que puedan ser rápidamente explotadas por las fuerzas convencionales. Pero Moscú ya no dispone de fuerzas fácilmente utilizables para aprovechar las oportunidades que puedan ofrecer las armas nucleares. Rusia no ha podido demostrar su capacidad de llevar a cabo operaciones ofensivas a gran escala de forma efectiva durante los últimos meses en un entorno no nuclear. Resulta difícil imaginar cómo reforzar las fuerzas rusas, en su estado de degradación, en un entorno nuclear que exige un nivel mucho más sofisticado de entrenamiento, equipamiento y control de mando. En segundo lugar, Putin se convertiría aún más en un paria internacional. El tibio apoyo que ahora recibe de China, India y otros países probablemente se evaporaría. En tercer lugar, tendría que considerar la respuesta de Occidente. Esto podría incluir la imposición de una zona de exclusión aérea sobre Ucrania, una mayor asistencia militar e incluso la participación directa de fuerzas terrestres occidentales. En cuarto lugar, el empleo de tales armas en el este de Ucrania daría lugar a un patrón de radiación que amenazaría las zonas ocupadas por las fuerzas de Putin.

No obstante lo anterior, la falta de «imaginación estratégica» del Estado Mayor ruso ha llevado al estancamiento del frente y, ante la falta de resultados, la impaciencia podría conducir a que la opción de las armas nucleares tácticas se viera como la única alternativa posible. El pasado viernes 16 de diciembre, el presidente Vladimir Putin mantuvo reuniones con la cúpula militar. Según recogen diferentes medios, Putin expresó durante la reunión su deseo de «escuchar propuestas sobre nuestras acciones a corto y medio plazo». Poco después de dicha reunión, el Ministerio de Defensa de Rusia informó de que un regimiento dotado con misiles hipersónicos intercontinentales Avangard¹¹ había entrado en servicio en la región de Oremburgo (norte de Kazajistán). En 2018, Vladimir Putin describió el *Avangard* como «invencible» y afirmó que el arma puede alcanzar cualquier objetivo de la Tierra en treinta minutos y a veintisiete veces la velocidad del sonido. Estas son muestras de que Putin sigue con su dialéctica amenazante y que no da su brazo a torcer.

Aunque parezca fantástico, cabría otro escenario, y es que se promoviera un golpe que derrocará a Putin y, de este modo, se encontraría una salida acelerada a la catástrofe total. Por vano que pueda parecer este escenario, se basa en múltiples precedentes de la historia de Rusia que ilustran formas particulares de eliminar a un autócrata delirante que se ha convertido a sí mismo en un problema mayor que la propia realidad.

Fred Iklé observó en su libro *Toda guerra debe terminar* que «para llevar la lucha a un final, una nación u otra casi siempre tendrán que revisar sus objetivos de guerra». Los de Putin han cambiado varias veces. En un principio, pretendía capturar Kiev y derrocar al Gobierno de Zelenski, luego persiguió la captura de Odesa y la ocupación de la costa ucraniana del mar Negro. Posteriormente, Putin se ha decantado por un intento de anexión del Donbás, en el sureste de Ucrania, y de partes de la costa. Todos estos esfuerzos han fracasado, pero aún parece lejano el final de la guerra: solo Putin sabe hasta dónde es capaz de llegar.

NOTAS

1. «Putin anuncia una *operación militar especial* en Ucrania», *The New York Times* (web), 23 de febrero de 2022, <https://www.nytimes.com/es/2022/02/23/espanol/rusia-ucrania-putin.html>.
2. «Putin anuncia el envío de 300 000 reservistas a la guerra y amenaza a Occidente con armamento nuclear». *El Mundo* (web), 21 de septiembre de 2022, <https://www.elmundo.es/internacional/2022/09/21/632a9c0cfc6c8390548b45b2.html>.
3. Youssef, Nancy A. y Gershkovich, E. «As many as 80,000 Russian troops hurt or killed in Ukraine, Pentagon says», *Wall Street Journal* (web), 8 de agosto de 2022, <https://www.wsj.com/articles/as-many-as-80-000-russian-troops-hurt-or-killed-in-ukraine-pentagon-says-11659989514>.
4. «Atascos y desesperación en la frontera mientras algunos rusos huyen de la *movilización parcial* de Putin». *CNN en Español* (web), 23 de septiembre de 2022, <https://cnnespanol.cnn.com/2022/09/23/atascos-y-desesperacion-en-la-frontera-mientras-algunos-rusos-huyen-de-la-movilizacion-parcial-de-putin/>.
5. «The Russian army is losing a battalion every day as Ukrainian counterattacks accelerate». *Forbes* (web), 11 de septiembre de 2022, <https://www.forbes.com/sites/davidaxe/2022/09/11/the-russian-army-is-losing-a-battalion-every-day-as-ukrainian-counterattacks-accelerate/?sh=72765b077628>.
6. «Las regiones ocupadas de Ucrania votan sobre la adhesión a Rusia en referendos *falsos*». *CNN en Español* (web), 23 de septiembre de 2022, <https://cnnespanol.cnn.com/2022/09/23/partes-ocupadas-ucrania-votan-adhesion-rusia-referendos-trax/>.
7. «Ucrania celebra la liberación de Jersón. ¿Cuáles serían las represalias de Rusia?». *CNN en Español* (web), 11 de noviembre de 2022, <https://cnnespanol.cnn.com/video/ucrania-liberada-jerson-rusia-guerra-jose-manuel-rodriguez-eric-rojo-analisis-panorama-mundial-cnn/>.
8. «Rusia detiene la exportación de gas a Europa a través del gasoducto Nord Stream hasta nuevo aviso». *CNN en Español* (web), 2 de septiembre de 2022, <https://cnnespanol.cnn.com/2022/09/02/rusia-exportacion-gas-europa-trax/>.
9. «La UE denuncia un *sabotaje* en los gasoductos Nord Stream 1 y 2 en el Báltico y Suecia informa de una cuarta fuga». *BBC News Mundo* (web), 27 de septiembre de 2022, <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-63055664>.
10. «How will Germany end its reliance on Russian gas imports?». *World Economic Forum* (web), 24 de agosto de 2022, <https://www.weforum.org/agenda/2022/08/energy-crisis-germany-europe>.
11. «Armas nucleares tácticas: ¿qué son y por qué Rusia podría utilizarlas en Ucrania?». *ABC* (web), 2 de noviembre de 2022, <https://www.abc.es/internacional/armas-nucleares-tacticas-rusia-utilizarlas-ucrania-20221102122538-nt.html>.
12. «Russia readies hypersonic missile for launch in fresh nuclear threat». *Euronews* (web), 17 de diciembre de 2022, <https://www.euronews.com/2022/12/17/russia-readies-hypersonic-missile-for-launch-in-fresh-nuclear-threat>.■



LA LOGÍSTICA SÍ SE TRATA

Raúl Suevos Barrero | Coronel de Infantería retirado



Convoy en Afganistán

UNOS APUNTES HISTÓRICOS

Cuando se habla de la primera guerra de Iraq enseguida viene el recuerdo del general Schwarzkopf, comandante en jefe de la operación, aunque el verdadero artífice de su éxito fue el general Pagonis, jefe de la logística¹ y primer norteamericano en llegar a la zona de operaciones. Él diseñó todo el sistema logístico que sustentaría aquella operación que le llevaría, al finalizar la guerra, a desarrollar una exitosa carrera en las más importantes empresas logísticas de los EE. UU.

Pagonis planificó una operación que se iniciaba con la recepción de medios y personal en la *home base*, el territorio de los EE. UU., su traslado a una lejanísima Arabia Saudí, donde había que construir bases para acoger aquellos mismos medios y materiales, mantenerlos durante una larga

fase de preparación para, finalmente, en una rapidísima fase ofensiva, casi liquidar el ejército de Saddam Hussein; resultado final que sólo impidió la decisión política del presidente Bush, temeroso de dejar la puerta abierta al régimen chiita de Teherán.

Fue esta campaña, sobre todo, una impresionante operación logística², como el propio general Schwarzkopf señalaría en múltiples ocasiones, dejándonos como dato significativo el hecho de que por cada combatiente fueron siete los que estuvieron implicados en los apoyos, teniendo en cuenta los desplegados en el teatro y los de la retaguardia. Pero si indagamos en la historia nos encontraremos con múltiples ejemplos, positivos y negativos, que, una y otra vez, nos señalan la importancia radical de la logística para el resultado final de la contienda.

En nuestra propia historia tenemos quizás el mejor ejemplo en el Camino Español. Una vía logística que, desde España, por Barcelona, y también Valencia y Málaga, enviaba tropas, pertrechos y caudales hacia Génova, donde iniciaban una ruta terrestre hacia Milán donde se juntaban con los que iban desde el español reino de Nápoles, a través de los territorios papales y la Toscana.

Desde Milán el Camino subía hacia Besançon, capital del Franco condado, perteneciente a la Corona española, para seguir por la Alsacia y la Lorena, territorios aliados o pertenecientes a la Liga imperial, hasta acceder finalmente a los territorios de Flandes; logrando de esta forma alimentar los frentes de combate sin tener que usar la ruta marítima del Canal de la Mancha, mucho más peligrosa por estar dominada por las naves



El general Schwarzkopf, comandante en jefe de la operación en Iraq y el verdadero artífice de su éxito, el general Pagonis



General Norman Schwarzkopf

inglesas, y, sobre todo, por los temibles corsarios de la independiente y hugonota ciudad de la Rochelle, rabiosos enemigos de la católica e imperial España.

El Camino y, especialmente, el sistema logístico de los tercios, funcionó durante más de cincuenta años permitiendo a la Corona mantener unos dominios alejados del corazón de la misma, Castilla, donde se iniciaba la ruta con la *patente* de capitán, seguida de la *conducta* que le permitía reclutar un determinado número de soldados en una fijada zona. Con ellos, marchando y trabajando la moral de los mismos, llegaba a los puertos mediterráneos, donde los esperaban las galeras que los conducirían a Italia; allí como soldados bisoños, eran instruidos en la plaza lombarda antes de iniciar el Camino y ser empleados en combate.

Para ese Camino y ese combate los tercios empleaban una cuidadosa planificación logística que incluía la previsión de los alojamientos a lo largo del viaje y también en los acantonamientos en Flandes; sin olvidar los avituallamientos y los carros o mulas necesarios para transportar la parte responsabilidad de la Corona, pólvoras y municiones, así como la impedimenta



General William G. Pagonis



Buque Camino Español del ET en conmemoración de esa vía



Volodimir Zelensky

Los rusos, para sorpresa de todos, se embarcaron en la incomprensible invasión de Ucrania con cuatro ejes de penetración, Kiev, Jarkov, Dombás y Jersón/Odesa, que, enfrentándose a la «rasputitsa», el barro primaveral, les obligaba a ceñirse a las vías asfaltadas, donde les esperaban las unidades de operaciones especiales y la artillería de campaña ucranianas, y donde pudimos apreciar los básicos problemas logísticos rusos, con múltiples averías por falta de mantenimiento o ruedas chinas de calidad ínfima, que se empanataban en los dos ejes que desde Jarkov y Jersón trataban vanamente de embolsar a las fuerzas de defensa ucranianas, defensores sin idea de retroceso del frente del Dombás.

Estas fuerzas son quizás la parte más importante de la maniobra ucraniana, pues tenían la misión de aguantar y fijar el esfuerzo principal ruso, una vez que los ejes de Jarkov y Kiev fueron rechazados por la móvil, flexible y ligera infantería ucraniana a base de pequeñas unidades independientes. Allí, en el Dombás, se trataba de ganar tiempo para que la movilización general decretada por el presidente Volodimir Zelensky pudiese organizar, equipar, instruir y adiestrar a las nuevas unidades del ejército, logística en su aspecto relativo a la gestión de recursos humanos y materiales. Y lo consiguieron, mientras hacían llegar al frente un flujo de medios de combate aportados por la mayoría de las naciones occidentales de forma medida, escalonada y fundamentada en el conocimiento de los materiales —inicialmente casi todos de factura soviética o rusa— de forma que no se colapsasen los sistemas logísticos y que los futuros operadores del armamento tuviesen los conocimientos necesarios. También logística.

Cuando las FAS ucranianas consideraron que tenían la fuerza y los medios apropiados iniciaron la siguiente fase que llegaría —tras una magistral maniobra de decepción sobre Jersón, que llevó a las fuerzas rusas a concentrar sus mejores unidades sobre esa ciudad, en lo que posteriormente se convertiría en una bolsa indefendible— con el bombardeo selectivo con artillería pesada dotada de proyectiles inteligentes Excalibur, y con los

propiedad de cada uno de los soldados; y para todo ello contaban con la figura del *proveedor*, verdadero logista capaz de llevar a cabo auténticas hazañas para contribuir así a la gloriosa historia de los tercios.

En los tiempos modernos, a nivel español, hemos podido constatar la importancia y dificultad de la logística³ con ocasión de los diferentes despliegues en operaciones exteriores, con especial importancia en la de Afganistán por las distancias a cubrir y, en el caso de Iraq, por la delicada y exitosa repatriación del material desplegado allí tras la súbita retirada ordenada por el gobierno español de la época. Todas ellas nos han acercado, a nivel profesional y de opinión pública, a la realidad y dificultad de la logística.

EL TEATRO UCRANIANO

Con la guerra de Ucrania, de consumo diario a través de redes y grandes medios de comunicación, todo parece ceñirse a la siniestra espectacularidad de los bombardeos de los misiles rusos, la precisión mortal de la moderna artillería ucraniana y la sorprendente eficacia de los medios contracarro de esa misma infantería, que han familiarizado al personal civil con una nomenclatura como los Kalibr, Javelin, HIMARS, Cesar, Excalibur, Crotale, etc. que antes era dominio casi exclusivo de profesionales. Pero detrás de esas imágenes y acciones hay otra historia, más estudiada, más complicada y sobre la que parece descansar el éxito actual de las ofensivas del Ejército ucraniano.

ASÍ ES EL SISTEMA HIMARS

El HIMARS, siglas de **High Mobility Artillery Rocket System** es un sistema de lanzamisiles múltiple ligero montado en un camión

El HIMARS carga **6** cohetes o **1** Army Tactical Missile System (ATACMS), misiles de la nueva familia de misiles tácticos medianos

COSTE POR UNIDAD
2.000.000 €



ARMA PRIMARIA
Misil MGM-140 ATACMS (x1)
ALCANCE Entre **180 y 300 km**

ARMA PRIMARIA
COHETE GMLRS (x6)



Aletas de cola giratorias

Motor del cohete

Sistema de guiado

ESAF

Ojiva armada

Control de mando
Batería

ALCANCE
80 km

ALTURA
4 m



VEHÍCULO FMTV

(Family of Medium Tactical Vehicles)

VELOCIDAD
85 km/h

AUTONOMÍA
420 km



2,83 m

PESO
10,9 Tm

6,73 m

2,43 m

PLATAFORMA DE LANZAMIENTO

Módulo lanzador

Dispara **6 proyectiles**.
Recarga en pocos minutos



Artillero

Conductor

TRIPULACIÓN 3

Puede disparar en cualquier dirección

Jefe de sección

MOTOR: Caterpillar (CAT) C7, 7,2 litros

cohetes HIMARS de guía satelital, llegados de occidente y previa formación de las unidades artilleras en los países proveedores, también logística. Como lo fue y es, aunque en este caso podríamos hablar de «fuegos de contralogística»⁴, el hecho de tomar como objetivo las vías logísticas rusas y sus depósitos y arsenales que llevarían en el plazo de poco más de un mes a dejar exangües a las unidades del Ejército ruso.

Cabría apuntar aquí también la parte negativa del lado ruso, que tuvo un punto crucial en el ataque mediante drones acuáticos al puente de Crimea con el inmediato efecto de cortar la principal vía de transporte rodado y ferroviario por la que Rusia abastecía la propia Crimea y la parte sur de su despliegue en Ucrania. Esta acción, combinada con la acción artillera, ya citada, sobre puentes, puestos de mando y depósitos de municiones, que venía desarrollándose sobre la zona de Jersón como decepción para la acción que preparaban sobre el oeste de Jarkov, llevaría a Vladimir Putin a decretar la movilización parcial en el territorio de la Federación Rusa.

La movilización, esto es, el reemplazo de efectivos, una parte de la logística de personal en operaciones, ha supuesto otro sonoro fracaso para el Ministerio de Defensa ruso, pues rápidamente quedó al descubierto la desigual tasa empleada según las regiones, ya que las más pobres y alejadas de la metrópoli moscovita fueron claramente perjudicadas, y, en algunos casos, como con la minoría tártara de Crimea, podría hablarse de genocidio encubierto. A ello seguiría la casi inexistente formación en los centros de reclutamiento desde donde, sin apenas equipo individual fueron enviados al frente donde ya los ucranianos se empleaban en su sorpresiva ofensiva hacia el oeste de Jarkov. Fracaso logístico.

Desde entonces hemos podido asistir a un remedo de refuerzo de unidades, que se encontraban mucho más que diezgadas tras la ofensiva ucraniana, a las que los nuevos reclutas eran enviados sin equipo, sin ordenes claras, sin refugios ni apenas cubiertas en las que guarecerse del tiempo inclemente o del fuego enemigo; esperando, quizás, que el cansancio de las fuerzas ucranianas les obligase a detenerse y reorganizarse, lo que pudiera darles unos días más de supervivencia pese a que la insistencia del mando ruso en ataques desorganizados y sin sentido estén dando una media de 500 muertos en esa fase de la guerra. Masas de combatientes enviadas al matadero con el único objetivo de ganar tiempo.

En esta fase, entrado de lleno el otoño con sus lluvias y fríos precursores del rigor del invierno, pudimos observar, gracias a las cámaras con las que van dotados algunos drones ucranianos⁵, la aparente falta de reacción de las tropas rusas, atacadas desde el aire en sus pozos colectivos, acurrucados los unos contra los otros, buscando un mínimo de calor mientras caen en un sopor inhabilitante precursor de la mortal hipotermia⁶. Las bombas descargadas por el dron apenas parecen afectarles, sin duda faltos de la mínima energía. Una imagen que es seguramente la que más gráficamente muestra el fracaso épico de la logística rusa.

El tanque T-14 Armata

Armata es una nueva generación de vehículos blindados que no tienen rivales en el mundo

ARMATA NO ES SOLAMENTE UN CARRO DE COMBATE, SINO TAMBIÉN UNA PLATAFORMA PARA TODA UNA GAMA DE ARMAMENTO



Tripulación: 3 hombres
Velocidad máxima: cerca de 90 km/h
Autonomía: 500 km

DISEÑADOR: OFICINA DE DISEÑO DE MAQUINARIA PARA EL TRANSPORTE DE LOS URALES
FABRICANTE: CORPORACIÓN URALVAGONZAVOD (UVZ)

Elementos hipotéticos del tanque T-14

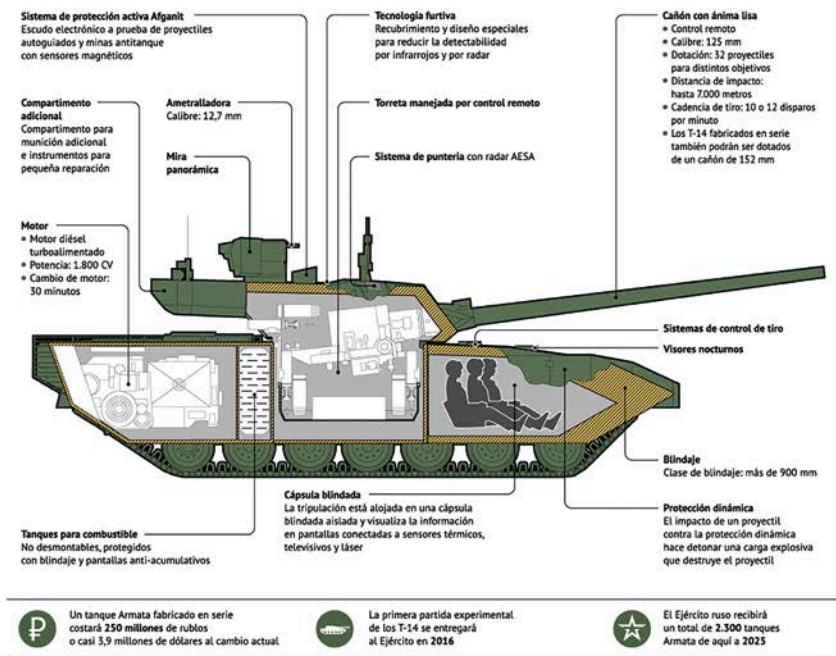


Diagrama del carro de combate T-14 Armata

con municiones distintas a las que, en origen, se emplearon por los fabricantes. También, dada la distancia de empleo, en la mayoría de las ocasiones al máximo de lo previsto, las cargas empleadas eran máximas, lo que suponía un mayor y más rápido desgaste de las ánimas de los cañones. Algo parecido está sucediendo con los HIMARS, afectados de sobreempleo ante la necesidad de la situación operativa y que también empiezan a requerir reparaciones.

En este campo cabe resaltar que las noticias indican la construcción de un centro de mantenimiento de cuarto escalón, el nivel anterior a la reconstrucción industrial, en la vecina Polonia⁷, donde se pretende dar nueva vida a todos esos materiales, de factura occidental, a los que la usura descomunal que han sufrido estos últimos meses ha puesto al borde de la inutilización; y con ello seguimos hablando de logística.

Ni qué decir tiene que los rusos deben estar experimentando el mismo problema aunque se desconoce, por el momento, si su logística será capaz de resolverlo, si bien es preciso recordar que el potencial de la industria de defensa rusa está muy mermado desde la ocupación de Crimea en el 2014, momento en el que Occidente impuso sanciones a la Federación Rusa que han supuesto que, por ejemplo, el reputado como mejor carro de combate del mundo, el Armata⁸, no pasase del nivel de prototipo, siendo incapaz la industria de poner en marcha las cadenas de producción.

En retaguardia, la logística ucraniana que en forma de equipos muy eficientes y voluntariosos de todo tipo de profesionales civiles están logrando recuperar las redes de agua y electricidad golpeadas por la criminal campaña de bombardeos rusos sobre blancos civiles también está ganando la batalla a los designios destructivos de Vladimir Putin; de igual modo que la industria militar⁹, más desarrollada de lo que algunos pensaban, ha seguido produciendo sin descanso y recuperando gran parte del material tomado al enemigo; y aquí parece oportuno ahora recordar de nuevo a los tercios y diferenciar entre la «pequeña logística», aquella que atañía

Y entrados en una nueva estación, el invierno centroeuropeo, que ha servido a los ucranianos para recuperar y relevar unidades con vistas a la nueva situación en la que el millón y medio de uniformes de invierno desaparecidos misteriosamente de los inventarios rusos, corrupción logística, está ya suponiendo un terrible desgaste para sus soldados, como muestran esas tropas aniquiladas por la hipotermia. Ha llegado con ella el terreno helado, en el que el ejército mejor preparado, tanto a nivel táctico como de instrucción individual lleva la ventaja operativa, y aquí también la logística tiene una gran importancia pues ella

es la responsable de la disposición, en tiempo y lugar, de los repuestos, tanto de piezas como de materiales, las municiones, el suministro de víveres, y también los sacos de dormir y materiales necesarios para la vida de las unidades a bastantes grados bajo cero.

La última noticia logística nos llega del campo ucraniano, que está enviando parte de su artillería para mantenimiento profundo de las ánimas de los cañones debido al desgaste experimentado durante la pasada campaña, pues la mayoría de los materiales han estado usándose

a la vida de los tercios una vez llegados a los puntos de dislocación en las guarniciones de destino, donde se les debía alojar, avituallar y, sobre todo, desarrollar la necesaria instrucción mientras se mantenía la vigilancia sobre la zona encomendada, y, por otra parte, la «gran logística», aquella que cumplía a los hombres del rey, responsables de disponer los caudales, las galeras de transporte, y los medios para el transporte de los trenes hacia Flandes y todo el material pesado necesario para afrontar las batallas y asedios cuando se daba la ocasión.

En la gran logística actual, logística interior para nosotros, es forzoso hacer hincapié en la reacción general, con especial referencia a la Unión Europea, en relación con la pronta y casi unánime reacción que llevó a la imposición de sanciones desde el momento inicial, seguida de sucesivas oleadas a medida que el conflicto se iba enconando por la parte rusa. Siguió a esta reacción de forma inmediata la recepción de millones de refugiados ucranianos, con especial esfuerzo para las naciones vecinas, lo que supuso un alivio claro para el esfuerzo de guerra y los combates que se iban a producir sobre el terreno ucraniano. El siguiente paso fue el aporte de todo tipo de materiales de combate, quizás con la limitación de los alcances en las armas más potentes por el interés de los EE. UU. en evitar una escalada descontrolada del conflicto; unas armas y materiales que requirieron de una elaborada planificación en los transportes que, pese al constante bombardeo ruso, Ucrania ha sido capaz de mantener operativos tanto en su versión rodada como ferroviaria, sin olvidar aportes tan significativos como la disponibilidad de la red Starlink, soporte cibernético de las pequeñas unidades de primera línea y también de la población.

Ahora, en plena campaña invernal en la que, visto lo visto, parece que la logística ucraniana vuelve a ganar por la mano a los rusos que, en el caso de Crimea, ya están casi aislados de la madre Rusia. Se trata de un invierno muy duro, especialmente para aquellos que deben aguantar en el frente y también a la población que ha decidido, pese a todo, resistir en sus

poblaciones, imperturbables ante las terribles condiciones que soportan. Se trata de un invierno en el que la logística, posiblemente, permitirá a los ucranianos, gracias a los equipos suministrados desde Occidente y también de factura propia, fusiles de precisión, visores nocturnos, drones de cercanía armados, etc. marcar la diferencia en términos de combate próximo con unos soldados rusos abandonados por el mando en unas condiciones que recuerdan lo peor de la Primera Guerra mundial.

LECCIONES APRENDIDAS

A modo de brevísimas conclusiones cabría apuntar que este conflicto, inesperado, sorprendente y de difícil comprensión, salvo si se hace desde una mentalidad de otros siglos, a medias entre la *raison d'état* y el *equilibrio de poder* nos aporta multitud de enseñanzas que estamos obligados a tener en cuenta, especialmente en lo relativo a la logística, aquel apartado de las órdenes de operaciones académicas que hace años invariablemente se zanjaba con un «no se trata» y que hoy nos muestra que ahí, en la logística, una vez más, descansa el éxito en la batalla.

Este conflicto nos aporta multitud de enseñanzas que estamos obligados a tener en cuenta, especialmente en lo relativo a la logística

Tomemos nota de lo que sucede en Ucrania y, si es preciso, modifiquemos los planes de estudio de nuestros cuadros de mando para formarlos en lo que sustentará en el futuro,

y como siempre, el esfuerzo de nuestras unidades de combate, la logística. Un apoyo sin el cual es difícil, por no decir imposible, que se logre vencer al enemigo.

NOTAS

1. <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Edicion-Hispanoamericana/Archivos/Tercer-Trimestre-2018/El-efecto-Pagonis/>.
2. Según la OTAN, la ordenación y empleo de los recursos económicos de las naciones para el apoyo de las operaciones militares.
3. Según nuestra doctrina, el conjunto de cálculos, previsiones y actividades de los servicios que tienen por objeto proporcionar a las FAS los medios de combate y de vida necesarios para el cumplimiento de su misión, en los lugares adecuados y en los momentos oportunos.
4. Neologismo que, como licencia, se permite el autor.
5. Todos ellos de corta vida y constante reposición desde occidente.
6. <https://www.forbes.com/sites/davidaxe/2022/11/27/russian-soldiers-are-freezing-to-death-in-eastern-ukraine/?sh=1124661a4254>.
7. <https://tvpworld.com/64746995/pentagon-sets-up-repair-facility-for-ukrainian-artillery-in-poland-report>.
8. <https://www.jpost.com/international/article-704376>.
9. <https://www.reuters.com/world/europe/war-spurs-ukraine-ramp-up-defence-industry-including-army-drones-2022-11-11/>.

BIBLIOGRAFÍA

- Doctrina para el empleo de las FAS. PDC-01 (A).
- Doctrina. Apoyo Logístico. D02-005.
- Muro, C. (2021). *Los Tercios de Batalla*. Revista Ejército. Madrid.
- Quatrefages, R. (1983). *Los Tercios*. Servicio de publicaciones del EME. Madrid.
- Gan, F. (2022). *El arte de mandar bien*. Ed Plataforma, Barcelona.
- Suevos, R. (2022). *Ucrania, una aproximación histórica*. Revista Ejército. Madrid.■

LOGÍSTICA RUSA A NIVEL TÁCTICO EN UCRANIA

El conflicto de Ucrania y la actuación de las fuerzas rusas en el mismo están siendo objeto de numerosos artículos y análisis. En muchos de ellos la logística rusa es identificada como una de las causas del fracaso de la primera ofensiva rusa sobre Ucrania. En este artículo estudiaremos brevemente las capacidades logísticas rusas a nivel brigada y batallón y las contrastaremos con las necesidades que estas unidades reclaman, para ver dónde están los posibles errores logísticos cometidos por la Federación en esta operación

Álvaro Garrido Escobar

Tomás Rubio Rodríguez

Ángel Ibarra Mollá

Francisco Lisbona Muñoz

Yurena Espinosa Arias

Comandante de Caballería

Comandante de Caballería

Comandante de Infantería

Comandante de Infantería

Comandante de Artillería

INTRODUCCIÓN

Mucho se ha escrito y se ha debatido tanto en ambientes militares como civiles sobre la actuación de las fuerzas rusas en la guerra de Ucrania. En numerosos artículos se han analizado las fuerzas implicadas, su composición y sus objetivos. Muchos de ellos han mencionado los fallos logísticos de las fuerzas rusas, pero pocos de ellos se han realizado a nivel táctico y, menos aún, se han analizado (aunque fuera someramente) las capacidades y necesidades de las fuerzas rusas, sino que la mayoría se basan en noticias publicadas sobre la falta de comida, de combustible o de mantenimiento. En la prensa se ha tachado de nefasta la planificación de la logística por parte de las autoridades militares rusas. En este artículo se pretende averiguar si realmente las unidades de apoyo logístico rusas estaban capacitadas para apoyar a las unidades en un combate convencional como en el que se han implicado.

Para poder realizar una breve investigación, se ha partido de unos supuestos y se han impuesto unas limitaciones para facilitar el estudio de las necesidades y

las capacidades. En relación con las limitaciones, la primera se encuentra en el título de este artículo. Se realizará un análisis de las unidades logísticas a nivel táctico; más concretamente se analizan estas unidades en las brigadas y batallones rusos (en adelante BTG¹). No se han estudiado los movimientos de unidades y recursos por ferrocarril, ni si la acumulación de recursos en los depósitos principales ha sido la adecuada.

Tampoco se han tenido en cuenta las bajas que pudieran tener tanto las unidades en combate como las unidades logísticas. Pese a que estas bajas alteran las necesidades en el primer caso y las capacidades en el segundo, la falta de información contrastada de bajas rusas hace inviable el incluirlo en este breve estudio.

Por último, para iniciar el estudio, se han marcado unas plantillas de brigada y BTG mecanizado. También se han usado plantillas estándar de los batallones MTO², que apoyan a las mencionadas brigadas, así como de las secciones de apoyo que proporcionan apoyo logístico a los BTG (ver imagen 1 e imagen 2). Si bien

esta práctica distorsiona la realidad, simplificando los cálculos de necesidades de las unidades de combate y las capacidades de las unidades de apoyo logístico, las fuerzas rusas son tan heterogéneas que para poder estudiarlas en detalle se requiere más espacio del disponible para este estudio.

Se ha estructurado el análisis en las tres grandes ramas de la logística en las fuerzas armadas españolas. En primer lugar, se tratará la función logística de abastecimiento, exponiendo las necesidades de los recursos con más peso en una guerra convencional: munición, combustible y alimentación. Posteriormente se analizará el transporte, comparando las capacidades de que disponen en las unidades logísticas de cisternas, aljibes y camiones de carga general, con las necesidades obtenidas anteriormente, y observando las líneas de comunicaciones desde Rusia hasta el frente. Por último, se realizará un análisis del mantenimiento en las unidades rusas y se tratará de responder al porqué se han podido observar tantos vehículos abandonados.

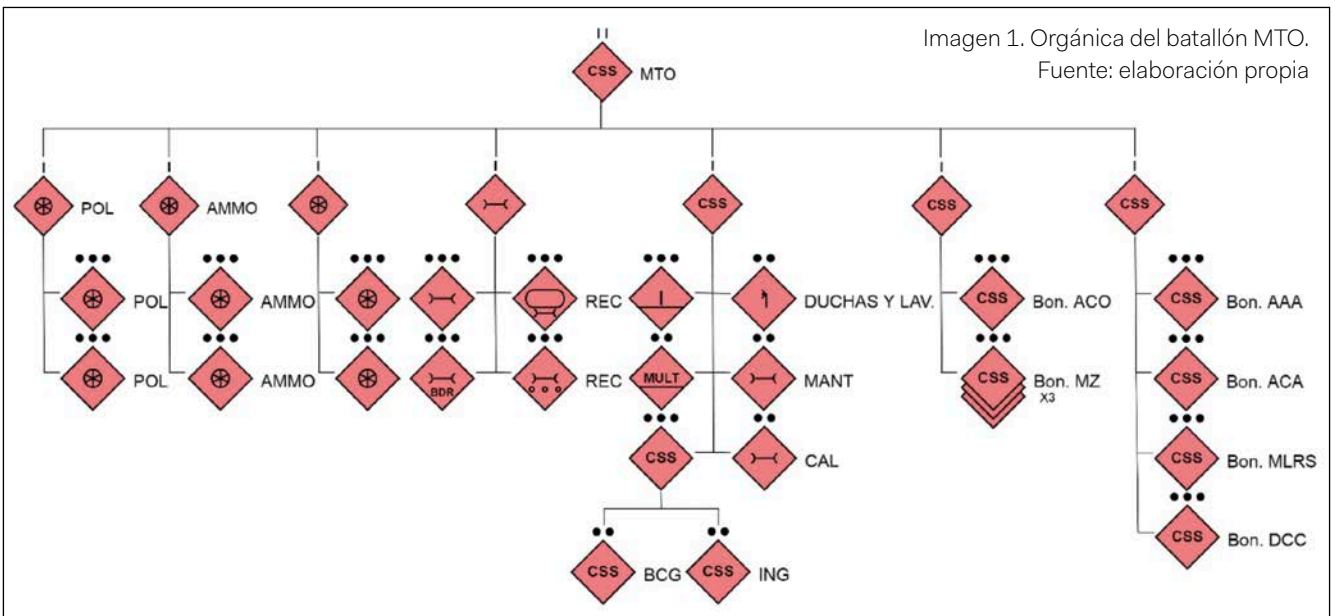


Imagen 1. Orgánica del batallón MTO.
Fuente: elaboración propia

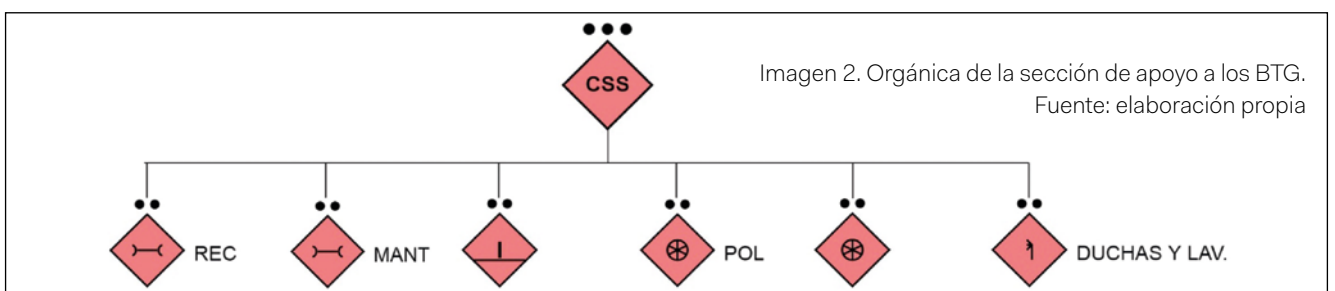


Imagen 2. Orgánica de la sección de apoyo a los BTG.
Fuente: elaboración propia

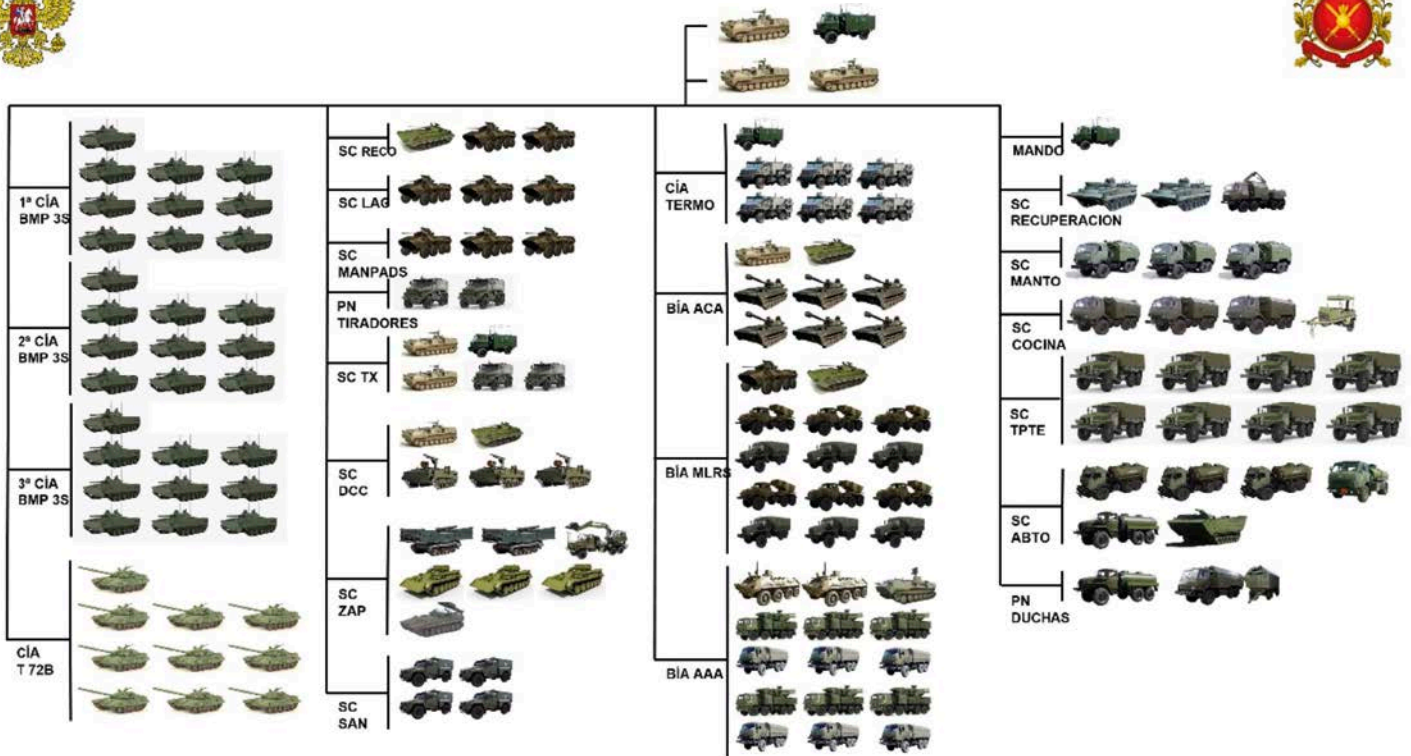


Imagen 3. Orgánica de un BTG BMP. Fuente: elaboración propia

ABASTECIMIENTO

En relación con el abastecimiento hay que mencionar que cada brigada del ejército ruso dispone de un batallón MTO, con tres compañías de apoyo logístico que, mediante sus secciones de apoyo, proporcionan abastecimiento, transporte y mantenimiento a los batallones de maniobra y fuegos de la brigada. Estas secciones cuentan con un pelotón de cocina, un pelotón de duchas y lavandería y dos pelotones de transporte que contribuyen al abastecimiento (uno para POL³ y otro para carga general).

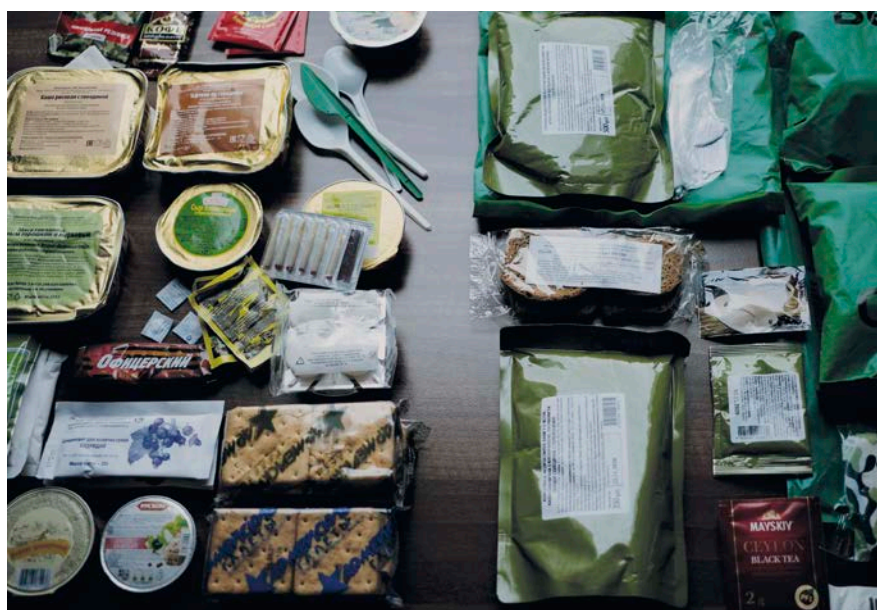
Teniendo en cuenta la composición de la plantilla de los BTG establecida para este estudio (ver imagen 3), el cual está compuesto por un total de 796 personas y unos 147 vehículos de distintas características y capacidades, vamos a centrarnos en estudiar las necesidades de la clase I (subsistencias), clase III (POL) y clase V (munición) que durante el conflicto de Ucrania han podido tener estos BTG y los posibles motivos por los que han podido fallar. Para ello se han hechos unos cálculos tomando en consideración que la unidad está en combate, en una operación de alta intensidad con ambiente convencional y tiempo frío.

Clase I

El ejército ruso cuenta con raciones individuales de combate (RIC) que vienen en cajas individuales de 2100 gramos y permiten alimentar a un combatiente durante tres días, o a tres personas durante 24 horas, y cuentan con un aporte calórico de 5000 calorías.

Por lo que, si tenemos en consideración el personal, para proporcionar un

day of supply (en adelante DOS) de la clase I, es necesaria una capacidad de carga de unos 1838 kg. Un DOS va sobre el combatiente, mientras que un BTG suele llevar dos DOS en su tren logístico, por lo que necesitaría capacidad de carga de unos 3677 kg solo para RIC, sin tener en cuenta el abastecimiento de agua, que iría sobre aljibes y que rondaría los 6000 litros diarios.



Ración individual de combate

Clase III

La autonomía y las capacidades de los depósitos de los 147 vehículos que tiene un BTG son muy variables, pero teniendo en cuenta que el T72B es el medio que mayor consumo tiene, siendo este de unos 357 litros cada 100 km, y haciendo una estimación en la que se aplica el mismo gasto a los medios con características parecidas y al resto se le aplica un consumo comparable con los medios españoles, supondría una necesidad de carburante de aproximadamente unos 35 000 litros para una distancia media de 100 km (ver imagen 4).



URAL-4320

Clase V

Para realizar el estudio de las necesidades de munición, solo se ha tomado en consideración la correspondiente a los carros de combate y de artillería, tanto de campaña, como de antiaérea,

ya que se ha estimado que el resto de munición correspondiente a calibres inferiores a 30 mm es irrelevante en comparación con la trascendencia a nivel de logística que por su volumen y peso tienen las de mayor calibre.

Teniendo en cuenta lo anteriormente mencionado, solo de esta munición y para un BTG, sería necesario contar con la capacidad de transportar un total de casi 63 Tn de munición para reponer las dotaciones que

	Nº VEHICULOS	L/100 KM	DISTANCIA MEDIA	LITROS POR VEHÍCULO	FCU	factor TERRENO/ COMBATE	DOS (litros)
ACRV 1V15	7	90	100	90	630	2	1260
BMP 3	33	90	100	90	2970	2	5940
T72B	10	357	100	357	3570	2	7140
BMP 2	4	90	100	90	360	2	720
BTR 90	11	80	100	80	880	2	1760
URAL 63095 TYPHON	4	50	100	50	200	2	400
GAZ 66 R-142N	4	30	100	30	120	2	240
BREM-1	3	357	100	357	1071	2	2142
URAL 375D	6	50	100	50	300	2	600
MTU 72	2	357	100	357	714	2	1428
UR-77 METEORIT	1	90	100	90	90	2	180
LINZA	4	50	100	50	200	2	400
TOS 2	6	80	100	80	480	2	960
2S1 GVOZDIKA	6	357	100	357	2142	2	4284
BM 21	6	90	100	90	540	2	1080
RADAR 9S932T-1	1	90	100	90	90	2	180
PANTSIR S1	6	100	100	100	600	2	1200
KAMAZ 5350	6	90	100	90	540	2	1080
BREM L	3	90	100	90	270	2	540
REM KL	1	80	100	80	80	2	160
KAMAZ 5350 MTO UB-2	3	70	100	70	210	2	420
KAMAZ 5350 PAK 200M	3	70	100	70	210	2	420
KP 130	1	70	100	70	70	2	140
URAL 4320	8	50	100	50	400	2	800
CISTERNAS KAMAZ 5350 A	3	70	100	70	210	2	420
CISTERNA MAZ ATS 7,5	1	70	100	70	70	2	140
ALJIBE START ATsPT 4,7	2	50	100	50	100	2	200
PTS 4	1	100	100	100	100	2	200
KAMAZ 5350 DDU 1	1	80	100	80	80	2	160
TOTAL	147			3298			34594

Imagen 4. Cálculo de Clase III. Fuente: elaboración propia

Material	Sistema armas	Nº	Dotacion	Total Poyectiles	Peso Proyectoil	Total Kg.
BMP 3S	CAÑÓN 30 MM 2A72	33	500	16.500	0,4	6600
	CAÑÓN 100 MM 2A70	33	40	1.320	12	15840
T72B	CAÑÓN 125 MM 2A46M	10	39	390	20	7800
BMP 2	CAÑÓN 30 MM 2A42	4	500	2.000	0,4	800
BTR 90	CAÑÓN 30 MM 2A42	11	500	5.500	0,4	2200
TOS 2	COHETE TERMOBÁRICO 220 MM	6	24	144	45	6480
2S1 GVOZDIKA	CAÑÓN 122 MM 2A18	6	40	240	22	5280
BM 21	COHETE 122,4 MM	6	40	240	25	6000
PANTSIR S1	MISILES TIERRA-AIRE	6	12	72	74,5	5364
	CAÑONES 30 MM 2A38M	6	2800	16.800	0,4	6720
TOTAL						63084

Imagen 5. Cálculo de Clase V. Fuente: elaboración propia

cada material debe llevar (ver imagen 5), 52 Tn si descontamos los cohetes de los MLRS y misiles de los PANTSIR S1, que suelen disponer de sus propios camiones con la dotación.

Conclusiones de abastecimiento

A la vista de lo anteriormente expuesto, podemos observar que la entidad de los BTG y la variedad de equipos y materiales hace que las necesidades de combustible y munición para un DOS sean de consideración. Uno de los principales problemas que se han producido ha sido debido a la falta de previsión de que la ofensiva militar pudiera alargarse en el tiempo, ya que a partir

del tercer día de combate se observaron problemas de abastecimiento en alimentación, con soldados entrando en supermercados ucranianos y de carburante, con columnas de vehículos parados y en ocasiones abandonados.

Sumado a esto, hay que añadir que la doctrina militar rusa suele dar prioridad a la artillería, la cual logísticamente es muy demandante por su volumen y peso, y requiere de un elevado número de medios de transporte para posicionar la munición en los asentamientos. Sirva como ejemplo que solo cada lanzacohetes necesita un camión para el transporte de su munición. Por tanto, una vez se abandona la idea de un avance relámpago y se empieza a usar con profusión la artillería, la carga logística aumenta enormemente.

TRANSPORTE

Hemos observado la cantidad de recursos que consume un BTG y la capacidad de transporte que es necesaria para transportar esos recursos. Pero, además, hay que observar otros condicionantes que han afectado al transporte de estos recursos y que han podido causar desabastecimiento en las unidades de combate. Por un lado, la ofensiva rusa comenzó con grandes avances, alargando las LoC⁴ desde sus bases en territorio ruso. Tampoco es irrelevante la gran cantidad de BTG desplegados (aproximadamente 130), los muchos frentes simultáneos diferentes (6) o la amplia distancia entre ellos. Además, se hace notoria una falta de mando coordinado. Hasta abril de 2022 había tres diferentes comandantes operacionales en Ucrania y cada uno de ellos dueño y señor de las unidades logísticas bajo su mando, no existiendo ninguna cadena funcional. Por último, la gran mayoría del personal de las unidades logísticas rusas es tropa de replazo faltándoles la experiencia necesaria en operaciones militares.

Centrándonos en los diferentes medios de transporte utilizados, no se tiene constancia de ningún reabastecimiento aéreo ni marítimo a excepción de en la ocupada península de Crimea. En cuanto al movimiento terrestre, el ejército ruso es muy dependiente del ferrocarril y las vías férreas. Sin embargo, a la hora de ocupar un terreno fuera de su control, no han podido serle de utilidad estas vías al no controlar ninguna importante población por donde estas pasan. Una vez controladas ciudades importantes o realizando el



KAMAZ 6065

tendido de nuevas vías, el alivio de la logística sobre ruedas será evidente.

Queda, por ende, el transporte por carretera. Existen pocas evidencias de que las tropas rusas hayan avanzado sus depósitos hasta territorio ucraniano, por lo cual siguen abasteciéndose desde sus bases en Rusia. Esto alarga las LoC centenares de kilómetros. Quizás la idea otra vez de una acción tipo relámpago hizo que no se plantearan el despliegue de escalones logísticos en territorio ucraniano.

Asimismo, algunas de las tropas ucranianas, sobrepasadas en los primeros días de invasión, se dedicaron posteriormente a hostigar las líneas de comunicación y los trenes logísticos que debían abastecer a las tropas rusas en contacto. La falta de seguridad en estas rutas de abastecimiento terminó convirtiéndolas en tumbas de unidades logísticas hasta el punto de que se han podido observar cisternas civiles acompañando columnas rusas. Además, la estrategia de Ucrania de destruir puentes durante su retirada, las condiciones del terreno y la meteorología no han ayudado, limitando los movimientos rusos a carreteras que atraviesan poblaciones, donde las emboscadas y hostigamientos han sido constantes, tanto a las unidades de combate como a las de transporte.

Entrando en detalle y en datos numéricos, vamos a analizar los medios logísticos con que cuenta un BTG ruso y qué capacidad de transporte tiene para abastecer a sus unidades, sumando las distancias desde sus depósitos principales y las velocidades a las que se mueven, para saber si pueden realizar el abastecimiento que las unidades requieren. Las capacidades al completo del batallón MTO que apoya directamente a las brigadas son las de transportar 1190 toneladas sólidas y unos 680 000 litros de combustible o agua, y puede repostar a un batallón mecanizado en 30 minutos o a una brigada en aproximadamente 2 horas y 30 minutos.

Sin embargo, los BTG han trabajado en muchos casos de manera independiente no contando con el apoyo logístico que brinda la brigada. Como hemos visto en el anterior apartado, los medios logísticos del BTG se limitan a



Vehículo ruso de reparación y recuperación REM-KL Proekt-technika

una sección de apoyo en la que los medios de transporte son muy limitados (8 URAL 4320, 3 Cisternas KAMAZ, 1 cisterna MAZ y un Aljibe ATsPT 4,7) y a los camiones de cohetes y misiles de las baterías de MLRS y artillería antiaérea, con seis camiones cada una. La capacidad de los medios de la sección de apoyo suma un total de 48 toneladas de carga sólida, 4600 litros de agua y 27 100 litros de combustible por cada viaje de abastecimiento que se realiza. Para calcular cuantos viajes

pueden realizar, solo hay que hacer un cálculo básico. Los movimientos se realizarían con bastante probabilidad en el arco diurno, que era de 9 horas. Y las distancias de las LoC eran de entre 180 y 400 kilómetros (ver imagen 6). A una velocidad entre 20 y 40 Km/h se observa claramente que cada medio de transporte es capaz de realizar tan solo un reabastecimiento diario. Recordemos que las necesidades obtenidas anteriormente eran de casi 52 toneladas (solo de munición de carros de

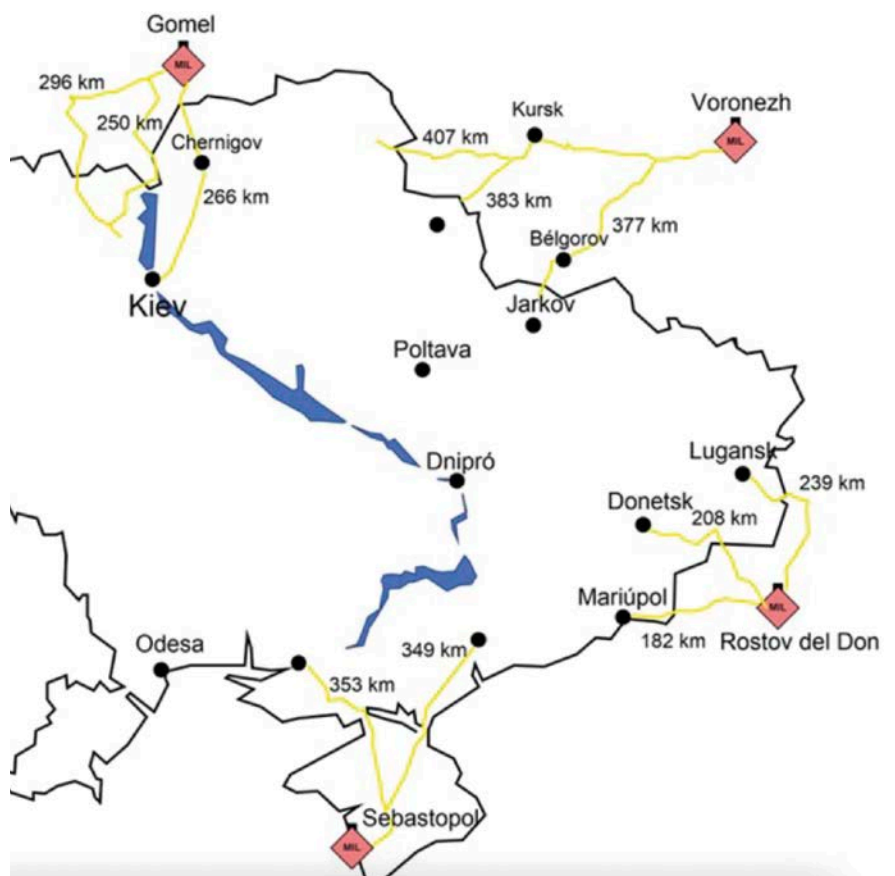


Imagen 6. Distancias LoC en Ucrania. Fuente: elaboración propia

combate y artillería), de 35 000 litros de combustible y de 6000 litros de agua. Se puede observar que las capacidades de transporte de las unidades logísticas de los BTG están ligeramente debajo de las necesidades de este tipo de unidades en combate convencional a estas distancias, pero deben ser capaces de abastecer y transportar casi todo lo que necesitan las unidades de combate, pero solo un DOS, por lo que las fuerzas rusas han combatido sin apenas autonomía logística.

MANTENIMIENTO

Desde el inicio de la invasión rusa en Ucrania, varios analistas han apuntado la falta de mantenimiento en los sistemas de armas rusos como una de las principales causas del fracaso o lentitud en las operaciones. En este apartado nos centraremos en estudiar, por un lado, cómo está organizado el mantenimiento a nivel brigada y batallón, y por otro en intentar discernir la realidad y el alcance de este factor en las operaciones.

Organización de las unidades de mantenimiento

De modo general, las brigadas rusas disponen, encuadrada en el batallón MTO de una compañía de mantenimiento dedicada a los diferentes medios de los que dispone la brigada. Esta compañía se compone de dos secciones de recuperación (una para medios cadenas y otra para medios ruedas), una sección de mantenimiento general y una sección de reconocimiento

técnico. Los BTG son apoyados mediante agregaciones de secciones o pelotones de mantenimiento específicas del medio que disponga el batallón. Este apoyo se materializa mediante uno o dos vehículos de recuperación que son ligeros o pesados (BREM L o BREM 1) según el material que disponga el BTG.

Se debe tener en cuenta que la doctrina rusa contempla el desgaste de las unidades de primer escalón casi al completo. Es decir, asume su empleo hasta un nivel de operatividad muy bajo. Esto significa que el esfuerzo logístico de mantenimiento es mucho menor del que sería habitual en ejércitos occidentales. Esto tiene como consecuencia que se hayan observado en el campo de batalla una gran cantidad de vehículos averiados sin reparar. Esto respondería, al menos parcialmente, a las escenas de las que se han hecho eco los analistas y medios de comunicación para poner de manifiesto la falta de mantenimiento de las unidades rusas.

Factor humano

El factor humano es también clave para entender las posibles razones de deficiencias de mantenimiento en la invasión de Ucrania. El ejército ruso se forma con parte de personal de reemplazo y parte profesional, y ya hay análisis que apuntan que ha faltado mano de obra cualificada para materializar el mantenimiento preventivo que exige el material en tiempos de paz.

Por otro lado, se ha constatado que la apuesta de Rusia por una gran masa de

mano de obra frente a la modernización de procedimientos logísticos y de materiales específicos de carga, como las paletas y las carretillas elevadoras han tenido como consecuencia una evidente ralentización en los apoyos de mantenimiento a las unidades en combate.

Principales medios afectados

En este apartado analizaremos algunos de los medios que más se han podido ver abandonados en el campo de batalla.

Los informes de principios de abril informan de 3000 vehículos rusos destruidos, abandonados o capturados; de los cuales se estima que más de 350 serían carros de combate. Veremos a continuación dos de los ejemplos más significativos.

— *Familia T 72*. Es el carro de combate que mayor número de bajas ha sufrido. Los estudios lo achacan principalmente a la falta de mantenimiento preventivo, al uso intensivo prolongado en el tiempo teniendo en cuenta su antigüedad (fundamentalmente por averías de desgaste en el tren de rodaje) y, por último, la conocida debilidad de los carros rusos *jack in the box* o vulnerabilidad por carecer de cargador y tener expuesta por consiguiente la santa bárbara de torre.

— *KAMAZ 4310/5350*. Estos camiones 6x6 ampliamente usados en los BTG rusos, han sufrido de forma muy acusada la falta de mantenimiento en el sistema automático de inflado/desinflado de neumáticos. Este sistema necesita de un purgado periódico que asegure su funcionamiento para adecuar la presión al tipo de terreno. Los estudios preliminares apuntan a averías generalizadas en este sistema que explicarían el agrietamiento prematuro y degradación acelerada de los neumáticos.

Conclusiones de mantenimiento

Sería aventurado e impreciso pretender realizar una valoración exacta de los motivos por los que se han visto tantas imágenes de vehículos abandonados, pero con los datos y



Transporte de RIC por parte de las tropas rusas en la guerra de Ucrania

análisis recogidos hasta el momento en este estudio, se pueden extraer las siguientes conclusiones:

- Material con muchos años de servicio sometido a un uso intensivo.
- Falta de mantenimiento preventivo, fundamentalmente en medios rueda.
- Extensión de las líneas de comunicación y por tanto del apoyo logístico exigido.
- La dificultad de recuperar vehículos averiados por razones de seguridad que ha propiciado el abandono de estos.

Por último y, teniendo presente que la operación está en curso y que los análisis e informes consultados corresponden exclusivamente a medios occidentales, no es descartable cierto grado de magnificación del deficiente apoyo logístico ruso. Solo una reflexión sosegada y un estudio profundo posterior al conflicto nos dará una respuesta fiable.

CONCLUSIONES

Como se ha podido observar en los resultados de este estudio, las causas de los fallos logísticos rusos en Ucrania se deben a muchos factores. El principal es el optimismo por parte de los estrategas de la Federación, que los llevó a pensar que una rápida operación militar sería capaz de finalizar la guerra antes de que se consumiera la autonomía logística de sus unidades.

Con unas LoC más cortas, de unos 30 o 40 kilómetros, las unidades logísticas podrían haber realizado más de tres viajes diarios, pudiendo haber cubierto mucho mejor las necesidades de las unidades en combate. Para ello deberían haber adelantado sus depósitos o haber contado con líneas de comunicación por ferrocarriles. Sin embargo, esto no ha sido así y las unidades logísticas en las carreteras se han visto emboscadas y hostigadas con asiduidad, lo que ha causado un problema de desabastecimiento. Esto explica las imágenes de carros de combate rusos totalmente operativos abandonados por la falta de combustible o soldados rusos buscando comida en supermercados.



Carros de combate indefensos, pesadilla logística

A diferencia de los Estados Unidos, que durante sus intervenciones en Oriente Medio acumularon cantidades ingentes de recursos y emplearon numerosas unidades logísticas, los rusos no han dado a la logística la importancia que requería una operación militar de esta envergadura. Tampoco han prestado atención a la adecuación y seguridad de sus LoC, lo que ha mermado considerablemente su capacidad de apoyo logístico. Esta falta de planeamiento en un aspecto tan fundamental de las operaciones como es la logística les está pasando factura y quizás les haga perder la guerra.

NOTAS

1. *Battalion Tactical Group* o BTG son grupos de combate del nivel batallón.
2. Apoyo Logístico de las Fuerzas Armadas Rusas o MTO (Del ruso: Материально техническое обеспечение Вооружённых сил Российской Федерации).
3. Del inglés *Petrol Oil and Lubricants*. Combustible, aceites y lubricantes.
4. Del inglés *Lines of Communication*, Líneas de Comunicación.

BIBLIOGRAFÍA

- Grau, L., y Bartles, C.K. (2016). *The Russian Way of War*. Foreign Military Studies.
- Frías Sánchez, C.J. (2022). *Ucrania y el ejército ruso: primeras impresiones*. Documento de Opinión del IEEE no. 33. <https://www.>

[iese.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2022/DIEEO33_2022_CARFRI_Ucrania.pdf](https://www.iese.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2022/DIEEO33_2022_CARFRI_Ucrania.pdf).

- Ruiz Arévalo, J.M. *La logística militar rusa (1). Los pies de barro del gigante*. Global Strategy. <https://global-strategy.org/la-logistica-militar-rusa-los-pies-de-barro-del-gigante/>.
- Manrique Montojo, F. (2020). *Las Brigadas mecanizadas rusas*. Revista del Ejército de Tierra Español no. 947: 24-31.
- Vershinin, A. *Russia's Logistical problems may slow down Russia's advance—but they are unlikely to stop it*. Modern War Institute. <https://mwi.usma.edu/russias-logistical-problems-may-slow-down-russias-advance-but-they-are-unlikely-to-stop-it/>.
- Berkowitz, B., y Galocha, A. *Why the Russian military is bogged down by logistics in Ukraine*. The Washington Post. <https://www.washingtonpost.com/world/2022/03/30/russia-military-logistics-supply-chain/>.
- Fidler, S., y Grove, T. *Behind the Front Lines, Russia's Military Struggles to Supply Its Forces*. Wall Street Journal. <https://www.wsj.com/articles/behind-the-front-lines-russias-military-struggles-to-supply-its-forces-11648805401>.
- Grau, L., y Bartles, C.K. *Getting to Know the Russian Battalion Tactical Group*. Royal United Services Institute. <https://rusi.org/explore-our-research/publications/commentary/getting-know-russian-battalion-tactical-group>.■

LA RESERVA MILITAR ITALIANA UN PROYECTO INCOMPLETO



Oficiales del XXIX Curso de la Riserva Selezionata

El sistema italiano de reserva militar es probablemente el que guarda más similitudes con el español, y a pesar de haber recibido más impulso, sigue sin cubrir los objetivos fijados en el Libro Blanco de 2015. En un momento en que nuestros aliados se replantean sus niveles de efectivos, es interesante analizar sus políticas de personal, ya sea en lo tocante a sus componentes en activo o de reserva. Más aun si se trata de un caso tan parecido en éxitos y fracasos

César Pintado Rodríguez | Profesor del Campus Internacional de Seguridad y Defensa (CISDE)



INTRODUCCIÓN

Para empezar, hay que distinguir entre las *Forze di Completamento Volontarie* (o FCV, básicamente una reserva de refuerzo compuesta por ex militares) y la *Riserva Selezionata* (o RS, una reserva de especialistas en la que pueden integrarse profesionales de la vida civil).

Como en España, la reserva es un proyecto que se planteó al profesionalizar las FF. AA., pero que no se puso en movimiento hasta 2004. El primer experimento para la creación de una reserva de especialistas se realizó en el Estado Mayor del Ejército en 1999, a consecuencia de un estudio que encuadraba la exigencia

de una reserva de carácter voluntario, esbozaba las características y las categorías y la regulaba con la primera normativa. La idea era tener militares (oficialidad, suboficialidad y tropa / marinería) que presen-tasen servicio durante cierto tiempo al año para completar las plantillas y capacidades de la fuerza permanente. Esta experiencia piloto propuesta por el Libro Blanco parece una tímida respuesta a un proyecto fallido. El proyecto de 1999 proponía una base de 25 000 reservistas, si bien veintitrés años después no parece que se hayan considerado todos los aspectos ni se hayan probado todos los instrumentos para atraer y motivar a un número suficiente de candidatos¹.

LAS FCV

Esta cantera se compone de militares de toda categoría que, al acabar su servicio o en un plazo posterior hasta cinco años, eleva una declaración de disponibilidad para el servicio. Dicha declaración, que pueden revocar en cualquier momento, implica la inclusión en una lista especial de la que se selecciona el personal de interés para subsanar las carencias de las FF. AA. Dicho personal puede ser activado un máximo de 180 días al año y no puede volver al componente activo, salvo a través del concurso público correspondiente.

Los requisitos son sencillos: no haber dejado el servicio activo hace más de cinco años, no haber sido condenado por delito doloso y no superar los límites de edad previstos en el Decreto del Ministerio de Defensa del 18 de abril de 2006 (suboficiales, tropa y marinería) o en el del 15 de noviembre de 2004 (oficiales)².

LOS ESPECIALISTAS

Como complemento, se creó una reserva de especialistas sólo para oficiales que se compondría de los oficiales de complemento en posesión de títulos o con competencia demostrada en áreas críticas para los ejércitos, tales como ingeniería, derecho o periodismo, por citar algunas. En paralelo, también pueden ser admitidos en calidad de oficiales para este vivero específico los civiles que dispongan de competencias de utilidad militar³, tal como ocurre en la Reserva Voluntaria española. Desde 2015, esta modalidad está abierta también para los *Carabinieri*. Los perfiles de esta reserva son muy variados, pero en general son valoradas la cualificación y la experiencia en medicina, ingeniería, derecho, ciencias políticas, relaciones internacionales, economía, sociología, lenguas, arquitectura, informática, psicología, periodismo, física y química. Es más, pueden ser admitidos candidatos que, sin estar en posesión de un título en una especialidad, puedan demostrar una sólida experiencia en esa área.



Juramento de fidelidad de oficiales de la Riserva Selezionata

Los Requisitos

Los aspirantes deben reunir una serie de condiciones para que al menos se considere su candidatura, algunas de ellas curiosas:

- Nacionalidad italiana.
- No superar los límites de edad, que en ningún caso será inferior a los 25 años. Para el ejército y la armada, 55 años. Para oficiales subalternos de la fuerza aérea 45 años, 52 para los jefes y 55 para el resto de los empleos. Para los alféreces y tenientes de los Carabinieri 45 años, 48 para los capitanes y 54 para los jefes.
- Si se ha prestado servicio con anterioridad en las FF. AA., presentar una última evaluación personal con una calificación de al menos «superior a la media».
- No haber sido condenado ni hallarse en proceso penal por delito doloso.
- Manifestar su disponibilidad para misiones logísticas, operativas o de formación fuera del territorio nacional.

Lo llamativo de la RS es que los candidatos no son seleccionados a través de un concurso público con un número determinado de plazas ni se comienza necesariamente por el empleo de alférez / alférez de fragata, como en España. La adquisición de la

condición de reservista en este caso se considera una medida de «carácter excepcional» para «ciudadanos italianos en posesión de una marcada profesionalidad que dan amplia confianza para realizar un trabajo útil en la Fuerzas Armadas»⁴.



El objetivo de la Riserva Selezionata es disponer de una reducida cantera de reservistas altamente cualificados que pueden llegar al empleo de teniente coronel/capitán de fragata

- Superar un reconocimiento médico acorde con su edad, empleo y cometido.
- Poseer los requisitos de moralidad y conducta establecidos en el artículo 26 de la Ley del 1 de febrero de 1989.
- No haber sido declarado objetor de conciencia.
- Tener los conocimientos y competencias reflejados en su currículum. Ahora bien, si se demostrase una alta competencia en disciplinas náuticas, aeronáuticas o técnicas, podrá valorarse caso a caso si se puede prescindir del correspondiente título. Con la excepción de la especialidad sanitaria⁵.
- No ser miembro de las fuerzas policiales o bombero.
- No haber prestado servicio como oficial o suboficial en la *Marina Militare*, *Aeronáutica Militare*, *Arma di Carabinieri* o en la *Guardia di Finanza*.
- No ser oficial de la Orden Militar de Malta.
- No pertenecer al Cuerpo Militar de la Cruz Roja Italiana.



Luca Fucini, activado seis meses en Afganistán como legal advisor en 2021

Superado el curso, prestan juramento de lealtad a la República y quedan encuadrados en su rama correspondiente de las FF. AA. como oficiales de complemento durante su activación

Selección y Formación

El proceso comienza con una solicitud del interesado (con un impreso descargable en Internet) dirigida a la Oficina de Empleo de Oficiales del Departamento de Empleo de Personal del Estado Mayor del Ejército (selezione.riservaselezioneata@esercito.difesa.it). Tal solicitud debe ir acompañada de un currículum en formato de la UE, en su caso la certificación de servicio militar o una declaración de disposición a la retirada del servicio (dependiendo de si el candidato es civil con experiencia militar u oficial de complemento) y la fotocopia de un documento de identidad válido.

El proceso selectivo está regulado por el artículo 674 del Decreto Legislativo del 16 de marzo de 2010, que prevé una primera valoración del currículum por parte de la Oficina de Organización de la Fuerza del Estado Mayor del Ejército en base a las especialidades consideradas prioritarias y las ya disponibles.

Hecho esto, se verifican los requisitos de los candidatos y el órgano técnico procede a un examen más profundo de los candidatos.

Preseleccionados los candidatos, se les convoca en el Centro de Selección VFP1 en Roma para someterse a un reconocimiento médico.

A continuación, pasan dos días en la Oficina de Orientación y Desarrollo Profesional del Estado Mayor en Civiltavecchia con el fin de evaluar su motivación y perfil psicológico para los cometidos previsibles.

Pasada esta fase, los candidatos admitidos deben superar un curso de cinco semanas (dividido en dos módulos) en los institutos de formación superior de las fuerzas armadas⁶. Para el Ejército, en la Escuela de Aplicación e Instituto de Estudios Militares de Turín; para la Armada, en la Academia Naval de Livorno; para la Fuerza Aérea, en el Instituto de Estudios Aeronáuticos de Florencia. Allí son instruidos, entre otras materias en:



Los Carabinieri, al igual que la Gendarmerie Nationale, no renuncian al empleo de reservistas que provienen de la vida civil

- Régimen militar, disciplina, Derecho Militar e Internacional.
- Adiestramiento individual de combate.
- Uso del arma individual.
- Primeros auxilios.
- Orientación y movimiento en campaña.
- Cooperación Cívico-Militar⁷.

Superado el curso, prestan juramento de lealtad a la República y quedan encuadrados en su rama correspondiente de las FF. AA. como oficiales de complemento durante su activación. Los oficiales de la RS pueden ser empleados tanto en territorio nacional como en misiones exteriores y ejercicios, siendo especialmente valorados en áreas como CIMIC, información pública o estado mayor. Al igual que sus compañeros de la FCV, pueden ser activados hasta 180 días al año y no hay mecanismo para su integración en el componente activo.

Otra de las particularidades de la RS es que, a sus oficiales, tanto a los provenientes del ejército como de la vida

civil, se les puede conferir un empleo que va desde alférez/alférez de fragata a teniente coronel/capitán de fragata según decreto del Ministerio de Defensa del 15 de noviembre de 2004. Se trata de un procedimiento excepcional que busca sacar el máximo partido a las capacidades de esos reservistas, pero que está sujeto a condiciones muy exigentes. Valgan dos ejemplos:

- Para el empleo de teniente coronel en el área de Operaciones es necesario tener un mínimo de 46 años, un doctorado en el área pertinente y «tener un manifiesto prestigio en las materias de interés para las Fuerzas Armadas».
- Para el empleo de teniente de navío en el área de Estado Mayor es necesario tener al menos 36 años, tener un título de oficial de navegación o «poseer una comprobada competencia en disciplinas militares o técnicas o contar con al menos seis años embarcado (con al menos dos al mando de un buque mercante) o diez (con al menos dos en el puesto de primer oficial)».

LAS VENTAJAS

Durante su activación, los reservistas disfrutan del estatus jurídico y el tratamiento económico correspondiente a su categoría y empleo. No obstante, su servicio no constituye una salida profesional, ya que, si bien manifiestan un compromiso de disponibilidad, el Ministerio de Defensa se reserva el derecho a activarles según las necesidades del servicio y a las disponibilidades presupuestarias.

Sin ser tan completa como en otros países, los reservistas italianos disfrutan de cierta protección laboral merced al artículo 990 del Código de Ordenamiento Militar. Tal artículo establece que «la llamada a las armas por cualquier exigencia de las Fuerzas Armadas de los empleados públicos suspende la relación laboral durante el período de servicio y el personal tiene derecho a la conservación del puesto. El tiempo transcurrido en servicio militar del convocado hasta la reincorporación al puesto de trabajo computa como antigüedad. Para los [...] dependientes de un empleador privado se aplica la

disposición 2 del artículo 2111 del Código Civil. Al final de la activación, el trabajador debe ponerse a disposición del empleador para retomar su ocupación en un plazo de cinco días (para activaciones de hasta un mes), ocho (para activaciones de entre uno y seis meses) o quince (para activaciones de más de seis meses). El trabajador (salvo en los casos previstos en el artículo 2119 del Código Civil) no puede ser despedido antes de tres meses tras retomar su puesto, pero se considera que ha dimitido si tras los plazos descritos no se presenta a su empleador»⁸.

EL PROYECTO

En 1999, el primer boceto proponía unos efectivos de 25 000 reservistas. El Libro Blanco de Defensa de 2015⁹ dedicaba un capítulo específico a la reserva, constataba los límites del sistema actual y esbozaba el marco de su evolución deseada en el espíritu de la directiva de la OTAN correspondiente¹⁰. El objetivo era disponer de fuerzas operativas y de mayor disponibilidad, que pudiesen aportar un espectro más amplio de competencias compuesto por cuatro tipos de capacidades: específicas, de movilización, complementarias y suplementarias.

Esta nueva arquitectura estaba encargada en un marco restrictivo, entre la voluntad de una reforma ambiciosa y la necesidad de unos costes reducidos, pero que se ha revelado imprescindible dado el progresivo envejecimiento de la reserva. Para responder a estas exigencias, el Ministerio de Defensa presentó un proyecto experimental, limitado en principio a 7000 puestos, con el fin de evaluar durante cinco años su sostenibilidad financiera y la adaptación a las capacidades esperadas. Esta reserva se nutriría de dos fuentes de reclutamiento:

- Unas 6000 vacantes estarían abiertas a civiles de menos de 25 años para favorecer la renovación de las plantillas y devolver presencia militar a algunas zonas de Italia.
- Las 1000 vacantes restantes se destinarían al personal de tropa y marinería que abandone el servicio activo de manera voluntaria, compartiendo el objetivo de reducir la edad media en las unidades operativas.

El mencionado Libro Blanco de 2015 consignaba el objetivo de aumentar los efectivos hasta los 30 000 para disponer de una reserva operativa más polivalente, aunque no se preveía un proyecto parecido al de la Guardia

Nacional Francesa o al Ejército Territorial Británico.

Aunque es difícil conseguir cifras actualizadas, la reserva militar italiana sumaba a mediados de 2016 unos 13 000 ex militares voluntarios en las FCV y unos 1000 oficiales en la RS¹¹.

Cuatro tipos de capacidades: específicas, de movilización, complementarias y suplementarias

CONCLUSIONES

Italia parece haber adoptado el modelo dual de reserva que se está imponiendo en Europa: por un lado, las *Forze di Completamento* que permiten el uso de reservistas para completar las plantillas de las unidades; por otra, una reserva de especialistas



Las *Forze di Completamento Volontarie* tienen como misión completar las plantillas de las unidades y se componen de reservistas provenientes de las FF. AA. que firman un contrato de disponibilidad

como la *Riserva Selezionata* permite la incorporación de profesionales muy cualificados a la categoría de oficial. Esto último es un error, un especialista es útil aportando su experiencia en cualquier categoría, como demuestra el caso español. Otro error es la imposibilidad de que policías, bomberos o personal de Cruz Roja accedan a la condición de reservistas.

De momento no se ha conseguido una reserva lo bastante atractiva como para atraer y retener la cifra propuesta de 25 000 miembros en 1999, menos los 30 000 del Libro Blanco de 2015. Está por ver si el nuevo escenario europeo de seguridad y defensa y el previsible aumento del presupuesto italiano impulsan la reforma de su modelo de reserva.



Es necesaria una regulación más flexible, una formación más prolongada

El límite de activación de 180 días y la protección laboral abren la posibilidad de participar en misiones exteriores y de una relación de servicio más prolongada, lo que además se flexibiliza con la posibilidad de fragmentar la activación. Otro aspecto positivo es la duración de la instrucción básica hasta cinco semanas, sin que llegue a ser suficiente.

El acceso a la RS con un empleo superior abre la posibilidad de integrar en puestos de responsabilidad a profesionales experimentados, lo que recuerda a la figura del oficial comisionado en otros ejércitos. No es una mala medida, siempre que se

acompañe de una formación militar más completa. En la *Miliz*, la reserva austriaca de especialistas, el máximo empleo es coronel. Al igual que en España, es necesaria una regulación más flexible, una formación más prolongada, una planificación menos centralizada, un mayor apoyo de los agentes sociales y algún incentivo como desgravaciones fiscales a las empresas con reservistas. De otro modo, es poco probable que el modelo prospere.

NOTAS

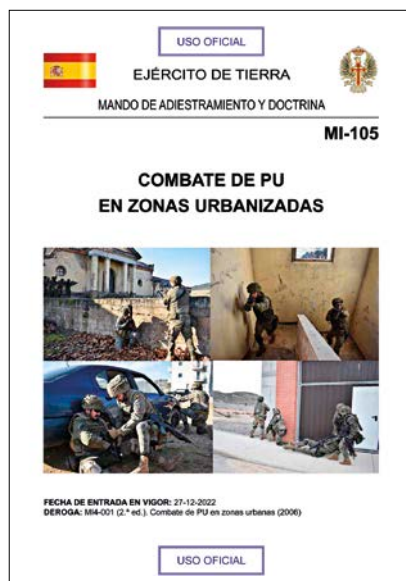
1. <https://observatorio.cisde.es/actualidad/la-reserva-italiana-una-reforma-necesaria/>.
2. <https://leg16.camera.it/561?apro=843>.
3. Artículo 647 del Código de Defensa que usa el artículo 819 de 1932, conocido como Ley Marconi, que permite nombrar oficial directamente a un civil. Primero concebido

para la Marina Militare, su uso acabó extendiéndose a todas las ramas de las FF. AA.

4. <https://leg16.camera.it/561?apro=843>.
5. <https://avvocatomilitare.com/index.php/la-riserva-selezionata-delle-forze-armate/>.
6. <https://www.esercito.difesa.it/concorsi-e-arruolamenti/ufficiali/pagine/riserva-selezionata.aspx>.
7. <https://observatorio.cisde.es/actualidad/la-reserva-italiana-una-reforma-necesaria/>.
8. <https://avvocatomilitare.com/index.php/la-riserva-selezionata-delle-forze-armate/>.
9. Libro Blanco de Defensa y Seguridad Internacional, publicado en abril de 2015.
10. MC 0441/2 Framework Policy on Reserves, 19 de enero de 2012.
11. Anexo V a la nota n.º 4164/DEF/DGRIS/DSPC del 16 de junio de 2016.■

MI-105 COMBATE DE PEQUEÑAS UNIDADES EN ZONAS URBANIZADAS

Resolución 513/21486/22 • BOD. 250



La continua expansión de zonas urbanizadas (ZZUU) e industriales valiosas hacen cada vez más frecuente que las operaciones se desarrollen tanto en las inmediaciones como en el interior de núcleos urbanos. Estas operaciones obligan a actuar en un entorno multinacional, con presencia de población civil y medios de comunicación social, debiéndose prestar especial atención al combate interarmas a nivel pequeña unidad, con integración de unidades ligeras, acorazadas, mecanizadas y zapadores.

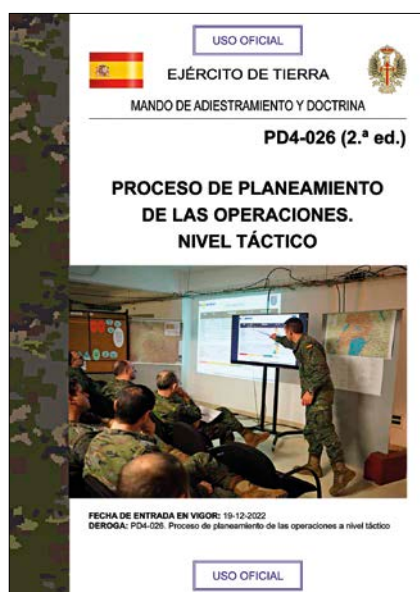
La instrucción en combate en zonas urbanas basado en procedimientos CQC (*Close quarters combat*), está orientada más a unidades policiales o de operaciones especiales que a unidades de combate en conflictos de media / alta intensidad. Estas técnicas se basan en la acumulación de personal, hecho este que, en una situación de combate de alta intensidad, en la que prevalece la dispersión del personal, causará un gran número de bajas; el precepto de evitar este frecuente error se repetirá a lo largo de todo el manual.

En el momento en el que se redacta esta reseña (enero de 2023) se sigue combatiendo en Ucrania, pudiendo constatar que la mayor parte de los combates se producen en zonas urbanizadas en medio de la población civil que no ha sido evacuada.

Como el resto de publicaciones, este manual es un instrumento que debe aplicarse de forma flexible, basada en la iniciativa, conocimientos, experiencia y dedicación de cada jefe a su nivel; tiene en cuenta también las particularidades que presenta este escenario para el combate de las unidades acorazadas / mecanizadas.

PD4-026 (2.ª ED.) PROCESO DE PLANEAMIENTO DE LAS OPERACIONES. NIVEL TÁCTICO

Resolución 513/21009/22 • BOD. 244



En el ámbito nacional, se han promulgado recientemente la PDC-01 Doctrina para el empleo de las Fuerzas Armadas, la Directiva del JEMAD sobre el Sistema de Planeamiento Operativo y la PD1-001 (2ª Edición) Empleo de las Fuerzas Terrestres que, junto con las normas y procedimientos de planeamiento de los diferentes organismos de nivel operacional y las publicaciones OTAN, constituyen las principales referencias para el planeamiento de las operaciones en el nivel operacional.

Esta publicación pretende facilitar la interoperabilidad del personal y las unidades españolas que se integren en una estructura multinacional táctica de la OTAN, al tiempo que mantiene los fundamentos nacionales propios del planeamiento y establece los criterios necesarios para sincronizar, en el ámbito nacional, el proceso de planeamiento de nivel táctico con el de nivel operacional. Está dirigida a todos los cuadros de mando del Ejército de Tierra que, de algún modo, pueden estar implicados en el planeamiento de operaciones en el nivel táctico, tanto en el ámbito nacional como en el marco de la Alianza Atlántica.



AFILANDO EL HACHA DE LA GESTIÓN ECONÓMICA EN EL EJÉRCITO DE TIERRA

Javier Echevarría Jiménez | General de brigada de Intendencia

Había una vez un joven leñador que se presentó a trabajar en un aserradero. El primer día, al presentarse al capataz, este le dio un hacha y le designó una zona de trabajo. El hombre, entusiasmado, salió al bosque y en un solo día cortó dieciocho árboles, por lo que el capataz le felicitó. Al día siguiente llegó con mucho ánimo al bosque con la intención de mejorar el resultado, pero a pesar de todo el empeño, no consiguió cortar más que quince árboles y así, día tras día, el rendimiento iba disminuyendo sin saber por qué, ya que físicamente se encontraba perfectamente, por lo que se lo comentó al capataz, quien le preguntó cuándo había afilado su hacha por última vez, a lo que el leñador respondió: *¿Afilan? Jamás lo he hecho, no tenía tiempo de afilar mi hacha, no podía perder tiempo en eso, estaba muy ocupado cortando árboles*

La moraleja de esta fábula es plenamente trasladable a todos los ámbitos y especialmente a aquellos en los que la presión y la carga de trabajo diaria dificultan disponer de tiempo para analizar los resultados obtenidos. El «afilado del hacha» debe formar parte de todo plan de trabajo si se pretenden obtener buenos resultados, o se corre el riesgo, siguiendo

con el símil, de desperdiciar fuerzas golpeando el árbol inútilmente.

En el Ejército de Tierra se hace en muchos ámbitos, especialmente en el operativo. Un claro ejemplo son los ejercicios tácticos, donde las lecciones aprendidas y *debriefings* forman parte permanentemente de las actividades que se llevan a cabo

tras la finalización del ejercicio. Con esta revisión se sacan conclusiones fundamentales sobre los problemas encontrados y sobre lo que ha funcionado bien y lo que no al enfrentarlos. Lo más importante de ello es que, tras el ejercicio, la maquinaria se pone en marcha para buscar soluciones que permitan superar exitosamente situaciones similares.

Sin embargo, estos análisis metódicos no se han establecido formalmente en el ámbito de la gestión económica. Es cierto que tras el cierre del ejercicio económico se realiza un estudio de los resultados finales de ejecución del presupuesto, pero se lleva a cabo de forma poco profunda, limitándose a identificar los órganos en que han quedado importes relevantes de crédito sin ejecutar y a averiguar los motivos de su no ejecución, habitualmente incidencias que forman parte de la tramitación de los expedientes y de la ejecución de los contratos (inicio de expedientes con retraso por falta de crédito, presentación de recursos en el procedimiento de licitación, incidencias en la ejecución de obras y suministros, etc.), adoptándose medidas en ese órgano concreto para evitar que se vuelvan a producir, pero sin llegar a buscar una solución genérica que evite su repetición en otros órganos en sucesivos ejercicios.

El afilado en profundidad del hacha de la gestión económica en el Ejército de Tierra es ya ineludible, y así lo señalan dos claros indicadores: por un lado, el elevado importe de créditos que año tras año queda de forma repetida sin ejecutar; por otro, la comparación de nuestros resultados de ejecución presupuestaria con los obtenidos por la Armada y el Ejército del Aire y del Espacio.

En cuanto a los créditos que han quedado sin ejecutar anualmente, si solo analizáramos nuestros resultados comparándolos con los de años anteriores, podríamos quedar satisfechos por ser similares, o incluso en algunas ocasiones un poco mejores, asumiendo como algo normal que el Ejército de Tierra se deje sin gastar anualmente un importe cercano a los 20 millones de euros. Pero teniendo en cuenta que ese importe supone un porcentaje importante del crédito anual recibido y que existen necesidades en el Ejército de Tierra sin cubrir por falta de crédito, solo ese importe por sí mismo debería hacernos ver lo necesaria que es la búsqueda de una solución que permita aprovechar esos recursos debidamente. Pero, además, si comparamos nuestros resultados con los de la Armada y el Ejército del Aire y del Espacio, donde año tras año

el Ejército de Tierra sale mal parado y con diferencia, a pesar de que los tres ejércitos enfrentan los mismos problemas de gestión, no cabe duda de lo necesario y urgente que es llevar a cabo el afilado en profundidad del hacha de la gestión económica en el Ejército de Tierra.

CAUSAS QUE MOTIVAN LA EXISTENCIA DE CRÉDITOS SIN EJECUTAR

Analizando los problemas que originan esos resultados, lo primero que se puede concluir es que parte de ellos son debidos a causas externas y no afectan solo al Ejército de Tierra, sino a toda la Administración. Se trata de problemas originados por las limitaciones de la Ley 47/2003, General Presupuestaria (LGP), en la cual hay dos aspectos que afectan especialmente a la gestión económica: la limitación temporal de los créditos al año natural y la incertidumbre sobre las generaciones de crédito.

Las generaciones de crédito, que suponen un importe de relevancia en el presupuesto final, deben ser autorizadas, en su mayor parte, por el ministro de Hacienda

La limitación temporal de los créditos establecida en el Artículo 49 de la LGP conlleva que los créditos no ejecutados (no afectos a obligaciones reconocidas en el propio ejercicio) se anulan el último día del año. Eso implica que cualquier incidencia

en la ejecución del contrato que impida recepcionar dentro del ejercicio económico, algo muy habitual y especialmente a final de año, cuando no hay margen temporal de reacción, conllevará que el crédito quede sin gastar, se pierda para el Ejército de Tierra en ese año y se tenga que hacer frente al gasto con el crédito del año siguiente, minorando el disponible de este año.

Por otro lado, las generaciones de crédito, que suponen un importe de relevancia en el presupuesto final, deben ser autorizadas, en su mayor parte, por el ministro de Hacienda, quedando sometidas de forma continua a la incertidumbre de si serán autorizadas o no, y en su caso, con tiempo suficiente para poder ejecutar el crédito generado. Ello dificulta la planificación de las adquisiciones y actividades del ejercicio, ya que, en caso de no autorizarse la generación, las necesidades que iban a ser financiadas con esos créditos no podrían atenderse, y, en el caso de autorizarse fuera de plazo, los créditos generados deben derivarse a otras necesidades no prioritarias, en caso de ser posible, y si no pasan a incrementar el importe de créditos no ejecutados al final de ejercicio.

Tratándose de una norma con rango de ley, la única actuación que tiene el Ejército de Tierra a su alcance es el impulso en el Ministerio de Defensa (MINISDEF) para promover su modificación. La singularidad y el volumen de las adquisiciones realizadas en el MINISDEF hacen que sea el departamento más afectado por esa norma de toda la Administración, lo que justificaría la propuesta. Dicha modificación podría contemplar como solución la autorización de todas las generaciones de crédito en el propio MINISDEF, así como la incorporación automática al ejercicio siguiente de los créditos comprometidos no ejecutados.

Pero hay otras causas con origen en el propio Ejército de Tierra, cuya solución queda por tanto a su alcance, y que principalmente son debidas a la falta de separación entre la presupuestación y la financiación y al excesivo fraccionamiento de la distribución de créditos.



DIFERENCIACIÓN ENTRE PRESUPUESTACIÓN Y FINANCIACIÓN

La presupuestación consiste en la elaboración de un presupuesto, entendiéndose por presupuesto «la cantidad de dinero que se necesita para hacer frente a cierto número de gastos necesarios para acometer un proyecto. De tal manera, se puede definir como una cifra anticipada que estima el coste que va a suponer la realización de dicho objetivo»¹. Por el contrario, la financiación consiste en «la aportación de dinero que una empresa o persona física realiza y que se necesita para poder llevar a cabo una

actividad o proyecto»². La diferencia es clara: la presupuestación consiste en la realización de una estimación del coste de una actividad, mientras que la financiación consiste en la aportación de los fondos necesarios para llevarla a cabo. Esta diferenciación de cometidos, que constituye un pilar básico en el funcionamiento de cualquier organización en la que se gestionan recursos financieros, tanto empresarial como pública, en el Ejército de Tierra no se está llevando a cabo.

La Instrucción General del JEME 03/2014, por la que se establece el Sistema de Administración Económica (SAE), diferencia estas

funciones al atribuir responsabilidades sobre esta materia, asignando a la División de Planes (DIVPLA) del Estado Mayor del Ejército (EME) el planeamiento y control del empleo de los recursos financieros; a los distintos mandos del Ejército, la programación y presupuestación de las actividades necesarias para el cumplimiento de los objetivos y misiones a ellos asignados; y a la Dirección de Asuntos Económicos (DIAE), la dirección, gestión, administración y control del recurso financiero puesto a disposición del Ejército. Es decir, el SAE distingue ambas funciones y distribuye las responsabilidades para la realización de cada



Avituallamiento. Foto: Javier Flores.
Publicada en *Málaga Hoy*

una de ellas: la presupuestación (como desarrollo de la planificación y la programación) a la DIVPLA y al resto de los mandos, y la gestión financiera a la DIAE. Sin embargo, en la práctica, esta separación de funciones no se lleva a cabo, ya que la aprobación del Documento de Distribución de Créditos (DDC) supone fusionar en un solo acto el presupuesto y la financiación, impidiendo con ello la realización de la gestión financiera de los recursos económicos puestos a disposición del Ejército de Tierra.

Como su propio nombre indica, el DDC distribuye el crédito anual

aprobado para el Servicio Presupuestario 12 (Ejército de Tierra) entre los Elementos de Programa (ELPRO) que componen los distintos Programas Funcionales que desarrollan cada uno de los 14 Planes Generales de los que consta el Sistema de Planeamiento del Ejército (SIPLA). Esta distribución, que en la realidad supone determinar qué actividades serán financiadas con el presupuesto aprobado, no tiene en cuenta el resto de los recursos económicos que se reciben regularmente de otros servicios presupuestarios para financiar actividades del Ejército de Tierra, ni tampoco el momento del año en que se requiere la financiación, e implica, además, que los recursos financieros queden inmovilizados sin posibilidad de realizar su gestión.

La distribución de créditos que realiza el DDC no presentaría problema si los recursos económicos disponibles cubrieran todas las necesidades del año. Pero teniendo en cuenta su escasez, lo que no permite cubrir el total de necesidades existentes, y que estas pueden requerir financiación en distintos momentos del ejercicio, es necesario llevar a cabo una gestión económica eficiente de los recursos disponibles, obteniendo el máximo rendimiento de ellos mediante la financiación del mayor número de actividades posible, para lo cual se requiere disponer de la capacidad de dotar de financiación necesaria a las distintas actividades según su prioridad operativa y temporal, teniendo en cuenta el momento y la cantidad en que los recursos previstos estarán disponibles, evitando así que haya recursos económicos ociosos cuando existen necesidades que podrían ser financiadas con ellos.

Por otro lado, el ELPRO constituye el elemento base de la presupuestación del SIPLA, siendo una particularidad del Ejército de Tierra, ya que ni la Armada ni el Ejército del Aire y del Espacio lo emplean, y es el nexo de unión entre el programa informático para la gestión del SIPLA (GESIPLA) y el Sistema de Dirección y Administración Económica del MINISDEF (SIDAE). Ambos se nutren de información recíprocamente: GESIPLA,

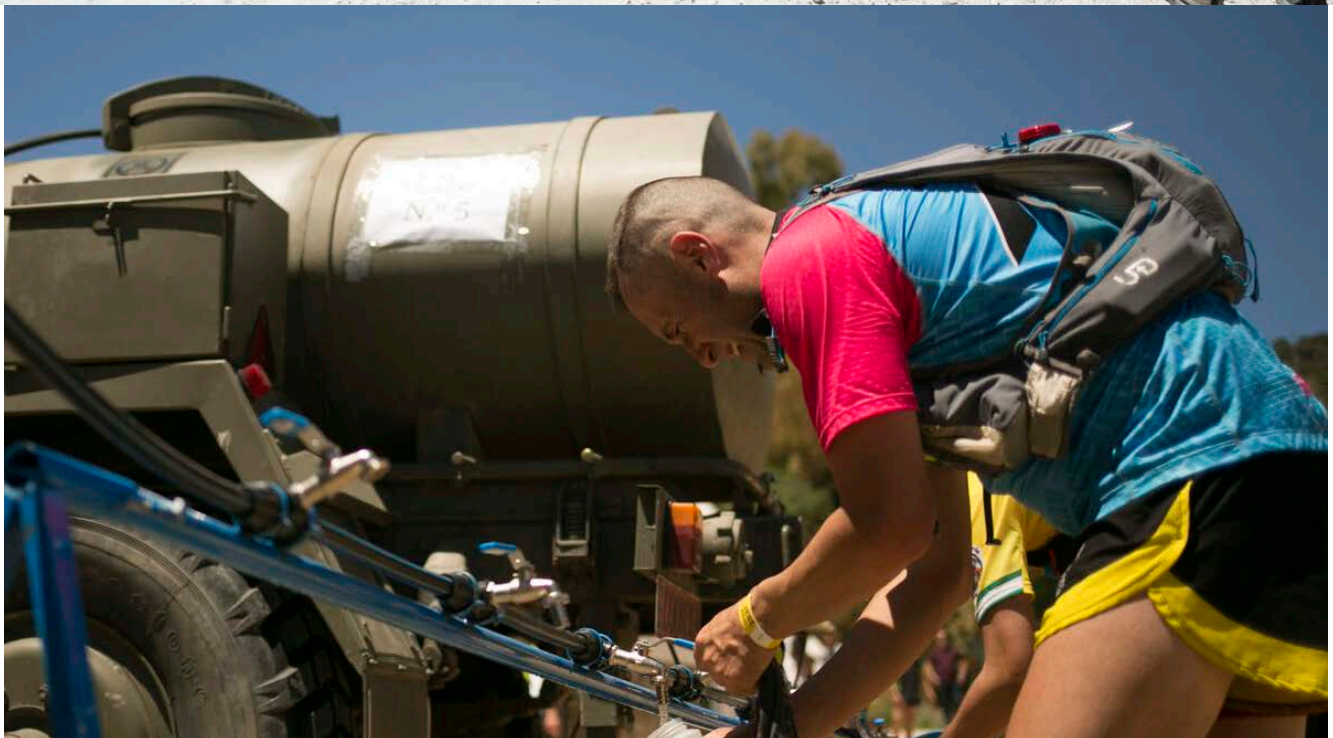
facilitando los importes asignados a cada ELPRO, y SIDAE, informando sobre el estado de ejecución de los créditos correspondientes a cada ELPRO. Al ser un elemento del proceso de presupuestación, en principio, el ELPRO no debería afectar a la gestión económica más allá de constituir el presupuesto aprobado para una actividad concreta. Pero la realidad es otra, pues el modo en que se utiliza condiciona la gestión económica hasta el punto de impedir la administración de los recursos financieros disponibles establecida en el SAE, ya que, al trasladarlos al SIDAE de forma limitativa, los recursos quedan inmovilizados sin posibilidad de empleo para financiar otras actividades.

La distribución de créditos que realiza el Documento de Distribución de Créditos no presentaría problema si los recursos económicos disponibles cubrieran todas las necesidades del año

Por otro lado los Presupuestos Generales del Estado (PPGGEE) desglosan los créditos aprobados a nivel Subconcepto y Subprograma; no obstante, la LGP determina que, con carácter general, los créditos aprobados son vinculantes a nivel Artículo y Programa y a nivel Capítulo para las Inversiones (Capítulo 6). Es decir,



Avituallamiento algibe. Foto: Javier Flores. Publicada en Málaga Hoy



la propia LGP permite una agrupación superior del crédito generando lo que entre los gestores se llaman *bolsas de vinculación*. Sin embargo, la forma en que se utiliza el ELPRO no solo supone impedir el uso de esta herramienta que la LGP proporciona para facilitar la gestión, sino

que además establece un desglose más del publicado en los PPGGEE, generando una compartimentación excesiva del presupuesto que impide utilizar los fondos de forma ágil, haciendo necesario iniciar el tedioso procedimiento de reprogramación o vinculación cada vez que se necesita

adecuar el crédito al gasto que se va a realizar. Esta es una de las principales causas de que al final del ejercicio quede un elevado importe de créditos sin distribuir, ya que muchas veces se trata de pequeños importes sobrantes, pero que, ante el dilatado plazo necesario para su

reprogramación o vinculación, las unidades de gasto renuncian a solicitar dichos trámites para su utilización en otras necesidades, motivando que todos esos pequeños sobrantes de dotaciones queden sin gastar y que su importe agregado a final de año suponga un monto elevado. Es necesario hacer constar que el problema de las vinculaciones podría quedar solucionado en breve, ya que desde septiembre de 2022 se está aplicando un nuevo procedimiento de vinculación mucho más ágil.

Para comprender más fácilmente esta situación se pueden tomar como ejemplo los dos tipos de avituallamiento de agua que la Legión instala durante los 101 Km de Ronda. A lo largo del recorrido se pueden ver unos avituallamientos donde se sitúan mesas con una gran cantidad de vasos, llenos ya de agua, para que los corredores los cojan directamente, y otros donde se sitúan aljibes con múltiples bocas de salida de agua para que los corredores llenen sus vasos según van llegando. Si el agua no fuera un recurso escaso y se pudieran cubrir todas las potenciales necesidades del recorrido sin problema, se podría utilizar en todos los avituallamientos el modelo de los vasos llenados previamente. Pero siendo el agua un bien escaso, el sistema de vasos supone un desaprovechamiento del recurso, ya que muchos quedan con restos de agua y otros ni siquiera son utilizados, haciendo además muy difícil conocer el agua disponible en cada momento, ya que sería necesario medir vaso por vaso, y mucho más difícil reaccionar en caso de ser necesario trasladar parte del agua disponible a otro avituallamiento, ya que requeriría la manipulación de cada uno de los vasos, vaciándolos en un recipiente intermedio, y su relleno individual en el nuevo puesto. Por el contrario, el sistema de aljibes supone aprovechar al máximo el agua disponible al gastar exclusivamente la que se va a beber, conociendo en todo momento la disponibilidad de agua con tan solo mirar el nivel del aljibe y proporcionando, además, una capacidad de reacción instantánea para trasladar el agua a otro

punto donde sea necesaria sin requerir ninguna manipulación.

Trasladando el ejemplo a la gestión económica en el Ejército de Tierra, la forma en que el DDC distribuye los créditos equivale al sistema de llenado previo de los vasos (ELPRO), por lo que, siendo los recursos financieros disponibles escasos, parece lógico pensar que la mejor forma de aprovecharlos al máximo sería el sistema de aljibes (bolsas de vinculación), lo que permitiría realizar una gestión financiera flexible, ágil y eficaz, manteniendo el control permanente de su disponibilidad y facilitando con ello la posibilidad de dedicar los recursos disponibles a las necesidades existentes en cada momento.

EL EXCESIVO FRACCIONAMIENTO DE LA DISTRIBUCIÓN DE CRÉDITOS

Otro de los principales motivos del elevado importe de créditos que quedan sin gestionar en el Ejército de Tierra al final de cada ejercicio económico es la enorme estructura en la que se basa la distribución de créditos, tanto en el número de órganos con competencias de distribución como en el número de ELPRO.

Como ya se ha dicho, el DDC distribuye el presupuesto anual aprobado entre los distintos ELPRO de cada una de las actividades presupuestadas. El número de ELPRO en que se desglosó el presupuesto del Ejército de Tierra en el año 2021, último ejercicio cerrado en el momento de escribir este artículo, ascendió a 5097. Una vez aprobado el DDC, el crédito de cada ELPRO queda a disposición de los órganos con competencias para distribuirlo, las Unidades de Gasto de Nivel Mando (ETM), quienes proporcionan la financiación necesaria para la realización de las distintas actividades presupuestadas mediante la dotación del crédito a las Unidades de Gasto responsables de realizarlas (UGA). En el Ejército de Tierra existen 89 ETM con capacidad de realizar dotaciones de crédito, y en el año 2021 se efectuaron un total de 28 492 dotaciones de crédito.

Una práctica habitual de las ETM es retener una pequeña parte de los créditos sin dotar, a modo de reserva, para tener capacidad de atender necesidades no previstas. Visto de manera individual, podría pensarse que son cantidades poco relevantes, pero, tomadas de forma global, el importe de créditos que se mantiene sin distribuir es elevado, lo que supone un desaprovechamiento de los recursos que podrían utilizarse para financiar otras actividades. Algo similar ocurre con los ELPRO y las dotaciones, donde la suma de los pequeños saldos sobrantes en cada uno de ellos, vistos de manera global, alcanzan unas cifras importantes. Así, de los 5097 ELPRO entre los que se distribuyó el crédito en el Ejército de Tierra en 2021, 2522 quedaron con saldo al cierre del ejercicio, alcanzando un importe agregado de 12,8 millones de euros. De igual forma, de las 28 492 dotaciones efectuadas, al cierre del ejercicio 2021 quedaron 4512 con saldo, alcanzando su suma los 13,3 millones de euros³.

Como se puede observar, una distribución de crédito tan fragmentada provoca el desaprovechamiento del recurso económico. Comparándolo de nuevo con el modelo de vasos llenados previamente, la suma de todos los restos existentes en cada uno de los vasos (ELPRO) alcanza un volumen de crédito no ejecutado de gran importancia que podría haberse dedicado a financiar otras actividades que quedaron sin ejecutarse por falta de financiación.

IDEAS PARA UN BUEN APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS ECONÓMICOS

Para lograr una buena gestión de los recursos financieros puestos a disposición del Ejército de Tierra, sería necesario tomar un conjunto de medidas, por un lado, para evitar los problemas que suelen aparecer de forma repetitiva en la gestión económica (retrasos en la dotación del crédito, recursos en la licitación, expedientes desiertos, retrasos e incumplimientos en la ejecución de los contratos, etc.), y, por otro, para establecer un sistema flexible y ágil

que permita reaccionar con eficacia ante las incidencias facilitando la redistribución de la financiación. Para lograr lo primero, se requiere una buena planificación, y para lo segundo, una simplificación de los procedimientos y de las estructuras de gestión económica.

LA PLANIFICACIÓN: EL PLAN FINANCIERO

Para solucionar el problema y rentabilizar al máximo los recursos disponibles es necesario, en primer

lugar, materializar la separación de las funciones de presupuestación y financiación establecida en el SAE. Para ello, la presupuestación, entendida como la valoración del coste de llevar a cabo una actividad, debe ser realizada sin tener por referencia el presupuesto aprobado, sino valorando todas aquellas actividades que el Ejército de Tierra apruebe como requerimientos, aun cuando inicialmente no se disponga de financiación para llevarlas a cabo. Es decir, con independencia del importe del presupuesto finalmente aprobado, el Ejército de Tierra debe tener una lista de

necesidades aprobadas, valoradas (presupuestadas), priorizadas en relación con el resto de las necesidades, clasificadas según el tiempo requerido para su adquisición y con toda la documentación necesaria para ser iniciadas en el momento en que se les pueda dotar de financiación. De esta manera, el importe de dicha lista será muy superior al importe del total de recursos disponibles previstos a lo largo de año, siendo posteriormente aprobada la financiación de actividades de acuerdo a su prioridad, a los recursos disponibles, al plazo de ejecución requerido y al período del ejercicio en que nos encontremos. Con ello se conseguiría, además, poder



reaccionar de forma rápida en caso de aparecer incidencias en los expedientes que liberen la financiación asignada, o en caso de recepción de recursos económicos adicionales, al ser muy ágil la determinación de qué actividad se debe financiar.

La separación de la presupuestación y la financiación se podría lograr fácilmente con tan solo sustituir el DDC por un plan financiero anual. En este plan se contemplarían, por un lado, todos los recursos económicos que se estima serán puestos a disposición del Ejército de Tierra a lo largo del año, incluyendo, además del presupuesto aprobado, las generaciones de crédito y otros recursos externos, y, por otro lado, las actividades a las que, siguiendo las prioridades marcadas, se destinará la financiación disponible. Tanto los recursos disponibles como las necesidades de financiación deben estar

distribuidos temporalmente a lo largo del año según se prevea su disponibilidad y requerimiento.

Podría pensarse que el Plan Financiero presenta el problema de poner en riesgo la realización de alguna actividad prioritaria si no se cumplieran las estimaciones sobre la disponibilidad de la financiación, y es cierto, pero es un riesgo que debería ser asumible, ya que disponiendo de la flexibilidad y la agilidad necesaria se podrían reprogramar rápidamente los recursos disponibles en otras actividades hacia la prioritaria, y en caso de no ser posible, sería más fácil solicitar medidas de apoyo del Órgano Central, al corresponder siempre a causas ajenas al Ejército de Tierra, normalmente retrasos en la autorización de las generaciones de crédito.

Este plan financiero permitiría también racionalizar la contratación de aquellas

necesidades (alimentación, limpieza, vigilantes, etc.) que actualmente requieren la realización de continuos contratos de duración muy limitada por no disponer del crédito suficiente, y que hipotecan a los órganos de contratación al multiplicar de forma innecesaria su carga de trabajo.

LA SIMPLIFICACIÓN DE PROCEDIMIENTOS Y ESTRUCTURAS

Para lograr la flexibilidad y agilidad financiera requeridas, es necesario disponer de procedimientos que faciliten la gestión y contar con una estructura sencilla. Por ello, la primera medida necesaria sería la modificación del actual procedimiento de distribución del crédito para que se realizara a través de los Centros de Responsabilidad de Gasto (CRG), tal como viene establecido en la Instrucción 332/1/2009, de 30 de diciembre, del director general



de Asuntos Económicos, por la que se establece la nueva estructura administrativa del gasto en el ámbito del Ministerio de Defensa, y tal como lo realizan la Armada y el Ejército del Aire y del Espacio.

Los CRG se podrían corresponder con las seis áreas funcionales: Recursos Materiales, Infraestructura, Sistemas de Información y Comunicación, Recursos Humanos, Instrucción y Enseñanza, y Funcionamiento, englobándose en esta última todo lo no incluido en las anteriores. De esta forma, los CRG canalizarían las necesidades de cada una de sus áreas de responsabilidad para la elaboración del presupuesto anual y, una vez aprobados los correspondientes programas y los techos de gasto, serían los responsables de su ejecución, solicitando para ello al servicio presupuestario las dotaciones de fondos necesarias de acuerdo a los plazos y prioridades establecidos en el plan financiero. Con ello se simplificaría considerablemente la estructura de mandos con competencia para solicitar la distribución de créditos, al quedar limitada a los CRG y a algún ETM subordinado que pudiera considerarse necesario, pasando de los actuales 89 ETM a situarse entre 6 y 10, y se eliminarían también las reservas de crédito que habitualmente mantenían y que suponían infrautilizar los recursos económicos disponibles.

El ELPRO seguiría siendo el nexo de unión entre GESIPLA y SIDAE, pero dejando de ser un elemento de control en la gestión económica para pasar a ser un elemento de información. De esta forma, el SIDAE continuaría proporcionando al GESIPLA la información real sobre el gasto realizado sin que ello supusiera perder la capacidad de gestionar los recursos financieros disponibles de forma ágil y rápida, evitando tediosas reprogramaciones y vinculaciones al poder gestionar el crédito disponible por bolsas de vinculación.

Por otro lado, se debería reducir el número de ELPRO simplificando el desglose que se realiza en la presupuestación, evitando llegar a un detalle excesivo y teniendo en cuenta las bolsas de vinculación a que pertenecen para reducir el número de conceptos de cada actividad de planeamiento.

Los Centros de Responsabilidad de Gasto se podrían corresponder con las seis áreas funcionales: Recursos Materiales, Infraestructura, Sistemas de Información y Comunicación, Recursos Humanos, Instrucción y Enseñanza, y Funcionamiento, englobándose en esta última todo lo no incluido en las anteriores

Otra medida que considerar, y que permitiría eliminar los pequeños remanentes de crédito existentes al final del año en dotaciones y ELPRO, sería la posibilidad de que los créditos que se dotan a las unidades para gastos de vida y funcionamiento, no sujetos a un contrato centralizado, constituyeran una bolsa de dotación para la unidad sobre la que pudiera tener cierta autonomía de administración la propia unidad, incentivando de esta manera el gasto más eficiente, ya que de obtenerse ahorros podrían ser

dedicados a otras necesidades de la unidad mediante su fácil vinculación, si fuera necesaria.

Otra estructura que también debe ser revisada es la de órganos con facultades delegadas de contratación. La, cada día más necesaria, especialización que requiere la contratación y, sobre todo, la escasez de personal del Cuerpo de Intendencia, así como del personal militar y civil auxiliar en la estructura del SAE, aconsejan reducir el número de órganos de contratación mediante su concentración. Esta reducción podría realizarse mediante la eliminación de los órganos de contratación de todos los mandos de Primer Nivel, que pasarían a contar con un reducido equipo de personal del Cuerpo de Intendencia que podría quedar al frente del CRG, o como G8 en los Estados Mayores, quedando como órganos de contratación exclusivamente la DIAE y las JIAE. La DIAE asumiría la carga de trabajo principal, creándose una subdirección específica de contratación dividida en secciones especializadas de contratación (suministros y servicios, obras, CIS, etc.), y las JIAE quedarían como apoyo a la administración de las unidades que despliegan en su Área de Responsabilidad Geográfica, realizando los contratos basados en acuerdos marco y los contratos menores.

Otro aspecto importante que tener en cuenta para evitar que queden créditos sin ejecutar al final del ejercicio son los plazos de recepción que se fijan en los contratos. De forma general, los plazos límites de recepción que se establecen en los contratos coinciden con el final del ejercicio, por lo que cualquier retraso de última hora en la ejecución implicará inevitablemente que esos fondos queden sin ejecutar, además de hacer necesario financiarlos con cargo al presupuesto del ejercicio siguiente. Para evitarlo, debería normalizarse que los plazos de recepción y certificación se establezcan en el primer trimestre del año en lugar de a final del ejercicio, lo que, además, proporcionaría una ejecución adelantada del presupuesto y eliminaría, en parte, la tensión que la acumulación de las recepciones y certificaciones produce a final de año.

CONCLUSIÓN

Los resultados de ejecución presupuestaria que el Ejército de Tierra está obteniendo al final de cada ejercicio indican que el hacha de la gestión económica necesita un afilado en profundidad que permita aprovechar los recursos disponibles al máximo.

Aunque los bajos resultados se deben en parte a causas externas, cuya solución queda fuera del alcance del Ejército de Tierra, el principal motivo tiene su origen en causas internas, siendo las principales la rigidez y la falta de

capacidad de reacción que genera el uso que se hace del ELPRO, que impide gestionar los recursos financieros disponibles, y la fusión en un solo acto de la presupuestación y la financiación al ser aprobado el DDC.

Lo expuesto en este artículo es una visión particular del autor sobre los problemas de la gestión económica en el Ejército de Tierra y sus posibles soluciones. Sin duda, puede haber opiniones distintas sobre dónde están los problemas y cuál debe ser la forma de solucionarlos, pero de lo que no puede haber duda es de que

el sistema actual requiere un análisis profundo para encontrar la manera de aprovechar al máximo los recursos financieros disponibles.

NOTAS

1. Definición obtenida de la web www.economipedia.com.
2. Definición obtenida de la web www.economiasimple.net.
3. La diferencia de importe agregado es debida a que en las dotaciones se incluyen también las recibidas de otros servicios presupuestarios.■



Cuadro «Sangre por agua» que el pintor A. Ferrer Dalmau entrega al Cuerpo de Intendencia



DESPEGUE Y VUELO DE LA ARTILLERÍA HASTA EL REAL COLEGIO

Antonio de la Corte García

Teniente general retirado

INTRODUCCIÓN

Dedicar mi vida a la Artillería me induce a expresar el amor al oficio de un colectivo que ha demostrado su entrega a España desde una vocación manifiesta en la que siempre ha estado presente el orgullo.

A lo largo de la historia de España, la Artillería ha reflejado su consistencia, ha demostrado la categoría de un grupo y ha superado cualquier tipo de tendencia hacia lo mediocre.

Su auténtica potencia ha sido el rigor en el trabajo, su profesionalidad. La mejor precisión la ha plasmado en su

espíritu, y la enorme profundidad de sus planteamientos ha sido un auténtico compañerismo.

La Artillería ha tirado del carro en la historia de España con eficacia y elegancia, ha superado complejos con una altísima inquietud intelectual y ha desarrollado su responsabilidad con el estudio, al conseguir un alto nivel de formación en los artilleros.

Con una influencia sobresaliente desde que aparece en escena, se ha hecho un sitio entre los mejores y ha participado en múltiples facetas de la vida nacional, en las que ha contado siempre con la gran capacidad creativa de los artilleros; ya sea como Arma o Cuerpo dentro de las Fuerzas Armadas (FAS), en la industria de fabricación o de mantenimiento del armamento, material y munición para aquellas, o incluso en su propia organización.

Quiero hacer aquí una valoración conceptual de la Artillería y su empleo en relación con todo lo que mueve una sociedad en esas incipientes épocas, ya sea la política, la economía o lo social, desde su aparición hasta que adquiere estabilidad en su camino, en una clara función ascendente.

APARICIÓN

La Artillería marca la historia desde su aparición, que está vinculada a la pólvora. Configura la España moderna con el triunfo de la monarquía en el siglo XV, para la que tener el monopolio de la fuerza, que le garantizaba la Artillería, fue decisivo. La Artillería se convirtió por méritos propios en la *última ratio regis*, y supuso un hito clave en la modernidad, en el advenimiento de la Edad Moderna.



Batalla del Salado

Antes de que los Reyes Católicos consiguieran la unificación de España, hubo unos hechos que deben ser señalados: la batalla del Salado en 1340 supuso un descubrimiento para los reinos que en aquel momento operaban en nuestra geografía para expulsar al invasor. En ella los árabes hicieron gala de utilizar la pólvora con éxito en el combate, y los peninsulares tomaron buena nota. Para mí, fue el comienzo de la utilización de la pólvora en un encuentro de guerra.

Posteriormente, en la batalla de Balaguer en 1413, consecuencia del Compromiso de Caspe, la puesta en práctica de aquellas enseñanzas aprendidas y la incipiente artillería que allí se empleó fueron claves para un hecho importante en nuestra tierra, como fue que la casa de Trastámara se hiciera presente en Castilla y Aragón.

Todavía hay un hecho de guerra que quiero destacar, la batalla de Olmedo en 1457, en la que el empleo de bombardas permitió superar la contienda en la que Isabel se afianza como reina de Castilla. Podemos decir que aquí nace la Artillería de Campaña (ACA).

La Corona, unificada con los Reyes Católicos, asumió todos los poderes públicos y pudo crear un ejército permanente, con la aparición del soldado y su integración en una unidad de combate como fue la Agrupación, en la que la potencia de fuego la tenía la Artillería.

La incorporación de la Artillería hizo evolucionar la táctica y la técnica y fue determinante en la organización de las campañas. Su empleo transmitió la confianza suficiente para que, bajo el yugo y las flechas, brillara la estrategia. Nace la estrategia en España de la

mano de la Artillería y se manifiesta en una proyección abierta de lo hispano.

ESTABILIDAD

La visión finalista con objetivos sucesivos, que define la estrategia, se plantea en el reinado en una doble vertiente. Primero, la interna para conseguir la unidad, y a continuación, la externa para conseguir la universalidad. En esta podemos observar tres vectores: Europa, el Mediterráneo y América, con las Canarias.

La Artillería forma parte del ejército de operaciones en todos los casos y se constituye desde el principio como el arma del fuego, que define la nueva forma de la acción. Consigue unos efectos morales muy importantes que a lo largo de la historia se han llamado disuasión, que ha significado un concepto estratégico de amplia repercusión.



Culebrina

Su primer empleo fue en la guerra de sitios, en el ataque o defensa de plazas fuertes. Esto trajo como consecuencia una lucha por conseguir ventaja, tanto en la construcción de fortalezas como en la mejora de las bocas de fuego. La situación de las piezas de artillería de grandes dimensiones y de difícil movilidad dentro de las fortalezas impuso su instalación en baluartes, plataformas en las que se conseguía su protección y unos buenos ángulos de tiro. Conquistar las plazas fuertes requería un esfuerzo grande en el transporte, en su ubicación y en la posibilidad de batir con eficacia esas fortalezas.

Nace así una artillería empírica, arte puro, que requería un notable esfuerzo táctico, con la ejecución de obras, minas e ingenios que tenían una gran envergadura. El primer gran artista fue «el Artillero» Ramírez de Madrid, con los títulos de artillero mayor, capitán de Artillería e incluso el de maestro mayor. Daba entrada a los ingenieros militares, que eran artilleros especializados.

Esta artillería empírica llega a embarcarse y, a las órdenes de otro artillero emblemático, Diego de Vera, interviene con éxito en las campañas de Italia, bajo la batuta del Gran Capitán. Especialmente en Garellano, la intervención del tren de artillería, que es como

se llamaba la unidad de artillería creada al efecto, tuvo una importancia capital en la consecución de la victoria.

Lo importante de esta época es que la Artillería sienta plaza y que se reafirman los principios de su ser. En primer lugar, se establece el secreto de su arte. Se trata de formar a los futuros artilleros y ser discretos con su aprendizaje: es decir, se trata de «saber», que es la base de la ciencia y de una difusión controlada a los centros dedicados, no indiscriminada, por lo que atenderán a su oficio únicamente los especialistas, los que saben. En segundo lugar, el honor, ya que no responder del material es una vergüenza que todo artillero debía evitar y, por ello, ceder, abandonar o dejar en manos del enemigo cualquier tipo de material funcionando era una deshonra. Por último, la logística. Los artilleros se dan cuenta de la importancia que tiene la obtención, la distribución, la fabricación y el mantenimiento del complejo material que van a manejar, y se ponen manos a una obra para conseguir no depender de otros en esas funciones tan necesarias. Esta es la base de la innovación. Estos principios del ser se convierten en vínculos de un corporativismo que ha permanecido a lo largo del tiempo y que ha aportado una unión característica entre sus miembros.

En definitiva, la aparición de la pólvora supone una revolución que se plasma en la aparición de la Artillería y, con ella, el triunfo de la monarquía y la unidad de España, en reflejar la trascendencia de la estrategia en su universalidad con la definición de unos objetivos claros y su decisión de cumplirlos, así como en poner de manifiesto la importancia de los efectos morales, la disuasión, que en muchos casos ha sido determinante en la resolución de conflictos. Por supuesto, el colectivo de los artilleros recibe una fortaleza superior a las plazas fuertes que en esos momentos tienen que defender o atacar, invitando al estudio y a un espíritu especial.

Al finalizar el siglo XV hay más de trescientas piezas de artillería, algunas con alcances próximos a los dos mil metros, y con diversos tipos: bombardas, pasavolantes, cerbatanas, falconetes, ribadoquines o culebrinas. También surgió un derecho consuetudinario, el de campanas, que suponía una auténtica presa de guerra.

El imperio posterior fue un período de hegemonía, de esplendor, pero con un deterioro nefasto de la estrategia. La visión de la reina Isabel al definir la primera declaración de derechos humanos del mundo para los nuevos súbditos, fruto de la conquista de América, que consiguió incorporar



Falconete

como ciudadanos a los habitantes de las tierras conquistadas, además de la preocupación por la enseñanza, la evangelización y la fusión de los nativos con los conquistadores, tuvo una importancia capital, y se implementó un modo especial y único tipo de conquista que hoy se valora al margen de la leyenda negra, como de integración.

A pesar de que la política exterior con la Nueva España tiene un marcado tinte docente, pues se fundan universidades en las grandes urbes de entonces antes de cumplir los treinta años de la conquista, se instalan misiones de diferentes órdenes religiosas en múltiples puntos de su geografía y se consigue un mestizaje que presagiaba una ciudadanía integrada, apareció la leyenda negra en Europa, consecuencia de la envidia, la aversión al catolicismo y la inquina a los tercios victoriosos en las contiendas libradas hasta entonces.

No obstante, en los otros vectores de la estrategia, Europa y el Mediterráneo, surgen unos problemas que no se pueden resolver con la misma visión estratégica, pero que el Imperio trata con amplitud de miras y con un empleo exhaustivo de la Artillería.

Pero la actitud del Imperio fue cambiar la estrategia por la obsesión. Los

objetivos tomaron el carácter de cruzada; el primero con la contrarreforma en defensa de un ideal religioso, de quijotes, que alió a toda Europa en contra, lo cual nos obligó a combatir en varios frentes y nos arrastró a la primera crisis financiera, de quiebra, en 1575, hecho que nos ponía a merced de los grandes prestamistas holandeses, que a su vez eran alentadores de la leyenda negra. El segundo contra el islam, prácticamente en solitario, con un gran consumo de recursos de todo tipo.

Luchamos en defensa del ideal, pero no quisimos hacerlo en contra de la leyenda negra. Fuimos indolentes, no respondimos a una propaganda exhaustiva, lo que se tradujo en más leyenda negra y mayor aversión hacia los titulares del Imperio. España, con poca población, se va empobreciendo, y sus soldados no acaban de entender la lucha y menos cuando las pagas empiezan a faltar. Aun así, la mayoría de los varones son guerreros mientras la producción interior mengua.

No supimos luchar contra el mundo financiero que nos estaba arrinconando, quizá porque pensábamos que la fuente de ingresos era inagotable, o porque no nos dimos cuenta de la importancia que tenía el dominio de esa faceta. Nos lo hicieron pagar caro.

A todo esto, la Artillería sufre un desgaste menor. Surge el *violati fulmina regis* (rayos del rey ofendido), que en mi opinión refleja algo particular, de pequeño interés, y que se manifiesta en el esparcimiento de la artillería y sus grandes movimientos de acá para allá, así como de su disminución y mal empleo en el apoyo a los tercios,



Medalla V Centenario de Santa Bárbara

lo que a la larga trajo consecuencias y en Rocroi fue nefasto.

Lo que sí tiene importancia es que la artillería mantiene el engranaje funcionando como una maquinaria geopolítica que se traduce en lo siguiente:

Especialización, tanto en la formación como en el perfeccionamiento de los materiales. Surgen las bombas, las minas con el gran Pedro Navarro, el hierro colado y la reducción de los cañones.

La vocación docente. De aquí surge la necesidad de elaborar los propios libros, que se convierten en auténticos tratados de artillería. En 1592 aparece *El perfecto capitán* de Álava, posteriormente el *Discurso de artillería* de Lechuga, la *Corrección del tiro* de Ufano, y los textos de Firrufo para la Academia de Matemáticas y su sistema para clavar las piezas y no dejarlas nunca en servicio para que las pueda utilizar el enemigo. Con anterioridad se plantean las escuelas propias, en Burgos en 1542, Bruselas en 1568 y Sevilla en 1575, en las que había establecidos unos exámenes de acceso para poder garantizar que su rendimiento en la escuela fuera el adecuado.

Se crean las comisiones técnicas para garantizar la necesidad del dominio sobre los complejos artilugios que se van a manejar. Santa Bárbara se reafirma como patrona de la mano de un gran artillero, Juan Terramonda, y del famoso recibo de la pólvora en Burgos. Hoy celebramos sus quinientos años de patronazgo.

El autoabastecimiento, concepto fundamental tanto para la fundición industrial como para la distribución y posteriormente para el mantenimiento, repercute directamente en que la Artillería resista ante la falta de estrategia del siglo siguiente con los últimos Austrias, en el que la inacción, la atonía y la pérdida de la fe anuncian el pesimismo y fomentan la ruptura de la unidad moral que desembocarán en la ruina económica y en la decadencia del Imperio.

El empleo de la Artillería es exhaustivo cuando se consolida el ejército



Conde de Gazola

permanente, y aquella resistencia se refleja en homogeneizar la artillería de ordenanza, en mejorar materiales y en el estudio constante.

El vuelo alto de la Artillería, podríamos identificarlo con el nacimiento de la artillería moderna, al pasar de empírica a ciencia. Esto se consigue con la creación del Real Colegio de Artillería en Segovia, fundada por el conde de Gazola, que fue la primera academia militar del mundo.

El Real Colegio se convierte en una institución privilegiada que plantea la formación integral desde el primer día en el que el jesuita Eximeno, jefe de estudios, expone su programa, en el que figura la necesidad de la teoría para desempeñar la práctica y en el que traza el camino del héroe

al estudioso, que tiene el deber de ser un gran matemático, político y filósofo. Al basar la eficacia de la enseñanza en la calidad, se afianza el poder conseguir el mejor profesorado (por ejemplo, Proust), un régimen de estudios con libros propios, un plan de estudios riguroso y una forma de estudio progresivo. Los artilleros contribuyen decisivamente al esplendor del tándem ciencia milicia, así como a que se manifieste la Artillería en todo: fábricas, sociedades económicas y una innovación creciente que aparece por primera vez en España.

La ciencia vestía el uniforme de la Artillería, pues proporcionó el tono muscular para una revolución industrial. El vuelo estaba garantizado y en el futuro la Artillería se convierte en indeleble.■



Rincón del Museo del Ejército



ACTIVIDADES CULTURALES

CUENTACUENTOS: «JUAN SIN MIEDO»

Había una vez un niño que no tenía miedo de nada ni de nadie. La gente le llamaba «Juan sin miedo». Un buen día, decidió salir en busca de aventuras. Sus padres intentaron convencerlo de que no se fuera, pero fue en vano: él quería conocer el miedo, quería saber qué se sentía al tenerlo. Era increíble, pero ni todos los peligros que le acecharon en el Alcázar embrujado, durante tres noches seguidas, le hicieron sentir el más mínimo temor.

Sólo una persona conseguirá que Juan se dé un susto de muerte ¿quieres saber quién fue? Ven al cuentacuentos del Museo del Ejército y lo descubrirás.

- **Fechas y horarios:** Domingos 8, 15 y 22 de enero, en dos sesiones, 12:00 y 13:00 horas.
- **Lugar:** Diez minutos antes del inicio en el Patio de Carlos V.
- **Duración:** 30 minutos.
- **Dirigido a:** Público familiar con menores.
- **Necesaria inscripción** en el mostrador de entrada al Museo el mismo día de la actividad.

MUSEO EN VIVO: «AQUELLOS AUTOS ANTIGUOS»

Con la ayuda de nuestro personaje anónimo de este mes conoceremos dos vehículos del Museo que captan la atención de nuestros visitantes a diario y acaparan cientos de fotos: el Peugeot modelo Phaeton del año 1898 y el Marmon 34 del año 1917.

Estos objetos, tan cotidianos para nosotros en nuestro día a día, pero a la vez tan extraños por su aspecto, nos permitirán no sólo descubrir cómo era la automoción en otras épocas, sino los peculiares relatos de la Historia de España que se ocultan detrás de ellos. Enfocado para público adulto, la dramatización y el monólogo serán las claves para comprender este espacio del Museo, imbuyéndonos en los ambientes y costumbres de otras épocas.

- **Fecha y horario:** Sábados 14 y 28 de enero, en dos sesiones, 12:00 y 13:00 horas.
- **Lugar:** Vestíbulo de grupos, nivel 4.
- **Duración:** 30 minutos.
- **Dirigido a:** Público adulto.
- **Necesaria inscripción** en el mostrador de entrada al Museo el mismo día de la actividad.

El número de plazas de las distintas actividades vendrá determinado por la normativa sanitaria vigente.

La entrada al Museo y sus actividades es gratuita.

HORARIO:

De 10.00 a 17.00 horas.

Cierre de taquillas: 30 minutos antes de la hora de cierre del Museo.

El desalojo de las salas tendrá lugar 15 minutos antes del cierre.

Lunes cerrado



www.museo.ejercito.es



MUSEO DEL EJÉRCITO

C/ de la Paz, s/n. 45001 Toledo
Tfno. 925-238800
Fax. 925-238915
e-mail: museje@et.mde.es

FUNDACIÓN
MUSEO DEL EJÉRCITO

Tfno. 925-238844
fundacionmuseoejercito@et.mde.es

(TRAS EL) 150º ANIVERSARIO DE LA MUERTE DE

FRANCISCO VILLAMARTÍN

MILITAR, ESCRITOR, HUMANISTA Y PENSADOR

Luis Feliu Bernárdez | General de brigada retirado



Desgraciado país aquel que hace odiosa la carrera de las armas, aquel que alquila a los ejércitos en los días de peligro, aquel que los degrada nutriendo sus filas de hombres sin virtudes ni patriotismo, aquel que con su menosprecio mata el honor militar y ahoga las nobles ambiciones

FRANCISCO VILLAMARTÍN

El 16 de julio de 1872 fallecía en Madrid por causas naturales, muy joven, a los 39 años, el comandante Francisco Villamartín y Ruiz. Había nacido en Cartagena el 23 de julio de 1833. Con 29 años, en el empleo de capitán, publicó el libro que le hizo pasar a la historia del pensamiento militar español, *Nociones del arte militar*, el tratado militar español más notable del siglo XIX.

El libro está dividido en cinco partes: «Política militar», «Estrategia y táctica», «Organización de las fuerzas», «Teoría del combate y operaciones» e «Historia militar». En definitiva, trata todo lo preciso para entender el arte militar entonces e incluso ahora, pues su pensamiento ha resistido la prueba del tiempo, e incluye además algo realmente novedoso para el siglo XIX: la política militar.

Poco después de la publicación del libro escribió un estudio en el que defendía la necesidad de creación de una Academia de las Ciencias Militares, ensayo derivado del fracaso de Napoleón III en su intento de crear una sección de ciencia militar en la Academia de las Ciencias y las Artes en París y para apoyar resueltamente aquel proyecto. La misma suerte corrió la propuesta, presentada a Isabel II, de crear esa Academia en España, que no contó el apoyo del Gobierno de S.M.

Ha habido que esperar al siglo XXI para que la Academia de las Ciencias y las Artes Militares resurgiera y ubicara su sede en Madrid, donde empezó su andadura en el año 2017. En el 2022 ha completado el tercer curso académico con la publicación de sus terceros Anales, que recopilan todas las comunicaciones académicas, artículos y ensayos y nada menos que seis libros de diferentes temas escritos por académicos y que dan forma a la colección que la Academia pone a disposición de los lectores. Después de algo más de 150 años de aquella defensa de Villamartín, la Academia toma una forma cada día más visible y relevante.

La sección de Pensamiento y Moral Militar de la Academia ha organizado un grupo de pensamiento con los académicos que la componen que lleva el

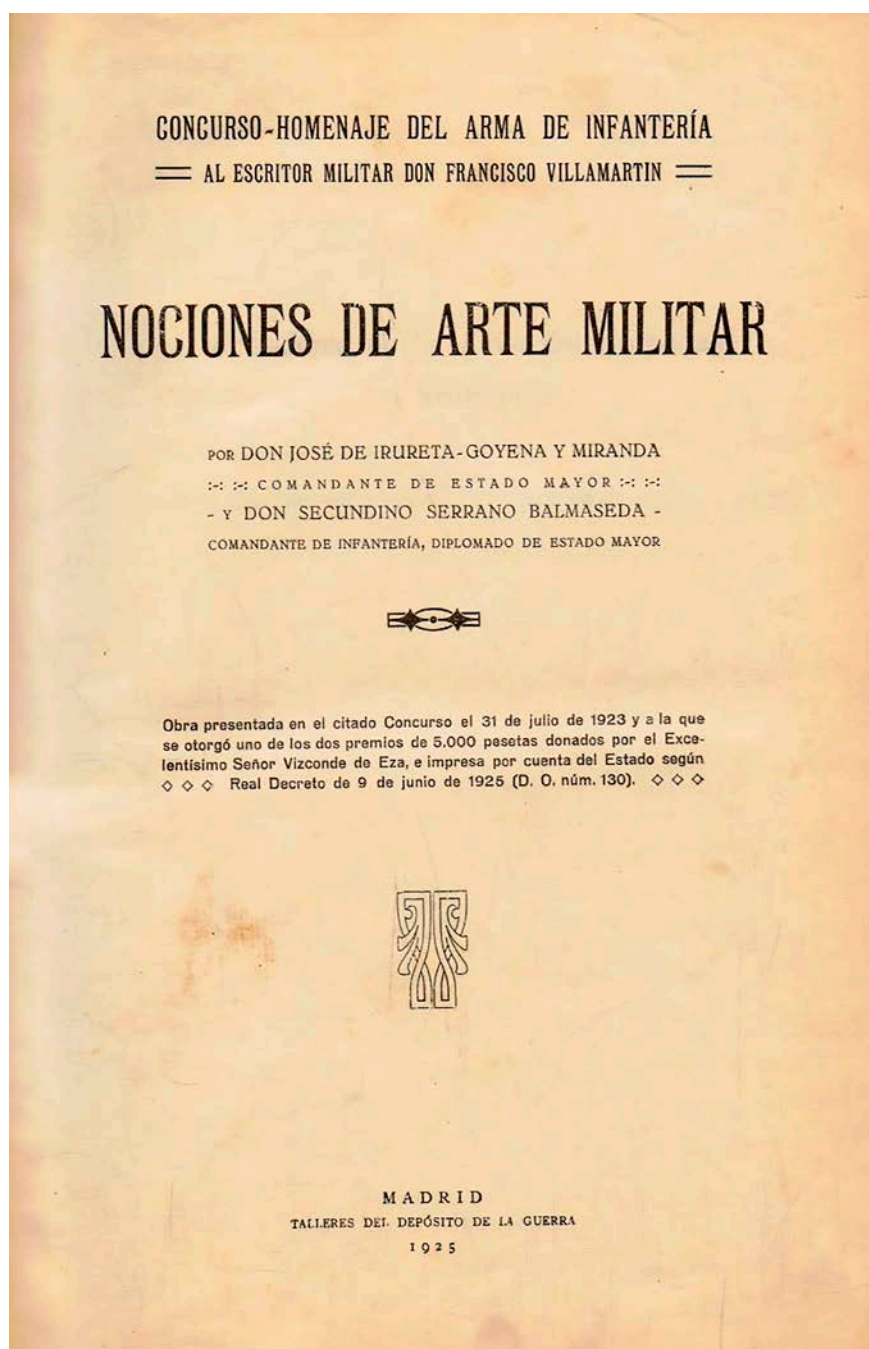
nombre de «Círculo Villamartín», en memoria del ilustre pensador militar, a través del cual se intercambian reflexiones y ensayos y se coordina la publicación de estos en beneficio de todo aquel que quiera profundizar en el pensamiento militar y estratégico.

Es por todo ello por lo que la sección ha querido recordarle transcurrido el año 2022 en el que ha cumplido el 150 aniversario de su fallecimiento.

El mundo académico también se ha hecho eco de este pensador militar. La Universidad Rey Juan Carlos de Madrid tiene establecida una Cátedra

de Seguridad y Defensa que lleva el nombre de Francisco Villamartín.

En el año 2016, la Cátedra Villamartín publicó un libro titulado *Francisco Villamartín, pensamiento estratégico del pasado para la sociedad del futuro*, con prólogo a cargo del general de Ejército Félix Sanz Roldán, en aquel año secretario de Estado director del CNI, y con introducción del profesor Antonio Baybar Fernández, el entonces director de la Cátedra. La profesora Bordonado Bermejo y los generales Vidal de Loño, Goberna Caride y Alonso Baquer desarrollan los sucesivos capítulos, coordinados por la citada profesora.



Nociones de arte militar



General Serrano

Naturalmente, el Instituto de Historia y Cultura Militar ha dedicado en los meses de abril de 2022 un ciclo de conferencias al 150 aniversario del fallecimiento de Villamartín.

Entrando ya en el personaje, la profesora Bordonado destaca que Villamartín se caracteriza por un carácter retraído, tímido e introvertido. Quizá por ello, y a pesar de su categoría intelectual y moral, siendo tan joven, y de su preparación y conocimiento del arte militar como capitán de Infantería, no llegó a alcanzar la notoriedad, al morir muy joven, que en justicia merecía en su tiempo y que la historia le ha reconocido mucho después.

Dos días después de su muerte, el *Correo Militar* se hacía eco de la noticia: «Si por su carácter retraído y modesto, por sus achaques y mala fortuna, Villamartín había muerto en la

oscuridad, esto no impidió que entre quienes sabían apreciar sus cualidades y el mérito de sus obras, pronto correría la noticia de su fallecimiento y surgió una inmediata ola de simpatía hacia quien, olvidado en vida, había muerto... *joven, muy joven; pobre, muy pobre; digno, muy digno*».

Sus restos reposan en la Sacramental de San Justo de Madrid, junto a los del general Manuel Pavía y Lacy, marqués de Novaliches, al que unió su destino al enfrentarse a las tropas sublevadas por el general Serrano en el pronunciamiento militar en Cádiz contra el Gobierno de Isabel II. Las tropas de Novaliches fueron derrotadas, pero la valentía de Villamartín fue recompensada con el ascenso a teniente coronel en el campo de batalla, ascenso que, naturalmente, no fue reconocido posteriormente por el general Serrano. Esa derrota,

ocurrida durante la revolución llamada la Gloriosa en 1868, que dio paso al Sexenio Democrático y al derrocamiento de Isabel II, supuso el decaimiento de la carrera de Villamartín, lo cual, unido al fallecimiento de su única hija debido a una anemia perniciosa, así como a su muy quebrantada salud desde la guerra de Cuba, le condujo a su muerte, poco después, en 1872.

Efectivamente, estaba el general Pavía y Lacy en servicio activo cuando se sublevó el ejército de Andalucía siguiendo las intenciones de los generales Prim y Serrano contra la Corona. El Gobierno reunió las fuerzas que pudo para hacer frente a la sublevación y las puso a las órdenes del general Pavía, el cual llamó a Villamartín, que a la sazón estaba de reemplazo sin destino, y le nombró su ayudante, a lo que Villamartín accedió. Por mala fortuna, la sublevación apareció en su vida cuando ya estaba reflexionando sobre cómo modernizar el Ejército, estudio que tuvo que posponer para ponerse a las órdenes de su general y que nunca llegó a retomar por su prematura muerte.

Tanto el general Prim como el general Serrano fueron lectores de las obras del comandante Villamartín, eso sí, después de su muerte. En vida su deseo fue dialogar, polemizar, colaborar, entrar en controversias con sus compañeros de armas. Eso le permitía mejorar su pensamiento militar y su exposición en ateneos y academias que le tenían en gran aprecio, a tenor de lo que nos dice Alonso Baquer, que indica cómo Villamartín prefería destacar a los militares españoles con vocación de escritores más que a su propia figura.

Villamartín demostró en su disposición como militar ante la Revolución Gloriosa que la lealtad y el honor eran imperativos de su personalidad como militar. Ambas virtudes son la esencia de la ética militar misma de la que se derivan todas las demás, como la disciplina, el valor, el sentido del deber, la fortaleza, el espíritu de sacrificio, etc.

Como muestran sus obras escritas, Villamartín es un eminente tratadista militar, un militar humanista, un

militar escritor; no es un experto en organización, pero sí un buen crítico, analista y mejor tratadista. Alonso Baquer lo describe de esta forma: «No es Villamartín autor que se detenga en la búsqueda del origen de las ideas a las que se fue acogiendo su propio pensamiento. Villamartín cita pocos nombres de amigos y aún menos de maestros. Solo en tanto historiador emitirá juicios de valor respecto al comportamiento de los generales en jefe de los ejércitos en algunas campañas». Es por ello por lo que Villamartín es un verdadero autodidacta que apela a la lectura y al diálogo, lee a escritores europeos y dialoga con escritores españoles para conformar su pensamiento, muy avanzado para el siglo XIX, según afirma Alonso Baquer.

Tanto el general Prim como el general Serrano fueron lectores de las obras del comandante Villamartín, eso sí, después de su muerte

Primeras figuras extranjeras de la ciencia y del arte militar y maestros pensadores españoles coinciden en afirmar que Villamartín fue un humanista, un pensador posromántico, un intelectual positivista y un maestro de la estrategia. Pero, por encima de todo, fue capitán de Infantería y escritor, y en esta última faceta, escritor de gran originalidad e innovación en su pensamiento. Sin embargo, la mayoría de sus jefes y los militares de la época no estaban preparados para debatir las avanzadas ideas propuestas por Villamartín. En ese aspecto fue un maestro en estrategia sin discípulos, sin escuela de pensamiento.

Como muestra de su clarividente visión, en 1862 y en una España que vivía en aparente calma Villamartín escribe: «Por muy remoto que esté el peligro y cualquiera que sea entonces la suerte de nuestro futuro, no podemos hoy adormecernos a la suave brisa de la paz que disfrutamos».

De forma relevante antecede a los llamados «dividendos de la paz» que, tras el fin de la Guerra Fría y el auge de las operaciones de mantenimiento de la paz de Naciones Unidas, relajaron en grado sumo la preparación de la fuerza militar con consecuencias que aún hoy en día arrastran la mayoría de las naciones.

Alberto Colao, humanista, escritor y cartagenero como Villamartín, concluye muy acertadamente un discurso de ingreso diciendo: «Le faltó la vida cuando empezaba a brillar su genio». En 1980 Alberto Colao editó el libro *Villamartín, un militar filósofo y escritor*. Para finalizar este apartado, debemos destacar el último escrito de Villamartín, realizado en 1865 y titulado *Historia de la Orden de San Fernando*.

La literatura militar del siglo XX reserva a Villamartín un puesto relevante, así como en la enseñanza militar y también en la civil, con institutos de enseñanza media que llevan o han llevado el nombre de Villamartín,

como en el que estudió el bachillerato en Madrid el autor de estas líneas, el Instituto de Enseñanza Media Francisco Villamartín.

No podemos abandonar estas líneas sin hacernos eco del capítulo escrito por el coronel José Luis Calvo Albero sobre Villamartín y que se puede leer en el libro de la colección de la Academia titulado *Semblanza y pensamiento de militares españoles*.

El coronel Calvo, gran conocedor del personaje y de su pensamiento, nos dice que «el comandante Francisco Villamartín es con toda seguridad el escritor militar español más famoso del siglo XIX.



Su fama se cimenta en una obra que, si bien escasa y con una incidencia inicial muy limitada, sirvió después de base para crear algo parecido a una escuela de pensamiento militar, lo que resulta bastante inusual en España. Pero Villamartín no solo pasó a la posteridad por su obra. La simbología asociada a sus circunstancias personales jugó también un papel decisivo en su fama. Como Bécquer y Larra, Villamartín representó la trágica figura de una juventud brillante que se rebelaba contra la asfixiante realidad de la España del siglo XIX, empobrecida, sumida en el abismo de su decadencia y dominada por el caos político. Como ellos, fue ardiente en su defensa del cambio, sufrió tanto la indiferencia como el ataque de un sistema anquilosado y murió joven. Aunque el Romanticismo era ya parte del pasado cuando Villamartín expiró, dos años después de Bécquer, es en ese movimiento, que albergó a tantos jóvenes airados como Byron o Shelley, donde mejor encaja su figura».

Continúa Calvo Albero afirmando que «desde el punto de vista de su producción académica, Villamartín sufre un problema similar al que afecta a Clausewitz. Ambos son recordados esencialmente por una única obra monumental, aparte de la cual escribieron muy poco. En ambos casos sus obras carecen del carácter de discurso definitivo en el que se plasma el pensamiento completo y maduro del autor. En Clausewitz, porque nunca llegó a terminar *De la guerra*, obra inconclusa, y en Villamartín porque escribió *Nociones del arte militar* cuando aún no había cumplido treinta años».

El coronel Calvo nos recuerda además que «los dos hicieron en un momento de sus vidas una elección profesional que arruinó sus carreras. Clausewitz, cuando decidió que el honor de Prusia no le permitía combatir a las órdenes de Napoleón y se puso al servicio del zar de Rusia. Villamartín, como hemos recordado en párrafos anteriores, durante la Revolución de 1868, la Gloriosa, mantuvo su lealtad a su superior, el marqués de Novaliches, y con ello a la causa de Isabel II, pese a que sus preferencias personales, más bien liberales, se alineaban mejor con el bando opuesto. El derrocamiento y exilio de la reina trajo consecuencias indeseables a sus seguidores, entre ellos a Villamartín,

que como decíamos antes murió *digno, muy digno*, haciendo gala del culto a la lealtad y al honor. En cualquier otro país Villamartín sería un referente clave de su pensamiento militar, ejemplo de militar y de escritor, en España lo es solo para un pequeño grupo de estudiosos del pensamiento militar de entonces proyectado a la actualidad».

Finalmente, destaca que «Villamartín fue un excelente escritor en ciernes, que lamentablemente no pudo llegar a madurar su pensamiento y su estilo debido a las difíciles circunstancias de su vida. Lamentablemente, cuando Villamartín fallece, la España ingrata y olvidadiza surge de nuevo y nadie se toma la molestia de rescatar y clasificar sus papeles personales, lo que

nos ha privado de un conocimiento detallado del Villamartín más maduro y tardío».

«Le faltó la vida cuando empezaba a brillar su genio».

BIBLIOGRAFÍA

- Bordonado Bermejo, M.J. et al. *Francisco Villamartín. Pensamiento estratégico del pasado para la sociedad del futuro*. Ommpress Ediciones, 2016.
- Colao, A. *Villamartín, un militar filósofo y escritor*. Academia Alfonso X el Sabio, Murcia, 1980.
- Feliu Bernárdez, L. et al. *Semblanza y pensamiento de militares españoles*. Sílex Ediciones, 2021. ■



General Manuel Pavía y Lacy, marqués de Novaliches



Gestión



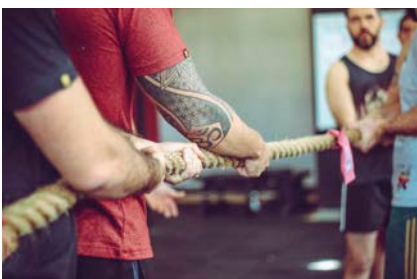
Mantenimiento



Seguridad/Transporte



Construcción



Ocio, deporte y artes



Sanidad

Una **mochila** cargada de **experiencia** y **conocimientos**

Los militares de tropa profesional que no alcanzan la permanencia han de buscar una nueva salida profesional a partir de los 45 años que, en muchos casos, pasa por reintegrarse al mercado laboral. Sus años para la formación y de mayor vigor físico se los han dado al Ejército de Tierra para servir a los intereses de España y de todos los españoles. Tienen una mochila bien cargada de experiencia y conocimientos. Por un lado, es un momento trascendental en sus vidas y, por otro, puede ser una buena oportunidad para que la sociedad civil saque partido tanto a su formación como experiencia, actitudes y aptitudes adquiridas en sus años de servicio en el Ejército español

Si eres empresario o empleado, puedes contactar con:
Dirección de Asistencia al Personal del Ejército de Tierra.
Subdirección de Apoyo al Personal. Sección de Desvinculación.
Paseo Moret, 3 - 28008 Madrid. Tfno.- 914550560

Honradez

Profesionalidad

Responsabilidad

Disciplina

Compromiso

Empatía

Trabajo en
equipo

Compañerismo

Capacidad de liderazgo

Lealtad

V

CENTENARIO DE SANTA BÁRBARA LA GÉNESIS

Concluido el 500 aniversario del Patrocinio de Santa Bárbara de los artilleros, el autor realiza un repaso de las principales iniciativas y actividades con que se celebró el evento



Cartel de peregrinación de la Asociación Conde de Gazola

Joaquín José de la Cámara Delgado

Teniente coronel de Artillería retirado

LA ASOCIACIÓN CONDE DE GAZOLA

Es difícil explicar el reconocimiento oficial del V Centenario de la Proclamación de Santa Bárbara como Patrona de la Artillería de España sin hacer una pequeña introducción de la que ya empieza a ser conocida, en múltiples ámbitos de la sociedad, como la Asociación Conde de Gazola.

Esta institución tiene sus orígenes en la idea fraguada por varios componentes de la 263.ª promoción del Real Colegio de Artillería, 30.ª de la Academia General Militar, en el año 2014. Se pretendía

fundar una entidad que ayudara a mantener vivos los principios y valores que a lo largo de los siglos han hecho de la artillería «la última razón del rey» o, como reza la frase en latín, *ultima ratio regis*.

Así las cosas, la Asociación Conde de Gazola vio la luz en su asamblea fundacional, celebrada el 30 de enero de 2016 en el Centro Cultural de los Ejércitos en Madrid, y, tras ella, el día 2 de abril de 2016 mantuvo su primera asamblea general en la sala de la Artillería, también llamada sala Daoiz, del Real Alcázar de Segovia, originalmente sede del Real Colegio. Asistieron a ella 124 artilleros pertenecientes a 52

promociones diferentes. Figura entre sus fines estatutarios mantener vivas las tradiciones y la historia de la artillería española organizando actividades culturales y sociales, así como promoviendo la conservación de todos aquellos bienes materiales e inmateriales históricos, artísticos y técnicos relacionados con ella. Actualmente, y tras siete años de andadura, cuenta con cerca de cuatrocientos asociados, artilleros y amantes de la artillería repartidos por toda nuestra geografía que se sienten orgullosos de su pertenencia.

Y qué mejor tributo a los fines fundacionales que la elevación a las efemérides castrenses del registro oficial del V Centenario de la Proclamación de Santa Bárbara como Patrona de la Artillería de España, cuestión esta, que desde antaño demandaba la familia artillera.



Concesión de la Corbata a la Asociación Conde de Gazola

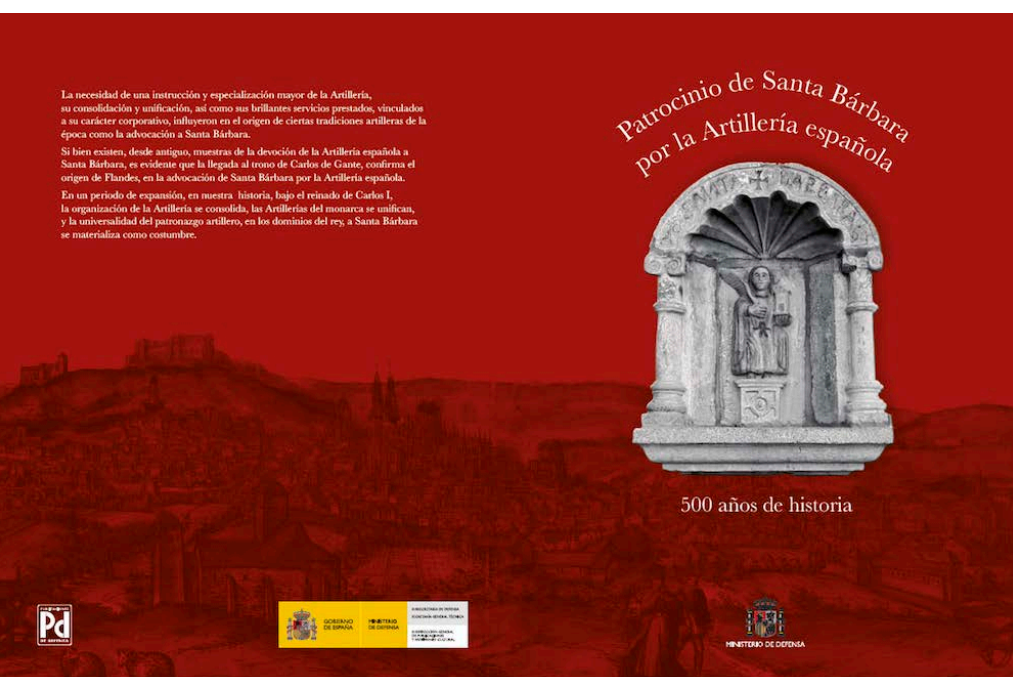
LA IDEA SE ESTUDIA Y SE MATERIALIZA EN UN PROYECTO

No fue tarea fácil centrar la fecha en la que la veneración de nuestra santa patrona pudiera ser documentable. Ya sabemos que, tratándose de referencias históricas y hablando con historiadores profesionales, este tema es siempre controvertido... Cuando parece que ya se ha encontrado algo tangible que demuestra un postulado, aparece alguien, normalmente a centenares de kilómetros, que desmonta los argumentos.

Por ello, sabida esta circunstancia, al comienzo de 2017, la Junta Directiva de la Asociación Conde de Gazola decidió comisionar a un pequeño equipo dirigido por uno de sus miembros, en concreto D. Pablo Gil Ruiz, coronel de artillería retirado, estudioso del tema desde muy antiguo y con tiempo para dedicarle al asunto, a quien se le encomendó la misión de indagar en los anales de la historia y en los archivos necesarios para, profundizando en el tema, sus raíces históricas, fechas conmemorativas, legislación al respecto, reglamentación y detalles de concesiones de medallas de otros patronazgos, llegar a centrar una fecha que ya sabíamos que se podría encontrar en el horizonte de los cuatro o los cinco años, tiempo que permitiría organizar la celebración después de las reglamentarias autorizaciones, permisos, contactos, etc.

Siendo el origen de la advocación de Santa Bárbara por la artillería española, con gran probabilidad, el más antiguo de las Fuerzas Armadas, era oportuno profundizar en este tema tan significado para el arma en paralelo al conocimiento de la historia de la artillería española de la época. Y con esta finalidad, como producto del estudio de investigación, vio la luz una publicación que el Ministerio de Defensa incluyó en su plan editorial del año 2022 en la categoría de libros. En ella se documenta, de una manera breve, concisa y precisa, el origen inequívoco del patronazgo de Santa Bárbara.

Este libro está publicado y disponible sin coste alguno en el servicio de publicaciones del Ministerio de Defensa bajo el título *Patrocinio de Santa Bárbara por la Artillería española*.



Portada del libro V Centenario del Patrocinio de Santa Bárbara



Cartel relativo a la Exposición alusiva a Santa Bárbara en Burgos



Santa Bárbara. Iglesia de San Pedro de la Fuente, Burgos

500 años de historia, de D. Pablo Gil Ruiz, y se puede descargar en el siguiente enlace:

<https://publicaciones.defensa.gob.es/patrocinio-de-santa-barbara-por-la-artilleria-esp-ola-500-a-os-de-historia-libros-pdf.html>.

En él se hace un detallado análisis, con perspectiva histórica, de los siglos XV y XVI, de la monarquía española y la artillería, de la consolidación y consideraciones generales del cuerpo de artillería, de la devoción de los artilleros por Santa Bárbara, de las declaraciones eclesiásticas y castrenses, de la prueba documental y del recibo de la pólvora, con unas conclusiones de todo ello.

El libro fue distribuido institucionalmente en mayo de 2022 a todos los mandos y unidades de artillería de España. También se distribuyó a los asistentes a la asamblea general de la Asociación Conde de Gazola de ese mismo mes y, actualmente, se entrega en los actos que organiza la asociación. Desde aquí, hacemos llegar nuestro especial agradecimiento a D.ª Margarita García Moreno, subdirectora general de Publicaciones y Patrimonio del Ministerio de Defensa, y a su equipo, que, desde un principio, tuvo una profunda

confianza en el trabajo que se estaba realizando.

De todos son sabidas las fechas que en la mente de muchos artilleros están presentes. Así, encontramos y se investigó, entre otras muchas, la *toma del castillo de Alicante* el 4 de diciembre de 1248 por el príncipe Alfonso, luego rey X el Sabio, que veneró una imagen de Santa Bárbara erigida y existente en dicho castillo.

También tenemos la *Santa Bárbara de Tuy*, imagen de finales del siglo XV situada en el polvorín que se construyó adosado a la muralla antigua de la ciudad de Tuy por su lado sur. Esta imagen, Bien de Interés Cultural (BIC) de España, probablemente la más antigua venerada, presidió la sala de Artillería Antigua (Bombardas) del Museo del Ejército en Madrid, y fue trasladada, cuando el museo partió a Toledo, al jardín almohade del Real Alcázar de Segovia, donde hoy día se encuentra.

No hay que olvidar el *relato de Pigafetta desde las islas Molucas* durante la vuelta al mundo de Juan Sebastián de Elcano, una vez muerto Magallanes, el 4 de diciembre de 1521, que, además, sirve de introducción al libro de Gil Ruiz: «El miércoles 4 de diciembre, por ser el

día de Santa Bárbara y por honrar al rey, que se hallaba de regreso, hicimos una descarga general de artillería, y en la noche encendimos fuegos artificiales». (Antonio Pigafetta, *Relazione. Primo viaggio in torno al globo terracqueo*). Una placa que recuerda este acontecimiento se guarda en el Museo Militar de Sevilla. En ella figuran los nombres de los artilleros de las naos Victoria y Trinidad.

Pero no fue hasta el año siguiente, 1522, cuando aparece la primera evidencia escrita de la celebración de Santa Bárbara por el mero hecho de ser patrona de los artilleros. Y la encontramos en Burgos, en el bien conocido y llamado «recibo de la pólvora». En él se evidencia el siguiente texto:

Yo, don Juan de Acuña, alcalde del castillo de Burgos por su Magestad, digo que vos, Gerónimo Ximénez Dençiso, tenedor de los bastimentos del dicho castillo por su Magestad, distes por mi mandado al capitán Terramonda, por su Magestad, el día de Santa Bárbara para tirar la fiesta de los artelleros, ques aquel día su fiesta, dos barriles de pólvora para tirar ciertos tiros de los gruesos y los morteros aquel día, que pesarían diez arrovas, la qual pólvora está a cargo del mayordomo de la artellería Francisco de Xerez, y porqués verdad que lo dio el dicho día, a quatro de dizenbre de mil y quinientos y veynte y dos años, y porqués verdad lo firmé de mi nonbre.

Don Juan Dacuña (firma)

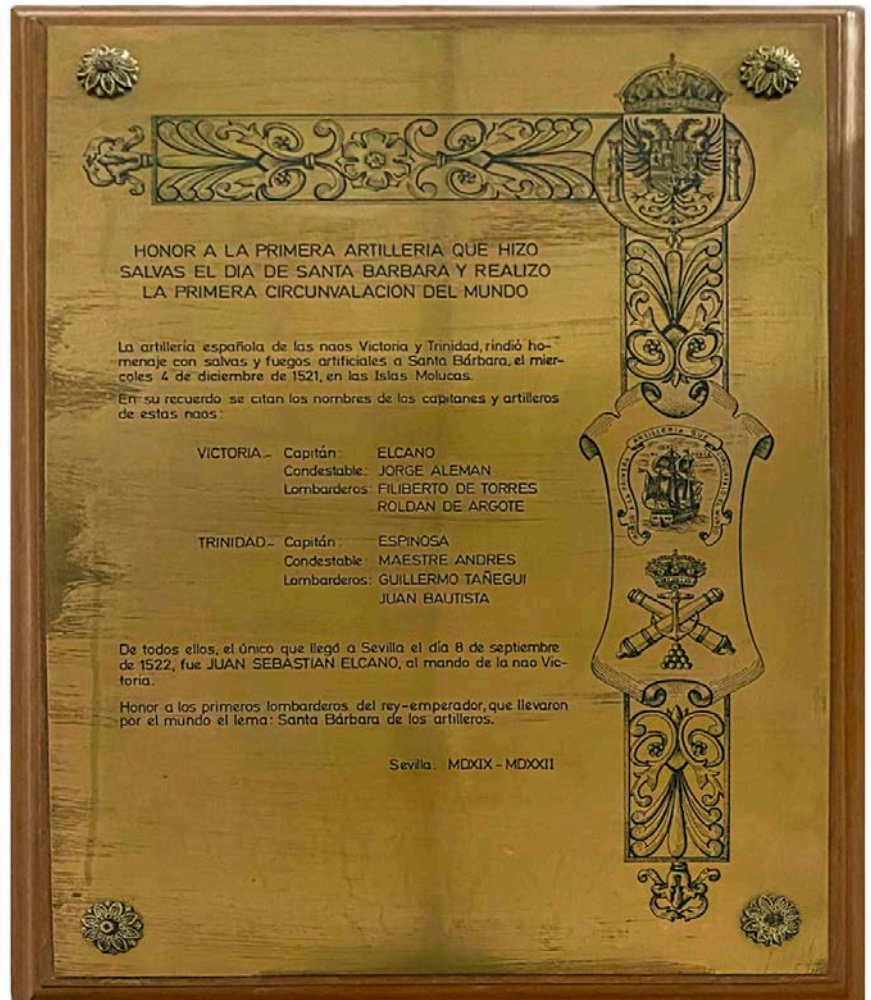


Santa Bárbara de Tuy

Este documento es la prueba fehaciente de la celebración del día de Santa Bárbara por parte de los artilleros españoles en Burgos el 4 de diciembre de 1522. Se conserva en el Archivo de Simancas, legajo núm. 3, I y II, el documento o cédula del alcaide del castillo de Burgos en el que ordena que se date la pólvora gastada el día de Santa Bárbara «por ser la fiesta de los artilleros» en el llamado «recibo de la pólvora».

La pólvora fue entregada a D. Juan de Terramonda, maestre y capitán de artillería de Lille, que se encontraba en la plaza de Burgos después de haber regresado con el tren de artillería de la coronación del emperador Carlos V en Aquisgrán en 1520. Así, se celebró la patrona del arma de artillería, lo cual fue autorizado como costumbre establecida y aprobada «aquel día su fiesta», «cosa corriente y permitida», pues de otro modo no se hubiera autorizado este consumo de pólvora sin alguna orden superior especial, la cual se habría hecho constar en dicho documento.

Pero, como ya hemos mencionado que las fechas son siempre motivo de controversia en este tipo de trabajos, era necesario llegar a una conclusión demostrable a través del estudio riguroso de los archivos y la documentación disponible. Esto llevó a la organización de un proyecto en toda regla. En sus últimas etapas, la investigación coincidió con un periodo especial en el que se restringía el acceso personal a los organismos y museos por las exigencias impuestas por la pandemia.



Placa de Las Molucas. Museo de Sevilla

No obstante, la paciencia, la disposición y la voluntad para superar todos los obstáculos lo han sobrellevado sin contratiempos.

En el proceso de estudio, investigación y edición se establecieron contactos y se hicieron visitas a las siguientes entidades, resaltando en todas ellas el apoyo a los trabajos realizados:

- Archivo General de Simancas.
- Arzobispado Castrense.
- Museo del Ejército en Toledo.
- Biblioteca Nacional.
- Patronato del Alcázar de Segovia.
- Biblioteca de la Academia de Artillería.
- Archivo Cartográfico del Centro Geográfico del Ejército.
- Museo Histórico Militar de Sevilla.
- Parroquia de la iglesia de San Pedro de la Fuente en Burgos.
- Inspección del Cuerpo de Intendencia.
- Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa.

Y, en cuanto a las imágenes y los preceptivos derechos de imagen, hay que mencionar a nuestro Museo del Prado y el Museo Lázaro Galdiano. Las imágenes que figuran en la publicación han sido elegidas cuidadosamente y tienen un profundo significado.

Como muestra de todo ello, han quedado 21 imágenes ilustrativas, 25 citas a los documentos bibliográficos analizados y 155 notas a pie de página en referencia a ellos, que documentan la publicación de Gil Ruiz.

Merecen especial mención por su dedicación al proyecto los siguientes miembros de la asociación: D. Rafael Estrada Nériida, amante de los libros hasta límites insospechados; D. Ricardo Acebal Botín, que «buceó» en el Archivo de Simancas; D. Ángel Sanz Arroyo, que proporcionó la medalla de Santa Bárbara de un antepasado del siglo XIX que figura en la portadilla del libro; D. Joaquín de la Cámara, quien «buceó» en el Museo Militar de Sevilla, que se encontraba cerrado y en obras, en busca de la

placa de las Molucas, y el presidente de la asociación, D. Antonio de la Corte García, que eruditamente prologó el libro, prestando así un gran apoyo a Gil Ruiz en este trabajo.

Colofón y resultado de este análisis es que «lo absolutamente cierto es que, a partir del primer tercio del siglo XVI, y sin interrupción, se encuentran muestras de la devoción corporativa a la santa y un tácito reconocimiento de su título de patrona de los artilleros», como bien nos dice Gil Ruiz en la introducción del capítulo IV de su publicación, donde desarrolla la devoción de los artilleros a Santa Bárbara.

SE DAN LOS PASOS PARA QUE LA EFEMÉRIDE SEA UNA REALIDAD

Durante todo el trabajo de investigación histórica y una vez que se llegó a las primeras conclusiones, la asociación mantuvo como punto incluido en la agenda de todas sus juntas directivas, desde principios de 2017 y tras la presentación del proyecto por parte de Gil Ruiz, el cómo apoyar el reconocimiento oficial y la conmemoración del patronazgo, además de la correspondiente concesión de una medalla de Santa Bárbara a los artilleros españoles.

Después de numerosas consideraciones, se llegó a la conclusión de que

la fecha, sólidamente apoyada por el estudio y la documentación histórica, por la que había que «empujar» era la de 1522 y la consiguiente celebración del V Centenario, el 4 de diciembre de 2022, para lo que se activó el proceso administrativo para lograr la declaración oficial de la efeméride.

Para empezar, se trasladó todo el dossier de los trabajos, junto con las propuestas que se desarrollaban, al vicepresidente ACART de la asociación, a la sazón el coronel director del Real Colegio, D. José María Martínez Ferrer, por entender que a él le correspondía, como inspector del arma, el proponer y liderar la organización en los actos institucionales que se desarrollasen. Idea que la inspección del arma hizo suya y puso en marcha hasta el relevo del siguiente coronel director de la academia, D. Alejandro Serrano Martínez, quien, con pocos medios y todo el entusiasmo, supo difundir la idea y alcanzar la excelencia en la participación de las unidades artilleras. El coronel Serrano dio forma a los actos, dotándolos de más y mayores contenidos, y logró que aquel grano de mostaza sembrado en 2016 germinara en este magnífico árbol del V Centenario, que culminó el 4 de diciembre de 2022 con la celebración solemne en la plaza del alcázar segoviano. Formada la totalidad del Real Colegio de Artillería, con estandarte, banda y música, presidiendo el general del Ejército, jefe de Estado Mayor y artillero D. Amador Enseñat Berea y con la asistencia de todas las autoridades civiles segovianas, correspondió el honor de mandar la academia y organizar el solemne acto al coronel D. Rafael de Felipe Barahona, director de la academia en esta señalada fecha.

Y no podemos olvidar que nada de esto hubiese sido posible sin el apoyo entusiasta del Arzobispado General Castrense desde el primer día en el que se puso en su conocimiento la idea, y en especial de su vicario, D. Carlos Jesús Montes Herreros. A monseñor D. Juan Antonio Aznárez Cobo, arzobispo castrense, le ha correspondido desde principios de 2022 ser la máxima autoridad eclesiástica de este V Centenario en el año 2022, que, además, ha sido año jubilar de Santa Bárbara por primera vez, a petición de dicho arzobispado.

En paralelo a todas estas gestiones, se obtuvo la autorización del Estado Mayor del Ejército, que dio el visto bueno para la inclusión de la efeméride correspondiente al V Centenario entre las oficialmente reconocidas y programadas en el calendario oficial de nuestras Fuerzas Armadas.

Por último, y con vistas a la difusión del acontecimiento, en los medios se creó el logo que ha presidido todas las publicaciones a lo largo del año y en el que aparecen la silueta de la santa con su nombre y el lema «500 años con sus artilleros».

Y VEMOS LA LUZ CON EL DECRETO DE PROCLAMACIÓN Y LA MEDALLA DEL CENTENARIO

La proclamación del centenario se hizo realidad a través de una primera comunicación de la Nunciatura Apostólica en España por la que el día 20 de octubre de 2021 se concedió el año jubilar a Santa Bárbara con ocasión del 500 aniversario del primer documento que atestigua la celebración de su proclamación como patrona del arma de artillería española.

Esta efeméride, como no podía ser de otra manera y al igual que otras conmemoraciones castrenses, tenía que ir acompañada de la correspondiente medalla, lazo, placa y corbata conmemorativa de la fecha. La idea partió originalmente de uno de nuestros ilustres asociados, D. Manfredo Monforte Moreno, y en la citada junta directiva el vocal de Juventud de



Logo alusivo al aniversario de Santa Bárbara

la asociación, D. Rubén López Martín, apuntó igualmente que la celebración quedaría «coja» si no se pudiera perpetuar de alguna forma luciendo sobre los uniformes el honor de ser o haber sido artillero, especialmente para aquellos que empezaban su andadura militar y no habían tenido ocasión de obtener condecoración alguna, emulando así a los compañeros de la Guardia Civil y de intendencia.

Finalmente, como producto de todos los contactos y reuniones mantenidas por nuestro presidente, D. Antonio de la Corte García, y del vocal de Protocolo y Relaciones Institucionales, D. Pablo Gil Ruiz, el 4 de diciembre de 2021, festividad de la santa, D. Carlos Jesús Montes Herreros, en nombre del Arzobispado Castrense, en virtud de los acuerdos entre el Estado español y la Santa Sede y de los estatutos propios del Arzobispado Castrense, ordinario castrense de España, firmó el decreto de creación de la medalla conmemorativa del V Centenario de Santa Bárbara como Patrona del Arma de Artillería.

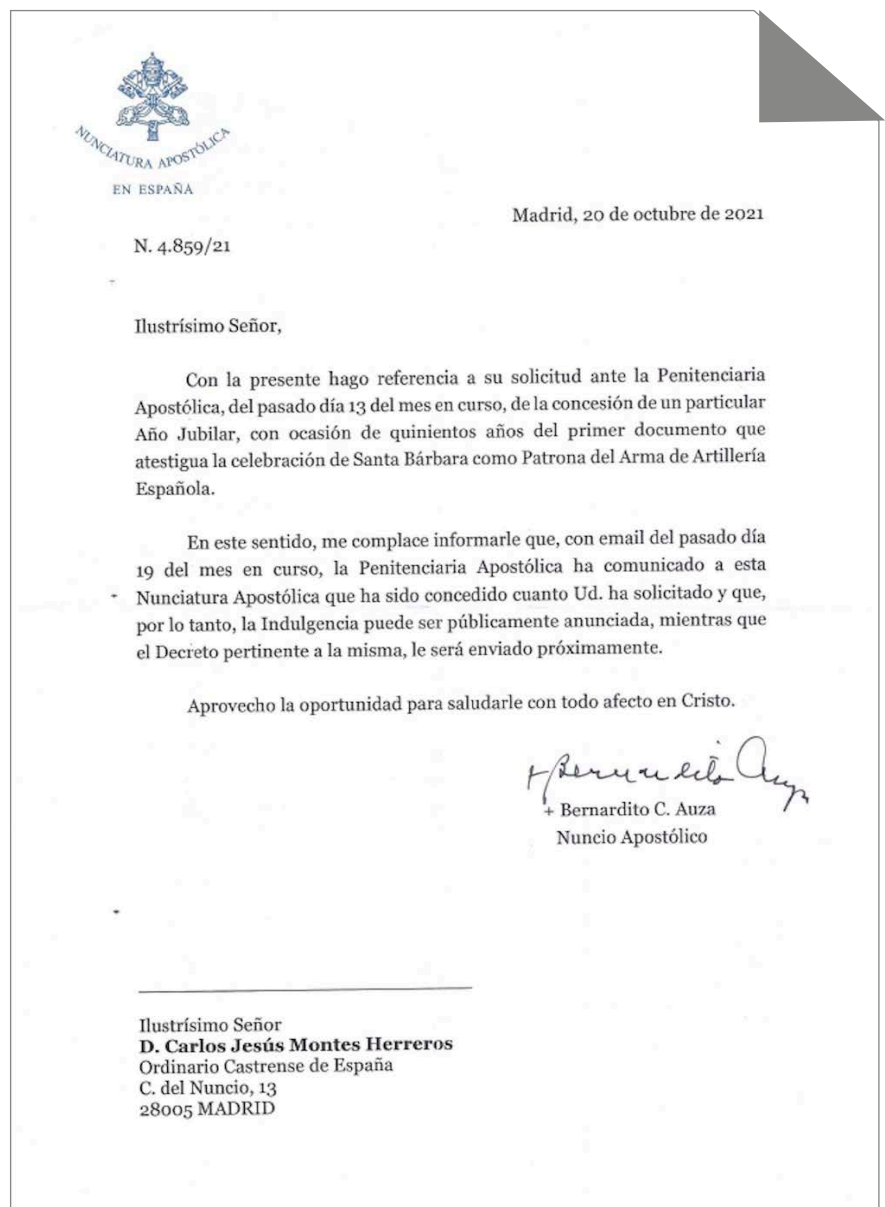
Con esto quedaba materializado el anhelo de multitud de artilleros, que desde antiguo reclamaban esta celebración basándose en el bien conocido por todos y ya mencionado «recibo de la pólvora».

El haberse obtenido la declaración por parte del santo padre del año jubilar de Santa Bárbara ha dado al periodo 2021-2022 un carácter especial al ser año santo, jubilar de Santiago y de Santa Bárbara, santos que comparten la fachada principal de la catedral de Santiago de Compostela y cuyos jubileos se han podido alcanzar simultáneamente visitando algunos de los templos jubilares en los que se venera a Santa Bárbara a lo largo y ancho de nuestra geografía.

Este hecho se ha materializado de forma solemne a través del Camino de Santiago, que, con el impulso de la Asociación Conde de Gazola y partiendo de Madrid, realizó durante todo el mes de junio un grupo de asociados para terminar con la misa del peregrino ofrecida por el vicario castrense D. Carlos Jesús Montes Herreros el domingo 26 de junio de 2022 en la catedral de Santiago.



Logo alusivo a la peregrinación de la Asociación Conde de Gazola



Documento de la Indulgencia Jubilar



Medalla de Santa Bárbara



Anverso



Reverso

En cuanto a la medalla conmemorativa del V Centenario de Santa Bárbara como Patrona de la Artillería Española, en un principio, el personal que se incluía en el decreto como merecedor de ella fue:

1. Por derecho propio:
 - todos los artilleros en cualquier situación administrativa,
 - antiguos artilleros de reemplazo,
 - alumnos de la Academia de Artillería,
 - Señoras de Santa Bárbara.
2. El personal, asociaciones o instituciones considerados especialmente acreedores de esta distinción tras valoración de los méritos por el arma de artillería o por iniciativa propia de concesión del arzobispo / ordinario castrense.
3. Capellanes castrenses españoles en cualquier situación administrativa.

Se amplió posteriormente a:

- los miembros del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos del Ejército de Tierra de la especialidad fundamental de armamento de la escala de oficiales, y de las especialidades fundamentales de mecánica de la escala técnica;
- los fallecidos que pudieran haber estado comprendidos en el punto 2.a) del decreto a título póstumo;
- el personal de cualquier arma o cuerpo que haya estado destinado en unidades de artillería;

- el personal funcionario o laboral que hubiera ocupado puestos en plantilla en unidades de artillería;
- reservistas voluntarios activados en unidades de artillería.

El diseño de la medalla corrió a cargo del Arzobispado Castrense. Con una cinta roja y negra, muestra una imagen de Santa Bárbara sobre los cañones cruzados, con una inscripción que reza «1522-2022», mostrando en su reverso el emblema del cuerpo eclesiástico bordeado por el lema de la celebración: «Santa Bárbara. 500 años con sus artilleros».

No han sido pocas las solicitudes que se han recibido en la Inspección del Arma de Artillería para su concesión, las cuales han llegado casi a colapsar el sistema de gestión. Vaya aquí el reconocimiento especial a la oficina asignada a resolver el asunto en la Academia de Artillería, que, con los pocos medios disponibles, ha estado —y consta que todavía está resolviéndola concesión de las más de diez mil peticiones que se han cursado entre artilleros y entidades relacionadas o vinculadas a la artillería.

La distinción se puede lucir en forma de medalla o de lazo a título personal; en forma de placa por parte de las instituciones merecedoras, y en forma de corbata por parte de aquellas entidades que dispongan de vexilo. El procedimiento para obtener la concesión fue a través de la Inspección del Arma de Artillería, mediante correo



Cartel Santa Bárbara Algeciras

electrónico, adjuntando instancia y justificación documental de los méritos, o bien por iniciativa del Arzobispado Castrense, siendo este el que, en última instancia, otorga todas las concesiones. El plazo de solicitud transcurrió desde el 4 de diciembre de 2021 hasta el mismo día de 2022, aunque la concesión pudiera resolverse posteriormente si la solicitud estaba dentro del plazo indicado.

Queda así la Medalla de Santa Bárbara incorporada al abanico de distinciones que, como la de la Virgen del Pilar para la Guardia Civil o la de Santa Teresa para la intendencia, muestran la tradición existente en nuestras Fuerzas Armadas con relación a las patronas de los cuerpos, que milenariamente han protegido a sus componentes en las batallas y en el devenir de la vida diaria.

El día 22 de noviembre de 2022, a pocos días de la solemne celebración de la patrona, le fue concedida la Corbata de la Medalla del V Centenario a la Asociación Conde de Gazola.

LOS ARTILLEROS SE LANZAN A LA CELEBRACIÓN

La cantidad de actos que se han celebrado en las unidades militares, centros y entidades vinculadas con la artillería a lo largo de toda España ha sido numerosísima. Hemos registrado más de un centenar de artículos publicados en los medios relacionados con la celebración del centenario. Se han llevado a cabo un sorteo especial de la Lotería Nacional y un sorteo de la ONCE dedicados al evento. Citar todos ellos aquí sería imposible; por

ello, vamos a exponer una muestra, simplemente por criterios de disponibilidad de información detallada y sin desmerecer otros de los que desafortunadamente no tenemos datos a la hora del cierre de este artículo.

- Publicación del libro *Patrocinio de Santa Bárbara por la Artillería española. 500 años de historia*, promovido por la Asociación Conde de Gazola.
- Publicación del libro del V Centenario de Santa Bárbara, promovido por la Academia de Artillería.
- Peregrinación del Camino de Santiago de la Asociación Conde de Gazola desde Madrid a Santiago de Compostela durante el mes de junio de 2022.
- Recorrido ciclista por templos jubilaires de los artilleros de Ceuta entre el 19 de septiembre y el 5 de octubre de 2022.
- Exposiciones monográficas de Santa Bárbara celebradas en Tenerife, Algeciras, Cádiz, Segovia, Sevilla y otras muchas ciudades de España con tradición artillera.
- Concierto de la Asociación Conde de Gazola por el V Centenario, conmemorando el nacimiento del conde de Gazola, en la catedral de Segovia durante las fiestas de San Frutos.
- Campeonato de tiro V Centenario de Santa Bárbara, patrocinado por la Asociación Conde de Gazola, en Cantoblanco, Madrid, en noviembre de 2022.
- Acto central del día 4 de diciembre de la ACART en el Alcázar de Segovia.
- Concierto V Centenario, patrocinado por la ACART, en Segovia.
- Acto central del día 4 de diciembre en el MACA y el MAAA.



Cartel conmemorativo. Sevilla

- Actos del 4 de diciembre en todas las unidades de artillería de España.
- Para cerrar la efeméride, está prevista la celebración de una santa misa tedeum en la primera mitad de 2023 en Madrid, presidida por el arzobispo general castrense y organizada por la Asociación Conde de Gazola, en acción de gracias y como clausura del V Centenario.

CONCLUSIONES

Concluye el año 2022 y comienza un nuevo periodo en el que, como los anteriores quinientos años, seguiremos contando con la protección de Santa Bárbara, que, como reza su himno, aplaca «[...] la fiera borrasca y del trueno el horrisono son [...]», guardando bajo su manto a todos los artilleros y las profesiones que, por una u otra razón, se ven bajo el peligro de las explosiones y los truenos.



Sorteo de la ONCE



Lotería Nacional

Concluye el 2022 y comienza un nuevo periodo en el que, como los anteriores quinientos años, seguiremos contando con la protección de Santa Bárbara

Desde estas líneas, enviamos el agradecimiento de la Asociación Conde de Gazola a todas las instituciones públicas y privadas —y, muy especialmente, a nuestra querida Academia de Artillería— que, desde el 4 de diciembre de 2021 y a lo largo de 2022, han hecho posible el lucimiento y esplendor de todas las celebraciones llevadas a cabo por toda España en honor de nuestra santa patrona, Santa Bárbara, en su V Centenario.

Y, por último, queremos reiterar el empeño inicial y el empuje constante de la Asociación Conde de Gazola,

por lo que animamos a todos los artilleros y amantes de la artillería, sea cual sea su situación, a visitar su web, www.condedegazola.com, donde podrán ver toda la actividad relacionada con el centenario e inscribirse como socios para aportar propuestas o participar en todas las iniciativas que están por venir. ■



Artilleros ciclistas de Ceuta

V Centenario Santa Bárbara
Cantoblanco

ASOCIACIÓN Conde de Gazola

26 Noviembre 2022

09:30 h – Bienvenida
10:00 – 11:30 – Competición de Tiro
12:00 h – Semblanza del V Centenario
12:15 h – La Artillería en el Estrecho "Paloma Alta"
12:30 h – Entrega de trofeos Campeonato de Tiro

Campo de Tiro, Campus de Cantoblanco,
C. Kelsen, s/n, 28049 Madrid

Colaboran:
Federación Madrileña de Tiro Olímpico
Club de Tiro Alcobendas

www.condedegazola.com
secretario@condedegazola.org

Cartel de Cantoblanco

Concierto
Conmemorativo

500 Aniversario del patrocinio de Santa Bárbara
sobre los artilleros españoles.

UNIDAD DE MÚSICA
DEL REGIMIENTO DE INFANTERÍA
"INMEMORIAL DEL REY" Nº 1

ORFEÓN
DE LA REAL HERMANDAD DE
VETERANOS DE LAS FUERZAS
ARMADAS Y DE LA GUARDIA
CIVIL.

REQUENA

TEATRO JUAN BRAVO

Santa Bárbara
500 años con sus artilleros

ORGANIZAN:
- ACADEMIA DE ARTILLERÍA
- FUNDACIÓN BCA

COLABORA:
Diputación de Segovia

- LUGAR: TEATRO JUAN BRAVO (SEGOVIA).
- FECHA: SÁBADO 3 DE DICIEMBRE DE 2022.
- HORA: 19:00.

ACCESO GRATUITO: MEDIANTE INVITACIÓN O RETIRANDO LA ENTRADA EN LAS TAQUILLAS DEL TEATRO EL MISMO DÍA DEL CONCIERTO.

Cartel del concierto conmemorativo en la Academia de Artillería. Segovia

CHINA: EL DESAFÍO DE LA NUEVA POTENCIA GLOBAL

Autor: Instituto Español de Estudios Estratégicos

320 páginas

Edición papel: 6,00€

Edición electrónica (PDF): Gratuita

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

ISBN 978-84-9091-676-6



IMÁGENES DESDE LA ANTÁRTIDA. SELECCIÓN FOTOGRÁFICA

Autor: José Ricardo Pardo Gato

320 páginas

Edición papel: 30,00€

Edición electrónica (PDF): 6,00€

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

ISBN 978-84-9091-687-2



V CENTENARIO DE LA EXPEDICIÓN MAGALLANES-ELCANO (III). LA NAVEGACIÓN POR EL ATLÁNTICO, EL PACÍFICO Y EL ÍNDICO

Autor: Instituto de Historia y Cultura Naval

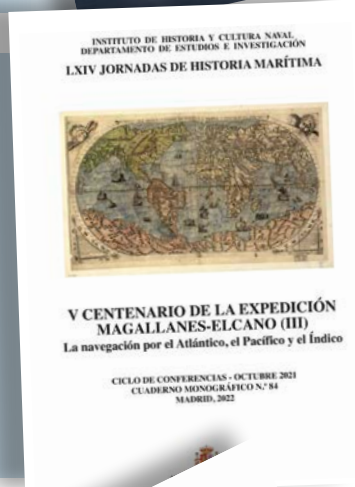
104 páginas

Edición papel: 6,00€

Edición electrónica (PDF): Gratuita

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

ISBN 978-84-9091-680-3



EL UNIFORME DE CAMPAÑA DE INFANTERÍA DE MARINA 1935-2010

Autor: Oficina de Relaciones con la prensa del Tercio de Armada

72 páginas

Impresión bajo demanda: 6,00€

Edición electrónica (PDF): 5,00€

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

ISBN 978-84-9091-711-4



NOVEDADES EDITORIALES

UN DESAFÍO SIGNIFICATIVO AL RÉGIMEN DE LOS AYATOLÁS EN IRÁN

Alberto Pérez Moreno
Coronel de Infantería DEM retirado

Irán ha vuelto a suscitar la atención mundial por las protestas populares desatadas a lo largo de cuatro meses por la muerte en prisión de una joven y la dura reacción del gobierno. Prueba de ello es que la situación iraní es el tercer conflicto que debe tenerse en cuenta en 2023, según ICG¹, y casi todo el mundo, desde el Papa a las principales naciones, ha condenado al régimen de los ayatolás.

UNAS REVUELTAS DIFERENTES A LAS ANTERIORES

La muerte el 16 de septiembre de Mahsa Amini, una joven kurda de 22 años arrestada por la policía de la moralidad por no usar correctamente el hiyab, se ha convertido en símbolo de la lucha por la libertad de las mujeres iraníes y ha provocado las mayores protestas desde la Revolución Islámica de 1979². Un levantamiento de la población que, en general, no es violento pero las fuerzas de seguridad han reprimido duramente, especialmente en zonas donde viven minorías étnicas como Kurdistán, Beluchistán y en ciudades conservadoras como Qom y Mashad³.

El 2023 no será fácil para Irán. En enero, la continuación de las protestas ya había supuesto la condena a muerte de 14 personas: cuatro ya ejecutadas públicamente, dos confirmadas, seis en espera de nuevos juicios y otras dos que han apelado la sentencia, mientras la Agencia de Noticias de Activistas de Derechos Humanos de Irán informa de 458 muertos, y 19 000 detenidos⁴. Una situación que indica que el régimen de los ayatolás se enfrenta al mayor desafío interno en cuatro décadas. Y aunque el gobierno no ha mostrado signos de fragmentación, ni han surgido líderes que dirijan la oposición, la realidad iraní muestra una crisis de eficiencia por la corrupción y una mala gestión económica —inflación de un 40 %, el rial

en mínimos, y un desempleo juvenil elevado— y esto, unido a la represión, hace que la revolución contra el velo se haya convertido en un desafío al régimen. Al parecer las protestas han disminuido y las fuerzas de seguridad mantienen su capacidad, pero no se descarta que Irán pueda encontrarse a las puertas de una nueva revolución, dado que el «descontento socioeconómico y cultural», según el sociólogo Hossein Basihiriyeh, «se vuelve efectivo cuando se hace real a través de un catalizador específico»⁵.

Irán ya ha tenido manifestaciones antes, como las del Movimiento Verde por el fraude electoral en 2009, y en 2017 y 2019 por el aumento del precio del combustible y la grave situación económica; pero lo que distingue a las actuales protestas es que involucran a toda la sociedad, que pide el fin del gobierno y un cambio del sistema. Y prueba de su dureza es el lanzamiento de cócteles molotov contra bases de militantes Basij, la fuerza afiliada a la Guardia Revolucionaria Islámica iraní (CGRI) y escuelas religiosas de clérigos chiítas. Además, las mujeres, exigen igualdad de derechos y más libertades bajo el lema «Mujer, Vida, Libertad», y están asumiendo mayores riesgos, como demuestra la condena a cinco años de prisión de una hija del expresidente Rafsanyani por «propaganda contra el sistema»⁶.

¿QUÉ SE PUEDE ESPERAR EN UN FUTURO PRÓXIMO?

De momento las condenas internacionales al régimen iraní no se han hecho esperar. La ONU sacó a Irán de la Comisión sobre la Condición Jurídica y Social de la Mujer el 14 de diciembre; la UE que condenó las ejecuciones y sancionó a Irán por facilitar drones Shaed-136 a Rusia, ha decretado nuevas sanciones a algunas unidades del CGR, mientras Irán amenaza con represalias⁷; el Reino Unido ha pedido



Protestas contra las ejecuciones en Irán

nuevas sanciones por la ejecución de Alireza Azbari, un exministro iraní de nacionalidad británico-iraní acusado de espiar para el M16; Italia ha calificado la represión como inaceptable, a la vez que pide diálogo con los que se manifiestan⁹, y EE. UU. ha lanzado nuevas sanciones contra el conglomerado económico de la Fundación Cooperativa del CGRI⁹.

En el interior de Irán algunas personalidades moderadas y reformistas han pedido al gobierno que reduzca la represión, a pesar de que la mayoría teme los riesgos de hablar de las protestas, según Ali Vaez, director del Proyecto Irán de ICG. Es cierto que algunos clanes políticos como los «jomeinistas» y «rafsanjani», sí han mostrado su desaprobación a la represión, e incluso algunos intransigentes, como el ex-presidente Mahuad Ahmadinejad, han guardado silencio sobre las protestas. Por el contrario, los dirigentes de línea dura insisten en que las manifestaciones contra el gobierno son obra de los países occidentales e Israel y hay que cortarlas de raíz. En realidad, los expresidentes Hassan Rouhani y Mohammad Khatani ya intentaron acercar Irán a Occidente, disminuir las restricciones sociales y conceder mayores libertades democráticas, pero fracasaron en gran medida. Sin embargo, Ebrahim Raisi, un presidente de línea dura, a pesar de haber dicho anteriormente que las mujeres no deben ser condenadas

al ostracismo por no cubrir el cabello, está desmantelando a reformistas y moderados de los círculos de poder y desde 2021 actúa como verdadero jefe de la fuerza policial, hasta el punto de haber nombrado un nuevo jefe de su mismo estilo¹⁰. En realidad, antes de la elección de Raisi ya fueron eliminados muchos reformistas del Consejo de Guardianes de la Revolución lo que anticipaba el establecimiento de la línea dura en la dirección del país, y todas sus acciones posteriores lo confirman, como indica el nuevo proyecto del presupuesto iraní que marca un aumento del 50 % para el Ministerio de Inteligencia y Organización Penitenciaria, y un 42 % para radio y televisión¹¹.

Es indudable que las protestas relacionadas con el código de vestimenta y las ejecuciones han cambiado mucho el panorama de Irán, y aunque faltan ingredientes para una revolución no parece que el país pueda volver fácilmente a la situación anterior a la muerte de Mahsa Amini. El Estado iraní está experimentando una crisis de legitimidad, pero el conservador Consejo de Guardianes ha impedido hasta ahora toda reforma y las protestas no alcanzan al líder supremo Ali Khamenei. Con todo, Irán se enfrenta a un año crucial por las protestas, la inflación y escasez de energía, pero también al verse más aislado internacionalmente por su programa nuclear y el apoyo prestado a Rusia.

NOTAS

1. «10 conflicts to watch in 2023». 1/1/2023. ICG.
2. Ghobadi, Parham. «Iran protests: “No going back” as unrest hits 100 days». 26/12/2022. BBC Iranian.
3. Hafez, Parisa. «Analysis: Iran executions quash protests, push dissent underground». 11/1/2023. Reuters.
4. Askew, Joshua. «Iran protests: What caused them? Are they different this time? Will the regime fall?». 20/12/2022. Euronews.
5. Safaei, Sajjad. «Iran’s Protests Are Nowhere Near Revolutionary». 17/1/2023. FP.
6. «Iran sentences former president’s daughter Rafsanyani to a five year prison». 10/1/2023 Reuters.
7. «Iran condemns sanctions imposed by EU and threatens retaliation». 24/1/2023. Reuters.
8. Italy urges Iran to stop executions and open dialogue with protesters». 29/12/2022 Reuters.
9. «US. hits Iran with new sanctions over crackdown on protests». 23/1/2023. As Harq Al-Awat.
10. Sofuoglu, Murat. «How Iranian’s political factions are reacting to ongoing protests». 7/12/ 2022. TRT World.
11. «Iranian Government’s Draft Budget sees sharp rise in military, security spending». 12/1/2023. RFE/RL’s Radio Fared.

Finalizado el 27 de enero de 2023

DILEMAS EUROPEOS Y MAGREBÍES EN EL SAHEL OCCIDENTAL

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

Dos golpes sucesivos en Malí y dos en Burkina Faso en los últimos tiempos, consumando en ambos países a dos gobiernos liderados por militares que nos retrotraen a antiguos escenarios de golpismo en África, dificultan cada vez más las relaciones con ambos países de Estados occidentales que, con Francia a la cabeza en términos de contribución militar a lo largo de la pasada década, habían venido apoyando su lucha contra potentes actores yihadistas. El progresivo despliegue de Rusia, tanto vía regular como con irregulares pertenecientes a la compañía militar privada Wagner, y los esfuerzos de dos países magrebíes, Marruecos y Argelia, para reposicionarse en tan convulso escenario, caracterizan el presente y condicionan el futuro de esta subregión.

LOS GOLPES Y SUS CONSECUENCIAS POLÍTICO-DIPLOMÁTICAS Y DE SEGURIDAD

El coronel Assimi Goïta en Malí y el capitán Ibrahim Traoré en Burkina Faso gobiernan ambos países tras haber

subido al poder gracias a sendos golpes de estado en 2022, algo que pone a los países occidentales, y con Francia a la cabeza, en una difícil posición de cara a mantener su apoyo a la necesaria lucha antiterrorista que deben de sostener ambos países.

Con Goïta en el poder el pulso no solo con sus socios occidentales sino también con algunos socios africanos se agudiza en los últimos tiempos, sobre todo ante su modificación del calendario de normalización política en el que acepta celebrar elecciones en febrero de 2024, un año después de lo inicialmente comprometido con ellos. Además, el despliegue de la compañía militar privada rusa Wagner enfrenta cada vez más a los gobernantes malienses con dichos países occidentales, emitiendo varios miembros de la Unión Europea (UE) y Canadá un duro comunicado de condena el 23 de diciembre contra aquellos¹.

El golpe de Goïta ha puesto a Malí en una posición incómoda en relación con vecinos de África Occidental y con la propia Comunidad Económica

de África Occidental (CEDEAO), la organización subregional que ha llegado a aplicar duras sanciones durante meses al país saheliano. La crisis ha sido particularmente dura entre Malí y Costa de Marfil debido a la detención por las autoridades de Bamako de 49 militares marfileños llegados el 10 de julio para ser desplegados en la Misión de las Naciones Unidas para la Estabilización de Malí (MINUSMA)². Aunque la liberación de dichos efectivos parece estar en vías de solución, como veremos en el siguiente epígrafe, lo cierto es que la tensión generada ha dejado huella en el futuro de las relaciones entre los dos países³.

En Burkina Faso la tensión entre la junta y las autoridades francesas va también en aumento, poniendo a Francia ante el escenario de la obligada evacuación de sus efectivos de la Operación Sabre como hiciera previamente en Malí⁴. Tras producirse importantes movilizaciones contra Francia en las calles de Uagadugu y de otras ciudades del país el Gobierno del presidente Traoré exigía a Francia la evacuación en un mes de su alrededor de 400 efectivos y denunciaba el acuerdo bilateral de defensa de 2018⁵. Y, con ello, la consolidación de posiciones de Rusia y de sus herramientas, tanto las oficiales vía colaboración bilateral reglada como las ofrecidas a través de la compañía



Miembros de la unidad de élite del proyecto GARSÍ en la localidad de Ziniare

Wagner, es solo cuestión de tiempo, también en términos de sustitución⁶.

SALIDA EUROPEA Y PUGNA MAGREBÍ

Mientras todo esto ocurre la expansión territorial de los grupos terroristas yihadistas sigue a buen ritmo, no solo en el Sahel Occidental sino ampliando su radio de acción a países del Golfo de Guinea, aprovechándose para ello de las tensiones internas e internacionales que afectan a los actores estatales. El Informe del Representante Especial Adjunto para el Sahel del secretario general de la ONU, Giovanie Biha, ha sido explícito sobre tal debilitamiento en su presentación al Consejo de Seguridad el 10 de enero⁷. Y este debilitamiento también afecta a Chad, uno de los principales contribuyentes en esfuerzo militar antiyihadista pero que ve sus tensiones internas incrementarse, y a Níger, donde se van concentrando cada vez más efectivos extranjeros incrementando potencialmente con ello futuras tensiones internas⁸.

En una emboscada realizada por la antena de Al Qaida en la región, el Grupo de Apoyo al islam y a los musulmanes (JNIM), morían 14 soldados malienses el 11 de enero, entre Mopti y Ségou, es decir, cada vez más al sur del país⁹. Y ello mientras en el norte, del que en agosto salieron los últimos efectivos franceses encuadrados en la Operación Barkhane, la evolución de las negociaciones en el marco de los Acuerdos de Argel entre Gobierno y grupos Tuareg es particularmente negativa¹⁰. Ello va permitiendo a actores como JNIM consolidarse, y pone cada vez en mayor dificultad los esfuerzos normalizadores de la diplomacia argelina, reflejados en el desplazamiento a Bamako el 9 de enero del ministro argelino de Asuntos Exteriores, Ramtane Lamamra, acompañado de sus principales expertos en cuestiones que afectan a los Tuareg y al Sahel¹¹. Mientras tanto Marruecos se repositiona en este país clave del Sahel Occidental, pues habría jugado un papel central en la resolución de la crisis con Costa de Marfil, habiendo conseguido la liberación de las tres mujeres soldado del contingente

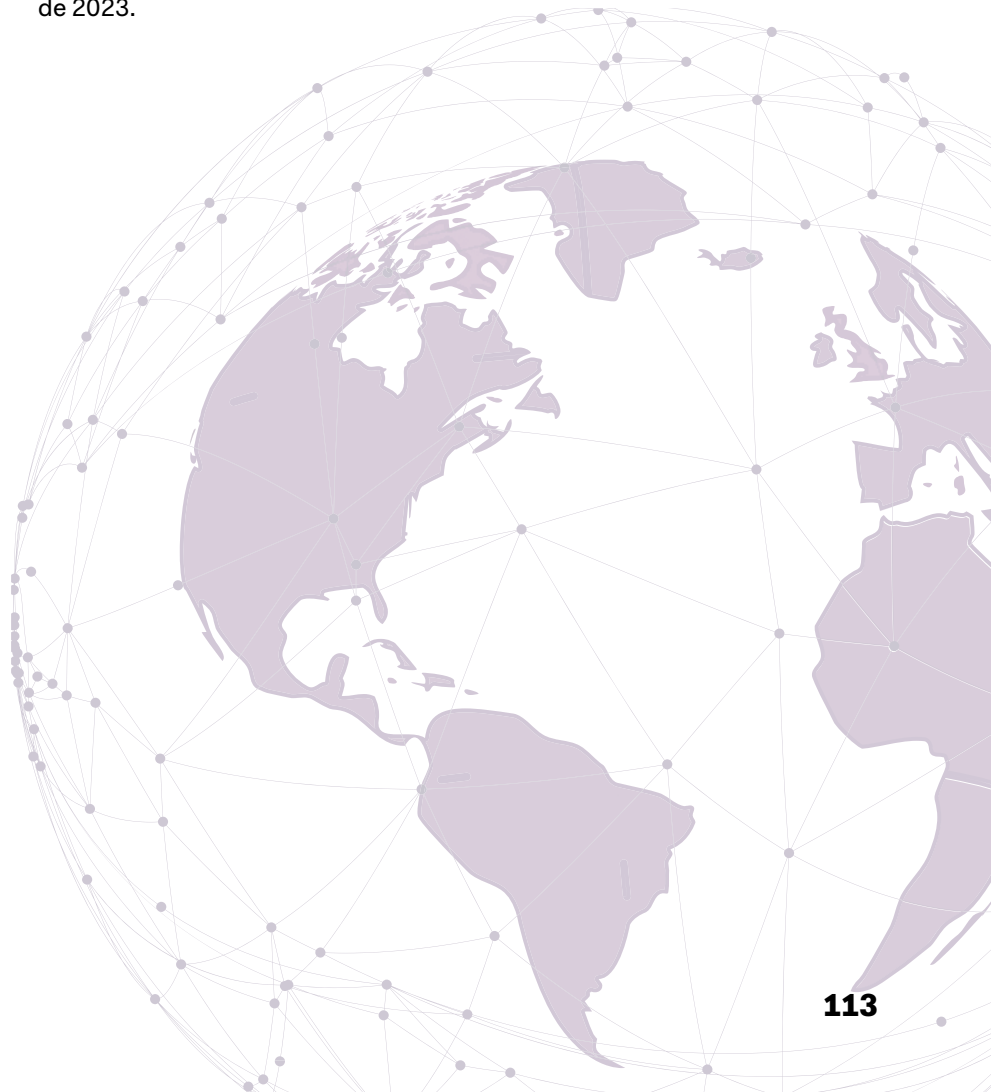
marfileño el 3 de septiembre y de los cuarenta y seis efectivos restantes a fines de enero¹².

NOTAS

1. Roger, B. «Au Mali, plongée dans le système Wagner». *Jeune Afrique*, 4 de enero de 2023.
2. «Crise entre Ouattara et Goïta: Faué Gnassinbe à Bamako et Abidjan». *Jeune Afrique*, 4 de enero de 2023.
3. «Les soldats de la discorde, au coeur de la crise entre Ouattara et Assimi Goïta». *Jeune Afrique*, 25 de enero de 2023 y «Au Mali, la Minusma n'est pas viable sans une augmentation des troupes, selon ONU». *Le Monde*, 20 de enero de 2023.
4. «Discussions à huis clos sur l'avenir de la présence militaire française au Sahel», *Africa Intelligence*. 18 de enero de 2023.
5. Vincent, E. y Le Cam, M. «Au Burkina Faso, imbroglio sur une demande de départ des forces spéciales françaises». *Le Monde*, 23 de enero de 2023.
6. Masoliver, A. «Tocado y hundido: Francia pierde Burkina Faso frente a Rusia». *La Razón*, 23 de enero de 2023.

7. «Afrique de l'Ouest et Sahel: il faut renforcer la collaboration et la résilience contre les extrémismes violents, selon l'ONU». *ONU ilInfo*, 10 de enero de 2023.
8. «Al menos setenta y siete muertos, incluyendo sesenta y tres rebeldes, en una operación militar en Chad». *InfoBae*, 20 de enero de 2023.
9. «Mali: 14 soldats tués dans les combats avec Al Qaida qui revendique une 'double emboscade». *Afrique Radio*, 11 de enero de 2023
10. «Grupos del Norte de Malí boicotean la aplicación del acuerdo de paz de Argel». *EFE*, 18 de enero de 2023.
11. Véanse «Mali: le chef jihadiste Iyad Ag Ghali recrute et s'affiche dans la région de Ménaka». *RFI.FR*, 23 de enero de 2023 y «Accord d'Alger: Bamako déchire la proposition algérienne d' une réunion en 'terrain neutre'». *Jeune Afrique*, 26 de enero de 2023
12. Duhem, V. y Richard, F. «Révélations sur la médiation secrète du Maroc entre le Mali et la Côte d'Ivoire». *Jeune Afrique*, 26 de enero de 2023.

Finalizado el 27 de enero de 2023



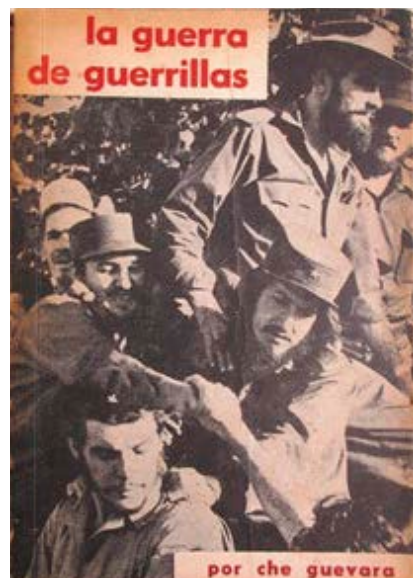
«EL CHE» GUEVARA Y LA TEORÍA DEL FOCO

Ernesto «Che» Guevara fue un médico, guerrillero y revolucionario argentino, nacionalizado cubano en 1960, nacionalidad a la que renunció cinco años más tarde, falleciendo en Bolivia en 1967 cuando intentaba exportar su revolución.

Guevara expuso su teoría sobre la guerra revolucionaria en el libro *La guerra de Guerrillas* publicado en 1960. Sin embargo, la teoría del Che era frágil y poco armada intelectualmente comparada con la de otros revolucionarios contemporáneos, como el vietnamita Giap (al que le escribió un prólogo para su libro *La guerra del pueblo, el ejército del pueblo*), el chino Mao Zedong o el contrarrevolucionario francés David Galula. Aun así, es innegable su influencia en los movimientos revolucionarios durante la Guerra Fría cuando se convirtió en un icono de los movimientos marxistas.

Su teoría se basaba en tres aspectos fundamentales:

- Las fuerzas populares pueden vencer a los ejércitos.
- No es necesario esperar a que se den todas las condiciones para comenzar la revolución; la insurrección las proporcionará.
- En la América subdesarrollada el campo es el terreno fundamental en la lucha armada.



Portada del libro 1960

El concepto clave era el «foco», pequeño grupo de hombres muy comprometidos con la causa que iniciarían la insurrección, obligando al Estado a mostrar acciones brutales contra el foco, apareciendo así como víctimas del «estado opresor», buscando una reacción en cadena que fomentaría la revolución. Los combatientes generaban apoyo a su alrededor gracias a su valor, militar provocando al régimen para que cometiera atrocidades y conseguir así el favor de la opinión pública.



Ernesto Guevara

Mao tenía una teoría mucho más refinada y con un andamiaje intelectual mayor, dándole importancia a la educación de los insurgentes y a la construcción política, lo que incluía que los ejércitos no debían ser mandados por revolucionarios. La teoría del Che no podía competir con la de Mao, por lo que solo tuvo influencia en Latinoamérica y, por razones diferentes, en Europa. Aquí sirvió de inspiración a grupos radicales, pues el concepto del foco era muy sugerente al no necesitar más que un grupo reducido de personas para comenzar una revolución.

Aunque Guevara basara su teoría en el marxismo, donde las condiciones previas para el inicio de una revolución serían la existencia de lucha de clases y la explotación del hombre por el hombre, el Che consideraba que el foco insurreccional puede crear las condiciones por sí mismo. Así, solo se necesitaría que ese grupo de personas prendiera la mecha de la insurrección, mientras en paralelo se concientiza a la población de la necesidad de unirse. De esta manera, se busca una reacción en cadena evitando la pérdida del impulso inicial, pues la voluntad de los individuos que forman el foco es incuestionable. Una revolución podía ser marxista sin que los participantes lo supieran. Esto significaba que se despreciaba el contexto político y que por tanto no se tenía en cuenta, lo que fue una debilidad para Guevara pues nunca prestó atención a la necesidad de tener un líder revolucionario visible.

Ernesto Guevara define a la guerrilla en 1963 como «la vanguardia combativa del pueblo, situada en un lugar determinado de algún territorio dado, armada, dispuesta a desarrollar una serie de acciones bélicas tendientes al único fin estratégico posible: la toma del poder». Y para ello el ámbito rural era el fundamental ya que centrando la lucha en el campo evitaba las concentraciones del ejército propia de las ciudades y le obligaba a despliegues amplios y difíciles de gestionar. Además, siguiendo el internacionalismo propio del marxismo las fronteras geográficas existentes no eran importantes.



Encuentro de Che Guevara con Mao Zedong

A diferencia de Mao, el Che Guevara no articuló unas fases definidas que describieran cómo preveía la evolución de la revolución. Aun así se considera que habría cuatro fases extraídas de su libro *El libro verde olivo*. La primera consistiría en que «núcleos relativamente pequeños de personas eligen lugares favorables para la guerra de guerrillas, ya sea con la intención de desatar un contraataque (...) la debilidad relativa de la guerrilla es tal que solamente debe trabajar para fijarse al terreno, para ir conociendo el medio, estableciendo conexiones con la población y reforzando los lugares que eventualmente se convertirán en su base de apoyo». Es la formación del foco, el inicio de todo.

La segunda fase de la guerrilla se basaría, según el Che, en castigar a los ejércitos enemigos; las acciones tienen que ser duras porque persiguen la reacción cruel del ejército y del gobierno.

En la tercera fase, se aplicaría la clásica guerra de guerrillas que define como «Morder y huir».

La última fase se iniciaría en el momento en que la guerrilla hubiera crecido lo suficiente en medios, victorias y prestigio y pudiera adoptar las características de un ejército regular «en ese momento estará listo para aplicar golpes definitivos al enemigo y acreditarse la victoria».

Ernesto Guevara cosechó el éxito de la revolución cubana y pocos más. Su contribución al pensamiento estratégico revolucionario es limitada si lo comparamos con Giap o con Mao, pero fue un icono de los movimientos marxistas revolucionarios en todo el mundo y la teoría del «foquismo» fue estudiada tras su muerte.

Ángel José Adán García
Coronel de Artillería DEM

DE NUEVO CON LA TECNOLOGÍA CUÁNTICA

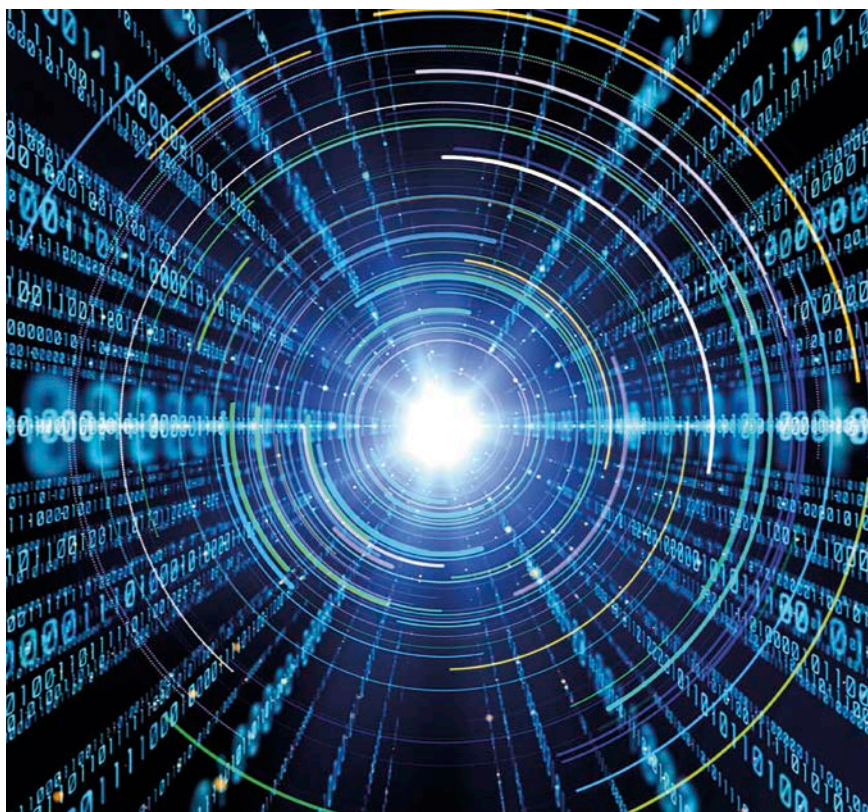
Q-CTRL es un desarrollador de tecnologías cuánticas con sede en Australia, que, a través de su departamento de detección cuántica, se está convirtiendo en una referencia a nivel mundial, entre otras cosas porque Q-CTRL está desarrollando una nueva generación de sensores cuánticos ultrasensibles «definidos por software» para medir la gravedad, el movimiento y los campos magnéticos. Los nuevos dispositivos pueden tener un impacto en el mundo real en defensa, PNT (posicionamiento, navegación y sincronización) y en otras áreas de interés. Además, el equipo del departamento de detección cuántica ha atraído a expertos globales de Australia, Reino Unido y Europa con experiencia en la construcción de dispositivos atómicos ultrasensibles, utilizando el control cuántico para aumentar el rendimiento de los sensores.

En 2021, Q-CTRL destacó porque lograba acelerar el rendimiento de las computadoras cuánticas con su software de infraestructura especializado. Este año da un paso más y

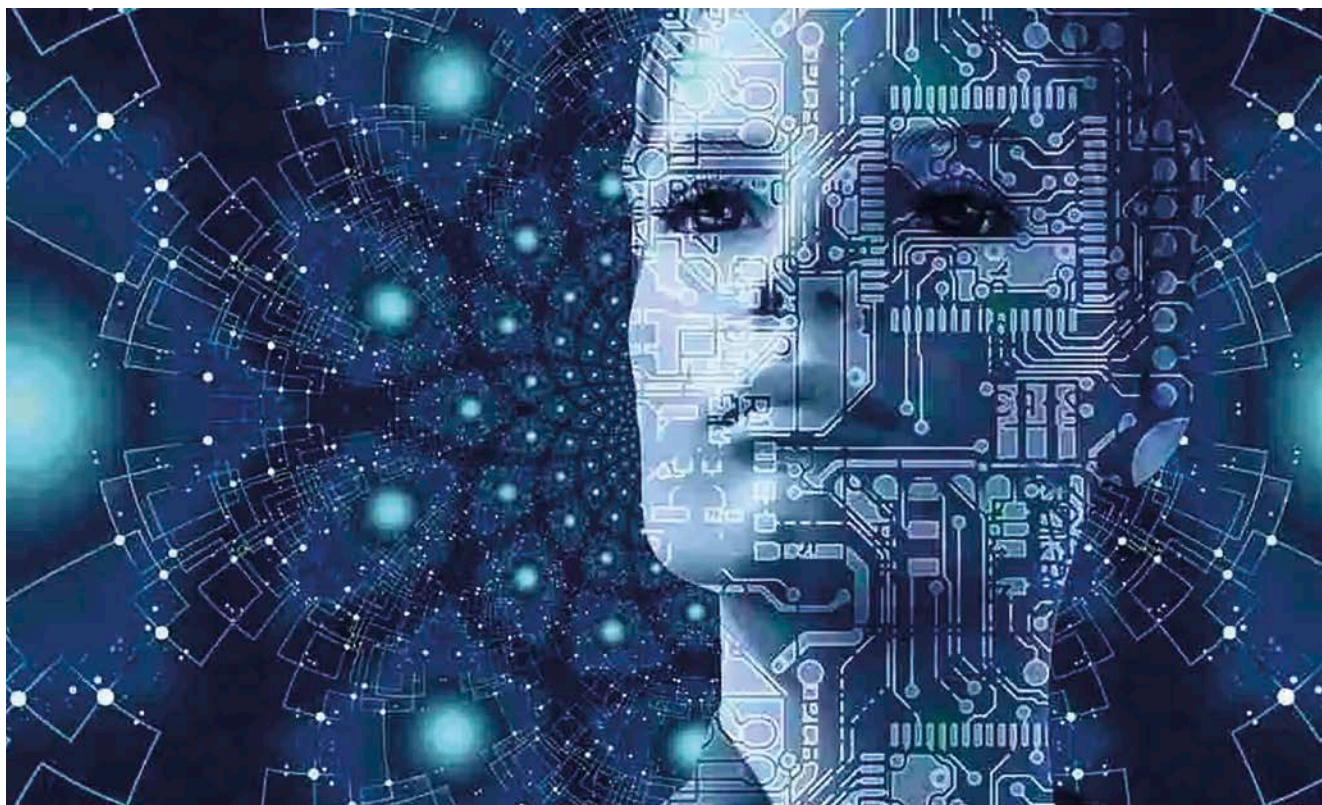
demuestra cómo se puede avanzar en la detección de radiación electromagnética (la que podría ser emitida, por ejemplo, por un sistema de mando y control o de comunicaciones del enemigo) utilizando su propio sistema y brindando los conocimientos necesarios para pasar la tecnología probada en laboratorio a la tecnología aplicada al campo real.

A saber, la tecnología cuántica aprovecha la física de las cosas muy pequeñas para realizar tareas que son de utilidad. La detección cuántica permite a los usuarios aprovechar la sensibilidad y fragilidad de esta tecnología para detectar señales diminutas que son de aplicación en el campo aeroespacial, de defensa y civiles. Y aunque la física cuántica ya está entre nosotros (teléfonos, relojes digitales, GPS), su desarrollo dará un impulso difícil de calibrar al mundo de la tecnología. Estamos expectantes.

Q-CTRL introduces quantum sensing division to meet market demands por Heather Hall en www.rdworldonline.com



TU JEFE SABE LO QUE PIENSAS



Recientemente se ha celebrado el anual y controvertido Foro Económico Mundial de Davos. Entre muchísimas presentaciones, charlas, conferencias, y actividades de todo tipo, la Universidad de Duke, hizo su presentación sobre «La batalla por tu cerebro». Según la ponente, Nita Farahany, la tecnología para decodificar nuestras ondas cerebrales ya existe y, es probable, que algunas empresas ya la estén probando. Nita Farahany llegó a decir que puede que nos sorprenda el saber que un futuro ya ha llegado y que la inteligencia artificial ha permitido avances en la decodificación de la actividad cerebral que nunca antes creímos posibles. Lo que pensamos, lo que sentimos, son solo datos, datos que en grandes patrones pueden decodificarse usando inteligencia artificial.

Usando dispositivos portátiles incorporados como cintas para la cabeza, tatuajes colocados detrás de la oreja o auriculares, los sensores pueden captar señales y usar dispositivos alimentados por inteligencia artificial para decodificar todo, desde estados emocionales, niveles de

concentración o respuestas a números. Esto último es interesante porque puede suponer una invitación para robarnos el PIN de la tarjeta bancaria sin que nos demos cuenta. También podemos encontrarnos en un escenario en el que un empleador puede usar la inteligencia artificial para monitorear a un empleado, ver si está usando el dispositivo correcto o saber si su mente está divagando o está enfocada en la actividad principal o en una no relacionada con su trabajo. La ponente Farahany afirmó que cuando se combina la actividad de las ondas cerebrales con otras formas de tecnología de vigilancia el poder se vuelve bastante preciso. La tecnología diseñada en un reloj puede captar señales de electromiografía para recibir la actividad cerebral a medida que envía señales desde el brazo hasta la mano. Al combinar estas tecnologías, se puede administrar nuestra tecnología personal con nuestros pensamientos.

En palabras de Farahany, el futuro a corto plazo es un futuro emocionante y prometedor, pero también un futuro aterrador. La vigilancia del cerebro humano puede ser poderosa, útil,

transformar el lugar de trabajo y mejorar nuestras vidas, aunque también está la posibilidad de ser utilizada para explotar y traer a la superficie nuestro ser más secreto que es la mente. Esta tecnología tiene el poder de hacer el bien cuando la persona la elige para comprender mejor aspectos tales como los de su propia salud mental o su bienestar y entonces estaríamos aprovechando la actividad de las ondas cerebrales para, por ejemplo, señalar futuros problemas médicos. Ahora bien, todo esto tiene otra cara y es que cada vez más de lo que está en el cerebro se volverá transparente.

Desde el punto de vista del ámbito militar, las puertas se abren para un aprovechamiento positivo en las propias filas o para explorar lo que puede estar «pensando» el enemigo. Ya veremos.

Companies Already Have the Ability to Decode Your Brainwaves por Tim Newcomb en www.popularmechanics.com

**Ricardo Illán Romero
Teniente coronel de Infantería**



FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL

A Call to Spy

DIRECTOR

Lydia Dean Pilcher

INTÉRPRETES

Sarah Megan Thomas, Stana Katic, Radhika Apte, Linus Roache, Rossif Sutherland, Samuel Roukin, Andrew Richardson, Laila Robins, Marc Rissmann, Mathilde Ollivier, Lola Pashalinski, David Schaal, Rob Heaps, Matt Salinger, Marceline Hugot, Cynthia Mace y Joe Doyle

GUION

Sarah Megan Thomas

MÚSICA

Lillie Rebecca McDonough

FOTOGRAFÍA

Robby Baumgartner y Miles Goodall

José Manuel Fernández López
Ejército de Tierra

LLAMADAS A ESPIAR

EE. UU. | 2019 | 123 minutos | Color | DVD y Blu ray

La acción se desarrolla a comienzos de la Segunda Guerra Mundial, cuando Gran Bretaña está perdiendo batallas en todos los frentes y el primer ministro Winston Churchill ordena a su nueva agencia de espionaje que reclute y entrene a mujeres espía para llenar Europa Continental.

Desde la sección F de la Dirección de Operaciones se entrenará a todo tipo de agentes y espías. Sus objetivos serán apoyar con armas y dinero a toda clase de grupos de resistencia y lanzar actividades de sabotaje y subversión en la Europa ocupada. El departamento selecciona a treinta y nueve mujeres espías, que deberán afrontar los peligros de la terrible guerra.



Una película basada en hechos reales que para ello cuenta la historia a través de tres de estas espías. Vera Atkins, una agente de origen judío y rumano que está interpretada por la actriz Stana Katic. La siguen Sarah Megan Thomas, interpretando a la agente norteamericana Virginia Hall y Radhika Apte en el papel de la agente de origen hindú Noor Khan.

Estructuralmente la película posee tres partes diferenciadas. En la primera de ellas vemos la formación y el reclutamiento de estas mujeres. En las partes restantes se narran las operaciones llevadas a cabo y el devenir de ellas.



MÁQUINA DE GUERRA

EE. UU. | 2019 | 122 minutos | Color | DVD y Blu ray



Después de los atentados del 11S, un condecorado general norteamericano recibe el encargo de dirigir las tropas estadounidenses en Afganistán. Intereses políticos, alianzas y desajustes de todo tipo acompañarán su recorrido hasta la zona de operaciones.

Adaptación de la novela «The Operators», que es una sátira sobre las operaciones militares que sucedieron a los atentados del 11 de septiembre y cómo la administración norteamericana enfocó el envío de tropas a Oriente Medio.

Nos muestra la historia de Glenn McMahon (interpretado por el actor Brad Pitt), un general contratado para «arreglar» el desastre que es la guerra de Afganistán para Estados Unidos.

Es interesante ver cómo se refleja la forma de pensar de las altas esferas del gobierno y que, como le dicen al propio general McMahon, cuando acabe la guerra habrá desfiles, pero no para él.

La película sabe proporcionar la cantidad justa de comedia y drama para hacer algo diferente, casi sin precedentes.

Tiene buenas secuencias, rigurosa fotografía y gran elenco de excelentes actores. Todo ello unido a un guión muy instructivo y variado.

Es una película de gran espíritu crítico que gira bruscamente entre un filme de género bélico y una producción dramática, con breves piezas de carácter histórico.

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL

Original: War Machine

DIRECTOR

David Michôd

INTÉRPRETES

Brad Pitt, Anthony Hayes, John Magaro, Anthony Michael Hall, Emory Cohen, Tophér Grace, Daniel Betts, Aymen Hamdouchi, RJ Cyler, Alan Ruck, Nicholas Jones, Will Poulter, Lakeith Stanfield, Ben Kingsley, Meg Tilly, Tilda Swinton, Griffin Dunne, Josh Stewart y Kola Bokinnin

GUION

David Michôd basado en la novela de Michael Hastings

MÚSICA

Nick Cave y Warren Ellis

FOTOGRAFÍA

Dariusz Wolski

Comentarios y sugerencias
garycooper.flopez@gmail.com

LA DEFENSA MILITAR DE FUERTEVENTURA EN LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL

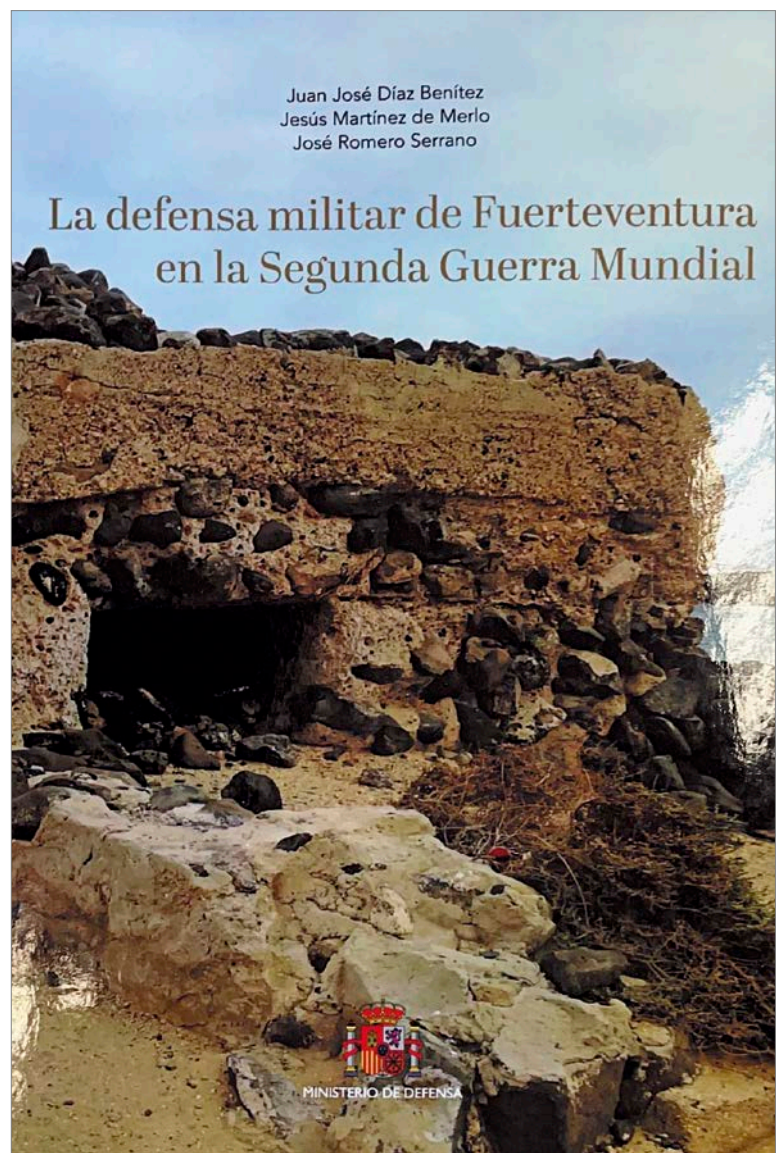
Juan J. Díaz Benítez, Jesús Martínez de Merlo, José Romero Serrano |
Ministerio de Defensa | 2022

La defensa militar de Fuerteventura en la Segunda Guerra Mundial analiza ese momento histórico aludiendo al Plan de Defensa de 1943 en la isla. Tal plan formaba parte de la defensa de Canarias ante tal eventualidad y la planeada operación anfibia del Reino Unido. Ante el temor por una posible pérdida de Gibraltar, aquel país pretendía compensarla con la toma del puerto de la Luz de Gran Canaria, lo que implicaba el control del resto de las Islas Canarias.

Esta operación de invasión hay que entenderla en el contexto del Teatro de Operaciones del Atlántico, junto a la evolución del protectorado francés y español de Marruecos, y el resto de las islas de la Macaronesia. Este plan supuso un refuerzo de las islas sin precedentes.

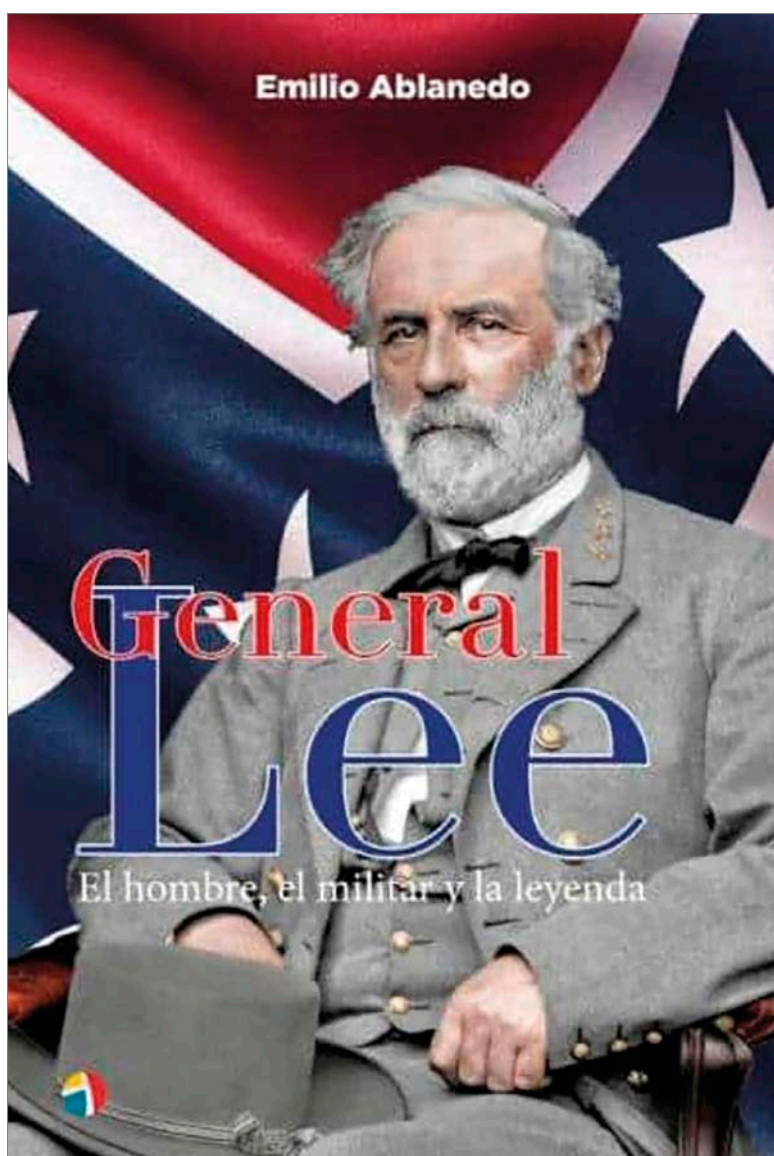
Esta obra colectiva analiza en tres capítulos la situación española en el conflicto, la evolución de la doctrina aliada de desembarcos y la propia evolución militar defensiva del Estado español.

Aunque la defensa quizá habría tenido pocas posibilidades de éxito, en caso de una operación de desembarco aliado, su efecto disuasorio fue innegable.



GENERAL LEE. EL HOMBRE, EL MILITAR Y LA LEYENDA

Emilio Ablanado Reyes | Actas | 2022



La leyenda ha eclipsado la realidad personal del general Robert Edward Lee, el gran héroe de la Confederación, hasta convertirlo en una especie de santo laico en el mundo protestante. ¿Quién fue realmente el viejo Zorro Gris? ¿Fue el mejor militar de la Guerra Civil Americana o un temerario que provocó la derrota del Sur? ¿Fue un traidor a los Estados Unidos o un leal patriota virginiano? ¿Cómo se comportaba en la intimidad? ¿Fue un padre cariñoso y responsable o un progenitor severo y posesivo? ¿Un esposo fiel o un irrefrenable seductor? ¿Un abyecto esclavista o un defensor de los afroamericanos? ¿Cómo se forjó el mito sobre su persona? ¿Por qué se convirtió en un ídolo, incluso para sus antiguos enemigos? ¿Por qué en la actualidad se retiran sus estatuas y se ataca su figura?

Esta obra trata de responder estas y otras cuestiones: analiza toda la carrera militar de Robert E. Lee y ofrece una valoración táctica y estratégica de su generalato teniendo en cuenta su personalidad, sus condicionantes y anhelos, su contexto, su visión de la vida y de la sociedad. También explica su importante papel en la compleja posguerra. El hombre y el mito con todas las luces y sombras de las formidables cargas emocionales e ideológicas que, todavía en nuestros días, se proyectan sobre este destacado sureño.



44

SYSTEMS, EFFECTS AND FRICTION: THE SECOND LEBANON WAR

The new operational concepts, like the Effects Based Operations (EBO), were not the main problem of the Israel Defense Forces during the Second Lebanon War. However, limited frictions, related to the planning based on systems and effects, did happen. Their analysis provide lessons applicable to the operational planning process currently used in NATO and Spain.

62

RUSSIAN LOGISTICS AT TACTICAL LEVEL IN UKRAINE

The Ukrainian conflict and the performance of Russian forces are the subject of many articles and studies. Russian logistics is considered, in many of them, as one of the causes of the first strike on Ukraine failure. In this article, we will briefly study the Russian logistic capabilities at Brigade and Battalion levels and face them with what these Units claim to be their needs in order to find out possible logistics mistakes made by the Federation in this operation.



44

SYSTÈMES, EFFETS ET FRICTION : LA SECONDE GUERRE DU LIBAN

Les nouveaux concepts opérationnels tels que les opérations basées sur les effets (EBO) n'ont pas été le principal problème des forces de défense d'Israël pendant la Seconde Guerre du Liban. Cependant, il y a eu des frictions limitées associées à une planification basée sur les systèmes et les effets. Leur analyse permet de tirer des retours d'expérience applicables au processus de planification opérationnelle suivi actuellement au sein de l'OTAN et en Espagne.

62

LA LOGISTIQUE RUSSE AU NIVEAU TACTIQUE EN UKRAINE

Le conflit en Ukraine et les actions des forces russes dans ce conflit font l'objet de nombreux articles et analyses. Un grand nombre d'entre eux identifient dans la logistique russe l'une des causes de l'échec de la première offensive russe en Ukraine. Cet article étudie brièvement les capacités logistiques russes aux niveaux brigade et bataillon et les met en parallèle avec les besoins de ces unités afin d'établir où se situent les éventuelles erreurs logistiques commises par la Fédération dans cette opération.



44

SYSTEME, EFFEKTE UND REIBUNG: DER ZWEITE LIBANONKRIEG

Die neuen operativen Konzepte wie die wirkungsorientierten Operationen („Effects Based Operations“ oder *EBO*) waren nicht das Hauptproblem der israelischen Verteidigungsstreitkräfte während des zweiten Libanonkriegs. Es kam jedoch zu begrenzten Reibungen im Zusammenhang mit der Planung auf der Grundlage von Systemen und Auswirkungen. Aus ihrer Analyse lassen sich Lehren ziehen, die auf den gegenwärtig in der NATO und in Spanien angewandten operativen Planungsprozess anwendbar sind.

62

RUSSISCHE LOGISTIK AUF TAKTISCHER EBENE IN DER UKRAINE

Der Ukraine-Konflikt und die Leistung der russischen Streitkräfte sind Gegenstand zahlreicher Artikel und Studien. In vielen davon wird die russische Logistik als eine der Ursachen für das Scheitern des Erstschlages gegen die Ukraine angesehen. In diesem Artikel werden wir kurz die russischen logistischen Fähigkeiten auf Brigade- und Bataillonsebene untersuchen und sie mit dem konfrontieren, was diese Einheiten als ihren Bedarf angeben, um mögliche logistische Fehler der Föderation bei dieser Operation herauszufinden.



44

SISTEMI, EFFETTI E ATTRITI: LA SECONDA GUERRA DEL LIBANO

Sebbene i nuovi concetti operativi come le operazioni basate sugli effetti (EBO) non siano stati il problema principale per le Forze di Difesa Israeliane durante la Seconda Guerra del Libano, si sono comunque verificati degli attriti limitati associati alla pianificazione basata sui sistemi e sugli effetti. La loro analisi fornisce un feedback applicabile al processo di pianificazione operativa attualmente seguito in ambito NATO e in Spagna.

62

LA LOGISTICA RUSSA A LIVELLO TATTICO IN UCRAINA

Il conflitto in Ucraina e le azioni delle forze russe in questo conflitto sono oggetto di numerosi articoli e analisi. Molti di loro identificano nella logistica russa una delle cause del fallimento della prima offensiva russa in Ucraina. Questo articolo esamina brevemente le capacità logistiche russe a livello di brigata e di battaglione e le confronta con le esigenze di queste unità, al fine di evidenziare dove siano stati commessi eventuali errori logistici da parte della Federazione nell'ambito di questa operazione.



Alejandro Magno

SUCCESSORS

SÍNTESIS HISTÓRICA

Cuando Alejandro Magno murió en el año 323 a. de C. los generales que habían estado combatiendo bajo sus órdenes se repartieron los territorios con el compromiso de velar por el conjunto del Imperio hasta que el heredero legítimo —el recién nacido Alejandro IV— alcanzase la mayoría de edad y fuese considerado apto para gobernar. La ambición de poder, y las sospechas más o menos justificadas pronto empujaron a los generales a enfrentarse mutuamente en una serie de guerras crueles que fragmentaron el Imperio. Para el final del período considerado en este juego (del año 323 a. de C. al 302 a. de C.), cualquier posible descendiente de la casa real macedonia —incluido

Alejandro IV— había sido asesinado. Los generales supervivientes ya no pretendían llevar a cabo la labor de ser guardianes del Imperio Alejandrino. Cada uno se nombró a sí mismo rey de la parcela de territorio que había conseguido mantener de entre las ruinas del mayor imperio del mundo. Hacia el año 305 a. de C. desistieron de luchar por la sucesión y decidieron concentrarse en sus propios reinos.

EL JUEGO DE LOS SUCCESSORS

EL DISEÑO

SUCCESSORS es un *Wargame* que reproduce la historia de los «diodocos», nombre que recibieron los generales que se repartieron el Imperio de Alejandro Magno. Cronológicamente el diseño está ambientado en el período que transcurre entre el fallecimiento de Alejandro Magno (año 323 a. de C.) hasta el año 302 a de C. Se trata de la recreación de una historia centrada en un conflicto civil y militar repleto de traiciones, ambiciones ilimitadas y falta de escrúpulos.

Este juego ha sido editado en diversas ocasiones. Inicialmente por Avalon Hill en 1997, posteriormente por GMT en el año 2008 y recientemente por



La caja



El tablero y figuras del wargame

NAC Wargames en 2019. Se ha conseguido proporcionar más agilidad al disponer de la posibilidad de, en cada turno, poder jugar una carta de Tyche —específica de acciones para llevar a cabo un evento— o bien acumular puntos de operaciones.

EL CONTENIDO

Un diseño actual y novedoso de este juego que presenta un gran tablero completado por todo tipo de hojas de ayuda, libros de reglas y escenarios.

Se utilizan entre otras: 16 miniaturas de generales de plástico (cómo alternativa se pueden utilizar fichas de plástico), 6 miniaturas de posibles herederos (en plástico o en cartón), marcadores de control, popularidad y de puntos de victoria, fichas del ejército

real macedonio, macedonios leales, mercenarios, elefantes y de caballería, más de 120 cartas de diversas formas y dados especiales (uno específico para los elefantes).

LA ESTRATEGIA

Un juego sencillo y rápido. El jugador que obtenga más puntos de victoria gana la partida y se proclama como el sucesor de Alejandro Magno.

Se utiliza un sistema de doble puntuación en base a puntos de victoria cuya principal fuente es el control de territorio y a la legitimidad, que es el nivel de respaldo ideológico y político que tiene cada facción para reclamar la herencia de Alejandro Magno. Para obtenerla hay una variedad de formas. El control de Macedonia es uno. Los miembros

de la familia real —3 herederos y 3 mujeres— se pueden aliar con una facción u otra dándole legitimidad. Pero la mayor legitimidad se encuentra en la ficha que representa el carro funerario con los restos de Alejandro Magno.

Cada jugador asume el mando de una facción de estos generales e intenta lograr el predominio sobre los demás jugadores en un área que va desde Grecia al actual Irán. Por medio de puntos de operaciones se puede desplazar a los generales, entrenar nuevas tropas o mejorar el apoyo político en las provincias. Controlando provincias se obtienen puntos de victoria.

LA EDICIÓN DEL JUEGO

Título original: *SUCCESSORS*.
Diseño: Autores Richard H. Berg y Mark Simonitch.
Nacionalidad: España.
Año: 2019.
Idiomas: Español.
Duración: 180 m.
Número de jugadores: De 2 a 5.
Nivel: Estratégico.
Edad: A partir de 14 años.
Editado: Nac Wargames (España).
Tutorial: https://youtu.be/_WwOrkvSSU.
Disponibilidad: Este juego se encuentra disponible para su adquisición en diversas tiendas especializadas y online.



Detalle de Successors

José Manuel Fernández López
Ejército de Tierra



Domingo de Toral y Valdés (1598 - después de 1635)

Empecemos por el final: «A Dios sean dadas las gracias por todo; que por mí se puede decir, según tantos trabajos he pasado y peligros de la vida, y al presente en más necesidad, que el día siguiente siempre es peor». Se antoja difícil acabar un libro de manera más desesperanzada que esta; y eso es lo que hizo, sin embargo, Domingo de Toral y Valdés, en algún momento posterior a 1635. Estas últimas palabras ejemplifican a la perfección la perspectiva existencial del militar asturiano, fundada en un pesimismo integral muy alejado del tono épico o aventurero que a menudo —y desde la distancia temporal— tendemos a asociar con la vida militar de esa época.

Se trata, además, de un pesimismo que discurre a lo largo y ancho de la obra, bajo el que se ofrece un discurso radicalmente derrotista: la vida no es más que una suma de padecimientos. Y es que ya desde las primeras páginas nos muestra Toral un panorama desolador para el soldado en ciernes. Con respecto a un viaje en barco de nuevos reclutas para fortalecer los tercios de Flandes, revela que de los tres mil hombres que iban, setecientos murieron en la travesía. Si el viaje era difícil, el destino tampoco parecía demasiado prometedor; así, en las páginas que siguen describe cómo el terrible invierno —y no el enfrentamiento con el enemigo— causó miles de bajas, ya fuera por amputaciones debido a la congelación de brazos y piernas, ahogamiento al resbalar y caer de los diques u otros percances asociados a la rutina castrense.

Cabe resaltar que Toral no destaca por su habilidad estilística, pero lo cierto es que muchas de sus aseveraciones son tan rotundas que resulta de rigor reconocer la intensidad dramática de su manuscrito. Por ejemplo, a raíz del hundimiento de un galeón al que no pudieron —o no quisieron— prestar asistencia, pone Toral en los labios del maestre: «Este viaje es tan trabajoso que primero le faltarán lágrimas que causas para llorarlas». Escasean en la autobiografía los instantes de placidez, como el que saborea en la India cuando el capitán visitó una ermita donde se veneraba a la Virgen: «Subí a verla, y fue tanto lo que me edificó la devoción de la imagen, la conversación del ermitaño, la soledad del lugar [...] que quise quedarme allí». Para su desgracia, el ermitaño le dice con buenas palabras que desconfía de su arrebató religioso, y tras unos cuantos consejos dados de manera impaciente, se despide de él: «Y con esto andad con Dios, que no sé otra cosa que deciros».

El conjunto de las autobiografías o vidas de soldados del Siglo de Oro —tal como se las viene conociendo popularmente— lo componen textos bastante diversos entre sí, cuya esencia reside en una naturaleza híbrida que mezcla tanto géneros como temas; de entre ellas, la de Toral brilla en particular desde una singular atalaya. Por un lado, es única por la atención descriptiva con que dibuja los emplazamientos militares de los lugares por donde pasa, así como las relaciones con sus superiores y las condiciones de los soldados con los que convive. Por otro lado, el ámbito geográfico de su relato excede con creces lo contado en otras memorias, puesto que abarca espacios tan lejanos y poco habituales en las narraciones de soldados españoles como la India, el este de África y Oriente Próximo, posesiones portuguesas incorporadas a la Monarquía Hispánica. En cualquier caso, el vínculo entre esta autobiografía con la literatura de viajes —literatura de viajes de temática militar, si se prefiere— está fuera de toda duda.

Además, está considerada como una de las relaciones más veraces debido no solo a los datos concretos que ofrece sobre su experiencia viajera, sino también, como ya hemos visto, por el tono profundamente amargo con el que percibe su participación en un sistema militar que ya mostraba evidentes señales de su decadencia —aunque esta idea suele ser uno de esos lugares comunes que se achaca a los tercios de todo el siglo XVII—. De hecho, algunos investigadores que la han estudiado opinan que el propósito de su escritura se manifiesta en las reiteradas quejas sobre la falta de fortuna del autor: sus roces con autoridades civiles y militares de nación portuguesa, a quienes juzga un tanto imprudentes y no muy profesionales, lo llevan a la conclusión de que «es mucho mejor no perder la honra que ganarla». No obstante, hay que tener en cuenta que, al igual que el resto de las autobiografías de soldados de la

época, este texto no estaba destinado a su publicación, por lo que la búsqueda de motivaciones siempre va a dar lugar a conclusiones imperfectas. Sea como sea, y más allá de la desilusión que refleja, es este un libro ameno y más que recomendable para introducir al lector moderno en una época definida por lo extremo de sus circunstancias.

Óscar Sendón
Profesor de Literatura Española
Truman State University

Toral y Valdés, Domingo de. Relación de la vida del capitán Domingo de Toral y Valdés. Edición de Gerardo González de Vega. Madrid: Ediciones Miraguano, 2016.



Alonso Sánchez Coello - Don Juan de Austria armado (1567)

Efemérides

125º ANIVERSARIO DEL FIN DE LA GUERRA DE CUBA Y FILIPINAS (1898)

CUATRO SIGLOS DE GESTAS DE ESPAÑA EN AMBOS HEMISFERIOS (1492-1898)

El año 1898 marca el fin de una era en la acción civilizadora de España.

Al iniciarse esta en 1492 con el descubrimiento de América y continuar con su conquista —que se extendería a las islas Filipinas y otras regiones del océano Pacífico—, se estableció en los territorios de la monarquía hispánica la igualdad de todos los súbditos del rey, tanto americanos como europeos, y se inauguró una época de mestizaje sin parangón en la que, tras proclamarse el derecho de España a civilizar, evangelizar, organizar y poblar esas tierras, se implantó su legalidad y legitimidad en tres continentes y dos océanos (uno de los cuales, el Pacífico, fue conocido como el lago español).

En el enorme espacio que abarcaba la monarquía hispánica, se edificaron cientos de ciudades, se establecieron las

rutas comerciales más longevas —que dieron lugar a una «primera globalización mundial»—, se erigieron docenas de catedrales, se fundaron docenas de hospitales, fortificaciones y universidades y se preservaron los idiomas nativos, desarrollándose y publicándose sus gramáticas cuando aún los reinos de media Europa carecían de ellas.

A lo largo de cuatro siglos, los soldados de España fueron copartícipes de esta ingente tarea como exploradores, guerreros y gobernantes, protectores de las poblaciones locales, impulsores de las labores civiles y religiosas y pobladores de la «España de Ultramar».

El ejemplo de su decisión, su tenacidad, su valor y las cualidades militares y humanas de las que dieron testimonio debe ser una guía para la actuación de los soldados españoles del presente y del futuro.



150º ANIVERSARIO DEL INGRESO EN FILAS DE SANTIAGO RAMÓN Y CAJAL COMO MÉDICO MILITAR

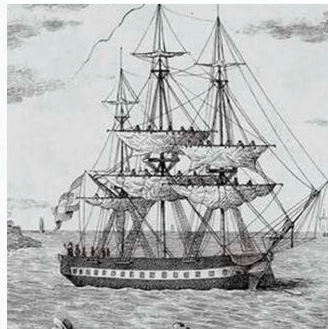
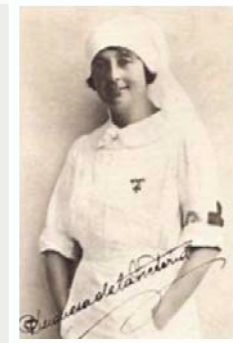
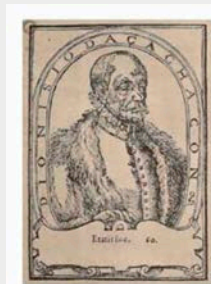
HOMENAJE A LA SANIDAD MILITAR ESPAÑOLA

El 31 de agosto de 1873 ingresó en el Ejército por oposición don Santiago Ramón y Cajal, con el grado de médico segundo. Un año más tarde, fue destinado al Ejército Expedicionario de Cuba como médico primero (grado equivalente al de capitán médico), donde estuvo un año y realizó una extraordinaria labor. Permaneció en filas hasta el 17 de agosto de 1875.

Es mundialmente conocido por sus estudios en el campo de la histología, que fueron reconocidos con la concesión del Premio Nobel de Medicina en el año 1906.

El Ejército de Tierra se siente honrado por el hecho de que quien llegaría a ser una cumbre de la medicina sirviese en sus filas y en situaciones de combate.

Junto con su labor, el Ejército quiere reconocer este año 2023 la de los centenares de médicos, enfermeros y sanitarios militares que, a lo largo de los siglos y en todos los rincones del planeta, han ejercido su labor en apoyo a las tropas y las poblaciones locales.





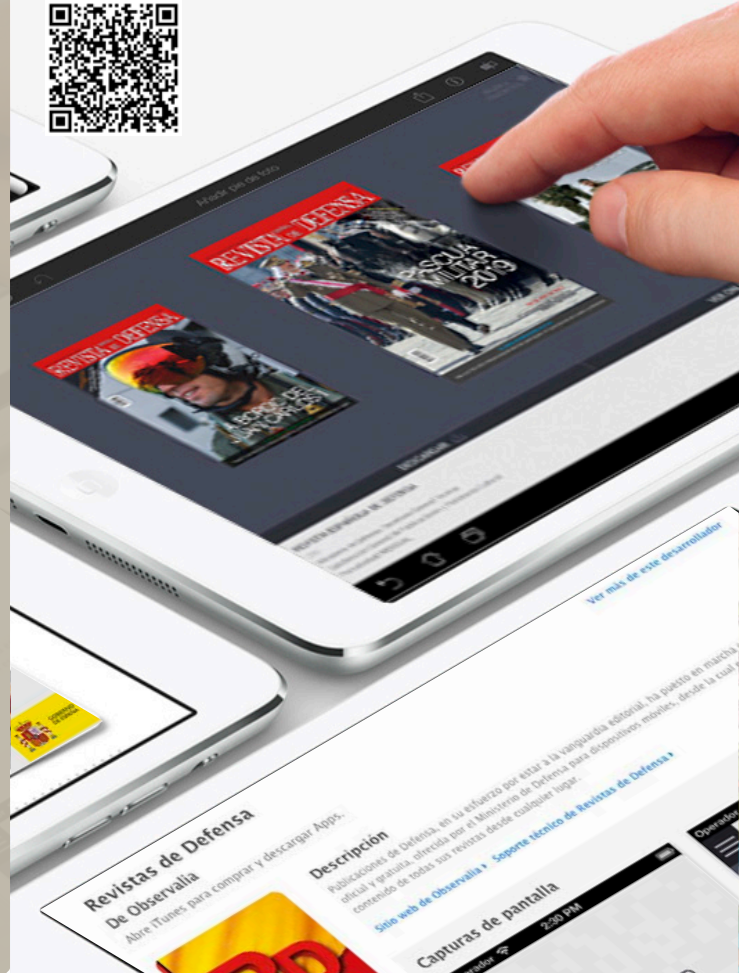
App

Revistas de Defensa

Consulta o **descarga gratis el PDF** de todas las revistas del Ministerio de Defensa.

También se puede consultar el Boletín Oficial de Defensa de acceso libre.

La app **REVISTAS DE DEFENSA** es gratuita.



WEB

Catálogo de Publicaciones de Defensa

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

La página web del **Catálogo de Publicaciones de Defensa** pone a disposición de los usuarios la información acerca del amplio catálogo que compone el fondo editorial del Ministerio de Defensa. Publicaciones en diversos formatos y soportes, y difusión de toda la información y actividad que se genera en el Departamento.

También se puede consultar en la WEB el Boletín Oficial de Defensa de acceso libre.

VALOR

«Acto de voluntad que lleva a afrontar racionalmente los riesgos y peligros derivados del cumplimiento del deber, superando el instinto de supervivencia»

VALORES DEL
EJÉRCITO DE TIERRA



EJÉRCITO DE TIERRA

LA FUERZA DE LOS VALORES

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás
Calle del Factor n.º 12 - 4ª planta, 28013 MADRID
Central tfno.: 915160200
Administración y Suscripciones tfno.: 915160485
Redacción y Edición tfno.: 915160483
ejercitorevista@et.mde.es

